



วิสัยทัศน์

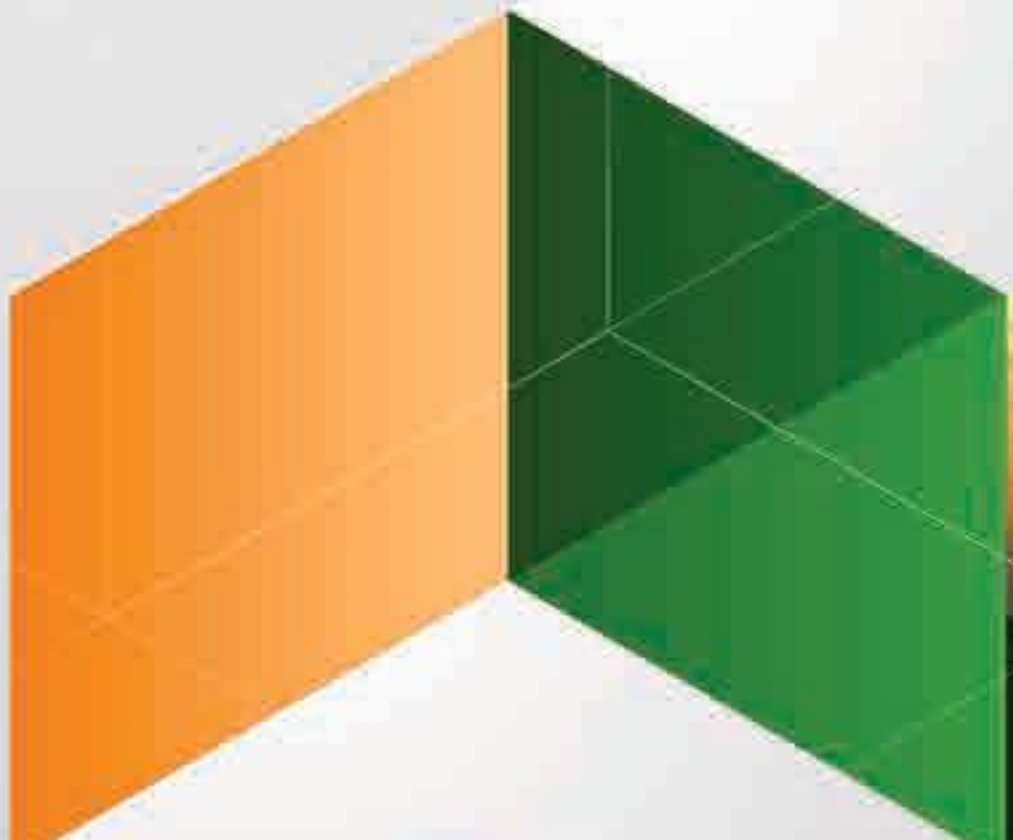
เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่

**ดำเนินธุรกิจ
พลังงานอย่างยั่งยืน**

ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและ
การพัฒนาสังคม

พันธกิจ

- 1 มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
อย่างยั่งยืน
- 2 มีความเชื่อถือได้ในการผลิตและ
ให้บริการด้านพลังงาน
- 3 เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและ
ใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม







EXPERTISE IN FUEL DIVERSIFICATION

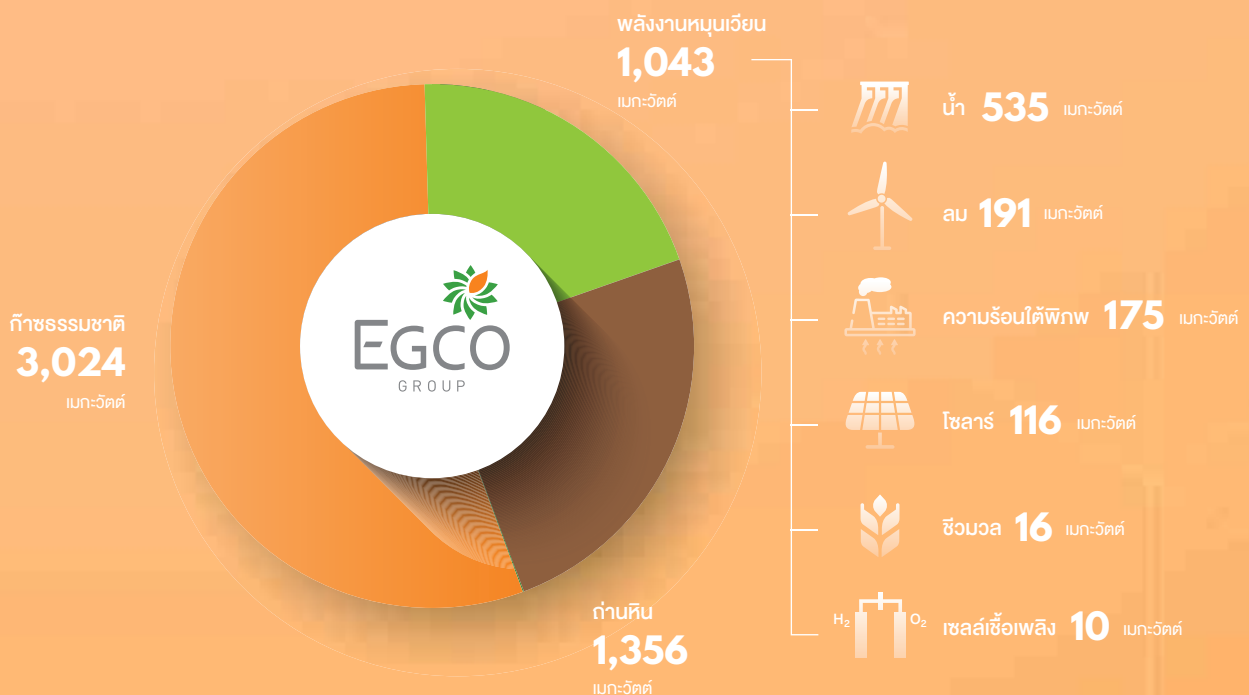
บริหารความหลากหลายได้อย่างเชี่ยวชาญ

บริหารพอร์ตโฟลิโอธุรกิจไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการกระจายเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าที่หลากหลายอย่างสมดุล ทำให้มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นสูงถึง 5,423 เมกะวัตต์

กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น

5,423

เมกะวัตต์









VALUE CREATION AND REVENUE GROWTH

เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ สร้างผลตอบแทนที่มั่นคง

ใช้จุดแข็งและศักยภาพในการขยายการลงทุนทั้งธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแสวงหาโอกาสขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนธุรกิจ Smart Energy Solution เพื่อสร้างการเติบโตต่อเนื่องและสามารถแข่งขันได้ท่ามกลางความท้าทายของอุตสาหกรรมไฟฟ้า

INVESTMENT DIRECTION

FUEL AND OTHER INFRASTRUCTURE



Focus Area:

- LNG Value Chain
- Smart Industrial Estate
- Gas Processing & Liquefaction
- Regasification
- Fuel Pipeline & Transportation
- Other Infrastructure

POWER GENERATION



CONVENTIONAL



RENEWABLE

SMART ENERGY SOLUTION



Focus Area:

- Solar Solution Provider
- Energy Storage System
- Microgrid Components
- Energy Management System
- Data Center

VALUE INTEGRATION



ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE MANAGEMENT



อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล

ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลเป็นสำคัญ
โดยเชื่อว่า ต้นทางดี จะก่อเกิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี



ส่งเสริมและพัฒนา
"คุณภาพชีวิตชุมชน"
ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า



ส่งเสริมการเรียนรู้
การอนุรักษ์พลังงานและ
สิ่งแวดล้อมใน "เยาวชน"



ปกป้องและฟื้นฟู
ความหลากหลายทางชีวภาพ
ระบบนิเวศ และพื้นที่ป่าต้นน้ำ





สารบัญ

01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

12

สารจากประธานกรรมการและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

17

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

18

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

26

โครงสร้างการถือหุ้น
ในกลุ่มบริษัท

28

โครงสร้างองค์กร

30

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

53

โครงสร้างรายได้

56

ปัจจัยความเสี่ยงและ
การบริหารจัดการความเสี่ยง

66

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

81

ความท้าทาย
ในการขับเคลื่อนธุรกิจ

98

มุ่งเน้นสร้างพลังงาน
เพื่อความยั่งยืน

120

มุ่งเน้นสร้างคุณค่าสู่สังคม



02

การกำกับ ดูแลกิจการ

165

โครงสร้างการกำกับ
ดูแลกิจการ

186

คณะกรรมการและ
ผู้บริหาร

216

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

218

การกำกับดูแลกิจการ

251

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

259

การควบคุมภายในและ
รายการระหว่างกัน



03

งบการเงิน

267 ภาพรวมทางการเงิน

276 งบการเงินรวม

269 รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

402 บทรายงานและการวิเคราะห์
ของฝ่ายบริหาร

270 รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

426 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
ประจำปี 2563

04

ข้อมูลอื่นๆ

428 ข้อมูลทั่วไปและ
ข้อมูลสำคัญอื่น

463 การรับรองข้อมูล
ตามเกณฑ์ GRI

447 คำย่อ

470 การรับรองจาก
หน่วยงานภายนอก

451 สรุปผลการดำเนินงาน
ปี 2560-2563





สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกและประเทศไทยเผชิญกับความท้าทายใหม่ การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ทุกประเทศ ทุกธุรกิจ และทุกครัวเรือน ต้องปรับตัว ทบทวน เรียนรู้ และก้าวผ่านความท้าทายสู่การเปลี่ยนแปลง

สำหรับกลุ่มเอ็กโกสามารถปรับตัวและดำเนินธุรกิจ สถานการณ์ New Normal ได้อย่างรวดเร็ว แม้ว่าวิกฤตโควิด-19 จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานบ้าง เช่น การส่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch) ลดลงตามความผันแปรที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศต่างๆ ลดลง และการเลื่อนแผนการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าบางแห่งออกไป เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องการเดินทางและการขนส่งอุปกรณ์ซ่อมบำรุงต่างๆ แต่ในภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทยังสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตามแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan - BCP) ที่ได้เตรียมการไว้ทั้งสำหรับสำนักงานใหญ่และโรงไฟฟ้าต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก โดยมีการทบทวนแผน BCP ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อยู่เสมอ ส่งผลให้จนถึงปัจจุบัน โรงไฟฟ้าทั้งหมดในกลุ่มเอ็กโกทั้งในและต่างประเทศยังคงเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้อย่างราบรื่น

ด้านความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างนั้น บางโครงการมีความล่าช้า แต่ส่วนใหญ่จะแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ จากมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการก่อสร้างที่ดี ด้านการแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่นั้นเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการผลิตและให้บริการด้านพลังงาน ครอบคลุมการผลิตไฟฟ้า ซึ่งยังคงเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจในภาพรวม ตลอดจนเปิดกว้างเรื่องพื้นที่การลงทุนที่ไม่ได้จำกัดอยู่ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

แม้จะเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทาย ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกประสบความสำเร็จและมีความก้าวหน้าในการขยายการลงทุน ทั้งการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง “กังสดง” กำลังการผลิต 9.70 เมกะวัตต์ ในเกาหลีใต้ การปิดดีลซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 25 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล “หยุนหลิน” กำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ ในไต้หวัน การปิดดีลเงินกู้เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตลอดจนการลงทุนร่วมสัญญา ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม กฟผ. เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ในเวียดนาม

ด้วยความเชื่อมั่นว่า “ความยั่งยืน” เป็นรากฐานสำคัญของการเติบโต และการพัฒนาไปข้างหน้า กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals - SDGs) ทั้งทางตรงและทางอ้อม ด้วยการผนวกเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการได้เข้ากับแผนการดำเนินงานขององค์กรให้มากที่สุด ที่ผ่านมากลุ่มเอ็กโกได้เลือกสนับสนุนเป้าหมาย SDGs 5 เป้าหมายหลัก ได้แก่ SDG 3 สุขภาพและความปลอดภัย SDG 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ SDG 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ SDG 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน และ SDG 13 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการพลังงาน ซึ่งในปี 2563 บริษัทก้าวสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำระดับโลก โดยเป็นบริษัทไฟฟ้าไทยรายแรกที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) เป็นปีแรก

แนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการสร้าง ความเติบโตทางธุรกิจภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับ สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ครอบคลุมทั้งสังคมภายในและสังคม ภายนอก เริ่มจากสังคมภายใน โดยกำหนดให้พนักงานจะต้องมีความ ซื่อสัตย์และความรับผิดชอบ และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นส่วนหนึ่งในค่านิยมองค์กร โดยสร้างความตระหนักและการปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรมในการมุ่งลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบ เชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ตลอดจนกระบวนการดำเนินธุรกิจ และขยายสู่สังคมภายนอกด้วยการส่งเสริมให้พนักงานใช้ศักยภาพ และมีจิตอาสา โดยมีส่วนร่วมดำเนินโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ควบคู่ไปกับการ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดูแลพนักงาน

เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดโอกาสการแพร่กระจายของโรคโควิด-19 กลุ่มเอ็กโก ได้ประกาศให้พนักงานสำนักงานใหญ่ปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) ตลอดจนสนับสนุนเครื่องมือ อุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ และระบบการทำงานทางออนไลน์เต็มรูปแบบ เพื่อให้เกิดการทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อ ไวรัสโควิด-19 แบบกลุ่ม สำหรับพนักงานทุกคน

ด้านชุมชน

ดำเนินโครงการเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบ โรงไฟฟ้าในทุกพื้นที่ รวมจำนวน 86 โครงการ โดยโรงไฟฟ้าขนอมได้ ริเริ่มโครงการ “ขนอมโมเดล” ช่วยชุมชนผู้วิฤตเศรษฐกิจและสังคม

จากการขาดแคลนรายได้จากผลกระทบของโรคโควิด-19 โดยชุมชน สามารถพัฒนาอาชีพ มีรายได้กลับมาอีกครั้ง ควบคู่กับมีสุขภาพและ สิ่งแวดล้อมที่ดีจากการทำเกษตรอินทรีย์ปลอดสารเคมี

ด้านสังคม

ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิด “หยุดโรค ไม่หยุด เรียนรู้” จึงได้พัฒนานิทรรศการเสมือนจริงศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม เพื่อส่งต่อการเรียนรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าและการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล กับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ให้เยาวชนและประชาชนยังคงเข้าถึง ความรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา

ด้านสิ่งแวดล้อม

ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทาง ชีวภาพ ระบบนิเวศ และป่าต้นน้ำ โดยริเริ่มโครงการสำรวจความ หลากหลายทางชีวภาพรอบพื้นที่โรงไฟฟ้าขนอม นอกจากนั้น มูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุน การดำเนินงานโดยกลุ่มเอ็กโก ได้ส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติ กิ่วแม่ปานที่ปรับปรุงแล้วเสร็จให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าต้นน้ำสำคัญสูงสุด ของไทย ซึ่งกลุ่มเอ็กโกได้ร่วมบุกเบิกและพัฒนาเส้นทางฯ นี้กับ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์อย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี

นอกจากนั้น ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 กลุ่มเอ็กโกยังร่วมเคียงข้าง บุคลากรทางการแพทย์และคนไทยเพื่อบรรเทาสถานการณ์ โดยร่วม บริจาคทุนทรัพย์และจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ ส่งมอบผ่าน กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลศูนย์ระดับภูมิภาค สาธารณสุข ระดับชุมชน และชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ รวมมูลค่ามากกว่า 30 ล้านบาท

แม้ท่ามกลางวิกฤต การดำเนินงานในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกยังคงได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในรายชื่อ "หุ้นยั่งยืน" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ได้รับ "รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน" จากสถาบันไทยพัฒน์ และมีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 96 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนประเมินตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าชนอมยังได้รับ 2 รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการบริหารความปลอดภัย จากกระทรวงอุตสาหกรรม

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นตลอดปี 2563 เกิดจากการผลักดันและการสนับสนุนในเชิงนโยบายของคณะกรรมการบริษัท การขับเคลื่อนของผู้บริหาร ความร่วมมือของพนักงานทุกคนในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งมีเป้าหมายชัดเจนร่วมกันในการพัฒนาองค์กรสู่ระดับสากลและยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างสมดุลทุกด้านท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนอย่างดียิ่งที่ให้กับกลุ่มเอ็กโกมาโดยตลอด ในท่ามกลางวิกฤต เราเชื่อว่า กลุ่มเอ็กโกจะยังคงมั่นคงท่ามกลางความท้าทายเติบโตและแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องกว่าที่ผ่านมา



นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานกรรมการ



นายเพชรรัตน์ เกฬพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้



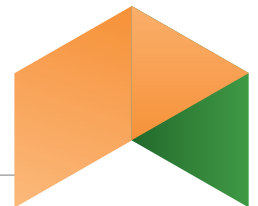
GRI

102-45, 102-50, 102-51,
102-52, 102-53, 102-54

ในปี 2563 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือกลุ่มเอ็กโกริเริ่มจัดทำรายงานประจำปีฉบับนี้ในรูปแบบ One Report ซึ่งรวมแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืน ซึ่งรายงานผลการดำเนินงานต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยขอบเขตการรายงานฉบับนี้ครอบคลุมรายละเอียดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแลกิจการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) เป็นต้น

รายงานประจำปีรูปแบบ One Report นี้ได้ประสานกรอบการรายงานแบบบูรณาการของ International Integrated Reporting Council (IIRC) และแนวทางการรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) ในระดับความสมบูรณ์

ของเนื้อหาสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ 'ตัวชี้วัดหลัก (Core Options)' รวมถึงข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) เพื่อเป็นแนวทางในการรายงาน ประกอบกับการกำหนดเป้าหมายและการรายงานผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ทั้งนี้ การรายงานผลการดำเนินงาน (Performance Data) ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจะครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่มีอำนาจบริหารจัดการ (Operational Control) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 88 ของรายได้ทั้งหมดในการดำเนินธุรกิจ ในการนี้ รายงานฉบับนี้ได้รับการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลในรายงานมีความถูกต้อง โปร่งใส และเชื่อถือได้



กลุ่มเอ็กโกยินยอรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยท่านสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางการสื่อสาร ดังนี้

ช่องทางการสื่อสาร:



www.egco.com



Sustainability@egco.com



ฝ่ายแผนงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15
เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

แบบสอบถามเพื่อนำเสนอ/แสดงความคิดเห็น



นโยบายและ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ อีอีโก ประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของอีอีโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของอีอีโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับทั้งลูกค้าในประเทศและในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการพลังงาน

อีอีโกมีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์และนโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชีและงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์ของอีอีโกและบริษัทในเครือ อีกทั้งยังให้บริการด้านงานตรวจสอบภายใน และงานด้านกฎหมายให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบงานด้านการผลิต จำหน่าย การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเป็นหลัก

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

อีอีโกมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยการพัฒนาโครงการใหม่หรือการเข้าร่วมในโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ตลอดจนขยายการลงทุนในโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงานทดแทน ภายใต้ นโยบายการลงทุนของบริษัทที่คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดของผู้ถือหุ้น และความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของอีอีโก ดังนี้

“เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างใช้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว อีอีโกได้กำหนดเป้าหมายที่สำคัญขององค์กร ดังนี้



01

ผลตอบแทน

บรรลุผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ที่แข่งขันได้



02

การเจริญเติบโต

รักษาอัตราการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่อง



03

ความเป็นเลิศขององค์กร

ใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีการกำกับกิจการที่ดี

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีอีโกจึงขับเคลื่อนองค์กรด้วยกลยุทธ์สำคัญ 3 ด้าน ครอบคลุมด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยในด้านธุรกิจ อีอีโกมุ่งเน้นการบริหารในปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนตามที่ประมาณการไว้ บริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้ และแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้กลุ่มอีอีโกได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนากำลังผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัทให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม อีอีโกดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจในการธำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมของอีอีโก และการอยู่ร่วมกันอย่างกลมกลืนกับชุมชน ส่วนด้านการกำกับดูแลกิจการ อีอีโกบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ปราศจากคอร์รัปชัน และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

ความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญ

เอ็กโกเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย ได้รับการจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามา มีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เพื่อสนองนโยบายของรัฐในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการด้านพลังงาน กฟผ. ได้ลดสัดส่วนในการถือหุ้นในเอ็กโก โดยในวันที่ 30 มิถุนายน 2541 กฟผ. จำหน่ายหุ้นจำนวน 78 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.92 ให้แก่ CLP Power International Limited (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจด้านพลังงานในแถบภูมิภาคเอเชีย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งฮ่องกง และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2541 กฟผ. ได้โอนหุ้นจำนวนดังกล่าวให้กับ CLP Power Projects (Thailand) Limited (“CLPT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Power International Limited ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของ กฟผ. และ CLPT ในเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 25.41 และ 22.42 ตามลำดับ

ในปี 2549 CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CLPT มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน CLPT ให้ OneEnergy Limited (“OneEnergy”) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 Mitsubishi Corporation (“MC”) ได้เข้าร่วมทุนใน OneEnergy ทำให้ OneEnergy กลายเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CLP และ MC ในสัดส่วนการร่วมทุนฝ่ายละร้อยละ 50 และเอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ CLP เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2549

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ OneEnergy ว่า CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมของ OneEnergy ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ในเอ็กโกให้แก่ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น ดังนั้น TEPCO จะเข้ามาถือหุ้นแทนร่วมกับ MC ในสัดส่วนร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Ltd. เข้าซื้อหุ้นในเอ็กโกจาก MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ MC ถือในเอ็กโก ดังนั้น Kyuden International จึงมีหุ้นในเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

1. ทุนจดทะเบียน :

5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

2. ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 3 กันยายน 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สำนักงานประกันสังคม	17,703,300	3.36
4	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	12,037,800	2.29
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	10,798,043	2.05
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	10,336,400	1.96
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	9,129,715	1.73
8	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	5,409,400	1.03
9	นายสุวรรณ ไอลูกริการเทพ	4,127,500	0.78
10	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3,504,350	0.67

หมายเหตุ : ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 47,148,633 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”)

เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโกในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2. บริษัท TEPDIA Generating B.V.

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่

2.1 บริษัท JERA Power Management Asia B.V. (“JERA”)

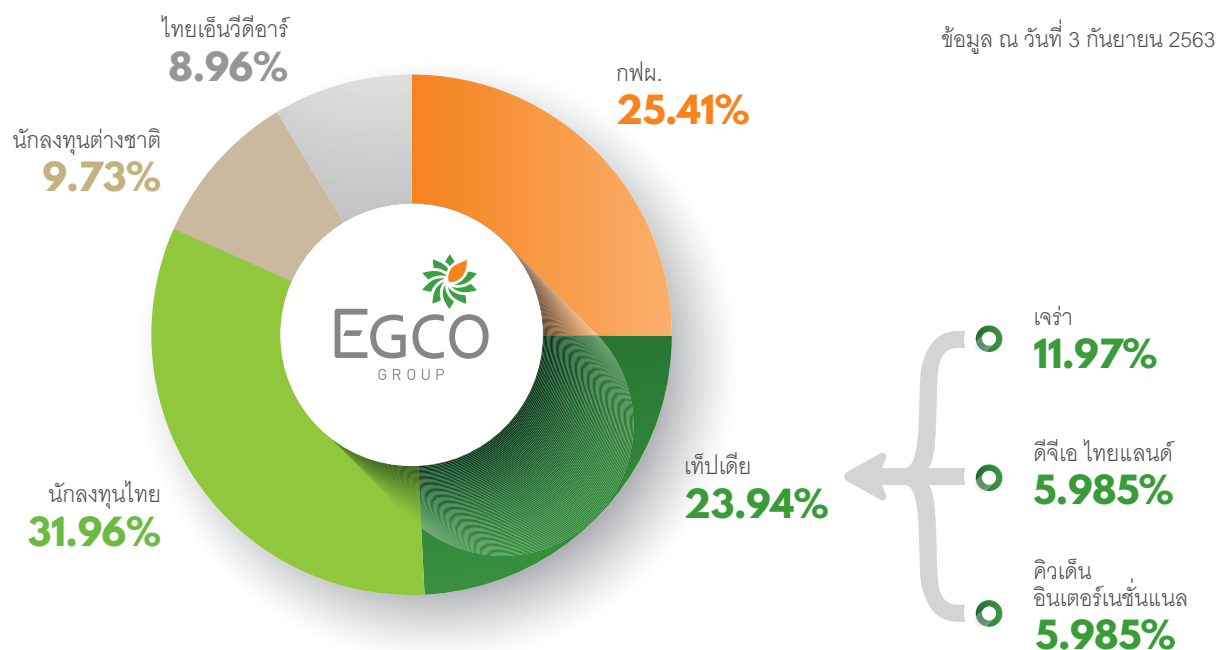
เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนทั้งในประเทศญี่ปุ่น

และในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท Tokyo Electric Power Group และ Chubu Electric Power Group JERA ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบันมีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.2 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.3 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”)

ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Ltd. โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อความดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	8.20	15.81	22.45	40.03	24.81
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.25	6.50	7.00	9.50	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	76.00	41.00	31.00	24.00	26.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโกในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโกปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี 2563

รางวัลแห่งความสำเร็จ

01 อีอีโก



- ผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี พ.ศ. 2563 (Corporate Governance Rating, CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 96 คะแนนจาก 100 คะแนนเต็มจากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”)
- ได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี พ.ศ. 2562 ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนประเมินตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป
- ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) 2020 หรือหุ้นยั่งยืนประจำปี พ.ศ. 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ในฐานะที่อีอีโก เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ควบคู่ไปกับการมีผลประโยชน์ที่ดี
- ได้รับรางวัลการประกวดรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2563 (Sustainability Disclosure Award 2020) ประเภท Recognition จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- ได้รับรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย ระดับแพลทินัม จากการประกวด BSA Building Safety Award ประจำปี พ.ศ. 2563 จากสมาคมผู้ตรวจสอบอาคาร (The Building Inspectors Association) และซีเคียวเทค ไทยแลนด์ 2020 (Secutech Thailand 2020)
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี พ.ศ. 2563 (2020 Dow Jones Sustainability Indices) ซึ่งถือเป็นบริษัทไฟฟ้าแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือก



02 บริษัท ผลิตไฟฟ้าแบบ จำกัด (บพข.)



- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี พ.ศ. 2563 ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ 4 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 จัดโดยสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนครศรีธรรมราช
- รางวัลเกียรติยศ CSR DIW CONTINUOUS AWARD 2020
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- ประกาศเกียรติคุณ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก ประจำปี พ.ศ. 2563 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563



กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

01

การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

23 เมษายน 2563

วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลัง
ของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท

30 มิถุนายน 2563

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563

17 กันยายน 2563

วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ
3.00 บาทของปี พ.ศ. 2563

03

โครงการพบนักลงทุน

26-28 สิงหาคม 2563

งาน Thailand Focus 2020 จัดโดย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4 พฤศจิกายน 2563

งานพบปะชมรมอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



02

โครงการพบปะผู้บริหาร

6 มีนาคม 2563

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2563
แถลงผลประกอบการประจำปี พ.ศ. 2562

25 พฤษภาคม 2563

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2563
แถลงผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2563

26 สิงหาคม 2563

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2563
แถลงผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2563

20 พฤศจิกายน 2563

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2563
แถลงผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2563

04

การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

26 มีนาคม 2563

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

23 มิถุนายน 2563

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

30 กันยายน 2563

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

14 ธันวาคม 2563

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน



กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

01 การสนับสนุนงบประมาณและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อเฝ้าระวังป้องกันติดตามและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

มกราคม - ธันวาคม กลุ่มเอ็กโกร่วมใจเคียงข้างคนไทยฝ่าวิกฤต COVID-19 บริจาคทุนทรัพย์และจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นในการดูแลและรักษาผู้ป่วย เพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว และมีประสิทธิภาพสูงสุด

02 การพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

มกราคม - ธันวาคม โครงการพัฒนาชุมชนโดยโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าซานบัวเวนตูรา ฟิลิปินส์

- โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพกลุ่มวิสาหกิจชุมชนมาอุบัน
- โครงการคลินิกสุขภาพโรงไฟฟ้าเคซอนเพื่อชุมชน
- โครงการ “Food for Thought” ส่งเสริมโภชนาการเพื่อพัฒนาการที่ดีของเยาวชน

มกราคม - ธันวาคม โครงการส่งเสริมการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงโรงไฟฟ้าขนอม

มีนาคม - มิถุนายน โครงการเพิ่มประชากรสัตว์น้ำจืดและสัตว์ทะเล ประจำปี 2563 โดยโรงไฟฟ้าขนอม

พฤษภาคม - ตุลาคม โครงการมอบทุนการศึกษาสายสามัญและอาชีวศึกษา ประจำปี 2563 โดยโรงไฟฟ้าขนอม และโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน

พฤษภาคม - ธันวาคม โครงการจิตอาสาพนักงานพัฒนาสาธารณูปโภคเพื่อชุมชน โดยโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก

มิถุนายน - ตุลาคม โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพชุมชนโดยโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก

กรกฎาคม โครงการอบรมการผลิตปุ๋ยชีวภาพจากขี้เถ้าแกลบเพื่อชุมชน โดยโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน

กันยายน โครงการส่งเสริมกิจกรรมของศูนย์เรียนรู้โครงการสวนหลังบ้าน และศูนย์เรียนรู้โครงการพัฒนาสายพันธุ์โคเนื้อเพื่อชุมชนตำบลท่าผา โดยโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง

กันยายน - พฤศจิกายน โครงการส่งเสริมอาชีพการทำพวงมาลัยผ้าขาวม้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนเนอเรชั่น

16 - 19 พฤศจิกายน โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 55 ประจำปี 2563

03 การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

มกราคม - ธันวาคม ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จ. นครศรีธรรมราช

พฤษภาคม เปิดตัวนิทรรศการการเรียนรู้เสมือนจริงศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม (Khanom Learning Center Virtual Exhibition)

พฤศจิกายน - ธันวาคม กิจกรรมพิเศษสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ภายใต้ธีม “Journey to the Stars ส่องไฟ มองฟ้า ค้นหาดาว”

มกราคม - ธันวาคม โครงการ “โรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง” (ปี 2560-2564)

4 กุมภาพันธ์ กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการสานต่อการดำเนินงานการลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกในโรงเรียนเพื่อเตรียมความพร้อมผู้ส่งส่งคมคาร์บอนต่ำ

พฤษภาคม - มิถุนายน พิธีมอบทุนอาชีวศึกษาและทัศนศึกษาโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก รุ่นที่ 4

04 การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

มกราคม - ธันวาคม โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ รวมจำนวน 1,300 ไร่ ภายใน 5 ปี (2560-2564)

12 กุมภาพันธ์ พิธีส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติกัวแม่ปาน

12 - 13 กันยายน กิจกรรมสำรวจป่าต้นน้ำดอยอินทนนท์ จ. เชียงใหม่ ณ อุทยานแห่งชาติ ดอยอินทนนท์ รุ่นที่ 5-6

16 - 26 พฤศจิกายน กิจกรรมค่ายเด็กไทยรักษ์ป่า จ. เชียงใหม่ รุ่นที่ 9-10 ณ อุทยานแห่งชาติ ดอยสุเทพ-ปุย

27 ธันวาคม พิธีจัดตั้งเครือข่ายเยาวชนไทยรักษ์ป่า จ. เชียงใหม่

กิจกรรมเพื่อพนักงาน ประจำปี 2563

01

21 มกราคม

Communication Day
ครั้งที่ 1 (คณะผู้บริหาร
พบปะพนักงาน)

02

19 มีนาคม

การตรวจสุขภาพ
พนักงานประจำปี

03

6 เมษายน

Let's Snap and Share
ในยุคโควิด-19

04

12 พฤษภาคม

งานวันคล้ายวันสถาปนาบริษัท
ครบรอบ 28 ปี

05

4 มิถุนายน

Communication Day
ครั้งที่ 2 (คณะผู้บริหาร
พบปะพนักงาน)

06

มิถุนายน - 8 ธันวาคม

EGCO Group
InnoPower 2020

07

23 กรกฎาคม

คอร์สการอนุรักษ์
พลังงานแบบปิงๆ
ในยุค New Normal

08

4 สิงหาคม

Communication Day
Special (กรรมการผู้จัดการใหญ่
พบปะพนักงาน)

09

3 กันยายน - 10 ธันวาคม

Happy Talk and Synergy
Hour

10

10 - 12 กันยายน

Company Outing ภายใต้ชื่อ
"EGCO Grow Together"

11

22 - 23 กันยายน

SHE จัดอบรม ISO 45001:
2018 Internal Auditor

12

1 ตุลาคม

พิธีบวงสรวงศาลพระพรหม/
พระภูมิเจ้าที่

13

21 ตุลาคม

Safety Day
วันความปลอดภัย
ในการทำงาน

14

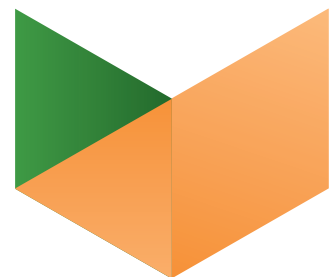
6 - 7 พฤศจิกายน

งานทำบุญทอดผ้าป่า
สามัคคีธรรมประจำปี
EGCO Group

15

24 ธันวาคม

ทำบุญเลี้ยงพระ
งานปีใหม่



โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

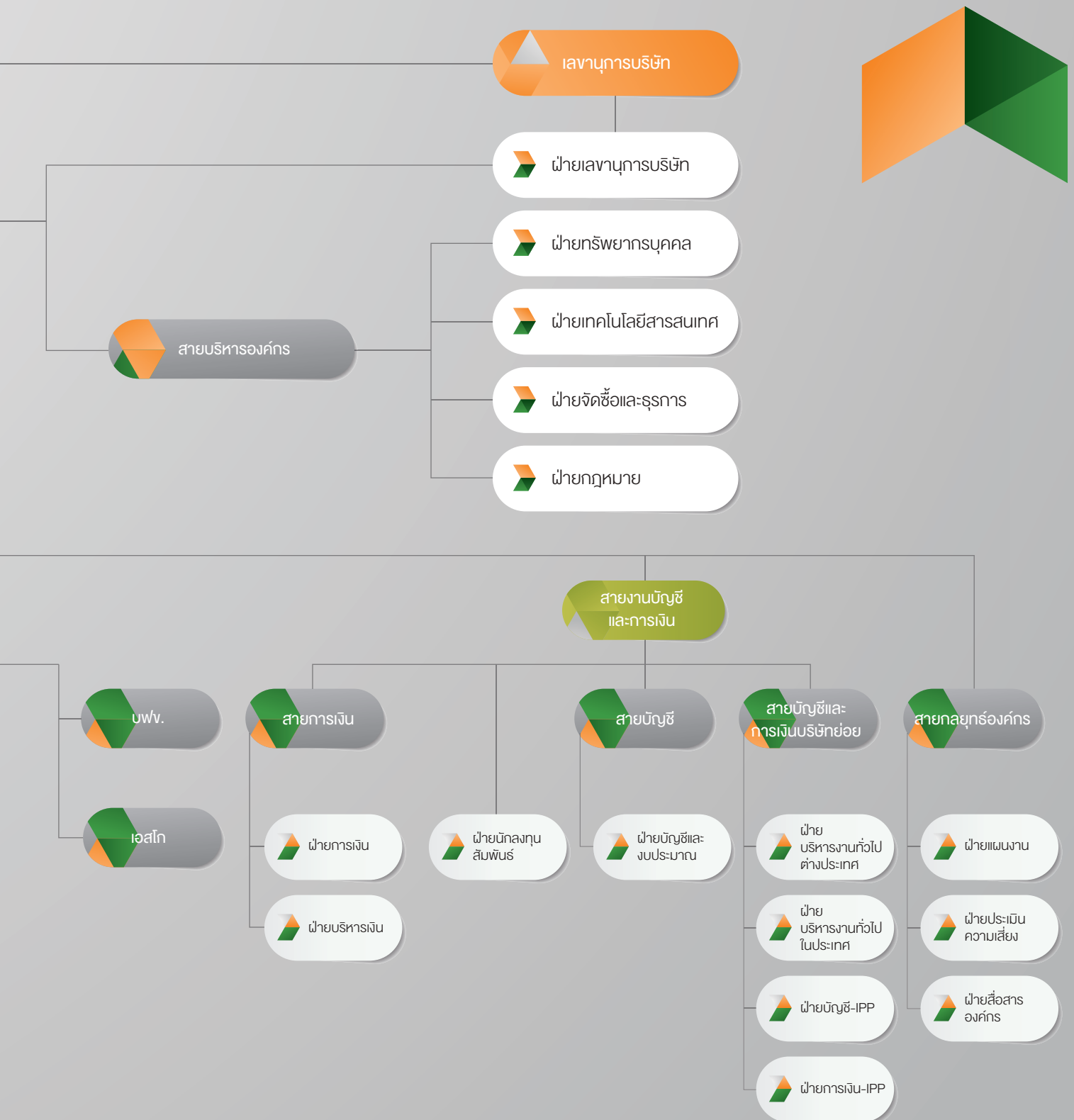




โครงสร้างองค์กร

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





ลักษณะการประกอบธุรกิจ



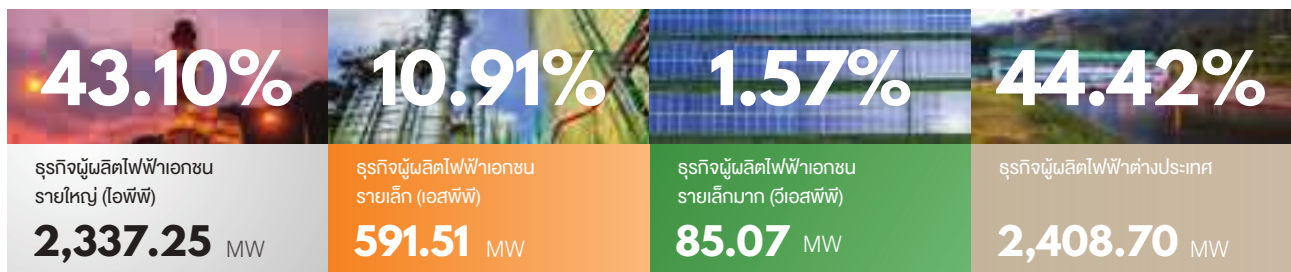
GRI

102-1, 102-2, 102-3, 102-4,
102-5, 102-6, 102-7

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ



เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 43.10 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท หอนกแด โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีทียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 591.51 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 10.91 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

หมายเหตุ: บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) ได้หมดอายุสัญญา และได้หยุดการผลิตลงในวันที่ 23 สิงหาคม 2563

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (อีเอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.07 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.57 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

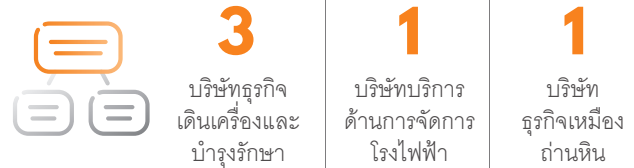
ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และ บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเงิน 2 (เอ็นทีพีซี) และ บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัท สตาร์

เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสจีจีเอสดี) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิทวาย จำกัด (บิอาร์ดับบลิวเอฟ) และ บริษัท พาวู เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู) ในสาธารณรัฐเกาหลี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,408.70 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 44.42 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

5. ธุรกิจอื่นๆ

ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสก) บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี) และบริษัท เฟิร์ล

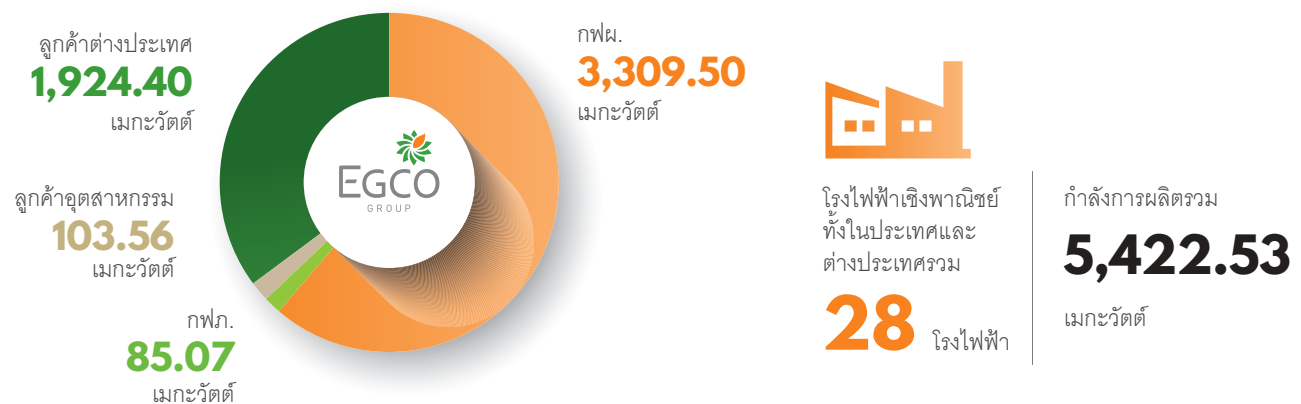
เอนเนจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ (ฟิพอย) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)



โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2563

ในปี 2563 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,422.53 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,309.50 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.07 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 103.56 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 1,924.40 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้



- เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินเป็นโครงการที่ใช้เชื้อเพลิงถ่านหินซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,320 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจจังหวัดกวางจิ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนามภายใต้สัญญาซื้อขายไฟระยะยาว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาและการเจรจาสัญญาหลักของโครงการ โดยมีกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2568
- เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 44.60 ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กับธนาคารกรุงเทพ (มหาชน) และ China Development Bank วงเงินกู้รวม 7,800 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 14 ปี
- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสดำดำเนินการโดยบริษัท พาวู เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 49 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Korea Electric Power Corporation ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในเกาหลีใต้ ผ่านตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของประเทศเกาหลีใต้ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสดำมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ ที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าผ่านกระบวนการทางเคมีไฟฟ้า โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน แล้วเกิดเป็นพลังงานไฟฟ้าและความร้อน ซึ่งไม่มีการเผาไหม้

แผนที่การลงทุน

28

Operating
Power Plants

5,422.53

MWe

5

Other Related
Power Businesses

2

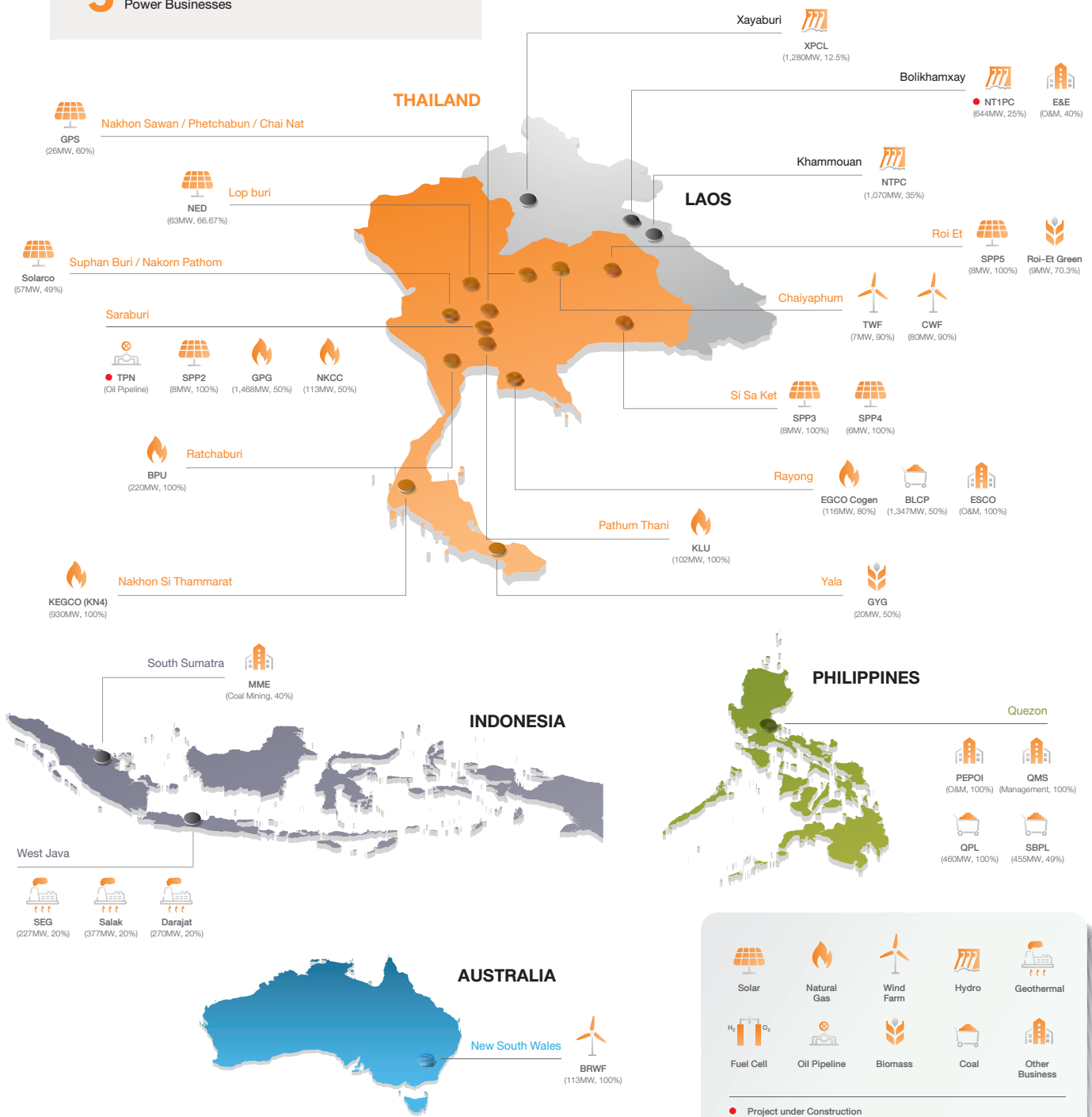
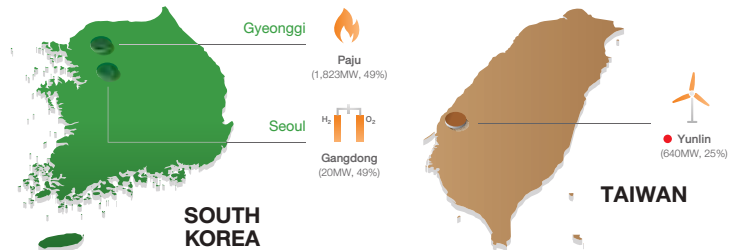
Power Plants
under Construction

321.08

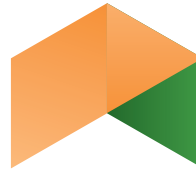
MWe

1

Other Business
under Construction



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ



กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกจัดประเภทการลงทุนเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจอื่น โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าสามารถแบ่งตามประเภทการลงทุนได้ 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (“ไอพีพี”) (2) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) (3) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) และ (4) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยธุรกิจ 3 ประเภท คือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า และ (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า คือพลังงานแปรรูปที่สะอาดและใช้งานได้สะดวก สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานอื่นได้ง่าย พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจทั้งด้านอุตสาหกรรม การเกษตร การสื่อสารและการท่องเที่ยว การผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้งานจึงเป็นสิ่งจำเป็น การผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในปัจจุบัน สามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทไม่ใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานธรรมชาติจากแหล่งพลังงานตามธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานความร้อนใต้พิภพ
2. ประเภทใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

ก. ประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทของโรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการมีดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังน้ำ: เป็นการนำทรัพยากรน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า โดยอาศัยความเร็วและแรงดันของน้ำมาหมุนกังหันน้ำ
โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอนทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล
2. โรงไฟฟ้าพลังความร้อน: เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากการเผาไหม้ โดยเชื้อเพลิงที่นำมาใช้มีหลากหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน หรือน้ำมันเตา โดยพลังงานความร้อนจากการเผาไหม้จะถูกส่งถ่ายไปทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำแรงดันสูงแล้วไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้ ในการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประเภทนี้แต่ละครั้งจะต้องใช้เวลาหลายชั่วโมง

นับตั้งแต่เริ่มจุดเตาเผาเพื่อต้มน้ำ จนกระทั่งเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าได้ จึงเหมาะที่จะใช้เป็นโรงไฟฟ้าฐาน ที่ใช้เดินเครื่องแต่ละครั้งเป็นเวลานาน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าบีแอลซีทีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีทีแอล

3. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม: เป็นโรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซและเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำ แล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอ เพื่อไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชนอมหน่วยที่ 4 โรงไฟฟ้าจีพีซีหน่วยที่ 1 และ 2 และโรงไฟฟ้าพาวู

4. โรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration): เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในเวลาเดียวกันจากโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานปฏิกิริยาไปเป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ (Useful Heat Energy) ภายในกระบวนการผลิตเดียวกัน ตามกระบวนการทางอุณหพลศาสตร์ (Thermodynamics)

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าเอสซีซี โรงไฟฟ้าเคแอลยู และโรงไฟฟ้าบีพียู

5. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน: เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนอกกรอบแบบ (Non-Conventional Energy) เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก (Mini Hydro) พลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) เป็นต้น หรือใช้กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้ในการเกษตร จากการการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากกากหรือเศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ขยะมูลฝอย ไม่จากการปลูกป่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหรือเป็นพลังงานที่เหลือทิ้ง เช่น ไอน้ำที่เหลือจากการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร หรือเป็นพลังงานสูญเสีย เช่น ความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์หรือพลังงานที่เป็นผลพลอยได้ เช่น พลังงานกลซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการปรับลดความดันของก๊าซธรรมชาติ นำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าอาร์จี ซึ่งใช้กากถั่วเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าจีวายจี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี

โรงไฟฟ้าจีทีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์โก โรงไฟฟ้าเอสพีที ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีที ทร โรงไฟฟ้าเอสพีที ไพร โรงไฟฟ้าเอสพีที ไพร ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ ซึ่งใช้พลังงานลม โรงไฟฟ้าเอสอีจี และเอสอีจีเอสดี ซึ่งใช้พลังงานความร้อนใต้พิภพ และโรงไฟฟ้ากังสด ซึ่งใช้ปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนและออกซิเจน

ข. กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานฟอสซิลอันเป็นหนึ่งในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นการสร้างสมดุลทางพลังงานอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนอยู่จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. **พลังงานแสงอาทิตย์:** กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ โดยสามารถแบ่งตามเทคโนโลยีที่ใช้ดังนี้
 - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โดยโรงไฟฟ้างกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
 - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวมติดตั้งแบบหมุนตามดวงอาทิตย์ (Polycrystalline with Solar Tracking System) ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีที ทุ, เอสพีที ทร, เอสพีที ไพร, และเอสพีที ไพร โดยโรงไฟฟ้างกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 2,000 - 2,200 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
 - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Polycrystalline) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าจีทีเอส และโรงไฟฟ้าโซลาร์โก โดยโรงไฟฟ้างกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม.

สำหรับอุปกรณ์หลัก รวมถึงค่าสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio: PR) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด ได้มีการรับประกันตลอดระยะเวลาที่ผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด

2. **พลังงานลม:** กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในพลังงานลมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบไม่มี

- เกียร์ทด Direct Drive (Gearless) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 100 และ 120 เมตร ตามลำดับ โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.3 เมตร ต่อวินาที
 - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟซึ่งตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ใช้เทคโนโลยีแบบระบบเกียร์ โดยมีความสูงของ Hub ที่ 80 เมตร มีความเร็วลมเฉลี่ย 7.1 เมตรต่อวินาที
3. **พลังงานชีวมวล:** ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จีและโรงไฟฟ้าจีวายจีซึ่งใช้แกลบ และเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง ตามลำดับ โดยแหล่งเชื้อเพลิงหลักมาจากชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนใกล้เคียงซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนของแหล่งเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้ายังได้มีการสำรองเชื้อเพลิงไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉิน
 4. **พลังงานน้ำ:** ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี ใช้พลังงานจากการไหลของน้ำจากที่สูง ในการผลิตไฟฟ้า โดยมีปริมาณน้ำที่กักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,530 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,521 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งปริมาณน้ำฝนต่อนั้นเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อการทำงานของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 นี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และการไฟฟ้าลาว เป็นเวลา 25 ปี ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River โดยใช้อัตราการไหลของน้ำเป็นปัจจัยในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตราการไหลของน้ำที่ออกจากโรงไฟฟ้าเท่ากับอัตราการไหลธรรมชาติ โดยไม่มีการกักเก็บน้ำหรือเปลี่ยนการไหลของแม่น้ำ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
 5. **พลังงานความร้อนใต้พิภพ:** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เอสอีจี และเอสอีจีเอสดี ซึ่งใช้พลังงานความร้อนใต้พิภพในการผลิตกระแสไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีระบบแฟลช (Flash Steam Technology) ซึ่งไอน้ำจะขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยตรง ทั้งนี้ไอน้ำที่ได้มาจากความร้อนใต้พิภพนั้นจะมีอุณหภูมิมากกว่า 260 องศาเซลเซียส สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เอสอีจีถือได้ว่าเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้กังหันไอน้ำชนิด Single Cylinder machine ที่ใหญ่ที่สุดในโลก
 6. **พลังงานเซลล์เชื้อเพลิง:** ได้แก่ โรงไฟฟ้ากังสด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าผ่านกระบวนการทางเคมีไฟฟ้า โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน แล้วเกิดเป็นพลังงานไฟฟ้าและความร้อนซึ่งไม่มีการเผาไหม้

ค. การคิดราคาค่าไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่คือ กฟผ. และ กฟภ. โดยมีหลักเกณฑ์การคิดค่าไฟฟ้าต่างกันตามประเภทโรงไฟฟ้าไอพีพี เอสพีพี และวีเอสพีพี นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังซื้อขายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งได้แก่สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และสาธารณรัฐเกาหลีโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โรงไฟฟ้าไอพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังงานไฟฟ้า (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยไม่คำนึงว่า กฟผ. จะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายพลังงานไฟฟ้า จะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า รวมถึงการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าบำรุงรักษาหลัก และผลตอบแทนสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง ค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต (ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าจัดการเชื้อเพลิง) และบำรุงรักษา

โรงไฟฟ้าเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) เป็นค่าตอบแทนที่ลูกค้าจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าพลังไฟฟ้าจะแตกต่างกันระหว่าง กฟผ. กับบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรม โดยค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะกำหนดจากต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเอสพีพี ส่วนค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมจะคำนวณจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับบริษัทลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ การคำนวณค่าพลังไฟฟ้าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ.
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต ในขณะที่ค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ. และอัตราส่วนลดที่กำหนดตามสัญญาระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย

โรงไฟฟ้าวีเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ.
2. ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคาซื้อไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงและเทคโนโลยี เนื่องจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีความแตกต่างกันตามเทคโนโลยี ชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต รวมทั้งรายละเอียดในการลงทุนต่างๆ ทำให้ระดับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) มีความหลากหลาย

โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

1. **สาธารณรัฐฟิลิปปินส์**
สำหรับราคาไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ซึ่งขายให้ Meralco นั้น จะถูกแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่
 - Capacity Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า
 - Fixed Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนโดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
 - Variable Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา
 - Energy Payment เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้ จะคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรที่กำหนดโดยอิงตามเงินเหรียญสหรัฐส่วนหนึ่งและเงินเปโซฟิลิปปินส์อีกส่วนหนึ่ง

2. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- Primary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (Peak)
- Secondary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย (Off-peak)

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. คล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นคือ

- Excess Energy เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ในเดือนนั้นๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล ได้แจ้งล่วงหน้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ไว้แล้วในแต่ละเดือน โดยส่วนเกินที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน

3. สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ในส่วนราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ เอสอีจี และเอสอีจีเอสดี) ซึ่งขายให้ PT PLN (Persero) จะถูกคำนวณจากค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจะเปลี่ยนแปลงตามตัวประกอบของโครงสร้างค่าพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน

4. ประเทศออสเตรเลีย

ในกรณีของโรงไฟฟ้าปิอาร์ดับบลิวเอฟ ที่ประเทศออสเตรเลีย จะมีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับ บริษัท เอนเนอจี ออสเตรเลีย จำกัด โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง
- ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Renewable Green Certificate) เป็นค่าตอบแทนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าที่คำนวณตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง

5. สาธารณรัฐเกาหลี

ในกรณีของโรงไฟฟ้าฟางู ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับ Korea Power Exchange หรือ KPX ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าของสาธารณรัฐเกาหลี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าที่ฟางูได้รับจาก KPX ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ที่กำหนดโดย KPX และประกาศออกมาเป็นรายปี ซึ่งรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Cost) ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่อง (Operation Cost) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Connection Cost)
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Scheduled Energy Payment: SEP) เป็นค่าไฟฟ้าที่ได้รับตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงตามช่วงเวลาที่ถูกสั่งการไว้ล่วงหน้าตามแผนสั่งการเดินเครื่อง โดยอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงแบบทันทีทันใด (Real Time) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของตลาด โดยรายได้

จากค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมถึงค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-On: CON) เป็นค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากการเดินเครื่องจริงส่วนที่ถูกสั่งการมากกว่าแผนการสั่งเดิน เนื่องจากความต้องการของระบบมากกว่าที่ KPX คาดการณ์
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-Off: COFF) เป็นค่าชดเชยจากการที่ไม่ถูกสั่งเดินเครื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการในระบบน้อยกว่าที่ KPX คาดการณ์

ทั้งนี้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลีมีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีคำสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

ง. สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยกลุ่มไอพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.36 กิจการผลิตไฟฟ้าระบบ Independent Power Producer และกลุ่มเอสพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ซึ่งมีสาระสำคัญหลัก ดังนี้

สิทธิประโยชน์

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เงื่อนไข

- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่ที่กำหนดภายในระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มไอพีทีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการ อนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
บพข.	เลขที่ 2509 (2)/2556 29 ตุลาคม 2556	17 พฤษภาคม 2556	14 มกราคม 2559 - 13 มกราคม 2567 ¹	6,000 ล้านบาท	จังหวัด นครศรีธรรมราช
บีแอลซีพี	เลขที่ 1499/2543 21 สิงหาคม 2543	1 ตุลาคม 2541	1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2557	12,000 ล้านบาท	จังหวัดระยอง
จีพีจี	เลขที่ 1660(2)/2548 25 กรกฎาคม 2548	3 มิถุนายน 2548	3 พฤศจิกายน 2549 - 2 พฤศจิกายน 2557	1,850 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุน จดทะเบียนเป็น ไม่น้อยกว่า 9,030 ล้านบาท และชำระ เต็มมูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดสระบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีทีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการ อนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอ็กโก โคเจน	เลขที่ 1230/2542 7 มิถุนายน 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 5106/2543 (2-1230/2543), 6379/2545 (3-1230/2542), 6753/2545 (4/1230/2542) และ 4063/2560 (5-1230/2542) 31 พฤษภาคม 2543, 3 ตุลาคม 2545, 8 พฤศจิกายน 2545 และ 16 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ	7 มิถุนายน 2542	10 มกราคม 2546 - 9 มกราคม 2554	ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาทและ จะต้องเพิ่มทุน จดทะเบียนเป็น ไม่น้อยกว่า 1,200 ล้านบาท โดยจะต้องชำระ เต็มมูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดระยอง
อาร์จี	เลขที่ 1660 (1) 2544 19 ตุลาคม 2544 และ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 6871/2546 (2-1660(1)/2544) 7 พฤศจิกายน 2546	19 ตุลาคม 2544	19 ตุลาคม 2544 - 18 ตุลาคม 2552	ไม่น้อยกว่า 180 ล้านบาท โดยจะต้องชำระ เต็มมูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดร้อยเอ็ด

หมายเหตุ: ¹ บพข. ไม่ได้รับสิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการ อนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอ็นเคซีซี	เลขที่ 1594/2541 28 ธันวาคม 2541 และ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 1 ฉบับ เลขที่ 4735/2544 (2-1594/2541) 7 มีนาคม 2544	9 กรกฎาคม 2540	1 มิถุนายน 2543 - 31 พฤษภาคม 2551	ไม่ระบุ	จังหวัดสระบุรี
เอสซีซี	เลขที่ 1761/2540 15 ธันวาคม 2540 และ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 1 ฉบับ เลขที่ 4100/2543 (2-1761/2540) 17 มกราคม 2543	9 กรกฎาคม 2540	1 เมษายน 2542 - 31 มีนาคม 2550	ไม่ระบุ	จังหวัด สมุทรปราการ
จีวายจี	เลขที่ 1549(2)/2547 9 กรกฎาคม 2547	19 พฤศจิกายน 2546	7 พฤศจิกายน 2549 - 6 พฤศจิกายน 2557	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุน จดทะเบียนเป็น ไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท และชำระเต็ม มูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดยะลา
เอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)	เลขที่ 1443(1)/2553 12 เมษายน 2553	10 มีนาคม 2553	22 ธันวาคม 2554 - 21 ธันวาคม 2562	ไม่น้อยกว่า 1,990 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ซีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2433(1)/2557 18 กรกฎาคม 2557	21 พฤศจิกายน 2557	16 ธันวาคม 2559 - 15 ธันวาคม 2567	ไม่น้อยกว่า 1,514 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
เคแอลยู	เลขที่ 58-2443-0-00-1-0 9 พฤศจิกายน 2558	29 พฤษภาคม 2558	6 กรกฎาคม 2560 - 5 กรกฎาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	จังหวัดปทุมธานี
บีพียู	เลขที่ 59-0294-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559 และ เลขที่ 59-0295-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559	29 พฤษภาคม 2558 และ 29 พฤษภาคม 2558	4 กันยายน 2560 - 3 กันยายน 2568 และ 28 สิงหาคม 2560 - 27 สิงหาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 2,000 ล้านบาท	จังหวัดราชบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มวีเอสพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการ อนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอสพีพี 2	เลขที่ 1502(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	2 พฤษภาคม 2555 - 1 พฤษภาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 196.7 ล้านบาท	จังหวัดสระบุรี

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการ อนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอสพีพี 3	เลขที่ 1503(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 20 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 197.5 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ
เอสพีพี 4	เลขที่ 1504(1)/2554 26 เมษายน 2554	27 เมษายน 2553	24 มกราคม 2555 - 23 มกราคม 2563	ไม่น้อยกว่า 148.7 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัด อุบลราชธานี
เอสพีพี 5	เลขที่ 1505(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	22 มิถุนายน 2555 - 21 มิถุนายน 2563	ไม่น้อยกว่า 198.4 ล้านบาท	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีพีเอส (ตาซิด)	เลขที่ 1884(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 มีนาคม 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ตาซัง)	เลขที่ 1883(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	2 มีนาคม 2555 - 1 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ดงคอน)	เลขที่ 1882(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	5 มีนาคม 2555 - 4 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดชัยนาท
จีพีเอส (บึงสามพัน)	เลขที่ 1881(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 มกราคม 2564	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดเพชรบูรณ์
เอ็นอีดี (วังเพลิง โซลาร์)	เลขที่ 1142(1)/2554 3 กุมภาพันธ์ 2554	9 กรกฎาคม 2553	2 พฤษภาคม 2556 - 1 พฤษภาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 2,281 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ทีดีบีบลิวเอฟ	เลขที่ 2499(1)/2555 10 ตุลาคม 2555	26 มิถุนายน 2555	18 กรกฎาคม 2556 - 17 กรกฎาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 114 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
โซลาร์ โก (ไทโรใหญ่ 1)	เลขที่ 1181(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทโรใหญ่ 2)	เลขที่ 1182(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทโรเขียว)	เลขที่ 1183(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดสุพรรณบุรี
โซลาร์ โก (ไทโรเพชร 1)	เลขที่ 1184(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทโรเพชร 2)	เลขที่ 1186(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทโรเพชร 3)	เลขที่ 1185(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การขายไฟฟ้า

เอ็กโกมีนโยบายที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด โดยดำเนินงานตามสัญญาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายใต้หัวข้อนี้จะอธิบายถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

1. กำลังผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราค่าการผลิต

ปริมาณการผลิต และอัตราค่าการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ในช่วงปี 2561 - 2563 มีดังนี้

	หน่วย	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
โรงไฟฟ้าชนอม				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ¹	ล้านกิโลวัตต์	930	930	930
ปริมาณที่ผลิตจริง ²	ล้านกิโลวัตต์ – ชั่วโมง	6,515	6,518	6,080
อัตราการใช้กำลังการผลิต ³	ร้อยละ	79.76	80.01	76.64
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต ⁴	ร้อยละ	(0.05)	7.20	(2.00)

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี

กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ¹	ล้านกิโลวัตต์	1,346.50	1,346.50	1,346.50
ปริมาณที่ผลิตจริง ²	ล้านกิโลวัตต์ – ชั่วโมง	11,284	10,912	10,384
อัตราการใช้กำลังการผลิต ³	ร้อยละ	95.40	92.51	88.03
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต ⁴	ร้อยละ	3.13	5.08	2.89

โรงไฟฟ้าจีพีจี

กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ¹	ล้านกิโลวัตต์	1,468	1,468	1,468
ปริมาณที่ผลิตจริง ²	ล้านกิโลวัตต์ – ชั่วโมง	66	684	135
อัตราการใช้กำลังการผลิต ³	ร้อยละ	0.51	5.32	1.05
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต ⁴	ร้อยละ	(90.38)	406.74	(90.09)

หมายเหตุ: ¹ กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (Contracted Capacity) หมายถึง กำลังผลิตไฟฟ้า ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญาว่าจะรับซื้อจากโรงไฟฟ้า

² ปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) หมายถึง ปริมาณพลังงานไฟฟ้า ที่โรงไฟฟ้าผลิต และจำหน่ายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปี ซึ่งปริมาณการผลิตจริงนี้ จะขึ้นกับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการส่งจ่ายของศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งส่งให้จ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

³ อัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Factor) หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) และปริมาณกำลังการผลิตสูงสุด (Maximum Available Energy) ในแต่ละปี

⁴ อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (Increasing Rate of Net Generation) หมายถึง อัตราการเพิ่มขึ้น หรือลดลงของปริมาณการผลิตที่ผลิตจริงของปีนั้นๆ เทียบกับปีที่ผ่านมา

2. วัตถุดิบ

ในกรณีที่เป็นการผลิตไฟฟ้าประเภทใช้เชื้อเพลิง วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง ที่ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ และ ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) น้ำมันดีเซลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) น้ำ และสารเคมีต่างๆ เช่น สารปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการผลิต สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและประเภทพลังความร้อนร่วมสำหรับ บพข. และโรงไฟฟ้าจีทีซีนั้น ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่แต่ละโรงไฟฟ้าตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และโรงไฟฟ้า ซึ่ง กฟผ. จะจ่ายค่าเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าในรูปของค่าพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อัตราความร้อน (Heat Rate) ในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. กับโรงไฟฟ้าแต่ละราย

2. ถ่านหิน

ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีนำเข้ามาจากต่างประเทศและทำการขนส่งมายังท่าเรือหลักของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยราคาของถ่านหินจะผันแปรตามค่าความร้อนในแต่ละเที่ยวของการขนส่ง ทั้งนี้สัญญาซื้อขายไฟฟ้างำหนดไว้ว่า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจะต้องสำรองถ่านหินไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 30 วัน

3. น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ปริมาณเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม และใช้ในกรณีทดลองเดินเครื่องและหลังจากการซ่อมบำรุง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างำหนดไว้ว่า บพข. และโรงไฟฟ้าจีทีซี จะต้องเตรียมน้ำมันดีเซลสำรองไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน โดยจะเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลนี้เมื่อ กฟผ. ส่งการเท่านั้น นอกจากนี้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีก็มีการใช้น้ำมันดีเซลเช่นกัน โดยใช้เพื่อการ Start Up โรงไฟฟ้าหรือเดินเครื่องที่โหลดต่ำกว่าร้อยละ 25 จึงมีการสำรองน้ำมันดีเซลตามความจำเป็นในแต่ละปีเท่านั้น

4. น้ำ

โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินการจัดหาน้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้

บพข.: ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใช้น้ำจากคลองบ้านกลางเป็นแหล่งน้ำหลัก และน้ำจากคลองท่าตกเป็นแหล่งน้ำสำรองอีกสายหนึ่ง สำหรับอ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลางมีเนื้อที่ 79 ไร่ ซึ่งมีความสามารถเก็บน้ำที่ขนาดความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าประมาณ 10 กิโลเมตร นอกจากนี้ บพข. ยังมีอ่างเก็บน้ำบ้านบางคู โดยมีความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร มีเนื้อที่ 114 ไร่ อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าขนอมประมาณ 6 กิโลเมตร

บีแอลซีพี: น้ำดิบที่ใช้ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้รับซื้อจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และมีปริมาณน้ำสำรองภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 3 วัน นอกจากนี้ยังมีโรงแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Plant) แต่จะใช้ในกรณีที่ กนอ. ไม่สามารถจัดส่งน้ำจืดได้เพียงพอกับความต้องการเท่านั้น (Back Up Source)

จีทีซี: น้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการสูบน้ำจากแม่น้ำป่าสัก มีการขุดอ่างเก็บน้ำสำรองในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในยามฉุกเฉิน ที่ขนาดความจุ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เนื้อที่ประมาณ 120 ไร่ สามารถสำรองน้ำไว้ใช้ได้ประมาณ 40 วัน และในโรงไฟฟ้ายังมีหน่วยผลิตน้ำประปา ซึ่งสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงสุดวันละ 54,413 ลูกบาศก์เมตร

5. สารเคมี

สารเคมีส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นสารเคมีสำหรับปรับคุณภาพน้ำในหม้อน้ำ (Boiler) ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) และ ไตรโซเดียมฟอสเฟต (Sodium Triphosphate) และสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ กรดไฮโดรคลอริก (HCl) กรดซัลฟูริก (H₂SO₄) และโซเดียมไฮดรอกไซด์ (NaOH) นอกจากนี้มีสารเคมีที่ใช้สำหรับผลิตน้ำอุปโภคบริโภค ได้แก่ อลูมิเนียมคลอไรด์ (ACH) และคลอรีนน้ำด้วย

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจ 3 ประเภทคือ 1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) 2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) 3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมวรา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

1. ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา-เอสโก อีแอนด์อี และพีพอย

1.1 เอสโก

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโกในสัดส่วนร้อยละ 100 เอสโกให้บริการในงานเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของเอสโก

งานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เอสโกให้บริการแบบเต็มรูปแบบด้วยพนักงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีศักยภาพ โดยรับประกันค่าความพร้อมจ่ายในระดับสูง ผลผลิตไฟฟ้าสูง ค่าความร้อนต่ำ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ซึ่งเอสโกมีความชำนาญทั้งในด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นจนถึงขั้นตอนดำเนินการ

งานด้านบำรุงรักษา

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของทีมงาน ทั้งในด้านงานบำรุงรักษาเครื่องกลงานไฟฟ้า งานควบคุมอุปกรณ์และตรวจวัด รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร และสามารถติดต่อเรียกใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เอสโกจึงสามารถให้บริการด้านบำรุงรักษาในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยสามารถให้บริการที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น

- งานบำรุงรักษาตามแผนที่กำหนด
- งานบำรุงรักษาตามสัญญา
- งานบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์
- งานแก้ปัญหาที่จำเป็นเร่งด่วน

งานด้านวิศวกรรมและก่อสร้าง

เอสโกมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานทั้งด้านพัฒนาโครงการและบริหารโครงการ โดยให้บริการทั้งในด้านงานโยธา เครื่องกลไฟฟ้า ระบบควบคุม รวมทั้งงานทดสอบและติดตั้ง โดยมีจุดแข็งด้านงานติดตั้งและทดสอบโรงไฟฟ้าในส่วนอุปกรณ์ที่สำคัญ เช่น กังหันก๊าซ กังหันไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อน้ำและอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง ตั้งแต่โครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น สถานีสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย โดยสามารถรับผิดชอบในงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่

งานเตรียมพื้นที่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานท่อ งานติดตั้งงานติดตั้งอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัด งานทดสอบและติดตั้ง รวมทั้งงานบริหารโครงการ

นอกจากนี้ เอสโกยังให้บริการอื่นๆ เช่น งานควบคุมและการประหยัพลังงานงานบริการด้านเทคนิคและงานทดสอบเฉพาะทาง รวมทั้งงานด้านฝึกอบรม เป็นต้น

1.2 อีแอนดรี

เอ็กโกถือหุ้นในอีแอนดรีในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนดรีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าน้ำเหิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในสาธารณรัฐประชาชนลาว

1.3 พีพอย

เอ็กโกถือหุ้นในพีพอยในสัดส่วนร้อยละ 100 พีพอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและเอสพีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

2. ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า - คิวเอ็มเอส

เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนภายใต้สัญญาระยะยาว

3. ธุรกิจเหมืองถ่านหิน - เอ็มเอ็มอี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอีในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารานีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการจำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปของโครงการทั้งหมด ดังนี้

โครงการ	ที่ตั้ง (จังหวัด/ประเทศ)	ชนิด เชื้อเพลิง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	พลังไฟฟ้าตามสัญญา และตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการจ่าย ไฟฟ้าหาระบบ (SCOD)
1. โรงไฟฟ้าน้ำเหิน 1	สปป.ลาว	พลังน้ำ	25.00	161.08	2565
2. โรงไฟฟ้าหุนเหมิง	ไต้หวัน	พลังงานลม	25.00	160	2564
3. ทีพีเอ็น	ไทย	-	44.60	-	2564

การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (uwv.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,515.55 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.17

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นใน บีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 11,284.05 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 96.48 และ 96.99 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชัน จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยจีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนรวมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าจีพีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 65.83 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.79 และ 89.98 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชัน จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 630.94 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.49 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 26,521 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

อีอีโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จีในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าอาร์จี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 58.58 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 86.31

2.3 บริษัท นอนกเค โคเจนเนอเรชัน จำกัด (เอ็นเคซี)

อีอีโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็นเคซีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นเคซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 765.59 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.97 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 98,596.57 ตัน

2.4 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชัน จำกัด (เอสซีซี)

อีอีโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสซีซีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอสซีซีผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 511.17 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.76 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 60,682.70 ตัน

หมายเหตุ: เอสซีซี ได้หมดอายุสัญญา และได้หยุดการผลิตลงในวันที่ 23 สิงหาคม 2563

2.5 บริษัท กัลฟ์ ยะลากรีน จำกัด (จีวายจี)

อีอีโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าจีวายจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 165.03 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.45

2.6 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในชีดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 90 โดยชีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ตั้งอยู่ในอำเภอชัยใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภท Non-firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าชีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 125.08 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.37

2.7 บริษัท พัฒนากำลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (awpuri solar)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 107.14 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

2.8 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 122 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเคแอลยูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 717.88 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.95 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 130,236 ตัน

2.9 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าบีพียูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,400.64 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.38 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 603,293 ตัน



3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนากำลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-firm สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.91 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.30

3.2 บริษัท เอสพีพี ภูเก็ต จำกัด (เอสพีพี ภูเก็ต)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ภูเก็ตในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ภูเก็ตผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.05 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.27

3.3 บริษัท เอสพีพี ศรี จำกัด (เอสพีพี ศรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ศรีในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ศรีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.53 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.70

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 10.89 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.34

3.5 บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟว์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.52 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.42



3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอนอีดี บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 44.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.48

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โกในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครปฐม และสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอนอีดี บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โกผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 114.11 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.91

3.8 บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. โดยในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 11.79 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.32

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอนในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอนตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,135.44 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.10

4.2 บริษัท น้ำเกิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซีในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 4,668.20 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 393.21 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 85.77 และสำหรับ EDL ร้อยละ 98.61

4.3 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยเอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2563 เอสอีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 1,887.64 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.79

4.4 บริษัท โบโค รีค วินด์ฟาร์ม พิตัวาย จำกัด (บิอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในบิอาร์ดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยบิอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอร์ยี่ ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟและจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และบริษัท เอนเนอร์ยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 380.09 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.91

4.5 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก – ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดีในสัดส่วนร้อยละ 20.07 โดยเอสอีจีเอสดีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ 2 โครงการ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 647.27 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โครงการซาลัก จำนวน 6 หน่วย รวม 376.80 เมกะวัตต์ และโครงการดาราจัท จำนวน 3 หน่วย รวม 270.46 เมกะวัตต์ โดยขายไอน้ำและไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าซาลักผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,929.00 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.77 และโรงไฟฟ้าดาราจัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,165.51 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.28

4.6 บริษัท พาวู เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาวูในสัดส่วนร้อยละ 49 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพาวูและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี โรงไฟฟ้าพาวูมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลี ผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าพาวูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 11,243.61 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.15 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 56.20 ล้านหน่วย

4.7 บริษัท ซาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอลในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 3,070.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 82.06

4.8 บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กพีซีแอลในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2563 โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,115.68 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 170.32 ล้านหน่วย

5. ธุรกิจอื่นๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

5.2 บริษัท อีแอนดอี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแอนดอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

5.3 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล

5.4 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในคิวเอ็มเอส ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล

5.5 บริษัท พิกี มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ในเมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2563 จำนวน 1.58 ล้านตัน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

รายการทรัพย์สิน	มูลค่า ¹ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และอาคาร	6,913.36
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,647.03)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73.41)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	5,192.92
2. โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	68,489.49
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(22,667.13)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,419.19)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	44,403.17
3. อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์	600.28
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(493.30)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	106.98
4. งานระหว่างก่อสร้าง	47.05

หมายเหตุ: ¹ เป็นตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ไม่ได้รวมส่วนของกิจการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกิจการร่วมค้าจึงไม่ได้แสดงในงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และ จดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 11,616 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนอง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 868 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนอง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 904 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนอง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 684 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนอง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 830 ล้านบาท

บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนอง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 103 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 6,646 ล้านบาท

บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 5,324 ล้านบาท

บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 275 ล้านบาท

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 4,010 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์โก จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 3,960 ล้านบาท

บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด ได้จดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 365 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิทีวาย จำกัด ได้จดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สิทธิประโยชน์ไม่มิตัวคน

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าและค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนจากการลงทุนกลับคืนมาในอนาคต สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนเหล่านี้จะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 15-25 ปี

สิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อย แสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเท่ากับ 2,992 ล้านบาท ส่วนที่เกิดจากการซื้อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เอ็กโกและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาวที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บ้านโป่ง ยูทิลิตี้	บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี 8 เดือน	1 กุมภาพันธ์ 2559	15 ตุลาคม 2587
คลองหลวง ยูทิลิตี้	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	29 ปี	25 พฤษภาคม 2558	24 พฤษภาคม 2587
โซลาร์โก	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	25 ปี	18 พฤศจิกายน 2556	17 พฤศจิกายน 2581

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
เทพพนา วินด์ฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจ โรงไฟฟ้า	27 ปี	18 ตุลาคม 2553	17 ตุลาคม 2580
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อวาง สายไฟฟ้าและเป็น ทางเข้าออกโรงไฟฟ้า	27 ปี	22 มิถุนายน 2554	21 มิถุนายน 2581
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินตั้งเสา กั้นหั่นลมและ ทางเชื่อมระหว่างเสา กั้นหั่นลมไปยังอาคาร สำนักงานในเขต ปฏิรูปที่ดิน (สปก.)	27 ปี	1 มิถุนายน 2553	31 พฤษภาคม 2580
ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจ โรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582
	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจ โรงไฟฟ้า	26 ปี	29 สิงหาคม 2559	28 สิงหาคม 2585
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจ โรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อเป็น ที่เก็บของ	5 ปี	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2566

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

เอ็กโกมีนโยบายการลงทุนภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจของเอ็กโกในการสร้างคุณค่าแก่โครงการ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่าง

การก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

โครงสร้างรายได้

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่องบำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

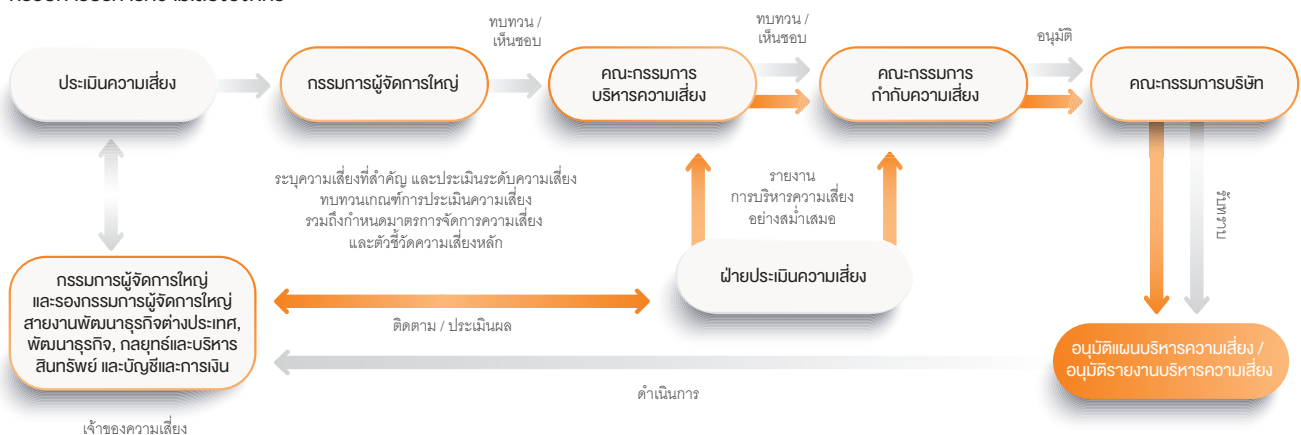
ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2562	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เคชน	100.00%				
	ค่าพลังงาน ไฟฟ้า		8,855.59	21.69%	10,191.84	21.48%
	บีฟียู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		819.74	2.01%	853.08	1.80%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		3,521.37	8.62%	4,042.42	8.52%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		423.94	1.04%	431.45	0.91%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,814.82	4.44%	2,095.91	4.42%
	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		244.80	0.60%	242.59	0.51%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,636.64	4.01%	1,921.82	4.05%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		872.51	2.14%	876.75	1.85%
	ซีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		328.24	0.80%	420.02	0.89%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		369.58	0.91%	387.82	0.82%
	เอสพีที ทู	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		47.80	0.12%	51.00	0.11%
	เอสพีที ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		48.86	0.12%	51.28	0.11%
	เอสพีที โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		33.77	0.08%	36.91	0.08%
	เอสพีที ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		48.87	0.12%	52.12	0.11%
	ทีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		31.59	0.08%	38.08	0.08%

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2562	
			รายได้	%	รายได้	%
สัญญาเช่าการเงิน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	2,874.68	7.04%	3,000.33	6.32%
	อาร์จี	70.30%	2.39	0.01%	3.39	0.01%
บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	10,696.62	26.20%	11,875.83	25.02%
	อาร์จี	70.30%	233.35	0.57%	241.75	0.51%
บริการ	เอสโก	99.99%	433.19	1.06%	559.06	1.18%
	เคซอน ฟิฟอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	239.32	0.59%	137.51	0.29%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโก		117.68	0.29%	142.82	0.30%
	เอ็กโก พัลส์		81.25	0.20%	341.93	0.72%
	บพข.		17.73	0.04%	28.94	0.06%
	เคซอน		8.00	0.02%	13.41	0.03%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		6.40	0.02%	12.98	0.03%
	บีฟิยู, ซีดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก, เคแอลยู, เอ็กโก โคเจน, เอสโก, อาร์จี, เอสพีพี ทุ, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, ทีดับบลิวเอฟ, ฟิฟอย และคิวเอ็มเอส		29.32	0.07%	44.27	0.09%
อื่นๆ	โซลาร์โก ^{/A}		909.34	2.23%	932.41	1.96%
	ซีดับบลิวเอฟ ^{/A}		437.79	1.07%	541.05	1.14%
	เอ็กโก		273.71	0.67%	69.79	0.15%
	เอสพีพี ทุ ^{/A}		119.41	0.29%	124.80	0.26%
	เอสพีพี ทรี ^{/A}		123.53	0.30%	126.29	0.27%
	เอสพีพี โฟร์ ^{/A}		85.70	0.21%	90.81	0.19%
	เอสพีพี ไฟว์ ^{/A}		124.86	0.31%	129.38	0.27%
	ทีดับบลิวเอฟ ^{/A}		41.10	0.10%	47.56	0.10%
	บพข.		11.59	0.03%	49.36	0.10%
	เอ็กโก พัลส์		8.97	0.02%	172.22	0.36%
	เอสโก, เคแอลยู, ฟิฟอย, อาร์จี, เคซอน, บีฟิยู, เอ็กโก โคเจน, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, คิวเอ็มเอส และเคซอน		16.31	0.04%	26.93	0.06%

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2562	
			รายได้	%	รายได้	%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,217.19	2.98%	1,443.32	3.04%
	จีอีซี ^{/B}	50.00%	1,365.91	3.35%	1,305.45	2.75%
	พาวู อีเอส ^{/C}	49.00%	798.42	1.96%	1,228.46	2.59%
	เอสบีพีแอล ^{/D}	49.00%	604.50	1.48%	214.03	0.45%
	เอสอีจี	20.00%	408.78	1.00%	419.10	0.88%
	บีแอลซีพี	50.00%	372.89	0.91%	654.17	1.38%
	เอสอีจีเอสดี	11.89%	265.08	0.65%	310.04	0.65%
	เอ็กพีซีแอล	12.50%	103.78	0.25%	143.92	0.30%
	เอ็นอีดี ^{/E}	66.67%	4.44	0.01%	629.72	1.33%
	ทีพีเอ็น	49.00%	1.48	0.00%	0.04	0.00%
	หยุนหลิน ^{/F}	25.00%	(206.43)	(0.51%)	-	0.00%
	เอ็นทีวันพีซี	25.00%	(64.16)	(0.16%)	(42.86)	(0.09%)
	จีพีเอส ^{/E}	60.00%	(28.05)	(0.07%)	143.04	0.30%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	(5.73)	(0.01%)	(42.86)	(0.09%)
	อีแอนดีอี	40.00%	(0.06)	(0.00%)	(0.58)	(0.00%)
การปิดบริษัท	กำไรสุทธิจากการปิดนอร์ธโพล ^{/G}		-	0.00%	649.11	1.37%
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			40,828.40	100%	47,460.01	100%

หมายเหตุ

- ^{/A} รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ
- ^{/B} บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) ในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2563
- ^{/C} เอ็กโกลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ซึ่งก่อสร้างและดำเนินการโดยพาวู อีเอส ซึ่งเป็นบริษัทที่กลุ่มเอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- ^{/D} บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562
- ^{/E} บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) และบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส) รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าในระหว่างปี 2563
- ^{/F} เอ็กโกลงทุนในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท Yunlin Holding GmbH (หยุนหลิน) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562
- ^{/G} บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด (นอร์ธ โพล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 และวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ตามลำดับ



ปรัชญาและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

“กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสมดุลระหว่างความเสี่ยง ผลตอบแทน และผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน”

เป็นปรัชญาความเสี่ยงของเอ็กโก

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อให้ธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด การบริหารจัดการนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงบริษัทที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนให้บริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

1. สนับสนุนให้ทุกคนตระหนักในเรื่องความเสี่ยง และเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน
2. จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแล และทรัพยากรที่มีความพร้อม และมีความชำนาญในการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ COSO-ERM
3. มั่นใจว่าฝ่ายบริหารผลักดันให้การตระหนักในเรื่องความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมหนึ่งขององค์กรอย่างทั่วถึง

4. มีการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนจากระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกลยุทธ์
5. มีการอบรมให้มีความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กฏ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างสม่ำเสมอ
6. มีการประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนทุกโครงการตามหลักการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติโดยคณะกรรมการ
7. มีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับบริษัทในกลุ่ม และมีการทบทวนให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
8. มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดยผู้บริหารของเอ็กโกจะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management - Integrated Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) สำหรับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ให้สอดคล้องกับ 2017 COSO ERM รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และยังส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโก และโรงไฟฟ้าต่างๆ นำแนวทางของ 2017 COSO ERM และคู่มือไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงองค์กร ประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับผ่านทาง การจัดรายการวิทยุ

บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning

ทั้งนี้พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือรายงานในกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นความเสี่ยงและอาจนำไปสู่ผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อองค์กรได้ทาง System/Service Investigation Request (SSIR) ซึ่งเป็นระบบภายใน หรือผ่านช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ดังนี้



ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ (auditcommittee@egco.com)
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (goodgovernance@egco.com)
- คณะกรรมการบริษัท (directors@egco.com)



ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่

- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

การประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน แผนกลยุทธ์ของเอ็กโกกำหนดให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น แต่การเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน การตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นสำคัญมาก เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องวิเคราะห์ปัจจัยทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และการก่อสร้าง ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมทั้งเงื่อนไขตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) และปัจจัยภายในเอ็กโกหลายด้าน รวมถึงปัจจัยด้านการตรวจสอบภายใน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและการออกแบบมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโกซึ่งประกอบด้วย

ผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการการลงทุนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้นเอ็กโกจึงได้จัดทบทวนการทั้งที่เป็นคนไทยและที่เป็นคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารคนไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลและโรงไฟฟ้าคิวพีแอลในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และเอ็นจีพีในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับการโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟในประเทศออสเตรเลีย ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถในระดับผู้จัดการฝ่าย

ขึ้นไป ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงิน การบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ บริษัทในโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นตามสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) หรือตามข้อบังคับบริษัท (Article of Association) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของเอ็กโก

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการที่จะเกิดความล่าช้า โดยที่สาเหตุอาจเกิดจากผู้รับเหมาก่อสร้างขาดความรับผิดชอบ ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน ปัญหาจากภัยธรรมชาติ และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับความเสี่ยงนี้ เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญรวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารโครงการทำหน้าที่รับผิดชอบการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างรวม 4 โครงการ โดยมีโครงการ 1 โครงการที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในระหว่างปี 2563 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสดาลในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ส่วนอีก 3 โครงการที่เหลือเป็นโครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในประเทศสาธารณรัฐไต้หวัน จากมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เอ็กโกคาดว่าทั้ง 3 โครงการจะสามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด



จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ปี 2563

4

โครงการ

โครงการที่ก่อสร้างเสร็จและเดินเครื่องได้ในปี 2563

1

โครงการ

โครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

3

โครงการ

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เอ็กโกต้องมั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจเกิดขึ้นจากการที่เอ็กโกกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้วในกรณีที่สามารถทำได้
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันการณ์
- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าการดังกล่าวมีระบบควบคุมและการจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีพอ

ในปี 2563 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่อาจทำให้ผลการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา สาเหตุหลักของความเสี่ยงเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมืออาชีพ นอกจากนี้ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังเพิ่มมาตรการในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำ และต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดทำระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบเฝ้าการสั่นสะเทือน (Vibration) ของเครื่องกังหันก๊าซ และระบบเฝ้าระวังความดันและอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าเครื่องกังหันไอน้ำ
- การจัดให้มีการสำรวจพัสดุที่จำเป็น เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น วัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษาให้เพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษาภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งานใน 12 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุโรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร์ โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์โก โรงไฟฟ้าเอสอีจี และโรงไฟฟ้าพาลู
- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับเป้าหมาย และผลิตไฟฟ้าได้ครบถ้วนตามสัญญาทุกสัญญา

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนนํ้าดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนนํ้าดิบอาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก สาเหตุของการขาดแคลนอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล เมื่อนํ้าตามธรรมชาติมีน้อย การใช้นํ้าในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศได้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณการใช้นํ้าในแต่ละปีตามแผนการผลิต วิเคราะห์สถานการณ์นํ้า วางแผนการใช้นํ้าในแต่ละโรงไฟฟ้า รวมทั้งให้มีการสำรองนํ้าไว้ใช้ในยามฉุกเฉินในอ่างเก็บนํ้าสำรองของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการบริหารจัดการนํ้าด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้การใช้นํ้าเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมๆ กับเป็นการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมาพื้นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนประสบปัญหาภัยแล้ง ทำให้นํ้ามีไม่เพียงพอต่อการผลิต ด้วยเหตุนี้โรงไฟฟ้าจึงมีการวางแผนล่วงหน้าและได้นํ้าดิบจากแหล่งนํ้าอื่นๆ ที่ใกล้เคียงมาใช้ ทำให้โรงไฟฟ้าสามารถเดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่อง

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าทำให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับเชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลนคือถ่านหินและชีวมวล จากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้น หรือจากผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ นอกจากนี้ ราคาเชื้อเพลิงอาจผันผวนทำให้งัดต้นทุนและกำไรผันผวนจนอาจเกิดผลขาดทุน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงดังนี้

- โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวให้เพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องตามสัญญา ผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินตามปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้โรงไฟฟ้าทั้งสามยังมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 30 วัน และ 45 วันตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกแลบและเคสไม้อย่างพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคา เนื่องจากเชื้อเพลิงเป็นผลิตผลทางการเกษตร เอ็กโกจึงขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิงและมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โรงไฟฟ้ากลุ่มนี้มี 2 โรง คือ โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนที่ใช้แกแลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลากรีนที่ใช้เคสไม้อย่างพาราเป็นเชื้อเพลิง ได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วัน และ 14 วันตามลำดับ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนยังมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก อาทิ ชี้อ้อยและเหง้ามันสำปะหลังมาผสมกับแกแลบ ในขณะที่โรงไฟฟ้ายะลากรีนใช้กากไม้อย่างพาราสับมาผสมเพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และกระจายความเสี่ยงเรื่องการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้า 9 โรง เพื่อให้โรงไฟฟ้าต้องพัฒนาปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โรงไฟฟ้าทั้ง 9 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีที โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอสอีจี และโรงไฟฟ้าพาวู
- การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2015) เข้าใช้งานใน 5 โรงไฟฟ้า เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัย และเพื่อส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 5 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีที โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอสอีจี
- การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้เอ็กโกไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เอ็กโกมีความเสี่ยงเกิดอุบัติเหตุที่อาจมีสาเหตุจากการปฏิบัติงานของบุคลากรหรือจากอายุการใช้งานที่ยาวนานของอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชน หากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ และนอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรม

เอ็กโกได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉิน ทั้งที่โรงไฟฟ้าและที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์ค ได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ เอ็กโกยังจัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย
- ใช้เครื่องมือพยากรณ์อากาศและรายงานเพื่อจัดการกับวิกฤตภัยแล้ง และการวางแผนการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าไชยะบุรี

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินทุนเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกได้พยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำการายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการในต่างประเทศสามารถรับรู้รายได้จากการลงทุน โดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ปัจจุบันเอ็กโกถือครองเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม เอ็กโกกำลังขยายการลงทุนโครงการต่างประเทศหลายโครงการ ซึ่งการลงทุนส่วนใหญ่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระราคา ทำให้จำเป็นต้องถือครองเงินสดดอลลาร์สหรัฐฯ เอ็กโกได้จัดทำประมาณการสถานะการเงินเป็นประจำทุกเดือน และบริหารเงินสดโดยฝากกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับน่าลงทุน (Investment Grade) ระยะเวลาก่อนการฝากที่เหมาะสม เพื่อให้มีสภาพคล่องและสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินเพื่อลงทุนโครงการใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษี ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ในประเทศเนื่องจากข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จึงต้องมีการวิเคราะห์พิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วยทุกครั้ง วางแผนและบริหารภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งพิจารณาร่วมกันโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการใหม่

เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มบริษัท เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อำอิงและใช้ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม และเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัท

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายของแต่ละประเทศและ

ระหว่างประเทศ หากฝ่าฝืนเอ็กโกจะได้รับผลกระทบทางลบที่ต้องถูกทางการตักเตือน ปรับหรือถูกดำเนินคดีและชื่อเสียงของเอ็กโกย่อมเสียหาย กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างเคร่งครัดและครบถ้วน นอกจากนี้ เอ็กโกยังติดตามตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเดิมที่อาจเปลี่ยนแปลงปรับปรุงหรือที่ประกาศใช้ใหม่ และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในกลุ่มเอ็กโกที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้เอ็กโกพร้อมที่จะปฏิบัติตามทันทีที่มีผลบังคับใช้

ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร เอ็กโกได้กำหนดมาตรการไว้ดังนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างรอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ และแบ่งปันประสบการณ์การทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า การพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุนและการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน

เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอ วิดีโอการบรรยายไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทางอินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)

- การดูแลให้พนักงานได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความทุ่มเท อุตสาหะ สำหรับการมีส่วนร่วมกับความสำเร็จขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับคำตอบแทนในรูปเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท ซึ่งมีอัตราค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกัน
- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกัน อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ

กลุ่มเอ็กโกยึดและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเอ็กโก โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคม ในการบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสังคม 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

“จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก”

กลุ่มเอ็กโกได้นำแนวคิด 10 ประการของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่นๆ รวมไปถึงประเด็นต่างๆ ที่มีความสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานมาปรับใช้ เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ ส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม ทั้งนี้ จรรยาบรรณคู่ค้าครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนามจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งในปี 2563 คู่ค้ารายใหม่ทุกรายได้ลงนามจรรยาบรรณคู่ค้ากับเอ็กโกแล้ว

“กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์”

กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากจะเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกันแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่คู่ค้าสำหรับกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ของปี 2563 ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้แก่คู่ค้าที่มีความสำคัญ และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง โดยนำผลจากการทำแบบประเมินตนเองด้านความยั่งยืนของปีที่ผ่านมา ในประเด็นความเสี่ยงที่คู่ค้าที่ต้องปรับปรุงเพิ่ม คือด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเลือกหัวข้อ “การจัดการพลังงาน” มาเป็นหัวข้อการสัมมนาดังกล่าว

“การเข้าตรวจประเมินคู่ค้า”

เอ็กโกได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อระบุว่าคู่ค้ารายใดบ้างที่มีความเสี่ยงต่อประเด็นด้าน ESG และขอความร่วมมือจากคู่ค้าเหล่านั้นเข้าทำการตรวจประเมิน โดยในปี 2563-2564 กลุ่มเอ็กโกจะเข้าทำการตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง จำนวน 37 รายจากคู่ค้าสำคัญ และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงทั้งหมด 59 ราย

ตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญ

37 ราย

คู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง

59 ราย

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

ถึงแม้ว่าวิกฤตโควิด-19 จะส่งผลกระทบต่อการทำงานในระยะสั้นของเอ็กโกบ้าง ได้แก่ การส่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch) น้อยลง ซึ่งแปรผันตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง และการเลื่อนแผนการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าบางแห่งออกไป เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องการเดินทาง

และการขนส่งอุปกรณ์ซ่อมบำรุงต่างๆ แต่ในภาพรวมการดำเนินงานเอ็กโกกรู๊ปยังสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตามแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan หรือ BCP) ที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับสำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้าต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก โดยมีการทบทวนแผน BCP ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อยู่เสมอ และจนถึงปัจจุบัน โรงไฟฟ้า

28 แห่งในกลุ่มเอ็กโกทั้งในและต่างประเทศยังคงเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้อย่างราบรื่นสำหรับความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและโครงการลงทุนใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนานั้นมีความล่าช้าเล็กน้อย แต่จะแล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด จากมาตรการบริหารความเสี่ยงโครงการก่อสร้างและโครงการลงทุนที่ดี

กลุ่มเอ็กโกได้มีวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการเตรียมการและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันอย่างเข้มงวดตั้งแต่กระบวนการทำงานในสำนักงานและการเดินเครื่องในโรงไฟฟ้าต่างๆ ตามที่มีกำหนดในแผน BCP เช่น มาตรการ Work from Home สำหรับผู้ปฏิบัติงานในสำนักงาน การวัดอุณหภูมิ การสวมหน้ากากอนามัย และการประชุมออนไลน์ และมาตรการสำหรับผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้า เช่น การจำกัดการเข้าออกโรงไฟฟ้าของบุคคลภายนอก (Restricted Area) มาตรการ Full Lock Down การจำกัดจำนวนพนักงานด้านปฏิบัติงานในห้องควบคุมเป็นกะ และมาตรการ Isolated Shift Operation เป็นต้น

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ภาวะอากาศรุนแรงสุดขั้ว (Extreme Weather) เกิดขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก และกระทบรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ต่อคนทุกคนและกิจการทุกแห่ง ทุกประเทศในโลกเห็นความสำคัญของผลกระทบนี้ และเห็นว่าต้องเร่งแก้ไขปัญหามลภาวะที่ต้นเหตุ จึงได้ร่วมจัดการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6-17 พฤศจิกายน 2560 การประชุมได้ขอยุติให้กำหนดกฎ ระเบียบ กติกา และกรอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตามทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี ส่งผลให้ประเทศไทยพิจารณาและทยอยออกกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมในอีก 3-5 ปีข้างหน้า รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศให้สอดคล้องกับข้อตกลงดังกล่าว ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก

เอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งตั้งเป้าหมายการลงทุนระยะยาวในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินให้มีสัดส่วนร้อยละ 20-21 และเพิ่มการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและพลังงานอัจฉริยะให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 25 ภายใน

ปี 2573 ซึ่งในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 19.21 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ประมาณ 6.03 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (นับเฉพาะบริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมรวม 14 โรงไฟฟ้า) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เอ็กโกยังได้ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ค้าโดยการคัดเลือกคู่ค้าที่มียุทธศาสตร์หรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งเป้าหมายลดการผลิตในโรงไฟฟ้าถ่านหินเหลือ ร้อยละ

20-21

เพิ่มการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและพลังงานอัจฉริยะ ร้อยละ

25

ปี 2563 ลดปริมาณ CO₂ ลงได้

6.03

แสน tonCO₂e ต่อปี



3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีระบบไมโครกริด (Micro Grid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) รัฐบาลจึงมีแผนผลักดันอุตสาหกรรมไฟฟ้าไปสู่การใช้ระบบบริหารจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีด้านการสื่อสารหรือสมาร์ตกริด (Smart Grid System) เชิงพาณิชย์ในปี 2564 ผ่านการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ตกริดของประเทศไทย ระยะสั้น ปี 2559-2564 ซึ่งมอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก คือ 1. มาตรการความร่วมมือลดใช้พลังงาน 2. ระบบพยากรณ์พลังงานหมุนเวียน 3. ระบบไมโครกริดและระบบกักเก็บพลังงาน นโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้รูปแบบการใช้และการผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือ ผู้ใช้ไฟฟ้ากลายเป็นทั้งผู้ซื้อและผู้ผลิตไฟฟ้า (Prosumer) การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างธุรกิจด้วยกัน (Peerto Peer) และระบบไมโครกริดจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นผลมาจากโครงสร้างต้นทุนการผลิตส่วนที่มาจากค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้ การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจส่งผลกระทบต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลักของประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนจากรูปแบบการใช้และผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป เอ็กโกเห็นว่าการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น จึงได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อพัฒนาการทำงาน สร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

โครงการพัฒนานวัตกรรมที่เกิดขึ้น อาทิ “โครงการประกวด Innovation Team Challenge” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานในลักษณะการทำงานเป็นทีม และผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถและความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรมหรือผลงานนวัตกรรม เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

4. ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันได้ในประเทศและในต่างประเทศที่เอ็กโกลงทุนและมีแผนเข้าไปลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ

โดยในปี 2562 ได้มีการประกาศราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ที่มีผลบังคับเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะมีผลในวันที่ 1 มิถุนายน 2564

ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ผู้ดูแลระบบที่ให้บริการที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ใดๆ จะต้องสร้างความมั่นใจและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สามารถป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างทันท่วงที ทางเอ็กโกต้องมีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Policy) ซึ่งรวมถึงนโยบายในการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management Policy)

สำหรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งว่าด้วยเรื่องของการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล คู่ค้า ในการจัดเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัตินั้น เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนาระบบความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยการรวบรวม จัดเก็บ ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า หรือผู้ติดต่อในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

เอ็กโกได้จัดการฝึกอบรมพนักงานเพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้ และความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นอกจากนี้เอ็กโกได้มีการปรับปรุงระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกของข้อมูล Distributed Denial-of-Service (DDoS) เพื่อเพิ่มการรักษาความปลอดภัยของโครงสร้างเครือข่ายขององค์กรและเป็นการป้องกันการโจมตีระบบเครือข่ายแบบ Distributed Denial-of-Service (DDoS) ในรูปแบบของการใช้งานในระดับแอปพลิเคชัน การโจมตีผ่านเว็บ การโจมตี DNS จาก Botnet หรือสคริปต์ต่างๆ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ระหว่างจัดทำระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 ในส่วนของห้อง Data Center ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทไม่มีเหตุการณ์และผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การสร้างคุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

ปัจจัยนำเข้า



ทุนทางการเงิน

- ส่วนของเจ้าของ 102,834 ล้านบาท
- รวมหนี้สิน 111,603 ล้านบาท
- ต้นทุนการดำเนินงาน 29,007 ล้านบาท



ทุนการผลิต

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 49,750 ล้านบาท
- รวมสินทรัพย์ 214,438 ล้านบาท



ทุนทางปัญญา

- การลงทุนด้านเทคโนโลยี การปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และการสร้างนวัตกรรม
- แผนงานและกระบวนการดำเนินงาน



ทุนด้านบุคลากร

- พนักงานทั้งหมด 1,126 คน
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม 53.86 ล้านบาท



ทุนทางสังคม

- 113 ล้านบาท สำหรับโครงการพัฒนาชุมชน
- 12 ล้านบาท สำหรับการบริจาคเพื่อสังคม
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ความร่วมมือทางธุรกิจ



ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ปริมาณพลังงานที่ใช้ 47,656 เทระจูล
- ปริมาณน้ำที่ใช้ 5,249,720 ลบ.ม.

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

วิสัยทัศน์ การกิจ และค่านิยมองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติภายในองค์กร

แผนกลยุทธ์

01 วัตถุดิบ

- ถ่านหิน
- ก๊าซธรรมชาติ
- ชีวมวล
- น้ำ



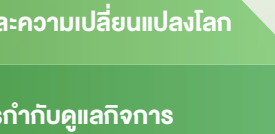
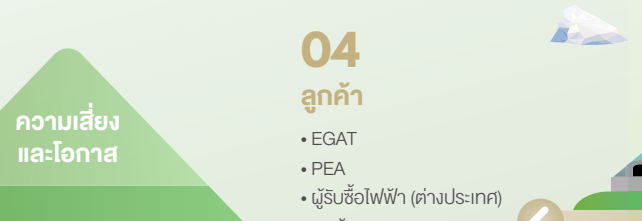
03 ผลิตภัณฑ์

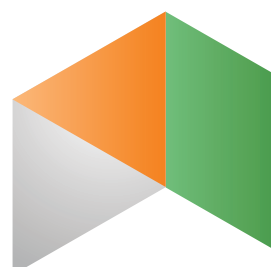
- ไฟฟ้า
- ไอน้ำ
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น จี๊दा



04 ลูกค้า

- EGAT
- PEA
- ผู้รับซื้อไฟฟ้า (ต่างประเทศ)
- ลูกค้าอุตสาหกรรม





ผลการดำเนินงาน



ผลิตภัณฑ์

- ไฟฟ้า 12,719 กิกะวัตต์-ชั่วโมง
- ไอน้ำ 759,940 ตัน



ผลิตภัณฑ์อื่นๆ

- ซีเมนต์ 52,163 ตัน



การปล่อยมลพิษ

- ของเสียทั้งหมด 4,006 ตัน
- NOx 7,010 ตัน
- SOx 6,379 ตัน
- ก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2) 6,539,891 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- น้ำทิ้ง 1,224 ล้าน ลบ.ม.

02

การผลิตกระแสไฟฟ้า

- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
- โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

บริการ



บริการ
ด้านวิศวกรรม
และการก่อสร้าง



บริการเดินเครื่อง
และบำรุงรักษา

คุณค่า

ต่อบริษัท



คุณค่าทางการเงิน

- รายได้จากสินค้าและบริการ 40,828 ล้านบาท
- EBITDA 17,134 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ 8,733 ล้านบาท

ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- ผลกำไรต่อหุ้น 16.59 บาท
- เงินปันผลต่อหุ้น 6.25 บาท
- ROE 8.45%



คุณค่าการผลิต

- 28 โรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการผลิตแล้วและธุรกิจอื่นอีก 5 ธุรกิจ
- 3 โรงไฟฟ้าที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง
- 1 ธุรกิจที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง
- กำลังการผลิตทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือหุ้น 5,422.53 เมกะวัตต์

- ความพร้อมในการเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า 93.8%
- ผลตอบแทนระยะยาวจากการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว และการบริหารสินทรัพย์



คุณค่าทางปัญญา

- ต้นทุนที่ลดลงจากการนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ 41 ล้านบาท
- โครงการนวัตกรรม 25 โครงการ

- ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า
- การแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน ชุมชน และคู่ค้า



คุณค่าด้านบุคลากร

- อัตราการลาออก 4.35%
- อัตราการตายเป็นศูนย์
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 0.48 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

- ชั่วโมงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงาน 26,291 ชั่วโมงต่อปี
- ค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายโดยกลุ่มเอ็กโก 2,170 ล้านบาทต่อปี



คุณค่าทางสังคม

- ความพึงพอใจของลูกค้า 93.43%
- ความพึงพอใจของสังคมและชุมชน 94.51%
- ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
- ข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็นศูนย์

- ภาษีที่จ่ายให้ทางการ 1,212 ล้านบาท
- 86 โครงการพัฒนาชุมชน
- การจ้างงานท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ 80
- กว่า 28,266 คนมีความเข้าใจเกี่ยวกับไฟฟ้ามากขึ้นภายหลังการเข้าชุมชนเรียนรู้ข้อมูล



คุณค่าทางสิ่งแวดล้อม

- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมดปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม
- น้ำ 135,010 ลบ.ม. ถูกใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่
- ขยะรีไซเคิล 876 ตัน

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตประมาณ 603,119 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าเพื่อให้อุตสาหกรรมกับเป้าหมาย NDC และ COP21

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



GRI
102-19, 102-20

กลุ่มเอ็กโกกำหนดกรอบการดำเนินงานและแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนโดยบูรณาการการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนเข้ากับแผนกลยุทธ์ขององค์กร และกำหนดโครงสร้างการบริหารเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยเฉพาะเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางและนโยบายของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กรในระดับบริหาร มีหน้าที่รายงานการดำเนินงานและความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งคณะทำงานชุดย่อยในด้านต่างๆ

เพื่อช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน คณะทำงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน คณะทำงานการจัดการพลังงาน คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น



การพัฒนารายงานเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก



การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ การขยายตัวของธุรกิจ ผลประกอบการ และชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงมีความยินดีที่จะรับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทำความเข้าใจในประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ความสนใจและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกมีการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และยังคงแบ่งออกเป็น 12 กลุ่ม ดังนี้



การมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของกลุ่มเอ็กโก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วมของ ผู้มีส่วนได้เสียกับกลุ่มเอ็กโก
01  ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าจ่ายได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายและมีราคาที่เหมาะสม ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นที่น่าพอใจ จากบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือในการผลิตไฟฟ้า บริษัทดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามสัญญาที่ระบุไว้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงไปตรงมาต่อสาธารณะ บริษัทดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมการประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นร่วมกับศูนย์ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) เข้าร่วมกิจกรรมสานสัมพันธ์กลุ่ม กฟผ. (EGAT Group) เข้าร่วมประชุมกับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
02  กลุ่มผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> หุ้นบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน รวมทั้งผู้บริหารมีการทำงานแบบมีอาชีพและซื่อสัตย์สุจริต บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้รับความเคารพและดูแลรักษาสิทธิโดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความจริง ครบถ้วน และเพียงพอ รวมทั้งมีระเบียบในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการวางแผนดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการวางแผนควบคุมความเสี่ยง บริษัทมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงไปตรงมาต่อสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามข้อมูลบริษัทผ่านรายงานประจำปี โอกาสในการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า ได้รับการสื่อสารข้อมูลแบบตัวต่อตัว การพบปะนอกสถานที่ นิตยสาร LIFE รายไตรมาส บริษัทมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ติดตามข้อมูลที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์
03  หน่วยงานราชการ และองค์กร กำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน บริษัทมีการป้องกันและต่อต้านการทุจริต อีกทั้งประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันและต่อต้านทุจริต มีความมุ่งมั่น และดำเนินการอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงไปตรงมาต่อสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมร่วมกัน บริษัทจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ บริษัทมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของกลุ่มเอ็กโก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วมของ ผู้มีส่วนได้เสียกับกลุ่มเอ็กโก
04  พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเทียบเคียงกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทมีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง และพนักงานได้รับการส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียม สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย ความมั่นคงในสายงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการเลื่อนระดับพนักงาน บริษัทมีการจัดสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายและกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในสายงานและเรียนรู้การทำงานจากผู้บริหาร เข้าร่วมกิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน (Community Day) เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์และการทำงานเป็นทีม ใช้ระบบการสื่อสารภายในองค์กร
05  ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทไม่สร้างความเดือดร้อนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน บริษัทเปิดเผยข้อเท็จจริงอย่างตรงไปตรงมา 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการจัดโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การจ้างงานในชุมชน การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะในการประกอบอาชีพ และการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี รวมไปถึงพัฒนาสาธารณูปโภคให้แก่ชุมชน บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงไปตรงมาต่อสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมกองทุนพัฒนาไฟฟ้า กิจกรรมนักเรียน นิสิตนักศึกษา และชุมชนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในรูปแบบไตรภาคีร่วมกันระหว่างกลุ่มเอ็กโก ภาครัฐ และชุมชนในพื้นที่ วารสารสุขใจ รายไตรมาส บริษัทมีช่องทางกรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
06  เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องตรงตามกำหนดเวลา และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริง บริษัทมีการปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่มียกเว้นหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสถานะทางการเงินที่แท้จริง บริษัทปฏิบัติตามเจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม และไม่มีการเรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> การพบปะและประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น บริษัทจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า บริษัทจะมีการรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของกลุ่มเอ็กโก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วมของ ผู้มีส่วนได้เสียกับกลุ่มเอ็กโก
07  คู่ค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีความมั่นคงทางการเงิน ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม บริษัทสามารถผสมผสานประโยชน์ร่วมกันได้จากจุดแข็งของแต่ละบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีการพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน บริษัทไม่มียุทธศาสตร์การเอาเปรียบหุ้นส่วนด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดการประชุม และกิจกรรมคู่ค้า (Supplier Day) ร่วมกัน บริษัทจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ บริษัทมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
08  นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน บริษัทมีหลักการบริหารกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับความเคารพในสิทธิ และถูกปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความจริง ครบถ้วน และเพียงพอ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการวางแผนและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีนโยบาย แนวทางบริหารจัดการ รวมทั้งติดตามและทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทปฏิบัติตามก่อนลงทุนและเปิดเผยข้อมูลทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ นักลงทุนรายไตรมาส รายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท แสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน
09  สังคม	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทไม่สร้างความเดือดร้อน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคม บริษัทเปิดเผยข้อเท็จจริงอย่างตรงไปตรงมา 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีนโยบายในการสร้างประโยชน์เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทเปิดเผยข้อมูลและข้อเท็จจริงแก่สังคมอย่างตรงไปตรงมา 	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมงานแถลงข่าว การสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของกลุ่มเอ็กโก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วมของ ผู้มีส่วนได้เสียกับกลุ่มเอ็กโก
10  ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> มีการดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และรักษาสัมพันธภาพที่ดีซึ่งกันและกัน การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ระยะเวลาการจ่ายเงินที่เหมาะสม และยอมรับได้ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา ผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีความเสมอภาคและเป็นธรรม บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> จัดการประชุมร่วมกัน บริษัทจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ มีการจัดกิจกรรมร่วมกัน แสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง การรับเรื่องร้องเรียน
11  สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเปิดเผยข้อเท็จจริงอย่างตรงไปตรงมา 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมงานแถลงข่าว การสัมภาษณ์พิเศษผู้บริหาร การเยี่ยมชมกิจการและการดำเนินงาน เช่น ด้านธุรกิจ และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
12  องค์กรไม่แสวงหา ผลกำไร	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนให้น้อยที่สุด การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม มีนโยบายในการสร้างประโยชน์เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทเปิดเผยข้อเท็จจริงอย่างตรงไปตรงมา 	<ul style="list-style-type: none"> มีการดำเนินโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมร่วมกันผ่านมูลนิธิไทยรักษ์ป่า บริษัทจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ แสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง การรับเรื่องร้องเรียน

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกคำนึงถึงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมไปถึงประเด็นที่สอดคล้องต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สถานการณ์ แนวโน้มความเป็นไปต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและบริบททั่วไปทั้งในระดับประเทศและสากล ซึ่งประเด็นเหล่านี้ถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกสู่ธุรกิจที่ยั่งยืนและจัดทำรายงาน One Report ตามแนวทางการกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแลกิจการของสถาบันกรรมการไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard)

เป็นต้น และยังคงนำแนวทางการรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Reporting: IR) ตามกรอบการดำเนินงานของสถาบัน The International Integrated Reporting Council (IIRC) และแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนระดับสากลภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) โดยกำหนดให้มีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ (In accordance Criteria) 'ตัวชี้วัดหลัก (Core Option)' และข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) มาใช้เป็นแนวทางในการรายงาน โดยขั้นตอนการกำหนดเนื้อหารายงานส่วนการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

01 ขั้นตอนการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและกำหนดขอบเขตของรายงาน (Identification)



กลุ่มอีอีโกพิจารณาทบทวนประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญในปี พ.ศ. 2563 ซึ่งครอบคลุมประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งประเด็นที่มีความเสี่ยงและโอกาสต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและเชิงลบครอบคลุมประเด็นการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ความเสี่ยง ผลกระทบต่อธุรกิจ ความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ความเป็นไปทั้งระดับประเทศและระดับสากลเพื่อประกอบการตัดสินใจ และวิเคราะห์แนวโน้มเทียบกับประเด็นด้านความยั่งยืนระดับโลก รวมทั้งบริษัทอื่นๆ ในภาคพลังงานและสาธารณูปโภค

02 ขั้นตอนการพิจารณาลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Prioritization)



กลุ่มอีอีโกพิจารณาลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากองค์ประกอบสำคัญ 2 ประการ ได้แก่ ความสนใจ/ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ความเป็นไปทั้งระดับประเทศและสากลที่มีต่อประเด็นสำคัญที่ถูกคัดเลือก หลังจากนั้นจึงพิจารณาจากผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม คำนวณและจัดทำแผนผังสรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Matrix) เพื่อระบุตำแหน่งความสำคัญของแต่ละประเด็น

03 ขั้นตอนการทวนสอบประเด็นที่สำคัญ (Validation)



เมื่อได้ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มอีอีโกแล้ว ได้มีการคัดเลือกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเพื่อทวนสอบถึงความถูกต้องของผลการจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน และนำเสนอผลการรายงานต่อคณะผู้บริหารในการพิจารณาทบทวนประเด็นฯ ตามความสอดคล้องกับบริบท กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรและเพื่อให้คณะผู้บริหารให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลในมิติต่างๆ หลังจากนั้นจึงระบุความสอดคล้องของแต่ละประเด็นฯ กับตัวบ่งชี้ตามกรอบการรายงานมาตรฐาน GRI และความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) รวมไปถึงการกำหนดขอบเขตสำหรับการรายงานในแต่ละประเด็น

04 ขั้นตอนการพัฒนารายงานในส่วนการจับคู่ข้อมูลธุรกิจสู่ความยั่งยืน (Review)



กลุ่มอีอีโกได้ดำเนินการพัฒนาและจัดทำรายงาน รวมทั้งทบทวนความสมบูรณ์ของเนื้อหาฯ และตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนโดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานภายนอก โดยมีการดำเนินการให้หน่วยงานอิสระภายนอกเข้ามาตรวจสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และประเมินผลข้อมูลเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงาน



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกรอบในการดำเนินงานฯ แนวทางในการบริหารจัดการฯ และนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มอีอีโกสามารถติดตามได้ที่ <https://www.egco.com/th/management-guideline> หรือ สแกน QR

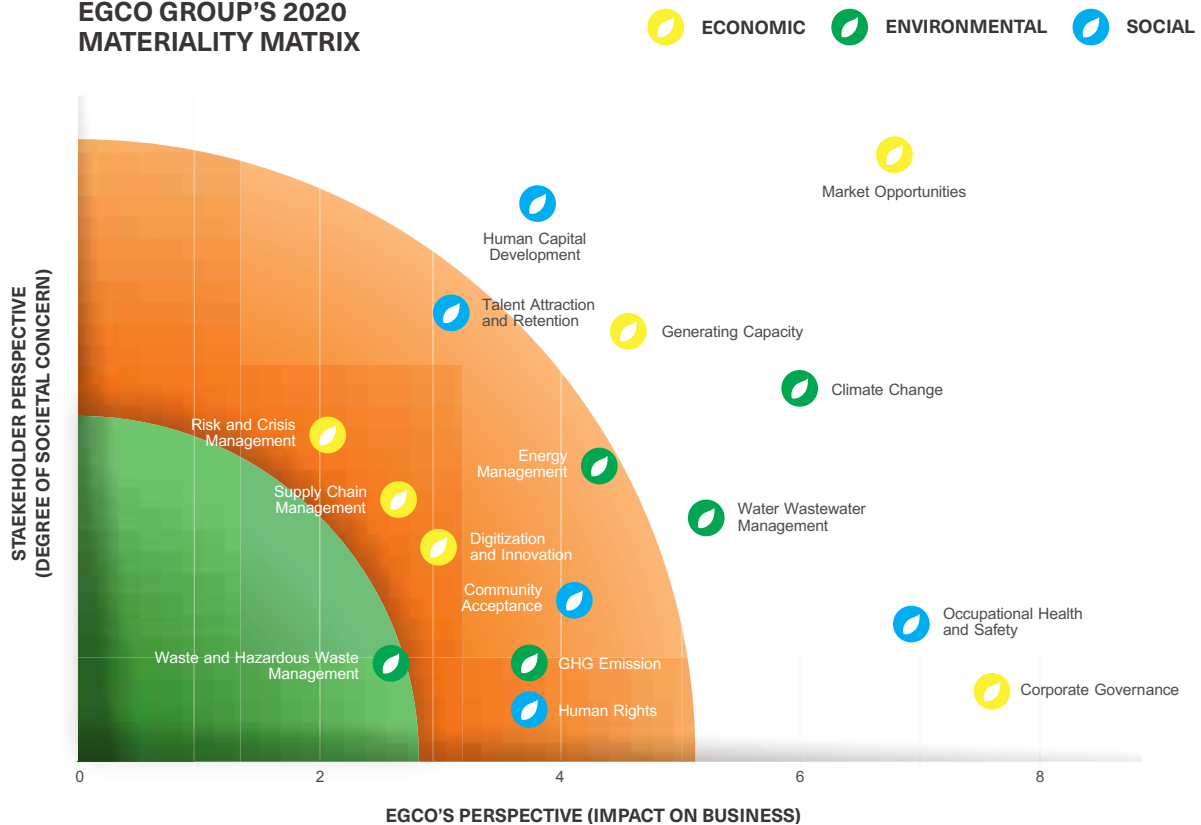


ลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Matrix)

กลุ่มเอ็กโกได้ทบทวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นฯ โดยพิจารณาข้อมูลที่ได้จากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งได้รับการทวนสอบจากผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยสามารถระบุลำดับและตำแหน่งต่างๆ ดังปรากฏในแผนผังนี้ ซึ่งแต่ละประเด็นจะมีระดับความสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมที่แตกต่างกันไป

สำหรับปี 2563 นี้ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อด้านความยั่งยืน 7 ประเด็นแรก ได้แก่ โอกาสในการแข่งขัน (Market Opportunity) ความสามารถในการผลิต (Generating Capability) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Capital Development) การดูแลพนักงาน (Talent Attraction and Retention) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health and Safety) และการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

EGCO GROUP'S 2020 MATERIALITY MATRIX

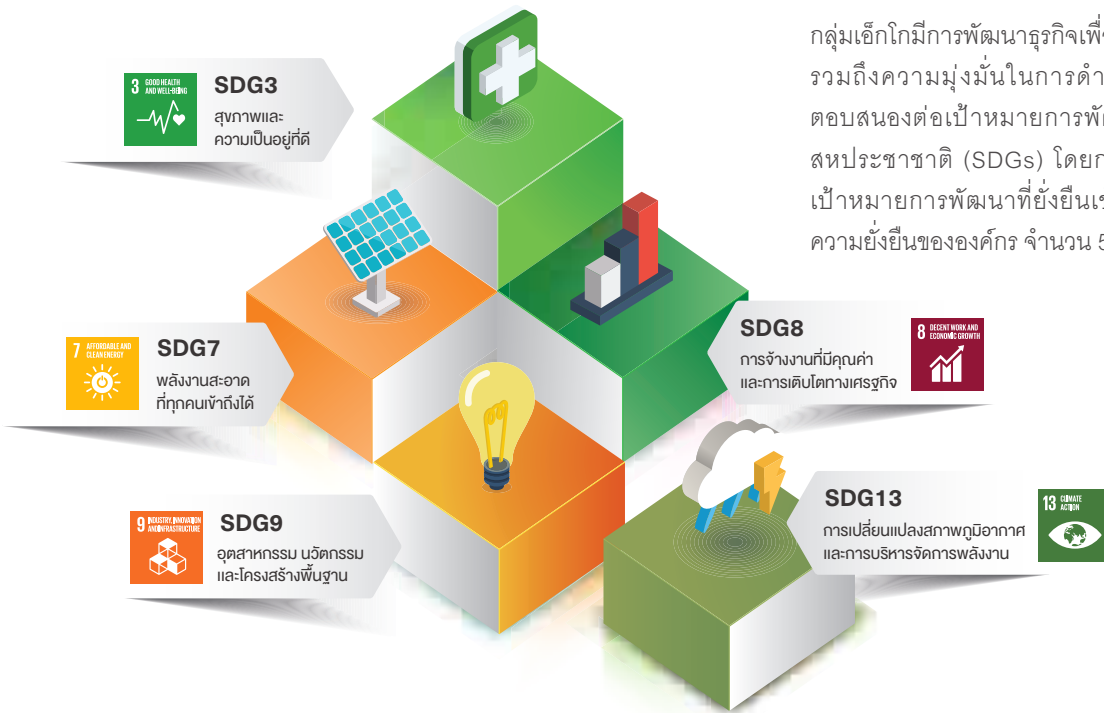


การเปลี่ยนแปลงการรายงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (GRI 102-10)

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากปี พ.ศ. 2562 จาก 16 ประเด็นเป็น 14 ประเด็น โดยควมรวมประเด็นที่มีความใกล้เคียงกันเข้าด้วยกัน และเพิ่มเติมประเด็นใหม่ 3 ประเด็น ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) การบริหารและจัดการความเสี่ยง (Risk & Crisis Management) และการได้รับการยอมรับจากชุมชน (Community Acceptance) เนื่องจากเป็นประเด็นที่กลุ่มเอ็กโกพิจารณาว่ามีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยได้รับนโยบายการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดทำรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1 ให้เป็นรายงานชุดเดียวกัน (One Report) โดยจะเป็นการรายงานการดำเนินธุรกิจขององค์กรแบบบูรณาการ รวมถึงการพัฒนายั่งยืนเพื่อแสดงให้เห็นถึงการสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกิดประโยชน์ต่อทั้งบริษัทเองและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs and EGO Group's Performance)



อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 5 เป้าหมายหลักที่กลุ่มอีอีโกมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อตอบสนองแล้ว บริษัทยังร่วมสนับสนุนเป้าหมาย SDGs อื่นๆ อีกด้วย เพื่อเป็นการเน้นย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินงาน และสร้างสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดในมิติ และประเด็นสำคัญๆ ต่างๆ ดังนี้

กลุ่มอีอีโกกับการพัฒนาเป้าหมายที่ยั่งยืน (EGCO Group's response to the SDGs)





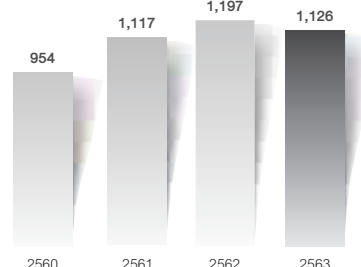
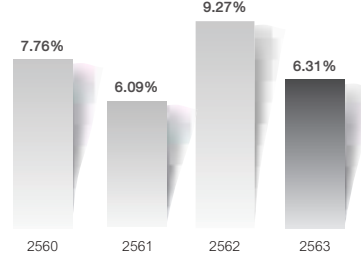
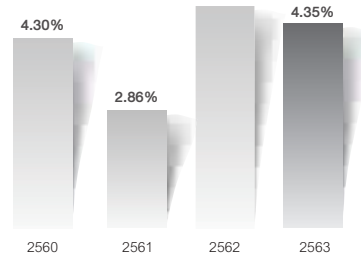
มิติเศรษฐกิจ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issue)	แนวทางการจัดการ (Business Approach)	ผลการดำเนินงาน (Performance)
โอกาสในการแข่งขัน (Market Opportunity)	<p>กลุ่มอีอีโกได้วางแผนขยายทิศทางการลงทุนจากธุรกิจหลักที่มุ่งหาโอกาสการลงทุนในโรงไฟฟ้า ทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ไปยังธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง (Fuel Supply) และแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันและสร้างรายได้ในระยะยาวให้กับกลุ่มอีอีโก</p>	<p>2560 ขยายการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เอสอีจีเอสดี และขยายการลงทุนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ เอ็นทีวันพีซี</p> <p>2561 ขยายฐานธุรกิจในประเทศเกาหลีใต้ โรงไฟฟ้าพาวู</p> <p>2562 ขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด ประเทศเกาหลีใต้ และขยายไปยังธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิงโครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</p> <p>2563 ลงนามในสัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหิน 1 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม</p>

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issue)	แนวทางการจัดการ (Business Approach)	ผลการดำเนินงาน (Performance)										
<div>ความสามารถด้านการผลิต (Generating Capacity)</div> <div></div>	<p>กลุ่มเอ็กโกกำหนดให้ความสำคัญพร้อมๆ ไปด้วยตัวชี้วัด (KPIs) ของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจ่ายไฟฟ้าได้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว</p>	<div>ปริมาณการผลิตไฟฟ้า (GWh)</div> <div><table><tr><th>ปี</th><th>ปริมาณการผลิตไฟฟ้า (GWh)</th></tr><tr><td>2560</td><td>11.00</td></tr><tr><td>2561</td><td>13.22</td></tr><tr><td>2562</td><td>14.23</td></tr><tr><td>2563</td><td>13.31</td></tr></table></div>	ปี	ปริมาณการผลิตไฟฟ้า (GWh)	2560	11.00	2561	13.22	2562	14.23	2563	13.31
ปี	ปริมาณการผลิตไฟฟ้า (GWh)											
2560	11.00											
2561	13.22											
2562	14.23											
2563	13.31											
<div>การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)</div> <div></div>	<p>กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะส่งผลต่อการสร้างพื้นฐานความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้มีความแข็งแกร่งและสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางการค้าได้ บริษัทจึงมีการบริหารจัดการโครงสร้างการบริหารงานด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสนับสนุนการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลกิจการ พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล</p>	<div>ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทย (CGR)</div> <div><table><tr><th>ปี</th><th>ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR)</th></tr><tr><td>2560</td><td>96%</td></tr><tr><td>2561</td><td>95%</td></tr><tr><td>2562</td><td>96%</td></tr><tr><td>2563</td><td>96%</td></tr></table></div>	ปี	ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR)	2560	96%	2561	95%	2562	96%	2563	96%
ปี	ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR)											
2560	96%											
2561	95%											
2562	96%											
2563	96%											

มิติสังคม

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issue)	แนวทางการจัดการ (Business Approach)	ผลการดำเนินงาน (Performance)
การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Capital Development)	กลุ่มเอ็กโกพัฒนาและนํานโยบายการบริหาร ทรัพยากรบุคคลแบบบูรณาการมาปรับใช้ใน องค์กร โดยครอบคลุมในทุกประเด็นที่เกี่ยวกับ การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการจัดหลักสูตร ฝึกอบรมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะ และความสามารถของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน)
<div>4 QUALITY EDUCATION</div> <div>5 GENDER EQUALITY</div> <div>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div> <div>10 REDUCED INEQUALITIES</div>		<div><div>26.62</div><div>2560</div></div> <div><div>30.39</div><div>2561</div></div> <div><div>30.83</div><div>2562</div></div> <div><div>23.35</div><div>2563</div></div>

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issue)	แนวทางการจัดการ (Business Approach)	ผลการดำเนินงาน (Performance)																														
<div>การดูแลพนักงาน (Talent Attraction and Retention)</div> <div><div><div>3</div><div>GOOD HEALTH AND WELL-BEING</div></div><div><div>4</div><div>QUALITY EDUCATION</div></div><div><div>8</div><div>DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div></div><div><div>10</div><div>REDUCED INEQUALITIES</div></div></div>	<p>กลุ่มอีอีโกให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของกลุ่มอีอีโก มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและให้สวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรมเพื่อสร้างความมั่นคงและเป็นหลักประกันทางการเงิน พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน มีนโยบายในการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม ทั้งด้านประสิทธิภาพการทำงานและความสามารถที่เกี่ยวข้องเพื่อรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถในการสร้างประโยชน์ให้กับองค์กร และมีแผนในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะทั้งในด้านความรู้และทัศนคติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะเติบโตไปพร้อมกับองค์กร</p>	<div>จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)</div>  <table><tr><th>ปี</th><th>จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)</th></tr><tr><td>2560</td><td>954</td></tr><tr><td>2561</td><td>1,117</td></tr><tr><td>2562</td><td>1,197</td></tr><tr><td>2563</td><td>1,126</td></tr></table> <div>อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (%)</div>  <table><tr><th>ปี</th><th>อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (%)</th></tr><tr><td>2560</td><td>7.76%</td></tr><tr><td>2561</td><td>6.09%</td></tr><tr><td>2562</td><td>9.27%</td></tr><tr><td>2563</td><td>6.31%</td></tr></table> <div>อัตราการลาออกของพนักงานประจำ (%)</div>  <table><tr><th>ปี</th><th>อัตราการลาออกของพนักงานประจำ (%)</th></tr><tr><td>2560</td><td>4.30%</td></tr><tr><td>2561</td><td>2.86%</td></tr><tr><td>2562</td><td>4.93%</td></tr><tr><td>2563</td><td>4.35%</td></tr></table>	ปี	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	2560	954	2561	1,117	2562	1,197	2563	1,126	ปี	อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (%)	2560	7.76%	2561	6.09%	2562	9.27%	2563	6.31%	ปี	อัตราการลาออกของพนักงานประจำ (%)	2560	4.30%	2561	2.86%	2562	4.93%	2563	4.35%
ปี	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)																															
2560	954																															
2561	1,117																															
2562	1,197																															
2563	1,126																															
ปี	อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (%)																															
2560	7.76%																															
2561	6.09%																															
2562	9.27%																															
2563	6.31%																															
ปี	อัตราการลาออกของพนักงานประจำ (%)																															
2560	4.30%																															
2561	2.86%																															
2562	4.93%																															
2563	4.35%																															

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health and Safety)



กลุ่มอีอีโกมุ่งเน้นการส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทจึงกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงานและแนวปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ครอบคลุมทั้งก่อนการดำเนินงาน ระหว่างการดำเนินงาน และหลังการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน และผู้รับเหมาซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทจะสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและเหมาะสม

จำนวนผู้เสียชีวิตจากการทำงาน ปี 2560-2563 เท่ากับ

0

มิติสิ่งแวดล้อม

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issue)	แนวทางการจัดการ (Business Approach)	ผลการดำเนินงาน (Performance)										
<div>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)</div> <div><div><div>7</div><div>AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</div><div></div></div><div><div>13</div><div>CLIMATE ACTION</div><div></div></div></div>	<p>กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่โลกกำลังเผชิญอยู่ บริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความตั้งใจที่จะลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีการกำหนดมาตรการต่างๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและใช้พลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน การลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ และการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ควรได้รับการดูแล</p>	<div>อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (tonCO₂e/MWh)</div> <div><table><tr><th>ปี</th><th>อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (tonCO₂e/MWh)</th></tr><tr><td>2560</td><td>0.53</td></tr><tr><td>2561</td><td>0.50</td></tr><tr><td>2562</td><td>0.49</td></tr><tr><td>2563</td><td>0.49</td></tr></table></div>	ปี	อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (tonCO ₂ e/MWh)	2560	0.53	2561	0.50	2562	0.49	2563	0.49
ปี	อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (tonCO ₂ e/MWh)											
2560	0.53											
2561	0.50											
2562	0.49											
2563	0.49											

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปี พ.ศ. 2563



ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ



GRI
103-1, 103-2,
103-3

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบครั้งใหญ่ต่อเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดการถดถอยทางเศรษฐกิจในหลายประเทศ จากข้อมูลของธนาคารโลก มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะหดตัวในอัตราร้อยละ 4.3 ในปี 2563 ซึ่งนับเป็นการถดถอยครั้งใหญ่ในรอบ 80 ปี สำหรับประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศกำลังพัฒนา ในปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจจะหดตัวร้อยละ 6 เนื่องจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ความถดถอยของเศรษฐกิจและการค้าโลก ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ตลอดจนภัยแล้งส่งผลให้เกิดการหดตัวของภาคการส่งออกสินค้าและบริการ การใช้จ่ายภาคครัวเรือน ตลอดจนการลงทุนต่างๆ สำหรับปี 2564 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนคือความสำเร็จในการควบคุมการแพร่ระบาดภายในประเทศและแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากมาตรการบริหารเศรษฐกิจของรัฐบาล ซึ่งจะส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศขยายตัวต่อเนื่อง การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ตลอดจนการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายและมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตามแม้เศรษฐกิจไทยในภาพรวมจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูง โดยปัจจัยสำคัญของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยปี 2564 ขึ้นอยู่กับการได้มาซึ่งวัคซีนและสถานการณ์การระบาดระลอกใหม่ในประเทศไทยซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้าในหลายแง่มุม อาทิเช่น ความต้องการพลังไฟฟ้าลดลง การปรับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า การเปลี่ยนโครงสร้างของ

ต้องการพลังไฟฟ้าซึ่งมาจากภาคครัวเรือนมากขึ้น ความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ ตลอดจนการชะลอการลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งระดับความรุนแรงของผลกระทบนั้นขึ้นอยู่กับสัดส่วนความต้องการพลังไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม การส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยว รวมถึงระยะเวลาและความเข้มงวดในการปิดประเทศ ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2563 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 30,342 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 เวลา 14.14 น. ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 6.0 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 32,273 เมกะวัตต์ ในขณะเดียวกันความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิ ณ เดือนพฤศจิกายน 2563 มีค่าเท่ากับ 172,497 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งมีค่าลดลงจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศ ณ ช่วงเวลาเดียวกันในปี 2562 เป็นจำนวน 6,109 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 3.4 อันเนื่องมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจโดยเฉพาะการส่งออกและการท่องเที่ยว สำหรับภาคครัวเรือนมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากอุณหภูมิที่สูงเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงจากมาตรการ “อยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” และ Work from Home ในช่วงครึ่งปีแรกโดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1

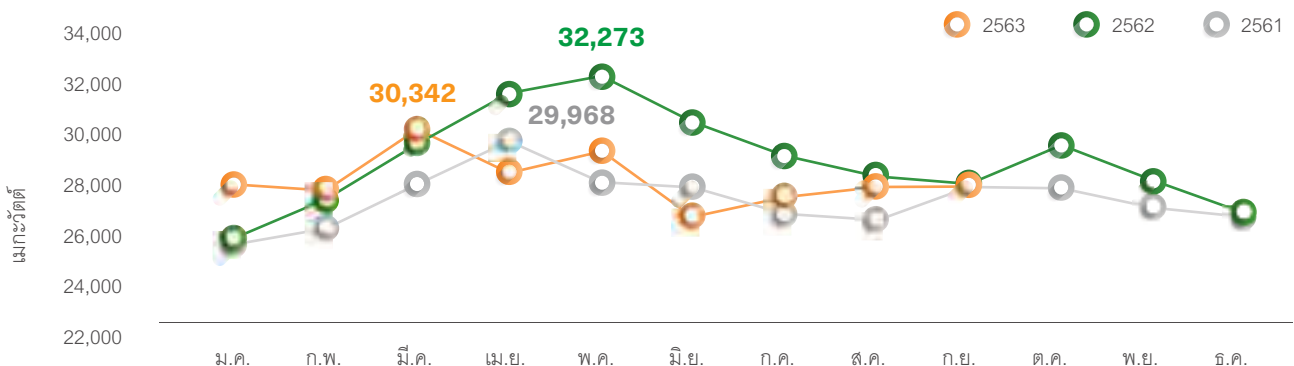
ปี 2563 ความต้องการ
ไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ

30,342

เมกะวัตต์

ลดลงจากปี 2562
ร้อยละ

6.0



ภาพที่ 1 สถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า ปี 2561-2563 (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยในระบบ 3 การไฟฟ้า มีค่าเท่ากับ 49,608 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 16,037 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.3 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของทั้งประเทศและที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี)

จำนวน

14,249

เมกะวัตต์

คิดเป็นร้อยละ **28.8**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

จำนวน

9,474

เมกะวัตต์

คิดเป็นร้อยละ **19.1**

รับซื้อไฟฟ้าจาก ต่างประเทศ

จำนวน

5,721

เมกะวัตต์

คิดเป็นร้อยละ **11.5**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

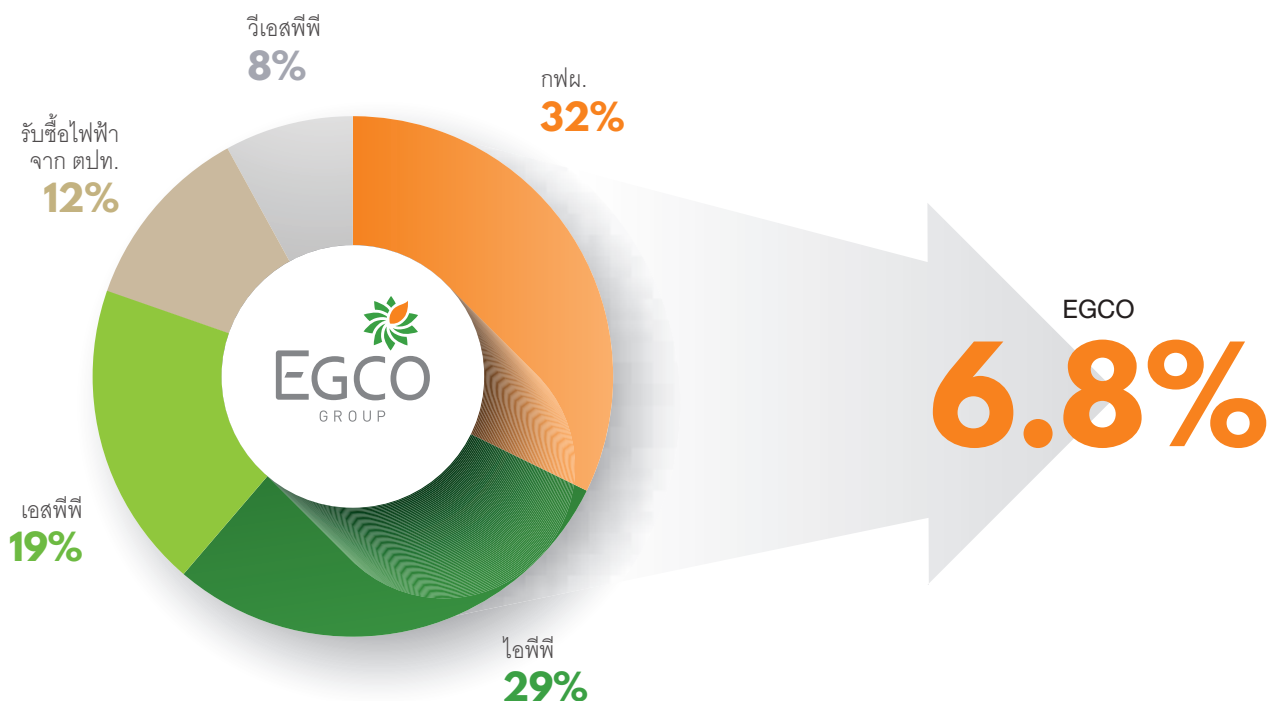
จำนวน

4,127

เมกะวัตต์

คิดเป็นร้อยละ **8.3**

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยพบว่า เอ็กโกมีส่วนประมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นจำนวน 3,395 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.8 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทย ดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้าแยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2563 (ที่มา: กฟผ. สนพ. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.))

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (พิตีพี 2018 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 และวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ตามลำดับ โดยพิตีพี 2018 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 เน้นบทบาทการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน โดยกระทรวงพลังงานยังได้ประกาศนโยบายโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานรากเพื่อที่จะสนับสนุนให้เกิดการลงทุนร่วมกันระหว่างภาคเอกชนและชุมชนในการสร้างโรงไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ห่างไกล นอกจากนี้ยังสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน หลังคา (Solar PV Rooftop) สำหรับภาคประชาชน โดยตั้งเป้าหมายไว้ที่ 9,290 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580

สำหรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (เออีดีพี 2018) ได้กำหนด เป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมไว้ที่ 28,004 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2580 สำหรับสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนตุลาคม 2563 รวบรวม โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 11,971 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 119 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 1.0

ภายในปี 2580

เป้าหมาย

Solar PV Rooftop

9,290

เมกะวัตต์

เป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจาก

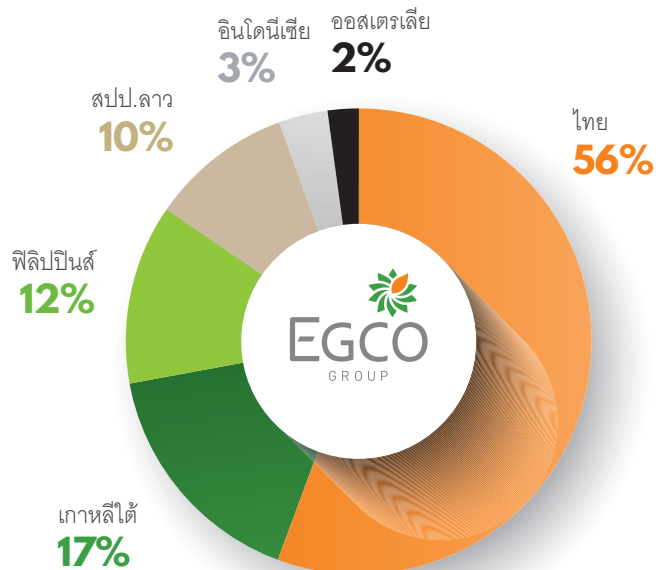
พลังงานหมุนเวียน

28,004

เมกะวัตต์

2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศเป้าหมาย การลงทุน

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมี โอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงได้มีแผนขยายการ ลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ และ ไต้หวัน ซึ่งเอ็กโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีสัดส่วนการ ลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ นั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุน อยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนใน ประเทศอื่นๆ อาทิ เวียดนาม เมียนมา และกัมพูชา เอ็กโก จึงติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ไฟฟ้าในแต่ละ ประเทศ อย่างสม่ำเสมอเพื่อหาโอกาสการลงทุนใน ประเทศเป้าหมายอย่างไรก็ตาม แผนพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยยังไม่ได้พิจารณา ถึงผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งคาดว่าจะ มีการปรับปรุงแผนใหม่หลังจากการระบาดของ โรคโควิด 19 จบลง ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศ ที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโกสรุปได้ดังนี้



ภาพที่ 3 กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกปี 2563 แยกตาม ประเทศที่มีฐานธุรกิจ

2.1 ฟิลิปปินส์

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของประเทศฟิลิปปินส์ลดลงร้อยละ 1.9 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 25,000 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 ต่อปี ทั้งนี้ ฟิลิปปินส์มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิต 50,000 เมกะวัตต์ในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ ฟิลิปปินส์มีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนโดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 24,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2572 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ และพลังงานลม

2.2 สปป. ลาว

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของ สปป.ลาว ลดลงร้อยละ 7.5 จากปีก่อน โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 9,200 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เนื่องจากมีทรัพยากรน้ำที่อุดมสมบูรณ์ประกอบกับมีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขา สปป.ลาว มีการตั้งเป้าหมายเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) โดยมีสัดส่วนการส่งออกไฟฟ้ามายังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ไทยและเวียดนามมากถึงร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตทั้งหมด มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 13.2 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาว ยังส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำตลอดจนพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม จากเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบันรัฐบาลไทยได้นำเข้าไฟฟ้าจาก สปป.ลาว จำนวน 5,420 เมกะวัตต์ ภายใต้กรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์

2.3 อินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซียมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิลดลง ร้อยละ 7.0 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 63,000 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าฐานในประเทศจะมาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.5 ต่อปี จากแผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2562-2571 ประเทศอินโดนีเซียมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 56,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยภาพรวมของกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ พลังความร้อนใต้พิภพ และพลังน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรหลักของประเทศ

2.4 ออสเตรเลีย

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของประเทศออสเตรเลียค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 62,000 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอายุมากและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในหลายปีที่ผ่านมาประเทศออสเตรเลียมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังลมและก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอย่างมาก ขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลดน้อยลงจากค่าเฉลี่ยความพร้อมจ่ายที่ลดลง และถูกทดแทนด้วยการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในช่วงกลางวัน ทั้งนี้ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและมีระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา

ออสเตรเลียได้บรรลุเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์ชั่วโมงภายในปี 2563 ซึ่งเป็นความท้าทายต่อไปของรัฐบาลในการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อดึงดูดการลงทุนใหม่ ออสเตรเลียคาดการณ์ว่าในปี 2573 ประเทศออสเตรเลียจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 2 เท่าจากปัจจุบัน นอกจากนี้ รัฐบาลยังสนับสนุนการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) กับพลังงานหมุนเวียนเพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้า

2.5 เกาหลีใต้

ประเทศเกาหลีใต้มีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิลดลงร้อยละ 8.9 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 120,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.3 ต่อปี สำหรับตลาดไฟฟ้าของเกาหลีใต้เป็นลักษณะของตลาดที่อิงจากฐานต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า (Cost Based Pool) โดยมีตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของเกาหลีใต้ (Korea Power Exchange) เป็นผู้ดูแลระบบอย่างเป็นอิสระ และทำหน้าที่เป็นตัวกลางจัดการค่าใช้จ่าย (Billing settlement) ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายไฟฟ้าตลอดจนควบคุมการส่งการผลิตไฟฟ้าโดยยึดหลักการส่งการผลิตจากราคาต้นทุนต่ำสุดไปยังราคาต้นทุนสูงสุด (Merit Order) นอกจากนี้รัฐบาลเกาหลีใต้ได้ตั้งเป้าหมายที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 174,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวและพลังงานหมุนเวียนแทนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและนิวเคลียร์ โดยเกาหลีใต้ยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีเป้าหมายการผลิตเท่ากับ 37,000 เมกะวัตต์และ 17,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

ปัจจุบัน เกาหลีใต้อยู่ระหว่างการวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับที่ 9 ซึ่งคาดว่าจะลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายในการผลิตถึง 40% ของกำลังการผลิตรวมในปี 2577 นอกจากนี้ เกาหลีใต้ยังมีแผนที่จะปลดโรงไฟฟ้าถ่านหินและแทนที่ด้วยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

2.6 ไต้หวัน

ประเทศไต้หวันมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิลดลงร้อยละ 8.9 จากปีที่ผ่านมาและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 45,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน

ได้หันมาพิจารณาการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเติบโตร้อยละ 1.5 ต่อปี ทั้งนี้รัฐบาลได้หันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนาโรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติและลดบทบาทการพึ่งพาโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ ได้หันมาให้ความสำคัญในการเป็นประเทศปลอดนิวเคลียร์และเพิ่ม การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลัง การผลิตทั้งหมดภายในปี 2568 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตที่เป็น พลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์ ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยมีเป้าหมายการผลิต 18,000 เมกะวัตต์ และ 6,000 เมกะวัตต์ตามลำดับภายในปี 2568

2.7 เวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 48,000 เมกะวัตต์ ซึ่งมีถ่านหินและพลังน้ำเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และมีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 ต่อปี ทั้งนี้ตามแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 7 (ฉบับปรับปรุง) เวียดนามมี เป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 130,000 เมกะวัตต์ภายใน ปี 2573 นอกจากนี้ เวียดนามได้มีแผนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนให้ได้ 48,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำ และพลังงานลม

ปัจจุบัน เวียดนามอยู่ในระหว่างการวางแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 8 ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีการแทนที่โรงไฟฟ้าถ่านหินด้วยโรงไฟฟ้าที่ใช้ เชื้อเพลิงสะอาด อาทิ พลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเหลว

2.8 เมียนมา

ประเทศเมียนมามีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,700 เมกะวัตต์ ซึ่ง กำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยกำลังการผลิต ปัจจุบันยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการประมาณการ ว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 ต่อปี อีกทั้งประชากรร้อยละ 60 ของประเทศ ยังไม่สามารถเข้าถึงโครงข่ายระบบไฟฟ้าส่วนกลางได้ ส่วนใหญ่ พึ่งพาการผลิตไฟฟ้าเองจากเครื่องปั่นไฟและพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา รัฐบาลเมียนมาจึงกำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตรา การเข้าถึงไฟฟ้าของครัวเรือนเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 โดยการ เพิ่มการเข้าถึงพลังงานในพื้นที่ห่างไกลและยกระดับการผลิตไฟฟ้า ที่น่าเชื่อถือในพื้นที่เขตเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษผ่านการร่วม ลงทุนกับหน่วยงานเอกชนระหว่างประเทศ ด้วยเหตุนี้รัฐบาลมีแผนที่จะ ขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในปี 2573 โดยมุ่งเน้น การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจาก ประเทศเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า

2.9 กัมพูชา

ประเทศกัมพูชามีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2,200 เมกะวัตต์ โดย ใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้มีการ ประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.5 ต่อปี โดยรัฐบาลกัมพูชามีนโยบายจะเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้า ส่วนกลางให้ครอบคลุมการให้บริการถึงประชาชนทั่วประเทศภายใน ปี 2573 และรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านให้เพียงพอต่อความ ต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้ ประเทศกัมพูชามีแผนที่จะ เพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,200 เมกะวัตต์ โดยส่งเสริมการผลิต ไฟฟ้าจากพลังน้ำและถ่านหิน ปัจจุบันประเทศไทยได้ร่วมลงนาม บันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาแบบไม่ระบุ ปริมาณรับซื้อไฟฟ้าด้วย

3. การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2563 อุตสาหกรรมไฟฟ้าเผชิญความท้าทายใน หลายหลายแง่มุม ไม่เพียงแต่การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังรวม ถึงเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technologies) อีกด้วย ซึ่งทำให้เกิดวิถีชีวิตแนวใหม่ (New Normal) และโอกาส ทางธุรกิจใหม่ๆ สำหรับภาวะการแข่งขันนั้น ในปี 2563 คู่แข่งมุ่งเน้น การแสวงหาโอกาสและการขยายการลงทุนในต่างประเทศ เนื่องจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโต ก่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ ในหลายปีที่ผ่านมาเทคโนโลยีที่ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม ไฟฟ้า ทำให้คู่แข่งมีการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง กับพลังงานเพื่อกระจายธุรกิจ ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันใน อุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถเติบโตอย่างมั่นคง ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา ผ่านความสำเร็จในการลงทุนต่างๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกประสบความสำเร็จในการซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (Yunlin Holding GmbH) ซึ่งกำลังก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม นอกชายฝั่ง กำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบ ไต้หวัน ประเทศไต้หวัน โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นสมบูรณ์ แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563
- โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ที่เอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในเขตกังสด กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งเพิ่มความ แข็งแกร่งในประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่ ตลอดจนทำให้สัดส่วน การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นสอดคล้องกับ แนวโน้มและทิศทางของโลก

การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทด้วย ทั้งนี้เอ็กโกมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี อันเนื่องมาจากปัจจัยความสำเร็จแวดล้อมต่างๆ อาทิเช่น

• ด้านทรัพยากรบุคคล

ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท ประสบการณ์ของคณะกรรมการ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรหรือพนักงานของบริษัทให้สอดคล้องกับทิศทางการลงทุน ตลอดจนการนำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เข้าประยุกต์ใช้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ของคนในองค์กรมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีจุดประสงค์ให้เกิดความมั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับมีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง

• ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก

เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น เอ็กโกมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนโดยเลือกลงทุนในโครงการที่ผ่านเกณฑ์การลงทุน ให้ผลตอบแทนที่ดีและมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงิน

และสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับความน่าเชื่อถือจากธนาคารและสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุนต่อไป

• ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เริ่มจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า นับตั้งแต่การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม ตั้งแต่ก่อนสร้างโรงไฟฟ้า ระหว่างก่อสร้าง และเมื่อโรงไฟฟ้าสร้างแล้วเสร็จ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนในพื้นที่ดำเนินการ การสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นในระยะยาวด้วยกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

• ด้านนวัตกรรม

เอ็กโกเชื่อว่านวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนเป็นหนึ่งในฟันเฟืองที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขัน และความยั่งยืนในอนาคตให้กับองค์กรผ่านการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมภายในองค์กร รวมทั้งช่วยส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสร้างความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

กลุ่มเอ็กโกกับโอกาสและความหลากหลายทางธุรกิจ

ความท้าทายสำหรับการทำธุรกิจในปัจจุบันนอกจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วแล้ว ยังมีปัจจัยความท้าทายอื่นๆ จากสถานการณ์เศรษฐกิจ ตลาด นโยบายสาธารณะ รวมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ต้องปรับเปลี่ยนให้เท่าทันและสอดคล้องกับสถานการณ์ของประเทศ ค่านิยม ทศนคติ รวมถึงความต้องการของลูกค้าหรือผู้บริโภค เช่น การปรับเปลี่ยนแนวทางในการลงทุนของบริษัทคู่แข่ง การลงทุนข้ามประเภทธุรกิจของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอื่น การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ นโยบายของรัฐบาล การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและนโยบายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือแม้กระทั่งการระบาดครั้งใหญ่ของ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจทุกภาคส่วนทั่วโลก และทำให้เกิดวิถีชีวิตแนวใหม่ (New Normal) ตามสถานการณ์และรูปแบบในการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มเอ็กโกมองว่าปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นโอกาสและความท้าทายที่บริษัทต้องมีความยืดหยุ่นที่จะปรับตัวให้เท่าทันสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความสามารถในการปรับตัวนี้จะสร้างความเชื่อมั่นและเพิ่มคุณค่าของบริษัทไปพร้อมๆ กัน กลุ่มเอ็กโกจึงแสวงหาแนวทางการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ธุรกิจพลังงานทางเลือกในอนาคต หรือธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งให้แก่บริษัทได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการวางแผนทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกจะสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจเป้าหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นอกเหนือไปจากธุรกิจไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจ Smart Energy Solution

เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2573



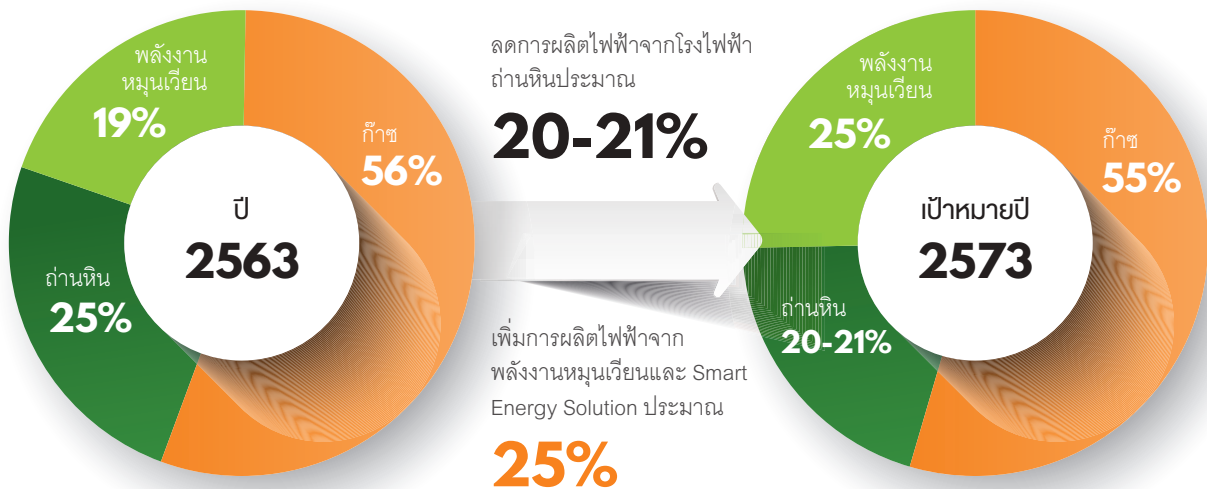
เอ็กโกได้ตั้งเป้าหมายในการลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20-21 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและ Smart Energy Solution รวมกันประมาณร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573

ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2563



โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ในเขต กังดง กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในเดือนตุลาคมปี 2563 ซึ่งเพิ่มความแข็งแกร่งในประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่ตลอดจนทำให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับแนวโน้มและทิศทางของโลก

เป้าหมายการลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและ Smart Energy Solution



กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาธุรกิจอย่างรอบคอบและบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นบริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์เพื่อเป็นแนวทางในการขยายโอกาสและสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

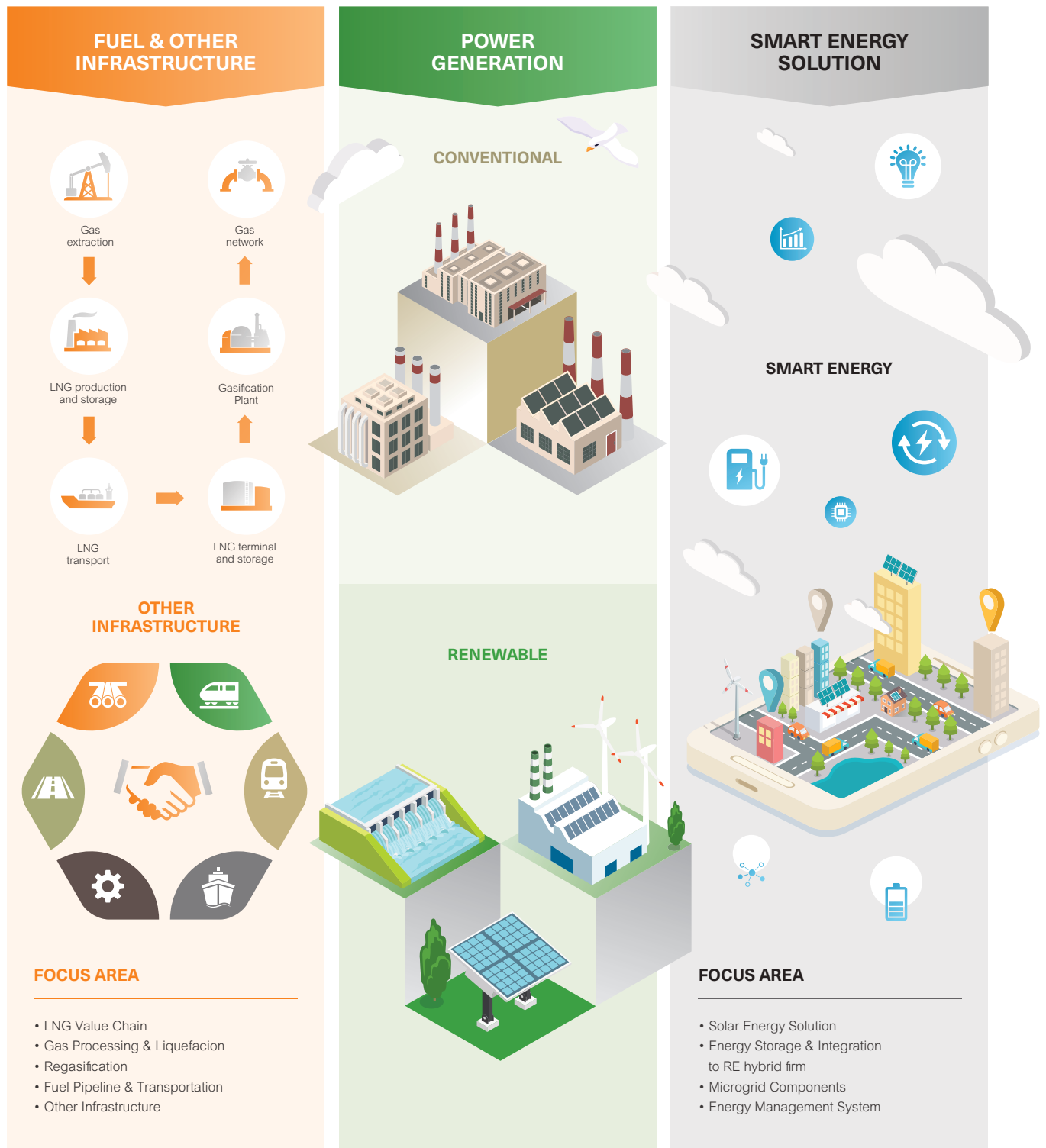
1. มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective)

กลุ่มเอ็กโกวางแผนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยการให้ความสำคัญกับต้นทุนทางการเงิน โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ (Secure Funding with Competitive Cost) พร้อมกับกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวน

2. มุมมองด้านการลงทุน (Investment Perspective)

นอกเหนือจากการแสวงหาโอกาสใหม่ในการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง กลุ่มเอ็กโกยังแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจด้าน Smart Energy Solution นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังคงมีความมุ่งมั่นในการสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนในการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร พร้อมๆ กับการบรรลุวัตถุประสงค์เพื่อสร้างอัตราผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อสร้างเสถียรภาพในการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ทิศทางการลงทุนของกลุ่มเอ็กโก



VALUE INTEGRATION

เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยมุมมองการสร้างสมดุลของสินทรัพย์ในพอร์ต (Strengthen Core Business in Power Generation with Portfolio Balance View)

- เสริมสร้างเครือข่ายและมุ่งเน้นความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักในปัจจุบันเพื่อความพร้อมในการแสวงหาโอกาสใหม่ๆ
- พิจารณาประเทศที่มีโอกาสในการลงทุน มีกำลังการผลิต และแนวโน้มความต้องการพลังงานที่เติบโตขึ้น พร้อมๆ กับการให้ความสำคัญในประเด็นทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพจากแหล่งเชื้อเพลิงที่หลากหลายทั้งในโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมและพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานน้ำ แสงอาทิตย์ ลม และความร้อนใต้พิภพ
- สร้างความสมดุลของแผนการลงทุน (Investment Portfolio) ให้มีแหล่งเชื้อเพลิงที่หลากหลาย เพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของรายได้เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ขยายไปสู่ธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค (Extend to Value-Added in Fuel and Other Infrastructure)

- เน้นการลงทุนในด้านเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อสร้างรายได้ในระยะยาวและกระแสเงินสดที่สามารถคาดการณ์ได้เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง
- แสวงหาบทบาทและโอกาสโดยมุ่งเน้นการลงทุนกับตลาดในประเทศและต่างประเทศที่มีการลงทุนอยู่ก่อน
- ติดตามและมีส่วนร่วมในการพัฒนาธุรกิจร่วมกับผู้ถือหุ้นและพันธมิตรเชิงกลยุทธ์
- ริเริ่มการลงทุนเพื่อสร้างความคุ้นเคยกับตลาดและธุรกิจ

แสวงหาโอกาสเพิ่มเติมในธุรกิจ Smart Energy Solution (Explore and Sculpt into Smart Energy Solution)

- พิจารณาความเป็นไปได้ของการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต และโอกาสที่จะเพิ่มขึ้นจากเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) และธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curve)
- แสวงหาโอกาสในการก้าวเข้าไปสู่ธุรกิจใหม่ในจังหวัดและโอกาสที่เหมาะสม
- แสวงหาแนวทางและรูปแบบในการจัดหาเงินทุนที่เหมาะสมตามความเป็นไปได้ของตลาด รวมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Business Process Perspective)

เพื่อให้มั่นใจว่าสินทรัพย์ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย กลุ่มอีอีโกให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด ภายใต้งบประมาณที่วางไว้

4. มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective)

กลุ่มอีอีโกมีเป้าหมายในการสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงโดยมุ่งสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล พร้อมทั้งการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน และตลอดจนกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มอีอีโกและยกระดับงานด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภาพรวมกลยุทธ์องค์กรทั้ง 4 ด้าน



นวัตกรรมและการปรับตัว ของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล



GRI
103-1, 103-2, 103-3

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่าในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อต้องการให้บริษัทมีความเติบโตและก้าวหน้า การพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องถือเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญประการหนึ่งที่สนับสนุน

ให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม นวัตกรรมใหม่ๆ จะไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากปราศจากบุคลากรผู้มีความรู้ ความสามารถในการคิดค้นนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับความใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563

มีจำนวนผลงานนวัตกรรม
ที่ส่งเข้าประกวดมากกว่า

20

โครงการ

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน

ปี พ.ศ. 2563 – 2567

ผลงานนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดสามารถ
ดำเนินการได้จริง

สำหรับเอ็กโก
อย่างน้อยปีละ

3

โครงการ

และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก
อย่างน้อยปีละ

1

โครงการ

ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

- มีโครงการส่งผลงานนวัตกรรมและแนวคิดเชิงนวัตกรรมเข้าประกวด รวม 25 โครงการ
- มีการนำเทคโนโลยีเข้าสนับสนุนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานของหน่วยงานต่างๆ

กลุ่มเอ็กโกได้ทบทวนกลยุทธ์ของธุรกิจซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญของการสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรม รวมถึงการสื่อสารกับพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกเข้าใจเป้าหมายขององค์กร ริเริ่มวัฒนธรรมของการนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมและการสร้างสรรค์นวัตกรรมเข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของงานอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในการรวบรวมความรู้และประสบการณ์ของคนในองค์กรให้สามารถถ่ายทอดและเกิดเป็นประโยชน์ต่อการทำงานและพัฒนาเป็นองค์กรต่อไป

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทมีการจัดโครงการแข่งขันนวัตกรรมภายในองค์กรและกิจกรรมด้านนวัตกรรมต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อส่งเสริมบุคลากรในกลุ่มเอ็กโกให้แสดงความรู้ ความสามารถ ผ่านแนวความคิดที่สร้างสรรค์หรือนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ซึ่งสามารถพัฒนาไปสู่กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพได้ เช่น ลดต้นทุนทางการผลิตและพัฒนากระบวนการหรือขั้นตอนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพโดยผลจากโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการคัดเลือกจะได้รับการต่อยอดและขยายผลเพื่อนำไปพัฒนาใช้จริงในกระบวนการทำงานขององค์กร

การจัดการแข่งขันนวัตกรรมประเภทภายในกลุ่มเอ็กโกต่อเนื่อง
เป็นปีที่ 3

โดยการแข่งขันแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ประเภท “ความคิดสร้างสรรค์” เพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมที่พนักงานมีโครงการนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน หรือในเชิงธุรกิจ และประเภท “โครงการนวัตกรรม” เพื่อแสดงผลงานนวัตกรรมที่มีการประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานหรือในเชิงธุรกิจแล้ว ทั้งนี้ มีทีมเข้าร่วมแข่งขันทั้งหมด 25 ทีม แบ่งเป็นแต่ละประเภท ดังนี้

01

ความคิดสร้างสรรค์
ด้านการปรับปรุงงาน
ให้ดีขึ้น
จำนวน

14

ทีม

02

โครงการนวัตกรรม
ด้านการเดินเครื่องและ
บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
จำนวน

6

ทีม

03

โครงการ
นวัตกรรม
ด้านอื่นๆ
จำนวน

5

ทีม

รายละเอียดโครงการนวัตกรรมที่ได้รับรางวัล

รางวัลชนะเลิศ ประเภท “โครงการนวัตกรรม ด้านการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า” ได้แก่ ทีมจาก บริษัทผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) กับผลงาน “การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้เครื่องผลิตไอน้ำแรงดันสูง (Heat Recovery Steam Generator หรือ HRSG) โดยการลดการสูญเสียความร้อนด้วยการควบคุมการรั่วของน้ำที่ Blowdown” (HRSG Efficiency Optimization by Loss Improving with HRSG Blowdown Leakage Control)

แนวคิดโครงการ: โรงไฟฟ้าขนอมเกิดปัญหาการสูญเสียความร้อนของเครื่องผลิตไอน้ำแรงดันสูง (Heat Recovery Steam Generator หรือ HRSG) ซึ่งเกิดจาก Blowdown Control Valve ซ้ำรอยเสียหายอย่างรวดเร็วจากการใช้งาน แม้ว่าเพิ่งจะผ่านการซ่อมตามกระบวนการปกติ ส่งผลให้มีปริมาณน้ำรั่วไหลออกจากหม้อพักน้ำ (Drum) ทางท่อ Blowdown ในปริมาณมากต่อวันซึ่งเกินระดับที่มีการออกแบบ จึงทำให้โรงไฟฟ้าทั้ง 2 หน่วยการผลิต (Train 1 & Train 2) สูญเสียปริมาณน้ำ คิดเป็นค่าความร้อนรวมประมาณ 280 MMBTU ต่อวัน ดังนั้น จึงได้ปรับปรุงการ Blowdown ให้ดียิ่งขึ้นแบบถาวร เพิ่มเติมจากการซ่อมตามกระบวนการปกติ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ติดตั้ง Air Block Valve (ABV) เพิ่มเติมอีก 1 ชุด และปรับปรุงระบบควบคุมให้ทำงานเปิดสุดปิดสุด คู่ขนานกับ Blowdown Control Valve เดิม เพื่อควบคุมการระบายปริมาณน้ำใน Drum ให้ได้คุณภาพน้ำในทุกกรณี ทั้งการระบายน้ำใน Drum ลักษณะต่อเนื่อง (Continuous Blow Down) โดยใช้ Control Valve และการระบายน้ำแบบชั่วคราว (Un-continuous Blow Down) โดยใช้ Air Block Valve และ Control Valve
- ปรับปรุง Material ของ Blowdown Control Valve ให้ทนทานต่อสภาพการใช้งานมากขึ้น

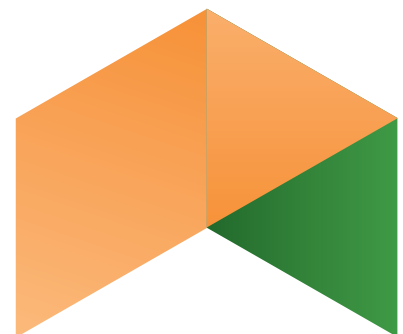
ทั้งนี้รวมค่าใช้จ่ายในการติดตั้งและปรับปรุงอุปกรณ์เพิ่มเติมทั้ง 2 หน่วยการผลิต คิดเป็นเงินประมาณ 1.2 ล้านบาท

ผลที่ได้รับ: ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำในกระบวนการผลิตให้เหมาะสมกับสภาพการเดินเครื่องโรงไฟฟ้า และลดการสูญเสียความร้อนโดยสูญเปล่า คิดเป็นเงินรวมทั้ง 2 หน่วยการผลิต ปีละ 20 ล้านบาท

รางวัลชนะเลิศ ประเภท “โครงการนวัตกรรม ด้านอื่นๆ” ได้แก่ ทีมจากเอ็กโกสำนักงานใหญ่ กับผลงาน “หุ่นยนต์นักบัญชี” (Automated Accounting)

แนวคิดโครงการ: เนื่องจากงานบัญชีมีกระบวนการทำงานที่เกิดขึ้นซ้ำๆ เป็นประจำ และมีปริมาณมาก ซึ่งกระบวนการทำงานเหล่านั้นไม่มีความซับซ้อนในการปฏิบัติ และไม่ส่งเสริมให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ในงานเพิ่มขึ้น เช่น การบันทึกรายได้หรืออัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ดังนั้น ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีในรูปแบบของกระบวนการอัตโนมัติ (Robotic Process Automation หรือ RPA) เข้ามาประยุกต์ใช้ โดยหุ่นยนต์อัจฉริยะ (Robot) หรือ บอท (Bot) ซึ่งถูกกำหนดค่าซอฟต์แวร์เพื่อเลียนแบบการทำงานของมนุษย์ เมื่อได้รับคำสั่งให้ทำงานตามกระบวนการที่กำหนดไว้ จึงสามารถทำงานได้ตลอดเวลาและรวดเร็ว ทำให้ ได้งานปริมาณมากโดยไม่มีข้อผิดพลาด อีกทั้งลดภาระงานที่พนักงานต้องทำซ้ำๆ

ผลที่ได้รับ: ลดเวลาในการบันทึกบัญชีแต่ละรายการ ทำให้ลดเวลาในการทำงานของพนักงาน และเปลี่ยนวิธีการทำงานของพนักงานจาก “ผู้ทำ” มาเป็น “ผู้ตรวจสอบ” พนักงานจึงสามารถทำงานที่มีมูลค่าสูงหรือสำคัญกว่าได้ อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานที่จะพัฒนาความรู้ ความสามารถ หรือพัฒนางานอื่นๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงชะลอการจ้างงานในอนาคตได้ นอกจากนี้ การทำงานที่ลดข้อผิดพลาด จึงนำไปสู่การเปลี่ยนแปลง Business Process ส่งผลให้เป็น Pilot Project ที่นำไปประยุกต์ใช้ได้กับงานลักษณะอื่นๆ หรือกับทุกบริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้



รางวัลชนะเลิศ ประเภท “ความคิดสร้างสรรค์ ด้านการปรับปรุงงานให้ดีขึ้น” ได้แก่ ทีมจาก บพข. กับผลงาน “ขนมโมเดล เกษตรอินทรีย์” (Khanom Model for Organic Farming)

แนวคิดโครงการ: แนวคิดของรูปแบบการดำเนินงาน หรือโมเดล ซึ่งสนับสนุนครอบครัว เกษตรอินทรีย์ในอำเภอขนอมสามารถอยู่ได้อย่างยั่งยืน โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นศูนย์กลาง ในการขับเคลื่อนสังคมอินทรีย์และเครือข่ายของการค้าขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ด้วยระบบ สื่อสังคมออนไลน์ เช่น ระบบแพลตฟอร์มซื้อ-ขาย โดยมุ่งเน้นการป้องกันปัญหาระบบ อาหารไม่สมดุลที่ส่งผลกระทบต่อภาวะสุขภาพ สิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจของ อำเภอขนอม รวมถึงส่งเสริมให้ครัวเรือนประกอบอาชีพภายในชุมชน ไม่ต้องไปทำงาน ห้างไกลครอบครัว โดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบจากอัตราการว่างงานของคนในชุมชน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ทั้งนี้ หากดำเนินโครงการจะมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นรวมประมาณ 175,800 บาทต่อปี ซึ่งเป็นค่าจัดอบรม ค่าเครื่องมือเครื่องจักร ค่าวัสดุดิบ ค่าแรง และค่าเดินทางในการตรวจ แปลงเกษตรอินทรีย์ของเครือข่าย

ผลที่ได้รับ: สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรในการเป็นโรงไฟฟ้าต้นแบบของการดูแล ชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถเลี้ยงตนเองได้ แม้ต้องเผชิญกับภาวะวิกฤตจาก สถานการณ์ COVID-19 จึงทำให้โรงไฟฟ้าและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปนเปื้อนของสารเคมีลงสู่ดิน แหล่งน้ำ และอากาศ สร้างอาชีพให้เกษตรกรมีรายได้ต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น เฉลี่ยวันละ 200 - 400 บาท ตลอดจน ช่วยส่งเสริมให้คนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากการบริโภคอาหารที่ปลอดภัยปราศจาก สารปนเปื้อน และยังช่วยลดค่าใช้จ่ายของรัฐที่เกิดจากการรักษาพยาบาล



กลุ่มเอ็กโกมีเป้าหมายการดำเนินการระบบการจัดการความรู้เพื่อสร้างวัฒนธรรมขององค์กรแห่งการเรียนรู้ เริ่มตั้งแต่การสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร ที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้ลงมือปฏิบัติ สามารถลองผิดลองถูกในขอบเขตที่ยอมรับได้ และส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันด้วย วัฒนธรรมที่มั่งคั่ง ตลอดจนจัดอบรมให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกเห็นคุณค่าของการจัดการความรู้และร่วมกันขับเคลื่อนระบบการจัดการความรู้ให้เป็น ส่วนหนึ่งของการทำงาน



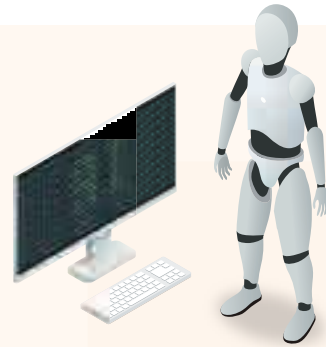
โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน (Application) อย่างง่ายได้ด้วยตนเอง

กลุ่มเอ็กโกได้จัด “โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน (Application) อย่างง่ายได้ด้วยตนเอง” เพื่อสนับสนุนด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ให้พนักงานหรือหน่วยงานสามารถพัฒนาแอปพลิเคชัน Microsoft Power Platform ภายใต้ Microsoft Office 365 ที่กลุ่มเอ็กโกใช้งานอยู่ขึ้นมาใช้งานได้ด้วยตัวเอง สนับสนุนให้การทำงาน มีความสะดวก รวดเร็วขึ้น หรือพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถต่อยอด การพัฒนาแอปพลิเคชัน สร้างต้นแบบ (Prototype) ที่เกิดจากโครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานหรือ การสร้างนวัตกรรมกระบวนการทำงานให้มีความเป็นไปได้มากยิ่งขึ้น โดยบริษัทจัดอบรมความรู้การใช้งาน Power Apps และ Power Automate ระดับเบื้องต้น และระดับสูง พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการออกแบบ และพัฒนาระบบสำหรับผู้ที่มีโครงการที่จะพัฒนาระบบเข้าใช้งานจริงภายในหน่วยงาน



ระบบ Microsoft Office 365 รูปแบบ Cloud Platform สนับสนุนการทำงาน Work from Anywhere (WFA)

ปัจจุบันกลุ่มอีอีโกได้นำระบบ Microsoft Office 365 ในรูปแบบของ Cloud Platform มาใช้งาน อาทิ Exchange Online (Email), SharePoint Online สำหรับการสื่อสารภายในกลุ่มอีอีโกแบบอินเทอร์เน็ต หรือ EGCO GroupNet, Microsoft Office, Microsoft OneDrive, Microsoft Planner, Microsoft Teams หรือ Microsoft Stream เพื่อสนับสนุนการทำงานและการสื่อสารภายในกลุ่มอีอีโกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีความยืดหยุ่นและคล่องตัวในการทำงานสูงขึ้น รวมทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายการปฏิบัติงานนอกสำนักงาน หรือ Work from Anywhere ของกลุ่มอีอีโกอีกด้วย ทั้งนี้ ด้วยคำนึงถึงระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีการจัดการอุปกรณ์สำหรับการเข้าใช้งานแอปพลิเคชันดังกล่าว



Robotic Process Automation (RPA)

กลุ่มอีอีโกนำ RPA ซึ่งเป็นระบบเทคโนโลยีในรูปแบบของกระบวนการอัตโนมัติ โดย “บอท” (Bot) หรือหุ่นยนต์อัจฉริยะ (Robot) ที่ถูกกำหนดค่าซอฟต์แวร์เพื่อเลียนแบบการทำงานของมนุษย์ โดยจะรอคำสั่งจากเครื่องมือหรือโปรแกรมอื่นที่สั่งหรือปลุกให้บอทขึ้นมาทำงานต่างๆ ตามกระบวนการที่กำหนดไว้ ทำให้ได้งานในปริมาณมากและรวดเร็ว ลดข้อผิดพลาด และภาระงานที่พนักงานต้องทำซ้ำๆ จึงช่วยเปลี่ยนบทบาทของพนักงานจากผู้ทำเป็นผู้ตรวจสอบ ทำให้พนักงานสามารถทำงานอื่นที่มีความสำคัญต่อภารกิจมากกว่าแทน หรือมุ่งเน้นในงานที่มีมูลค่าสูง เพื่อเพิ่มประโยชน์ต่อกลุ่มอีอีโกได้มากขึ้น



ระบบคลังข้อมูลงานบุคคล (HR Data Warehouse)

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มอีอีโกนำระบบรวบรวมข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานบุคคลมาปรับใช้ในการจัดทำรายงานและวิเคราะห์ข้อมูลด้านบุคคลต่างๆ ให้มีความสะดวกรวดเร็วมากขึ้น เช่น การเก็บรวบรวมฐานข้อมูลบุคลากร การจัดทำบัญชีเงินเดือน เป็นต้น ส่งผลให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



กลุ่มอีอีโกใช้งบประมาณในการส่งเสริมเทคโนโลยีดิจิทัลและสร้างวัฒนธรรมขององค์กรแห่งนวัตกรรมในปี พ.ศ. 2563 รวม

111,013,600

บาท

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



GRI
103-1, 103-2, 103-3

ข้อมูลสารสนเทศขององค์กรที่อยู่ในรูปแบบต่างๆ เช่น ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เป็นสินทรัพย์ประเภทหนึ่งซึ่งต้องได้รับการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการอาชญากรรมทางไซเบอร์ และความผิดพลาดต่างๆ เนื่องจากความเสียหายของข้อมูลภายในเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระยะยาว กลุ่มเอ็กโกจึงมีการป้องกันและกำหนดระดับความปลอดภัยต่อการนำข้อมูลภายในอย่างรัดกุมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสารสนเทศขององค์กรถูกนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์โดยองค์กรประกอบพื้นฐานที่กลุ่มเอ็กโกยึดถือเป็นพื้นฐานของความปลอดภัยของข้อมูล คือ การรักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความคงสภาพของข้อมูลหรือความสมบูรณ์ของข้อมูล (Integrity) และความพร้อมใช้งานของข้อมูล (Availability) หรือ CIA



เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563

- ปรับปรุงระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกของข้อมูล
- ประกาศใช้นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการปรับปรุงให้มีความเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2563 - 2567

- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลในองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001
- ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลจากลูกค้าหรือหน่วยงานภายนอก
- พนักงานร้อยละ 80 ได้รับการฝึกอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัย และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลให้กับผู้เกี่ยวข้องที่มีความเสี่ยงสูงและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

การละเมิดสิทธิส่วนบุคคลโดยการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้ใดผู้หนึ่งนอกเหนือไปจากวัตถุประสงค์หลักทางธุรกิจที่ได้มีการขออนุญาตไว้ ถือว่าเป็นการละเมิดความเป็นส่วนตัว สร้างความเสียหาย และส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร

นอกเหนือจากการบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ กลุ่มเอ็กโกยังคำนึงถึงการคุ้มครองความเป็นส่วนตัว และอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงระบบเช่นกัน ทั้งนี้เพื่อรักษาสมดุลระหว่างการรักษาความมั่นคงปลอดภัย การคุ้มครองความเป็นส่วนตัว และการอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงระบบอย่างเหมาะสม บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการปกป้องดูแล การอำนวยความสะดวกข้อมูลสารสนเทศ และความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดแนวทางในการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งอยู่ภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะทำงาน

โดยมีผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี (Chief Technology Officer) เพื่อดูแลภาพรวมของความปลอดภัยทางไซเบอร์โดยตรง รับผิดชอบในการดูแลป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลภายในใดๆ ในทางมิชอบ ตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดระบบเพื่อควบคุมและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลมิให้ถูกเปิดเผยสู่สาธารณะก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ หากมีกรณีใดๆ เกิดขึ้น ให้ถือว่าเป็นการปฏิบัติที่ผิดหลักจรรยาบรรณของบริษัทและจะได้รับการทบทวนโทษตามที่มีการระบุไว้



ผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563

โครงการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27001

กลุ่มเอ็กโกมีการจัดทำนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและความปลอดภัยไซเบอร์ รวมถึงกระบวนการต่างๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยสารสนเทศ รวมทั้งมีการประเมินช่องโหว่ทางเทคนิค (Vulnerability Assessment) การอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ การประชุมทบทวนการดำเนินงานจากผู้บริหาร (Management Review) และการตรวจประเมินภายใน ก่อนดำเนินการตรวจรับรองมาตรฐานโดยผู้ตรวจรับรอง (Certified Body)

โดยได้เริ่มจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ที่ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อาทิ กระบวนการจัดการเหตุการณ์ (Incident Management) กระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) การบริการควบคุมเอกสาร (Document Control) การเฝ้าระวังติดตามการใช้ทรัพยากร (Capacity Management) และกระบวนการอื่นๆ อีกทั้งครอบคลุมการบริหารจัดการระบบ Facilities ของศูนย์สารสนเทศ (Data Center) การบริหารจัดการเครื่องแม่ข่ายในระดับ Hardware และระบบปฏิบัติการ การบริหารจัดการอุปกรณ์เครือข่าย การบริหารจัดการเครื่องลูกข่ายที่ใช้ในการสนับสนุนกระบวนการต่างๆ

โดยจากขอบเขตข้างต้นได้รับการสนับสนุนจากหลายหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องต่างๆ ทั้งฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายจัดซื้อและธุรการ ฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้การจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน

ISO/IEC 27001 ดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกมีการจัดทำรายงานตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Gap Analysis Report) เพื่อปรับปรุงโครงสร้างดังกล่าวตามข้อกำหนดของมาตรฐานและมีการปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศบรรลุผล

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมีการสร้างกรอบการดำเนินงานสำหรับระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Operating ISMS Programme) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานภายในบริษัท ก่อนจัดทำกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Risk Management Process) และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการในการประเมินและจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และจัดทำรายงานประเมินและแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Assessment and Treatment Plan Report) เพื่อดำเนินการติดตามการจัดการความเสี่ยง

ปรับปรุงระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกของข้อมูล Distributed Denial-of-Service (DDoS)

บริษัทมีการปรับปรุงระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกของข้อมูล Distributed Denial-of-Service (DDoS) เพื่อเพิ่มการรักษาความปลอดภัยของโครงสร้างเครือข่ายองค์กรและเป็นการป้องกันการโจมตีระบบเครือข่ายแบบ Distributed Denial-of-Service (DDoS) ในรูปแบบของการใช้งานในระดับแอปพลิเคชัน การโจมตีผ่านการโจมตี DNS จาก Botnet หรือสคริปต์ต่างๆ

IT Security Awareness Training

ในขณะที่เทคโนโลยีสารสนเทศได้ก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว องค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนได้นำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในองค์กรอย่างกว้างขวาง อย่างไรก็ตามการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้นั้นก็ทำให้เกิดความเสี่ยงตามมาด้วยเช่นกัน กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการจัดอบรมบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ความเข้าใจ เกิดความตระหนักและรู้เท่าทัน

ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และสามารถป้องกันตนเองรวมถึงองค์กร จากอาชญากรในโลกคอมพิวเตอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารในหัวข้อ IT Security Awareness Training และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

สรุปรายละเอียดค่าปรับและจำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศและการละเมิดความเป็นส่วนตัวส่วนบุคคล

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกทั่วไป (Total number of complaints received from outside parties)	0	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ (Total number of complaints from regulatory body)	0	0	0	0
จำนวนกรณี/เหตุการณ์จากการละเมิดข้อมูลในระบบสารสนเทศหรือความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Total number of information security breaches or other cybersecurity incidents)	0	0	0	0
จำนวนกรณี/เหตุการณ์การละเมิดข้อมูลในระบบสารสนเทศหรือความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Total number of information security breaches involving customers' personally identifiable information)	0	0	0	0
จำนวนลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากกรณี/เหตุการณ์การละเมิดข้อมูลในระบบสารสนเทศหรือความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร (Total number of customer affected by company's data breach)	0	0	0	0
จำนวนค่าปรับที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูลสารสนเทศหรือความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Total amount of fines/penalties paid in relation to information security breaches or other cybersecurity incident)	0	0	0	0

มุ่งมั่นสร้างพลังงานเพื่อความยั่งยืน



GRI
305-1, 305-2, 305-3,
305-4, 305-5

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความท้าทายในระดับโลกที่ทุกภาคส่วนจำเป็นต้องเผชิญเนื่องมาจากการกระทำหรือกิจกรรมของมนุษย์เป็นสาเหตุหลัก วิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้ทั่วโลกประสบกับสถานการณ์ภัยธรรมชาติและทวีความรุนแรงมากขึ้น จึงเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในการช่วยกันบริหารจัดการเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รักษาสภาพแวดล้อม รวมทั้งรักษาความสมบูรณ์ของ

ทรัพยากรธรรมชาติบนโลกใบนี้ให้คงอยู่ได้ยาวนานที่สุดเพื่อลูกหลานในอนาคตของเรา กลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าจึงมุ่งมั่นในการบริหารจัดการผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากกิจกรรมของบริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ส่งผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน
ปี พ.ศ. 2563-2573

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
ภายในปี 2573 **25%**

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน
ภายในปี 2573 **20 - 21%**

ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

ความเข้มข้นการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2)
0.49
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
ต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
603,119
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้า
พลังงานหมุนเวียนเป็น
ร้อยละ **19**

ด้วยเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการวิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กลุ่มเอ็กโกจึงมีการกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้เป็นประเด็นที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร มีคณะทำงานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารทุกโรงไฟฟ้าเป็นผู้ติดตามและรายงานความคืบหน้าของการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ยังได้จัดทำแผนรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อเนื่องมาจากปี พ.ศ. 2562 เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมรับมือและตอบสนองต่อความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยในปี พ.ศ. 2563 ได้มีการระบุตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Strategic Positioning Options) ของกลุ่ม การทำ Scenario Analysis เพื่อระบุและประเมินผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการวางกลยุทธ์องค์กรด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



การระบุตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Strategic Positioning Options)

กลุ่มเอ็กโกได้ระบุตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในอีก 5 ปีข้างหน้า เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์และกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทต่อไป โดยจะนำการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนด้านนวัตกรรม (Driver of Innovation) โดยถือเป็นประเด็นสำคัญต่อการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาว ตามกลยุทธ์ที่มุ่งลดสัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน และการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน การพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อรองรับ Smart Technology การซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายย่อย การขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ และการมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมเพื่อแสวงหาโอกาสในการลงทุน

การระบุและประเมินผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Scenario Analysis)

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทมีการทำ Scenario Analysis เพื่อระบุและประเมินผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งผลกระทบจากความเสี่ยงเชิงกายภาพ (Physical Risk) ได้แก่ น้ำท่วมและการขาดแคลนน้ำในแต่ละพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบจากความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนแปลง (Transition Risk) ได้แก่ ภาษีคาร์บอน (รวมถึงมาตรการ Cap & Trade) ที่อาจเกิดขึ้นได้ในปี พ.ศ. 2573

การวางกลยุทธ์องค์กรด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Strategy)

หลังจากการระบุตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการทำ Scenario Analysis เพื่อระบุและประเมินผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแล้ว บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขององค์กร รวมทั้งมีการวางกลยุทธ์องค์กรด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนเพื่อการขยายโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก



รายละเอียดการขยายโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกสามารถติดตามได้ในรายงานฉบับนี้ หัวข้อ “กลุ่มเอ็กโกกับโอกาสและความหลากหลายทางธุรกิจ” หน้า 86



ผลการดำเนินงาน

เปลี่ยนหลอดไฟฟ้ารุ่นเก่าเป็น LED

โรงไฟฟ้าเคซอนได้เปลี่ยนหลอดไฟฟ้ารุ่นเก่าให้เป็นหลอด Light-Emitting Diode (LED) เพื่อส่งเสริมการประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า หลักรเบียงของเสียที่เป็นอันตรายจากการปนเปื้อนของสารปรอท โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 จนถึงปัจจุบันได้เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าไปแล้วทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 72.53 และในปี พ.ศ. 2563 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จำนวน 22.67 เมตริกตันคาร์บอนไดออกไซด์



ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
22.67
mtCO₂e

นำสารให้ความเย็นกลับมาใช้ใหม่

โรงไฟฟ้าเคซอนได้มีการนำสารให้ความเย็นจากเครื่องปรับอากาศกลับมาใช้ใหม่อีกครั้ง เพื่อลดการทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศซึ่งผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2563 สามารถนำสารให้ความเย็นกลับมาใช้ใหม่ได้ในปริมาณ 25 กิโลกรัม หลักรเบียงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปได้ 45.25 เมตริกตันคาร์บอนไดออกไซด์



ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
45.25
mtCO₂e

ใช้พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเพื่อให้แสงสว่างในพื้นที่ห่างไกล

ในท้องถิ่นห่างไกลที่การไฟฟ้ายังไม่สามารถเข้าถึงได้ จะมีการนำพลังงานจากแสงอาทิตย์และลมมาใช้สำหรับผลิตไฟฟ้าเพื่อให้แสงสว่าง ซึ่งเป็นไฟฟ้าจากพลังงานบริสุทธิ์ที่ไม่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้าสู่ชั้นบรรยากาศของโลกอีกด้วย ในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าเคซอนมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในท้องถิ่นห่างไกล คิดเป็นปริมาณการประหยัดพลังงานได้ 19,984 kWh หรือเทียบเท่าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 14.05 เมตริกตันคาร์บอนไดออกไซด์



ประหยัดพลังงาน
19,984
kWh หรือลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
14.05
mtCO₂e

ปลูกป่าเพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสพีพีแอลได้เริ่มโครงการเพาะกล้าไม้และปลูกต้นไม้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 เพื่อทดแทนพื้นที่ของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเอสพีพีแอล นับเป็นเวลากว่า 6 ปีของการดำเนินโครงการดังกล่าว โดยต้นไม้ที่ปลูกนั้นมีทั้งต้นไม้ในป่าและพันธุ์ไม้สำหรับป่าโกงกาง ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2563 มีจำนวนต้นไม้ 35,017 ต้น ช่วยดูดซับปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เกือบ 0.73 ตันคาร์บอนไดออกไซด์*

* คำนวณตามอายุของต้นไม้และเส้นผ่านศูนย์กลางลำต้นของแต่ละสายพันธุ์



มีต้นไม้
35,017
ต้น
ดูดซับก๊าซ
คาร์บอนไดออกไซด์
ได้เกือบ
0.73
tCO₂e

การจัดทำคาร์บอนเครดิต

โรงไฟฟ้าในกลุ่มอีอีโกยังคงแสดงถึงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนอย่างต่อเนื่อง โดยโรงไฟฟ้าในกลุ่มอีอีโกที่มีการจัดทำคาร์บอนเครดิต ได้แก่

โรงไฟฟ้าโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (BRWF) ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ได้มีการจัดทำคาร์บอนเครดิตกับ The Large-Scale Generation Certificates (LGCs) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557

รายได้จากการจัดทำคาร์บอนเครดิตของโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้ (AUD)	18,299,146	17,945,299	19,704,642	19,526,826	20,270,060

โรงไฟฟ้าโซลาร์โก (Solarco) ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้ทำสัญญาขายคาร์บอนเครดิตในตลาดมาตรฐานซื้อขาย International Renewable Energy Certificates (I-REC) โดยในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าโซลาร์โกมีรายได้จากการขายคาร์บอนเครดิต 2,103,261 บาท



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1)

ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
5,828,891	6,664,845	7,034,130	6,529,416

หน่วย: tCO₂e

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มาจากแหล่งที่ควบคุมโดยกลุ่มเอ็กโก ประกอบด้วย



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้า (การใช้เชื้อเพลิง)



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากแหล่งกำเนิดการเผาไหม้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งบนท้องถนน



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก NO_x, SO_x, CO, และ CO₂



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก SF₆



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสารเคมีทำความเย็น

บริษัทใช้ค่าศักยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน (Global Warming Potential - GWP) จากคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ในการแปลงหน่วย

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมนั้นมาจากการซื้อหรือได้รับไฟฟ้ามาจากโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งคูณด้วยหน่วยการแปลง โดยในประเทศไทยใช้หน่วยการแปลงจาก www.tgo.or.th

ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
6,762	8,670	7,127	10,474

หน่วย: tCO₂e

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 3)

นอกจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) และทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) แล้ว บริษัทยังได้รวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 3) ของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท 3 กิจกรรม ได้แก่ การขนส่งและการกระจายกระแสไฟฟ้าตามระบบสายส่ง การซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า และการเดินทางด้วยเครื่องบินของพนักงาน เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้จัดบริการรถรับส่งพนักงานส่วนกลางแทนการใช้รถยนต์ส่วนตัวในการเดินทางเข้ามาทำงานที่สำนักงานใหญ่ และการประชุมทางไกลแทนการเดินทางไปประชุม



เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า



GRI
G4-EU1, G4-EU30

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพและเสถียรภาพของกำลังการผลิตไฟฟ้าในเชิง “นิเวศเศรษฐกิจ” เพื่อความเป็นเลิศในกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคพลังงาน พร้อมทั้งมุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านรูปแบบการผลิตไฟฟ้าสู่การใช้เชื้อเพลิงสะอาด และพลังงานทดแทนรูปแบบอื่นๆ เพื่อช่วยลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการสร้างสมดุลในการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม ความสามารถในการผลิต

ไฟฟ้าให้รองรับความต้องการใช้พลังงานอย่างเพียงพอ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก ประกอบกับการสรรหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพความพร้อมของโรงไฟฟ้าเพื่อลดปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต นับเป็นความท้าทายที่สำคัญของกลุ่มเอ็กโก

เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563

ค่าความพร้อมในการเดินเครื่อง (Plant Availability) **92.15%**
การหยุดการผลิตนอกแผน (Unplanned Outage) ไม่เกิน **1.93%**

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2563 – 2567

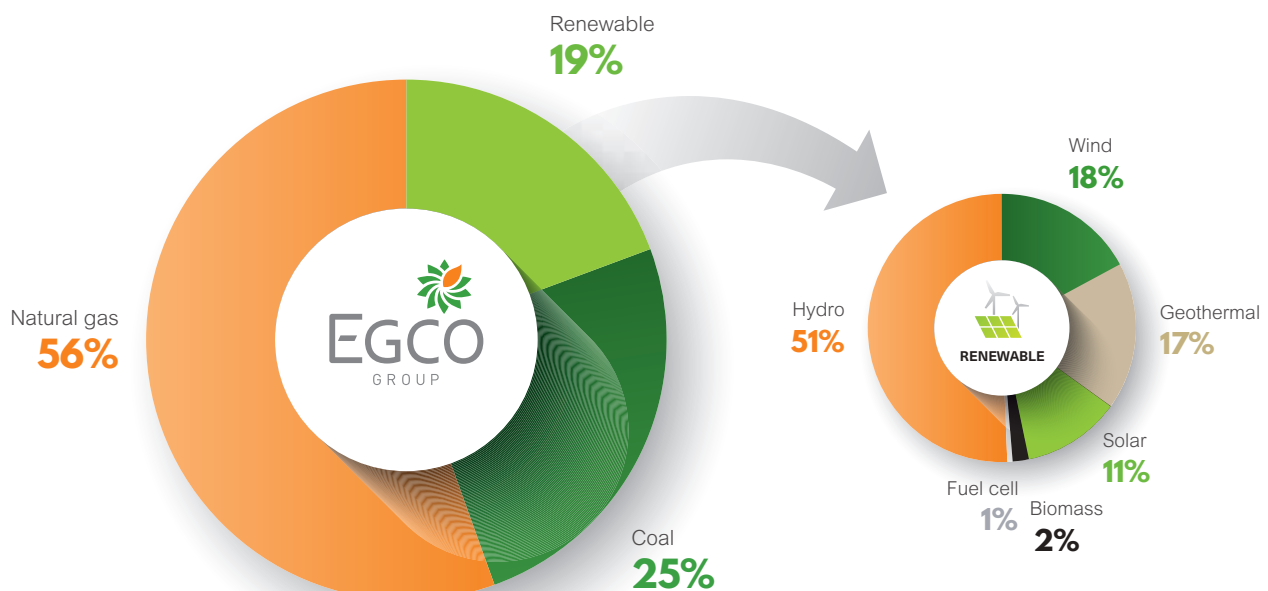
- ค่าความพร้อมในการเดินเครื่องสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟ

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ

เพื่อการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นสรรหาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง อาทิ เทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยตรง ประกอบกับการตรวจสอบประสิทธิภาพการดำเนินงานของเครื่องจักรในแต่ละโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อคงประสิทธิภาพของการผลิตไฟฟ้า โดยผลการดำเนินงานในด้านการผลิตจะนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและบุคลากรของแต่ละโรงไฟฟ้าในเครือกลุ่มเอ็กโก

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในปี พ.ศ. 2563 (G4-EU1)

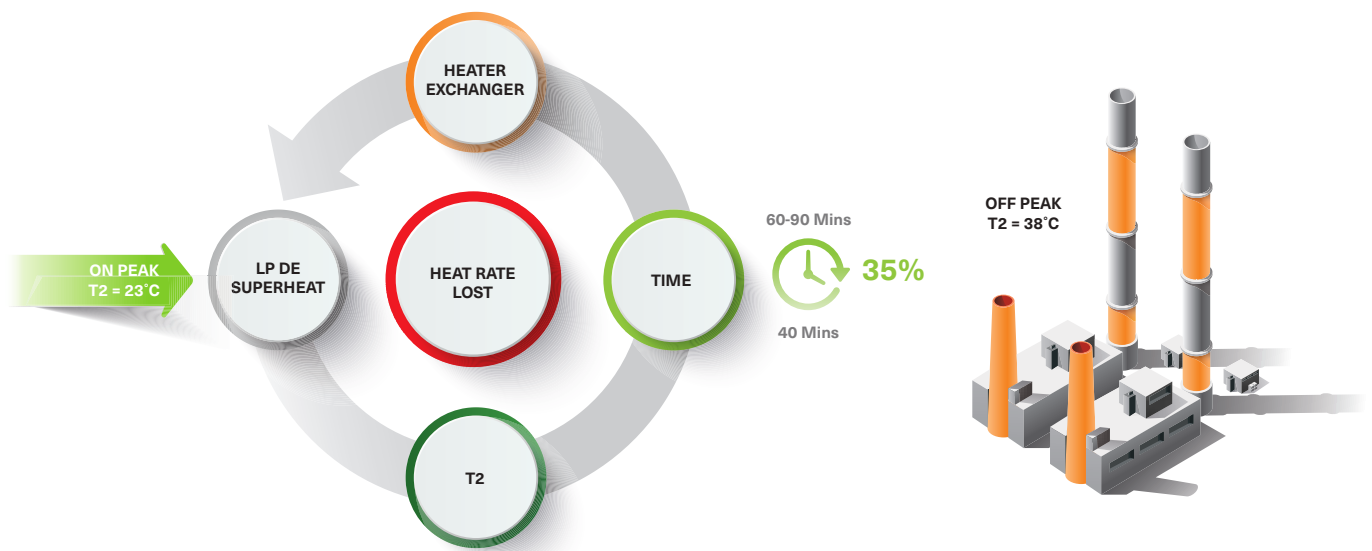
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



ผลการดำเนินงาน

การเพิ่มประสิทธิภาพในการปรับโหลดของโรงไฟฟ้าคลองหลวง

โรงไฟฟ้าคลองหลวงได้แก้ไขปัญหาในช่วงที่มีการเปลี่ยนโหลดจากช่วง ON Peak to OFF peak ซึ่งใช้เวลานานในการปรับค่าอุณหภูมิอากาศเข้าเครื่อง (T2) เพิ่มขึ้นให้ได้ตามที่กำหนด และอาจเกิดการหยุดการเดินเครื่องจากค่าความร้อนสะสม (Heater Trip) จนต้องเริ่มกระบวนการปรับอุณหภูมิใหม่อีกครั้ง ทางโรงไฟฟ้าจึงได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการปรับอุณหภูมิ โดยสามารถลดเวลาได้ 35% จาก 1-1.5 ชม. ให้เหลือประมาณ 40 นาที ช่วยประหยัดค่าเชื้อเพลิงในช่วงเวลาปรับตั้งอุณหภูมิประมาณ 7 แสนบาท/ปี รวมทั้งลดค่าความร้อน



ความน่าเชื่อถือและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความน่าเชื่อถือและความมั่นคงด้านพลังงานในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยตรงเนื่องจากความต้องการใช้พลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกสามารถตอบสนองความต้องการพลังงานไฟฟ้าของครัวเรือน และภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการกำหนดเป้าหมายค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าให้สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า พร้อมทั้งกำหนดค่าความพร้อมจ่ายฯ เป็นดัชนีชี้วัดของโรงไฟฟ้า (Key Performance Indicator: KPI) รวมทั้งใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรประจำโรงไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกกำหนดเป้าหมายค่าความพร้อมเฉลี่ยของปี พ.ศ. 2563 อยู่ที่ร้อยละ 83.44 สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน และร้อยละ 96.92 สำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

เป้าหมายค่าความพร้อมปี 2563

โรงไฟฟ้าถ่านหิน
ร้อยละ

83.44

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ
ร้อยละ

96.92

ค่าความพร้อมเฉลี่ยในการเดินเครื่อง (Availability Factor)

ค่าความพร้อมเฉลี่ยในการเดินเครื่อง (%)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	เป้าหมายปี 2563
โรงไฟฟ้าถ่านหิน	82.54	80.00	89.96	88.10	83.44
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	95.94	92.32	97.05	97.88	96.92

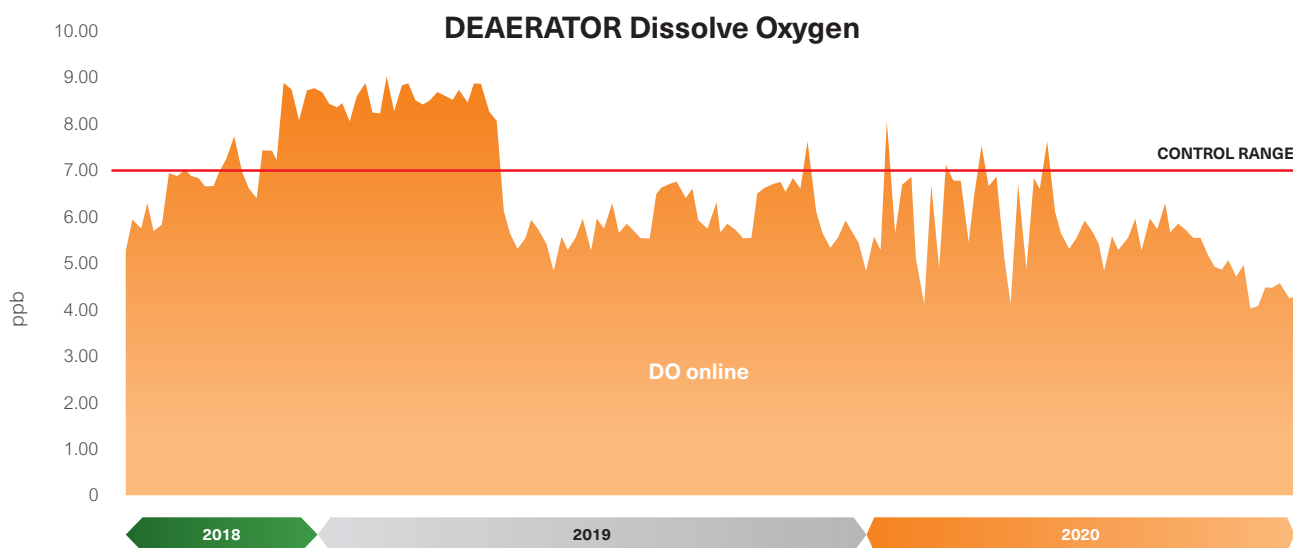
ค่าเฉลี่ยประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า (Average Plant Efficiency)

โรงไฟฟ้า	หน่วย	กำลังการผลิต (MW)	ค่าเฉลี่ยประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า (%)	เชื้อเพลิงหลักที่ใช้
โรงไฟฟ้าชนอม	2	970	51.07	ก๊าซธรรมชาติ
โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน	1	117	43.11	ก๊าซธรรมชาติ
โรงไฟฟ้าเคแอลยู	2	122	42.21	ก๊าซธรรมชาติ
โรงไฟฟ้าบีฟิยู	1	256	43.75	ก๊าซธรรมชาติ
โรงไฟฟ้าเคซอน	1	502.5	36.02	ถ่านหิน
โรงไฟฟ้าอาร์จี	1	9.9	16.08	ชีวมวล

ผลการดำเนินงาน

การลดปริมาณออกซิเจนในหม้อไอน้ำ

เนื่องจากความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มมากขึ้นของลูกค้าโรงไฟฟ้าคลองหลวง ทำให้โรงไฟฟ้าไม่สามารถควบคุมปริมาณออกซิเจนเจือปนในน้ำ (Dissolve Oxygen: DO) ให้ต่ำกว่า 7 ppb ได้ ซึ่งหากค่าออกซิเจนเจือปนในน้ำสูงจะส่งผลกระทบต่อท่อของหม้อไอน้ำเสียหาย มีค่าซ่อมแซมสูง และเสียโอกาสในการผลิตไฟฟ้าจากการหยุดเครื่องเพื่อซ่อมแซมท่อของหม้อไอน้ำ ดังนั้น ทางโรงไฟฟ้าจึงมีแนวทางในการลดปริมาณออกซิเจน โดยการปรับเพิ่มปริมาณการพ่นไอน้ำที่ Deaerator ซึ่งช่วยควบคุมปริมาณ DO ได้ เป็นผลให้สามารถลดการใช้สารเคมีได้ประมาณ 17,500 บาท/ปี รวมทั้งลดปัญหาความเสียหายของหม้อไอน้ำ และช่วยให้มีความพร้อมจ่ายที่สูงขึ้น



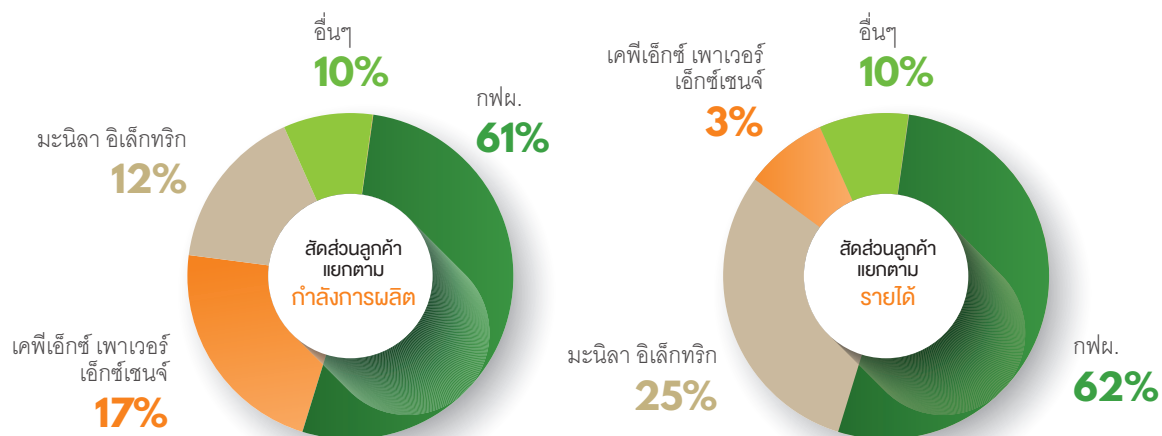
Note: Data from Aug 2018 - Oct 2020 (Weekly)

การบริหารความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจของลูกค้า

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นในการบริหารความสัมพันธ์เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า เนื่องจากลูกค้าถือเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่อการดำเนินกิจการบริษัท จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกสามารถบรรลุผลตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าที่กำหนดไว้ จึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ในทุกด้าน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ครอบคลุมถึงการให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ มีการสร้างกิจกรรมเพื่อการมีส่วนร่วมระหว่างลูกค้าและบริษัท

รวมไปถึงการจัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ต่างๆ ตลอดจนมีแนวปฏิบัติต่อกันอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และรักษาความลับของลูกค้าเป็นที่สุด

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้น รวมทั้งสิ้น 5,422.53 เมกะวัตต์ ลูกค้ารายหลักของกลุ่มเอ็กโก คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) คิดเป็นร้อยละ 61 บริษัทเคพีเอ็กซ์ เพาเวอร์ เอ็กซ์เชนจ์ (KPX Power Exchange: KPX) ร้อยละ 17 และมะนิลา อิเล็กทริก (Manila Electric Company: MERALCO) ร้อยละ 12 กำลังการผลิตในส่วนที่เหลือจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าอินโดนีเซีย (PLN) บริษัท เอนเนอจี ออสเตเรีย จำกัด ลูกค้าอุตสาหกรรม และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังคงจัดเป็นลูกค้ารายสำคัญของกลุ่มเอ็กโก เนื่องจากเมื่อพิจารณาลูกค้าตามรายได้ของกลุ่มเอ็กโก รายได้ร้อยละ 62 ของกลุ่มเอ็กโกมาจาก กฟผ.



กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้าของกลุ่มเอ็กโกมีไฟฟ้าบริการให้แก่ผู้บริโภคอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โดยบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี และสามารถบรรลุเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าที่ 93.43% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมาย 3.43% ที่ตั้งไว้ในปี พ.ศ. 2563

ความพึงพอใจ
ของลูกค้า
93.43%

สูงกว่า
เป้าหมาย
3.43%

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ปี พ.ศ. 2560 – 2563

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เป้าหมาย (%)	90			
โรงไฟฟ้าชนอม (%)	91.20	92.60	95.10	95.10
โรงไฟฟ้าอารีจี (%)	90.50	96.00	94.30	91.70
โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน (%)	93.10	95.45	95.16	99.46
โรงไฟฟ้าเคแอลยู (%)	-	91.04	89.30	90.43
โรงไฟฟ้าบีฟิยู (%)	-	88.57	92.75	87.16
เอสโก (%)	94.02	96.15	96.80	96.71
ค่าเฉลี่ย (%)	92.21	93.30	92.42	93.43

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน



GRI
GRI 302-1, GRI 302-4

เพื่อให้การจัดการพลังงานในภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มเอ็กโกจึงมีการประกาศใช้นโยบายการอนุรักษ์พลังงานเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานเพื่อรับผิดชอบในการทบทวน พัฒนาและติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านพลังงาน

โรงไฟฟ้าหนอมได้พัฒนาระบบการจัดการพลังงาน และผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 50001 ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการพลังงานเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563

อัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต

3.60

กิกะจูลต่อ
เมกะวัตต์ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

อัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต

3.58

กิกะจูลต่อ
เมกะวัตต์ชั่วโมง

ในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกมีอำนาจควบคุม ใช้พลังงานทั้งสิ้น 47,655,981 กิกะจูล โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำได้ทั้งหมด 13,312,704 เมกะวัตต์ชั่วโมง สามารถใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต 3.58 กิกะจูลต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งมากขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 เท่ากับ 0.02 กิกะจูลต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง

ผลการดำเนินงาน

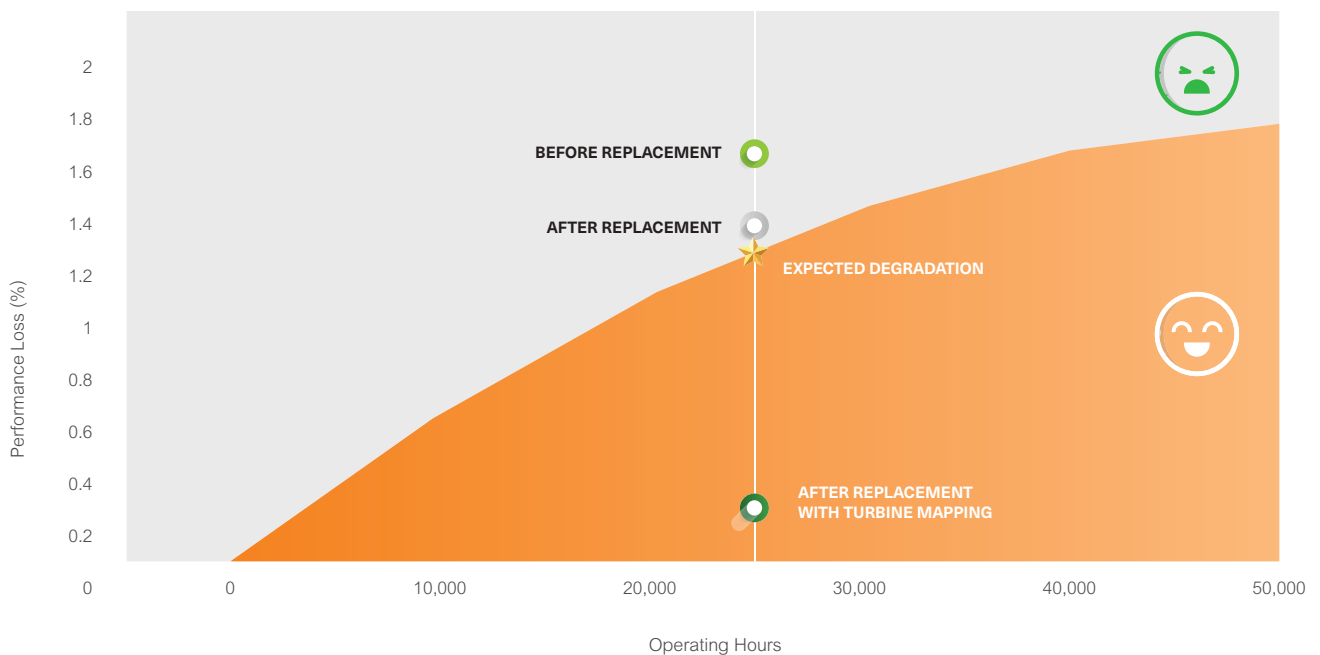
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณการผลิต	เมกะวัตต์ชั่วโมง	11,004,699	13,223,341	14,237,198	13,312,704
เชื้อเพลิงที่ไม่หมุนเวียน	กิกะจูล	80,348,846	93,704,051	99,664,665	92,163,764
ถ่านหิน	กิกะจูล	29,769,911	25,215,135	28,548,751	21,642,335
ก๊าซ	กิกะจูล	50,362,998	68,266,718	70,936,554	70,380,899
อื่นๆ : น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน	กิกะจูล	215,937	222,198	179,360	140,531
เชื้อเพลิงทดแทน : ชีวมวล	กิกะจูล	1,236,642	1,118,660	1,226,128	1,311,891
พลังงานไฟฟ้า ความร้อน ความเย็น และไอน้ำที่ซื้อมาเพื่อการบริโภค	กิกะจูล	41,873	47,407	38,962	68,441
พลังงานไฟฟ้า ความร้อน ความเย็น และไอน้ำที่จำหน่ายออกไป	กิกะจูล	38,874,641	46,716,204	50,283,910	45,888,116
ไฟฟ้า	กิกะจูล	38,722,752	44,552,249	48,059,288	43,753,368
ไอน้ำ	กิกะจูล	151,889	2,163,955	2,224,622	2,134,748
การใช้พลังงานทั้งหมด	กิกะจูล	42,752,718	48,153,912	50,645,845	47,655,981
การใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต	กิกะจูลต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง	3.88	3.64	3.56	3.58

การวิเคราะห์สมรรถนะของเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine)

เนื่องจากพบปัญหา Gas Turbine ของโรงไฟฟ้าประเภท Co-generation ใช้เชื้อเพลิงมากกว่าปกติ ทางทีมประสิทธิภาพจึงได้ทำการวิเคราะห์สมรรถนะของ Gas Turbine โดยแบ่งการคำนวณประสิทธิภาพออกเป็น 2 ส่วน คือ ประสิทธิภาพของเครื่องอัดอากาศ (Compressor Efficiency) และประสิทธิภาพของเครื่องกังหัน (Turbine Efficiency) ซึ่งสามารถบอกได้ว่าประสิทธิภาพโดยรวมของ Gas Turbine ลดลงจากสาเหตุใด พร้อมทั้งแนะนำแนวทางแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพได้

ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2563 ได้วิเคราะห์สมรรถนะ Gas Turbine ของโรงไฟฟ้าคลองหลวง ภายหลังจากการซ่อมใหญ่ (Major Overhaul) พบว่าสมรรถนะของเครื่องกังหันก๊าซดีขึ้นก่อนการซ่อมและดีขึ้นกว่าค่าที่ทางผู้ผลิตออกแบบไว้ ดังรูป

KLU GTG Degradation Curve



การจัดการสิ่งแวดล้อม



GRI

303-3, 303-4, 303-5,
305-7, 306-2, 307-1

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มีแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการเพื่อให้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพในทุกด้าน ทั้งการจัดการคุณภาพอากาศ น้ำ และของเสีย รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับสากลอย่างเคร่งครัดในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปประกอบกิจการ เพื่อลดการก่อผลกระทบในเชิงลบตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

เพื่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มเอ็กโกมีการประกาศใช้นโยบายสิ่งแวดล้อมเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับบริษัทในเครือฯ ที่เอ็กโกมีอำนาจในการควบคุม รวมไปถึงบริษัทร่วม คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ประกอบกับการผลักดันให้บริษัทในเครือฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับสากล อาทิ ISO 14001, มาตรฐานสิ่งแวดล้อมสหรัฐอเมริกา EMSCOP, และปฏิบัติตามแบบอย่าง

โรงไฟฟ้าที่เป็นเลิศ (Best Practices) โดยในปัจจุบันมีโรงไฟฟ้าในเครือ ได้แก่ โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าเคซอน โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับสากล ISO 14001 และในปี พ.ศ. 2564 บริษัทมีแผนที่จะนำโรงไฟฟ้าปิยะและเคแอลยูเข้าประเมินเพื่อรับการรับรองมาตรฐานฯ สำหรับโรงไฟฟ้าอื่นๆ บริษัทจัดให้มีคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเข้าไปตรวจประเมินผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี



รายละเอียดนโยบายสิ่งแวดล้อมและแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/environmental-management> หรือ สแกน QR code



ในการดำเนินงาน บริษัทจะดำเนินงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ในพื้นที่ต่างๆ ที่จะดำเนินโครงการ เพื่อศึกษาและวางแผนแนวทางหรือมาตรการในการบริหารจัดการ รวมทั้งป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ โดยหลังจากเริ่มดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกจะมีการรายงานผลการติดตามมาตรการอย่างต่อเนื่องทุก 6 เดือน



รายละเอียดรายงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าในเครือกลุ่มเอ็กโก สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/business-group/all-countries/operating> หรือ สแกน QR code



กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชน หรือผู้มีส่วนได้เสีย และไม่มีประเด็นการละเมิดกฎหมายหรือข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยที่แสดงให้เห็นว่า บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการทุกประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน หรือผู้มีส่วนได้เสีย

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนกรณีที่มีการละเมิดกฎหมาย/ข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม (กรณี)	0	0	0	0
จำนวนค่าปรับเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมาย (บาท)	0	0	0	0
ค่าปรับด้านสิ่งแวดล้อมค้างจ่าย ณ สิ้นปี (บาท)	0	0	0	0

การจัดการคุณภาพอากาศ

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพอากาศ กลุ่มเอ็กโกจึงมีการบริหารจัดการคุณภาพอากาศทั้งภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าและบริเวณโดยรอบที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมต่างๆ ของโรงไฟฟ้า รวมทั้งหาแนวทางในการควบคุมคุณภาพอากาศให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทจึงมีการตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งระบบ เช่น จัดให้มีการตรวจสอบ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์และเทคโนโลยีใหม่ในการผลิตไฟฟ้าที่ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมีการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปล่อยมลพิษออกจากปล่องระบายอากาศ ซึ่งถูกระบุให้เป็น KPI ของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าในเครือฯ มีการควบคุมคุณภาพอากาศอยู่ในระดับที่ดีกว่าค่ามาตรฐานที่ระบุใน EIA และกฎหมาย ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังจัดให้มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเข้ามาตรฐานวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องเป็นประจำทุกๆ 6 เดือน

ผลการดำเนินงาน

การปรับปรุงระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator : ESP)

โรงไฟฟ้าชีวมวลร้อยเอ็ดกรีน เกิดปัญหาระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิต (ESP) มีประสิทธิภาพลดลง ทำให้โรงไฟฟ้าไม่สามารถจ่ายโหลดได้เต็มที่ ซึ่งในช่วงที่ ESP มีปัญหาต้องทำการลดโหลดเพื่อป้องกันไม่ให้ฝุ่นที่ออกปล่องโรงไฟฟ้ามากกว่าที่ควบคุม ปริมาณฝุ่นที่ควบคุมจะอยู่ที่ 50-80 mg/m³ โดยในช่วงที่ยังไม่ทำการแก้ไข ถ้าหากจ่ายโหลดเต็มที่ ปริมาณฝุ่นจะเกิน 100 mg/m³ ซึ่งสามารถมองเห็นชัดเจนที่ปล่อง ดังนั้น โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน จึงได้ปรับปรุงระบบ ESP ดังนี้

- ติดตั้งชุดควบคุมชุดใหม่ จากแบบเดิมซึ่งเป็นแบบ Analog เป็นระบบ Digital ซึ่งสามารถควบคุมค่าต่างๆ แบบอัตโนมัติ
- ปรับปรุงระยะห่างระหว่างขั้วปล่อยประจุ (Discharge Electrode: DE) และขั้วเก็บ (Correction Electrodes) ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีที่สุด
- ปรับปรุง Alignment ของชุดแยกฝุ่น (Rappers) เพื่อให้การเคาะทำความสะอาดขั้วปล่อยประจุและขั้วเก็บมีประสิทธิภาพสูงสุด

โดยหลังจากการปรับปรุงประสิทธิภาพแล้วพบว่าปริมาณฝุ่นลดลง ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณฝุ่นที่ปล่อง Load 8.8 MW	80 - 120 mg/m ³	50 - 80 mg/m ³





การจัดการของเสียและของเสียอันตราย

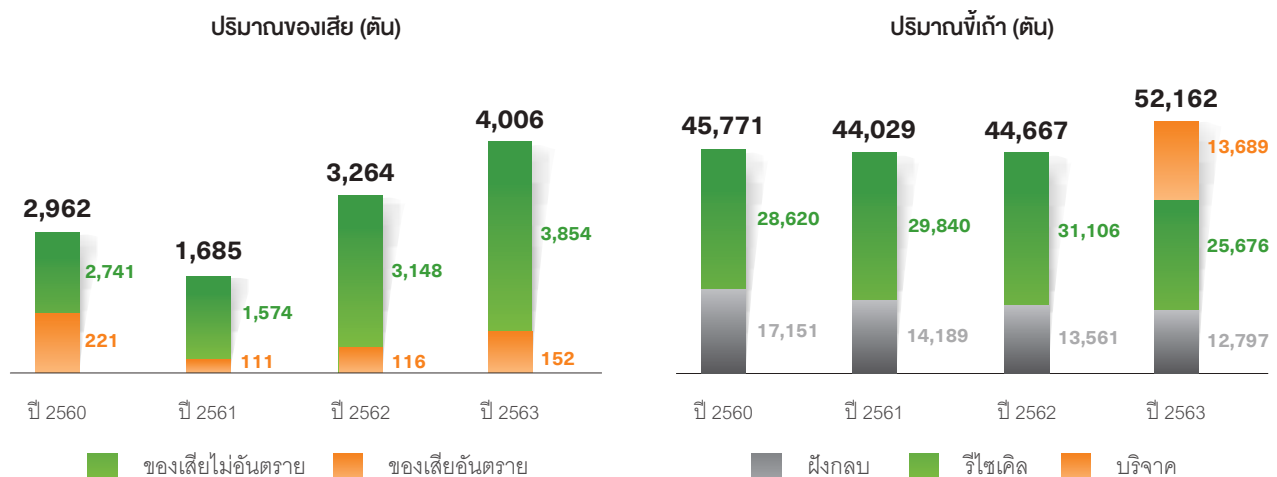
ในส่วนของการบริหารจัดการของเสีย กลุ่มเอ็กโกใช้หลักการ 3Rs: Reduce Reuse and Recycle หรือ ลดการเกิดของเสีย นำของเสียกลับมาใช้ใหม่ และนำของเสียไปผ่านกระบวนการหรือแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดสาเหตุการเกิดและลดปริมาณของเสียที่อันตรายและไม่เป็นอันตรายซึ่งเกิดจากกิจกรรมของบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ยังมีการจัดการของเสียให้เป็นระบบด้วยการคัดแยกขยะ การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงาน

การจัดการขี้เถ้าของโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน

โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงโดยขี้เถ้าแกลบที่เกิดจากการเผาไหม้ได้รับการตรวจสอบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมว่าไม่มีสารพิษอันตราย ขี้เถ้าเบาและขี้เถ้าหนักจะรวบรวมและขนถ่ายโดยสายพานลำเลียงมายังห้องเก็บขี้เถ้า ก่อนปล่อยลงสู่รถบรรทุกซึ่งต่อเติมกระบะอย่างมิดชิดทั้ง 4 ด้าน รวมทั้งมีการฉีดพรมน้ำเพื่อลดปริมาณการฟุ้งกระจายของฝุ่นขี้เถ้า เพื่อนำไปขายหรือแจกจ่ายแก่เกษตรกรในบริเวณใกล้เคียงใช้ทำปุ๋ยและสารปรับปรุงคุณภาพดิน

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 ปริมาณขี้เถ้าของโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน เท่ากับ 13,689 ตัน โดยขี้เถ้าร้อยละ 38 ของทั้งหมดถูกนำไปขาย และขี้เถ้าส่วนที่เหลือถูกนำไปบริจาค



การจัดการน้ำและน้ำเสีย

กลุ่มเอ็กโกมีการระบุแนวทางในการบริหารจัดการน้ำเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดปริมาณการใช้น้ำในองค์กร ด้วยวิธี 3Rs: Reduce Reuse and Recycle หรือ การลดการใช้น้ำ การใช้น้ำซ้ำ และการนำน้ำไปผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ประกอบกับการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำเสียขององค์กรอยู่ในค่ามาตรฐานที่สามารถปล่อยออกสู่ธรรมชาติได้

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมีการประเมินพื้นที่เสี่ยงขาดแคลนน้ำเพื่อเตรียมมาตรการในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้กิจกรรมของโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมๆ กับที่องค์กรสามารถลดความขัดแย้งกับชุมชนเนื่องมาจากการแย่งน้ำใช้ทั้งในภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และครัวเรือน ที่ตั้งอยู่บริเวณรอบโรงไฟฟ้าในเครือกลุ่มเอ็กโก บริษัทใช้เครื่องมือ AQUEDUCT Water Risk Atlas ในการประเมินพื้นที่เสี่ยงขาดแคลนน้ำทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเป็นประจำทุกปี โดยในปี พ.ศ. 2563 ไม่มีพื้นที่ใดของโรงไฟฟ้าในเครือกลุ่มเอ็กโกตั้งอยู่ในพื้นที่ขาดแคลนน้ำ (Water-stress Area) รวมถึงไม่มีเหตุการณ์หรือกรณีโดยสาเหตุเนื่องมาจากน้ำที่ทำให้โรงไฟฟ้า

ต้องหยุดชะงัก (Operation Interruptions) และทำให้บริษัทต้องสูญเสียรายได้ในช่วงตลอด 4 ปีที่ผ่านมา

ไม่เพียงแต่การจัดการน้ำภายในองค์กร กลุ่มเอ็กโกยังมีการดำเนินงานร่วมกับชุมชนใกล้เคียงโรงไฟฟ้าต่างๆ ในเครือฯ เพื่อรับฟังปัญหาและร่วมกันหาวิธีเพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรน้ำในชุมชน โดยบริษัทจัดให้มีการประชุมร่วมกับชุมชนทุกๆ 6 เดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า ตลอดจนรับข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียมาปรับปรุงการดำเนินงาน โดยมีตัวแทนจากโรงไฟฟ้า หน่วยงานภาครัฐ และตัวแทนชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าต่างๆ ในเครือฯ เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสนับสนุนให้ชุมชนมีการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนผ่านโครงการมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง



ผลการดำเนินงาน

การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องผลิตไอน้ำแรงดันสูง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) โดยลดการสูญเสีย

โรงไฟฟ้าชนอมเกิดปัญหาการสูญเสียความร้อนของเครื่องผลิตไอน้ำแรงดันสูง (Heat Recovery Steam Generator หรือ HRSG) ซึ่งเกิดจาก Blowdown Control Valve ชำรุดเสียหายอย่างรวดเร็วจากการใช้งาน แม้ว่าเพิ่งจะผ่านการซ่อมตามกระบวนการปกติ ส่งผลให้มีปริมาณน้ำรั่วไหลออกจากหม้อพักน้ำ (Drum) ทางท่อ Blowdown ในปริมาณมากต่อวันซึ่งเกินระดับที่มีการออกแบบ จึงทำให้โรงไฟฟ้าทั้ง 2 หน่วยการผลิต (Train 1 & Train 2) สูญเสียปริมาณน้ำคิดเป็นค่าความร้อนรวมประมาณ 280 MMBTU ต่อวัน ดังนั้น จึงได้ปรับปรุงการ Blowdown แบบถาวรเพิ่มเติมจากการซ่อมตามกระบวนการปกติ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ติดตั้ง Air Block Valve (ABV) เพิ่มเติมอีก 1 ชุด และปรับปรุงระบบควบคุมให้ทำงานเปิดสุดปิดสุด คู่ขนานกับ Blowdown Control Valve เดิม เพื่อควบคุมการระบายปริมาณน้ำใน Drum ให้ได้คุณภาพน้ำในทุกกรณี ทั้งการระบายน้ำใน Drum ลักษณะต่อเนื่อง (Continuous Blow Down) โดยใช้ Control Valve และการระบายน้ำแบบชั่วคราว (Un-continuous Blow Down) โดยใช้ Air Block Valve และ Control Valve
- ปรับปรุง Material ของ Blowdown Control Valve ให้ทนทานต่อสภาพการใช้งานมากขึ้น

สามารถลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำในกระบวนการผลิตให้เหมาะสมกับสภาพการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประมาณ 90 ตัน/วัน และลดการสูญเสียความร้อนโดยสูญเสียเปล่า คิดเป็นเงินรวมทั้ง 2 หน่วยการผลิต ปีละ 20 ล้านบาท

ลดปริมาณน้ำรั่วไหล
ประมาณ

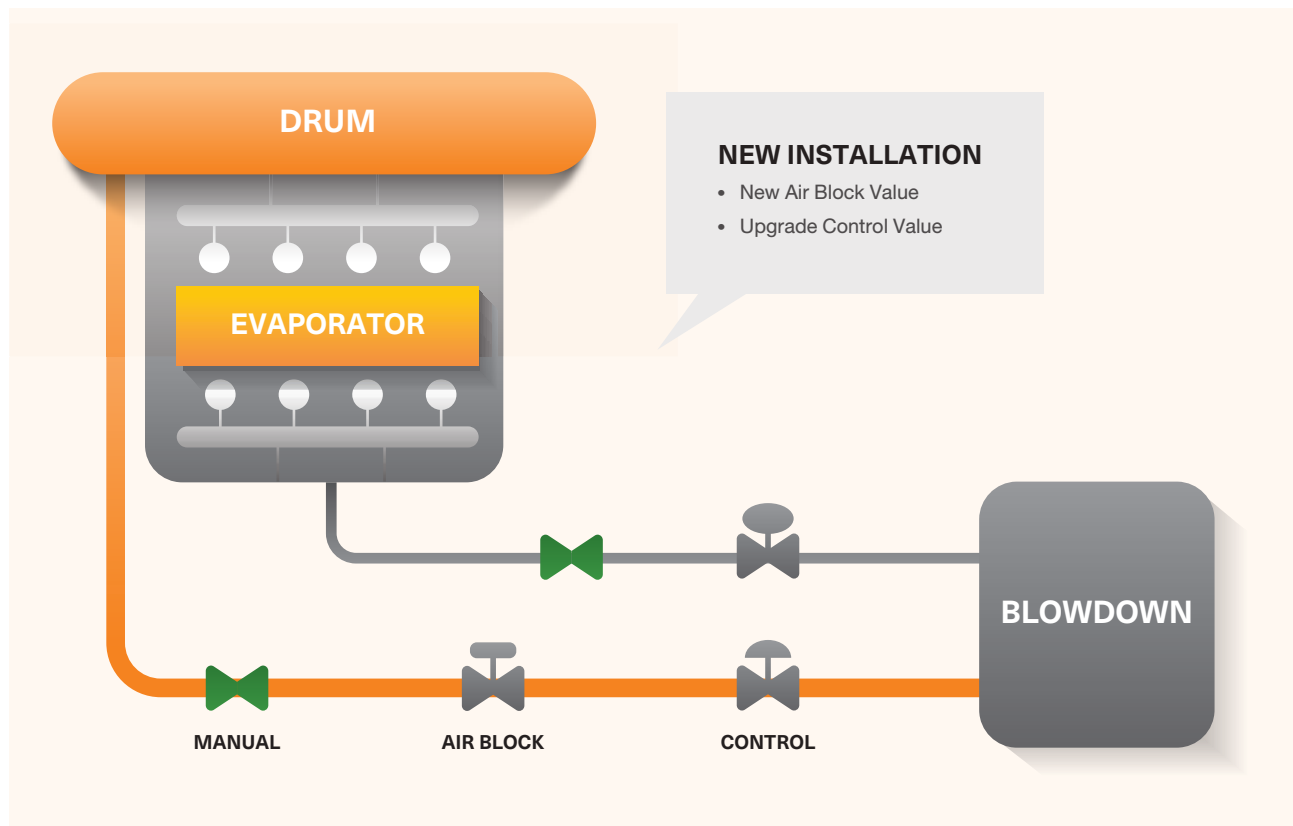
90

ตัน/วัน

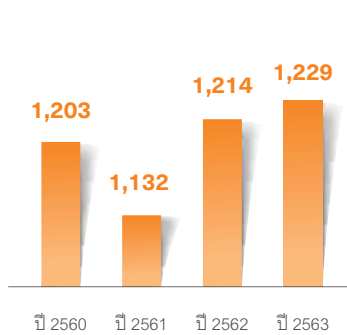
ลดการใช้ทรัพยากรน้ำ
ในกระบวนการผลิต และ
การสูญเสียความร้อน
คิดเป็นเงิน ปีละ

20

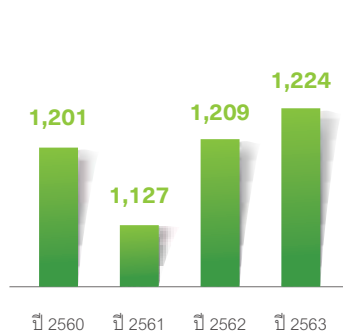
ล้านบาท



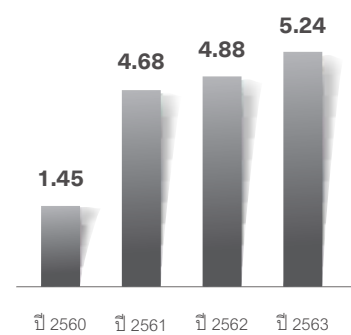
ปริมาณน้ำที่นำมาใช้ (ล้านลูกบาศก์เมตร)



ปริมาณน้ำปล่อยออก (ล้านลูกบาศก์เมตร)



ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (ล้านลูกบาศก์เมตร)



การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ



GRI
304-1, 304-2, 304-3, 304-4

กลุ่มเอ็กโกมีเจตนาแน่วแน่และความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของระบบนิเวศ การปกป้องสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการของโรงไฟฟ้าทุกแห่งในเครือของกลุ่มเอ็กโกอย่างที่สุด โดยนำแนวทางลำดับขั้นของผลกระทบ (Mitigation Hierarchy) และกระบวนการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนในพื้นที่และหน่วยงานกำกับดูแล มาใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ ครอบคลุมตั้งแต่ การหลีกเลี่ยง การลด การบรรเทา ตลอดจนจัดทำแผนการฟื้นฟูหรือชดเชยผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ในกรณีที่พบความเสี่ยงของผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ โดยดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลอ้างอิงนิยามประเภทพื้นที่และข้อกำหนดต่างๆ ขององค์การระหว่างประเทศเพื่ออนุรักษ์ธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature: IUCN) และพื้นที่ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นมรดกโลกตามที่ UNESCO ประกาศ ตลอดจนมาตรฐานและข้อกำหนดด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ได้แก่ มาตรฐาน

ระบบคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม International Organization for Standardization (ISO) 14001 Environmental Management System ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 Occupational Health and Safety และ มาตรฐานการดำเนินงานของ World Bank International Financial Corporation (IFC) Performance Standards ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการ การดำเนินงาน และการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นของกลุ่มเอ็กโกที่ได้ประกาศไว้ในนโยบายด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม



รายละเอียดนโยบายสิ่งแวดล้อมและแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/environmental-management> หรือ สแกน QR



เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563



จำนวนข้อร้องเรียนทางสิ่งแวดล้อมเป็นศูนย์



100%

โรงไฟฟ้าทั้งหมดในเครือของกลุ่มเอ็กโก (ร้อยละ 100) ดำเนินการตามมาตรการหรือแผนป้องกัน/ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม



เริ่มดำเนินโครงการสำรวจสิ่งมีชีวิตบ่งชี้ความหลากหลายทางชีวภาพโรงไฟฟ้าชนอมเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงในระยะดำเนินโครงการ

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2563-2567



จำนวนข้อร้องเรียนทางสิ่งแวดล้อมเป็นศูนย์



ISO 14001

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก (ประเภท IPPs SPPs) รักษาการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานระบบคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001



No Net Loss จากการดำเนินงานตามมาตรการและแผนป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว



100%

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ร้อยละ 100 มีการกำหนดเป้าหมาย Net Gain จากการดำเนินงานในระดับโครงการด้านการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ



โรงไฟฟ้าที่มีแผนฟื้นฟูหรือชดเชยผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการในระยะก่อสร้างสามารถดำเนินการฟื้นฟูหรือชดเชยได้ร้อยละ 100 ตามสัดส่วนและระยะเวลาที่กำหนด

กลุ่มอีอีโกจัดให้มีการสำรวจและประเมินความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อระบบนิเวศตามธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพของทุกโรงไฟฟ้าในเครือกลุ่มอีอีโก เริ่มตั้งแต่ช่วงพัฒนาโครงการ ช่วงก่อสร้าง และช่วงดำเนินการ รวมทั้งจัดทำแผนป้องกัน ติดตาม และบรรเทาผลกระทบในแต่ละช่วงเวลาสำหรับเป็นแผนการดำเนินงานในระยะยาว โดยระยะเวลาการดำเนินงานจะครอบคลุมตลอดระยะ

เวลาสัญญาที่บริษัทได้รับสัมปทาน ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับสากล แตกต่างกันไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายของแต่ละพื้นที่โครงการ นอกจากนี้ กลุ่มอีอีโกยังมีการแจ้งแผนการดำเนินงานดังกล่าวให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกส่วนได้รับทราบและทำความเข้าใจอย่างชัดเจน เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด



ผลการดำเนินงานในระยะยาวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560-2563 เน้นย้ำว่ากลุ่มอีอีโกมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะบริหารจัดการ ตลอดจนปกป้องฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ โดยที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนในกรณีสิ่งแวดล้อมทุกประเด็น และทุกโรงไฟฟ้าที่อยู่ในเครือของกลุ่มอีอีโกได้มีการดำเนินงานตามมาตรการหรือแผนป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพบริเวณรอบโรงไฟฟ้าได้รับการปกป้องดูแล ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้การตรวจสอบดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนติดตามและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี นอกจากนี้ กลุ่มอีอีโกยังจัดให้มีโครงการปกป้องฟื้นฟูสัตว์ป่าและระบบนิเวศทั้งทางบกและทางน้ำที่อยู่ในรัศมี 3-5 กิโลเมตรโดยรอบโรงไฟฟ้า เพื่อติดตามหากเกิดกรณีต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนข้อร้องเรียนทางสิ่งแวดล้อม	0	0	0	0
จำนวนโรงไฟฟ้าของกลุ่มอีอีโกที่ดำเนินการตามมาตรการหรือแผนป้องกัน/ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	100	100	100	100

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาคู่มือระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพและสังคม กลุ่มเอ็กโก (EGCO Group Environment and Social Management System Manual (ESMS)) พร้อมทั้งริเริ่มโครงการเพื่อต่อยอดการดำเนินงานตามคู่มือดังกล่าวในระยะต่อไป ดังนี้

- เริ่มดำเนินโครงการวิจัยเพื่อเป็นฐานข้อมูลสำหรับต่อยอดการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพโรงไฟฟ้าขนอมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในระยะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 โดยร่วมกับภาควิชาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินการสำรวจประชากรสัตว์ระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 - เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 เป็นเวลา 6 เดือน มีเป้าหมายเผยแพร่ข้อมูลสำคัญจากการศึกษาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนสำหรับเยาวชนและชุมชนในลำดับต่อไป
- ดำเนินการรวบรวมและบริหารจัดการความรู้แนวปฏิบัติด้านการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพและการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2563 ดำเนินการรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ และแนวปฏิบัติด้านการประเมินและจัดการความเสี่ยงต่อระบบนิเวศและความหลากหลาย

ทางชีวภาพ: กรณีศึกษาแบบการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำโรงไฟฟ้าไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ที่เป็นมิตรต่อระบบนิเวศทางน้ำ โดยใช้นวัตกรรมการออกแบบทางวิศวกรรม

นอกจากนั้น กลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมเป็นสมาชิก Thailand Bio-Diversity Network Alliance (B-DNA) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเสริมสร้างบทบาทของภาคเอกชนในการอนุรักษ์ธรรมชาติในประเทศไทย สร้างความตระหนักรู้และเพิ่มขีดความสามารถด้วยการสร้างเครือข่ายเพื่อการทำงานในโครงการอนุรักษ์ทั่วประเทศไทย โดยมุ่งเน้นพัฒนาความหลากหลายทางชีวภาพและมีส่วนร่วมในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป้าหมายของ Aichi Biodiversity Targets โดยในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโก มีส่วนร่วมกับเครือข่าย ดังนี้

- ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญและส่งเสริมการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง ผ่านทางช่องทางสื่อสารและสื่อเผยแพร่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- ในปี พ.ศ. 2564 โรงไฟฟ้ามีแผนเข้าร่วมสนับสนุนข้อมูลเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนที่ระบุภัยคุกคามความหลากหลายทางชีวภาพบัญชีสัตว์ป่าที่มีสถานภาพการถูกคุกคามในระดับสูงหรือเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ตาม IUCN Red List Species (ในกรณีที่สำคัญพบ)

ผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563

โรงไฟฟ้าขนอม (จังหวัดนครศรีธรรมราช ประเทศไทย)

การปกป้องประชากรสัตว์ในพื้นที่ปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าขนอมได้ออกกฎระเบียบและมีการติดตั้งป้ายห้ามล่าสัตว์เพื่อสื่อสารกับพนักงาน ครอบครัวยุ และผู้เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ พนักงานยังได้รับการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในท้องถิ่นผ่านโครงการบันทึกการพบเห็นสัตว์และจัดทำบันทึกข้อมูลส่งไปยังแผนกที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการอนุรักษ์ต่อไป โดยตลอดปีได้ตรวจตราบริเวณที่มีการติดป้ายเตือนห้ามล่าสัตว์อย่างสม่ำเสมอ และไม่พบเหตุการณ์ทำร้ายหรือล่าสัตว์ในบริเวณโรงไฟฟ้าและพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมกันนี้ เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของความหลากหลายทางชีวภาพของประชากรสัตว์ในช่วงระยะดำเนินการของโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 ที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2559 และมีการสำรวจประชากรสัตว์เพื่อประเมินความเสี่ยงต่อผลกระทบในระยะก่อสร้างโครงการแล้วนั้น ในปีพ.ศ. 2563 จึงริเริ่มดำเนินโครงการ “สำรวจสิ่งมีชีวิตบ่งชี้

ความหลากหลายทางชีวภาพโรงไฟฟ้าขนอม” โดยความร่วมมือกับภาควิชาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระยะเวลาเก็บข้อมูล 6 เดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 - เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 โดยครอบคลุมขอบเขตการสำรวจ ดังนี้

- การสำรวจประชากรสัตว์โดยใช้ฐานข้อมูลจากรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนอมใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม ปี 2556 เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการติดตามการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ สำหรับระยะที่โรงไฟฟ้าเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นการศึกษาแบบ Rapid Survey แบบจำกัดพื้นที่เฉพาะในบริเวณโรงไฟฟ้าและพื้นที่เชื่อมต่อ เป็นพื้นที่ตัวแทนเพื่อติดตามการบ่งชี้ความเปลี่ยนแปลงของความสมบูรณ์ตามธรรมชาติ
- การจัดฝึกอบรมพนักงานและผู้เกี่ยวข้องในพื้นที่ เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับวางแผนต่อยอดพัฒนาการดำเนินงานเป็นโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการอนุรักษ์อย่างยั่งยืนในระยะยาว



การปกป้องและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว

- โครงการจัดทำฐานข้อมูลต้นไม้ในพื้นที่สีเขียวของโรงไฟฟ้าชนอมกว่าร้อยละ 10 ของพื้นที่โรงไฟฟ้าชนอมถูกกำหนดให้เป็นพื้นที่สีเขียว โดยครอบคลุมพื้นที่โซนสำนักงาน โซนบ้านพักพนักงาน โซนบ้านพักรับรอง โซนโรงไฟฟ้า ตลอดจนการรักษาสภาพพื้นที่ตามธรรมชาติตลอดบริเวณที่ติดเขาเขาสันไปจนถึงพื้นที่บริเวณชายหาดติดชายฝั่งทะเลอ่าวชนอม โดยแบ่งการใช้งานตามความเหมาะสมของพื้นที่แต่ละส่วน อาทิ พื้นที่บริเวณบ้านพักรับรองและชายหาดจัดเป็นพื้นที่พักผ่อนเปิดให้ประชาชนเข้ามาพักผ่อนหย่อนใจ โดยมีมาตรการรักษาความปลอดภัยและการดูแลรักษาพื้นที่สีเขียวบริเวณต่างๆ ให้คงความสมบูรณ์และสวยงามอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง กำหนดมาตรการงดใช้ปุ๋ยเคมีในการบำรุงดูแลรักษาพื้นที่สีเขียวเพื่อรักษาระบบนิเวศโดยรวม ในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าชนอมเข้าร่วมและได้รับประกาศนียบัตรรับรองจากโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ประเภทการกักเก็บคาร์บอน จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) โดยหน่วยงานเคมีและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับพนักงานอาสาสมัคร และเจ้าหน้าที่ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม ในฐานะตัวแทนเยาวชนในอำเภอชนอม ดำเนินการสำรวจ จดบันทึกและวัดขนาดของต้นไม้ โซนบ้านพักพนักงาน จำนวน 204 ต้น พื้นที่รวม 20 ไร่ คิดเป็นปริมาณการกักเก็บคาร์บอน รวม 276 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO₂e)



- โครงการติดตั้ง “ถังขยะ รักษาโลก” คัดแยกขยะเปียกเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี
โรงไฟฟ้าชนอมดำเนินการจัดสรรพื้นที่ตามโซนต่างๆ ในโรงไฟฟ้าครอบคลุมส่วนสำนักงาน ส่วนบ้านพักพนักงาน ส่วนโรงไฟฟ้า ส่วนบ้านพักรับรอง และโซนศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม เพื่อติดตั้งถังขยะสำหรับคัดแยกขยะเปียกหรือขยะชีวภาพออกจากขยะทั่วไป โดยใช้กระบวนการบำบัดทางธรรมชาติเพื่อเป็นปุ๋ยชีวภาพให้กับพื้นที่สีเขียวของโรงไฟฟ้า เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีและช่วยลดปริมาณขยะที่ไปสู่หลุมฝังกลบของเทศบาล

โครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำและชายฝั่งทะเล

- โครงการติดตามความหลากหลายทางสายพันธุ์และความอุดมสมบูรณ์ของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน
โรงไฟฟ้าขนอมได้ทำการสำรวจและติดตามความหลากหลายทางสายพันธุ์และความอุดมสมบูรณ์ของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดินในพื้นที่ของอ่างขนอมและคลองขนอม จำนวนแพลงก์ตอนและสัตว์ที่มีอยู่นั้นเป็นตัวบ่งชี้สำคัญที่บ่งบอกถึงสภาพความเป็นอยู่ที่ดีและความอุดมสมบูรณ์ของสิ่งมีชีวิต จากการประเมินพบว่า มีสิ่งมีชีวิตหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อระบบนิเวศโดยรอบเนื่องจากแพลงก์ตอนเป็นรากฐานสำคัญสำหรับห่วงโซ่อาหารทะเลทั้งหมด โดยโรงไฟฟ้าขนอมมีแผนและมาตรการสำรวจติดตามจำนวนแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ปีละ 2 ครั้ง โดยแบ่งเป็นจุดสำรวจรวม 7 จุด โดยรอบบริเวณที่โรงไฟฟ้ามีการปล่อยน้ำออกจากระบบหล่อเย็น ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 ผลการสำรวจทั้ง 2 รอบและทั้ง 7 จุดสำรวจไม่พบการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยการเปลี่ยนแปลงโดยรวมที่พบมีปัจจัยเกี่ยวข้องจากสภาพอากาศและทิศทางการไหลเวียนของน้ำและปัจจัยอื่นๆ ที่เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล นอกจากนี้ ยังพบสัตว์น้ำขนาดเล็กที่เป็นปลาเศรษฐกิจในช่วงปลาดักอ่อน จำนวน 2 ชนิด

โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าขนอมบวเวทรา (ประเทศฟิลิปปินส์)

การปกป้องและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว

- การติดตามการเติบโตและปลูกทดแทนต้นไม้เนื้อแข็งและต้นไม้บริเวณป่าชายเลน เพื่อชดเชยพื้นที่ป่าชายเลนที่ถูกบกรบในช่วงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนอมบวเวทรา

เป้าหมายการดำเนินงาน

ปลูกต้นไม้ชดเชยพื้นที่สีเขียว
ที่สูญเสียไปในอัตราส่วน

1:100
ต้น

โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าขนอมบวเวทรา ดำเนินการปลูกต้นไม้รวมทั้งพื้นที่ป่าชายเลนรอบโรงไฟฟ้าเพื่อฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของพื้นที่สีเขียว ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยในปีที่ผ่านมา ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวนต้นไม้ที่ปลูกรวมตั้งแต่เริ่มดำเนินการจำนวน 29,445 ต้น และพันธุ์ไม้ป่าชายเลนรวมจำนวน 58,772 ต้น สามารถกักเก็บคาร์บอนได้ปริมาณทั้งสิ้น 11.95 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ปริมาณคาร์บอนเฉลี่ยของต้นไม้และพันธุ์ไม้ป่าชายเลน

	จำนวนต้นไม้ที่ปลูกทั้งหมด	อายุเฉลี่ย (ปี)	ปริมาณคาร์บอนที่สามารถกักเก็บได้
Mangroves	58,772	1 - 3	1.11 tons CO ₂ -eq
Forest Trees	29,445	1 - 6	10.84 tons CO ₂ -eq
Total	88,217		11.95 tons CO ₂ -eq

การติดตามจำนวนประชากรสิ่งมีชีวิต การช่วยเหลือสัตว์ป่าและการคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพของสัตว์ป่าในรายการของ IUCN และ CITES

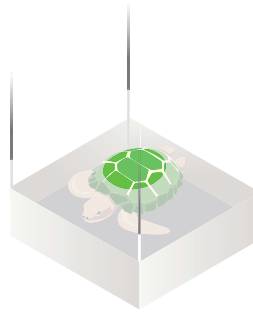
- โครงการติดตามและสำรวจประชากรสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศ (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ถึงปัจจุบัน) มีการดำเนินการบันทึกและช่วยเหลือและปล่อยสัตว์ป่ากลับคืนสู่ธรรมชาติทั้งหมด 171 รายการ โดยตั้งแต่เดือนมกราคม-เดือนพฤศจิกายน ปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าเคซอนได้บันทึกการช่วยเหลือและพบสัตว์ป่า 22 รายการ ครอบคลุมสัตว์ป่าบ่งชี้ความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ครอบคลุม นก จำนวน 9 รายการ และสัตว์เลื้อยคลาน จำนวน 9 รายการ โดย 17 รายการของสัตว์ที่พบจัดอยู่ในสถานภาพ Least Concern และ 5 รายการไม่สามารถระบุสถานภาพตาม IUCN Red List Species ได้
- โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล
จากสถานการณ์ที่เต่าทะเลอยู่ในสถานะอาจสูญพันธุ์ได้เนื่องจากถูกกักขัง เป็นอาหารสำหรับการบริโภคของมนุษย์ และอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศโดยรวมของทะเล โรงไฟฟ้าเคซอนจึงได้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์เต่าทะเลที่ดำเนินโครงการโดยหน่วยงานราชการท้องถิ่น เพื่อช่วยบรรเทาสถานการณ์ความเสี่ยงจากการสูญพันธุ์ของเต่าทะเล ด้วยการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และฝึกอบรมให้แก่ชุมชนในท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มชาวประมงที่จะเป็นผู้ถ่ายภาพ วัดขนาดของเต่าทะเลที่พบระบุสายพันธุ์ และบันทึกเพื่อเป็นข้อมูล ก่อนปล่อยสัตว์กลับคืนสู่ทะเล ทั้งนี้ กำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติ ดังนี้

เมื่อใดก็ตามที่มีการพบเห็นเต่าทะเล ณ บริเวณจุดนำน้ำทะเลเข้าของโรงไฟฟ้า จะมีขั้นตอนในการจัดการ ดังนี้



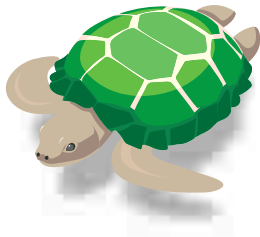
01

หยุดฉีดคลอรีนใน
น้ำทะเลที่รับมาลง
ชั่วคราว



02

ดำเนินการช่วยเหลือเต่าทะเลด้วยวิธีที่เหมาะสม โดย
คำนึงถึงความปลอดภัยของเต่าทะเลและเจ้าหน้าที่
ผู้ปฏิบัติงานอย่างสูงสุด ทั้งนี้ วิธีการอาจแตกต่างไป
ตามสถานการณ์และขนาดของเต่าทะเลที่พบ



03

เมื่อช่วยเหลือเต่าทะเลมาได้จะทำการประเมิน
ติดยาติดตาม (หากมีคุณสมบัติสำหรับป้าย
ติดตามโดยป้ายติดตามที่โรงไฟฟ้าใช้นั้นจะเป็น
ไปตามมาตรฐานคือเป็นป้ายสแตนเลสที่ได้รับการ
รับรองจากหน่วยงานด้านสิ่งแวดล้อมใน
ท้องถิ่นให้กับบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม) และ
ปล่อยกลับสู่อ่าว Lamon ทันที



04

จัดทำรายงานเพื่อส่ง
ไปยังสำนักงานจัดการ
ความหลากหลายทาง
ชีวภาพกรมสิ่งแวดล้อม
และทรัพยากรธรรมชาติ
(DENR-BMB)

โครงการดังกล่าวได้เริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 จนถึงปัจจุบัน มีบันทึก
การพบเต่าทะเลแล้วทั้งสิ้น 63 ตัว โดยในปี พ.ศ. 2563 นี้ มีการพบ
และช่วยเหลือเต่าทะเลได้ร้อยละ 100 ของจำนวนที่พบ รวมทั้งสิ้น
จำนวน 5 ตัว โดยทั้งหมดพบบริเวณจุดน่าน้ำทะเลเข้าของโรงไฟฟ้า
เคซอน โดยจากการระบุชนิดพันธุ์ติดยาติดตาม ตามมาตรฐาน
ของหน่วยงานรับรองในท้องถิ่น พร้อมทั้งทำการระบุสถานภาพ
ของเต่าทุกตัวที่พบโดยเทียบกับ IUCN Red List Species
พบว่าจัดอยู่ในสถานะ Endangered



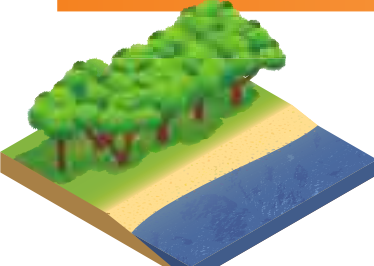

โรงไฟฟ้าพลังงานลมโบโค ร็อค (ประเทศออสเตรเลีย)

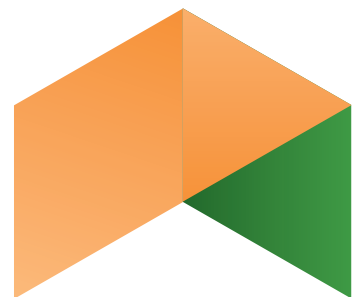
โครงการสำรวจติดตามประชากรนกและค้างคาวตามแผนการดำเนินงานระยะ 5 ปี

โรงไฟฟ้าพลังงานลมโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ดำเนินการติดตามและสำรวจผลกระทบต่อประชากรนกและค้างคาวไตรมาสละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งจัดทำบันทึกเป็นประจำทุกเดือนตามแผนการติดตามผลกระทบต่อประชากรนกและค้างคาว (Bird and Bat Monitoring Plan) ในพื้นที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 ผลการสำรวจอัตราการพบซากนกและค้างคาวเทียบเคียงกับการสำรวจตั้งแต่ปีที่ 1 ในช่วงเวลาเดียวกันนั้น ไม่พบการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อประชากรสัตว์ดังกล่าว

โครงการ Biodiversity Banking (Bio-banking) ใน 2 พื้นที่

ได้แก่ บริเวณ Lochla พื้นที่ 443.86 Hectares และบริเวณ Weerona พื้นที่ 656 Hectares ดำเนินการฟื้นฟูและรักษาพื้นที่ตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการดำเนินงานหลักตามแนวทางของข้อตกลงการรักษาพื้นที่ Bio-banking ใน 2 ด้านหลัก ได้แก่ การให้ทางปศุสัตว์ไปหากิน (Grazing for Conservation) และการกำจัดวัชพืชที่ไม่ต้องการให้มีการแพร่ขยายในพื้นที่ (Weed Control) โดยรวมแล้วในปี พ.ศ. 2563 ทั้ง 2 พื้นที่ที่มีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด ดังนี้

	ตัวชี้วัด (KPI)	เกณฑ์/มาตรฐานในการวัด (Measurement)
	<p>ไม่มีเหตุการณ์กัดเซาะที่สำคัญในพื้นที่ฟื้นฟูตามทะเบียนเหตุการณ์ที่มีการบันทึกไว้ (No significant erosion incidents on rehabilitated land as per incident register)</p>	<p>ทะเบียนเหตุการณ์ (Incident register)</p>
<p>มีพืชคลุมดินมากกว่าร้อยละ 90 และวัชพืชน้อยกว่าร้อยละ 20 (Vegetation ground cover >90% and weeds <20%)</p>		<p>การตรวจสอบและรายงานการตรวจสอบ (Inspections and Audit Reports)</p>



มุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม

บุคลากรของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่าการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการบริหารกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมจะสามารถขับเคลื่อนและสำเร็จตามความมุ่งมั่นได้ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ความเข้าใจ รวมทั้งมีทัศนคติที่ดีและแนวคิดที่สอดคล้องต่อวัฒนธรรมขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลและพัฒนาบุคลากรของกลุ่มเอ็กโก การดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนการส่งเสริมความหลากหลายและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้า สร้างความผูกพันและความเชื่อมั่นในองค์กรไปพร้อมๆ กับการเติบโตอย่างยั่งยืนของเรา



เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563

- สามารถปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลได้แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้ 4 ระบบ คือ ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ระบบการบริหารจัดการบุคลากรกลุ่มศักยภาพสูง (Talent Management Implementation) โครงสร้างค่าตอบแทน (Compensation Structure Implementation) และการปรับปรุงโมเดลขีดความสามารถของบุคลากร (Competency Model Redesign)
- สามารถคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารที่วางได้ร้อยละ 100

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2563-2567

- สามารถปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลได้แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้*
- พนักงานร้อยละ 100 ที่ได้เข้าร่วมโปรแกรมวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอด (Succession Planning & Development) ได้รับการพิจารณาเพื่อคัดเลือกดำรงตำแหน่งผู้บริหารตามแผนที่วางไว้
- ผลสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไม่ต่ำกว่า 60% ภายในปี พ.ศ. 2567

ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

- สามารถปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลได้แล้วเสร็จทั้ง 4 ระบบตามแผนที่วางไว้
 - ได้ดำเนินการใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2563 ซึ่งมีการเน้นในเรื่องการจัดทำตัวชี้วัดผลการทำงานที่สอดคล้องกันภายในหน่วยงาน (KPI Calibration) เปลี่ยนแปลงระดับผลการประเมินการปฏิบัติงาน (Performance Rating) และเปรียบเทียบผลการประเมินการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน (Performance Calibration)
 - จัดทำระบบสมรรถนะในการทำงานซึ่งได้แก่ สมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency) สมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency) พร้อมประเมินพนักงาน เพื่อจัดทำระบบพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้อง
- วิเคราะห์โครงสร้างผลตอบแทน และปรับปรุงระบบอัตราค่าจ้างเพื่อให้ยังคงสามารถแข่งขันกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
- การจัดทำระบบ Talent Management มาใช้ในองค์กร
- สามารถคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารที่วางได้ร้อยละ 100 ภายในระยะเวลาที่กำหนด



*ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มเอ็กโก สามารถติดตามได้ที่ <https://www.egco.com/th/our-people> (Section: แผนการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล) หรือ สแกน QR code



การบริหารจัดการบุคลากร

กลุ่มเอ็กโกประกาศนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบบูรณาการ (Human Resources Management: HRM) มาปฏิบัติใช้ทั่วทั้งองค์กร โดยนโยบายดังกล่าวนี้ครอบคลุมทุกบริบทในการบริหารจัดการบุคลากร ได้แก่ การบริหารโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน มาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และแรงงานสัมพันธ์



- ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกมีการจัดทำแผนปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งระบบต่อเนื่องมาจากการที่ผ่านๆ มา โดยมีการวางแผนงานระยะสั้นสำหรับประเด็นที่สามารถบริหารจัดการได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินงานตามแผนระยะยาว 3 ปี เพื่อปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งระบบ หรือกระบวนการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ (Paradigm-shift) อาทิ การจัดทำระบบสมรรถนะในการทำงาน การวิเคราะห์โครงสร้างผลตอบแทน และปรับปรุงระบบอัตราค่าจ้างเพื่อให้ยังคงสามารถแข่งขันกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน การปรับปรุงระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน การริเริ่มเรื่อง Knowledge Management และการนำระบบ E-Payroll เข้ามาใช้เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น

“กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นที่จะวางรากฐานและสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากร ประกอบกับผลักดันการบูรณาการให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบการพัฒนาบุคลากรเพื่อความยั่งยืนในกระบวนการดำเนินงานใหม่ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ”

การสรรหาและรักษาบุคลากร (GRI 401-1)

การสรรหาบุคลากรของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปตาม “นโยบายในการสรรหาคัดเลือก” โดยในปี พ.ศ. 2563 อัตราการจ้างงานใหม่ของกลุ่มเอ็กโกอยู่ที่ร้อยละ 6.31



อัตราจ้างงานใหม่
ร้อยละ

6.31

การจ้างงานและการลาออกจากองค์กร

เพศ	อัตราการจ้างงานพนักงานใหม่	กลุ่มอายุ	จำนวนพนักงาน (คน)
ชาย	เพศชายร้อยละ 6.05	อายุน้อยกว่า 30 ปี	33
		อายุระหว่าง 30-50 ปี	16
		อายุมากกว่า 50 ปี	3
หญิง	เพศหญิงร้อยละ 7.12	อายุน้อยกว่า 30 ปี	17
		อายุระหว่าง 30-50 ปี	2
		อายุมากกว่า 50 ปี	0

อัตราการลาออกจากองค์กร

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราการลาออก (Turnover Rate)	4.30 %	2.86 %	4.93 %	4.35 %
อัตราการลาออกโดยสมัครใจ (Voluntary Turnover Rate)	3.25 %	2.86 %	2.01 %	3.02 %

จำนวนพนักงานที่ลาออกจากองค์กรในปี พ.ศ. 2563

จำนวน

49

คน

จำแนกตามกลุ่มอายุ

อายุน้อยกว่า 30 ปี

16

คน

อายุระหว่าง 30-50 ปี

14

คน

อายุมากกว่า 50 ปี

19

คน

จำแนกตามเพศ

ชาย

36

คน

หญิง

13

คน

เพื่อสะท้อนรูปแบบการทำงานที่ตอบโจทย์กลุ่มเป้าหมายในยุคดิจิทัล กลุ่มเอ็กโกได้สร้างช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้สนใจเข้าร่วมงานกับองค์กร ให้สามารถค้นหางานที่เหมาะสมกับความต้องการและความสามารถผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังเปิดโอกาสให้เยาวชน นักเรียนและนักศึกษาเข้ามาทำความรู้จัก แลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมถึงเข้ามาฝึกงานในบริษัทผ่านความร่วมมือกับหลากหลายสถาบันการศึกษาในหลากหลายโครงการ อาทิ โครงการเปิดโรงไฟฟ้า EGCO เพื่อการเรียนรู้ โครงการฝึกงาน EGCO Internship และโครงการ EGCO Group Career Connect @ Campus อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกได้มีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและเริ่มพิจารณารับนักศึกษาฝึกงานในช่วงครึ่งปีหลัง เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดบรรเทาลงเพื่อความปลอดภัยในสุขภาวะอนามัย

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

กลุ่มเอ็กโกประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งในด้านประสิทธิภาพและความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาผลลัพธ์ในการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ พนักงานทั้งหมดของกลุ่มเอ็กโกจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล โดยวิธีการบริหารตามวัตถุประสงค์ (Management by Objectives) ซึ่งเป็นการวัดผลจากเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชา และมีการจัดทำ Calibration ผลการปฏิบัติงาน โดยในปี พ.ศ. 2563 นี้ พนักงานของกลุ่มเอ็กโกสามารถแสดงความคิดเห็นเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ผู้บังคับบัญชาได้รับทราบถึงมุมมองในการทำงาน และเกิดเป็นการสื่อสารสองทางที่สร้างความเข้าใจระหว่างกันมากขึ้น เห็นแนวทางในการทำงานที่สอดคล้องกันมากขึ้น เข้าใจมุมมองของกันและกัน ส่งผลถึงประสิทธิผลต่อองค์กรที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมในหัวข้อ “Smart KPI” ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้สามารถเขียนเป้าหมายสำหรับการปฏิบัติงานที่เหมาะสม วัดผลได้ ส่งผลถึงการปรับปรุงวิธีการวัดเป้าหมายที่มีความชัดเจน ถูกต้อง รวมถึงเพิ่มความท้าทายในการปฏิบัติงานมากขึ้น



การพัฒนาศักยภาพบุคคล (GRI 404-1)

เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน พนักงานของกลุ่มเอ็กโกคือฟันเฟืองในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานทั่วทั้งองค์กรให้เป็นบุคลากรที่มี

ความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และการดำเนินการภายใต้สภาวะที่มีความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมทั้งสร้างและผลักดันความสามารถของพนักงานให้เหมาะสมกับการทำงานเพื่อแสดงศักยภาพของพนักงาน

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของบุคลากรจำแนกตามประเภท ปี พ.ศ. 2563

การอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Environment, Occupational Health and Safety)	4.08 ชั่วโมง / คน / ปี
การฝึกอบรมอื่นๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	14.13 ชั่วโมง / คน / ปี

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาหลักสูตรและจัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่บุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยเฉลี่ยพนักงาน 1 คน ได้รับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ มากกว่า 26,291 ชั่วโมง โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มหลักสูตรในการพัฒนาความสามารถด้านนวัตกรรม

ชื่อหลักสูตรการอบรม	โปรแกรมสนับสนุนการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรมและผลงานนวัตกรรมตามขั้นตอน (Step-by-Step Innovation)
จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	278
วัตถุประสงค์	เพื่อสนับสนุนการสร้างและพัฒนาแนวคิด ตลอดจนผลงานด้านนวัตกรรมสำหรับการประยุกต์ใช้ในการทำงาน ปรับปรุงและสนับสนุนให้การทำงานภายในองค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และส่งเสริมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรต่อไป โดยเนื้อหาในหลักสูตรจะมุ่งเน้นในการสร้างความรู้ ความเข้าใจพื้นฐานของการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรมหรือการสร้างผลงานนวัตกรรมอย่างเป็นขั้นตอน ซึ่งยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อีกด้วย และด้วยวิธีการจัดอบรมในแบบออนไลน์จึงสนับสนุนให้พนักงานจากทุกพื้นที่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้อย่างเท่าเทียม
ผลลัพธ์	พนักงานมีความรู้และทักษะสำหรับการปรับปรุงหรือส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ จนก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ พัฒนา และสร้างนวัตกรรมสำหรับองค์กร โดยเห็นได้จากจำนวนผลงานด้านนวัตกรรมที่ส่งเข้าประกวดในโครงการ EGCO InnoPower ที่จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 ซึ่งมีจำนวนโครงการที่ส่งเข้าประกวดเพิ่มมากขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมา บ่งบอกถึงความมุ่งมั่นของพนักงานในการสร้างนวัตกรรมสำหรับการทำงานให้แก่กลุ่มเอ็กโก โดยในปี พ.ศ. 2563 มีจำนวนโครงการที่เข้าร่วมประกวดทั้งสิ้น 25 โครงการ คิดเป็นมูลค่ากว่า 41 ล้านบาท ที่กลุ่มเอ็กโกได้รับประโยชน์

กลุ่มหลักสูตรในการพัฒนาแนวคิดในการทำงาน

ชื่อหลักสูตรการอบรม	โปรแกรมการสร้างแรงบันดาลใจและความเป็นเจ้าของงานในการขับเคลื่อนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Entrepreneurship Program: KMEP)
จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	33
วัตถุประสงค์	เพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสามารถจัดการความรู้ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงความรู้ต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง กลุ่มเอ็กโกจึงได้ดำเนินโครงการการจัดการความรู้และองค์กรแห่งการเรียนรู้ขึ้น ด้วยหวังที่จะสร้างความตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของกระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) การสร้างทีมต้นแบบในการจัดการและขับเคลื่อนความรู้ต่างๆ ให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มเอ็กโก โดยเนื้อหาหลักสูตรจะครอบคลุมถึงแนวทางการถ่ายทอดประสบการณ์การพัฒนาความรู้ พร้อมฝึกปฏิบัติการถ่ายทอดความรู้ในรูปแบบ Story Telling กระบวนการจัดการความรู้ด้วยโมเดลเซกิ (SECI Model) การกำหนดเป้าหมายแนวทาง และเครื่องมือในการค้นหาหัวข้อความรู้ต่างๆ และการกำหนดคุณลักษณะของทีมบริหารจัดการความรู้ต้นแบบ (KM Guru) รวมถึงแนวทางการสร้างวัฒนธรรมของทีม เพื่อนำไปสู่การต่อยอดและการพัฒนาจัดการความรู้ (KM) อย่างยั่งยืน
ผลลัพธ์	ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และทราบถึงประโยชน์ของกระบวนการจัดการความรู้ ตลอดจนร่วมกันสร้างวัฒนธรรมการจัดการความรู้ที่รวมถึงการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ทั้งจากของตนเองและผู้อื่น เกิดเป็นการแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ภายในองค์กร และสามารถนำการจัดการความรู้นี้ไปต่อยอดสำหรับการทำงานด้วยตัวเอง สร้างทีมจัดการความรู้ต้นแบบ เพื่อขับเคลื่อนการจัดการความรู้ในกลุ่มเอ็กโกจนเกิดเป็นประโยชน์ และการพัฒนาการทำงานร่วมกันต่อไป

กลุ่มหลักสูตรในการเพิ่มพูนทักษะเพื่อรองรับการทำงานในปัจจุบันและอนาคต

ชื่อหลักสูตรการอบรม	Global Mindset
จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	41
วัตถุประสงค์	เพื่อพัฒนาทักษะของผู้บริหารระดับกลางด้านการบริหารจัดการและสร้างภาวะผู้นำระดับสากลผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์จากผู้มีประสบการณ์และประสบความสำเร็จในระดับสากล ผู้บริหารที่เข้าร่วมการอบรมจะได้ทราบถึงการเตรียมพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนวิธีการในการรับมือหรือเผชิญหน้ากับความท้าทายต่างๆ รวมถึงเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนเองที่มีผลต่อการตัดสินใจขององค์กร เนื้อหาของหลักสูตรครอบคลุมถึงความรู้ 3 ทาง ได้แก่ ทางปัญญา ทางจิตวิทยา และทางสังคม อาทิ ความรู้ด้านธุรกิจ ความรู้ทางวัฒนธรรมของประเทศที่แตกต่าง ความสามารถในการจับประเด็น การถูกทดสอบ ความสามารถในการเข้าใจ การสร้างความสัมพันธ์ และการสื่อสารกับคนที่แตกต่าง คุณลักษณะเฉพาะของแต่ละคนที่แสดงออกถึงความมีพลัง ความมั่นใจ และเมื่อต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่คุ้นเคย เป็นต้น
ผลลัพธ์	ผู้บริหารระดับกลางมีความเข้าใจตนเองมากขึ้นเพื่อปรับแนวทางการทำงาน การบริหาร ตลอดจนการสื่อสารกับผู้อื่นและผู้ได้บังคับบัญชาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลถึงความเข้าใจและความมีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันภายในทีมและระหว่างทีม เพื่อการบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ของกลุ่มเอ็กโก

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้มีการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทมีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผ่านโครงการต่างๆ ให้แก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทุกคน อาทิ การปกป้องรักษาข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act) ให้ทราบถึงหลักการและข้อปฏิบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย หลักสูตรด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ (Data Analytic for Business Decision) รวมไปถึงการอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่กลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งทางการบริหารของกลุ่มเอ็กโก

ทั้งนี้ ปี พ.ศ. 2563 ถือเป็นปีที่ 2 ที่กลุ่มเอ็กโกได้มีการนำ Kirkpatrick Model ในระดับ 3 และ 4 มาใช้ประเมินผลการจัดอบรมภายในองค์กร และยังสามารถคำนวณรายจ่ายหรือต้นทุนที่ลดลงหลังจากการฝึกอบรมอีกด้วย



คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน (GRI 401-2)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรทั้งทางร่างกายและจิตใจมาโดยตลอด บริษัทเชื่อว่าบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ นอกเหนือไปจากคุณสมบัติที่เหมาะสมแล้ว การบริหารคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีก็ยังส่งเสริมให้บุคลากรสามารถบริหารจัดการการทำงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเหล่านี้จะส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร

กลุ่มเอ็กโกมีการวางนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ การกำกับดูแลและการดำเนินงาน ตลอดจนปรับปรุงและพัฒนางานด้านความปลอดภัยฯ และภาวะฉุกเฉิน รวมถึงส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร



กลุ่มเอ็กโกมีการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากร โดยในปี พ.ศ. 2563 มีการจัดทำแผนปรับปรุงโครงสร้างค่าตอบแทน (Compensation Structure Implementation) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดสรรสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน ได้แก่

- การยืดหยุ่นในการปฏิบัติงานด้วยนโยบายการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ต่อมาได้ปรับเปลี่ยนเป็นการปฏิบัติงานนอกสำนักงาน (Work from Anywhere) โดยได้มีการประกาศใช้เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารเวลาให้ตอบโจทย์การทำงานและชีวิตส่วนตัว
- การพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับบรรยากาศการทำงาน โดยนำระบบ Microsoft Teams เข้ามาใช้ในการทำงานมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มความสะดวกในการทำงานให้กับพนักงาน
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี พ.ศ. 2563 มีการปรับปรุงสัดส่วนการลงทุนในนโยบายการลงทุนเพื่อเพิ่มความหลากหลายในการลงทุนและให้สอดคล้องกับภาวะการณปัจจุบัน เพื่อให้พนักงานสามารถได้รับผลตอบแทนจากกองทุนได้ดีที่สุด
- การประกันสุขภาพและประกันชีวิต
- สวัสดิการด้านทันตกรรมและแว่นตา
- โครงการสหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

- การจัดรถบริการรับ-ส่งพนักงาน 2 เส้นทาง คือ สถานีรถไฟฟ้าหมอชิต-อาคารเอ็กโก และศูนย์ราชการนนทบุรี-อาคารเอ็กโก
- การลาประเภทต่างๆ

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน (Welfare Committee) โดยมีตัวแทนพนักงานเป็นคณะกรรมการจำนวน 10 คน และสหภาพแรงงาน (Labor Union) มีตัวแทน

พนักงานทั้งหมด 163 คน อย่างไรก็ตาม พนักงานของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด (ร้อยละ 100) นั้นอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการสวัสดิการพนักงานและสหภาพแรงงาน โดยในปี พ.ศ. 2563 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการสวัสดิการพนักงานเพื่อพิจารณาวาระต่างๆ อาทิ การปรับปรุงสวัสดิการด้านทันตกรรมและแว่นตา เรื่องตู้ขายขนมและเครื่องดื่ม หรือการเพิ่มวันลา เป็นต้น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 11 ครั้ง ตลอดทั้งปี

การส่งเสริมความหลากหลายและเท่าเทียม (GRI 405-1)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความหลากหลายและเท่าเทียมโดยไม่จำกัดสิทธิแรงงาน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมเคารพสิทธิมนุษยชนทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายและสิทธิความเท่าเทียมคือการเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือสร้างสรรค์ผลงานได้อย่างเต็มที่โดยไม่มีการจำกัดวิถีทางด้านเพศ อายุ การศึกษา สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว เพศ สิทธิความเป็นพลเมือง ฯลฯ รวมไปถึงการสนับสนุนผู้ทุพพลภาพ นอกจากนี้

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียมของบุคลากรชายและหญิงโดยพิจารณาจากความสามารถในการทำงานเป็นหลัก เช่น ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ และคุณสมบัติทางการศึกษา เป็นต้น โดยไม่มีปัจจัยทางด้านเพศมาเกี่ยวข้อง

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกมีสัดส่วนบุคลากรหญิงต่อชายทั้งหมดคิดเป็น 76:24

ตัวบ่งชี้ความหลากหลาย (Diversity Indicators)

สัดส่วนบุคลากรหญิงทั้งหมดทั่วทั้งองค์กร Female share of total workforce (%)	ร้อยละ 24
สัดส่วนบุคลากรหญิงในทุกตำแหน่งบริหาร Females in all management positions, including junior, middle, and senior management (as % of total management workforce)	ร้อยละ 38
สัดส่วนบุคลากรหญิงในตำแหน่งผู้บริหารระดับต้น Females in junior management positions (as % of total junior management positions)	ร้อยละ 42
สัดส่วนบุคลากรหญิงในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง Females in top management positions (as % of total top management positions)	ร้อยละ 24
สัดส่วนบุคลากรหญิงในตำแหน่งที่สามารถสร้างรายได้ Females in management positions in revenue-generating functions (as % of all such managers)	ร้อยละ -

นอกจากนี้ บริษัทได้บูรณาการกฎหมายและบทบัญญัติต่างๆ อาทิ หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) หลักการด้านมนุษยธรรมและสิทธิขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (Principles of the United Nations Global Compact: UNGC) มาใช้เป็นแนวปฏิบัติและปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชนเพื่อความเท่าเทียมสำหรับพนักงาน และครอบคลุมไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก



รายละเอียดการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกสามารถติดตามได้ในรายงานฉบับนี้ หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน” เว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/human-rights> หรือสแกน QR code



การสำรวจความผูกพันของพนักงาน

การสำรวจความผูกพันของพนักงานเป็นสิ่งที่ทำให้กลุ่มเอ็กโกเข้าใจถึงทัศนคติและความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อบริษัท และยังเป็นอีกหนึ่งช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานและกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย สำหรับปี พ.ศ. 2563 นี้ กลุ่มเอ็กโกไม่ได้จัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานกับองค์กร แต่ยังคงมีการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ งาน Communication Day ซึ่งจัดอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง การสื่อสารนโยบายใหม่ๆ ด้านทรัพยากรบุคคล

และยังคงดำเนินการตามแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากรระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) โดยครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการ อาทิ การพิจารณาตอบแทนค่าตอบแทนและสวัสดิการ การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกจะมีการสำรวจความผูกพันของพนักงานกับองค์กรอีกครั้งในปี พ.ศ. 2564



พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร

ร้อยละ **44%**

ประเด็นที่ได้รับคะแนนสูงสุด ได้แก่

- การได้รับการสนับสนุนจากหัวหน้างาน
- การสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจากองค์กรที่ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพ
- มีช่องทางการสื่อสารกับพนักงานอย่างเพียงพอ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานที่แสดงถึงผลการปฏิบัติงานจริงได้อย่างแม่นยำ
- การสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงานอย่างจริงจัง

ผลการดำเนินงาน

การประชุมเชิงปฏิบัติการ “ผู้นำดึงดูดความผูกพัน (Engaging Leader Workshop)”

สำหรับระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป เพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักเกี่ยวกับบทบาทความสำคัญของผู้บริหารในการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยผู้บริหารเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติในการยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

การจัดระบบการสื่อสาร 2 ทาง (Two-way Communication) ผ่านทางระบบ Microsoft Teams

เพื่อให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับฟังนโยบายของผู้บริหารและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ในงาน Communication Day จึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสอบถามข้อสงสัยพร้อมให้ความคิดเห็นผ่านระบบ และผู้บริหารสามารถตอบข้อสงสัยได้ในเวลาเดียวกัน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

“กลุ่มอีโก้ให้ความสำคัญในการเคารพและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนเพื่อให้ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียของเรามีความมั่นคงและยั่งยืน”

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ทุกคนควรได้รับอย่างเสมอภาค กลุ่มอีโก้ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตลอดมา เราเชื่อว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นจึงส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักปฏิบัติทางสิทธิมนุษยชน รวมทั้งกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติเพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยกลุ่มอีโก้มีกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ครอบคลุมถึงบุคลากร กิจกรรมของบริษัท ผลิตภัณฑ์ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ

และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ตามหลักการว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights – UNGP) เพื่อทราบถึงประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นและให้มั่นใจว่ากลุ่มอีโก้ดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเพื่อแสดงให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตระหนักถึงความมุ่งมั่นในการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสีย



รายละเอียดนโยบายสิทธิมนุษยชนของกลุ่มอีโก้สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/uploads/finder/files/HumanRightsPolicyAndGuidelineTH.pdf> หรือ สแกน QR code



กระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านของกลุ่มอีโก้



รายละเอียดกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) การติดตาม สื่อสาร ร้องเรียน และกระบวนการแก้ไข พื่นพู่ประเด็นทางด้านสิทธิมนุษยชน สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ https://www.egco.com/uploads/finder/files/EGCO%20HumanRightsRiskAssessment_20_05_2020.pdf หรือ สแกน QR code



ช่องทางการสื่อสารและรับข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มอีโก้

www.egco.com

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
อาคารอีโก้ เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรมและการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เพื่อสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทั่วทั้งองค์กร โดยในปี พ.ศ. 2563 บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทุกคน (ร้อยละ 100) ผ่านการฝึกอบรมด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกมีแผนที่จะจัดประชุม

เชิงปฏิบัติการเพื่อตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจ (ร้อยละ 100) ในปี พ.ศ. 2564 เพื่อตรวจสอบถึงประเด็นความเสี่ยงด้านมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นซึ่งรวมไปถึงโอกาสและความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้สามารถวางแผน และจัดทำมาตรการรวมถึงแนวทางในการลดความเสี่ยงเหล่านั้นที่อาจเกิดขึ้นต่อไป

การสื่อสารกับคู่ค้าในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มเอ็กโกพิจารณาและปรับปรุงนโยบายด้านการจัดซื้อจัดจ้างและจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้ประเด็นสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณฯ และสื่อสารกับคู่ค้าเพื่อให้รับทราบแนวทางในการดำเนินงานร่วมกับบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกมีการวางแผนในการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านเป็นประจำทุก 3 ปี และจะมีการทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าแผนงานและมาตรการป้องกันความเสี่ยง มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ



การเยียวยา

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัทและการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทจึงไม่มีการเยียวยาแก่ผู้ถูกละเมิด อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงโอกาสที่การดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังนั้น บริษัทจึงมีการจัดเตรียมแนวทางมาตรการในการเยียวยาผู้เสียหายเพื่อบรรเทาผลกระทบและทำให้ผู้เสียหายสามารถกลับสู่สภาวะปกติดังเช่นก่อนเกิดเหตุการณ์การละเมิด



ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย



GRI

403-1, 403-2, 403-3,
403-7, 403-8, 403-9

สุขภาพที่ดีของบุคลากรและสถานที่ปฏิบัติงานที่ปลอดภัยส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงานทั้งต่อพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ต้องปฏิบัติงานในกระบวนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มอีอีโก นอกจากนี้ กระบวนการบริหารงานและการผลิตไฟฟ้าที่ปลอดภัยจะสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า ลูกค้า และผู้ถือหุ้น เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มอีอีโกจึงให้ความสำคัญสูงสุดในการวางแผนปฏิบัติเพื่อบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน

เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2563

ด้านความปลอดภัย - ควบคุมการทำงานให้มีความปลอดภัย

- ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (Zero Fatality)
- ไม่มีบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (No Lost Time Injury)

ด้านการส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดี

- จัดการส่งเสริมสุขภาพอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน - การดำเนินการควบคุมให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย

- ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย

เป้าหมายระยะยาวเพื่อความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2563 – 2567

- ทบทวนนโยบาย และคู่มือระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยนำมาตรฐาน ISO 45001 มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ
- อัตราการเสียชีวิต (Fatality) เท่ากับ 0
- สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency: LTIF) เท่ากับ 0 ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- ควบคุมกระบวนการทำงานและดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละพื้นที่ให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

ด้านความปลอดภัย

- ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (Zero Fatality)
- มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน 3 ราย

ด้านการส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดี

- มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพเป็นไปตามเป้าหมาย

ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นไปตามเป้าหมาย

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มอีอีโกมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายพื้นฐานของบริษัท และเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลรวมถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มอีอีโกได้แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้า เพื่อกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ จัดทำคู่มือระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment Management System: Manual) และกำกับดูแลการดำเนินงาน

ตลอดจนปรับปรุงและพัฒนางานด้านความปลอดภัยของกลุ่มอีอีโก



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสามารถติดตามได้ที่ <https://www.egco.com/th/safety-health-environment> หรือ สแกน QR code



โดยนอกจากการประกาศใช้นโยบายอาชีพอาชีวนามัยและความปลอดภัยขององค์กรแล้ว กลุ่มอีอีโกยังมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานการดำเนินงานให้มีความเข้มข้นมากกว่าที่กฎหมายกำหนด สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามมาตรฐานขององค์การมาตรฐานสากล (International Organization for Standardization: ISO) ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการในระดับประเทศและสากลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อาทิ มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2015 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีพอาชีวนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001: 2007 และ TIS 18001: 2011 มาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001: 2011 มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม 14001: 2015 เป็นต้น และด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบความปลอดภัยกลุ่มอีอีโกสนับสนุนให้ทุกโรงไฟฟ้ามีการพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสของข้อกำหนดทางกฎหมายด้านการจัดการอาชีพอาชีวนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ส่งผลให้ปัจจุบันโรงไฟฟ้าขนอมได้รับการยกระดับรับรองมาตรฐานสากลด้านการจัดการอาชีพอาชีวนามัยและความปลอดภัยสู่ ISO 45001: 2018

สำหรับประเด็นด้านอาชีพอาชีวนามัย และความปลอดภัยของคู่ค้า กลุ่มอีอีโกนั้น บริษัทได้ระบุให้เป็นประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญและมีการสื่อสารให้คู่ค้ารับทราบผ่านจรรยาบรรณคู่ธุรกิจของกลุ่มอีอีโก ซึ่งเป็นหนึ่งในหัวข้อสำคัญด้านความยั่งยืนที่จะต้องได้รับการตรวจสอบ ทั้งจากแบบประเมินตนเองด้านความยั่งยืนของคู่ค้า และการเข้าประเมินสถานประกอบการของคู่ค้า ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะมีส่วนในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าก่อนร่วมงานและยังมีการประเมินผลหลังจากการทำงานอีกด้วย



สถิติการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมากลุ่มอีอีโก (GRI 403-2, 403-9)

		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนผู้เสียชีวิตจากการทำงาน					
พนักงาน	ราย	0	0	0	0
ผู้รับเหมา		0	0	0	0
อัตราการความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)					
พนักงาน	ราย / หนึ่งล้าน ชั่วโมงทำงาน	0.00	0.00	0.00	0.00
ผู้รับเหมา	ชั่วโมงทำงาน	0.00	0.25	0.00	0.75
อัตราการความถี่ของการบาดเจ็บ (I.F.R.)					
พนักงาน	ราย / หนึ่งล้าน ชั่วโมงทำงาน	0.00	0.00	0.45	0.44
ผู้รับเหมา	ชั่วโมงทำงาน	0.00	0.25	0.26	1.26
อัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (I.S.R)					
พนักงาน	วัน / หนึ่งล้าน ชั่วโมงทำงาน	0.00	0.00	0.00	0.00
ผู้รับเหมา	ชั่วโมงทำงาน	0.00	8.14	0.00	26.14

ในปี พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาในโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ พบว่าอัตราความถี่การบาดเจ็บจากการทำงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Frequency Rate: I.F.R.) ของกลุ่มเอ็กโกมีค่าเท่ากับ 0.96 และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บจากการทำงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Severity Rate: I.S.R.) ของกลุ่มเอ็กโกมีค่าเท่ากับ 16.57 เนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุของผู้รับเหมาถึงขั้นหยุดงานจำนวน 3 รายของโรงไฟฟ้า EGCO COGEN โรงไฟฟ้า BRWF และโรงไฟฟ้า RG

สำหรับอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น ในเบื้องต้นบริษัทให้ความดูแลผู้บาดเจ็บจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างเต็มที่ และได้แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำกับดูแล และร่วมกันตรวจสอบหาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อ

ค้นหาสาเหตุที่แท้จริง และนำบทเรียนจากข้อบกพร่องมาปรับปรุงการทำงานและการควบคุมการปฏิบัติงานของทุกโรงไฟฟ้าเพื่อป้องกันมิให้เกิดขึ้นอีกต่อไป

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัย โดยมีการทบทวนแนวปฏิบัติและขั้นตอนในการเข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่โรงไฟฟ้าสำหรับผู้รับเหมาอย่างเคร่งครัด มีการทบทวนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน การสวมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ตลอดจนทบทวนการเตรียมพื้นที่ และควบคุมการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย มีการติดตามประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง และป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำ

หลักสูตรอบรม และกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย (GRI 403-5)

เพื่อให้การส่งเสริมความปลอดภัยเป็นวัฒนธรรมหนึ่งขององค์กร กลุ่มเอ็กโกจึงมุ่งมั่นในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทั้งก่อนปฏิบัติงาน ระหว่างการปฏิบัติงาน และหลังการปฏิบัติงาน ตลอดจนความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ครอบคลุมทั้งบุคลากรของกลุ่มเอ็กโกและผู้รับเหมา ทั้งกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคน และกำหนดให้มาตรการเหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉินของกลุ่มเอ็กโกที่สอดคล้องกับนโยบายอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของกลุ่มเอ็กโก

01

ในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกมีการฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน ซึ่งประกอบด้วย การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ การซ้อมแผนช่วยเหลือผู้บาดเจ็บ การฝึกซ้อมสารเคมีหกรั่วไหล การฝึกซ้อมการระงับอุบัติเหตุรั่วไหลน้ำมันหกรั่วไหลและการกำจัดคราบน้ำมัน รวมทั้งแผนฉุกเฉินตอบโต้กรณีน้ำท่วม



02

คณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก จัดอบรมหลักสูตร “ISO 45001: 2018 Internal Auditor” โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 22-23 กันยายน 2563 เพื่อพัฒนาความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 45001 สำหรับนำมาใช้เป็นแนวทางตรวจติดตามคุณภาพภายในให้แก่คณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และผู้ปฏิบัติงานโรงไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาคารเอ็กโก ซึ่งปัจจุบัน SHE กลุ่มเอ็กโกได้ปรับเปลี่ยนมาตรฐานจาก OHSAS 18001: 2007 สู่มาตรฐาน ISO 45001: 2018 เพื่อพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการป้องกันการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยจากการทำงาน พร้อมปรับปรุงสมรรถนะด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยขององค์กรในเชิงรุก



03

ปี 2563 คณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก ได้มีการดำเนินการตรวจสอบภายในระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เพื่อประเมินระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยว่าได้ดำเนินการสอดคล้องกับข้อกำหนด ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีประสิทธิภาพเพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้มีการนำผลการตรวจประเมินเข้าไปรายงานในที่ประชุมทบทวนโดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก เพื่อพิจารณาทบทวนระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยขององค์กร และกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมต่อไป



04 การจัดนิทรรศการสืบทอดความปลอดภัยในการทำงาน ปี พ.ศ. 2563

กลุ่มเอ็กโกมีการจัดนิทรรศการสืบทอดความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และลูกจ้างตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อเป็นการลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติหน้าที่และนอกเวลางาน

โดยภายในงานมีกิจกรรมต่างๆ มากมาย เช่น การจัดนิทรรศการเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การบรรยายหัวข้อ “การสร้างตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Awareness)” ทอล์คโชว์

“ธรรมะกับความปลอดภัย” โดยพระมหาสมปอง ตาลปุตโต การทบทวนปฐมพยาบาลเบื้องต้น กิจกรรมสาธิตและฝึกปฏิบัติการช่วยชีวิตโดยการปั๊มหัวใจ (CPR) การอบรมความปลอดภัยในการทำงาน และโรคจากการทำงาน ตลอดจนมีการประกวดข้อเสนอแนะด้านความปลอดภัยจากผู้ปฏิบัติงาน และผู้รับเหมา ทั้งนี้กลุ่มเอ็กโกเชื่อมั่นว่าการจัดกิจกรรมดังกล่าวจะสามารถส่งเสริมให้พนักงาน และผู้รับเหมาในองค์กรมีจิตสำนึกในเรื่องของความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสามารถป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โรงไฟฟ้า Solarco



โรงไฟฟ้า RG



โรงไฟฟ้าชนอม



รายละเอียดหลักสูตรอบรมและกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยอื่นๆ ของกลุ่มเอ็กโก ประจำปี พ.ศ. 2563 สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/safety-health-environment> หรือ สแกน QR code



ส่งเสริมวิถีสุขภาพดีแก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (GRI 403-6)

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิต สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานทุกคน โดยยึดมั่นที่จะสร้างและส่งเสริมวิถีสุขภาพดี (Healthy Lifestyle) เพื่อให้บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกมีสุขภาพที่ดีและมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

ในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดี (Healthy Promotion) ประกอบด้วย กิจกรรมออกกำลังกายและแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ เช่น การแข่งขันฟุตบอล เปตอง โบว์ลิ่ง ซึ่งครอบคลุมถึงกิจกรรมและการณรงค์เพื่อส่งเสริมสุขภาพ เช่น ให้ข้อมูลข่าวสารการป้องกัน COVID-19 โรคใช้เลือดออก ฯลฯ อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ ภายใต้อาณัติการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 กลุ่มเอ็กโกมีความตื่นตัวและเฝ้าระวังสถานการณ์อย่างใกล้ชิด บริหารให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการดำเนินมาตรการเว้นระยะ

ห่างทางสังคม (Social Distancing) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยกลุ่มเอ็กโกได้ประกาศมาตรการป้องกันสถานการณ์โรค COVID-19 ในสถานที่ปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและโรงไฟฟ้า ซึ่งครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานบำรุงรักษาตามแผน (Schedule Outage) สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันให้ทุกโรงไฟฟ้าปรับใช้ให้เหมาะสมตามพื้นที่



รายละเอียดการบริหารจัดการของกลุ่มเอ็กโกในช่วงวิกฤต COVID-19 สามารถติดตามได้ในรายงานฉบับนี้ หัวข้อ "กลุ่มเอ็กโกร่วมใจต้านภัย COVID-19"

ตัวอย่างกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

01



03



02



01

โรงไฟฟ้าชนอม (KEGCO) จัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริม และให้ข้อมูลข่าวสารการป้องกันโรค COVID-19 รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์วันความปลอดภัยแห่งชาติตามจุดทำงานในพื้นที่โรงไฟฟ้า

02

โรงไฟฟ้า EGCO Cogen จัดกิจกรรมกีฬาหรรษา 5 ฐาน

03

โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน (RG) จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อส่งเสริมสุขภาพ อาทิ การประชาสัมพันธ์เพื่อการป้องกัน การดูแลตัวเองและคนใกล้ชิดให้ห่างไกลโรค COVID-19 โรคลมแดด และโรคใช้เลือดออก



โรงไฟฟ้า Solarco ร่วมพิธีเปิดงานและแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด โดยในงานร่วมแข่งขันกีฬาเซปักตะกร้อและเปตองกับชุมชน



โรงไฟฟ้าขนอม (KEGCO) จัดโครงการส่งเสริมสุขภาพประจำปี พ.ศ. 2563 จังหวัดกระบี่ เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการดูแลสุขภาพ



โรงไฟฟ้าขนอม (KEGCO) จัดกิจกรรม KEGCO Sport Day โดยร่วมการแข่งขันการวิ่งระยะสั้น วอลเลย์บอล และเปตอง



รายละเอียดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานในกลุ่มเอ็กโก ประจำปี พ.ศ. 2563 สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/safety-health-environment> หรือ สแกน QR code



รางวัลแห่งความสำเร็จด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ปี พ.ศ. 2563

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด



รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ระดับทอง 4 ปีติดต่อกัน) จากกระทรวงแรงงาน



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารความปลอดภัย จากกระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภท การรักษาคุณภาพ สิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม 11 ปีติดต่อกัน) จากกระทรวงแรงงาน



การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน



GRI

102-9, 102-10, 204-1,
308-1, 308-2, 414-1, 414-2

กลุ่มเอ็กโกมีแนวทางการบริหารจัดการคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตไฟฟ้า และมีความตั้งใจที่จะพัฒนาคู่ค้าเพื่อเพิ่มศักยภาพของคู่ค้าให้เติบโต คู่ไปกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการทบทวนแนวทางในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยได้มีการประเมินและระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญ ระบุประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนากลยุทธ์และแนวปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่องในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน รวมไปถึงการยึดมั่นในนโยบายการจัดหาสินค้าและบริการ และจรรยาบรรณคู่ค้าที่คำนึงถึงประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน เพื่อประกาศถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มเอ็กโกที่ชัดเจนในการพัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัทไปพร้อมกับการพัฒนาคู่ค้า โดยมีการจัดกิจกรรมที่สร้างการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทและคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี



รายละเอียดนโยบายการจัดหาสินค้าและบริการ สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ https://www.egco.com/uploads/finder/files/ProcurementPolicyGuidelineAndStrategy_th.pdf หรือ สแกน QR code



กลุ่มเอ็กโกมีแนวทางในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ตามกรอบการดำเนินงาน UN Global Compact ซึ่งประกอบด้วย 6 ขั้นตอน ได้แก่

1. **Commit:** ประกาศเจตนารมณ์ด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
2. **Assess:** ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในประเด็นด้านความยั่งยืน (ESG) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
3. **Define:** ระบุเป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายสำหรับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
4. **Implement:** ปฏิบัติใช้กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงาน
5. **Measure:** ประเมินและติดตามผลการดำเนินงาน
6. **Communicate:** สื่อสารถึงกลยุทธ์และขั้นตอนการทำงานกับคู่ค้าเพื่อให้เกิดการพัฒนา ปรับปรุงการทำงานสู่ความยั่งยืน



รายละเอียดแนวทางการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ค้า สามารถติดตามได้ในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/supplychainmanagement> หรือ สแกน QR code



COMMIT

Leadership commitment to mainstream the Global Compact principles into strategies and operations and to take action in support of broader UN goals, in a transparent way.

ASSESS

Assess risks, opportunities, and impacts across Global Compact issue areas

COMMUNICATE

Communicate progress and strategies and engage with stakeholders for continuous improvement

DEFINE

Define goals, strategies, and policies

MEASURE

Measure and monitor impacts and progress toward goals

IMPLEMENT

Implement strategies and policies through the company and across the company's value chain

กลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานในขั้นตอนการระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่งยวด โดยพิจารณาจากคู่ค้าประเภท(1)จัดหาสินค้าและ(2)ให้บริการ ซึ่งในปี 2563 บริษัทสามารถระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่งยวด (Critical Supplier) จำนวน 51 ราย และคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่งยวดในลำดับถัดไป (Critical Non-tier 1 Supplier) จำนวน 21 ราย มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 23,054,870,026.45 บาท โดยใช้เกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. เป็นคู่ค้าที่มียอดซื้อขายสูงสุด 80% แรก (High-volume Suppliers or Similar)
2. เป็นคู่ค้านำส่งวัตถุดิบที่สำคัญต่อกระบวนการผลิตของกลุ่มเอ็กโก (Critical Component Suppliers or Similar)

3. เป็นคู่ค้ารายเดียวหรือไม่สามารถทดแทนได้ (Non-substitutable Suppliers or Similar)
4. เป็นคู่ค้านำส่งวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการที่สำคัญต่อกระบวนการผลิตของกลุ่มเอ็กโก (Suppliers who Supply Products and Services in Relevant to EGCO Group's Operation)
5. เป็นคู่ค้าที่มีการติดต่อซื้อขายมากกว่า 1 ครั้ง (Suppliers Who are not a One-time Supplier)
6. เป็นคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาอย่างยาวนาน (Long Lead Time)

ประเภทของคู่ค้า	จำนวนคู่ค้า (ราย)	มูลค่าการซื้อขาย (%)
คู่ค้าทางตรง (Total tier 1 suppliers)	1,204	100
คู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่งยวด (Critical tier 1 suppliers)	51	80
คู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่งยวดในลำดับถัดไป (Critical non-tier 1 suppliers)	21	-

การระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มเอ็กโก

กระบวนการของกลุ่มเอ็กโกในการระบุความเสี่ยงด้าน ESG



การระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่งยวด



การประเมินความเสี่ยงด้วย ESG สำหรับคู่ค้าทั้งหมดของกลุ่มเอ็กโก



การบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตาม



การรายงานและการเปิดเผย

กลุ่มเอ็กโกได้มีการนำประเด็นด้านการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม (ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกและมีการระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการสิ่งแวดล้อม และสังคม (ESG) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยผลการประเมินในปี พ.ศ. 2563 พบว่าคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกได้คะแนนสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ คิดเป็น 83.69% รองลงมาคือด้านสังคม 77.40% และด้านสิ่งแวดล้อม 51.55%

ทั้งนี้จากคำถามที่ระบุในแบบประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมพบว่า คู่ค้าโดยส่วนใหญ่ไม่มีการจัดบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการใช้พลังงานจากการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงพิจารณานำประเด็นดังกล่าวมาสื่อสารและแบ่งปันความรู้กับคู่ค้าในงานประชุมคู่ค้าสัมพันธ์ของกลุ่มเอ็กโก (EGCO Group Supplier Day) ประจำปี พ.ศ. 2563 เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและลดการใช้พลังงาน รวมถึงมีความรู้ความเข้าใจ ส่งเสริมให้คู่ค้าเริ่มมีการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการใช้พลังงานที่ครอบคลุมถึงการจดบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อไป

งานประชุมคู่ค้าสัมพันธ์ (EGCO Group Supplier Day 2020)

จัดขึ้นเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ณ สโมสรราชพฤกษ์

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มอีอีโกได้จัดงานประชุมคู่ค้าสัมพันธ์ประจำปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตามความมุ่งมั่นและต้องการเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนตามปณิธานของบริษัท ภายในงานมีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และแนะนำแนวทางสำหรับการบริหารจัดการพลังงานในองค์กร รวมทั้งแนะนำเครื่องมือเบื้องต้นสำหรับการเก็บข้อมูลด้านการใช้พลังงาน เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มอีอีโกมีองค์ความรู้เพิ่มขึ้น และสามารถประยุกต์ใช้แผนการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานในองค์กรที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้



นอกจากนี้ กลุ่มอีอีโกยังได้มีการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจำนวน 30 ราย ที่มีความเสี่ยงฯ เพื่อเข้าเยี่ยมชมสถานประกอบการและประเมินความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล (ESG) ในระดับลึก รวมทั้งวางแผนในการปรับปรุงข้อบกพร่องในกรณีที่ต้องตรวจสอบประเด็นปัญหา หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการทำงาน เพื่อให้คู่ค้าได้รับทราบ และปรับปรุงแก้ไข พัฒนาระบบ หรือแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อไป

กลุ่มอีอีโกมีการกำหนดตัวชี้วัดของการบริหารจัดการคู่ค้าเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานไว้ดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
1. จัดการประชุมร่วมกับคู่ค้า	1 ครั้งต่อปี
2. ทำการสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าไปยังคู่ค้าที่มีความสำคัญครบทุกราย	ร้อยละ 100 ของคู่ค้าที่มีความสำคัญ
3. คู่ค้าที่มีความสำคัญทุกรายต้องทำแบบประเมินตนเองซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)	ร้อยละ 100 ของคู่ค้าที่มีความสำคัญ
4. คู่ค้ารายใหม่ทุกรายต้องลงนามรับทราบถึงจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มอีอีโกและต้องทำแบบประเมินตนเองซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)	ร้อยละ 100 ของคู่ค้ารายใหม่
5. ไม่มีกรณีทุจริตในห่วงโซ่อุปทาน	0
6. ไม่มีการเสียชีวิตของคู่ค้า	0
7. ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้า	0

ผลการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกในช่วง 4 ปีที่ผ่านมาโดยอ้างอิงตัวชี้วัดด้านบน บริษัทสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งหมด

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
1. การจัดประชุมร่วมกับลูกค้า (จำนวนครั้ง)	1	1	1	1	1
2. คู่ค้าที่มีความสำคัญ รับรู้ และยินยอมปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก (%)	100	100	100	100	100
3. คู่ค้าที่มีความสำคัญได้ทำแบบประเมินตนเอง (%)	100	100	100	100	100
4. ข้อร้องเรียนจากคู่ค้าในเรื่องการทุจริต (%)	0	0	0	0	0
5. การเสียชีวิตของคู่ค้า (%)	0	0	0	0	0
6. ข้อร้องเรียนด้านการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม ของคู่ค้า (จำนวนครั้ง)	0	0	0	0	0



กลุ่มเอ็กโกร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน



GRI
413-1, 419-1

กลุ่มเอ็กโกดำเนินกิจการผลิตไฟฟ้าและธุรกิจด้านพลังงานอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องซึ่งเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิต การเข้าถึงคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม และด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม ประกอบกับ ความเชื่อองค์กรที่ว่า **“ต้นทางดี..จะก่อให้เกิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี”** แนวคิดการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน จึงมุ่งเน้นการรักษาพันธกิจในการเป็นพลเมืองดีด้วยการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างเกื้อกูล เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ครอบคลุมทั้งสังคม

ภายในและสังคมภายนอก เริ่มจากสังคมภายในโดยกำหนดเรื่องการให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนหนึ่งในค่านิยมองค์กร การส่งเสริมให้พนักงานใช้ศักยภาพและมีจิตอาสา โดยการเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดให้การมุ่งลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ตลอดจนกระบวนการธุรกิจ เป็นหลักการในการดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคม รวมทั้งการเข้าร่วมเป็นสมาชิกและการสนับสนุนเครือข่ายทางสังคมเพื่อความยั่งยืนต่างๆ ทั้งในระดับท้องถิ่น และระดับประเทศมาอย่างต่อเนื่อง

ความมุ่งมั่นและแนวทางของกลุ่มเอ็กโก

เพื่อให้การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมตลอดกระบวนการธุรกิจและในทุกพื้นที่ดำเนินการของกลุ่มเอ็กโก เป็นไปในทิศทางและมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงกำหนดนโยบาย

โครงสร้างการจัดการ แนวปฏิบัติ ตลอดจนดำเนินการทบทวนกลยุทธ์ พร้อมทั้งเพิ่มการระบุตัวชี้วัดรายประเด็นในปี พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก ดังนี้



ENERGY FOR LIFE

เราไม่หยุดนิ่งที่จะร่วมสร้างพลังงาน...เพื่อชีวิต

พันธกิจองค์กร พลเมืองที่ดีของสังคม ใส่ใจชุมชนและสิ่งแวดล้อม (A Good Corporate Citizenship Power Company)

ความเชื่องค์กร ต้นทางดี จะก่อให้เกิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี

การสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวก

เป้าหมาย การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลระหว่างโรงไฟฟ้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

พนักงาน ค่านิยมองค์กร ลำดับที่ 5: ใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย

ชุมชน การสร้างการมีส่วนร่วมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนอย่างยั่งยืน

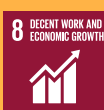
สังคม การส่งเสริมความยั่งยืนของสังคม



โครงการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
ชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

50%

การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล
Coexisting with community ส่งเสริม
การมีส่วนร่วม การผสานความร่วมมือ
และการสร้างความสัมพันธ์อย่างยั่งยืน



โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้
พลังงานและสิ่งแวดล้อม

30%

การพัฒนาบุคลากรไปพร้อมๆ กับ
การเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
Promote EGCO Group's
competencies on Energy and
Environmental Conservation ส่งเสริม
การถ่ายทอดความรู้ความสามารถของ
องค์กร เพื่อส่งเสริมการสร้างความสำเร็จ
และพัฒนากิจกรรมด้านพลังงาน ควบคู่
ไปกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
และสิ่งแวดล้อม



การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลาย
ทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และพื้นที่ป่าต้นน้ำ

20%

การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลาย
ทางชีวภาพ ระบบนิเวศตามธรรมชาติ
และพื้นที่ป่าต้นน้ำ Commitment to
operate business which go beyond
compliance ส่งเสริมการเพิ่มผลกระทบ
เชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมที่มากกว่า
ข้อกำหนดตามกฎหมาย



ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ
ภายในและภายนอก

กรอบการดำเนินงาน

ปัจจัยขับเคลื่อนธุรกิจ

SDGs





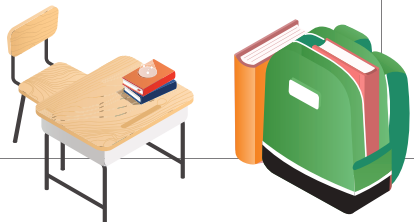

โครงการสำคัญของกลุ่มเอ็กโก (Key Initiatives)

 ชุมชน (Community)	 สังคม (Social)	 สิ่งแวดล้อม (Environment)
<p>โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก</p> <p>ครอบคลุม 6 ด้านหลัก</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจ้างงานท้องถิ่น - การส่งเสริมทักษะในการประกอบอาชีพ - การส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ - การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย - การพัฒนาสาธารณูปโภค ส่งเสริมการอนุรักษ์ศาสนา วัฒนธรรม และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อื่นๆ - การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ 	<p>EGCO</p> <p>ศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าชุมชน</p> <p>โครงการโรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการโรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง - ศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าชุมชน - ศูนย์เรียนรู้ GreenEducation (พลังงานแสงอาทิตย์) - กิจกรรมพิเศษและการเผยแพร่สื่อความรู้ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม - โครงการเปิดบ้านโรงไฟฟ้า 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการปกป้องประชากรสัตว์และเพิ่มพื้นที่สีเขียวในโรงไฟฟ้า - โครงการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อเสริมสร้างระบบนิเวศทางทะเล - โครงการอนุรักษ์เตาทะเลโรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศฟิลิปปินส์ - โครงการติดตามประชากรนกและค้างคาวในโรงไฟฟ้าโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ประเทศออสเตรเลีย - โครงการสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมในการลดขยะในทะเล - โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติป่าต้นน้ำ โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

ตัวชี้วัดทางธุรกิจ (Business KPIs)

 ชุมชน (Community)	 สังคม (Social)	 สิ่งแวดล้อม (Environment)
<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนชั่วโมงจิตอาสา - จำนวนข้อร้องเรียน - คะแนนความพึงพอใจ/การยอมรับ - จำนวนโครงการพัฒนาชุมชน - ความถี่ในการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ - มูลค่าการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อกลุ่มเอ็กโก/รางวัล/มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง 	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนชั่วโมงจิตอาสา - ร้อยละของทักษะ/ความจงรักภักดีต่อองค์กรที่เพิ่มขึ้นของพนักงาน - คะแนนความพึงพอใจจำนวนโครงการพัฒนาชุมชน - ร้อยละของความรู้ที่เพิ่มขึ้นของผู้เข้าร่วมกิจกรรม - มูลค่าการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อกลุ่มเอ็กโก/รางวัล/การรับรองมาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> - % ของโรงไฟฟ้าที่มีแผนการป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพ - % ของโครงการที่มีการประเมินความหลากหลายทางชีวภาพ - ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม - มูลค่าการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อกลุ่มเอ็กโก/รางวัล/การรับรองมาตรฐาน

ตัวชี้วัดทางสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environmental KPIs)

 ชุมชน (Community)	 สังคม (Social)	 สิ่งแวดล้อม (Environment)
<ul style="list-style-type: none"> - % ของการจ้างงานท้องถิ่น - จำนวนผู้ได้รับผลประโยชน์ - ส่งเสริมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต - เงินสนับสนุนการพัฒนาชุมชน - ความต่อเนื่องของการมีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ <p>ไม่น้อยกว่า 2 กิจกรรมต่อเดือน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนผู้ได้รับผลประโยชน์ (นักเรียน โรงเรียน) - % ของความรู้ที่เพิ่มขึ้น - % ของนักเรียนทุนที่ศึกษาต่อในระดับอาชีวศึกษา - จำนวนผู้เข้าร่วมชมศูนย์การเรียนรู้ 	<ul style="list-style-type: none"> - % ของสัตว์น้ำที่ได้รับการปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ/ได้รับการช่วยเหลือ - จำนวนต้นโกงกางและร้อยละของต้นไม้ที่รอดชีวิต - จำนวนประชากรนกและค้างคาว (โรงไฟฟ้าพลังงานลมโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม) - พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟู (โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า) 

การบริหารจัดการ

เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสร้างผลประโยชน์ในเชิงธุรกิจร่วมกันเพื่อให้ชุมชนและโรงไฟฟ้าสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน กลุ่มเอ็กโกจึงจัดทำ “EGCO Group Corporate Citizenship Guidelines” คู่มือการดำเนินงานด้านการพัฒนาสังคมและการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนของกลุ่มเอ็กโกไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินงานร่วมกับชุมชนทั้งหมด 3 ระยะ ได้แก่ ช่วงพัฒนาโครงการ ช่วงก่อสร้างโครงการ และช่วงดำเนินการ (เดินเครื่องพาณิชย์จนสิ้นสุดสัญญา) รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการบริหารงานโดยแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อยเพื่อกำกับ ติดตามการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ทั้งในระดับองค์กร และระดับหน่วยปฏิบัติการประจำโรงไฟฟ้าต่างๆ จำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะทำงานส่งเสริมการพัฒนาชุมชนกลุ่มเอ็กโก และคณะปฏิบัติการพัฒนาชุมชนกลุ่มเอ็กโก พร้อมทั้งจัดทำแผนงานเพื่อควบคุมการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดประชุมติดตามการดำเนินงานไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงาน

ผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารระดับองค์กรและคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง พร้อมทั้งเข้าร่วมการทวนสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและแนวปฏิบัติที่ระดับประเทศและระดับสากลปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งสื่อสารการดำเนินงานและเปิดรับความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียระดับชุมชนในทุกพื้นที่ดำเนินการผ่านการเผยแพร่สื่อสัมพันธ์ชุมชน “วารสารสุขใจ” รายไตรมาส



รายละเอียดนโยบายการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน และนโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม กลยุทธ์การดำเนินงาน และข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/corporate-social-responsibility> หรือสแกน QR code

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความร่วมมือกับองค์กรภายนอก อาทิ องค์กรชุมชน หน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกและสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่ายการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนหลักๆ ดังนี้



ประเด็นหรือข้อกังวลด้านสังคมและชุมชน ติดต่อเราได้ที่นี่

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

อาคารอีอีโก เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ โทร 0 2998 5670-4 หรือ อีเมล CR@egco.com

ส่วนกิจกรรมองค์กรและสังคม ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทร 0 2998 5132-33 หรือ อีเมล Corp_Com@egco.com

ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2563

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานตามค่านิยมหลักขององค์กร

บริษัทให้ความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียและพนักงานในทุกระดับชั้นตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการส่งเสริมและสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรแล้ว ยังส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกจ้าง และผู้รับเหมา มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2563 จำนวนชั่วโมงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมของบุคลากรกลุ่มเอ็กโกรวมทั้งสิ้น 9,682 ชั่วโมง

มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อ
ชุมชนและสังคม

9,682

ชั่วโมง

	ปี 2561*	ปี 2562	ปี 2563**
ชั่วโมงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมระดับองค์กร	513	6,379	3,094
ชั่วโมงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า	7,217	9,561	6,588

* ในปี พ.ศ. 2561 เก็บข้อมูลไม่ครบทุกกิจกรรม

** ในปี พ.ศ. 2563 มีจำนวนชั่วโมงลดลงเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาและต่อยอดการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมตามค่านิยมหลักและวัฒนธรรมขององค์กร

- เพิ่มเติมประเด็นคุณค่าและหรือมูลค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในเกณฑ์การประกวด “EGCO Group InnoPower 2020” โดยมีโครงการที่สะท้อนคุณค่าดังกล่าว ได้รับรางวัลชนะเลิศในประเภท “The Brave Dreamer & The Best Innovator” จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการ “Khanom Model (Organic Farming)” โดยโรงไฟฟ้าชนอมในกลุ่มเอ็กโก



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการประกวด “EGCO Group InnoPower 2020” สามารถติดตามได้ในรายงานฉบับนี้หัวข้อ “นวัตกรรมและการปรับตัวของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล” หน้า 91

- ริเริ่มดำเนินโครงการ “EGCO ECOSYSTEM” ส่งเสริมจิตอาสาตามค่านิยมองค์กร ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานให้ร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกๆ วัน เช่น ร่วมกันคัดแยกขยะ ลดปริมาณขยะปนเปื้อนที่จะออกสู่หลุมฝังกลบ และเพิ่มอัตราการส่งกระดาษเหลือใช้และขยะพลาสติกกลับสู่กระบวนการรีไซเคิล โดยเข้าร่วมโครงการ “วิภาวดีไม่มีขยะ” ซึ่งจัดโดยเครือข่ายธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

พร้อมกันนี้ ได้นำผลการดำเนินงานจากโครงการดังกล่าว เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme (LESS)) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) และได้รับประกาศนียบัตรรับรองการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโครงการ EGCO ECOSYSTEM ปี 2563 รวม 861 kgCO₂e



เรื่องง่ายๆ ทำได้ทุกวัน
แยกขยะ ลดปนเปื้อน
เพิ่มรีไซเคิล

EGCO | ECOSYSTEM
GROUP

การพัฒนาการดำเนินงานตาม แนวปฏิบัติที่ดีในระดับประเทศและ ระดับสากล

- พัฒนาการกำหนดตัวชี้วัดในการดำเนินงาน 3 ด้านหลัก ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ CSR ขององค์กร
- เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม ร้อยละ 100 ดำเนินงานตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินโครงการ
- เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม มีโครงการที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างน้อย 2 โครงการ/ปี

การฝึกอบรมและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานได้เกินกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ว่าจะจัดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ปีละ 1 ครั้ง โดยในปี พ.ศ. 2563 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้



- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม Microsoft Teams ภายใต้หัวข้อ “การสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจ” เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญและการพัฒนาทักษะผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเด็นด้านการสื่อสารซึ่งเป็นทักษะที่เป็นปัจจัยความสำเร็จของการสร้างความเข้าใจ การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดี อันจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นและมิตรภาพที่ยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนในทุกพื้นที่





- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ EGCO Group CSR Sharing Workshop ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ผ่านกระบวนการฝึกอบรม “ใช้ภาพชวนคิด” เสริมทักษะการใช้เครื่องมือการสื่อสารด้วยภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมในการเปิดรับข้อมูลและรูปแบบการสื่อสารทางโซเชียลมีเดียที่มีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างมากในปัจจุบัน โดยมีงานพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ยุธิลดี จังหวัดราชบุรี เป็นกรณีศึกษาในการฝึกทักษะการใช้ผังมโนทัศน์ถอดบทเรียนจากพื้นที่จริง โดยร้อยละ 100 ของผู้เข้าร่วมการอบรม มีความพึงพอใจต่อกระบวนการฝึกอบรมในระดับมากที่สุด และมากกว่าร้อยละ 90 มีความเห็นว่าได้ฝึกฝนทักษะการสื่อสารที่เหมาะสมกับการนำไปใช้งานได้ในระดับสูง - สูงที่สุด



“

ใช้ภาพวาดมันก็ช่วยให้เห็น
ทั้งหมด.. เห็นการเปลี่ยนแปลง
ที่เกิดขึ้นได้ชัดขึ้น..



“

สนุกกว่าเขียนนะ วาดไม่เก่ง
แต่ได้บททวนงานที่ทำได้แบบ
ไม่เครียดดี เข้าใจภาพรวม
มากขึ้นด้วย



“

ได้เรียนรู้อะไรใหม่ๆ
ได้ฟังคำแนะนำจากเพื่อน..
คิดเป็นภาพก่อนมันก็ชัดดีนะ
ในการต่อยอด

- รวบรวมแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้าน CSR ของโรงไฟฟ้าและหรือธุรกิจที่กลุ่มอีอีโกเข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยปี พ.ศ. 2563 มีการรวบรวมข้อมูลการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำไฮเซนบุรี: กรณีศึกษาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ในแพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ต EGCO Groupnet

การดำเนินงานในระดับชุมชน (GRI 419-1)

การสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน

เป้าหมายของกลุ่มเอ็กโก โรงไฟฟ้าในเครือเอ็กโกร้อยละ 100 รักษาเป้าหมายจำนวนข้อร้องเรียนเป็นศูนย์

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	0	0	0	0

เป้าหมายการดำเนินงานในระดับชุมชนของกลุ่มเอ็กโก

- โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ร้อยละ 100 ทบทวนและปรับปรุงฐานข้อมูลด้านการระบุและจัดลำดับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ปีละ 1 ครั้ง ตาม EGCO Group CSR Guideline
- โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ร้อยละ 100 ได้รับการประเมินความพึงพอใจ
- โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ร้อยละ 100 มีการจัดประชุมไตรภาคี และมีส่วนร่วมกับชุมชนรูปแบบต่างๆ
- โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทย ร้อยละ 100 จัดกิจกรรมเปิดบ้านโรงไฟฟ้าได้ตามแผนงาน*

*ไม่นับรวมช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในแต่ละพื้นที่

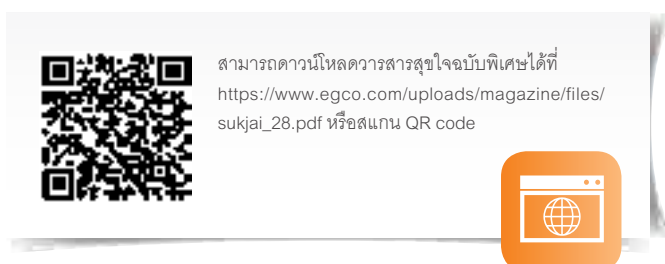
เป้าหมายการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนของกลุ่มเอ็กโก

- สัดส่วนการจ้างงานรับจ้าง รับเหมา และจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ร้อยละ 100 ของโครงการพัฒนาชุมชนและสังคมตามกลยุทธ์ CSR ขององค์กรมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มเอ็กโกได้มีการดำเนินงานเพื่อเผยแพร่และพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนของกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

การเผยแพร่การดำเนินงานและพัฒนากล่องสื่อสารกับชุมชน

การเผยแพร่ “สื่อสัมพันธ์ชุมชน: วารสารสุขใจ” โดยเพิ่มช่องทางออนไลน์โดยการ scan QR Code เพื่ออ่านและให้ข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังจัดทำวารสารสุขใจฉบับพิเศษนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ด้านการดูแลสุขภาพ และการประกอบอาชีพ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนในช่วงที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั้งนี้ มีแผนปรับปรุงรูปแบบและเพิ่มเติมช่องทางการสื่อสารกับชุมชนอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา



โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนของกลุ่มเอ็กโกตามกรอบการดำเนินโครงการ 6 ด้านหลัก รวม 86 โครงการ ในปี พ.ศ. 2563 แบ่งเป็น

กรอบโครงการ

6

ด้าน

รวม

86

โครงการ

ส่งเสริมการอนุรักษ์
สิ่งแวดล้อม

18%

ส่งเสริมการพัฒนา
สาธารณูปโภค
และอื่นๆ

15%

ส่งเสริมการศึกษา

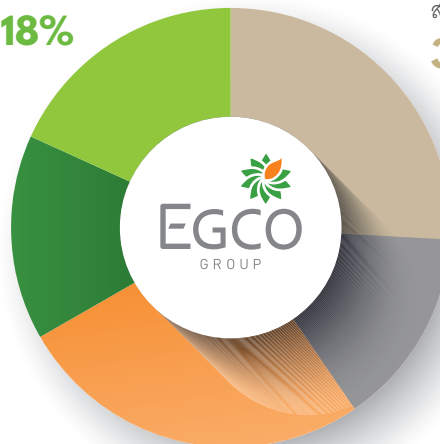
30%

ส่งเสริมและพัฒนา
ทักษะอาชีพ

11%

ส่งเสริมสุขอนามัย

26%



การดำเนินงานในระดับสังคม

การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม (โครงการพิเศษเนื่องในโอกาสครบรอบ 25 ปี การก่อตั้งบริษัท)

แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนด้านพลังงานไฟฟ้า กระบวนการผลิตไฟฟ้า การจัดการสิ่งแวดล้อม และการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลของโรงไฟฟ้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เริ่มเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงปัจจุบัน



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม สามารถติดตามเพิ่มเติมได้ใน <https://www.egco.com/th/khanom-learningcenter> หรือ สแกน QR code



ปรับปรุงจากโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรือขนาดใหญ่ หรือ “โรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำ” แห่งแรกในประเทศไทย หมดสัญญาการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปเมื่อปี พ.ศ. 2554

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของผู้เข้าชม และสังคมโดยรวม เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว จึงประกาศปิดทำการระหว่างเดือนมีนาคม - มิถุนายน พ.ศ. 2563 พร้อมทั้งกำหนดและประกาศใช้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคและรองรับการให้บริการในรูปแบบปกติใหม่ (New Normal) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563 (ข้อมูลเพิ่มเติม: <https://www.egco.com/th/khanom-learningcenter>) โดยสามารถรักษามาตรฐานและคุณภาพการให้บริการในภาพรวมได้บรรลุตามเป้าหมายประจำปีที่กำหนดภายใต้การเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้



พนักงานเข้าชื่อ



งดแจกหูฟัง



คัดกรอง



เว้นระยะ

จำนวนผู้เข้าชมศูนย์เรียนรู้ สะสม
มิถุนายน 2562 - ธันวาคม 2563 รวม

28,266

คน

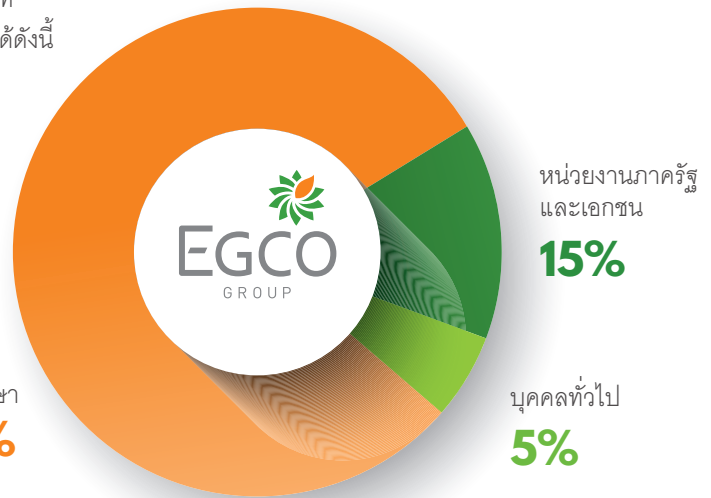
จำนวนผู้เข้าชมศูนย์เรียนรู้
ปี 2563 รวม

11,694

คน

แบ่งตามประเภท
กลุ่มเป้าหมายได้ดังนี้

สถาบันการศึกษา
80%



ระดับความพึงพอใจ
ร้อยละ

95

มีความพึงพอใจในระดับ

สูงที่สุด



ค่าเฉลี่ยระดับ
ความพึงพอใจมากกว่า

4.5

จากคะแนนเต็ม 5



ระดับความรู้ความเข้าใจ
มากกว่าร้อยละ

85

ของผู้เยี่ยมชม

มีความรู้ความเข้าใจด้านพลังงาน กระบวนการ
ผลิตไฟฟ้า และชุดความรู้หลักอื่นๆ ของ
ศูนย์เรียนรู้ได้ถูกต้อง



จำนวนการเข้าใช้งาน
Virtual Exhibition รวม

10,740 ครั้ง



จำนวน Follow
เพิ่มขึ้นร้อยละ

246

ระดับ Engagement

เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ/เดือน

12.6



- นิทรรศการเสมือนจริง (Virtual Exhibition) โครงการพิเศษภายใต้แนวคิด **"หยุดโรคไม่หยุดเรียนรู้"** เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยสามารถเข้าชมทางออนไลน์ได้ครบทุกโซนตามสถานที่จัดแสดงจริง พร้อมทั้งเพิ่มฟังก์ชัน Interactive เกมทบทวนความรู้ในแต่ละโซนรวม 7 เกม ทั้งนี้ เปิดใช้งานตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งนิทรรศการเสมือนจริงดังกล่าว รองรับการใช้งานผ่านคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์มือถือ ครอบคลุมทั้งระบบ Android และ iPhone



- กิจกรรมสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2563 ภายใต้ธีม **"Journey to the Stars...ส่องไฟ มองฟ้า ค้นหาค้นดาว"** เพื่อส่งเสริมการใช้นวัตกรรมในการเรียนรู้ และเสริมทักษะการค้นหาคำตอบกับศาสตร์ของการศึกษาดวงดาว ความสัมพันธ์ของวิถีชีวิตและกลุ่มดาวสำคัญ และเทคโนโลยีการศึกษาดาราศาสตร์กับการพัฒนาสังคม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมโอกาสการเข้าถึงความรู้ทางวิทยาศาสตร์หลากหลายสาขา โดยได้รับความร่วมมือจากสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ในการสนับสนุนความรู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งการจัดแสดงท้องฟ้าจำลองขนาดโมเดลตลอดระยะเวลาการจัดกิจกรรม โดยมีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมสัปดาห์วิทยาศาสตร์ รวม 1,751 คน

โครงการโรงไฟฟ้าพี โรงเรียนน้อง (ปีที่ 4) (โครงการพิเศษเนื่องในโอกาสครบรอบ 25 ปี การก่อตั้งบริษัท)

ด้วยความมุ่งมั่นของกลุ่มเอ็กโกที่ต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก โดยใช้ทรัพยากรหลักของกลุ่มเอ็กโกซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ทั้งสถานที่ บุคลากร และองค์ความรู้ เพื่อผสมผสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาเยาวชน โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการ 5 ปี ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2560 - 2564 ได้รับงบประมาณจัดสรรตลอด 5 ปี รวม 74.54 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2563 มีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- การมอบทุนอาชีวศึกษา รุ่นที่ 3 เพื่อพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมไฟฟ้า ทุนการศึกษาแบบต่อเนื่องระดับ ปวช.-ปวส. รุ่นที่ 4 รวม 25 ทุน ปัจจุบันมีจำนวนนักเรียนทุนสะสม รุ่นที่ 1-4 รวม 88 คน
- การปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน ในปี พ.ศ. 2561-2562 ดำเนินการส่งเสริมกิจกรรมระดับนักเรียนด้วยการจัดค่ายเยาวชน รุ่นที่ 1-2 ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 ต่อยอดการดำเนินงานโดยเชิญชวนโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาในโครงการเข้าร่วมยกระดับการปลูกจิตสำนึกดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรมในระดับโรงเรียน ดังนี้



งบประมาณ 5 ปี

74.54

ล้านบาท



การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และพื้นที่ป่าต้นน้ำ

การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ โดยโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก

- โครงการส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกเยาวชน "ค่ายเยาวชน
เอ็กโกไทยรักษ์ป่า" รุ่นที่ 55 ณ น้ำตกกรุงชิงอุทยานแห่งชาติ
เขาลง อ.นบพิตำ จ.นครศรีธรรมราช
โรงไฟฟ้าชนอม ร่วมกับอุทยานแห่งชาติเขาลง อุทยานแห่งชาติ
ดอยอินทนนท์ อุทยานแห่งชาติหาดขอม-หมู่เกาะทะเลใต้ และ
กลุ่มเอ็กโก โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่าจัดโครงการฯ ผูกอบรมเพื่อ
สร้างจิตสำนึกให้กับเยาวชน โดยเรียนรู้ถึงความสำคัญของ
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ป่าไม้ สัตว์ป่า ต้นน้ำลำธาร
ซึ่งเป็นต้นทางของหลากหลายชีวิตในระบบนิเวศโดยรวม โดยมี
ครู นักเรียน พนักงานจิตอาสา เข้าร่วมรวมทั้งสิ้น 120 คน



ผู้เข้าร่วม

120

คน

- โครงการด้านการส่งเสริมจิตสำนึกและ
การมีส่วนร่วมลดปัญหา "ขยะทะเล"
โรงไฟฟ้าชนอมร่วมสนับสนุนกิจกรรม
ตลอดจนส่งเสริมพนักงานจิตอาสาเข้าร่วม
บำเพ็ญประโยชน์ร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมกับ
หน่วยราชการและชุมชนในอำเภอนอม
ตลอดปี พ.ศ. 2563 อย่างต่อเนื่อง

• โครงการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อเสริมสร้างระบบนิเวศทางน้ำให้อุดมสมบูรณ์

- โครงการเพาะและปล่อยพันธุ์ปูม้าเพื่อเพิ่มจำนวนประชากรสัตว์น้ำและส่งเสริมการรักษาการประกอบอาชีพประมงชายฝั่งเพื่อความยั่งยืน

เนื่องด้วยจำนวนสิ่งมีชีวิตและประชากรสัตว์น้ำเป็นหนึ่งในเครื่องบ่งชี้ถึงสภาพแวดล้อมที่อุดมสมบูรณ์ โรงไฟฟ้าชนอมจึงร่วมมือกับศูนย์วิจัยและพัฒนาพันธุ์กรรมสัตว์น้ำนครศรีธรรมราชในการเพาะพันธุ์และปล่อยปูม้าและสัตว์น้ำอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจต่อชุมชน รวม 1,800,000 ตัว ในปี พ.ศ. 2563 เพื่อช่วยเสริมความอุดมสมบูรณ์ระบบนิเวศชายฝั่งและส่งเสริมการประกอบอาชีพประมงชายฝั่งในท้องถิ่น

เพาะพันธุ์และปล่อย
ปูม้าและสัตว์น้ำ **1,800,000** ตัว

- โครงการ“เพิ่มประชากรสัตว์น้ำจืดและพัฒนาแหล่งน้ำผุดประจำปี พ.ศ. 2563” อ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลาง ม.4 ต.ควนทอง อ.ชนอม จ.นครศรีธรรมราช

โรงไฟฟ้าชนอมร่วมกับหน่วยงานและชุมชนในพื้นที่ ดูแลรักษาและพัฒนา “บ่อน้ำผุด” ต้นทางของแหล่งน้ำจืดที่สำคัญของอำเภอชนอม โดยในปี พ.ศ. 2563 โรงไฟฟ้าชนอมร่วมกับหน่วยงานและชุมชนท้องถิ่น ร่วมปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำจำนวน 250,000 ตัว เพิ่มเติมประชากรสัตว์น้ำลงในแหล่งน้ำลำคลองต่างๆ ให้พื้นดินและท้องน้ำบริเวณดังกล่าวให้มีความอุดมสมบูรณ์ยั่งยืนตลอดไป โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวนกว่า 200 คน

ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ **250,000** ตัว

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” ดำเนินการภายใต้มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งก่อตั้งขึ้นจากเจตนารมณ์ของกลุ่มเอ็กโกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธารที่สำคัญของประเทศไทย ภายใต้ยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำใน 3 จังหวัด คือ เชียงใหม่ นครศรีธรรมราช และชัยภูมิ โดยมีการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2563 แบ่งตามกลุ่มเป้าหมายหลักและสรุปการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้



เครือข่ายชุมชน

- โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ จ.เชียงใหม่
- โครงการฟื้นฟูป่า รักษาต้นน้ำ จ.ชัยภูมิ



ประชาชนทั่วไป

- โครงการพัฒนาเส้นทางฯ อ่างกา จ.เชียงใหม่
- โครงการพัฒนาเส้นทางฯ น้ำตกกรุงชิง จ.นครศรีธรรมราช



เยาวชน

- โครงการเครือข่ายเยาวชน จ.เชียงใหม่
- โครงการเครือข่ายเยาวชน จ.นครศรีธรรมราช

ผลการดำเนินงานที่สำคัญของโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” ปี พ.ศ. 2563

การฟื้นฟูป่าในพื้นที่เป้าหมาย 1,300 ไร่ ภายใน 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ประกอบด้วย อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ ขนาด 1,000 ไร่ และอำเภอภูหลวง // ป่าภูหลวง อำเภอภูเขียว จังหวัดชัยภูมิ ขนาด 300 ไร่ โดยในปี พ.ศ. 2563 มีการดำเนินงาน ดังนี้

อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่

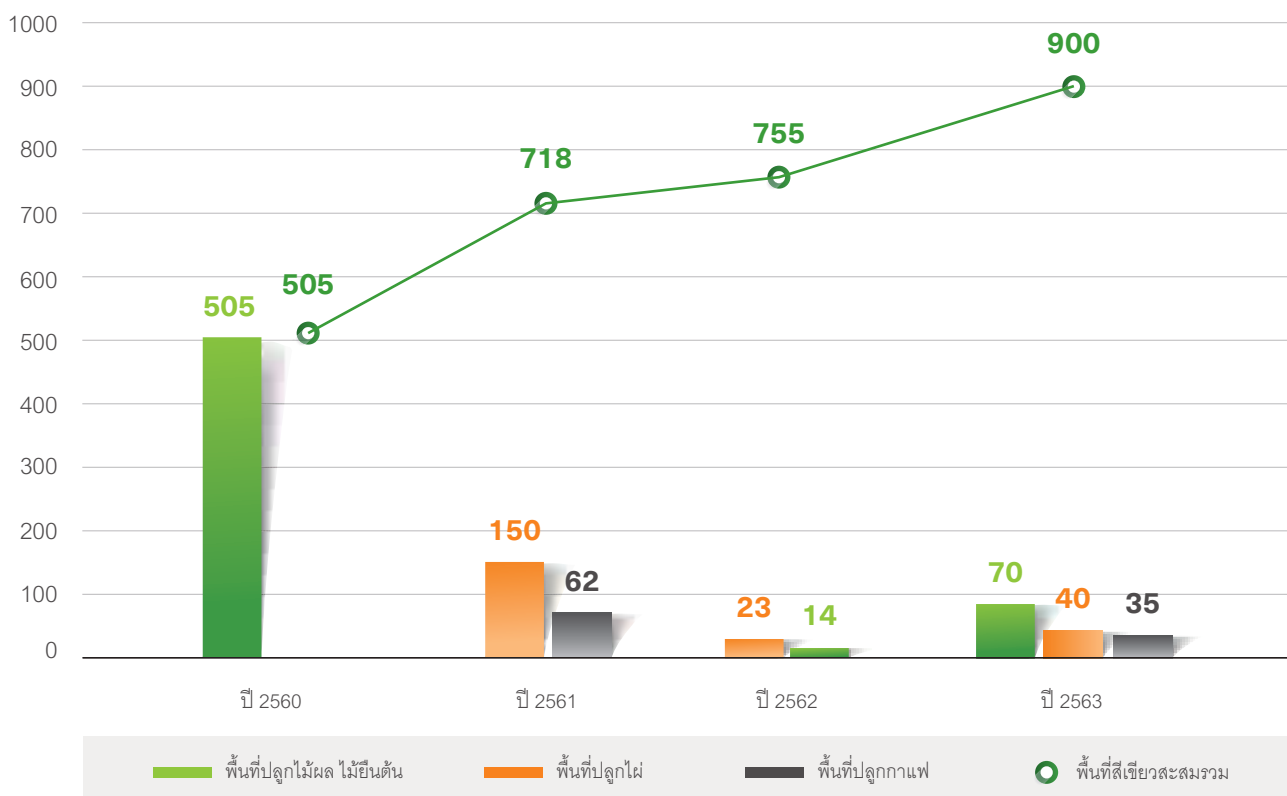
เพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมกับชุมชนเพื่อลดปริมาณการปลูกพืชเชิงเดี่ยวในโครงการ “สร้างป่า สร้างรายได้” ภายใต้แนวคิด “คนอยู่ได้ ป่าอยู่ได้”

เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน
พื้นที่เข้าร่วมโครงการ	900 ไร่	841 + 70 ไร่
ศูนย์การเรียนรู้ฯ ผลิตผักอินทรีย์	50%	50%
มีฐานข้อมูลผู้เข้าร่วม โครงการ	2 ชุมชน	ดำเนินการไปแล้ว 6 ชุมชน
แจกจ่ายกล้าไม้	100,000 กล้า	83,325 กล้า

การนำพื้นที่ส่วนหนึ่งไปขึ้นทะเบียนเกษตรกรกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อความมั่นคงในการประกอบอาชีพของชุมชน



จำนวนพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้น





อำเภอภูหลวง // ป่าภูหลวง อำเภอภูเขียว จังหวัดชัยภูมิ

เป้าหมายการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน
พื้นที่ปลูกป่า	80 ไร่	145 ไร่
เพาะพันธุ์กล้าไม้พื้นถิ่นและสร้างรายได้เสริมให้ชุมชน	40 ชนิด	36 ชนิด มีรายได้เสริม 25 ครัวเรือน

- ร่วมกับคณะกรรมการป่าชุมชน วัดป่ามหาวัน และกรมป่าไม้ ร่วมถึงชุมชนในพื้นที่ ร่วมกันปลูกป่าแบบเลียนแบบโครงสร้างป่าเดิม
- 13 กุมภาพันธ์ เกิดไฟไหม้ใหญ่ในพื้นที่ภูหลวง ซึ่งส่งผลกระทบต่อพื้นที่ส่วนใหญ่ที่ดำเนินการฟื้นฟูไประหว่างปี พ.ศ. 2560-2562 โดยหลังเหตุการณ์ไฟป่า มีการสรุปแนวทางการป้องกันไฟป่า ระยะยาวร่วมกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ภาพรวมการดำเนินงานสามารถรักษาเป้าหมายการฟื้นฟูพื้นที่ได้ตามเป้าหมายประจำปี



พื้นที่ดำเนินการปลูกป่า จำนวน 130 ไร่ และปลูกไม้ทนไฟขอบแปลง 15 ไร่



ชุมชนเข้าร่วมเพาะพันธุ์กล้าไม้พื้นถิ่นสร้างรายได้เสริม



สำรวจเส้นทางจัดทำแนวป้องกันไฟป่าร่วมกับชุมชน และภาคี



สำนักงานมูลนิธิ จ.ชัยภูมิ เป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับเยาวชนและชุมชน

การพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติก๊อแม่ปาน ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และน้ำตกกรุงชิง อุทยานแห่งชาติเขหลวงจังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นห้องเรียนธรรมชาติในการปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำให้คงอยู่อย่างยั่งยืน



พิธีส่งมอบงานซ่อมแซมและปรับปรุงทางเดินในเส้นทางศึกษาธรรมชาติก๊อแม่ปาน ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จ.เชียงใหม่อย่างเป็นทางการ

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยดำเนินการปรับปรุงเส้นทางดังกล่าวร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์แล้วเสร็จ และเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562

กิจกรรมสำรวจป่าต้นน้ำดอยอินทนนท์ จ.เชียงใหม่

ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ รุ่นที่ 5-6 ระหว่างวันที่ 12-13 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยมีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรม รวม 285 คน



เยาวชนเข้าร่วม

285

คน



กิจกรรมค่ายเด็กไทยรักษ์ป่า จ.เชียงใหม่ รุ่นที่ 9-10

ณ อุทยานแห่งชาติดอยสุเทพ-ปุย โดยมีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรม รวม 135 คน



เยาวชนเข้าร่วม

135

คน





เครือข่ายเยาวชนไทยรักษ์ป่า จ.เชียงใหม่ ภายใต้การสนับสนุนของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

รับมอบประกาศนียบัตรโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ประจำปี พ.ศ. 2563 จากกิจกรรมการสำรวจการเติบโตของต้นไม้ จำนวน 13,358 ต้น คิดเป็นการกักเก็บคาร์บอนในต้นไม้ รวม 3,854,696 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO₂e)



พิธีก่อตั้งเครือข่ายเยาวชนไทยรักษ์ป่า จ.เชียงใหม่
เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2563



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” และ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” สามารถติดตามเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ <https://www.egco.com/th/thai-rak-pa> หรือ Facebook: thairakpaofficial



การมีส่วนร่วมสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจต่อชุมชนและสังคมของกลุ่มเอ็กโก ปี พ.ศ. 2563

ประเภทค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)
การลงทุนด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม (Cash Contributions)	9,392,058
มูลค่าเวลา – พนักงานที่อาสาสมัครระหว่างเวลาทำงาน (Time: employee volunteering during paid working hours)	2,353,552
การให้สิ่งของ การสนับสนุนการบริการ หรือผลิตภัณฑ์ขององค์กร และอื่นๆ (In-kind giving: product or services donations, projects/partnerships or similar)	3,088,507
ค่าจ้างบุคลากรบริหารงานพัฒนาชุมชนและสังคม (Management Overheads)	23,059,330
รวม	37,893,446

หมวดการลงทุนด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม	ร้อยละ
การบริจาคเพื่อการกุศลและสนับสนุนงบประมาณ (Charitable Donations)	6
การลงทุนในโครงการพัฒนาชุมชนและสังคม (Community Investments)	57
การลงทุนทางกิจกรรมทางการตลาด (Commercial Initiatives)	37

กลุ่มเอ็กโกร่วมใจด้านภัย COVID-19

สถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทุกอุตสาหกรรมทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งกลุ่มธุรกิจพลังงานได้รับผลกระทบจากการปรับลดการใช้พลังงาน เนื่องจากความต้องการใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายล็อกดาวน์ (Lockdown Policy) ของรัฐบาลไทยเพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ในขณะที่การใช้พลังงานในภาคครัวเรือน

มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มเอ็กโกยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้าเพื่อความต่อเนื่องในการใช้ไฟฟ้าทั้งภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน โดยมีมาตรการในการดำเนินธุรกิจให้มีความต่อเนื่องและการดูแลรักษาความปลอดภัยแก่พนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงานของกลุ่มเอ็กโกอย่างเข้มงวด

ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการจัดทำ BCP ครอบคลุมกระบวนการของการดำเนินงาน โดยครอบคลุมทั้งพื้นที่สำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ในประเทศของเครือเอ็กโกให้มีแผนรองรับหากเกิดกรณีผู้ติดเชื้อในพื้นที่



นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกติดตามสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสที่จะส่งผลต่อการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัท โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทมีการวิเคราะห์ความท้าทายของสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และถือเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินทั้งประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความเสี่ยงของบริษัท ประกอบกับวิเคราะห์แนวทางในการดำเนินงานที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

การดูแลรักษาความปลอดภัยแก่พนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงานของกลุ่มอีอีโก

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้เกิดความปกติใหม่ (New Normal) ในการทำงานของกลุ่มอีอีโกหลากหลายด้าน ครอบคลุมทั้งในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจและการลงทุน อาทิ การจัดการทางด้านเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองต่อการทำงานที่เหมาะสม การดูแลพนักงานและการจัดสรรความพร้อมในการทำงานจากที่บ้านให้แก่พนักงาน (Work from Home) เป็นต้น

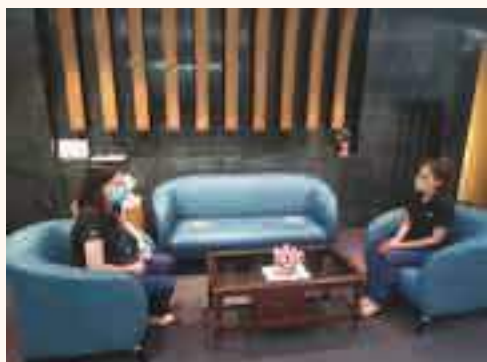
เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กลุ่มอีอีโกจึงมีการกำหนดมาตรการเพื่อเป็นแนวปฏิบัติ

ให้แก่พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งในส่วนของสำนักงาน โรงไฟฟ้า และงานซ่อมบำรุงตามแผน (Schedule Outage) ทั้งนี้ข้อปฏิบัติของกลุ่มอีอีโกเป็นไปตามนโยบายเว้นระยะห่างและล็อกดาวน์ (Social Distancing and Lockdown Policy) ของรัฐบาลไทยอย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความมั่นใจถึงประสิทธิภาพในการลดความเสี่ยง ป้องกันการติดเชื้อ และการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

การดำเนินงานในส่วนของสำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดให้มีการเฝ้าระวัง การคัดกรองทั้งพนักงานและผู้มาติดต่อ การสอบสวนและบันทึกประวัติการเดินทาง การติดต่อกับบุคคลกลุ่มเสี่ยง และการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง มีบริการน้ำยาฆ่าเชื้อตามจุดต่างๆ โดยรอบบริเวณทั้งในส่วนของสำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงาน และเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดพื้นผิวและจุดสัมผัสต่างๆ อาทิ ลิฟต์ ประตูทางเข้า-ออก และห้องน้ำ เป็นต้น มีการประชาสัมพันธ์สื่อสารผ่านช่องทาง Groupnet ของกลุ่มอีอีโก ถึงข้อควรระวังและการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการติดเชื้อ COVID-19 อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดข้อปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดสำหรับโรงไฟฟ้า ครอบคลุมทั้งก่อนการปฏิบัติงาน ระหว่างการปฏิบัติงาน หลังการปฏิบัติงาน และกรณีฉุกเฉินหากเกิดการติดเชื้อในพื้นที่





EGCO Building



มาตรการป้องกันเพิ่มเติมสำหรับผู้บริหารหรือพนักงานที่เดินทางไป-กลับจากต่างประเทศ

กลุ่มเอ็กโกมีการประกาศใช้มาตรการสำหรับผู้บริหารและพนักงานในสังกัดหรือหลีกเลี่ยงการเดินทางไปต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศหรือเขตการปกครองที่ตั้งอยู่ในพื้นที่/กลุ่มเสี่ยงต่อการติดเชื้อ COVID-19 รวมทั้งมาตรการในการป้องกันและแนวปฏิบัติสำหรับผู้บริหารหรือพนักงานที่เดินทางไปต่างประเทศ รวมถึงการรับรองบุคคลหรือคณะบุคคลผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม ฝ้าระวัง และสังเกตอาการ



กลุ่มเอ็กโกรวมพลัง ส่งน้ำใจ..เพื่อคนไทยผ่านพ้นวิกฤต COVID-19 ไปด้วยกัน

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมยับยั้งการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และมีความห่วงใยในสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของประชาชนในสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรทางการแพทย์ที่เป็นด่านหน้าในการทำหน้าที่ดูแลรักษาผู้ป่วย โดยร่วมบริจาคทุนทรัพย์และจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นในการดูแลและรักษาผู้ป่วย เพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งเป็นกำลังสนับสนุนทุกภาคส่วนเพื่อบรรเทาผลกระทบ COVID-19 ให้แก่ประชาชน มูลค่ารวม 36 ล้านบาท ประกอบด้วย

- สนับสนุนโรงพยาบาลที่เป็นศูนย์หลักในการรักษาผู้ป่วย COVID-19 จำนวน 24 แห่งทั่วประเทศ เพื่อนำไปจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการรักษาผู้ป่วย มูลค่ารวม 15 ล้านบาท
- สนับสนุนการสร้างห้องแยกโรคแรงดันลบ (Negative Pressure Room) ภายใต้งบประมาณ 3,000,000 บาท เพื่อมอบให้แก่โรงพยาบาลในเขตกรุงเทพฯ ที่มีจำนวนผู้ป่วยติดเชื้อสูงหรือมีความต้องการใช้งาน โดยมีสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) เป็นที่ปรึกษาและตรวจสอบคุณสมบัติของห้องให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จัดทำเตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแรงดันลบ (Negative Pressure Mobile Bed) จำนวน 30 เตียง ภายใต้งบประมาณ 2,000,000 บาท
- บริจาคหลอดไฟ UVC จำนวน 1,000 หลอด มูลค่ากว่า 700,000 บาท ผ่านกระทรวงสาธารณสุข เพื่อสนับสนุนกลุ่ม SOS to Medical Staff in COVID-19 Fight จัดทำตู้อบฆ่าเชื้อหน้ากากอนามัย ด้วยแสง UVC จำนวน 250 ตู้ เพื่อส่งมอบแก่โรงพยาบาลทั่วประเทศ



- สนับสนุนกองทุนนวัตกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สร้างหุ่นยนต์และอุปกรณ์สนับสนุนการแพทย์ ภายใต้โครงการ "CU-RoboCOVID" เพื่อช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์ ให้สามารถดูแลรักษาผู้ป่วยได้อย่างปลอดภัยมากขึ้น โดยบริจาคเงินสนับสนุน 1,000,000 บาท

บริจาคเงินสนับสนุน **1,000,000** บาท

- ร่วมกับ กฟผ. ซึ่งเป็นหน่วยงานในกำกับของกระทรวงพลังงาน สนับสนุนงบประมาณ 15,000,000 บาท ในการจัดหาแอลกอฮอล์ภายใต้โครงการ "พลังงานร่วมใจสู้ภัยโควิด-19" ให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทั่วประเทศกว่า 9,800 แห่ง เพื่อนำไปใช้ทำความสะอาดอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ และใช้ป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อโรคให้แก่ประชาชน

สนับสนุนงบประมาณ

15,000,000

บาท ในการจัดหาแอลกอฮอล์

ให้แก่โรงพยาบาลตำบลกว่า

9,800

แห่ง



ในขณะเดียวกัน โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินการอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศยังได้จัดส่งความช่วยเหลือไปยังโรงพยาบาลศูนย์ตามภูมิภาค หน่วยงานด้านสาธารณสุขระดับชุมชน รวมถึงชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ในรูปแบบต่างๆ ได้แก่

- บริจาคเงินช่วยเหลือโรงพยาบาลศูนย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั้งในพื้นที่ที่กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าดำเนินการ และในจังหวัดที่มีจำนวนผู้ป่วยสูงเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ พร้อมสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ ได้แก่ หน้ากากอนามัย N95 จำนวน 900 ชิ้น ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากบริษัท เอสเค อีแอนด์เอส จำกัด พันมิตรของกลุ่มเอ็กโก และผู้ถือหุ้นร่วมในโรงไฟฟ้าพาวู ประเทศเกาหลีใต้
- สนับสนุนหน้ากากปกป้องใบหน้าเพื่อป้องกันละอองฝอยและสารคัดหลั่ง (Face Shield) จำนวน 7,000 ชิ้น และหน้ากากอนามัยแบบผ้า จำนวน 6,000 ชิ้น แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน และชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก





ส่วนที่ 2

การทำกับ ดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ("คณะกรรมการ") คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 มีรายชื่อและการถือครองหุ้นเอ็กโก ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ของตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 63 – 1 ม.ค. 64)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ			
• ประธานกรรมการ	-	-	-
• ประธานกรรมการลงทุน			
2. นางจรรุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์			
• กรรมการอิสระ	-	-	-
• ประธานกรรมการอิสระ			
• ประธานกรรมการตรวจสอบ			
3. ดร.พสุ โลหารชุน			
• กรรมการอิสระ			
• ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	800	-	-
• กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			
4. รศ. ดร.นวลน้อย ตีรรัตน์			
• กรรมการอิสระ	-	-	-
• กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			
• กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม			
5. ศ. ดร.อัษฎา ชันธิวิทย์			
• กรรมการอิสระ	-	9,000	-
• ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง			
• กรรมการตรวจสอบ			
6. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์			
• กรรมการอิสระ	-	-	-
• กรรมการกำกับความเสี่ยง			
• กรรมการตรวจสอบ			
7. รศ. ดร.บดีนทร์ รัศมีเทศ			
• กรรมการอิสระ	-	-	-
• กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			
• กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม			
8. นายเริงชัย คงทอง ¹			
• กรรมการ	-	-	-
• กรรมการกำกับความเสี่ยง			
• กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ของตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 63 – 1 ม.ค. 64)
9. น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล ² • กรรมการ • กรรมการลงทุน	2,000	-	-
10. ศ. ดร.พิสุทธิ เพียรมนกุล ³ • กรรมการ • กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-
11. นายโทชิโร่ คูตามะ • กรรมการ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ • กรรมการ • กรรมการลงทุน	-	-	-
13. นายซุนอิจิ ทานากะ • กรรมการ • กรรมการลงทุน	-	-	-
14. นายโทโมยูกิ โอชิไ • กรรมการ • กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-
15. นายเทพรัดน์ เทพพิทักษ์ • กรรมการ • กรรมการลงทุน • กรรมการกำกับความเสี่ยง • กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-

หมายเหตุ ¹ นายเจษฎ์ คงทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563

² น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

³ ศ. ดร.พิสุทธิ เพียรมนกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ มีผลเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563

รายชื่อกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 63 – 1 ม.ค. 64)
1. นายจักร์กฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ • กรรมการ • กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 60 - 23 ก.พ. 63	-	-	-
2. ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ • กรรมการ • รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	24 ก.พ. 63 - 1 ก.ค. 63	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 63 – 1 ม.ค. 64)
3. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ • กรรมการ	1 ต.ค. 61 – 1 ต.ค. 63	-	-	-
4. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ • กรรมการ	1 ม.ค. 61 – 1 ต.ค. 63	-	-	-

หมายเหตุ: * ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ ตำแหน่งกรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 แทนนายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ ซึ่งถึงแก่กรรม
อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้อนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก ซึ่งไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ และให้ความสำคัญกับความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
 - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ

ความหลากหลายทางเพศ คิดเป็นสัดส่วนดังนี้

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	12	80.00
หญิง	3	20.00
รวม	15	100.00

หญิง
20%



ชาย
80%



ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	อุตสาหกรรม / ธุรกิจพลังงาน / วิศวกรรม	ธุรกิจต่างประเทศ	กลยุทธ์ / แผนธุรกิจ	ทรัพยากรมนุษย์	บัญชี / การเงิน / เศรษฐศาสตร์	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน / การบริหารความเสี่ยง	Smart Technology	กฎหมาย	การกำกับดูแลกิจการ
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	✓	-	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓
3. ดร.พสุ โลหารชุน	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
4. รศ. ดร.นวลน้อย ตริรัตน์	-	-	-	✓	✓	-	-	-	-	✓
5. ศ. ดร.อัญญา ชันฉวีวิทย	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓
6. นายไพศาล महाพัฒนาภรณ์	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓
7. รศ. ดร.บดินทร์ รัชมีเทศ	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	✓
8. นายเรวัชย์ คงทอง	✓	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	✓
9. น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล	✓	-	✓	-	✓	-	-	-	-	✓
10. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพ็ญมนกุล	✓	-	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
11. นายโทชิโร่ คุณามะ	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
13. นายซุนอิจิ ทานากะ	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
14. นายโทโมยูกิ โอชิไ	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	✓
15. นายเทพรรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
รวม	12	4	13	11	6	3	4	2	2	15

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 2.47 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันแต่งตั้ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 64)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	17 มกราคม 2563	วาระที่ 1	1 ปี 14 วัน
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	20 เมษายน 2559	วาระที่ 1	4 ปี 9 เดือน 11 วัน
	18 เมษายน 2562	วาระที่ 2	
3. ดร.พสุ โลหารชุน	19 เมษายน 2561	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน 12 วัน
4. รศ. ดร.นวลน้อย ตริรัตน์	1 กันยายน 2560	วาระที่ 1	3 ปี 5 เดือน
	19 เมษายน 2561	วาระที่ 2	
5. ศ. ดร.อัษฎา ขันธวิทย์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	3 ปี 9 เดือน 12 วัน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
6. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	3 ปี 9 เดือน 12 วัน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
7. รศ. ดร.บดีนทร์ รัศมีเทศ	27 ตุลาคม 2560	วาระที่ 1	3 ปี 4 เดือน 4 วัน
	19 เมษายน 2561	วาระที่ 2	
8. นายเจษฎ์ คงทอง	1 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1	7 เดือน
9. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	1 ตุลาคม 2563	วาระที่ 1	4 เดือน
10. ศ. ดร.พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	21 ตุลาคม 2563	วาระที่ 1	3 เดือน 10 วัน
11. นายขุนธิจิ ทานากะ	1 พฤษภาคม 2557	วาระที่ 1	6 ปี 9 เดือน
	20 เมษายน 2559	วาระที่ 2	
	18 เมษายน 2562	วาระที่ 3	
12. นายโทโมยุกิ โอชิไ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	1 ปี 8 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
13. นายโทชิโร่ คูดามะ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	1 ปี 8 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
14. นายนาโอกิ ชีชิมิ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	1 ปี 8 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	12 พฤศจิกายน 2562	วาระที่ 1	1 ปี 2 เดือน 19 วัน

2. กรรณการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันเอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมตนเองได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถ มีความเป็นอิสระ และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโกหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ เช่น ยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจโครงการลงทุน แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท ผู้บริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

3. ประธานกรรมการ

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้งนายกุลิศ สมบัติศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทน กฟผ. ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเอ็กโก ปัจจุบัน นายกุลิศ สมบัติศิริ ดำรงตำแหน่งประธาน กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก มี

ภาวะผู้นำที่จะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกันดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ และสอดส่องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการอิสระในการมีส่วนร่วมพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และประสานระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร
3. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่าการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม
4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

การประเมินผลกรรมการในปี 2563 คณะกรรมการให้ความเห็นว่าประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

4. ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระ แต่งตั้งนางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2561 ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีการเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

5. กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้นกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง

ยกเว้นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

6. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

หน้าที่ต่อบริษัท

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
5. ดูแลให้กรรมการและผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร
7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องมาจากเกษียณอายุงานและการลาออก
11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึง

กระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
4. ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน
3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโกรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพรวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

- เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการออกจากราชการระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
- แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดตั้งและกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

- กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
- อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
- ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
- อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
- กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
- อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม

- พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

- อนุมัติการทำ หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่ผูกพันกับการลงทุน ร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
- เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
 - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
 - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
 - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
 - การออกหลักทรัพย์ใดๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนนอกเหนือจากหุ้นสามัญ
 - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
 - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
 - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
- อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
- อนุมัติการค้าประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
- อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ
- อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

- อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส
- พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
- อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

เรื่องอื่นๆ

- อนุมัติการดำเนินการทางการเงิน
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใดๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
- พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน อีอีโกมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุมและมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เห็นว่ากฎบัตรมีความเหมาะสม จึงไม่มีการปรับปรุงในกฎบัตรของแต่ละคณะข้างต้น ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรับปรุงกฎบัตรในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัที่ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
14. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ

ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ นายอัษฎา ชันสวัสดิ์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ

ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

6. ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน โดยมี กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือมีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเห็นชอบให้นายโทชิโระคุดามะ กรรมการผู้แทน จาก TEPCO ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ ในการบริหารงานในระดับนโยบายและการบริหารงานบุคคล รวมทั้ง การกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะไม่ใช กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่น ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาว ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. การจัดทำ การทบทวน และการแก้ไขระเบียบว่าด้วยการบริหารงาน บุคคลของบริษัท
2. การจัดทำ การทบทวน และการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. การปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโก มีอำนาจควบคุม (ตั้งแต่ระดับล่างขึ้นไป)
4. แผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท
5. โครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

6. การเสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือ ในกรณีอื่นๆ
7. โครงสร้างคำตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัส ประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโก มีอำนาจควบคุม
8. แบบประเมินของกรรมการบริษัท
9. การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก หรือบริษัท ร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงใน สัญญาผู้ถือหุ้น
10. การให้นโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างคำตอบแทนพนักงาน และ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน แก่กรรมการผู้แทนของบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจ ควบคุม
11. การสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง
12. การแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ เลขานุการบริษัท
13. การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นพนักงานสัญญาจ้าง สำหรับการ ต่อหรือยกเลิกสัญญาจ้าง การขึ้นเงินเดือนและการกำหนด โบนัส
14. การประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็น พนักงานประจำ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดคำตอบแทน
15. โครงสร้างคำตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของบริษัท
16. หลักเกณฑ์การให้โบนัสขององค์กร
17. การกำหนดดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส (Bonus-Linked KPI) เพื่อกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
18. การกำหนดโบนัสประจำปีและโบนัสพิเศษ
19. เงื่อนไขสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
20. แผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
21. โครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัทและ บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
22. ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหาร ทรัพยากรบุคคล
23. เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการลงทุน

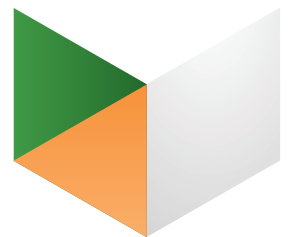
ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. การจัดทำ การทบทวน และการแก้ไขระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ และการบริหารเงิน
2. การจัดทำ การทบทวน และการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน
3. แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
4. การกำหนดดัชนีวัดผลระดับองค์กร (Corporate KPI) และการติดตามความก้าวหน้าและการประเมินผล Corporate KPI
5. การเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
6. การเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท
7. การดำเนินงานในการบริหารโครงการและสินทรัพย์ของบริษัทตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
8. การจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท
9. การบริหารการเงิน การจัดสรรกำไร และการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท
10. การลงทุนทางการเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ใน Treasury Management Guidelines
11. การดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุ
12. ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุนและการเงิน
13. เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว



ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2563 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการบริษัท (17 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (14 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (13 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการลงทุน (12 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการสรรหาฯ (10 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับฯ (4 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	17/17 (100%)	1/1 (100%)	-	-	12/12 (100%)	-	-
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	17/17 (100%)	1/1 (100%)	14/14 (100%)	-	-	-	-
3. ดร.พสุ โลหารชุน	17/17 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	10/10 (100%)	4/4 (100%)
4. รศ. ดร.นวลน้อย ตีรรัตน์	17/17 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	10/10 (100%)	4/4 (100%)
5. ศ. ดร.อัษฎา ชันธิวิทย	17/17 (100%)	1/1 (100%)	14/14 (100%)	13/13 (100%)	-	-	-
6. นายไพศาล มหัพณารณ์	17/17 (100%)	1/1 (100%)	14/14 (100%)	13/13 (100%)	-	-	-
7. รศ. ดร.บดินทร์ รัชมีเทศ	16/17 (94.15%)	1/1 (100%)	-	-	-	10/10 (100%)	4/4 (100%)
8. นายเจษฎ์ คงทอง ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 ก.ค. 63	9/9 (100%)	1/1 (100%)	-	4/4 (100%)	3/3 (100%)	3/3 (100%)	-
9. น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 ต.ค. 63	4/4 (100%)	-	-	-	4/4 (100%)	-	-
10. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพ็ชรมนกุล ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 21 ต.ค. 63	4/4 (100%)	-	-	-	-	-	1/1 (100%)
11. นายโทชิโร่ คูดามะ	15/17 (88.24%)	1/1 (100%)	-	-	-	8/10 (100%)	-
12. นายนาโอกิ ชีชิมิ	16/17 (94.12%)	1/1 (100%)	-	-	13/13 (100%)	-	-
13. นายซุนอิจิ ทานากะ	15/17 (88.24%)	1/1 (100%)	-	-	12/13 (92.30%)	-	-
14. นายโทโมยูกิ โอชิไ	16/17 (94.12%)	1/1 (100%)	-	13/13 (100%)	-	-	-
15. นายเทรนต์ เทพพิทักษ์	17/17 (100%)	-	-	7/7 (100%)	13/13 (100%)	-	2/2 (100%)
16. นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ ถึงแก่กรรมเมื่อ 23 ก.พ. 63	2/2 (100%)	-	-	2/2 (100%)	2/2 (100%)	-	1/1 (100%)

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2563 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการ บริษัท (17 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการโดย ไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (14 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ กำกับ ความเสี่ยง (13 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ ลงทุน (12 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ สรรหาฯ (10 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ กำกับฯ (4 ครั้ง / คิดเป็นร้อยละ)
17. ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 24 ก.พ. 63 - 1 ก.ค. 63	5/5 (100%)	-	-	4/4 (100%)	4/4 (100%)	-	1/1 (100%)
18. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ ลาออกมีผลเมื่อ 1 ต.ค. 63	12/13 (97.67%)	1/1 (100%)	-	9/9 (100%)	-	7/7 (100%)	-
19. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ ลาออกมีผลเมื่อ 1 ต.ค. 63	13/13 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	-	3/3 (100%)

ในปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 17 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 96.49 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 97.26 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหาร ซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และนโยบาย และกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหารได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเอง ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

ภายใต้โครงสร้างองค์กรปี 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 11/2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ประกอบด้วยสายงานต่างๆ 5 สายงาน ได้แก่

1. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
2. **สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
 - 1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้า
 - 2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจใหม่
3. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
 - 1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
 - 2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
 - 3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
4. **สายงานปฏิบัติการ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่

- 1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
- 2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
- 3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
- 4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บพข.
- 5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการเอสโก

5. สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่

- 1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานทรัพยากรบุคคล งานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานจัดซื้อและธุรการ
- 2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ดูแลงานด้านแผนงาน งานประเมินความเสี่ยง และงานสื่อสารองค์กร

นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝ่ายสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัท รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส / บุตร ที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 63 – 31 ม.ค. 64)
1. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
4. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
6. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี	330	-	-
7. น.ส.สมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน	-	-	-
8. น.ส.สุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงินบริษัทย่อย	100	-	-
9. น.ส.อมรรัตน์ จิตติวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
10. นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ	-	-	-
11. น.ส.พรนา คูกรินรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ	-	-	-
12. นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี IPP	-	-	-

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่เกียติณอายุการทำงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส / บุตร ที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 63 – 31 ธ.ค. 63)
1. นายคณฐา สิมะเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
2. นายสุวพันธ์ ฉ่ำเฉลิม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการจัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ

โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการบริษัท

ในปี 2563 เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขาธิการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คำตอบแทนกรรมการเอ็กโกและบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่สถานะทางการเงินและแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

1. คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการใช้เวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการดังนี้

- คำตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาท ในกรณีที่มาประชุมโดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของคำตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2562 จำนวน 25 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2563 โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท
ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นและโบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจ
ใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการ
ตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับคำตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	24,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

* ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

นอกจากนั้น ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2563 ได้ดังนี้

กรรมการ	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทน รวม
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ลงทุน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความรับผิดชอบต่อ สังคม		
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	643,145.16	-	581,229.14	-	-	-	-	1,224,374.30
2. นางจาวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	530,000	650,000	-	-	-	-	1,754,385.96	2,934,385.96
3. ดร.พสุ โลหารชุน	530,000	-	-	440,000	-	120,000	1,754,385.96	2,844,385.96
4. รศ. ดร.นวลน้อย ตีรรัตน์	530,000	-	-	440,000	-	96,000	1,754,385.96	2,820,385.96
5. ศ. ดร.อัญญา ชันธิวิทย	530,000	520,000	-	-	390,000	-	1,754,385.96	3,194,385.96
6. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	530,000	520,000	-	-	312,000	-	1,754,385.96	3,116,385.96
7. รศ. ดร.บดินทร์ รัตมิต	520,000	-	-	440,000	-	96,000	1,754,385.96	2,810,385.96
8. นายเรวัช คงทอง	270,000	-	120,000	120,000	96,000	-	-	606,000.00
9. น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล	130,000	-	140,000	-	-	-	-	270,000.00
10. ศ. ดร.พิสุทธิ เพียรมนกุล	130,000	-	-	-	-	24,000	-	154,000.00

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม		
11. นายโทชิโระ คุดามะ	500,000	-	-	500,000	-	-	1,028,598.89	2,028,598.89
12. นายนาโงกิ ชีชิมิ	510,000	-	480,000	-	-	-	1,028,598.89	2,018,598.89
13. นายซุนอิจิ ทานากะ	500,000	-	460,000	-	-	-	1,754,385.96	2,714,385.96
14. นายโทโมยุกิ โอชิโง	504,000	-	-	-	288,000	-	1,028,598.89	1,820,598.89
15. นายเทรนต์ เทพพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2562 - 2563 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ / ลาออก	จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วมประชุม (17 ครั้ง / ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทนรวม
		ปี 2562	ปี 2563		ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม		โบนัส¹	
					กรรมการ	กรรมการชุดย่อย		
1. นายโยชิจิโร่ มัตสึโมโตะ	1 มิ.ย. 62	5	-	-	-	-	725,787.07	725,787.07
2. นายอิโรมิ ซากากิบาระ	1 มิ.ย. 62	5	-	-	-	-	725,787.07	725,787.07
3. นายทาคาโอะ โอนูกิ	1 มิ.ย. 62	5	-	-	-	-	725,787.07	725,787.07
4. นายนิกุล ศิลาสุวรรณ	16 ต.ค. 62	9	-	-	-	-	1,384,282.62	1,384,282.62
5. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	1 พ.ย. 62	10	-	-	-	-	1,826,484.02	1,826,484.02
6. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	1 ก.ค. 63	2	6	8	260,000	240,000	240,326.84	740,326.84
7. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	1 ต.ค. 63	12	9	13	400,000	72,000	1,754,385.96	2,226,385.96
8. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	1 ต.ค. 63	12	9	12	390,000	536,000	1,754,385.96	2,680,385.96

หมายเหตุ ¹ โบนัสกรรมการบริษัทปี 2562 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2563 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

คำตอบแทนฝ่ายบริหารอีอีโกและบริษัทย่อย

1. คำตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารอีอีโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าอีอีโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารอีอีโกตามนิยามของ ก.ล.ด. ได้รับในปี 2563 ได้ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2563
	ผู้บริหาร 5 ราย ¹
เงินเดือนรวม	34,061,080.00
โบนัสรวม ²	13,382,682.91
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,140,061.20
รวม	50,583,824.11

หมายเหตุ ¹ ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ด. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

² โบนัสของปี 2562 จ่ายในเดือนมกราคม 2563

2. คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2563 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บพข. บีพียู และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอนไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับคิวเอ็มเอส นับแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เวิร์ล เนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

บุคลากรของเอ็กโกและบริษัทย่อย

ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 357 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 259 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 551 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย ESCO KEGCO KLU BPU EGCOPlus RG และ EGCO Cogen

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 259 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	18
2. สายบริหารองค์กร	60
3. สายงานพัฒนารูจิกต่างประเทศ	9
4. สายงานพัฒนารูจิกในประเทศ	15
5. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	82
6. สายงานบัญชีและการเงิน	75
รวมพนักงานของเอ็กโก	259
พนักงานของบริษัทย่อย	551
รวมทั้งหมด	810

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงานเอ็กโกและบริษัทย่อย

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	281,387,357.99	97,117,452.00
โบนัสรวม ¹	130,407,333.27	49,496,444.69
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	27,788,054.44	10,023,382.36
รวม	439,582,745.70	156,637,279.05

หมายเหตุ ¹ โบนัสของปี 2562 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2563

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564



01 นายกุลิศ สมบัติศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

02 นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

03 รศ. ดร.บวลน้อย ตรีรัตน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม

04 ศ. ดร.ัญญา จันธวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

05 นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)



06 ดร.พสุ โลหารชุน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

09 นางสาวชูศรี เกียรติจจรกุล

- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

07 รศ. ดร.บดีนทร์ รัชมีเทศ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

10 ศ. ดร.พิสุทธ์ เพ็ญมนกุล

- กรรมการ
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2563)

08 นายเริงชัย คงทอง

- กรรมการ
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563)

11



13



12



15



14



11 นายไคโร คุดามะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

12 นายนาโอกิ ชิซึมิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

13 นายชุนอี ทานากะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

14 นายโกโมยุกิ โอชิโ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

15 นายเพรตน์ เพพพิทักษ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563)

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2563 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2564



01



03



02

01 นายพัฒนา แสงศรีโรจน์

- กรรมการ
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

02 นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์

- กรรมการ
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

03 นายจักษ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - กรรมการลงทุน
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

01

นายกุลิศ สมบัติศิริ

อายุ 57 ปี



- ประธานกรรมการ
 - ประธานกรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ การคลังสาธารณะ San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรรณกบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 – ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 – 2561	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

02

นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

อายุ 65 ปี



- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Financial Studies) University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Adult Training Specialist, INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Canadian Comprehensive Auditing Foundation CCAF's International Program และฝึกงานด้านการตรวจสอบ การดำเนินงาน ที่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์วอเพอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร์วอเพอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรารมย์ อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ชันฉวีรักษ์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตรโครงการประกาศนียบัตรความรู้ด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC) สถาบันวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	<p>อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</p>
2563 – ปัจจุบัน	<p>ประธานอนุกรรมการจัดระเบียบด้านการเงิน งบประมาณและทรัพย์สิน และ กรรมการจัดระเบียบและแก้ไขปัญหารรรรมภิบาล มหาวิทยาลัยนครพนม</p>
2561 – ปัจจุบัน	<p>กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ การประเมินผลงานเพื่อเลื่อนข้าราชการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับทรงคุณวุฒิ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับชำนาญการพิเศษ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน</p>
2560 – ปัจจุบัน	<p>กรรมการผู้แทนจากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ASEAN Federation of Accountants (AFA)</p>
2560 – 2563	<p>กรรมการ และเลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</p>
2560 – 2562	<p>ที่ปรึกษาอาวุโสด้านการพัฒนาขีดความสามารถ และผู้เชี่ยวชาญอาวุโสด้านการตรวจสอบ องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศ ของเยอรมัน (GIZ)</p>

03

รศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์

อายุ 60 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์พัฒนาการ
Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Cryptocurrency Technology
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – ปัจจุบัน	<p>ผู้อำนวยการ สถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>
2528 – ปัจจุบัน	<p>รองศาสตราจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>

04

ศ. ดร.อัญญา จันธวิทย์

อายุ 58 ปี



- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
 - กรรมการตรวจสอบ
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (เกียรตินิยม) สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง State University of New York, Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.001710

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |

หน่วยงานอื่นๆ

- | | |
|-----------------|--|
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการและประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง การยาสูบแห่งประเทศไทย |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการอุทธรณ์บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง |
| 2551 – ปัจจุบัน | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2548 – ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงินและธนาคารและกิตติคุณศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการก่อตั้งมูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย |
| 2559 – 2560 | อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหาการกำกับดูแลสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) |
| 2557 – 2561 | กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง |
| 2557 – 2560 | กรรมการรัฐวิสาหกิจ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การเภสัชกรรม |
| 2555 – 2561 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง |

05

นายไพศาล มหาพัฒน์ภกรณ

อายุ 57 ปี



- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์วฮอเตอรส์ไฮส คิวเปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough boardroom situations-ID share lessons learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรมความรับผิดชอบต่อและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร์วฮอเตอรส์ไฮส คิวเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัษฎา ชันธิวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2554 – 2559 ที่ปรึกษา บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทคลิงส์ จำกัด

2558 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วิฟูตส์

2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ปิยะสมบัติ

2554 – 2559 ที่ปรึกษา บริษัท กรีนโรด จำกัด

2554 – 2559 ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท เมโทร

2554 – 2559 ที่ปรึกษา บริษัท เบสท์แคร์อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

2554 – 2559 ผู้เชี่ยวชาญ วุฒิสภา

2554 – 2559 ผู้เชี่ยวชาญ รัฐสภา

2554 – 2559 ผู้เชี่ยวชาญ สถาบันนิติบัญญัติ

06

ดร.พสุ โลหารชุน

อายุ 61 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยการดำเนินงาน Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute of New York ประเทศสหรัฐอเมริกา (NYU Poly)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์ กรรมการอิสระ)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000152

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อลิอันซ์ ออยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันไทย-เยอรมัน
2561 – 2562	กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
2560 – 2562	ปลัดกระทรวง กระทรวงอุตสาหกรรม
2560 – 2562	ประธานกรรมการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
2559 – 2560	อธิบดี กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
2557 – 2559	อธิบดี กรมโรงงานอุตสาหกรรม

07

ศส. ดร.บดีนทร์ รัชมีเทศ

อายุ 54 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยี Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ North Carolina State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|---|
| 2562 – ปัจจุบัน | รองเลขาธิการ (ช่วยราชการ)
ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) |
| 2536 – ปัจจุบัน | อาจารย์ประจำและรองศาสตราจารย์
ภาควิชาการจัดการการผลิต
คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| 2536 – ปัจจุบัน | หัวหน้าและที่ปรึกษาโครงการวิจัย
ในหน่วยงานราชการต่างๆ |

08

นายเรียงชัย คงทอง

อายุ 60 ปี



- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองบัญชาการกองทัพไทย สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|--|
| 2561 – ปัจจุบัน | รองผู้ว่าการระบบส่ง
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2560 – 2561 | ผู้ช่วยผู้ว่าการบำรุงรักษาระบบส่ง
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2557 – 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |

09

นางสาวซูศรี เกียรติจรกุล

อายุ 57 ปี



- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรนักรับบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000380

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการการเงินและบัญชี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2561 – 2563 ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2559 – 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับ และวิเคราะห์บัญชีและการเงิน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

10

ศ. ดร.พิสุทธ์ เพ็ญมนกุล

อายุ 43 ปี



- กรรมการ
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา Industrial Processes Engineering, Laboratoire d'Ingenierie des Procédés de l'Environnement สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรเตรียมดุษฎีบัณฑิต (Diplome d'Etude Approfondie, DEA) สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Diplome d'ingénieur) สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
- 2559 – ปัจจุบัน รองคณบดีด้านยุทธศาสตร์นวัตกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2551 – 2559 ผู้ช่วยคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

11

นายโกชิโร่ คุดามะ

อายุ 62 ปี



- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร JERA Asia Pte. Ltd.
- 2562 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง JERA Co., Inc.
- 2561 – 2562 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ JERA Americas Inc.
- 2559 – 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า JERA Co., Inc.
- 2559 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มปฏิบัติการในประเทศและต่างประเทศ TEPCO Fuel & Power, Incorporated
- 2558 – 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่บริหารองค์กรระดับสูง Fuel & Power Company, Tokyo Electric Power Company (TEPCO)

12

นายนาโอกิ ซึซึมิ

อายุ 49 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ระดับสูง กลุ่มงานพัฒนา ธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศและสาธารณูปโภค ด้านพลังงาน ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ JERA Co., Inc.
- 2561 – 2562 ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศหน่วยที่ 3 (อเมริกา) กลุ่มงานสาธารณูปโภคด้านพลังงาน JERA Co., Inc.
- 2559 – 2561 รองผู้จัดการทั่วไป สำนักงานส่งเสริมการสร้างเครือข่ายพันธมิตร TEPCO Fuel & Power, Incorporated

13

นายชุนอิจิ ทานากะ

อายุ 55 ปี



- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธาเกษตร
- Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	Diamond Generating Asia, Limited
2557 – 2562	กรรมการผู้จัดการ
	TEPDIA Generating B.V.

14

นายโทโมยูกิ โอชิโ

อายุ 55 ปี



- กรรมการ
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบและจัดการระบบ
- Keio University ประเทศญี่ปุ่น
- นิติศาสตรบัณฑิต Keio University ประเทศญี่ปุ่น
 - University of Guadalajara ประเทศเม็กซิโก
- (รัฐบาลญี่ปุ่นส่งตัวไปศึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี)
- การอบรม Cryptocurrency Technology
- (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ กลุ่มงานบริหารสินทรัพย์
	ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
	Kyushu Electric Power Co., Inc.
2561 – 2563	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ
	Kyuden International Corporation (KIC)
2560 – 2561	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาโครงการ 2
	Kyuden International Corporation (KIC)
2559 – 2560	ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส กลุ่มงานวางแผนธุรกิจ
	ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
	Kyushu Electric Power Co., Inc.
2557 – 2560	ที่ปรึกษา สำนักงานนโยบายและกลยุทธ
	Japan Bank for International Cooperation (JBIC)

15

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

อายุ 55 ปี



- กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - กรรมการลงทุน
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยี และการจัดการอุตสาหกรรมไฟฟ้า University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|---|
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด |
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟิโอเล็คทริก จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด |
| 2561 – ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการพัฒนาโรงไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2560 – 2561 | ผู้ช่วยผู้ว่าการพลังงานหมุนเวียน และพลังงานใหม่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2559 – 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาเครื่องกล การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2558 – 2559 | วิศวกรระดับ 12 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด |

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2563 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2564

01

นายพัฒนา แสงศรีโรจน์

อายุ 60 ปี



- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารระหว่างประเทศชั้นสูง รุ่น 13 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่ สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- โครงการฝึกอบรมชั้นสูง สถาบัน Public Utility Research Center ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – 2563	รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
2560 – 2561	รองผู้ว่าการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2559	ผู้ช่วยผู้ว่าการบำรุงรักษาระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

02

นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์

อายุ 61 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม
- หลักสูตรการจัดการไอซีทีสำหรับนักบริหารสายบริหาร และสายสนับสนุน สถาบันฝึกอบรมเนคเทค
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2563	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
2557 – 2560	รองอธิบดี กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

03

นายจักษ์กริช พินุลย์ไพโรจน์

อายุ 58 ปี (ถึงแก่กรรม 23 ก.พ. 2563)



- กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - กรรมการลงทุน
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - กรรมการกำกับความเสี่ยง
 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารการทูต สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์ กรรมการอิสระ)

ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
2560 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2559 – 2560	รองผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2559 – 2560	กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2558 – 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรกิจบำรุงรักษา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564



01 นายจอห์น แม็กกริธ พาเล็มโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

02 นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

03 นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

04 ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

05 นายคณูชา สิมะเสถียร

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

06 นายสุวัฒน์ ดำเดลิ้ม

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



07 นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

08 นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

09 นางสาวสุกฤดี เลิศเกษม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

10 นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

11 นางพลอย สุพรรณบุรณ์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

12 นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ



13



14



15



16



17



18

13 นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี IPP

14 นางวิมลวรรณ ศศนาวิณ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ

15 นายวิชาญ ศรีไพโรจน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนารัฐกิจผลิตไฟฟ้า

16 นายชินวรุส หลัวรุ่งเรือง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนารัฐกิจใหม่

17 นางสาวสลิศ ตระวัฒน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารองค์กร

18 นางสาวปิยนนท์ วัฒนจรรยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายกลยุทธ์องค์กร



19 นายธวัช หิรัญजारุณ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารสินทรัพย์

20 นายประสิทธิ์ เลหาวิธภาพ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารโครงการ

21 นายสาธิต ทนอมกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา

22 นายภาสกร ศศนาวัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารโรงไฟฟ้า

23 นายโกศล ศิริवालย์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

01

นายจอห์น แม็กธีว พาโลมโบ

อายุ 57 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)
Columbia University, School of Engineering
and Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2559 – 2561	กรรมการ บริษัท เออีเอส นอร์มิ่งดีโฮลดิ้ง ปีวี่
2557 – 2561	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลาเย่น พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2555 – 2559	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอร์จี ฟิลิปปินส์โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด

02

นายปรัชญ์ จงกิตสกุล

อายุ 50 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (มีผลวันที่ 1 มกราคม 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มาเนมบง เมารา อีนิม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อีเล็คทริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2561 – 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไกอา วัน จำกัด
2561	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริการพลังงานสำหรับพาหนะ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2548 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานใหม่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

03

นายสมเกียรติ สุกธวานิช

อายุ 52 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (มีผลวันที่ 1 มกราคม 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการอีอีโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท อีอีโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด บริษัท ทวาย อิลเล็คตริซิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2562	กรรมการ บริษัท ชีบใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2561 – 2562	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2561 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

04

ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ

อายุ 55 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท หยูนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 – 2561	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2556 – 2561	กรรมการ บริษัท จีเดค จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
2555 – 2561	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เวิร์ล เอนเนอจี้ฟิลิปินส์ฮอปปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 – 2560	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 – 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด
2555 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

05

นายคุณุชา สิมะเสถียร

อายุ 60 ปี (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563)



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารุจกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน - แมดิสัน
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2563	กรรมการ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด บริษัท สตาร์ฟีนิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี บี.วี. จำกัด บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้ง (ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็กทริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2560 – ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2561	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2560 – 2561	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด

06

นายสุวัฒน์ จำเริญ

อายุ 60 ปี (เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563)



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบริหารบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets Program ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 Professional Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด บริษัท ทวาย อิลเล็คทริซิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเงิน 1 จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท ชีบใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2557 – 2562	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2557 – 2560	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โกล จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2556 – 2560	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด

07

นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

อายุ 55 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ แขนงวิชาการบริหารสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000062

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด
2562 – 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ย. – ธ.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 – ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2556 – 2559	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่ายและระบบระเบียบงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

08

นางสาวสมศรี อยู่สุข

อายุ 56 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรทส์ พลัส จำกัด บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
2557 – 2561	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2557 – 2559	กรรมการ บริษัท อีอกเดน พาวเวอร์ ดีวิลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอร์ยี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด

09

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

อายุ 49 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.000019

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2561 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 – 2561	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

10

นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล

อายุ 38 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2563	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
-------------	--

11

นางพลอย สุภศรีสมบูรณ์

อายุ 53 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพริล จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิสิกส์ ออเพอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี้ จำกัด บริษัท นิว ไกรท์ จำกัด
2562 – เม.ย. 2563	กรรมการ บริษัท กรีนวิง เอ็นเนอจี้ จำกัด
2560 – เม.ย. 2563	กรรมการ บริษัท นิว ไกรท์ พลัส จำกัด
2557 – เม.ย. 2563	กรรมการ บริษัท เจน พลัส จำกัด
2557 – 2561	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปวีไอ) จำกัด
2557 – 2560	กรรมการ นิว ไกรท์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ. บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด บริษัท จีพีไอ วัน จำกัด บริษัท จีพีไอ พู จำกัด บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดิวิลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2557 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

12

นางสาวพรนรา คุณรินทร์รัตน์

อายุ 46 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2559 – 2563	ผู้จัดการส่วนบัญชี ธุรกิจโรงไฟฟ้า 3 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 – 2559	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

13

นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ

อายุ 56 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี IPP

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562	กรรมการ
– ปัจจุบัน	บริษัท เอสพีพี พู จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
เม.ย. 2562	กรรมการ
– เม.ย. 2563	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2562 – 2563	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

รายชื่อ		เอ็กโก	บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
1	นายกฤติค สมบัติศิริ	Δ, XX																
2	นางจาวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	I, AA, LID																
3	รศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์	I, N, C																
4	นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	I, A, R																
5	ดร.พล โลหารขุน	I, N, CC																
6	ศ. ดร.อัษฎา ชันธิวิทย์	I, A, RR																
7	รศ. ดร.บดีนทร์ รัศมีเทศ	I, N, C																
8	นายเจษฎัย คงทอง	O, N, R	รองผู้ว่าการฯ															
9	นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	O, X	รองผู้ว่าการฯ															
10	ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพ็ชรมนกุล	O, C																
11	นายขุนอิจิ ทานากะ	O, X																
12	นายโทโมยุกิ โอชิโ	O, X, R																
13	นายโทชิโร่ คุดามะ	O, NN																
14	นายนาโอกิ ซึซิมิ	O, X																
15	นายเทรต์ตัน เทพพิทักษ์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	วิศวกรรมระดับ 14		Δ		Δ											
16	นายจอห์น แมทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																
17	นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ			o		o											
18	ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ			o		o											
19	นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน			o		o											
20	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน																
21	นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี								o								
22	นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชีและการเงินบริษัทย่อย				o									o			
23	นายธวัช ธีรณจากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์								o								
24	นายประสิทธิ์ เลหาวิภาพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารโครงการ																
25	นายภาสกร ศตะนาวิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารโรงไฟฟ้า				Δ		Δ	Δ						o	o		
26	นางสาวปิยนันท์ วัฒนะจรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร						o										
27	นายสาริต ถนอมกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่						o										
28	นายโกศล ศิริวาลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			o													
29	นายณรัชย์ ศุภตุงคาร	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย						o		o						o		
30	นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ																
31	นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี IPP						o	o		o	o	o	o		o		
32	นายรัฐกร วัลภา	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์				o												
33	นายไชยวุฒิ แสงปรีดิกรณ์	ผู้อำนวยการ																
34	นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจเดินเครื่อง																
35	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																

หมายเหตุ :

ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง N = กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง RR = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม GG = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี LID = ประธานกรรมการอิสระ

ข. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 11 = บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด 21 = บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2 = บริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น จำกัด 12 = บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด 22 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
3 = บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด* 13 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด 23 = บริษัท กัลป์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
4 = บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 14 = บริษัท เทพทนา วินด์ฟาร์ม จำกัด 24 = บริษัท กัลป์ ไอพีพี จำกัด
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 15 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด 25 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด 16 = บริษัท จี-เพาเวอร์ ซอร์ซ จำกัด 26 = บริษัท เพิร์ล เอ็นเนอร์จี ฟิสิกส์อินส ออปอเรตติ้ง อินค์ จำกัด
7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด 17 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด* 27 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
8 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด 18 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด 28 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
9 = บริษัท เอสพีพี พู จำกัด 19 = บริษัท กัลฟ์เอลิคตริก จำกัด (มหาชน) 29 = บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
10 = บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด 20 = บริษัท กัลป์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด 30 = บริษัท พีที มานีมัง เมาร่า ซีนีม จำกัด (กรรมการ)

* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

[illegible]

31 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (กรรมการ)

32 = บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด

33 = บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด

34 = บริษัท นิว โกรทส์ จำกัด

35 = บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด

36 = บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด

37 = บริษัท เมาบ้น โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

38 = บริษัท กาลิลาเย่น พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

39 = บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด

41 = บริษัท เจน พลัส จำกัด

42 = บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด

43 = บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด

44 = บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด

45 = บริษัท ทวาย อิล렉ทริซิตี เจเนอเรตติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด

46 = บริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอรัมอล เจวี จำกัด

47 = บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล โซลดิ้ง (ชาล็ก-ดาราจัท) จำกัด

48 = บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด

49 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด

51 = บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด

52 = บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด

53 = บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

54 = บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

55 = บริษัท พาจ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

56 = บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด

57 = บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด (คณะกรรมการลงทุน)

58 = บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

การกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งมั่นรักษามาตรฐานไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ในการนี้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลัก 6 ประการ เพื่อเป็นกรอบในการกำกับดูแลและบริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้



Promotion of Best Practice

ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ



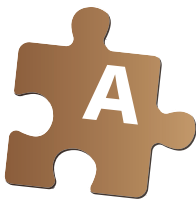
Responsibility

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ
ต่อชุมชน สังคม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม



Equitable Treatment

ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
อย่างเท่าเทียมกัน



Accountability

รับผิดชอบต่อนัก
ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต



Creation of Long-Term Value

สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น
และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



Transparency

บริหารธุรกิจด้วยความโปร่งใส
โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
ทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies, “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate

Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes, “DJSI”)

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017, CG Code 2017) ซึ่งสามารถสรุปได้ตามหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร
ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามบทบาทและความรับผิดชอบดังที่กำหนดไว้ในคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งมอบให้แก่กรรมการเข้าใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และสามารถแสดงบทบาทตามหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงมีการควบคุมติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการที่กำหนด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ได้ใช้เวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย (Fiduciary Duty) ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานของรัฐ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่บริษัทมีต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่ม ส่งเสริม และรับผิดชอบต่อพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแนวทางปฏิบัติที่ดี ทั้งในประเทศ และในระดับสากลที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการแก้ไขปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 โดยจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ การรักษাজรรยาบรรณ อุดมการณ์คณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงานมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของหลักการในการทำธุรกิจ การรักษাজรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย 8 หัวข้อ ได้แก่ 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2. การปฏิบัติต่อบริษัท 3. การจัดหา และการทำธุรกรรม 4. การป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 5. พนักงาน 6. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน และ 8. การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและดำเนินการต่างๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์
2. พิจารณาเห็นชอบการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อที่ 3 (วัตถุประสงค์ของบริษัท) เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ รวมถึงพัฒนาและลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม
3. ปรับปรุงกระบวนการประเมินคณะกรรมการบริษัท และแบบประเมินคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 โดยเพิ่มการประเมินแบบไขว้
4. ปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเออีโก หลักเกณฑ์การลงทุน (Investment Guideline) และระเบียบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อยบริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน
5. ทบทวนระบบการควบคุมภายในของเออีโกและบริษัทย่อย ปี 2562
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และระเบียบว่าด้วยการตรวจสอบภายใน



หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอผ่านการให้ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวางร่วมกับฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน สังกัดติดตามอย่างสม่ำเสมอ และ (หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- สังกัดติดตามอย่างสม่ำเสมอ และแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุมการเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สังกัดติดตามประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมาย และแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม และ 21 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิดและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งทำให้เอ็กโกเดินหน้าบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับความท้าทายในสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต รวมไปถึงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และบรรลุเป้าหมายของเอ็กโกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมในมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย มุมมอง

ด้านการเงิน (Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective) กระบวนการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดและการประเมินผล (Measurement and Evaluation) ที่จะช่วยทำให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับแผนกลยุทธ์ประจำปี 2564 เอ็กโกกำหนดทิศทางการลงทุนครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution โดยเอ็กโกได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินให้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 20-21 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และ Smart Energy Solution รวมกันประมาณร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573 นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งเน้นการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงทางการเงินเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทพร้อมกับให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ โดยปรับปรุงโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ รวมถึงบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมเข้ามาในกระบวนการทำงานเพื่อปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในด้านบุคลากร บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล โดยปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ในภาพรวม เอ็กโกมีความตั้งใจยกระดับความยั่งยืนโดยนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน เพื่อนำไปสู่กลยุทธ์องค์กรที่สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ลดการผลิต
ในโรงไฟฟ้าถ่านหิน
เหลือร้อยละ

20-21

เพิ่มการผลิตในโรงไฟฟ้า
พลังงานหมุนเวียน และ
Smart Energy Solution ร้อยละ

25

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงบประมาณและอัตราค่าจ้างพนักงานให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณ และอัตราค่าจ้างประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบในวัน “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (“Communication Day”) เพื่อให้พนักงานทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และสิ่งที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบ และนำไปปฏิบัติเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งในปี 2563 มีการจัด Communication Day ในรูปแบบใหม่โดยเพิ่มการเข้าร่วมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ Microsoft Teams Live เพื่อสื่อสารให้พนักงานที่ไม่ได้ประจำที่สำนักงานใหญ่รับทราบในคราวเดียวกัน และรักษาระยะห่างตลอดจนลดความแออัดในห้องประชุมตามมาตรการนิวนอร์มัล (New Normal)



หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและเพื่อประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คนดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อคณะกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีบทบาททบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยได้อ้างอิงตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วพบว่าบริษัท

ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อที่เสนอแนะไว้ในเกณฑ์ CGR เกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และ DJSI ได้ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย และกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการสะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	<p>คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทนและกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใดๆ</p> <p>นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้ง นางจารวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประธานกรรมการอิสระยังมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง</p> <p>ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ</p>
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงสวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปแบบโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ที่กำหนด โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัด คือ การสร้างความเติบโตในระยะยาว แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปแบบของ ESOP

คุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก และกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
<ul style="list-style-type: none"> มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท แสดงถึงความมีมาตรฐานเรื่องความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ มีความเป็นอิสระที่สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ 	<p>มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ด้านอุตสาหกรรม/ธุรกิจพลังงาน/วิศวกรรม ด้านธุรกิจต่างประเทศ ด้านกลยุทธ์/แผนธุรกิจ ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านบัญชี/การเงิน/เศรษฐศาสตร์ ด้านการตรวจสอบ ด้านการควบคุมภายใน/การบริหารความเสี่ยง ด้าน Smart Technology ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

- การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2563 มีกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการเสนอชื่อและสรรหาจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ นายกุลิศ สมบัติศิริ นายเรวัช คงทอง และนายพิสุทธิ เพียรมนกุล
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์วิสัยทัศน์และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหายังพิจารณาปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น

- ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาลดการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ
- คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอรายชื่อที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสามหากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งในปี 2563 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารเพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการลงทุน 3. คณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และ 5. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้สามารถถ่วงถ่วงรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้นตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละ คณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะ สามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com)

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำปีล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนยกเว้นมีเหตุอันควรสามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลับกรอง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในการนี้ กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุม และเอกสารต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการณรงค์การลดใช้กระดาษ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (E-meeting) ผ่านทางอีเมล โดยสามารถเปิดอ่านเอกสารได้ผ่านทาง iPad หรือคอมพิวเตอร์ส่วนตัว ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) เอ็กโกจึงพิจารณาจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และเป็นการปฏิบัติตามประกาศของกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข ในการนี้ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของเอ็กโกเป็นไปตามประกาศพระราชกำหนด ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกำหนดโดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา

การลงมติในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่พิจารณา กรรมการนั้นๆ จะไม่ได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เข้าร่วมอภิปรายและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว เลขาธิการคณะกรรมการมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วันหลังวันที่ประชุม เพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างเป็นระบบ เพื่อง่ายต่อการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเลขานุการบริษัทจะให้การสนับสนุนต่อการดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการ และการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีความรู้และประสบการณ์เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นถึงแนวทางการบริหารจัดการ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่นๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 17 กันยายน 2563 เพื่อหารือและนำไปสู่การพัฒนาในเรื่องกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อแข่งขันกับคู่แข่ง แผนสืบทอดตำแหน่งและการสร้างความมั่นใจต่อนักลงทุนในการดำเนินงานของเอ็กโก โดยประธานคณะกรรมการได้ถ่ายทอดแนวทางดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานต่อไป และมีการประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 และวันที่ 17 มิถุนายน 2563 เพื่อพิจารณาเรื่องการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ แนวทางในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ประจำปี 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ประเด็นหรือข้อแนะนำสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรก และกลยุทธ์ในการดำเนินยุทธศาสตร์ที่จะแสวงหาและสร้างธุรกิจใหม่

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้แบบประเมินซึ่งปรับปรุงโดยบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด ทั้งนี้ แบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการนี้ แบบประเมินแบ่งเป็น 4 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 4. แบบประเมินไขว้ ซึ่งเริ่มใช้ประเมินเป็นครั้งแรก ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

ระดับเกณฑ์	พอใช้	ดี	ดีมาก	ดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	0-69	70-79	80-89	90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัท 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การใช้เวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 97.98 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2563 สรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเอง ประจำปี 2563 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 16/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการลงทุน 2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 89.80 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีมาก”
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการสรรหา 2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 4 รายจากทั้งหมด 5 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 97.75 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และ

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการกำกับฯ 2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับฯ และการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 97.1 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96.27 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

3) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.08 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

4) ผลการประเมินแบบไขว้ เป็นการประเมินที่จัดทำขึ้นเป็นปีแรก โดยใช้วิธีการประเมินแบบ 1 รายต่อกลุ่ม (Matching/Grouping Approach) โดยกรรมการ 1 รายจะประเมินกรรมการรายอื่นอีก 4 ราย และมีการเลือกผู้ประเมินแบบสุ่มตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ การประเมินแบบไขว้ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองแบบไขว้ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 95.21 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่ากรกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2563 เมื่อพิจารณารายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว คณะกรรมการ

บริษัทพิจารณาแนวทางในการพัฒนาโดยกำหนดคุณสมบัติของ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด กำหนดแผนพัฒนากรรมการ และ ร่างหลักเกณฑ์และขั้นตอนการสรรหาคณะกรรมการบริษัทเป็น ลายลักษณ์อักษรให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

คำตอบแบบกรรมการ

เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ที่กำหนด คำตอบแทนจากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและ ขนาดเดียวกันในอดีตที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วน คือ คำตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็น คำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้าง ให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น อนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยคำตอบแทน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้ เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียด คำตอบแทนของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและ ผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มี การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการ อุตสาหกรรม ไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้ เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ บริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้ กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของ บริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ ต่อการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563

กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบัน ที่น่าเชื่อถือ ดังนี้

- การอบรมหัวข้อ Leading Your Business through Uncertainties โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งมีกรรมการและ ผู้บริหารเข้าร่วม 33 คน
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 1 คน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) โดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 1 คน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้งเป็นไป ตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับ ดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะ กรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ผู้แทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
 - 2.1. ดูแลให้มีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่าง รัดกุมและมีประสิทธิภาพ
 - 2.2. เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโก พิจารณานุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณี เร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรก
 - 2.3. ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อ ให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
 - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการ
 - การกำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
 - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
 - การเพิ่มทุน หรือลดทุน
 - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
 - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับ เอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
 - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
 - 2.4. กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและ เหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระยะเป็นบวาระ เพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ทั้งการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน การมอบหมายงานที่ท้าทาย เป็นต้น อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาคณะกรรมาธิการที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2563 นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ถึงแก่กรรม เป็นเหตุให้ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ด้วยการเสนอแนะจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จึงมีมติแต่งตั้งนายกำปนาท บำรุงกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ ให้ทำหน้าที่กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่ต่อไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 พิจารณาแต่งตั้งนายเทพรรัตน์ เทพพิทักษ์ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอแนะ

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ซึ่งได้เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำปี

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะดำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับคำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปัจจัยในการพิจารณา คำตอบแทนรายเดือนจะคำนึงถึงคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี สำหรับโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต เป็นผลให้คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโก และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อรายการระหว่างกัน และหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์) ตามลำดับ



คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอ

ให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบ HR Road Map ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ในปัจจุบัน ดังมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล) นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงาน และเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณ และธรรมาภิบาลขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงสนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยผ่านหลายช่องทาง โดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต) ผ่านการประชุมสัมพันธ์เสียงตามสายทุกวันศุกร์ที่สำนักงานใหญ่ และผ่านกิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ต่างๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เป็นต้น ในปี 2563 เนื่องจากมีการระบาดของเชื้อ COVID-19 เอ็กโก จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ โดยเน้นรูปแบบออนไลน์ เพื่อสุขอนามัยที่ดีของผู้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคน โดยมีกิจกรรมหลัก ได้แก่ กิจกรรม CG Champion League ซึ่งเป็นกิจกรรมสะสมแต้มเพื่อชิงรางวัลเมื่อทำกิจกรรมย่อยต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรม CG Podcast เป็นกิจกรรมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมถึงการสร้างความรู้เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านรายการ Podcast ภายใต้แนวคิด “ทำงานจากบ้านหรือที่ทำงานก็มี CG ได้” โดยมีทั้งหมด 2 ตอน ได้แก่ ตอน CG from Home และตอน Say No Corruption
- กิจกรรม CG Cartoon Clip เป็นกิจกรรมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านการดูแอนิเมชันความยาวไม่เกิน 3 นาที มีทั้งหมด 2 ตอน ได้แก่ ตอนสงสัยถามใจดู และตอน Anti-Corruption ผ่านแพลตฟอร์ม E-Learning เพื่อให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกสามารถรับชมได้ทุกที่ทุกเวลา
- แบบทดสอบ CG Quiz เป็นแบบทดสอบความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก โดยถือเป็นหนึ่งในกิจกรรม CG Champion League และเป็นกิจกรรมสุดท้ายเพื่อทดสอบความเข้าใจหลังการเผยแพร่กิจกรรม CG Podcast และ CG Cartoon Clip



การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยกรรมการจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณทางธุรกิจจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีดำริให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ และสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตาม

กฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีดำริส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินออนไลน์ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกจัดทำแบบทดสอบ CG Quiz ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรม CG Champion League เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ แบบทดสอบ CG Quiz มีผู้เข้าทำและผ่านแบบทดสอบคิดเป็นร้อยละ 98 จากจำนวนผู้เข้าทำแบบทดสอบทั้งหมด

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ

ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการปลูกฝังให้พนักงานเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กรโดยมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ด้านนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมด้านนวัตกรรมสามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อนวัตกรรมและการปรับตัวของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้อง ครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2563 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ระบบ Corporate Performance Management ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการข้อมูล ประกอบด้วยระบบวางแผนงาน การจัดทำงบประมาณ การทำประมาณการ ระบบการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ของบริษัท ระบบการดำเนินงานและบำรุงรักษา และระบบการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ได้ข้อมูลที่จำเป็นในการตัดสินใจของผู้บริหาร และสนับสนุนข้อมูลการทำงานแก่หน่วยงานต่างๆ

- นำระบบ Cloud มาใช้ในองค์กร เช่น E-Mail, Intranet, Business Process, Collaboration Tools เป็นต้น ทำให้พนักงานสามารถทำงานแบบ Work from Anywhere ได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท
- พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001
- พัฒนาระบบป้องกันการโจมตีแบบ Distributed Denial-of-Service (DDoS) เพื่อเพิ่มการรักษาความปลอดภัยของโครงสร้างเครือข่ายองค์กรและเป็นการป้องกันการโจมตีระบบเครือข่ายแบบ Distributed Denial-of-Service (DDoS) ในรูปแบบของการใช้งานในระดับแอปพลิเคชัน, การโจมตีผ่านเว็บ, การโจมตี DNS จาก Botnet หรือสคริปต์ต่างๆ
- ระบบสำรองข้อมูล เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากข้อมูลเกิดการเสียหายหรือสูญหาย โดยสามารถนำข้อมูลที่สำรองไว้มาใช้งานได้ทันที
- ระบบป้องกันและการควบคุมการเข้าถึงเอกสารสำคัญของบริษัท (Protect and Control Documents System)
- จัดอบรมบุคลากรในองค์กรให้ได้รับความรู้ความเข้าใจ เกิดความตระหนักและรู้เท่าทันภัยคุกคามทางไซเบอร์ และสามารถป้องกันตนเองรวมถึงองค์กรจากอาชญากรรมในโลกคอมพิวเตอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากการพัฒนาปรับปรุงระบบต่างๆ ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีระบบที่มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกแก่พนักงานในการทำงานโดยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากยิ่งขึ้น

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืน ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้

ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้วยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกเป็นรายปี โดยอ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มจัดทำรายงานแบบบูรณาการ Integrated Report (IR) ตามกรอบของ Reporting Council (ITRC) ซึ่งครอบคลุมถึงผลการดำเนินงานความยั่งยืนขององค์กรภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่รายงานมีความถูกต้อง โปร่งใส และเชื่อมั่นได้ โดยเฉพาะข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความปลอดภัย อาชีวอนามัย จึงได้จัดให้มีกระบวนการทวนสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นไปยังเรื่องที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด**แนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย**แต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน นอกจากนั้น ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัททบทวนและพิจารณาปรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่ผ่านกระบวนการสร้างข้อผูกพันร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ดังมีรายละเอียดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่แสดงไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ เอ็กโกคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่ในกระบวนการทำงานต่างๆ ของบริษัท ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเดิมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ในการนี้ การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในส่วนที่ได้นำมาปรับใช้แล้วสามารถสรุปสาระสำคัญได้ตามด้านล่าง โดยรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียมีรายงานไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **พนักงาน** เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ อีกทั้งเอ็กโกต้องการบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดี ดังนั้น การสรรหาและการจ้างบุคลากรจะมุ่งเน้นคุณสมบัติด้านความรู้

ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึงการมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่รับผิดชอบ และต่อองค์กร โดยบุคลากรเหล่านี้จะเป็นผู้ “ให้” ที่รู้จักช่วยเหลือผู้อื่น และสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม เมื่อองค์กรเป็นที่รวมของคนเก่งและคนดีย่อมทำให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยการส่งเสริมและช่วยเหลือกันฉันมิตร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจ และตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดต่างๆ และพื้นที่ที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน โดยในปี 2563 บริษัทมีการสนับสนุนโครงการของคนพิการทั้งสิ้น 3 โครงการที่จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ โครงการปรับปรุงและดูแลสวนลำไย โครงการเลี้ยงหมูเพื่อสร้างรายได้และโครงการเลี้ยงปลา ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกจะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างได้อย่างมีความสุข เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรทั้งทางร่างกายและจิตใจมาโดยตลอด บริษัทเชื่อว่าบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ นอกเหนือไปจากคุณสมบัติที่เหมาะสมแล้ว การบริหารคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดียังส่งเสริมให้บุคลากรสามารถบริหารจัดการการทำงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสม ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร กลุ่มเอ็กโกมีการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากร โดยในปี พ.ศ. 2563 มีการจัดทำแผนปรับปรุงโครงสร้างค่าตอบแทน (Compensation Structure Implementation) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลต่อเนื่องมาจากปีที่ผ่านมา เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดสรรสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน ได้แก่

- การยืดหยุ่นในการปฏิบัติงานด้วยนโยบายการทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) ต่อมาได้ปรับเปลี่ยนเป็นการปฏิบัติงานนอกสำนักงาน (Work From Anywhere) โดยได้มีการประกาศใช้เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารเวลาให้ตอบโจทย์การทำงานและชีวิตส่วนตัว ซึ่งมีส่วนเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วย
- การพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับ

บรรยากาศการทำงาน โดยนำระบบ Microsoft Teams เข้ามาใช้ในการทำงานมากยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มความสะดวกในการทำงานให้กับพนักงาน

- การจัดรถบริการรับ-ส่งพนักงาน 2 เส้นทาง คือ สถานีรถไฟท่าหมอลี - อาคารเอ็กโก และศูนย์ราชการนนทบุรี - อาคารเอ็กโก

และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ปี 2563 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย

- **ลูกค้า** เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้ เอ็กโกยังรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2563 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 93.43 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.70 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า



ระดับความพึงพอใจ
ในการให้บริการ

ดีมาก

คะแนนเฉลี่ยร้อยละ

96.70

- **เจ้าหน้าที่** เอ็กโกปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหน้าที่ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา ในปี 2563 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ฉ้อฉลการชำระหนี้ใดๆ
- **คู่ค้า** หุ้นส่วนทางธุรกิจ ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างยั่งยืนและ

ประสบความสำเร็จ อีกทั้งเพิ่มช่องทางการสื่อสารแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปยังคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อเน้นย้ำให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งมีระบบการจัดการที่ได้มาตรฐานสอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญ เพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงเสริมสร้างความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านั้น โดยได้รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานไว้ในหัวข้อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

- **คู่แข่งทางการค้า** เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า
- **ชุมชนและสังคม** กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เปิดเผยจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชนจำนวน 86 โครงการ และเพื่อสังคมจำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่าเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2563 มูลนิธิไทยรักษ์ป่าดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำสำคัญใน 3 ภูมิภาค ในภาคเหนือ

จังหวัดเชียงใหม่ มูลนิธิไทยรักษ์ป่าสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จำนวนประมาณ 72,000 ไร่ และสนับสนุนให้ชุมชนในอำเภอแม่แจ่มเข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ด้วยการลดพื้นที่ที่ใช้ปลูกพืชเชิงเดี่ยว ตั้งแต่ปี 2560-2563 รวมจำนวน 911 ไร่ ในภาคใต้ จังหวัดนครศรีธรรมราช สนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำบริเวณเทือกเขาหลวง จำนวน 30,000 ไร่ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดชัยภูมิ ดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว ภายใต้โครงการฟื้นฟูป่า รักษาต้นน้ำ ซึ่งร่วมปลูกป่ากับชุมชน โดยใช้กล้าไม้พื้นถิ่นและปลูกเลียนแบบโครงสร้างป่าธรรมชาติเดิม ตั้งแต่ปี 2560-2563 รวมจำนวน 145 ไร่ โดยพื้นที่ฟื้นฟูปาลดลงจากเดิม เนื่องจากได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟป่าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 นอกจากนี้ ได้รับประกาศนียบัตรการกักเก็บคาร์บอนจากต้นไม้ร่วมกับโรงเรียนเครือข่าย จำนวน 30 แห่ง ตั้งแต่ปี 2560-2563 รวมจำนวน 7,275 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ดำเนินกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงกิจกรรมต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางและหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights – UNGP) เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน จะไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนั้น กลุ่มเอ็กโกยังเน้นย้ำและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อพนักงานตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล (International Norms of Ethical Practices) โดยมีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน

และมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อพนักงาน เปิดเผย ในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อยแนวปฏิบัติการ ตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย) และในหัวข้อมุ่งมั่น สร้างคุณค่าสู่สังคม (ข้อย่อยบุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (Our People))

กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชน ผ่านการฝึกอบรมและการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท เพื่อสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจ ให้แก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทั่วทั้งองค์กร โดยในปี พ.ศ. 2563 บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทุกคน (ร้อยละ 100) ผ่านการฝึกอบรมด้าน สิทธิมนุษยชน กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงาน ทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตาม

กฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือ การบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานสภาพแวดล้อม ที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็น ด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัท การดำเนินธุรกิจและ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสภาพการณ์ปัจจุบัน และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์ สำหรับพนักงานต่อไป

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2563 และได้ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนกับฝ่ายบริหาร ในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้ปรัชญา ความเสี่ยงขององค์กร คือ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยง ผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่ม โอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหาร ความเสี่ยง ประเด็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาความเพียงพอ ของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการ บริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแล กิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้แยกงานบริหารและประเมิน ความเสี่ยงออกจากฝ่ายแผนงาน และจัดตั้งเป็นหน่วยงานใหม่ คือ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการ ดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกรวมถึงการประเมินความเสี่ยง และ การรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ฝ่ายประเมินความเสี่ยง

รายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหาร ของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นที่ปรึกษา และมีผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติ ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและ คณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว รวมทั้งให้คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยง ของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภาวการณ์ การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายประเมิน ความเสี่ยงเพื่อทำให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ในปัจจุบัน พร้อมทั้งทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการ

บริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน

- ให้มีการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดผลกระทบ มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนา ความเสี่ยงองค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับผ่านการจัดรายการเสียงตามสาย บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงแนะนำ เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ รวมถึงปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ให้สอดคล้องกับ 2017 COSO ERM นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง เพื่อควบคุม หรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งผลการประเมินในปี 2563 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในรายงานประจำปีหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท

ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโกมีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนางจุติมา ตั้งเจริญฤดี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรมของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ

สนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ COVID-19 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการปรับตัวในการพัฒนาความรู้เป็นลักษณะการเรียนรู้ด้วยตนเองจากระบบ E-Learning ของบริษัท และการเข้าร่วมการสัมมนาออนไลน์ที่จัดโดยหน่วยงานภายนอก (Webinar) ในปี 2563 ที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร ดังต่อไปนี้

1. IAASB's Work Plan and Value of the Audit to the Users of Financial Statements จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
2. Impact of COVID-19 Pandemic on ASEAN Energy Sector จัดโดย Delta Electronics (Thailand) Pcl.
3. โครงการวุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate, FAC) จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
4. บทบาทของนักบัญชีบริหารในยุคหลัง COVID-19 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
5. การเสวนาการปรับตัวทางธุรกิจหลังวิกฤตโควิดด้วยกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ตอนที่ 1 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
6. ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
7. พัฒนารูปแบบของแผนตรวจสอบภายในสมัยใหม่รายวัตถุประสงค์การตรวจสอบ จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
8. IA's New Value Proposal During and After the Crisis จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
9. การบัญชีการเงินสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

10. การบัญชีเพื่อการบริหารสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
11. การบริหารการเงินสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
12. ทำความเข้าใจรายงานทางการเงิน (ตอนที่ 1) จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
13. Practice Guides – IPPF จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
14. Analytical Thinking for Professional Internal Auditor จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
15. Introduction Data Analytics for IA จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
16. การตรวจสอบภายในรองรับ NEW BUSINESS NORMAL หลังโควิด-19 จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
17. Online Auditing จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
18. หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน PDPA for Internal Audit จัดโดย สมาคมรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
19. Management Audit and Fraud Trends บรรยายโดย PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. (PwC)
20. Touchstone Research สำหรับการตรวจสอบภายใน : A Look at the Now and Tomorrow of Internal Audit จัดโดย Wolters Kluwer & PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. (PwC)

การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอล จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง มีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 3,522,400 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงาน

สอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแลสังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโก และคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติดังสรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์การอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ กรรมการต้องแจ้งความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อย่างละเอียดให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยไม่ชักช้า และกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งผลการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ให้บริษัททราบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีกำหนดในการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต.

- เมื่อเริ่มปฏิบัติงานในกลุ่มเอ็กโก พนักงานต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียโดยรายงานการดำรงตำแหน่งผู้ถือหุ้น กรรมการผู้บริหารในบริษัทคู่ค้า คู่สัญญา หรือคู่แข่งกับเอ็กโกและบริษัทย่อยของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากทราบว่ากลุ่มบริษัทจะมีการทำการใดๆ ที่ตนเองและบุคคลในครอบครัวอาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และยังไม่มีการรายงานดังกล่าว ให้พนักงานปรับปรุงข้อมูลใหม่โดยไม่ชักช้า นอกจากนั้น พนักงานมีหน้าที่ทบทวนการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปีและปรับปรุงข้อมูลทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคล หรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภท และเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการเทียบกับการทำการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง



การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดเป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการฉ้อฉลหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์, ก.ล.ด. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทหรือพนักงานในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ชื่อ และ/หรือ ขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูล และ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง
- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทจะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นเป็นผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการด้วย โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2562 (ประมาณ 7 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมายบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุม

ด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้

- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดทำมีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าอาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ หรือของเอ็กโกได้ จึงจัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

กรัฟฟิสิกทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์

ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้งพนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัปโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้ง เมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและกลุ่มบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก โดยมีรายละเอียดนโยบายในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่างๆ ของกลุ่มเอ็กโก) ในครั้งนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากเอ็กโก และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง มีการสื่อสาร กระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, "CAC") ทั้งนี้ ปัจจุบันมีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด



CG Podcast Ep. 2: Say NO to Corruption



CG Cartoon Clip ตอนจรรยาบรรณเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแส

เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ในกรณีนี้ เอ็กโกได้กำหนดเป็นมาตรการในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแสได้มีดังนี้ 1. การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ 2. การคอร์รัปชันและการทุจริต และ 3. การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสได้ 2 ช่องทาง ดังนี้



ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ (auditcommittee@egco.com)
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (goodgovernance@egco.com)
- คณะกรรมการบริษัท (directors@egco.com)



ช่องทางที่ 2 ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่

- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ กระทั่งการรายงานการแจ้งเบาะแส และได้กำหนดให้ผู้รับแจ้งเบาะแสเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป โดยกระบวนการทั้งหมดนี้ได้รับรู้ไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีมูลค่าความเสียหาย



การติดตาม ทบทวน และประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชันมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และหากพบว่า อาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีการจัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตาม มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุม ภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ รายงานข้อมูลการกระทำผิด หรือการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการ ตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านทางรายงาน การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

แผนการดำเนินงานในปี 2564

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยของ เอ็กโกเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เพิ่มขึ้นอีก 1 บริษัท ซึ่งเป็นแผนการ ดำเนินงานต่อเนื่อง โดยส่งนโยบายดังกล่าวผ่านทางผู้แทนของเอ็กโก ซึ่งทำหน้าที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม และมีเป้าหมาย ที่จะให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทสามารถศึกษาข้อมูลและ ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันมากยิ่งขึ้น เอ็กโกจะเผยแพร่ความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดกิจกรรม แก่พนักงานในกลุ่มบริษัทผ่านระบบ E-Learning ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับ เอ็กโกได้ดังนี้

ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-6
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150-3

ทางไปรษณีย์

ที่อยู่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ
10210



ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการ ที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสาร ที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Website และ Facebook เป็นต้น

แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่างๆ

ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
 - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
 - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
 - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
 - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี และแบบ 56-1
- การเปิดเผยบทความการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
 - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้อง ครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อยู่ในภาวะเสี่ยงหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2563 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุมตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้งเอ็กโกได้จัดทำบรรยายสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้มาตรฐานการสอบบัญชีรหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่นและในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2561 เอ็กโกได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 โดยเฉพาะซึ่งได้มีการนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดทำรายงานความยั่งยืน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นตามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ความสนใจของเอ็กโก และเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, SDGs) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโกต่อไป

การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลาโดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. **ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากอีอีโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยอีอีโกได้กำหนดช่วงเวลาตรงนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนั้น

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของอีอีโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

อีอีโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2563 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า*	-
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า*	-
การร่วมประชุมสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	18
การให้ข้อมูลทางอีเมล / โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน
การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น	4
การจัดกิจกรรมเล่นเกมตอบคำถามเกี่ยวกับอีอีโก กรุ๊ป ผ่านจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาส เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น	4

*เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงมีการยกเลิกการจัดกิจกรรมในปี

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. **ฝ่ายสื่อสารองค์กร** ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวกิจกรรม และความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2563 มีกิจกรรม ได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการ

ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมเส้นทางศึกษาธรรมชาติก๊วแม่ปาน จ.เชียงใหม่ 1 ครั้ง การทำกิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน 1 ครั้ง และการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์ รวม 24 ชิ้นงาน

3. ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนภายในปี 2563 มีข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 29 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าข้อมูลที่ดีต้องเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโก กรู๊ป ช่องทางการแจ้งเบาะแส และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็น

กรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เอ็กโกจึงประกาศเลื่อนวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจากเดิมกำหนดไว้ในวันที่ 10 เมษายน 2563 ไปเป็นวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. บริษัทยังคำนึงถึงมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ของกรมควบคุมโรค ตลอดจนประกาศจากทางหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งออกมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการประชุมดังนี้



ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญ สำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยในปี 2563 เป็นปีแรกที่มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารรายงานต่างๆ ของบริษัท ผ่านรูปแบบ QR-Code และมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19 นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามารถติดตามการประชุมได้ ในการนี้ เอ็กโกดำเนินการต่างๆ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2563 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 33 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้ นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง

รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้งมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ(แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีในรูปแบบ QR-Code โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 31 วัน และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกันฉบับละ 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 11 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือโทรสารหมายเลข 02 998 5999 ต่อ 5020-5027 หรือการสแกน QR-Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ตลอดจนเพื่อเป็นการลดการสัมผัสและป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19



วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงคะแนน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2563 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูงทุกคน เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ เอ็กโกจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ
- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุม รวมถึงมาตรการและแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมในรูปแบบนิวอร์มัล (New Normal) ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เป็นอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ครั้งนี้ด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น และข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มี

สิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งบริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี

- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนเปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 138 ราย และ 1,609 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 416,822,908 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.1739 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด



หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2563 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าว หลังเวลา 17.00 น. ของวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นเดียวกันกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุมที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดโดยไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์

- กำหนด คือภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม อีกทั้งอีอีโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- อีอีโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
 - บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุมมาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่างๆ ของกลุ่มอีอีโก (GRI 415-1)

ตามที่กลุ่มอีอีโกมีการดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่ว่า การคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรมทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน ดังนั้น กลุ่มอีอีโกจึงมีแนวทางการให้เงินสนับสนุนหรือเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรอย่างเคร่งครัด โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย และเพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าในการพัฒนาธุรกิจของกลุ่มอีอีโกให้มีความยั่งยืนตามแผนนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มอีอีโกสามารถดูรายละเอียดได้ที่ QR-Code ด้านข้าง หรือที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com)



ในปี 2563 กลุ่มอีอีโกยังคงเป็นสมาชิกในองค์กรต่างๆ และมีค่าธรรมเนียมสมาชิกทั้งหมดเป็นเงินจำนวน 375,059 บาท โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเมือง การลوبي่ง การลงคะแนนหรือการลงประชามติต่างๆ ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่าง

รายชื่อหน่วยงาน	ประเภทองค์กร	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (Electricity Supply Industry Association of Thailand, TESIA)	สมาคมการค้า	200,000	200,000	200,000	200,000
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย		50,000	50,000	50,000	50,000
สมาคมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (The Association of Private Power Producers, APPPP)		40,000	40,000	40,000	40,000
กลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (Power Producer Industry Club)		40,000	40,000	40,000	40,000
สภาระบบไฟฟ้าขนาดใหญ่ระหว่างประเทศ (International Council on Large Electric System, CIGRE)		22,068	22,789	21,944	19,659
หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce)		17,000	17,000	17,000	17,000

รายชื่อหน่วยงาน	ประเภทองค์กร	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries, FTI)	สมาคมทางการค้า	11,877	6,400	8,400	8,400
สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าของเอเชียตะวันออก และแปซิฟิกตะวันตก (The Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and the Western Pacific, AESIEAP)		60,209	-	-	-
สภาธุรกิจไทย-กัมพูชา-และสภาธุรกิจไทย-เวียดนาม (Thailand-Cambodia and Thailand-Vietnam Business Council)		5,607	-	-	-
รวม		446,761	376,189	377,344	375,059

ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกไม่มีการบริจาคในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเมือง การลوبي่ง การลงคะแนน หรือการลงประชามติต่างๆ

ประเด็นหรือหัวข้อสำคัญที่กลุ่มเอ็กโกให้การสนับสนุนในปี พ.ศ. 2563 ได้แก่

ประเด็น/หัวข้อ

การส่งเสริมเทคโนโลยี และนวัตกรรมต่างๆ
สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้า

แนวทางของกลุ่มเอ็กโก

ให้การสนับสนุน

จำนวนเงินที่ให้การสนับสนุน

ในปี พ.ศ. 2563

299,659 บาท



การมีส่วนร่วมของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมและให้การสนับสนุนสมาคมการค้าต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกเป็นหนึ่งในผู้ร่วมก่อตั้งสมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และบริษัท ราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริม แลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า รวมไปถึงการสร้างความสัมพันธ์และส่งเสริมความสามัคคีระหว่างสมาชิก ประกอบกับดูแลรักษาผลประโยชน์และความมั่นคงทางอาชีพให้แก่สมาชิกผู้ประกอบการวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้า ปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีผู้แทน 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งอุปนายกคนที่ 1 และคณะกรรมการสมาคม



ในปี 2563 กิจกรรมซึ่งจัดโดยสมาคมฯ อาทิ

- การบรรยายพิเศษเรื่อง “อัตราค่าใช้บริการระบบโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อส่งผ่านพลังงานไฟฟ้า (Wheeling Charge)” ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563



ประเด็น/หัวข้อ

สร้างความเข้าใจ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนในประเทศไทย

แนวทางของกลุ่มเอ็กโก

ให้การสนับสนุน

จำนวนเงินที่ให้การสนับสนุน

ในปี พ.ศ. 2563

280,000 บาท

การมีส่วนร่วมของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมและให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนในประเทศไทย อันจะนำมาซึ่งความร่วมมือและการแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ระหว่างกัน ส่งเสริมให้อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยก้าวหน้าไปได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโก ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer หรือ SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer หรือ IPP) เป็นสมาชิกสมาคมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (APPP) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อติดต่อประสานงาน สร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนในประเทศไทย ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดจริยธรรมในการดำเนินงานและความรับผิดชอบต่อสังคม และทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนเพื่อร่วมเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น และรักษาผลประโยชน์ให้แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน

ในปี 2563 กิจกรรมซึ่งจัดโดยสมาคมฯ อาทิ

- สมาคมร่วมกับ กฟผ. จัดสัมมนา “ร้อยใจผู้ผลิตไฟฟ้าไทย ปี 2563” ระหว่างวันที่ 10-11 กันยายน 2563 เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพเครือข่ายด้านพลังงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านพลังงาน เพื่อมุ่งสู่การร่วมสร้างความมั่นคงด้านไฟฟ้าของประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีการบรรยายพิเศษเรื่อง “5G กับการพัฒนาประเทศไปสู่ Smart Nation”



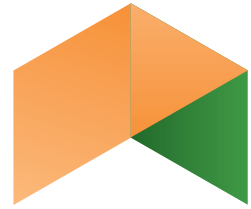
ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมิน และได้รับรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2563 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ เป็นครั้งแรกในปี 2563 (Dow Jones Sustainability Indices หรือ “DJSI”) โดยเป็นบริษัทไฟฟ้าไทยรายแรกที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities)
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากรจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาและประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนผ่านรายงานความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกที่มุ่งมั่นดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2563 ระดับดีเลิศ ซึ่งได้คะแนนรวม 96 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด ในกลุ่มเอ็กโกได้รับ 2 รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2563 (The Prime Minister's Industry Award 2020) ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการบริหารความปลอดภัย ซึ่งจัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะองค์กรที่มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม และสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมตามที่กำหนดทุกด้าน

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางจรรุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธาน นายอัญญา จันธวิทย์ และนายไพศาล มหาพัฒน์การณ เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงองค์กร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรม

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 เอ็กโกได้จัดประชุมแบบ Hybrid Meeting ที่เป็นการประชุมทางภาพวิดีโอระยะไกลกับผู้ประชุมหลักที่อยู่ในห้องประชุมจริง ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงความเห็นว่า เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้งสอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจ

ว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราดงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายงานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน แผนงบประมาณ และแผนบุคลากรประจำปี 2564 อีกทั้งมุ่งเน้นให้จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนงานระยะยาวของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นแผนงานที่สนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน โดยมีการประเมินคุณภาพและปรับปรุงงานของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2563

พิจารณาสนับสนุนการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เอ็กโกไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านั้น มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม อันเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร

พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็น คำแนะนำที่สำคัญเพื่อการปรับปรุงการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระ

สนับสนุนการพัฒนามูลฐานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำการธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีขนาดรายการที่เข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

สอบทานมาตรการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้

ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ขอร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ Email Address: auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้แต่งตั้งนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 และนางสาวรจนาถ ปัญญานานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2564 รวมถึงกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท เอลีคโอ จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง กฎหมาย การเงินการธนาคาร วิศวกรรม รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชันธวิทย์ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และนายไพศาล มหาพัฒน์ดำรง กรรมการอิสระ ส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ได้แก่ นายรังชัย คงทอง และนายโกโมญี โอฮีไอ และกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหาร 1 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ โดยมีผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเลขานุการ



คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุม รวม 13 ครั้ง การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. การแต่งตั้งประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีมติเอกฉันท์ เลือก ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชันธวิทย์ เป็นประธานกรรมการ กำกับความเสี่ยง
2. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหาร ความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของกลุ่มเอ็กโก
3. การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้อง ตามหลักการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการตามแนวทางของ COSO-ERM ฉบับ 2017 ที่เป็นสากล
4. การพิจารณาติดตามความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้างและมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดสำหรับ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว (สปป.ลาว) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยัง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐไต้หวัน และโครงการ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงในสาธารณรัฐเกาหลี
5. การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการตรวจสอบการบริหาร จัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก โดยปรับปรุงความถี่การรายงาน ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และตัวชี้วัด ความเสี่ยงหลัก จากที่รายงานเป็นรายไตรมาสให้เป็นรายเดือน ในการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดขึ้นในปี
6. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ

องค์กรในเดือนกรกฎาคม 2563 สำหรับพนักงาน ผู้บริหาร เจ้าของความเสี่ยงและผู้ประสานงานด้านความเสี่ยงของ บริษัทในกลุ่มเอ็กโก (สำหรับความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน) เพื่อให้สามารถ ระบุความเสี่ยงองค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผน บริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 ของกลุ่มเอ็กโกได้

7. การให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้กรอบโครงสร้างการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรเชิงบูรณาการตามหลักการของ COSO ให้กับ บริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นความสำคัญของการพิจารณา ความเสี่ยงทั้งในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และในการขับเคลื่อน ผลการปฏิบัติงาน
8. การให้คำแนะนำในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของอันดับ เครดิตสากลของเอ็กโก
9. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยง หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 ของกลุ่มเอ็กโก
10. การกำหนดวันและหัวข้อวาระการประชุมคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยง ประจำปี 2564
11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเอง สำหรับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่จัดทำขึ้นตามแนวทาง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และรายงาน ผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมิน ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีความเห็นว่ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยงยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยง และแนวทางของ ตลท.

ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชันธวิทย์
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการลงทุน

กฎบัตรคณะกรรมการลงทุนของอีอีโกกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน ได้แก่ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขาธิการบริษัททำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการลงทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายกุลิศ สมบัติศิริ ประธานคณะกรรมการลงทุน นางสาวซูศรี เกียรติวงษ์กุล นายสุนธิ์ ทานากะ และนายนาโออิ ชิซึมิ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน รวมถึงด้านการบริหารจัดการทั้งในประเทศและต่างประเทศ



ในรอบปี 2563 คณะกรรมการลงทุนให้ความสำคัญกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการลงทุนเพื่อรองรับสถานการณ์พลังงานและสภาพเศรษฐกิจโลก โดยในปี 2563 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าของการลงทุนในโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงาน และธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม พร้อมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานแก่ฝ่ายบริหาร
2. พิจารณาการบริหารจัดการสินทรัพย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท เช่น การลดทุน การรีไฟแนนซ์เงินกู้ รวมถึงการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง (EGCO Rayong Industrial Estate) บนพื้นที่โรงไฟฟ้าระยองร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่และสร้างโอกาสในการเติบโตในธุรกิจหลักของเอ็กโกและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
3. ทบทวนและกลั่นกรองหลักเกณฑ์การลงทุน (Investment Guideline) และการแก้ไขระเบียบบริษัทผลิตไฟฟ้าจำกัด (มหาชน) ว่าด้วย หลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน
4. กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการงบประมาณและอัตรากำลังประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ

สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัท โดยมีงบประมาณและอัตรากำลังในจำนวนที่เหมาะสม เพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว

5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าการลงทุนและการบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2563 ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ด้าน ตามหลักการของ Balanced Scorecard ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และเติบโต โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานความก้าวหน้าทุกเดือนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คำแนะนำในกรณีที่แผนปฏิบัติการไม่เป็นไปตามที่กำหนด

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานคณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายโทชิโระ คุดามะ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนายเร็กซ์ คองกอน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ ดร.พสุ โลหารชุน ส.ศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์ และ ส.ศ. ดร.บดีนทร์ รัชมีเทศ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง นอกเหนือจากการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของบริษัทแล้ว ในปีนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างองค์กร และการปรับโครงสร้างเงินเดือน เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร และรองรับการเติบโตขององค์กร ในระยะยาว รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการประเมินคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีระดับสากล โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการประเมิน และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 เห็นควรให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลและรายคณะ เช่นเดียวกับปี 2562 รวมถึงเพิ่มการประเมินแบบไขว้ขึ้นเป็นปีแรก เพื่อช่วยสะท้อนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้นและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนารวมการต่อไป โดยใช้แบบประเมินที่ปรับปรุงใหม่ สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าขั้นตอนและแบบประเมินที่ใช้ในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินตนเองและเปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

2. การปรับโครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบการปรับโครงสร้างองค์กรของสายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ และสายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะงาน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน รวมถึงครอบคลุมการแสวงหาการลงทุนในธุรกิจรูปแบบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2564

3. การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาอนุมัติการทำประกันสุขภาพชั่วคราวเพื่อคุ้มครองการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ให้แก่พนักงานเป็นระยะเวลา 1 ปี นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาปรับปรุงสวัสดิการเพื่อให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้นสำหรับพนักงานในการเบิกค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพ รวมถึงปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับค่าครองชีพในแต่ละประเทศ

4. การปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน

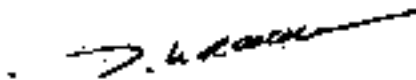
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาและเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าได้ ซึ่งเป็นหนึ่งในเส้นทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HR Roadmap) ในปี 2563

ทั้งนี้ โครงสร้างเงินเดือนที่ปรับปรุงใหม่ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

5. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจากในปี 2563 จะมีผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุงานหลายคน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร และแผนการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีภาวะผู้นำได้ทันการณ์ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายไธสร คุดามะ
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับ”) ของบริษัท เอลิตีไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับ ได้แก่ ดร.พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม, รศ. ดร.นวลน้อย ตีรรัตน์ กรรมการอิสระ, รศ. ดร.บดินทร์ รัศมีเทศ กรรมการอิสระ, ศ. ดร.พิสุทธิ เพียรมนกุล กรรมการ และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกำกับปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

โดยในปี 2563 คณะกรรมการกำกับมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 ทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท หลักการที่ 5 เรื่องการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการกำกับดูแลกิจการและยกระดับจรรยาบรรณ สาระสำคัญ ได้แก่ การกำหนดให้พนักงานระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลในครอบครัวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรายงานต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดตามสายงานและส่งแก่เลขานุการบริษัทเพื่อจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

1.2 ตามที่ ก.ล.ต. ได้ปรับรูปแบบการจัดทำแบบ 56-1 ให้อยู่ในรูปแบบ 56-1 One Report โดยมีจุดประสงค์เพื่อลดภาระบริษัทจดทะเบียนในการทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และบูรณาการการรายงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Society, Governance หรือ ESG) เข้าด้วยกัน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้บริษัทจดทะเบียนที่มีความพร้อมสามารถจัดทำแบบ 56-1 One Report ก่อนผลการบังคับใช้อย่างเป็นทางการในปี 2565 คณะกรรมการกำกับเล็งเห็นถึงศักยภาพของกลุ่มเอ็กโก จึงได้พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้จัดทำรายงานประจำปีแบบ One Report แทนการทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ก่อนมีผลบังคับใช้ อย่างเป็นทางการ และรวมเล่มรายงานความยั่งยืนของบริษัทเข้าด้วยกัน เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการและแสดงออกถึงการดำเนินงานที่ยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

1.3 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการและแผนงานส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์องค์กรทั้งระยะสั้นและยาว ซึ่งสอดคล้องไปกับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งติดตามและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ด้านแผนปฏิบัติงานการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในระหว่างปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก

1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่การสื่อสารและการจัดกิจกรรมส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2563 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น CG e-learning, CG Podcast แทนการจัดกิจกรรมแบบปกติ เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จากการรวมตัวกันของคนหมู่มาก

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการค้าดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.1 ติดตามความก้าวหน้าการตอบแบบประเมิน DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) และรับทราบผลการประเมินประจำปี ซึ่งกลุ่มเอ็กโกเป็นบริษัทไฟฟ้าไทยรายแรกที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices-DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2563

2.2 รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของกลุ่มเอ็กโก ที่ดำเนินการต่อเนื่องตามแผนงานระยะยาว ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2563 แม้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทสามารถดำเนินงานโดยรวมได้ตามแผนงาน มีการปรับแผนงานบางส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

2.2.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

นอกจากแต่ละโรงไฟฟ้ามีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องตามกรอบการดำเนินงาน 6 ด้านและเหมาะสมกับบริบทชุมชน ได้แก่ การสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดพิมพ์วารสารสุขใจฉบับพิเศษ “คู่มือชีวิตวิถีใหม่ ดูแลกายและใจในทุกวิกฤต” เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนป้องกันและดูแลตนเองจากโรค COVID-19 ตลอดจนดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ได้อย่างเหมาะสม

2.2.2 การพัฒนาเด็กและเยาวชน

บริษัทยังคงมุ่งหน้าพัฒนาโครงการ 2 โครงการ ซึ่งได้รับอนุมัติในปี 2559 อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม และโครงการโรงไฟฟ้าฟาร์ม โรงเรียนน้อง โดยในปี 2563 ได้จัดทำระบบการเยี่ยมชมนิทรรศการเสมือนจริง ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม (Virtual Tour) เพื่อเป็นช่องทางการเรียนรู้ออนไลน์ด้านพลังงานไฟฟ้าแก่เยาวชน ครู ครอบครัว และประชาชนทั่วไป ให้สามารถเข้าถึงความรู้ของศูนย์เรียนรู้ได้อย่างต่อเนื่อง ทุกที่ ทุกเวลา ภายใต้แนวคิด “หยุดโรค ไม่หยุดเรียนรู้”

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าฟาร์ม โรงเรียนน้อง ได้มอบทุนอาชีวศึกษาแก่เยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าต่อเนื่องเป็นรุ่นที่ 4 ตามแผนงาน พร้อมทั้งต่อยอดการดำเนินงานส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมจากระดับกิจกรรมนักเรียนสู่ระดับโรงเรียนผ่านครูผู้สอน ด้วยการจัดทำแผนที่คาร์บอน (Carbon Footprint) ของโรงเรียน และสนับสนุนทุนดำเนินกิจกรรมช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการกักเก็บคาร์บอนในต้นไม้ เพื่อเข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme) (LESS) โดยองค์การบริหารจัดการ

ก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) นอกจากนี้ อยู่ระหว่างการพัฒนา “หลักสูตรครูพลังงาน” เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าผ่านครูผู้เฝ้าระวังชนอมต่อไป

2.2.3 การอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ

โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์การสาธารณกุศลที่เอ็กโกสนับสนุนการก่อตั้งและดำเนินงาน เพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งปี 2563 ร่วมฟื้นฟูป่าในโครงการ “สร้างป่าสร้างรายได้” จ.เชียงใหม่ โดยลดพื้นที่การปลูกพืชเชิงเดี่ยวและเพิ่มพื้นที่สีเขียวสะสมรวม 911 ไร่ สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และปลูกป่าด้วยพันธุ์ไม้พื้นถิ่นในโครงการ “ฟื้นฟูป่า รักษาตาน้ำ” จ.ชัยภูมิ รวม 145 ไร่

2.3 เห็นชอบแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ประจำปี 2564 เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กร โดยครอบคลุม 2 แผนงานหลัก ได้แก่

2.3.1 แผนพัฒนาการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโรงไฟฟ้าชนอม (ต่อเนื่องจากปี 2563)

2.3.2 แผนบูรณาการแนวปฏิบัติงานด้าน CSR โดยสอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนในระดับสากล

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร.วสุ ใสธารขุน

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม



การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย เพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกและบริษัทย่อยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าเอ็กโกมีการควบคุมที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) จากการประเมินการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร และพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเชื่อมโยงสู่การสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและจะพิจารณาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่ เพื่อให้มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน
- บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยเหมาะสม เพียงพอที่จะปกป้องสินทรัพย์ของบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงองค์กรเป็นรายเดือน และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส

- เอ็กโกได้ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงาน และกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำงานที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อทำให้อย่างมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน
- เอ็กโกได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- ในปี 2563 เอ็กโกมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กร และแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- เอ็กโกกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- เอ็กโกกำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- เอ็กโกกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม
- มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- มีการพิจารณาการทุจริตที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่ใช่ผู้มีส่วนได้เสีย
- มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องขององค์กร (Business Continuity Plan หรือ BCP เพื่อเป็นแผนรับมือผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของสำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้าต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก โดยมีมาตรการการปฏิบัติงานที่บ้าน

(Work from Home) มาตรการการจำกัดการเข้าออกของบุคคลภายนอก (Restricted Area) การจำกัดจำนวนพนักงานด้านปฏิบัติงานในห้องควบคุมเป็นกะ เป็นต้น

- มีการปรับปรุงระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกของข้อมูล (Distributed Denial-of-Service หรือ DDoS) และจัดทำระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อรับมือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้าร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- กำหนดให้มีการใช้ระบบ Intranet อีเมล รายการเสียงตามสาย ‘EGCO Talk’ ในการสื่อสารภายในเอ็กโก พนักงานทุกคนจึงได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และในปี 2563 มีการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านกิจกรรมที่จัดขึ้นใน Intranet ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน และเป็นหมวดหมู่ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีซึ่งใช้ข้อมูลที่จัดเก็บไม่พบข้อบกพร่องใดที่แนะนำให้เอ็กโกต้องพิจารณาปรับปรุง
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระบบสองทาง คือ เอ็กโกเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ www.egco.com เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่าน



สื่อมวลชน และมีบุคลากรกลุ่มทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำ เพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อสอบถามข้อมูลของเอ็กโกได้ด้วยช่องทางเหล่านั้นเช่นกัน

- กำหนดแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย จึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส
- กำหนดให้พนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วย จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของพนักงาน (Report on Interest) ผ่านระบบ MS Forms ใน EGCOGroupNet ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการป้องกัน ความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของ บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดให้พนักงาน จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของพนักงาน นับตั้งแต่วันแรก ที่เริ่มปฏิบัติงานที่ในเอ็กโก

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- เอ็กโกจัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้า และหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์สาเหตุกรณีที่เกิดการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- เอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายบริหารทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมิน ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- เอ็กโกกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการ

ต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบ

- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้แต่งตั้งนางจุติมา ตั้งเจริญดี ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก เคยเข้าการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิบัตร CPIAT และผ่านการทดสอบโครงการวุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC) รวมถึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ



รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการ

ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อ 37 และ 39

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโก และ/หรือ บริษัทย่อย เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการพิจารณาความขัดแย้งกันตามเงื่อนไข เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- ในกรณีที่เป็นกรณีอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการ

ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหาที่องค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น



รายการระหว่างกันในปี 2563

เอ็กโกและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	20,833 2,780	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยมีอายุสัญญา 21-25 ปี และอีก 1 ฉบับมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่ง กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ
2. รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุง - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	24 24	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	15 2	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. ค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารเชื้อเพลิงและ ค่าจ้างบริหารจัดการน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	4 -	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อบริหารเชื้อเพลิงและบริหารจัดการน้ำมันดีเซลกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
5. ค่าใช้จ่ายสำหรับการติดตั้ง วิศวกรรม อุปกรณ์ และบริการจ้างการซ่อมทั่วไป - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	4 3	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างดำเนินการติดตั้งและวิศวกรรมอุปกรณ์ รวมถึงจ้างบริการซ่อมทั่วไปกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
6. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.46 0.45	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้าง กฟผ. ฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตร Netmation DCS 2020, Turbine Supervisory และหลักสูตรบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อพัฒนาศักยภาพ มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า

2. กลุ่มบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA)

TEPDIA เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

2.1 บริษัท Mitsubishi Corporation (MC)

MC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการ
1. ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้านั้นคงค้าง	85 19	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MC เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เจ้านั้นคงค้าง	30 -	กลุ่มบริษัทได้รับอุปกรณ์สำรองจาก MC ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงการรับอุปกรณ์สำรอง เพื่อชดเชยจากการปฏิบัติไม่ตรงตามเงื่อนไขสัญญา Engineering, Procurement and Construction เมื่อปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า
3. ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เจ้านั้นคงค้าง	28 7	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MC ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. ค่าบริการในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้านั้นคงค้าง	1 -	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตร Cloud Simulator กับ MC เพื่อพัฒนาศักยภาพ มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า โดยสัญญามีอายุ 3 ปี

2.2 บริษัท Mitsubishi Corporation Machinery (MCM)

MCM เป็นบริษัทย่อยของ MC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ MC ได้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ค่าบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิค ระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้านั้นคงค้าง	481 77	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MCM เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไร ส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ซื้อมูลค่าสำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เจ้านั้นคงค้าง	3 -	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อมูลค่าสำรองกับ MCM ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2.3 บริษัท JERA (JERA)

JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ค่าบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิค ระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้านั้นคงค้าง	13 3	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำการรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษามูลค่าผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำการรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำการรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

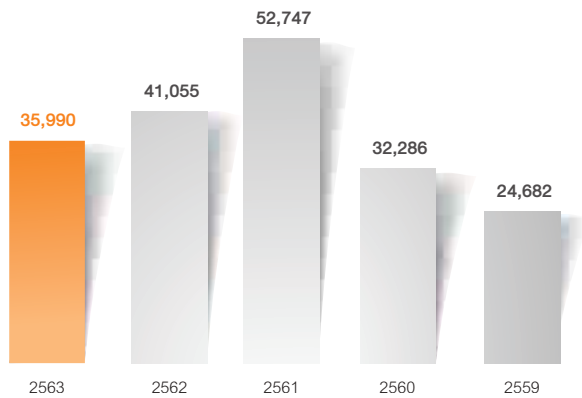
	2563	2562	2561	2560	2559
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	33,578	37,511	35,522	30,018	22,794
เงินปันผลและรายได้อื่น	2,412	2,895	2,652	2,268	1,888
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	-	9,819	-	-
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	-	-	4,358	-	-
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	649	395	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	(25,258)	(28,420)	(26,606)	(21,332)	(14,840)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	(5,243)	(4,360)	(6,414)	(3,480)	(4,091)
ต้นทุนทางการเงิน	(4,221)	(1,254)	(4,009)	210	(3,610)
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	1,793	-	-	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในหุ้นได้เสียในกิจการร่วมค้า	4,838	6,405	5,488	5,773	6,062
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27	67	43	45	60
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	861	(300)	(89)	(1,594)	178
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	8,733	13,059	21,073	11,818	8,321
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ¹	8,738	10,368	23,372	9,268	9,157
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	214,438	208,523	206,428	200,333	197,255
หนี้สินรวม	111,604	103,416	105,577	113,476	114,657
ส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	102,243	104,491	100,239	86,238	81,973
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	591	616	611	618	625
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	16.59	24.81	40.03	22.45	15.81
มูลค่าตามบัญชี	194.21	198.48	190.40	163.81	155.70
เงินปันผล	6.50 ²	6.50	9.50	7.00	6.50
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.14	2.87	1.51	2.26	1.49
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.81	0.49	0.44	0.71	0.62
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	24.78	24.24	25.10	28.94	34.90
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	21.39	27.52	36.19	31.05	27.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.45	12.76	22.60	14.05	10.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.13	6.29	10.36	5.95	4.41
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.09	0.98	1.05	1.31	1.39

หมายเหตุ: ¹ กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้และการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า
การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

² ขึ้นอยู่กับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 สำหรับการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีและจ่ายเงินปันผล

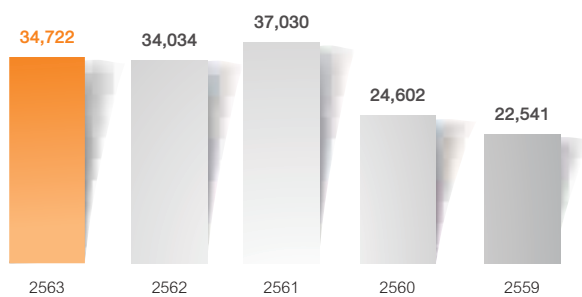
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



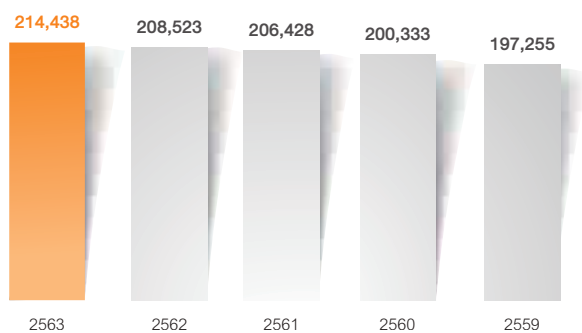
ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

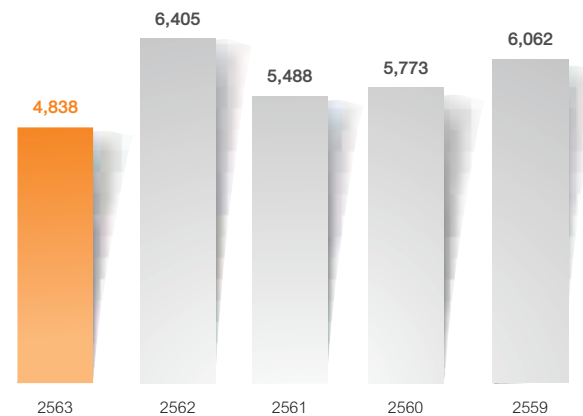


สินทรัพย์รวม

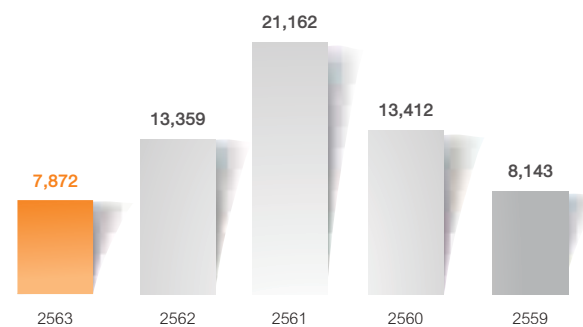
หน่วย : ล้านบาท

ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทย่อย
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

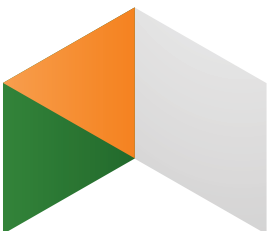
คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินจึงได้ออกระเบียบ บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานกรรมการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการรวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.3 เรื่องการด้อยค่าของค่าความนิยมและข้อ 21 เรื่องค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 10,012 ล้านบาท หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 2,096 ล้านบาท สุทธิเป็นจำนวนเงิน 7,916 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.69 ของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมโดยค่าความนิยมจำนวน 7,895 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 21 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 183 ล้านบาท

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวิธีดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าและประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2563 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.4 เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ข้อ 17 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า ข้อ 19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และข้อ 20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยจำนวน 174 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และกลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยจำนวน 767 ล้านบาท และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง (แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน) จำนวน 98 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่งผลให้ประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศออสเตรเลียจำนวน 472 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เนื่องจากการลดลงของราคาตลาดของค่าไฟฟ้า ส่งผลให้ประมาณการรายได้ค่าขายไฟฟ้าในอนาคตลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ผู้บริหารรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้า และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการกำหนดข้อสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า

ข้าพเจ้าเป็นผู้ปฏิบัติงานในการประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียเป็นผู้ปฏิบัติงานในการประเมินการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม

ข้าพเจ้าและผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่จัดทำโดยผู้บริหารและการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2563 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีตรวจสอบ

การซื้อขายเงินลงทุนในการร่วมค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.2 เรื่องมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและข้อ 17 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า ภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน อีกทั้ง มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน

ผู้บริหารวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 10,320 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด งานระหว่างก่อสร้าง เงินจ่ายล่วงหน้า ค่าอุปกรณ์ และ สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 12,023 ล้านบาท การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 9,543 ล้านบาท ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่ายุติธรรมซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการซื้อเงินลงทุนและวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน

- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ และเพื่อทำความเข้าใจในรายการที่เกิดขึ้นกับผู้บริหาร
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า และการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา ซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 อีกทั้งข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

อรรถ คุ้มเงิน

อรรถรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	17,236,749,670	20,487,547,927	3,682,899,950	4,026,384,871
เงินลงทุนระยะสั้น	12	-	765,325,096	-	138,000,000
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	13	-	3,932,986,104	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธี					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,257,439,292	-	1,927,863,103	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	13	3,639,546,585	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	14	4,810,991,543	5,582,801,908	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	39.3	1,466,629,335	1,355,511,717	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	16	1,393,471,390	1,136,171,541	3,008,300,829	875,355,841
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระ					
ภายในหนึ่งปี	39.5	8,334,905	-	193,283,616	1,862,358,255
สินทรัพย์อุนัพันธ์	7, 8	222,577,631	-	-	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	15	2,760,001,008	2,533,919,504	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	19	115,600,000	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		34,911,341,359	35,794,263,797	8,812,347,498	6,902,098,967

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	39.3	15,945,866,644	16,817,262,696	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	16	715,813,462	1,507,895,165	730,972,134	1,678,372,296
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.5	1,290,936,127	1,231,200,000	50,883,161,860	49,889,026,121
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	17.2	-	-	15,597,965,222	15,772,110,177
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.3	14,010,610,872	14,573,577,102	3,357,625,000	3,357,625,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	17.4	82,601,529,874	72,707,152,764	27,432,963,101	27,432,963,101
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	18	518,174,085	519,210,182	719,908,547	719,908,547
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	19	49,750,113,726	52,781,655,445	424,324,065	727,243,766
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		512,883,256	-	29,517,536	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	20	2,991,502,254	3,603,529,378	-	-
ค่าความนิยม สุทธิ	21	7,915,962,810	8,098,933,815	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	7, 8	2,017,420,535	-	552,990,728	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	26	1,002,859,734	629,838,569	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		252,680,100	258,085,742	24,740,603	13,528,166
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		179,526,353,479	172,728,340,858	99,754,168,796	99,590,777,174
รวมสินทรัพย์		214,437,694,838	208,522,604,655	108,566,516,294	106,492,876,141



แผนกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	-	37,580,625	-
เจ้าหนี้การค้า		2,509,974,373	2,862,129,907	-
เจ้าหนี้อื่น	23	2,427,473,018	2,584,697,826	607,646,251
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1.3	-	1,240,000,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	24.1	11,066,549,535	5,754,330,228	6,141,986,148
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	24.2	103,471,913	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	7, 8	139,107,932	-	88,974,645
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ		43,532,326	-	4,913,267
รวมหนี้สินหมุนเวียน		16,290,109,097	12,478,738,586	6,843,520,311
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	24.1	76,332,703,816	78,986,495,241	27,670,000,713
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	24.2	383,510,375	-	-
หุ้นกู้	25	5,041,566,080	4,786,803,360	5,041,566,080
หนี้สินอนุพันธ์	7, 8	6,117,562,236	-	1,385,285,896
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ		484,808,293	-	25,193,687
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		689,557,426	602,699,376	274,805,894
ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถาวร	27	2,501,966,353	1,982,621,801	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	26	2,969,172,768	3,053,843,649	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	792,497,186	1,524,995,640	2,046,871
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		95,313,344,533	90,937,459,067	34,398,899,141
รวมหนี้สิน		111,603,453,630	103,416,197,653	41,242,419,452

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(218,688,716)	(218,688,716)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	29 530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	102,196,276,309	97,171,751,541	54,447,221,695	50,362,962,532
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(14,177,706,870)	(6,905,974,725)	(1,566,447,888)	(123,018,884)
รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	102,243,203,758	104,490,411,135	67,324,096,842	64,683,266,683
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	591,037,450	615,995,867	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	102,834,241,208	105,106,407,002	67,324,096,842	64,683,266,683
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	214,437,694,838	208,522,604,655	108,566,516,294	106,492,876,141

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	30	30,700,606,032	31,208,995,946	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		2,877,064,795	6,301,947,319	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	31	(25,257,849,594)	(27,887,748,128)	-	-
ต้นทุนจากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		-	(532,371,620)	-	-
กำไรขั้นต้น		8,319,821,233	9,090,823,517	-	-
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	32	2,412,689,410	2,894,966,633	10,201,867,650	10,142,792,749
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อย		-	649,112,418	-	641,664,225
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	33	(1,608,501,204)	(610,766,408)	(174,144,955)	(2,830,000,000)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		860,816,052	(299,880,275)	(25,364,818)	(31,845,343)
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		1,792,608,475	-	203,469,789	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,612,841,607)	(2,890,248,805)	(1,138,521,338)	(1,299,507,406)
ต้นทุนทางการเงิน	34	(4,220,655,920)	(1,253,470,310)	(1,654,380,159)	667,009,869
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	17.1	4,838,035,052	6,404,977,057	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,781,971,491	13,985,513,827	7,412,926,169	7,290,114,094
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(1,022,100,500)	(858,898,670)	-	-
กำไรสำหรับปี		8,759,870,991	13,126,615,157	7,412,926,169	7,290,114,094
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		8,733,030,898	13,059,235,793	7,412,926,169	7,290,114,094
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		26,840,093	67,379,364	-	-
กำไรสำหรับปี		8,759,870,991	13,126,615,157	7,412,926,169	7,290,114,094
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของ					
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	36	16.59	24.81	14.08	13.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	8,759,870,991	13,126,615,157	7,412,926,169	7,290,114,094
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(81,199,717)	(72,584,130)	(25,039,922)	(16,530,418)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	12,586,771	13,536,910	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธี				
ส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	17.1 10,525,439	(3,493,773)	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	43,388,207	-	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,518,178,366)	-	(787,466,586)	-
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	26,985,306	-	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิ				
จากภาษีเงินได้	17.1 (1,220,719,710)	(2,582,977,096)	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(576,286,918)	(2,514,866,823)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(3,302,898,988)	(5,160,384,912)	(812,506,508)	(16,530,418)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,456,972,003	7,966,230,245	6,600,419,661	7,273,583,676
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	5,432,305,338	7,898,850,881	6,600,419,661	7,273,583,676
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24,666,665	67,379,364	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,456,972,003	7,966,230,245	6,600,419,661	7,273,583,676

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไรสะสม					ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	กำไรสะสม	การวัดมูลค่าใหม่ของการลงทุน	การป้องกันความเสี่ยง	การวัดมูลค่าใหม่ของการลงทุน	การวัดมูลค่าใหม่ของการลงทุน	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	46,626,311,459	(106,488,466)	-	(106,488,466)	60,963,146,028	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	สำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	สำหรับปี										
ยอดคงเหลือปลายปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	50,362,962,532	(123,018,884)	-	(123,018,884)	64,683,266,683	
ยอดคงเหลือต้นปี	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	50,362,962,532	(123,018,884)	-	(123,018,884)	64,683,266,683	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	สำหรับปี										
ยอดคงเหลือปลายปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	54,447,221,695	(148,058,806)	(1,418,389,082)	(1,566,447,888)	67,324,096,842	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,781,971,491	13,985,513,827	7,412,926,169	7,290,114,094
รายการปรับปรุงทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33	3,131,380,018	3,066,936,298	34,441,483
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย				
และมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของน้ำมันเชื้อเพลิง		22,964,003	44,954,606	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		84,669,088	189,454,881	31,337,122
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้		(1,006,114)	1,860,000	-
- ดอกเบี้ยรับ		(260,383,199)	(584,353,285)	(2,518,915,936)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น		3,869,345,122	4,252,157,102	1,472,725,670
- กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อย		-	(649,112,418)	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	17.1	88,204,434	296,549,767	174,144,955
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	19	1,239,411,531	3,576,015	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	97,914,234	249,590,672	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	21	182,971,005	61,049,954	-
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		291,174,573	(2,197,751,334)	181,654,490
- กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(1,821,125,683)	-	(203,469,789)
- กำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์		(167,879,617)	(540,081)	(167,694,121)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	17.5	-	-	(7,185,683,631)
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.1	(4,838,035,052)	(6,404,977,057)	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน		11,701,575,834	12,314,908,947	(768,533,588)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)				
- ลูกหนี้การค้า		795,787,215	192,428,270	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		766,825,338	818,690,305	-
- ลูกหนี้อื่น		89,389,741	332,421,907	(336,415)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(249,045,507)	425,294,232	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(28,292,783)	(49,571,568)	(11,212,437)
- เจ้าหนี้การค้า		(350,858,478)	(1,226,929,489)	-
- เจ้าหนี้อื่น		115,934,844	(1,643,861)	(38,782,757)
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		(77,912,570)	(56,746,577)	(14,980,900)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(62,332,983)	(186,164,074)	(18,603,055)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		12,701,070,651	12,562,688,092	(852,449,152)
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		8,719,722	9,642,728	7,354,944
- ภาษีเงินได้จ่าย		(996,828,443)	(1,142,685,323)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		11,712,961,930	11,429,645,497	(845,094,208)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.1	(811,883,916)	(4,750,905,370)	-
การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1	(13,462,184,408)	(25,002,033,933)	(1,240,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	17.1	431,609,475	60,273,867	-
เงินสดรับจากการปิดบริษัทย่อย	17.1.1	-	-	24,767,294
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ	-	(672,111,258)	-	(138,000,000)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน สุทธิ	-	417,823,723	-	-
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(2,420,638,181)	(1,789,863,103)	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ	-	318,175,244	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	-	192,361,903	496,711,425	195,123,805
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(50,022,557)	(50,022,557)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง	-	(247,420,040)	(275,784,171)	(35,618,658)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	280,639,554	20,205,921	280,358,692
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(3,573,000)	(2,907,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า	27	(1,304,540)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.5	619,288	-	273,000,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	17.5	6,407,100,639	11,942,565,979	7,003,124,123
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(9,316,497,982)	(4,686,124,859)	11,248,667,964
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	-	(3,784,951,807)	(3,873,543,133)	(460,728,427)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1	6,037,958,133	3,235,241,533	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1	(6,076,958,272)	(3,313,028,758)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24.1.2	7,873,505,003	20,219,362,773	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24.1.2	(5,926,429,386)	(19,055,327,830)	(400,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	24.2.1	(111,150,396)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	-	(49,840,245)	-	(4,548,232)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินอื่น	-	(66,700,358)	(86,908,267)	(29,727,798)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(3,325,087,063)	(3,615,472,211)	(3,289,511,115)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(5,429,654,391)	(6,489,675,893)	(9,943,272,730)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(3,033,190,443)	(12,876,213,770)	1,104,149,397
ยอดคงเหลือต้นปี	-	20,487,547,927	34,876,629,903	4,026,384,871
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(217,607,814)	(1,512,868,206)	-
ยอดคงเหลือปลายปี		17,236,749,670	20,487,547,927	3,682,899,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	3,790,857,181	2,782,622,655	36,785,132	18,327,883
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	13,445,892,489	17,704,925,272	3,646,114,818	4,008,056,988
	17,236,749,670	20,487,547,927	3,682,899,950	4,026,384,871
รายการที่ใช้เงินสด				
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	11,198,121	10,678,071	2,186,545	766,500
- จัดประเภทเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุสำรองคลังไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	19,924,214	77,749,385	-	-
- จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนไปเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	2,427,830,235	-	-
- เจ้านี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1.3	1,240,000,000	-	1,240,000,000
- ลูกหนี้ค่าขายโรงไฟฟ้า	277,500,000	-	277,500,000	-
- เจ้านี้ค่าซื้อโรงไฟฟ้า	195,000,000	-	195,000,000	-
- ตั๋วสัญญาใช้เงินรับล่วงหน้าสำหรับการคืนทุนจากบริษัทย่อย	39.5	-	-	49,094,007,879
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กับเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	17.5	-	280,876,885	283,013,231
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินกับเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	17.5	-	115,242,022	562,656,546
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	39.5	-	-	272,698,616
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	39.5	-	401,938,900	672,783,066
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า กับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	39.5	-	-	34,483,896
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า กับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	578,526,104
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า กับเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	17.5	-	-	814,617,001
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	279,228,846	-
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว กับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	474,969,992	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต พุ่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ ข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอข้อมูลในงวดบัญชีปัจจุบันของกลุ่มกิจการ

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	ล้านบาท		
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	การจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่ได้ จัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,084	3,499	5,583
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,530	(1,530)	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,969	(1,969)	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	-	1,136	1,136
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205	(205)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	932	(932)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	-	1,508	1,508
ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,085	(1,085)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	680	(422)	258
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	2,769	93	2,862
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93	(93)	-
เจ้าหนี้อื่น	-	2,585	2,585
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46	(46)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,539	(2,539)	-
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	-	875	875
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	824	(824)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51	(51)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	-	1,678	1,678
ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,312	(1,312)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	380	(366)	14
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้อื่น	-	577	577
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	(4)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	573	(573)	-



3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการวัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกลุ่มกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกลุ่มกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กลุ่มกิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32, TFRS 7 และ TFRS 9) และสัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ก็นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

กลุ่มกิจการได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

					งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					ณ วันที่ 1 มกราคม	
พ.ศ. 2562					พ.ศ. 2563	
ตามที่ได้					ตามที่ได้	
จัดประเภทใหม่					ปรับปรุงใหม่	
หมายเหตุ	ล้านบาท	TAS 32 และ TFRS 9 ล้านบาท	TFRS 16 ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
		(หมายเหตุฯ ข้อ 4.1)	(หมายเหตุฯ ข้อ 4.2)			
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	765	(765)	-	-	
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	ก	3,933	(3,933)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	765	-	765	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน						
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	3,933	-	3,933	
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	ข	5,583	(1)	-	5,582	
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	ค	1,136	(33)	-	1,103	
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ง	-	1	-	1	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	ข, ค	1,508	(502)	-	1,006	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ง	1,231	68	-	1,299	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ค	14,574	(68)	-	14,506	
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	ค, ง, ฉ	72,707	(550)	-	72,157	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	ง	3,603	(69)	-	3,534	
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	464	464	
สินทรัพย์อนุพันธ์	ค	-	447	-	447	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	ค	630	413	-	1,043	
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		105,670	(294)	464	105,840	

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				ณ วันที่ 1 มกราคม	
พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563			
ตามที่ได้	TAS 32 และ	ตามที่ได้			
จัดประเภทใหม่	TFRS 9	TFRS 16	ปรับปรุงใหม่		
หมายเหตุ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
(หมายเหตุฯ ข้อ 4.1)		(หมายเหตุฯ ข้อ 4.2)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่น	ก, จ	2,585	(210)	-	2,375
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	จ	-	103	-	103
หนี้สินอนุพันธ์	ค	-	93	-	93
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	33		33
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	จ	-	471	-	471
หนี้สินอนุพันธ์	ค	-	4,393	-	4,393
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	431		431
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	ก, จ	3,053	(67)	-	2,986
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	ก, จ	1,525	(674)	-	851
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		7,163	4,109	464	11,736
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร		97,172	-	-	97,172
- มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	ค	-	(459)	-	(459)
- การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	ข	-	(81)	-	(81)
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน	จ	-	26	-	26
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	ก, ง, ฉ	-	96	-	96
รวมกำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร		97,172	(418)	-	96,754
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	ค	-	(78)	-	(78)
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ค	-	(3,581)	-	(3,581)
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร					
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ค	-	401	-	401
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและ					
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	ก, ฉ	(2,657)	(713)	-	(3,370)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ค	616	(14)	-	602
รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง		95,131	(4,403)	-	90,728
รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง		102,294	(294)	464	102,464

หมายเหตุ ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด โดยจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจจะถือเงินลงทุนนี้ไว้จนครบกำหนดเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) ที่เกิดจากเงินต้นคงค้าง

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) การวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ง) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ค่าก่อสร้างสายส่งกระแสไฟฟ้าซึ่งกลุ่มกิจการจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับคืนกลับมาโดยคำนวณรวมอยู่ในสูตรค่าไฟฟ้าซึ่งเดิมจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า)

จ) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น (เงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้า) ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และจะต้องจ่ายคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568 ซึ่งเดิมจัดประเภทรายการเป็นเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)

ฉ) การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในกองทุนรวม (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 1 มกราคม	
	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563	
	ตามที่ได้		ตามที่	
	จัดประเภทใหม่	TAS 32 และ TFRS 9	TFRS 16	ปรับปรุงใหม่
หมายเหตุ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	(หมายเหตุฯ ข้อ 4.1)		(หมายเหตุฯ ข้อ 4.2)	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	138	(138)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	138	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	ข	875	(2)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	ข, ค	1,678	(446)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		-	-	30
สินทรัพย์อนุพันธ์	ข	-	352	-
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		2,691	(96)	30
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้อื่น	ข	577	(48)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ		-	-	4
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินอนุพันธ์	ข	-	621	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ		-	-	26
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		577	573	30
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร		50,363	-	-
- มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์	ข	-	42	-
- การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	ค	-	(80)	-
รวมกำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร		50,363	(38)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ข	-	(631)	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-
รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง		50,363	(669)	-
รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง		50,940	(96)	30

หมายเหตุ ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนระยะสั้น เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด โดยจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจจะถือเงินลงทุนนี้ไว้จนครบกำหนดเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) ที่เกิดจากเงินต้นคงค้าง

ข) การวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเป็นสาระสำคัญจากการนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มีดังนี้

4.1.1 การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่ได้ จัดประเภทใหม่ (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ได้ ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่ได้ จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	ตามที่ได้ ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท	ผลต่าง ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	20,488	20,488	-
เงินลงทุนระยะสั้น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	765	765	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,933	3,933	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,583	5,582	(1)
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	18,173	18,173	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,644	2,109	(535)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,231	1,300	69
สินทรัพย์อนุพันธ์	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	447	447
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	38	38	-
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,862	2,862	-
เจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,585	2,375	(210)
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,240	1,240	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	84,741	84,741	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	574	574
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,787	4,787	-
หนี้สินอนุพันธ์	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	4,486	4,486

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี	
	ตามที่ได้ จัดประเภทใหม่ (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตาม ที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่ได้ จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	ตาม ที่ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท	ผลต่าง ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,026	4,026	-
เงินลงทุนระยะสั้น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	138	138	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,553	2,105	(448)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	51,751	51,751	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	352	352
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	577	529	(48)
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,240	1,240	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	34,837	34,837	-
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,787	4,787	-
หนี้สินอนุพันธ์	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	621	621

4.1.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมจำนวน 81 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 80 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

4.1.3 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีการทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งที่เกิดจากความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts) และสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract)

ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในงบการเงิน แต่ได้เปิดเผยรายละเอียดของสัญญาอนุพันธ์และมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในงบการเงินและได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยกลุ่มกิจการเลือกปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้รายการปรับปรุงสะสมสำหรับการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกจำนวน 4,023 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,941 ล้านบาท (รวมการรับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 683 ล้านบาท) และรับรู้ในกำไรสะสมจำนวน 82 ล้านบาท (รวมการรับรู้ผ่านวิธีส่วนได้เสียจำนวน 56 ล้านบาท) และกลุ่มกิจการรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นของสัญญาอนุพันธ์ที่กลุ่มกิจการไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติในงบการเงินรวมจำนวน 433 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในกำไรสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีรายการสัญญาอนุพันธ์ซึ่งรับรู้รายการปรับปรุงสะสมสุทธิภายในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรสะสม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ต้นทุน	การป้องกัน	กำไรสะสม	การป้องกัน	กำไรสะสม
	ในการป้องกัน	ความเสี่ยงใน		ความเสี่ยงใน	
	ความเสี่ยง	กระแสเงินสด	กำไรสะสม	กระแสเงินสด	กำไรสะสม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(143)	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(268)	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	-	(3)	-	9
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	-	-	(19)	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	(3,021)	33	(631)	33
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(27)	(226)	9	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(51)	157	(68)	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศสกุลเงิน	-	(90)	-	-	-
รวม	(78)	(3,180)	(459)	(631)	42

4.2 สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่องสัญญาเช่า ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คัดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 2.36 ถึงร้อยละ 4.85 ต่อปี

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ ซึ่งเป็นการนำมาใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า (TAS17) ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้พิจารณาสัญญาต่าง ๆ ใหม่ตามข้อกำหนดของ TFRS 16 และพบว่ารายการรายได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ที่เคยประเมินว่าประกอบด้วยสัญญาเช่าตาม TFRIC 4 และจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS17 นั้น หากประเมินตามข้อกำหนดของ TFRS16 ในเรื่องการระบุสัญญาเช่า โดยพิจารณาจากสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ จะส่งผลให้สัญญาดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่า ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS15) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยแสดงรายการรายได้ดังกล่าวและต้นทุนที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ในรายได้จากการขายและบริการและต้นทุนขายและบริการในงบกำไรขาดทุนรวม ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่นี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอของกลุ่มกิจการ

5 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

5.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ขาย

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วมกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

5.1.6 รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีผลวัดมูลค่าใหม่

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

5.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

5.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

5.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่เกิดหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศให้ถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

5.6 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

5.6.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซลและแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

5.6.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้าจะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.7.1 การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่าโดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

5.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

5.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

5.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

5.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

5.7.6 การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) และวิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่นตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อภาระจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม IFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นเงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนด
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสี่ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

5.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคาร ซึ่งกลุ่มกิจการมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้นำไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

5.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานะที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

5.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมและจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

5.12 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

5.12.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

5.12.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ถึง 35 ปี

5.12.3 สิทธิประโยชน์สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Favourable contract assets)

สิทธิประโยชน์สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อรับรู้สิทธิประโยชน์ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยสิทธิประโยชน์สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการซื้อตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าว สิทธิประโยชน์สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตัดจำหน่ายตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

5.12.4 สิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ

สิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งมีอายุประมาณ 40 ปี

5.12.5 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสิทธิประโยชน์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มกิจการบันทึกไว้เป็นสิทธิประโยชน์จะเริ่มเมื่อสิทธิประโยชน์นั้นพร้อมใช้งานหรือขายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสิทธิประโยชน์

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.14 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจการรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงให้ที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่มีรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มกิจการจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยกลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าดังกล่าว ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 5.22

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 5.22

5.15 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.15.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่

- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.15.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

5.15.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะเป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไถ่เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไถ่เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

5.18.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

5.18.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.19 ประเมินการหนี้สิน

5.19.1 ประเมินการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

5.19.2 ประเมินการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

5.20 หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.21 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอตตัมบูซีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อสินทรัพย์จะรับรู้เป็นหนี้สินอื่นรวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนและทยอยรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

5.22 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้ออกราคาควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการออกราคาควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในสัญญาเช่า และเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าผันแปรในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

5.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5.24 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

5.24.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการยอมรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

5.24.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) เป็นต้น ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาอนุพันธ์ซึ่งประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศสกุลเงิน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดเกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินหรือค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

5.25 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 บัญชีความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า รวมถึงเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts) และสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract)

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคตรายการซื้อขายสินค้าและบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี (Natural Hedge)

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคตรายการซื้อขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม									
	พ.ศ. 2563					พ.ศ. 2562				
	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครน สวีเดน ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครน สวีเดน ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครน สวีเดน ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,625	-	298	-	10,840	-	84	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันตัวมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	441	38	-	-	474	-	-	35	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	-	-	702	-	53	-	594	-	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,424	101	-	-	8,789	-	-	122	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	284	85	371	-	476	-	138	71	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	44,951	-	-	-	46,712	-	-	-	-	-
หนี้กู้	-	5,042	-	-	-	-	-	4,787	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	-	2,200	-	-	-	-	-	2,149	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4,321	-	-	-	-	-	4,339	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	60	348	-	664	-	-	-	318	-	723
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,457	-	-	-	4,447	-	-	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	9,687	-	-	-	9,099	-	-	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยน	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยน
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,314	-	740	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23,434	-	24,067	-
หุ้นกู้	-	5,042	-	4,787
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยง มาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	4,321	-	4,339

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563		
	สัญญาจ้างงาน เงินกู้ยืมระยะยาว	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา
	สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ	ด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน	ด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(5)	(58)	(81)
จำนวนเงินตามสัญญา	60	348	664
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 มิถุนายน พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)			
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	1	14	95
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล ของการป้องกันความเสี่ยง	(1)	(14)	(95)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.20 บาทต่อ 100 เยน	4.17 บาทต่อ 1 โครนสวีเดน

2. สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	
	ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(283)	(101)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,229	1,228
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2575
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	71	(121)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	(71)	121
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	29.50 - 32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	1.70% - 1.85%	1.55% - 2.60%

3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2563
	เงินกู้ยืมระยะยาว
	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ
	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(546)
จำนวนเงินตามสัญญา	9,687
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(379)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	379
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.99%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินเยน ระหว่างเงินวอนและเงินดอลลาร์สหรัฐ และระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินเยน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินเยน และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอื่นไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(1,289)	(205)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ - ลดลงร้อยละ 10*	914	203
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(481)	28
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน - ลดลงร้อยละ 10*	481	(28)
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(485)	56
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ - ลดลงร้อยละ 10*	485	(54)
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อ 100 เยน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	678	-
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อ 100 เยน - ลดลงร้อยละ 10*	(700)	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(2,226)	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ - ลดลงร้อยละ 10*	2,226	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(504)	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน - ลดลงร้อยละ 10*	504	-
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อ 100 เยน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	486	-
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อ 100 เยน - ลดลงร้อยละ 10*	(510)	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

งบการเงินรวม	
ผลกระทบต่อ	
ผลกระทบต่อ	องค์ประกอบอื่น
กำไรสุทธิ	ในส่วนของผู้ถือหุ้น
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
ล้านบาท	ล้านบาท
(1,289)	(205)
914	203
(481)	28
481	(28)
(485)	56
485	(54)
678	-
(700)	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อ	
ผลกระทบต่อ	องค์ประกอบอื่น
กำไรสุทธิ	ในส่วนของผู้ถือหุ้น
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
ล้านบาท	ล้านบาท
(2,226)	-
2,226	-
(504)	-
504	-
486	-
(510)	-

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น

โดยปกติการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อปิดความเสี่ยงให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและสกุลเงินยูโร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาอนุพันธ์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	5,083	7,063	-	-
- ณ อัตราลอยตัว	82,316	77,678	33,812	34,837
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	87,399	84,741	33,812	34,837
หุ้นกู้				
- ณ อัตราคงที่	5,042	4,787	5,042	4,787
รวมหุ้นกู้	5,042	4,787	5,042	4,787

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 24.1.3

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ โดยครอบคลุมร้อยละ 96 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวมีอัตราร้อยละ 1.55 ถึง 5.55 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราอ้างอิงตลาดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 24

สัญญาอนุพันธ์จะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 90 ถึง 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาอนุพันธ์เป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2563
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)	1
จำนวนเงินตามสัญญา	380
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2578
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	(1)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.70%

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาท ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(2,626)	(2,123)
จำนวนเงินตามสัญญา	27,701	30,334
วันครบกำหนด	8 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580	15 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(71)	(1,135)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	71	1,128
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	-	7
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	3.60% - 5.55%	2.63% - 4.12%

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาท ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(424)	(1,050)
จำนวนเงินตามสัญญา	10,400	23,434
วันครบกำหนด	8 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2569	15 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 10 มีนาคม พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(64)	(723)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	64	716
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	-	7
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	3.60% - 4.33%	2.63% - 4.08%

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจากการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินได้เปิดเผยรวมไว้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.1 ก)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อ	
	ผลกระทบต่อ กำไรสุทธิ พ.ศ. 2563 ล้านบาท	องค์ประกอบอื่น ในส่วนของเจ้าของ พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(190)	1,642
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.5*	187	(1,546)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อ	
	ผลกระทบต่อ	องค์ประกอบอื่น
	กำไรสุทธิ	ในส่วนของเจ้าของ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(145)	448
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.5*	156	(463)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาคาดตลาดของค่าไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากราคาคาดตลาดของค่าไฟฟ้า (Spot price) ขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract) กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 15 ปี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการจึงรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของดัชนีราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าจะมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อ	
	กำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2563	
	ล้านบาท	
ดัชนีราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(239)	
ดัชนีราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า - ลดลงร้อยละ 10	239	
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A- เป็นอย่างน้อย โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,365	-	-	4,365	4,365
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55	145	405	605	528
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ ดอกเบี้ยจ่าย	13,064	64,926	20,434	98,424	87,689
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	88	5,054	-	5,142	5,063
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	17,572	70,125	20,839	108,536	97,645
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	50	143	-	193	193
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	46	229	-	275	241
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,274	3,006	2,275	6,555	4,749
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	40	155	55	250	144
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	20	117	387	524	384
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	155	394	-	549	546
รวมหนี้สินอนุพันธ์	1,585	4,044	2,717	8,346	6,257
รวม	19,157	74,169	23,556	116,882	103,902

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	512	-	-	512	512
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	13	18	37	30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ ดอกเบี้ยจ่าย	6,715	28,161	303	35,179	33,886
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	88	5,054	-	5,142	5,063
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	7,321	33,228	321	40,870	39,491
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	588	919	3	1,510	1,474
รวมหนี้สินอนุพันธ์	588	919	3	1,510	1,474
รวม	7,909	34,147	324	42,380	40,965

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 40 ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำในกรณีที่บริษัทย่อยและการร่วมค้ำไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการครบกำหนดของการจ่ายเงินต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 24

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ำมีฐานะการเงินที่ดีและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 24 และ 25

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงส่วนของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	111,603	103,416
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	102,834	105,106
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	1.09	0.98

7 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	223	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	223	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	569	553
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	1,447	-
สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,017	553

หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน

หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	50	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	89	89
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	139	89
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	143	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	241	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4,660	1,385
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	144	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	384	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	546	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	6,118	1,385

7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มกิจการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

7.2 ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

7.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสด			
	องค์ประกอบ			
	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง ^(*) ล้านบาท	ราคาปัจจุบัน ของสัญญา อนุพันธ์ ^(*) ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม สำรองป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(78)	(150)	(3,030)	(3,180)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(296)	(1,525)	(1,821)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	41	-	-	-
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือ ขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	4	-	4
- ต้นทุนขายและบริการ	-	24	-	24
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(46)	321	275
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3	(36)	64	28
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(34)	(500)	(4,170)	(4,670)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำรองการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(631)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,150)
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุน แสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	363
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(1,418)

(*) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7.3 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยง มาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน	1,800	210
ความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยง มาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน	(7)	(7)

8มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนจัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม					
ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้การวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
มูลค่ายุติธรรม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
					ล้านบาท
2	569	-	-	569	569
3	1,670	-	-	1,670	1,670
2	1	-	-	1	1
	2,240	-	-	2,240	2,240

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- สัญญากำหนดราคาไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมสินทรัพย์



งบการเงินรวม					
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด	มูลค่าธุรกรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่าธุรกรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	มูลค่าธุรกรรม ล้านบาท
มูลค่าธุรกรรม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท
2	-	-	87,399	87,399	87,682
2	-	-	5,042	5,042	5,079
2	193	-	-	193	193
2	241	-	-	241	241
2	4,749	-	-	4,749	4,749
2	144	-	-	144	144
2	384	-	-	384	384
2	546	-	-	546	546
	6,257	-	92,441	98,698	99,018

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้กู้

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

รวมหนี้สิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ให้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

หนี้กู้ยืม

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม	
	จำนวน	ล้านบาท	จำนวน	ล้านบาท	ราคาตามบัญชี จำนวน	มูลค่ายุติธรรม จำนวน
2	-	-	51,076	-	51,076	54,169
2	553	-	-	-	553	553
	553	-	51,076	-	51,629	54,722
2	-	-	5,042	-	5,042	5,079
2	1,474	-	-	-	1,474	1,474
	1,474	-	5,042	-	6,516	6,553



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์

- สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
 - สัญญากักหนตราค่าไฟฟ้าคงที่
- สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมสินทรัพย์

ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ราคาทุนตัด จำหน่าย		รวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
2	-	-	-	-	-	-	-	398
3	-	-	-	-	-	-	-	39
2	-	-	-	-	-	-	-	10
								447

กลุ่มกิจการไม่ได้จัดประเภทและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามข้อกำหนดของกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562



งบการเงินรวม					
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุนตัด จำหน่าย ล้านบาท	รวม ราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรม					
2	-	-	-	84,741	85,104
2	-	-	-	4,787	4,872
2	-	-	-	-	211
2	-	-	-	-	286
3	-	-	-	-	58
2	-	-	-	-	3,436
2	-	-	-	-	258
2	-	-	-	-	183
2	-	-	-	-	54
รวมหนี้สิน				89,528	94,462

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้กู้

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศ

กลุ่มกิจการไม่ได้จัดประเภทและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามข้อกำหนดของกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562



งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุนตัด จำหน่าย ล้านบาท		รวม ราคาตามบัญชี มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
			จำนวน	จำนวน	
2	-	-	-	-	51,751
2	-	-	-	-	-
2	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์					51,751
					52,711
2	-	-	-	-	4,787
2	-	-	-	-	-
รวมหนี้สิน					4,787
					5,493

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

หุ้นกู้

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สิน

บริษัทไม่ได้จัดประเภทและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามข้อกำหนดของกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 	สินทรัพย์ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้อื่น
หนี้สินทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น - หนี้สินตามสัญญาเช่า 	หนี้สินทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ที่อ้างอิงจาก ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

8.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของสัญญาอนุพันธ์ มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง

8.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม
	สัญญากำหนด
	ราคาค่าไฟฟ้าคงที่
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(19)
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	1,580
ผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	109
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,670

ตารางต่อไปนีสรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล
	ล้านบาท		
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	1,670	อัตราดอกเบี้ยโตของกระแสเงินสด	0.70%
		อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	0.13% - 2.04%
		ดัชนีราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	39.40 – 143.60
			เหรียญออสเตรเลีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น	การลดลง
			ของข้อสมมติ	ของข้อสมมติ
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญากำหนดราคา	อัตราดอกเบี้ยโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 1	(121)	114
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1	(198)	230
	ดัชนีราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	ร้อยละ 10	(239)	239

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมในแต่ละไตรมาสและผู้บริหารจะหารือกับผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดการเงินประเทศออสเตรเลียปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

9.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 7

9.2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการรวมธุรกิจ โดยอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ได้แก่ ข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และโครงสร้างเงินทุน

9.3 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามทีระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของแต่ละประเทศ

9.4 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ให้บริการด้านวิศวกรรม ธุรกิจเหมืองถ่านหิน และธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
	รายงาน				รวม
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	ของฝ่ายบริหาร	รายการปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	35,843,401,504	736,181,358	36,579,582,862	(5,878,976,830)	(2),(4),(5),(8),(9) 30,700,606,032
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,877,064,795	(5) 2,877,064,795
ต้นทุนขายและบริการ	(25,971,676,460)	(594,516,496)	(26,566,192,956)	1,308,343,362	(2),(5),(8),(9) (25,257,849,594)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,871,725,044	141,664,862	10,013,389,906	(1,693,568,673)	8,319,821,233
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,229,890,109	10,619,923	3,240,510,032	(827,820,622)	(4),(8),(9) 2,412,689,410
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,399,429,322)	-	(2,399,429,322)	790,928,118	(1),(9) (1,608,501,204)
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	245,595,692	8,049,762	253,645,454	607,170,598	(1),(2),(3),(5),(9) 860,816,052
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	1,791,126,269	275,331	1,791,401,600	1,206,875	(2) 1,792,608,475
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,478,379,759)	(66,176,944)	(3,544,556,703)	931,715,096	(7),(8),(9) (2,612,841,607)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,233,899,406)	(1,856,937)	(6,235,756,343)	2,015,100,423	(2),(9) (4,220,655,920)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,234,958,692	24,199,474	6,259,158,166	(1,421,123,114)	(1),(5),(6),(7) 4,838,035,052
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,261,587,319	116,775,471	9,378,362,790	403,608,701	9,781,971,491
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(173,448,069)	4,777,487	(168,670,582)	143,992,683	(5),(6),(9) (24,677,899)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(976,369,908)	(17,994,070)	(994,363,978)	(3,058,623)	(9) (997,422,601)
กำไรสำหรับปี	8,111,769,342	103,558,888	8,215,328,230	544,542,761	8,759,870,991
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	8,111,769,342	103,558,888	8,215,328,230	517,702,668	(5) 8,733,030,898
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	26,840,093	(3),(5),(9) 26,840,093
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	49,683,429,282	66,684,444	49,750,113,726	-	49,750,113,726
สินทรัพย์รวม	213,660,077,675	777,617,163	214,437,694,838	-	214,437,694,838
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	5,015,973,584	-	5,015,973,584	(3,234,747,293)	(4),(5),(8),(9) 1,781,226,291
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	30,827,427,920	736,181,358	31,563,609,278	(2,644,229,537)	(5),(8),(9) 28,919,379,741
รวมรายได้จากการขายและบริการ	35,843,401,504	736,181,358	36,579,582,862	(5,878,976,830)	30,700,606,032

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	รายงาน บทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร	รายการ ปรับปรุง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	39,554,261,808	786,543,446	40,340,805,254	(9,131,809,308)	(4),(5),(8),(9) 31,208,995,946
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	6,301,947,319	(5) 6,301,947,319
ต้นทุนขายและบริการ	(28,890,193,566)	(673,180,448)	(29,563,374,014)	1,675,625,886	(5),(8),(9) (27,887,748,128)
ต้นทุนจากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	(532,371,620)	(5) (532,371,620)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	10,664,068,242	113,362,998	10,777,431,240	(1,686,607,723)	9,090,823,517
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	2,626,618,177	10,951,985	2,637,570,162	257,396,471	(4),(8),(9) 2,894,966,633
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อย	649,112,418	-	649,112,418	-	649,112,418
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(610,766,408)	-	(610,766,408)	-	(610,766,408)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,806,026,012	(826,059)	2,805,199,953	(3,105,080,228)	(1),(2),(3),(5),(9) (299,880,275)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,700,759,398)	(60,155,151)	(3,760,914,549)	870,665,744	(7),(8),(9) (2,890,248,805)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,722,868,903)	-	(5,722,868,903)	4,469,398,593	(2),(9) (1,253,470,310)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,899,075,924	(2,494,083)	6,896,581,841	(491,604,784)	(1),(5),(6),(7) 6,404,977,057
กำไรก่อนภาษีเงินได้	13,610,506,064	60,839,690	13,671,345,754	314,168,073	13,985,513,827
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	227,565,798	7,318,362	234,884,160	24,325,111	(5),(6),(9) 259,209,271
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,089,451,397)	(20,095,720)	(1,109,547,117)	(8,560,824)	(9) (1,118,107,941)
กำไรสำหรับปี	12,748,620,465	48,062,332	12,796,682,797	329,932,360	13,126,615,157
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	12,748,620,465	48,062,332	12,796,682,797	262,552,996	(5) 13,059,235,793
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	67,379,364	(3),(5),(9) 67,379,364
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	52,714,762,565	66,892,880	52,781,655,445	-	52,781,655,445
สินทรัพย์รวม	207,647,579,450	875,025,205	208,522,604,655	-	208,522,604,655
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	8,518,344,192	-	8,518,344,192	(6,604,372,709)	(4),(5),(8),(9) 1,913,971,483
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	31,035,917,616	786,543,446	31,822,461,062	(2,527,436,599)	(5),(8),(9) 29,295,024,463
รวมรายได้จากการขายและบริการ	39,554,261,808	786,543,446	40,340,805,254	(9,131,809,308)	31,208,995,946

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- (6) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าดีดของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายได้จากการขายและบริการ		ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประเทศไทย	23,610,260,269	26,304,849,572	26,389,177,897	28,803,498,067
ประเทศฟิลิปปินส์	9,094,905,130	10,329,346,318	18,360,056,231	18,694,209,821
ประเทศออสเตรเลีย	872,505,428	876,747,375	5,000,879,598	5,283,947,557
รวม	33,577,670,827	37,510,943,265	49,750,113,726	52,781,655,445

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีรายได้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39.1 คิดเป็นร้อยละ 62.05 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	1,442,225	1,665,796	10,037	10,037
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,771,379,290	2,209,307,224	36,775,095	18,317,846
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	18,035,666	571,649,635	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภท ครบกำหนดภายในสามเดือน	13,445,892,489	17,704,925,272	3,646,114,818	4,008,056,988
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,236,749,670	20,487,547,927	3,682,899,950	4,026,384,871

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึง 1.30 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ 0.75 ถึง 2.00 ต่อปี)

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนระยะสั้นไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินบาทจำนวน 1,928 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินบาทจำนวน 138 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 ถึงร้อยละ 0.55 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยอนจำนวน 32,162 ล้านยอน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,370 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,257 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 0.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยอนจำนวน 17,040 ล้านยอน และสกุลเงินบาทจำนวน 319 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 765 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.23 ถึงร้อยละ 0.90 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 ถึงร้อยละ 1.80 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

13 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกันไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 931 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 1,952 ล้านบาท) และเงินสำรองในบัญชีที่ต้องมีไว้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้จำนวน 2,709 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 1,981 ล้านบาท) โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าและสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 133 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,160 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,640 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 128 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,425 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,933 ล้านบาท)

14 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ณ วันที่	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		2,029,861,754	2,105,002,206	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.2	1,149,399,466	1,529,774,011	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	39.2	1,655,128,344	1,969,311,396	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(23,398,021)	(21,285,705)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ		4,810,991,543	5,582,801,908	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	4,811,137,977	5,551,246,024	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	23,251,587	52,841,589	-	-
	4,834,389,564	5,604,087,613	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23,398,021)	(21,285,705)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	4,810,991,543	5,582,801,908	-	-

15 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เชื้อเพลิง	1,133,256,123	921,003,452	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,439,361,353	1,386,048,004	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	889,139,911	905,660,424	-	3,832,526
	3,461,757,387	3,212,711,880	-	3,832,526
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(701,756,379)	(678,792,376)	-	(3,832,526)
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,760,001,008	2,533,919,504	-	-

16 ลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ					
ส่วนที่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.2	235,886,470	204,521,268	2,694,518,356	824,492,617
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		284,854,409	440,171,506	1,198,332	17,305,992
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		167,742,668	109,115,835	-	-
ลูกหนี้ค่าขายโรงไฟฟ้า		277,500,000	-	277,500,000	-
อื่น ๆ		427,487,843	382,362,932	35,084,141	33,557,232
รวมส่วนที่หมุนเวียน		1,393,471,390	1,136,171,541	3,008,300,829	875,355,841
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.2	715,813,462	1,085,415,861	730,972,134	1,312,323,573
อื่น ๆ		-	422,479,304	-	366,048,723
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		715,813,462	1,507,895,165	730,972,134	1,678,372,296
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ		2,109,284,852	2,644,066,706	3,739,272,963	2,553,728,137

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	15,785,180,177	15,785,180,177
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	(187,214,955)	(13,070,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	17.2	-	-	15,597,965,222	15,772,110,177
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.3	14,010,610,872	14,573,577,102	3,357,625,000	3,357,625,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า		82,986,284,076	73,003,702,531	31,842,963,101	31,842,963,101
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(384,754,202)	(296,549,767)	(4,410,000,000)	(4,410,000,000)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	17.4	82,601,529,874	72,707,152,764	27,432,963,101	27,432,963,101
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิ		96,612,140,746	87,280,729,866	46,388,553,323	46,562,698,278

17.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ	บาท	บาท	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานไว้เดิม		87,280,729,866	55,936,321,090
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติครั้งแรก	4	(617,143,077)	(89,507,347)
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงแล้ว		86,663,586,789	55,846,813,743
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	160,491,375
การลดเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.1.2	(431,609,475)	(60,273,867)
การซื้อและการเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1.3	13,034,068,324	33,260,278,163
การด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า		(88,204,434)	(296,549,767)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		4,838,035,052	6,404,977,057
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
- กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้		-	5,265,873
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		10,525,439	(3,493,773)
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้		335,581,731	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,556,301,441)	(2,588,242,969)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.5	(6,193,541,239)	(5,448,535,969)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		96,612,140,746	87,280,729,866

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ	บาท	บาท	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		46,562,698,278	93,061,690,851
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	160,491,375
การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	1,427,627,001
การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	3,220,000,000
การปิดบริษัทย่อย		-	(48,477,110,949)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17.1.1	(174,144,955)	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(2,830,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		46,388,553,323	46,562,698,278

17.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสี่แห่ง จำนวน 174 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 19

17.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 SEG ได้จัดทะเบียนลดทุนเป็นจำนวน 72 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่าจำนวน 2,163 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มกิจการได้รับชำระเงินจากการลดทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่าจำนวน 432 ล้านบาท)

17.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและจองซื้อหุ้นกับบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (บิ๊กแก๊ส) เพื่อซื้อหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วของทีพีเอ็นจำนวน 7,739,998 หุ้น และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของทีพีเอ็นจำนวน 3,185,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 3,220 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในทีพีเอ็นคิดเป็นร้อยละ 44.6 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นกับบิ๊กแก๊ส และได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนและค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,980 ล้านบาทในวันเดียวกัน และเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนในส่วนที่เหลือเรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 2,635 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อมูลค่า 814 ล้านบาท และ 1,905 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 405 ล้านบาท กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งมีอายุประมาณ 40 ปี

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Taiwan Offshore Holding GmbH (ผู้ขาย) เพื่อซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ใน Yunlin Holding GmbH (Yunlin) ซึ่งถือสัดส่วนการถือหุ้น 100% ใน Yunneng Wind Power Co., Ltd. (Yunneng) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 640 เมกกะวัตต์ ในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2563 และได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแล้วในวันเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 10,320 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด งานระหว่างก่อสร้าง เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งแสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้าและมีมูลค่าเท่ากับ 9,543 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 12,023 ล้านบาท กลุ่มกิจการจัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีอยู่ของ Yunneng

นอกจากนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 Yunlin ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 812 ล้านบาท

17.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยบริษัทใหญ่					สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยกลุ่มกิจการ				
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ประเภทธุรกิจ										
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ผลิตไฟฟ้า									
	ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร									
	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง									
	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากกากถ่าน									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสง									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสง									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ	ผลิตไฟฟ้า									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสง									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย) - New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) - Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) - Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) - Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย) - South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย) - Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย) - New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) - Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) - Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์) - Quezon Power, Inc. (QPI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์) - Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์) - Quezon Management Service Inc. (QMS) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์) - Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์) - Greenwing Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) - Dewei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์) - EGCO Pearl Co., Ltd. (EGCO Pearl) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้วัน) รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1) รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	100.00	100.00	-	-	510	510	1,052	1,661	
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ให้บริการการบริหารจัดการ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1)	-	-	-	-	15,785	15,785	3,317	4,277	-
	-	-	-	-	(187)	(13)	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	-	-	-	-	15,598	15,772	3,317	4,277	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-



บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบริษัทร่วมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่มีสาระสำคัญ

17.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	12.50	12.50	3,607	3,502	-
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ				
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และบริษัทย่อย	20.00	20.00	6,866	7,250	-
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อนใต้พิภพ				
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์ Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. (SEGSD) และบริษัทย่อย	20.07 ^(ก)	20.07 ^(ก)	3,538	3,822	535
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อนใต้พิภพ				
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			14,011	14,574	535

(ก) กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Phoenix Power B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 และลงทุนผ่าน SEG ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน SEGSD เป็นสัดส่วนร้อยละ 20.07



		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
ประเภทธุรกิจ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	3,357	3,357	-	-
				3,357	3,357	-	-

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทร่วมไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	14,011	14,574
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก	(68)	-
กำไรสุทธิ	778	873
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(307)	(722)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	403	151

17.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ			วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	ร้อยละ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	50.00	50.00		13,171	14,291	2,481
	50.00	50.00		5,252	5,104	200
	66.67*	66.67*		2,397	2,836	440
	60.00*	60.00*		822	944	93
	44.60*	44.60*		3,222	3,220	-
ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ผลิตไฟฟ้า						
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์						
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์						
ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)						
การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*		-	-	-
	49.00*	49.00*		5,237	4,411	-

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์

Kalilayan Power Inc. (Kalilayan)
San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)



งบการเงินรวม						
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย			เงินปันผลรับ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ						
	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินงานธุรกิจ)	25.00*	25.00*	2,235	3,066	-
	ผลิตไฟฟ้า ให้บริการรับจ้างซ่อมแซม และรับจ้างเดินเครื่องจักร (ยังไม่เริ่มดำเนินงานธุรกิจ)	35.00*	35.00*	9,511	8,915	655
		40.00*	40.00*	10	10	-
ประเภทธุรกิจ						
	เหมืองถ่านหิน	40.00*	40.00*	3,932	5,802	-
ประเภทธุรกิจ						
	ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	23,247	24,405	1,789
ประเภทธุรกิจ						
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (ยังไม่เริ่มดำเนินงานธุรกิจ)	25.00*	-	13,950	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			82,986	73,004	5,658	5,449
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			(385)	(297)	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าสุทธิ			82,601	72,707	5,658	5,449

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)

Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)

E&E Engineering and Service Company Limited (E&E)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT Manambang Muara Enim (MME)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี

Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย

รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ



		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
ประเภทธุรกิจ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีที) และบริษัทย่อย						
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)						
	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)						
	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)						
	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)						
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	लग्गुन नलरुगलल्लगनलल्लल	50.00	50.00	6,673	6,673	2,481	1,075
	ผลัดไฟฟ้า	50.00	50.00	10,434	10,434	200	2,002
	ผลัดไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,961	1,961	440	357
	ผลัดไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	734	734	93	73
	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	44.60*	44.60*	3,220	3,220	-	-
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	ผลัดไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	25.00*	25.00*	3,251	3,251	-	-
	ผลัดไฟฟ้า	35.00*	35.00*	5,570	5,570	655	443
	รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			31,843	31,843	3,869	3,950
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			(4,410)	(4,410)	-	-
	รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าสุทธิ			27,433	27,433	3,869	3,950

* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

หุ้นของการร่วมค้าทั้งหมดไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของจีพีเอส บริษัทต้องนำไปเป็นสมัญของการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาว



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

17.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกิจกรรม ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงที่เกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้าแสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนที่หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,011	4,145	405	259	4,036	6,297	10,452	10,701
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,988	7,347	2,861	3,867	7,164	5,905	12,993	17,119
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	8,979	11,492	3,266	4,126	11,200	12,202	23,445	27,820
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	(867)	(1,058)	(4,374)	(3,381)	(1,114)	(4,439)	(6,355)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(720)	(1,169)	(563)	(453)	(3,753)	(3,670)	(5,036)	(5,292)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(720)	(2,036)	(1,621)	(4,827)	(7,134)	(4,784)	(9,475)	(11,647)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,852	19,946	28,676	30,094	74,147	75,284	121,675	125,324
หนี้สินทางการเงิน	-	-	(1,556)	(2,597)	(24,514)	(26,336)	(26,070)	(28,933)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(769)	(820)	(1,592)	(1,326)	(9,001)	(9,304)	(11,362)	(11,450)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(769)	(820)	(3,148)	(3,923)	(33,515)	(35,640)	(37,432)	(40,383)
สินทรัพย์สุทธิ	26,342	28,582	27,173	25,470	44,698	47,062	98,213	101,114



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
รายได้ดอกเบี้ย
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
กำไรสุทธิ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
กำไรเบ็ดเสร็จรวม
เงินปันผลรับจากการรวมค่า

จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
9,839	13,851	7,410	8,271	24,595	32,488	41,844	54,610
(528)	(798)	(1,342)	(1,338)	(3,282)	(3,026)	(5,152)	(5,162)
41	91	26	41	65	92	132	224
(8)	(78)	(411)	(720)	(758)	(743)	(1,177)	(1,541)
3,446	3,258	3,664	4,352	1,939	3,438	9,049	11,048
(714)	(647)	(186)	(228)	(310)	(932)	(1,210)	(1,807)
2,732	2,611	3,478	4,124	1,629	2,506	7,839	9,241
(10)	10	193	(1,591)	(202)	(1,579)	(19)	(3,160)
2,722	2,621	3,671	2,533	1,427	927	7,820	6,081
4,962	2,150	1,871	1,266	3,652	3,059	10,485	6,475



การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	จีอีซี และบริษัทย่อย			NTPC			PAJU			รวม	
	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	28,582	28,111	25,470	24,203	47,062	-	101,114	-	101,114	52,314	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(97)	-	(139)	-	(236)	-	(236)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี - ตามที่ปรับปรุงแล้ว	28,582	28,111	25,373	24,203	46,923	-	100,878	-	100,878	52,314	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-	-	49,194	-	49,194	-	49,194	-
กำไรสุทธิ	2,732	2,611	3,478	4,124	1,629	2,506	7,839	2,506	7,839	9,241	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(10)	10	193	(1,591)	(202)	(1,579)	(19)	(1,579)	(19)	(3,160)	-
เงินปันผล	(4,962)	(2,150)	(1,871)	(1,266)	(3,652)	(3,059)	(10,485)	(3,059)	(10,485)	(6,475)	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ ปลายปี	26,342	28,582	27,173	25,470	44,698	47,062	98,213	47,062	98,213	101,114	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00	46,266	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	13,171	14,291	9,511	8,915	21,902	23,060	44,584	23,060	44,584	46,266	-
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	-
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	13,171	14,291	9,511	8,915	23,247	24,405	45,929	24,405	45,929	47,611	-



17.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	36,672	25,096
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก	(448)	-
กำไรสุทธิ	679	1,555
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(867)	(539)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(636)	1,016

17.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - ตามที่รายงานไว้เดิม	812,536,403	7,306,566,413	1,039,444,115	7,533,474,125
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก	(79,916,038)	-	(79,916,038)	-
ราคาตามบัญชีต้นปี - ตามที่ปรับปรุงแล้ว	732,620,365	7,306,566,413	959,528,077	7,533,474,125
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	3,316,780,206	4,277,093,501
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม	535,103,914	-	-	-
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	5,658,437,325	5,448,535,969	3,868,903,425	3,949,500,567
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(6,407,100,639)	(11,942,565,979)	(7,003,124,123)	(13,060,337,300)
หักกลบเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยกับ				
- การจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท	-	-	(280,876,885)	(283,013,231)
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท	-	-	(115,242,022)	(562,656,546)
- การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัท	-	-	-	(814,617,001)
การตัดจำหน่ายส่วนลด	12,728,567	-	12,728,567	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	531,789,532	812,536,403	758,697,245	1,039,444,115
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	150,000,000	-	361,749,043	-
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	381,789,532	812,536,403	396,948,202	1,039,444,115
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย				
และบริษัทร่วม และการร่วมค้า	531,789,532	812,536,403	758,697,245	1,039,444,115

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี	518,174,085	519,210,182	719,908,547	719,908,547
มูลค่ายุติธรรม	982,249,427	961,227,225	1,231,761,058	1,202,965,041

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 518 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 519 ล้านบาท) เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตหรือมิได้ให้เช่าและอาคารที่มีไว้ให้บุคคลภายนอกเช่า และที่ดินบางส่วนอยู่ระหว่างการใช้พัฒนาเป็นโครงการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งเป็นที่ดินจำนวน 221 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 221 ล้านบาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผู้บริหารอ้างอิงจากราคาประเมินทุนทรัพย์ของทางราชการ

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม									
เครื่องใช้สำนักงาน									
โรงไฟฟ้า สถานีย่อย เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์									
อาคารและ คอมพิวเตอร์ และ ยานพาหนะ									
ที่ดิน และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่									
ที่ดิน		อาคารและ		โรงไฟฟ้า สถานีย่อย		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		งานระหว่าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	ก่อสร้าง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,693,957,209	6,375,153,875	74,424,587,001	654,377,031	139,096,544	83,287,171,660				
-	(2,430,590,231)	(21,526,488,615)	(517,908,079)	-	(24,474,986,925)				
-	(84,359,973)	(2,366,471,748)	-	-	(2,450,831,721)				
1,693,957,209	3,860,203,671	50,531,626,638	136,468,952	139,096,544	56,361,353,014				
1,693,957,209	3,860,203,671	50,531,626,638	136,468,952	139,096,544	56,361,353,014				
-	13,456,156	235,806,248	20,594,351	61,627,573	331,484,328				
-	-	(2,378,153)	(792,238)	-	(3,170,391)				
-	-	(313,166)	(38,643)	(68,640)	(420,449)				
-	107,667,898	40,056,504	17,217,200	(164,941,602)	-				
(16,889,050)	(4,731,981)	-	-	-	(21,621,031)				
-	-	602,268,487	-	-	602,268,487				
-	(166,413,827)	(2,375,485,163)	(51,727,350)	-	(2,593,626,340)				
-	-	(3,576,015)	-	-	(3,576,015)				
-	(148,331,013)	(1,740,291,901)	(871,072)	(1,542,172)	(1,891,036,158)				
1,677,068,159	3,661,850,904	47,287,713,479	120,851,200	34,171,703	52,781,655,445				
1,677,068,159	6,208,024,555	72,615,139,733	631,086,824	34,171,703	81,165,490,974				
-	(2,461,813,678)	(22,970,715,331)	(510,235,624)	-	(25,942,764,633)				
-	(84,359,973)	(2,356,710,923)	-	-	(2,441,070,896)				
1,677,068,159	3,661,850,904	47,287,713,479	120,851,200	34,171,703	52,781,655,445				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ
ซื้อสินทรัพย์
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
โอนสินทรัพย์ สุทธิ
โอนเปลี่ยนประเภทไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ
ประมาณการหนี้สินค่ารั่วถอนเพิ่มขึ้น

ค่าเสื่อมราคา
การด้อยค่าของสินทรัพย์
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
ราคาตามบัญชี สุทธิ



งบการเงินรวม									
		โรงไฟฟ้า สถานีย่อย		เครื่องใช้สำนักงาน		งานระหว่าง		รวม	
		และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		ก่อสร้าง			
		และชั้นส่วนอะไหล่		คอมพิวเตอร์ และ		ยานพาหนะ			
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย	เครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่าง	งานระหว่าง	รวม	บาท	บาท
บาท	บาท	บาท	และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ก่อสร้าง	ก่อสร้าง			
บาท	บาท	บาท	และชั้นส่วนอะไหล่	คอมพิวเตอร์ และ	ยานพาหนะ	ยานพาหนะ			
1,677,088,159	6,208,024,555	72,615,139,733	631,086,824	34,171,703	81,165,490,974				
-	(2,461,813,678)	(22,970,715,331)	(510,235,624)	-	(25,942,764,633)				
-	(84,359,973)	(2,356,710,923)	-	-	(2,441,070,896)				
1,677,088,159	3,661,850,904	47,287,713,479	120,851,200	34,171,703	52,781,655,445				
1,677,088,159	3,661,850,904	47,287,713,479	120,851,200	34,171,703	52,781,655,445				
-	7,862,718	208,432,087	30,534,285	21,035,214	267,864,304				
-	-	-	(45,308)	-	(45,308)				
-	-	(19,806)	(30,448)	-	(50,254)				
-	6,143,929	579,500	1,431,500	(8,154,929)	-				
-	(541)	(426,251,499)	(2,335)	-	(426,254,375)				
-	-	581,154,211	-	-	581,154,211				
-	(158,505,015)	(2,409,470,600)	(45,926,830)	-	(2,613,902,445)				
-	-	(1,239,411,531)	-	-	(1,239,411,531)				
-	(1,507,740)	400,443,843	171,679	(4,103)	399,103,679				
1,677,088,159	3,515,844,255	44,403,169,684	106,983,743	47,047,885	49,750,113,726				
1,677,088,159	5,236,285,767	68,489,492,651	600,288,414	47,047,885	76,050,182,876				
-	(1,647,027,288)	(22,667,132,570)	(493,304,671)	-	(24,807,464,529)				
-	(73,414,224)	(1,419,190,397)	-	-	(1,492,604,621)				
1,677,088,159	3,515,844,255	44,403,169,684	106,983,743	47,047,885	49,750,113,726				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ

ประมาณการหนี้สินการก่อหนี้เพิ่มขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
เครื่องใช้สำนักงาน									
		โรงไฟฟ้า สถานีย่อย		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		ยานพาหนะ		งานระหว่าง	
		และชิ้นส่วนอะไหล่และ		คอมพิวเตอร์ และ		ก่อสร้าง		รวม	
		ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า		บาท		บาท		บาท	
		บาท		บาท		บาท		บาท	
		บาท		บาท		บาท		บาท	
189,041,766	1,020,676,732	4,873,672,154	246,936,899	32,680,706	6,363,008,257				
-	(803,475,332)	(3,229,036,800)	(184,908,531)	-	(4,217,420,663)				
-	(84,359,973)	(1,333,983,855)	-	-	(1,418,343,828)				
189,041,766	132,841,427	310,651,499	62,028,368	32,680,706	727,243,766				
189,041,766	132,841,427	310,651,499	62,028,368	32,680,706	727,243,766				
-	-	-	21,702,921	15,335,782	37,038,703				
-	-	-	(9)	-	(9)				
-	-	-	(187)	-	(187)				
-	3,250,000	-	1,431,500	(4,681,500)	-				
-	(541)	(310,651,499)	(2,335)	-	(310,654,375)				
-	(7,391,803)	-	(21,912,030)	-	(29,303,833)				
189,041,766	128,699,083	-	63,248,228	43,334,988	424,324,065				
189,041,766	923,810,738	-	211,557,374	43,334,988	1,367,744,866				
-	(721,697,432)	-	(148,309,146)	-	(870,006,578)				
-	(73,414,223)	-	-	-	(73,414,223)				
189,041,766	128,699,083	-	63,248,228	43,334,988	424,324,065				



ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 15,116 ล้านบาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 59,889 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 24.1 (พ.ศ. 2562 จำนวน 63,561 ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ก) การจัดประเภทโรงไฟฟ้าและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติให้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์เพื่อขาย โรงไฟฟ้าที่หยุดดำเนินการแล้ว กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทอาคารและอุปกรณ์สุทธิสำหรับโรงไฟฟ้าที่หยุดดำเนินการแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าวที่บันทึกด้วยมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 116 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาขายหักต้นทุนในการขาย ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินรวม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับผู้ซื้อซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสหนึ่งของปี พ.ศ. 2564

ข) การด้อยค่าของโรงไฟฟ้าและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้บริหารประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่าของบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย เนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย(Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่งผลให้ประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าห้าแห่งจำนวน 767 ล้านบาท และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน) ของบริษัทย่อยสามแห่งจำนวน 98 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยข้างต้น อาจส่งผลต่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวและรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสี่แห่งจำนวน 174 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ค) การด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้บริหารประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่าของบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการลดลงของราคาตลาดของค่าไฟฟ้าส่งผลให้ประมาณการรายได้ค่าขายไฟฟ้าในอนาคตลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว คือ สินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้า โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติฐานต่างๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าจำนวน 472 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับกิจการร่วมค้านอกกลุ่มกิจการแห่งหนึ่งเพื่อขายโรงไฟฟ้าที่หยุดดำเนินการแล้วให้กับกิจการดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทอาคารและอุปกรณ์สุทธิสำหรับโรงไฟฟ้าที่หยุดดำเนินการแล้วมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 311 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาขายหักต้นทุนในการขายไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการขายเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าและ สิทธิในการใช้ สายส่งกระแสไฟฟ้า	ค่าใบอนุญาต ในการประกอบ ธุรกิจโรงไฟฟ้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	7,109,220,325	270,838,711	7,380,059,036
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,970,850,815)	(62,014,157)	(3,032,864,972)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,138,369,510	208,824,554	4,347,194,064
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,138,369,510	208,824,554	4,347,194,064
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,907,000	-	2,907,000
การตัดจำหน่าย	(458,072,282)	(14,201,579)	(472,273,861)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(249,590,672)	-	(249,590,672)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,585,844)	(12,121,309)	(24,707,153)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,421,027,712	182,501,666	3,603,529,378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	7,100,966,543	254,035,954	7,355,002,497
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,430,348,159)	(71,534,288)	(3,501,882,447)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(249,590,672)	-	(249,590,672)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,421,027,712	182,501,666	3,603,529,378



		งบการเงินรวม		
		สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าและ สิทธิในการใช้สาย ส่งกระแสไฟฟ้า	ค่าใบอนุญาต ในการประกอบ ธุรกิจโรงไฟฟ้า	รวม
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		3,421,027,712	182,501,666	3,603,529,378
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติครั้งแรก	4	(68,690,320)	-	(68,690,320)
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงแล้ว		3,352,337,392	182,501,666	3,534,839,058
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		3,352,337,392	182,501,666	3,534,839,058
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี		3,573,000	-	3,573,000
การตัดจำหน่าย		(455,178,953)	(13,363,894)	(468,542,847)
การด้อยค่าของสินทรัพย์		(97,914,234)	-	(97,914,234)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		5,302,668	14,244,609	19,547,277
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		2,808,119,873	183,382,381	2,991,502,254
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน		7,036,149,961	271,515,648	7,307,665,609
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(3,880,525,182)	(88,133,267)	(3,968,658,449)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(347,504,906)	-	(347,504,906)
ราคาตามบัญชี สุทธิ		2,808,119,873	183,382,381	2,991,502,254

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยสามแห่งจำนวน 98 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 19

21 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	10,011,800,065	10,011,800,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,912,866,250)	(1,851,816,296)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	8,098,933,815	8,159,983,769
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	8,098,933,815	8,159,983,769
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(182,971,005)	(61,049,954)
ราคาตามบัญชีปลายปี	7,915,962,810	8,098,933,815
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	10,011,800,065	10,011,800,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,095,837,255)	(1,912,866,250)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,915,962,810	8,098,933,815

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 9,725 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 287 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ค่าความนิยมส่วนใหญ่จำนวน 9,725 ล้านบาท สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 1,830 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 3,138 ล้านบาท โดยมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาดังเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟฟ้าตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร และใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 5.78 ต่อปี หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1.27 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชีสุทธิ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 183 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 18 ถึง 21 ปี โดยราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารและใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 6.1 ต่อปี

22 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

22.1 ยอดคงเหลือเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในสกุลเงินเหรียญสหรัฐของบริษัทย่อยจากสถาบันการเงินหลายแห่งและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	37,580,625	121,365,000
กระแสเงินสด		
เงินสตรรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,037,958,133	3,235,241,533
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(6,076,958,272)	(3,313,028,758)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,419,514	(5,997,150)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	37,580,625

22.2 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 6,566 ล้านบาท และ 20 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 6,582 ล้านบาท และ 19 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 4,000 ล้านบาท)

23 เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.4	48,032,533	46,068,016	44,394,544	3,565,806
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.4	260,847,032	170,776,251	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		311,161,484	546,326,722	95,359,804	174,276,070
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		746,011,988	633,966,465	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		179,397,442	211,139,714	-	-
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		-	96,329,568	-	48,592,981
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า		-	12,012,544	-	-
อื่น ๆ		882,022,539	868,078,546	467,891,903	350,290,618
รวมเจ้าหนี้อื่น		2,427,473,018	2,584,697,826	607,646,251	576,725,475



24 เงินกู้ยืมระยะยาว

24.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

24.1.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	6,448,240,541	2,509,193,104	4,400,000,000	400,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	4,354,299,436	3,045,257,918	1,742,700,000	536,630,693
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	324,631,369	275,217,637	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	(60,621,811)	(75,338,431)	(713,852)	(550,381)
	11,066,549,535	5,754,330,228	6,141,986,148	936,080,312
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	22,454,338,893	28,902,579,434	6,000,000,000	10,400,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	42,256,531,324	46,780,786,303	21,690,806,000	23,530,089,269
เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร	8,259,585,008	-	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	3,683,152,093	3,681,122,905	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	(320,903,502)	(377,993,401)	(20,805,287)	(29,638,634)
	76,332,703,816	78,986,495,241	27,670,000,713	33,900,450,635
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	87,399,253,351	84,740,825,469	33,811,986,861	34,836,530,947

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเงินที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 10,400 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 776 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 23,434 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 10,800 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 793 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 24,067 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
2	2,400	2,800	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจาก เดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
3	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	10,400	10,800			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	100	100	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
2	40	40	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
3	200	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
4	186	203	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน ภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
5	200	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
6	50	50	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
รวม	776	793			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 18,503 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 771 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 23,177 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 225 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 8,260 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 174 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 4,008 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 20,612 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 854 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 25,759 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 189 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,956 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	174	273	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	124	229	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	85	163	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	169	269	MLR 6 เดือน ลบอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	782	927	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	691	885	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
7	67	80	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	48	61	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
9	5,968	6,650	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
10	1,360	1,483	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
11	1,591	1,771	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
12	3,616	3,795	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
13	3,828	4,026	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	18,503	20,612			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	55	107	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	19	22	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
3	189	211	LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	23	25	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
5	85	89	LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
6	200	200	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
7	200	200	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
รวม	771	854			

เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านยูโร)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ล้านยูโร)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	225	-	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
รวม	225	-			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	174	189	อัตราลอยตัวบวกอัตราส่วน เพิ่มต่อไป	ชำระคืนทุกสามเดือน	ชำระทุกสามเดือน
รวม	174	189			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและ
 จำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระ
 ภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13) อีกทั้งบริษัทย่อยได้นำสิทธิ
 ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมธรรม์ประกันภัยไปเป็นหลักประกันให้กับ
 เจ้าหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้
 กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยห้าแห่ง บริษัทย่อยดังกล่าวต้องนำไปหุ้นสามัญไปค้ำประกันเงินกู้ยืม
 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17.2

24.1.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	84,740,825,469	86,781,357,598	34,836,530,947	42,670,217,548
กระแสเงินสด				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	7,873,505,003	20,219,362,773	-	7,609,105,000
การจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,926,429,386)	(19,055,327,830)	(400,000,000)	(13,615,180,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(26,245,017)	(40,158,859)	-	(7,620,100)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด				
หักกลบรายการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวกับ				
- เงินปันผลรับจาก	-	-	(280,876,885)	(288,515,539)
บริษัทย่อย				
- ดอกเบี้ยรับจาก	-	-	(279,228,846)	-
บริษัทย่อย				
- เงินให้กู้ยืมระยะ	-	-	-	(288,515,539)
ยาวแก่บริษัทย่อย				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(820,103,362)	(2,058,736,760)	(73,108,231)	(1,267,274,423)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหา				
เงินกู้ยืมรอตดับบัญชี	102,577,642	136,617,698	8,669,876	24,314,000
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,455,123,002	(1,242,289,151)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	87,399,253,351	84,740,825,469	33,811,986,861	34,836,530,947

24.1.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	11,066,549,535	5,754,330,228	6,141,986,148	936,080,312
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	60,654,517,949	57,435,860,674	27,370,160,374	29,612,510,795
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	15,678,185,867	21,550,634,567	299,840,339	4,287,939,840
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	87,399,253,351	84,740,825,469	33,811,986,861	34,836,530,947

24.1.4 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

24.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 487 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และจะต้องจ่ายเงินให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568

24.2.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม
		พ.ศ. 2563
		บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานไว้เดิม		-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก	4	574,315,266
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงแล้ว		574,315,266
กระแสเงินสด		
การจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว		(111,150,396)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
การตัดจำหน่ายส่วนลด		22,460,575
ผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน		1,356,843
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		486,982,288

24.2.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

ครบกำหนดภายใน 1 ปี
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

งบการเงินรวม
พ.ศ. 2563
บาท
103,471,913
383,510,375
486,982,288

25 หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	5,041,566,080	4,786,803,360	5,041,566,080	4,786,803,360
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	-	-	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	5,041,566,080	4,786,803,360	5,041,566,080	4,786,803,360

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น
ราคาตามบัญชีปลายปี

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท
4,786,803,360	5,084,006,560
254,762,720	(297,203,200)
5,041,566,080	4,786,803,360

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ในวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่ได้กำหนดไว้ อาทิ การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อช่วยบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้จำนวน 17,120 ล้านบาท ซึ่งแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ การทำรายการข้างต้นไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่ถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น สัญญาดังกล่าวข้างต้นจะรับรู้เป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

26 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	31,626,670	31,053,279	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	971,233,064	598,785,290	-	-
	1,002,859,734	629,838,569	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(162,298,474)	(185,902,022)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,806,874,294)	(2,867,941,627)	-	-
	(2,969,172,768)	(3,053,843,649)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(1,966,313,034)	(2,424,005,080)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(2,424,005,080)	(2,916,285,429)	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก	480,639,892	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่ปรับปรุงแล้ว	(1,943,365,188)	(2,916,285,429)	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(24,677,899)	259,209,271	-	-
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	39,572,078	13,536,910	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(37,842,025)	219,534,168	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,966,313,034)	(2,424,005,080)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รวมการตัดบัญชีมีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สิน		ค่าเพื่อวัตถุประสงค์		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	120,004,196	310,199,206	89,323,538	3,902,672,370	-	221,399,755
	2,450,562	5,554,126	7,126,357	(199,395,803)	-	8,676,039
	13,536,910	-	-	-	-	-
	(955,571)	(23,845,817)	-	-	-	(15,188,260)
	135,036,097	291,907,515	96,449,895	3,703,276,567	-	214,887,534
	135,036,097	291,907,515	96,449,895	3,703,276,567	-	214,887,534
	-	-	-	-	-	-
	135,036,097	291,907,515	96,449,895	3,703,276,567	493,400,358	4,441,557,608
	6,076,995	(67,653,054)	(55,106,824)	(199,395,803)	(67,129,285)	110,112,192
	12,586,771	-	-	-	30,800,097	-
	(131,737)	14,586,374	-	-	1,702,509	4,994,967
	153,568,126	238,840,835	41,343,071	3,503,880,764	458,773,679	329,994,693

สินทรัพย์ภายในได้รวมการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่

มาถือปฏิบัติครั้งแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ปรับปรุงแล้ว

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงิน
เฉพาะกิจการ
ค่าเพื่อวัตถุประสงค์สำรอง
คลังน้ำมัน
บาท
62,130,757
-
62,130,757
62,130,757
(62,130,757)
-

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงิน
เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาและ
ค่าตัดจำหน่าย
บาท
62,130,757
-
62,130,757
62,130,757
(62,130,757)
-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 948 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 504 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการผลขาดทุนทางภาษีสะสม จำนวน 4,742 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 2,518 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 1,351 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2562 จำนวน 194 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2563)

27 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี		1,982,621,801	1,375,071,901	115,490,000	115,490,000
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น		581,154,211	602,268,487	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงิน		65,104,490	50,145,172	-	-
การจ่ายชำระค่ารื้อถอน		(1,304,540)	-	-	-
จัดประเภทไปเป็นเจ้าหนี้อื่น	19 (ก)	(115,490,000)	-	(115,490,000)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		(10,119,609)	(44,863,759)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี		2,501,966,353	1,982,621,801	-	115,490,000

28 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.4	746,628,319	791,715,579	-	-
เงินรับล่วงหน้า		-	501,473,251	-	-
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า		-	172,419,084	-	-
อื่น ๆ		45,868,867	59,387,726	2,046,871	20,649,926
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		792,497,186	1,524,995,640	2,046,871	20,649,926

29 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

30 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	19,098,122,769	11,501,242,249	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	10,929,972,091	19,011,182,790	-	-
รายได้ค่าบริการ	672,511,172	696,570,907	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	30,700,606,032	31,208,995,946	-	-

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการแสดงรายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ตามที่เคยแสดงรวมในรายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 4.2

31 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	13,266,487,158	9,683,982,325	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	11,387,014,569	17,513,441,571	-	-
ต้นทุนค่าบริการ	604,347,867	690,324,232	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	25,257,849,594	27,887,748,128	-	-

32 เงินปันผลรับและรายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	17.5	-	-	7,185,683,631	8,226,594,068
ดอกเบี้ยรับ		260,383,199	584,353,285	2,518,915,936	1,646,731,588
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ		42,127,440	55,065,096	256,324,216	248,037,370
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*		1,837,581,224	1,990,153,849	-	-
อื่น ๆ		272,597,547	265,394,403	240,943,867	21,429,723
รวมรายได้อื่น		2,412,689,410	2,894,966,633	10,201,867,650	10,142,792,749

* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,131,380,018	3,066,936,298	34,441,483	39,976,983
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	88,204,434	296,549,767	-	2,830,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	174,144,955	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	182,971,005	61,049,954	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,239,411,531	3,576,015	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	97,914,234	249,590,672	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	713,147,746	698,685,835	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,170,328,543	2,257,494,077	552,301,929	631,068,971

34 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	2,361,914,693	3,981,212,498	960,649,397	1,558,505,847
ดอกเบี้ยจ่าย - สัญญาอนุพันธ์	1,243,645,596	-	472,783,337	-
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากกิจกรรมจัดหาเงิน	351,310,798	(2,998,686,792)	181,654,489	(2,308,686,575)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	263,784,833	270,944,604	39,292,936	83,170,859
รวมต้นทุนทางการเงิน	4,220,655,920	1,253,470,310	1,654,380,159	(667,009,869)

35 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	997,422,601	1,118,107,941	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,677,899	(259,209,271)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,022,100,500	858,898,670	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	9,781,971,491	13,985,513,827	7,412,926,169	7,290,114,094
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,956,394,298	2,797,102,765	1,482,585,234	1,458,022,819
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(459,832,425)	(1,427,604,983)	(1,440,225,043)	(1,652,725,012)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	84,800,419	603,907,945	108,170,679	657,465,655
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายการจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(917,708,338)	(366,759,188)	(456,131,932)	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(2,012,433)	(464,015,324)	-	(462,763,462)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	828,928,991	581,563,115	305,601,062	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(967,607,010)	(1,280,995,411)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ				
ดำเนินกิจการอยู่	499,136,998	415,699,751	-	-
ภาษีเงินได้	1,022,100,500	858,898,670	-	-

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 10.45 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 6.14 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	8,733,030,898	13,059,235,793	7,412,926,169	7,290,114,094
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	526,465,000	526,465,000	526,465,000	526,465,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	16.59	24.81	14.08	13.85

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

37 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2563 และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2562

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,579 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2563

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,843 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2562

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2562

38 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (TEPCO) และ Diamond Generating Asia, Limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ ร้อยละ 23.94 ตามลำดับ หน้าที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

39.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	7,026	8,021	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,877	3,004	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,930	12,118	-	-

39.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,149	1,530	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,655	1,969	-	-
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,279	788
- บริษัทร่วม	341	273	341	273
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	-	-	-
	342	273	2,620	1,061
ลูกหนี้อื่น - เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	227	227
- การร่วมค้า	532	813	532	813
	532	813	759	1,040
ลูกหนี้อื่น - อื่นๆ				
- บริษัทย่อย	-	-	43	33
- การร่วมค้า	78	175	3	3
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	29	-	-
	78	204	46	36

39.3 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	4,211	4,238	1,467	1,356
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	15,001	15,862	3,001	3,338
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	33,138	35,890	12,945	13,479
	52,350	55,990	17,413	18,173
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(34,937)	(37,817)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	17,413	18,173		
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,467	1,356
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			15,946	16,817
			17,413	18,173

39.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	5	8	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106	85	-	-
	111	93	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	44	4
- การร่วมค้า	48	46	-	-
	48	46	44	4
เงินรับล่วงหน้า				
- การร่วมค้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน	261	171	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	747	792	-	-

39.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	186	1,862
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	49,659	48,658
	-	-	49,845	50,520
- บริษัทรวม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	7	-	7	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	1,224	1,231	1,224	1,231
	1,231	1,231	1,231	1,231
- ผู้ถือหุ้นใหญ่				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	1	-	-	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	67	-	-	-
	68	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,299	1,231	51,076	51,751

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	หมายเหตุ	งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่รายงานไว้เดิม		1,231	51,751
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก	4	69	-
ยอดคงเหลือต้นปี - ตามที่ปรับปรุงแล้ว		1,300	51,751
กระแสเงินสด			
รับชำระคืนระหว่างปี		(1)	(273)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด			
หักกลบรายการรับชำระคืนเงินต้นกับ			
การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ^(*)		-	(402)
ยอดคงเหลือปลายปี		1,299	51,076

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทและเอ็กโก พลัส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อทำการแปลงตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยเอ็กโก พลัส ให้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เอ็กโก พลัส จำนวน 49,094 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ ผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นให้แก่ผู้ให้กู้เมื่อผู้ให้กู้เรียกชำระ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนทุกปี ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม

(*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เรียกให้เอ็กโก พลัส ชำระดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาทหรือหนี้สูญ และให้ทำการหักกลบรายการดังกล่าวข้างต้นของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นจำนวนเทียบเท่าสกุลเงินบาทตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในคำสั่งของบริษัท ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เอ็กโก พลัส ได้จ่ายชำระรายการดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหักกลบรายการดังกล่าวข้างต้นกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเทียบเท่าสกุลเงินบาททั้งสิ้น 402 ล้านบาท

39.6 ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ดอกเบี้ยรับ

- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วม
- ผู้ถือหุ้นใหญ่

เงินปันผลรับ

- บริษัทย่อย
- การร่วมค้า

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- บริษัทย่อย	-	2,401	1,504
- บริษัทร่วม	69	69	79
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8	-	-
77	79	2,470	1,583
- บริษัทย่อย	-	3,317	4,277
- การร่วมค้า	-	3,869	3,950
-	-	7,186	8,227

39.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากราน

รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
72	91	67	72
4	6	4	2
76	97	71	74

40 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

40.1 การผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีการผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย และการร่วมค้า สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 320 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโรจำนวน 225 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ฟิลิปปินส์จำนวน 1,209 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวันจำนวน 2,279 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน สกุลเงินวอนจำนวน 122,909 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,101 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 27,802 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 887 ล้านดอลลาร์ฟิลิปปินส์ สกุลเงินวอนจำนวน 122,909 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,153 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,646 ล้านบาท)
- ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 830 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 813 ล้านบาท)
- ค) บริษัทมีการค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศ อินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 724 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 718 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาอีกฉบับที่กลุ่มกิจการผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้

40.2 สัญญาที่สำคัญ

40.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 7 ฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 11 ฉบับ ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

40.2.2 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

บริษัทยอยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปีนับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทยอยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทยอยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

40.2.3 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

บริษัทยอยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัทยอยเจ็ดแห่ง และการร่วมค้าสองแห่งของกลุ่มกิจการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 5 ปี ถึง 6 ปี

บริษัทยอยสองแห่งได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญาสามราย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัทยอยสองแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 6 ปี ถึง 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

40.2.4 สัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหิน 1 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ร่วมกับบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งมีกำหนดการเริ่มดำเนินการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2568

41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินการโครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกเกราของ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพัฒนา คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ภายในปี พ.ศ. 2565 และบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Letter of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อค้ำประกันเป็นจำนวน 8 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนการลงทุนเดิม และให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 17 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 604 ล้านบาท) และจำนวน 18 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 648 ล้านบาท) ตามลำดับ
- ค) เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท AEIF Linden SPV, LLC และ บริษัท Highstar Capital GP IV, L.P. เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 28 ในบริษัท Linden Topco LLC ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชันขนาด 972 เมกะวัตต์ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการดำเนินการซื้อขายให้แล้วเสร็จ และบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Standby Letter of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อค้ำประกันให้กับการดำเนินการซื้อขายเป็นจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 598 ล้านบาท)

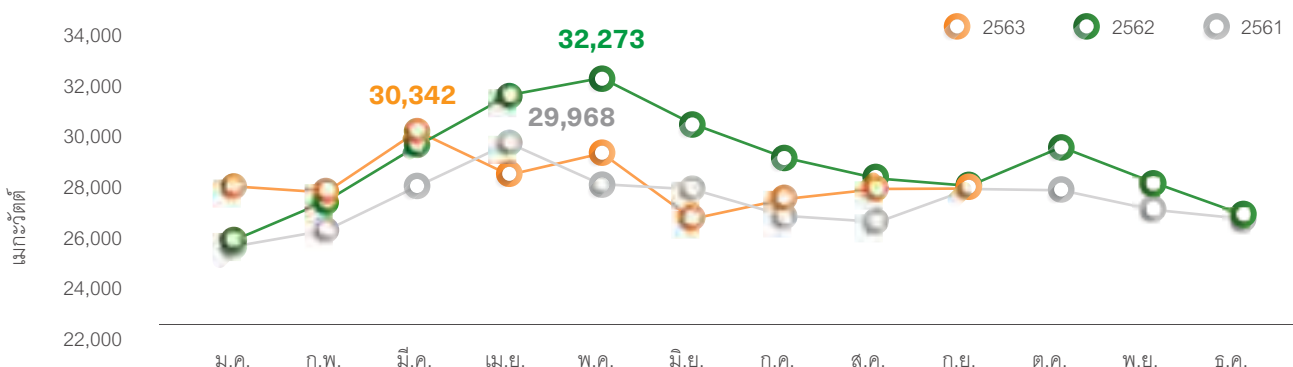
บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบครั้งใหญ่ต่อเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดการถดถอยทางเศรษฐกิจในหลายประเทศ จากข้อมูลของธนาคารโลก มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะหดตัวในอัตราร้อยละ 4.3 ในปี 2563 ซึ่งนับเป็นการถดถอยครั้งใหญ่ในรอบ 80 ปี สำหรับประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศกำลังพัฒนา ในปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจจะหดตัวร้อยละ 6.0 เนื่องจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ความถดถอยของเศรษฐกิจและการค้าโลก ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ตลอดจนภัยแล้งส่งผลให้เกิดการหดตัวของภาคการส่งออกสินค้าและบริการ การใช้ยานพาหนะเครื่องยนต์ ตลอดจนการลงทุนต่างๆ สำหรับปี 2564 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนคือความสำเร็จในการควบคุมการแพร่ระบาดภายในประเทศและแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากมาตรการบริหารเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศขยายตัวต่อเนื่อง การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ตลอดจนการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายและมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตามแม้เศรษฐกิจไทยในภาพรวมจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูงโดยปัจจัยสำคัญของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยปี 2564 ขึ้นอยู่กับการได้มาซึ่งวัคซีนและสถานการณ์การระบาดระลอกใหม่ในประเทศไทยซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้าในหลายแง่มุม อาทิเช่น ความต้องการพลังไฟฟ้าลดลง การปรับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า การเปลี่ยนโครงสร้างของความต้องการพลังไฟฟ้าซึ่งมาจากภาคครัวเรือนมากขึ้น ความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ ตลอดจนการชะลอการลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งระดับความรุนแรงของผลกระทบนั้นขึ้นอยู่กับสัดส่วนความต้องการพลังไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม การส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยว รวมถึงระยะเวลาและความเข้มงวดในการปิดประเทศ ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2563 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 30,342 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 เวลา 14.14 น. ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 6.0 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 32,273 เมกะวัตต์ ในขณะเดียวกันความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศ ณ เดือนพฤศจิกายน 2563 มีค่าเท่ากับ 172,497 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งมีค่าลดลงจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศ ณ ช่วงเวลาเดียวกันในปี 2562 เป็นจำนวน 6,109 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 3.4 อันเนื่องมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจโดยเฉพาะการส่งออกและการท่องเที่ยว สำหรับภาคครัวเรือนมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากอุณหภูมิที่สูงเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงจากมาตรการ “อยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” และ Work from Home ในช่วงครึ่งปีแรก โดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1



ภาพที่ 1 สถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า ปี 2561-2563

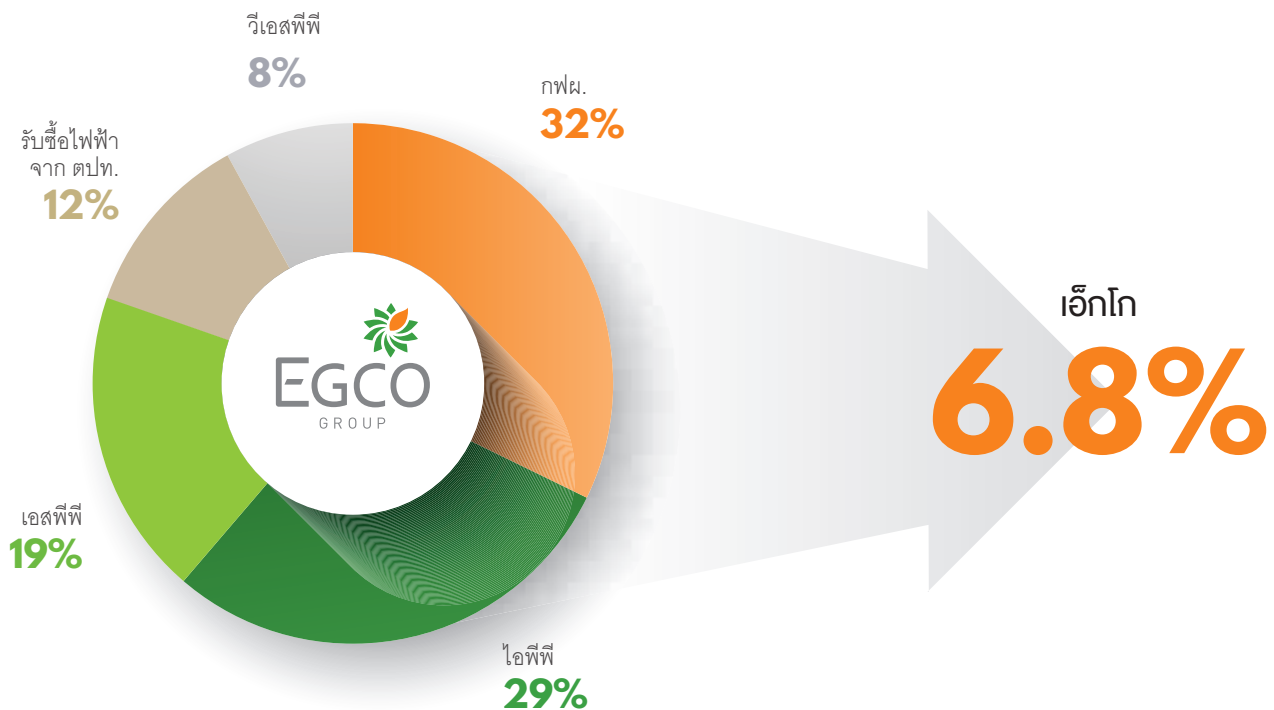
แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยในระบบ 3 การไฟฟ้ามีค่าเท่ากับ 49,608 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 16,037 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.3 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของทั้งประเทศ และที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี) จำนวน 14,249 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 28.8
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) จำนวน 9,474 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 19.1

- รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 5,721 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11.5
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) จำนวน 4,127 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8.3

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศพบว่า เอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นจำนวน 3,395 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.8 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศ ดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 สัดส่วนกำลังการผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้าแยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2563

แหล่งที่มา: กฟผ. สทท. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)

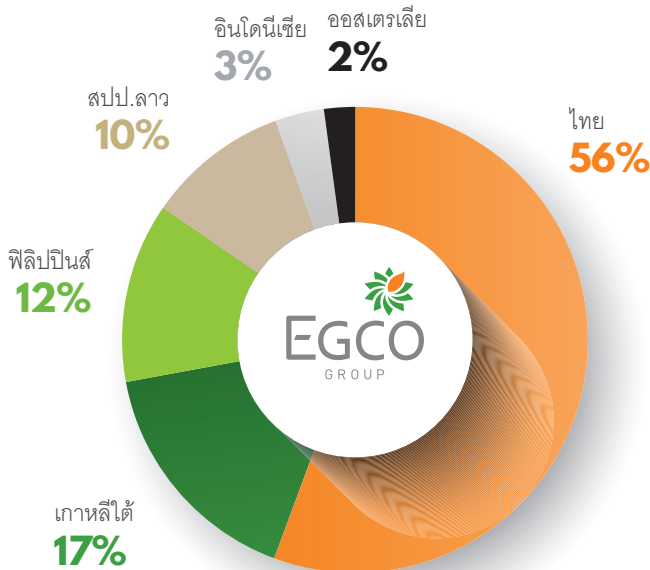
ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (พีดีพี 2018) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 และวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ตามลำดับ โดยพีดีพี 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 เน้นบทบาทการใช้อำนาจรัฐเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยกระทรวงพลังงานยังได้ประกาศนโยบายโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานรากเพื่อที่จะสนับสนุนให้เกิดการลงทุนร่วมกันระหว่างภาคเอกชนและชุมชนในการสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ห่างไกล นอกจากนี้ยังสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

(Solar PV Rooftop) สำหรับภาคประชาชน โดยตั้งเป้าหมายไว้ที่ 9,290 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580

สำหรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (เออีดีพี 2018) ได้กำหนดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมไว้ที่ 28,004 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2580 สำหรับสถานภาพการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนตุลาคม 2563 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 11,971 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 119 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 1.0

2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศเป้าหมายการลงทุน

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงได้มีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เครือรัฐออสเตรเลีย สาธารณรัฐเกาหลี และสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ซึ่งเอ็กโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ อาทิ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และราชอาณาจักรกัมพูชา เอ็กโกจึงติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ไฟฟ้าในแต่ละประเทศอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาโอกาสการลงทุนในประเทศเป้าหมาย อย่างไรก็ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศเป้าหมายยังไม่ได้พิจารณาถึงผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด 19 ซึ่งคาดว่าจะมีการปรับปรุงแผนใหม่หลังจากการระบาดของไวรัสโควิด 19 จบลง ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโกสรุปได้ดังนี้



ภาพที่ 3 กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโก ปี 2563 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

• สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ (ฟิลิปปินส์)

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของฟิลิปปินส์ลดลงร้อยละ 1.9 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 25,000 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 ต่อปี ทั้งนี้ฟิลิปปินส์มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิต 50,000 เมกะวัตต์ในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ฟิลิปปินส์มีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนโดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 24,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2572 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ และพลังงานลม

• สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของ สปป.ลาว ลดลงร้อยละ 7.5 จากปีก่อน โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 9,200 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เนื่องจากมีทรัพยากรน้ำที่อุดมสมบูรณ์ประกอบกับมีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขา สปป.ลาว มีการตั้งเป้าหมายเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) โดยมีสัดส่วนการส่งออกไฟฟ้ามายังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ไทยและเวียดนาม มากถึงร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตทั้งหมด มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.2 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาว ยังส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำตลอดจนพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม จากเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบันรัฐบาลไทยได้นำเข้าไฟฟ้า สปป.ลาว จำนวน 5,420 เมกะวัตต์ภายใต้กรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์

• สาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย)

อินโดนีเซียมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิลดลงร้อยละ 7.0 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 63,000 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าฐานในประเทศจะมาจากเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.5 ต่อปี จากแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2562-2571 อินโดนีเซียมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 56,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยภาพรวมของกำลังการผลิตส่วนเพิ่มส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ พลังความร้อนใต้พิภพและพลังน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรหลักของประเทศ

• เครือรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย)

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิของออสเตรเลียค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 62,000 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอายุมากและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในหลายปีที่ผ่านมา ออสเตรเลียมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังลมและก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอย่างมาก ขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลดน้อยลงจากค่าเฉลี่ยความพร้อมจ่ายที่ลดลง และถูกทดแทนด้วยการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในช่วงกลางวัน ทั้งนี้ ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและมีระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมาออสเตรเลียได้บรรลุเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์ชั่วโมงภายในปี 2563 ซึ่งเป็นความท้าทายต่อไปของรัฐบาลในการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อดึงดูดการลงทุนใหม่ ออสเตรเลียคาดการณ์ว่าในปี 2573 ออสเตรเลียจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 2 เท่าจากปัจจุบัน นอกจากนี้ รัฐบาลยังสนับสนุนการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) กับพลังงานหมุนเวียนเพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้า

• สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้)

เกาหลีใต้มีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิลดลงร้อยละ 8.9 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 120,000 เมกะวัตต์ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.3 ต่อปี สำหรับตลาดไฟฟ้าของเกาหลีใต้เป็นลักษณะของตลาดที่อิงจากฐานต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า (Cost Based Pool) โดยมีตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของเกาหลีใต้ (Korea Power Exchange) เป็นผู้ดูแลระบบอย่างเป็นอิสระ และทำหน้าที่เป็นตัวกลางจัดการค่าใช้จ่าย (Billing Settlement) ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายไฟฟ้า ตลอดจนควบคุมการส่งการผลิตไฟฟ้าโดยยึดหลักการส่งการผลิตจากราคาต้นทุนต่ำสุดไปยังราคาต้นทุนสูงสุด (Merit Order) นอกจากนี้ รัฐบาลเกาหลีใต้ได้ตั้งเป้าหมายที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 174,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวและพลังงานหมุนเวียนแทนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและนิวเคลียร์ โดยเกาหลีใต้ยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีเป้าหมายการผลิตเท่ากับ 37,000 เมกะวัตต์ และ 17,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

ปัจจุบัน เกาหลีใต้อยู่ระหว่างการวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับที่ 9 ซึ่งคาดว่าจะลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายในการผลิตถึง 40% ของกำลังการผลิตรวมในปี 2577 นอกจากนี้ เกาหลีใต้ยังมีแผนที่จะปลดโรงไฟฟ้าถ่านหินและแทนที่ด้วยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

• สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)

ไต้หวันมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิลดลงร้อยละ 8.9 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 45,000 เมกะวัตต์ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ไต้หวันมีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเติบโตร้อยละ 1.5 ต่อปี ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 26,000 เมกะวัตต์โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและลดบทบาทการพึ่งพาโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ ไต้หวันได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นประเทศปลอดนิวเคลียร์และเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2568 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตที่เป็นพลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์ ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยมีเป้าหมายการผลิต 18,000 เมกะวัตต์ และ 6,000 เมกะวัตต์ตามลำดับภายในปี 2568

• สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม)

เวียดนามมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 48,000 เมกะวัตต์ซึ่งมีถ่านหินและพลังน้ำเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และมีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 ต่อปี ทั้งนี้ ตามแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 7 (ฉบับปรับปรุง) เวียดนามมีเป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 130,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 นอกจากนี้ เวียดนามได้มีแผนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 48,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำและพลังงานลม

ปัจจุบัน เวียดนามอยู่ในระหว่างการวางแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 8 ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีการแทนที่โรงไฟฟ้าถ่านหินด้วยโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงสะอาด อาทิ พลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเหลว

• สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

เมียนมามีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,700 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยกำลังการผลิตปัจจุบันยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการประมาณการว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 ต่อปี อีกทั้งประชากรร้อยละ 60 ของประเทศยังไม่สามารถเข้าถึงโครงข่ายระบบไฟฟ้าส่วนกลางได้ ส่วนใหญ่พึ่งพา

การผลิตไฟฟ้าเองจากเครื่องปั่นไฟและพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รัฐบาลเมียนมาจึงกำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตราการเข้าถึงไฟฟ้าของครัวเรือนเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 โดยการเพิ่มการเข้าถึงพลังงานในพื้นที่ห่างไกลและยกระดับการผลิตไฟฟ้าที่นำเชื้อถ่านหินในพื้นที่เขตเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษผ่านการร่วมลงทุนกับหน่วยงานเอกชนระหว่างประเทศ ด้วยเหตุนี้รัฐบาลมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ ไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า

• ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา)

กัมพูชามีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2,200 เมกะวัตต์ โดยใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ มีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.5 ต่อปี โดยรัฐบาลกัมพูชามีนโยบายจะเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าส่วนกลางให้ครอบคลุมการให้บริการถึงประชาชนทั่วประเทศภายในปี 2573 และรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้ กัมพูชามีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,200 เมกะวัตต์ โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและถ่านหิน ปัจจุบัน ไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากกัมพูชาแบบไม่ระบุปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าด้วย

3. การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2563 อุตสาหกรรมไฟฟ้าเผชิญความท้าทายในหลากหลายแง่มุม ไม่เพียงแต่การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ยังรวมถึงเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technologies) อีกด้วย ซึ่งทำให้เกิดวิถีชีวิตแนวใหม่ (New Normal) และโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ สำหรับภาวะการแข่งขันนั้น ในปี 2563 คู่แข่งมุ่งเน้นการแสวงหาโอกาสและขยายการลงทุนในต่างประเทศ เนื่องจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ ในหลายปีที่ผ่านมามีเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้าทำให้คู่แข่งมีการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานเพื่อกระจายธุรกิจ ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถเติบโตอย่างมั่นคงท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ผ่านความสำเร็จในการลงทุนต่างๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกประสบความสำเร็จในการซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอสบีเอช จำกัด (Yunlin Holding GmbH) ซึ่งกำลังก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง กำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563

- โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ที่เอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในเขตกังสด กรุงโซล สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งเพิ่มความแข็งแกร่งในประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่ ตลอดจนทำให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นสอดคล้องกับแนวโน้มและทิศทางของโลก

การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี อันเนื่องมาจากปัจจัยความสำเร็จแวดล้อมต่างๆ อาทิเช่น

• ด้านทรัพยากรบุคคล

ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท ประสบการณ์ของคณะกรรมการ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรหรือพนักงานของบริษัทให้สอดคล้องกับทิศทางการลงทุน ตลอดจนการนำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เข้าประยุกต์ใช้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ของคนในองค์กรมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีจุดประสงค์ให้เกิดความมั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับมีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง

• ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก

เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น เอ็กโกมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนโดยเลือกลงทุนในโครงการที่ผ่านเกณฑ์การลงทุน ให้ผลตอบแทนที่ดีและมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับความน่าเชื่อถือจากธนาคารและสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุนต่อไป

• ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เริ่มจากชุมชนในพื้นที่รอบ

โรงไฟฟ้า นับตั้งแต่การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม ตั้งแต่ก่อนสร้างโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง และเมื่อโรงไฟฟ้าสร้างแล้วเสร็จ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนในพื้นที่ดำเนินการ การสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นในระยะยาวด้วยกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

• ด้านนวัตกรรม

เอ็กโกเชื่อว่านวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขัน และความยั่งยืนในอนาคตให้กับองค์กร ผ่านการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมภายในองค์กร รวมทั้งช่วยส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสร้างความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

1. ความก้าวหน้าของโครงการ

1.1 โรงไฟฟ้าที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

- โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด ของ บริษัท พาวเวอร์เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวูเอเอส) (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49) เป็นโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่เขตกังสด กรุงโซล สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.80 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในเกาหลีใต้ โดยซื้อขายผ่านตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของเกาหลีใต้ (Korea Power Exchange, KPX) นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายพลังงานความร้อน และได้รับค่าเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ผลิตได้ (Renewable Energy Certificates, REC) ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

1.2 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

- โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.60) เป็นโครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรี ไปยังคลังน้ำมันขนาด 142 ล้านลิตร ของทีพีเอ็นในจังหวัดขอนแก่น ผ่านท่อขนส่งใต้ดินเส้นใหม่ มีระยะทางรวม 342.80 กิโลเมตร กำลังการขนส่ง 5,443 ล้านลิตรต่อปี และสามารถขยายเพิ่มเป็น 7,330

ล้านลิตรในอนาคต ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 59.64 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 64.61) คาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564

- โครงการหุนหลิน ของ บริษัท หุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มพีเอช จำกัด (หุนหลิน) (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน ห่างจากชายฝั่งทะเลตะวันตกของมณฑลหุนหลิน สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ประมาณ 8 กิโลเมตร ขนาดกำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ซึ่งมีอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ ระยะเวลา 20 ปีกับบริษัท ไต้หวัน พาวเวอร์ จำกัด (Taipower) ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 65.25 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 70.61) คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565

- โครงการน้ำเทิน 1 ของ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ตั้งอยู่บนลำน้ำกะดิง แขวงบอลิคำไซ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 514 เมกะวัตต์ และกับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos, EDL) จำนวน 130 เมกะวัตต์ ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับมีอายุสัญญา 27 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 81.63 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 84.77) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

2. การลงทุนในกิจการร่วมค้า

- วันที่ 19 ธันวาคม 2562 บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท Yunlin Holding GmbH (Yunlin, หยุนหลิน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Taiwan Offshore Holding GmbH ทั้งนี้หยุนหลินถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท Yunneng Wind Power Co.,Ltd. (Yunneng) โดย Yunneng กำลังก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง ขนาดกำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน ห่างจากชายฝั่งทะเลตะวันตกของมณฑลหยุนหลิน สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ประมาณ 8 กิโลเมตร มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ซึ่งมีอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ ระยะเวลา 20 ปีกับ Taiwan Power Company (Taipower) ทั้งนี้กำหนดการเดินเครื่องแบ่งเป็น 2 ระยะ โดยระยะที่ 1 ขนาดกำลังการผลิต 352 เมกะวัตต์ และระยะที่ 2 ขนาดกำลังการผลิต 288 เมกะวัตต์ ทั้งนี้การซื้อขายหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563

3. เหตุการณ์สำคัญอื่น

- วันที่ 16 กันยายน 2563 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน (ถ่านหิน)

ร่วมกับ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ร้อยละ 40 และร้อยละ 30 ตามลำดับ ถ่านหิน เป็นโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน ตั้งอยู่ที่เขตเศรษฐกิจจังหวัดถ่านหิน อำเภอลำปาง ตอนกลางของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,320 เมกะวัตต์ (หน่วยละ 660 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย) โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity – EVN) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ปัจจุบันถ่านหิน อยู่ระหว่างการพัฒนา (Green-field) และการเจรจาสัญญาหลัก คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในปี 2568

- วันที่ 23 สิงหาคม 2563 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา จำนวน 114.45 เมกะวัตต์ ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 21 ปี ตามอายุสัญญากับ กฟผ.

ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้า (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) เหมือนถ่านหิน (Coal Mining) บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและ บริการคลังน้ำมัน (Oil Transportation Service) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) และบริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) ทั้งนี้ เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.)	IPP
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)	SPP
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)	SPP
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)	SPP
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)	SPP
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชีดับบลิวเอฟ)	SPP
บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี)	VSPP
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)	VSPP
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)	Holding Co.
• บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด (ไชลาร์ โก)	VSPP
บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)	VSPP
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)	Holding Co.



1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)	PP
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด (บิอาร์ดับบลิวเอฟ)	PP

2. ธุรกิจอื่น

2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)	O&M
--	-----

2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เฟอร์ เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออปอเรติง อิงค์ จำกัด (พีพอย)	O&M
บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)	Management Services

2. บริษัทร่วมในธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จิโธเทอร์มอล จำกัด (เอสจีจี)	PP
บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จิโธเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสจีจีเอสดี)	PP
บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)	PP

3. กิจกรรมร่วมค้า โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท กัลฟ์โอเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)	Holding Co.
• บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)	SPP
• บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)	SPP
• บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)	IPP
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	IPP
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	SPP & VSPP
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	VSPP

1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)	PP
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)	PP
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)	PP
บริษัท พากู เอนเนอจี เซอร์วิส จำกัด (พากู อีเอส)	PP
บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (หยุนหลิน)	PP

2. ธุรกิจอื่น

2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่

บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)

Oil Transportation Service

2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท พีที มานัมบัง เมวรา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

Coal Mining

บริษัท อีแอนดรี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดรี)

O&M

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อีอีโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 5,423 เมกะวัตต์ และมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 2 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 321 เมกะวัตต์

รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

อีอีโกได้แสดงรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ผลการดำเนินงานปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	39,072	42,830	747	797	39,819	43,627	(3,808)	(9%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(36,660)	(39,403)	(680)	(753)	(37,340)	(40,156)	(2,816)	(7%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	6,235	6,899	24	(2)	6,259	6,897	(638)	(9%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน*	8,647	10,326	91	42	8,738	10,368	(1,630)	(16%)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,400)	(611)	-	-	(2,400)	(611)	1,789	293%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	6,247	9,715	91	42	6,338	9,757	(3,419)	(35%)

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	จำนวนเงิน	%
ผลกระทบจากการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน	1,791	-	-	-	1,791	-	1,791	100%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจาก อัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	8,038	9,715	91	42	8,129	9,757	(1,628)	(17%)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี	(173)	228	5	7	(168)	235	(403)	(171%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจาก อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	7,865	9,943	96	49	7,961	9,992	(2,031)	(20%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	246	2,806	8	(1)	254	2,805	(2,551)	(91%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	8,111	12,749	104	48	8,215	12,797	(4,582)	(36%)
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	518	262	-	-	518	262	256	98%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,629	13,011	104	48	8,733	13,059	(4,326)	(33%)

* ผลกำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า)

เพื่อให้เห็นถึงภาพรวมที่ชัดเจนของผลการดำเนินงาน ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน จะไม่ถูกนำมารวมในการวิเคราะห์การดำเนินการของแต่ละบริษัท

ผลการดำเนินงานปี 2563 ของเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 8,738 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,630 ล้านบาท โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าลดลง จำนวน 1,679 ล้านบาท และธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 49 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 และ 4.2

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ สำหรับปี 2563 ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 1,679 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่ลดลงของ พาวู อีเอส บีแอลซีพี ซีดับบลิวเอฟ เคซอน และเอ็นทีพีซี ในขณะที่ผลประกอบการของเอสพีแอล เอ็กพีแอล บฟข. และจีพีจี เพิ่มขึ้น ดังนี้

พาวู อีเอส :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	12,052	15,919	(3,867)	(24%)
รายได้อื่น	497	451	46	10%
รายได้รวม	12,549	16,370	(3,821)	(23%)
ต้นทุนขาย	(10,460)	(13,591)	(3,131)	(23%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(862)	(1,098)	(236)	(21%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(11,322)	(14,689)	(3,367)	(23%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,227	1,681	(454)	(27%)

- พาวู อีเอส : ผลประกอบการลดลงจำนวน 454 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าลดลง ส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และจำนวนชั่วโมงเดินเครื่องลดลง เนื่องจากมีการบำรุงรักษาตามแผน

บีแอลซีพี :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	1,767	2,478	(711)	(29%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	5,331	5,426	(95)	(2%)
รายได้อื่น	280	209	71	34%
รายได้รวม	7,378	8,113	(735)	(9%)
ต้นทุนขาย	(6,480)	(6,599)	(119)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(450)	(667)	(217)	(33%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(6,930)	(7,266)	(336)	(5%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	448	847	(399)	(47%)

- บีแอลซีพี : ผลประกอบการลดลงจำนวน 399 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

ซีดับบลิวเอฟ :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	689	865	(176)	(20%)
รายได้อื่น	5	7	(2)	(29%)
รายได้รวม	694	872	(178)	(20%)
ต้นทุนขาย	(328)	(325)	3	1%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(181)	(200)	(19)	(10%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(509)	(525)	(16)	(3%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	185	347	(162)	(47%)

- ซีดับบลิวเอฟ : ผลประกอบการลดลงจำนวน 162 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากความเร็วลมเฉลี่ยลดลง

เคซอน (รวมพีพอยและคิวเอ็มเอส) :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	9,670	10,845	(1,175)	(11%)
รายได้อื่น	5	22	(17)	(77%)
รายได้รวม	9,675	10,867	(1,192)	(11%)
ต้นทุนขาย	(5,100)	(6,106)	(1,006)	(16%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,332)	(1,393)	(61)	(4%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(6,432)	(7,499)	(1,067)	(14%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	3,243	3,368	(125)	(4%)

- เคซอน : ผลประกอบการลดลงจำนวน 125 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลงเนื่องจากปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าจาก Meralco ลดลงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

เอ็นทีพีซี :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,545	2,807	(262)	(9%)
รายได้อื่น	8	15	(7)	(47%)
รายได้รวม	2,553	2,822	(269)	(10%)
ต้นทุนขาย	(960)	(983)	(23)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(324)	(489)	(165)	(34%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,284)	(1,472)	(188)	(13%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,269	1,350	(81)	(6%)

- เอ็นทีพีซี : ผลประกอบการลดลงจำนวน 81 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อีกทั้งการซ่อมบำรุงเสร็จช้ากว่ากำหนด ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายลดลง

เอสพีแอล :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,979	1,486	2,493	168%
รายได้อื่น	2	-	2	100%
รายได้รวม	3,981	1,486	2,495	168%
ต้นทุนขาย	(2,481)	(1,021)	1,460	143%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(876)	(248)	628	253%
ค่าใช้จ่ายรวม	(3,357)	(1,269)	2,088	165%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	624	217	407	188%

- เอสพีแอล : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 407 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562

เอ็กพีซีแอล :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,508	190	1,318	694%
รายได้อื่น	2	-	2	100%
รายได้รวม	1,510	190	1,320	695%
ต้นทุนขาย	(656)	(109)	547	502%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(744)	(133)	611	459%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,400)	(242)	1,158	479%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	110	(52)	162	312%

- เอ็กพีซีแอล : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 162 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562

บฟข. :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	3,902	3,915	(13)	(1%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	10,456	11,644	(1,188)	(10%)
รายได้อื่น	30	79	(49)	(62%)
รายได้รวม	14,388	15,638	(1,250)	(8%)
ต้นทุนขาย	(12,096)	(13,275)	(1,179)	(9%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(939)	(1,108)	(169)	(15%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(13,035)	(14,383)	(1,348)	(9%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,353	1,255	98	8%

- บฟข. : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 98 ล้านบาท สาเหตุหลักจากดอกเบี้ยจ่ายลดลง อีกทั้งราคาเชื้อเพลิงลดลงจึงส่งผลให้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) และต้นทุนขายลดลง

จีพีจี :

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	2,078	2,055	23	1%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,004	1,582	(578)	(37%)
รายได้อื่น	12	24	(12)	(50%)
รายได้รวม	3,094	3,661	(567)	(15%)
ต้นทุนขาย	(1,641)	(2,245)	(604)	(27%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(373)	(381)	(8)	(2%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,014)	(2,626)	(612)	(23%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,080	1,035	45	4%

- จีพีจี : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้น อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาลดลง เนื่องจากการเลื่อนแผนการซ่อมบำรุง

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

หน่วย : ล้านบาท

	บีฟิยู*		เคแอลยู		เอ็กโก โคเจน*		อาร์จี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	4,345	4,895	2,239	2,527	1,505	1,731	192	197
รายได้อื่น	7	9	7	7	2	5	1	1
รายได้รวม	4,352	4,904	2,246	2,534	1,507	1,736	193	198
ต้นทุนขาย	(3,762)	(4,173)	(1,905)	(2,118)	(1,403)	(1,564)	(184)	(179)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(377)	(410)	(243)	(251)	(82)	(72)	(13)	(17)
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,139)	(4,583)	(2,148)	(2,369)	(1,485)	(1,636)	(197)	(196)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	213	321	98	165	22	100	(4)	2

* บีฟิยูและเอ็กโก โคเจน ผลประกอบการลดลง 108 ล้านบาทและ 78 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผลิตไฟฟ้าให้ IE ลดลง และมีการซ่อมบำรุงตามแผน

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ) :

หน่วย : ล้านบาท

	เอสพีที ภูเก็ต		เอสพีที ศรี		เอสพีที โฟร์		เอสพีที โฟว์	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	167	176	172	178	120	128	172	181
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-	1	1
รายได้รวม	167	176	172	178	120	128	173	182
ต้นทุนขาย	(53)	(53)	(50)	(50)	(39)	(39)	(50)	(51)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(34)	(35)	(32)	(31)	(26)	(26)	(32)	(33)
ค่าใช้จ่ายรวม	(87)	(88)	(82)	(81)	(65)	(65)	(82)	(84)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	80	88	90	97	55	63	91	98

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ) :

หน่วย : ล้านบาท

	ยันฮี เอ็กโก		บิอาร์ ดับบลิวเอฟ		ทีดับบลิวเอฟ		เอ็กโกและ เอ็กโก พลัส		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,277	1,318	873	877	65	77	-	-	11,127	12,285	(1,158)	(9%)
รายได้อื่น	7	12	6	13	1	1	3,156	3,119	3,188	3,168	20	1%
รายได้รวม	1,284	1,330	879	890	66	78	3,156	3,119	14,315	15,453	(1,138)	(7%)
ต้นทุนขาย	(318)	(313)	(464)	(418)	(28)	(28)	-	-	(8,256)	(8,986)	(730)	(8%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(276)	(306)	(285)	(302)	(14)	(17)	(7,014)	(6,510)	(8,428)	(8,010)	418	5%
ค่าใช้จ่ายรวม	(594)	(619)	(749)	(720)	(42)	(45)	(7,014)	(6,510)	(16,684)	(16,996)	(312)	(2%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	690	711	130	170	24	33	(3,858)	(3,391)	(2,369)	(1,543)	(826)	(54%)

กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า :

หน่วย : ล้านบาท

	จีอีซี* (กิจการร่วมค้า)		เอ็นอีเคี** (กิจการร่วมค้า)		เอสอีจี*** (บริษัทร่วม)		เอสอีจีเอสเคี*** (บริษัทร่วม)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,169	3,566	920	952	2,000	1,964	1,254	1,219
รายได้อื่น	58	38	1	7	-	-	-	-
รายได้รวม	2,227	3,604	921	959	2,000	1,964	1,254	1,219
ต้นทุนขาย	(1,917)	(3,191)	(234)	(233)	(405)	(413)	(247)	(250)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(179)	(195)	(129)	(94)	(1,158)	(1,043)	(751)	(638)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,096)	(3,386)	(363)	(327)	(1,563)	(1,456)	(998)	(888)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	131	218	558	632	437	508	256	331

* จีอีซีและเอสจีซี ในกลุ่มจีอีซี ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาฉบับ กฟผ. แล้ว เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 และวันที่ 23 สิงหาคม 2563 ตามลำดับ

** เอ็นอีเคี ผลประกอบการลดลง 74 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากความเข้มแสงลดลง

*** เอสอีจีและเอสอีจีเอสเคี ผลประกอบการลดลง 71 ล้านบาทและ 75 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนในการจัดหาเงินกู้เดิม

กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ) :

หน่วย : ล้านบาท

	จีพีเอส (กิจการร่วมค้า)		อื่นๆ* (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	297	274	-	-	6,640	7,975	(1,335)	(17%)
รายได้อื่น	-	-	-	-	59	45	14	31%
รายได้รวม	297	274	-	-	6,699	8,020	(1,321)	(16%)
ต้นทุนขาย	(112)	(93)	-	-	(2,915)	(4,180)	(1,265)	(30%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(34)	(31)	(56)	(18)	(2,307)	(2,019)	288	14%
ค่าใช้จ่ายรวม	(146)	(124)	(56)	(18)	(5,222)	(6,199)	(977)	(16%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	151	150	(56)	(18)	1,477	1,821	(344)	(19%)

* เอ็นทีวันพีซีและหยุนหลินอยู่ระหว่างก่อสร้าง

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานในธุรกิจอื่น สำหรับปี 2563 ในธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 49 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในธุรกิจอื่น :

หน่วย : ล้านบาท

	เอสโก (บริษัทย่อย)		เอ็มเอ็มอี (กิจการร่วมค้า)		รวม*		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขาย	-	-	623	418	623	418	205	49%
รายได้ค่าบริการ	736	786	-	-	736	786	(50)	(6%)
รายได้อื่น	11	11	4	11	15	22	(7)	(32%)
รายได้รวม	747	797	627	429	1,374	1,226	148	12%
ต้นทุนขาย	(594)	(673)	(547)	(386)	(1,141)	(1,059)	82	8%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(86)	(80)	(56)	(45)	(142)	(125)	17	14%
ค่าใช้จ่ายรวม	(680)	(753)	(603)	(431)	(1,283)	(1,184)	99	8%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	67	44	24	(2)	91	42	49	117%

* รวมผลประกอบการของทีพีเอ็นและอีแอนด์ซี

ผลการดำเนินงานรายไตรมาสประจำปี 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2563				2562			
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
รายได้รวม	10,312	10,564	9,830	9,113	10,434	11,175	10,719	11,299
ค่าใช้จ่ายรวม	(9,967)	(9,672)	(8,991)	(8,710)	(9,678)	(10,224)	(9,804)	(10,450)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	2,012	1,553	2,000	694	2,159	1,643	1,649	1,446
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน*	2,357	2,445	2,839	1,097	2,915	2,594	2,564	2,295
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(2,400)	-	-	-	(611)

หน่วย : ล้านบาท

	2563				2562			
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	2,357	2,445	2,839	(1,303)	2,915	2,594	2,564	1,684
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	357	433	184	817	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	2,714	2,878	3,023	(486)	2,915	2,594	2,564	1,684
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี	(307)	89	(60)	110	46	169	(86)	106
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	2,407	2,967	2,963	(376)	2,961	2,763	2,478	1,790
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	(3,098)	2,016	(805)	2,141	712	1,195	224	674
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(691)	4,983	2,158	1,765	3,673	3,958	2,702	2,464
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	278	92	109	39	76	(10)	121	75
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(413)	5,075	2,267	1,804	3,749	3,948	2,823	2,539

* ผลกำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า)

รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ปี		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2563	2562	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	34,911	35,794	(883)	(2%)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) และ เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	96,612	87,281	9,331	11%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	49,750	52,782	(3,032)	(6%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33,165	32,666	499	2%
รวมสินทรัพย์	214,438	208,523	5,915	3%
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	5,224	6,724	(1,500)	(22%)
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	92,440	89,528	2,912	3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,940	7,164	6,776	95%
รวมหนี้สิน	111,604	103,416	8,188	8%
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	102,243	104,491	(2,248)	(2%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	591	616	(25)	(4%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	102,834	105,107	(2,273)	(2%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	214,438	208,523	5,915	3%

1. การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์รวมจำนวน 214,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,915 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงจำนวน 883 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 3,251 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า 772 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2,492 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) เพิ่มขึ้นจำนวน 9,331 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า อีกทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักเงินปันผลในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงจำนวน 3,032 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 มีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2. การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มเอ็กโกมีหนี้สินรวมจำนวน 111,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8,188 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

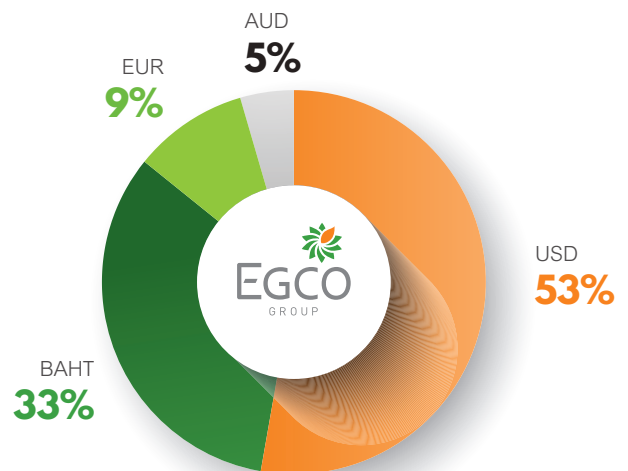
- หนี้สินหมุนเวียน ลดลงจำนวน 1,500 ล้านบาท หรือร้อยละ 22 สาเหตุหลักจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,240 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 131 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ย

เงินกู้จำนวน 235 ล้านบาท อีกทั้งเคชอนชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 38 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 2,912 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 สาเหตุหลักจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวของเอ็กโก พلاس เพื่อใช้ในการลงทุนในเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของเอ็กโก บฟช. และเคชอน

เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 1,547 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 46,611 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 28,902 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลยูโร จำนวน 225 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 8,260 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลดอลลาร์ออสเตรเลีย จำนวน 174 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 4,008 ล้านบาท



กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	บฟช.	บีฟียู	เคชอน	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	ซีดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	ยันฮีเอ็กโก	เอสพีพี, กร., โฟร., โฟว	ทีดับบลิวเอฟ	เอ็กโกพلاس	รวม
ภายใน 1 ปี	6,142	1,335	311	1,660	325	390	170	452	305	36	-	11,126
2 - 5 ปี	27,691	3,983	1,609	-	3,683	1,792	785	1,056	229	85	20,258	61,171
เกินกว่า 5 ปี	-	6,367	4,472	-	-	1,450	2,662	466	17	50	-	15,484
รวม	33,833	11,685	6,392	1,660	4,008	3,632	3,617	1,974	551	171	20,258	87,781

หุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยน จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ได้ทำสัญญาแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 6,776 ล้านบาท หรือร้อยละ 95 สาเหตุหลักจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 6,118 ล้านบาท (ตามมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 9) และประมาณการหนี้สินค่ารอถอนเพิ่มขึ้น 519 ล้านบาท
- ภาวะผูกพันและภาวะผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง ภาวะผูกพันและสัญญาที่สำคัญ แล้ว

3. การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มเอ็กโกมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 102,834 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 2,273 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 5,024 ล้านบาท ในขณะที่องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 7,272 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 25 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 17,237 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 3,251 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,713
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,316)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,430)
กำไรจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(218)
เงินสดลดลงสุทธิ	(3,251)

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 11,713 ล้านบาท จากเงินสดรับจากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 9,316 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการลงทุนและลดทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 13,842 ล้านบาท และเงินสดจ่ายสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย 2,103 ล้านบาท ในขณะที่ เงินปันผลรับ 6,407 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 5,430 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงินจำนวน 3,852 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,325 ล้านบาท ในขณะที่ เงินสดรับสุทธิจากการกู้ยืมและการขายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจำนวน 1,908 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	28.88	27.60	1.28
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อน FX (%)	28.14	26.23	1.91
อัตรากำไรก่อน FX (%)	10.18	11.79	(1.61)
กำไรก่อน FX ต่อหุ้น (บาท)	15.12	18.98	(3.86)

การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	4,811	5,551	(740)	(13%)
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	23	53	(30)	(57%)
	4,834	5,604	(770)	(14%)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23)	(21)	(2)	(10%)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	4,811	5,583	(772)	(14%)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.09	0.98	0.11
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.61	0.65	(0.04)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)			
- งบการเงินรวม	194.21	198.48	(4.27)
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	127.88	122.86	5.02
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
- งบการเงินรวม	2.14	2.87	(0.73)
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	1.29	2.51	(1.22)
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)			
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	6.03	5.44	0.59

แผนการดำเนินงานในอนาคต

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” เอ็กโกขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกลยุทธ์สำคัญตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective), มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective), มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective) ซึ่งจะช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ เป้าหมายองค์กร ตลอดจนสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้บริษัทในอนาคต

เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนและสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เอ็กโกขยายทิศทางการลงทุนครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution ในแผนกลยุทธ์ประจำปี 2564 เอ็กโกได้ตั้งเป้าหมายในการลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20-21 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและ Smart Energy Solution รวมกันประมาณร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573 นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งเน้นการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงทางการเงินเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขันซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท พร้อมกับให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและปรับปรุงโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและ

นวัตกรรมในกระบวนการทำงานเพื่อปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในด้านบุคลากร บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

สำหรับแผนการดำเนินงานในอนาคต เอ็กโกได้ตั้งงบประมาณเพื่อขยายธุรกิจไฟฟ้าโดยการลงทุนโครงการใหม่ๆ ที่อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการ (M&A) ในประเทศเป้าหมาย อาทิ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เครือรัฐออสเตรเลีย สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) และสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดพลังงานขนาดใหญ่ มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง และมีโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติค่อนข้างมาก นอกจากการลงทุนในธุรกิจหลักด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้า เอ็กโกยังแบ่งงบประมาณในธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution เช่น โครงการสถานีเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซแบบลอยน้ำ (FSRU), โครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Solar Solution Provider และโครงการนิคมอุตสาหกรรม เอ็กโกระยอง การลงทุนในอนาคตของเอ็กโกจะสอดคล้องกับเป้าหมายในการลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและ Smart Energy Solution



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 7,026,900 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,297,400 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 3,729,500 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นโดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 34,620,600 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 33,820,600 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 800,000 บาท ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน และการสังเกตการณ์การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการทำลายทรัพย์สิน จำนวนเงินรวม 1,457,400 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการที่ปรึกษาด้านบัญชี การเงิน ภาษีของการลงทุนในต่างประเทศ และที่ปรึกษาด้านภาษีและโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศ จำนวนเงินรวม 33,163,200 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 32,363,200 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 800,000 บาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



ส่วนที่ 4

ข้อมูลอื่นๆ



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (อีอีโก)						
ทะเบียนเลขที่	0107537000866 (เลขทะเบียนเดิม คือ บมจ. 333)	ประกอบธุรกิจโดยการจัด โครงสร้างแบบ Holding Company ถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบ ธุรกิจหลักในการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า รวมทั้ง ประกอบธุรกิจในการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	5,300	10	5,264.65	-
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค					
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร					
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	ร้อยละ 44.82					
อัตราส่วนการถือหุ้นของ ผู้ถือหุ้นรายย่อย (อัตราส่วน Free Float)	ร้อยละ 50.01 ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2563					
สำนักงานใหญ่	222 อาคารอีอีโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210					
	เว็บไซต์ www.egco.com					
	โทรศัพท์ 0 2998 5000					
	โทรสาร 0 2998 5999					
คณะกรรมการบริษัท	อีเมล directors@egco.com					
คณะกรรมการตรวจสอบ	อีเมล auditcommittee@egco.com					
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2998 5020 7 อีเมล cs@egco.com					
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2998 5147 8 อีเมล ir@egco.com					

บริษัทย่อย

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)						
สำนักงาน	อาคารอีอีโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
โรงไฟฟ้า	112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม นครศรีธรรมราช 80210					
	โทรศัพท์ 0 7552 9173 0 7552 9179					
	โทรสาร 0 7552 8358					

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
สำนักงานสาขา	35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง ระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823					
บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม)						
(เอ็กโก พัลสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศเมียนมา	2.99 ¹	-	2.99 ¹	100
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999					
สำนักงาน	9 Raffles Place, #26-01					
ต่างประเทศ	Republic Plaza, Singapore 048619					
บริษัท นิว โกรธ พัลส จำกัด (เอ็นจีพี)						
(เอ็กโก พัลสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	46,214.16 ¹	29.95 ¹	46,214.16 ¹	100
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999					
สำนักงาน	Gustav Mahlerlaan 1212,					
ต่างประเทศ	1081 LA, Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท นิว โกรธ จำกัด (นิว โกรธ)						
(เอ็กโก พัลสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.93 ¹	-	0.93 ¹	100
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999					
สำนักงาน	Gustav Mahlerlaan 1212,					
ต่างประเทศ	1081 LA, Amsterdam, The Netherlands					

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, Philip ปินส์ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, เนเธอร์แลนด์ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	5.99 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	5.99 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon Province, Philippines 4330		ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	6,218.79 ¹ (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	6,218.79 ¹ (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Barangay, Cagsiay I, Philip ปินส์ Mauban, Quezon, Philippines 4330 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, เนเธอร์แลนด์ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands		ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าเคซอนและ โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	5.99 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	5.99 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคชอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, ฟิลิปปินส์ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, เนเธอร์แลนด์ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหาร จัดการโรงไฟฟ้าเคชอน และโรงไฟฟ้าเอสพีพีแอล	3.26 ³ (5,260,000 เปโซ)	-	3.26 ³ (5,260,000 เปโซ)	100
บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (เมบบัน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	4,336.01 ³ (6,989,056,900 เปโซ)	62.04 ³ (100 เปโซ)	4,196.21 ³ (6,763,715,990 เปโซ)	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, ต่างประเทศ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	29.95 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, ต่างประเทศ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	29.95 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน One International Towers, ต่างประเทศ Waterman Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel. +61 2 8266 0000 Fax. +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศออสเตรเลีย	2,511.61 ¹⁴ (110,366,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	22.76 ¹⁴ (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,511.61 ¹⁴ (110,366,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พิตัวาย จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน One International Towers, ต่างประเทศ Waterman Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel. +61 2 8266 0000 Fax. +61 2 8286 3128	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,974.12 ¹⁴ (86,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	22.76 ¹⁴ (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	1,974.12 ¹⁴ (86,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เจน พลัส จำกัด (เจนพลัส) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, ต่างประเทศ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	29.95 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท ฟินิกส์ พาวเวอร์ จำกัด (ฟิท) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, ต่างประเทศ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	29.95 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด (กรีนวิง) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, ต่างประเทศ 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	29.95 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,060	10	1,060	80

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	180	10	180	70.30
โรงไฟฟ้า	222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง ร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827					
บริษัท เอสพีพี ฐ จำกัด (เอสพีพี ฐ)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
โรงไฟฟ้า	160 หมู่ 5 ตำบลแสงพัน อำเภอวังม่วง สระบุรี 18220					
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
โรงไฟฟ้า	85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ ศรีสะเกษ 33110					
บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
โรงไฟฟ้า	85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ ศรีสะเกษ 33110					
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
โรงไฟฟ้า	128 หมู่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสระบุรี ร้อยเอ็ด 45220					

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
โรงไฟฟ้า	555 หมู่ที่ 1 ตำบลวะตะแบก อำเภอเทพสถิต ชัยภูมิ 36230					
บริษัท ยันฮี เอ็กโกโฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิต กระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก) (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโกร้อยละ 100)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
โรงไฟฟ้า						
- สาขา 1	เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง สุพรรณบุรี 72110					
- สาขา 2	เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
- สาขา 3	เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
- สาขา 4	เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
- สาขา 5	เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
- สาขา 6	เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัฒบลิวเอฟ)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	90
โรงไฟฟ้า	190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ ชัยภูมิ 36130					
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
โรงไฟฟ้า	1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี 12120					
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
โรงไฟฟ้า	19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง ราชบุรี 70110					
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	510	10	510	100
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก เพิร์ล) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศไต้หวัน	1.02 ⁵	10.69 ⁵	1.02 ⁵	100
สำนักงาน ต่างประเทศ	8F., No. 560, Sec. 4, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C.)		(950,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	(10 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	(950,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	

กิจการร่วมค้า

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)						
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) และ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100)						
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด (จีไอพีพี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100)						
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100)						
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
โรงไฟฟ้า	64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402					

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) (ถือหุ้นโดย จีซีซี ร้อยละ 100)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	850	10	850	50
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7					
โรงไฟฟ้า	79 หมู่ที่ 3 ตำบลตาเดียว อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6203-4 โทรสาร 0 3624 6531					
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) (ถือหุ้นโดย จีซีซี ร้อยละ 100)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	1,241.72	50
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7					
โรงไฟฟ้า	111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค สระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691					
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) (ถือหุ้นโดย จีซีซี ร้อยละ 100)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	981.54	76	981.54	50
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7					
โรงไฟฟ้า	745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842					

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	460	10	460	50
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7					
โรงไฟฟ้า	80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง ยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722					
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)		ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50
สำนักงาน	เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง ระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199					
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเงิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)		ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	13,477.37 ¹⁾	2,994.97 ¹⁾	11,186.21 ¹⁾	35
สำนักงาน	Unit 9, Tat Luang Road, Nongbone Village, P.O. Box 5862, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901					
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999					
โรงไฟฟ้า						
- สาขา 1	เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคงคอน อำเภอศรีนครบุรี ชัยนาท 17140					
- สาขา 2	เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาซัด อำเภอบรรพตพิสัย นครสวรรค์ 60180					
- สาขา 3	เลขที่ 11, 11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาซัง อำเภอบรรพตพิสัย นครสวรรค์ 60180					
- สาขา 4	เลขที่ 311, 311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมอทอด อำเภอบึงสามพัน เพชรบูรณ์ 67160					

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)						
สำนักงาน	เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง ลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
โรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง ลพบุรี 15120					
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี) (อีอีโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)		อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่ง ถ่านหิน	1,562.55 ²	2.0834 ²	390.64 ²	40
สำนักงาน	Gedung Puri Matari 2 Lantai 1, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. H1-H2, Jakarta Selatan 12920		750,000,000 (พันรูเปีย)	1,000 (พันรูเปีย)	187,500,000 (พันรูเปีย)	
เหมือง	Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia					
บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด (กาลิลาอัน) (อีอีโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49)		ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	5.58 ³	6.20 ³	5.58 ³	49
สำนักงาน	อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999		(9,000,000 เปโซ)	(10 เปโซ)	(9,000,000 เปโซ)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines					
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) (อีอีโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49)		ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	8,325.97 ³	-	8,325.97 ³	49
สำนักงาน	อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999		(13,420,331,000 เปโซ)		(13,420,331,000 เปโซ)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines					

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)						
สำนักงาน	Unit 15, Sithong Road, Pak Thang Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	11,994.85 ¹ (400,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	2,994.97 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11,994.85 ¹ (400,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	25
บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี) (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40)						
สำนักงาน	Lao-Thai Friendship Road, Thongkang Village, EDL Training Center Building, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 316 758-59	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า น้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมใน สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	25.87 ⁷ (8,000 พันล้านกีบ)	258.72 ⁷ (80,000 กีบ)	25.87 ⁷ (8,000 พันล้านกีบ)	40
บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49)						
สำนักงาน	336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839, Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ (Imported LNG)	15,180 (550 พันล้านวอน)	138 (5,000 วอน)	15,180 (550 พันล้านวอน)	49
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)						
สำนักงาน	เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้นที่ 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2408 6230-34 โทรสาร 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจ ให้บริการขนส่งน้ำมัน โดยระบบขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.60

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จิโอะเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20) สำนักงาน 120 Robinson Road #08-01, Singapore, 068913	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	676.37 ¹¹ (22,583,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	676.37 ¹¹ (22,583,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จิโอะเทอร์มอล (ชาล็ก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) (อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20.07) สำนักงาน Herikerbergweg 88 1101 CM Amsterdam, the Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	0.30 ¹¹ (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	0.30 ¹¹ (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20.07
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, 252 060 Fax (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.5

หมายเหตุ: อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

^{11.}	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	29.9497	บาท
^{12.}	1,000 รูเปียห์ (Rupiah)	เท่ากับ	2.0834	บาท
^{13.}	1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.6204	บาท
^{14.}	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	22.7569	บาท
^{15.}	1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.069	บาท
^{16.}	1 วอน (KRW)	เท่ากับ	0.0276	บาท
^{17.}	100 กีบ (LAK)	เท่ากับ	0.3234	บาท

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์)
บริษัทจดทะเบียน	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
หุ้นสามัญและหุ้นกู้	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 3. นางสาวรณนาถ ปัญญานานาสาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางจุติมา ตั้งเจริญดี

อายุ 47 ปี

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจ (บัญชี)
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประกาศนียบัตร

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ
ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา
(Forensic Accounting Certificate : FAC)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2556 - 2562 ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง

อายุ 50 ปี

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 1,000 หุ้น (0.000190)

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, University of Kansas, United States of America
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร

- 2563 - Leading Business through Uncertainties
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board War Room Series
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การเสวนากรรมการอิสระ (ID Forum)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2562 - การอบรมพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ
Thai Law Training
- 2561 - การสัมมนาเชิงเรื่องการทำกับดักกิจการที่ดี
เรื่อง Assist Your BOD in Leading through
Disruption with CG Perspective
Deloitte ประเทศไทย
- การเสวนากรรมการอิสระ (ID Forum)
หัวข้อ Tough Boardroom Situations-Independent
Directors Share Lessons Learned
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2560 - สัมมนาวิชาการเรื่อง Value Creation and
Enhancement for Listed Companies
with the New COSO 2017
- หลักสูตร Enterprise Risk Management (ERM)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- หลักสูตรผู้บริหาร โครงการ EGAT Get Ready Program III
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2559 - หลักสูตร Board that Make a Difference
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2558 - หลักสูตร Corporate Governance for Executives
รุ่นที่ 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2557 - หลักสูตร The Leadership Grid
- 2556 - หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 179/2013
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 - หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 4/2006
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548 - หลักสูตร Corporate Secretary Program รุ่นที่ 13/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กฎหมายธุรกิจ รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 - กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2540 - Mini-MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 เมษายน 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท
และเลขานุการบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต.
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2563 เอ็กโกและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ดังนี้

- คดีซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีความที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของเอ็กโก



คำย่อ

01

ชื่อบริษัท

กรีนวิง	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด
กังสด	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด
กวางจิ 1	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกวางจิ 1
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาอัน	บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็กตริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เนตเวิร์ค จำกัด
เทปเดีย	บริษัท เทปเดีย เจเนอเรติง จำกัด
เทปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
เทปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

01

ชื่อบริษัท

นิว โกรทส์	บริษัท นิว โกรทส์ จำกัด
บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีฟียู	บริษัท บ้านโป่ง ยุติผลดี จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด
พาจู	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
อี แอนด์ อี	บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรทส์ พลัส จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อินิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

01 ชื่อบริษัท

เอสพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีที ทู	บริษัท เอสพีที ทู จำกัด
เอสพีที ทรี	บริษัท เอสพีที ทรี จำกัด
เอสพีที โฟร์	บริษัท เอสพีที โฟร์ จำกัด
เอสพีที ไฟว์	บริษัท เอสพีที ไฟว์ จำกัด
เอสพีทีซี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีไอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีไอเทอร์มอล(ซาลัก – ดาราจัท) จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
หยุนเหมิง	บริษัท หยุนเหมิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

02 หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ด.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลาดหลักทรัพย์	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

03 สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

04

คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <p>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</p> <p>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</p> <p>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</p> <p>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</p>
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2560 - 2563

มิติเศรษฐกิจ

GRI 201-1: DIRECT ECONOMIC VALUE GENERATED AND DISTRIBUTED					
PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Sales and Service Income	Baht	30,223,559,318	38,174,192,131	41,055,022,317	35,990,360,237
Operating costs (Excluding Employee Remunerations)	Baht	20,512,962,193	29,966,151,852	29,663,640,885	26,836,951,163
Employee wages and benefits	Baht	1,954,105,893	2,115,617,704	2,257,494,077	2,170,328,543
Dividends paid to shareholders	Baht	3,553,622,137	5,000,975,850	3,553,463,021	3,290,303,850
Investment and financial expenses for lenders	Baht	3,805,853,260	4,023,693,045	3,981,212,498	2,361,914,693
Tax paid to government and local authorities	Baht	1,201,179,751	1,089,771,424	1,575,796,528	1,212,228,961
Payment for the Power Development Fund	Baht	84,352,714	103,313,215	100,257,302	99,791,849
Philanthropic contributions	Baht				
Charitable donations	Baht	472,000,000	16,181,570	8,799,731	12,480,564
Community investments	Baht		218,948,407	113,652,675	113,209,215
Commercial initiatives	Baht	N/A	N/A	46,546,854	72,993,010

GRI 205-2: COMMUNICATION AND TRAINING ABOUT ANTI-CORRUPTION POLICIES AND PROCEDURES					
PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Governance body members that the organization's anti-corruption policies and procedures have been communicated to	Persons	15	15	15	15
	%	100	100	100	100
Governance body members that have received training on anti-corruption	Persons	N/A	1	1	0
	%	N/A	7	7	0
Business partner that anti-corruption policies and procedures have been communicated to	%	100	100	100	100
Employees that anti-corruption policies and procedures have been communicated to	Persons	187	187	171	66
	%	20	17	21	7
Employees that have received training on anti-corruption	Persons	78	150	191	66
	%	4	13	22	7

GRI 205-3: CONFIRMED INCIDENTS OF CORRUPTION AND ACTIONS TAKEN

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Confirmed incidents of corruption and bribery	Cases	0	0	0	0

GRI 206-1: LEGAL ACTIONS FOR ANTI-COMPETITIVE BEHAVIOR, ANTI-TRUST, AND MONOPOLY PRACTICES

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices and their outcomes	Case	0	0	0	0

GRI 405-1: DIVERSITY OF GOVERNANCE BODIES AND EMPLOYEES

PERFORMANCE	UNIT	2560		2561		2562		2563	
		MALE	FEMALE	MALE	FEMALE	MALE	FEMALE	MALE	FEMALE
Number of governance bodies by age group									
- Under 30 years	Persons	0	0	0	0	0	0	0	0
	Percentage	0		0		0		0	
- 30 – 50 years	Persons	2	0	1	0	1	0	2	0
	Percentage	13		7		7		2	
- Over 50 years	Persons	11	2	12	2	12	2	10	3
	Percentage	87		93		93		87	

Supply Chain Management**GRI 308-1: NEW SUPPLIERS THAT WERE SCREENED USING ENVIRONMENTAL CRITERIA**

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria	%	30.23	41.37	100	100

GRI 414-1: NEW SUPPLIERS THAT WERE SCREENED USING SOCIAL CRITERIA

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Percentage of new suppliers that were screened using social criteria	%	30.23	41.37	100	100

Reliable Power Supply

G4-PR5: CUSTOMER SATISFACTION SURVEY RESULTS REPORTED FOR ORGANIZATION

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Target	%	90.00	90.00	90.00	90.00
Customer Satisfaction Survey	%	92.21	93.30	92.42	93.43
Data Coverage	% of Revenue	54	63	87	87

G4-EU1: INSTALL CAPACITY BY PRODUCTION PRIMARY ENERGY SOURCE

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Coal	%	27	22	22	22
Nuclear	%	0	0	0	0
Natural Gas	%	57	65	65	65
Oil	%	0	0	0	0
Hydro (> 10 MW)	%	0	0	0	0
Wind	%	11	9	9	9
Other Renewable	%	5	4	4	4
Installed Capacity	MW	1,887	2,265	2,265	2,265
Net Energy Capacity	GJ	38,874,641	46,716,204	50,283,910	45,888,116
Transmission Loss as a % of total Energy	%	N/A (transmission of electricity is beyond EGCO's operations)			

G4-EU 30: AVERAGE PLANT AVAILABILITY FACTOR

Coal	%	82.54	80.00	89.96	88.10
Natural Gas	%	95.94	92.32	97.05	97.88

IF-EU-550A.1: NUMBER OF INCIDENTS OF NON-COMPLIANCE WITH PHYSICAL AND/OR CYBERSECURITY STANDARDS OR REGULATIONS

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Number of incidents of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations	Number of incidents	0	0	0	0

G4-EU11: AVERAGE PLANT EFFICIENCY				
THERMAL PLANTS	UNITS	INSTALLED CAPACITY (MW)	AVERAGE EFFICIENCY (%)	MAIN FUEL SOURCE
KEGCO	2	970	51.07	Gas
EGCO Cogen	1	117	43.11	Gas
KLU	1	122	42.21	Gas
BPU	2	256	43.75	Gas
Quezon	1	502.5	36.02	Coal
RG	1	9.9	16.08	Biomass

มิติสังคม

GRI 102-8: INFORMATION ON EMPLOYEES AND OTHER WORKERS													
PERFORMANCE	UNIT	2560			2561			2562			2563		
		MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL
Total employee by employee type													
Total Employees	Persons	966	362	1,328	1,046	315	1,361	1,112	311	1,423	1,094	323	1,417
- Permanent Employee	Persons	727	227	954	858	259	1,117	926	271	1,197	859	267	1,126
- Outsource	Persons	217	132	349	161	52	213	129	34	163	189	52	241
- Staff under O&M Agreement and/or Service Agreement	Persons	22	3	25	27	4	31	57	6	63	46	4	50
Total employee by area													
- Thailand	Persons	561	200	761	668	222	890	650	219	969	661	225	886
- Oversea	Persons	166	27	193	190	37	227	276	52	271	198	42	240

GRI 401-1: NEW EMPLOYEE HIRES AND EMPLOYEE TURNOVER

Performance	Unit	2560			2561			2562			2563		
		Male	Female	Total	Male	Female	Total	Male	Female	Total	Male	Female	Total
New Employee hired by age group													
Total New Hire	Persons	57	17	74	43	25	68	88	23	111	52	19	71
- Below 30 years old	Persons	45	12	57	17	22	39	47	18	65	33	17	50
- 30 - 50 years old	Persons	10	5	15	23	2	25	40	5	45	16	2	18
- Over 50 years old	Persons	2	0	2	3	1	4	1	0	1	3	0	3
Total New Hire Rate	%	7.84	7.49	7.76	5.01	9.65	6.09	9.50	8.49	9.27	6.05	7.12	6.31
Turnover of permanent employee by age group													
Total permanent employee turnover	Persons	31	10	41	19	13	32	39	20	59	36	13	49
- Below 30 years old	Persons	14	7	21	6	7	13	12	9	21	15	1	16
- 30 - 50 years old	Persons	14	3	17	9	6	15	13	2	15	7	7	14
- Over 50 years old	Persons	3	0	3	4	0	4	14	9	23	14	5	19
Total employee turnover rate	%	4.26	4.41	4.30	2.21	5.02	2.86	4.21	7.38	4.93	4.19	4.87	4.35
Voluntary employee turnover rate	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	3.14	2.62	3.02

GRI 401-3: PARENTAL LEAVE

PERFORMANCE	UNIT	2560			2561			2562			2563		
		MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL
Employee taken parental leave	Persons	4	2	6	8	3	11	17	2	19	19	6	25
Employee returned to work after parental leave	Persons	4	2	6	10	4	14	17	2	19	19	5	24

GRI 404-1: AVERAGE HOURS OF TRAINING PER YEAR PER EMPLOYEE												
PERFORMANCE	2560			2561			2562			2563		
	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL
Training by Employee Type												
- Executive	836	339	1,175	734	147	881	971	527	1,498	160	89	249
- Middle Management	5,882	2,066	7,947	1,632	1,318	2,950	3,929	1,866	5,794	2,898	1,668	4,566
- First-Level Management	11,485	1,986	13,471	3,078	2,323	5,401	3,818	2,181	5,998	2,554	2,805	5,359
- Employee (Non-Management)	69,937	9,115	79,051	18,692	6,026	24,717	17,148	6,463	23,611	10,556	5,562	16,118
Total Training Hours	88,139	13,505	101,644	24,135	9,814	33,949	25,865	11,036	36,901	16,168	10,123	26,291
Training by Topics												
- Environment, Health and Safety	22,622	2,309	24,931	8,561	1,637	10,197	6,119	1,317	7,436	4,590	1,194	5,784
- Code of Conduct	-	-	-	65	3	68	0	51	51	113	178	291
- Anti-Corruption	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117	72	189
- Others	65,518	11,196	76,713	15,509	8,174	23,684	19,746	9,669	29,415	11,348	8,679	20,027
Total Training Hours by Topics	88,139	13,505	101,644	24,135	9,814	33,949	25,865	11,036	36,901	16,168	10,123	26,291
Average Training Hours by Employee Types (Hour/person/year)												
- Executive	26.00	42.20	29.68	40.78	24.50	36.71	60.69	105.30	71.31	10.00	17.80	11.86
- Middle Management	53.07	77.20	59.20	34.72	57.30	42.14	95.82	84.80	91.97	67.40	79.40	71.34
- First-Level Management	36.88	34.88	36.14	36.21	41.48	38.30	42.42	38.94	41.08	31.15	46.74	37.74
- Employee (non-management Level)	22.06	23.23	22.31	26.40	34.63	28.02	22.01	34.38	24.42	14.70	30.73	17.93
Total Average Training Hours	25.68	29.63	26.62	28.28	37.40	30.39	27.93	40.72	30.83	18.82	37.91	23.35
Average Training Hours by Topic												
- Environment, Health and Safety	13.52	5.70	12.00	9.98	6.32	9.13	6.61	4.86	6.21	4.20	3.70	4.08
- Code of Conduct	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.10	0.55	0.21
- Anti-Corruption	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.11	0.22	0.13
- Others	39.16	27.64	36.92	18.30	31.08	21.26	21.32	35.87	24.62	10.37	26.87	14.13
Total Average training hours	52.68	33.34	48.91	28.35	37.41	30.45	27.93	40.72	30.83	14.78	31.34	18.55

GRI 404-3: PERCENTAGE OF EMPLOYEES RECEIVING REGULAR PERFORMANCE AND CAREER DEVELOPMENT REVIEWS

PERFORMANCE	2560			2561			2562			2563		
	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL
- Executive	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
- Middle Management	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
- First-Level Management	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
- Employee (Non-Management)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

GRI 405-1: DIVERSITY OF EMPLOYEES (PERMANENT EMPLOYEES ONLY)

PERFORMANCE	UNIT	2560			2561			2562			2563		
		MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL
Total employee by employee category													
- Executive	Persons	17	5	22	18	6	24	16	5	21	16	5	21
	%	77	23	100	75	25	100	76	24	100	76	24	100
- Middle Management	Persons	44	15	59	47	23	70	41	22	63	43	21	64
	%	75	25	100	67	33	100	65	35	100	67	33	100
- First-Level Management	Persons	81	47	128	85	56	141	90	56	146	82	60	142
	%	63	37	100	60	40	100	62	38	100	58	42	100
- Employee (Non-management level)	Persons	585	160	745	708	174	882	779	188	967	718	181	899
	%	79	21	100	80	20	100	81	19	100	80	20	100

LABOR PRACTICES

PERFORMANCE	UNIT	2560			2561			2562			2563		
		MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL	MALE	FEMALE	TOTAL
Employees represented by an independent trade union	Persons	-	-	-	113	21	134	113	21	134	116	24	140
- Labor Union	Persons	-	-	-	109	15	124	109	15	124	101	15	116
- Welfare Committee	Persons	-	-	-	4	6	10	4	6	10	15	9	24
Percentage of employee under supervision of the welfare committee/ Labor union	%			100			100			100			100

Occupational Health and Safety Performance

GRI 403-9: WORK-RELATED INJURIES					
PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Fatality					
- Employees	Cases	0	0	0	0
- Contractors	Cases	0	0	0	0
Rate of fatality	Cases/Million hours	0	0	0	0
High-consequence work-related Injury					
- Employees	Cases	0	0	0	0
- Contractors	Cases	0	0	0	0
Rate of high-consequence work-related injury	Cases/Million hours	0	0	0	0
Recordable work-related injury					
- Employees	Cases	0	0	1	1
- Contractors	Cases	0	1	1	5
Rate of recordable work-related injury	Cases/Million hours	0	0.16	0.33	0.96
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)					
- Employees	Cases/Million hours	0.00	0.00	0.00	0.00
- Contractors	Cases/Million hours	0.00	0.25	0.00	0.75
Injury Frequency Rate (IFR)					
- Employees	Cases/Million hours	0.00	0.00	0.45	0.44
- Contractors	Cases/Million hours	0.00	0.25	0.26	1.26

มิติสิ่งแวดล้อม

GRI 302-1: ENERGY CONSUMPTION WITHIN THE ORGANIZATION

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
A: Non-renewable fuel consumed	GJ	80,348,844	93,704,049	99,664,665	92,163,764
- Coal	GJ	29,769,911	25,215,135	28,548,751	21,642,335
- Gas	GJ	50,362,998	68,266,718	70,936,554	70,380,899
- Other: Diesel oil, Gasoline	GJ	215,935	222,196	179,360	140,531
B: Renewable Fuel consumed: Biomass	GJ	1,236,642	1,118,660	1,226,128	1,311,891
C: Electricity, heating, cooling and steam purchased for consumption	GJ	41,873	47,407	38,962	68,441
D: Electricity, heating, cooling and steam sold	GJ	38,874,641	46,716,204	50,283,910	45,888,116
- Electricity	GJ	38,722,752	44,552,249	48,059,288	43,753,368
- Steam	GJ	151,889	2,163,955	2,224,622	2,134,748
Total energy consumption (A+B+C-D)	GJ	42,752,718	48,153,912	50,645,845	47,655,981
Generation					
Total electricity and steam generation	MWh	11,004,699	13,223,341	14,237,198	13,312,704

GRI 302-3: ENERGY INTENSITY

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Energy intensity within organization	GJ/MWh	3.88	3.64	3.56	3.58

GRI 305: GREENHOUSE GAS EMISSIONS (GHGs)

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
GRI 305-1: Direct (Scope 1) GHG emissions	ton CO ₂ e	5,828,891	6,664,845	7,034,130	6,529,416
GRI 305-2: Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	ton CO ₂ e	6,762	8,670	7,127	10,474
GRI 305-4: GHG emissions intensity (Scope 1)	ton CO ₂ e/ MWh	0.53	0.50	0.49	0.49

GRI 303-3: WATER WITHDRAWAL

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Total water withdrawal from all areas	m ³	1,203,249,635	1,132,021,128	1,214,665,915	1,229,830,129
- Surface water (Incl. Water from rivers, lakes)	m ³	1,203,223,412	4,884,040	4,816,148	5,373,643
- Fresh water (≤1,000 mg/L TDS)	m ³	N/A	4,884,040	4,816,148	5,373,643
- Other water (>1,000 mg/L TDS)	m ³	N/A	0	0	0
- Ground Water	m ³	25,230	34,980	31,083	19,887
- Fresh water (≤1,000 mg/L TDS)	m ³	N/A	N/A	N/A	19,887
- Other water (>1,000 mg/L TDS)	m ³	N/A	N/A	N/A	0
- Seawater	m ³	N/A	1,126,110,005	1,208,701,639	1,223,274,898
- Fresh water (≤1,000 mg/L TDS)	m ³	N/A	0	0	0
- Other water (>1,000 mg/L TDS)	m ³	N/A	1,126,110,005	1,208,701,639	1,223,274,898
- Third-party water: Municipal water suppliers or other water utilities	m ³	993	992,103	1,117,044	1,161,701
- Fresh water (≤1,000 mg/L TDS)	m ³	993	992,103	1,117,044	1,161,701
- Other water (>1,000 mg/L TDS)	m ³	0	0	0	0
Total water withdrawal from water stress areas	m ³	0	0	0	0
Recycled water	m ³	148,653	157,382	146,698	135,010

GRI 303-4: WATER DISCHARGE

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Total water discharge to all areas	m ³	1,201,789,992	1,127,340,300	1,209,779,948	1,224,580,409
- Surface water	m ³	534,758,777	806,253	572,692	500,265
- Ground water	m ³	0	17,539	19,559	69,078
- Seawater	m ³	667,031,215	1,126,502,145	1,209,041,300	1,223,995,990
- On-site storage	m ³	0	14,363	146,397	15,076
Total water discharge by water type	m ³				
- Fresh water (≤1,000 mg/L TDS)	m ³	534,758,777	838,155	738,648	584,419
- Other water (>1,000 mg/L TDS)	m ³	667,031,215	1,126,502,145	1,209,041,300	1,223,995,990

GRI 303-5: WATER CONSUMPTION

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Water consumption (Water withdrawal - Water Discharge)	m ³	1,459,644	4,680,829	4,885,967	5,249,720

GRI 305-7: NITROGEN OXIDES (NO_x), SULFUR OXIDES (SO_x), AND OTHER SIGNIFICANT AIR EMISSIONS

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
- NO _x emissions	Tons	6,385	6,746	7,649	7,010
- SO _x emissions	Tons	4,047	5,945	6,661	6,379
- TSP	Tons	782	524	584	295
- Mercury emissions	Tons	0.0000	0.0072	0.0087	0.0037
- SF ₆ emissions	Tons	0.0000	0.1000	0.0000	0.0000

GRI 306-2: WASTE BY TYPE AND DISPOSAL METHODS

PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Hazardous waste					
Total hazardous waste	Tons	221	111	116	152
- Landfill	Tons	161	65	16	44
- Reuse	Tons	-	-	-	-
- Recycling	Tons	42	24	24	9
- Recovery	Tons	14	19	16	45
- Incineration	Tons	-	-	25	12
- On-site storage	Tons	-	3	25	16
- Other	Tons	3	-	11	27
Non-hazardous waste					
Total non-hazardous waste (excluding ash)	Tons	2,741	1,574	3,148	3,854
- Landfill	Tons	943	910	986	2,179
- Reuse	Tons	-	-	-	-
- Recycling	Tons	606	604	1,347	876
- Recovery	Tons	-	-	3	-
- Incineration	Tons	-	-	-	-
- On-site storage	Tons	-	-	-	0.03
- Composting	Tons	-	57	74	70
- Other	Tons	1,193	-	71	-
Non-hazardous waste (ash only)					
Ash	Tons	45,771	44,029	44,667	52,163
- Landfill	Tons	17,151	14,189	13,561	12,797
- Recycling	Tons	28,620	29,840	31,106	25,676
- Other (Donated)	Tons	0	0	0	13,689

GRI 306-3: SIGNIFICANT SPILLS					
PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Number of significant spills	Number	0	0	0	0
Total volume of significant spills	Litres	0	0	0	0

GRI 307-1: NON-COMPLIANCE WITH ENVIRONMENTAL LAWS AND REGULATIONS					
PERFORMANCE	UNIT	2560	2561	2562	2563
Total number of violations of legal obligations/regulations	Cases	0	0	0	0
- Significant fines	Baht	0	0	0	0
- Non-monetary sanctions	Cases	0	0	0	0
- Case brought through dispute resolution mechanisms	Cases	0	0	0	0



การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ GRI

Global Reporting Initiative: Core Standards

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
GRI 102: GENERAL DISCLOSURES			
ORGANIZATIONAL PROFILE			
GRI 102-1	Name of the organization	ลักษณะการประกอบธุรกิจ (P.30)	
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (P.18) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ (P.33-42)	
GRI 102-3	Location of headquarters	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (P.30-32)	
GRI 102-4	Location of operations	แผนที่การลงทุน (P.32)	
GRI 102-5	Ownership and legal form	ลักษณะการประกอบธุรกิจ (P.30)	
GRI 102-6	Markets served	ลักษณะการประกอบธุรกิจ (P.30)	
GRI 102-7	Scale of the organization	ลักษณะการประกอบธุรกิจ (P.30) การสร้างคุณค่าของกลุ่มเอ็กโก (P.66-67)	
GRI 102-8	Information on employees and other workers	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.454)	
GRI 102-9	Supply chain	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (P.138-141)	
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	ไม่มีการเปลี่ยนแปลงขนาดโครงสร้างกรรมสิทธิ์หรือห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญในปี 2563	
GRI 102-11	Precautionary principles or approach	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง (P.56-65)	
GRI 102-12	External initiatives	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17) กลุ่มเอ็กโกกับการพัฒนาเป้าหมายที่ยั่งยืน (P.76-79)	
GRI 102-13	Membership of associations	การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่างๆ ของกลุ่มเอ็กโก (P.248-250)	
STRATEGY			
GRI 102-14	Statement from senior decision-maker	สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (P.13)	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
ETHICS AND INTEGRITY			
GRI 102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	การกำกับดูแลกิจการ (P.218)	
GRI 102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	การกำกับดูแลกิจการ (P.234-241)	
GOVERNANCE			
GRI 102-18	Governance structure	โครงสร้างองค์กร (P.28-29) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (P.165-179)	
GRI 102-19	Delegating authority	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.68-73)	
GRI 102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.68)	
GRI 102-30	Effectiveness of risk management processes	ปัจจัยความเสี่ยงและ การบริหารจัดการความเสี่ยง (P.56-65)	
GRI 102-31	Review of economic, environmental, and social topics	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.68-73)	
STAKEHOLDER ENGAGEMENT			
GRI 102-40	List of stakeholder groups	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (P.69-73)	
GRI 102-41	Collective bargaining agreements	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.457)	
GRI 102-42	Identifying and selecting stakeholders	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.68-73)	
GRI 102-43	Approach to stakeholder engagement	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.68)	
GRI 102-44	Key topics and concerns raised	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.70-73)	
REPORTING PRACTICE			
GRI 102-45	Entities included in the consolidated financial statements	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-46	Defining report content and topic boundaries	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (P.68-74)	
GRI 102-47	List of material topics	ลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (P.75)	
GRI 102-48	Restatements of information	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-49	Changes in reporting	บททวนหัวข้อที่เป็นสาระสำคัญของ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
GRI 102-50	Reporting period	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-51	Date of most recent report	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-52	Reporting cycle	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-53	Contact point for questions regarding the report	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P.17)	
GRI 102-55	GRI content index	การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ GRI (P.463)	
GRI 102-56	External assurance	การรับรองจากหน่วยงานภายนอก (P.470)	
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH			
GRI 103-1	Explanation of the material topic and its boundary	ทุกบท	
GRI 103-2	The management approach and its boundary	ทุกบท	
GRI 103-3	Evaluation of the management approach	ทุกบท	
GRI 200: ECONOMIC PERFORMANCE			
ECONOMIC VALUE			
GRI 201-1	Direct economic value generated and distributed	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.451)	
ANTI-CORRUPTION			
GRI 205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	การกำกับดูแลกิจการ – หลักปฏิบัติ 2 (P.220-221) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.451)	
GRI 205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.452)	
ANTI-COMPETITIVE BEHAVIOR			
GRI 206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.452)	
GRI 300: ENVIRONMENTAL PERFORMANCE			
ENERGY			
GRI 302-1	Energy consumption within the organization	ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (P.106-107) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.459)	✓
GRI 302-3	Energy intensity	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.459)	✓
GRI 302-4	Reduction of energy consumption	ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (P.106-107)	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
WATER AND EFFLUENTS			
GRI 303-1 (2018)	Integrations with water as a shared resource	การจัดการน้ำและน้ำเสีย (P.111-112)	✓
GRI 303-2 (2018)	Management of water discharge-related impacts	การจัดการน้ำและน้ำเสีย (P.111-112)	
GRI 303-3 (2018)	Water withdrawal	การจัดการน้ำและน้ำเสีย (P.111-112) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.460)	✓ (303-3a)
GRI 303-4 (2018)	Water discharge	การจัดการน้ำและน้ำเสีย (P.111-112) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.460)	✓ (303-4a)
GRI 303-5 (2018)	Water consumption	การจัดการน้ำและน้ำเสีย (P.111-112) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.460)	✓ (303-5a)
BIODIVERSITY			
GRI 304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ (P.113-119)	
GRI 304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ (P.113-119)	
GRI 304-3	Habitats protected or restored	การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ (P.113-119)	
EMISSIONS			
GRI 305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (P.98-100) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.459)	✓
GRI 305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (P.98-100) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.459)	✓
GRI 305-4	GHG emissions intensity	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (P.98-100) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.459)	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
GRI 305-5	Reduction of GHG emissions	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (P.98-100)	
GRI 305-7	Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions	การจัดการสิ่งแวดล้อม (P.109-110) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.461)	✓
EFFLUENTS AND WASTE			
GRI 306-1	Waste discharge by quality and destination	การจัดการสิ่งแวดล้อม (P.110)	✓
GRI 306-2	Waste by type and disposal methods	การจัดการสิ่งแวดล้อม (P.110) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.461)	✓
GRI 306-3	Significant spills	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.462)	✓
ENVIRONMENTAL COMPLIANCE			
GRI 307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	การจัดการสิ่งแวดล้อม (P.108) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.462)	
SUPPLIER ENVIRONMENTAL ASSESSMENT			
GRI 308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (P.138-141) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.452)	
GRI 308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (P.138-141)	
GRI 400: SOCIAL PERFORMANCE			
EMPLOYMENT			
GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	บุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (P.120-122) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.455)	
GRI 401-2	Benefit provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	บุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (P.125-126)	
GRI 401-3	Parental leave	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.455)	
OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY			
GRI 403-1	Occupational health and safety management systems	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.130-131)	
GRI 403-2	Hazard identification, risk assessments, and incident investigation	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.130-131)	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
GRI 403-3	Occupational health services	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.130-131)	
GRI 403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.130-137)	
GRI 403-5	Worker training on occupational health and safety	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.132-134)	
GRI 403-6	Promotion of worker health	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.132-134)	
GRI 403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.130-131)	
GRI 403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.130-131)	
GRI 403-9	Work-related injuries	ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (P.131) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.458)	✓ (403-9a and 403-9b)
TRAINING AND EDUCATION			
GRI 404-1	Average hours of training per year per employee	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.456)	
GRI 404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	บุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (P.123-125)	
GRI 404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.457)	
DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY			
GRI 405-1	Diversity of governance bodies and employees	สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.457)	
HUMAN RIGHTS ASSESSMENT			
GRI 412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	การเคารพสิทธิมนุษยชน (P.128-129)	
GRI 412-2	Employee training on human rights policies or procedures	การเคารพสิทธิมนุษยชน (P.128-129)	
LOCAL COMMUNITIES			
GRI 413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development program	กลุ่มเอ็กโกร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างยั่งยืน (P.142-158)	
GRI 413-2	Operations with Significant actual and potential negative impacts on local communities	กลุ่มเอ็กโกร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างยั่งยืน (P.142-158)	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		PAGE/WEBSITE/NOTES	EXTERNAL ASSURANCE
SUPPLIER SOCIAL ASSESSMENT			
GRI 414-1	New Suppliers that were screened using social criteria	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (P.138-141) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.452)	
GRI 414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (P.138-141)	
PUBLIC POLICY			
GRI 415-1	Political contributions	การกำกับดูแลกิจการ - การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่างๆ ของกลุ่มเอ็กโก (P.248-249)	
CUSTOMER PRIVACY			
GRI 418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	การบริหารความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจของลูกค้า (P.104-105)	
SOCIOECONOMIC COMPLIANCE			
GRI 419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	กลุ่มเอ็กโกร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน (P.142-158)	
G4 SECTOR DISCLOSURE: ELECTRIC UTILITIES			
G4-PR5	Customer satisfaction survey results reported for organization	การบริหารความน่าเชื่อถือและความพึงพอใจของลูกค้า (P.104-105) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.453)	
G4-EU1	Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime	แผนที่การลงทุน (P.32) เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า (P.102-104) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.453)	
G4-EU11	Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime	แผนที่การลงทุน (P.32) เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า (P.102-104) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.454)	
G4-EU30	Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime	เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า (P.102-104) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.453)	
SASB IF-EU-550a. 1	Number of incident of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations	ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (P.95-97) สรุปผลการดำเนินงานปี 2560-2563 (P.453)	



LR Independent Assurance Statement

Relating to Electricity Generating Public Company Limited's Environmental and Social Disclosures within the Sustainability Report for the calendar year 2020

This Assurance Statement has been prepared for Electricity Generating Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

Terms of engagement

Lloyd's Register Quality Assurance Ltd. (LRQA) was commissioned by Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) to provide independent assurance on the environmental and social disclosures within its Sustainability Report 2020 ("the Report") against the assurance criteria below to a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement using LR's verification procedure. LR's verification procedure is based on current best practise and uses the principles of AA1000AS (2008) - inclusivity, materiality, responsiveness and reliability of performance data and processes defined in ISAE3000.

Our assurance engagement covered fourteen of EGCO's operations and activities in Thailand, Australia and Philippines and three subsidiary companies and specifically the following requirements:

- Reviewing whether the selected environmental and social disclosures within the Report have taken account of GRI Sustainability Reporting Standards (2018), and then
- Evaluating the reliability of data and information for the selected environmental and social disclosures listed below ¹:
 - Environmental: 302-1, 302-3, 303-1, 303-3a, 303-4a, 303-5, 305-1, 305-2, 305-7, 306-1, 306-2, 306-3
 - Social: 403-9a, 403-9b

Our assurance engagement excluded EGCO's operations and activities outside Thailand except only for Quezon Power (Philippines) Limited Co. and Boco Rock Wind Farm Pty Ltd. It also excluded the data and information of EGCO's suppliers, contractors and any third-parties mentioned in the Report.

LR's responsibility is only to EGCO. LR disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. EGCO's responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the Report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the Report is derived. Ultimately, the Report has been approved by, and remains the responsibility of EGCO.

LR's Opinion

Based on LR's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that EGCO has not:

- Met the requirements above
- Disclosed reliable data and information for the selected environmental and social disclosures as no errors or omissions were detected
- Covered all the issues that are important to the stakeholders and readers of this Report.

The opinion expressed is formed on the basis of a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

Note: The extent of evidence-gathering for a limited assurance engagement is less than for a reasonable assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

LR's approach

LR's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks though were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

¹ GHG quantification is subject to inherent uncertainty.



- Assessing EGCO's approach to stakeholder engagement to confirm that issues raised by stakeholders were captured correctly. We did this through reviewing documents and associated records.
- Reviewing EGCO's process for identifying and determining material issues to confirm that the right issues were included in their Report. We did this by checking that the Report covered sector specific issues. We also reviewed whether business decisions made by EGCO's management were informed and if any opportunities have been created that contribute towards sustainable development.
- Auditing EGCO's data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or mis-statements in the Report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions, and systems, including those for internal verification. We also spoke with those key people responsible for compiling the data and drafting the Report.
- Undertaking remote audits, using IT platforms, to check how data management systems were applied at sites sampled (QPL, BRWF, SPP4, BPU and RG power plant) as well as sampling the reliability of sites' data and information for the selected environmental and social disclosures.

Note: LRQA did not verify the data back to its original sources, nor did it assess the accuracy and completeness of the data reported by individual locations

Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- **Stakeholder inclusivity:**
We are not aware of any key stakeholder groups that have been excluded from EGCO's stakeholder engagement process. However, EGCO should continue to engage with overseas stakeholders so that EGCO can develop their understanding of material issues with a regional context.
- **Materiality:**
Although EGCO has disclosed all expected material issues, their priority sometimes differs when compared with their peers. We believe that EGCO should re-evaluate the materiality determination process to:
 - better reflect stakeholders' perception of regional issues, such as biodiversity and environmental management, and
 - ensure that those material issues which are prioritised as high inform EGCO's sustainable development plans.
- **Responsiveness:**
EGCO has systems in place to respond to stakeholder concerns near its power stations and also the material issue of climate change. For climate change, EGCO has a long-term strategy to reduce GHG emissions by increasing the mix of renewable fuels in its portfolio as well as maintaining biodiversity systems. We believe that EGCO's next report should respond in detail on the material issue of waste disposal management. In particular, EGCO should report on how it plans to achieve "zero to landfill". For example, EGCO may wish to explain alternatives to landfill disposal.
- **Reliability:**
Although EGCO has established a central data collection management system to obtain data and information from each facility, we would recommend that EGCO introduce a QA/QC process at the central office to ensure the accuracy of data prior to its further processing and disclosure. Likewise, EGCO should review their data collection procedure to ensure that all facilities understand and implement the requirements consistently.

LR's standards, competence and independence

LR implements and maintains a comprehensive management system that meets accreditation requirements for ISO 14065 *Greenhouse gases – Requirements for greenhouse gas validation and verification bodies for use in accreditation or other forms of recognition* and ISO/IEC 17021 *Conformity assessment – Requirements for bodies providing audit and certification of management systems* that are at least as demanding as the requirements of the International Standard on Quality Control 1 and comply with the *Code of Ethics for Professional Accountants* issued by the International Ethics Standards Board for Accountants.

LR ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.



The verification is the only work undertaken by LR for EGCO and as such does not compromise our independence or impartiality.

Signed

Dated: 3 March 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nit Tanasuthiseri'.

Nit Tanasuthiseri,
LR Lead Verifier

On behalf of Lloyd's Register Quality Assurance
Lloyd's Register International (Thailand) Limited
22nd Floor, Sirinrat Building, 3388/46 Rama IV Road
Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110 THAILAND

LR reference: BGK4000182860326

Lloyd's Register Group Limited, its affiliates and subsidiaries, including Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA), and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'Lloyd's Register'. Lloyd's Register assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant Lloyd's Register entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

The English version of this Assurance Statement is the only valid version. Lloyd's Register Group Limited assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © Lloyd's Register Quality Assurance Limited, 2021. A member of the Lloyd's Register Group.



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

222 ถนนวิภาวดีรังสิต ปทุมธานี กรุงเทพมหานคร 10210