

# ENERGY

FOR **SUSTAINABLE FUTURE**



Member of  
**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

รายงานประจำปี  
**2565**



## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน  
ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

## พันธกิจ

1

มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

2

มีความเชื่อถือได้ในการผลิตและให้บริการด้านพลังงาน

3

เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม











# ENERGY

## FOR SUSTAINABLE FUTURE

30 ปี เอ็กโก กรุ๊ป จากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่รายแรกของประเทศไทย  
สู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ  
เดินทางขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน ด้วยแนวคิด

**“Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth”**

เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593  
พร้อมทั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 30%  
และลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้  
(Carbon Emission Intensity) ลง 10% ภายในปี 2573



# สร้างพลังงาน สร้างอนาคตที่ยั่งยืน

ในปี 2565 **อีโก้ กรุ๊ป** จับเคลื่อนธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ  
ให้สอดคล้องกับทิศทางพลังงานโลกที่มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ  
เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน  
และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจน  
ร่วมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทย  
ด้วยกลยุทธ์ “**EGCO**”







เสริมความแข็งแกร่ง  
สร้างธุรกิจมั่นคง

## ENHANCE EXISTING BUSINESS

- สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงดั้งเดิม เพื่อเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้า และตอบสนองความต้องการของตลาด
- เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน







เติบโตต่อเนื่อง  
แสวงหาโอกาสไม่สิ้นสุด

## GROW AND SEEK FOR ENERGY-RELATED BUSINESS

- สร้างความเติบโตและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ร่วมมือกับพันธมิตรในการศึกษาและพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่และเทคโนโลยีพลังงานสะอาด เช่น ไฮโดรเจน แอมโมเนีย เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS)
- ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น สตาร์ทอัปพัฒนาเทคโนโลยีบล็อกเชนและแพลตฟอร์มซื้อขายไฟฟ้า





กำกับดูแลกิจการที่ดี นำเชื่อถือ

## CORPORATE GOVERNANCE CONSISTENCY

- ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
  - ในปี 2565 ได้คะแนนประเมิน CGR ระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการ “สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย” และรางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN AssetClass PLCs จากโครงการ “ประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน”
- เพิ่มเครดิตเรตติ้งให้อยู่ในอันดับที่น่าลงทุน ในปี 2565 ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA+” จากทริสเรตติ้ง
- รักษาอันดับดัชนีความยั่งยืน DJSI ต่อเนื่อง ในปี 2565 ติดอันดับดัชนีความยั่งยืน DJSI กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3





มุ่งสู่ความเป็นเลิศในทุกมิติ

## OPERATIONAL EXCELLENCE

- บริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืนที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศในทุกมิติ
- พัฒนาระบบปฏิบัติการให้ดีกว่ามาตรฐานอย่างต่อเนื่อง
- สร้างความเติบโตให้ธุรกิจด้วยการคำนึงถึงหลัก ESG ในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินงาน
- ในปี 2565 เอ็กโก กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกเป็น “หุ้นยั่งยืน THSI” ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



# สารบัญ

## 01

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



#### 12

สารจากประธานกรรมการ  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 16

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

#### 34

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 38

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

#### 40

โครงสร้างองค์กร

#### 42

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 74

โครงสร้างรายได้

#### 78

ปัจจัยความเสี่ยง  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 94

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ  
สู่ความยั่งยืน

#### 98

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

#### 106

ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

#### 109

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจ  
สู่ความยั่งยืน



## 02

### การกำกับดูแลกิจการ



150

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

178

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

212

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร  
และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย  
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

214

การกำกับดูแลกิจการ

252

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการ

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการลงทุน
- รายงานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน

265

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 03

### งบการเงิน



276

ภาพรวมทางการเงิน

278

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

279

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

285

งบการเงินรวม

409

บทรายงานและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายบริหาร

438

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี  
ประจำปี 2565

## 04

### ข้อมูลอื่นๆ



440

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

465

คำย่อ

470

การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์  
ของมาตรฐาน GRI

502


การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



## สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกุลิศ สมบัติศิริ  
ประธานกรรมการ



นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่





สถานการณ์โควิด-19 วิกฤตการณ์ด้านพลังงานและภาวะโลกรวน (Climate Change) ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ทำให้ทั่วโลกเผชิญกับความผันผวนและความไม่แน่นอนอย่างไม่สิ้นสุด หรือที่เรียกว่า VUCA World (Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity) เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว มีประเด็นใหม่ๆ ที่ต้องเร่งหาทางแก้ไข ทำให้ทุกภาคส่วน ตั้งแต่ระดับปัจเจกบุคคลไปจนถึงประชาคมโลก ต่างต้องปรับตัวและพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงให้กับสถานการณ์

ในปี 2565 ซึ่งเป็นโอกาสที่เอ็กโกครบรอบ 30 ปี เอ็กโก ยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐาน “ความยั่งยืน” ทั้งต่อโลก ประเทศ สังคม ผู้มีส่วนได้เสีย และองค์กร โดยมีเป้าหมายมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 และลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emission Intensity) ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 ตามที่ประกาศไว้ตั้งแต่ปี 2564

ความพยายามของกลุ่มเอ็กโกในการผนวกความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานมิติต่างๆ ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง สะท้อนผ่านการดำเนินงานและได้รับการยืนยันทั้งระดับสากลและระดับประเทศ โดยได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และหุ้นยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ได้รับการจัดอันดับ Silver Class และติดอันดับ Top 10 ของโลก ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) จากเวที S&P Global Sustainability Award ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน Sustainability Yearbook 2022 จากการประเมินของ S&P Global รวมถึงรางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ตลอดจนรางวัล UN Women 2022 Thailand WEPs Awards สาขาความโปร่งใสและการรายงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งล้วนสะท้อนการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG อย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง

ปี 2565 บริษัทได้พัฒนาการดำเนินงานสำคัญแต่ละด้านเพื่อมุ่งผลลัพธ์ความยั่งยืนยิ่งขึ้น ตั้งแต่ การกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย แผนงานแสวงหาโอกาสการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน แผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงดั้งเดิม รวมทั้งการนำเชื้อเพลิงไฮโดรเจน แอมโมเนีย มาเป็นเชื้อเพลิงผสม

เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แผนงานเสริมสร้างแนวปฏิบัติที่แข็งแกร่งและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร และแผนงานยกระดับหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเพิ่มบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ครอบคลุมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน รวมถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม พร้อมทั้งปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ตลอดจนพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ รับทราบผลการประเมินการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกจากหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายนอก (Third Party/ External Audit) โดยขอบเขตการประเมินครอบคลุมจรรยาบรรณทางธุรกิจและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก และการตรวจสอบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอ็กโก ด้วยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งขับเคลื่อนและส่งเสริมให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว เป็นผลให้บริษัทได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 97 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับรางวัล ASEAN Asset Class จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน ปี 2564 (ASEAN CG Scorecard 2021)



ด้านธุรกิจและการลงทุน ซึ่งดำเนินการภายใต้ทิศทาง “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” นั้น กลุ่มอีอีโกได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้า “น้ำเทิน 1” สปป.ลาว กำลังผลิตรวม 650 เมกะวัตต์ ซึ่งช่วยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดและเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่วัสดุไฟฟ้าของไทย การซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 10 เพื่อถือหุ้นทั้งหมดในโรงไฟฟ้า “ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม” และ “เทพพนา วินด์ฟาร์ม” จังหวัดชัยภูมิ การซื้อหุ้นร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้า “ไรซ์เบิร์ก” สหรัฐอเมริกา กำลังผลิตรวม 609 เมกะวัตต์ ซึ่งมีศักยภาพในการลงทุนเพิ่มกำลังผลิตด้วยการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า (Battery Energy Storage System) รวมถึงการใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า และการขายหุ้นทั้งหมดในโรงไฟฟ้า “สตาร์ เอ็นเนอร์ยี” อินโดนีเซีย เพื่อนำเงินไปลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดที่มีศักยภาพในการเติบโตมากขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ ยังร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ ลงนาม MOU ศึกษาและพัฒนาแผนงานด้านพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการนำเชื้อเพลิงไฮโดรเจน แอมโมเนีย และเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage) มาใช้ในอุตสาหกรรมไฟฟ้าอีกด้วย

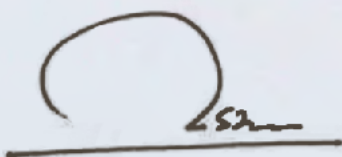
กลุ่มอีอีโกมุ่งมั่นดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ประกอบด้วย การดูแลทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า การใช้ประโยชน์จากโรงไฟฟ้าที่หยุดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนด้านพลังงานและกระบวนการผลิตไฟฟ้าผ่าน “ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขอนแก่น” ซึ่งได้รับรางวัลพิพิธภัณฑสถานไทยสรรเสริญ การดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยเน้นกลุ่มเยาวชนและครูอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ “โรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง” ซึ่งเยาวชนที่ได้รับทุน

อาชีวศึกษาเริ่มทยอยศึกษาจบและประกอบอาชีพหรือเรียนต่อ และการจัดทำ “หลักสูตรครูพลังงานออนไลน์” ส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจากครูสู่เยาวชน ควบคู่ส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านโครงการ “เปลี่ยนของขวัญปีใหม่ เป็นพลังใจให้สังคม” โดยมอบเงินบริจาคจำนวน 15 ล้านบาท ให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล 9 แห่ง

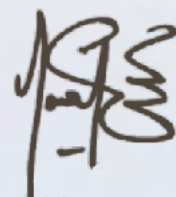
สำหรับการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำผ่านการดำเนินงานของ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานโดยกลุ่มอีอีโกมากกว่า 20 ปีนั้น ในปี 2565 มูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้ส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง ในอุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่พัฒนาแล้วเสร็จให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าดิบชื้นและแหล่งเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภาคใต้ โดยการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มอีอีโก และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า มีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจกกว่า 662,500 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และกักเก็บก๊าซเรือนกระจกกว่า 225,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ทั้งนี้ ความสำเร็จและการยอมรับต่างๆ ในปี 2565 เกิดจากการสนับสนุนในเชิงนโยบายของคณะกรรมการบริษัท การขับเคลื่อนและผลักดันของผู้บริหาร ความมุ่งมั่นทุ่มเท ตลอดจนความร่วมมือของพนักงานในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งมีเป้าหมายสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนอย่างดียิ่งตลอด 30 ปี ที่มีให้กับกลุ่มอีอีโกมาโดยตลอด และให้คำมั่นว่ากลุ่มอีอีโกจะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายกุลิศ สมบัติศิริ  
ประธานกรรมการ



นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่





## ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน





## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่มอีอีโก ได้จัดทำรายงานประจำปี 2565 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มอีอีโกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในรูปแบบของ One Report ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดตามแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืนประจำปีของกลุ่มอีอีโกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทางตรงและทางอ้อม รวมถึงโครงการที่ดำเนินการภายใต้กลุ่มอีอีโก

ขอบเขตในการจัดทำรายงานประจำปี 2565 ของกลุ่มอีอีโก ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่กลุ่มอีอีโกมีอำนาจบริหารจัดการ (Operational Control) และบริษัทกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจไฟฟ้า (<https://www.egco.com/th/power-business>) คิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้ทั้งหมดของการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2565

การจัดทำรายงานประจำปีรูปแบบ One Report ฉบับนี้ กลุ่มอีอีโกได้ดำเนินการสอดคล้องกับแนวทางและข้อกำหนดในระดับประเทศ อาทิ แนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) นอกจากนี้ ยังได้บูรณาการกรอบการรายงานแบบบูรณาการที่เป็นสากลของ International Integrated Reporting Council (IIRC) และแนวทางการรายงานตามกรอบการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) รวมถึงข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานและการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนในระดับสากลอีกด้วย

ในรายงานฉบับนี้ได้นำเสนอสาระสำคัญและการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2565 ภายใต้ 5 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้แก่ 1) โอกาสในการแข่งขัน (Opportunities in Competition) 2) เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า (Power Generation Stability & Capability) 3) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก (Climate Change & GHG Emission) 4) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน (Human Capital Development, Labour Practice & Talent Attraction) และ 5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (Corporate Citizenship) ส่วนประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนอื่นๆ จะถูกนำเสนอบนเว็บไซต์ <https://sustainability.egco.com/>



นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลผลการดำเนินงานที่น่าเสนอ มีความถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ในการนำเสนอรายงาน กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่น่าเสนอ โดยหน่วยงานรับรองจากภายนอก และได้เปิดเผยผลการ รับรองดังกล่าวบนเว็บไซต์ <https://sustainability.egco.com/th/document/sustainability-reports>

กลุ่มเอ็กโกยินดีรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็น ประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาและ ปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก ให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย โดยท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม และแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท ดังนี้

**สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม  
หรือแสดงความคิดเห็นได้ที่**



Sustainability@egco.com



[www.egco.com](http://www.egco.com)



**บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)**

อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15  
เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่  
กรุงเทพฯ 10210

**QR Code ติดต่อเรา  
เพื่อแสดงความคิดเห็น**



## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

### กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกอยู่ระหว่างการปรับปรุงกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน Global Reporting Initiative 2021 (GRI Standards 2021)





## ขั้นตอนที่ 1 การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน





กลุ่มอีอีโกได้พิจารณาบททวนลักษณะกิจกรรมการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร รวมถึงความสัมพันธ์ตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อเป็นพื้นฐานในการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบกับพิจารณาความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ความเป็นไปทั้งระดับประเทศและ

ระดับสากล รวมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มเทียบกับประเด็นด้านความยั่งยืนระดับโลก และบริษัทอื่นๆ ในภาคพลังงานและสาธารณูปโภค เพื่อกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดการดำเนินธุรกิจของกลุ่มอีอีโกและห่วงโซ่คุณค่า

### 1.1 ทำความเข้าใจบริบทองค์กร

### 1.2 ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นได้

## ตัวอย่างการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

		Thought-Leaders								Peers							
					Emerging												
	Material Topics	Thought-Leaders (Global Risks Report 2021)	WEF (Energy Transition 2021)	DJSI (2021) Electric Utilities	UNGC	"ERM Sustainability Research Sustainability Report 2021 Trend"	WBCSD Programs	Bain & Company (Global Energy and Natural Resources Report 2021) – Critical Trends of the Business	UNESCAP (Regional Trends Report 2021)	SASB Electric Utilities & Power Generators							
Economic	<b>Market Opportunities</b> • Economic resilience, development & growth, financial value creation • Opportunity in low carbon energy • Capital and investment • Business model resilience • ESG Investing: Investors & companies work together, seek balanced ESG approach	Economic resilience e.g. • Asset bubble burst • Economic stagnation • Commodity shocks etc.	• Capital and investment transition (17%) • Economic development and growth (33%)	Market opportunities (6)		Companies & investors seek more balanced approach to integrating ESG	Mobility decarbonization	• Business opportunities in Low-Carbon Hydrogen p. 43 • ESG investors and energy and natural resources companies to work together p. 37	The growth of off grid renewable installation p. 46	Business model resilience	• Delivering on financial and performance goals • Growing and diversifying the business • Economic business sustainability • Sustainable finances	• Decarbonisation solutions (invest & launch new products on smart energy) • Economic business sustainability • Sustainable finances	• Economic and financial performance • Green financing	• Economic of financial value creation	Evolving the business model	Business growth	
	<b>Generating Capability</b> • Public infrastructure failure • Electricity generation • Ensuring the quality, security & continuity of the electricity • Strengthening transmission and distribution • Operational excellence	Failure of public infrastructure		Electricity Generation (8)					Expanding and strengthening transmission and distribution		• Ensuring the quality, security and continuity of the electricity • Grid resilience • Mitigating the impact of infrastructure		Smart grids and supply quality	Energy distribution	Maintaining availability and reliability	Operational excellence management	Confidence in the equipment and safety of the production process
	<b>Data Security &amp; Privacy</b> • Cybersecurity failure • Privacy protection, information/ data security	Failure of cybersecurity		• Information security/ cybersecurity & system availability (2) • Privacy protection (2)		Applying technology to sustainability (mitigate cyber risk) p. 24			Cybersecurity as a new frontier for energy systems p. 97		Information security		Connectivity, digitisation and cybersecurity		Risk and crisis management and information security/ cyber security & system availability	Data protection and cybersecurity	
	<b>Digital transformation &amp; Innovation Management</b> • Innovation business environment, inclusive digital solution, digitalization, innovation and technology • Digital inequality • Improving business resilience through technology • Connectivity, digitization	Digital inequality	Infrastructure and Innovation business environment (17%)	Innovation management (2)		Applying technology to sustainability p. 22 (inclusive digital solution & improve business resilience)	Digitization and data in urban Mobility				Innovation and digitalisation	Innovation and digital transformation	• Innovation and new business models • Connectivity, digitization and cybersecurity	Innovation and digital transformation		Knowledge and Innovation management	Innovation management
	<b>Supply Chain Management</b> • Security & quality of supply • Sustainable & resilience supply chain • Redesign value chain for more sustainable goods • Management of business partner		• Security of supply (16.5%) • Quality of supply (5.61%)	Supply chain management (2)		Building sustainable and resilient supply chains p. 16	Redesigning value chains to deliver more sustainable goods p. 32				Supply chain sustainability	Supplier management	• Smart grids and supply quality • Responsible supply chain	Sustainable supply chain	supply chain management	Supplier management	Management of the business partner in supply chain
	<b>Corporate Governance</b> • Code of conduct • Anti-corruption • Business ethic & integrity • Whistleblowing			• Corporate governance (6) • Codes of business conduct	Principle 10 (anti-corruption)						• Governance model effectiveness • Business Integrity"	• Corporate governance • Ethics and compliance • Communication	• Ethic and integrity (anti corruption and free competition) • Transparency	Sound governance and fair corporate conduct	Business ethics and anti-corruption	• Whistleblowing • Corporate governance • Anti corruption compliance	Anti corruption

## ขั้นตอนที่ 2 การพิจารณาลำดับประเด็นสำคัญ

### ด้านความยั่งยืน


กลุ่มเอ็กโกได้พิจารณาระดับความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากระดับของผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ โดยระบุผลกระทบเชิงลบผ่านการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่สอดคล้องกับแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management - Integrated Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) ซึ่งในขั้นตอนนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 6 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า นักลงทุน และชุมชน นอกจากนี้ เพื่อบำรุงถึงผลกระทบต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการ

ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อระบุกลุ่มเปราะบางและสิทธิส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมขององค์กรและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกอยู่ระหว่างการปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566

กลุ่มเอ็กโกได้ให้หน่วยงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก (Third Party Expert) ดำเนินการรวบรวมและวิเคราะห์ความคิดเห็นที่มีต่อผลกระทบจากประเด็นด้านความยั่งยืนต่างๆ เพื่อให้ผลที่เป็นกลาง โดยแบ่งระดับความสำคัญออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับสูง (High: Value Creation) ระดับกลาง (Medium: Enabler) และระดับต่ำ (Low: Foundation)

### 2.1 ประเมินลำดับความสำคัญของผลกระทบ

### 2.2 ประเมินความสำคัญของผลกระทบ



## Online Survey: EGCO Group Materiality Assessment

EGCO Group, the first Independent Power Producer in Thailand, is a holding company which has focused on power business investment both in Thailand and overseas and seen investment opportunities in other related power business. The Company's power plants presently generate electricity using several fuel sources such as natural gas, coal, biomass, hydro, solar, wind, and geothermal which partly enhance power security.

EGCO Group is greatly determined to conducting business based on the principle of sustainable development. Apart from operating performance, the Company places high priority in environment protection and social development support. This includes enhancing power system stability, supporting environmental sustainability, and strengthening the well-being of communities and society.

In this regard, to effectively manage materiality topics while taking into consideration the expectations of all relevant stakeholder groups, EGCO Group would like to survey your opinion on material topics that has significantly affected or influenced you. The survey results will be an integral part of determining EGCO Group's 2022 Materiality and EGCO's long-term strategies for sustainable development.

EGCO Group has identified 15 materiality topics under environment, social, governance and economics dimensions which has been listed in the table below. From the listed 15 materiality topics, please rank the top 5 materiality topics which are most significant to you. It will take approximately 10 minutes to complete this survey.



## ตัวอย่างการประเมินความสำคัญของผลกระทบ

	Material Topics	Stakeholders										Community (1) ERIE New EGCO Cogen	Community (2) KEGCO	Community (3) KEGCO
		EGCO Employee (1)	EGCO Employee (2)	EGCO Employee (3)	EGCO Employee (4)	Shareholder (1)	Suppliers & Business Partner (1)	Suppliers & Business Partner (2)	Suppliers & Business Partner (3)	(4) [Bank]	Customer (1)	(1) [Bank]		
Economic	<b>Market Opportunities</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Economic resilience, development, &amp; growth, financial value creation</li> <li>Opportunity in low carbon energy</li> <li>Capital and investment</li> <li>Business model resilience</li> <li>ESG Investing: Investors &amp; companies work together, seek balanced ESG approach</li> </ul>	Order 3		Order 1	Order 2	Order 1		Order 1	Order 5	Order 2	Order 5	Order 3		
	<b>Generating Capability</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Public infrastructure failure</li> <li>Electricity generation</li> <li>Ensuring the quality, security &amp; continuity of the electricity</li> <li>Strengthening transmission and distribution</li> <li>Operational excellence</li> </ul>	Order 1	Order 1		Order 4						Order 1	Order 1	Order 1	
	<b>Data Security &amp; Privacy</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cybersecurity failure</li> <li>Privacy protection, information/data security</li> </ul>	Order 5											Order 4	Order 4
	<b>Digital transformation &amp; Innovation Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovation business environment, inclusive digital solution, digitalization, innovation and technology</li> <li>Digital inequality</li> <li>Improving business resilience through technology</li> <li>Connectivity, digitization</li> </ul>	Order 4			Order 3	Order 2	Order 3						Order 3	Order 3
	<b>Supply Chain Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Security &amp; quality of supply</li> <li>Sustainable &amp; resilience supply chain</li> <li>Redesign value chain for more sustainable goods</li> <li>Management of business partner</li> </ul>		Order 3			Order 3	Order 1	Order 4	Order 4		Order 3			
	<b>Corporate Governance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Code of conduct</li> <li>Anti-corruption</li> <li>Business ethic &amp; integrity</li> <li>Whistleblowing</li> </ul>				Order 1	Order 4	Order 4	Order 2	Order 2	Order 4				

## การสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย



## ความคิดเห็นของกลุ่มนักลงทุน



## การระบุผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนในกิจกรรมของบริษัทและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

Material Topic	Issue	Vulnerable Group	Individual Human Rights*
Opportunities in Competition	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Climate Change & GHG Emission	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Human Capital Development, Labor Practice & Talent Attraction	Working conditions discrimination in the workplace freedom of association and assembly	<ul style="list-style-type: none"> <li>Persons with disabilities</li> <li>Minorities</li> <li>Migrant workers</li> <li>Women</li> </ul>	3 Rights not to be subjected to slavery, servitude or forced labour 6 Rights to equality before the law, equal protection of the law, nondiscrimination 18 Rights to freedom of thought, conscience, and religion 19 Rights to freedom of opinion, Information, and expression 21 Rights to freedom of association 22 Rights to participate in public life 23 Rights to social security, including social insurance 25 Rights to enjoy just and favorable conditions of work 27 Rights to adequate standard of living 28 Rights to health 35 Rights of minorities
Risk and Crisis Management	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Generating Capability	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Corporate Capability	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Occupational Health & Safety	Safe and Healthy working conditions	<ul style="list-style-type: none"> <li>Persons with disabilities</li> <li>Minorities</li> <li>Migrant workers</li> <li>Women</li> </ul>	1 Rights to life 25 Rights to enjoy just and favorable conditions of work 27 Rights to an adequate standard of living 28 Rights to health
Digital Transformation & Innovation Management	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Corporate Citizenship	Community standard of living	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minorities</li> <li>Indigenous communities</li> <li>Women</li> <li>Children</li> <li>Elderly</li> </ul>	1 Rights to life 22 Rights to participate in public life 27 Rights to an adequate standard of living 28 Rights to health 30 Rights to take part in cultural life
Energy Management	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Supply Chain Management	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Data Security & Privacy	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Water & Wastewater Management	Water usage Water discharge	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minorities</li> <li>Indigenous communities</li> <li>Women</li> <li>Children</li> <li>Elderly</li> </ul>	1 Rights to life 27 Rights to an adequate standard of living 28 Rights to health
Human Rights & Due Diligence	Not observed based on Human Rights Risk Assessment		
Waste & Hazardous Waste Management	Waste & hazardous waste	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minorities</li> <li>Indigenous communities</li> <li>Women</li> <li>Children</li> <li>Elderly</li> </ul>	2 Rights to life 27 Rights to an adequate standard of living 28 Rights to health

\*Reference: IFC Guide to Human Rights Impact Assessment and Management (HRIAM)



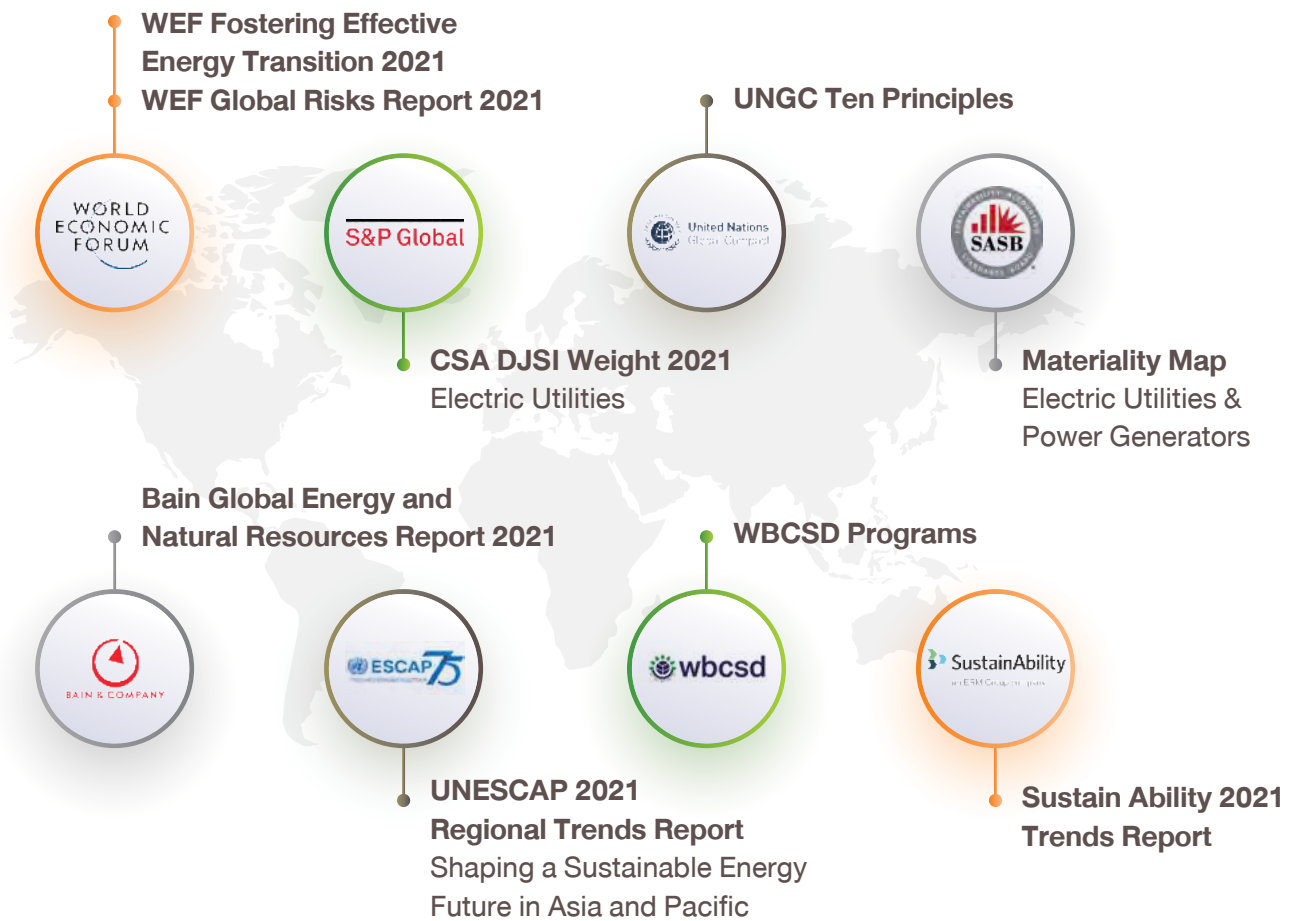
### ขั้นตอนที่ 3 การทวนสอบประเด็นสำคัญ

#### ด้านความยั่งยืน

กลุ่มอีอีโกได้ดำเนินการทวนสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าประเด็นสำคัญดังกล่าวครอบคลุมและสอดคล้องกับ

ผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท โดยอ้างอิงกับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญดังกล่าวได้รับการอนุมัติโดยผู้บริหาร

### องค์กรเพื่อพัฒนาความยั่งยืนในระดับสากล: แนวโน้มของโลกและประเด็นที่กำลังเกิดขึ้นใหม่



### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics)

ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 15 ประเด็น โดยลดลงจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมี 16 ประเด็น เนื่องจากการรวบรวมประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการจัดการก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากเป็นประเด็นที่มีความสอดคล้องกันทั้งในแง่ของการบริหารจัดการและผลของการดำเนินการ ส่วนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอื่นๆ ยังคงเดิม แต่มีการเปลี่ยนแปลงระดับความสำคัญตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกในปี 2565 มีรายละเอียดความสำคัญ ดังนี้

### ระดับสูง (High: Value Creation)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า และมีผลกระทบในระดับสูงต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

### ระดับกลาง (Medium: Enabler)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่า และมีผลกระทบในระดับกลางต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

### ระดับต่ำ (Low: Foundation)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เป็นพื้นฐานสำหรับการบริหารจัดการ และมีผลกระทบในระดับต่ำต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก






ระดับความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมุมมองของกลุ่มเอ็กโกและผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นด้านความยั่งยืน	เอ็กโก	ผู้มีส่วนได้เสีย
โอกาสในการแข่งขัน Opportunities in Competition	0.76	0.71
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก Climate Change & GHG Emission	0.60	0.72
การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน Human Capital Development, Labor Practice & Talent Attraction	0.73	0.49
การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต Risk and Crisis Management	0.19	0.57
เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า Power Generation Stability & Capability	0.51	0.45
การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance	0.35	0.47
อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน Occupational Health & Safety	0.36	0.37
การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและการบริหารจัดการนวัตกรรม Digital Transformation & Innovation Management	0.44	0.41
การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม Corporate Citizenship	0.28	0.37
การบริหารจัดการพลังงาน Energy Management	0.28	0.30
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain Management	0.19	0.38
การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ Data Security & Privacy	0.16	0.25
การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย Water & Wastewater Management	0.19	0.15
สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน Human Rights & Due Diligence	0.09	0.24
การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย Waste & Hazardous Waste Management	0.12	0.13













## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน











ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและผลการดำเนินงาน: นโยบายความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้น	ประเภทของผลกระทบ	ระดับของผลกระทบ	ผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน			
ผลกระทบในมิติเศรษฐกิจ							
โอกาสในการแข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"><li>• ความยืดหยุ่นการพัฒนา และการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการสร้างคุณค่าทางการเงิน</li><li>• โอกาสของพลังงานคาร์บอนต่ำ</li><li>• ต้นทุนและการลงทุน</li><li>• ความยืดหยุ่นของรูปแบบการดำเนินธุรกิจ</li><li>• การลงทุนด้าน ESG</li></ul>	<div>—</div> <div>(One Report - ความเสี่ยงของการบริหารเงินลงทุน)</div>	สูง	<ul style="list-style-type: none"><li>• นักลงทุน</li><li>• ลูกค้า</li><li>• ผู้ถือหุ้น</li><li>• คู่ค้า &amp; หั้วส่วนทางธุรกิจ</li><li>• พนักงาน</li></ul>	<div></div> <div></div>	GRI 201: Economic Performance (2016): 201-1	<div>ดูเพิ่มเติมได้ที่ <b>ภาพรวมกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศและโอกาสในการแข่งขัน</b></div> <div>One Report: Opportunities in Competition (โอกาสในการแข่งขัน)</div>
เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"><li>• การผลิตไฟฟ้า</li><li>• คุณภาพความมั่นคง และความต่อเนื่องในการผลิตไฟฟ้า</li><li>• การเสริมสร้างความเข้มแข็งในการส่งและจำหน่ายไฟฟ้า</li><li>• การผลิตที่เป็นเลิศ</li></ul>	<div>—</div> <div>(One Report – ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า)</div>	สูง	<ul style="list-style-type: none"><li>• นักลงทุน</li><li>• ชุมชน</li><li>• ลูกค้า</li><li>• พนักงาน</li></ul>	<div></div> <div></div> <div></div>	GRI 2: General Disclosures (2021)	<div>ดูเพิ่มเติมได้ที่ <b>เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า</b></div> <div>One Report: Power Generation Stability &amp; Capability (เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า)</div>










ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
การเปลี่ยนแปลง สู่ยุคดิจิทัล และการบริหาร จัดการ นวัตกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจด้วยนวัตกรรม และการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล นวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>ความไม่เท่าเทียมทางดิจิทัล</li> <li>การสร้างความยืดหยุ่นให้กับธุรกิจโดยอาศัยเทคโนโลยี</li> <li>การเชื่อมต่อและกระบวนการแปลงข้อมูลไปสู่รูปแบบดิจิทัล</li> </ul>	— (Emerging Risk 2022)	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>ลูกค้า &amp; ห่วงโซ่ทางธุรกิจ</li> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>พนักงาน</li> </ul>		GRI 2: General Disclosures (2021)	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <a href="#">ภาพรวมการสร้างสรรค์นวัตกรรม</a>
การกำกับดูแลกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จรรยาบรรณธุรกิจ</li> <li>การต่อต้านการทุจริต</li> <li>การร้องเรียน</li> </ul>	+	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุน</li> <li>ลูกค้า &amp; ห่วงโซ่ทางธุรกิจ</li> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>พนักงาน</li> </ul>	 	GRI 2: General Disclosures (2021)  GRI 205: Anti-corruption (2016): 205-2 205-3  GRI 206: Anti-competitive behavior (2016): 206-1	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <a href="#">ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ</a>

ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
การบริหาร จัดการห่วงโซ่ อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ห่วงโซ่อุปทานที่มั่นคงและมีคุณภาพ</li> <li>ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนและยืดหยุ่น</li> <li>การออกแบบห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่ทางธุรกิจ</li> </ul>	 (One Report – ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ)	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า &amp; ห่วงโซ่ทางธุรกิจ</li> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>พนักงาน</li> </ul>	  	GRI 308: Supplier Environ- mental Assesment (2016): 308-1  GRI 414: Supplier Social Assesment (2016): 414-1, 414-2	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <b>ภาพรวม การบริหาร จัดการห่วงโซ่ อุปทาน</b>
การบริหาร จัดการ ความเสี่ยงและ ภาวะวิกฤต	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์วิกฤต</li> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ผลกระทบจาก COVID-19</li> </ul>	 (One Report - ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้านการก่อวินาศกรรมและภัยพิบัติทางธรรมชาติ)	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุน</li> <li>ชุมชน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า &amp; ห่วงโซ่ทางธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> </ul>	-	GRI 2: General Disclosures (2021)	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <b>ภาพรวมการ บริหารจัดการ ความเสี่ยงและ การจัดการภาวะ วิกฤต</b>














ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
การคุ้มครอง ข้อมูล ส่วนบุคคลและ ความมั่นคง ปลอดภัย ทางไซเบอร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์</li> <li>การคุ้มครองข้อมูลเป็นส่วนตัวและการปกป้องข้อมูล</li> </ul>	 (Emerging Risk 2022)	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>พนักงาน</li> </ul>		GRI 418: Customer Privacy (2016): 418-1*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ ภาพรวมการ คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลและ ความมั่นคง ปลอดภัย ทางไซเบอร์
ผลกระทบในมิติสิ่งแวดล้อม							
การ เปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และก๊าซเรือน กระจก	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานนโยบาย และกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานสะอาด</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพการจัดการมลพิษความหลากหลายทางชีวภาพ และการฟื้นฟูป่าไม้</li> <li>ความมุ่งมั่นในระยะยาวด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม</li> </ul>	 (Emerging Risk 2022)	สูง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุน</li> <li>ชุมชน</li> <li>ลูกค้า &amp; หั้วส่วนทางธุรกิจ</li> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>พนักงาน</li> </ul>	      	GRI 305: Emission (2016): 305-1*, 305-2*, 305-3*, 305-7*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ ภาพรวมกลยุทธ์ ด้านสภาพ ภูมิอากาศ และโอกาส ในการแข่งขัน  One Report: Climate Change (การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ)

ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
การบริหาร จัดการ พลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต</li> <li>ระบบพลังงาน การเข้าถึงพลังงาน และความเข้มข้นของพลังงาน</li> <li>การส่งและจำหน่ายพลังงาน</li> <li>การกำจัดคาร์บอนจากการใช้พลังงานผสม</li> </ul>	+	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุน</li> <li>ลูกค้า &amp; หุ้นส่วนทางธุรกิจ</li> </ul>	    	GRI 302: Energy (2016): 302-1*, 302-3*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <a href="#">การบริหารจัดการพลังงาน</a>
การบริหาร จัดการน้ำ และน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ การเข้าถึงการใช้น้ำ และการจัดการน้ำ</li> </ul>	- (One Report – ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า)	ต่ำ		 	GRI 303: Water and effluents (2018): 303-3*, 303-4*, 303-5*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <a href="#">การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน</a>



ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
การบริหาร จัดการของเสีย และของเสีย อันตราย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เศรษฐกิจหมุนเวียน การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมา ใช้ใหม่</li> <li>การจัดการของเสีย และวัตถุอันตราย</li> </ul>	+	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุน</li> </ul>	   	GRI 306: Waste (2020): 306-3*, 306-4*, 306-5*  GRI 306 Effluents and Waste (2016): 306-3*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ การจัดการ ของเสีย และของเสีย อันตราย
ผลกระทบในมิติสังคม							
การพัฒนา ทรัพยากร บุคคล การปฏิบัติ ต่อแรงงาน และการดึงดูด พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนาคตของการ ทำงาน</li> <li>การมีส่วนร่วมของ ทรัพยากรบุคคล</li> <li>การบริหารจัดการ ทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาศักยภาพ พนักงาน และ สวัสดิการ การดูแล พนักงาน ความมั่นคง ของแรงงาน และ การจัดการแรงงาน</li> <li>การดึงดูดและรักษา พนักงาน</li> <li>ความหลากหลาย และโอกาส ที่เท่าเทียม</li> <li>ค่าครองชีพและ ค่าตอบแทน</li> </ul>	— (One Report – ความเสี่ยง ด้าน บุคลากร)	สูง	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	    	GRI 404: Training and Education 2016: 404-1  GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016: 405-2*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ ภาพรวมบุคลากร ของเรา  One Report: Human Capital (ทรัพยากรบุคคล)

ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
อาชีวอนามัย และความ ปลอดภัย ในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรคติดเชื้อ</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน</li> <li>การส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีในสถานที่ทำงาน</li> <li>การบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับพนักงาน</li> </ul>	— (One Report – ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคมที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล)	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า &amp; หุ้นส่วนทางธุรกิจ</li> <li>ชุมชน</li> </ul>	  	GRI 403: Occupational Health and Safety (2018): 403-9*	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <a href="#">ภาพรวมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</a>
การมีส่วนร่วม พัฒนาชุมชน และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความสามัคคีและการมีส่วนร่วมทางสังคม</li> <li>ความเป็นพลเมืองดีและการบริจาคเพื่อการกุศล</li> <li>การได้รับการยอมรับจากสังคม</li> <li>การสร้างคุณค่าสู่สังคม</li> <li>การมีส่วนร่วมกับชุมชน</li> <li>ผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น</li> </ul>	+	กลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ลูกค้า &amp; หุ้นส่วนทางธุรกิจ</li> </ul>	  	GRI 413: Local Communities (2016): 413-1	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <a href="#">ภาพรวมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</a>  One Report: Corporate Citizenship (ความรับผิดชอบต่อสังคม)

ประเด็นสำคัญ ด้านความ ยั่งยืน	ผลกระทบ				SDGs	GRI Topic Standards	แนวทางและ ผลการดำเนินงาน: นโยบาย ความมุ่งมั่น และการติดตาม
	ผลกระทบที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น	ประเภท ของ ผลกระทบ	ระดับของ ผลกระทบ	ผู้มีส่วน ได้เสียและ ผลกระทบ ต่อสิทธิ มนุษยชน			
สิทธิมนุษยชน และการ ตรวจสอบ สถานะด้าน สิทธิมนุษยชน อย่างรอบด้าน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐาน</li> <li>การเคารพและส่งเสริมสิทธิมนุษยชน</li> <li>การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	+	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	    	GRI 2: General Disclosures (2021)	ดูเพิ่มเติมได้ที่ <b>ภาพรวม สิทธิมนุษยชน</b>

\* External assurance

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก  
สามารถติดตามได้ที่ <https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment>





## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการพลังงาน

เอ็กโกมีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์และนโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชีและงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์ของเอ็กโก และบริษัทในเครือ อีกทั้งยังให้บริการด้านงานตรวจสอบภายในและงานด้านกฎหมายให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบงานด้านการผลิต จำหน่าย การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเป็นหลัก

### เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

เอ็กโกมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการพัฒนาโครงการใหม่หรือการเข้าร่วมในโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ตลอดจนขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมไฟฟ้าและธุรกิจ New S-Curve ภายใต้แผนนโยบายการลงทุนของบริษัทที่คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดของผู้ถือหุ้น และความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเอ็กโก ดังนี้

“เป็นบริษัทไทยชั้นนำ

ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน

ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

และการพัฒนาสังคม”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว เอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่สำคัญขององค์กร โดยการดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger” ในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะกลางในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 และลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 และเป้าหมายระยะยาวของเอ็กโกที่มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (“Carbon Neutral”) ในปี 2593 และมีเป้าหมายทางธุรกิจ ดังนี้

- บรรลุเป้าหมาย ROE ที่ร้อยละ 9
- รักษาผลกำไรอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กิจการดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เอ็กโกจึงขับเคลื่อนองค์กรโดยได้ปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมรับมือกับทุกความเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมุ่งขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการผลิตและให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งยังคงเป็นธุรกิจหลัก โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยเฉพาะในพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการส่งเสริมพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียนของโลก พร้อมทั้งต่อยอดการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมุ่งเน้นแสวงหาโอกาสการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 4I ได้แก่

- Invest ลงทุนในสินทรัพย์ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว
- Improve ปรับปรุงและบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีความเป็นเลิศ
- Innovate ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และ
- Increase เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการเงิน

### ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

เอ็กโกเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย ได้รับการจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เพื่อสนองนโยบายของรัฐในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการด้านพลังงาน กฟผ. ได้ลดสัดส่วนในการถือหุ้นในเอ็กโก โดยในวันที่ 30 มิถุนายน 2541 กฟผ. จำหน่ายหุ้นจำนวน 78 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.92 ให้แก่ CLP Power International Limited (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจด้านพลังงานในแถบภูมิภาคเอเชีย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งฮ่องกง และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2541 กฟผ. ได้โอนหุ้นจำนวนดังกล่าวให้กับ CLP Power Projects (Thailand) Limited (“CLPT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Power International Limited ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของ กฟผ. และ CLPT ในเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 25.41 และ 22.42 ตามลำดับ

ในปี 2549 CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CLPT มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน CLPT ให้ OneEnergy Limited (“OneEnergy”) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 Mitsubishi Corporation (“MC”) ได้เข้าร่วมทุนใน OneEnergy ทำให้ OneEnergy กลายเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CLP และ MC ในสัดส่วนการร่วมทุนฝ่ายละร้อยละ 50 และเอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ CLP เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2549

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ OneEnergy ว่า CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมของ OneEnergy ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ในเอ็กโกให้แก่ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น ดังนั้น TEPCO จะเข้ามาถือหุ้นแทนร่วมกับ MC ในสัดส่วนร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (Kyuden International) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. เข้าซื้อหุ้นในเอ็กโกจาก MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ MC ถือในเอ็กโก ดังนั้น Kyuden International จึงมีหุ้นในเอ็กโกผ่านบริษัท TEPCO Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 12 กันยายน 2565

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	24,305,500	4.62
4	สำนักงานประกันสังคม	22,411,900	4.26
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	9,597,799	1.82
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	7,395,256	1.40
7	นายสุวรรณ ไชยศิริกรเทพ	4,811,700	0.91
8	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	3,632,600	0.69
9	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	2,895,100	0.55
10	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,634,250	0.50
11	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,634,250	0.50

\* ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 45,001,190 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2. บริษัท TEPDIA Generating B.V. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่

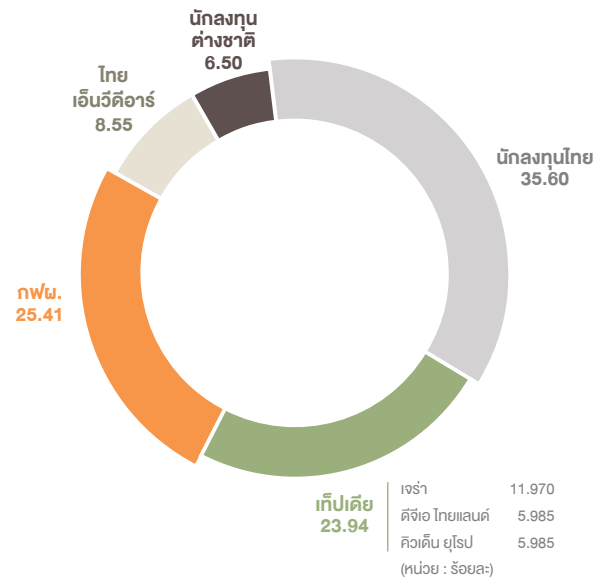
2.1 บริษัท JERA Power Management Asia B.V. (“JERA”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่จัดหาเชื้อเพลิงขนส่งสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนทั้งในประเทศ ญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการลงทุนระหว่างบริษัท Tokyo Electric Power Company และ Chubu Electric Power โดย JERA ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน มีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



2.2 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.3 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต

Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



ข้อมูล ณ วันที่ 12 กันยายน 2565

## การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2560	2561	2562	2563	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	22.45	40.03	24.81	16.59	7.80
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	7.00	9.50	6.50	6.50	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	31.00	24.00	26.00	39.00	83.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโกในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบ

ต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโกปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่วันที่ 2550 เป็นต้นไป

# โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

ภพผ.  
25.41%

ทีปเดีย  
23.94%

ผู้ลงทุนทั่วไป  
50.65%



บริษัทในประเทศ

บริษัทที่เอ็กโกถือหุ้น  
เกินร้อยละ 50

บริษัทที่เอ็กโกถือหุ้น  
ไม่เกินร้อยละ 50

100%

บพผ.

100%

เอสพีพี ภูเก็ต

100%

เอสพีพี นคร

100%

เอสพีพี ไร่

100%

เอสพีพี ไร่

100%

เคแอลยู

100%

เอสโก

74%

เอ็กโก กรีน

100%

บีฟียู

100%

ทีดับบลิวเอฟ

100%

ซีดับบลิวเอฟ

80%

เอ็กโก โคเจน

66.67%

เอ็นอีดี

60%

จีพีเอส

40%

อีแอนด์อี

95%

อาร์จี

100%

อีรี

99%

คลีนเนอร์ซี

100%

คลีนเทค

100%

บ่อนอก

100%

จีซีซี

100%

เอ็นเคซีซี

100%

เอสซีซี

100%

จีวายจี

100%

จีอีเอ็น

100%

โซลาร์ โก

100%

จีไอพีพี

100%

จีพีจี

50%

บีแอลซีพี

50%

จีอีซี

50%

อี แอนด์ ที

49%

ยันฮี เอ็กโก

44.60%

ทีพีเอ็น

30%

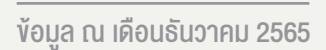
อินโบ

พาวเวอร์

24.24%

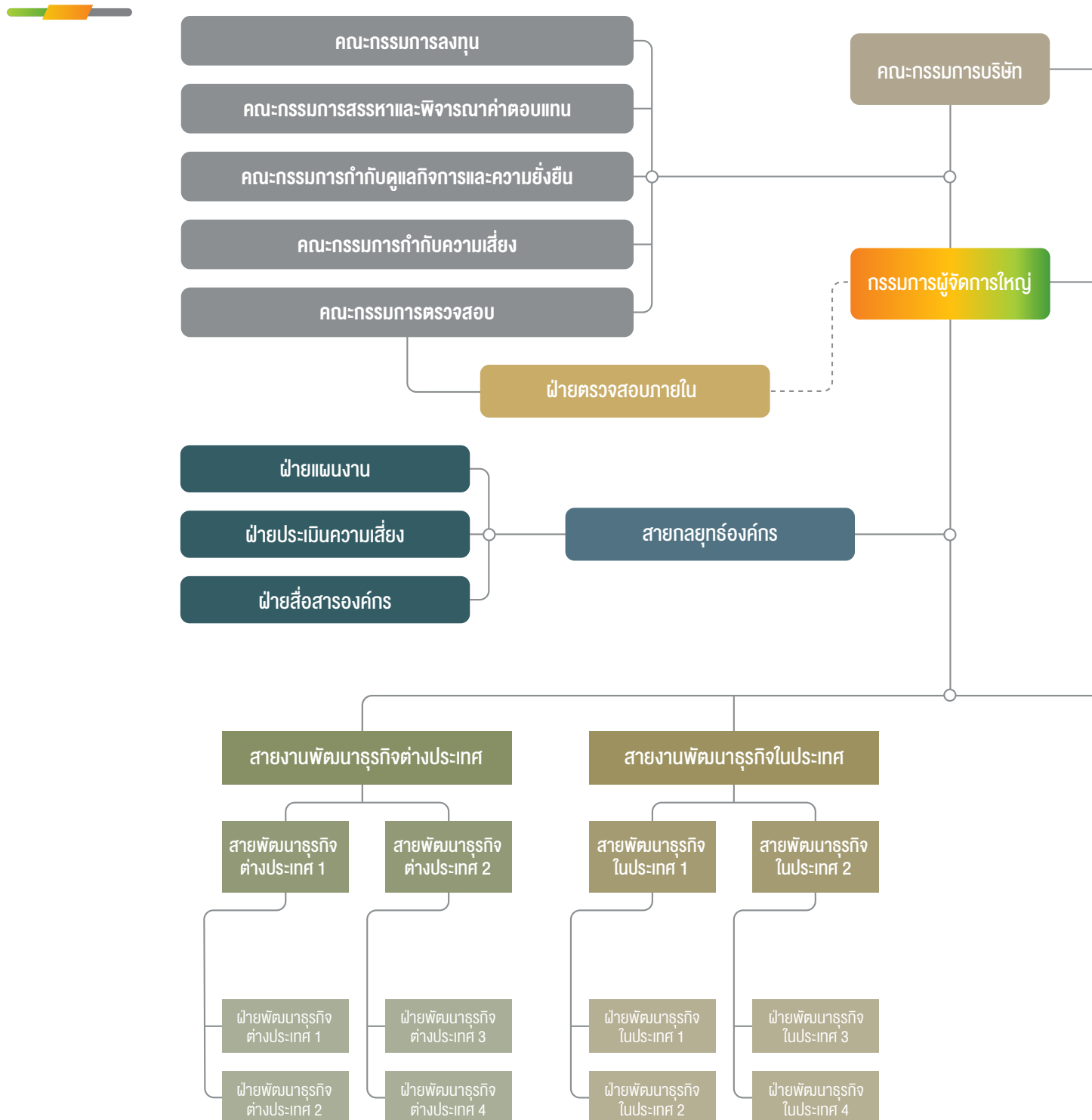
เพียร์

พาวเวอร์





# โครงสร้างองค์กร





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และในภูมิภาคอเมริกา ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

### กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้





### 1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 41.20 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

### 2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโกโคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 543.01 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 9.57 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

### 3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) บริษัท เอสพีพี โพร จำกัด (เอสพีพี โพร) บริษัท เอสพีพี ไพร จำกัด (เอสพีพี ไพร) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.76 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.51 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

### 4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และบริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 (เอ็นทีวันพีซี) โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) และบริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศ

ออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (พาจู) และบริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,707.06 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 47.72 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

### 5. ธุรกิจอื่นๆ

ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อี แอนด์ อี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์) และธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์) รวมไปถึงธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

	ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา <b>3 บริษัท</b>
	บริษัทบริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า <b>1 บริษัท</b>
	บริษัทธุรกิจเหมืองถ่านหิน <b>1 บริษัท</b>
	บริษัทธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด <b>1 บริษัท</b>
	บริษัทธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ <b>1 บริษัท</b>
	ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ <b>1 บริษัท</b>

## เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2565



ในปี 2565 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,673.08 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,417.53 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.76 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 92.06 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 2,077.73 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่า เอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“เอ็กโก โคเจน”) ซึ่งถือหุ้นโดยเอ็กโกในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท เจ พาวเวอร์ โฮลดิ้งส์(ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารออมสิน และบริษัท ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) วงเงินประมาณ 2,700 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย โดยโครงการดังกล่าวเริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วในเดือน พฤษภาคม 2565 และมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2567





2. เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2565 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 ที่เอ็กโกถือหุ้นอยู่รวมร้อยละ 25 โดยตั้งอยู่ที่จังหวัดบอลิคำไซ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโรงไฟฟ้ามี 3 หน่วย กำลังผลิตรวม 650 MW เทียบเท่า 162.5 MW ตามสัดส่วนถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเอ็กโก ซึ่งการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าแห่งนี้ไม่เพียงแต่จะเพิ่มสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทเอ็กโก แต่ยังเป็นการส่งเสริมเป้าหมายของบริษัทเพื่อก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)
3. เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2565 เอ็กโกได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ชัยภูมิวินด์ฟาร์ม จำกัด (“CWF”) และบริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (“TWF”) สัดส่วนร้อยละ 10 ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นทั้งหมดจากกลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เป็นผู้ถือหุ้นเดิม เป็นผลให้เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าว
4. เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัท เอ็กโก ไรเซ็กกู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ บริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก ซีพีโอ ซีพี โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก ซีพีพี ซีพี โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยคาดว่าจะเข้าทำการชำระแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 หลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในการปิดรายการซื้อขายแล้วเสร็จ
5. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ขายหุ้นในบริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว และบริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30.25 ของหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว ให้แก่บริษัทสตาร์ เอนเนอจี กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด แล้วเสร็จสิ้นสมบูรณ์ ด้วยมูลค่า 485 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ



## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกจัดประเภทการลงทุนเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจอื่น โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าสามารถแบ่งตามประเภทการลงทุนได้ 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (“ไอพีพี”) (2) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) (3) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) (4) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยธุรกิจ 6 ประเภท คือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน (4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด (6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า คือพลังงานแปรรูปที่สะอาดและใช้งานได้ง่าย ได้สะดวก สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานอื่นได้ง่าย พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจทั้งด้านอุตสาหกรรม การเกษตร การสื่อสาร และการท่องเที่ยว การผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้งานจึงเป็นสิ่งจำเป็น การผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในปัจจุบันสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทไม่ใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานธรรมชาติจากแหล่งพลังงานตามธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานความร้อนใต้พิภพ
2. ประเภทใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

#### ก. ประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทของโรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการมีดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังน้ำ : เป็นการนำทรัพยากรน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า โดยอาศัยความเร็วและแรงดันของน้ำมาหมุนกังหันน้ำ  
โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล
2. โรงไฟฟ้าพลังความร้อน : เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากการเผาไหม้ โดยเชื้อเพลิงที่นำมาใช้มีหลากหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน หรือน้ำมันเตา โดยพลังงานความร้อนจากการเผาไหม้จะถูกส่งถ่ายไปทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำแรงดันสูงแล้วไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้ ในการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประเภทนี้แต่ละครั้งจะต้องใช้เวลานานหลายชั่วโมงนับตั้งแต่เริ่มจุดเตาเผาเพื่อต้มน้ำจนกระทั่งเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าได้ จึงเหมาะที่จะใช้เป็นโรงไฟฟ้าฐานที่ใช้เดินเครื่องแต่ละครั้งเป็นเวลานาน  
โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล
3. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม : เป็นโรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซและเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำ แล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำ เพื่อไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง  
โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขอนแก่นหน่วยที่ 4 โรงไฟฟ้าจีพีจีหน่วยที่ 1 และ 2 และโรงไฟฟ้าพาวู



4. โรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) : เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในเวลาเดียวกันจากโรงไฟฟ้าซึ่งเป็นการแปลงพลังงานปฏิกิริยาเคมีไปเป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ (Useful Heat Energy) ภายในกระบวนการผลิตเดียวกัน ตามกระบวนการทางอุณหพลศาสตร์ (Thermodynamics)

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู และโรงไฟฟ้าลินเดน

5. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน : เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนอกกรอบแบบ (Non-Conventional Energy) เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก (Mini Hydro) พลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) เซลล์เชื้อเพลิง (Fuel Cell) เป็นต้น หรือใช้กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้ในการเกษตร กากจากการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากกากหรือเศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ขยะมูลฝอย ไม้จากการปลูกป่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง หรือเป็นพลังงานที่เหลือทิ้ง เช่น ไขมันที่เหลือจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร หรือเป็นพลังงานสูญเสีย เช่น ความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์หรือพลังงานที่เป็นผลพลอยได้ เช่น พลังงานกลซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการปรับลดความดันของก๊าซธรรมชาตินำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าอาร์จี ซึ่งใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าจิวายจี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โพร โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร์ ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ ซึ่งใช้พลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้ากังสด ซึ่งใช้พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง

## ข. กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานฟอสซิลอันเป็นหนึ่ง

ในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นการสร้างสมดุลทางพลังงานอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนอยู่จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. พลังงานแสงอาทิตย์ : กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ โดยสามารถแบ่งตามเทคโนโลยีที่ใช้ดังนี้

- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 – 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตร.ม./ปี
- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวมติดตั้งแบบหมุนตามดวงอาทิตย์ (Polycrystalline with Solar Tracking System) ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ เอสพีพี ตรี เอสพีพี โพร และเอสพีพี ไพร์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 2,000 – 2,200 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตร.ม./ปี
- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Polycrystalline) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าจีพีเอส และโรงไฟฟ้าโซลาร์โก โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 – 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตร.ม./ปี

สำหรับอุปกรณ์หลัก รวมถึงค่าสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio: PR) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด ได้มีการรับประกันตลอดระยะเวลาที่ผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด

2. พลังงานลม : กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในพลังงานลมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบ Gearless (Direct Drive) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 100 และ 120 เมตรตามลำดับ โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.3 เมตรต่อวินาที

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟ ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ เครือรัฐออสเตรเลีย ใช้เทคโนโลยีแบบระบบเกียร์ โดยมีความสูงของ Hub ที่ 80 เมตร มีความเร็วลมเฉลี่ย 7.1 เมตรต่อวินาที และโรงไฟฟ้าอีกแห่งคือ โรงไฟฟ้าหยุนหนิง ในไต้หวัน ซึ่งเป็นฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งที่ใช้เทคโนโลยีแบบ Gearless ความสูงของฮับคือ 110 เมตร ความเร็วลมเฉลี่ย 12 - 13 เมตรต่อวินาที

3. **พลังงานชีวมวล :** ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จีและโรงไฟฟ้าจีวายจี ซึ่งใช้แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงตามลำดับ โดยแหล่งเชื้อเพลิงหลักมาจากชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนใกล้เคียงซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าอย่างรักก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนของแหล่งเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้ายังได้มีการสำรองเชื้อเพลิงไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉิน

4. **พลังงานน้ำ :** ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี ใช้พลังงานจากการไหลของน้ำจากที่สูงในการผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีมีปริมาณน้ำที่กักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,530 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,521 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีมีปริมาณน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,009 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 9,902 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งปริมาณน้ำฝนต่อปีนั้นเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อการทำงานของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีนี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และการไฟฟ้าลาวเป็นเวลา 25 และ 27 ปี ตามลำดับ ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River โดยใช้อัตราการไหลของน้ำเป็นปัจจัยในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตราการไหลของน้ำที่ออกจากโรงไฟฟ้าเท่ากับอัตราการไหลธรรมชาติ โดยไม่มีการกักเก็บน้ำหรือเปลี่ยนการไหลของแม่น้ำ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

5. **พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง :** ได้แก่ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง มีกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Phosphoric Acid Fuel Cell (PAFC) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เทคโนโลยี PAFC นี้ จะมีหลักการทำงานคือ เซลล์เชื้อเพลิงจะใช้ปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมีเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยเมื่อป้อนเชื้อเพลิงผ่านทางขั้วแอโนด (Anode) ไฮโดรเจนที่อยู่ในเชื้อเพลิงจะทำปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมีกับออกซิเจนในอากาศที่ถูกป้อนเข้ามาทางขั้วแคโทด (Cathode) และมีการดฟอสฟอริก (Phosphoric Acid) ซึ่งอยู่ระหว่างขั้ว Anode และ Cathode เป็นสารนำไฟฟ้า (Electrolyte) ซึ่งจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนไฮโดรเจนอะตอมและอิเล็กตรอน ในกระบวนการนี้จะก่อให้เกิดการผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำร้อนขึ้นภายในเซลล์เชื้อเพลิง โดยโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Korean Power Exchange (KPX) และจำหน่ายน้ำร้อนให้กับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการให้ความร้อนภายในอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงนี้ได้ติดตั้งเซลล์เชื้อเพลิงทั้งสิ้น 45 เซลล์และซื้อเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติจากระบบท่อก๊าซ (City Gas) ของเขตกังดง

#### ค. การคิดราคาค่าไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่คือ กฟผ. และ กฟภ. โดยมีหลักเกณฑ์การคิดค่าไฟฟ้าต่างกันตามประเภทโรงไฟฟ้าไอพีพี เอสพีพี และวีเอสพีพี นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และเครือรัฐออสเตรเลีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในส่วนของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะใช้หลักเกณฑ์การคิดค่ากระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าประเภทไอพีพีและเอสพีพี ดังนี้

โรงไฟฟ้าไอพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้า

ของโรงไฟฟ้า โดยไม่คำนึงว่า กฟผ. จะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า รวมถึงการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหารค่าบำรุงรักษาหลัก และผลตอบแทนสำหรับส่วนของผู้ออกหุ้น

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง ค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต (ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าจัดการเชื้อเพลิง) และบำรุงรักษา

โรงไฟฟ้าเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วนเช่นกัน ดังนี้

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) เป็นค่าตอบแทนที่ลูกค้าจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าพลังไฟฟ้าจะแตกต่างกันระหว่าง กฟผ. กับบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรม โดยค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะกำหนดจากต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อพลังไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเอสพีพี ส่วนค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมจะคำนวณจากปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับบริษัทลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ การคำนวณค่าพลังไฟฟ้าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ.
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต ในขณะที่ค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ. และอัตราส่วนลดที่กำหนดตามสัญญาระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย

โรงไฟฟ้าวีเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ.

2. ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคาซื้อไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงและเทคโนโลยี เนื่องจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีความแตกต่างกันตามเทคโนโลยี ชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต รวมทั้งรายละเอียดในการลงทุนต่าง ๆ ทำให้ระดับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) มีความหลากหลาย

## โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

### 1. สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

สำหรับราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ซึ่งขายให้ Meralco นั้นจะถูกแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่

- Capacity Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า
- Fixed Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- Variable Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา
- Energy Payment เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้ จะคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรที่กำหนดโดยอิงตามเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่วนหนึ่งและเงินเปโซฟิลิปปินส์อีกส่วนหนึ่ง

### 2. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- Primary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (Peak)
- Secondary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย (Off-peak)

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล และเอ็นทีวันพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. คล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นคือ

- Excess Energy เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ในเดือนนั้นๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลและเอ็นทีวันพีซี ได้แจ้งล่วงหน้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ไว้แล้วในแต่ละเดือน โดยส่วนเกินที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน

### 3. เครือรัฐออสเตรเลีย

ในกรณีของโรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟทีประเทศออสเตรเลีย จะมีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัทเอ็นเนอร์ยี ออสเตรเลีย จำกัด โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง
- ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Renewable Green Certificate) เป็นค่าตอบแทนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าที่คำนวณตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง

### 4. สาธารณรัฐเกาหลี

ในกรณีของโรงไฟฟ้าพาจู ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับ Korea Power Exchange หรือ KPX ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าของสาธารณรัฐเกาหลี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าที่พาจูได้รับจาก KPX ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ถูกกำหนดโดย KPX และประกาศออกมาเป็นรายปี ซึ่งรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Cost) ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่อง (Operation Cost) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Connection Cost)
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Scheduled Energy Payment: SEP) เป็นค่าไฟฟ้าที่ได้รับตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง ตามช่วงเวลาที่ถูกสั่งการไว้ล่วงหน้าตามแผนสั่งการเดินเครื่อง โดยอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงแบบทันทีทันใด

(Real Time) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของตลาด โดยรายได้จากค่าพลังงาน ไฟฟ้านี้จะครอบคลุมถึงค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-On: CON) เป็นค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากการเดินเครื่องจริงส่วนที่ถูกสั่งการมากกว่าแผนการสั่งเดิน เนื่องจากความต้องการของระบบมากกว่าที่ KPX คาดการณ์
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-Off: COFF) เป็นค่าชดเชยจากการที่ไม่ถูกสั่งเดินเครื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการในระบบน้อยกว่าที่ KPX คาดการณ์

ทั้งนี้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลีมีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้ จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุดมีสิทธิที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

### 5. สหรัฐอเมริกา

ในกรณีโรงไฟฟ้าลินเดน ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ตลาดพีเจเอ็ม พีส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่ายเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องการเสถียรภาพในระบบ โดยมีการคำนวณราคาจากการคาดการณ์ช่วงความต้องการสูงสุดและรวมถึงกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองระหว่างปีที่ส่งมอบ
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยส่วนใหญ่มีการทำสัญญาผ่านตลาดซื้อขายล่วงหน้าหนึ่งวัน โดยการคำนวณราคาจะเป็นรายชั่วโมงสำหรับวันถัดไปของวันดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณไฟฟ้าที่เสนอขายและความต้องการไฟฟ้าที่ประมูลซื้อ



ทั้งนี้ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) มีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือ ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุดมีสิทธิที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

#### จ. สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยกลุ่มไอพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.36 กิจกรรมผลิตไฟฟ้าระบบ Independent Power Producer และกลุ่มเอสพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.1 กิจกรรมสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ซึ่งมีสาระสำคัญหลัก ดังนี้

#### สิทธิประโยชน์

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด เวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

#### เงื่อนไข

- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่ที่กำหนดภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มไอพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
บพข.	เลขที่ 2509(2)/2556 29 ตุลาคม 2556	17 พฤษภาคม 2556	14 มกราคม 2559 – 13 มกราคม 2567 <sup>1</sup>	6,000 ล้านบาท	จังหวัดนครศรีธรรมราช
บีแอลซีพี	เลขที่ 1499/2543 21 สิงหาคม 2543	1 ตุลาคม 2541	1 ตุลาคม 2549 – 30 กันยายน 2557	12,000 ล้านบาท	จังหวัดระยอง
จีพีจี	เลขที่ 1660(2)/2548 25 กรกฎาคม 2548	3 มิถุนายน 2548	3 พฤศจิกายน 2549 – 2 พฤศจิกายน 2557	1,850 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 9,030 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดสระบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอ็กโก โคเจน	เลขที่ 1230/2542 7 มิถุนายน 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 5106/2543 (2-1230/2543), 6379/2545 (3-1230/2542), 6753/2545 (4/1230/2542) และ 4063/2560 (5-1230/2542) 31 พฤษภาคม 2543, 3 ตุลาคม 2545, 8 พฤศจิกายน 2545 และ 16 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ	7 มิถุนายน 2542	10 มกราคม 2546 – 9 มกราคม 2554	ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท และจะต้องเพิ่ม ทุนจดทะเบียน เป็นไม่น้อยกว่า 1,200 ล้านบาท โดยจะต้องชำระ เต็มมูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดระยอง
อาร์ จี	เลขที่ 1660(1)/2544 19 ตุลาคม 2544 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 6871/2546 (2-1660(1)/2544) 7 พฤศจิกายน 2546	19 ตุลาคม 2544	19 ตุลาคม 2544 – 18 ตุลาคม 2552	ไม่น้อยกว่า 180 ล้านบาท โดยจะต้องชำระ เต็มมูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีวายจี	เลขที่ 1549(2)/2547 9 กรกฎาคม 2547	19 พฤศจิกายน 2546	7 พฤศจิกายน 2549 – 6 พฤศจิกายน 2557	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่ม ทุนจดทะเบียน เป็นไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท และชำระเต็ม มูลค่าหุ้นก่อน วันเปิดดำเนินการ	จังหวัดยะลา
เอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)	เลขที่ 1443(1)/2553 12 เมษายน 2553	10 มีนาคม 2553	22 ธันวาคม 2554 – 21 ธันวาคม 2562	ไม่น้อยกว่า 1,990 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ซีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2433(1)/2557 18 กรกฎาคม 2557	21 พฤศจิกายน 2557	16 ธันวาคม 2559 – 15 ธันวาคม 2567	ไม่น้อยกว่า 1,514 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เคแอลยู	เลขที่ 58-2443-0-00-1-0 9 พฤศจิกายน 2558	29 พฤษภาคม 2558	6 กรกฎาคม 2560 – 5 กรกฎาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	จังหวัดปทุมธานี
บีพียู	เลขที่ 59-0294-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559 และเลขที่ 59-0295-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559	29 พฤษภาคม 2558 และ 29 พฤษภาคม 2558	4 กันยายน 2560 – 3 กันยายน 2568 และ 28 สิงหาคม 2560 – 27 สิงหาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 2,000 ล้านบาท	จังหวัดราชบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มวีเอสพีของแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอสพีพี 2	เลขที่ 1502(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	2 พฤษภาคม 2555 - 1 พฤษภาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 196.7 ล้านบาท	จังหวัดสระบุรี
เอสพีพี 3	เลขที่ 1503(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 20 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 197.5 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ
เอสพีพี 4	เลขที่ 1504(1)/2554 26 เมษายน 2554	27 เมษายน 2553	24 มกราคม 2555 - 23 มกราคม 2563	ไม่น้อยกว่า 148.7 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัด อุบลราชธานี
เอสพีพี 5	เลขที่ 1505(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	22 มิถุนายน 2555 - 21 มิถุนายน 2563	ไม่น้อยกว่า 198.4 ล้านบาท	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีพีเอส (ตาซิด)	เลขที่ 1884(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 มีนาคม 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัด นครสวรรค์
จีพีเอส (ตาสัง)	เลขที่ 1883(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	2 มีนาคม 2555 - 1 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัด นครสวรรค์
จีพีเอส (ดงคอน)	เลขที่ 1882(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	5 มีนาคม 2555 - 4 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดชัยนาท

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
จีพีเอส (บึงสามพัน)	เลขที่ 1881(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 มกราคม 2564	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดเพชรบูรณ์
เอ็นอีดี (วังเพลิง โซลาร์)	เลขที่ 1142(1)/2554 3 กุมภาพันธ์ 2554	9 กรกฎาคม 2553	2 พฤษภาคม 2556 - 1 พฤษภาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 2,281 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ทีดีบีแอลเอฟ	เลขที่ 2499(1)/2555 10 ตุลาคม 2555	26 มิถุนายน 2555	18 กรกฎาคม 2556 - 17 กรกฎาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 114 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 1)	เลขที่ 1181(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 2)	เลขที่ 1182(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเขียว)	เลขที่ 1183(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัด สุพรรณบุรี
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 1)	เลขที่ 1184(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 2)	เลขที่ 1186(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 3)	เลขที่ 1185(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม

หมายเหตุ

<sup>1/</sup> บพข. ไม่ได้รับสิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติ ที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล



## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### การขายไฟฟ้า

อีอีโกมีนโยบายที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด โดยดำเนินงานตามสัญญาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายใต้หัวข้อนี้ จะอธิบายถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักในกลุ่มอีอีโก ดังนี้

1) กำลังผลิต ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิตไฟฟ้าของ โรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ในช่วงปี 2563 - 2565 ดังนี้

	หน่วย	2565	2564	2563
<b>โรงไฟฟ้าขนอม</b>				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา <sup>1</sup>	เมกะวัตต์	930.00	930.00	930.00
ปริมาณที่ผลิตจริง <sup>2</sup>	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	6,097.38	5,660.65	6,515.55
อัตราการใช้กำลังการผลิต <sup>3</sup>	ร้อยละ	74.84	69.48	79.76
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต <sup>4</sup>	ร้อยละ	7.70	(13.12)	(0.04)
<b>โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี</b>				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา <sup>1</sup>	เมกะวัตต์	1,346.50	1,346.50	1,346.50
ปริมาณที่ผลิตจริง <sup>2</sup>	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	10,260.16	10,718.88	11,284.05
อัตราการใช้กำลังการผลิต <sup>3</sup>	ร้อยละ	86.98	91.11	95.4
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต <sup>4</sup>	ร้อยละ	(4.28)	(5.01)	3.13
<b>โรงไฟฟ้าจันทบุรี</b>				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา <sup>1</sup>	เมกะวัตต์	1,468.00	1,468.00	1,468.00
ปริมาณที่ผลิตจริง <sup>2</sup>	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	693.78	421.72	65.83
อัตราการใช้กำลังการผลิต <sup>3</sup>	ร้อยละ	5.39	3.28	0.51
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต <sup>4</sup>	ร้อยละ	64.51	540.62	(90.38)

หมายเหตุ

- <sup>1</sup> กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (Contracted Capacity) หมายถึง กำลังผลิตไฟฟ้า ที่โรงไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญาว่าจะรับซื้อจากโรงไฟฟ้า
- <sup>2</sup> ปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) หมายถึง ปริมาณพลังงานไฟฟ้า ที่โรงไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปี ซึ่งปริมาณการผลิตจริงนี้จะขึ้นกับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการส่งจ่ายของศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งส่งผลให้จ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา
- <sup>3</sup> อัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Factor) หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) และปริมาณกำลังการผลิตสูงสุด (Maximum Available Energy) ในแต่ละปี
- <sup>4</sup> อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (Increasing Rate of Net Generation) หมายถึง อัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณการผลิตจริงของปีนั้นๆ เทียบกับปีที่ผ่านมา

## 2) วัตถุดิบ

ในกรณีที่เป็นการผลิตไฟฟ้าประเภทใช้เชื้อเพลิง วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิงที่ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) น้ำมันดีเซลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) น้ำ และสารเคมีต่างๆ เช่น สารปรับคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตสามารถสรุปได้ดังนี้

### (1) ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและประเภทพลังความร้อนร่วม สำหรับ บพข. และโรงไฟฟ้าจีจี นั้น การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แต่ละโรงไฟฟ้าตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และโรงไฟฟ้า ซึ่ง กพฟ. จะจ่ายค่าเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าในรูปของค่าพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อัตราความร้อน (Heat Rate) ในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กพฟ. กับโรงไฟฟ้าแต่ละราย

### (2) ถ่านหิน

ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีนำเข้ามาจากต่างประเทศและทำการขนส่งมายังท่าเรือน้ำลึกของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยราคาของถ่านหินจะผันแปรตามค่าความร้อนในแต่ละเที่ยวของการขนส่ง ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้างำหนดไว้ว่าโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจะต้องสำรองถ่านหินไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 30 วัน

### (3) น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ปริมาณเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม และใช้ในกรณีทดลองเดินเครื่องและหลังจากการซ่อมบำรุง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างำหนดไว้ว่า บพข. และโรงไฟฟ้าจีจี จะต้องเตรียมน้ำมันดีเซลสำรองไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน โดยจะเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลนี้

ก็ต่อเมื่อ กพฟ. สั่งการเท่านั้น นอกจากนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีก็มีการใช้น้ำมันดีเซลเช่นกัน โดยใช้ในการ Start up โรงไฟฟ้าหรือเดินเครื่องที่โหลดต่ำกว่าร้อยละ 25 จึงมีการสำรองน้ำมันดีเซลตามความจำเป็นในแต่ละปีเท่านั้น

### (4) น้ำ

โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินการจัดหาน้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้  
**บพข. :** ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใช้น้ำจากคลองบ้านกลางเป็นแหล่งน้ำหลัก และน้ำจากคลองท่าตกเป็นแหล่งน้ำสำรองอีกสายหนึ่ง สำหรับอ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลาง มีเนื้อที่ 79 ไร่ ซึ่งมีความสามารถเก็บน้ำที่ขนาดความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าประมาณ 10 กิโลเมตร นอกจากนี้ บพข. ยังมีอ่างเก็บน้ำบ้านบางคู โดยมีความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร มีเนื้อที่ 114 ไร่ อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าขนอมประมาณ 6 กิโลเมตร

**บีแอลซีพี :** น้ำดิบที่ใช้ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้รับซื้อจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และมีปริมาณน้ำสำรองภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 3 วัน นอกจากนี้ยังมีโรงแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Plant) แต่จะใช้ในกรณีที่ กนอ. ไม่สามารถจัดส่งน้ำจืดได้เพียงพอกับความต้องการเท่านั้น (Back Up Source)

**จีจี :** น้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ สูบจากแม่น้ำป่าสัก มีการขุดอ่างเก็บน้ำสำรองในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในยามฉุกเฉินที่ขนาดความจุ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เนื้อที่ประมาณ 120 ไร่ สามารถสำรองน้ำไว้ใช้ได้ประมาณ 40 วัน และในโรงไฟฟ้ายังมีหน่วยผลิตน้ำประปา ซึ่งสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงสุดวันละ 54,413 ลูกบาศก์เมตร

## (5) สารเคมี

สารเคมีส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นสารเคมีสำหรับปรับคุณภาพน้ำในหม้อน้ำ (Boiler) ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) และไตรโซเดียมฟอสเฟต (Sodium triphosphate) และสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ กรดไฮโดรคลอริก (HCl) กรดซัลฟิวริก (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>) และโซเดียมไฮดรอกไซด์ (NaOH) นอกจากนี้มีสารเคมีที่ใช้สำหรับผลิตน้ำอุปโภคบริโภค ได้แก่ อลูมิเนียมคลอไรด์ไฮเดรต (ACH) และคลอรีนน้ำด้วย

## กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วย ธุรกิจ 6 ประเภทคือ

- 1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“เอสโก”) บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“อีแอนด์อี”) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจีฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ (“พีพอย”)
- 2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (“คิวเอ็มเอส”)
- 3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีทีมานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (“เอ็มเอ็มอี”)
- 4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ บริหารโดยเอ็กโก
- 5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด (“เอเพ็กซ์ ท็อปโค”)
- 6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (“เพียร์ พาวเวอร์”)

## 1) ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา – เอสโก อีแอนด์อี และพีพอย

### ก. เอสโก

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เอสโกให้บริการในงานเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของเอสโก

### งานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เอสโกให้บริการแบบเต็มรูปแบบด้วยพนักงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีศักยภาพ โดยรับประกันค่าความพร้อมจ่ายในระดับสูง ผลผลิตไฟฟ้าสูง ค่าความร้อนต่ำ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ซึ่งเอสโกมีความชำนาญทั้งในด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นจนถึงขั้นตอนดำเนินการ

### งานด้านบำรุงรักษา

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของทีมงานทั้งในด้านงานบำรุงรักษาเครื่องกล งานไฟฟ้า งานควบคุมอุปกรณ์และตรวจวัด รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร และสามารถติดต่อเรียกใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เอสโกจึงสามารถให้บริการด้านบำรุงรักษาในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยสามารถให้บริการที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น

- งานบำรุงรักษาตามแผนที่กำหนด
- งานบำรุงรักษาตามสัญญา
- งานบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์
- งานแก้ปัญหาที่จำเป็นเร่งด่วน

### งานด้านวิศวกรรมและก่อสร้าง

เอสโกมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานทั้งด้านพัฒนาโครงการและบริหารโครงการโดยให้บริการทั้งในด้านงานโยธา เครื่องกล ไฟฟ้า ระบบควบคุม รวมทั้งงานทดสอบและติดตั้ง โดยมีจุดแข็งด้านงานติดตั้งและทดสอบโรงไฟฟ้าในส่วนอุปกรณ์ที่สำคัญ เช่น กังหันก๊าซ กังหันไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อน้ำและอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมออกแบบ จัดหาและก่อสร้างตั้งแต่โครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น สถานีสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย โดยสามารถรับผิดชอบในงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่งานเตรียมพื้นที่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานท่อ งานแท้งค์งานติดตั้งอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัดงานทดสอบและติดตั้ง รวมทั้งงานบริหารโครงการ

นอกจากนี้ เอลโกยังให้บริการอื่นๆ เช่น งานควบคุม และการประหยัดพลังงาน งานบริการด้านเทคนิค และงานทดสอบเฉพาะทาง รวมทั้งงานด้านฝึกอบรม เป็นต้น

#### ข. อีแอนดรี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแอนดรีในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนดรีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่อง และบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

#### ค. ฟิฟอย

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในฟิฟอยในสัดส่วนร้อยละ 100 ฟิฟอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและเอสบีพีแอล ภายใต้สัญญาระยะยาว

2) ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า – คิวเอ็มเอส  
เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอน ภายใต้สัญญาระยะยาว

#### 3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน – เอ็มเอ็มอี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอีในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อินิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอี มีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน

#### 4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

เอ็กโกได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือเอสพีพี

ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีฟยุ จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 256 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 122 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งระหว่าง 100 – 120 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

#### 5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด – เอเพ็กซ์ ท็อปโค

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: “NTP”) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

#### 6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ – เพียร์ พาวเวอร์

เอ็กโกได้ถือหุ้นในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดย เพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“Fintech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อกับนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ



## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการจำนวน 3 โครงการซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปของโครงการทั้งหมด ดังนี้

โครงการ	ที่ตั้ง (ประเทศ)	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	พลังไฟฟ้าตามสัญญา และตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนด การเดินเครื่อง เชิงพาณิชย์ (COD)
1. ทีพีเอ็น	ไทย	ท่อขนส่งน้ำมัน	44.60	-	2565
2. โรงไฟฟ้าหุยนเหิง	ไต้หวัน	การขายไฟฟ้า (พลังงานลม)	25.00	160.00	2564 - 2566
3. โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย	ไทย	การขายไฟฟ้า (ก๊าซธรรมชาติ)	80.00	60.00	2567

หมายเหตุ: \*หุยนเหิงเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์บางส่วน (COD) ในปี 2564 โดยการก่อสร้างและดำเนินการเชิงพาณิชย์ของกังหันลมแต่ละแห่งมีแผนที่จะแล้วเสร็จภายในปี 2566

## การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

### 1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

#### 1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,097.38 กิกะวัตต์ ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.39

#### 1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,260 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 89.00 และ 97.40 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

#### 1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยจีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าจีพีจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 693.78 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.42 และ 97.68 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

## 2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

### 2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 657.5 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.37 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 38,089 ตัน

### 2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จีในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าอาร์จี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 59.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.40

### 2.3 บริษัท กัลป์ ยะลากรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าจีวายจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 163.08 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 91.49

### 2.4 บริษัท ชัยภูมิ วิลล์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยซีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในอำเภอชัยใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 106.32 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.14

## 2.5 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 101.81 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.96

## 2.6 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 122 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเคแอลยูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 712.14 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.08 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 125,896 ตัน

## 2.7 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าบีพียู ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,520.60 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.74 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 508,370 ตัน



### 3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพี)

#### 3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.18 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.13

#### 3.2 บริษัท เอสพีพี ภูเก็ต จำกัด (เอสพีพี ภูเก็ต)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ภูเก็ต ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ภูเก็ต ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 13.60 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.81

#### 3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 13.78 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.34

#### 3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 10.13 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.81

### 3.5 บริษัท เอสพีพี พาว์ จำกัด (เอสพีพี พาว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี พาว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอสพีพี พาว์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 14.37 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.19

### 3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอส ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 46.02 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

### 3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 108.85 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.94

### 3.8 บริษัท เทคดับบลิวเอฟ จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.13 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.11

## 4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

### 4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเคซอน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,778.44 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 84.30

### 4.2 บริษัท น้ำเกิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 4,305.18 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 255.44 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 92.85 และสำหรับ EDL ร้อยละ 91.42

### 4.3 บริษัท สดาร์ เอนเนอร์ยี จีไอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยเอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2565 เอสอีจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 1,884 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.95 ทั้งนี้ เอ็กโกได้ขายหุ้นในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 ในวันที่ 22 ธันวาคม 2565

### 4.4 บริษัท โบโค รีค วิงค์ฟาร์ม จำกัด (บิอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในบิอาร์ดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยบิอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอ็นเนอร์ยี ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และ บริษัท เอ็นเนอร์ยี ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 282.72 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.99

#### 4.5 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีไอเทอร์มอล (ซาลัก – คาราก) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดี ในสัดส่วนร้อยละ 20.07 โดยเอสอีจีเอสดีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ 2 โครงการในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 647.27 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการซาลัก จำนวน 6 หน่วย รวม 376.80 เมกะวัตต์ และโครงการคาราก จำนวน 3 หน่วย รวม 270.46 เมกะวัตต์ โดยขายไอน้ำและไฟฟ้าให้การไฟฟ้าสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าซาลัก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,855 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.29 และโรงไฟฟ้าคารากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,106 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.63 ทั้งนี้ เอ็กโกได้ขายหุ้นทางอ้อม ในเอสอีจีในสัดส่วนร้อยละ 20.07 ในวันที่ 22 ธันวาคม 2565

#### 4.6 บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (พาวู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาวู ในสัดส่วนร้อยละ 49 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพาวูและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี โรงไฟฟ้าพาวูมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลีผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าพาวู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 7,019.34 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.86 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 164.79 ล้านหน่วย

#### 4.7 บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,764.98 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.72



#### 4.8 บริษัท โซยะบุริ เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)

เอ็กโกถือนหุ้นในเอ็กพีซีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 7,896.10 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 115.53 ล้านหน่วย

#### 4.9 บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)

เอ็กโกถือนหุ้นทางอ้อมในลินเดน ในสัดส่วนร้อยละ 28 โดยโรงไฟฟ้าลินเดน ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 972 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชันที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยประกอบด้วย โครงการลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 รวม 800 เมกะวัตต์ และโครงการลินเดน หน่วยที่ 6 รวม 172 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ตลาดพีเจเอ็ม พีส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ NYISO ในปริมาณ 4,159.20 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 84.16 และ โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 6 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 1,083.30 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 78.50

#### 4.10 บริษัท ไฟฟ้า น้ำเกิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)

เอ็กโกถือนหุ้นอยู่ในเอ็นทีวันพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยโรงไฟฟ้าน้ำเกิน 1 ตั้งอยู่ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 650 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 27 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าน้ำเกิน 1 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,089.62 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.27

#### 4.11 บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบี&เอ จำกัด (หยุนหลิน)

เอ็กโกถือนหุ้นในหยุนหลิน ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยโรงไฟฟ้าหยุนหลินเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 640 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไต้หวัน พาวเวอร์ (Taipower) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลิน ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2565 ประมาณร้อยละ 73.14 เทียบกับแผนงานฉบับปรับปรุงร้อยละ 78.88 โดยเริ่มทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 16 ชุด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Taipower ในปริมาณ 362.24 ล้านหน่วย

## 5. ธุรกิจอื่นๆ

### 5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

### 5.2 บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)

เอ็กโกถือหุ้นในอีแอนด์อี ในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อี เป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญา ระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

### 5.3 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

### 5.4 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

### 5.5 บริษัท พีที มานีมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซียได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2563 จำนวน 1.58 ล้านตัน

### 5.6 บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอจี้ ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน ตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: “NTP”) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

## 5.7 บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดย เพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัปในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“Fintech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

## 5.8 ธุรกิจอื่นๆ ที่บริหารจัดการโดยเอ็กโก

เอ็กโกได้รับใบอนุญาตในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือเอสพีพี ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีฟู้ ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

รายการทรัพย์สิน	มูลค่า <sup>1</sup> (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และอาคาร	7,351
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,125)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	<u>(73)</u>
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	5,153
2. โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังไฟฟ้า	72,575
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(29,287)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	<u>(1,948)</u>
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	41,340
3. อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์	675
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(513)</u>
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	162
4. งานระหว่างก่อสร้าง	1,505

หมายเหตุ <sup>1</sup> เป็นตัวเลขที่ปรากฏในการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ไม่ได้รวมส่วนของ การร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของการร่วมค้าจึงไม่ได้แสดงในการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี



## บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาท และ 11,616 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 868 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 904 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี โพร จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 684 ล้านบาท

บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 103 ล้านบาท และ 6,646 ล้านบาท

บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 5,324 ล้านบาท

บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 4 ล้านบาท และ 299 ล้านบาท

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 30 ล้านบาท และ 4,451 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์โก จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 35 ล้านบาท และ 4,060 ล้านบาท

บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด ได้จดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 199 ล้านบาทออสเตรเลีย

## สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนจากการลงทุนกลับคืนมาในอนาคต สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนเหล่านี้จะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อยแสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน เท่ากับ 2,181 ล้านบาท ส่วนที่เกิดจากการซื้อการร่วมค้า และบริษัทร่วมแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565 เอ็กโกและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาวที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บ้านโป่ง ยูทิลิตี้	บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้า	28 ปี 8 เดือน	1 กุมภาพันธ์ 2559	15 ตุลาคม 2587
คลองหลวง ยูทิลิตี้	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้า	28 ปี	25 พฤษภาคม 2558	24 พฤษภาคม 2586
โซลาร์โก	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้ง โรงไฟฟ้า	25 ปี	18 พฤศจิกายน 2556	17 พฤศจิกายน 2581
เทพพนม วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 ตุลาคม 2553	17 ตุลาคม 2580
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อวาง สายไฟฟ้าและเป็น ทางเข้าออกโรงไฟฟ้า	27 ปี	22 มิถุนายน 2554	21 มิถุนายน 2581
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินตั้งเสาแก๊สหันลม และทางเชื่อมระหว่าง เสาแก๊สหันลม ไปยังอาคารสำนักงาน ในเขตปฏิรูปที่ดิน (สปก.)	27 ปี	1 มิถุนายน 2553	31 พฤษภาคม 2580
ชัยภูมิ วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582
	สำนักงานการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	26 ปี	29 สิงหาคม 2559	28 สิงหาคม 2585
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อเป็น ที่เก็บของ	5 ปี	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2566

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เอ็กโกมีนโยบายการลงทุนภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะดำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจของเอ็กโกในการสร้างคุณค่าแก่โครงการ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่าง

การก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท



## โครงสร้างรายได้

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) และบริษัทด้านการพัฒนาโครงข่ายนิคมอุตสาหกรรม (IE) โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2565		2564	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เคซอน	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		18,454.23	27.69%	10,599.34	23.78%
	บีพียู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		897.36	1.35%	858.13	1.93%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		6,805.97	10.21%	3,816.89	8.56%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		433.43	0.65%	420.04	0.94%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		3,164.39	4.75%	1,953.59	4.38%
	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		270.09	0.41%	249.38	0.56%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,754.20	4.13%	1,745.62	3.92%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,514.93	2.27%	914.95	2.05%
	ซีดับบลิวเอฟ <sup>A</sup>	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		335.42	0.50%	313.78	0.70%
โซลาร์โก	ค่าพลังงานไฟฟ้า	49.00%	407.24	0.61%	351.73	0.79%
	เอสพีพี ทุ	99.99%	49.44	0.07%	43.81	0.10%
	เอสพีพี ทรี	99.99%	50.10	0.08%	45.82	0.10%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า					



หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2565		2564	
			รายได้	%	รายได้	%
	เอสพีพี โพร	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		37.05	0.06%	32.27	0.07%
	เอสพีพี โพร	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		52.70	0.08%	47.75	0.11%
	ที่ดับบลิวเอฟ <sup>A</sup>	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		39.92	0.06%	33.35	0.07%
สัญญาเช่า การเงินภายใต้ สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	บพข.	99.99%	2,783.58	4.18%	2,804.13	6.29%
	อาร์จี	70.30%	(2.92)	0.00%	(3.24)	(0.01%)
บริการภายใต้ สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	บพข.	99.99%	20,347.58	30.53%	10,433.96	23.41%
	อาร์จี	70.30%	272.02	0.41%	210.42	0.47%
บริการ	เอสโก	99.99%	674.98	1.01%	785.45	1.76%
	เคชอน พีพอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	290.70	0.44%	246.24	0.55%
ดอกเบี้ยรับ	อีอีโกพลัส		329.96	0.50%	46.29	0.10%
	อีอีโก		127.74	0.19%	97.26	0.22%
	บพข.		15.59	0.02%	11.62	0.03%
	เคแอลยู		2.98	0.00%	2.62	0.01%
	บีพียู		2.87	0.00%	2.63	0.01%
	ซีดับบลิวเอฟ		2.67	0.00%	2.59	0.01%
	เคชอน โซลาร์โก		10.15	0.02%	11.07	0.02%
	อีอีโก โคเจน เอสโก อาร์จี เอสพีพี ทุ เอสพีพี ทรี เอสพีพี โพร เอสพีพี โพร ที่ดับบลิวเอฟ พีพอย คิวเอ็มเอส และ บีอาร์ดับบลิวเอฟ					

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2565		2564	
			รายได้	%	รายได้	%
อื่นๆ	โซลาร์โก <sup>B</sup>		868.28	1.30%	888.74	1.99%
	ซีดับบลิวเอฟ <sup>B</sup>		372.88	0.56%	438.41	0.98%
	เอ็กโก		62.84	0.09%	64.29	0.14%
	บพข.		61.26	0.09%	138.93	0.31%
	เอสพีไฟร์ <sup>C</sup>		56.58	0.08%	123.79	0.28%
	ทีดับบลิวเอฟ <sup>B</sup>		43.03	0.06%	44.83	0.10%
	เอสพีพี ทุ <sup>C</sup>		39.50	0.06%	113.45	0.25%
	เอ็กโก พลัส		38.15	0.06%	8.52	0.02%
	เอสพีพี ทรี <sup>C</sup>		17.75	0.03%	119.27	0.27%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		11.06	0.02%	-	0.00%
	พีพอย		8.58	0.01%	18.55	0.04%
	เอสพีไฟร์ <sup>C</sup>		6.12	0.01%	83.87	0.19%
	เอสโก เคแอลยู อาร์จี เคซอน บีพียู เอ็กโก โคเจน คิวเอ็มเอส และเคซอน		14.88	0.02%	16.80	0.04%
ส่วนแบ่ง ผลกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งผล	พางู อีเอส	49.00%	2,735.75	4.10%	534.15	1.20%
	จีอีซี <sup>D</sup>	50.00%	1,639.76	2.46%	1,412.43	3.17%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,108.66	1.66%	1,185.32	2.66%
	เอสบีพีแอล	49.00%	1,086.35	1.63%	815.67	1.83%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	1,072.09	1.61%	409.79	0.92%
	เอสอีจี	20.00%	668.53	1.00%	545.05	1.22%
	เอ็กพีซีแอล	12.50%	617.13	0.93%	455.60	1.02%
	เอสอีจีเอสดี	11.89%	481.17	0.72%	435.93	0.98%
	บีแอลซีพี	50.00%	409.96	0.62%	46.13	0.10%
	เอ็นทีวันพีซี <sup>E</sup>	25.00%	251.16	0.38%	264.25	0.59%
	เอ็นอีดี <sup>F</sup>	66.67%	151.93	0.23%	280.59	0.63%
	จีพีแอล <sup>F</sup>	60.00%	69.67	0.10%	40.51	0.09%
	อีแอนด์อี	40.00%	10.06	0.02%	0.29	0.00%
	เอเพ็กซ์ <sup>G</sup>	17.46%	2.07	0.00%	322.32	0.72%

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2565		2564	
			รายได้	%	รายได้	%
	เพียร์ พาวเวอร์ <sup>H</sup>	24.24%	(7.74)	(0.01%)	-	0.00%
	อินโน พาวเวอร์ <sup>I</sup>	30.00%	(12.53)	(0.02%)	(0.16)	0.00%
	ทีพีเอ็น	49.00%	(47.70)	(0.07%)	(5.09)	(0.01%)
	ลินเดน ทอปโก้ <sup>J</sup>	28.00%	(832.37)	(1.25%)	(315.51)	(0.71%)
	หุนทลิน <sup>K</sup>	25.00%	(7,434.08)	(11.15%)	0.92	0.00%
กำไรจากการ ขายเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	เอสอีจีและเอสอีจีเอสดี <sup>L</sup>		2,962.70	4.44%	-	0.00%
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			66,657.85	100%	44,565.13	100%

- หมายเหตุ /A เอ็กโกได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชิตับบลิวเอฟ) และบริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) ในสัดส่วนร้อยละ 10 เป็นผลให้เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าวเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2565
- /B เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ
- /C โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ และโรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2565 20 กุมภาพันธ์ 2565 1 พฤษภาคม 2565 และ 21 มิถุนายน 2565 ตามลำดับ
- /D บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) ในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564
- /E โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เอ็นทีวันพีซี ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2565
- /F โรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ และโรงไฟฟ้ากลุ่มจีพีเอส ได้แก่ โรงไฟฟ้าตาซิด โรงไฟฟ้าตาสัง และโรงไฟฟ้าดงคอน สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 1 มีนาคม 2565 และ 4 มีนาคม 2565 ตามลำดับ
- /G เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 17.46 ในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564
- /H เอ็กโก ได้เข้าลงทุนในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 24.24 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564
- /I เอ็กโก ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 30 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564
- /J เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28 ในบริษัท ลินเดน ทอปโก้ แอลแอลซี (ลินเดน ทอปโก้) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564
- /K ความคืบหน้าของการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ ดังนั้น ผู้บริหารของหุนทลิน อยู่ระหว่างการเจรจาขอเลื่อนกำหนดแล้วเสร็จของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการ
- /L เอ็กโกขายหุ้นใน Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) สัดส่วนร้อยละ 20 และ Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ในสัดส่วนร้อยละ 30.25 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565

# ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

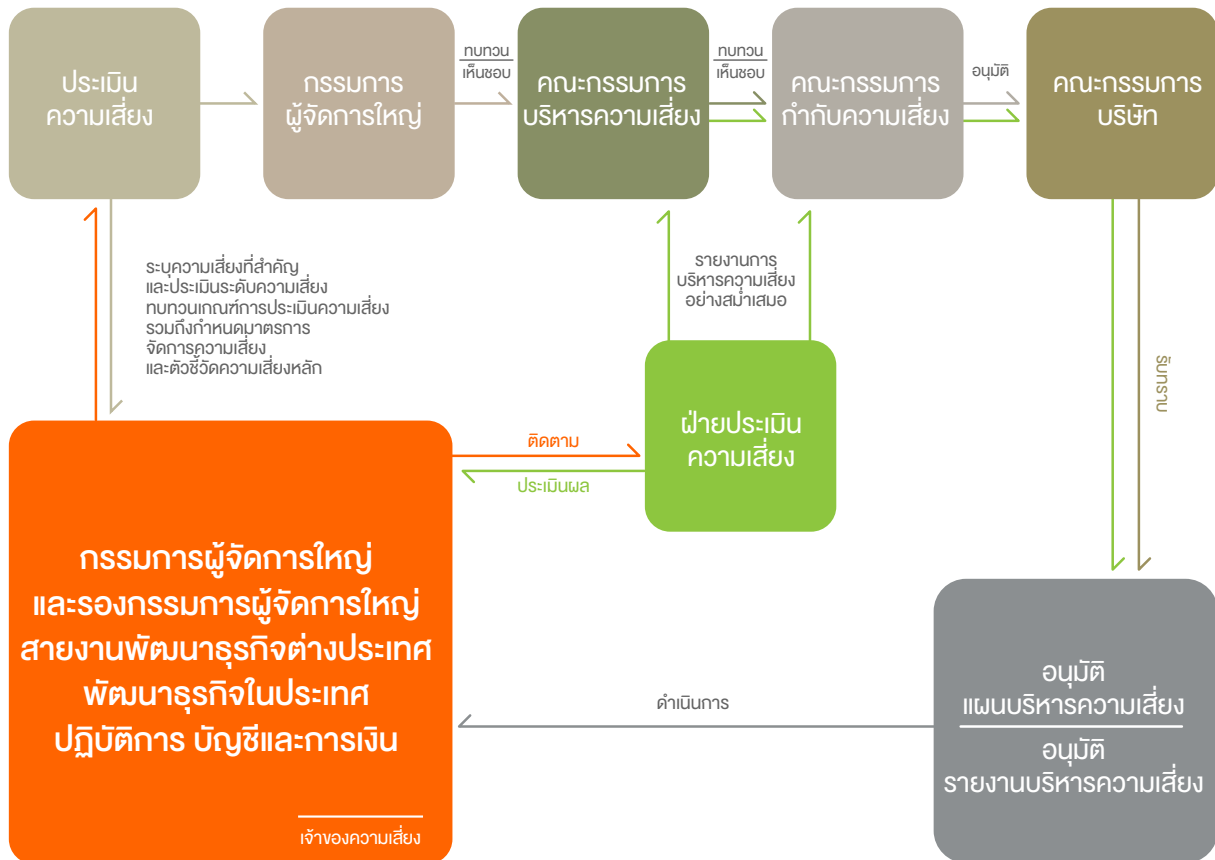
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ดำเนินธุรกิจหลักผลิตไฟฟ้า และเดินหน้าต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ขยายสู่ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management) อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholders' Value Optimization)

ในระดับคณะกรรมการบริษัท เอ็กโกมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ บัญชี เศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร วิศวกรรม การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งความรู้ในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สอบทาน และให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตาม และประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับบริหาร เอ็กโกยังมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นที่ปรึกษา และมีผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ในกรณีที่มีปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

เพื่อสนับสนุนงานบริหารความเสี่ยง เอ็กโกมีฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งสนับสนุนหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงให้สามารถระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยง และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ในปี 2565 ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้รายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงจำนวน 12 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปใช้ทั่วทั้งองค์กร ในทุกฝ่ายงาน และกลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้





## ปรัชญาและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

“กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยงและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน” เป็นปรัชญาความเสี่ยงของเอ็กโก

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อให้ธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด การบริหารจัดการนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงบริษัทที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนให้บริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

1. สนับสนุนให้ทุกคนตระหนักในเรื่องความเสี่ยง และเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน
2. จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลและทรัพยากรที่มีความพร้อมและความชำนาญในการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ COSO ERM
3. มั่นใจว่าฝ่ายบริหารผลักดันให้การตระหนักในเรื่องความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมหนึ่งขององค์กรอย่างทั่วถึง
4. มีการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนจากระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกลยุทธ์

5. มีการอบรม ให้มีความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กฎ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างสม่ำเสมอ
6. มีการประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนทุกโครงการ ตามหลักการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติโดยคณะกรรมการ
7. มีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับบริษัทในกลุ่ม และมีการทบทวนให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
8. มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดยผู้บริหารของเอ็กโกจะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management – Integrated Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) สำหรับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ให้สอดคล้องกับ 2017 COSO ERM รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และยังส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโกและโรงไฟฟ้าต่างๆ นำแนวทางของ 2017 COSO ERM และคู่มือไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

## การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงองค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ e-Learning

ในรอบปี 2565 เอ็กโกได้เริ่มใช้งานระบบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Information System) หรือระบบ EGCO RMIS มาเป็นระบบการบริหารจัดการและติดตามความเสี่ยงภายในองค์กร มีความปลอดภัยสูง และจัดเก็บข้อมูลในระบบ CLOUD เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงและความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน

ทั้งนี้ พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือรายงานในกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นความเสี่ยงและอาจนำไปสู่ผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อองค์กรได้ทาง System/Service Investigation Request (SSIR) ซึ่งเป็นระบบภายในหรือผ่านช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ดังนี้



**ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์**  
โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ (auditcommittee@egco.com)
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (goodgovernance@egco.com)
- คณะกรรมการบริษัท (directors@egco.com)



**ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้**

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

## การประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลังจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน แผนกลยุทธ์ของเอ็กโกกำหนดให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น แต่การเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปี ทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน การตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นสำคัญมาก เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องวิเคราะห์ปัจจัยทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมทั้งเงื่อนไขตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) และปัจจัยภายในเอ็กโกหลายด้าน รวมถึงปัจจัยด้านการตรวจสอบภายในซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและออกแบบมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก และคณะกรรมการการลงทุนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

#### 1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้ อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้นเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งที่เป็นคนไทยและคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารคนไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โรงไฟฟ้า เอสบีพีแอลและโรงไฟฟ้าคิวพีแอลในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และเอ็นจีพีในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงไฟฟ้า บิอาร์ดับบลิวเอฟในประเทศออสเตรเลีย ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถ ในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปในสายงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงิน การบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นตามสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) หรือตามข้อบังคับบริษัท (Article of Association) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มบริษัทซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของเอ็กโก

## 2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่มีโอกาสเกิดความล่าช้า หลายปัจจัย เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างขาดการบริหารจัดการที่ดี ความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการ ปัญหาจากภัยธรรมชาติ และการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นต้น เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อ ลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและมีความ ชำนาญ รวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารโครงการทำหน้าที่ รับผิดชอบการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2565 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างรวม 4 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ใน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) 2) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของประเทศไทย 3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐไต้หวัน และ 4) โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ในประเทศไทย จากมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เอ็กโกคาดว่าทั้ง 4 โครงการจะสามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด

## 3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

### 3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เอ็กโกต้องมั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจเกิดขึ้นจากการที่เอ็กโกกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ และกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็น กรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้วในกรณีที่สามารทำได้
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันการณ์



- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่ากิจการดังกล่าวมีระบบควบคุม และการจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีพอ

ในปี 2565 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย

### 3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่อาจทำให้ผลการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยง และมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

#### 3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา สาเหตุหลักของความเสี่ยงเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมืออาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังเพิ่มมาตรการในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดทำระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบตรวจวัดการสั่นสะเทือน (Vibration Monitoring) ของเครื่องกังหันก๊าซ เครื่องกังหันไอน้ำ และระบบตรวจวัดความดัน และอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าเครื่องกังหันไอน้ำ
- การจัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น (เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น วัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษา) ให้เพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งานใน 12 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โพร โรงไฟฟ้าเอสพีพี โพร โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสอีจี โรงไฟฟ้าพาวู และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล
- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับเป้าหมายและผลิตไฟฟ้าได้ครบถ้วนตามสัญญาทุกสัญญา

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบอาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก สาเหตุของการขาดแคลนอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล เมื่อน้ำตามธรรมชาติมีน้อย การใช้น้ำในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศได้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีตามแผนการผลิต วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า รวมทั้งให้มีการสำรองน้ำไว้ใช้ในยามฉุกเฉินในอ่างเก็บน้ำสำรองของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้การใช้น้ำเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อม ๆ กับการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าทำให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้หรืออาจเสียค่าปรับ เชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลน คือ ถ่านหินและชีวมวล จากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้น หรือจากผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ นอกจากนี้ ราคาเชื้อเพลิงอาจผันผวนทำให้ต้นทุนและกำไรผันผวนจนอาจเกิดผลขาดทุน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ดังนี้

- โรงไฟฟ้าเอสพีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวให้เพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องตามสัญญา ผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินตามปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้งสามยังมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 30 วัน และ 45 วัน ตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคา เนื่องจากเชื้อเพลิงเป็นผลผลิตทางการเกษตร เอ็กโกจึงขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โรงไฟฟ้ากลุ่มนี้มี 2 โรง โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลากรีนที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วัน และ 14 วัน ตามลำดับ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนยังมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก อาทิ ชี้อเลื่อยและเห้จ้าม้นสำปะหลังมาผสมกับแกลบ ในขณะที่โรงไฟฟ้ายะลากรีนใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสมเพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและกระจายความเสี่ยงเรื่องการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

### 3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติ

- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าเพื่อให้พัฒนาปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โรงไฟฟ้าทั้ง 10 โรงประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอสอีจี และโรงไฟฟ้าพาวู
- การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2015) เข้าใช้งานใน 5 โรงไฟฟ้า เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยและเพื่อส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 5 โรงประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอสอีจี
- การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้เอ็กโกไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

### 3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เอ็กโกมีความเสี่ยงอุบัติเหตุที่อาจมีสาเหตุจากการปฏิบัติงานของบุคลากรหรือจากอายุการใช้งานที่ยาวนานของอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ และนอกจากนี้ โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรม

เอ็กโกได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉินทั้งที่โรงไฟฟ้าและที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤตกับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์ค ได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัย

ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ กรมธรรม์ที่ได้จัดทำยังคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิภาคประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย

- ใช้เครื่องมือพยากรณ์อากาศและรายงานเพื่อจัดการกับวิกฤตภัยแล้งและการวางแผนการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าเอนทีพีซี และโรงไฟฟ้าไชยะบุรี

#### 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### 4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่าง ๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกได้พยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

##### 4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

##### 4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการในต่างประเทศ สามารถรับรู้รายได้จากการลงทุนโดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ปัจจุบันเอ็กโกถือครองเงินสดดอลลาร์สหรัฐ ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม เอ็กโกกำลังขยายการลงทุนโครงการต่างประเทศหลายโครงการ ซึ่งการลงทุนส่วนใหญ่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลักในการชำระราคา ทำให้จำเป็นต้องถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐ เอ็กโกได้จัดทำประมาณการสถานะการเงินเป็นประจำทุกเดือน และบริหารเงินสดโดยฝากกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับนำลงทุน (Investment Grade) ระยะเวลาการฝากที่เหมาะสม เพื่อให้มีสภาพคล่องและสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินเพื่อลงทุนโครงการใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

#### 5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษีในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ในประเทศ เนื่องจากข้อกำหนด โครงสร้างหลักเกณฑ์ และอัตราภาษีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จึงต้องมีการวิเคราะห์พิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วยทุกครั้ง วางแผนและบริหารภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งพิจารณาร่วมกันโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการใหม่



เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มบริษัท อีอีโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อ้างอิงและใช้ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบและจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลกลางของบริษัท

## 6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของอีอีโกต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายของแต่ละประเทศและระหว่างประเทศ หากฝ่าฝืนอีอีโกจะได้รับผลกระทบทางลบที่ต้องถูกตักเตือน ปรับ และ/หรือถูกดำเนินคดี ก่อให้เกิดความเสียหายและเสื่อมเสียชื่อเสียงของอีอีโก กลุ่มอีอีโกจึงได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างเคร่งครัดและครบถ้วนซึ่งรวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมด้วย นอกจากนี้ อีอีโกยังติดตามตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายเดิมที่อาจเปลี่ยนแปลงปรับปรุงหรือที่ประกาศใช้ใหม่ และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในกลุ่มอีอีโกที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และสิ่งที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ อีอีโกพร้อมที่จะปฏิบัติตามทันทีที่มีผลบังคับใช้

ในปี 2565 กลุ่มอีอีโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

## 7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

อีอีโกเชื่อว่า บุคลากร คือปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้ อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะแตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร อีอีโกได้กำหนดมาตรการไว้ ดังนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสลับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้รอบด้าน และสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า การพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุนและการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอ วิดีโอการบรรยายไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทางอินทราเน็ต (EGCO Group Net)
- การดำเนินการจัดทำวิธีการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยผ่านระบบ e-Learning นอกเหนือจากการจัดการอบรมภายในองค์กรตามแผนพัฒนาประจำปีและการให้พนักงานสามารถเข้าอบรมกับสถาบันภายนอก เป็นต้น

- การดูแลให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุทิศสละ สำหรับการมีส่วนร่วมประสบความสำเร็จขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท ซึ่งมีอัตราค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกัน
- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกัน อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

การใช้มาตรการลดความเสี่ยงด้านบุคคลข้างต้น จะสร้างความมั่นใจให้พนักงานของกลุ่มเอ็กโกมีความรู้และความสามารถที่เพียงพอจะทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

## 8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ

กลุ่มเอ็กโกยึดและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเอ็กโก โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและอย่างรับผิดชอบ ในการบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ นอกจากจะพิจารณาความเสี่ยงในประเด็นเศรษฐกิจแล้ว ยังครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสังคม 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

“จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก” กลุ่มเอ็กโกได้นำแนวคิด 10 ประการของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่นๆ รวมไปถึงประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานมาใช้ เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ ส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม ทั้งนี้ จรรยาบรรณคู่ค้าครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนามจรรยาบรรณคู่ค้า

“การระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญ (Critical Supplier) และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง (High Risk Supplier)” กลุ่มเอ็กโกใช้เกณฑ์ปริมาณการใช้จ่าย และพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าในประเด็นด้านความยั่งยืนแยกเป็นแต่ละประเภท อาทิ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และภาพลักษณ์องค์กร

“การเข้าตรวจประเมินคู่ค้า” กลุ่มเอ็กโกได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อระบุว่า มีคู่ค้ารายใดบ้างที่มีความเสี่ยงต่อประเด็นด้าน ESG และขอความร่วมมือจากคู่ค้าเหล่านั้นเข้าทำการตรวจประเมิน

“กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์” กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากจะเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกันแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่คู่ค้า โดยนำผลจากการตรวจประเมินคู่ค้าประจำปีมาเป็นหัวข้อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกิจกรรมดังกล่าว

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทุกภูมิภาคทั่วโลกได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง ทั้งอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น ภาวะน้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟป่า พายุไซร่อน เป็นต้น ส่งผลให้หลายประเทศตระหนักและเล็งเห็นว่าจะต้องร่วมมือกัน แก้ไขปัญหาและผลกระทบที่อาจจะร้ายแรงมากขึ้นอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม จึงได้บรรลุข้อตกลงในการจัดการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 27 ปี 2565 ให้คงเป้าหมายในการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส และลดการใช้ถ่านหินลง ซึ่งทางรัฐบาลไทย ประกาศจะเป็นประเทศที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2593 และจะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ได้ในปี 2608 โดยแผนพลังงานชาติมีเป้าหมายสนับสนุนให้ประเทศไทยมุ่งสู่การใช้พลังงานสะอาดและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

เอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งตั้งเป้าหมายการลงทุนระยะยาวในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินให้มีสัดส่วนร้อยละ 20 - 21 รวมทั้งเพิ่มการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและพลังงานอัจฉริยะให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 30 และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 ซึ่งแผนการลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก “สะอาดขึ้น ฉลาดขึ้น แข็งแกร่งขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน” เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับประชาคมโลกที่มุ่งหน้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 20.13 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ประมาณ 6.62 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (นับเฉพาะบริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมรวม 14 โรงไฟฟ้า) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เอ็กโกยังได้ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ค้าโดยการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีระบบไมโครกริด (Microgrid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) รัฐบาลจึงมีแผนผลักดันอุตสาหกรรมไฟฟ้าไปสู่การใช้ระบบบริหารจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีด้านการสื่อสารหรือสมาร์ทกริด (Smart Grid System) เชิงพาณิชย์ในปี 2564 ผ่านการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย ระยะสั้น ปี 2559 - 2564 ซึ่งมอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก คือ 1. มาตรการความร่วมมือลดใช้พลังงาน 2. ระบบพยากรณ์พลังงานหมุนเวียน 3. ระบบไมโครกริดและระบบกักเก็บพลังงาน นโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้รูปแบบการใช้และการผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือผู้ใช้ไฟฟ้ากลายเป็นทั้งผู้ใช้และผู้ผลิตไฟฟ้า (Prosumer) การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างธุรกิจด้วยกัน (Peer to Peer) และระบบไมโครกริดจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผลมาจากโครงสร้างต้นทุนการผลิตส่วนที่มาจากค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้ การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน อาจส่งผลกระทบต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลักของประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน จากรูปแบบการใช้และผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป เอ็กโกเห็นว่าการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้นจึงได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อพัฒนาการทำงาน สร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโก จึงให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อผลักดันให้องค์กรมุ่งสู่ความยั่งยืน และมองหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจในอนาคตสอดคล้องกับยุคของการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานและเทคโนโลยีในปัจจุบัน นวัตกรรมใหม่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของสิ่งที่องค์กรมีอยู่ นอกเหนือจากการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ แล้ว นวัตกรรมยังรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอีกด้วย โดยกลุ่มเอ็กโก ได้ดำเนินโครงการประกวดนวัตกรรม “EGCO Group INNERGY พลังนวัตกรรมจากภายในที่ยั่งยืน” อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อเฟ้นหานวัตกรรมที่โดดเด่น และสามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัท รวมถึงการจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างสรรค์ ต่อยอดนวัตกรรมใหม่ๆ อีกด้วย

### 3. ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน ให้สามารถแข่งขันได้ในประเทศและต่างประเทศที่เอ็กโกลงทุน และมีแผนเข้าไปลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ

โดยในปี 2562 ได้มีการประกาศราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่เลื่อนให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565

ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ผู้ดูแลระบบที่ให้บริการที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ใดๆ จะต้องสร้างความมั่นใจและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สามารถป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ทางเอ็กโกต้องมีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Policy) ซึ่งรวมถึงนโยบายในการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management Policy)

สำหรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งว่าด้วยเรื่องของการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล คู่ค้า ในการจัดเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัตินั้น เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนาระบบความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยการรวบรวม จัดเก็บ ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า หรือผู้ติดต่อในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล



ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มเอ็กโกได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ข้อ 5.2 และข้อ A.5 นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ สอดคล้องตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน โดยแจ้งให้มีการเปลี่ยนรหัสผ่านทุก 90 วัน และได้จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารให้รู้เท่าทันภัยไซเบอร์ ลดความเสี่ยงข้อมูลธุรกิจรั่วไหลจากภัยคุกคาม (Security Awareness Training) เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ในปี 2564 เอ็กโกได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)

อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะทำงานจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำกับ เพื่อกำกับ ติดตาม และประเมินผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานเก็บข้อมูลตามที่จำเป็นและจัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามแต่ละบริษัท โดยอยู่บนระบบ SharePoint Online (Office365) โดยมีการกำหนดสิทธิในการเข้าใช้งานของแต่ละฝ่ายและมีการจัดเก็บเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลและระบบสามารถทำการตรวจสอบผ่าน Audit Logs Portal ได้ว่าใครทำการเพิ่ม แก้ไข หรือลบข้อมูล เป็นต้น

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ภาครัฐได้มีการบังคับใช้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยคุ้มครองประชาชนและผู้บริโภค รวมทั้งป้องกันปัญหาการถูกละเมิดสิทธิข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ยินยอม ให้เปิดเผย โดยเกี่ยวข้องกับทุกคนทั้งในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject) ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (Data Controller) และผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processor)

ทั้งนี้ ในปี 2565 เอ็กโกได้ดำเนินกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการปรับปรุงแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ของเอ็กโก แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศ อุตสาหกรรมพลังงาน การดำเนินงานแบบ New Normal และแนวโน้มของเทคโนโลยีทางการเงิน รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงความปลอดภัยของข้อมูลทางเทคนิคเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามภายนอก

- ผู้ตรวจประเมินภายนอก (Certificate Body) ได้มาทำการการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) และได้ให้การยืนยัน เอ็กโกผ่านการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 ของปีที่ 2 (Surveillance Assessment Year 2) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4

- นอกจากนี้ ยังได้จัดอบรมให้พนักงานเข้ายืนยันตัวตนสองปัจจัยที่แตกต่างกัน (Two-Factor Authentication - 2FA) เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูลจากภัยและการคุกคามของอาชญากรรมไซเบอร์ เนื่องจากแฮกเกอร์ได้ใช้ประโยชน์จากการทำงานระยะไกลในช่วงแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั่วโลกเพิ่มขึ้น และได้เชิญวิทยากรจากภายนอกมาบรรยายให้ความรู้และสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน

ทางด้านคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศที่เอ็กโกจัดตั้งขึ้น มีการเผยแพร่นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และรายละเอียดนโยบายของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติร่วมกัน ประกอบด้วย นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้ายและการจัดการข้อมูล

#### 4. ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์จากความขัดแย้งระหว่างประเทศ

ความตึงเครียดระหว่างรัสเซียและยูเครนดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง จากการขยายอิทธิพลจากตะวันตกและความต้องการเข้าร่วมกลุ่มนาโต้ของรัฐบาลยูเครน ซึ่งทำให้รัสเซียไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากยูเครนเป็นพื้นที่ทางยุทธศาสตร์สำคัญและมีพื้นที่ติดกับรัสเซียมากที่สุด อีกทั้งประเทศในยุโรปรวมทั้งสหรัฐอเมริกาที่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนอาวุธยุทโธปกรณ์ ส่งผลให้ความขัดแย้งยังคงยืดเยื้อและยังไม่สามารถหาข้อยุติร่วมกันได้ ในขณะที่ทางด้านฝั่งเอเชีย จากการที่เจ้าหน้าที่ระดับสูงของสหรัฐอเมริกาเดินทางเยือนไต้หวัน เป็นการบีบให้ประเทศจีนออกมาตราการตอบโต้ทั้งทางการทหารและทางเศรษฐกิจ โดยทำการซ้อมรบบริเวณรอบเกาะไต้หวัน รวมถึงออกมาตรการตอบโต้ทางการค้าผ่านการห้ามนำเข้าสินค้ากว่า 2 พันรายการจากไต้หวัน และยกเลิกความร่วมมือด้านต่างๆ รวมถึงด้านนโยบาย Climate Change กับสหรัฐอเมริกา

เอ็กโกมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหนันในประเทศไต้หวัน ซึ่งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทีมผู้บริหารและทีมพัฒนาโครงการให้ความสำคัญในประเด็นนี้เป็นอย่างยิ่ง โดยมีการเรียกประชุมทั้งเป็นวาระปกติและวาระพิเศษ รวมทั้งให้ติดต่อประสานงานกับบุคลากรในพื้นที่โครงการในเรื่องผลกระทบด้านการเงิน ผลกระทบด้านการก่อสร้าง และร่วมวางแผนบริหารความเสี่ยงในกรณีที่จะเกิดขึ้นต่างๆ เอ็กโกติดตามการซ้อมรบของจีนรอบเกาะไต้หวันอย่างใกล้ชิด

#### 5. ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น

ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น อันเนื่องมาจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย ยูเครน และสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตเชื้อเพลิงรายสำคัญของโลก รวมถึงการลดกำลังการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศโอเปก ส่งผลสืบเนื่องต่อความต้องการใช้ทั้งในระดับครัวเรือนและระดับประเทศทั่วโลก

เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหลายประเภทและมีบางโรงที่ได้รับผลกระทบด้านการเงินจากส่วนต่างราคาเชื้อเพลิงทั้งทางบวกและทางลบ ทางคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทีมผู้บริหารและทีมพัฒนาโครงการได้ติดตาม ประเมินผล และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง อาทิ วางแผนซ่อมบำรุงอย่างรัดกุม พัฒนาประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า และดำเนินการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินให้ครอบคลุมและทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

## 6. ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจถดถอย

ธนาคารโลกคาดการณ์ในปี 2566 GDP ทั่วโลกเติบโตชะลอตัวลงเหลือร้อยละ 1.7 เนื่องมาจากสถานะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 และวิกฤตการเงินโลก โดยจะเห็นได้จากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายในหลายประเทศ อีกทั้งอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงจากผลของราคาพลังงาน ซึ่งเชื่อมโยงกันกับความขัดแย้งระหว่างประเทศระหว่างรัสเซียและยูเครน ที่ทำให้ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้นและยังคงมีความผันผวนยืดเยื้อจากช่วงปีก่อน

สำหรับประเทศไทย ทางธนาคารโลกได้คาดการณ์การเติบโตของ GDP อยู่ที่ระดับร้อยละ 3.6 โดยเป็นผลสืบเนื่องมาจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งคาดว่าจะภายในไตรมาสแรกของปีจะมีนักท่องเที่ยวชาวจีนมาเที่ยวประเทศไทยกว่า 300,000 คน อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยคาดการณ์การเติบโตของ GDP ในประเทศเวียดนาม สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย จะอยู่ระหว่างร้อยละ 4.8 - 6.3 ซึ่งสูงเป็นอันดับต้นของภูมิภาค

กลุ่มอีอีโกได้เฝ้าติดตามสถานะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและเล็งเห็นถึงผลกระทบที่มีต่อธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นอุปสงค์สืบเนื่องต่อกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงมีการศึกษาและเข้าลงทุนในประเทศต่างๆ โดยให้น้ำหนักความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจประกอบการตัดสินใจลงทุน เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างการเติบโตร่วมกันกับผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ

# กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน

## การสร้างคุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

GRI

2-6

### ปัจจัยนำเข้า



#### ทุนทางการเงิน

- รวมส่วนของเจ้าของ 120,797 ล้านบาท
- รวมหนี้สิน 133,246 ล้านบาท
- ต้นทุนการดำเนินงาน 50,512 ล้านบาท



#### ทุนทางการผลิต

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 48,160 ล้านบาท
- รวมสินทรัพย์ 254,043 ล้านบาท



#### ทุนทางปัญญา

- การลงทุนด้านเทคโนโลยี การปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และการสร้างนวัตกรรม 9,194 ล้านบาท
- แผนงานและกระบวนการดำเนินงาน



#### ทุนด้านบุคลากร

- พนักงานทั้งหมด 1,286 คน
- งบประมาณในการฝึกอบรม 24 ล้านบาท
- ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคน 22.46 ชั่วโมง



#### ทุนทางสังคม

- 121 ล้านบาท สำหรับมูลค่าโครงการและการพัฒนาชุมชน
- 20.68 ล้านบาท สำหรับการบริจาคเพื่อสังคม
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ความร่วมมือทางธุรกิจ



#### ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ปริมาณพลังงานที่ใช้ 90,070 เทราจูล
- ปริมาณน้ำที่ใช้ 7.81 ล้านลูกบาศก์เมตร

### การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก



1

#### วัตถุดิบ

ผู้มีส่วนได้เสีย :



ถ่านหิน



ก๊าซธรรมชาติ



ซังมวล



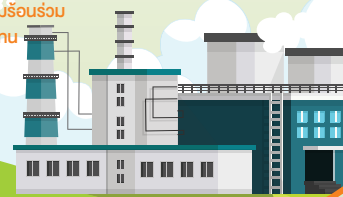
น้ำ

2

#### การผลิตกระแสไฟฟ้า

- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
- โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ผู้มีส่วนได้เสีย :



3

#### ผลิตภัณฑ์

ผู้มีส่วนได้เสีย :

- ไฟฟ้า
- ไอน้ำ
- ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ เช่น จี๊ถั่ว



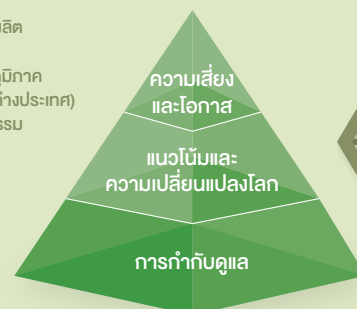
4

#### ลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย :



- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้รับซื้อไฟฟ้า (ต่างประเทศ)
- ผู้ใช้ในอุตสาหกรรม



## ผลการดำเนินงาน



### ผลิตภัณฑ์

- ไฟฟ้า 90,555 เทระจูล
- ไอน้ำ 7,266 เทระจูล



### ผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ

- แก๊ส 3.89 แสนตัน (ร้อยละ 92.55 ของแก๊สทั้งหมดสามารถย่อยสลาย ถูกใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ได้)



### การปล่อยมลพิษ

- ของเสียทั้งหมด 3.92 แสนตัน (รวมแก๊ส)
- NOx 14,964 ตัน
- SOx 12,746 ตัน
- ก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2) 14.09 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- น้ำทิ้ง 1,501 ล้านลูกบาศก์เมตร

## คุณค่า

### ต่อบริษัท



### ทุนทางการเงิน

- รายได้จากสินค้าและบริการ 65,344 ล้านบาท
- EBITDA 10,261 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงาน 11,797 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ 2,683 ล้านบาท



### ทุนทางการผลิต

- โรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการผลิตแล้ว 28 โรงไฟฟ้า และธุรกิจอื่นอีก 7 ธุรกิจ
- โรงไฟฟ้าที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง 3 โรงไฟฟ้า
- ธุรกิจอื่นที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง 2 ธุรกิจ
- กำไรการผลิตทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือหุ้น 6,201.61 เมกะวัตต์



### ทุนทางปัญญา

- ประเมินการรายได้จากการนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ 223 ล้านบาท
- โครงการนวัตกรรม 29 โครงการ



### ทุนด้านบุคลากร

- อัตราการลาออกร้อยละ 4.40
- อัตราการตายเป็นศูนย์
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 0.05 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน



### ทุนทางสังคม

- ความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 95.93
- ความพึงพอใจของสังคมและชุมชนมากกว่าร้อยละ 90
- จักรวรรยเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
- จักรวรรยจากชุมชนเป็นศูนย์



### ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมดปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม
- ปริมาณน้ำที่ถูกใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ 1.04 ล้านลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณของเสียที่นำกลับมาใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ 2,062 ตัน

### ต่อผู้มีส่วนได้เสีย



### ทุนทางการเงิน

- ผลกำไรต่อหุ้น 5.10 บาท
- เงินปันผลต่อหุ้น 6.50 บาท
- ROE ร้อยละ 12.81

ผู้มีส่วนได้เสีย:



### ทุนทางการผลิต

- ความพร้อมในการเดินระบบผลิตกระแสไฟฟ้า โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติร้อยละ 93.86 และโรงไฟฟ้าถ่านหินร้อยละ 86.67
- ผลตอบแทนระยะยาวจากการดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าใหม่ โรงไฟฟ้าที่กำลังดำเนินการผลิตแล้ว และการบริหารสินทรัพย์

ผู้มีส่วนได้เสีย:



### ทุนทางปัญญา

- ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า
- การแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน ชุมชน และคู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย:



### ทุนด้านบุคลากร

- ชั่วโมงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงาน 28,880 ชั่วโมงต่อปี
- ค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายโดยกลุ่มเอ็กโก 1,617 ล้านบาทต่อปี

ผู้มีส่วนได้เสีย:



### ทุนทางสังคม

- ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ 1,562 ล้านบาท
- โครงการพัฒนาชุมชนจำนวน 81 โครงการ
- มูลค่าการจ้างงานท้องถิ่น 289 ล้านบาท
- ผู้เข้ารับการเรียนรู้นานาชาติมีความเข้าใจเกี่ยวกับไฟฟ้ามากขึ้น ร้อยละ 100 ที่มาเยี่ยมชม โดยมีค่าเฉลี่ยระดับความเข้าใจในเนื้อหาหลักมากกว่าร้อยละ 90

ผู้มีส่วนได้เสีย:



### ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการกระบวนการผลิตกว่า 662,500 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย NDC และ COP21
- วายคาร์บอนเครดิตได้ 900,204 RECs คิดเป็นมูลค่า 382,452,447 บาท
- กักเก็บคาร์บอนมากกว่า 225,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากโครงการฟื้นฟูป่าสีเขียวภายใต้มูลนิธิไทยรักษ์ป่า โครงการกักเก็บคาร์บอนของโรงไฟฟ้าถ่านหิน และโครงการ EGCO Ecosystem

ผู้มีส่วนได้เสีย:



## ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การจัดหา วัตถุดิบ	การผลิต กระแสไฟฟ้า	กลุ่มธุรกิจ เดินระบบและ ซ่อมบำรุง	กลุ่มธุรกิจ พลังงานที่ เกี่ยวเนื่องอื่น ๆ	ผลิตภัณฑ์และ ผลพลอยได้	กิจกรรม สนับสนุน*
 ลูกค้า		●	●	●	●	
 กลุ่มผู้ถือหุ้น					●	●
 หน่วยงานราชการ และองค์กรกำกับดูแล	●	●	●	●		●
 พนักงาน	●	●	●	●	●	●
 ชุมชน	●	●	●	●		●
 เจ้าหนี้					●	●
 คู่ค้า / หุ้นส่วนทางธุรกิจ						●
 นักลงทุน	●	●	●	●		●
 สังคม					●	●
 ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา	●	●	●	●		●
 สื่อมวลชน	●	●	●	●		●
 องค์กรไม่แสวงหา ผลกำไร						●

\* กิจกรรมสนับสนุน ได้แก่ สายงานบริหารองค์กร สายงานกลยุทธ์องค์กร และสายงานบัญชีและการเงิน

## ผลการดำเนินงานที่โดดเด่น ในปี พ.ศ. 2565

### มิติเศรษฐกิจ

กำลังการผลิตไฟฟ้าและ  
ไอน้ำตามสัญญาซื้อขาย  
**5,971.30**  
เมกะวัตต์



สัดส่วนพลังงานทดแทน  
ในกำลังการผลิต  
ตามสัญญาซื้อขาย  
ร้อยละ **18.04**



ผลกำไรจากการดำเนินงาน  
**11,797**  
ล้านบาท



ลูกค้าที่ได้รับการประเมิน  
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม  
เศรษฐกิจ และการกำกับ  
ดูแลกิจการ  
ร้อยละ **100**



รายได้  
**65,344**  
ล้านบาท



อัตราเฉลี่ยการเข้าประชุม  
ของคณะกรรมการแต่ละบุคคล  
ร้อยละ **99.49**



### มิติสิ่งแวดล้อม

ปริมาณการใช้พลังงาน  
**3.18**  
กิกะจูลต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง



ปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด  
(ไม่รวมเก่า)  
**3,679** ตัน



ปริมาณการปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจก  
(ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2)  
**0.50**



ต้นคาร์บอนไดออกไซด์  
เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณการใช้น้ำ  
**0.28**  
ลูกบาศก์เมตร  
ต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง



ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม  
**0** กรณี



### มิติสังคม

จำนวนพนักงาน  
**1,286** คน



อัตราการเกิดอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)  
**0.05** กรณีต่อ  
1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



อัตราการลาออก  
ร้อยละ  
**4.40**



การลงทุนในโครงการ  
พัฒนาชุมชนและสังคม  
**121** ล้านบาท



พนักงานและผู้รับเหมาที่เสียชีวิต  
จากอุบัติเหตุในการทำงาน  
**0** คน



# ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

## โอกาสในการแข่งขัน



### ผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืน

เนื่องจากแนวโน้มของความต้องการพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก ประกอบกับทิศทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐในการสนับสนุนการลงทุนกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง (New S-Curve) ซึ่งต้องพึ่งพาพลังงานในการดำเนินงานเป็นสำคัญ ส่งผลให้ภาคธุรกิจพลังงานมีบทบาทและความสำคัญมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ด้วยความสำคัญของประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับโลก ผลักดันให้ประเทศไทยจัดทำแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan 2022) ที่มุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพลังงานในภาพรวมของประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ ส่งผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโก ในฐานะผู้ผลิตพลังงานอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทั้งนี้ ถือเป็นโอกาสสำคัญของกลุ่มเอ็กโก ในการพัฒนาต่อยอดและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในตลาดพลังงาน ผ่านการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและการสร้างรายได้ที่มั่นคง สอดคล้องกับตลาดและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในการนี้กลุ่มเอ็กโก ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน (Sustainable Future) ผ่านการพัฒนาพลังงานในรูปแบบใหม่รวมถึงการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ตอบสนองความต้องการของตลาด โดยดำเนินกลยุทธ์ตามกรอบ E-G-C-O

E

ขยายการเติบโต  
ในธุรกิจปัจจุบัน  
(Enhance Existing  
Business)

การขยายการเติบโตธุรกิจ  
ปัจจุบันให้ก้าวไปสู่  
ความยั่งยืน (Enhance  
Existing Business  
for Sustainability)  
ผ่านการสร้างความแข็งแกร่ง  
ให้กับการผลิตพลังงาน  
ในปัจจุบันให้ตอบสนองต่อ  
ความต้องการทั้งในประเทศ  
และต่างประเทศ ตลอดจน  
การเพิ่มสัดส่วนพลังงาน  
สะอาด เพื่อมุ่งสู่ความ  
เป็นกลางทางคาร์บอน

G

ขยายการเติบโตไป  
ในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง  
(Grow Related  
Business)

ขยายการเติบโตไปในธุรกิจ  
เกี่ยวเนื่อง โดยครอบคลุม  
ตลอดห่วงโซ่คุณค่า  
รวมถึงการศึกษาแนวทาง  
การดำเนินธุรกิจด้าน  
พลังงานใหม่ๆ ทั้งธุรกิจ  
ต้นน้ำ และปลายน้ำ มุ่งสู่  
การดำเนินธุรกิจ กลุ่ม  
New S-Curve เช่น  
กลุ่มธุรกิจด้านนวัตกรรม  
และสตาร์ทอัพ (Start-up)

C

การดำรงไว้ซึ่ง  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
(Corporate Governance  
Consistency)

การดำรงไว้ซึ่ง  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น  
ให้กับนักลงทุน  
และรักษาระดับ  
การประเมิน  
ด้านความยั่งยืน

O

การผลิตที่เป็นเลิศ  
(Operation  
Excellence)

การผลิตที่เป็นเลิศ  
ผ่านการบูรณาการนวัตกรรม  
และเทคโนโลยี  
เพื่อการปรับตัวเข้าสู่  
การทำงานและการเติบโต  
ในอนาคต ตลอดจน  
การสร้างแบบแผน  
การดำเนินงานที่ดี  
เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืน  
อีกด้วย

## ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรหรือผู้บริหาร



### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กร

- จำนวนธุรกิจใหม่ที่ได้รับอนุมัติให้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการหรือลงทุน



### เป้าหมายระยะยาว

#### เป้าหมายปี 2573

เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่

### เป้าหมายปี 2565

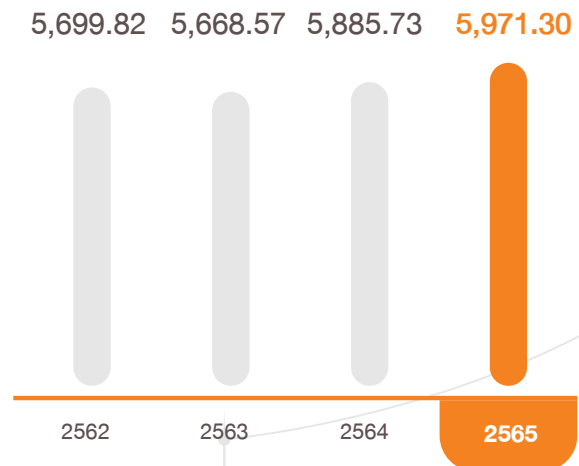
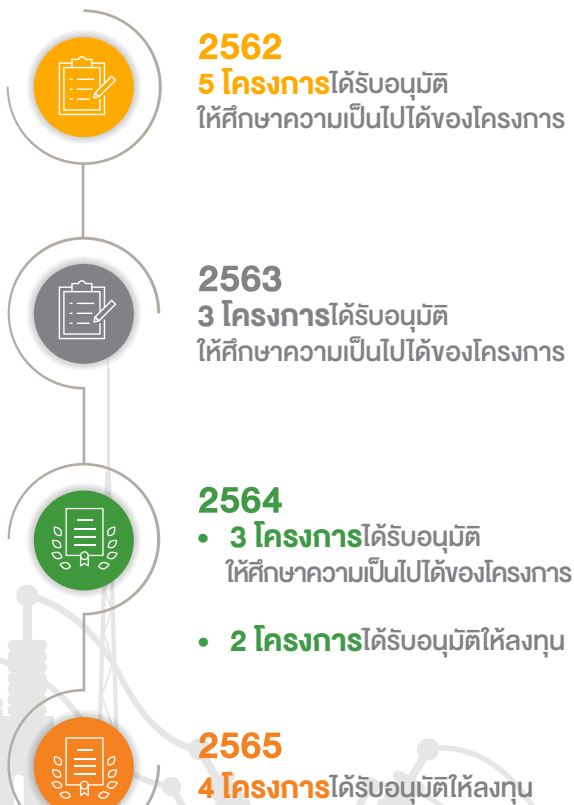
- ได้รับอนุมัติให้ลงทุน
- เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก

**1,000** เมกะวัตต์

## ความก้าวหน้าของการดำเนินการ

จำนวนธุรกิจใหม่ที่ได้รับอนุมัติให้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการหรือลงทุน

กำลังผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า  
ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งสิ้น หน่วย : เมกะวัตต์



## เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า



### ผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืน

การผลิตไฟฟ้าถือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มเอ็กโกและนับว่าเป็นบทบาทสำคัญในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศในการผลิตพลังงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า ด้วยเหตุนี้ การผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องจึงมีความจำเป็นอย่างมากในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า ตลอดจนเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และรองรับกับความต้องการพลังงานที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

นอกจากการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศทั้งในมุมของความพร้อมในการผลิตและการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพยังช่วยสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม จะมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพเพียงพอที่จะตอบสนองต่อความต้องการพลังงานโดยกำหนดเป้าหมายความพร้อมในการเดินเครื่องและกำหนดให้มีการวางแผนการผลิตและการซ่อมบำรุงที่ชัดเจน ตลอดจนการประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับเป้าหมายการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยให้ความสำคัญกับสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย

### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรหรือผู้บริหาร



#### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กร

- ค่าความพร้อมจ่าย
- ค่าการหยุดซ่อมฉุกเฉิน
- อัตราความร้อนของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและการบริหารเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

#### เป้าหมายระยะยาว

เป้าหมายปี 2570



โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

ค่าความพร้อมจ่าย **90.00%**

อัตราความร้อน **7,360.78**

บิกียต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง



โรงไฟฟ้าถ่านหิน

ค่าความพร้อมจ่าย **85.00%**

อัตราความร้อน **9,396.93**

บิกียต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง



## เป้าหมายปี 2565



โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

ค่าความพร้อมจ่าย **93.86%**

อัตราความร้อน **8,598.32**

บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง



โรงไฟฟ้าถ่านหิน

ค่าความพร้อมจ่าย **86.67%**

อัตราความร้อน **9,468.22**

บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

## ความก้าวหน้าของการดำเนินการ



ค่าความพร้อมจ่าย

### โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

97.05% 97.88% 90.35%\* **93.29%\*\***



2562

2563

2564

2565

### โรงไฟฟ้าถ่านหิน

89.96% 88.1% 92.04%\* **88.52%\*\***



2562

2563

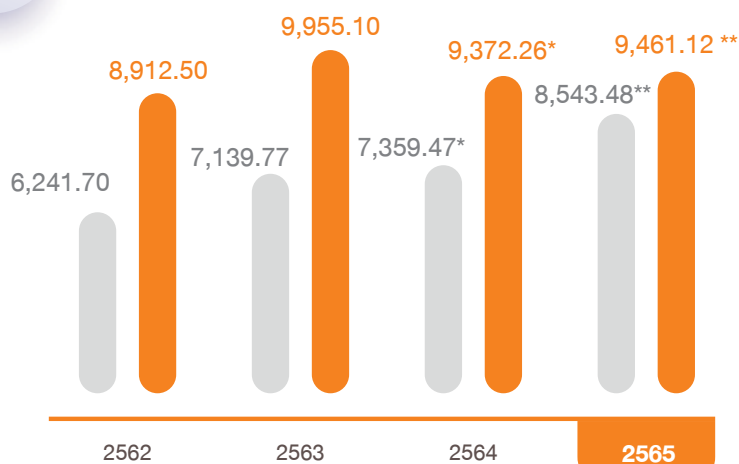
2564

2565



อัตราความร้อน

หน่วย : บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง



2562

2563

2564

2565

● โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

● โรงไฟฟ้าถ่านหิน

หมายเหตุ:

\*ครอบคลุมผลการดำเนินงาน 95% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของกลุ่มเอ็กโก

\*\*ครอบคลุมผลการดำเนินงาน 100% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของกลุ่มเอ็กโก

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



### ผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบในการดำเนินธุรกิจต่อกลุ่มอีอีโกในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าที่พึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติ ไม่เพียงเท่านั้น ความตื่นตัวด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในกระแสสังคมโลกยังผลักดันให้เกิดเป้าหมายและแนวปฏิบัติเพื่อควบคุมอุณหภูมิของโลก ตลอดจนลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลกระทบดังกล่าวถือเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มอีอีโกจำเป็นต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในระดับประเทศและระดับสากล

ด้วยเหตุนี้กลุ่มอีอีโกจึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภายใต้แนวคิด “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” มุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) สอดรับยุคเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าและพลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านการดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ 3 ด้านหลัก ได้แก่ การจัดการสัดส่วนการลงทุน (Resilient Portfolio) ธุรกิจนวัตกรรม (Innovative Business) และการดำเนินโครงการต่าง ๆ (Enabling Programs) ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้เป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร

### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรหรือผู้บริหาร



#### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กร

- กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิต



#### เป้าหมายระยะยาว

##### เป้าหมายปี 2573

- เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น **30%** ของการผลิตพลังงานทั้งหมดของกลุ่มอีอีโก โดยเทียบจากปีฐาน
- ลดการปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิตลง **10%** โดยเทียบจากปีฐาน

##### เป้าหมายปี 2593

- มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral)



## เป้าหมายปี 2565

- เพิ่มการผลิตไฟฟ้ารายปีจากพลังงานหมุนเวียน **250** เมกะวัตต์ เพื่อเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573
- ปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิตน้อยกว่า **0.5028** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง



## ความก้าวหน้าของการดำเนินการ

### สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มอีอีโก

18.86% 19.20% 18.61% **18.04%**



2562

2563

2564

2565

### ปริมาณการปล่อยคาร์บอน (Scope 1&2)

หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง

0.49 0.49 0.50 **0.49**



2562

2563

2564

2565

หมายเหตุ: ครอบคลุมผลการดำเนินงาน 14 โรงไฟฟ้าที่กลุ่มอีอีโกมีอำนาจในการบริหารจัดการ

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน



### ผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืน

พนักงานมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเป็นกุญแจสำคัญในการดำเนินการด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (World Economic Forum, 2565) ด้วยเหตุนี้ การพัฒนาศักยภาพพนักงานให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่ครอบคลุมทั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง

นอกจากการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแล้ว การดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพยังเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอีกด้วย ทั้งนี้ ไม่เพียงแต่ช่วยให้การพัฒนาทักษะของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายและเวลาในการดำเนินการด้านพนักงานอีกด้วย

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงได้มีการวางแผนแม่บททรัพยากรบุคคลปี 2565 - 2569 (Human Resources Master Plan 2022 - 2026) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้ครอบคลุมในทุกมิติของบุคลากร โดยประกอบด้วยระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงาน (Performance Management System) โครงสร้างองค์กร (Organization Structure) ชีตความสามารถของพนักงาน (People Capability) ค่าตอบแทนและสวัสดิการ (Compensation & Benefits) การจัดการสายอาชีพและแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Career Management & Succession Plan) วัฒนธรรมองค์กร (Culture Driven) และระบบแพลตฟอร์มทรัพยากรบุคคล (Total HR Solution Platform)

### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรหรือผู้บริหาร



#### ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- เพิ่มจำนวนผู้สมัครหญิงเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้หญิงได้เข้ารับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งที่สร้างรายได้



## เป้าหมายระยะยาว

### เป้าหมายปี 2567

- สัดส่วนของผู้บริหารหญิงที่อยู่ในตำแหน่ง  
สร้างรายได้อยู่ที่

**30%**

### เป้าหมายปี 2565

- สัดส่วนของผู้บริหารหญิงที่อยู่ในตำแหน่ง  
สร้างรายได้อยู่ที่

**27.5%**



## ความก้าวหน้าของการดำเนินการ



สัดส่วนของผู้บริหารหญิง  
ที่อยู่ในตำแหน่งสร้างรายได้

21.40%

2562

26.98%

2563

27.50%

2564

27.59%

2565





## ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

### ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย

ภาวะเศรษฐกิจโลกมีสัญญาณชะลอตัวต่อเนื่อง โดยยังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้ การรุกรานยูเครนของรัสเซียทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติพุ่งสูงขึ้นจนเกิดวิกฤตด้านพลังงานที่รุนแรงในยุโรป นอกจากนี้ แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่สูงขึ้นและขยายวงกว้างได้ก่อให้เกิดการดำเนินนโยบายการเงินแบบเข้มงวดจากธนาคารกลางทั่วโลกทำให้อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น และปัจจัยสุดท้าย การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนอันเป็นผลมาจากนโยบายโควิดที่เป็นศูนย์ได้ชะลอกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2565 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.2 เป็นผลมาจากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวได้ดีกว่าคาด และการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวสูงกว่าคาด ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคบริการ รวมถึงการจ้างงานและรายได้แรงงานที่ปรับดีขึ้นและกระจายตัวทั่วถึงมากขึ้น แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2566 คาดว่า จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.8 โดยได้รับการสนับสนุนจากภาคท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นสำคัญ โดยภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวได้ดีกว่าคาดจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังมีความทั่วถึงมากขึ้น ทั้งในมิติของสาขาธุรกิจโดยเฉพาะภาคบริการและในมิติของรายได้ที่เริ่มกระจายตัวดีขึ้น ขณะที่เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวต่ำกว่าคาดส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกแต่ไม่ได้กระทบแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม

ซึ่งได้รับแรงหนุนหลักจากการท่องเที่ยวและการบริโภคภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังมีความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจไทยเติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ได้แก่ การชะลอตัวของการเติบโตในประเทศคู่ค้า การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางต่างๆ และการหยุดชะงักของอุปทานทั่วโลกซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของเศรษฐกิจโลกมากกว่าที่คาดการณ์ไว้

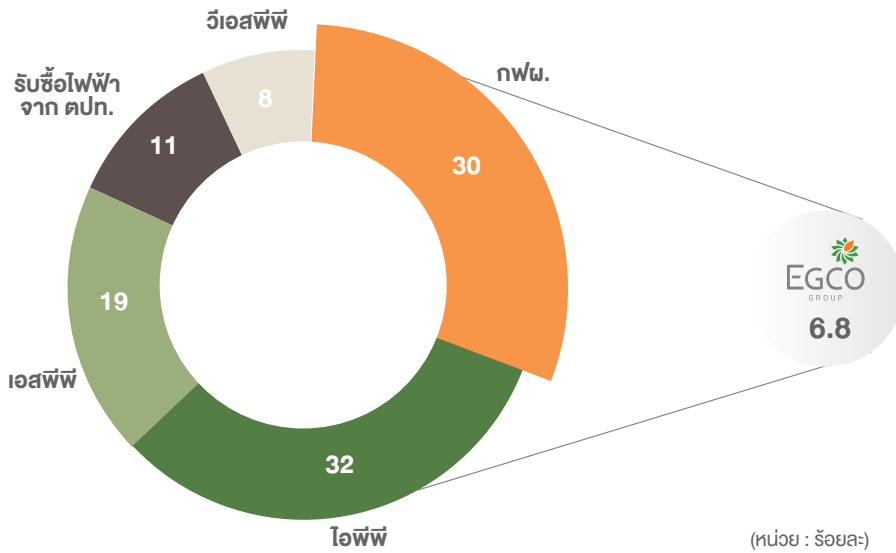
### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย และประเทศเป้าหมายการลงทุน

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2565 ประเทศไทยมีความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศ ณ เดือนธันวาคม 2565 มีค่าเท่ากับ 197,209 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 3.5 ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 33,177 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 เวลา 14.30 น. ฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 6.9 เป็นผลมาจากการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นของทุกภาคส่วนอันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

สำหรับด้านกำลังการผลิตไฟฟ้า ประเทศไทยกำลังการผลิตตามสัญญาในระบบ 3 การไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 51,040 เมกะวัตต์ แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้าดังนี้



หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้ากลุ่มอีอีโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศพบว่า กลุ่มอีอีโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นจำนวน 3,487 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.8 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศดังแสดงในภาพที่ 1

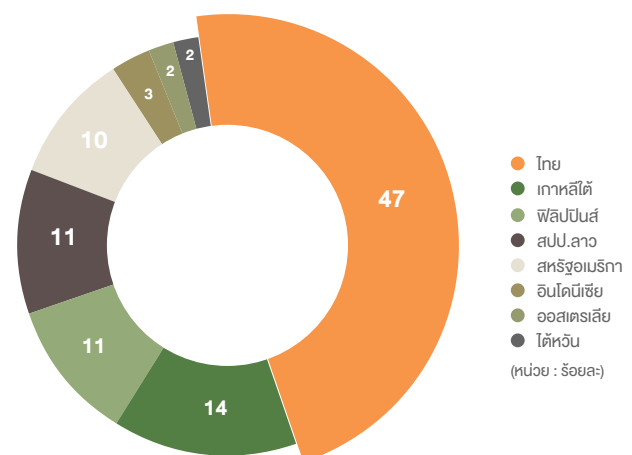


ภาพที่ 1 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้า แยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2565  
(ที่มา: กฟผ. สวท. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.))

ร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2022) ให้ความสำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ (Security) ต้นทุนค่าไฟฟ้าอยู่ในระดับที่เหมาะสม (Economy) และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Ecology) โดย PDP 2022 นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในหรือก่อนปี 2608 โดยลดการพึ่งพาพลังงานแบบดั้งเดิมและเพิ่มสัดส่วนการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ เพื่อเปลี่ยนประเทศไทยให้เป็นสังคมคาร์บอนต่ำ รัฐบาลได้สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีไฮโดรเจนและเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน อีกทั้งกำหนดนโยบาย EV30@30 โดยมีเป้าหมายให้รถยนต์ที่ผลิตในไทยร้อยละ 30 เป็นรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ (ZEV) ภายในปี 2573

กลุ่มอีอีโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด กลุ่มอีอีโกจึงได้มีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ

ฟิลิปปินส์ สเปน.ลาว อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา ซึ่งกลุ่มอีอีโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามการลงทุนในแต่ละประเทศดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 กำลังการผลิตรวมโครงการระหว่างการพัฒนาตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มอีอีโกปี 2565 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศที่กลุ่มเอ็กโกมีฐานการลงทุน ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศ มีการฟื้นตัวเมื่อเทียบกับปี 2564 เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการเปิดประเทศอีกครั้ง นอกจากนี้ แผนแม่บทด้านพลังงานของประเทศดังกล่าวมีทิศทางที่จะเปลี่ยนจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาด ทุกประเทศต่างเร่งการลดการปล่อยคาร์บอน ลดการพึ่งพาพลังงานแบบดั้งเดิมและเปลี่ยนไปสู่พลังงานหมุนเวียนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและให้ความสำคัญกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศเป้าหมายการลงทุน กลุ่มเอ็กโกแสวงหาโอกาสการลงทุนเพื่อควมรวม ร่วมทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นที่พลังงานประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลพิษต่ำ (HELE) และพลังงานหมุนเวียน

### แนวโน้มของโลกและอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ปัจจุบันอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้รับอิทธิพลจากแนวโน้ม 4D1E ซึ่งได้แก่ Decarbonization, Decentralization, Digitalization, Deregulation และ Electrification โดยสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

- 1) **Decarbonization:** เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ อุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกต้องเปลี่ยนการใช้พลังงานจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานทางเลือกที่มีคาร์บอนต่ำ เช่น พลังงานหมุนเวียน ไฮโดรเจน แอมโมเนีย และอื่นๆ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าฟอสซิลจะมีการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน เพื่อลดการปล่อยคาร์บอน ซึ่งสร้างโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ
- 2) **Decentralization:** เปลี่ยนจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าแบบเดิมซึ่งเน้นที่โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ไปสู่ระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์พร้อมทั้งติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน สนับสนุนการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งและนอกระบบสายส่งเพื่อให้เกิดการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันแบบ Peer-to-Peer (P2P)



- 3) **Digitalization:** ในการประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ ส่วนประกอบต่างๆ จะถูกเชื่อมต่อกันโดยได้รับการติดตั้งเซ็นเซอร์เพื่อวัดค่าพารามิเตอร์ เช่น การใช้พลังงาน สภาพของอุปกรณ์ และอื่นๆ โดยเซ็นเซอร์จะมีการสื่อสารกันเองภายในโครงข่ายไฟฟ้า ข้อมูลที่ได้จะถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งจะเป็นการสร้างโอกาสใหม่ในการลงทุนในระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ และอื่นๆ
- 4) **Deregulation:** การผ่อนคลายกฎระเบียบ บริหารโดยมีความยืดหยุ่น ปลดล็อกกฎระเบียบ เพื่อช่วยลดต้นทุนผู้ประกอบการ ช่วยให้พลังงานที่ผลิตจากประชาชนสามารถเข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าได้ ส่งเสริมให้เกิด Start-up ด้านพลังงาน แก้ไขกฎเกณฑ์กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและส่งเสริมธุรกิจพลังงานชุมชน รวมถึงเปิดโครงการ Sandbox ให้เกิดการพัฒนาและทดสอบนวัตกรรมด้านพลังงาน
- 5) **Electrification:** เพิ่มการใช้พลังงานไฟฟ้าแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลในระบบขนส่ง ที่อยู่อาศัย ระบบสาธารณะ และอุตสาหกรรม เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนมาใช้พลังงานจากไฟฟ้าจะช่วยลดการปล่อยลดคาร์บอน เพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่ง ทำให้คุณภาพอากาศสะอาดขึ้น และช่วยพัฒนาบ้านเมืองให้เป็นระบบดิจิทัล

โดยกลุ่มเอ็กโกจะแสวงหาโอกาสการลงทุนที่เกิดจากแนวโน้มดังกล่าว ซึ่งมุ่งเน้นการลดคาร์บอนในการผลิตไฟฟ้าและสร้างโอกาสการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ ที่สอดคล้องกับทิศทางการลงทุน

# กลุ่มอีอีโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

## โอกาสในการแข่งขัน

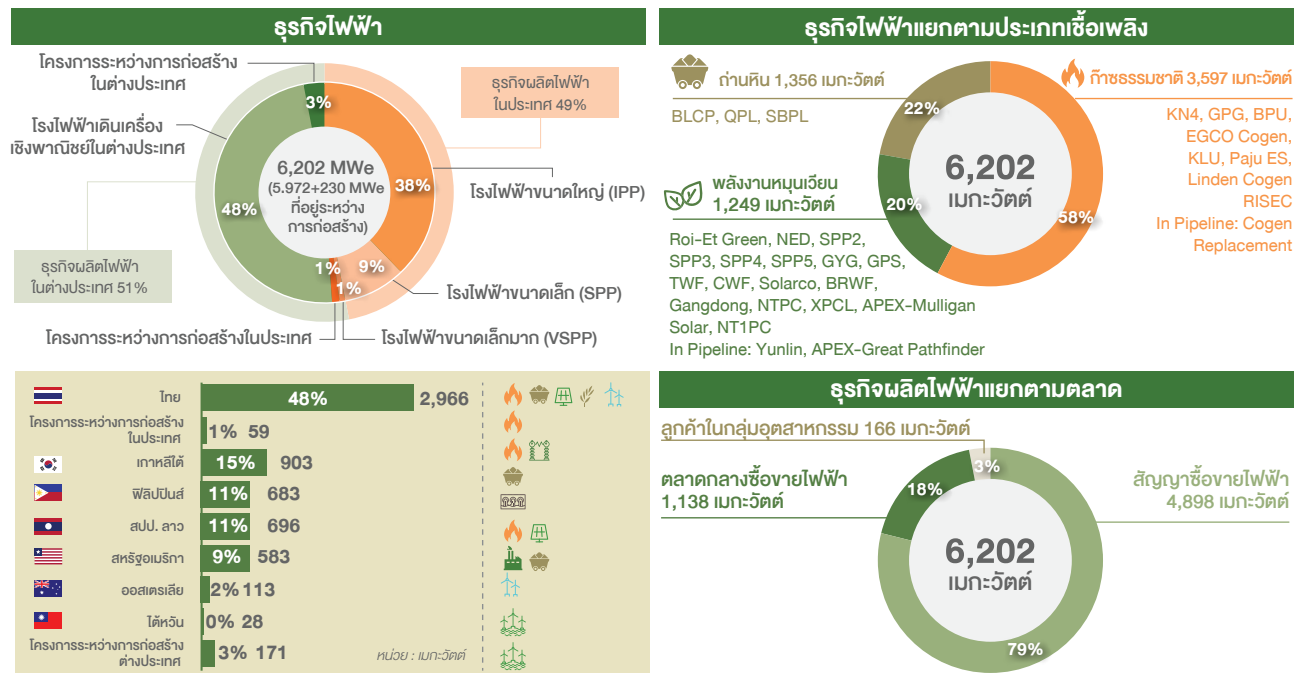
### ขยายการเติบโตในธุรกิจปัจจุบัน

กลุ่มอีอีโกมุ่งเน้นการส่งเสริมธุรกิจในปัจจุบันให้ก้าวไปสู่ความยั่งยืน ผ่านการสร้างความแข็งแกร่งด้านการผลิตพลังงานให้ตอบสนองความต้องการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในการผลิตพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงแต่มีมลพิษต่ำ (High Efficiency Low Emission: HELE) รวมถึงพลังงานคาร์บอนต่ำ พร้อมทั้งแสวงหาความได้เปรียบจากการลงทุนในต่างประเทศ และการพัฒนาเครือข่ายการลงทุนที่เข้มแข็ง

ในปี 2565 กลุ่มอีอีโกมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตลอดจนโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งในประเทศกว่า 2,966 เมกะวัตต์ และในต่างประเทศกว่า 3,236 เมกะวัตต์ ครอบคลุมโรงไฟฟ้าในประเทศเกาหลีใต้ สเปน ลาว ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน และออสเตรเลีย

### สัดส่วนการผลิตพลังงานของกลุ่มอีอีโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบันอีอีโกมีโรงไฟฟ้าทั้งสิ้น 31 แห่ง ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และอยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมกำลังการผลิตไฟฟ้ากว่า 6,202 เมกะวัตต์



หมายเหตุ: กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมโครงการของเอพีซีที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

### ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- การสร้างเครื่องจักรการลงทุนด้านพลังงาน และการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสากล
- การผลิตพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การลดสัดส่วนการปล่อยคาร์บอนจากการผลิต

### แนวทางการดำเนินงาน

- ลงทุนในกิจการผลิตพลังงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังดำเนินการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการลงทุนในอนาคตของตลาดพลังงานโลก โดยจากรายงาน Global Energy Perspective 2022 (McKinsey & Company, 2022) ระบุว่าการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนนั้น คาดการณ์ว่าจะเติบโตถึงร้อยละ 4 ต่อปีจนถึงปี 2578 ซึ่งนับเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 37 ของการลงทุนด้านพลังงานทั้งหมดในอีก 15 ปีข้างหน้า

กลุ่มเอ็กโกได้แสวงหาโอกาสสร้างการเติบโตตามทิศทางการพลังงานโลก โดยในปี 2565 ได้ต่อยอดความสำเร็จด้านพลังงานหมุนเวียนในสหรัฐอเมริกาผ่านโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน “เอเพ็กซ์ (APEX)” ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยี “การผลิตไฟฟ้าจากไฮโดรเจน (Hydrogen to Power)” เพื่อตอบโจทย์แนวโน้มในอนาคต และเจาะกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยที่ต้องการพลังงานสีเขียวเพิ่มมากขึ้น

ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมเชื้อเพลิงทั้งเชื้อเพลิงฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน โดยได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม “ไรเซ็ก (RISEC)” จำนวน 298.41 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้า “เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย” จำนวน 59.2 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ มีกำลังการผลิตเพิ่มของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจำนวน 249.3 เมกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำน้ำเทิน 1 (Nam Theun 1: NT1PC) โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลิน (Yunlin) โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์มูลิแกน (Apex's Mulligan Solar) และโรงไฟฟ้าพลังงานลมเกรท พาร์ทไฟเฟอร์ (Apex's Great Pathfinder) รวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 10 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม” และ “เทพนา วินด์ฟาร์ม” จังหวัดชัยภูมิ เพื่อเพิ่มสัดส่วนของการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดของกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย

#### ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- การผลิตพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ลดสัดส่วนการปลดปล่อยคาร์บอน

#### แนวทางการดำเนินงาน

- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน





## โครงการและแผนงานในการขยายโอกาสทางการตลาดและการเพิ่มการผลิตพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มเอ็กโก

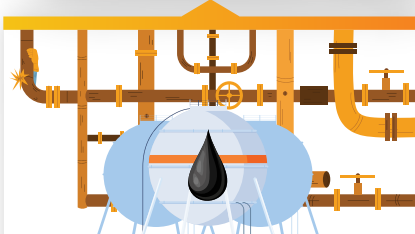
โครงการ	ประเทศ	ประเภท	กำลังการผลิตไฟฟ้า	สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มเอ็กโก	กำหนดวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์	สถานะ
ไรเซ็ค (RISEC)			609 เมกะวัตต์	ร้อยละ 49	2545	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
มูริกัน (Apex's Mulligan Solar)			70 เมกะวัตต์	ร้อยละ 17.45	2565	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
น้ำเทิน 1 (NT1PC)			645 เมกะวัตต์	ร้อยละ 25	2565	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
เทพนา วินด์ฟาร์ม (Theppana Wind Farm)			6.9 เมกะวัตต์	ร้อยละ 100	2556	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม (Chaiyaphum Wind Farm)			80 เมกะวัตต์	ร้อยละ 100	2559	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
หยุนหลิน (Yunlin)			640 เมกะวัตต์	ร้อยละ 25	2564- 2566	เดินเครื่องเชิงพาณิชย์บางส่วน
เกรท พาร์ทไฟเดอร์ (Apex's Great Pathfinder)			224 เมกะวัตต์	ร้อยละ 17.46	2566	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย (EGCO Cogeneration Replacement)			74 เมกะวัตต์	ร้อยละ 80	2567	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

### ขยายการเติบโตในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

เพื่อสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกได้แสวงหาแนวทางการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดหาพลังงาน ธุรกิจด้านพลังงานอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจหลัก รวมถึงธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานเพื่อผู้บริโภคและสตาร์ทอัพ โดยในปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด (Clean

Energy Project Development) เทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ธุรกิจนวัตกรรม (Innovation Business) ธุรกิจท่อส่งน้ำมัน (Oil Pipeline) ธุรกิจด้านการเดินระบบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance: O&M) และธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management Services)

## โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ

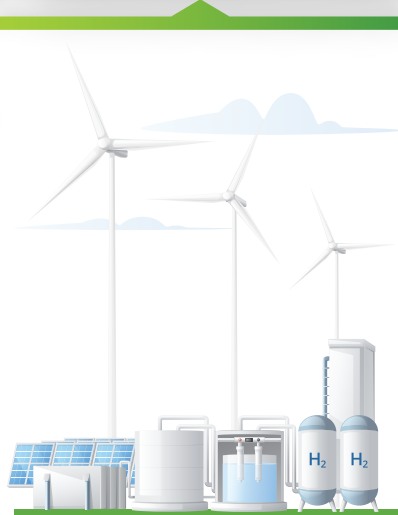
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  
และการจัดการธุรกิจท่อลำเลียง  
และการขนส่งน้ำมัน

ลงทุนในโครงการ  
ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ

นิคมอุตสาหกรรม  
เอ็กโกระยอง

นิคมอุตสาหกรรมสีเขียว  
เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน และรองรับการลงทุน  
ในโครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ  
ภาคตะวันออก (EEC)

## ธุรกิจพลังงานอื่นๆ



## Bloomenergy®

## ธุรกิจ New S-Curve : Bloom Energy

ธุรกิจพลังงานใหม่เพื่อพัฒนาไฮโดรเจน  
เป็นพลังงานทางเลือก มุ่งสู่  
ความเป็นกลางทางคาร์บอน

ธุรกิจนวัตกรรมเพื่อผู้บริโภค  
และสตาร์ทอัพ

## INNOPOWER

## ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ

บริษัท อินโนพาวเวอร์ :  
ลงทุน 887 ล้านบาท ในเทคโนโลยีใหม่  
 อาทิ ธุรกิจนวัตกรรมระบบกักเก็บ  
พลังงานสามารถคิด และรถยนต์  
พลังงานไฟฟ้า

## PeerPower

## ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ :  
ลงทุน 363 ล้านบาท เพื่อสนับสนุน  
การต่อยอดเทคโนโลยีบล็อกเชน  
และแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน

## การจัดหาพลังงาน

- Thai Pipeline Network (TPN) - กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในโครงการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อตั้งแต่ปี 2562 มีกำลังการขนส่งรวมกว่า 5,443 ล้านลิตร โดยจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2566
- EGCO Rayong Industrial Estate (ERIE) - กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนก่อสร้างโครงการนิคมอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน มีระบบการจัดการอัจฉริยะและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมพื้นที่กว่า 621 ไร่ เพื่อรองรับการลงทุนด้านอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) โดยให้บริการระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการในปี 2566 โดยกลุ่มเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ในโครงการดังกล่าว



- กลุ่มเอ็กโกและกลุ่มบริษัท ฮิตาชิ ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ร่วมศึกษาเทคโนโลยีและระบบอัจฉริยะในโครงการนิคมอุตสาหกรรม “เอ็กโกระยอง” เพื่อพัฒนาให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะสีเขียว (Smart & Green Industrial Estate) รองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเป้าหมายแห่งอนาคต S-Curve และ New S-Curve ภายใต้นโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor - EEC)



### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ความมั่นคงด้านการผลิตพลังงานที่ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่คุณค่า

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- ลงทุนในธุรกิจการจัดหาพลังงานที่สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของภาคอุตสาหกรรมต่างๆ และธุรกิจที่มีการเติบโตสูง (New S-Curve)

## ธุรกิจเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ

- **BLOOM** - กลุ่มเอ็กโกร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) บริษัท เอ ที อี จำกัด และบริษัท Bloom Energy Corporation ดำเนินโครงการพัฒนาแหล่งพลังงานทางเลือกจากไฮโดรเจน โดยอาศัยเทคโนโลยีเซลล์เชื้อเพลิงที่ใช้ไฮโดรเจนเป็นแหล่งพลังงานทางเลือก ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนได้ถึงร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าถ่านหิน หรือร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม โดยตั้งเป้าลงทุนการผลิตพลังงาน 5 เมกะวัตต์ ในปี 2566 และวางแผนในการลงทุนเพิ่มเติมอีก 25 เมกะวัตต์ในอนาคต โดยการลงทุนดังกล่าวคาดว่าจะเป็นการนำร่องการนำเทคโนโลยีล่าสุดของ Solid Oxide Fuel Cell (SOFC) และ Solid Oxide Electrolyzer Cell (SOEC) มาสู่ประเทศไทย
- **ERC Sandbox** - กลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมโครงการ ERC Sandbox ระยะที่ 2 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานในการทดสอบโครงการ “ศึกษาและพัฒนาระบบซื้อขายพลังงานผ่านระบบบริหารจัดการพลังงานของผู้ผลิตไฟฟ้าหลายรายที่เป็นโปรซิวเมอร์ผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่มีแบตเตอรี่ และผู้ผลิต



ไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ข้ามจังหวัด” หรือ “นวัตกรรมซื้อขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน” โดยแพลตฟอร์มดังกล่าวอาศัยเทคโนโลยีบล็อกเชนในการจัดเก็บข้อมูล Real-time ตามสัญญาที่กำหนดไว้ในรูปแบบ Smart Contract เพื่อเป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อม การรับมือ และการต่อยอดนวัตกรรมจัดการพลังงาน เพื่อนำไปสู่การกระจายศูนย์กลางของธุรกิจพลังงานต่อไป



### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เป็นผู้นำในการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทางเลือกจากไฮโดรเจน ซึ่งช่วยลดการปล่อยคาร์บอน เพื่อนำไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในอนาคต

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- ลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานไฮโดรเจน โดยร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ

### ธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานเพื่อผู้บริโภคและสตาร์ทอัพ

- ธุรกิจด้านการเดินระบบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า - กลุ่มเอ็กโกอาศัยความเชี่ยวชาญด้านพลังงานต่อยอดสู่ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการจัดการพลังงาน ภายใต้การดำเนินการของบริษัท EGCO Engineering & Services Co., Ltd. (ESCO) บริษัท Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) และบริษัท E&E Engineering & Service Company Limited (E&E) ที่ให้บริการครอบคลุมทั้งการตรวจสอบและจัดการด้านการใช้พลังงานตลอดจนงานวิศวกรรม ซ่อมบำรุง และการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า

- ธุรกิจด้านการบริหารจัดการ - กลุ่มเอ็กโกให้คำปรึกษาด้านการจัดการพลังงานภายใต้ Quezon Management Service Inc. (QMS) ประเทศฟิลิปปินส์
- เทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) - Peer Power - กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในการระดมทุนสำหรับธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน โดยประกาศเข้าลงทุนในสตาร์ทอัพ “เพียร์ พาวเวอร์” (Peer Power) ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 มุ่งพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีบล็อกเชนและแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รองรับการเข้าสู่ยุคกระจายศูนย์ของธุรกิจพลังงาน พร้อมสร้างระบบนิเวศของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจร



### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- รายได้จากธุรกิจสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน นวัตกรรม และเทคโนโลยี
- เป็นผู้นำในการสร้างระบบนิเวศของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจร

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- ลงทุนในกลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพและนวัตกรรมพลังงานเพื่อผู้บริโภค



- ธุรกิจนวัตกรรม - INNOPOWER กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมมือกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ ราช กรุ๊ป ก่อตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (Inno Power Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทด้านนวัตกรรมพลังงาน ที่ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยี การลงทุนร่วมสร้าง และการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งได้เริ่มดำเนินการ ในปี 2565 ด้วยพันธกิจในการลงทุนในเทคโนโลยี สร้างความพลิกผัน พร้อมกันพัฒนาเครือข่ายสำหรับ นักวิจัย สถาบันวิจัยสตาร์ทอัพ และสมาร์ทเอสเอ็มอี

ทั้งนี้ เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท อินโนพาวเวอร์ ประกอบด้วย ธุรกิจนวัตกรรม ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ระบบสายส่งอัจฉริยะ และ รถยนต์ไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ราช กรุ๊ป กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล (EGATi) และ อินโนพาวเวอร์ (InnoPower) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านพลังงานสะอาดกับกระทรวงการลงทุน แห่งราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย มีวัตถุประสงค์ เพื่อเปลี่ยนผ่านเชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาด รวมถึงระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้า การให้บริการงานเดินเครื่อง และบำรุงรักษา และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อ บรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน ของทั้งสอง ประเทศ ดำเนินตามนโยบายลดคาร์บอน และเปิดโอกาส ทางธุรกิจสำหรับผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาด





## เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ในปี 2565 Economist Intelligence Unit (2021) คาดการณ์ว่าการใช้พลังงานของโลกจะเติบโตขึ้นถึง 2.2% อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้ผลิตพลังงาน ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการผลิตไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ภายใต้การลงทุนกว่า 31 โรงไฟฟ้าทั่วโลกอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนตั้งเป้าหมายความพร้อมจ่าย และเป้าหมายอัตราความร้อน เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าเป็นไปตามที่วางแผนไว้ และสามารถส่งมอบไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องตามสัญญา

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ กลุ่มเอ็กโกจึงมีการวางแผนตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง

### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- การผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- ตอบสนองต่อความต้องการพลังงานและความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า
- สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ
- กำลังการผลิตไฟฟ้า 5,972 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง 230 เมกะวัตต์

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

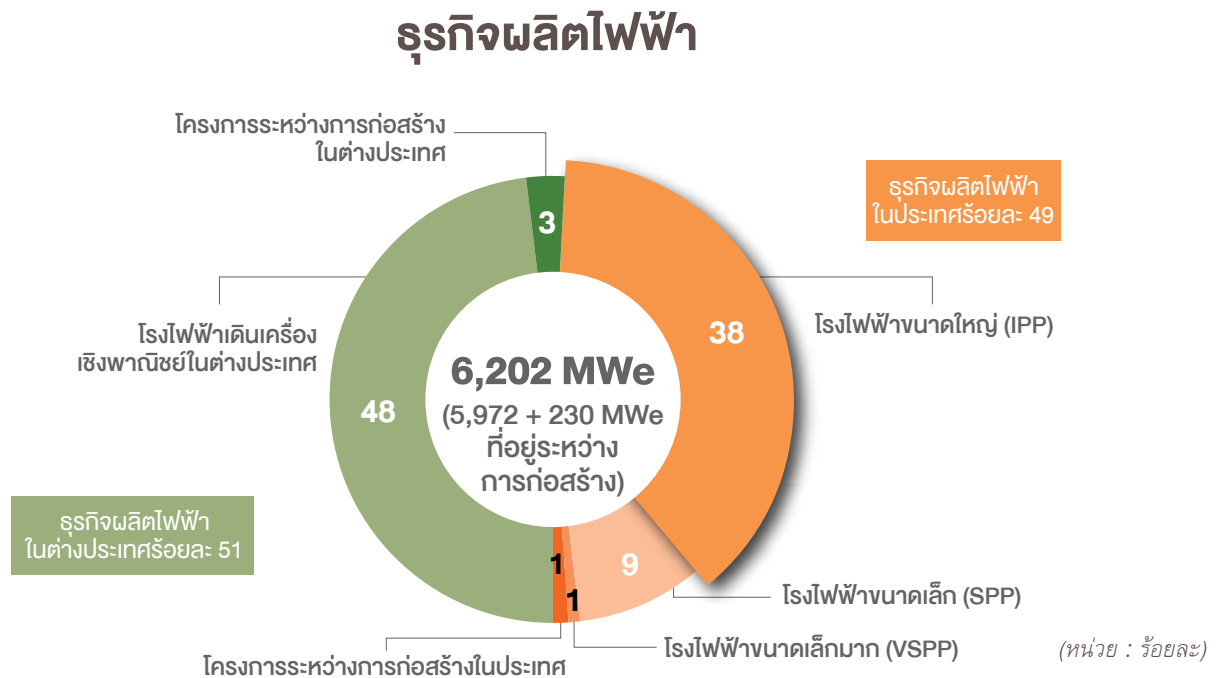
- ตั้งเป้าหมายความพร้อมจ่ายและอัตราความร้อน
- วางแผนการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าประจำปี และจัดให้มีการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามแผน

### แผนตรวจสอบและซ่อมบำรุงไฟฟ้า

โครงการ	2563				2564				2565			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
QPL	●				●		●		●			
SBPL	●	●	●		●			●	●		●	●
NTPC	●					●			●			●
XPCL					●	●		●	●			
PAJU ES		●	●		●	●				●		
Linden Cogen					●	●	●	●			●	●
BLCP				●	●	●			●			
KEGCO					●		●				●	●
GPG	●			●			●	●	●			●
EGCO Cogen	●					●						
KLU		●			●		●		●		●	
BPU				●			●					

## การผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ

นอกจากการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงที่หลากหลายแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังกระจายศูนย์การผลิตพลังงาน (Decentralization) ผ่านการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตที่แตกต่างกัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน



นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้ประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการพัฒนาศักยภาพโรงไฟฟ้า

### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- กระจายศูนย์การผลิตไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน
- พัฒนาศักยภาพและเพิ่มสมรรถนะการผลิตพลังงานไฟฟ้า
- รักษาระดับความน่าเชื่อถือ ความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าให้อยู่ในระดับสูง
- โครงการเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน ส่วนขยายได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กทดแทน (SPP Replacement) เป็นระยะเวลา 25 ปี
- เข้าถือหุ้นในโรงไฟฟ้า “RISEC” ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่มีเทคโนโลยีประสิทธิภาพสูง และปล่อยมลพิษในระดับต่ำ สามารถทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด พร้อมทั้งให้บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าในตลาดนิวอิงแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

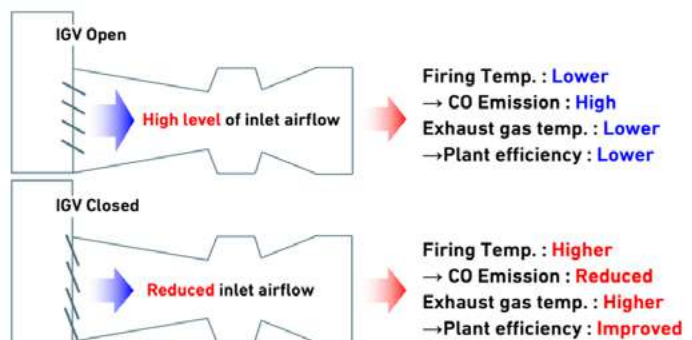
### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- รักษาประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินตามแผนงาน เอ็กโก โคเจนเนอเรชัน ส่วนขยาย
- เข้าถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม “RISEC” ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยคาดว่าจะการซื้อขายหุ้นจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

### โรงไฟฟ้าขานบัวนาเวงกูรา หรือเอสบีพีแอล

ได้ดำเนินโครงการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมสำหรับทำความสะอาดหม้อไอน้ำ สภาพความสะอาดของหม้อไอน้ำเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการรักษาระดับความน่าเชื่อถือความพร้อมจ่าย และประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้าให้อยู่ในระดับสูง โรงไฟฟ้าจึงได้ติดตั้งอุปกรณ์ทำความสะอาดหม้อไอน้ำเพิ่มเติม ได้แก่ เครื่องกำจัดเขม่าควัน

(Retractable Sootblower) เพื่อเข้าถึงพื้นที่ทำความสะอาดได้มากขึ้น เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (Retractable Hydrojet) และเซนเซอร์ตรวจวัดอัตราการถ่ายเทความร้อน (Heat Transfer Sensors) เพื่อทำความสะอาดในเฉพาะบริเวณที่มีการถ่ายเทความร้อนต่ำและควบคุมปริมาณน้ำที่ใช้ในการทำความสะอาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



### โรงไฟฟ้าขนอม

ได้ดำเนินโครงการ IGV Optimization เพื่อเพิ่มสมรรถนะการผลิตพลังงานไฟฟ้า ด้วยการควบคุมการเปิด-ปิด Inlet Guide Vane (IGV) ของเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) ให้มีการเปิดใช้งานอย่างเหมาะสมและเพิ่มอุณหภูมิก๊าซร้อน

(Exhaust Gas Temperature) ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวสามารถอนุรักษ์พลังงานได้โดยลดการใช้ก๊าซธรรมชาติลงประมาณร้อยละ 0.1 หรือ 2,799 MMBTU



## เอ็กโก โคเจนเนอเรชัน ส่วนขยาย

กลุ่มเอ็กโกเดินทางก่อสร้างโรงไฟฟ้า “เอ็กโก โคเจนเนอเรชัน ส่วนขยาย” กำลังผลิตสุทธิ 74 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมระยอง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมที่จะสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในปี 2567

โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน ส่วนขยาย เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยล่าสุด ซึ่งจะช่วยให้เพิ่ม

ประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดลง

โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน ส่วนขยาย ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในเดือนพฤษภาคม ปี 2565 และคาดว่าจะเริ่มเดินระบบและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม ปี 2567



## กลุ่มเอ็กโก ซื้อหุ้น 49% ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม “RISEC” 609 เมกะวัตต์ ในสหรัฐอเมริกา

กลุ่มเอ็กโกขยายการลงทุนธุรกิจไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา ต่อเนื่องด้วยการเข้าถือหุ้นร้อยละ 49 ใน “โรดไอแลนด์ สเตท เอ็นเนอร์ยี่ แอลพี” (Rhode Island State Energy Center, LP) หรือ “ไรเซ็ก” (RISEC) ซึ่งเป็นเจ้าของ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง กำลังการผลิต 609 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเมือง จอห์นสตัน รัฐโรดไอแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา



“บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู แอลแอลซี (EGCO RISEC II, LLC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดในประเทศ สหรัฐอเมริกาได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับโคเจนทริก ไรเซ็ก ซีพีโอซีพี โฮลดิ้งส์ แอลแอลซี (Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC) และโคเจนทริก ไรเซ็ก ซีพีพี ทู โฮลดิ้งส์ แอลแอลซี (Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 เพื่อเข้าถือหุ้น สัดส่วนร้อยละ 49 ใน “ไรเซ็ก” โดยคาดว่าจะการซื้อขายหุ้นจะ แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 หลังจากดำเนินการ ตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในการปิดรายการซื้อขายแล้วเสร็จ”

โรงไฟฟ้า “ไรเซ็ก” จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดกลางซื้อขาย ไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (“ISO-NE”) และเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพสูงที่สุดใน ระบบของ ISO-NE เนื่องจากเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ที่ปล่อยมลพิษต่ำที่สุด โดย “ไรเซ็ก” ทำสัญญาขายกำลังผลิต พร้อมจ่ายทั้งหมดและให้บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า Blackstart กับ ISO-NE ขณะเดียวกัน โรงไฟฟ้าแห่งนี้ ยังทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดพร้อมทั้งให้

### นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มเอ็กโก กล่าวว่



“การลงทุนครั้งนี้เป็นการต่อยอดความสำเร็จของเอ็กโก กรุ๊ป ใน ตลาดไฟฟ้าประเทศสหรัฐอเมริกา โดยจุดเด่นของโรงไฟฟ้า “ไรเซ็ก” เป็นโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริเวณที่มี ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงมากของเมืองบอสตันและ เมืองไพรวิเดนซ์ ตลอดจนเป็นโรงไฟฟ้าที่มีความสำคัญ ต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในตลาดนิวอิงแลนด์ ซึ่งจะ ช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาดในอนาคต นอกจากนี้ โรงไฟฟ้า “ไรเซ็ก” ยังมีศักยภาพในการลงทุน เพิ่มกำลังผลิต ด้วยการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า (Battery Energy Storage System) รวมถึงการใช้ ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสอดคล้อง กับทิศทางกำเนินธุรกิจของเอ็กโก กรุ๊ป “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” ด้วยเป้าหมายบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี พ.ศ. 2593 นอกจากนี้ เอ็กโก กรุ๊ป ยังมองเห็นโอกาสต่อยอดความร่วมมือทางธุรกิจกับ พันธมิตรที่ร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าแห่งนี้ รวมถึงโอกาสการลงทุน เพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพสูง และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในสหรัฐอเมริกาในอนาคต”

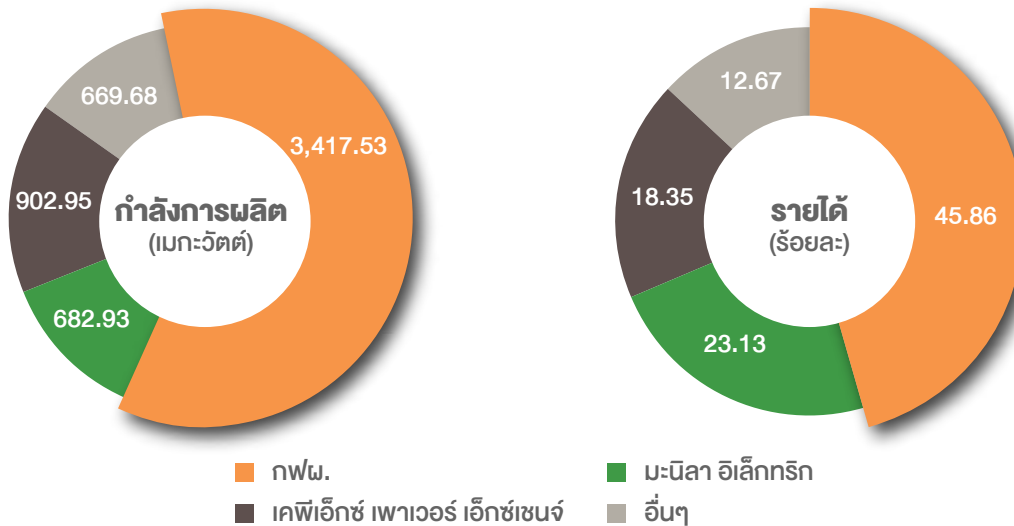


บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าอื่นๆ กับบริษัท เชลล์ เอ็นเนอร์ยี่ นอร์ท อเมริกา (Shell Energy North America) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่มีความน่าเชื่อถือด้านการลงทุน ในระดับ A/A2 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบรับจ้าง แปลงพลังงาน (Energy Tolling Agreement) ซึ่งส่งผลดี ให้ “ไรเซ็ก” มีรายได้ที่มั่นคงและสม่ำเสมอ



### การบริหารจัดการที่นำเชื่อถือ

กลุ่มลูกค้าที่สำคัญในธุรกิจผลิตไฟฟ้าของเอ็กโก ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มะนิลา อิเล็กทริก (Manila Electric Company: MERALCO) และเคพีเอ็กซ์ เพาเวอร์ เอ็กซ์เชนจ์ (KPX Power Exchange: KPX) นอกจากนี้ ยังมีการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้ารายอื่นๆ อาทิ บริษัท เอนเนอร์ยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามสัดส่วน ดังนี้



ลูกค้า	รายได้ (ร้อยละ)	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)	45.86	3,417.53
มะนิลา อิเล็กทริก Manila Electric Company (MERALCO)	23.13	682.93
เคพีเอ็กซ์ เพาเวอร์ เอ็กซ์เชนจ์ KPX Power Exchange (KPX)	18.35	902.95
อื่นๆ	12.67	669.68

หมายเหตุ : กำลังการผลิตและรายได้นี้ยังไม่รวมโรงไฟฟ้าไร้เช็ก

กลุ่มเอ็กโกมีความมั่นใจว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานระบบไฟฟ้าเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มลูกค้า โดยได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 มีระดับความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 95.93 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 90

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### กลุ่มเอ็กโกมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

ภายใต้ทิศทางทางดำเนินธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน จากแนวคิด “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าและพลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน กลุ่มเอ็กโกได้มีการพัฒนาแนวทางปฏิบัติการสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ประกอบด้วย 3 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 (ปัจจุบัน - 2573) เตรียมความพร้อมองค์กร ระยะที่ 2 (2573-2583) การลงทุนที่มีประสิทธิภาพสูงที่สุด และระยะที่ 3 (2583 - 2593) ความเป็นกลางทางคาร์บอน

#### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2573
- บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593

#### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

ระยะที่ 1 (ปัจจุบัน - 2573) เตรียมความพร้อมองค์กร

- ศึกษาความพร้อมของโครงการดักจับคาร์บอน
- ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage (CCS)) ในโรงไฟฟ้านำร่อง
- ดำเนินการวิจัยตลาดด้านคาร์บอน
- ติดตาม ตรวจสอบ และเก็บข้อมูลการชดเชยคาร์บอนจากการดำเนินการ

ซึ่งระยะแรกประกอบด้วย การสร้างศักยภาพและความตระหนักภายในองค์กร โดยมีการดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) และดำเนินโครงการนำร่องที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีส่วนร่วมในตลาดคาร์บอน ส่วนในระยะที่ 2 และ 3 จะเห็นการขยายการใช้การดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้ทั่วทั้งโรงไฟฟ้าที่มีการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล และการพัฒนาธุรกิจพลังงานสีเขียว

กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศเป้าหมายลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593

ระยะที่ 2 (2573 - 2583) การลงทุนที่มีประสิทธิภาพสูงที่สุด

- สร้างแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับการขยายโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS)
- สร้างแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดด้วยการผลิตไฟฟ้าโดยการเผาไหม้เชื้อเพลิงแบบผสมระหว่างเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) และไฮโดรเจน
- ขยายการผลิตพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสีเขียว
- ติดตาม ตรวจสอบ และเก็บข้อมูลการชดเชยคาร์บอนจากการดำเนินการ

ระยะที่ 3 (2583 - 2593) ความเป็นกลางทางคาร์บอน

- ตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าตามเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน
- ติดตาม ตรวจสอบ และเก็บข้อมูลการชดเชยคาร์บอนจากการดำเนินงาน



10%



30%

เตรียมความพร้อมองค์กร

2571-2573

- ดำเนินการติดตั้งปรับปรุงโรงไฟฟ้ามากกว่า 2 แห่งด้วยเทคโนโลยีการปลดปล่อยมลพิษเชิงลบภายในสิ้นปี 2573: เทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (CCS), ไฮโดรเจน, เครื่องปฏิกรณ์แบบแยกส่วนขนาดเล็ก (SMR), แอมโมเนีย และเซลล์เชื้อเพลิง
- บรรลุเป้าหมายปี 2573: ลดการปล่อยปริมาณ CO<sub>2</sub> ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ 10% และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 30%

เตรียมความพร้อมองค์กร

2566-2567

- เสริมสร้างขีดความสามารถทรัพยากร: เทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (CCS), ไฮโดรเจน, เครื่องปฏิกรณ์แบบแยกส่วนขนาดเล็ก (SMR), แอมโมเนีย และเซลล์เชื้อเพลิง
- การจัดทำคาร์บอนเครดิต
- พลังงานหมุนเวียน: เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- เทคโนโลยีระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ: นิคมอุตสาหกรรม, การซื้อขายพลังงานบนแพลตฟอร์ม และเทคโนโลยีการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



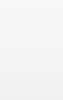
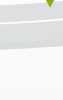
ความเป็นกลางทางคาร์บอน  
2593



การลงทุนที่มีประสิทธิภาพสูงที่สุด

2583

- ขยายขอบเขตการติดตั้งปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก
- ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



เตรียมความพร้อมองค์กร

2568-2570

- ดำเนินโครงการนำร่อง: เทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (CCS), ไฮโดรเจน, เครื่องปฏิกรณ์แบบแยกส่วนขนาดเล็ก (SMR), แอมโมเนีย และเซลล์เชื้อเพลิง
- พลังงานทางเลือก และพลังงานหมุนเวียน: เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทางเลือกและพลังงานหมุนเวียน



## EGCO Group Forum 2022:

### Carbon Neutral Pathway

### ปฏิบัติการสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มเอ็กโกได้จัดงาน EGCO Group Forum 2022: Carbon Neutral Pathway ปฏิบัติการสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายของรัฐบาลไทย และสนับสนุนเป้าหมายสำคัญของการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 ที่ต้องการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกินกว่า 2 องศาเซลเซียส และมุ่งเป้าไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับก่อนยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม โดยมีการบรรยายจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญภายใต้หัวข้อ สภาพภูมิอากาศโลก (Global Climate Landscape) การมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Roadmap) และการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ



(Transition to Low Carbon Society) รวมถึงมีผู้เข้าร่วมเสวนาจากภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการ นักธุรกิจ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด



### กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

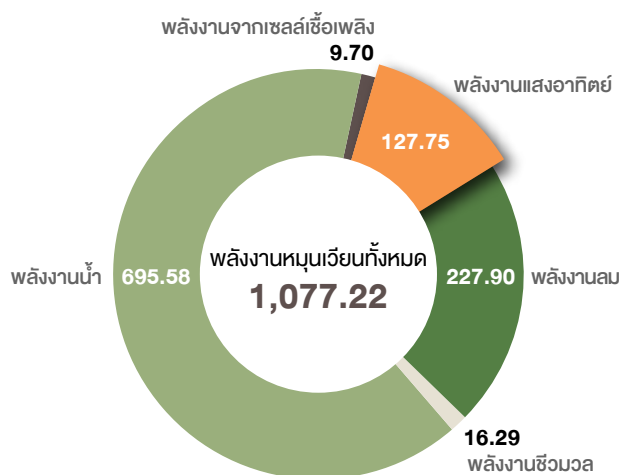
ภายใต้ระยะที่ 1 (ปัจจุบัน – 2573) เตรียมความพร้อมองค์กรของแนวทางปฏิบัติการสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน กลุ่มเอ็กโกมีการพัฒนากลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมี 3 ด้านหลัก ได้แก่ การจัดการสัดส่วนการลงทุน ธุรกิจนวัตกรรม และการดำเนินโครงการต่างๆ กลุ่มเอ็กโกจึงได้ประกาศเป้าหมายลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้ร้อยละ 10 และเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573

### การจัดการสัดส่วนการลงทุน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการจัดการสัดส่วนการลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีการเติบโต ลดสัดส่วนกำลังการผลิตจากถ่านหินเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ควบคู่กับการหาโอกาสการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ในปี 2573 โดยในปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกผลิตพลังงานสะอาด ครอบคลุมพลังงานดังต่อไปนี้

- พลังงานแสงอาทิตย์
- พลังงานลม
- พลังงานชีวมวล
- พลังงานน้ำ
- พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง

กำลังการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มเอ็กโก  
ปี 2565 (เมกะวัตต์)



### ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2573
- เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573

### แนวทางการดำเนินงาน

- การจัดการสัดส่วนการลงทุน ให้มีธุรกิจที่หลากหลายและยืดหยุ่น
- ธุรกิจนวัตกรรม ลงทุนในธุรกิจด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและกิจการคาร์บอนต่ำ
- การดำเนินโครงการต่างๆ เช่น การรายงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้เพิ่มสัดส่วนธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยซื้อหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 10 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม และเทพนา วินด์ฟาร์ม ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของโรงไฟฟ้าพลังงานลมทั้ง 2 แห่ง นอกจากนี้ ยังได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลชุมพร และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มูริกาน

กลุ่มเอ็กโกได้จัดทำประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในเชิงลึกทั้งในแง่ของความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการระบุโอกาสทางธุรกิจเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการเสริมสร้างความพร้อมของธุรกิจในการรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### แนวทางการดำเนินงาน

- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน
- ลดสัดส่วนการลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน





### ธุรกิจนวัตกรรม

แนวโน้มทิศทางพลังงานของโลกที่เปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นพลังงานหมุนเวียนมากยิ่งขึ้น ซึ่งจากรายงาน Global Energy Perspective 2022 (McKinsey & Company, 2022) คาดการณ์ว่าสัดส่วนของพลังงานไฟฟ้าและไฮโดรเจนจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 ในปี 2578 และอาจเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 50 ในปี 2593

ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของพลังงานโลก และเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) กลุ่มเอ็กโกจึงก้าวเข้าสู่ตลาดพลังงานไฟฟ้าจากไฮโดรเจนผ่านการลงทุนทั้งในกิจการโรงไฟฟ้า อาทิ โรงไฟฟ้าลิ้นเตนโคเจน ในประเทศสหรัฐอเมริกา และโรงไฟฟ้ากังสดประเทศเกาหลีใต้ และการร่วมทุนในบริษัทด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานทางเลือก รวมถึง Smart Energy Solution เช่น บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม INNOPOWER และบริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน Peer Power เป็นต้น



ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกหาโอกาสสร้างธุรกิจนวัตกรรมใหม่ ด้วยงบลงทุนกว่า 30,000 ล้านบาท เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตและต่อยอดความสำเร็จด้านพลังงานหมุนเวียนผ่านเอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (APEX Clean Energy) บริษัทชั้นนำด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากไฮโดรเจน (Hydrogen to Power) ซึ่งมีการปล่อยมลพิษทางอากาศและน้ำในระดับต่ำมากจนเกือบจะเป็นศูนย์



#### ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- การเป็นผู้นำทางธุรกิจและสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด

#### แนวทางการดำเนินงาน

- หาโอกาสทางธุรกิจที่สอดคล้องกับยุคเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูงและนวัตกรรมตามกระแสโลก



### การดำเนินโครงการต่างๆ

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มเอ็กโกยังคงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2565 ได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบกังหันก๊าซ (Gas Turbine) ในโรงไฟฟ้าชนอม หน่วยที่ 4 โดยดำเนินการติดตั้งระบบเพิ่มประสิทธิภาพของ Inlet Guide Vane (IGV)

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าชนอมยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001 Energy Management System อีกด้วย



การเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กลุ่มเอ็กโกเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขององค์กร โดยอ้างอิงรูปแบบการรายงานตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-Related Financial Disclosure: TCFD) และเป็นผู้สนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลตามกรอบการรายงานดังกล่าว (TCFD Supporters) ตั้งแต่ปี 2564

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ที่



คาร์บอนเครดิตและเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน (Carbon credit and International Renewable Energy Certificate: I-REC)

การขายคาร์บอนเครดิตและเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนนับเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนที่สำคัญอีกทางหนึ่งของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2565 มีโรงไฟฟ้า 12 แห่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตและเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- โรงไฟฟ้าโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (BRWF) – จัดทำคาร์บอนเครดิตกับ The Large-Scale Generation Certificates (LGCs)
- โรงไฟฟ้ากังดง (Gangdong) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ Renewable Energy Certificate (REC)
- โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ-ไฟว์ (SPP2-5) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
- โรงไฟฟ้าจีพีเอส (GPS) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
- โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก (Solarco) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
- โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม (CWF) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
- โรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ฟาร์ม (TWF) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
- โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน (Roi-et Green) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
- โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี (NED) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC

### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

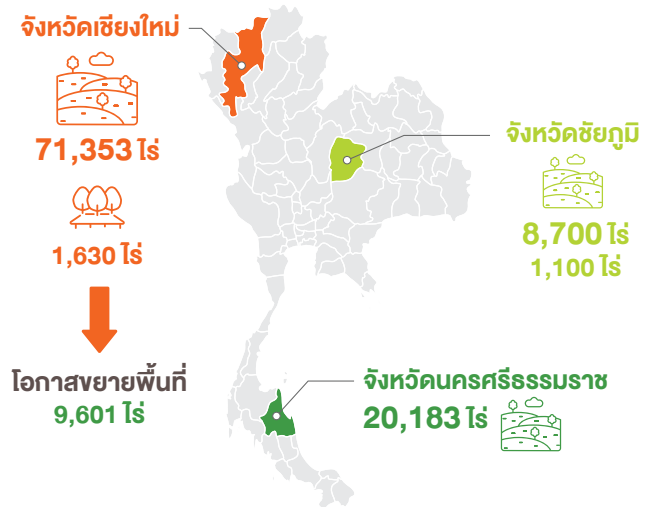
- ลดการใช้พลังงาน และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์มากกว่า 662,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าจากการดำเนินงานในปี 2565
- ขายคาร์บอนเครดิตได้ 900,204 RECs คิดเป็นมูลค่ากว่า 382,452,447 บาท
- การกักเก็บคาร์บอนมากกว่า 225,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าจากโครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกและมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

### 🏢 แนวทางการดำเนินงาน

- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานภายในองค์กรเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน
- รับรองคาร์บอนเครดิตจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนของโรงไฟฟ้าโดยหน่วยงานภายนอก
- ดำเนินการเพื่อชดเชยการปล่อยคาร์บอนขององค์กร
- ปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตาม Best Available Technologies (BAT)

## การกักเก็บคาร์บอน

นอกจากการลดการปล่อยคาร์บอนและการรับรองคาร์บอนเครดิตแล้ว กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการที่มีส่วนร่วมในการกักเก็บคาร์บอน ผ่านโครงการการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และการปลูกป่าที่เป็นแหล่งสะสมคาร์บอนไดออกไซด์ โดยในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้ดำเนินการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวไปแล้วกว่า 100,236 ไร่ ในพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ นครศรีธรรมราช และชัยภูมิ ขอบเขตพื้นที่ฟื้นฟูป่าไม้และพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นกว่า 2,730 ไร่ และปัจจุบันการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าช่วยกักเก็บคาร์บอนเครดิตในภาคป่าไม้ไปแล้วมากกว่า 225,600 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



## พัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ 2 เส้นทาง



เส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง



เส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว



โครงการ 1 ป่า 1 โรงเรียน 6 พื้นที่







**กิจกรรมเดินสำรวจธรรมชาติ บ้านแม่กลางหลวง อำเภोजอมทอง จังหวัดเชียงใหม่**  
เยาวชน 195 คน จาก 23 โรงเรียน เข้าร่วมกิจกรรมเดินสำรวจธรรมชาติ  
บ้านแม่กลางหลวง อำเภोजอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีคณาจารย์และ  
เจ้าหน้าที่อุทยาน ภาควิชาครุศาสตร์ ร่วมให้ความรู้



**โครงการพัฒนาป่าภูหลวง บ้านตาดรินทอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ**  
ฟื้นฟูป่าร่วมกับภาคี



**โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำคลองกลาย ตำบลกรุงชิง อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช**  
ทบทวนกลไกคณะกรรมการใช้ประโยชน์เส้นทางธรรมชาติ และจัดทำแผนขับเคลื่อนงาน





พัฒนาศักยภาพนักสื่อความหมายธรรมชาติ



สร้างจิตสำนึกผ่านกิจกรรมค่ายเด็กไทยรักษ์ป่าเขาหลวง



สร้างกลไกการจัดการพื้นที่ป่าชุมชน



สร้างจิตสำนึกผ่านกิจกรรมค่ายเด็กไทยรักษ์ป่าภูหลวง



## ทรัพยากรบุคคล

### Performance Management Training Series: Learning & Development

Performance Management Training Series เป็นชุดของหลักสูตรฝึกอบรมตามแผนการพัฒนาศมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competency) ให้กับพนักงานระดับผู้จัดการส่วน ผู้จัดการฝ่าย และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (VP - EVP) ซึ่งเป็นหัวหน้างานและระดับปฏิบัติการในส่วนของการมุ่งเน้นผลลัพธ์ (Result Driven) และการสร้างศักยภาพเพื่ออนาคต (Deliver Future Capability) โดยมุ่งเน้นบทบาทของหัวหน้างาน และพนักงานในกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Interactive Workshop) รวม 3 หลักสูตร ได้แก่

1. Human Resources Performance Management (KPI Setting & Performance Dialogues)
2. Individual Development Plan (Crafting & Executing IDP for Non-management Level and Growing Team Capability & Leading IDP for Management Level)
3. Coaching, Mentoring & Giving Feedbacks for Performance

หลักสูตรในส่วนของการมุ่งเน้นผลลัพธ์ ได้แก่ หลักสูตร Human Resources Performance Management ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้หัวหน้างานมีความรู้ความเข้าใจกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ของทีมงานอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มจากการวางแผน การตั้งเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน ที่เชื่อมโยงกับพันธกิจหลักขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงหลักการและขั้นตอนการติดตามและผลักดันผลการปฏิบัติงานของทีมงานอย่างต่อเนื่อง โดยฝึกแนวทางการสนทนาร่วมกันเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยในปี 2565 มีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งหมด 117 คน

หลักสูตรในส่วนของการสร้างศักยภาพเพื่ออนาคต ได้แก่ หลักสูตร Coaching, Mentoring & Giving Feedbacks for Performance และหลักสูตร Individual Development Plan (IDP)





โดยที่หลักสูตร Coaching, Mentoring & Giving Feedbacks for Performance มุ่งเน้นการเพิ่มพูนความรู้ และทักษะการโค้ช การเป็นพี่เลี้ยง และการให้ข้อมูล ป้อนกลับ (Coaching, Mentoring & Giving Feedbacks) ซึ่งนอกจากช่วยพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน ในทีมงานแล้ว ยังช่วยสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมถึงเป็นเครื่องมือในการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานไม่ตรงตามเป้าหมาย ให้มีผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่องค์กรคาดหวัง ตามแผน Performance Improvement Plan (PIP) ซึ่งในปี 2565 มีผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งหมด 96 คน

ส่วนหลักสูตร Individual Development Plan เป็นหลักสูตร ฝึกอบรมสำหรับพนักงานทุกระดับ มีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้พนักงานเข้าใจบทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน และผู้ใต้บังคับบัญชาในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนา รายบุคคล หรือ IDP เข้าใจความสำคัญของระบบสมรรถนะ (Competency) ที่มีต่อการจัดทำ IDP เรียนรู้หลักการ สำคัญและวิธีการจัดทำ IDP (IDP Principles & Practices) ตลอดจนเรียนรู้รูปแบบการเรียนรู้และพัฒนา (Learning Intervention) ที่หลากหลายตามรูปแบบการเรียนรู้ ของแต่ละบุคคล โดยในปี 2565 มีผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด 177 คน

### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- พนักงานในระดับผู้จัดการหรือหัวหน้างาน เข้าใจถึง กระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) และการตั้งเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของทีมงาน
- หัวหน้างานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารทรัพยากร บุคคลและทักษะที่สำคัญสำหรับการเป็นหัวหน้างานที่ดี อาทิ การเป็นโค้ช การเป็นพี่เลี้ยง และการให้ข้อมูลป้อนกลับ อย่างมีประสิทธิภาพ
- พนักงานเข้าใจบทบาทหน้าที่ของหัวหน้างานในการผลักดัน ผลงานและขีดความสามารถของทีมงาน
- สัดส่วนของพนักงานที่ลาออกด้วยเหตุผลที่เกี่ยวข้องกับ หัวหน้างานและทีมงานลดลงประมาณร้อยละ 75 ในปี 2565
- คะแนนความพึงพอใจของพนักงานในมิติโอกาสก้าวหน้า ในงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 69 ในปี 2565
- คะแนนความพึงพอใจของพนักงานในมิติหัวหน้างานโดยตรง เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 67 ในปี 2565
- คะแนนความพึงพอใจของพนักงานในมิติความร่วมมือ ในการทำงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 43 ในปี 2565

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ซึ่งเป็นการบรรยายให้ความรู้ ควบคู่กับการฝึกปฏิบัติทักษะรายบุคคลจากการปฏิบัติงาน ของผู้เข้าอบรม และการนำตัวอย่างกรณีศึกษา (Case Study) ในงานที่เกี่ยวข้องมาศึกษาและเป็นบทเรียนการเรียนรู้

## โครงการอบรมการตรวจสอบโดยใช้สารแทรกซึม (Penetrant Testing) และการตรวจสอบ ด้วยอนุภาคแม่เหล็ก (Magnetic Testing)

ในปี 2565 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส (เอสโก) ได้จัดการฝึกอบรมการตรวจสอบโดยใช้สารแทรกซึม (Penetrant Testing) และการตรวจสอบด้วยอนุภาคแม่เหล็ก (Magnetic Testing) เพื่อให้พนักงานบำรุงรักษามีคุณสมบัติที่จะทำการตรวจสอบ ซึ่งเป็นหนึ่งใน

กระบวนการสำคัญของการทำงานบำรุงรักษา เพื่อหาจุดบกพร่องของเครื่องจักรหลังจากการใช้งาน ทั้งนี้ การฝึกอบรมส่งผลให้เอสโกสามารถส่งพนักงานบำรุงรักษาที่ได้รับใบรับรองจากการฝึกอบรมไปทำงานในไซต์งาน

### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มศักยภาพวิศวกรและพนักงานบำรุงรักษาให้มีความสามารถในการตรวจสอบความบกพร่องของชิ้นงาน หรือวัสดุได้ตามมาตรฐานการตรวจสอบแบบไม่ทำลาย (Non-Destructive Test) โดยมีจำนวนวิศวกรและพนักงานบำรุงรักษาที่ได้รับรองจากการฝึกอบรมทั้งหมด 82 คน ผลลัพธ์เชิงตัวเงินคิดเป็นร้อยละ 20 ของมูลค่างานที่ต้องมีกระบวนการการตรวจสอบความบกพร่องของเครื่องจักร หรือวัสดุก่อนดำเนินการซ่อมบำรุง

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- การฝึกอบรมการตรวจสอบโดยใช้สารแทรกซึม (Penetrant Testing) และการตรวจสอบด้วยอนุภาคแม่เหล็ก (Magnetic Testing) ตามระดับความเชี่ยวชาญของการตรวจสอบระดับ 1 และระดับ 2





## โครงการส่งเสริมความหลากหลาย และการไม่แบ่งแยก

นอกจากพนักงานจะรับทราบจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องการไม่แบ่งแยกทั้งเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างทางกายภาพตั้งแต่วันแรกที่เข้าทำงานกับกลุ่มเอ็กโก บริษัทได้ต่อยอดให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องดังกล่าวด้วยการสอดแทรกแนวปฏิบัติและจำลองสถานการณ์เป็นคลิปวิดีโอ ซึ่งกำหนดให้พนักงานเข้าเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ของบริษัท “EGCO e-Learning” เป็นระยะ

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโก ได้จัดกิจกรรมเพื่อเป็นการเสริมสร้างการพึงปฏิบัติที่ดีในด้านการป้องกันการเลือกปฏิบัติ (Discrimination) รวมถึงป้องกันการละเมิดหรือคุกคามทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ หรือความพิการทางร่างกายและจิตใจตามข้อปฏิบัติที่กำหนดในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้สื่อสารเรื่องความหลากหลายและการไม่แบ่งแยกผ่านทุกช่องทางในการสื่อสารภายใน

ของบริษัท อาทิ โพสต์เตอร์ CG Cartoon Clip ตอน การปฏิบัติต่อพนักงานผ่าน “EGCO e-Learning” และ CG Day 2022 ละครสะท้อนการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) และการเคารพสิทธิพื้นฐานอย่างเป็นธรรมปราศจากการเลือกปฏิบัติ

ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลชนะเลิศ UN Women 2022 Thailand WEPs Awards ในสาขาความโปร่งใสและการรายงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญเรื่องความเท่าเทียมทางเพศอย่างต่อเนื่อง จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร กลุ่มเอ็กโกเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถพัฒนาตนเองและก้าวสู่ความเป็นผู้นำ ควบคู่กับการดูแลด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กรอย่างรอบด้าน ต่อยอดเจตนารมณ์ขององค์กรในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงข้อมูลอย่างทั่วถึง



### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรเคารพสิทธิพื้นฐานอย่างเป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถพัฒนาตนเอง และเป็นผู้นำ โดยไม่แบ่งแยกทั้งเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างทางกายภาพ
- ได้รับการยอมรับจากระดับสากลผ่านรางวัลชนะเลิศ UN Women 2022 Thailand WEPs Awards

### 📄 แนวทางการดำเนินงาน

- สื่อสารความหลากหลายและการไม่แบ่งแยกผ่านสื่อภายในองค์กร อาทิ EGCO e-Learning โพสต์เตอร์ และคลิปวิดีโอ





## โครงการส่งเสริมการสรรหาพนักงาน ที่มีศักยภาพ และการดูแลพนักงานใหม่

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยมีกระบวนการคัดเลือกและการจ้างพนักงานที่กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใส สอดคล้องกับการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้บริษัทไม่สามารถจัดงานเปิดบ้าน Open House หรือเข้าร่วมกิจกรรมการสรรหาผู้สมัครงานจากสถาบันการศึกษา (Campus Recruitment) ได้ อย่างไรก็ตามกลุ่มเอ็กโกยังดำเนิน



โครงการนักศึกษาฝึกงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างประโยชน์ให้สังคม พร้อมกับการให้ความรู้และความเข้าใจวิธีการทำงานของบริษัท อันเป็นประโยชน์แก่นักศึกษาสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชีวิตการทำงาน ตลอดจนเป็นการสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับบริษัทในการสรรหาบุคลากรในอนาคตต่อไป โดยในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้รับนักศึกษาฝึกงานในระดับการศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพขึ้นไป เพื่อมาเรียนรู้งานที่โรงไฟฟ้าคลองหลวง โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง และฝ่ายแผนงาน

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกมีการส่งเสริมการดูแลพนักงานใหม่ โดยในปี 2565 ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของกลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรม “ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ประจำปี 2565” เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร รวมถึงจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Values) และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีให้พนักงานใหม่ในต่างสายงาน

### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- สร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับบริษัทในการสรรหาบุคลากรในอนาคต
- สร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร และภาพรวมการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- ปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Values)
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีให้แก่พนักงานใหม่

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- รับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาต่างๆ
- จัดกิจกรรมปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ประจำปี

## การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม



การส่งเสริมการจ้างงานท้องถิ่นและการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มอีอีโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งเสริมการจ้างงาน Outsource และการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 (ไม่รวมพนักงานประจำ)

นอกจากนี้ กลุ่มอีอีโกยังจัดกิจกรรมอบรมและถ่ายทอดความรู้แก่ชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เพื่อพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพและสร้างรายได้ให้กับชุมชน โดยในปี 2565 ได้มีการจัดกิจกรรมให้กับชุมชนในพื้นที่ โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GPS (บึงสามพัน) และโรงไฟฟ้าอีอีโก โคเจนเนอเรชั่น



โรงไฟฟ้าชนอมจัดกิจกรรมให้ความรู้วิถีทำเกษตรอินทรีย์ โดยสาธิตวิธีการเพาะเลี้ยงไส้เดือนสายพันธุ์ AF (African Night Crawler) และการใช้มูลไส้เดือนในการปลูกผักอินทรีย์ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกทุเรียนในการทำเชื้อราไตรโคเดอร์มา

โรงไฟฟ้าอีอีโก โคเจนเนอเรชั่น สนับสนุนการจัดกิจกรรมฝึกอบรมเพื่อบำบัดขยะให้กับชมรมผู้สูงอายุ เทศบาลตำบลมาบตาพาดพัฒนา จังหวัดระยอง เพื่อพัฒนาทักษะและนำไปสร้างรายได้ให้กับผู้สูงอายุในชุมชน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GPS (บึงสามพัน) สนับสนุนอุปกรณ์ให้กับศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเกษตร

### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- มูลค่าการจ้างงาน Outsource และการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมมูลค่ามากกว่า 289 ล้านบาท
- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรมมากกว่า 150,000 บาท
- การบริจาคในรูปแบบสิ่งของและบริการ (In-kind Giving) มากกว่า 100,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนชั่วโมงจิตอาสามากกว่า 140 ชั่วโมง และจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม มากกว่า 15 คน
- จำนวนสมาชิกในชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 200 คน
- ความพึงพอใจของชุมชนต่อกิจกรรมมากกว่าร้อยละ 90

#### Outcome KPI

- รักษาอัตราการจ้างงานในท้องถิ่นได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
- สมาชิกในชุมชนสามารถนำความรู้และทักษะที่ได้รับไปสร้างรายได้และประกอบอาชีพ

### 🏠 แนวทางการดำเนินงาน

- โรงไฟฟ้าในกลุ่มอีอีโกทั้งในประเทศและต่างประเทศพิจารณาจ้างงาน Outsource และจัดซื้อจัดจ้างท้องถิ่นต่อเนื่องตามขอบเขตที่สามารถดำเนินการได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของงานจ้าง Outsource ทั้งหมด
- จัดกิจกรรมถ่ายทอดความรู้และพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพสำหรับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าผ่านโครงการฝึกอบรม และการสนับสนุนอุปกรณ์ให้ศูนย์เรียนรู้





การส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ สำหรับเยาวชนในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกสนับสนุนโครงการส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเยาวชนและโรงเรียนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยในปี 2565 โครงการ “โรงไฟฟ้าฯ โรงเรียนน้อง” ได้มีการมอบเงินทุนสนับสนุนโครงการดังกล่าวให้กับนักเรียนทุนอาชีวศึกษาจากชุมชนในพื้นที่โรงไฟฟ้าคลองหลวง ยุทิลีตี้ โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ยุทิลีตี้ โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าพลังงานลมชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าพลังงานลมเทพพนาวินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลร้อยเอ็ด กรีน และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SPP2, SPP3, SPP4, SPP5



โรงไฟฟ้าฯ นอมสนับสนุนทุนการศึกษาผ่านโครงการ สบวระดับความรู้และมอบทุนการศึกษาประจำปี 2565 สำหรับ 22 โรงเรียนในอำเภอชนอม

### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรมประมาณ 4,000,000 บาท
- การบริจาคในรูปแบบสิ่งของและบริการ (In-kind Giving) 50,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนชั่วโมงจิตอาสา 140 ชั่วโมง และจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 35 คน
- จำนวนสมาชิกในชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม 300 คน
- ความพึงพอใจของชุมชนต่อโครงการมากกว่าร้อยละ 85
- จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุนการศึกษา 115 คน

#### Outcome KPI

- ร้อยละ 98 ของนักเรียนทุนอาชีวศึกษา รุ่น 1 ที่ศึกษาจบจากโครงการโรงไฟฟ้าฯ โรงเรียนน้อง

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- สนับสนุนโครงการส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเยาวชนและโรงเรียนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ผ่านการมอบเงินทุนและทุนการศึกษา

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SPP3 สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนบ้านบัวเจริญ และสนับสนุนโครงการส่งเสริมสุขภาพโรงเรียนบ้านสว่างโนนทอง จังหวัดอุบลราชธานี

โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ยุทิลีตี้ สนับสนุนโครงการสถานศึกษาปลอดภัยเกี่ยวกับการจราจรและระบับอัคคีภัยของเทศบาลท่าผา จังหวัดราชบุรี

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SPP2 สนับสนุนการปรับปรุงห้องประชุมให้กับโรงเรียนบ้านมณีโชติสามัคคี จังหวัดสระบุรี



การส่งเสริมสุขภาพ อนามัย ความปลอดภัยและการดูแลสุขภาพคนรอบโรงไฟฟ้าเพื่อเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้ให้การสนับสนุนและดูแลสุขภาพคนในการเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ผ่านการสนับสนุนงบประมาณ การจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์สาธารณสุข ตลอดจนเครื่องอุปโภคบริโภคสำหรับสนับสนุนกิจกรรมชุมชน ศูนย์ฉีดวัคซีน และศูนย์กักตัวชุมชน เป็นต้น

จากการดำเนินการสนับสนุนการป้องกันและเยียวยาประชาชนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) อย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ “องค์กรหัวใจทองคำ” โดยสมาคมสมาพันธ์สถานประกอบการเพื่อสุขภาพและผู้สูงอายุ

### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- จำนวนเงินสนับสนุนการดำเนินงานป้องกัน บรรเทา และเยียวยาสถานการณ์ ระหว่างปี 2563 - 2565 มูลค่ารวมกว่า 55 ล้านบาท

#### Output KPI

- จำนวนชั่วโมงจิตอาสามากกว่า 90 ชั่วโมง และจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 40 คน
- ความพึงพอใจของชุมชนต่อโครงการมากกว่าร้อยละ 90
- จำนวนโรงพยาบาลศูนย์ฉีดวัคซีน โรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กรอบโรงไฟฟ้าทั่วประเทศ ที่ได้รับการสนับสนุนรวมมากกว่า 90 แห่ง

#### Outcome KPI

- ความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงพยาบาลและศูนย์ฉีดวัคซีน ในพื้นที่โรงไฟฟ้า จำนวนร้อยละ 100

#### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- การสนับสนุนงบประมาณ เครื่องมือ และอุปกรณ์ด้านสาธารณสุข รวมถึงเครื่องอุปโภคบริโภคที่สำคัญในการดำเนินกิจกรรมเฝ้าระวังและป้องกันโรคโควิด-19





## สังคม



## การเข้าร่วมโครงการ “ถนนวิภาวดีฯ ไม่มีขยะ (ระยะที่ 2)”

กลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมเป็นองค์กรภาคีเครือข่ายในโครงการ “ถนนวิภาวดีฯ ไม่มีขยะ (ระยะที่ 2) ร่วมขับเคลื่อนตลาดทุนไทยสู่ความยั่งยืน” จัดโดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อพัฒนาโมเดลการบริหารจัดการขยะภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้และขยายผลในวงกว้าง พร้อมย้ำเจตนารมณ์ของกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ร่วมสร้างระบบนิเวศที่ดี เพื่อสังคมที่ยั่งยืน



## 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

## Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 200,000 บาท
- การบริจาคในรูปแบบสิ่งของและบริการ (In-kind Giving) 100,000 บาท

## Output KPI

- จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 120 คน
- จำนวนหน่วยงานระดับชุมชนที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ (วัด 2 แห่ง ในกรุงเทพมหานคร และโรงเรียนประถมศึกษา 2 โรงเรียนในจังหวัดระยอง)
- ความพึงพอใจของชุมชนต่อโครงการมากกว่าร้อยละ 85
- ลดปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กรที่ส่งกำจัด โดยเข้าร่วมโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste” ของบริษัท AIS ได้ร้อยละ 100 ลดปริมาณขยะกำพร้าที่คัดแยกได้จากขยะในองค์กรได้ประมาณร้อยละ 50 ที่ส่งกำจัดโดยหน่วยงานเครือข่ายที่รับดำเนินการ
- ขยะภายในองค์กรที่นำไปรีไซเคิล 2,451.92 กิโลกรัม

## Outcome KPI

- ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการคัดแยกขยะภายในองค์กรได้ 9,444.11 KgCO<sub>2</sub>e
- สร้างระบบนิเวศที่ดีให้กับถนนวิภาวดีรังสิต

## 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- เข้าร่วมเป็น 1 ใน 28 องค์กรพันธมิตรของโครงการ “ถนนวิภาวดีฯ ไม่มีขยะ (ระยะที่ 2)”
- เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ “ถนนวิภาวดีฯ ไม่มีขยะ” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ระยะที่ 1



การสนับสนุนโครงการ “Envi Mission: ภารกิจรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ปีที่ 3 Make It Balance: มั่นคงรอบด้าน อาหาร-น้ำ-พลังงาน”

กลุ่มอีอีโกร่วมเป็นผู้สนับสนุนในโครงการ “Envi Mission: ภารกิจรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ปีที่ 3 Make It Balance: มั่นคงรอบด้าน อาหาร-น้ำ-พลังงาน” จัดโดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสถาบันวิทยุแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อปลูกฝังและสร้างความตระหนักรู้ให้เยาวชนดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้มิติความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างอาหาร-น้ำ-พลังงาน (Food-Water-Energy Nexus)

กลุ่มอีอีโกให้ความสำคัญกับการปลูกจิตสำนึกด้านการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณชนโดยเฉพาะในกลุ่มเยาวชน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญของการพัฒนาสังคมในอนาคต

### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- ชุดข้อมูลประสบการณ์การดำเนินงานของกลุ่มอีอีโก เพื่อเป็นกรณีศึกษา

#### Output KPI

- จำนวนชั่วโมงจิตอาสาของพนักงาน 7 ชั่วโมง
- จำนวนนักเรียนและเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการ ประมาณ 200 คน

#### Outcome KPI

- สร้างความเข้าใจเรื่องการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพแก่สาธารณชน
- จำนวนโครงการของนักเรียนและเยาวชนที่ได้นำความรู้จากโครงการและได้รับรางวัลรวม 5 ทีม

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- เข้าร่วมสนับสนุนความรู้ด้านวิชาการ ในโครงการ “Envi Mission: ภารกิจรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ปีที่ 3 Make It Balance: มั่นคงรอบด้าน อาหาร-น้ำ-พลังงาน” โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้กับนักเรียนในระดับมัธยมศึกษาจากทั่วประเทศ ผ่านกิจกรรมที่เสริมสร้างแนวคิดเชิงบูรณาการ
- สนับสนุนโครงการ Envi Mission: ภารกิจรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

โครงการหลักสูตร “ครูพลังงาน” หลักสูตรออนไลน์ส่งเสริมการเรียนรู้การสอนดิจิทัล โดยใช้นิทรรศการเสมือนจริงศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม เพื่อใช้จัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21

จัดทำและเปิดหลักสูตร “การจัดการเรียนรู้เพื่ออนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ด้วย Digital Learning เพื่อพัฒนาห้องเรียนในศตวรรษที่ 21 โดยใช้นิทรรศการเสมือนจริงศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม” หลักสูตรอบรมออนไลน์ที่มุ่งสร้าง “ครูพลังงาน” โดยส่งเสริมครูอาจารย์ระดับ

ประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนปลายให้มีทักษะในการสอนและสร้างการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมโดยใช้สื่อดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาคุณภาพพลเมืองและการเรียนรู้ในรูปแบบ New Normal เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยเปิดรับสมัครครู รุ่นที่ 1 - 4 รุ่นละจำนวน 100 คน รวมทั้งหมดจำนวน 400 คน



### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 2,500,000 บาท
- การบริจาคในรูปแบบสิ่งของและบริการ (In-kind Giving) 300,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 10 คน
- สื่อการเรียนรู้และระบบ E-Traning จำนวน 1 ระบบ
- จำนวนครูและบุคคลทั่วไปที่ได้อบรมเลือกเข้าเรียน รุ่นที่ 1-4 รวม 400 คน
- ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อโครงการมากกว่าร้อยละ 90

#### Outcome KPI

- จำนวนครูและบุคคลทั่วไปที่เข้าเรียนจนจบหลักสูตร รวมทั้งสิ้น 161 คน คิดเป็นร้อยละ 40.25 ของจำนวนคนที่เข้าเรียนในระบบ โดยแบ่งเป็นผู้เรียนจบหลักสูตรที่มีผลการเรียนอยู่ในระดับเหรียญทอง รวมจำนวน 47 คน (ร้อยละ 29.19) และผู้ที่เรียนจบหลักสูตรที่มีผลการเรียนผ่านตามเกณฑ์ รวมจำนวน 114 คน (ร้อยละ 70.80)
- คะแนนความพึงพอใจต่อหลักสูตรของผู้เข้าอบรม คิดเป็นร้อยละ 92.69
- ผลงานที่ครูส่งหลังเรียนจบหลักสูตร ซึ่งได้รับการประเมินจากทีมวิชาการว่าเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพที่กำหนด โดยเฉพาะมีการนำความรู้จากหลักสูตรไปประยุกต์ใช้ คิดเป็นร้อยละ 98.60

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาและผู้แทนจากสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ พัฒนาเนื้อหาหลักสูตร
- ดำเนินการขอการรับรองหลักสูตรและได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ เป็นหลักสูตรที่ครูผู้ผ่านการอบรมสามารถนำชั่วโมงการอบรมและใบรับรองการฝึกอบรมเป็นส่วนประกอบเพื่อขอประเมินวิทยฐานะได้
- พัฒนาชุดสื่อการสอน จำนวนรวม 20 ชั่วโมง ครอบคลุม 4 หน่วยการเรียนรู้ พร้อมทั้งระบบ e-Learning เพื่อจัดอบรม 4 รุ่น





#### • สัปดาห์วิทยาศาสตร์ ประจำปี 2565

การจัดงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ภายใต้แนวคิด “นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก ตอน Energy Sci-Tech Transformation For Life พลังงานเปลี่ยนโลก” โดยแปลงร่างโรงไฟฟ้า เรือลอยน้ำแห่งแรกของไทยเป็นฐานทัพหุ่นยนต์ ชวนเยาวชน ครู โรงเรียน และผู้สนใจ ร่วมเรียนรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรมพลังงานแห่งอนาคต ระหว่างวันที่ 7 - 16 พฤศจิกายน 2565 ณ ศูนย์เรียนรู้ฯ และร่วมกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ ทาง Facebook ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้า ชนอม ซึ่งประกอบด้วย 4 กิจกรรมหลัก ได้แก่

- การจัดแสดงแสง สี เสียง ด้วยเทคนิค Project Mapping ชุดพิเศษ ตอน “พลังงานแห่งอนาคต” โดยมีแคร็กเตอร์ หุ่นยนต์โรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำแปลงร่าง พร้อมแมสคอต หุ่นยนต์โรงไฟฟ้าจากเครื่องจักรสำคัญ 4 ตัว ได้แก่ หุ่นยนต์คอนโทรล หุ่นยนต์เจนเนอเรเตอร์ หุ่นยนต์ บอยด์เลอร์ และหุ่นยนต์สตาร์ทอัป เป็นตัวแทนบอกเล่าเรื่องราว
- นิทรรศการหมุนเวียน “พลังงานแห่งอนาคต” จัดแสดง ในโซนที่ 7
- กิจกรรม Science Show สาธิตการทดลองทาง วิทยาศาสตร์
- กิจกรรมตอบคำถามชิงรางวัลทาง Facebook ศูนย์เรียนรู้ โรงไฟฟ้าชนอม

โครงการสัปดาห์วิทยาศาสตร์ประจำปี 2565 โดยศูนย์เรียนรู้ โรงไฟฟ้าชนอม “Energy Transformation For Life” ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม “Energy Transformation For Life” ได้เปิดให้บริการอีกครั้งภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 โดยมีจำนวนผู้เข้าชมสะสม ระหว่างเดือนมีนาคม - ธันวาคม 2565 รวม 13,334 คน โดยมีคะแนนความพึงพอใจต่อการให้บริการร้อยละ 84.62 และคะแนนความเข้าใจในเนื้อหาหลักคิดเป็นร้อยละ 93.49 ควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนผ่านกิจกรรมและช่องทางออนไลน์ได้แก่







นอกจากนั้น ยังจัดให้มีกิจกรรมต่อเนื่องระหว่างเดือน ธันวาคม 2565 - เดือนกุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 2 กิจกรรม ดังนี้

- กิจกรรมการประกวดสิ่งประดิษฐ์จากวัสดุเหลือใช้ ให้เป็นหุ่นยนต์แปลงร่าง สำหรับเยาวชนในระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา โดยดำเนินการร่วมกับ 22 โรงเรียนภายในพื้นที่อำเภอชนอม เพื่อสร้างความตระหนักถึงปัญหาขยะที่เกิดขึ้นในชุมชน



### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 4,000,000 บาท
- การบริจาคในรูปแบบของสิ่งของและบริการ (In-kind Giving) 500,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 20 คน
- นิทรรศการและกิจกรรมพิเศษหัวข้อ พลังงานอนาคต จำนวน 1 ชุดนิทรรศการ
- Microsite เผยแพร่ข้อมูลความรู้วัฒนธรรมพลังงาน จำนวน 1 เว็บไซต์
- จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม On-site มากกว่า 4,000 คน
- ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อโครงการอยู่ที่ร้อยละ 95

#### Outcome KPI

- อัตราความเข้าใจ (Understanding Rate) ร้อยละ 95 จากการวัดความรู้ ความเข้าใจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม จากการเข้าร่วมกิจกรรม
- นักเรียน นักศึกษาระดับมหาวิทยาลัย สามารถออกแบบการนำ วัสดุเหลือใช้ ในกิจกรรม Upcycling Design Contest ได้ และได้รับรางวัลเป็นทุนการศึกษา รวมจำนวน 7 ทุน

- กิจกรรมประกวดการนำโครงสร้างหรือวัสดุเหลือใช้ ไปออกแบบสิ่งประดิษฐ์ที่สร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม ในระดับมหาวิทยาลัย ภายใต้หัวข้อ “Transformation for Life” Upcycling Design Contest : Zero Waste Solution เพื่อเปิดโอกาส ให้นิสิต นักศึกษา ได้พัฒนาทักษะเชิงปฏิบัติการ ด้านการออกแบบและการใช้ความคิดสร้างสรรค์ ที่มุ่งเน้น การนำวัสดุเหลือใช้มา Upcycling เพิ่มมูลค่าด้วยการ ออกแบบเป็นสิ่งประดิษฐ์ชิ้นใหม่ ที่กระบวนการผลิต อยู่บนพื้นฐานของการคำนึงถึงการอนุรักษ์พลังงานและ สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ



### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- กำหนดการจัดกิจกรรมสัปดาห์วิทยาศาสตร์เป็นกิจกรรม พิเศษประจำปี ดำเนินการปีละ 1 ครั้ง
- จัดแสดงผลงานการนำวัสดุเหลือใช้มาประดิษฐ์หุ่นยนต์ และผลงานจากการประกวดออกแบบ Upcycling Design Contest ที่ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม
- เผยแพร่ผลงานที่ชนะการประกวดผ่านสื่อมวลชนและช่องทาง Facebook Khanom Learning Center เพื่อส่งเสริม การสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม
- ขยายและต่อยอดการสร้างเครือข่ายด้านการศึกษาในพื้นที่ และในวงกว้าง

## สิ่งแวดล้อม



### มูลนิธิไทยรักษ์ป่าพัฒนา “เส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง”

กลุ่มเอ็กโกโดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ได้พัฒนา “เส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง” อุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าดิบชื้นและแหล่งเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภาคใต้ โดยมีเป้าหมายให้เยาวชนและนักท่องเที่ยวมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธรรมชาติ

ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2565 มูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้เข้ามาพัฒนาและปรับปรุงเส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิงเพื่อให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และกลมกลืนกับสภาพธรรมชาติเดิม โดยการดำเนินงานได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ได้ติดตั้งป้ายสื่อความหมายตลอดเส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง จำนวน 13 จุด และอบรมเจ้าหน้าที่สื่อความหมายทั้งคนในชุมชนและ



เยาวชนเพื่อเป็นสื่อกลางถ่ายทอดความรู้และคุณค่าทางธรรมชาติแก่ผู้มาเยือนอุทยาน และพัฒนาแอปพลิเคชัน “กรุงชิง Virtual Nature Trail 360 องศา” เพื่อให้นักท่องเที่ยวและผู้สนใจสามารถเข้าถึงธรรมชาติในรูปแบบ 360 องศา ผ่านระบบออนไลน์ได้ทุกที่ ทุกเวลา รวมทั้งร่วมจัดตั้งคณะกรรมการดูแลรักษาและใช้ประโยชน์เส้นทางฯ ซึ่งประกอบด้วยภาคีในพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง

### 📈 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง และกิจกรรมหนุนเสริมความเข้มแข็งที่เกี่ยวข้อง 4,600,000 บาท
- การบริจาคและสนับสนุนสิ่งของในการสื่อความหมายและการลาดตระเวน (In-kind Giving) จำนวน 70,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนสมาชิกในชุมชนและเยาวชนในพื้นที่ที่เข้าร่วมกิจกรรมระหว่างการพัฒนาเส้นทางและได้รับการฝึกอบรมเป็นเจ้าหน้าที่สื่อความหมายรวมมากกว่า 70 คน
- จำนวนชุมชนและภาคีในพื้นที่ร่วมงานพิธีส่งมอบเส้นทางฯ กว่า 100 คน
- พัฒนาเส้นทางฯ ที่มีระยะทางไป-กลับรวมประมาณ 8 กิโลเมตร
- พัฒนาและติดตั้งป้ายสื่อความหมายตลอดเส้นทางฯ จำนวน 13 จุด

#### Outcome KPI

- จำนวนเฉลี่ยนักท่องเที่ยวที่ได้เยี่ยมชมเส้นทางฯ ต่อปีเฉลี่ย 4,000 คน โดยช่วงเวลาที่ส่งมอบเส้นทางฯ ยังเป็นช่วงเวลาที่โควิด-19 การท่องเที่ยวยังไม่กลับมาเหมือนเดิม ในปี 2565 มีนักท่องเที่ยว 2,200 คน
- จำนวนผู้เข้าใช้และได้ความรู้จากแอปพลิเคชัน “กรุงชิง Virtual Nature Trail 360 องศา” 800 คน

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- ร่วมมือกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางศึกษาธรรมชาติในพื้นที่ป่าต้นน้ำสำคัญ
- เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงการตั้งแต่ปี 2561 จนแล้วเสร็จในปี 2565







โครงการสำรวจสิ่งมีชีวิตบ่งชี้ความหลากหลายทางชีวภาพ โรงไฟฟ้าชนอมร่วมกับคณะวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาชีววิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินโครงการ ต่อเนื่องจากปี 2563 - 2564 เพื่อจัดทำข้อมูลบันทึก รายการสิ่งมีชีวิตที่สำรวจพบ พร้อมทั้งข้อมูลการวิเคราะห์ และจำแนกชนิดสิ่งมีชีวิตสำคัญ รายการสิ่งมีชีวิตที่มีความน่าสนใจ (Focal Species) และมีความสำคัญ (Flagship Species) เพื่อส่งเสริมการมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ จัดทำบัญชีรายชื่อสัตว์ที่พบ ประเมินขนาด ประชากรด้านความมากมาย สถานภาพ ด้านการอนุรักษ์ คุณค่าเชิงนิเวศวิทยาและเชิงเศรษฐศาสตร์ ของสิ่งมีชีวิตและของสังคมสิ่งมีชีวิตที่พบ สถานภาพ ด้านการอนุรักษ์จะครอบคลุมถึงสิ่งมีชีวิตที่มีชื่อปรากฏ ในพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2546 สัตว์ป่าที่ควบคุมโดย CITES สัตว์ป่าที่ถูกจัดสถานภาพ โดย IUCN Red Data Book (2015) สัตว์ป่าที่มี เฉพาะถิ่น และสัตว์ชนิดที่ไม่เคยมีรายงานการพบมาก่อน เป็นต้น



การสำรวจความหลากหลายสิ่งมีชีวิตบ่งชี้ (Indicating Species) ในพื้นที่สีเขียวของโรงไฟฟ้าชนอม ภายใต้โครงการการสำรวจความหลากหลายสิ่งมีชีวิตบ่งชี้จะช่วย ในการวางแผนจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าชนอม ภายใต้การพัฒนาอย่างยั่งยืน หัวข้อ SDG-15 Life on Land รวมทั้งการจัดการ ความเสี่ยงในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่อาจเกิดจาก สัตว์ป่า เช่น ลิงและนก เป็นต้น และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการสำรวจจะช่วยให้การอนุรักษ์ และจัดการทรัพยากรธรรมชาติเป็นไปอย่างยั่งยืนมากขึ้น





โดยปี 2565 ดำเนินการสำรวจสิ่งมีชีวิตบ่งชี้ความหลากหลายทางชีวภาพโรงไฟฟ้าขนอม และการอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง ครอบคลุมการสำรวจสิ่งมีชีวิตประเภท นก แมลง สัตว์หน้าดิน สัตว์เลื้อยคลาน สัตว์ครึ่งบกครึ่งน้ำ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมขนาดเล็ก และสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมขนาดใหญ่ พร้อมทั้งการอบรมให้ความรู้ทางทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมหัวข้อการเรียนรู้ ดังนี้

- การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การเตรียมและรักษาตัวอย่างแมลง”
- สัตว์สะเทินน้ำสะเทินบกและสัตว์เลื้อยคลานมีพิษที่พบได้บ่อย
- ไรและความสำคัญของไรต่อสิ่งแวดล้อม
- การใช้การ์ดเกมเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพ



### 📊 ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 1,000,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนชั่วโมงจิตอาสา 60 ชั่วโมง และจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 15 คน
- จำนวนสมาชิกในชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม 7 คน

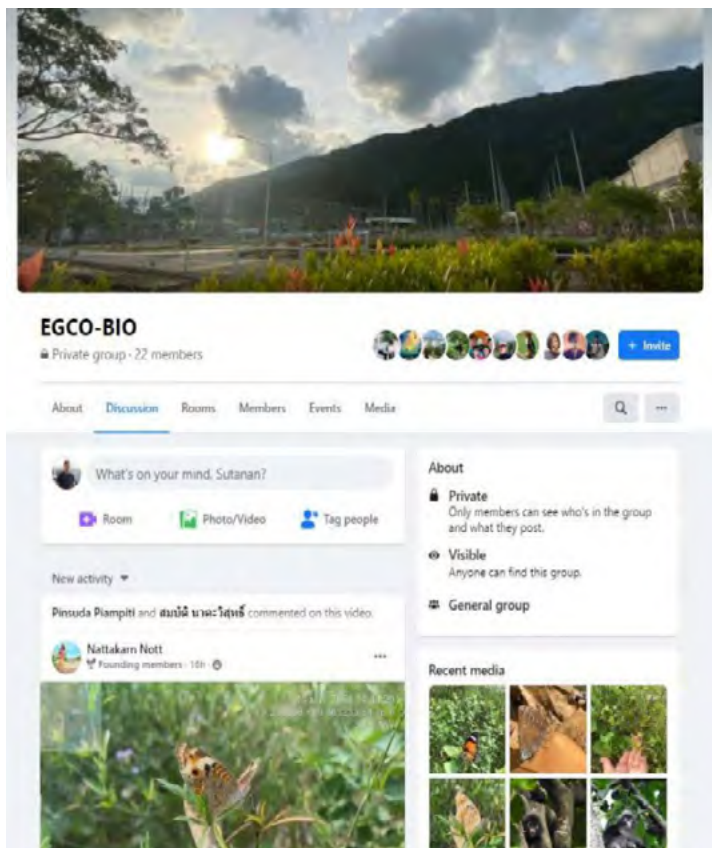
#### Outcome KPI

- สำรวจพบสัตว์สำคัญ จำนวน 3 ชนิด เช่น นกออก และค้างแวน เป็นต้น
- พบแมลงจาก 9 อันดับ 30 วงศ์ อย่างน้อยรวม 80 ชนิด
- พบสัตว์สะเทินน้ำสะเทินบกทั้งหมด 5 วงศ์ 7 สกุล 7 ชนิด และสัตว์เลื้อยคลานทั้งหมด 7 วงศ์ 13 สกุล 14 ชนิด
- พบชนิดนกในการสำรวจทั้ง 3 วัน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 51 ชนิด จาก 15 อันดับ 33 วงศ์
- พบสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมจำนวนทั้งสิ้น 5 อันดับ 9 วงศ์ 10 สกุล 12 ชนิด

### 📋 แนวทางการดำเนินงาน

- จัดทำสื่อเผยแพร่ข้อมูลสัตว์สำคัญของโรงไฟฟ้าขนอม เพื่อส่งเสริมการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งมีชีวิต บ่งชี้ความหลากหลายทางชีวภาพ
- ดำเนินการสำรวจเก็บข้อมูลสิ่งมีชีวิตขนาดเล็ก เช่น นก แมลง และลิง ปิละ 1 ครั้ง
- ตรวจสอบความสมบูรณ์ของป้ายแจ้งเขตพื้นที่ห้ามล่าสัตว์บริเวณแนวขอบโรงไฟฟ้า อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการพัฒนาพื้นที่ของโรงไฟฟ้าขนอมให้เป็นศูนย์เรียนรู้เกี่ยวกับกิจกรรมอนุรักษ์สำหรับเยาวชนและผู้สนใจ





โครงการสำรวจต้นไม้เพื่อรักษาพื้นที่สีเขียวของ  
โรงไฟฟ้าขนอม

ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึก  
การเติบโตของต้นไม้ในบริเวณโรงไฟฟ้าขนอมผ่านโครงการ  
สำรวจต้นไม้เพื่อรักษาพื้นที่สีเขียว นอกจากเป็นการอนุรักษ์  
ปกป้องไม้ยืนต้น และพรรณไม้ทั่วไปในบริเวณรอบ  
โรงไฟฟ้าขนอม โครงการดังกล่าวยังได้รับการรับรองการ

มีส่วนร่วมส่งเสริมการกักเก็บคาร์บอนในต้นไม้จากองค์กร  
บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในโครงการสนับสนุน  
กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support  
Scheme : LESS)

### ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

#### Input KPI

- เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 30,000 บาท

#### Output KPI

- จำนวนชั่วโมงจิตอาสา 48 ชั่วโมง และจำนวนพนักงาน  
ที่เข้าร่วมกิจกรรม 5 คน
- จำนวนสมาชิกในชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม 5 คน
- ได้รับการรับรองการมีส่วนร่วมส่งเสริมการกักเก็บคาร์บอน  
ในต้นไม้จากองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก  
ในโครงการ LESS

#### Outcome KPI

- ช่วยเพิ่มปริมาณการกักเก็บคาร์บอนในต้นไม้ได้ 371.938 ตัน  
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปกป้องไม้ยืนต้นได้จำนวน 17 ต้น และพรรณไม้ทั่วไป 130 ต้น

### แนวทางการดำเนินงาน

- จัดเก็บข้อมูลและบันทึกการเติบโตของต้นไม้อย่างต่อเนื่อง

## การสร้างการมีส่วนร่วม

โรงไฟฟ้าขนอมจัดกิจกรรมต้อนรับคณะเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและการดำเนินการของโรงไฟฟ้าขนอมระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2565

โรงไฟฟ้าขนอมได้ดำเนินการรวบรวมสถิติของจำนวนผู้ที่ให้ความสนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการของโรงไฟฟ้าขนอมทั้งในส่วนของการผลิตกระแสไฟฟ้าผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของโรงไฟฟ้า และมาตรการในการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในช่วงระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2565 มีคณะนักเรียน นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ หน่วยงานราชการ บริษัทเอกชน หน่วยงานต่างประเทศ และบุคคลทั่วไปสนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการของโรงไฟฟ้าขนอม จำนวน 11,446 คน

พร้อมทั้งดำเนินการสำรวจทัศนคติและความคิดเห็นต่อภาพรวมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าขนอม ปีละ 1 ครั้ง โดยทัศนคติและความคิดเห็นในภาพรวมต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าขนอม ส่วนใหญ่หรือร้อยละ 90.23 ระบุว่าพึงพอใจมากในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าขนอม รองลงมาร้อยละ 6.27 มีความพึงพอใจปานกลาง ร้อยละ 1.75 ไม่แสดงความคิดเห็นร้อยละ 1.50 มีความพึงพอใจน้อย และร้อยละ 0.25 ไม่พึงพอใจ

### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของพื้นที่

- หน่วยงานราชการ
- หน่วยงานกำกับดูแล
- ผู้นำชุมชนในท้องถิ่น
- สถาบันการศึกษา
- หน่วยงานเอกชน
- ประชาชนทั่วไป

### แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้

- เปิดโอกาสให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนในพื้นที่เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและกิจการของโรงไฟฟ้าเป็นประจำทุกปี
- จัดเก็บบันทึกข้อเสนอแนะและความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมอย่างเป็นระบบ
- นำผลการดำเนินงานและความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมมาเป็น Input ในการออกแบบและวางแผนการดำเนินงานในระยะต่อไป
- จัดทำช่องทางเผยแพร่ข้อมูลทาง Social Media เพื่อเพิ่มการสร้างการมีส่วนร่วมและเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข่าวสารของโรงไฟฟ้า



การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของโรงไฟฟ้า  
คลองหลวง ยูทิลิตี้

โรงไฟฟ้าคลองหลวง ยูทิลิตี้ ได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์และประชุม อาทิ การเข้าพบผู้นำชุมชนเป็นระยะๆ

#### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของพื้นที่

- ผู้นำชุมชน

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อพิมพ์ เช่น แผ่นพับ ป้าย และรถกระจายเสียง

#### แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้

- เจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ของกลุ่มเอ็กโกเข้าพบผู้นำชุมชนเป็นระยะๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการให้ผู้นำชุมชนรับทราบและนำไปแจ้งชุมชนต่อไป รวมถึงรับฟังข้อกังวลและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของโครงการ เพื่อสร้างความเข้าใจระหว่างโครงการและชุมชน
- มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้
  - การนำเสนอข้อมูลโครงการในการประชุมคณะกรรมการการมีส่วนร่วมของชุมชน โครงการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำระบบโคเจนเนอเรชัน จังหวัดปทุมธานี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 ณ ห้องประชุมกอล์ฟวิว บอลรูม ชั้น 8 โรงแรมไพล์เอิร์สท์กอล์ฟ คลับ ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
  - การวางแผนพับประชาสัมพันธ์และติดป้ายประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการ ณ บอร์ดประชาสัมพันธ์องค์การบริหารส่วนตำบล หน่วยงานสาธารณสุข และชุมชนที่เกี่ยวข้องที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตรจากที่ตั้งโครงการ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565
  - การแจกแผนพับประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการตามบ้านที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร จากที่ตั้งโครงการ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565
  - การประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการผ่านรถกระจายเสียง โดยรอบพื้นที่รัศมี 5 กิโลเมตรจากที่ตั้งโครงการ โดยมีแผนดำเนินงานในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2565

การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของ  
โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ยูทิลิตี้

โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ยูทิลิตี้ได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และแผนงานกิจกรรมต่างๆ ในประชุมคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ซึ่งมีตัวแทนหน่วยงานราชการ ตัวแทนชุมชน และตัวแทนจากโรงไฟฟ้าเข้าร่วม

#### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของพื้นที่

- หน่วยงานราชการ
- ตัวแทนชุมชนในพื้นที่

#### แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้

- โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ยูทิลิตี้ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนหน่วยงานราชการ ตัวแทนชุมชน และตัวแทนจากโรงไฟฟ้า
- คณะกรรมการติดตามตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลักษณะโครงการโรงไฟฟ้า กระบวนการผลิตไอน้ำและไฟฟ้า การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเผยแพร่ข่าวสารของโรงไฟฟ้า และแผนงานกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเข้าใจและสามารถสื่อสารไปยังสมาชิกชุมชนและประชาชน





## ส่วนที่ 02

การกำกับ  
ดูแลกิจการ





## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการ ชูดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหาร ดังนี้

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงาน ที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณ ในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตาม ผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดย เปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวน กรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้ คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของเอ็กโก ซึ่งไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ และให้ความสำคัญ กับความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ของบริษัท อีกทั้งมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสมดังนี้

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566 คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการจำนวน 15 คน ได้แก่

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
  - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ
- ความหลากหลายทางเพศ คิดเป็นสัดส่วนดังนี้

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	12	80.00
หญิง	3	20.00
รวม	15	100.00

- ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ความเชี่ยวชาญ									
	อุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม	ธุรกิจต่างประเทศ	กลยุทธ์/ แผนธุรกิจ	ทรัพยากรมนุษย์	บัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง	Smart Technology	กฎหมาย	การกำกับดูแลกิจการ
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓	-	✓
2. ดร. พสุ โลหารชุน	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
3. ศ.ดร. อธิญา ชันวาทย์	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
5. นายไพศาล มหาพัฒนามารณ์	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓
6. นายภูมิใจ อัดตะนันท์	✓	-	✓	-	✓	-	-	-	-	✓
7. นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล	-	-	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓
8. นายสหัสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี	✓	-	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
10. ดร. จิราพร ศิริคำ	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
13. นายชินอิจิโร่ ซุซูกิ	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓
14. นายมาโกโตะ โนกามิ	✓	✓	✓	-	✓	-	✓	-	-	✓
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓	-	✓
รวม	12	4	15	11	7	3	3	5	1	15

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง เฉลี่ย 2.28 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันแต่งตั้ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 66)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	17 มกราคม 2563	วาระที่ 1	3 ปี
	19 เมษายน 2564	วาระที่ 2	
2. ดร. พสุ โลหารชุน	19 เมษายน 2561	วาระที่ 1	4 ปี 9 เดือน
	19 เมษายน 2564	วาระที่ 2	
3. ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	5 ปี 9 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
4. นายไพศาล महाพัฒนาภรณ์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	5 ปี 9 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
5. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	19 เมษายน 2564	วาระที่ 1	1 ปี 9 เดือน
6. นายภูมิไจ อัดตะนันท์	19 เมษายน 2564	วาระที่ 1	1 ปี 9 เดือน
7. นางนุชนาท เลหาไทยมงคล	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	9 เดือน
8. นายสหัสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	9 เดือน
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	30 กรกฎาคม 2564	วาระที่ 1	1 ปี 5 เดือน
	19 เมษายน 2565	วาระที่ 2	
10. ดร. จิราพร ศิริคำ	1 ตุลาคม 2565	วาระที่ 1	4 เดือน
11. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	9 เดือน
12. นายโทชิโร่ คุดามะ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	3 ปี 7 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
13. นายนานาโอกิ ซึซึมิ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	3 ปี 7 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
14. นายมาโกโตะ โนงามิ	15 กรกฎาคม 2564	วาระที่ 1	1 ปี 6 เดือน
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	12 พฤศจิกายน 2562	วาระที่ 1	3 ปี 2 เดือน
	19 เมษายน 2565	วาระที่ 2	

## 2. กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีการการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมระหว่างกันได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก



ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าว สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และ ข้อเสนอแนะในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ปัจจุบัน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร แผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในปี 2565 กรรมการอิสระได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระและกลยุทธ์ ในการลงทุนและการดำเนินงาน

### 3. ประธานกรรมการ

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้งนายกุลิศ สมบัติศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทน กฟผ. ให้ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการเอ็กโก ปัจจุบัน นายกุลิศ สมบัติศิริ ดำรงตำแหน่ง ประธาน กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก มีภาวะ ผู้นำที่จะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตาม วิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้ กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงาน ที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธาน กรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุม การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคน มีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล

และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่าน กรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ไม่เข้าไปก้าวก่ายงาน ประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อ เป็นตัวแทนกรรมการอิสระในการมีส่วนร่วมพิจารณา ระเบียบวาระการประชุมและประสานระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
3. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจาก ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน กรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่า มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม
4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย พิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงาน ของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุล ความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของ การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูล ทางการเงิน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมาย ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

### หน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับ ประธานกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียกประชุมคณะกรรมการ และเป็นประธานการประชุม
2. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการ แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

4. ติดตามดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

การประเมินผลกรรมการในปี 2565 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

#### 4. ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 6/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระ แต่งตั้งนายพสุ โลหารชุน เป็นประธานกรรมการอิสระ แทนนางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง

ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล และเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควรจัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หรือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 5. กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการ 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่รวมถึงกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐและกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

#### 6. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

##### หน้าที่ต่อบริษัท

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
5. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร
7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องมาจากเกษียณอายุงานและการลาออก
11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

### หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
4. ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จหรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

### หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

### หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน
3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโก รวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพรวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก

4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่าง ๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วนเหมาะสม และทันเวลา
8. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

#### คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
3. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
5. จัดตั้งและกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

#### นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

#### การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่มีผลผูกพันที่เกี่ยวกับการลงทุน การร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
2. เห็นชอบในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
  - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
  - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
  - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
  - การออกหลักทรัพย์ใด ๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ



- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
  - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
  - กิจกรรมอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
  4. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
  5. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
  6. อนุมัติการค้ำประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
  7. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ
  8. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

#### ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส
3. พิจารณาทองโฆทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

#### เรื่องอื่นๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการเงิน
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใดๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

#### คณะกรรมการชด้อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชด้อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน เอ็กโกมีคณะกรรมการชด้อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการชด้อยแต่ละชุดมีกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชด้อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2565 คณะกรรมการชด้อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้ปรับปรุงกฎบัตรในเรื่องหน้าที่และความรับผิดชอบ ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากฎบัตรมีความเหมาะสมและครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบแล้ว จึงไม่มีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยนายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ กรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างรวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. รับทราบและให้คำแนะนำ/ความเห็นต่อรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง
14. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราจงาน และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และ

รายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

**คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ ศ. ดร.อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นนโยบายและกรอบบริหาร ความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมิน ผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึง พิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการ บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหาร ความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และ การดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่องานคณะกรรมการ บริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีความสำคัญ ซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงาน ต่องานคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่อง การบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึง ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหาร ความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวน นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็น ประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้ทันนโยบายและกรอบการ บริหารความเสี่ยงสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพ การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุง แก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ลงทุนเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาและสอบทานผลการดำเนินงานปฏิบัติงาน ตามดัชนีชี้วัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs)
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน ซึ่งเป็น กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือจำนวน 3 คน คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการผู้แทนจาก TEPCO ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการ บริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับ

กลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและระเบียบของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกัน ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและ/หรือในกรณีอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการซึ่งประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินทั้งของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินและการประเมินคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปี
8. ร่างแผนพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ในการผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และแก้ไขหากมีเหตุจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
9. จัดทำ Board Skill Metrix (สัดส่วนทักษะกรรมการ) ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในมิติต่างๆ
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างบริษัทตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรับทราบการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป
11. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาการแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
14. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น
15. พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
16. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
17. พิจารณาโครงสร้างเงินเดือนพนักงาน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน และกรอบผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. พิจารณางบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย



19. พิจารณานโยบายการกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
20. พิจารณากำหนด ติดตาม และประเมินดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส (Bonus-linked KPI) เพื่อกำหนดโบนัสประจำปีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็น Operating Company
21. พิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดโบนัสพิเศษ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
22. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการเกษียณก่อนกำหนดสำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
23. พิจารณานู่นมิติความเสี่ยงและมาตรการป้องกัน และแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
24. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุน รวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานู่นมิติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน และการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายและระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ การบัญชี การบริหารเงิน และการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดดัชนีวัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและบริหารสินทรัพย์ที่มีผลกระทบต่อการลงทุนหรือการยกเลิกลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณานู่นมิติการบริหารเงิน การลงทุนทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
11. พิจารณานู่นมิติการค้ำประกันและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมร้อยละ 100 และพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินการดังกล่าวสำหรับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณานู่นมิติการปรับปรุงงบประมาณประจำปีในวงเงินไม่เกินร้อยละ 15
14. พิจารณานู่นมิติการจัดหาและการจ้างที่ปรึกษาที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท

15. พิจารณานอมนุมัติการจำหน่ายพัสดุที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท
16. พิจารณานอมนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติหรือสนับสนุนรายการปกติ ที่มีขนาดรายการเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุนและการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี
19. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดย ดร. พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ เพื่อให้ความรับผิดชอบสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่และแนวทางการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมด้านความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ในการประชุมครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติขยายหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และปรับปรุงให้ครอบคลุมเรื่องการจัดการอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อ ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และได้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการเป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน” และปรับปรุงกฎบัตรให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ปรับเปลี่ยนไป

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ กฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน ได้แก่ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคม เป็นต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีดังนี้

1. พิจารณานโยบาย ระเบียบบริษัท หรือเอกสารบริษัท ที่มีลักษณะเดียวกัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส
5. ส่งเสริม สนับสนุน และให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน
6. ประสานงานและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานต่าง ๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการจัดการความยั่งยืน
7. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน

8. พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงอภิปรายและให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเอ็กโก นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ

จำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2565 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการบริษัท (13 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการโดยไม่เป็นผู้บริหาร (1 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (13 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (12 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการลงทุน (11 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการสรรหาฯ (10 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับดูแล (6 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	13/13	1/1	-	-	11/11	-	-
2. ดร. พสุ โลหารชุน	13/13	1/1	-	-	-	9/10	6/6
3. ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์	13/13	1/1	13/13	12/12	-	-	-
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	12/13	1/1	-	-	-	9/10	6/6
5. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	13/13	1/1	13/13	-	-	10/10	-
6. นายภูมิใจ อัดตะนันท์	13/13	1/1	-	12/12	-	-	6/6
7. นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 19 เม.ย. 65	9/9	1/1	8/8	-	-	-	-
8. นายสทนต์ บุญโพธิภักดี ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 19 เม.ย. 65	9/9	1/1	-	-	7/7	-	-
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	13/13	1/1	-	-	-	-	6/6
10. ดร. จิราพร ศิริคำ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 ต.ค. 65	3/3	1/1	-	3/3	-	2/2	-

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2565 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการบริษัท (13 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการโดยไม่เป็นผู้บริหาร (1 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (13 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (12 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการลงทุน (11 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการสรรหาฯ (10 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับดูแล (6 ครั้ง/คิดเป็นร้อยละ)
11. นายโทชิโระ คุดามะ	13/13	1/1	-	-	-	10/10	-
12. นายนาโอกิ ซึซิมิ	13/13	1/1	-	-	11/11	-	-
13. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 19 เม.ย. 65	9/9	1/1	-	-	7/7	-	-
14. นายมาโกโตะ โนกามิ	13/13	1/1	-	12/12	-	-	-
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	13/13	-	-	-	11/11	-	6/6
16. ศ.ดร. พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล ลาออกมีผลเมื่อ 22 มี.ค. 65	4/4	-	-	-	3/3	-	-
17. นางจรรววรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อ 19 เม.ย. 65	4/4	-	5/5	-	-	-	-
18. นายชุนอิจิ ทานากะ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อ 19 เม.ย. 65	4/4	-	-	-	3/4	-	-
19. นายพลศรี สุวิศิษฐ์อาษา ลาออกมีผลเมื่อ 1 ต.ค. 65	10/10	-	-	8/8	-	8/8	-

ในปี 2565 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 13 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะ เข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 94.49 และสัดส่วนการเข้าประชุม กรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 99.60 ของ จำนวนครั้งทั้งหมด

#### การพัฒนากรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทยังมีการพัฒนา ความรู้ความสามารถโดยการเข้าร่วมอบรม/สัมมนาใน หัวข้อเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพที่จะนำไปสู่การสร้าง คุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มี ผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก



การอบรม / สัมมนาของกรรมการในปี 2565 เป็นไปดังนี้

กรรมการ	การอบรม / สัมมนา			
	หลักสูตร Subsidiary Governance Program <sup>(1)</sup>	หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets <sup>(2)</sup>	การอบรม ESG Training for Executives <sup>(3)</sup>	อื่นๆ
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	✓	-	-	-
2. ดร. พสุ โลหารชุน	-	✓	✓	-
3. ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์	-	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>งานเสวนา Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)</li> <li>งานเสวนา ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย เพื่อเศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์</li> </ul>
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	✓	✓	✓	-
5. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	✓	✓	✓	-
6. นายภูมิใจ อัดตะนันท์	✓	✓	✓	-
7. นางนุชนาด เลหาไทยมงคล	✓	-	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
8. นายสหัสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี	-	-	✓	-
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	-	✓	✓	-

กรรมการ	การอบรม / สัมมนา			
	หลักสูตร Subsidiary Governance Program <sup>(1)</sup>	หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets <sup>(2)</sup>	การอบรม ESG Training for Executives <sup>(3)</sup>	อื่นๆ
10. ดร. จิราพร ศิริคำ	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การอบรม Solar, Wind, Battery, High End Executive Training สถาบัน Reiner Lemoine Institute สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> </ul>
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	-	✓	-	-
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	-	✓	-	-
13. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ	✓	-	-	-
14. นายมาโกโตะ โนงามิ	✓	✓	-	-
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	✓	✓	-
รวม	8	10	9	3

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> หลักสูตร Subsidiary Governance Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

<sup>(2)</sup> หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

<sup>(3)</sup> การอบรม ESG Training for Executives โดยบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด

### การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ตามกฎหมายในการรายงานการถือครองหลักทรัพ์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของเอ็กโก ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมและนำเสนอในทุกการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2566 มีรายชื่อและการถือครองหุ้นเอ็กโก ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 65 – 1 ม.ค. 66)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	-	-	-
• ประธานกรรมการ			
• ประธานกรรมการลงทุน			
2. ดร. พสุ โลหารชุน	800	-	-
• กรรมการอิสระ			
• ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน			
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
3. ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์	-	13,000	-
• กรรมการอิสระ			
• ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง			
• กรรมการตรวจสอบ			
4. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	-	-	-
• กรรมการอิสระ			
• ประธานกรรมการตรวจสอบ			
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
5. นายภูมิใจ อัดตะนันท์	-	-	-
• กรรมการอิสระ			
• กรรมการกำกับความเสี่ยง			
• กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน			
6. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	-	-	-
• กรรมการอิสระ			
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
• กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน			
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล <sup>(1)</sup>			
• กรรมการอิสระ			
• กรรมการตรวจสอบ			

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 65 – 1 ม.ค. 66)
8. นายสหัสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี <sup>(2)</sup> • กรรมการ • กรรมการลงทุน	-	-	-
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง • กรรมการ • กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	1,500	-	-
10. ดร.จิราพร ศิริคำ <sup>(3)</sup> • กรรมการ • กรรมการกำกับความเสี่ยง • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
11. นายโทชิโร่ คุดามะ • กรรมการ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
12. นายนาโอกิ ซึซิมิ • กรรมการ • กรรมการลงทุน	-	-	-
13. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ <sup>(4)</sup> • กรรมการ • กรรมการลงทุน	-	-	-
14. นายมาโกโตะ โนกามิ • กรรมการ • กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ • กรรมการ • กรรมการกำกับความเสี่ยง • กรรมการลงทุน • กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> นางนุชนาด เลหาไทยมงคล ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพิพงศ์ มีผลเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565

<sup>(2)</sup> นายสหัสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน ศ.ดร. พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล มีผลเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565

<sup>(3)</sup> ดร. จิราพร ศิริคำ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายพลศรี สุวิเศษภู่อำษา มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565

<sup>(4)</sup> นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายชินอิจิ ทานากะ มีผลเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565



รายชื่อกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2565 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 65 – 1 ม.ค. 66)
1. ศ.ดร. พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล • กรรมการ • กรรมการลงทุน	21 ต.ค. 63 – 22 มี.ค. 65	-	-	-
2. นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	21 เม.ย. 59 – 19 เม.ย. 65	-	-	-
3. นายชุนอิจิ ทานากะ • กรรมการ • กรรมการลงทุน	1 พ.ค. 57 – 19 เม.ย. 65	-	-	-
4. นายพลศรี สุวิศิษฐ์อาษา • กรรมการ • กรรมการกำกับความเสี่ยง • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ต.ค. 64 – 1 ต.ค. 65	-	-	-

### โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

### อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหารได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

## โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 10/2565 พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรปี 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เพื่อรองรับแผนกลยุทธ์และแผนการปฏิบัติการด้านการลงทุน โดยมีการเพิ่มสายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศอีก 1 สายงาน และปรับสายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2
2. **สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 1
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 2
3. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
  - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

4. **สายงานปฏิบัติการ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
  - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
  - (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บพข.
  - (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ เอสโก
5. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กรดูแลงานด้านกฎหมาย งานทรัพยากรบุคคล งานโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัย ระบบสารสนเทศ งานพัฒนาระบบธุรกิจ และงานจัดซื้อและธุรการ
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรดูแลงานด้านแผนงาน งานประเมินความเสี่ยง และงานสื่อสารองค์กร

นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของ ตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 65 – 31 ม.ค. 66)
1. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ เลหาวิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจใน ประเทศ	-	-	-
4. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. ดร. กัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
6. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี	330	-	-
7. น.ส. สมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	-	-	-
8. น.ส. สุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	700	-	(100)
9. น.ส. สมฤดี พักอ่อน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-
10. น.ส. อมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร และวิเคราะห์	-	-	-
11. นางพจณี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ	-	-	-
12. น.ส. พรนรา คูกรินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งนางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

ในปี 2565 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในงานเสวนาต่างๆ ซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## คำตอบแบบกรรมการเอ็กโกและบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงิน และแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

### (1) คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสม และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทน

กรรมการในเบื้องต้นเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น อนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการ และขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาท ในกรณีที่มาประชุม โดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของคำตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2564 จำนวน 25 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น โบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้รับคำตอบแทนในอัตราดังนี้



คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	24,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	24,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2565 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	612,500.00	-	575,000.00	-	-	-	2,192,982.46	3,380,482.46
2. ดร. พสุ โลหารชุน	490,000.00	-	-	420,000.00	-	180,000.00	1,754,385.96	2,844,385.96
3. ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์	490,000.00	500,000.00	-	-	360,000.00	-	1,754,385.96	3,104,385.96
4. นายไพศาล มหาพัฒนามภรณ์	490,000.00	581,916.67	-	440,000.00	-	-	1,754,385.96	3,386,302.63
5. นางวรรณิภา กักศิบุตร	480,000.00	-	-	420,000.00	-	144,000.00	1,232,876.71	2,276,876.71
6. นายภูมิใจ อัดตะนันท์	490,000.00	-	-	-	288,000.00	144,000.00	1,232,876.71	2,154,876.71
7. นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล	341,500.00	327,666.67	-	-	-	-	-	669,166.67
8. นายสทนต์ บุญโพธิ์ภักดี	341,500.00	-	307,666.67	-	-	-	-	649,166.67
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	490,000.00	-	-	-	-	144,000.00	745,013.22	1,379,013.22
10. ดร. จิราพร ศิริคำ	120,000.00	-	-	100,000.00	72,000.00	-	-	292,000.00
11. นายโทชิโร่ คุณามะ	490,000.00	-	-	550,000.00	-	-	1,754,385.96	2,794,385.96
12. นายนาโอกิ ชีชิมิ	490,000.00	-	460,000.00	-	-	-	1,754,385.96	2,704,385.96
13. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ	341,500.00	-	307,666.67	-	-	-	-	649,166.67
14. นายมาโกโตะ โนงามิ	490,000.00	-	-	-	288,000.00	-	612,833.44	1,390,833.44
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวน เดือน ที่ดำรง ตำแหน่ง	การเข้า ร่วม ประชุม (13 ครั้ง/ ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทน รวม
				ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส <sup>1/</sup>	
				กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. ศ.ดร. พิสุทธิ เพ็ญมนกุล	22 มี.ค. 65	3	3	111,774.19	114,516.13	1,754,385.96	1,980,676.28
2. นางจาวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	19 เม.ย. 65	4	4	148,500.00	335,416.67	1,754,385.96	2,238,302.63
3. นายขุนอิ จันทากะ	19 เม.ย. 65	4	4	148,500.00	132,333.33	2,192,982.45	2,473,815.78
4. นายพลศรี สุวิศิษฐ์อาษา	1 ต.ค. 65	9	9	370,000.00	580,000.00	442,201.39	1,392,201.39

หมายเหตุ <sup>1/</sup> โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2564 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2565 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

## (2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกมอบหมายให้ผู้บริหารไปดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทย่อย โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

จากการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติ งานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 5. ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

### (1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทน เป็นรายเดือนและโบนัสซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนิน การของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ตามผลงานของแต่ละ บุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการ ปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งใน ระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ในปีที่ผ่านมาซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูป ตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินตามที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการ รวมถึงผลการสำรวจค่าตอบแทนของ บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโก มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถ แข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกที่ได้รับในปี 2565 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2565 ผู้บริหารเอ็กโก <sup>1</sup>
เงินเดือนรวม	36,341,210.00
โบนัสรวม <sup>2</sup>	17,366,688.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,208,389.13
รวม	56,916,287.13

<sup>1</sup> ผู้บริหารเอ็กโก หมายความว่า ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ และหมายความว่ารวมถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

<sup>2</sup> โบนัสของปี 2564 จ่ายในเดือนมกราคม 2565

## (2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2564 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บพข. บีพียู และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอน ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับคิวเอ็มเอส นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

## 6. จำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 392 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโกจำนวน 265 คน และพนักงานของบริษัทย่อยจำนวน 127 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักประกอบด้วย บพข. 83 คน และบีพียู 44 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 265 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน พนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	17
2. สายบริหารองค์กร	61
3. สายกลยุทธ์องค์กร	20
4. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	11
5. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	16
6. สายงานปฏิบัติการ	62
7. สายงานบัญชีและการเงิน	78
รวมพนักงานของเอ็กโก	265
พนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	127
รวมทั้งหมด	392

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## 7. ค่าตอบแทนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2565 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	292,255,287.33	141,104,609.00
โบนัสรวม <sup>1</sup>	133,124,826.78	53,135,154.64
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	28,381,715.98	13,644,172.21
รวม	453,761,830.09	207,883,935.85

<sup>1</sup> โบนัสของปี 2564 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2565



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



1



2



3



4



5

### 01

#### นายกุลิศ สมบัติศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### 02

#### ดร. พสุ โลหารชุน

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 03

#### ศ.ดร. อัญญา จันทรวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

### 04

#### นางวรรณิกา กักติบุตร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### 05

#### นายไพศาล महाพัตนากรณ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



6



7



8



9



10

## 06

### นายภูมิใจ อັตตะนันท์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

## 09

### นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง

- กรรมการ
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

## 07

### นางนุชนาก เลหาไทยมงคล

- กรรมการอิสระ
  - กรรมการตรวจสอบ
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

## 10

### นางสาวจิราพร สิริคำ

- กรรมการ
  - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)

## 08

### นายสทธิฐ บุญโพธิ์ภักดี

- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



11

11

### นายโกชิโร่ คุดามะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สมัคร (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

14

### นายมาโกโตะ โนดามิ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



12

12

### นายนาโอกิ ชิซึมิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

15

### นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



13

13

### นายชินจิโร่ ซาซึกิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)



15

- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ประธานคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

## คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2566



1



2



3



4

### 01

#### ศ.ดร. พิสุทธ์ เพ็ญมนกุล

- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2565)

### 02

#### นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

- ประธานกรรมการอิสระ
  - ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (ครบวาระเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565)

### 03

#### นายชุนอิจิ ทานากะ

- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ครบวาระเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565)

### 04

#### นายพลศรี สุวิทย์ภูอาษา

- กรรมการ
  - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)



# คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



## 01

นายกุลิศ สมบัติศิริ  
อายุ 59 ปี



- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ การคลังสาธารณะ San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 – ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 – 2561	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

## 02 ดร. พสุ โลหารชุน อายุ 63 ปี



- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาคุณภักดิ์บัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ และการวิจัยการดำเนินงาน Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute of New York (NYU Poly) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง

- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

**ประวัติการกระทำผิด** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 0.000015%

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันพลัสติก
2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

## 03

ศ.ดร. ัญญา จันธวิทย์  
อายุ 60 ปี



- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุม  
และนิทรรศการ (องค์การมหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการสภาสถาบัน  
สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ  
คณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2562 – 2564 ประธานกรรมการ  
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
แห่งประเทศไทย
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ  
สถาบันไทย-เยอรมัน
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- 2560 – 2562 ปลัดกระทรวง  
กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2560 – 2562 ประธานกรรมการ  
บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ  
และการเงิน Stern School of Business New York  
University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (เกียรตินิยม)  
สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน  
Stern School of Business New York University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิทยาศาสตร  
การจัดการขนส่ง State University of New York,  
Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม CG CODE Update  
บริษัท ไฟร์ชอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ  
ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit  
Committee: Beyond Figure and Compliance”  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019:  
An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology  
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
โดย นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology  
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
โดย นางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีรักษ์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การประชุม หัวข้อบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (2565)
- งานเสวนา ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย เพื่อเศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ (2565)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

**ประวัติการกระทำผิด** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 0.002469%

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)                 |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |

## หน่วยงานอื่นๆ

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ<br>มหาวิทยาลัยบูรพา  |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการ<br>และประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์<br>วิจัยและนวัตกรรม     |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการรัฐวิสาหกิจ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการกำกับยุทธศาสตร์<br>และบริหารความเสี่ยง<br>การยาสูบแห่งประเทศไทย |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการอุทธรณ์<br>บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า<br>(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                              |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการรางวัลคุณภาพ<br>แห่งชาติ<br>สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ   |
| 2557 – 2561     | กรรมการอำนวยการ<br>โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง   |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>ในคณะกรรมการเงินอุดหนุน<br>บริการสาธารณะ<br>กระทรวงการคลัง                                      |
| 2555 – 2561     | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ<br>นโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ<br>กระทรวงการคลัง                                |
| 2551 – 2563     | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |
| 2548 – ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงินและธนาคาร<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมิน<br>ผลงานรัฐวิสาหกิจ<br>กระทรวงการคลัง   |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการก่อตั้ง<br>มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย   |



## 04 นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร อายุ 59 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไฟร์ซอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

ประวัติการกระทำความผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2564 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และกรรมการ  
บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการกิตติมศักดิ์  
สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- 2565 – ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม  
สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด  
ที่ปรึกษา  
สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- 2563 – 2565 กรรมการ  
บริษัท โอทูซี จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
Osotspa Loi Hein Co., Ltd.
- 2562 – 2563 กรรมการ  
Advanz Beverage Manufacturing  
Co., Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
Oventure Pte. Ltd.
- 2561 – 2565 นายกสมาคม  
สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ยูนิ. ชาร์ม (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สยามกลาสออยุทธยา จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท โอสดสภา ลอย เฮง  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท โอสดสภา ไทโซ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ยามามูระ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 – 2562 กรรมการ  
บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2558 – 2561 กรรมการ  
ธนาคารออมสิน

## 05 นายไพศาล มหาพัฒน์กรณ์ อายุ 59 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough boardroom situations- ID share lessons learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ความรับผิดชอบและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นายพัฒนา สงศ์โรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางทิพย์สุดา ถาวรอมร อติตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด
- การอบรม บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

**ประวัติการกระทำผิด** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ การยาสูบแห่งประเทศไทย
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทคคัลส์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วี ฟู๊ดส์

## 06

นายภูมิไจ อัคระนันท์  
อายุ 55 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

## คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ การวางแผนและบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ (นโยบายสาธารณะ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Infrastructure Appraisal, Risk Analysis and Markets Program, John Deutsch Institute for the Study of Economic Policy, Queen's University ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Innovative Government: Public Sector Executive Program, Lee Kuan Yew School of Public Policy ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร Innovation for Economic Development Program, Harvard Kennedy School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – 2562 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม

# 07

นางนุชนาก เล้าไทมมงคล  
อายุ 52 ปี



- กรรมการอิสระ
  - กรรมการตรวจสอบ
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

2562

สมาชิกคณะทำงานกำกับและติดตาม  
โครงการรถไฟฟ้าชานเมือง (สายสีแดง)  
การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

2561 – 2562

อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ  
ด้านการเงินและการบัญชี  
การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

2561 – 2562

อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับ  
และติดตามโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง  
การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

2561 – 2562

ที่ปรึกษาผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย

2561 – 2562

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ  
ศึกษาแนวทางการพัฒนาให้กรุงเทพ  
เป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

2560 – 2565

สภากรุงเทพมหานคร  
อนุกรรมการ การศึกษาและวัฒนธรรม  
สภากรุงเทพมหานคร

2552 – ปัจจุบัน

กรรมการ คณะกรรมการบัญชี การเงิน  
และการลงทุน

2548 – ปัจจุบัน

สมาคมประกันวินาศภัยไทย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท วิ.โอ.จี.คาร์เร้นท์ จำกัด

2545 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MIT Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตบริหาร (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการเมืองและเศรษฐกิจรุ่นใหม่รับใช้สังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 – ปัจจุบัน อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการการเงิน และบัญชี
- 2563 กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- 2563 สมาชิกคณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชี
- 2563 กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- 2562 – ปัจจุบัน อนุกรรมการติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศเกี่ยวกับ ด้านพาณิชย์และอุตสาหกรรม
- ในคณะกรรมการการพาณิชย์ และอุตสาหกรรม
- วุฒิสภา



## 08

นายสรรัฐ บุญโพธิ์ภักดิ์  
อายุ 64 ปี

- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

## คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

## ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |             |                                |
|-------------|--------------------------------|
| 2559 – 2561 | กรรมการ                        |
|             | บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) |

## หน่วยงานอื่นๆ

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน<br>คณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลง<br>สภาพภูมิอากาศแห่งชาติ  |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ ในอนุกรรมการเพื่อการขับเคลื่อน<br>การพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model<br>สาขาพลังงาน วัสดุ และเคมีชีวภาพ<br>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยีแห่งชาติ |

2562 – 2564

กรรมการ

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

2561 – 2564

รองประธานกรรมการ

มูลนิธิสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์

มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

2561 – 2562

ที่ปรึกษาอนุกรรมการกิจการพิเศษ

ด้านพลังงาน คณะกรรมการกิจการพลังงาน

สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2561

กรรมการ

บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2560 – 2562

นายกสมาคม

สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ในพระบรมราชูปถัมภ์

2560 – 2562

กรรมการ

สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2560 – 2561

รองผู้อำนวยการพลังงานหมุนเวียน

และพลังงานใหม่

2560 – 2561

กรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

แห่งประเทศไทย

2559 – 2561

ประธานกรรมการ

บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

2557 – 2561

ประธาน

ชมรมรัฐวิสาหกิจเพื่อชุมชน

## 09

นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง  
อายุ 60 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ เพื่อสิ่งแวดล้อม (การจัดการพลังงาน)  
University of Twente ประเทศเนเธอร์แลนด์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Advanced Management Program,  
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator)  
รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Branding  
บริษัท พัฒนาบุคลิกภาพ จำกัด
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้า  
ในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ  
บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอเปไอเอส จำกัด
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital  
Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- การอบรม ESG Training for Executives  
บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.00028%

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 – 2564 กรรมการ  
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

2563 – ปัจจุบัน รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

2561 – 2563 กรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด

2561 – 2563 รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2561 – 2562 กรรมการ  
โรงไฟฟ้าราชบุรีพาวเวอร์

2560 – 2561 ผู้ช่วยผู้ว่าการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

10

นางสาวจิราพร ศิริคำ  
อายุ 57 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผน และนโยบายพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Solar, Wind, Battery, High End Executive Training สถาบัน Reiner Lemoine Institute ประเทศเยอรมนี (2565)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2565 – ปัจจุบัน | รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  |
| 2563 – 2565     | รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่โฆษก<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2561 – 2563     | ผู้ช่วยผู้ว่าการวิจัย นวัตกรรม<br>และพัฒนาธุรกิจ<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย                      |

11

นายโกชิโร่ คุดามะ  
อายุ 64 ปี

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Aboitiz Power Corporation (Philippines)   |
| 2564 – ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงอาวุโส<br>JERA Co., Inc.  |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Summit Power International Limited  |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>Summit Power International Limited (Singapore)  |
| 2562 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>JERA Asia Pte. Ltd.   |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>JERA Power (Thailand) Co., Ltd.   |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>JERA Energy Taiwan Co., Ltd.  |
| 2562 – 2564     | เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง<br>JERA Co., Inc.  |
| 2561 – 2562     | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>JERA Americas Inc.  |
| 2559 – 2562     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการใหญ่<br>สายงานพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า<br>JERA Co., Inc. |

## 12 นายนาโอกิ ซึซึมิ อายุ 51 ปี



- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา  
University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา  
University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก  
ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ  
โดย นายสรพงศ์ ไพฑูริย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives  
บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)

### ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2562 – ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่ระดับสูง<br>กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศและ<br>สาธารณูปโภคด้านพลังงาน ส่วนพัฒนาธุรกิจ<br>JERA Co., Inc.  |
| 2561 – 2562     | ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ<br>หน่วยที่ 3 (อเมริกา)<br>กลุ่มงานสาธารณูปโภคด้านพลังงาน<br>JERA Co., Inc. |
| 2559 – 2561     | รองผู้จัดการทั่วไป<br>สายงานส่งเสริมการสร้างเครือข่ายพันธมิตร<br>TEPCO Fuel & Power, Incorporated                 |

## 13 นายชินอิจิโร่ ชูซึกิ อายุ 50 ปี



- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

### คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต Kobe University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

### ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2565 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>Diamond Generating Asia, Ltd.   |
| 2563 – 2565     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>MC Retail Energy Co., Ltd.  |
| 2563 – 2564     | ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจผลิตไฟฟ้า<br>ฝ่ายงานธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน<br>Mitsubishi Corporation                      |
| 2562 – 2563     | ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มงานวางกลยุทธ์<br>และเป้าหมายพิเศษ ฝ่ายงานพลังงานใหม่<br>และการผลิตไฟฟ้า<br>Mitsubishi Corporation |



14

นายมาโกโตะ โนคาบิ  
อายุ 53 ปี

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- กำลังศึกษาอยู่ที่สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและเทคโนโลยี Graduate School of Economics, Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- บัณฑิตสาขาวิชา Foreign Studies, Sophia University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

ประวัติการกระทำความผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหารกิจการต่างประเทศ สายงานธุรกิจต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการระดับสูง ฝ่ายงานทวีปเอเชีย Kyuden International Corporation
2562 – 2564	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ส่วนพัฒนาผู้โดยสาร ฝ่ายการจัดการจราจร Fukuoka International Airport Co., Ltd.
2559 – 2562	ผู้จัดการส่วนพัฒนาความปลอดภัย ฝ่ายพลังงานนิวเคลียร์ Kyushu Electric Power Co., Inc.

15

นายเทพรัตน์  
เทพพิทักษ์  
อายุ 57 ปี

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการอุตสาหกรรมไฟฟ้า University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง

- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)	2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการมูลนิธิไทยรักษ์ป่า
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2563 – ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจบริษัท ไฟร์ซอเดออร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด	2563 – 2564	กรรมการบริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)	2561 – 2563	รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน
- หลักสูตร Lead Executive Forum สถาบัน Lead Business Institute	2560 – 2561	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)		ผู้ช่วยผู้ว่าการพลังงานหมุนเวียนและพลังงานใหม่
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)		การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด (2565)		

**ประวัติการกระทำผิด** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท อีอีโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

# คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2566



## 01

ศ.ดร. พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล  
อายุ 45 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2565)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิต สาขาวิชา Industrial Processes Engineering, Laboratoire d'Ingenierie des Procédés de l'Environnement สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรเตรียมคุณวุฒิบัณฑิต (Diplôme d'Etude Approfondie, DEA) สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Diplôme d'ingénieur) สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง

- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอพีเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2565	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2562 – 2565	กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิต ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2559 – ปัจจุบัน	รองคณบดีด้านยุทธศาสตร์นวัตกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## 02 นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์ อายุ 67 ปี



- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ครบวาระเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565)

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Financial Studies)  
University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Adult Training Specialist,  
INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Canadian Comprehensive Auditing  
Foundation CCAF's International Program  
และฝึกงานด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน  
ที่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update  
บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition  
บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology  
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
โดย นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology  
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
โดย นางทิพย์สุดา ถาวรารม อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการ  
และผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันวិทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตรโครงการประกาศนียบัตรความรู้ด้านการบัญชีนิติวิทยา  
(Forensic Accounting Certificate: FAC)  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก  
ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ  
โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้าน  
การทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน  
ของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing &  
Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้า  
ในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ  
บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth  
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
โดย นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital  
Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)



ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2563 – 2564	ประธานอนุกรรมการจัดระเบียบด้านการเงิน งบประมาณและทรัพย์สิน และกรรมการจัดระเบียบ และแก้ไขปัญหาธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยนครพนม
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน ผลงานเพื่อเลื่อนข้าราชการสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินให้ดำรงตำแหน่ง ประเภทวิชาการระดับทรงคุณวุฒิ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับชำนาญการพิเศษ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2560 – 2564	กรรมการผู้แทนจากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ASEAN Federation of Accountants (AFA)
2560 – 2563	กรรมการและเลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 – 2562	ที่ปรึกษาอาวุโสด้านการพัฒนา ขีดความสามารถและผู้เชี่ยวชาญอาวุโส ด้านการตรวจสอบ องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศ ของเยอรมัน (GIZ)

03

นายสุนธิ  
กานากะ  
อายุ 57 ปี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ครบวาระเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565)

## คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธาเกษตร  
Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก  
ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ  
โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth  
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia, Ltd.
2557 – 2562	กรรมการผู้จัดการ TEPDIA Generating B.V.

## 04 นายพลศรี สุวิศิษฐ์อาษา อายุ 61 ปี



- กรรมการ
  - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - กรรมการกำกับความเสี่ยง
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565)

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักพัฒนาบริหารศาสตร์ระดับกลาง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Development Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2565)

**ประวัติการกระทำผิด** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 – 2563	ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าวังน้อย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2560 – 2561	ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าวังน้อย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



1



2



3



4



5

## 01

## นายจอห์น เน็ทธีว พาลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

## 02

## นายประสิทธิ์ เลหาวิรภาพ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ
  - กรรมการบริหารความเสี่ยง
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565)

## 03

## นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

## 04

## นายสมเกียรติ สุกธิวานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

## 05

## นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ
  - กรรมการบริหารความเสี่ยง
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- (ลาออกจากการเป็นผู้บริหารเอ็กโก  
มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2565)



6



7



8



9



10

06

**นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

07

**นางสาวสมศรี อยู่สุข**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

08

**นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

09

**นางสาวสมฤดี พิกอ่อน**

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

10

**นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล**

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์



## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



11



12



13



14



15



16

11

**นางพนณี เงินสอาด**

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต่างประเทศ

12

**นางสาวพรนรา คุณรินทรรัตน์**

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย

13

**นางพลอย สุงศรีสมบูรณ์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ

14

**นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทรกานนท์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายพัฒนารัฐกิจในประเทศ 1

15

**นายวิชาญ ศรีไพโรจน์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายพัฒนารัฐกิจในประเทศ 2

16

**นางสาวสลิลา ทิระวัฒน์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบริหารองค์กร



17



18



19



20



21

17

**นางสาวปิยนันท์ วัฒนะจรรยา**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายกลยุทธ์องค์กร

18

**นายธวัช หิรันजारกุล**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบริหารสินทรัพย์ และรักษาการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบริหารโครงการ

19

**คุณอินทัย ประกอบวนิชกุล**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

20

**นายเกิดศักดิ์ วิจิตรสมบัติ**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบริหารโรงไฟฟ้า

21

**นายโกศล ศิริवालย์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

# ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

## 01 นายจอห์น แม็กทิว พาหลัมโบ อายุ 59 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)  
Columbia University, School of Engineering and  
Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท หยูนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท เออีเอส นอร์มอนด์โฮลดิ้ง บีวี
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง ینگ จำกัด บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง ینگ จำกัด

## 02 นายประสิทธิ์ เลาหวิธภาพ อายุ 50 ปี



(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็กทริคิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด บริษัท นอร์ธ โพล์ อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด

## 03 นายกัมปนาท บำรุงกิจ อายุ 57 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 - ต.ค. 2565    รักษาการ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ  
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน    กรรมการที่ปรึกษา  
บริษัท เอวิส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน    กรรมการลงทุน  
บริษัท หยูนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน    กรรมการ  
บริษัท พางู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท พีที มานัมบัง เมวรา อีนิม จำกัด

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง  
แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด

2558 - 2561

กรรมการ  
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

2556 - 2561

กรรมการ  
บริษัท จีเดค จำกัด

2555 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)

2555 - 2561

กรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์  
เซอร์วิส อิงค์ จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์  
ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด



## 04

นายสมเกียรติ สุทธิวานิช  
อายุ 54 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด  
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด

2562 - 2563

กรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

2562

กรรมการ  
บริษัท ชับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด

2561 - 2562

กรรมการ  
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด  
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

2561 - 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี  
และการเงินบริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2560 - 2561

รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน

บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด

2556 - 2560

## คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ประวัติการกระทำความผิด ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2565 กรรมการ  
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด  
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด  
บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน)  
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด  
บริษัท ทวาย อิลเล็คทริคิตี้ เจเนอเรตติ้ง คัมพานี  
เมเนจเม้นท์ จำกัด

05

นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล  
อายุ 52 ปี



(ลาออกจากการเป็นผู้บริหารเอ็กโก  
มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2565)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำความผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 2565	กรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2561 - 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไกอา วัน จำกัด
2561	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจบริการพลังงาน สำหรับพาหนะ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2548 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานใหม่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

06

นายอมรรัตน์  
เทพหัสดิน ณ อยุธยา  
อายุ 57 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ  
แขนงวิชาการระบบสารสนเทศทางการบัญชี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ย. - ธ.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

07

นางสาวสมศิริ อยู่สุข  
อายุ 58 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance),  
Youngtown State University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี)  
(เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรท พลัส จำกัด บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด

# 08

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม  
อายุ 51 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด  
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Business Strategy, Cornell University

2561 - 2562

2560 - 2561

2559 - 2561

กรรมการ  
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด

กรรมการ

บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด

บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด

บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด

บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด

บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด

บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## ประวัติการกระทำความผิด

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท เอ็กโก พلاس จำกัด  
บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ ینگ จำกัด  
บริษัท เมอบัน โฮลดิ้งส์ ینگ จำกัด  
บริษัท เอ็กโก ไรเช็ก วัน จำกัด  
บริษัท เอ็กโก เฟิร์ล จำกัด  
บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์  
ออเปอเรตติ้ง ینگ จำกัด  
บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์  
เซอร์วิส ینگ จำกัด  
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์  
เวนเจอร์ จำกัด  
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگ จำกัด  
บริษัท นิว ไกรท์ จำกัด  
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

2559 - 2561

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด  
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด



09

นางสาวสมฤดี  
พักอ่อน  
อายุ 36 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

10

นางสาวอมรรัตน์  
จิตตวิสุทธิกุล  
อายุ 40 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

11

นางพณิ เงินสะอาด  
อายุ 43 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ไบโเทค จำกัด บริษัท เอ็กโก ลินเดน จำกัด บริษัท สปริงไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ออทัมไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ซัมเมอร์ไทม์ พลัส จำกัด บริษัท วินเทอร์ไทม์ พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

12

นางสาวพรนรา  
คุณรินทร์รัตน์  
อายุ 48 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2564 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	ผู้จัดการส่วนบัญชี ธุรกิจโรงไฟฟ้า 3 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

# ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม บริษัท พลังไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1 นายกุลิศ สมบัติศิริ	Δ, XX																		
2 นายพลู โลหารขุน	I, LID, N, CC																		
3 นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	I, AA, R																		
4 นายอัญญา ชันธวิทย์	I, A, RR																		
5 นางวรรณภา ภักดีบุตร	I, N, C																		
6 นายภูมิใจ อัตตะนันท์	I, R, C																		
7 นางนุชนาด เลหาไทยมงคล	I, A																		
8 นายสพรัฐ บุญโพธิภักดี	O, X																		
9 นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	O, C	รองผู้ว่าการฯ																	
10 นางสาวจิราพร ศิริคำ	O, N, R	รองผู้ว่าการฯ																	
11 นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ	O, X																		
12 นายมาโกโตะ โนงามิ	O, R																		
13 นายโทชิโร่ คุดามะ	O, NN																		
14 นายนาโอกิ ชิซึมิ	O, X																		
15 นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	วิศวกรรมระดับ 14	Δ		Δ														
16 นายจอห์น แมทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ																		
17 นายประสิทธิ์ เลหาภิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ			○		○													
18 นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ			○		○													
19 นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน			○		○													
20 นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ																		
21 นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทรากานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนารัฐกิจในประเทศ 1																		
22 นายวิชาญ ศรีโงจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนารัฐกิจในประเทศ 2																		
23 นายอวัช หิรัญจารุกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ								○										
24 นายเทิดศักดิ์ วัชรสมบัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า			Δ		Δ	Δ							○	○	○	○	○	○
25 นางสาวปิยนันท์ วัฒนะจรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร					○													
26 นางสาวสวลี ตีระวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร																		
27 นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี								○									○	
28 นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน																		
29 นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย			○										○					○
30 นายโกศล ศิริวัลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			○															
31 นายอินทัช ประกอบวนิชกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่					○													
32 นายรัฐการ วัลภา	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์			○		○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
33 นางสาวสมฤดี พักอ่อน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี																		
34 นางสาวอมรรัตน์ จิตติวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์																		
35 นางพจณี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ																		
36 นางสาวพนรดา คูกรินทร์รัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย					○	○		○	○	○	○		○	○				
37 นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																		

หมายเหตุ

Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง N = กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง R = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน GG = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี LID = ประธานกรรมการอิสระ

๑. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
2 = บริษัท เทปเดีย เอนเนอร์จี้ จำกัด  
3 = บริษัท พลังไฟฟ้าชุมชน จำกัด  
4 = บริษัท เอ็กโก โดเมนเนชั่น จำกัด  
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นเนอร์จี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด  
7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด  
8 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

- 9 = บริษัท เอสพีที จำกัด  
10 = บริษัท เอสพีที ทวี จำกัด  
11 = บริษัท เอสพีที ไฟร์ จำกัด  
12 = บริษัท เอสพีที ไฟร์ จำกัด  
13 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด  
14 = บริษัท เทพพนว วินด์ฟาร์ม จำกัด  
15 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด  
16 = บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด

- 17 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด  
18 = บริษัท ไฟฟ้า นันทัน 2 จำกัด  
19 = บริษัท กัลปพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)  
20 = บริษัท กัลป์ เทาเวอร์ เอนเนอร์จี้ จำกัด  
21 = บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด  
22 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด  
23 = บริษัท กัลป์ เอนเนอร์จี้ จำกัด  
24 = บริษัท กัลป์ โอเพน จำกัด

- 25 = บริษัท เคซอน เทาเวอร์ อินค์ จำกัด  
26 = บริษัท เพรส เอเนอจี ฟิสิกส์ เออเปอเรตติ้ง อินค์ จำกัด  
27 = บริษัท บีแอลซีพี เทาเวอร์ จำกัด  
28 = บริษัท อีเนซี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด  
29 = บริษัท โซลาร์ โกล จำกัด  
30 = บริษัท พีที มานีมัง เมวรา อีนิม จำกัด  
31 = บริษัท พีที มานีมัง เมวรา อีนิม จำกัด (กรรมการ) จำกัด  
32 = บริษัท โซลาร์ เทาเวอร์ จำกัด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

[illegible]

- 33 = บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด
- 34 = บริษัท นิว ไกวง จำกัด
- 35 = บริษัท มิลเลนเนียม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- 36 = บริษัท เซคอน แมนูเจจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
- 37 = บริษัท เมวบิน โซลติงส์ จำกัด
- 38 = บริษัท กลีสานัน พาวเวอร์ โซลติง อิงค์ จำกัด
- 39 = บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
- 40 = บริษัท ไบโตรี วินด์ฟาร์ม พื้ทิวาย จำกัด
- 41 = บริษัท เจน พรีคัท จำกัด
- 42 = บริษัท ฟินิกส์ พาวเวอร์ จำกัด
- 43 = บริษัท เอเอซีเอส พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด

- 44 = บริษัท ทวาย อีเล็คทริคิตี้ เจเนอเรชั่นส์ คัมพานี  
เมเนจเม้นท์ จำกัด
- 45 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
- 46 = บริษัท นิว ไทเทเนียม พลัส จำกัด
- 47 = บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
- 48 = บริษัท เอ็กโก เวิร์ก จำกัด
- 49 = บริษัท ไทย ไปโอไลน์ เนชั่นวิทย์ จำกัด
- 50 = บริษัท อี แอนด์ อี อีเอ็นเจเนอรัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 51 = บริษัท พายุ เทคโนโลยีส์ เซอร์วิส จำกัด
- 52 = บริษัท กรีนเนค เทคโนโลยี จำกัด
- 53 = บริษัท เทคนิควิน โอเอส จำกัด (คณะกรรมการการลงทุน)

- 54 = บริษัท กัลป์ โคลเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 55 = บริษัท เทียร์ พาวเวอร์ จำกัด
- 56 = บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
- 57 = บริษัท สิ้นเดน ท็อปส์ จำกัด
- 58 = บริษัท เอ็กโก สิ้นเดน วั จำกัด
- 59 = บริษัท เอ็กโก สิ้นเดน วั จำกัด
- 60 = บริษัท สวิสโพรโม พลัส จำกัด
- 61 = บริษัท ออทีโพรโม พลัส จำกัด
- 62 = บริษัท ซิมเมอร์โพรโม พลัส จำกัด
- 63 = บริษัท วัมเมอร์โพรโม พลัส จำกัด
- 64 = บริษัท เอเอส โอเพ็กซ์ พลัส จำกัด (รวมการให้บริการ)

65 = บริษัท กรีนโดมอนด์ จำกัด  
66 = บริษัท บลูโดมอนด์ จำกัด  
67 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด\*  
68 = บริษัท เอ็กโก ไนเซ็ก วัน จำกัด  
69 = บริษัท เอ็กโก ไนเซ็ก ท จำกัด

\* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า



## การกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งมั่นธำรงรักษาไว้ ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักเกณฑ์การเป็น บริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ ในการนี้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการ

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็น แนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีโดยยึดหลัก 6 ประการ เพื่อเป็นกรอบใน การกำกับดูแลและบริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

### Promotion of Best Practice

ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ

### Responsibility

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

### Equitable Treatment

ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

### Accountability

รับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### Creation of Long-Term Value

สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

### Transparency

บริหารธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies, “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes, “DJSI”)

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017: CG Code 2017) ซึ่งสามารถสรุปได้ตามหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อได้ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหารในการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนด และให้ข้อเสนอแนะหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการจะศึกษาคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับมอบเมื่อคราวเริ่มดำรงตำแหน่ง เพื่อให้เข้าใจภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย (Fiduciary Duty) ตลอดจนหน้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กรรมการมีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่ม ส่งเสริม และรับผิดชอบในพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกสองปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล และเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 และในปี 2565 ได้รวมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ด้วยกัน เพื่อแสดงให้เห็นการบริหารจัดการและการดำเนินงานของเอ็กโกตั้งแต่ระดับนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทจนถึงแนวทางในการปฏิบัติตนของบุคลากรของบริษัท และได้ปรับปรุงเนื้อหาให้กระชับลดข้อความที่ซ้ำซ้อน ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทเกิดความเข้าใจและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง รวมถึงสามารถใช้ในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและดำเนินการต่าง ๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. พิจารณาปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. ปรับปรุงแบบประเมินคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยในหมวด “บทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ” ให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการ ชุดย่อยที่ได้ปรับปรุงแล้ว เพื่อให้การประเมินมีความ ถูกต้องและเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประสิทธิภาพ สำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย
3. ปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิด ความคล่องตัวและความชัดเจนในการปฏิบัติงาน ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. ปรับปรุงนโยบายและระเบียบต่าง ๆ ได้แก่
  - นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับ นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน
  - ระเบียบบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2565 เพิ่มเติมรายละเอียดของการลาภักและเพิ่มสิทธิ การลาเมื่อภรรยาคลอดบุตร (Paternity Leave)

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและติดตามให้มีการนำ กลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการให้ ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวางร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุม คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท จะสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงาน ของบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่ สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน สักเกต ติดตามอย่าง สม่ำเสมอ และ (หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญ และติดตามดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการ อย่างเป็นทางการและโปร่งใส
- สักเกต ติดตามอย่างสม่ำเสมอและแก้ปัญหาความขัดแย้ง ของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สักเกต ติดตามประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ ดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการเปลี่ยนแปลง เมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการ ในรายงานประจำปี
- สรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ ครบวาระและลาออกระหว่างปี โดยพิจารณาตามคุณสมบัติ ที่ต้องการเพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตาม เป้าหมายและกลยุทธ์

### ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจทั้งใน ระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนให้เหมาะสม กับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม และ 27 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัท ร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิดและข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งใน ระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งทำให้อีกโกเดินหน้าบริหารจัดการ องค์กรให้สอดคล้องกับความท้าทายในสถานการณ์ ปัจจุบันและอนาคต รวมไปถึงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์

พันธกิจ และบรรลุเป้าหมายของเอ็กโกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมในมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย



กระบวนการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดและการประเมินผล (Measurement and Evaluation) ที่จะช่วยให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับแผนกลยุทธ์ประจำปี 2565 เอ็กโกกำหนดทิศทางการลงทุนภายใต้หลักการ “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ด้าน (4I) ได้แก่

1. ด้านการลงทุน (Invest) การลงทุนในสินทรัพย์ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว
2. ด้านการเงิน (Increase) เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการเงินและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการเงิน
3. ด้านการบริหารจัดการ (Improve) ปรับปรุงและบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีความเป็นเลิศ มีประสิทธิภาพในระดับสากล

#### 4. ด้านนวัตกรรม (Innovate) ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยเอ็กโกจะยังคงลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก และยังขยายการลงทุนไปยังธุรกิจต้นน้ำคือธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งธุรกิจปลายน้ำด้าน Customer Solution and Startup ซึ่งมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger” เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะยาวที่มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2593 นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งเน้นการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงทางการเงินเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขันซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทพร้อมกับให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ โดยปรับปรุงโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ รวมถึงบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมเข้ามาในกระบวนการทำงานเพื่อปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในด้านบุคลากร บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล โดยปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร ซึ่งจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ในภาพรวม เอ็กโกมีความตั้งใจยกระดับความยั่งยืนโดยนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน เพื่อนำไปสู่กลยุทธ์องค์กรที่สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณและอัตรากำลังประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPIs) ให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทราบเป็นประจำทุกเดือน และกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส



ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้สื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบใน “วันกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน (Communication Day)” เพื่อให้พนักงานทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท งานที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบ และการนำไปปฏิบัติเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งได้สื่อสารทิศทางของบริษัท เป้าหมาย รวมถึงวิธีในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปในอนาคตที่ยั่งยืนในกิจกรรมงานครบรอบ 30 ปี นอกจากนี้ หลังจากคณะกรรมการได้อนุมัติแผนกลยุทธ์ในเดือนตุลาคม 2565 ฝ่ายบริหารร่วมกับ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทสำหรับปี 2566 ให้กับพนักงานทุกคน ทั้งที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ ต่างจังหวัด และต่างประเทศ ได้รับทราบ โดยในปี 2565 ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งในรูปแบบ On-site และ Virtual Event ผ่านระบบ Microsoft Teams Webinar ควบคู่กัน เพื่อสื่อสารให้พนักงานที่ไม่ได้ประจำที่สำนักงานใหญ่รับทราบในคราวเดียวกันและรักษากระแสดูแลจดจ่อความแออัดในห้องประชุมตามมาตรการนิวนอร์มัล (New Normal)



**1/2565**  
**Communication Day**

**พว กอญ. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอ็กโก กรุ๊ป

"เปิดมุมมองใหม่ ปรับเปลี่ยนเรียนรู้ ก้าวสู่ยุคดิจิทัล  
เพื่อการเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน"

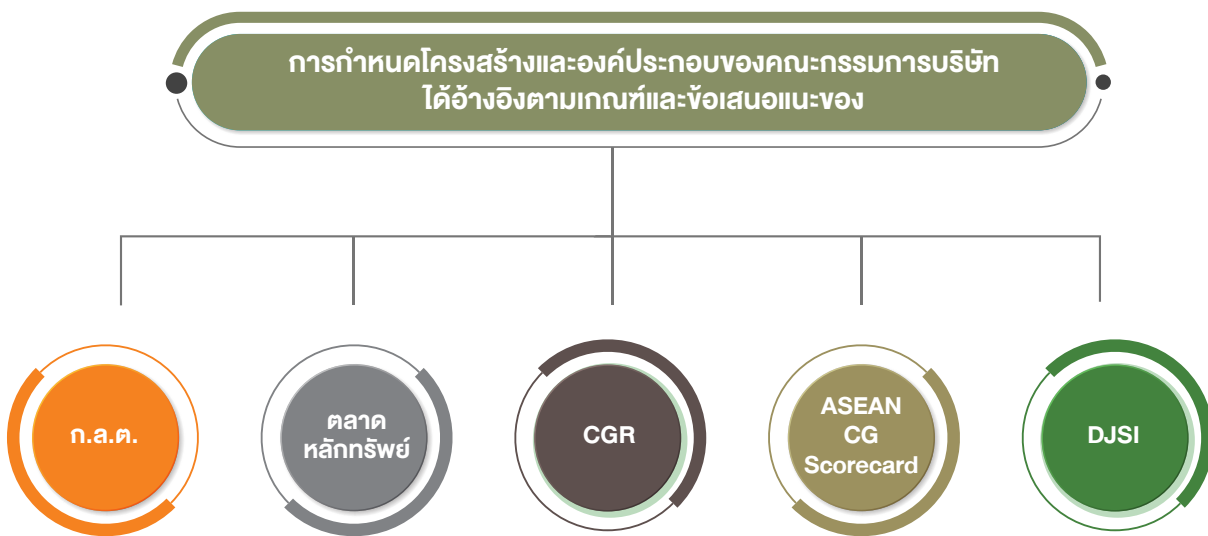
**วันศุกร์ที่ 4 มีนาคม 2565**  
ระหว่างเวลา 13.30 - 15.00 น.

รูปแบบ Virtual Event  
ผ่านระบบ Microsoft Teams Webinar

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการ ที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม ส่งเสริมให้การทำงานกับดูแลกิจการ

ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายของบริษัท การกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ได้อ้างอิงตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อคณะกรรมการและผู้บริหาร



คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทแล้วพบว่า บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแลเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการและสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย และกรรมการอิสระที่มีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการสะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
<p>ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ</p>	<p>คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทนและกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใดๆ</p> <p>นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้งนายพสุ โลหารชุน กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประธานกรรมการอิสระยังมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง</p> <p>ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ</p>
<p>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ</p>	<p>แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเทศและขนาดเดียวกัน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท</p>

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อยร้อยละ 30	เอ็กโกดำเนินการสรรหาคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการ และเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้ในปี 2565 ยังไม่สามารถสรรหากรรมการที่เป็นผู้หญิงที่มีความเหมาะสมได้ถึงร้อยละ 30 ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น แต่คณะกรรมการสรรหาฯ ตระหนักถึงปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทอยู่เสมอและพยายามสรรหากรรมการบริษัทโดยไม่ได้แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ หรือสัญชาติแต่อย่างใด
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปของโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ที่กำหนด โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัดคือการสร้างความเติบโตในระยะยาว แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปของ ESOP

คุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโกและกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ)	มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ด้านอุตสาหกรรม/ธุรกิจพลังงาน/วิศวกรรม</li> <li>ด้านธุรกิจต่างประเทศ</li> <li>ด้านกลยุทธ์/แผนธุรกิจ</li> <li>ด้านทรัพยากรมนุษย์</li> <li>ด้านบัญชี/การเงิน/เศรษฐศาสตร์</li> <li>ด้านการตรวจสอบ</li> <li>ด้านการควบคุมภายใน/การบริหารความเสี่ยง</li> <li>ด้าน Smart Technology</li> <li>ด้านกฎหมาย</li> <li>ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>
มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท	
แสดงถึงความมีมาตรฐานด้านความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ	
มีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น	
สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่	



การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ  
ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการ  
และขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้น  
เสนอ ตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อ  
กรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน  
การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอกและจากทำเนียบ  
กรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ  
ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ  
โดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัท  
ของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการ  
รัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2565  
มีกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการเสนอชื่อและสรรหาจาก  
บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ นางสาวจิราพร  
ศิริคำ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
("คณะกรรมการสรรหา") จะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง  
บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณา  
จากคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills  
Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อ  
สนับสนุนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทาย  
ให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ คณะกรรมการ  
สรรหาฯ ยังพิจารณาปัจจัยความหลากหลายของ  
คณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ  
ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ  
ในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็น
3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง  
อีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติ  
หน้าที่ของกรรมการในระหว่างดำรงตำแหน่งและ  
ผลการประเมินของกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสม  
ในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็น  
กรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ  
เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่  
ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราว  
ออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
พิจารณาแต่งตั้งในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรง  
ตำแหน่ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวน  
กรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการ  
ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่  
ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง  
เนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ  
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม  
เป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนน  
เสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน  
จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี  
ทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม  
หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วน  
ไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสาม  
ที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัทให้ยื่น  
หนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออก  
ไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจาก  
ตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียง  
ไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ  
ออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เอ็กโก  
ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้  
ไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระ  
เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับ  
แนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันประชุมสามัญ  
ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งในปี 2565 ไม่มี  
กรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระหรือ  
เกิน 6 ปี

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยก  
อำนาจหน้าที่ระหว่างกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ  
และการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท  
และการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหาร  
อย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับ  
อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ  
โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการ  
ปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการโดยมีการปรับอำนาจของ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารเพื่อให้

สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และเกิดความยืดหยุ่นในการทำงานและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น**  
คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

**การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการลงทุน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และ
5. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้สามารถถ่วงถ่วงรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะสามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.egco.com](http://www.egco.com))

**การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย**  
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้มี

การประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควรสามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาถ่วงถ่วงหรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในการนี้ กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ เพื่อสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุมและเอกสารต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการรณรงค์การลดใช้กระดาษและสอดคล้องกับเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (e-Document) ผ่านทางอีเมล โดยสามารถเปิดอ่านเอกสารได้ผ่านทาง iPad คอมพิวเตอร์ส่วนตัว หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น ในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ยังคงอยู่อย่างต่อเนื่อง เอ็กโกจึงพิจารณาจัดการประชุมแบบ Hybrid คือผู้เข้าประชุมอาจเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือเข้าร่วมด้วยตนเองเพื่อเป็นช่องทางในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และเป็นการปฏิบัติตามประกาศของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ในการนี้ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของเอ็กโกเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563

**การลงมติในที่ประชุม** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่พิจารณา

กรรมการผู้หนึ่งจะไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียงหรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว เลขานุการ คณะกรรมการมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วันหลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

**การเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติม** คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากการจากผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้โดยเลขานุการบริษัท จะให้การสนับสนุนต่อการดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและการเข้าถึงข้อมูลที่เป็น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งมีความรู้และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รายละเอียดเพิ่มเติมของเลขานุการบริษัทปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางบริหารจัดการและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่นๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2565 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 เพื่อหารือ

เรื่องแนวทางการสื่อสารกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ในเชิงรุก กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ นอกจากนี้ กรรมการอิสระได้จัดประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 เพื่อแต่งตั้งนายพล โลหารขุน เป็นประธานกรรมการอิสระ แทนนางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์ ซึ่งครบวาระ และได้ร่วมหารือแนวทางการดำเนินธุรกิจ

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในส่วน “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” ดังที่ได้กล่าวไว้ตอนต้น ทั้งนี้ แบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมรวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการนี้ กรรมการทุกคนต้องประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้แบบประเมิน ทั้ง 4 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อย 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 4. แบบประเมินไขว้ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

ระดับเกณฑ์	☆☆ พอใช้	☆☆☆ ดี	★★★★ ดีมาก	★★★★★ ดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	0-69	70-79	80-89	90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

- 1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 5 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. นโยบายของคณะกรรมการบริษัท 2. โครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท 3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมทั้งคณะ 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.23 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 3 ราย จากทั้งหมด 3 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า องค์กรประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการลงทุน 2. การประชุมคณะกรรมการลงทุน และ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 ราย จากทั้งหมด 5 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 97.73 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาฯ 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ และ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 ราย จากทั้งหมด 5 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.64 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับฯ 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับฯ และ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 ราย จากทั้งหมด 5 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.80 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 ราย จากทั้งหมด 5 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.37 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”



- 3) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ครอบคลุม ประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 ราย จากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 97.33 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- 4) ผลการประเมินแบบไขว้ เป็นการประเมินโดยใช้วิธีการประเมินแบบ 1 รายต่อกลุ่ม (Matching/Grouping Approach) โดยกรรมการ 1 คนจะประเมินกรรมการคนอื่นอีก 4 คน และมีการเลือกผู้ประเมินแบบสุ่มตามหัวข้อที่กำหนดในแบบประเมิน ทั้งนี้ การประเมินแบบไขว้ ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลา และการเข้าประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 ราย จากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินแบบไขว้ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.36 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2565 เมื่อพิจารณารายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแผนและหัวข้อในการพัฒนา โดยเพิ่มการติดตามข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขององค์กร ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ความเสี่ยงและสภาพการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เท่าทันสถานการณ์โลก และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารยังสนับสนุนการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันทั้งในและนอกห้องประชุม เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนกรรมการ เอ็กโกกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกันในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการ อุตสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยหลักสูตรและหัวข้อในการอบรมจะสอดคล้องกับแผนพัฒนากรรมการซึ่งจะมีการทบทวนทุก ๆ 2 ปี ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ ดังนี้

- การอบรม “What Boards Need to Know about Digital Assets” บรรยายโดย ดร. เอกฉลา ยิ้มวิไล CEO and Co-Founder Zipmex Thailand จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 40 คน
- การอบรม “Subsidiary Governance Program” บรรยายโดย คุณเพียงพนอ บุญกล้า รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และคุณวราร วงศ์สว่างศิริ ทนายความ หุ่นส่วน/กรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท เฮอร์เบิร์ต สมิธ ฟรีฮิลส์ จำกัด จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) มีกรรมการและผู้บริหาร เข้าร่วม 27 คน
- การอบรม “ESG Training for Executives” บรรยายโดย ทีมที่ปรึกษาจากบริษัท Environmental Resources Management (ERM) มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 24 คน
- การอบรม “ความขัดแย้งของผลประโยชน์” บรรยายโดย คุณอุทิศ บัวศรี รองเลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช. มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วม 151 คน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัท โฮลดิ้งเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และผลตอบแทน การลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการ กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโก ในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

## 2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้

- 2.1. ดูแลให้มีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายใน บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
- 2.2. เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการ เอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการ บริษัททราบในโอกาสแรก
- 2.3. นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการ เอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
  - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
  - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
  - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
  - การเพิ่มทุนหรือลดทุน
  - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
  - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบหรือเป็น การแข่งขันกับเอ็กโกหรือบริษัทในกลุ่ม
  - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือ ธุรกิจหลัก
- 2.4. กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงาน และเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระยะ ะียบ วาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วม ประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จัก ผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอด ตำแหน่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มี โครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนา ศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่ง ที่สูงขึ้น โดยการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับ ตำแหน่งงาน และการมอบหมายงานที่ท้าทาย อีกทั้ง ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในขณะที่คณะกรรมการสรรหา ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2565 และมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่าง ๆ ซึ่งได้เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้น คณะกรรมการสรรหา จึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำปี

**การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร**  
คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์

กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน ยกเว้นเลขานุการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในขณะที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับการประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

**คำตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับธุรกิจ ในประเภทและขนาดเดียวกันและเพียงพอที่จะธำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับคำตอบแทน

**คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่** ประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนและโบนัส ปัจจัยในการพิจารณาคำตอบแทนรายเดือนจะคำนึงถึงคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกันและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี สำหรับโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์

เช่น การเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หรือการเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต เป็นผลให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโก และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

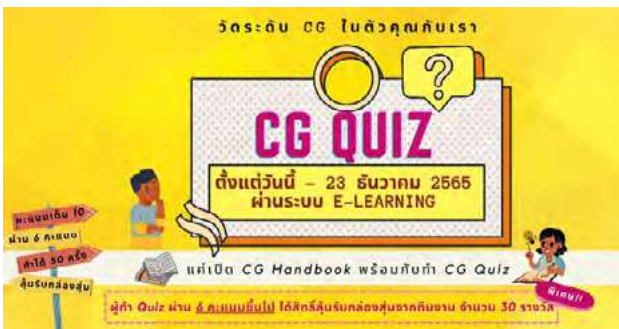
**คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น** ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อรายการระหว่างกัน และหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (หัวข้อย่อย การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์) ตามลำดับ

**คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากร** อยู่เสมอให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากร ดังมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อมุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล) นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงานและเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณและธรรมาภิบาลขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงสนับสนุนให้มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอผ่านหลายช่องทางโดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต) และผ่านกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ต่างๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เป็นต้น ในปี 2565

เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดในวงกว้าง เอ็กโกจึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ ในรูปแบบ Hybrid คือผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถเข้าร่วมกิจกรรมโดยการมาด้วยตนเองหรือทางออนไลน์เพื่อสุขอนามัยที่ดีของผู้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคน ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม ดังนี้

- **กิจกรรม CG Mission : CG Cartoon Clip** ซึ่งเป็นกิจกรรมตอบคำถามผ่านการทายคำตามภาพปริศนา หลังจากเข้าชม CG Cartoon Clip ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านแพลตฟอร์ม e-Learning เช่น โดยแบ่งหมวดหมู่เป็น (1) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (2) การปฏิบัติต่อบริษัท (3) การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- **กิจกรรมแฟลชการ์ดสไลด์รัก** เป็นกิจกรรมให้พนักงานร่วมทำแฟลชการ์ดเพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนแก่น้องๆ ในพื้นที่ท่าอากาศยาน ผ่านทางมูลนิธิช่วยเหลือเด็กชายแดนจังหวัดตาก (อำเภอแม่สอด อำเภอพบพระ อำเภอแม่ระมาด)
- **กิจกรรม EGCO CG Mascot Contest 2022** ภายใต้คำขวัญ CG ของเอ็กโก: PRACT (Promotion of Best Practice, Responsibility, Equitability Treatment, Accountability, Creation of Long-Term Value, Transparency หรือ ธรรมาภิบาลเป็นกรอบ รับผิดชอบ โปร่งใส พัฒนาก้าวไกล เติบโตยั่งยืน) ซึ่ง Mascot ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศจะเป็นตัวแทนการสื่อสารเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโกทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- **กิจกรรม CG Day** ภายใต้ชื่องาน “I Can See Your Voice” ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อเน้นย้ำนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญในการจัดการกับเรื่องร้องเรียนต่างๆ โดยภายในงานได้จัดฐานเกมเพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งมีการแสดงละครเวทีเรื่องเปาบุ้นจิ้นซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนในกรณีที่พบเห็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจอีกด้วย แบบทดสอบ CG Quiz เป็นแบบทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก โดยถือเป็นกิจกรรมสุดท้ายเพื่อทดสอบความเข้าใจหลังการเผยแพร่กิจกรรมต่างๆ ตลอดปีที่ผ่านมา





การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยกรรมการจะได้รับ คู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณธุรกิจ จากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งกรรมการและพนักงานใหม่ จะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณและสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตาม กฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว ทั้งนี้ ตั้งแต่ ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริม เรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินออนไลน์ เพื่อวัดความรู้ ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกจัดทำแบบทดสอบ CG Quiz เพื่อทดสอบ ความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ แบบทดสอบ CG Quiz มีผู้เข้าทำและผ่านแบบทดสอบ คิดเป็นร้อยละ 94.03 จากจำนวนผู้เข้าทำแบบทดสอบ ทั้งหมด

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและ การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้าง นวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้าง คุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับ พนักงานในกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการปลูกฝังให้นวัตกรรม เป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีการจัดโครงการ และกิจกรรมต่างๆ ด้านนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมด้านนวัตกรรมสามารถ ดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อนวัตกรรมและการปรับตัว ของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล

**ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ** คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยกำหนด นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และส่งเสริมการนำเทคโนโลยี มาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้อง ครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2565 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการปรับปรุง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและติดตามการปฏิบัติตาม นโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- พัฒนาแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ใหม่ของเอ็กโก แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศ อุตสาหกรรมพลังงาน การดำเนินงานแบบ New Normal และแนวโน้มของเทคโนโลยีทางการเงิน ใช้แผนแม่บท เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินงานทันเข้ากับ กระแสเทคโนโลยีสารสนเทศของโลก

- ย้าย Core HR จาก SAP ERP ไปใช้ระบบ SAP Success Factors เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ผู้ตรวจประเมินภายนอก (Certificate Body) ได้มาทำการการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) และได้ให้การยืนยันว่าเอ็กโก ผ่านการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 ของปีที่ 2 (Surveillance Assessment Year 2) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4
- ทำการทบทวนและประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศที่สำคัญ โดยพิจารณาจากแนวโน้มภัยคุกคามการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายใน ภายนอกขององค์กรเพื่อทบทวน ปรับปรุง และจัดทำแผนลดความเสี่ยง
- ทำการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและทดสอบแผนการกู้คืนระบบ
- ติดตั้งระบบเฝ้าระวังระบบการทำงาน สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานภายในห้อง Data Center (Data Center Monitoring System) รวมถึงติดตั้งระบบตรวจจับเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศ (Security Incident Event Management: SIEM) เพื่อให้สามารถป้องกันและรับมือภัยคุกคามและเหตุละเมิดที่อาจเกิดขึ้นได้
- จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารให้รู้เท่าทันภัยไซเบอร์ลดความเสี่ยงข้อมูลธุรกิจรั่วไหลจากภัยคุกคาม (Security Awareness Training) เป็นประจำทุกปี
- ใช้ระบบสำรองข้อมูล เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากข้อมูลเกิดการเสียหายหรือสูญหาย โดยสามารถนำข้อมูลที่สำรองไว้มาใช้งานได้ทันที

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้วยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกเป็นรายปี โดยอ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มจัดทำรายงานผลการดำเนินงานความยั่งยืนขององค์กรภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่รายงานมีความถูกต้อง โปร่งใส และเชื่อถือได้ โดยเฉพาะข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความปลอดภัยอาชีวอนามัย จึงได้จัดให้มีกระบวนการทวนสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นไปยังเรื่องที่กำลังก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน

สังคม และสิ่งแวดล้อม ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดแนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสอดคล้องกับการปรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการสร้างข้อผูกพันร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) ในปี 2564 ดังมีรายละเอียดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่แสดงไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ เอ็กโกคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่ในกระบวนการทำงานต่างๆ ของบริษัทร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเดิมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่ปรับใหม่ ในการนี้ การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในส่วนที่ได้นำมาปรับใช้แล้วสามารถสรุปสาระสำคัญได้ตามด้านล่าง โดยรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีรายงานไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **พนักงาน** เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ อีกทั้ง เอ็กโกต้องการบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดี ดังนั้น การสรรหาและการจ้างบุคลากรจะมุ่งเน้นคุณสมบัติด้านความรู้ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึงการมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และต่อองค์กร โดยบุคลากรเหล่านี้จะเป็นผู้ “ให้” ที่รู้จักช่วยเหลือผู้อื่นและสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมเมื่อองค์กรเป็นที่รวมของคนเก่งและคนดี ย่อมทำให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยการส่งเสริมและช่วยเหลือกันฉันมิตร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจ และตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดต่างๆ และพื้นที่ที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน โดยในปี 2565 บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาโครงการสนับสนุนอาชีพแก่คนพิการได้ดำเนินการคัดเลือกผู้พิการที่มีความเดือดร้อนหรือขาดทุนซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนดจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการเพื่อดูแล

ส่วนลำไยและจัดซื้อเครื่องมือช่าง โครงการเพื่อการเกษตรผสมผสาน ปลูกพืชเลี้ยงสัตว์ และโครงการเพื่อเศรษฐกิจพอเพียง ปลูกพืชเลี้ยงสัตว์ในส่วนของ การดูแลพนักงาน เอ็กโกมีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงทิศทางกลยุทธ์องค์กร นอกจากนี้ เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างได้อย่างมีความสุข เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหาร เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรทั้งทางร่างกายและจิตใจมาโดยตลอด บริษัทเชื่อว่าบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ นอกเหนือไปจากคุณสมบัติที่เหมาะสมแล้ว การบริหารคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ยังส่งเสริมให้บุคลากรสามารถบริหารจัดการการทำงาน และชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเหล่านี้จะส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร บริษัทได้มีดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 และในปี 2565 ได้ดำเนินการในระบบที่เกี่ยวข้อง คือ ระบบการบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management) ระบบการบันทึกเวลาทำงาน (Time Management) ระบบการจ่ายเงินเดือน (Payroll System) เป็นต้น เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกเหนือจากที่กลุ่มเอ็กโกมีการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากร เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันให้แก่พนักงาน ได้แก่

- การจัดทำชุด Home Isolation Kit ให้กับพนักงานที่ติดโควิด
- การให้วันลาเมื่อภรรยาคลอดบุตร
- การสนับสนุนค่าอินเทอร์เน็ตและค่าโทรศัพท์
- การให้ค่าปรึกษาแก่พนักงานโดยนักจิตวิทยาผ่านโครงการ Mental Health Center

และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ปี 2565 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน

- **ลูกค้า** เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้าทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้ เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2565 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า และใกล้เคียงกับเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 92.26 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษากลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.21 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า
- **เจ้าหนี้** เอ็กโกปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา ในปี 2565 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ
- **คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ** ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างยั่งยืนและประสบความสำเร็จ และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้งเพิ่มช่องทางการสื่อสารแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปยังคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อเน้นย้ำให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีความรู้ ความเข้าใจ รวมทั้งมีระบบการจัดการที่ได้มาตรฐานสอดคล้องกับประเด็นด้าน

ความยั่งยืนที่กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญ เพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงเสริมสร้างความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านั้น โดยได้รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานไว้ในหัวข้อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

- **คู่แข่งทางการค้า** เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ในปี 2565 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า
- **ชุมชนและสังคม** กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง และเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวน 81 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส และเผยแพร่ข่าวสารผ่าน Line OA อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจน



ได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ในปี 2565 มูลนิธิไทยรักษ์ป่าเริ่มดำเนินการภายใต้แผนแม่บทใหม่ระยะ 5 ปี (ปี 2565 – 2569) โดยต่อยอดและขยายผลการสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำร่วมกับชุมชนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่ โดยมีเป้าหมายในการร่วมดูแลรักษาป่าต้นน้ำใน 3 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ป่าต้นน้ำดอยอินทนนท์ และผืนป่าแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ ผืนป่าเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช และผืนป่าต้นน้ำลำปะทาว จังหวัดชัยภูมิ รวมจำนวน 100,000 ไร่ และร่วมฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม จำนวน 3,000 ไร่ ซึ่งปี 2565 ได้กำหนดแผนงานเพื่อขับเคลื่อนการดูแลรักษาป่าต้นน้ำร่วมกับเครือข่ายชุมชนใน 7 อำเภอ 3 จังหวัด ครอบคลุมทั้ง 100,000 ไร่ และกำหนดพื้นที่ในการฟื้นฟูป่าร่วมกับชุมชนและภาครัฐในเขตอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และป่าชุมชน จังหวัดชัยภูมิ ครอบคลุมทั้ง 3,000 ไร่ ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติที่ต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ดำเนินการกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงกิจกรรมต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางและ

หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights – UNGP) เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานจะไม่มีผลกระทบใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนั้น กลุ่มเอ็กโกยังเน้นย้ำและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อพนักงานตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล (International Norms of Ethical Practices) โดยมีกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อพนักงาน เปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (หัวข้อย่อยแนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย) และในหัวข้อ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อยบุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (Our People))

กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรมและการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท เพื่อสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2565 บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทุกคน (ร้อยละ 100) ผ่านการฝึกอบรมด้านสิทธิมนุษยชน กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานและคู่ค้าอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงาน สภาพแวดล้อมที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัท การดำเนินธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2565 บริษัทได้รับ “รางวัลระดับดี องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565 ในโครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” ประจำปี 2565 จากการพิจารณาของคณะกรรมการขับเคลื่อนงานสิทธิมนุษยชนของประเทศไทย กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กองสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ

ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสมเพื่อเป็นสวัสดิการ สิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กรคือผลตอบแทน การเจริญเติบโต ความเป็นเลิศขององค์กร และความยั่งยืน พร้อมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็นพิจารณา และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กลุ่มเอ็กโกสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ซึ่งกำกับดูแลฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะกรรมการชุดนี้ และฝ่ายประเมินความเสี่ยงสนับสนุนงานและกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและกิจกรรมด้านการประเมินความเสี่ยงของบริษัท

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- ในระดับคณะกรรมการบริษัท ให้มีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง องค์กรและการกำกับดูแลกิจการ รวม 5 คน โดยมีกรรมการอิสระบริษัทเป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สอบทาน และให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตาม และประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- ในระดับบริหาร ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของทุกฝ่ายงานและเป็นเจ้าของความเสี่ยง เพื่อทำให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน
- ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ มีการรายงานดัชนีชี้วัดความเสี่ยง มีการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยง มีมาตรการจัดการความเสี่ยงรวมถึงแผน

ปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้ เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักและเข้าใจถึง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ ของทุกคน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ได้มีการทบทวนนโยบาย การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับปรัชญาการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตาม แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ สำหรับปี 2564 และ ปี 2565 กลุ่มเอ็กโกได้มุ่งเน้นการนำ ระบบข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ ทั่วทั้งองค์กรซึ่งระบบดังกล่าวสามารถช่วยติดตามผล จัดทำรายงานและจัดเก็บฐานข้อมูลความเสี่ยงอย่างเป็น ระบบ รองรับทุกฝ่ายงานและโรงไฟฟ้าในเครือ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็น องค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง เพื่อควบคุมหรือ ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งผลการประเมินในปี 2565 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยง ไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและ อำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็น ลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่าง เหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบ ระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบ รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโก จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีนางจุติมา ตั้งเจริญดี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรม

ของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อ การป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้ รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบ ภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของ ผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าร่วมการอบรม ทั้งภายในและภายนอก การศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบ ภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการสอบวุฒิบัตรสากล ในปี 2565 ที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรม ในหลักสูตร ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตรวจสอบและการเขียน รายงานผลการตรวจสอบ (Data Analytics and Visualization Audit Report) จัดโดย บริษัท ไพร์ซ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
2. ทำความรู้จักสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) จัดโดย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3. Block Chain เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก: New Road for Businesses in Thailand จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
4. Data Analytics and Fraud Detection/ Delivering Value with Data Driven Audits จัดโดย Wolters Kluwer
5. ความเสี่ยงและผลกระทบต่อผู้สอบบัญชีเมื่อบริษัท ใช้งาน Robotic Process Automation (RPA) จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
6. หลักสูตรเตรียมความพร้อมการตรวจสอบด้านไอที (Introduction to IT Audit) จัดโดย สมาคมวิชาชีพ ระดับนานาชาติที่เน้นการกำกับดูแลด้านไอที
7. กฎหมาย PDPA ผู้สอบบัญชีต้องรับมืออย่างไร จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
8. Three Steps to Audit Ambitiously in 2022 จัดโดย Wolters Kluwer

9. เทคนิคการตรวจสอบโครงการลงทุน จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
10. 2022 ACIIA Conference จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
11. ESG กับ Emerging Technologies และ ESG ในมิติการวางระบบบัญชีแบบมืออาชีพ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
12. ESG & DEI Virtual Symposium จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
13. ASEAN Accountancy Conference on Sustainability จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล

การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้ มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็ว ตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง มีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2565 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 3,616,100 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้สหหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแลสังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการกระทำที่เป็น การฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้ติดตามให้การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการมีส่วนได้เสียของบุคลากรเอ็กโกตามหน้าที่ที่ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายและแนวปฏิบัติ การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติดังสรุปได้ ดังนี้

- แจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ที่กลุ่มเอ็กโกทำขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโก หรือมีส่วนได้เสียโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่เอ็กโกและบริษัทย่อยทำขึ้น ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง งัดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว
- จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นรายไตรมาสหรือเมื่อมีการปรับปรุงข้อมูลรายงานและนำส่งเลขานุการบริษัท และพนักงานจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียส่งให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดของแต่ละสายงานทราบผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อเริ่มปฏิบัติงานในกลุ่มเอ็กโกหรือดำรงตำแหน่งใหม่ พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี
- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ทุกครั้ง



โดยรายงานรวมถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของ คู่สมรสหรือผู้ที่อาศัยร่วมกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคล ซึ่งบุคคลที่กล่าวมา ถือหลักทรัพย์รวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวน สิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่าย ภายใต้สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการ บริษัทต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโก ทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน
- ในกรณีที่ครอบครัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับประสงค์เข้าทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป จะต้องดำเนินการโดยปราศจากอิทธิพลของบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และต้องมีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรม และรายงานความสัมพันธ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชา และเลขานุการบริษัทก่อนการพิจารณาการทำธุรกรรม และต้องงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณาตัดสินใจ
- แจ้งบริษัทคู่ค้าเมื่อทราบว่าตนมีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- ระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโกและการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก
- การสรรหาบุคลากรใหม่และการประเมินผลบุคลากร มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของเอ็กโกต้องกระทำด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้องไม่ยุ่งเกี่ยวหรือใช้อิทธิพลเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตน
- ไม่กู้ยืมเงินกับบุคคลได้บังคับบัญชา บริษัทคู่ค้า คู่สัญญา หรือบริษัทคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจกับเอ็กโกและกลุ่มเอ็กโก เว้นแต่การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน
- ไม่ปฏิบัติงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มเอ็กโก หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโกทั้งในรูปแบบการปฏิบัติงานชั่วคราวหรือถาวร เว้นแต่มีคำสั่งอื่นใดจากผู้บังคับบัญชา
- ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือเลขานุการบริษัทเมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานนั้นๆ จะยังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มเอ็กโกไว้สูงสุด

- การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. และกฎระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัดตามอำนาจดำเนินการที่บริษัทกำหนด หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน ให้คำนึงถึงประโยชน์ของเอ็กโกเป็นสำคัญ โดยในการอนุมัติรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และให้ฝ่ายบริหารสรุปรายการระหว่างกันทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

**การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน** เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง ทั้งนี้ได้มีการเผยแพร่ความรู้เรื่องการใช้ข้อมูลภายในผ่าน CG Cartoon Clip เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความตระหนักรู้

ว่าการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่นถือว่าการกระทำที่ผิด จรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการการป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- รักษาความลับและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษา ข้อมูลความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลให้กับบุคลากรหรือ บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ยกเว้น การเปิดเผยตามกฎหมายหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของ ข้อมูล
- รักษาความลับข้อมูลต่าง ๆ ต่อบุคคลภายนอก แม้ภายหลัง พ้นจากการเป็นบุคลากรของเอ็กโกแล้วเป็นระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรณีที่มีข้อผูกพันการรักษาความลับ ตามเงื่อนไขของสัญญาการรักษาความลับที่กำหนดให้ผู้มี หน้าที่เกี่ยวข้องตามสัญญาดังกล่าวต้องปฏิบัติ
- ใช้ข้อมูลภายในได้หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับ มอบหมายเท่านั้น
- ไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ ของตนไปบอกผู้อื่นนำไปใช้แสวงหาผลประโยชน์ใน ทางไม่ชอบ รวมถึงเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือทำให้เอ็กโกเสียประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- บุคลากรที่รู้ข้อมูลภายในต้องไม่ซื้อและ/หรือขายหุ้นของ เอ็กโกภายในระยะเวลา 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูล และ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศ ที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้บุคลากรที่รู้ข้อมูลนั้นซื้อขาย หุ้นของเอ็กโกนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายภายใต้ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัทรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ประสงค์จะซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ใน การซื้อขายหุ้นมายังเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และซื้อขายภายใน 7 วันนับจากวันที่แจ้ง
- บุคลากรที่เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/ หรือคณะกรรมการชุดย่อยในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวในการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1) งบการเงินประจำปีและประจำไตรมาส การวิเคราะห์ และคำอธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)
  - 2) วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจ
  - 3) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สัญญา ทางการค้า หรือโครงการลงทุนที่สำคัญ
  - 4) การร่วมทุน การควบรวมกิจการ การได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าที่ สำคัญและอาจมีผลกระทบหรือเปลี่ยนแปลง โครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
  - 5) การประกาศจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือการ เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล
  - 6) ข้อมูลการคาดการณ์เกี่ยวกับสถานะ ทิศทางการ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคต (Forward Looking Information) ของบริษัท โดยเฉพาะข้อมูลผลกำไรหรือขาดทุน
  - 7) ข้อมูลอื่น ๆ เกี่ยวกับบริษัทที่เห็นว่าอาจมีผลกระทบ ต่อราคาหลักทรัพย์หรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ ในการลงทุน
- การเปิดเผยข้อมูลของเอ็กโกเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ที่ บริษัทกำหนดตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการ เปิดเผยข้อมูลเท่านั้น โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรอง และ/หรืออนุมัติจากผู้รับผิดชอบ และหากเป็นข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับผู้ร่วมทุนรายอื่น ๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากผู้ร่วมทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
  - ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลภายใน ที่เปิดเผยแต่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อให้มี ความเข้าใจที่ชัดเจนและสามารถเปิดเผยข้อมูลให้แก่ สาธารณะได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมายและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
  - บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและไม่ควรให้ ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ จะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก เอ็กโก

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการ บริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของ

การตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2565 (ประมาณ 7 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาลิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดทำให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของ

บริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้

- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดทำมีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์หรือของเอ็กโกได้ จึงจัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

**ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์** เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา และตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้ง พนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัปโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุม และตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งจัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ สำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่สื่อสารในทุกระดับ ขององค์กรและกลุ่มบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก โดยมี รายละเอียดนโยบายในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับ ควบคุมกิจการ (หัวข้อย่อย การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่าง ๆ ของกลุ่มเอ็กโก) ในการนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงาน การต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทน จากแต่ละหน่วยงานของเอ็กโก และในปี 2565 เอ็กโก ได้ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งปรับปรุง แนวปฏิบัติการรับของขวัญให้มีความชัดเจนเพื่อผลักดัน นโยบายการงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และนโยบาย และแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการ บริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง นอกจากนี้เอ็กโกได้ประเมิน ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน จัดทำ และทบทวนมาตรการจัดการ ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วม ในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน โดยในปี 2565 คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชันได้จัดอบรมในหัวข้อ “ความขัดแย้งของผลประโยชน์” เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ ถึงความสำคัญของผลกระทบจากความขัดแย้งของ ผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม โดยมีคุณอุทิศ บัวศรี รองเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เป็นวิทยากร พร้อมยกตัวอย่าง กรณีศึกษาและนำผู้เข้าอบรมร่วมกิจกรรมตอบคำถาม เพื่อทดสอบความเข้าใจของความขัดแย้งของผลประโยชน์ ในกรณีต่างๆ ซึ่งมีการถาม ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่ม บริษัทเข้าร่วม 151 คน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็น สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้าน ทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) ทั้งนี้ ปัจจุบัน มีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ เอ็กโก บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส

จำกัด และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด โดย เอ็กโก และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการต่ออายุการ เป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 ในปี 2564 และบริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้รับการต่ออายุ การเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 ในปี 2565

**การรับเรื่องร้องเรียน** เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลเมื่อมีการทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ หรือ จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก รวมถึงเมื่อมีการละเมิด สิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ และการคุกคามผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัท ทั้งยังเป็นช่องทางในการรับข้อคิดเห็นหรือ ข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับหรือมีความเสี่ยง ที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก โดยในปี 2565 เอ็กโกได้สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติการ รับเรื่องร้องเรียนผ่านกิจกรรมการส่งเสริมการกำกับดูแล กิจการที่ดีในรูปแบบของละครสะท้อน CG เพื่อเน้นย้ำ ให้พนักงานรับรู้ขอบเขตเรื่องที่สามารร้องเรียนได้และ ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าว

**ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส** ผู้แจ้งเบาะแสมสามารถ แจ้งเบาะแสได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

### ช่องทางที่ 1

ทางเว็บไซต์ของเอ็กโก

<https://www.egco.com/th/whistle-blowing>

### ช่องทางที่ 2

ทางอีเมล โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแส

คณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ceo@egco.com
- คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
- คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com

### ช่องทางที่ 3

ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส

คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) 222 อาคารเอ็กโก

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่

กรุงเทพฯ 10210



ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนโดยสุจริต ผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวนหรือผู้ถูกร้องเรียนที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาว่ามีความผิด โดยจะไม่ให้บุคคลข้างต้นได้รับผลกระทบทางลบจากการร้องเรียนดังกล่าวกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้ การปกป้องผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษทางวินัยตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กระทั่งการรายงานการรับเรื่องร้องเรียน ได้ระบุไว้ในแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน

โดยในปี 2565 เอ็กโกได้รับเรื่องร้องเรียนจำนวน 3 เรื่อง ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงตามแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนอย่างครบถ้วน โดยหลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อร้องเรียนไม่มีความชัดเจน ไม่มีพยานหลักฐานเพียงพอ จึงไม่รับเรื่องร้องเรียน 2 เรื่อง

และสืบสวนข้อเท็จจริงจนได้ข้อยุติ 1 เรื่องว่าพนักงานไม่ได้กระทำผิดใดๆ ตามข้อร้องเรียน ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมิได้มีนัยสำคัญอันส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งทางด้านชื่อเสียงหรือการเงินแต่อย่างใด นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นมากำหนดแนวทางป้องกันเพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการทำกับดูลักกิจการของเอ็กโก

**ช่องทางในการติดต่อบริษัท** ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่ไม่ใช่การร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโกได้ ดังนี้



### ทางอีเมล

คณะกรรมการบริษัท  
directors@egco.com

คณะกรรมการตรวจสอบ  
auditcommittee@egco.com

เลขาธิการบริษัท  
cs@egco.com  
0 2998 5020-7

ฝ่ายสื่อสารองค์กร  
corp\_com@egco.com  
0 2998 5130-7

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
ir@egco.com  
0 2998 5150-3



### ทางไปรษณีย์

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
222 อาคารเอ็กโก  
ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่  
กรุงเทพฯ 10210



ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึง คณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการ ชุติย้อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะ และประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการ บริษัททราบ ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตรง และสำหรับอีเมลที่ส่งไปยัง auditcommittee@ egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมาย เหล่านั้นด้วยตนเอง

การติดตาม ทบทวน และประเมินผล คณะทำงานต่อต้าน คอร์รัปชันมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และ ประเมินผลความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยง ด้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมี ความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีการจัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และ รายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแล ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแล จะทำการประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตาม มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบ จะทำหน้าที่สอบทานมาตรการและการควบคุมภายใน ที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ รายงานข้อมูลการกระทำผิดหรือการละเมิดจรรยาบรรณ ธุรกิจให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการ บริษัททราบ ผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการ บริษัททุกครั้ง

แผนการดำเนินงานในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทให้ ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักรู้เรื่องการต่อต้าน คอร์รัปชันให้กับพนักงานในกลุ่มเอ็กโก และต่อยอด การเสริมสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นการบูรณาการสร้าง ความร่วมมือจากเอ็กโกและบริษัทย่อย รวมทั้งการสนับสนุน การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและจัดทำ มาตรการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวในกลุ่มบริษัท

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือ การการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนว ปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับบทบาทของ เทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ดังนั้น จึงได้มีการ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของ บริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและข้อมูล ที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสาร ที่เอ็กโกใช้



**แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่างๆ**

## ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจหรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์และสื่อสังคมออนไลน์

## ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับดูแล: เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน:
  - การจัดแสดงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
  - การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)
  - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
  - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี (56-1 One Report)
- การเปิดเผยบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโก [www.egco.com](http://www.egco.com)

## หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล</li> </ul>   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายเลขานุการบริษัท</li> <li>- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>- ฝ่ายสื่อสารองค์กร</li> </ul>  | <p>ต่อ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p> <p>ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน<br/>นักลงทุนรายบุคคล</p> <p>สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) ประชาชนทั่วไป</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล</li> </ul>  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน</li> <li>-ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย</li> </ul> |  |

การจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2565 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุมตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทความและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโก จึงได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดทำรายงาน ทั้งนี้ ก.ล.ต. มีหนังสือเลขที่ กสท.จท.-3 (ว.) 39/2563 แจ้งเรื่องการแก้ไขประกาศว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งชี้แจงให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทให้ยกเลิกแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) และให้ใช้แบบ 56-1 One Report แทน โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอ็กโกมีความพร้อมในการจัดทำรายงานตามแบบ 56-1 One Report จึงได้เริ่มจัดทำรายงานซึ่งประกอบด้วยผลประกอบการ และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเอ็กโกตามหลัก ESG ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา



การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบ ในการเปิดเผยของข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลาโดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่าง เท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงาน นักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจาก เอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวัง

ในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูล อย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลาว่างรับนัด หรือตอบคำถาม เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคต อันใกล้ให้แก่ักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุน สัมพันธ์ของเอ็กโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญ ในปี 2565 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า*	-
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	2
การร่วมประชุมสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	14
การให้ข้อมูลทางอีเมล/โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน

\*เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงมีการยกเลิกการจัดกิจกรรมในปีนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหว กิจกรรม และความร่วมมือของบริษัท กับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2565 มีกิจกรรม ได้แก่ การจัดแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ แบบออนไลน์ จำนวน 3 ครั้ง การให้สัมภาษณ์พิเศษของผู้บริหารแก่สื่อมวลชน จำนวน 3 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมเส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกกรุงชิง จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 1 ครั้ง และลงพื้นที่ทำข่าวสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ณ ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 1 ครั้ง การจัดงานสัมมนา EGCO Group Forum 2022: Carbon Neutral Pathway จำนวน 1 ครั้ง การจัดงานครบรอบ 30 ปี เอ็กโก กรุ๊ป จำนวน 1 ครั้ง การให้การสนับสนุนกิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน จำนวน 1 ครั้ง และการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์ จำนวนรวม 40 ประเด็นข่าว โดยมีข่าวที่ได้รับการเผยแพร่ทั้งหมด จำนวน 3,636 ชิ้นข่าว

3. ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2565 มีข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ทั้งหมด 16 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าต้องรักษาคุณภาพของข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง ดังนั้น เอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ต้องการทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโก กรุ๊ป ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 8 สับสนับการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

**การจัดประชุมผู้ถือหุ้น** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เอ็กโกจึงประกาศจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 19 เมษายน 2565 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยได้ดำเนินการประชุมและถ่ายทอดสดจากห้องประชุมสายสัมพันธ์ ชั้น 9 อาคารเอ็กโก สำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. บริษัทยังคำนึงถึงมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ของกรมควบคุมโรค ตลอดจนประกาศจากทางหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งออกมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการประชุม ดังนี้

### ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยในปี 2565 เอ็กโกได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารรายงานต่างๆ ของบริษัทผ่านรูปแบบ QR-Code และมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19 นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม สามารถติดตามการประชุมได้ ในการนี้ เอ็กโกดำเนินการต่างๆ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 49 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้ นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้ง มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจกระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีในรูปแบบ QR-Code โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 32 วัน และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกันฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นเวลา 25 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่ไม่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารหรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่น่าเสนอได้ล่วงหน้า โดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ [cs@egco.com](mailto:cs@egco.com) หรือโทรสารหมายเลข 02 998 5999 ต่อ 5020-5027 หรือการสแกน QR-Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ตลอดจนเพื่อเป็นการลดการสัมผัสและป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ กรรมการต่างชาติ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี จาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2565 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูงทุกคน เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ เอ็กโกจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ
- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยเอ็กโกได้แจ้งมาตรการ แนวปฏิบัติ และรายละเอียดการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจัดระบบรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
- มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในครั้งด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชี้ซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนนซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนนโปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี



- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบนันทะจำนวน 44 ราย และ 529 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 367,885,287 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.8783 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2565 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าว หลังเวลา 17.00 น. ของวันที่ 19 เมษายน 2565 ซึ่งเป็นเดียวกันกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดโดยไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดคือภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- บริษัทนำเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุมมาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมิน และได้รับรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2565 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ “DJSI”) กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 สะท้อนความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานครบวงจรตามแนวทาง ESG ตลอด 30 ปี โดยได้รับคะแนนประเมินอย่างโดดเด่นในมิติสังคม (Social Dimension) โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความสามารถและพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- กลุ่มเอ็กโกได้รับการจัดอันดับ Silver Class และติดอันดับ Top 10 ของโลก ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) จากการประเมินและจัดอันดับของ S&P Global ในเวที S&P Global Sustainability Award และ Sustainability Yearbook 2022 สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางสากลมาอย่างต่อเนื่องตลอด 30 ปี ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่รายแรกของประเทศไทย
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ “องค์กรหัวใจทองคำ” ซึ่งจัดโดยสมาคมสมาพันธ์สถานประกอบการเพื่อสุขภาพและผู้สูงอายุ เพื่อยกย่ององค์กรภาครัฐและเอกชนที่สนับสนุนโครงการป้องกันและเยียวยาประชาชนจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรมตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ทั้งในพื้นที่ที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการและในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ

- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “Asia Responsible Enterprise Awards 2022” (AREA 2022) ต่อเนื่องปีที่ 2 สาขา Green Leadership จากสถาบัน Enterprise Asia จากโครงการจัดการขยะภายในองค์กร “EGCO Ecosystem” สะท้อนการยอมรับในระดับภูมิภาคต่อการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565” (Human Rights Awards 2022) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดี จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งมีความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานขององค์กรธุรกิจที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร (Company Rating) คงที่ที่ระดับ “AA+” จากทริสเรตติ้ง ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน ตอกย้ำสถานะบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น รวมทั้งมีกระแสเงินสดและสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง สะท้อนถึงความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความผันผวนจากสภาพเศรษฐกิจโลก ต้นทุนเชื้อเพลิง และการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างเติบโตทางธุรกิจ ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาและประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนผ่านรายงานความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกที่มุ่งมั่นดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2565 ระดับดีเลิศ ซึ่งได้คะแนนรวม 97 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เอ็กโกได้รับรางวัล ASEAN Asset Class จากโครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ซึ่งเป็นผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564
- บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้รับรองการต่ออายุสมาชิก CAC เป็นครั้งที่ 2

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้

1. นางจรรุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์  
เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 เมษายน 2565)
2. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์  
เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)
3. นายอัญญา ชันธวิทย์  
เป็นกรรมการตรวจสอบ
4. นางนุชนาท เลหาไทยมงคล  
เป็นกรรมการตรวจสอบ  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งความรู้ ในธุรกิจอุตสาหกรรม

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วม การประชุมทุกครั้ง มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบ ภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบ บัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือ อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติตาม มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 เอ็กโกได้จัดประชุมลักษณะการประชุมทาง ภาพวิดีโอระยะไกลร่วมกับผู้ประชุมในห้องประชุมจริง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ

ตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการ ปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงความเห็นว่าเอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมเพียงพอและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการ เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

### การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2565 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อ งบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโก ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับ กฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มี ผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ที่เกี่ยวข้องกับการกลุ่มกิจการ

พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำ บทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจ ลงทุน

พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

### การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายงานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่า ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน แผนงบประมาณ และแผนบุคลากรประจำปี 2566 โดยสนับสนุนการพัฒนาแผนงานตรวจสอบให้มีความหลากหลายและสามารถยืดหยุ่นได้ตามสถานการณ์โดยไม่จำกัดเพียงแผนงานตรวจสอบประจำปีเท่านั้น ซึ่งยังคงตั้งอยู่บนพื้นฐานความสำคัญและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนงานระยะยาวของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก นอกจากนี้ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน จึงจัดให้มีการประเมินคุณภาพโดยหน่วยงานภายนอกตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้พิจารณาอนุมัติดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

พิจารณาสันับสนุนการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เอ็กโกไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านั้น มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม อันเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร

พิจารณาสันสนับสนุนการพัฒนาวิธีการตรวจสอบระยะไกล (Remote Audit) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของงานการให้ความเชื่อมั่นของผู้ตรวจสอบในความถูกต้องครบถ้วน และเหมาะสม

พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและคำแนะนำที่สำคัญเพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีขนาตรารายการที่เข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณารายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก ซึ่งสอบทานโดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงแล้ว โดยการประเมินความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน จากการปฏิบัติงานตรวจสอบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในวางแผนและทบทวนแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ เพื่อให้มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



### การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก

สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชันตามแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ โดยสามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ email address: auditcommittee@egco.com

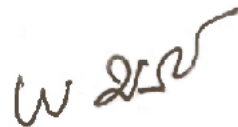
พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของเอ็กโกและบริษัทย่อยในปี 2565

### การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

### การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้แต่งตั้งนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 และ นางสาวรจนาถ ปัญญานานาศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จาก บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2566 รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี



นายไพศาล มหาพัฒนานกรณ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง การเงินการธนาคาร วิศวกรรม รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชันธวิทย์ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และนายภูมิใจ อุตตะนันท์ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน ได้แก่ นางสาวจิราพร ศิริคำ นายมาโกโตะ โนกามิ และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กรทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำปี ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก
2. การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ให้สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการตามแนวทางสากลของ COSO ERM ฉบับ 2017 (COSO)
3. การพิจารณาติดตามรายงานประจำเดือนของความเสี่ยงองค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยง แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร รายงานเงินสดคงเหลือและการวิเคราะห์สภาพคล่อง
4. การพิจารณาติดตามความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมาตรการจัดการความเสี่ยงของโครงการจำนวน 4 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) 2) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย 3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) และ 4) โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอร์เรชั่น (ส่วนขยาย) ในประเทศไทย
5. การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และส่งเสริมการนำโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในการติดตามความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน ซึ่งเริ่มใช้งานในปี 2565
6. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ในเดือนพฤศจิกายน 2565 สำหรับพนักงาน ผู้บริหารเจ้าของความเสี่ยง และผู้ประสานงานด้านความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (สำหรับความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน) เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงองค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 ของกลุ่มเอ็กโกได้ รวมทั้งเรียนรู้วิธีการใช้งานโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

7. การให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้กรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงบูรณาการตามหลักการของ COSO ให้กับบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นความสำคัญของการพิจารณาความเสี่ยงทั้งในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และในการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงาน
8. การพิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดค่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงระดับองค์กรของเอ็กโกให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของเอ็กโก
9. การพิจารณาและให้ความเห็นในการประเมินความเสี่ยงในสถานการณ์ต่างๆ และการวิเคราะห์ผลกระทบจากสถานการณ์จำลองและแผนบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเสี่ยงในแผนการลงทุน แผนการเงินระยะยาว แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการก่อสร้าง มาตรการบรรเทาผลกระทบจากโควิด-19 และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
10. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565 ของกลุ่มเอ็กโก
11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2565 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นว่าองค์ประกอบคุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและแนวทางของ ตลท.
12. การสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานการทำงานระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี



**ศาสตราจารย์ ดร. ัญญา จันธวัช**

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

# รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2565

กฎบัตรคณะกรรมการลงทุนของเอ็กโกกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน ได้แก่ กรรมการผู้แทนจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ TEPDIA Generating B.V. ฝ่ายละ 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการลงทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายกุลิศ สมบัติศิริ ประธานคณะกรรมการลงทุน นายสทริฐ บุญโพธิภักดี นายนาโอกิ ชิซึมิ และนายชินอิจิโร่ ชูซูกิ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจพลังงาน และการวางแผนกลยุทธ์ ทั้งยังมีความรอบรู้ในด้านเทคโนโลยีอัจฉริยะอีกด้วย

ในปี 2565 คณะกรรมการลงทุนให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emission) ของเอ็กโก โดยกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 จากระดับปี 2563 และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2593 เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายระยะยาวขององค์กร และตอบสนองแผนพลังงานชาติและนโยบายเพื่อการพัฒนาด้านพลังงานของประเทศไทย ทั้งยังผลักดันการพัฒนาพหุลักษณะและผลการดำเนินงานของบริษัทให้น่าสนใจสำหรับนักลงทุนทั่วโลก โดยในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน

ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยได้โยกย้ายหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลสำเร็จขององค์กร (Corporate KPIs) ให้แก่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และขยายอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการลงทุนสำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย การปรับปรุงงบประมาณประจำปี และการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสอดคล้องกันกับตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนฉบับปรับปรุงนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565

## 2. การลงทุนในโครงการใหม่

พิจารณาความเป็นไปได้และติดตามความคืบหน้าของการลงทุนในโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณาความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ อย่างถี่ถ้วน และยึดถือแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ในปี 2565 คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุนในโครงการใหม่ 1 โครงการ คือโครงการลงทุนในบริษัท โรดโอแลนด์ สเตท เอ็นเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ แอลพี หรือ โรเซ็ก ซึ่งเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่เดินเครื่องแล้ว กำลังผลิต 609 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเมืองจอห์นสตัน รัฐโรดโอแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเอ็กโกลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49 ผ่านบริษัท เอ็กโก โรเซ็ก พู แอลแอลซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 สำหรับกระบวนการ



ซื้อขายหุ้นนั้น คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 โดยนอกจากการลงทุนในครั้งนี้จะเป็นความสำเร็จอีกขั้นหนึ่งในตลาดไฟฟ้าประเทศสหรัฐอเมริกาแล้วยังเป็นโอกาสของเอ็กโกในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาโครงการให้ตอบสนองเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และเป็นโอกาสในการต่อยอดความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรในโครงการนี้อีกด้วย

### 3. การลงทุนเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้น

พิจารณาการลงทุนเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นอยู่ในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการลงทุนได้เห็นชอบการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาโครงการลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน บริษัท ชัยภูมิวินฟาร์ม จำกัด และบริษัท เทพพนาวินฟาร์ม จำกัด ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสองบริษัทเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ที่จังหวัดชัยภูมิ กำลังผลิตติดตั้งรวม 87.5 เมกะวัตต์ โดยเอ็กโกได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 10 และได้ดำเนินการซื้อและโอนหุ้นเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2565 ส่งผลให้เอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่ง การลงทุนในครั้งนี้ทำให้เอ็กโกสามารถเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากโครงการพลังงานหมุนเวียน และลดสัดส่วนการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ใน Portfolio ได้ ซึ่งสนับสนุนความมุ่งมั่นในการเป็นกลางทางคาร์บอนขององค์กร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสามารถรับรู้รายได้จากโครงการได้ทันที เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีผลการดำเนินงานที่ดี และมีความพร้อมจ่ายสูง

### 4. การบริหารจัดการสินทรัพย์และการลงทุน

พิจารณาการบริหารจัดการสินทรัพย์และการลงทุนของเอ็กโกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการลงทุนได้เห็นชอบการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท สตาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด หรือ เอสอีจี (ร้อยละ 20) และบริษัท สตาร์ โฟนิช จีโอเทอร์มอล เจวี บีวี หรือ เอสพีจี (ร้อยละ 30.25) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทที่เป็นเจ้าของและผู้บริหารโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย จำนวนทั้งสิ้น 3 แห่ง กำลังผลิตติดตั้งรวม 874.8 เมกะวัตต์ เอ็กโกได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 โดยแม้จะทำให้สัดส่วนกำลังการผลิตจากโครงการพลังงานหมุนเวียนใน Portfolio ของเอ็กโกลดลง แต่การขายหุ้นครั้งนี้ทำให้บริษัทรับรู้กำไรอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะสามารถรองรับการลงทุนในโครงการใหม่ที่มีโอกาสเติบโตมากขึ้นได้ในอนาคต

### 5. การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปี

กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัท และมีงบประมาณที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามเป้าหมายดังกล่าวสำหรับปี 2565 เอ็กโกได้กำหนดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของปี 2566 ที่มุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขององค์กรทั้งในระยะกลาง

และระยะยาว และมีความตั้งใจที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการบริหารจัดการองค์กรและการให้บริการด้านพลังงาน เพื่อตอบสนองกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแบบ Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth

## 6. การดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ติดตามการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการมีความก้าวหน้าเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 7. การดำเนินงานด้านการเงิน

พิจารณาวิธีการจัดหาเงินลงทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อรองรับกลยุทธ์ขององค์กรในการเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจไฟฟ้า พร้อมขยายสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน และ Smart Energy Solution รวมถึงเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลกระทบเป็นอย่างมากในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



**นายกุลิศ สมบัติศิริ**

ประธานคณะกรรมการลงทุน

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายโทชิโระ คูดามะ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ นางสาวจิราพร ศิริคำ และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ ดร. พสุ โลหารชุน นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ และ นางวรรณิภา ภักดีบุตร ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความรอบรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง นอกเหนือจากการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคำตอบแทนของพนักงานแล้ว ในปีนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังได้พิจารณาการขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนเอง การปรับโครงสร้างองค์กรให้สามารถสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และการเพิ่มสิทธิประโยชน์ของพนักงานเพื่อให้เท่าทันสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ ดังนี้

## 1. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ

ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ชัดเจนถึงหน้าที่ในการกำหนดแผนการพัฒนากกรรมการ และการจัดทำสัดส่วนทักษะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้สะท้อนการปฏิบัติงานจริง โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรฉบับปรับปรุงนี้ และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565

## 2. การทบทวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทบทวนขั้นตอนและแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ในปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยแบบประเมินรายบุคคล รายคณะ และแบบประเมินไขว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่า ขั้นตอนและแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการปรับปรุงในปี 2563 มีความเหมาะสมแล้ว จึงได้นำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังได้พิจารณาขั้นตอนและแบบประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง และได้ปรับปรุงแบบประเมินให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

## 3. การกำหนดเส้นทางอาชีพของพนักงานแบบ 2 เส้นทาง

เห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการกำหนดเส้นทางอาชีพของพนักงานแบบ 2 เส้นทาง (Dual Career Path) โดยเพิ่มเส้นทางอาชีพของพนักงานในสายผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีโครงสร้างขนานกับเส้นทางอาชีพสายบริหารที่มีอยู่เดิม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตให้พนักงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเชิงลึก และแสดงถึงการเห็นคุณค่าและรักษาพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีส่วนร่วมในการสร้างความสำเร็จไว้กับองค์กร

## 4. การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกรอบอัตรากำลัง

พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่รองรับแผนกลยุทธ์ขององค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) แบ่งฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้สายบริหารองค์กร ออกเป็นฝ่ายพัฒนาระบบธุรกิจ และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร
- 2) จัดตั้งฝ่ายจัดซื้อโรงไฟฟ้า ภายใต้สายบริหารองค์กร เพื่อรับผิดชอบหน้าที่งานจัดซื้อและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทของโรงไฟฟ้าทั้งหมดของเอ็กโก
- 3) แบ่งฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ ภายใต้สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย ออกเป็นฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย และฝ่ายการเงินบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะงาน และสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในระยะยาว
- 4) เพิ่มจำนวนและปรับเปลี่ยนชื่อฝ่ายงานให้สอดคล้องกับหลักการมอบหมายงานแบบเมทริกซ์ สำหรับสายงานพัฒนาธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการลงทุน ทั้งธุรกิจไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ซึ่งจะสนับสนุนกลยุทธ์ของบริษัท

การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรดังกล่าวข้างต้นได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังได้เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพิ่มกรอบอัตรากำลังสำหรับหน่วยงานระดับสายและฝ่ายต่างๆ ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ รวมถึงเพิ่มกรอบอัตรากำลังสำหรับฝ่ายต่างๆ ในปัจจุบันที่มีความจำเป็น เพื่อสนับสนุนแผนกลยุทธ์และการเติบโตขององค์กร

## 5. การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

พิจารณาเพิ่มสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงาน ได้แก่ ค่าโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต เพื่อสนับสนุนวิถีการทำงานจากที่ใดก็ได้ (Work from Anywhere) ซึ่งเป็นการทำงานแบบ New Normal การลาเมื่อภรรยา

คลอดบุตรสำหรับพนักงานชายของเอ็กโก เพื่อสร้างสมดุลระหว่างงานและชีวิตและเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน การเพิ่มวงเงินสวัสดิการสุขภาพและเบี้ยเลี้ยงรายวันสำหรับการเดินทางในประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือค่าครองชีพชั่วคราว เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อนักงานจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นในปี 2565

## 6. การพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจากในปี 2566 จะมีผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุงานในหลายตำแหน่งที่มีความสำคัญกับองค์กรเป็นอย่างมาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร และให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาศักยภาพและการส่งต่อความรู้ความเชี่ยวชาญจากผู้ดำรงตำแหน่งปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้สำเร็จ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักการทำงานที่ถูกต้องและดีที่สุด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายโกธิโร คุณาปะ

ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

เพื่อให้การกำกับดูแลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ผลิไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามงานด้านความยั่งยืนขององค์กรด้วย พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการ เป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน” และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ เพื่อให้สะท้อนขอบเขตงานและหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 คน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแล ได้แก่ ดร. พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร กรรมการอิสระ นายภูมิใจ อัดตะนันท์ กรรมการอิสระ นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง กรรมการ และ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล

คณะกรรมการกำกับดูแล ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

โดยในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแล มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

## 1. ด้านภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

- 1.1 ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการประเมินการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ประเมินของ DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) กลุ่มเอ็กโกได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices-DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- 1.2 พิจารณาและเห็นชอบกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ประจำปี 2566 ประกอบด้วย 5 แผนงานหลัก ได้แก่
  - 1.2.1 แผนงานแสวงหาโอกาสการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
  - 1.2.2 แผนงานลดสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงดั้งเดิม
  - 1.2.3 แผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงดั้งเดิม เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
  - 1.2.4 แผนงานเสริมสร้างแนวปฏิบัติที่แข็งแกร่ง และการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร ผ่านการปรับปรุงระบบการเก็บรวบรวมข้อมูล CSR และเพิ่มการมีส่วนร่วมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

- 1.2.5 แผนงานยกระดับหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล ผ่านการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผสานพลังร่วมด้าน CG ในกลุ่มเอ็กโก

## 2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 2.1 เพิ่มบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน รวมถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคม พร้อมทั้งปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนดังกล่าว
- 2.2 พิจารณา ทบทวน ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยรวมเนื้อหาในเอกสารทั้ง 3 ประเภทไว้ในชุดเดียวกัน เนื่องจากมีความสอดคล้องและเกี่ยวเนื่องกัน เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการและการดำเนินงานของเอ็กโกตั้งแต่ระดับนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทจนถึงแนวทางในการทำงาน รวมถึงการปฏิบัติตนของบุคลากรของบริษัท และปรับปรุงเนื้อหาให้กระชับยิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดทำเป็น e-book เพื่อส่งเสริมการลดการใช้กระดาษ สะดวกในการใช้งาน และค้นหา
- 2.3 รับทราบผลการประเมินการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก จากหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายนอก (Third Party/External Audit) คือ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด โดยขอบเขตการประเมินครอบคลุมจรรยาบรรณทางธุรกิจและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก และ

การตรวจสอบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอ็กโก นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- 2.4 ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในรอบปี 2565
- 2.5 ส่งเสริมการเผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

## 3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ติดตามและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของกลุ่มเอ็กโก อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2565 บริษัทสามารถดำเนินงานโดยรวมได้ตามแผนงาน ได้แก่

- 3.1 การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน” ด้วยการพัฒนาและเปิดอบรมหลักสูตรครูพลังงานออนไลน์ (ต่อเนื่องจากปี 2564) เพื่อส่งเสริมครูระดับประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย ให้มีทักษะการสอนและสร้างการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมโดยใช้สื่อดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาคุณภาพพลเมืองและการเรียนรู้ในรูปแบบ New Normal เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนตระหนักรู้และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

สำหรับศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขอนแก่น ได้เปิดให้บริการอีกครั้งภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และได้จัดสัปดาห์วิทยาศาสตร์ภายใต้แนวคิด “นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก ตอน Energy Sci-Tech Transformation For Life พลังงานเปลี่ยนโลก” ส่งเสริมการเรียนรู้นวัตกรรมพลังงานแห่งอนาคต

ทั้งนี้ ศูนย์เรียนรู้ได้รับรางวัลพิพิธภัณฑิไทย  
สรรเสริญ ดีเด่น ประจำปี 2565 จากสมาคม  
พิพิธภัณฑิไทย สะท้อนการยอมรับด้านคุณภาพ  
และมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

- 3.2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลาย  
ทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำ  
ที่สำคัญ โดยเอ็กโกดำเนินโครงการข้อมูลฐาน  
ด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโรงไฟฟ้า  
ขอนแก่น (ต่อเนื่องจากปี 2564) และได้ผลสรุป  
ข้อมูลฐานที่สำคัญซึ่งบ่งชี้ความหลากหลายทาง  
ชีวภาพในพื้นที่โรงไฟฟ้าขอนแก่นและบริเวณใกล้เคียง  
ซึ่งเอ็กโกจะต่อยอดการดำเนินงานเพื่อร่วมอนุรักษ์  
ดูแลความหลากหลายทางชีวภาพนี้ต่อไป

นอกจากนั้น มูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโก  
สนับสนุนการก่อตั้งและดำเนินงานเพื่อการอนุรักษ์และ  
ฟื้นฟูป่าต้นน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพ ร่วมกับ  
ภาคีเครือข่ายในพื้นที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำไปสู่การ  
พัฒนาที่ยั่งยืน ในปี 2565 มูลนิธิฯ เริ่มดำเนินการภายใต้  
แผนแม่บทใหม่ระยะ 5 ปี (ปี 2565 - 2569) โดยต่อยอด  
และขยายผลการสนับสนุนการอนุรักษ์ ป่าต้นน้ำร่วมกับ  
ภาครัฐ ชุมชน และภาคีเครือข่าย โดยมีเป้าหมายและ  
แผนงานเพื่อขับเคลื่อนการร่วมดูแลรักษาป่าต้นน้ำ จำนวน  
100,000 ไร่ และการร่วมฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวในพื้นที่  
ป่าเสื่อมโทรม จำนวน 3,000 ไร่ ในพื้นที่ดำเนินงาน  
3 ภูมิภาค ในจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดชัยภูมิ และ  
จังหวัดนครราชสีมา

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแล ได้รายงานผลการประชุม  
ทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่าง  
ต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**ดร. วุฒิ ลามสุข**

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

# การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย เพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกและบริษัทย่อยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยปราศจากอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าเอ็กโกมีการควบคุมที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) รายงานทางการเงิน (Reporting Objectives) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) จากการประเมินการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีดังนี้

## 1. การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจ การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอกในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและจะพิจารณาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่ เพื่อให้มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2565 บริษัทมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งปรับเนื้อหาให้กระชับและลดความซ้ำซ้อน เพื่อให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง รวมถึงใช้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศใช้คู่มือมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน
- บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานความเหมาะสม และควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยเหมาะสมเพียงพอที่จะปกป้องสินทรัพย์ของบริษัทและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน
- บริษัทมีนโยบายและกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน การส่งเสริม การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พร้อมต่อการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับการปรับตัวขององค์กรและการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต

## 2. การประเมินความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงองค์กรเป็นรายเดือน และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส
- เอ็กโกตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน
- เอ็กโกได้วิเคราะห์ความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย

ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร

- เอ็กโกนำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (RMIS) มาใช้ เพื่อให้มีระบบข้อมูลรายงานความเสี่ยงที่ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และในระดับหน่วยงาน
- ในปี 2565 เอ็กโกมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กร และแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น และความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจถดถอย

## 3. มีการควบคุมการปฏิบัติงาน

- เอ็กโกกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- เอ็กโกกำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- เอ็กโกกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเหมาะสม
- มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อได้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน



- มีการพิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความเสี่ยงสูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย
- เอ็กโกมีระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุก และระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อรับมือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์
- ในปี 2565 เอ็กโกได้เพิ่มมาตรการยืนยันตัวตนแบบ 2 ขั้นตอน Two-Factor Authentication (2FA) ในการจัดการและเข้าถึงระบบงานภายในสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ระบบ Office 365 เช่น การใช้งานรหัสผ่าน เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับบัญชีส่วนบุคคล และมั่นใจได้ว่าทุกธุรกรรมเกิดขึ้นจากผู้ใช้งานที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น
- กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้าร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูลและให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระบบสองทาง คือ เอ็กโกเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียก็สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของเอ็กโกได้ด้วยช่องทางเหล่านั้นเช่นกัน
- กำหนดแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส
- ในปี 2565 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้ผ่านการรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับการตีพิมพ์ และการจัดการข้อมูล เพื่อการจัดเก็บข้อมูลในระบบโดยมีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้ควบคุมดูแลระบบ ซึ่งมีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่อง
- กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

## 5. ระบบการติดตาม

- เอ็กโกจัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้า และหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- เอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายบริหารทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- เอ็กโกกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบและจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อได้รับทราบ
- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านการบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2565 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้แต่งตั้ง นางจุติมา ตั้งเจริญดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก เคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิปัตร CPIAT และผ่านการทดสอบโครงการวุฒิปริญญาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC) รวมถึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

## รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อ 37 และ 38

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโก และ/ หรือ บริษัทย่อย เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก

- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้อนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เอ็กโกถือหุ้น ต้องระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโก และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

## รายการระหว่างกันในปี 2565

เอ็กโกและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

### 1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
1. การจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	35,357 6,179	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 7 ฉบับ โดย 6 ฉบับมีอายุสัญญา 21 - 25 ปี และอีก 1 ฉบับมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งกฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ
2. การให้บริการซ่อมบำรุง - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	35 25	กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า กับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. การเดินเครื่องและบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	61 5	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 19 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และ 16 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
4. การออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เงินรับล่วงหน้า	24 10 117	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและ เงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565
5. การซื้อไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	17 3	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. เพื่อนำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า ห้วยดตะเภา โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลง ร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
6. ที่ปรึกษาบริหารเชื้อเพลิงและ ค่าจ้างบริหารจัดการน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	3 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างบริหารเชื้อเพลิงและ บริหารจัดการน้ำมันดีเซลกับ กฟผ. โดยมีราคา และเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
7. บริการติดตั้ง วิเคราะห์อุปกรณ์ และบริการจ้างการซ่อมทั่วไป - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	13 7	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างติดตั้งและวิเคราะห์อุปกรณ์ รวมถึงจ้างบริการซ่อมทั่วไปและงานบำรุงรักษาหลัก กับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไป ตามปกติของธุรกิจ
8. บริการในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.03 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการฝึกอบรมพนักงาน ในหลักสูตรการทำงานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ กับ กฟผ. เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้ และทักษะ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลง ร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ



## 2. กลุ่มบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA)

TEPDIA เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

### 2.1 บริษัท Mitsubishi Corporation (MC)

MC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
1. การซ่อมบำรุงรักษาหลัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	90 16	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MC เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	11 1	กลุ่มบริษัททำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่องานซ่อมบำรุงรักษาตามแผนงานซ่อมกับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เจ้าหนี้คงค้าง	13 1	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MC ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	2 1	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างงานระบบการควบคุมการเดินเครื่องให้เหมาะสมกับการผลิต และระบบการสื่อสาร กับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 2.2 บริษัท Mitsubishi Corporation Machinery (MCM)

MCM เป็นบริษัทย่อยของ MC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ MC ได้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด</li> <li>- เจ้านี้คงค้าง</li> </ul>	438 69	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MCM เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

## 2.3 บริษัท JERA (JERA)

JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด</li> <li>- เจ้านี้คงค้าง</li> </ul>	15 4	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

## 2.4 บริษัท JERA Power Engineering (Thailand) Co., Ltd. (JERA-PET)

JERA-PET เป็นบริษัทย่อยของ JERA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว <ul style="list-style-type: none"> <li>- สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง</li> <li>- เจ้าหน้าที่คงค้าง</li> </ul>	24 2	กลุ่มบริษัททำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA-PET เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้า เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2565

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ

พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะส่งเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใส และรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น



## ส่วนที่ 03

### งบการเงิน



## ภาพรวมทางการเงิน

### งบการเงินรวม

	2565	2564	2563	2562	2561
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	59,632	35,903	33,578	37,511	35,522
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	2,093	2,233	2,412	2,895	2,652
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,963	-	-	-	9,819
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	-	-	-	-	4,358
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	-	-	649	395
ต้นทุนขายและบริการ	(50,512)	(27,560)	(25,258)	(28,420)	(26,606)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	(5,404)	(4,312)	(5,243)	(4,360)	(6,414)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,313)	(8,248)	(4,221)	(1,254)	(4,009)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(2,049)	(1,398)	1,793	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,970	6,428	4,838	6,405	5,488
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(57)	13	27	67	43
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	246	1,071	861	(300)	(89)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	2,683	4,104	8,733	13,059	21,073
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน <sup>(1)</sup>	11,797	10,218	8,738	10,368	9,195
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	254,043	241,932	214,438	208,523	206,428
หนี้สินรวม	133,246	127,895	111,604	103,416	105,578
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	120,494	113,441	102,243	104,491	100,239
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	303	596	591	616	611
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไรต่อหุ้น	5.10	7.80	16.59	24.81	40.03
มูลค่าตามบัญชี	228.87	215.48	194.21	198.48	190.40
เงินปันผล	6.50 <sup>(2)</sup>	6.50	6.50	6.50	9.50
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.97	1.42	2.14	2.87	1.51
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.27	0.48	0.81	0.49	0.44
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.29	23.24	24.78	24.24	25.10
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	4.03	9.21	21.39	27.52	36.19
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.29	3.81	8.45	12.76	22.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.08	1.80	4.13	6.29	10.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.10	1.12	1.09	0.98	1.05

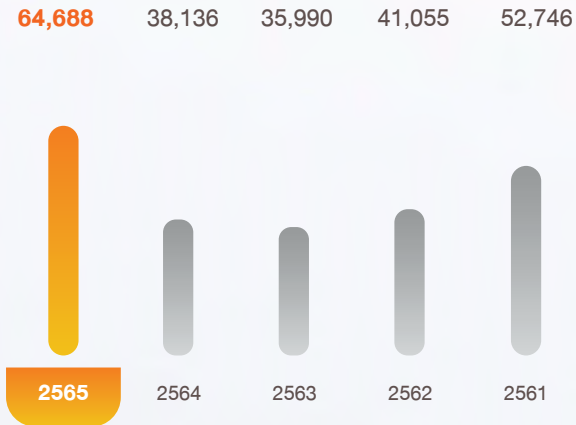
หมายเหตุ (1) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ การด้อยค่าของสินทรัพย์ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

(2) ขึ้นอยู่กับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566



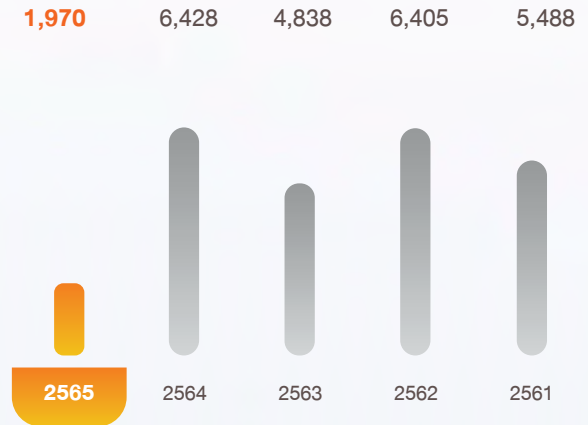
### รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



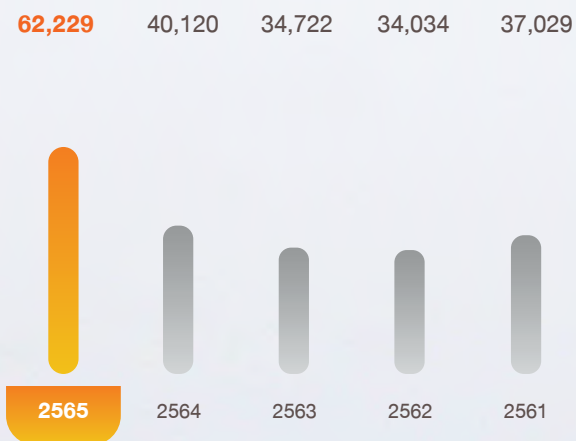
### ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



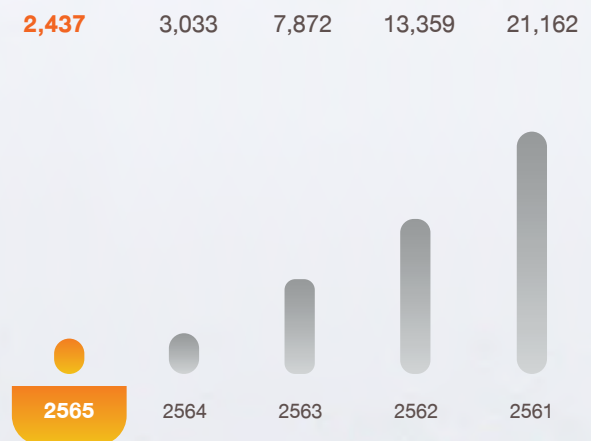
### ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



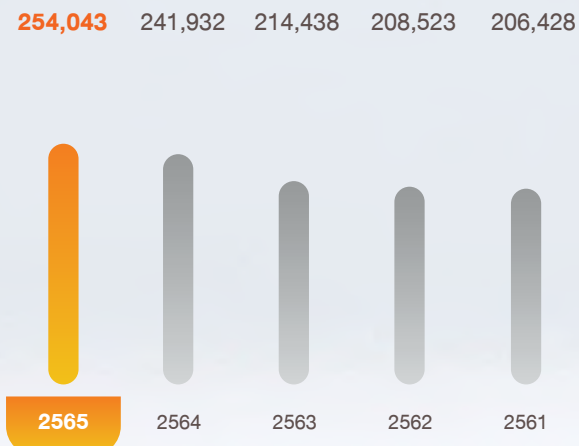
### กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



### สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

คณะกรรมการบริษัท ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน ให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



**นายกุลิศ สมบัติศิริ**  
ประธานกรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเป็นจำนวน 5,113 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมสุทธิดังกล่าวเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมจำนวน 2,038 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เรื่องค่าความนิยม

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งวิธีดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณกระแสเงินสดคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และประเมินกระบวนการในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อประเมินว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2565 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### การซื้อขายเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปันส่วนต้นทุน การซื้อเงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและ ธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยระยะเวลาในการวัดมูลค่าไม่เกินหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ เงินลงทุนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการซื้อ เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเป็นการซื้อส่วน ได้เสียในการร่วมค้า ภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมกิจการ และการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเป็นการซื้อ ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐาน การบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อีกทั้ง มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 กำหนดให้ผู้บริหารต้อง วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อ เงินลงทุนและพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่ รับมาแสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน

ผู้บริหารใช้ผู้ประเมินอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมิน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วน ต้นทุนการซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญ จากผู้ประเมินอิสระและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการ ประเมินการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดใน อนาคต รวมถึงการใช้วิธีการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลด ประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ ระบุได้ที่ได้มาที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจาก ความมีสาระสำคัญของตัวเลข และการประเมินมูลค่ายุติธรรม อาศัยข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอ เกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการซื้อเงินลงทุนและวัดมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน

- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและ เงื่อนไขต่าง ๆ และเพื่อทำความเข้าใจในรายการที่เกิดขึ้นกับ ผู้บริหาร
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภท เงินลงทุนดังกล่าวว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและ บริษัทร่วมและการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน รวมถึงประเมินขั้นตอน การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของ ผู้ประเมินอิสระซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้
- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุ ได้ที่ได้มา รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแส เงินสดในอนาคต เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้าง เงินทุน อัตราการเติบโต รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่ สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของ บริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จาก ข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหาร ใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า การประเมินการซื้อ เงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเป็นการซื้อ ส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจ พัฒนาพลังงานหมุนเวียนเป็นการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 อีกทั้ง ข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มามีความสมเหตุสมผลและเป็นไป ตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์โฮลส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เหมพูนวัฒนาสุข

อมรรัตน์ เหมพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	37,458,488	17,897,793	9,631,797
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	11	2,524,576	4,128,104	314,430
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,662,420	3,073,612	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	10,122,548	7,059,679	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด				
รับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	37.3	1,179,811	1,679,978	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	15	2,072,422	1,259,607	2,370,634
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	37.5	19,632	19,496	207,531
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	429,189	314,964	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	14	4,180,163	2,946,664	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	115,600	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>61,649,249</b>	<b>38,495,497</b>	<b>12,524,392</b>
				<b>8,795,953</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	37.3	15,358,118	15,744,435	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	15	776,494	703,091	679,802
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	9,481,155	4,710,035	50,136,239
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	16,413,227
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	14,887,033	25,050,170	3,625,414
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	89,530,516	94,701,776	26,960,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	17	516,102	517,138	719,908
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	18	48,160,002	49,597,484	424,324
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		543,857	583,781	54,785
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	2,180,832	2,547,938	-
ค่าความนิยม สุทธิ	20	5,113,102	7,150,963	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	4,849,539	992,005	1,593,110
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	24	657,590	770,645	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		339,545	367,042	27,989
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>192,393,885</b>	<b>203,436,503</b>	<b>100,635,578</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>254,043,134</b>	<b>241,932,000</b>	<b>113,159,970</b>



แทนกรรมการ .....

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	6,321,767	4,380,006	-	-
เจ้าหนี้อื่น 21	4,151,055	2,812,084	599,781	376,368
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 22.1	56,000	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ 22.2	20,407,405	14,514,076	5,012,939	11,069,492
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ 22.3	120,644	115,881	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 23	-	5,039,546	-	5,039,546
หนี้สินอนุพันธ์ 6, 7	250,598	100,112	23,383	99,475
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	65,447	57,468	11,453	10,415
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>31,372,916</b>	<b>27,019,173</b>	<b>5,647,556</b>	<b>16,595,296</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ 22.2	94,025,523	89,747,254	34,437,803	23,038,890
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ 22.3	230,523	327,096	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ 6, 7	1,252,646	3,478,156	-	513,229
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	505,361	545,535	45,115	49,800
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	516,708	586,727	217,933	224,844
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอน 25	1,758,235	2,267,589	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ 24	2,807,017	3,023,833	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 26	776,823	899,951	3,990	3,884
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>101,872,836</b>	<b>100,876,141</b>	<b>34,704,841</b>	<b>23,830,647</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>133,245,752</b>	<b>127,895,314</b>	<b>40,352,397</b>	<b>40,425,943</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000	5,300,000	5,300,000	5,300,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650	5,264,650	5,264,650	5,264,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300	8,601,300	8,601,300	8,601,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373	47,373	47,373	47,373
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(160,585)	(218,689)	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	27 530,000	530,000	530,000	530,000
ยังไม่ได้จัดสรร	102,060,174	102,746,547	56,944,479	53,916,008
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,151,162	(3,530,315)	1,419,771	(648,210)
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	<b>120,494,074</b>	<b>113,440,866</b>	<b>72,807,573</b>	<b>67,711,121</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	303,308	595,820	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>120,797,382</b>	<b>114,036,686</b>	<b>72,807,573</b>	<b>67,711,121</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>254,043,134</b>	<b>241,932,000</b>	<b>113,159,970</b>	<b>108,137,064</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ	28	56,851,746	33,102,515	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		2,780,663	2,800,890	-
ต้นทุนขายและบริการ	29	(50,512,376)	(27,560,244)	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>		9,120,033	8,343,161	-
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	30	2,092,875	2,233,530	10,359,093
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1.2	2,962,700	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	(2,318,454)	(1,006,919)	(27,680)
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	(144,019)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		246,085	1,070,642	(168,379)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(2,048,978)	(1,398,009)	(5,984)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,753,847)	(2,645,952)	(1,240,863)
ต้นทุนทางการเงิน	32	(6,312,983)	(8,248,241)	(2,466,238)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	16.1	1,969,875	6,428,190	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		2,957,306	4,776,402	6,449,949
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(331,388)	(659,348)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		2,625,918	4,117,054	6,449,949
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		2,683,098	4,103,840	6,449,949
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(57,180)	13,214	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		2,625,918	4,117,054	6,449,949
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของ</b>				
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	34	5.10	7.80	12.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี	2,625,918	4,117,054	6,449,949	3,022,355
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
พนักงาน	88,294	114,359	19,100	50,603
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(14,525)	(18,193)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย				
สุทธิจากภาษีเงินได้	16.1	(42,523)	21,404	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	10,718	(26,104)	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	6,460,675	2,333,043	2,048,881	867,635
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(572,709)	(156,697)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
จากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธี				
ส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	16.1	225,702	6,333,032	-
- ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		1,520,927	2,050,393	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		7,676,559	10,651,237	2,067,981
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		10,302,477	14,768,291	8,517,930
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		10,367,042	14,751,232	8,517,930
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(64,565)	17,059	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		10,302,477	14,768,291	8,517,930

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	การวัดมูลค่าใหม่	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การป้องกัน	รวม
หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	53,916,008	(97,456)	(550,754)	(648,210)			67,711,121
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565										
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
	สำหรับปี										
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,449,949	19,100	2,048,881	2,067,981			8,517,930
35	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(3,421,478)	-	-	-			(3,421,478)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	56,944,479	(78,356)	1,498,127	1,419,771			72,807,573
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565										
ยอดคงเหลือต้นปี	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	54,447,222	(148,059)	(1,418,389)	(1,566,448)			67,324,097
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564										
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
	สำหรับปี										
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,022,355	50,603	867,635	918,238			3,940,593
35	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(3,553,569)	-	-	-			(3,553,569)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	53,916,008	(97,456)	(550,754)	(648,210)			67,711,121
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564										



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,957,306	4,776,402	6,449,949	3,022,355
รายการปรับปรุงทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	3,284,923	3,123,867	50,384
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย		42,663	32,781	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		86,703	93,023	29,849
- การกลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน		-	(132,771)	-
- ดอกเบี้ยรับ		(491,970)	(174,082)	(3,109,107)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น		4,018,770	3,713,886	1,478,027
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	2,318,454	1,006,919	27,680
- การกลับรายการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน		(95)	(21,061)	-
- ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	144,019
- ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,762,083	3,714,118	988,211
- ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		1,150,840	1,307,703	5,984
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		53,854	(258)	3,941
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย		(58,400)	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	-	-	(7,061,873)
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1.2	(2,962,700)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1	(1,969,875)	(6,428,190)	-
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์</b>				
และหนี้สินดำเนินงาน		10,192,556	11,012,337	(1,136,955)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)				
- ลูกหนี้การค้า		(3,062,774)	(2,227,626)	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,106,268	722,598	-
- ลูกหนี้อื่น		(390,652)	(168,628)	(49,022)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(1,265,347)	(219,443)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(15,596)	(59,460)	32,963
- เจ้าหนี้การค้า		1,940,843	1,872,229	-
- เจ้าหนี้อื่น		560,242	337,881	109,962
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		(70,966)	(85,178)	(17,660)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(75,128)	58,561	107
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>		8,919,446	11,243,271	(1,060,605)
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		19,906	129	14,745
- ภาษีเงินได้จ่าย		(1,081,466)	(790,124)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		7,857,886	10,453,276	(1,045,860)
				(1,129,166)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.1	(2,221,602)	(1,866,041)	(1,033,168)
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.1	-	(14,356,606)	(220,000)
การลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	383,000	-	383,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1.2	16,779,814	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		1,443,800	(843,438)	2,068,364
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		(429,140)	719,541	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		305,476	96,438	3,567,970
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออุปกรณ์		-	(59,660)	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(20,003)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง		(1,451,844)	(642,180)	(42,200)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย		174,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		-	278,408	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(87,827)	(1,687)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	-	-	560,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	-	-	(560,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	328,378	26,596	505,448
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	(5,205,888)	(3,482,939)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	5,215,762	5,940,468	6,738,822
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>15,213,926</b>	<b>(14,191,100)</b>	<b>11,968,236</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย		(2,802,209)	(3,484,400)	(1,069,285)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		140,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(140,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1.1	4,836,000	2,808,400	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1.1	(4,780,000)	(2,808,400)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2.2	23,428,877	18,130,331	15,840,156
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2.2	(15,070,298)	(7,305,489)	(11,240,355)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	22.3.1	44,603	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	22.3.1	(164,668)	(107,477)	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	23	(4,768,166)	-	(4,768,166)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า		(79,274)	(76,665)	(11,552)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินอื่น		(194,668)	(151,305)	(74,723)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		48,792	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(220,000)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,422,423)	(3,564,932)	(3,421,322)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(3,143,434)</b>	<b>3,440,063</b>	<b>(4,745,247)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>19,928,378</b>	<b>(297,761)</b>	<b>6,177,129</b>
ยอดคงเหลือต้นปี		17,897,793	17,236,750	3,454,668
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		(367,683)	958,804	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>		<b>37,458,488</b>	<b>17,897,793</b>	<b>9,631,797</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	5,751,397	3,540,039	23,204	59,325
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	31,707,091	14,357,754	9,608,593	3,395,343
	<b>37,458,488</b>	<b>17,897,793</b>	<b>9,631,797</b>	<b>3,454,668</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	144,901	16,696	-	7,048
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน	15,276	-	-	-
- จัดประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นวัสดุสำรองคลัง	10,815	-	-	-
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
กับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	22.2.2, 37.5	-	322,878	565,688
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงินกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	37.5	-	7,331	16,127
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	37.5	-	410,265	931,956

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต พุทองสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) โดยกำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผลกระทบของการใช้ข้อผ่อนปรนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.3

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประเมินการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้ กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

## 4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### 4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

##### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อตั้ง ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

#### 4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกับกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้ำ หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 4.1.6 รายการระหว่างกันในระบบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการต่อค้าของสินทรัพย์ที่โอน

#### 4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

#### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีผลต่อการวัดมูลค่าใหม่

### 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

#### 4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย



### 4.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศให้ถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าหรือให้บริการที่มียอดการจำหน่ายเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

### 4.6 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

#### 4.6.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซลและแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

#### 4.6.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้าจะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

## 4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

### 4.7.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### 4.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### 4.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

#### 4.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

#### 4.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

#### 4.7.6 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) และวิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการ เริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัย ในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธี รายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่ รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับ ประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการ ความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก ถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะ ไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคาร ซึ่งกลุ่มกิจการมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

#### 4.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ



ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่า ค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### 4.12.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

##### 4.12.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ถึง 35 ปี

##### 4.12.3 สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ (Favourable contract assets)

สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อรับรู้สินทรัพย์ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยสินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการซื้อตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าว สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติตัดจำหน่ายตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

##### 4.12.4 สิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ

สิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งมีอายุประมาณ 40 ปี

##### 4.12.5 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มกิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานหรือขายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.14 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงิน โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 4.15 หนี้สินทางการเงิน

### 4.15.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.15.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 4.15.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี



### ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

### 4.18.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุเคราะห์ที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

### 4.18.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.19 ประเมินการหนี้สิน

##### 4.19.1 ประเมินการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

##### 4.19.2 ประเมินการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

#### 4.20 หุ้นหุ้นซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นหุ้นซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นหุ้นซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นหุ้นซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.21 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อสินทรัพย์จะรับรู้เป็นหนี้สินอื่นรวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนและทยอยรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

## 4.22 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### (ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตั้งลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

#### (ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าที่สัญญาเช่าและเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าผันแปรในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

### รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ สรุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

### รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

### รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

## 4.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 4.24 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

### 4.24.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สรุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

### 4.24.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลือนอยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปีจึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม



### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) เป็นต้น ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิม จนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

### 4.25 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกบริษัทในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า รวมถึงเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts) และสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract)

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการบัญชีรายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคตรายการซื้อขายสินค้าและบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบบางส่วนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี (Natural Hedge)

#### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคตรายการซื้อขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยง

วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

งบการเงินรวม									
พ.ศ. 2565					พ.ศ. 2564				
ดอลลาร์ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครห์ สวีเดน ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครห์ สวีเดน ล้านบาท
7,972	-	525	-	932	-	-	470	-	-
-	-	5	-	1,222	-	-	-	-	-
295	57	-	-	331	-	43	-	-	-
21	-	1,055	-	-	-	-	813	-	-
7,883	43	-	-	8,818	-	73	-	-	-
632	41	526	-	298	-	82	552	-	-
68,884	-	-	-	63,040	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	5,040	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2,142	-	-	-	-	2,616	-	-	-
-	-	-	-	-	-	4,805	-	-	-
37	237	-	332	49	-	292	-	-	521
4,105	-	-	-	4,373	-	-	-	-	-
9,634	-	-	-	9,933	-	-	-	-	-

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย  
ลูกหนี้การค้า สุทธิ  
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
หุ้นกู้  
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ  
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า  
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ  
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า  
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศ



เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

เจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท
6,916	107	-
-	1,222	-
136	-	-
29,885	24,122	-
-	-	5,040
-	-	4,805

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

#### 1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2565			
สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
เงินกู้ยืมระยะยาว	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	
สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน ล้านบาท	ด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี	(1)	(55)	(92)
จำนวนเงินตามสัญญา	37	237	332
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้าง อยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(2)	(24)	(57)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพ ของการป้องกันความเสี่ยง	2	24	56
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิภาพ ของการป้องกันความเสี่ยง	-	-	1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.63 บาทต่อ 100 เยน	4.17 บาทต่อ 1 โครนสวีเดน



	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2564		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	สัญญาจ้างงาน เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา ด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา ด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	1	(49)	(60)
จำนวนเงินตามสัญญา	49	292	521
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้าง อยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	-	1	2
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพ ของการป้องกันความเสี่ยง	-	(1)	(2)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.63 บาทต่อ 100 เยน	4.17 บาทต่อ 1 โครนสวีเดน

## 2. สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2565		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	398	13	(34)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,211	301	593
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	199	(13)	(35)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพ ของการป้องกันความเสี่ยง	(199)	13	35
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	1.70% - 1.85%	2.60%	1.55%

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2564		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	55	26	(16)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,311	394	668
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	67	(2)	8
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล ของการป้องกันความเสี่ยง	(67)	2	(8)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	1.70% - 1.85%	2.60%	1.55%

### 3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	438	(234)
จำนวนเงินตามสัญญา	9,634	9,933
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	459	153
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(459)	(153)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.84% - 2.99%	2.84% - 2.99%

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินเยน ระหว่างเงินวอนและเงินดอลลาร์สหรัฐ และระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินเยน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินเยน และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอื่นไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(2,413)	(3,444)	(274)	(270)
- ลดลงร้อยละ 10*	2,334	3,654	273	277
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	14	(500)	20	23
- ลดลงร้อยละ 10*	(14)	500	(14)	(24)
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(1,060)	(1,005)	75	79
- ลดลงร้อยละ 10*	1,060	1,005	(119)	(41)
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	180	710	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(120)	(713)	-	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(2,310)	(2,293)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	2,310	2,293	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	-	(504)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	-	504	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	-	498	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	-	(505)	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติกลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อปิดความเสี่ยงให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและสกุลเงินยูโร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาอนุพันธ์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	6,623	7,082	4,000	4,000
- ณ อัตราลอยตัว	107,810	97,179	35,451	30,108
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	114,433	104,261	39,451	34,108
หุ้นกู้				
- ณ อัตราคงที่	-	5,040	-	5,040
รวมหุ้นกู้	-	5,040	-	5,040

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22.2.3

### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ โดยครอบคลุมร้อยละ 97 ของเงินทุนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 87) โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวมีอัตราร้อยละ 0.89 ถึง 5.55 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.89 ถึง 5.55) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราอ้างอิงตลาดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

สัญญาอนุพันธ์จะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 90 ถึง 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาอนุพันธ์เป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าตามบัญชี  
จำนวนเงินตามสัญญา  
วันครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง  
ที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม  
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการ  
การกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง  
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการ  
การกำหนดความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง  
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
สินทรัพย์ (หนังสือ)		สินทรัพย์ (หนังสือ)	
เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
4,427	(545)	161	(2,729)
71,768	16,037	16,355	48,980
29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579	21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580	20 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 ถึง 28 ธันวาคม พ.ศ. 2578	24 มีนาคม พ.ศ. 2565 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580
4,648	858	137	700
(4,654)	(858)	(137)	(706)
6	-	-	6
0.89% - 5.45%	2.45% - 5.55%	0.89% - 2.70%	2.58 - 5.55%





	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	1,593	(23)	(613)
จำนวนเงินตามสัญญา	31,484	4,000	30,122
วันครบกำหนด	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	21 ธันวาคม พ.ศ. 2566	24 มีนาคม พ.ศ. 2565 ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2569
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	1,794	42	229
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพ ของการป้องกันความเสี่ยง	(1,800)	(42)	(235)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิภาพ ของการป้องกันความเสี่ยง	6	-	6
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.37% - 4.68%	4.02% - 4.06%	2.58% - 4.06%

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจากการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินได้เปิดเผยรวมไว้ใน การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังหมายเหตุ ข้อ 5.1.1 ก)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(365)	(297)	1,760	1,564
- ลดลงร้อยละ 0.5*	356	283	(1,605)	(1,355)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(128)	(145)	494	286
- ลดลงร้อยละ 0.5*	128	138	(455)	(293)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาก๊าซธรรมชาติเพื่อวางแผนการซื้อตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดของค่าไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากราคาตลาดของค่าไฟฟ้า (Spot price) ขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract) กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 15 ปี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการจึงรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าจะมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญากำหนดราคาไฟฟ้าคงที่ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(360)	(268)
- ลดลงร้อยละ 10*	360	268

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## 5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A- หรือสูงกว่าจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

### ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดสถานะ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลากำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
<b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,432	-	-	9,432	9,432
หนี้สินตามสัญญาเช่า	89	247	436	772	571
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ ดอกเบี้ยจ่าย	25,311	87,425	19,159	131,895	115,271
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อนุพันธ์</b>	<b>34,832</b>	<b>87,672</b>	<b>19,595</b>	<b>142,099</b>	<b>125,274</b>
<b>สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ</b>					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	167	452	-	619	459
<b>สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ</b>					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	249	686	603	1,538	601
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(6)	149	(1)	142	149
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	10	11	23	34
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>412</b>	<b>1,297</b>	<b>613</b>	<b>2,322</b>	<b>1,243</b>
<b>รวม</b>	<b>35,244</b>	<b>88,969</b>	<b>20,208</b>	<b>144,421</b>	<b>126,517</b>



## วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ

ดอกเบี้ยจ่าย

หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย

รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้หนี้

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกัน

ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ  
อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกัน

ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ  
อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

รวมหนี้สินอนุพันธ์

รวม

งบการเงินรวม				
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่า ตามบัญชี
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
6,598	-	-	6,598	6,598
85	270	471	826	603
15,940	74,713	19,714	110,367	104,541
5,073	-	-	5,073	5,060
27,696	74,983	20,185	122,864	116,802
72	33	-	105	81
92	385	28	505	406
11	37	45	93	3
985	2,253	1,579	4,817	2,729
28	84	-	112	109
1	-	2	3	16
164	165	-	329	234
1,353	2,957	1,654	5,964	3,578
29,049	77,940	21,839	128,828	120,380

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ  
ดอกเบี้ยจ่าย  
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน  
ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ  
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย  
รวมหนี้สินอนุพันธ์

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
394	-	-	394	394
13	35	16	64	57
6,883	34,590	4,096	45,569	39,657
7,290	34,625	4,112	46,027	40,108
32	-	-	32	23
32	-	-	32	23
7,322	34,625	4,112	46,059	40,131

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ  
ดอกเบี้ยจ่าย  
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย  
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน  
ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ  
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย  
รวมหนี้สินอนุพันธ์

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
290	-	-	290	290
12	39	17	68	60
11,596	19,928	4,199	35,723	34,174
5,073	-	-	5,073	5,060
16,971	19,967	4,216	41,154	39,584
431	581	-	1,012	613
431	581	-	1,012	613
17,402	20,548	4,216	42,166	40,197

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38 ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำในกรณีที่บริษัทย่อยและการร่วมค้ำไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการครบกำหนดของการจ่ายเงินต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ำมีฐานะการเงินที่ดีและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22 และ 23

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงส่วนของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	133,246	127,895
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	120,797	114,037
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	1.10	1.12

### 5.3 ผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีเครื่องมือทางการเงินบางสัญญาที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย US LIBOR และ THBFIX ซึ่งมีวันครบกำหนดหลังปี พ.ศ. 2565

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการจัดทำแผนการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ในการแก้ไขสัญญาคงค้างที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย US LIBOR และ อัตราดอกเบี้ย THBFIX ที่มีวันครบกำหนดหลังจากวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 โดยอยู่ระหว่างการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (เช่น THOR ซึ่งใช้แทน THBFIX และ SOFR ซึ่งใช้แทน LIBOR) หรือเพิ่มข้อความในสัญญาเดิมให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม และอยู่ระหว่างการพิจารณาของคู่สัญญา ทั้งนี้กลุ่มกิจการคาดว่าจะเสร็จสิ้นขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงสัญญา ก่อนวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย US LIBOR และ THBFIX สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการใช้ข้อผ่อนปรนตามข้อกำหนดของการปรับปรุงระยะที่ 2 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งได้มีการแก้ไขสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จำนวน 1,600 ล้านบาท

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย US LIBOR และ THBFIX ซึ่งยังไม่มีเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	US LIBOR ล้านบาท	THBFIX ล้านบาท	US LIBOR ล้านบาท	THBFIX ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินกู้ยืมระยะยาว	37,947	16,743	13,901	3,998
<b>รวม</b>	37,947	16,743	13,901	3,998
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์</b>				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	12,006	17	768	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	47	-	-
<b>รวม</b>	12,006	64	768	-
<b>หนี้สินอนุพันธ์</b>				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	544	-	23
<b>รวม</b>	-	544	-	23

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

### ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

การปรับปรุงระยะที่ 1 ได้ให้การยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเฉพาะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ข้อผ่อนปรนนี้ช่วยให้ไม่ต้องยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงก่อนที่สัญญาจะได้มีการแก้ไข ทั้งนี้กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพในกำไรขาดทุน นอกจากนี้ การปรับปรุงระยะที่ 1 นี้ได้กำหนดเงื่อนไขที่ทำให้ต้องยุติการใช้ข้อผ่อนปรนของการปรับปรุงระยะที่ 1 ซึ่งรวมถึงกรณีที่ความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไม่มีอยู่แล้ว สำหรับการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจมีผลกระทบต่อการเงินในระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ตารางด้านล่าง แสดงรายละเอียดเฉพาะเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการใช้ในกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มกิจการที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย เช่น US LIBOR และ THBFX ซึ่งยังไม่ได้เปลี่ยนไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนของการปรับปรุงระยะที่ 1 สำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง:

	งบการเงินรวม					มูลค่าตามสัญญาที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ล้านบาท
	ราคาตามบัญชี				การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ในการคำนวณความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	
	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	หนี้สิน ล้านบาท	บรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน		
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอัตราดอกเบี้ย - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	53,837	2,623	544	สินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์	4,780	52,465

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมูลค่าตามสัญญาจำนวน 53,837 ล้านบาท ข้างต้นนั้นมีส่วนที่จะครบกำหนดก่อนวันที่คาดว่าจะเกิดการเปลี่ยนแทนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จำนวน 1,372 ล้านบาท



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาตามบัญชี				การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ในการคำนวณความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	มูลค่าตามสัญญาที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
	มูลค่าตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	บรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน	ความเสี่ยง	การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอัตราดอกเบี้ย						
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	17,907	768	23	สินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์	1,206	17,600

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมูลค่าตามสัญญาจำนวน 17,907 ล้านบาท ข้างต้นนั้นมีส่วนที่จะครบกำหนดก่อนวันที่คาดว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จำนวน 307 ล้านบาท

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อผ่อนปรนตามข้อกำหนดของการปรับปรุงระยะที่ 2 สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- **การเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง** เมื่อการปรับปรุงระยะที่ 1 เข้าเงื่อนไขในการยุติการใช้ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง เพียงเพื่อทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในหนึ่งอย่างหรือมากกว่า ดังนี้
  - ก. การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (ทั้งที่กำหนดหรือไม่ได้กำหนดอยู่ในสัญญา) เป็นความเสี่ยงที่มีการป้องกัน
  - ข. การปรับปรุงคำอธิบายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายของส่วนของกระแสเงินสดที่ถูกเลือกกำหนดหรือมูลค่ายุติธรรมที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือ
  - ค. การปรับปรุงคำอธิบายของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงให้สะท้อนการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง ซึ่งการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวนี้จะไม่ถือเป็นการสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้ ณ วันสิ้นปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการยังไม่ได้ทำการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงใดๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

- **จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด:** เมื่อกลุ่มกิจการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (เช่น THOR เมื่อได้มีการเปลี่ยนแทน THBFX ด้วย THOR / SOFR เมื่อได้มีการเปลี่ยนแทน US LIBOR ด้วย SOFR) นอกจากนี้ในการวิเคราะห์การสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เคยใช้ในพิจารณาได้ถูกเปลี่ยนไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแล้วซึ่งเป็นผลจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ดังนั้นจำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (สำหรับการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงยังคงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่)

## 6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน</b>				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	12	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	137	-	137
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	-	178	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	199	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	218	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน</b>	<b>429</b>	<b>315</b>	<b>-</b>	<b>137</b>
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน</b>				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	47	-	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	-	749	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4,371	161	1,593	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	212	81	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	220	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,850</b>	<b>992</b>	<b>1,593</b>	<b>-</b>

#### หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน

#### หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	227	-	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	24	100	23	100
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	251	100	23	100
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	81	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	459	406	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	3	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	34	-	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	577	2,629	-	513
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	149	109	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	34	16	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	-	234	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	1,253	3,478	-	513

## 6.1 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

งบการเงินรวม				
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
องค์ประกอบ				
ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง(*) ล้านบาท	ราคาปัจจุบัน ของสัญญา อนุพันธ์(*) ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม สำรองป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท	
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(34)	(500)	(4,170)	(4,670)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(58)	837	779
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(24)	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	9	-	9
- ต้นทุนขายและบริการ	-	29	-	29
- ต้นทุนทางการเงิน	-	165	1,345	1,510
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	1	(158)	(157)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(57)	(354)	(2,146)	(2,500)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	436	5,508	5,944
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	26	-	26
- ต้นทุนขายและบริการ	-	38	-	38
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(69)	531	462
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	7	(580)	(573)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(50)	84	3,313	3,397

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำรองการป้องกัน	
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
สัญญาแลกเปลี่ยน	
อัตราดอกเบี้ย	
ล้านบาท	
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(1,418)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	229
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	638
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(551)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,836
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	213
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,498

(\*) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

## 6.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่ง แสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจาก การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(2,042)	(1,392)	-	(411)
ความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาอนุพันธ์ที่นำ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่ง แสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจาก การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(7)	(6)	(6)	(6)



7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนจัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม				
ข้อมูลระดับขั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน ส่วนบาท	ราคาทุนจัดจำหน่าย ส่วนบาท	รวมราคาตามบัญชี ส่วนบาท	มูลค่ายุติธรรม ส่วนบาท
2	-	9,501	9,501	8,570
2	12	-	12	12
2	47	-	47	47
2	4,371	-	4,371	4,371
2	411	-	411	411
2	438	-	438	438
			9,501	13,849

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์

เงินให้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

รวมสินทรัพย์





งบการเงินรวม					
ข้อมูลระดับชั้น	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
ที่ใช้ในการวัดมูลค่า	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนต่อจำหน่าย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
ยุติธรรม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
2	-	114,433	114,433	114,595	
2	459	-	459	459	
3	261	-	261	261	
2	601	-	601	601	
2	149	-	149	149	
2	34	-	34	34	
	1,504	114,433	115,937	116,099	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมากถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญากำหนดราคาไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมากถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

รวมหนี้สิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัดมูลค่า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนต่อหน่วย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
ยุติธรรม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
2	-	50,344	50,344	51,175	
2	1,593	-	1,593	1,593	
	1,593	50,344	51,937	52,768	
2	-	39,451	39,451	39,507	
2	23	-	23	23	
	23	39,451	39,474	39,530	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565  
สินทรัพย์  
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ  
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย  
รวมสินทรัพย์

หนี้สิน  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ  
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย  
รวมหนี้สิน





งบการเงินรวม				
ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนดัดจำหน่าย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
2	-	4,730	4,730	5,458
2	137	-	137	137
3	927	-	927	927
2	161	-	161	161
2	1	-	1	1
2	81	-	81	81
	1,307	4,730	6,037	6,765

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

- สัญญากำหนดราคาไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

รวมสินทรัพย์

งบการเงินรวม					
ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัดมูลค่า ยุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน สุทธิ	ราคาทุนต่อหน่วย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หนี้กู้					
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ให้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า					
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน					
รวมหนี้สิน					





งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ข้อมูลระดับชั้น		มูลค่ายุติธรรม	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
ที่ใช้ในการวัดมูลค่า		ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนต่อหน่วย	มูลค่า	
ยุติธรรม		ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
2	เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,857	53,614	
2	สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	137	-	137	
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า					
รวมสินทรัพย์		137	50,857	53,751	
หนี้สิน					
2	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	34,108	34,258	
2	หุ้นกู้	-	5,040	5,047	
สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
2	- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	613	-	613	
รวมหนี้สิน		613	39,148	39,918	

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</li> <li>- สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</li> </ul>

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ที่อ้างอิงจาก ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 7.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของสัญญาอนุพันธ์ มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง

## 7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	สัญญากำหนด ราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ล้านบาท	สัญญากำหนด ราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	927	1,670
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(1,219)	(833)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	31	90
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(261)	927

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ณ วันที่	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สัญญากำหนดราคา ค่าไฟฟ้าคงที่	(261)	927	อัตราดอกเบี้ยโต ของกระแสเงินสด อัตราคิดลด ที่ปรับความเสี่ยง ราคา ค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	ร้อยละ 2.50 - 4.00 ร้อยละ 2.61 - 5.49 37.00 - 136.70 เหรียญออสเตรเลีย	ร้อยละ 2.50 ร้อยละ 0.13 - 2.93 45.80 - 112.00 เหรียญออสเตรเลีย

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่าธุรกรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง		การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม	
			ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญากำหนดราคา ค่าไฟฟ้าคงที่	อัตราดอกเบี้ยโตของกระแสเงินสด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(118)	(96)
		ลดลงร้อยละ 1	114	94
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2)	(111)
		ลดลงร้อยละ 1	5	125
	ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(360)	(268)
		ลดลงร้อยละ 10	360	268

### ขั้นตอนการประเมินมูลค่าธุรกรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จ้างผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่าธุรกรรมในแต่ละไตรมาสและผู้บริหารจะหารือกับผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดการเงินประเทศออสเตรเลียปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าอ้างอิงจากบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงาน

## 8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 8.1 มูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์

มูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

## 8.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวิธีดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

## 8.3 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณมูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

## 8.4 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญจากผู้ประเมินอิสระและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด



## 9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ให้บริการด้านวิศวกรรม ธุรกิจเหมืองถ่านหิน และธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
	รายงาน				
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	รายการปรับปรุง	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	60,467	922	61,389	(4,537)	56,852
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,780	2,780
ต้นทุนขายและบริการ	(51,560)	(851)	(52,411)	1,899	(50,512)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,907	71	8,978	142	9,120
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,946	9	3,955	(1,862)	2,093
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,963	-	2,963	-	2,963
ส่วนแบ่งขาดทุนจากโครงการระหว่างก่อสร้าง	(7,330)	-	(7,330)	7,330	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,363)	-	(2,363)	45	(2,318)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,558)	51	(2,507)	2,752	245
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน	(1,394)	-	(1,394)	(655)	(2,049)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,788)	(66)	(3,854)	1,100	(2,754)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,075)	(2)	(7,077)	764	(6,313)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9,623	1,290	10,913	(8,943)	1,970
กำไรก่อนภาษีเงินได้	931	1,353	2,284	673	2,957
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	525	3	528	261	789
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,114)	(4)	(1,118)	(2)	(1,120)
กำไรสำหรับปี	342	1,352	1,694	932	2,626
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	342	1,352	1,694	989	2,683
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(57)	(57)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	48,094	66	48,160	-	48,160
สินทรัพย์รวม	253,159	884	254,043	-	254,043
<b>จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้</b>					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามวิธีสร้งขึ้น	8,400	-	8,400	(5,913)	2,487
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามวิธี	52,067	922	52,989	1,376	54,365
รวมรายได้จากการขายและบริการ	60,467	922	61,389	(4,537)	56,852

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และรายการปรับปรุงส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	ธุรกิจผลิต ไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงาน บทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการ ปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	37,861	1,103	38,964	(5,861)	(2),(4),(5),(8),(9)	33,103
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,800	(5)	2,800
ต้นทุนขายและบริการ	(28,066)	(935)	(29,001)	1,441	(2),(5),(8),(9)	(27,560)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,795	168	9,963	(1,620)		8,343
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,119	10	3,129	(895)	(4),(8),(9)	2,234
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,518)	-	(1,518)	511	(1),(9)	(1,007)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,159)	(109)	(4,268)	5,338	(1),(2),(3),(5),(9)	1,070
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,648)	-	(1,648)	250	(2)	(1,398)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,690)	(57)	(3,747)	1,101	(7),(8),(9)	(2,646)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,066)	(1)	(6,067)	(2,181)	(2),(9)	(8,248)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,875	882	7,757	(1,329)	(1),(5),(6),(7)	6,428
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,708	893	3,601	1,175		4,776
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(120)	3	(117)	276	(5),(6),(9)	159
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(797)	(20)	(817)	(1)	(9)	(818)
กำไรสำหรับปี	1,791	876	2,667	1,450		4,117
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,791	876	2,667	1,437	(5)	4,104
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	13	(3),(5),(9)	13
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	49,527	70	49,597	-		49,597
สินทรัพย์รวม	241,088	844	241,932	-		241,932
<b>จังหวะเวลาการรับรู้รายได้</b>						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	8,416	-	8,416	(6,632)	(4),(5),(8),(9)	1,784
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	29,445	1,103	30,548	771	(5),(8),(9)	31,319
รวมรายได้จากการขายและบริการ	37,861	1,103	38,964	(5,861)		33,103

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายได้จากการขายและบริการ		ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเทศไทย	39,372	24,143	24,590	24,748
ประเทศฟิลิปปินส์	18,745	10,845	18,932	19,809
ประเทศออสเตรเลีย	1,515	915	4,638	5,040
รวม	59,632	35,903	48,160	49,597

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีรายได้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1 คิดเป็นร้อยละ 59.29 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	4,813	3,435	23	59
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	937	104	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภท ครบกำหนดภายในสามเดือน	31,707	14,358	9,609	3,396
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,458	17,898	9,632	3,455

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 ถึงร้อยละ 4.78 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.02 ถึงร้อยละ 0.72 ต่อปี)

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 314 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 37 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 1,161 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,383 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.48 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 8 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินนอนจำนวน 65,001 ล้านบาท และสกุลเงินบาทจำนวน 738 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,525 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 38 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินนอนจำนวน 41,683 ล้านบาท และสกุลเงินบาทจำนวน 1,700 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,128 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 3.13 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.96 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 906 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 799 ล้านบาท) และเงินสำรองในบัญชีที่ต้องมีไว้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้จำนวน 2,756 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 2,275 ล้านบาท) โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าและสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 221 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,311 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,662 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 150 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,700 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,074 ล้านบาท)

## 13 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า		3,921	2,531	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	2,258	1,731	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการ ให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	37.2	3,946	2,800	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2)	(2)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ		10,123	7,060	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	10,123	7,060	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	2	2	-	-
	10,125	7,062	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	(2)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	10,123	7,060	-	-



#### 14 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เชื้อเพลิง	2,395	1,214	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	892	1,317	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	1,066	1,057	-	-
อื่นๆ	110	94	-	-
	4,463	3,682	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(283)	(735)	-	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	4,180	2,947	-	-

#### 15 ลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	708	226	2,218	2,543
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		288	243	29	14
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		272	246	4	4
อื่น ๆ		804	545	120	60
รวมส่วนที่หมุนเวียน		2,072	1,260	2,371	2,621
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	776	703	680	1,257
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		776	703	680	1,257
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ		2,848	1,963	3,051	3,878

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	16,653	15,785
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	(240)	(212)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	16,413	15,573
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	14,887	25,050	3,625	3,625
เงินลงทุนในการร่วมค้า		89,916	95,087	31,890	31,888
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(385)	(385)	(4,929)	(4,929)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	89,531	94,702	26,961	26,959
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิ		104,418	119,752	46,999	46,157

## 16.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		119,752	96,612
การเพิ่มทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1.2, 16.1.3	2,222	1,866
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		-	14,357
การลดทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	(383)	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1.2	(14,630)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		1,970	6,428
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิ จากภาษีเงินได้		9	21
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้		1,518	358
- ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		(479)	5,975
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	(5,561)	(5,865)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		104,418	119,752

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		46,157	46,388
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16.1.1	220	268
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการร่วมค้า	16.1.1, 16.1.3	1,033	45
การลดทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	(383)	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	31	(28)	(544)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		46,999	46,157

16.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน เอ็กโก โคเจน ตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 183 ล้านบาท

บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด และบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด

เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด และบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าการลงทุนเพิ่มรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 220 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในวันเดียวกัน ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 99.99

บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์รี่ จำกัด บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด และบริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด

ในระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยสามแห่ง ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจดทะเบียนร้อยละ 25 ของบริษัทดังกล่าวแล้ว ซึ่งคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 457 ล้านบาท

## 16.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex)

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ลงนามสัญญาขั้นสุดท้ายเพื่อเป็นผู้ลงทุนร่วมใน Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุน (Co-investor) และอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มกลยุทธ์โครงสร้างพื้นฐานและพลังงานของ Ares Management Corporation (NYSE: ARES) ทั้งนี้เพื่อลงทุนทางอ้อมในอัตราร้อยละ 17.46 ใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายค่าเงินลงทุนใน Ares Apex ด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวน 239 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 7,792 ล้านบาท) และ Ares Apex ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนใน Apex Holding แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 6,395 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 3,070 ล้านบาท ทั้งนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

นอกจากนี้ Ares Apex ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1,837 ล้านบาท) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และ Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. (SEGSD) และบริษัทย่อย

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นเพื่อขายสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) ในสัดส่วนร้อยละ 20 และ Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ในสัดส่วนร้อยละ 30.25 ให้แก่ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd โดยมูลค่าการจำหน่ายเท่ากับ 485 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 16,780 ล้านบาท) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการดำเนินการขายหุ้นและรับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว โดยกลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 2,963 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 16.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

##### บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งการร่วมค้า ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจดทะเบียนร้อยละ 25 ของบริษัทดังกล่าวแล้ว ซึ่งคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 250 ล้านบาท

##### บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อินโนพาวเวอร์ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 135 ล้านบาท

##### บริษัท กอล์ฟอีเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 จีอีซีได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 383 ล้านบาท

#### การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

##### Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ AEIF Linden SPV, LLC และ Highstar Capital GP IV, L.P. (ผู้ขาย) เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 28 ใน Linden Topco LLC และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นขนาด 972 เมกะวัตต์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 202 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 6,297 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2564 และได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแล้วในวันเดียวกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 16,132 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 9,835 ล้านบาท ทั้งนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564



## 16.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยบริษัทใหญ่					สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยกลุ่มกิจการ				
	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ประเภทธุรกิจ									
บริษัท ผลิตภัณฑ์ฟ้ายานยนต์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า									
บริษัท เอ็กโกเอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร									
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง									
- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	-	-	-	95.00	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอ็กโก โกลเดนเนอร์ธ จำกัด	80.00	80.00	80.00	-	-	1,075	892	-	-	16
บริษัท เทพพนา วัฒนาพร จำกัด	99.99	99.99	90.00	-	-	162	150	10	10	10
บริษัท เอสพีพี พ จำกัด	99.99	99.99	99.99	-	-	266	266	19	4	4
บริษัท เอสพีพี พรี จำกัด	99.99	99.99	99.99	-	-	301	301	52	62	62
บริษัท เอสพีพี ไพร์ จำกัด	99.99	99.99	99.99	-	-	224	224	27	6	6
บริษัท เอสพีพี ไพร์ จำกัด	99.99	99.99	99.99	-	-	371	371	28	2	2
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โอเลตติ้ง จำกัด	100.00	100.00	100.00	-	-	5	5	313	589	589
- บริษัท ไชยสารโก จำกัด	-	-	-	99.98	-	99.98	-	-	-	-
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	99.99	99.99	99.99	-	-	-	1,000	1,000	-	213
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	99.99	99.99	99.99	-	-	-	2,000	2,000	91	580
บริษัท ชัยภูมิ วัฒนาพร จำกัด	99.99	99.99	90.00	-	-	-	1,740	1,532	-	64
บริษัท เอ็กโกเรียของ อินดัสตริยอล เอสเตท จำกัด	99.99	99.99	-	-	-	-	8	-	-	-
บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด	98.99	-	-	-	-	-	297	-	-	-
บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด	99.99	-	-	-	-	-	50	-	-	-
บริษัท ปอเนก พลังงานหมุนเวียน จำกัด	99.99	-	-	-	-	-	110	-	-	-



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดย กลุ่มกิจการ		วิธีการลงทุน		เงินปันผลรับ		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00	-	510	510	1,450	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้าง	-	-	100.00	-	-	-	-	-
ประเภทธุรกิจ	เดินเครื่องจักร	-	-	-	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ให้บริการการบริหารจัดการ	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							16,653	15,785	3,166
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							(240)	(212)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ							16,413	15,573	3,166

- บริษัท เอ็กโก พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโก พาวเวอร์) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)
- New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)
  - Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)
  - New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์)
  - Quezon Power, Inc. (QPI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์)
  - Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)
  - Quezon Management Service Inc. (QMS) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์)
  - Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)
  - Greenwing Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Blue Diamond B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
  - Dewei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)
  - EGCO Pearl Co., Ltd. (EGCO Pearl) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)
  - EGCO Linden I, LLC (Linden I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)
  - EGCO Linden II, LLC (Linden II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)
  - Green Diamond Limited (Green Diamond) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)
  - Blue Moon Limited (Blumoon) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)
  - EGCO RISEC I, LLC (RISEC I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)
  - EGCO RISEC II, LLC (RISEC II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่มีสาระสำคัญ

## 16.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

### บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

### บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์

Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. (SEGSD) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา

Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)

รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ		งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	4,248	3,711	60	87	
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	-	20.00 <sup>(ก)</sup>	-	8,651	-	-	
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	-	20.07 <sup>(ก)</sup>	-	4,261	-	125	
ลงทุนในธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียน ขนาดใหญ่	17.46 <sup>(ข)</sup>	17.46 <sup>(ข)</sup>	10,379	8,159	-	-	
ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิ้ง	24.24	24.24	260	268	-	-	
			14,887	25,050	60	212	

(ก) กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Phoenix Power B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 และลงทุนผ่าน SEG ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน SEGSD เป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน SEG และ SEGSD ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 16.1.2

(ข) กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Ares Apex ร้อยละ 29.86 โดย Ares Apex ลงทุนใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ในสัดส่วนร้อยละ 58.45 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน Apex Holding เป็นสัดส่วนร้อยละ 17.46

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท			วิธีราคาทุน		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ						
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	3,357	3,357	60	87
ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟินดิ้ง	24.24	24.24	268	268	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			3,625	3,625	60	87

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)

รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทร่วมไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีที่สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม





## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	14,887	25,050
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
กำไรสุทธิ	1,761	1,760
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	929	1,433
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,690	3,193

16.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ			วิธีส่วนได้เสีย		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	ร้อยละ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</b> บริษัท กัลฟ์เเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีที) และบริษัทย่อย บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์) บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด  <b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์</b> Kalilayan Power Inc. (Kalilayan) San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)	50.00	50.00		12,427	12,529	1,359
	50.00	50.00		6,405	5,642	-
	66.67*	66.67*		2,057	2,301	396
	60.00*	60.00*		745	756	80
	44.60*	44.60*		3,269	3,208	-
	30.00*	30.00*		167	45	-
	50.00	-		250	-	-
	49.00*	49.00*		-	-	-
	49.00*	49.00*		6,126	5,581	224
	49.00*	49.00*		-	-	696



	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ			วิธีส่วนได้เสีย		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	ร้อยละ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การผลิตไฟฟ้า	25.00*	25.00*		3,981	3,064	-
	35.00*	35.00*		10,088	10,570	1,180
	40.00*	40.00*		15	9	-
ให้บริการรับจ้างซ่อมแซม และรับจ้างเดินเครื่องจักร						
เหมืองถ่านหิน	40.00*	40.00*		4,990	4,722	529
การผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*		24,595	23,412	912
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานลม	25.00*	25.00*		8,990**	16,858	-
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน ความร้อนร่วม	28.00*	28.00*		5,811	6,390	32
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				89,916	95,087	5,501
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(385)	(385)	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				89,531	94,702	5,501
						5,653

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)  
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)  
E&E Engineering and Service Company Limited (E&E)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT Manambang Muara Enim (MME)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี

Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา

Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย

รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท			วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</b> บริษัท กัลปอิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)  บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)  บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด	50.00	50.00	6,290	6,673	1,359	2,054	
	50.00	50.00	10,434	10,434	-	175	
	66.67*	66.67*	1,961	1,961	396	380	
	60.00*	60.00*	734	734	80	107	
	44.60*	44.60*	3,220	3,220	-	-	
	30.00*	30.00*	180	45	-	-	
<b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</b> Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC) Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC) รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	50.00	-	250	-	-	-	
	25.00*	25.00*	3,251	3,251	-	-	
	35.00*	35.00*	5,570	5,570	2,001	1,180	
			31,890	31,888	3,836	3,896	
			(4,929)	(4,929)	-	-	
			26,961	26,959	3,836	3,896	

\* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน ในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

\*\* ความคืบหน้าของการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ ดังนั้น ผู้บริหารของ Yunlin อยู่ระหว่างการเจรจาขอเลื่อนกำหนดแล้วเสร็จของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการ

หุ้นของการร่วมค้าทั้งหมดไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของจีพีเอส บริษัทต้องนำไปหุ้นสามัญของการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาว



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

16.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า ดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ และการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	จีอีซี และบริษัทย่อย			NTPC			PAJU			SBPL			รวม		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
ส่วนที่หมุนเวียน															
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,725	5,178	1,050	519	2,825	1,666	1,930	1,922	11,530	1,922	11,530			9,285	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,155	3,438	2,420	2,347	17,347	9,829	5,373	4,158	28,295	4,158	28,295			19,772	
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	8,880	8,616	3,470	2,866	20,172	11,495	7,303	6,080	39,825	6,080	39,825			29,057	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	-	-	(590)	(3,090)	(5,447)	(1,706)	(1,597)	(4,796)	(1,597)	(4,796)			(7,634)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(665)	(833)	(2,677)	(803)	(7,747)	(3,291)	(2,203)	(1,321)	(13,292)	(1,321)	(13,292)			(6,248)	
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(665)	(833)	(2,677)	(1,393)	(10,837)	(8,738)	(3,909)	(2,918)	(18,088)	(2,918)	(18,088)			(13,882)	
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน															
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,648	18,129	28,800	30,026	67,386	72,935	28,882	31,148	142,716	31,148	142,716			152,238	
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	(20,894)	(21,926)	(19,408)	(22,189)	(40,302)	(22,189)	(40,302)			(44,115)	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,010)	(853)	(770)	(1,299)	(8,395)	(8,834)	(365)	(731)	(10,540)	(731)	(10,540)			(11,717)	
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(1,010)	(853)	(770)	(1,299)	(29,289)	(30,760)	(19,773)	(22,920)	(50,842)	(22,920)	(50,842)			(55,832)	
สินทรัพย์สุทธิ	24,853	25,059	28,823	30,200	47,432	44,932	12,503	11,390	113,611	11,390	113,611			111,581	



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้  
 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  
 รายได้ดอกเบี้ย  
 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  
 กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
 กำไรสุทธิ  
 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น  
 กำไรเบ็ดเสร็จรวม  
 เงินปันผลรับจากการร่วมค้า

ชื่อและบริษัทย่อย	NTPC		PAJU		SBPL		รวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
10,658	8,418	7,629	43,759	32,485	17,293	10,104	79,339	58,775
(147)	(302)	(1,487)	(1,204)	(1,376)	(958)	(950)	(3,796)	(3,997)
21	14	41	169	36	5	3	236	81
-	-	(17)	(753)	(806)	(1,559)	(1,617)	(2,329)	(2,578)
4,035	3,556	3,563	7,374	1,714	2,208	1,650	17,180	10,539
(756)	(731)	(395)	(1,791)	(624)	10	15	(2,932)	(1,572)
3,279	2,825	3,168	5,583	1,090	2,218	1,665	14,248	8,967
-	-	1,170	(1,223)	1,171	(647)	459	(700)	4,641
3,279	2,825	4,338	4,360	2,261	1,571	2,124	13,548	13,608
2,719	4,108	5,715	1,860	2,027	458	1,422	10,752	10,928

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		SBPL		รวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	25,059	26,342	30,200	27,173	44,932	44,698	11,390	10,688	111,581	108,901
การลดเงินทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	(766)	-	-	-	-	-	-	-	(766)	-
กำไรสุทธิ	3,279	2,825	3,168	3,387	5,583	1,090	2,218	1,665	14,248	8,967
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,170	3,011	(1,223)	1,171	(647)	459	(700)	4,641
เงินปันผล	(2,719)	(4,108)	(5,715)	(3,371)	(1,860)	(2,027)	(458)	(1,422)	(10,752)	(10,928)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันปลายปี	24,853	25,059	28,823	30,200	47,432	44,932	12,503	11,390	113,611	111,581
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00	49.00	49.00	49.00	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	12,427	12,529	10,088	10,570	23,242	22,017	6,126	5,581	51,883	50,697
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,353	1,395	-	-	1,353	1,395
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	12,427	12,529	10,088	10,570	24,595	23,412	6,126	5,581	53,236	52,092



#### 16.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	36,295	42,610
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(6,362)	721
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	667	3,018
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(5,695)	3,739

#### 16.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	467	532	538	759
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	16.2	-	3,166	2,340
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม	16.3	60	60	87
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	16.4	5,501	3,836	3,896
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(5,215)	(5,940)	(6,739)	(6,486)
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(68)
การตัดจำหน่ายส่วนลด	10	10	15	10
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	823	467	876	538
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	595	125	595	147
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	228	342	281	391
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ	823	467	876	538

## 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	516	517	720	720
มูลค่ายุติธรรม	981	982	1,248	1,240

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 516 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 517 ล้านบาท) เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตหรือมีไว้ให้เช่าและอาคารที่มีไว้ให้บุคคลภายนอกเช่า และที่ดินบางส่วนอยู่ระหว่างการใช้พัฒนาเป็นโครงการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งเป็นที่ดินจำนวน 221 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 221 ล้านบาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม อ้างอิงจากราคาประเมินทุนทรัพย์ของทางราชการ และมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่าอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผู้บริหารประเมินโดยอ้างอิงความสามารถในการสร้างรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลดกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้เช่า



18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

		งบการเงินรวม					
		โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงาน		เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์		งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม	
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	ราคาทุน	1,677	5,236	68,490	600	47	76,050
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,647)	(22,667)	(493)	-	(24,807)
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,420)	-	-	(1,493)
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,516	44,403	107	47	49,750
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,516	44,403	107	47	49,750
	ซื้อสินทรัพย์	-	5	180	29	433	647
	โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	417	62	(479)	-
	ประมาณการหนี้สินถาวรถอนลดลง	-	-	(287)	-	-	(287)
	ค่าเสื่อมราคา	-	(160)	(2,404)	(38)	-	(2,602)
	การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(242)	-	-	(242)
	ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน	-	203	2,122	1	5	2,331
	ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,564	44,189	161	6	49,597
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
	ราคาทุน	1,677	5,603	72,397	686	6	80,369
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,966)	(26,509)	(525)	-	(29,000)
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,699)	-	-	(1,772)
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,564	44,189	161	6	49,597

งบการเงินรวม									
อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงาน		เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม	
ที่ดิน ล้านบาท	ล้านบาท	ไฟฟ้า และส่วนอื่น ล้านบาท	ล้านบาท	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1,677	5,603	72,397	686	6	80,369				
-	(1,966)	(26,509)	(525)	-	(29,000)				
-	(73)	(1,699)	-	-	(1,772)				
1,677	3,564	44,189	161	6	49,597				
1,677	3,564	44,189	161	6	49,597				
-	7	199	49	1,509	1,764				
-	2	7	-	(9)	-				
-	-	(10)	-	(1)	(11)				
-	-	(50)	(4)	-	(54)				
-	-	(692)	-	-	(692)				
-	(164)	(2,513)	(44)	-	(2,721)				
-	-	(273)	-	-	(273)				
-	67	483	-	-	550				
1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160				
1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160				
1,677	5,674	72,575	675	1,505	82,106				
-	(2,125)	(29,287)	(513)	-	(31,925)				
-	(73)	(1,948)	-	-	(2,021)				
1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเปลี่ยนประเภทไปเป็นวัสดุคงคลัง สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ประมาณการหนี้สินการโอนลดลง

ค่าเสื่อมราคา

การตัดจ่ายของสินทรัพย์

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ





		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท		งานระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
		189	924	211	43	
-	(722)	(148)	-	-	-	(870)
-	(73)	-	-	-	-	(73)
189	129	63	43	43	43	424
189	129	63	43	43	43	424
-	-	15	19	19	19	34
-	-	62	(62)	(62)	(62)	-
-	(7)	(20)	-	-	-	(27)
189	122	120	-	-	-	431
189	924	288	-	-	-	1,401
-	(729)	(168)	-	-	-	(897)
-	(73)	-	-	-	-	(73)
189	122	120	-	-	-	431

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
189	924	288	-	1,401	
-	(729)	(168)	-	(897)	
-	(73)	-	-	(73)	
189	122	120	-	431	
189	122	120	-	431	
-	-	11	24	35	
-	2	-	(2)	-	
-	-	(4)	-	(4)	
-	(7)	(31)	-	(38)	
189	117	96	22	424	
189	926	269	22	1,406	
-	(736)	(173)	-	(909)	
-	(73)	-	-	(73)	
189	117	96	22	424	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชีสุทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 21 ล้านบาท ที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่กู้มาเฉพาะเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 14,099 ล้านบาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 39,931 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 22.2 (พ.ศ. 2564 จำนวน 40,840 ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

### การด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย เนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งส่งผลให้ประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยดังกล่าวโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติฐานต่างๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าห้าแห่งซึ่งเป็นของบริษัทย่อยห้าแห่งจำนวน 273 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

นอกจากนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยข้างต้น อาจส่งผลต่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวและรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 28 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ



## 19 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าและ สิทธิในการใช้ สายส่งกระแสไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าใบอนุญาต ในการประกอบ ธุรกิจโรงไฟฟ้า ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน	7,036	272	7,308
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,881)	(88)	(3,969)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(347)	-	(347)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,808	184	2,992
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,808	184	2,992
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2	-	2
การตัดจำหน่าย	(447)	(14)	(461)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	11	4	15
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,374	174	2,548
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,374	174	2,548
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	103	-	103
การตัดจำหน่าย	(484)	(14)	(498)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(7)	-	(7)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	40	(5)	35
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,026	155	2,181
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
ราคาทุน	7,144	276	7,420
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,764)	(121)	(4,885)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,026	155	2,181

## 20 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,861)	(2,096)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,151	7,916
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี	7,151	7,916
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,038)	(765)
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,113	7,151
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,899)	(2,861)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,113	7,151

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ค่าความนิยมสุทธิจำนวน 5,113 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (พ.ศ. 2564 จำนวน 7,130 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และจำนวน 21 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย)

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

การด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 2,017 ล้านบาท โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 3 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟฟ้าตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร และใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 7.80 ต่อปี (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 การด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 765 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์)

## 21 เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	206	149	7	7
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	293	294	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		838	300	206	86
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		1,118	899	-	1
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		195	174	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		137	-	-	-
อื่น ๆ		1,364	996	387	282
รวมเจ้าหนี้อื่น		4,151	2,812	600	376

## 22 เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

## 22.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สุทธิ

## 22.1.1 ยอดคงเหลือเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	-
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	4,836	2,808
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,780)	(2,808)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	56	-

## 22.1.2 วงเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 6,661 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 6,566 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท)

## 22.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

### 22.2.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
<b>ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	8,014	2,391	4,400	400
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	9,061	11,796	615	10,672
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	3,392	379	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะยาว	(60)	(52)	(2)	(3)
	20,407	14,514	5,013	11,069
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	17,506	24,064	5,200	9,600
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	59,823	51,244	29,270	13,450
เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร	17,082	11,272	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	-	3,521	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะยาว	(385)	(354)	(32)	(11)
	94,026	89,747	34,438	23,039
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>	<b>114,433</b>	<b>104,261</b>	<b>39,451</b>	<b>34,108</b>

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเงินที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 9,600 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 860 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 29,885 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 10,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 718 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 24,122 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
2	1,600	2,000	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2564 THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจาก เดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
3	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	9,600	10,000			



เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	100	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
2	-	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
3	150	168	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน ภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
4	200	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
5	50	50	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
6	60	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
7	100	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
8	100	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
9	100	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
10	30	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
11	70	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
รวม	860	718			

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 15,919 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,125 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 38,999 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 466 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 17,082 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 146 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,392 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 16,455 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 1,159 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 38,918 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 299 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 11,272 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 161 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,900 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	34	82	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	52	65	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	25	36	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	-	63	MLR 6 เดือน ลบอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	482	630	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	290	488	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
7	41	54	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	22	36	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
9	4,581	5,286	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
10	1,090	1,229	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
11	1,187	1,397	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
12	3,255	3,447	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
13	3,404	3,642	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
14	1,456	-	Compounded THOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกสามเดือน
รวม	15,919	16,455			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	11	15	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
2	145	168	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	18	20	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	76	81	LIBOR 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
5	200	200	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
6	200	200	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
7	225	225	LIBOR 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
8	250	250	LIBOR 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
รวม	1,125	1,159			

เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านยูโร)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านยูโร)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	255	255	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	55	44	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน กันยายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกหกเดือน
3	50	-	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน เมษายน พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
4	106	-	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
รวม	466	299			

## เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	146	161	อัตราลอยตัวบวก อัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	146	161			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและ  
จำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระ  
ภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12) อีกทั้งบริษัทย่อยได้นำสิทธิ  
ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมกรรมประกันภัยไปเป็นหลักประกันให้กับ  
เจ้าหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้  
กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยทุกแห่ง บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทั้งหมดแห่งดังกล่าว  
ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.2 และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยสามแห่ง บริษัท  
เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38.1

## 22.2.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	104,261	87,399	34,108	33,812
<b>กระแสเงินสด</b>				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	23,429	18,130	15,840	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(15,070)	(7,305)	(11,240)	(1,607)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(136)	(108)	(27)	-
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</b>				
หักกลบรายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับ ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	(323)	(566)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,740	5,245	1,086	2,461
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหา เงินกู้ยืมรอดบัญชี	95	87	7	8
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(886)	813	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	114,433	104,261	39,451	34,108

### 22.2.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	20,407	14,514	5,013	11,069
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	77,367	71,646	30,438	19,039
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	16,659	18,101	4,000	4,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	114,433	104,261	39,451	34,108

### 22.2.4 วงเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 1,244 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโรจำนวน 94 ล้านยูโร โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินยูโรจำนวน 11 ล้านยูโร)

### 22.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 351 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายเงินคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 443 ล้านบาท)

#### 22.3.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	443	487
กระแสเงินสด		
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	45	-
การจ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(165)	(107)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
การตัดจำหน่ายส่วนลด	16	19
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	12	44
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	351	443



## 22.3.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	121	116
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	230	327
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	351	443

## 23 หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	5,040	-	5,040
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	-	5,040	-	5,040

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,040	5,042
การจ่ายคืนหุ้นกู้	(4,841)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(199)	(2)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	5,040

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจำนวน 17,120 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ในวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งเป็นสัญญาที่ทำขึ้นเพื่อปิดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ดังกล่าว ซึ่งตามเงื่อนไขของสัญญาบริษัทมีภาระการจ่ายคืนเป็นจำนวนสุทธิ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทจ่ายคืนหุ้นกู้ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินสดสุทธิเท่ากับ 4,768 ล้านบาท

## 24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	658	771	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,807)	(3,024)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(2,149)	(2,253)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(2,253)	(1,966)	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	789	159	-	-
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(585)	(175)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(100)	(271)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(2,149)	(2,253)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดำเนินงาน

งบการเงินรวม									
ประเภทการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน สะสมทางภาษี ล้านบาท	ค่าเผื่อวัสดุ		ค่าเสื่อมราคา ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท		
		สำรองคลัง	ล้ำสมัย						
154	239	41		3,504	459	330	4,727		
144	17	7		(199)	26	61	56		
(19)	-	-		-	(126)	-	(145)		
1	11	-		-	-	26	38		
280	267	48		3,305	359	417	4,676		
280	267	48		3,305	359	417	4,676		
(11)	445	9		(220)	300	37	560		
(15)	-	-		-	(232)	-	(247)		
5	(8)	-		-	(21)	-	(24)		
259	704	57		3,085	406	454	4,965		

สินทรัพย์ภายใต้การดำเนินงาน  
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564  
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ภายใต้การดำเนินงาน  
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565  
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565





งบการเงินรวม									
		การประเมิน		ผลกระทบ					
ลูกหนี้สัญญาเช่า ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย ล้านบาท	มูลค่าธุรกรรม ของสินทรัพย์ ที่ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ ล้านบาท	ผลกำไรสุทธิของ ผลต่างจากการ แปลงค่าฐาน ภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท			รวม ล้านบาท
3,281 (29)	443 30	2,019 (190)	495 297		426 (211)	29 -			6,693 (103)
-	-	-	-		30	-			30
-	19	217	50		21	2			309
3,252	492	2,046	842		266	31			6,929
3,252 (154)	492 (2)	2,046 (209)	842 151		266 6	31 (21)			6,929 (229)
-	-	-	-		338	-			338
-	(14)	70	28		(8)	-			76
3,098	476	1,907	1,021		602	10			7,114

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**  
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564  
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน  
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565  
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน  
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกิดขึ้นจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอน จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 2,680 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 2,486 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการผลขาดทุนทางภาษีสะสม จำนวน 13,400 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 14,074 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 171 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2566 (พ.ศ. 2564 จำนวน 1,813 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2565)

## 25 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,268	2,502	-	-
ประมาณการหนี้สินลดลง	(692)	(287)	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงิน	96	73	-	-
การจ่ายชำระค่ารื้อถอน	-	(1)	-	-
จัดประเภทไปเป็นเจ้าหนี้อื่น	-	(80)	-	-
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(133)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	86	194	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,758	2,268	-	-

## 26 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	763	784	-	-
อื่น ๆ	14	116	4	4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	777	900	4	4

## 27 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530	530	530	530
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530	530	530	530

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้



## 28 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	35,266	21,426	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20,620	10,645	-	-
รายได้ค่าบริการ	966	1,032	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	56,852	33,103	-	-

## 29 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	28,472	15,167	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	21,055	11,446	-	-
ต้นทุนค่าบริการ	985	947	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	50,512	27,560	-	-

## 30 เงินปันผลรับและรายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย					
และบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	-	-	7,062	6,323
ดอกเบี้ยรับ		492	174	3,109	2,472
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ		67	64	183	268
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*		1,398	1,812	-	-
อื่น ๆ		136	184	5	6
รวมรายได้อื่น		2,093	2,234	10,359	9,069

\* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

## 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,285	3,124	50	37
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	-	-	28	544
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	2,038	765	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	280	242	-	-
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	144
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	1,025	1,113	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,288	2,180	573	536

## 32 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	3,138	1,690	1,185	602
ดอกเบี้ยจ่าย - สัญญาอนุพันธ์	552	1,760	236	757
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,294	4,534	988	2,460
ต้นทุนทางการเงินอื่น	329	264	57	43
รวมต้นทุนทางการเงิน	6,313	8,248	2,466	3,862

### 33 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,120	818	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(789)	(159)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	331	659	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	2,957	4,776	6,450	3,022
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	591	955	1,290	604
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(587)	(254)	(1,416)	(1,270)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	355	307	59	180
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(674)	(568)	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(4)	(2)	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,211	1,370	67	486
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(394)	(1,286)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	(167)	137	-	-
ภาษีเงินได้	331	659	-	-

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 11.20 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ 13.80 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

## 34 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,683,098	4,103,840	6,449,949	3,022,355
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	526,465	526,465	526,465	526,465
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	5.10	7.80	12.25	5.74

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 35 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2565 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2565

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,843 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,579 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564

### 36 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบเอ็ดแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (TEPCO) และ Diamond Generating Asia, Limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และร้อยละ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 37.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	11,957	7,478	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,780	2,800	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	20,620	10,645	-	-



## 37.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,258	1,731	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	3,946	2,800	-	-
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,568	2,828
- บริษัทร่วม	417	379	417	379
- การร่วมค้า	150	27	-	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	1	-	-
	568	407	1,985	3,207
ลูกหนี้อื่น - เงินปันผลค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	53	71
- การร่วมค้า	823	467	823	467
	823	467	876	538
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ				
- บริษัทย่อย	-	-	34	52
- การร่วมค้า	74	55	3	3
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	-
	93	55	37	55

### 37.3 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	3,801	4,381	1,180	1,680
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,445	14,698	2,688	2,714
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	29,681	31,793	12,670	13,030
	47,927	50,872	16,538	17,424
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(31,389)	(33,448)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	16,538	17,424		
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,180	1,680
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			15,358	15,744
			16,538	17,424

### 37.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	10	1	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	101	-	-
	104	102	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	7	7
- การร่วมค้า	206	149	-	-
	206	149	7	7
เงินรับล่วงหน้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน				
- การร่วมค้า	176	294	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	117	-	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- การร่วมค้า	763	784	-	-

## 37.5 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	190	182
- บริษัทร่วม	18	18	18	18
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	1	-	-
	20	19	208	200
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	49,276	49,469
- บริษัทร่วม	860	1,187	860	1,187
- การร่วมค้า	8,556	3,457	-	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	65	66	-	-
	9,481	4,710	50,136	50,656
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,501	4,729	50,344	50,856

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
ยอดคงเหลือต้นงวด	-
กระแสเงินสด	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	560
รับชำระคืนระหว่างปี	(560)
ยอดคงเหลือปลายปี	-

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินระยะสั้นกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 560 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน จากเดิมภายในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 เป็นภายในวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2565 และกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทั้งจำนวนในวันเดียวกันกับการจ่ายชำระคืนเงินต้น ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 560 ล้านบาท และได้จ่ายชำระคืนแล้วทั้งจำนวน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,729	1,299	50,856	51,076
<b>กระแสเงินสด</b>				
รับชำระคืนระหว่างปี	(328)	(27)	(505)	(204)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,206	3,483	-	-
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</b>				
หักกลบรายการรับชำระคืนเงินต้นกับ การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัท(*)	-	-	(7)	(16)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(106)	(26)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	9,501	4,729	50,344	50,856

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทและเอ็กโก พلاس ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อทำการแปลงตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยเอ็กโก พلاس ให้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เอ็กโก พلاس จำนวน 49,094 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ ผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นให้แก่ผู้ให้กู้เมื่อผู้ให้กู้เรียกชำระ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนทุกปี ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม

(\*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้เรียกให้เอ็กโก พلاس ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 11 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 417 ล้านบาท) และ 9 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 323 ล้านบาท) และให้ทำการหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ เป็นจำนวนเทียบเท่าสกุลเงินบาทตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในคำสั่งของบริษัท ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เอ็กโก พلاس ได้จ่ายชำระรายการดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับเป็นจำนวนเงินเทียบเท่าสกุลเงินบาทจำนวน 7 ล้านบาท และ 733 ล้านบาท ตามลำดับ

#### งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินระยะยาวกับการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นวงกู้ยืมสกุลเงินยูโร จำนวน 108 ล้านยูโร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าวได้ลงนามเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้น จากเดิมเมื่อครบกำหนด 10 ปี เป็นจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2575 และเพิ่มวงเงินกู้ยืมสกุลเงินยูโรเป็นจำนวน 257 ล้านยูโร ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้ว 142 ล้านยูโร

## 37.6 ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,905	2,374
- บริษัทร่วม	57	65	57	65
- การร่วมค้า	126	27	-	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8	8	-	-
	191	100	2,962	2,439
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	3,166	2,340
- บริษัทร่วม	-	-	60	87
- การร่วมค้า	-	-	3,836	3,896
	-	-	7,062	6,323

## 37.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	113	118	86	76
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	4	5	4	2
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	117	123	90	78

## 38 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

## 38.1 ภาระผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย และการร่วมค้า สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 843 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโรจำนวน 522 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,147 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวันจำนวน 1,225 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน สกุลเงินวอนจำนวน 122,892 ล้านวอน สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินบาทจำนวน 3,556 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 57,671 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 845 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโรจำนวน 320 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,200 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวันจำนวน 557 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน สกุลเงินวอนจำนวน 122,876 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 4,128 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 49,635 ล้านบาท)



- ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับ กฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,024 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 830 ล้านบาท)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมในข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล จำนวน 1,011 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ไม่มี)

## 38.2 สัญญาที่สำคัญ

### 38.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 8 ฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 11 ฉบับ ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

### 38.2.2 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### 38.2.3 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยแห่งการร่วมค้าสามแห่ง และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งของกลุ่มกิจการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 19 ปี

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญาสามราย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 6 ปี ถึง 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### 38.2.4 สัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 EGCO RISEC II, LLC (ผู้ซื้อ) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC และ Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC (ผู้ขาย) เพื่อเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ใน Cogentrix RISEC Holdings, LLC และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาด 609 เมกะวัตต์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยคาดว่าจะการซื้อขายจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2566 หลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในการปิดรายการซื้อขายแล้วเสร็จ นอกจากนี้ ในวันเดียวกัน กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันกับผู้ขายเพื่อค้ำประกันผู้ซื้อต่อผู้ขาย ในการดำเนินการซื้อขายและปฏิบัติตามภาระผูกพันที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว

### 38.2.5 สัญญาเงินให้กู้ยืมเงินระยะยาว

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินระยะยาวกับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย US LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน โดยในเดือนมกราคม พ.ศ. 2566 การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วจำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

## 39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยปิดความเสี่ยงด้วยการเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนผันแปรให้เป็นอัตราแลกเปลี่ยนคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินยูโร จำนวน 2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 76 ล้านบาท, สกุลเงินโครนสวีเดน จำนวน 70 ล้านโครนสวีเดน หรือเทียบเท่า 223 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 80 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยปิดความเสี่ยงด้วยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยผันแปรให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,264 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระค้ำประกันให้กับกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งต่อสถาบันการเงิน ภายใต้ข้อผูกมัดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในวงเงินไม่เกิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2566 จนถึงวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2566
- ง) เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2566 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2566 ของการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 445 ล้านบาท และจะจ่ายชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในปี พ.ศ. 2566

# บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

## บทสรุปผู้บริหาร

### สรุปผลการดำเนินงานปี 2565 ของกลุ่มเอ็กโก

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้รวม	13,029	18,078	18,607	3%	43%	42,093	65,344	55%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	1,376	2,519	1,402	(44%)	2%	7,757	10,913	41%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน <sup>(*)</sup>	2,163	2,954	1,452	(51%)	(33%)	10,218	11,797	15%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	935	(393)	(263)	(33%)	(128%)	4,104	2,683	(35%)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.77	(0.75)	(0.50)	(33%)	(128%)	7.80	5.10	(35%)

(\*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์  
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

ปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 11,797 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 หรือ 1,579 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักจากพาวู อีเอส มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เอ็กพีซีแอล เอสบีพีแอล และบฟข. มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับเอ็มเอ็มอี มีการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหินเพิ่มขึ้น แม้ว่ารายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางส่วนลดลง เนื่องจากสิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มค่าไฟฟ้า (Adder) อีกทั้งเอ็กโก โคเจน และเคแอลยู มีต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยของลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน งวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 เท่ากับ 1,452 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 51 หรือ 1,502 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2565 สาเหตุหลักจากพาวู อีเอส มีปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าลดลง นอกจากนี้ เอ็นทีพีซี และเอ็กพีซีแอล มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำลดลง

และเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรจากการดำเนินงาน งวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 กับไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ปรับตัวลดลงร้อยละ 33 หรือ 711 ล้านบาท สาเหตุหลักจากพาวู อีเอส มีปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าลดลง เอ็นทีพีซี มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำลดลง และบฟข. มีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 นอกจากนี้ เอเพ็กซ์ มีรายได้จากการขายโครงการลดลง อย่างไรก็ตาม เอ็มเอ็มอี มียอดการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหินเพิ่มขึ้น และบีแอลซีพี มีค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงลดลง

ปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,683 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 35 หรือ 1,421 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย และโรงไฟฟ้าเคซอน ประกอบกับการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ ได้แก่ กำไรจากการขายเงินลงทุนของเอสอีจี และเอสอีจีเอสดี และการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในโครงการ

หยุดหนี้ เนื่องจากสถานการณ์ที่ไม่ปกติและอยู่เหนือการควบคุม ส่งผลให้กำหนดแล้วเสร็จของโครงการจำเป็นต้องขยายออกไป อีกทั้งมีการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการอ่อนค่าของค่าเงินบาทที่ลดลง

บริษัทมีขาดทุนสุทธิ งวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 เท่ากับ 263 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 33 หรือ 130 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2565 และปรับตัวลดลงร้อยละ 128 หรือ 1,198 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2564 สาเหตุหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำที่กล่าวไปข้างต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มเอ็กโกมีการรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง เป็นผลมาจากการแข็งค่าของค่าเงินบาท

### ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

#### ภาวะเศรษฐกิจ

ในปี 2565 ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยยังต้องเผชิญกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยต่างๆ อีกทั้งการรุกรานยูเครนของรัสเซียยังส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติพุ่งสูงขึ้นจนเกิดวิกฤตด้านพลังงานที่รุนแรงในยุโรป นอกจากนี้ แรงกดดันจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นก่อให้เกิดการดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างเข้มงวดจากธนาคารกลางทั่วโลก ซึ่งส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น รวมทั้งการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน อันเป็นผลมาจากนโยบายโควิด-19 ที่เป็นศูนย์ ในขณะที่ภาวะเศรษฐกิจไทยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 หลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลาย และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอัตราการจ้างงานและรายได้แรงงานที่ปรับตัวสูงขึ้นจากภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.7 โดยมาจากการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นสำคัญ โดยภาคการท่องเที่ยวคาดการณ์ว่าสามารถฟื้นตัวได้ดีขึ้นเนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจกระจายไปในทุกภาคส่วน

อย่างไรก็ตาม ภาคการส่งออกคาดการณ์ว่าจะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อีกทั้งยังมีปัจจัยอื่นได้แก่ การชะลอตัวของ การเติบโตในประเทศคู่ค้า การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางต่างๆ และการหยุดชะงักของอุปทานทั่วโลก อาจส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของเศรษฐกิจ

#### ภาวะอุตสาหกรรม

สถานการณ์ไฟฟ้าปี 2565 ประเทศไทยมีความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศ ณ เดือนธันวาคม 2565 มีค่าเท่ากับ 197,209 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 3.5 ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบจาก 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 33,177 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 เวลา 14.30 น. โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 จากปี 2564 ที่ความต้องการสูงสุด 31,023 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นผลมาจากการปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของทุกภาคส่วนอันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในต่างประเทศที่เอ็กโกมีฐานการลงทุน พบว่า ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการเปิดประเทศ นอกจากนี้ นโยบายด้านพลังงานของแต่ละประเทศมีทิศทางการเปลี่ยนแปลงจากการใช้พลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาด ทุกประเทศต่างเร่งการลดการปล่อยคาร์บอน ลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลและเปลี่ยนไปสู่พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและให้ความสำคัญกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศกลุ่มเป้าหมาย

### เหตุการณ์สำคัญ

การพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เนอเรน ส่วนขยาย

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565 บริษัท เอ็กโก โคเจน เนอเรน จำกัด (“เอ็กโก โคเจน”) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท เจ พาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแห่งใหม่

เอ็กโก โคเจน เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมระยอง ตำบลมาบตา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 21 ปี และขายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียงตั้งแต่ปี 2546 ปัจจุบัน เอ็กโก โคเจน อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ประเภท โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และมีกำลังการผลิตสุทธิ 74 เมกะวัตต์ โดยใช้งบลงทุนรวมทั้งสิ้น 3,600 ล้านบาท เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าปัจจุบัน ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดลงในปี 2567 โดยจะก่อสร้างบนพื้นที่ว่างถัดจากโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น โรงปัจจุบัน อีกทั้ง เอ็กโก โคเจน ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กทดแทน (SPP Replacement) เป็นระยะเวลา 25 ปี เมื่อเดือนมกราคม 2565 และโครงการดังกล่าวเริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วในเดือนพฤษภาคม 2565 และมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2567

การลงทุนนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกที่จะช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจและสร้างความยั่งยืนให้แก่ เอ็กโก และช่วยส่งเสริมความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้ใช้เทคโนโลยีล้ำสุดซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศ

**การจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ “น้ำเทิน 1” ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย**

วันที่ 12 สิงหาคม 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 (“เอ็นทีวันพีซี”) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว

เอ็นทีวันพีซีตั้งอยู่บริเวณแม่น้ำกะดัง แขวงบอลิคำไซ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบมีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ (Reservoir) ประกอบด้วยกังหันผลิตไฟฟ้าจำนวน 3 หน่วย กำลังผลิตติดตั้งรวม 650 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้า

ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำนวน 514.3 เมกะวัตต์ และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้า สปป.ลาว อีกจำนวน 130.8 เมกะวัตต์ ซึ่งสัญญาทั้ง 2 ฉบับนี้มีระยะเวลา 27 ปี

**การถือหุ้นเพิ่มในบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด และบริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด**

วันที่ 22 กันยายน 2565 เอ็กโกได้เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (“ซีดับบลิวเอฟ”) และบริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (“ทีดับบลิวเอฟ”) ในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยเอ็กโกได้ดำเนินการเข้าซื้อและโอนหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นผลให้เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าว

ซีดับบลิวเอฟและทีดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งอยู่ที่จังหวัดชัยภูมิ โดยซีดับบลิวเอฟมีกำลังการผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในขณะที่ ทีดับบลิวเอฟมีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีความพร้อมจ่ายสูง และเครื่องจักรได้รับการบำรุงรักษาอยู่ในสภาพที่ดี

**การลงทุนในบริษัท Cogentrix RISEC Holdings, LLC**

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 EGCO RISEC II, LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC และ Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ใน Cogentrix RISEC Holdings, LLC โดยคาดว่าจะการซื้อหุ้นจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 หลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่างๆ ในการปิดรายการซื้อขายแล้วเสร็จ

Cogentrix RISEC Holdings, LLC ถือหุ้นใน Rhode Island State Energy Center, LP (“RISEC”) ซึ่งเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงขนาด 609 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองจอห์นสตัน รัฐโรดไอแลนด์ สหรัฐอเมริกา RISEC จำหน่ายไฟในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) และเป็นหนึ่งใน



โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในระบบของ ISO-NE RISEC ทำสัญญาขายกำลังการผลิตพร้อมจ่ายทั้งหมดและให้บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า Blackstart กับ ISO-NE ขณะเดียวกัน RISEC ทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดพร้อมทั้งให้บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าอื่นๆ กับบริษัท Shell Energy North America ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟที่มีความน่าเชื่อถือด้านการลงทุนระดับ A/A2 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบรับจ้างแปลงพลังงาน (Energy Tolling Agreement)

การขายหุ้นใน Star Energy Geothermal Pte. Ltd. และ Star Phoenix Geothermal JV B.V.

วันที่ 22 ธันวาคม 2565 Phoenix Power B.V. ("PP") ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ขายหุ้นใน Star Energy Geothermal Pte. Ltd. สัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว และขายหุ้นใน Star Phoenix Geothermal JV B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 30.25 ของหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว ให้แก่ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเอ็กโก กรุ๊ป สามารถรับรู้กำไรจากการขายหุ้นและมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการลงทุนในโครงการใหม่ในอนาคต

## ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

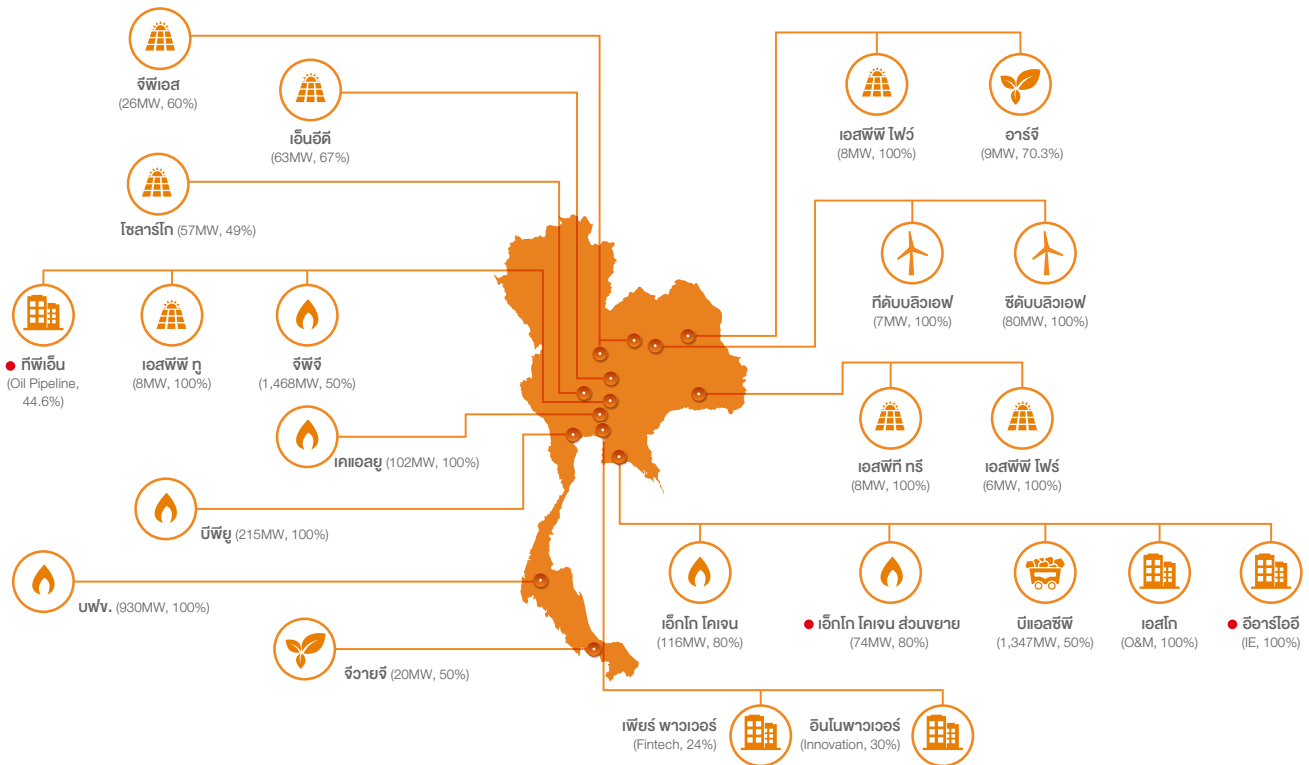
เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) และบริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE)

ณ 31 ธันวาคม 2565 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 31 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,202 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 5,972 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 230 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่างๆ อีก 9 แห่ง

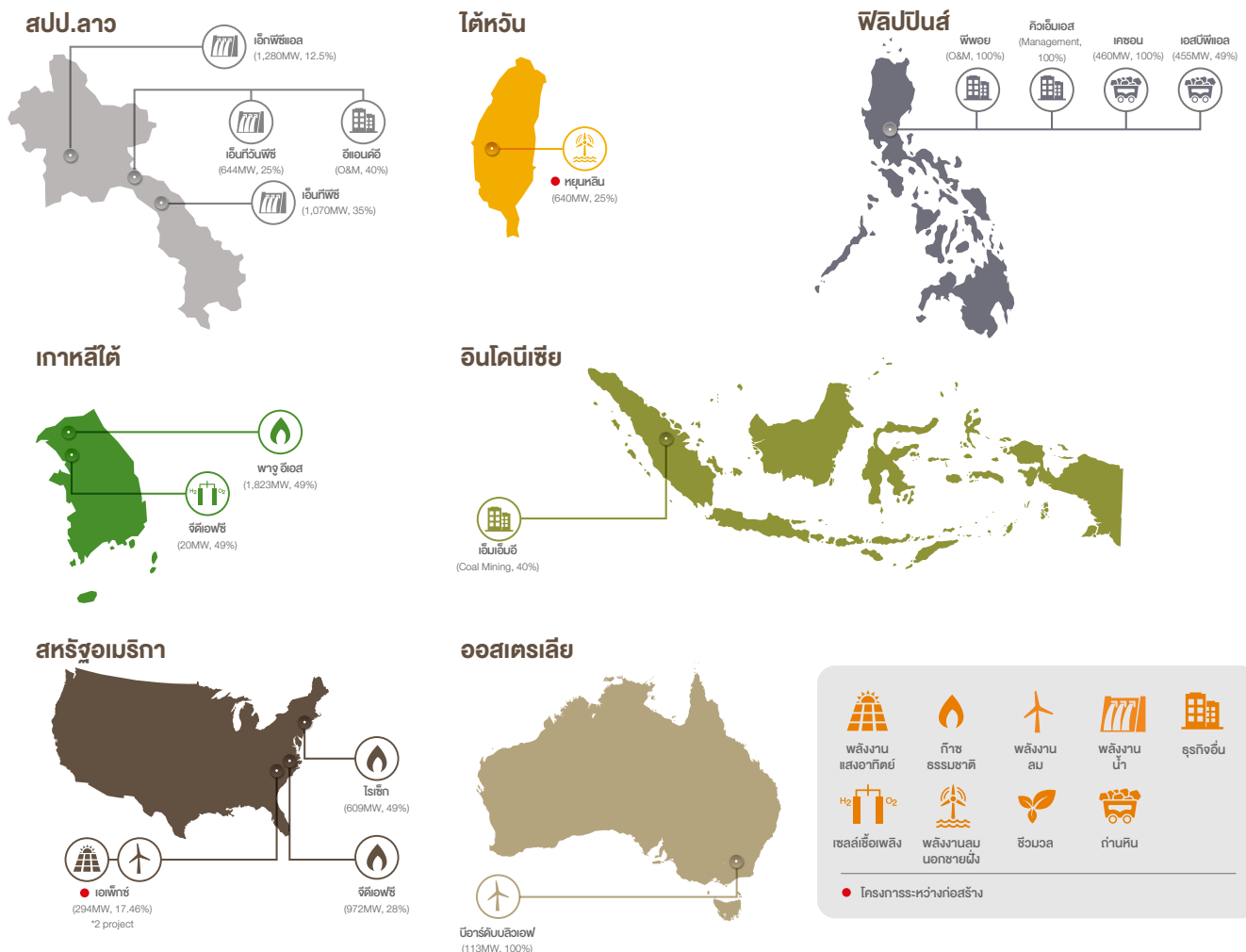
ทั้งนี้ เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าปัจจุบัน โดยมีกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 59 เมกะวัตต์ และภาพรวมการลงทุนของเอ็กโกในกิจการต่างๆ ดังนี้



## ธุรกิจภายในประเทศ



## ธุรกิจ在不同ประเทศ



## รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้รวม	13,029	18,078	18,607	3%	43%	42,093	65,344	55%
ค่าใช้จ่ายรวม	(12,242)	(17,643)	(18,557)	(5%)	(52%)	(39,632)	(64,460)	(63%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	1,376	2,519	1,402	(44%)	2%	7,757	10,913	41%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน <sup>(*)</sup>	2,163	2,954	1,452	(51%)	(33%)	10,218	11,797	15%
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทร่วม <sup>(**)</sup>	-	-	2,963	100%	100%	-	2,963	100%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากโครงการ ระหว่างก่อสร้าง <sup>(**)</sup>	-	-	(7,330)	(100%)	(100%)	-	(7,330)	(100%)
ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์	(1,518)	-	(2,363)	(100%)	(56%)	(1,518)	(2,363)	(56%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากการวัด มูลค่าเครื่องมือทางการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี และการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	645	2,954	(5,278)	(279%)	(918%)	8,700	5,067	(42%)
ผลกระทบจากการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน	(371)	29	682	2,252%	284%	(1,648)	(1,394)	15%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตรา แลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี และการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	274	2,983	(4,596)	(254%)	(1,777%)	7,052	3,673	(48%)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52	(209)	262	225%	404%	(117)	528	551%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตรา แลกเปลี่ยน และการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	326	2,774	(4,334)	(256%)	(1,429%)	6,935	4,201	(39%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	557	(3,966)	4,766	220%	756%	(4,268)	(2,507)	41%

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบ จากการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	883	(1,192)	432	136%	(51%)	2,667	1,694	(36%)
ผลกระทบจากการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	52	799	(695)	(187%)	(1,437%)	1,437	989	(31%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	935	(393)	(263)	(33%)	(128%)	4,104	2,683	(35%)

(\*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

(\*\*) รายการที่ไม่ได้เกิดประจำ

ปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 11,797 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 หรือ 1,579 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงาน วงด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 เท่ากับ 1,452 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 51 หรือ

1,502 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2565 และเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ลดลงร้อยละ 33 หรือ 711 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่สำคัญแสดงได้ดังนี้

## ผลประกอบการของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

### uwv.

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่า ความพร้อมจ่าย (AP)	1,095	1,009	927	(8%)	(15%)	3,844	3,934	2%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	3,844	5,331	5,423	2%	41%	10,231	20,093	96%
รายได้อื่น	140	5	5	-	(96%)	152	78	(49%)
รายได้รวม	5,079	6,345	6,355	-	25%	14,227	24,105	69%
ต้นทุนขาย	(4,229)	(5,751)	(5,882)	(2%)	(39%)	(12,147)	(21,728)	(79%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(199)	(188)	(197)	(5%)	1%	(816)	(747)	8%
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,428)	(5,939)	(6,079)	(2%)	(37%)	(12,963)	(22,475)	(73%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	651	406	276	(32%)	(58%)	1,264	1,630	29%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 YoY ลดลงร้อยละ 58 หรือ 375 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/65 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 หรือ 366 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าและรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

## จีพีจี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	353	559	384	(31%)	9%	1,946	1,962	1%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	632	819	945	15%	50%	1,438	3,214	124%
รายได้อื่น	1	-	2	100%	100%	4	3	(25%)
รายได้รวม	986	1,378	1,331	(3%)	35%	3,388	5,179	53%
ต้นทุนขาย	(818)	(958)	(1,061)	(11%)	(30%)	(2,101)	(3,642)	(73%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(58)	(109)	(76)	30%	(31%)	(353)	(405)	(15%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(876)	(1,067)	(1,137)	(7%)	(30%)	(2,454)	(4,047)	(65%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	110	311	194	(38%)	76%	934	1,132	21%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 QoQ ลดลงร้อยละ 38 หรือ 117 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 และ 12M/65 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 76 หรือ 84 ล้านบาท และร้อยละ 21 หรือ 198 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นและต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง เนื่องจากใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลร่วมกับเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ



## บีแอลซีพี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่า ความพร้อมจ่าย (AP)	416	527	404	(23%)	(3%)	1,819	1,826	-
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,718	1,842	1,754	(5%)	2%	5,589	6,377	14%
รายได้อื่น	71	69	79	14%	11%	243	292	20%
รายได้รวม	2,205	2,438	2,237	(8%)	1%	7,651	8,495	11%
ต้นทุนขาย	(2,075)	(2,160)	(2,005)	7%	3%	(6,870)	(7,845)	(14%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(112)	(168)	(112)	33%	-	(422)	(424)	-
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,187)	(2,328)	(2,117)	9%	3%	(7,292)	(8,269)	(13%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	18	110	120	9%	567%	359	226	(37%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 567 หรือ 102 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/65 YoY ลดลง ร้อยละ 37 หรือ 133 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงถั่วเหลืองถ่วงน้ำหนักเพิ่มขึ้น ประกอบกับการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 1 ปี 2565

## ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (IPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
อัตราค่าความพร้อมจ่ายเฉลี่ย (%)	89	97	91	(6%)	2%	90	94	4%
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	3,278	2,954	2,710	(8%)	(17%)	11,216	11,574	3%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	12,718	9,498	9,989	5%	(21%)	39,562	41,416	5%
ปริมาณการใช้ น้ำมันดีเซล ('000 MMBTU)	-	645	819	27%	100%	-	2,430	100%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)	411,656	533,411	400,296	(25%)	(3%)	1,903,650	1,944,699	2%

## ผลประกอบการของบริษัผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP)

## พาวู อีเอส

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	4,228	6,177	3,395	(45%)	(20%)	15,396	20,724	35%
รายได้อื่น	240	218	99	(55%)	(59%)	681	1,388	104%
รายได้รวม	4,468	6,395	3,494	(45%)	(22%)	16,077	22,112	38%
ต้นทุนขาย	(3,986)	(6,020)	(3,312)	45%	17%	(14,043)	(17,246)	(23%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(347)	(139)	(326)	(135%)	6%	(1,082)	(1,707)	(58%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,333)	(6,159)	(3,638)	41%	16%	(15,125)	(18,953)	(25%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	135	236	(144)	(161%)	(207%)	952	3,159	232%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 QoQ และ YoY ลดลงร้อยละ 161 หรือ 380 ล้านบาท และร้อยละ 207 หรือ 279 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยสูงขึ้น
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/65 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 232 หรือ 2,207 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

### อีอีพีซีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	369	691	435	(37%)	18%	1,743	2,011	15%
รายได้อื่น	3	4	5	25%	67%	4	17	325%
รายได้รวม	372	695	440	(37%)	18%	1,747	2,028	16%
ต้นทุนขาย	(154)	(160)	(159)	1%	(3%)	(612)	(629)	(3%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(192)	(182)	(191)	(5%)	1%	(696)	(739)	(6%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(346)	(342)	(350)	(2%)	(1%)	(1,308)	(1,368)	(5%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	26	353	90	(75%)	246%	439	660	50%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 QoQ ลดลงร้อยละ 75 หรือ 263 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าลดลง ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 และ 12M/65 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 246 หรือ 64 ล้านบาท และร้อยละ 50 หรือ 221 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

## เคซอน

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,228	5,638	5,949	6%	84%	10,684	18,542	74%
รายได้อื่น	(5)	1	-	(100%)	(100%)	-	2	100%
รายได้รวม	3,223	5,639	5,949	5%	85%	10,684	18,544	74%
ต้นทุนขาย	(1,928)	(4,255)	(4,423)	(4%)	(129%)	(5,937)	(13,468)	(127%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(329)	(346)	(428)	(24%)	(30%)	(1,071)	(1,348)	(26%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,257)	(4,601)	(4,851)	(5%)	(115%)	(7,008)	(14,816)	(111%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	966	1,038	1,098	6%	14%	3,676	3,728	1%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14 หรือ 132 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/65 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 หรือ 52 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น แม้ว่ามีระยะเวลาซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

## เอ็นทีซี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	532	808	280	(65%)	(47%)	2,688	2,659	(1%)
รายได้อื่น	5	5	7	40%	40%	10	14	40%
รายได้รวม	537	813	287	(65%)	(47%)	2,698	2,673	(1%)
ต้นทุนขาย	(325)	(304)	(373)	(23%)	(15%)	(1,009)	(1,137)	(13%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(97)	(104)	(19)	82%	80%	(322)	(303)	6%
ค่าใช้จ่ายรวม	(422)	(408)	(392)	4%	7%	(1,331)	(1,440)	(8%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	115	405	(105)	(126%)	(191%)	1,367	1,233	(10%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 และ 12M/65 YoY ลดลงร้อยละ 191 หรือ 220 ล้านบาท และร้อยละ 10 หรือ 134 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำลดลง ประกอบกับมีระยะเวลาซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

## เอสบีพีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,145	2,480	2,423	(2%)	112%	4,951	8,474	71%
รายได้อื่น	-	1	131	13,000%	100%	2	133	6,550%
รายได้รวม	1,145	2,481	2,554	3%	123%	4,953	8,607	74%
ต้นทุนขาย	(895)	(1,925)	(2,048)	(6%)	(129%)	(3,282)	(6,667)	(103%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(237)	(202)	(223)	(10%)	6%	(878)	(840)	4%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,132)	(2,127)	(2,271)	(7%)	(101%)	(4,160)	(7,507)	(80%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	13	354	283	(20%)	2,077%	793	1,100	39%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2,077 หรือ 270 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับได้รับคืนค่าสินไหมทดแทนจาก EPC
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/65 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 39 หรือ 307 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับได้รับคืนค่าสินไหมทดแทนจาก EPC

## ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,780	2,928	2,573	(12%)	(7%)	7,485	10,434	39%
รายได้อื่น	96	99	91	(8%)	(5%)	149	337	126%
รายได้รวม	2,876	3,027	2,664	(12%)	(7%)	7,634	10,771	41%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	-	-	238	100%	100%	-	330	100%
ต้นทุนขาย	(1,419)	(1,487)	(1,519)	(2%)	(7%)	(3,398)	(5,631)	(66%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(779)	(1,021)	(811)	21%	(4%)	(2,474)	(3,522)	(42%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,198)	(2,508)	(2,330)	7%	(6%)	(5,872)	(9,153)	(56%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	678	519	572	10%	(16%)	1,762	1,948	11%

ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP) ประกอบด้วย เอ็นทีวันพีซี บิอาร์ดับบลิวเอฟ เอสอีจี เอสอีจีเอสดี จีดีเอฟซี หยุนหลิน ลินเดน ทอปโก้ และเอเพ็กซ์

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 QoQ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 หรือ 53 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้
  - เอเพ็กซ์เพิ่มขึ้น 319 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีรายได้จากการขายโครงการเพิ่มขึ้น และในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 มีการรับรู้การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนៃเงินกู้เดิม เนื่องจากการปรับโครงสร้างทางการเงิน
  - ลิเนเดน ทอปโก้ ลดลง 143 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง
  - เอ็นทีวันพีซี ลดลง 118 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำลดลง
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 YoY ลดลง ร้อยละ 16 หรือ 106 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เอเพ็กซ์ ลดลง 240 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีรายได้จากการขายโครงการลดลง
  - หยูนหลิน เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้แล้วจำนวน 14 ต้น ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ส่งผลให้รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
  - บีโออาร์ดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/65 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11 หรือ 186 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เอสอีจีและเอสอีจีเอสดี เพิ่มขึ้น 223 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
  - หยูนหลิน เพิ่มขึ้น 179 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้แล้วจำนวน 14 ต้น ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ส่งผลให้รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
  - เอ็นทีวันพีซี เพิ่มขึ้น 152 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2565
  - เอเพ็กซ์ ลดลง 177 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายโครงการลดลง และมีการรับรู้การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนៃเงินกู้เดิม เนื่องจากการปรับโครงสร้างทางการเงิน
  - บีโออาร์ดับบลิวเอฟ ลดลง 110 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน



### ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (PP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)								
- เกาหลีใต้	1,067	1,110	345	(69%)	(68%)	5,415	3,520	(35%)
- ฟิลิปปินส์	1,130	1,067	1,125	5%	-	4,370	4,129	(6%)
- สเปน.ลาว	623	984	500	(49%)	(20%)	2,679	2,822	5%
- ออสเตรเลีย	72	92	86	(7%)	19%	334	283	(15%)
- อินโดนีเซีย	191	193	189	(2%)	(1%)	765	768	-
- สหรัฐอเมริกา	389	276	279	1%	(28%)	1,574	1,343	(15%)
ปริมาณการขายไอน้ำ								
- อินโดนีเซีย (GWh)	56	48	58	21%	4%	210	202	(4%)
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)								
- เกาหลีใต้	6,908	7,086	2,500	(65%)	(64%)	35,456	22,769	(36%)
- สหรัฐอเมริกา	3,696	2,652	1,729	(35%)	(53%)	14,935	12,159	(19%)
ปริมาณการใช้ถ่านหิน								
- ฟิลิปปินส์ (MT)	554,053	536,439	556,761	4%	1%	2,121,547	2,068,280	(3%)

## ผลประกอบการของบริษัผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,063	4,371	4,209	(4%)	37%	11,498	15,386	34%
รายได้อื่น	35	8	80	900%	129%	108	96	(11%)
รายได้รวม	3,098	4,379	4,289	(2%)	38%	11,606	15,482	33%
ต้นทุนขาย	(2,567)	(4,035)	(3,908)	3%	(52%)	(9,281)	(14,071)	(52%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(266)	(225)	(203)	10%	24%	(1,067)	(873)	18%
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,833)	(4,260)	(4,111)	3%	(45%)	(10,348)	(14,944)	(44%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	265	119	178	50%	(33%)	1,258	538	(57%)

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประกอบด้วย เอ็กโก โคเจน อาร์จี บีพียู เคแอลยู ซีดับบลิวเอฟ จีวายจี เอ็นเคซี\* และเอ็นอีดี

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 QoQ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 50 หรือ 59 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - ซีดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก ปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ประกอบกับการซ่อมบำรุงตามแผน ในไตรมาสที่ 3 ปี 2565
  - เอ็นอีดี เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
  - เอ็กโก โคเจน ลดลง 53 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก ปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการซ่อมบำรุง ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 และ 12M/65 YoY ลดลงร้อยละ 33 หรือ 87 ล้านบาท และร้อยละ 57 หรือ 720 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจาก
  - เอ็นอีดี ลดลง 74 ล้านบาท และ 418 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากโรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ ล้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564
  - เอ็กโก โคเจน ลดลง 126 ล้านบาท และ 294 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
  - เคแอลยู ลดลง 25 ล้านบาท และ 124 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีระยะเวลาซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - จีวายจี เพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท และ 119 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

\* โรงไฟฟ้าเอ็นเคซียุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564

### ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (SPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า - EGAT (GWh)	627	662	630	(5%)	1%	2,525	2,542	1%
ปริมาณการขายไฟฟ้า - IU (GWh)	124	142	122	(14%)	(2%)	463	530	14%
ปริมาณการขายไอน้ำ (Ton)	184,374	163,604	160,182	(2%)	(13%)	686,704	667,104	(3%)
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	5,838	6,063	5,702	(6%)	(2%)	22,580	23,134	2%
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Ton)	47,172	58,843	53,472	(9%)	13%	214,103	216,912	1%

### ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	551	376	473	26%	(14%)	2,236	1,842	(18%)
รายได้อื่น	1	3	4	33%	300%	4	9	125%
รายได้รวม	552	379	477	26%	(14%)	2,240	1,851	(17%)
ต้นทุนขาย	(151)	(139)	(140)	(1%)	7%	(591)	(554)	6%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(94)	(83)	(94)	(13%)	-	(403)	(367)	9%
ค่าใช้จ่ายรวม	(245)	(222)	(234)	(5%)	4%	(994)	(921)	7%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	307	157	243	55%	(21%)	1,246	930	(25%)

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ประกอบด้วย เอสพีพี 2 เอสพีพี 3 เอสพีพี 4 เอสพีพี 5 ที่ดับบลิวเอฟ โพลาร์โก และจีพีเอส

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 QoQ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 55 หรือ 86 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
  - ทดดับลิเวอร์พูล เพิ่มขึ้น 23 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 และ 12M/65 YoY ลดลงร้อยละ 21 หรือ 64 ล้านบาท และร้อยละ 25 หรือ 316 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจาก โรงไฟฟ้าเอสพีพี 4 โรงไฟฟ้าเอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าจีพีเอส ได้แก่ โรงไฟฟ้าตาดชิด โรงไฟฟ้าตาสัง และโรงไฟฟ้า ดงคอน โรงไฟฟ้าเอสพีพี 2 และโรงไฟฟ้าเอสพีพี 5 ล้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2565, 20 กุมภาพันธ์ 2565, 28 กุมภาพันธ์ 2565, 1 มีนาคม 2565, 4 มีนาคม 2565, 1 พฤษภาคม 2565 และ 21 มิถุนายน 2565 ตามลำดับ

### ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (VSPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	52	45	52	16%	-	209	201	(4%)

### ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
รายได้ขายและบริการ	889	1,024	1,544	51%	74%	3,214	4,867	51%
รายได้อื่น	4	8	10	25%	150%	46	40	(13%)
รายได้รวม	893	1,032	1,554	51%	74%	3,260	4,907	51%
ต้นทุนขายและบริการ	(640)	(710)	(1,022)	(44%)	(60%)	(2,199)	(3,071)	(40%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(78)	(120)	(142)	(18%)	(82%)	(346)	(606)	(75%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(718)	(830)	(1,164)	(40%)	(62%)	(2,545)	(3,677)	(44%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	175	202	390	93%	123%	715	1,230	72%

ธุรกิจอื่น (OTH) ประกอบด้วย เอสโก พืพอย คิวเอ็มเอส เอ็มเอ็มอี อีแอนด์อี ทีพีเอ็น อินโนพาวเวอร์ เพียร์ พาวเวอร์ และอีอาร์ไออี

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/65 และ 12M/65 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 123 หรือ 215 ล้านบาท และ ร้อยละ 72 หรือ 515 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจาก

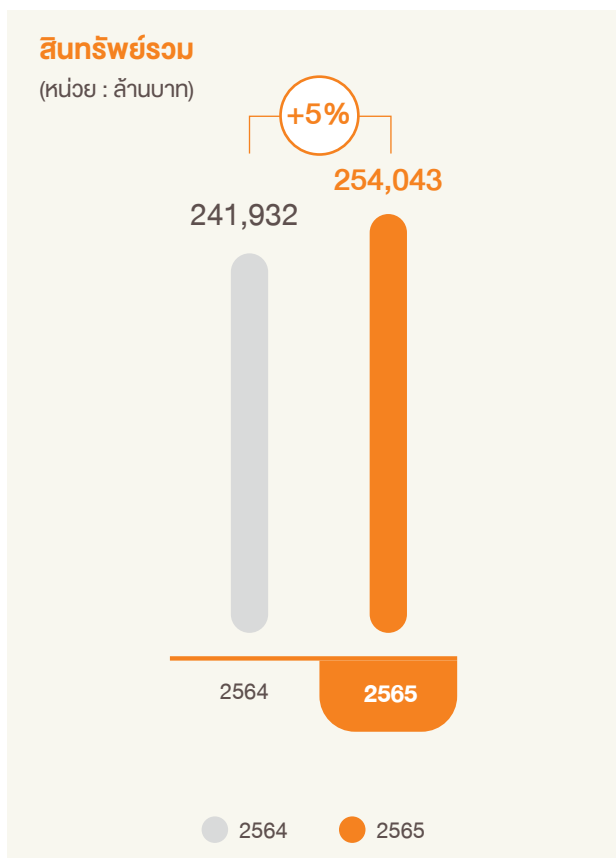
เอ็มเอ็มอี มียอดการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหิน เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดีตาม เอสโก มีรายได้ค่าบริการงานซ่อมบำรุงลดลง

### ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (OTH)

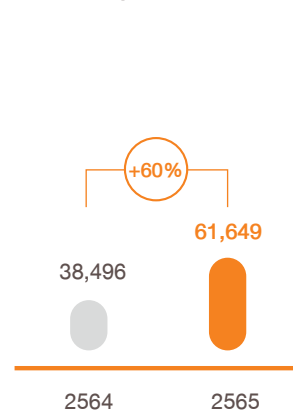
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/64	Q3/65	Q4/65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง YoY
				QoQ	YoY			
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายถ่านหิน ('000 Ton)	126	224	302	35%	140%	694	894	29%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการขุดถ่านหิน ('000 Ton)	131	287	255	(11%)	95%	693	955	38%

### รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

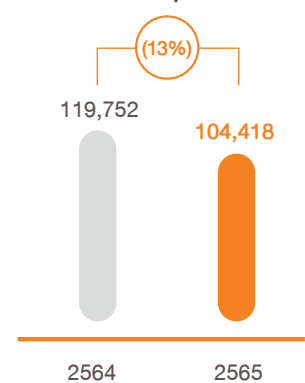
ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้



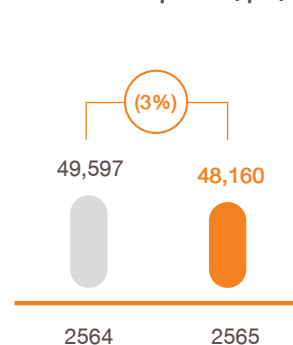
#### สินทรัพย์หมุนเวียน



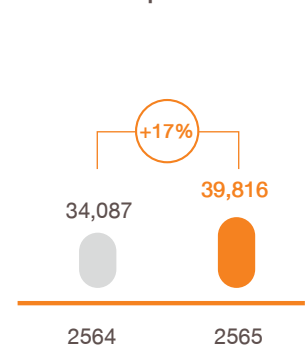
#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า (สุทธิ)



#### ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)



#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น



### การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์รวมจำนวน 254,043 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 หรือ 12,111 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

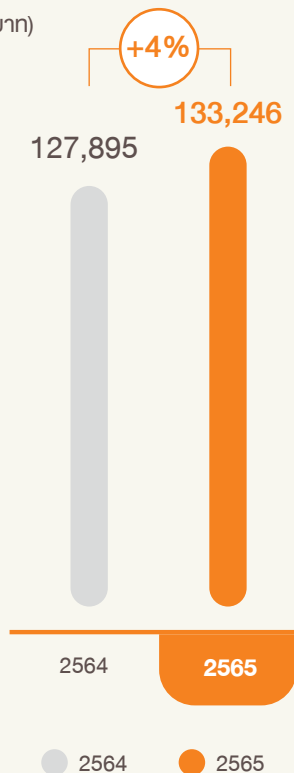
- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 หรือ 23,153 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 19,561 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า 3,063 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายลดลง 1,014 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) ลดลงร้อยละ 13 หรือ 15,334 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในขณะที่เงินลงทุนเพิ่มขึ้น

จากการเพิ่มทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักเงินปันผลในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงร้อยละ 3 หรือ 1,437 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 หรือ 5,729 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน 3,857 ล้านบาท และส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้า 4,771 ล้านบาท

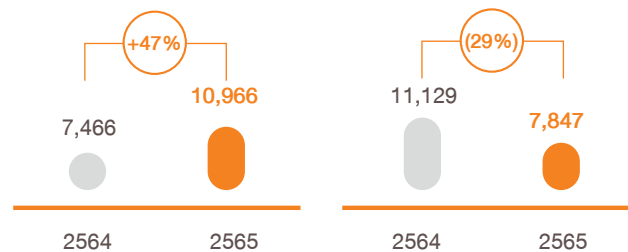
#### หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



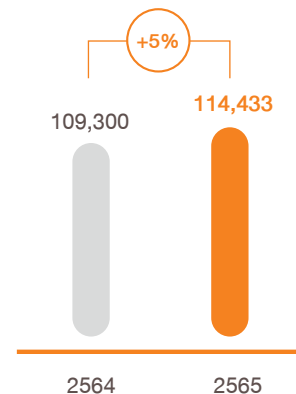
#### หนี้สินหมุนเวียน

#### หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น



#### เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

(รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)



### การวิเคราะห์หนี้สิน

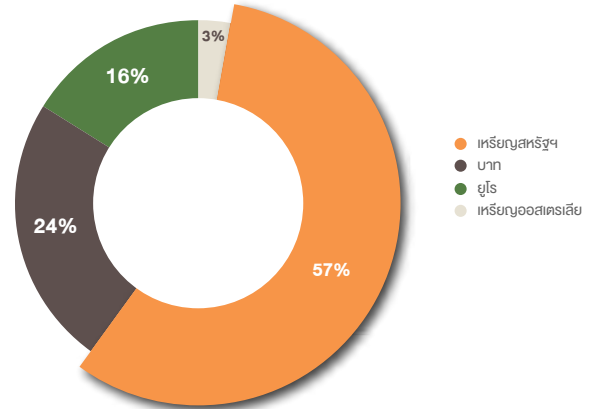
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มเอ็กโกมีหนี้สินรวมจำนวน 133,246 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 หรือ 5,351 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 หรือ 3,500 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 1,832 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,448 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 หรือ 5,133 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่าง ๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 1,786 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 61,978 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 25,520 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลยูโร จำนวน 471 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 17,260 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลดอลลาร์ออสเตรเลีย จำนวน 146 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,392 ล้านบาท

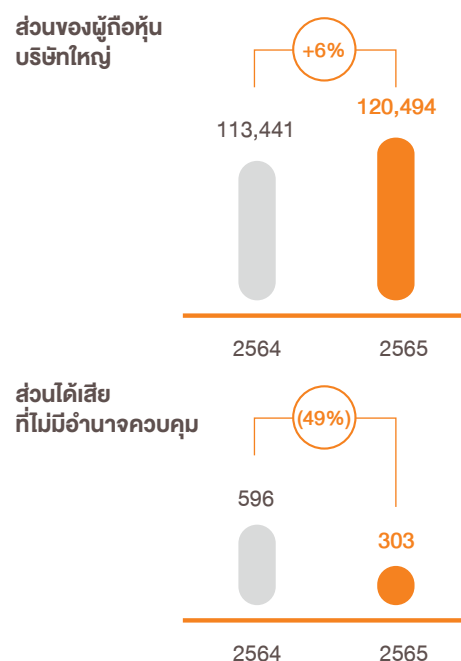
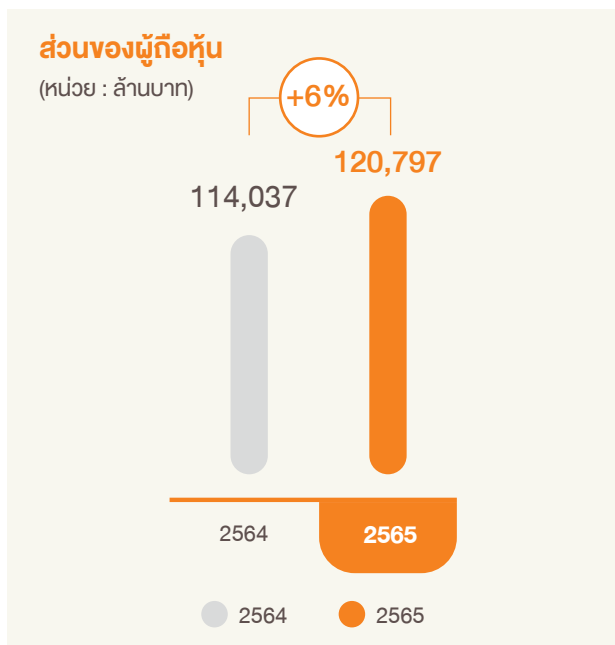


กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	เอ็กโกพลัส	uพว.	บีฟู้	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	ซีดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	ยันฮี เอ็กโก	เอสพีพี 2-5	ทีดับบลิวเอฟ	เอ็กโกโคเจน	รวม
ภายใน 1 ปี	5,014	6,906	1,197	444	3,392	2,906	147	374	60	27	-	20,467
2 - 5 ปี	30,470	40,486	3,154	1,698	-	-	872	601	51	46	1,456	78,834
เกินกว่า 5 ปี	4,000	-	5,275	3,884	-	-	2,236	152	-	30	-	15,577
รวม	39,484	47,392	9,626	6,026	3,392	2,906	3,255	1,127	111	103	1,456	114,878

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 29 หรือ 3,282 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 2,225 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินค่าเรือถดถอยลง 509 ล้านบาท
- ภาวะผูกพันและภาวะผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง ภาวะผูกพันและสัญญาที่สำคัญแล้ว



การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มเอ็กโกมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 120,797 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 6,760 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สาเหตุหลักจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 7,739 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง 686 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 293 ล้านบาท

## การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 37,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 19,560 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

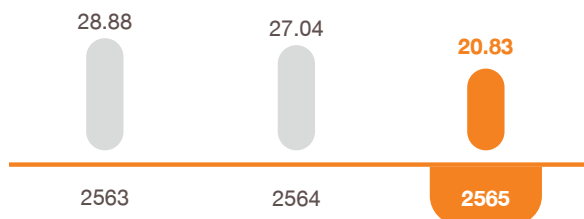
กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,857
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	15,214
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,143)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ (ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)	19,928
ขาดทุนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(368)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	19,560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (ณ วันที่ 1 มกราคม 2565)	17,898
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	37,458

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 7,857 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของเอ็กโก และบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 15,214 ล้านบาท โดยมีรายการหลักได้แก่รายการรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 16,780 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า 5,216 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีการให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 4,877 ล้านบาท และการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 2,222 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,143 ล้านบาท โดยมีรายการหลักได้แก่รายการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 20,155 ล้านบาท การไถ่ถอนหุ้นกู้ 4,768 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 3,422 ล้านบาท การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงิน 2,997 ล้านบาท และการจ่ายสำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 220 ล้านบาท อย่างไรก็ตามมีรายการรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 28,449 ล้านบาท

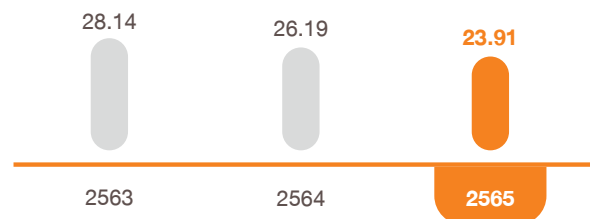
## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร

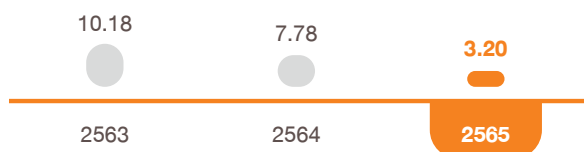
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)



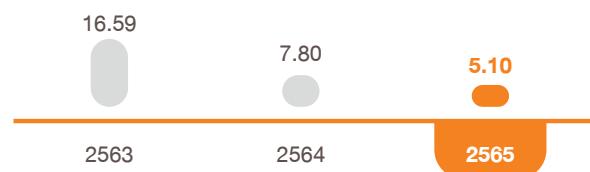
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)



อัตรากำไรก่อน FX (ร้อยละ)

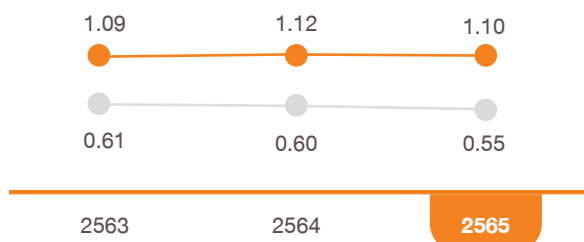


กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

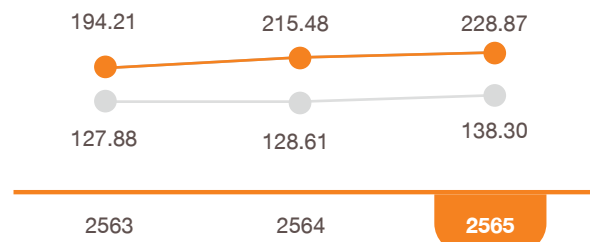


### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

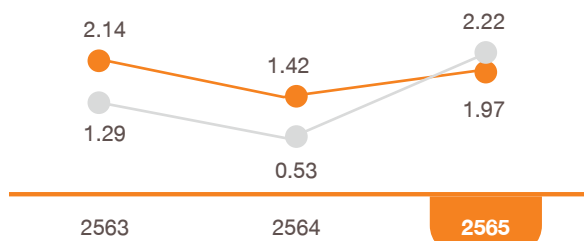
อัตราส่วนหนี้สิน  
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



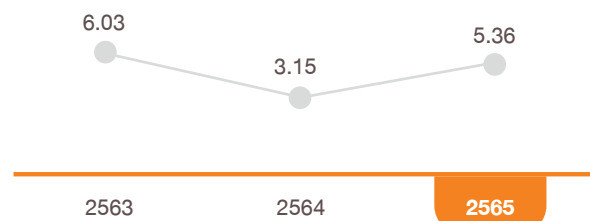
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์  
สุทธิต่อหุ้น (บาท)



อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถ  
ในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



● งบการเงินรวม

● งบการเงินเฉพาะกิจการ

### การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ไม่เกินกำหนด	7,060	10,123	3,063	43
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 – 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	2	2	-	-
	7,062	10,125	3,063	43
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	(2)	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	7,060	10,123	3,063	43

### ความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ  
ไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ทีพีเอ็น)

ลักษณะโครงการ	โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ
ที่ตั้ง	จังหวัดสระบุรี - จังหวัดขอนแก่น ไทย
กำลังการขนส่ง	5,443 ล้านลิตร / ปี (สามารถขยายเพิ่มเป็น 7,330 ล้านลิตร ในอนาคต)
SCOD	ไตรมาส 1 ปี 2566
% ความคืบหน้า	99.97% (กำหนดไว้ที่ 100%)



**โครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียน  
(หมุนเวียน)**

ประเภทโรงไฟฟ้า	พลังงานหมุนเวียน
ที่ตั้ง	ช่องแคบไต้หวัน ห่างจากชายฝั่งทะเลทางตะวันตกของมณฑลหยุนหนัน 8 กิโลเมตร ไต้หวัน
กำลังการขนส่ง	640 เมกะวัตต์
SCOD	ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 - ไตรมาสที่ 4 ปี 2567 (ณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2565 สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้แล้วจำนวน 14 ตัน)
% ความสำเร็จ	73.14% (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 83.16%)



**โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน  
(ส่วนขยาย)  
(เอ็กโก โคเจน)**

ประเภทโรงไฟฟ้า	พลังความร้อนร่วม
ที่ตั้ง	สวนอุตสาหกรรมระยองอินดัสเทรียล จังหวัดระยอง ไทย
กำลังการขนส่ง	74 เมกะวัตต์
SCOD	ไตรมาสที่ 1 ปี 2567
% ความสำเร็จ	43.41% (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 36.50%)

## แผนการดำเนินงานในอนาคต

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ อีอีโกมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิด “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยการตั้งเป้าหมายระยะยาว “มุ่งบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593” และเป้าหมายระยะกลาง “มุ่งเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 และลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emission Intensity) ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573”

เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว อีอีโกเร่งสร้างการเติบโตให้องค์กรด้วยกลยุทธ์ “EGCO” ตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งครอบคลุมมุมมอง 4 ด้านประกอบด้วย ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และเติบโต โดยกลยุทธ์ “EGCO” ได้แก่ Enhance Existing Business สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงดั้งเดิม เพื่อเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้าและตอบสนองความต้องการของตลาด อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน Grow and Seek for Energy-related Business สร้างความเติบโตและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน ร่วมมือกับพันธมิตรในการศึกษาและพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่และเทคโนโลยีพลังงานสะอาด ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น สตาร์ทอัปด้านเทคโนโลยีบล็อกเชน และแพลตฟอร์มซื้อขายไฟฟ้า ตลอดจนศึกษากระบวนการดิจิทัลและเทคโนโลยีทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการการลงทุนในอนาคต Corporate

Governance Consistency ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพิ่มเครดิตเรตติ้งให้อยู่ในอันดับที่น่าลงทุน และรักษาระดับดัชนีความยั่งยืน DJSI ต่อเนื่อง Operational Excellence การบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ มีความพร้อมทั้งด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี พัฒนาระบบปฏิบัติการให้ดีกว่ามาตรฐานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความเติบโตให้ธุรกิจด้วยการคำนึงถึงหลัก ESG ในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินงาน

สำหรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน อีอีโกยังคงมุ่งขยายธุรกิจไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งที่ผลิตจากเชื้อเพลิงดั้งเดิมและพลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ที่มีฐานธุรกิจอยู่แล้ว ผ่านรูปแบบของการควบรวมกิจการ (M&A) การร่วมทุน และการพัฒนาโครงการใหม่ ในขณะเดียวกันมุ่งเน้นบริหารสินทรัพย์และโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และปลดปล่อยคาร์บอนให้น้อยที่สุด (HELE) ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนและนำมาใช้กับโรงไฟฟ้า เช่น เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS) และการศึกษาเพื่อนำไฮโดรเจนและแอมโมเนียมาใช้เป็นเชื้อเพลิงผสมเพื่อลดการปลดปล่อยคาร์บอน เป็นต้น นอกจากนี้ อีอีโก กรุ๊ปยังขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องเนื่องทั้งต้นน้ำและปลายน้ำแบบครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค ซึ่งมีธุรกิจ LNG ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อและนิคมอุตสาหกรรมเออีโกระยอง ที่อยู่ในพอร์ตโฟลิโอ รวมทั้งธุรกิจ Customer Solution และ Startup ซึ่งเป็น การต่อยอดธุรกิจหลักด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน ผ่านการลงทุนในบริษัทให้บริการด้านพลังงานและวิศวกรรม บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด และบริษัท เทคโนโลยีด้านการเงิน “เพียร์ พาวเวอร์”



## ภาคผนวก

### คำนิยาม

AP	ค่าความพร้อมจ่าย เป็นค่าไฟฟ้าที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โดยจะจ่ายให้ “เมื่อโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Available)” ซึ่งครอบคลุม อาทิ ต้นทุนการลงทุน เงินกู้ ดอกเบี้ย ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และต้นทุนจากการดำเนินงานคงที่
EP	ค่าพลังงานไฟฟ้า เป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าเชื้อเพลิงและต้นทุนผันแปรและค่าบำรุงรักษา
FX	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
MW	เมกะวัตต์
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SCOD	กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### ธุรกิจและโครงการ

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่	
บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลป์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ	
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
จีดีเอฟซี	โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด
พาจู อีเอส	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
ลินเดน ทอปโก้	บริษัท ลินเดน ทอปโก้ แอลแอลซี

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ	
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบี&เอช จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอลบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอลอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอลอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง แอลแอลซี

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก	
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีฟียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก	
จีพีเอส	บริษัท จี พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
เอสพีพี ฑู	บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด

ธุรกิจอื่น	
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อีอาร์ไออี	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอ สเตท จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริงแอนด์ เซอร์วิส จำกัด

## ผลประกอบการของบริษัผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP)

ผลประกอบการ 2665 (หน่วย : ล้านบาท)	เอสจี	เอสจี เอสดี	จีดีเอฟซี	ลินเดน ทอปโก้	บิอาร์ดับ บลิวเอฟ	หยูนหลิน	เอเพ็กซ์	เอ็นทีวัน พีซี
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,452	1,548	718	3,107	783	526	649	651
รายได้อื่น	11	8	-	18	13	161	126	-
รายได้รวม	2,463	1,556	718	3,125	796	687	775	651
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	-	-	330	-
ต้นทุนขาย	(510)	(324)	(674)	(2,941)	(518)	(196)	(205)	(263)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,130)	(749)	(35)	(116)	(260)	(327)	(641)	(264)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,640)	(1,073)	(709)	(3,057)	(778)	(523)	(846)	(527)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	823	483	9	68	18	164	259	124

## ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ 2565 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็นอีดี	บีฟียู	ซีดับบลิว เอฟ	เคแอลยู	จีอีซี กรุ๊ป	อีอีโก โคเจน	อาร์จี
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	371	7,729	660	3,598	392	2,420	216
รายได้อื่น	-	3	3	8	78	1	3
รายได้รวม	371	7,732	663	3,606	470	2,421	219
ต้นทุนขาย	(225)	(7,081)	(337)	(3,362)	(229)	(2,644)	(193)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2)	(367)	(146)	(230)	(49)	(70)	(9)
ค่าใช้จ่ายรวม	(227)	(7,448)	(483)	(3,592)	(278)	(2,714)	(202)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	144	284	180	14	192	(293)	17

## ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ 2565 (หน่วย : ล้านบาท)	โซลาร์โก	จีพีเอส	เอสพีพี 2	เอสพีพี 3	เอสพีพี 4	เอสพีพี 5	ทีดับบลิว เอฟ
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,272	185	88	67	43	109	78
รายได้อื่น	5	1	1	1	-	-	1
รายได้รวม	1,277	186	89	68	43	109	79
ต้นทุนขาย	(336)	(61)	(35)	(33)	(23)	(39)	(27)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(280)	(20)	(16)	(12)	(9)	(15)	(15)
ค่าใช้จ่ายรวม	(616)	(81)	(51)	(45)	(32)	(54)	(42)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	661	105	38	23	11	55	37

## ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ 2565 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็มเอ็มอี	พีพอย	เอสโก	คิวเอ็มเอส	อื่นๆ*
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,047	671	922	159	68
รายได้อื่น	21	9	9	-	1
รายได้รวม	3,068	680	931	159	69
ต้นทุนขาย	(1,614)	(438)	(851)	(122)	(46)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(363)	(82)	(71)	(8)	(82)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,977)	(520)	(922)	(130)	(128)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,091	160	9	29	(59)

\*ทีพีเอ็น อีแอนด์อี อินโนวาเวอร์ เพียร์ พาวเวอร์ และอีอาร์ไออี

หมายเหตุ: บทรายงานและการวิเคราะห์ทางการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความกำกวมในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งเหล่านี้สามารถเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (อีอีโก) โทร. 02-998-5150-3 หรือ อีเมล: [ir@egco.com](mailto:ir@egco.com)

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2565

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 6,859,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,941,100 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 3,917,900 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นโดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 3,324,710 บาท ประกอบด้วย ค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน การสอบทานสมมติฐานการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ และการอบรมซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีครบทั้งจำนวน

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



## ส่วนที่ 04

ข้อมูลอื่นๆ



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ บมจ. ผลิตไฟฟ้า (“บริษัท” หรือ “เอ็กโก”) ชื่อภาษาอังกฤษ “Electricity Generating Public Company Limited” หรือ “EGCO” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “EGCO”
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการจัดโครงสร้างแบบ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000866 (เลขทะเบียนเดิม คือ บมจ. 333)
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	5,300.00 ล้านบาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	5,264.65 ล้านบาท
ราคาพาร์	10 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างดาว	ร้อยละ 49.00
อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (ร้อยละ) (อัตราส่วน Free Float)	ร้อยละ 50.00 ณ วันที่ 12 กันยายน 2565
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เว็บไซต์	www.egco.com
โทรศัพท์	0 2998 5000
โทรสาร	0 2998 5999
คณะกรรมการบริษัท	อีเมล: directors@egco.com
คณะกรรมการตรวจสอบ	อีเมล: auditcommittee@egco.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	0 2998 5020-7 อีเมล: cs@egco.com
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	0 2998 5147-8 อีเมล: ir@egco.com



## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

<b>หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	<p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900</p> <p>โทรศัพท์ 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th</p>
<b>หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน</b>	<p>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th</p>
<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์ หุ้นสามัญและหุ้นกู้</b>	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd</p>
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599</li> <li>นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548</li> <li>นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552</li> <li>นางสาวรจนาถ ปัญญาธนาณาศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435</li> </ol> <p>บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120</p> <p>โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050</p>

## บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟว.)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 <b>โรงไฟฟ้า</b> 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
<b>บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 <b>สำนักงานสาขา</b> 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และโรงงาน	400	10	400	99.99
<b>บริษัท ทวาย อิเล็กทริซิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (ดีคคอม)</b>					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> 60 Paya Lebar Road, #08-43, Paya Lebar Square, 409051, Singapore	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศเมียนมา	5.17  (150,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		5.17  (150,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท นิว ไนรส์ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	53,194.04 <sup>/1</sup>  (1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	53,194.04 <sup>/1</sup>  (1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท นิว ไนรส์ จำกัด (นิว ไนรส์)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	1.07 <sup>/1</sup>  (30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	1.07 <sup>/1</sup>  (30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานฟิลิปปินส์</b> 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines <b>สำนักงานเนเธอร์แลนด์</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	6.90 <sup>/1</sup>  (200,261 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	6.90 <sup>/1</sup>  (200,261 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines <b>โรงไฟฟ้า</b> Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	7,158.04 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	7,158.04 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เพิร์ล เอนเนจี้ ฟิลิปปินส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พิพอย)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานฟิลิปปินส์</b> Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon, Philippines 4330 <b>สำนักงานเนเธอร์แลนด์</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	6.89 <sup>1</sup>  (200,002 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	6.89 <sup>1</sup>  (200,002 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานฟิลิปปินส์</b> 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines <b>สำนักงานเนเธอร์แลนด์</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	3.23 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)	-	3.23 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ดิน ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท แมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (แมบบัน)</b>					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ประเทศฟิลิปปินส์	3,627.06 <sup>/3</sup>  (5,910, 156,900 เปโซ)	61.37 <sup>/3</sup>  (100 เปโซ)	3,273.98 <sup>/3</sup>  (5,334,815, 990 เปโซ)	100
<b>บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน)</b>					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ประเทศฟิลิปปินส์	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม)</b>					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ดิน ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia โทรศัพท์ +61 2 8266 0000 โทรสาร +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ประเทศออสเตรเลีย	2,607.30 <sup>/4</sup>  (112,306,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	23.22 <sup>/4</sup>  (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,209.38 <sup>/4</sup>  (95,166,989 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
<b>บริษัท ไบโคโน วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia โทรศัพท์ +61 2 8266 0000 โทรสาร +61 2 8286 3128	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	2,480.19 <sup>/4</sup>  (106,832,047 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	23.22 <sup>/4</sup>  (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,060.36 <sup>/4</sup>  (88,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
<b>บริษัท เจน พลัง จำกัด (เจนพลัง)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี)</b>					
(อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด (กรีนวิง)</b>					
(อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท บลูโดมอนต์ จำกัด (บลูโดมอนต์)</b>					
(อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท อีอีโก ลินเดน วัน จำกัด (ลินเดน วัน)</b>					
(อีอีโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 1675 South State Street, Suite B, Dover, Delaware 19901., USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-	-	-	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอ็กโก สินเดน กู จำกัด (สินเดน กู)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 1675 South State Street, Suite B, Dover, Delaware 19901., USA	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	-	-	-	100
<b>บริษัท กรีนโดมอนต์ จำกัด (กรีนโดมอนต์)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 W Bay Rd, Grand Cayman 1209, KY1 – 1205 Cayman Islands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	0.00 <sup>1</sup>  (99 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	34.47 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>1</sup>  (99 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เอ็กโก โคเจนเบอร์ชัน จำกัด (เอ็กโก โคเจน)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,975.84	10	1,288.96	80
<b>บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ดินที่ได้รับ (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)</b>					
(ถือหุ้นโดย อีอีโก กรีน ร้อยละ 95) <b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	180	10	180	70.3
<b>บริษัท เอสพีพี ภูเก็ต จำกัด (เอสพีพี ภูเก็ต)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 160 หมู่ 5 ตำบลแสงสวณ อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ศรี จำกัด (เอสพีพี ศรี)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ไพร จำกัด (เอสพีพี ไพร)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 86 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ดินต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอสพีพี พาว์ จำกัด (เอสพีพี พาว์)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 128 หมู่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
<b>บริษัท เทพwana วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 555 หมู่ที่ 1 ตำบลวะตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	157.32	100	145.23	99.99
<b>บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
<b>บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)</b>					
(ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110</li> <li>สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190</li> </ul>	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ดินที่ได้รับ (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<ul style="list-style-type: none"> <li>สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190</li> <li>สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190</li> <li>สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190</li> <li>สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190</li> </ul>					
<b>บริษัท ชัยภูมิ วันด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,514	100	1,514	99.99
<b>บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
<b>บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> 19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	510	10	510	99.99
<b>บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก เพิร์ล)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> 4F No.200, Sec.1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัท ที่ผลิตไฟฟ้าในไต้หวัน	0.17/ <sup>5</sup>  (150,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	11.26/ <sup>5</sup>  (10 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	0.17/ <sup>5</sup>  (150,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	100
<b>บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสตรียล เอสเตท จำกัด</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานสาขา</b> 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150	นิคมอุตสาหกรรม	8	10	8	99.99
<b>บริษัท เอ็กโก โซซิก วัน จำกัด (เอ็กโก โซซิก วัน)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 108 Lakeland Ave., City of Dover, Ken County, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	-	-	-	100



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท อีอีโก โฮลดิ้ง จำกัด (อีอีโก โฮลดิ้ง จำกัด)</b>					
(อีอีโก โฮลดิ้งเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 108 Lakeland Ave., City of Dover, Ken County, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ต่างประเทศ	-	-	-	100
<b>บริษัท อีอีโก คลีนเทค จำกัด</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	200	100	50	99.99
<b>บริษัท อีอีโก คลีนเนอร์ยี จำกัด</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	1,200	100	300	98.99
<b>บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารอีอีโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	440	100	110	99.99

## กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กัลฟ์ อิลีคตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)</b>					
<b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	13,234	10	13,018.35	50
<b>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โฟฟฟ์ จำกัด (จีโฟฟฟ์)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซีร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 <b>โรงไฟฟ้า</b> 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซีร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	100	10	100	50
<b>บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซีร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 <b>โรงไฟฟ้า</b> 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	1,241.72	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ดิน ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 <b>โรงไฟฟ้า</b> 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	103	76	103	50
<b>บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)</b>					
(ถือหุ้นโดย จีอีซีร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 <b>โรงไฟฟ้า</b> 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจาก ชีวมวล	460	10	460	50
<b>บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)</b>					
<b>สำนักงาน</b> เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ไฟฟ้า น้ำเกิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)</b>					
<b>สำนักงาน</b> 249, Unit 15, Lao-Thai Road, Vatnak Village, Sisattanak District, PO Box 5862, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	15,512.90 <sup>/1</sup> (450,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริก)	3,447.31 <sup>/1</sup> (100 เหรียญสหรัฐอเมริก)	12,875.70 <sup>/1</sup> (373,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริก)	35
<b>บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)</b>					
<b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>โรงไฟฟ้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สาขา 1 เลขที่ 11/1,111,111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140</li> <li>สาขา 2 เลขที่ 11/1,11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาชีด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180</li> <li>สาขา 3 เลขที่ 11,11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180</li> <li>สาขา 4 เลขที่ 311,311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160</li> </ul>	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
<b>บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)</b>					
<b>สำนักงาน</b> เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 <b>โรงไฟฟ้า</b> โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ดิน ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท พีที มานีมบัง เมารา อนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) <b>สำนักงาน</b> Gedung Puri Matari 2 Lantai 1, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. H1-H2, Jakarta Selatan 12920 <b>เหมือง</b> LawangKidul and TanjungEnim, MuaraEnim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia	อุตสาหกรรม เหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและ ขนส่งถ่านหิน	1,625.25 <sup>/2</sup>  (750,000,000 พินรูเปีย)	2,167 <sup>/2</sup>  (1,000 พินรูเปีย)	406.31 <sup>/2</sup>  (187,500,000 พินรูเปีย)	40
<b>บริษัท กาลิลาเยน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด (กาลิลาเยน)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าใน ประเทศฟิลิปปินส์	5.52 <sup>/3</sup>  (9,000,000 เปโซ)	6.137 <sup>/3</sup>  (10 เปโซ)	5.52 <sup>/3</sup>  (9,000,000 เปโซ)	49
<b>บริษัท ซาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)</b>					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานต่างประเทศ</b> 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	8,236.06 <sup>/3</sup>  (13,420, 331,000 เปโซ)	-	8,236.06 <sup>/3</sup>  (13,420, 331,000 เปโซ)	49



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ไฟฟ้า น้ำเกิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)</b>					
<b>สำนักงาน</b> Unit 15, Sithong Road, Pak Thang Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	13,806,48 <sup>/1</sup> (400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	3,451.62 <sup>/1</sup> (100.125 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	13,806,48 <sup>/1</sup> (400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	25
<b>บริษัท อีแอนดอี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดอี)</b>					
(ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40) <b>สำนักงาน</b> Lao-Thai Friendship Road, Thongkang Village, EDL Training Center Building, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 316 75859	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าน้ำเกิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	15.94 <sup>/7</sup> (8,000 พันล้านกีบ)	159.44 <sup>/7</sup> (80,000 กีบ)	15.94 <sup>/7</sup> (8,000 พันล้านกีบ)	40
<b>บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู)</b>					
<b>สำนักงาน</b> 336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839 Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Imported LNG)	15,070 (550 พันล้านวอน)	137 (5,000 วอน)	15,070 (550 พันล้านวอน)	49
<b>บริษัท ไทย โป๊ปไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)</b>					
<b>สำนักงาน</b> เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วันบิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้นที่ 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2408 6230-34 โทรสาร 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.6

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)</b>					
<b>สำนักงาน</b> 53 หมู่ 2 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 0 2436-4100 อีเมล innopower2021@gmail.com	ลงทุนในนวัตกรรม สตาร์ทอัพ และคลื่นลูกใหม่ของ อุตสาหกรรมพลังงาน	600	100	600	30
<b>บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)</b>					
<b>สำนักงาน</b> 253 อาคาร 253 อโศก ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2026-3514 อีเมล contact@peerpower.co.th	สตาร์ทอัพในธุรกิจ เทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) ธุรกิจหลักคือ การให้บริการ แพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุน แบบคราวด์ฟันดิง ด้วยการออกหุ้นหรือ หุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน	27.95	10	25.4	24.24
<b>บริษัท หยูทูลิบ โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (หยูทูลิบ)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 25) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานไต้หวัน</b> 3F., No. 35, Ln. 11, Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)	ลงทุนในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานลม	3.67 <sup>/8</sup> (100,000 ยูโร)	36.6630 <sup>/8</sup> (1 ยูโร)	3.67 <sup>/8</sup> (100,000 ยูโร)	25

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท หยูนึง วิน พาวเวอร์ จำกัด (หยูนึง)</b>					
(เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 25) <b>สำนักงาน</b> อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 <b>สำนักงานไต้หวัน</b> 3F., No. 35, Ln. 11,Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	19,129.65 <sup>/5</sup>  (16,983 ล้านดอลล่าร์ไต้หวัน)	11.264 <sup>/5</sup>  (10 ดอลล่าร์ไต้หวัน)	19,129.65 <sup>/5</sup>  (16,983 ล้านดอลล่าร์ไต้หวัน)	25
<b>บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด</b>					
<b>สำนักงาน</b> 26/56 อาคารทีพีไอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0 2285 5090 โทรสาร 0 2213 1035	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	2,000	100	500	49.99

## บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอริส เอเพ็กซ์ พูลลิง จำกัด (เอริส เอเพ็กซ์)</b>					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 29.86) <b>สำนักงาน</b> 3411 Sliverside Road Tatnall Building 104 Wilmington, DE 19801, USA.	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	29.86
<b>บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)</b>					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 28) <b>สำนักงาน</b> 1209 Orange Street Wilmington, DE 19801, USA.	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	28
<b>บริษัท เอเพ็กซ์คอส เอ็นเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)</b>					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 17.46) <b>สำนักงาน</b> 850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904., USA.	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	17.46
<b>บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)</b>					
<b>สำนักงาน</b> 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen, Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 223 215, 252 060 โทรสาร (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.5

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

<sup>/1</sup> 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	34.4731	บาท
<sup>/2</sup> 1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	2.167	บาท
<sup>/3</sup> 1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.6137	บาท
<sup>/4</sup> 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	23.2158	บาท
<sup>/5</sup> 1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.1264	บาท
<sup>/6</sup> 1 วอน (KRW)	เท่ากับ	0.0274	บาท
<sup>/7</sup> 100 กีบ (LAK)	เท่ากับ	0.1993	บาท
<sup>/8</sup> 1 ยูโร (EUR)	เท่ากับ	36.6630	บาท

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2565 เอ็กโกและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

- คดีซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีความที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของเอ็กโก

## ประวัติเลขาธิการบริษัท บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางกุลนก เหลืองสร้อยทอง

อายุ 53 ปี

- เลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, University of Kansas, United States of America
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Subsidiary Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets
- หลักสูตร Board that Make a Difference สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 179/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 4/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Corporate Secretary Program รุ่นที่ 13/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กฎหมายธุรกิจ รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการกระทำผิด** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 1,000 หุ้น (0.000%)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 – ปัจจุบัน      ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท  
และเลขานุการบริษัท  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสรวัยทอง เป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนรวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.

- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2565 เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงการเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขาธิการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การกำกับดูแลบริษัทย่อย การสัมมนาเลขาธิการบริษัทหัวข้อ Company Secretary Challenges in Building Trust in the Boardroom เป็นต้น

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางจุติมา ตั้งเจริญดี  
อายุ 49 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

### ประกาศนียบัตร

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (0.000%)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 – 2562	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)



# คำย่อ

## 1. ชื่อบริษัท

<b>กรีนโดมอนด์</b>	บริษัท กรีนโดมอนด์ จำกัด
<b>กรีนวิง</b>	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด
<b>กลุ่มเอ็กโก</b>	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
<b>กวางจี วัน</b>	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกวางจี 1
<b>กังดง</b>	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
<b>กันกุล</b>	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
<b>กาลิลาอัน</b>	บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
<b>คิวพีโอ</b>	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
<b>คิวเอ็มเอส</b>	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
<b>คลื่นเทค</b>	บริษัท เอ็กโก คลื่นเทค จำกัด
<b>คลื่นเนอร์ยี</b>	บริษัท เอ็กโก คลื่นเนอร์ยี จำกัด
<b>เค็กโก, บพข.</b>	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
<b>เคซอน, คิวพีแอล</b>	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
<b>เคแอลยู</b>	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
<b>โรเช็ก โฮลดิ้งส์</b>	บริษัท โคเจนทริกซ์ โรเช็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
<b>จีซีซี</b>	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
<b>จีพีจี</b>	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
<b>จีพีเอส</b>	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
<b>จีวายจี</b>	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
<b>จีอีซี</b>	บริษัท กัลฟ์อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
<b>จีอีเอ็น</b>	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
<b>จีไอพีพี</b>	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
<b>เจนพลัส</b>	บริษัท เจน พลัส จำกัด
<b>ซีดับบลิวเอฟ</b>	บริษัท ซัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
<b>โซลาร์ โก</b>	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
<b>ดีจีเอ</b>	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรตติ้ง เอเชีย

<b>ดีจีเอ ไทยแลนด์</b>	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
<b>ดีจีเอ เอเชีย</b>	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย จำกัด
<b>เด็กคอม</b>	บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
<b>กัศับบลิวเอฟ</b>	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
<b>กัฟิเอ็น</b>	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
<b>เก็ปโก</b>	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
<b>เก็ปโก อินเตอร์เนชันแนล</b>	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
<b>เก็ปเคีย</b>	บริษัท เท็ปเคีย เจเนอเรติง จำกัด
<b>นิว โกรธ</b>	บริษัท นิว โกรธ จำกัด
<b>บ่อนอก</b>	บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด
<b>บีฟยู</b>	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
<b>บีอาร์ดับบลิวเอฟ</b>	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
<b>บีแอลซีพี</b>	บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด
<b>บลูไดมอนด์</b>	บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด
<b>พางู</b>	บริษัท พางู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
<b>พีพอย</b>	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิlipปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด
<b>พีพี</b>	บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
<b>เพียร์ พาวเวอร์</b>	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
<b>มิลเลนเนียม</b>	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
<b>เมาบัน</b>	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด
<b>ยันฮี เอ็กโก</b>	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
<b>โรงไฟฟ้าระยอง</b>	โรงไฟฟ้าระยอง
<b>โรเซ็ก</b>	บริษัท โรด โอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
<b>ลินเดน</b>	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
<b>ลินเดน ทุ</b>	บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทุ จำกัด
<b>ลินเดน วัน</b>	บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด

<b>หยุนหลิน</b>	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
<b>หยุนเหมิง</b>	บริษัท หยุนเหมิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
<b>อาร์จี</b>	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
<b>อินโนพาวเวอร์</b>	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
<b>อีแอนด์ที</b>	บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด
<b>อีแอนด์อี</b>	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
<b>อีรี</b>	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
<b>เอ็กโก กรีน</b>	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
<b>เอ็กโก โคเจน</b>	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
<b>เอ็กโก โซลิก วัน</b>	บริษัท เอ็กโก โซลิก วัน จำกัด
<b>เอ็กโก โซลิก ฑู</b>	บริษัท เอ็กโก โซลิก ฑู จำกัด
<b>เอ็กโก พลัส</b>	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
<b>เอ็กโก เพิร์ล</b>	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
<b>เอ็กโก,บริษัท</b>	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
<b>เอ็กพีซีแอล</b>	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
<b>เอ็นเคซีซี</b>	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
<b>เอ็นจีพี</b>	บริษัท นิว โกรทส์ พลัส จำกัด
<b>เอ็นทีพีซี</b>	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
<b>เอ็นทีวันพีซี</b>	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
<b>เอ็นอีดี</b>	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
<b>เอเพ็กซ์</b>	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด
<b>เอเพ็กซ์ ท็อปโค</b>	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด
<b>เอเพ็กซ์ อินเตอร์มีเดียท</b>	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี อินเตอร์มีเดียท จำกัด
<b>เอ็มเอ็มอี</b>	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
<b>เอริส เอเพ็กซ์</b>	บริษัท เอริส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
<b>เอเวอร์กรีน</b>	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวเนเจอร์ จำกัด
<b>เอสโก</b>	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
<b>เอสซีซี</b>	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
<b>เอสบีพีแอล</b>	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
<b>เอสพีจีเจวี</b>	บริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี จำกัด

<b>เอสพีพี ทรี</b>	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
<b>เอสพีพี ฑู</b>	บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด
<b>เอสพีพี โฟร์</b>	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
<b>เอสพีพี ไฟว์</b>	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
<b>เอสพีพี ซี</b>	บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
<b>เอสอีจี</b>	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด
<b>เอสอีจีเอชเอสดี</b>	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้งส์ (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด
<b>เอสอีจีเอสดี</b>	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด

## 2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

<b>ก.ล.ด.</b>	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
<b>กทพ.</b>	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
<b>กปท.</b>	การประปาส่วนภูมิภาค
<b>กพช.</b>	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
<b>กฟผ.</b>	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
<b>กฟภ.</b>	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
<b>ตลท.</b>	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
<b>สวท.</b>	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

## 3. สถาบันอื่น

<b>COSO</b>	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
<b>IOD</b>	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>JBIC</b>	Japan Bank for International Corporation

#### 4. คำศัพท์เทคนิค

<b>การร่วมค้า</b>	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
<b>บริษัทย่อย</b>	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
<b>บริษัทร่วม</b>	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
<b>ผู้มีอำนาจควบคุม</b>	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <p>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</p> <p>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</p> <p>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</p> <p>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความ รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเพียงพอับบริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</p>
<b>พีดีพี</b>	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
<b>วีเอสพีพี</b>	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
<b>เอสพีพี</b>	ผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยเล็ก
<b>ไอพีพี</b>	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

## การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
Universal Standards			
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 16)	
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 16)	
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 16)	
	2-4 Restatements of information		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>  หมายเหตุ: ปริมาณการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติงานได้รับการปรับปรุงข้อมูล เนื่องจากพบข้อผิดพลาดในการรวบรวมข้อมูลระหว่างการตรวจรับรองความถูกต้อง ของเสียที่เกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติงานได้รับการแก้ไข โดยการรวมปริมาณของเสียที่จัดเก็บแต่ยังไม่ถูกกำจัดในปีก่อนหน้าด้วย
	2-5 External assurance	หนังสือรับรองการตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก (หน้า 502-503)	



	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
				Mandatory
				Mandatory
				Mandatory
				Mandatory
				Mandatory
	รายงาน <a href="https://sustainability.egco.com/th/document/sustainability-reports">https://sustainability.egco.com/th/document/sustainability-reports</a>			Mandatory

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	
GRI 2: General Disclosures 2021	2-6 Activities, value chain and other business relationships	กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน (หน้า 94-95)		
	2-7 Employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>	
	2-8 Workers who are not employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>	
	2-9 Governance structure and composition			
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body			

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มอีอีโก			
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mandatory</li> <li>• เสถียรภาพและ ความสามารถ ในการผลิตไฟฟ้า</li> <li>• การเปลี่ยนแปลง สู่ยุคดิจิทัลและ การบริหารจัดการ นวัตกรรม</li> </ul>
		8 (8.5)		Mandatory
		8 (8.5)		Mandatory
	<p>ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-framework-and-structure">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-framework-and-structure</a></p> <p>โครงสร้างองค์กร <a href="https://www.egco.com/th/corporate-profile-organization-chart">https://www.egco.com/th/corporate-profile-organization-chart</a></p>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mandatory</li> <li>• การกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>
	<p>ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-overview">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-overview</a></p> <p>หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 40 - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท <a href="https://sustainability.egco.com/storage/document/business-conduct-ethics-and-compliance/coc-2022-th.pdf">https://sustainability.egco.com/storage/document/business-conduct-ethics-and-compliance/coc-2022-th.pdf</a></p>			Mandatory

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	
GRI 2: General Disclosures 2021	2-11 Chair of the highest governance body			
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts			
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts			
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 25)		
	2-15 Conflicts of interest			
	2-16 Communication of critical concerns			
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body			
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body			
	2-19 Remuneration policies			
	2-20 Process to determine remuneration			

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
	คณะกรรมการบริษัท <a href="https://www.egco.com/th/corporate-profile-board-of-directors">https://www.egco.com/th/corporate-profile-board-of-directors</a>			Mandatory
	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management</a>			Mandatory
	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management</a>			Mandatory
	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment</a>			Mandatory
	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 94 - การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ และรายการระหว่างกัน <a href="https://sustainability.egco.com/storage/document/business-conduct-ethics-and-compliance/coc-2022-th.pdf">https://sustainability.egco.com/storage/document/business-conduct-ethics-and-compliance/coc-2022-th.pdf</a>			Mandatory
	การรับเรื่องร้องเรียน <a href="https://www.egco.com/th/whistle-blowing">https://www.egco.com/th/whistle-blowing</a>			Mandatory
	ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-overview">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/corporate-governance-overview</a>			Mandatory
	ความหลากหลาย และองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/board-diversity-expertise-and-experiences">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/board-diversity-expertise-and-experiences</a>			Mandatory
	ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/board-effectiveness">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/board-effectiveness</a>			Mandatory
	การกำหนดค่าตอบแทน <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/management-compensation">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/management-compensation</a>			Mandatory
	แนวทางการบริหารค่าตอบแทน <a href="https://sustainability.egco.com/storage/document/corporate-governance-overview/management-compensation-guideline-th.pdf">https://sustainability.egco.com/storage/document/corporate-governance-overview/management-compensation-guideline-th.pdf</a>			Mandatory

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
GRI 2: General Disclosures 2021	2-21 Annual total compensation ratio		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	2-22 Statement on sustainable development strategy	สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (หน้า 12)	
	2-23 Policy commitments		
	2-24 Embedding policy commitments		
	2-25 Processes to remediate negative impacts		
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns		
	2-27 Compliance with laws and regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>



	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
	การกำหนดค่าตอบแทน <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/management-compensation">https://sustainability.egco.com/th/economy/corporate-governance/management-compensation</a>			Mandatory
				Mandatory
	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management</a>  นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/human-rights/human-rights-policy">https://sustainability.egco.com/th/society/human-rights/human-rights-policy</a>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mandatory</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต</li> <li>• สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน</li> </ul>
	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management</a>			Mandatory
	การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/human-rights/grievance-management-and-remediation">https://sustainability.egco.com/th/society/human-rights/grievance-management-and-remediation</a>			Mandatory
	การแจ้งเบาะแส <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/business-conduct-ethics-and-compliance/whistleblowing-and-breaches">https://sustainability.egco.com/th/economy/business-conduct-ethics-and-compliance/whistleblowing-and-breaches</a>	16 (16.3)		Mandatory
		16 (16.3)		Mandatory

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
GRI 2: General Disclosures 2021	2-28 Membership associations		
	2-29 Approach to stakeholder engagement		
	2-30 Collective bargaining agreements		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>

## Material Topics

GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 18-23)	
	3-2 List of material topics	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 24-25)	
	3-3 Management of material topics	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 26-33)	

## Economic Performance

GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจและด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
---	---	--	---

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
	การสนับสนุนต่อภาคส่วนต่างๆ <a href="https://sustainability.egco.com/th/economy/business-conduct-ethics-and-compliance/organization-contributions">https://sustainability.egco.com/th/economy/business-conduct-ethics-and-compliance/organization-contributions</a>			Mandatory
	การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/stakeholder-engagement">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/stakeholder-engagement</a>			Mandatory
		8 (8.8)		Mandatory
	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment</a>		✓	Mandatory
	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment</a>		✓	Mandatory
	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/materiality-assessment</a>		✓	Mandatory
	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management</a>			
		8 (8.1, 8.2) 9 (9.1, 9.4, 9.5)		โอกาสในการแข่งขัน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
<b>Anti-corruption</b>			
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Anti-competitive Behavior</b>			
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Energy</b>			
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	302-3 Energy intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		16 (16.5)		การกำกับดูแลกิจการ
		16 (16.5)		การกำกับดูแลกิจการ
		16 (16.3)		การกำกับดูแลกิจการ
		7 (7.2, 7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	✓	การบริหารจัดการ พลังงาน
		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	✓	การบริหารจัดการ พลังงาน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
GRI 302: Energy 2016	302-4 Reduction of energy consumption		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
Water and Effluents			
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource		
	303-2 Management of water discharge-related impacts		
	303-3 Water withdrawal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	303-4 Water discharge		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	303-5 Water consumption		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>



	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)		
	การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/sustainable-water">https://sustainability.egco.com/th/environment/sustainable-water</a>	6 (6.3, 6.4, 6.A, 6.B) 12 (12.4)	✓	Mandatory
	การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/sustainable-water">https://sustainability.egco.com/th/environment/sustainable-water</a>	6 (6.3)		Mandatory
		6 (6.4)	✓	การบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสีย
		6 (6.3)	✓	การบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสีย
		6 (6.4)	✓	การบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสีย

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
<b>Biodiversity</b>			
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas		
	304-2 (2016) Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity		
	304-3 (2016) Habitats protected or restored		
<b>Emissions</b>			
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	Disclosure 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
	การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/biodiversity/biodiversity-exposure-and-assessment">https://sustainability.egco.com/th/environment/biodiversity/biodiversity-exposure-and-assessment</a>	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		
	การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/biodiversity/biodiversity-exposure-and-assessment">https://sustainability.egco.com/th/environment/biodiversity/biodiversity-exposure-and-assessment</a>	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		
	การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/biodiversity/biodiversity-exposure-and-assessment">https://sustainability.egco.com/th/environment/biodiversity/biodiversity-exposure-and-assessment</a>	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		
		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและ ก๊าซเรือนกระจก
		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและ ก๊าซเรือนกระจก
		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและ ก๊าซเรือนกระจก

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
GRI 305: Emissions 2016	305-4 GHG emissions intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	305-5 Reduction of GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
Effluents and Waste			
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-3 Significant spills		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
Waste			
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts		
	306-2 Management of significant waste-related impacts		

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
		13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
		3 (3.9) 12 (12.4) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและ ก๊าซเรือนกระจก
			✓	การบริหารจัดการ ของเสียและ ของเสียอันตราย
	การจัดการของเสีย <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/waste-management">https://sustainability.egco.com/th/environment/waste-management</a>	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		Mandatory
	การจัดการของเสีย <a href="https://sustainability.egco.com/th/environment/waste-management">https://sustainability.egco.com/th/environment/waste-management</a>	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		Mandatory

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
	306-3 Waste generated		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	306-4 Waste diverted from disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	306-5 Waste directed to disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
Supplier Environmental Assessment			
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>



	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มอีอีโก			
		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการ ของเสียและ ของเสียอันตราย
		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการ ของเสียและ ของเสียอันตราย
		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการ ของเสียและ ของเสียอันตราย
				การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
Employment			
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees		
	401-3 Parental leave		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
Occupational Health and Safety			
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system		
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation		
	403-3 Occupational health services		

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		5 (5.1) 8 (8.5, 8.6.) 10 (10.3)		
	คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/employee-quality-of-life-and-well-being">https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/employee-quality-of-life-and-well-being</a>	3 (3.2) 5 (5.4) 8 (8.5)		
		5 (5.1, 5.4) 8 (8.5)		
	การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-committee">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-committee</a>	8 (8.8)		Mandatory
	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน <a href="https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management">https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management</a>			
	การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/risk-assessment-on-occupational-health-and-safety">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/risk-assessment-on-occupational-health-and-safety</a>	8 (8.8)		Mandatory
	การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-culture">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-culture</a>			
	การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/promotion-of-workers-health-and-well-being">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/promotion-of-workers-health-and-well-being</a>	8 (8.8)		Mandatory

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety			
	403-5 Worker training on occupational health and safety			
	403-6 Promotion of worker health			
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships			
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>	
	403-9 Work-related injuries		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>	

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มอีอีโก			
	การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-committee">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-committee</a>	8 (8.8) 16 (16.7)		Mandatory
	การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-culture">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/occupational-health-and-safety-culture</a>	8 (8.8)		Mandatory
	การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/promotion-of-workers-health-and-well-being">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/promotion-of-workers-health-and-well-being</a>	3 (3.3, 3.5, 3.7, 3.8)		Mandatory
	การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/risk-assessment-on-occupational-health-and-safety">https://sustainability.egco.com/th/society/occupational-health-and-safety/risk-assessment-on-occupational-health-and-safety</a>	8 (8.8)		Mandatory
		8 (8.8)		
		3 (3.6, 3.9) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓	อาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย ในการทำงาน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
Training and Education			
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs		
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
Diversity and Equal Opportunity			
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ และด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men		



	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มอีอีโก			
		4 (4.3, 4.4, 4.5) 5 (5.1) 8 (8.2, 8.5) 10 (10.3)		การพัฒนาทรัพยากร บุคคล การปฏิบัติต่อ แรงงาน และการดึงดูด พนักงาน
	การดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/human-capital-development">https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/human-capital-development</a>  คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/employee-quality-of-life-and-well-being">https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/employee-quality-of-life-and-well-being</a>	8 (8.2, 8.5)		
		5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)		
		5 (5.1, 5.5) 8 (8.5)		
	การพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการ <a href="https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/compensation-and-benefits">https://sustainability.egco.com/th/society/our-employees/compensation-and-benefits</a>	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	✓	การพัฒนาทรัพยากร บุคคล การปฏิบัติต่อ แรงงาน และการดึงดูด พนักงาน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
<b>Non-Discrimination</b>			
GRI 406: Non-Discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Security Practices</b>			
GRI 410: Security Practices 2016	410-1 Security personnel trained in human rights policies or procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Rights of Indigenous Peoples</b>			
GRI 411: Rights of Indigenous Peoples 2016	411-1 Incidents of violations involving rights of indigenous peoples		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Local Communities</b>			
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		5 (5.1) 8 (8.8)		
		16 (16.1)		
		2 (2.3)		
				การมีส่วนร่วมพัฒนา ชุมชนและสังคม

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
<b>Supplier Social Assessment</b>			
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Public Policy</b>			
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
<b>Customer Privacy</b>			
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>

	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)		การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน
		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)		การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน
		16 (16.5)		
		16 (16.3, 16.10)	✓	การคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลและ ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2565	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
Sector Disclosure: Electric Utilities			
GRI G4 Sector Disclosure: Electric Utilities	G4-PR5 Customer satisfaction survey results reported for organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	G4-EU1 Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	G4-EU11 Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
	G4-EU30 Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>
SASB IF-EU-550a.1	Number of incident of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม <a href="https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data">https://sustainability.egco.com/th/reporting-center/performance-data</a>



	แหล่งอ้างอิงข้อมูล	เป้าหมาย SDGs*	รับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน
	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
		7 (7.2)		
		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1) 14 (14.3)		
		1 (1.4) 7 (7.1)		



# LRQA Independent Assurance Statement

## Relating to Electricity Generating Public Company Limited's Environmental and Social Disclosures within the One Report for the calendar year 2022

This Assurance Statement has been prepared for Electricity Generating Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

### Terms of engagement

LRQA was commissioned by Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) to provide independent assurance on the environmental and social disclosures within its One Report 2022 ("the Report") against the assurance criteria below to a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier using LRQA's verification procedure. LRQA's verification procedure is based on current best practice, is in accordance with ISAE 3000 and ISAE 3410 and uses the following principles of - inclusivity, materiality, responsiveness and reliability of performance data.

Our assurance engagement covered twenty-seven of EGCO's operations and activities in Thailand, Australia, South Korea, Laos, Indonesia and Philippines and three subsidiary companies in Thailand and Philippines but excludes the data and information of its suppliers, contractors and any third parties mentioned in the Report and specifically the following requirements:

- Reviewing whether the selected environmental and social disclosures within the Report have taken account of the GRI Sustainability Reporting Standards
- Evaluating the reliability of data and information, based on the latest version of the GRI standard applicable to the selected environmental and social disclosures listed below:
  - Environmental: GRI disclosure 302-1, 302-3, 303-1, 303-3, 303-4, 303-5, 305-1, 305-2, 305-3, 305-7, 306-3, 306-4, 306-5, 306-3 (2016),
  - Social: GRI disclosure : 403-9, 405-2, 418-1.

Note: ESCO, QMS, PEPOI and EGCO head office covered only the disclosure of safety performance 403-9 and 418-1. Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data was covered only at KLU, RG, BPU, KEGCO, ESCO and EGCO head office and disclosure of 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men was covered only at EGCO head office.

LRQA's responsibility is only to EGCO. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. EGCO's responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by, and remains the responsibility of EGCO.

### LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that EGCO has not, in all material respects:

- Met the requirements above
- Disclosed reliable performance data and information for the selected environmental and social disclosures as no errors or omissions were detected
- Covered all the issues that are important to the stakeholders and readers of this Report.

The opinion expressed is formed on the basis of a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

**Note:** The extent of evidence-gathering for a limited assurance engagement is less than for a reasonable assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

### LRQA's approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Assessing EGCO's approach to stakeholder engagement to confirm that issues raised by stakeholders were captured correctly. We did this through reviewing documents and associated records.



- Reviewing EGCO's process for identifying and determining material issues to confirm that the right issues were included in their Report. We did this by benchmarking reports written by EGCO and its peers to ensure that sector specific issues were included for comparability. We also tested the filters used in determining material issues to evaluate whether EGCO makes informed business decisions that may create opportunities that contribute towards sustainable development.
- Auditing EGCO's data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or mis-statements in the Report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions and systems, including those for internal verification. We also spoke with those key people responsible for compiling the data and drafting the Report.

### Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- Stakeholder inclusivity: EGCO continued to maintain its established stakeholder engagement processes as part of business as usual. We believe EGCO should engage with other parties who represent minority groups, to obtain their needs and expectations which may offer a different perspective. These different needs and expectations may affect EGCO's current operations, both locally and overseas, and require EGCO to revise their sustainability policy.
- Materiality: Assessment of materiality is central to EGCO's sustainability framework, business practices and reporting. The resulting material issues align with local and global issues associated with the power sector. For example: EGCO has a clear policy to address greenhouse gas emissions and climate change.
- Responsiveness: as part of its policy to address climate change, EGCO has set a Carbon Neutral target by 2050. The intention is that this target applies across EGCO's operations and all its subsidiary companies. However, for completeness, we believe that future reports should also provide strategic details, and disclose performance against other related targets associated with this material issue, for example, eco-efficiency.
- Reliability: EGCO has established and maintained a data collection system. However, at several facilities data errors were found, and corrected, during the verification. We believe that EGCO should establish a QA/QC program to reduce the potential for errors and provide further detailed guidelines on the methodology for calculating indicators to remove uncertainty and discrepancy in datasets used by facilities.

### LRQA's standards, competence and independence

LRQA implements and maintains a comprehensive management system that meets accreditation requirements for ISO 14065 Greenhouse gases – Requirements for greenhouse gas validation and verification bodies for use in accreditation or other forms of recognition and ISO/IEC 17021 Conformity assessment – Requirements for bodies providing audit and certification of management systems that are at least as demanding as the requirements of the International Standard on Quality Control 1 and comply with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Ethics Standards Board for Accountants.

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

The verification is the only work undertaken by LRQA for EGCO.

Nit Tanasuthiseri  
LRQA Lead Verifier  
On behalf of LRQA Ltd.  
LRQA (Thailand) Limited  
No. 9, G Tower Grand Rama 9, FL. 30, Room H14,  
Rama 9 Rd., Huaykwang, Bangkok 10310 THAILAND

Dated: 28 February 2023

LR reference: BGK57723421345630

LRQA Group Limited, its affiliates and subsidiaries, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract. The English version of this Assurance Statement is the only valid version. LRQA assumes no responsibility for versions translated into other languages. This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety. Copyright © LRQA, 2023.



**บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)**

222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999

[www.egco.com](http://www.egco.com)