

## **ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแล**

### **กิจการ**

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 528,000,000 บาท (เดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 396,000,000 บาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 880,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท (เดิม 660,000,000 หุ้น) ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 527,998,810 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 879,998,016 หุ้น

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มตระกูลทิพย์ศิริกุล	315,861,574	35.893
นายวิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล	204,083,788	23.191
นายพลกฤต ทิพย์ศิริกุล	39,893,333	4.533
นางสาวรมน ทิพย์ศิริกุล	35,933,333	4.083
นายพริษฐ์ ทิพย์ศิริกุล	33,025,200	3.753
นายวงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล	1,734,320	0.197
นายพงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล	555,600	0.063
นางสาวนราพรธณ ทิพย์ศิริกุล	530,000	0.060
นางชลดา ทิพย์ศิริกุล	106,000	0.012
2. UBS AG SINGAPORE BRANCH	54,366,400	6.178
3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	27,201,000	3.091
4. นายประเสริฐ วีระเสถียรพรกุล	25,909,500	2.944
5. นายเอกฤทธิ เอกสมิทธิ์	25,009,333	2.842
6. นายธรรมฤทธิ์ เอกสมิทธิ์	24,638,000	2.800
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	18,183,527	2.066
8. PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	16,133,333	1.833
9. นายปราโมทย์ พวงศ์	15,878,400	1.804
10. นายเฉลิมเดช ลีวงศ์เจริญ	15,264,666	1.735
11. อื่น ๆ	341,552,283	38.813
รวม	879,998,016	100.000

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่นๆ

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) เป็นจำนวน 396 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 660 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 จำนวนรวม 72.1 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 และ 14 พฤษภาคม 2557 เป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 21.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) โดยส่วนที่เหลือจำนวน 50.5 ล้านบาท บันทึกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (KAMART-W) ครั้งที่ 1 เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 59,997,956 หน่วย ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในราคาเสนอขายศูนย์บาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนกรกฎาคม 2556 ตุลาคม 2556 มกราคม 2557 และในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิได้หมดอายุแล้ว 7 พฤษภาคม 2557 มีผู้มาใช้สิทธิ 59,568,809 หุ้น รวมทุนชำระทั้งสิ้น 659,568,809 หุ้น ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ 431,191 หุ้น

ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ให้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,856,270 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัทเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานโครงการ (ESOP Scheme) จำนวนหุ้นไม่เกิน 584,921 หุ้น เห็นควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 431,191 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท ที่คงเหลือจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (KAMART-W) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯซึ่งได้ออกไปเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560

2. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 395.74 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 528 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220.43 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อ

รองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการเสนอขายหุ้นให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯจ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 131.91 ล้านบาท บริษัทฯได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการจ่ายหุ้นปันผลกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560

ในระหว่างไตรมาสสองของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP Scheme กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 (หุ้นสามัญจำนวน 574,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท)

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล 50% ของกำไรสุทธิตามที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักสำรองตามกฎหมายจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
หุ้นปันผลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	131,913	0.20
เงินปันผลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	46,170	0.07
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560	46,170	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560	61,600	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560	61,599	0.07
เงินปันผลประจำปี 2560		347,452	0.48
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	61,600	0.07
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561	61,600	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561	61,586	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561	61,585	0.07
เงินปันผลประจำปี 2561		246,371	0.28

## 8. โครงสร้างการจัดการ

## 8.1 โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการของบริษัท

ชื่อ – สกุล	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	ผู้บริหาร	เลข านุการ
1. นายวิวัฒน์ ทิมศิริกุล *	/	-	/	/	-
2. พลโทกอบบุญ วิจิต	/	/	-	-	-
3. นายไกรวิทย์ สัตยภิวัฒน์ *	/	-	/	/	-
4. นายประสิทธิ์ ชีรัตน์บงกช	/	/	-	-	-
5. ดร.พุดิธร จิรายุส	/	/	-	-	-
6. นายพริษฐ์ ทิมศิริกุล	/	-	-	-	-
7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศิริกุล *	/	-	/	/	-
8. นายเชิยะ ชิน ลู	/	-	-	-	-
9. นางทัศนีย์ อุ่นเจริญ	-	-	-	/	-
10. นายสุภเชษฐ งามวงศ์เวชกุล	-	-	-	/	-
11. นางสาวชลธิดา ทิมศิริกุล	-	-	-	/	-
12. นางสาวสุวรรณี ธาราชีวิน	-	-	-	/	/
13. นางอุ้นเรือน อรุณวิศกุล	-	-	-	/	-
14. นายภวัต เกลิมพงศ์จตุพร	-	-	-	/	-
15. นายสกล พณิชย์เสรีวงษ์	-	-	-	/	-
16. นายพงศ์วิวัฒน์ ทิมศิริกุล	-	-	-	/	-
17. นางสมศรี วิริยะ	-	-	-	/	-
18. นายสัจจะพงษ์ ขงสกุลโรจน์	-	-	-	/	-
19. นางสาวชีวะ ชิง เหว่ย	-	-	-	/	-
20. นางสาวณัฐนันท์ เหมือนสิงห์	-	-	-	/	-
21. นางสาวสุชญา คัดสันเทียะ	-	-	-	/	-
22. นางสาวนพจรรย์ นรนิ	-	-	-	/	-

\* คือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่ระบุไว้ในหนังสือรับรอง

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน มีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงินและมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานและดูแลการบริหารงานของกิจการตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน, ระบบการควบคุมภายใน, การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท, จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในกฎระเบียบของทางการและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารและควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการเพื่อมีอำนาจ และหน้าที่ให้การบริหาร และจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะผู้บริหารเพื่อรับผิดชอบการบริหารงานตามสายการบังคับบัญชาเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้

**8.2 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ และผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ และกรรมการอิสระ โดยผ่านการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทฯ และจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงและใช้เสียงข้างมากตัดสินซึ่งเป็นไปตามมาตรา 70 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กรรมการมาจากผู้ถือหุ้นต่างประเทศ 1 ท่าน, กรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน สำหรับการคัดเลือกและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปจะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหาร ส่วนระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการ ผู้บังคับบัญชาตามสายงานจะเป็นผู้คัดเลือกและบรรจุตามโครงสร้างของบริษัทฯ

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่และใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ในการเลือกตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการได้ บริษัทฯ ไม่มีการสรรหากรรมการที่เป็น

ตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย แต่ละบริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์เป็นกรรมการเพื่อกำกับดูแลการบริหารงานและปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.3.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ 8 ท่าน เป็นค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	บาท	
	2561	2560
1. นายวิวัฒน์ ทิมศิริกุล	80,000	100,000
2. พลโทกอบบุญ วิจิต	220,000	210,000
3. นายไกรวิทย์ สัตยภิวัฒน์	40,000	50,000
4. นายประสิทธิ์ ธีรัตน์บงกช	130,000	130,000
5. ดร.พุฒิธร จิรายุส	120,000	110,000
6. นายพริษฐ์ ทิมศิริกุล	40,000	50,000
7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศิริกุล	30,000	50,000
8. นายเชิยะ ชิน ดุ	-	-
รวม	660,000	700,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี 2561 จำนวนเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 10,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ ประธานกรรมการบริษัทฯ 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ 10,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2561 เท่ากับ 32 ล้านบาท และในปี 2560 เท่ากับ 31 ล้านบาท เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน, โบนัส, ค่าพาหนะเดินทางและผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน

8.3.2 ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

- ไม่มี -



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 แนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ของบริษัทดังนี้

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ

#### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิการได้รับข้อมูลบริษัทฯ สิทธิการออกเสียง สิทธิในการดูแลอย่างเป็นธรรมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอเป็นจริง เชื่อถือได้สม่ำเสมอและทันเวลาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบรวมทั้งมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกันและพนักงาน

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีรายละเอียดของแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวก ให้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบใน วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ พึงบริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มประสิทธิภาพ, โดยไม่หาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ, ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด กรรมการยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและรายงานกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการและพนักงาน ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด การปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ จะนำไปสู่การควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งมีการกำกับดูแลที่ดีเป็นกระบวนการต่อเนื่องและสัมพันธ์กัน

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการตรวจสอบ 5 ท่าน

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่บริหารบริษัทฯ ตามที่ คณะกรรมการมอบหมายและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ

## 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและ โบนัสกรรมการตามผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปีภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาสและมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า มีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและงวดสะสมโดยสม่ำเสมอและได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			หมายเหตุ
		การ ประชุม วาระปกติ	การ ประชุม วาระ พิเศษ	รวม	
1. นายวิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล	-	4/4	-	4/4	
2. พลโทกอบบุญ วิจิต*	9/9	4/4	-	4/4	
3. นายไกรวิทย์ สัตยถิวัฒน์	-	4/4	-	4/4	
4. นายประสิทธิ์ ชีรรัตน์บงกช*	9/9	4/4	-	4/4	
5. ดร.พุฒิธร จิรายุส*	8/9	4/4	-	4/4	
6. นายพริษฐ์ ทิพย์ศิริกุล	-	4/4	-	4/4	
7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล	-	3/4	-	3/4	
8. นายเชียะ ชิน ลู	-	-/4	-	-/4	อยู่ ต่างประเทศ

หมายเหตุ การบันทึกการเข้าร่วมประชุม = จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งปี

\* หมายถึง กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ : ปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 แต่งตั้งพลโทกอบบุญ วิจิต เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายประสิทธิ์ ชีรรัตน์บงกช และดร.พุฒิธร จิรายุส เป็นกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอในปี 2561 มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง (ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในข้อ 11 “การประชุมคณะกรรมการ”) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานทั้งองค์กร โดยได้มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบเป้าหมายและแผนงานทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบและโดยตรงถึงกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ส่วนตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

### 14. รายงานของคณะกรรมการต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและรายงานทางการเงินร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน โปร่งใสตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ส่วนสารสนเทศหรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องโดยตรง ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน, สถาบัน, ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก

กิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ โทร 0-2805-2756-60 หรือที่ website: [www.karmarts.co.th](http://www.karmarts.co.th)

## 9.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้นเป็นจริยธรรมที่ผู้บริหารพึงจะต้องมีและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัดที่จะไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น และมาตรการลงโทษมิใช่เป็นการป้องกันที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงไม่มีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ให้ความระมัดระวังและติดตามดูแลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงเท่านั้นที่มีโอกาสรับทราบข้อมูลก่อนการขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ได้กำหนดให้เฉพาะส่วนสารสนเทศหรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเท่านั้นที่มีหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน

## 9.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีบริษัทและบริษัทในเครือ

รายการ	สำนักงานผู้สอบบัญชี	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ค่าสอบบัญชี		
			2559	2560	2561
1	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,520,000	1,642,000	1,800,000
2	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	บริษัท เจ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด	140,000	140,000	140,000
3	บริษัท ไทย ออดิท เดอะทูลธ จำกัด	บริษัท ดี ไอ โคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	80,000	165,000	205,000
รวมทั้งหมด			1,740,000	1,947,000	2,145,000

ค่าบริการอื่นๆ

ไม่มี

## 9.4 บุคลากร

### จำนวนพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 602 คน ซึ่งผลตอบแทนเป็นเงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 197.11 ล้านบาท แบ่งเป็นสายงานหลัก ดังนี้

1. ด้านโรงงาน จำนวน 147 คน
2. ด้านสำนักงาน จำนวน 455 คน

- การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา  
ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมพนักงาน มีหลักสูตรดังต่อไปนี้

1. หลักสูตรคอมพิวเตอร์เบื้องต้นและการใช้งานอินเทอร์เน็ต
2. ขั้วป้อนคอกซ์และการใช้งานบำรุงรักษารถอย่างปลอดภัย
3. ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ความงาม
4. ความรู้เกี่ยวกับการจัดตั้งสาขาเพื่อขยายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจมาบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ด้วยจิตสำนึกที่สร้างสรรค์ รวมถึงการประสานความร่วมมือภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง และบูรณาการความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ที่สนใจร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นพลังและกลไกสำคัญ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาสังคมไทยให้มีความเจริญก้าวหน้า และสร้างผลประโยชน์แก่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

ซึ่งตลอดปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อสังคม โดยเฉพาะการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิต่างๆ ทั้งหมด 8 แห่งในประเทศไทย รวมมูลค่าทั้งสิ้นเกือบ 1.4 ล้านบาท ได้แก่ สถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญาห้วย (บ้านราชวดีห้วย), มูลนิธิเพื่อเยาวชนชนบท (FRY มช. บางบอน), มูลนิธิอนุเคราะห์หนูหนวกในพระบรมราชูปถัมภ์, สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการบ้านนนทภูมิ จังหวัดนนทบุรี, มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย, มูลนิธิดวงประทีป, มูลนิธิสันติสุข และมูลนิธิส่งเสริมการพัฒนานุคคล

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการบริหารการดำเนินการของบริษัทฯ และการติดตามดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยืนยันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 (ตามแนบ) ว่าการดำเนินการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลและการตรวจสอบอย่างพอเพียงมีการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและรายปีซึ่งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. บริษัทฯ ได้มีการติดตามรายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานประจำปี 2561 ได้แจ้งผลการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีตามความเห็นว่าเป็นในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบแล้วไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี สำหรับข้อแนะนำที่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ ได้นำประเด็นดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างครบถ้วนแล้ว

3. บริษัทฯ มีส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี



### รายงานการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน)ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พลโท กอบบุญ วิจิต         | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประสิทธิ์ ชีรรัตน์บงกช | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ดร.พุดิธร จิรายุส         | กรรมการตรวจสอบ       |

และนางสาวสุกมาส ศิริศศิธร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบ ที่กรรมการบริษัทฯ มอบหมายไว้ ตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบแนวทาง ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลกิจการที่ดี บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ตลอดจน กำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทฯ และบริหารงานอยู่ในหลักของความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม มีความโปร่งใส ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ทั้งรายไตรมาส และประจำปี 2561 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) แล้ว ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และฝ่ายบัญชีได้ร่วมปรึกษารื้อหรือกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) อย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องความถูกต้องของ งบการเงิน ได้มีการแก้ไข ปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินตามข้อเสนอ โดยรวดเร็ว ไม่ล่าช้า เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้น ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและทันต่อกำหนดเวลา

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้จัดให้มีการประชุม โดยเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) โดยไม่มีฝ่ายบริหาร เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้การปรึกษารื้อหรือระหว่างกันเป็นไปอย่างอิสระ ในประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้มีความเห็นว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. การสอบทานการปฏิบัติงาน ตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทาน การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย ตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ และ ข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท. ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมและกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of Tread way Commission (COSO) 2013

3. การสอบทาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทาน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามขอบเขตการปฏิบัติ ของกฎบัตร ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ให้ความเห็นชอบในแผนการปฏิบัติงานและอัตราค่าจ้าง ของฝ่ายตรวจสอบภายในที่เหมาะสม กับงานที่ต้องรับผิดชอบในปัจจุบัน ทำให้แผนการตรวจสอบมีความครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ และเจ้าหน้าที่ที่สามารถที่จะปฏิบัติงานตามแผนได้เป็นอย่างดี

เพื่อให้การสอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี เป็นไปอย่างต่อเนื่องและทันต่อการแก้ปัญหาที่มี นัยสำคัญ และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาในโลกยุคดิจิทัล ในแต่ละไตรมาสได้อย่าง รวดเร็ว จึงได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 8 ครั้ง เป็นประจำทุกปี แต่ในปี 2561 ที่ผ่าน มาได้จัดให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพิ่มเติมอีก 1 ครั้ง เนื่องจากมีประเด็นปัญหาใหม่ ที่มีนัยสำคัญที่จะต้องรับ พิจารณา และตัดสินใจ รวมเป็นการประชุมทั้งสิ้นในปี 2561 จำนวน 9 ครั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

- ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) จำนวน 4 ครั้ง
- ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องในประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญ จำนวน 4 ครั้ง
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) เป็นการเฉพาะกิจ จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ มีความ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลการตรวจสอบภายในบรรลุวัตถุประสงค์ ตามที่ได้กำหนดไว้

4. การประเมินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากคณะผู้บริหารได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ทั้ง บังคับภายใน และภายนอก ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ในทุกๆ ไตรมาส โดยได้กำหนดมาตรการ การบริหาร และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่รับได้ บังคับเสี่ยงที่สำคัญๆ ที่ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญ คือ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจาก การซื้อขายของสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงจากการควบคุมดูแลการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT.) ความ เสี่ยงจากธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง และการลอกเลียนแบบสินค้า ฯลฯ ซึ่งถือว่าความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ดังกล่าวนี้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พอเพียง และมีประสิทธิภาพ

5. การสอบทาน ระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากระบบการควบคุมภายใน เป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถดำเนินธุรกิจ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมี ประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักปฏิบัติตามกรอบ แนวทางในระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Committee (COSO) 2013 และจากการสอบทานตามหัวข้อ 1 – 4 ที่ ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปให้ความเห็น ดังนี้

- การจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสทันเวลา เชื่อถือได้ตามมาตรฐานทางการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป
- บริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามระเบียบ และข้อกำหนด ของ กลต. และ ตลท.
- การปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบภายใน มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
- บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม เหมาะสม และพอเพียง

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่ดี เหมาะสม เพียงพอ สามารถที่จะทำให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางความ เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ในอนาคตภายหน้า

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบคุณสมบัติ ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) ในด้านต่างๆ มา ปรับปรุงแก้ไข ข้อผิดพลาด และข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น ทำให้การปฏิบัติงานในการดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยดี ได้ มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และอยู่ในกรอบ กฎเกณฑ์ของ กลต. และ ตลท. ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติ ให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตต่อ สำหรับปี 2562

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทาน รายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เห็นว่า ฝ่ายบริหาร ได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าว เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และรายการทางธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามกฎเกณฑ์เงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบ งบการเงินด้วยแล้วส่วนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาและสอบทานแล้ว ไม่พบรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สอดคล้องกับ พรบ. การบัญชี 2547 มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของ กลต. คตท. ตลอดจนกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ

.....  
(พลโทกอบบุญ วิจิต)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

.....  
(นายประสิทธิ์ ชีร์รัตน์งกษ)  
กรรมการตรวจสอบ

.....  
(ดร.พุฒิธร จิรายุส)  
กรรมการตรวจสอบ

## 12. รายการระหว่างกัน

### ข้อมูลรายการระหว่างกัน

รายการค้าที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แก่ รายการขายสินค้าและบริการ 43 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 19 ล้านบาท, เงินให้บริษัทกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 56 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 6 ล้านบาท รายการซื้อสินค้า 4 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 2.0 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารบริษัทฯ และบริษัทย่อย 31 ล้านบาท และ - ล้านบาทซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและตามราคายุติธรรมที่ปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการตามความจำเป็นตามปกติของธุรกิจ และสำหรับรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินในการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากรายการดังกล่าวจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ โดยลักษณะธุรกิจมีความเกี่ยวข้องและส่งเสริมซึ่งกันและกันในการพัฒนาเชิงธุรกิจ และมีความเป็นธรรมในเรื่องของราคาและเงื่อนไขการชำระเงินและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีมติเอกฉันท์เห็นชอบในการลงทุนเพิ่มในหลักทรัพย์ดังกล่าวและเห็นว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งทางด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการขายการค้าของบริษัทฯ โดยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยสร้างความแข็งแกร่งให้กับสินค้าแบรนด์ "Karmarts" ในราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนี้

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับรายการค้าปกติ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและตามราคายุติธรรมที่ปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ดังนั้นขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจึงปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

สำหรับรายการที่เกี่ยวกับการค้าประกันให้บริษัทที่เกี่ยวข้องต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นประโยชน์เพิ่มในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ดังนั้นแนวโน้มในการเข้าทำรายการระหว่างกันจึงขึ้นอยู่กับโอกาสทางธุรกิจและภาวะของการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

## บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		บริษัทย่อยของบริษัทร่วม		บริษัทร่วมค้า		บริษัทที่เกี่ยวข้อง									
	บมจ.คาร์มาร์ท		บจ. เจ. คอสฯ		บจ. ดี ไอโคเนียฯ		บจ. ดี ไอโคนิค เพชรเกษม บจ บางแวง คอนโดฯ บจ ดี ไอโคนิค จรัญฯ		Karmarts Vietnam		หจก. ธีรวิบูลย์		บจ. บิวเทรียม		บจ. รินรมย์ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ		บจ. ดี ไอโคนิค ชาวีรี่		บจ. ดี ไอโคนิค บางนา	
	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง	% การถือ หุ้น	ตำแหน่ง
1. บมจ.คาร์มาร์ท	-		70		33.33		-		51.00		-		-		-		-		-	
2. กลุ่มตระกูล “ทีเอ็มซีกรุ๊ป”			-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2.1 นายวิวัฒน์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	23.191	กรรมการ	-		-	กรรมการ	0.01	กรรมการ	-		-		-		-	กรรมการ	-		-	
2.2 นายวงศ์วิวัฒน์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	0.197	กรรมการ	-	กรรมการ	-		-		-		-		-		-		-		-	
2.3 นายพงษ์วิวัฒน์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	0.063		-		-		-		-		90.00	หุ้นส่วน ผจก.	-		-	กรรมการ	-		-	
2.4 นายพลกฤต ทีเอ็มซีกรุ๊ป	4.533		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2.5 นายพริษฐ์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	3.753	กรรมการ	-		33.33	กรรมการ	0.01	กรรมการ	-		-		-		-		-	กรรมการ	-	กรรมการ
2.6 นางสาววรรณ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	4.083		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2.7 นางสาวนภาพรรณ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	0.060		-		-		-		-		-		-	กรรมการ	-	กรรมการ	-		-	
2.8 นางชลดา ทีเอ็มซีกรุ๊ป	0.012		-		-		-		-		-		-	กรรมการ	-		-		-	
3. นายไกรวิทย์ สัตยภิวัฒน์	0.003	กรรมการ	-	กรรมการ	-		-		-		-		-		-		-		-	
4. บจก. ดี ไอโคนิค พร็อพเพอร์ตี้	-				-		99.97		-		-		-		-		-		-	
5. อื่น ๆ	64.104		30	กรรมการ	33.34	กรรมการ	0.01	กรรมการ	49.00	กรรมการ	10.00		-		-		83.33		34.10	
รวม	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00		100.00		-		-		100.00		100.00	

กรรมการ	บมจ.คาร์มาร์ท		บจ. เจ. คอส		บจ. ดี ไอโคเนีย		บจ. ดี ไอโคนิค เพชรเกษม บจ. บางแวง คอนโดฯ บจ. ดี ไอโคนิค จรัญฯ		Karmarts Vietnam		หจก. ธีรวิบูลย์		บจ. บิวเทรียม		บจ. รินรมย์ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ		บจ. ดี ไอโคนิค ชาวีรี่ บจ. ดี ไอโคนิค บางนา	
	CEO	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>
1. นายวิวัฒน์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป	✓	✓				✓		✓								✓		
2. นายวงศ์วิวัฒน์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป		✓		✓														
3. นายพงษ์วิวัฒน์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป											✓					✓		
4. นายไกรวิทย์ สัตยภิวัฒน์		✓		✓														
5. นายพริษฐ์ ทีเอ็มซีกรุ๊ป					✓	✓	✓	✓									✓	

หมายเหตุ กรรมการ<sup>A</sup> คือ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม