



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563

(แบบ One Report)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	1 - 2
---------------------	-------

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
-----------------------	---

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5 - 45
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	45 - 57
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	58 - 66
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	67 - 73
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	74 - 75

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแล	76
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	78 - 93
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล	94 - 110
9. การควบคุมภายใน	111 - 114
10. รายการระหว่างกัน	115 - 117

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	118
---	-----

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	119 - 201
---	-----------

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	202
---	-----

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้มีอุปการคุณและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกได้ประสบกับภาวะวิกฤตจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งได้ส่งผลกระทบไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ซึ่งดำเนินธุรกิจแหล่งท่องเที่ยวรีมปาร์คขนาดใหญ่ ก็ได้รับผลกระทบโดยตรงอย่างรุนแรงจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) กว่าร้อยละ 80 เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ ทุกประเทศต่างใช้มาตรการจำกัดการเดินทาง เพื่อควบคุมมิให้เกิดการระบาดหนักเกิดแก่ประเทศของตน ทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของทั้งโลกต้องหยุดชะงัก ทำให้สถานะเศรษฐกิจทั่วโลกตกต่ำ ประชาชนจึงจำเป็นต้องเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ซึ่งจากสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางท่องเที่ยวประเทศไทยในปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้นเพียง 6.7 ล้านคน ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวน 39.8 ล้านคน ในขณะที่นักท่องเที่ยวไทยเดินทางเที่ยวในประเทศราว 95-100 ล้านคน/ครั้ง ลดลงจากปี 2562 ที่มีจำนวน 172 ล้านคน/ครั้ง ส่งผลให้รายได้รวมจากการท่องเที่ยวในปี 2563 หดตัวเหลือเพียง 7.5 แสนล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70-80 เมื่อเทียบกับปี 2562

ตลอดระยะเวลากว่า 1 ปีอันยากลำบากที่สุด บริษัทฯ ต้องเร่งดำเนินการปรับแผนธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับสถานการณ์การท่องเที่ยวที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เปลี่ยนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากเดิมที่เป็นชาวต่างประเทศ เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวของกลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศเป็นสำคัญ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับและประสบความสำเร็จด้วยดีในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ ยังได้บริหารค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทให้ลดลงต่ำที่สุด และได้ชะลอการลงทุนของโครงการคาร์นิวัลเมจิก ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้จ่ายต่างๆ สอดคล้องกับกระแสเงินสดเท่าที่กลุ่มบริษัทจะหาได้ อีกทั้งได้เจรจาขอผ่อนผันการชำระหนี้ที่ได้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน และได้ขอขยายระยะเวลาการไถ่ถอนตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินของบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องน้อยที่สุดในระหว่างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐ

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 471.00 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 356.79 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 114.21 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิ 657.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 713.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,258.4 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานลดลง จากการที่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 และเมื่อบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินธุรกิจอีกครั้งในเดือนกรกฎาคม 2563 ก็ไม่สามารถเปิดให้บริการได้ทุกวันในลักษณะเดิม ขณะที่บริษัทย่อยต้องปิดให้บริการชั่วคราวมาตลอดจนถึงปัจจุบันเป็นเวลากว่า 1 ปีแล้ว

การต้องปรับแผนธุรกิจใหม่ มาส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลักดังที่กล่าวข้างต้น ถือได้ว่าเป็นโอกาสอันดีที่บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นอีกกลุ่มหนึ่ง นอกเหนือจากลูกค้าเดิมซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าต่างประเทศ เมื่อสถานการณ์ท่องเที่ยวกลับเป็นปกติเมื่อใด ฐานของลูกค้าของบริษัทฯ ก็จะแผ่ขยายกว้างขึ้น เป็นมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า เมื่อการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 คลี่คลาย และการท่องเที่ยวฟื้นกลับมาเป็นปกติ เมื่อนั้นผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะมีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและมั่นคง และจากผลของการขยายธุรกิจที่กลุ่มบริษัทได้สร้างแหล่งท่องเที่ยวริมปาร์คใหม่อีกแห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ต โดยมีชื่อโครงการว่า “คาร์นิวัลเมจิก” ซึ่งการก่อสร้างเกือบจะเสร็จสมบูรณ์แล้ว เมื่อเปิดให้บริการจะช่วยขยายฐานนักท่องเที่ยวและจะสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น อีกทั้งจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันสู่ความเป็นเลิศในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าขอขอบคุณท่านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์และสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยด้วยดีตลอดมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ซึ่งมีได้มีความย่อท้อในช่วงเวลาที่กลุ่มบริษัทประสบภาวะวิกฤตครั้งยิ่งใหญ่อย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน และมีส่วนสำคัญยิ่งในความมุ่งมั่นที่จะฝ่าฟันอุปสรรคเพื่อนำพาและขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป และสุดท้ายต้องขอขอบคุณกลุ่มลูกค้าของซาฟารีเวิลด์อีกครั้ง ที่ได้แวะมาเยือน มาเป็นกำลังใจ ช่วยอุดหนุนธุรกิจของเราในยามยาก ซึ่งเราจะไม่ลืมบุญคุณของทุกท่านในครั้งนี้เลย



(นายณรงค์ จุลชาติ)

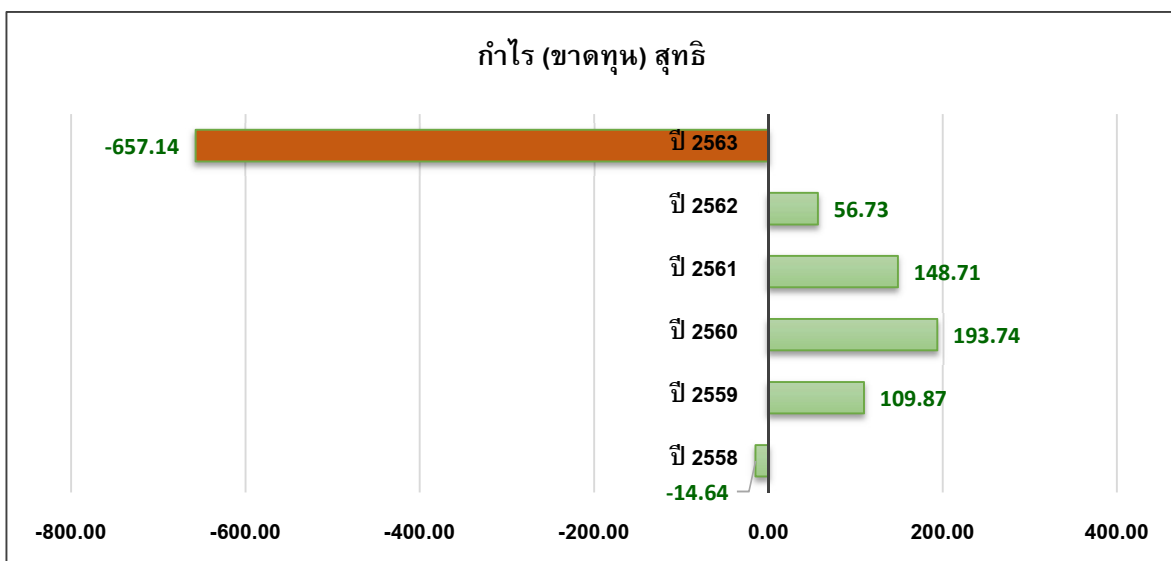
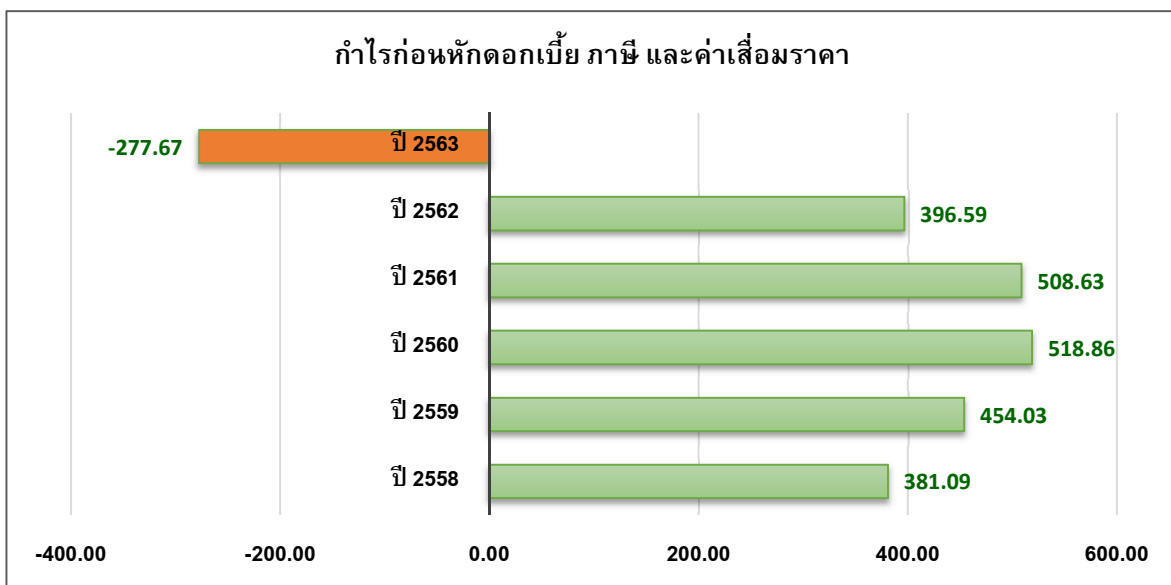
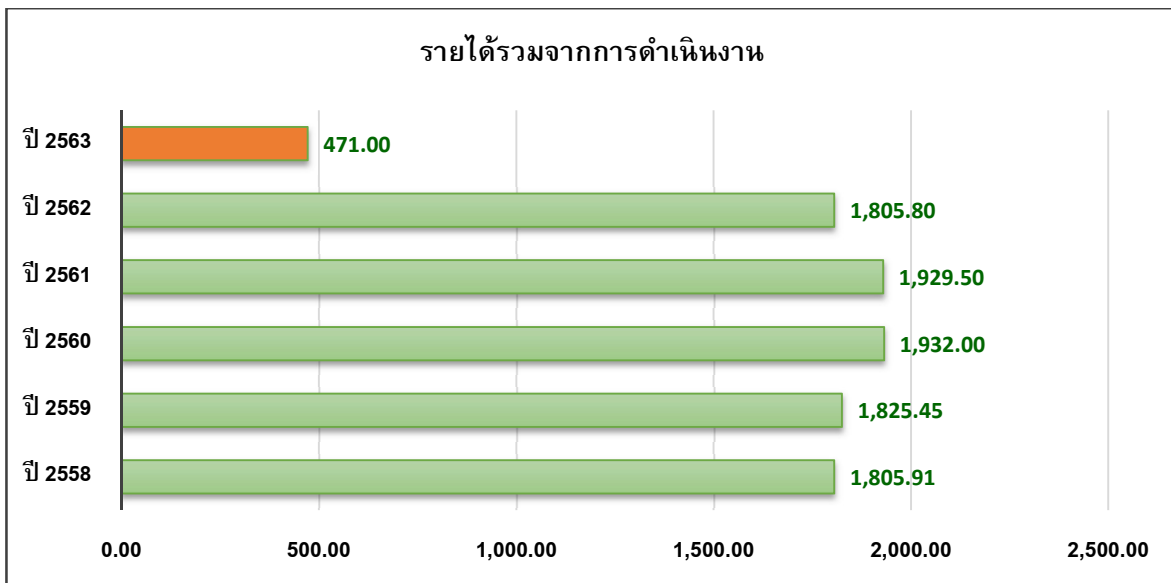
ประธานกรรมการ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	471.00	1,805.80	1,929.50
รายได้รวม	512.22	1,851.15	1,953.47
กำไรขั้นต้น	(86.94)	827.91	921.95
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	(277.76)	396.59	508.63
กำไรสุทธิ	(657.14)	56.73	148.71
สินทรัพย์รวม	8,927.49	8,553.07	7,061.88
หนี้สินรวม	5,625.12	4,593.56	3,921.17
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,302.37	3,959.51	3,140.71
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	3,288.26	3,943.87	3,125.29
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	2,871,210,921	2,871,210,921	2,221,108,600
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.23)	0.02	0.07
มูลค่าทางบัญชี (บาท/หุ้น)	1.15	1.38	1.41
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.04	0.11	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.03	0.09	0.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.01	0.16	0.29
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(18.45)	45.85	47.78
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(94.32)	13.24	17.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(18.10)	1.60	4.86
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(5.08)	3.06	5.14
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.71	1.16	1.25
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.30)	2.86	5.60
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(139.52)	3.14	7.71



# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ซาฟารีเวิลด์”) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 เพื่อประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิดและการแสดงมาตรฐานสากล ที่ให้ทั้งความสุข ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และสามารถเที่ยวชมได้ตลอดทุกฤดูกาล โดยจัดให้มีการแสดงโชว์ของสัตว์ เช่น โชว์โลมา โชว์สิงโตทะเล โชว์อูรังอุตัง โชว์ช้าง โชว์นก และการแสดงของนักแสดง รวม 7 โชว์ยิ่งใหญ่ไว้เป็นผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงมีสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำจืด สัตว์น้ำทะเล และสวนนก ที่รวบรวมสัตว์นานาชนิดหลากหลายสายพันธุ์จากทั่วทุกมุมโลก มาจัดแสดงไว้ท่ามกลางธรรมชาติที่เหมือนเป็นป่าใหญ่ในกรุง บนเนื้อที่ประมาณ 475 ไร่ ย่านถนนรามอินทรา กรุงเทพมหานคร แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของสวนสัตว์เปิดมีเนื้อที่ประมาณ 225 ไร่ และส่วนของสวนน้ำ สวนนก และการแสดงมีเนื้อที่ประมาณ 250 ไร่ เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2531 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลากว่า 33 ปี

นอกจากนี้ ซาฟารีเวิลด์ยังมีบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน อาทิ มีบริการรถโค้ชปรับอากาศรับส่งนักท่องเที่ยว มีร้านจำหน่ายของที่ระลึก มีภัตตาคารจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ ตลอดจนมีเครื่องเล่นเกมส์หลากหลายไว้บริการด้วย ซาฟารีเวิลด์จึงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับผู้มาท่องเที่ยวทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่มาพักผ่อนหย่อนใจกับกลุ่มเพื่อนหรือครอบครัว นักเรียนนักศึกษาที่มาทัศนศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับชีวิตของสัตว์และธรรมชาติ พนักงานบริษัทห้างร้านและองค์กรต่าง ๆ มาจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ ประชุม สัมมนา และท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ หรือนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ให้สมบูรณ์แบบ และสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ด้านการท่องเที่ยว คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายธุรกิจลงทุนสร้างโครงการแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มเติมอีก 3 แห่ง โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยให้เป็นผู้บริหารจัดการกิจการเหล่านั้น ดังนี้

(1) เมื่อปี พ.ศ. 2539 บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายธุรกิจสร้างแหล่งท่องเที่ยวชื่อว่า “ภูเก็ตแฟนตาซี” ณ หาดกมลา จังหวัดภูเก็ต บนเนื้อที่ประมาณ 150 ไร่ ด้วยงบประมาณ 3,500 ล้านบาท บริหารจัดการโดยบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย” หรือ “ภูเก็ตแฟนตาซี”) ด้วยเห็นว่าภูเก็ตเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในการชักจูงนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างประเทศให้เดินทางไปท่องเที่ยว จากสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวพบว่าในแต่ละปีจะมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรัฐบาลก็มีนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศ ในขณะที่จังหวัดภูเก็ตขณะนั้นมีเพียงแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ ซึ่งนักท่องเที่ยวจะเที่ยวชมได้เฉพาะในเวลากลางวัน แหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากลที่จะสามารถรองรับนักท่องเที่ยวในเวลากลางคืนได้นั้นยังไม่มี บริษัทฯ จึงได้พัฒนาโครงการภูเก็ตแฟนตาซีให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมยามราตรีขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยการนำเอาศิลปะและวัฒนธรรมไทย มาประยุกต์กับเทคโนโลยีของแสงสีเสียงและเทคนิคการแสดงอันทันสมัย ทำการแสดงภายในโรงละครขนาดใหญ่ด้วยรูปแบบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และเกมนันทนาการอย่างครบครัน เพื่อให้เป็นแหล่งบันเทิงที่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยสามารถจะเข้าชมได้ เช่นเดียวกับซาฟารีเวิลด์ในกรุงเทพฯ ภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2542

ถึงปัจจุบันเป็นเวลากว่า 22 ปี หากยังคงเป็นแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยม เป็นแม่เหล็กใหญ่ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต

(2) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (“ซาฟารีไรต์ไลฟ์”) เพื่อจะดำเนินธุรกิจสถานที่ท่องเที่ยวและเพาะพันธุ์สัตว์ บนเนื้อที่ประมาณ 432 ไร่ ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี โดยจะจัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุมสัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์ของซาฟารีเวิลด์ ปัจจุบันซาฟารีไรต์ไลฟ์ปาร์ควงยังมิได้เปิดดำเนินธุรกิจ แต่ได้ใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินของซาฟารีเวิลด์ และเตรียมดำเนินการเรื่องการเพาะและขยายพันธุ์สัตว์เพื่อจำหน่าย

(3) ด้วยความสำเร็จของภูเก็ตแฟนตาซีและประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตกว่า 20 ปี และจากแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ที่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นจากปีละ 13 ล้านคนเป็น 15 ล้านคน และยังมีโอกาสที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ประกอบกับภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดดำเนินกิจการมากกว่า 20 ปี จะต้องมีการปรับปรุง พัฒนากิจการเพื่อสร้างจุดขายใหม่ดึงดูดนักท่องเที่ยวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้มีมติให้จัดตั้งบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด (“คาร์นิวัลเมจิก”) ขึ้นเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างและดำเนินการแหล่งท่องเที่ยวริมปาร์ควงจัดแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสมัย ตื่นตาตื่นใจ ไม่เหมือนที่ใดในโลก ภายใต้ชื่อโครงการ “คาร์นิวัลเมจิก” บนเนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ ตั้งอยู่ติดกับภูเก็ตแฟนตาซี โดยมีงบประมาณการลงทุนทั้งสิ้น 5,350 ล้านบาท (ไม่รวมมูลค่าที่ดิน) ซึ่งนอกจากจะเป็นจุดขายใหม่ที่จะช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้ามาเที่ยวชมเพิ่มขึ้น สร้างรายได้และผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทได้มากขึ้นแล้ว ยังจะเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยให้มีความแข็งแกร่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวกับประเทศสมาชิกอาเซียนอื่นได้เป็นอย่างดี และจะสร้างคาร์นิวัลเมจิกให้เป็นสัญลักษณ์ของจังหวัดภูเก็ต “Brand of Phuket” และเป็นหน้าตาและชื่อเสียงของประเทศ “Face of Thailand” ด้วย

โครงการคาร์นิวัลเมจิกได้เริ่มทำการก่อสร้างเมื่อต้นปี 2559 และมีกำหนดจะเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2563 หากแต่ปัจจุบันยังไม่สามารถเปิดให้บริการได้ เพราะการก่อสร้างของโครงการฯ ซึ่งแล้วเสร็จไปแล้วประมาณ 95% ของงานก่อสร้างทั้งหมด ต้องหยุดชะงักอย่างกะทันหัน ตามคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต ระหว่างวันที่ 15 เมษายน ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 รวมถึงคำสั่งปิดเมืองภูเก็ตเพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ประกอบกับ ภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19 ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ทำให้กลุ่มบริษัทประสบปัญหาทางการเงินสตรอย่างรุนแรง จึงจำเป็นต้องชะลอการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกส่วนที่เหลืออีก 5% เอาไว้ก่อน จนกว่าสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะดีขึ้น และ/หรือ สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมสำหรับจ้างงานส่วนที่ค้างอยู่ อาทิ งานระบบคอมพิวเตอร์ งานเทคโนโลยีที่ใช้ในการแสดง งานระบบปรับอากาศ งานระบบไฟฟ้า งานตกแต่งภัตตาคารและเฟอร์นิเจอร์เครื่องครัว และงานตกแต่งอาคารร้านค้าจำหน่ายสินค้า ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินการประมาณ 3 เดือน อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยและทั่วโลก ยุติหรือคลี่คลายลงได้ภายในครึ่งแรกของปี 2564 และการท่องเที่ยวภายในประเทศกลับมาเป็นปกติ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการโครงการคาร์นิวัลเมจิกได้ประมาณไตรมาสแรกของปี 2565



### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

#### วิสัยทัศน์ ผู้นำแหล่งท่องเที่ยวมาตรฐานสากล

#### พันธกิจ “สร้างความสุขแก่คนทุกวัย”

ซาฟารีเวิลด์ เป็นธีมปาร์คที่ให้ความสุข สนุกสนาน ความบันเทิงใจ ที่มีสาระเป็นประโยชน์ และให้ความรู้แก่ผู้มาเยือน พร้อมด้วยการให้บริการที่เต็มเปี่ยมไปด้วยรอยยิ้ม และไม่ตรีจิต แก่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัย

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ปณิธานและความตั้งใจของบริษัท ในการจัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะ ด้วยรูปแบบและการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานสากล ทัดเทียมกับสวนสัตว์หรือสถานที่ท่องเที่ยวชั้นนำระดับโลก เพื่อสร้างภาพพจน์ชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้กับประเทศไทย และช่วยกระตุ้นให้ผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ ให้ตระหนัก และช่วยกันพัฒนา ยกย่องคุณภาพของสวนสัตว์ให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงมุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมสัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นที่จะทำให้เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ให้การศึกษาทางวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศไทยอีกด้วย ซึ่งนอกจากจะเป็นการโน้มน้าวให้นักท่องเที่ยว และเยาวชนได้ตระหนักถึงคุณค่าและคุณประโยชน์ของการร่วมมือกันอนุรักษ์ คุ้มครองทรัพยากรทางธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งนับวันจะลดจำนวนลงให้คงอยู่และเพิ่มจำนวนมากขึ้นแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และช่วยสร้างรายได้เข้าประเทศให้มากขึ้นด้วย

#### คำนิยามบริการ

<b>S</b>	<b>service</b>	ยินดีรับใช้และให้บริการด้วยความเต็มใจและเอาใจใส่
<b>M</b>	<b>me</b>	พนักงานทุกคน คือผู้ส่งมอบความสุขให้แก่ทุกท่านที่มาเยือน
<b>I</b>	<b>instant</b>	ให้บริการรวดเร็ว ฉับไว ด้วยความเข้าใจลูกค้า
<b>L</b>	<b>love</b>	ใจรักการบริการ มีความปรารถนาดี และรักลูกค้า
<b>E</b>	<b>emotion</b>	อารมณ์ดี มีมิตรไมตรี ให้บริการด้วยรอยยิ้มแก่ลูกค้าทุกราย

#### คำขวัญขององค์กร

**ซาฟารีเวิลด์**

อาณาจักรแห่งความสุข

The World of Happiness

### 1.1.2 กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และการดำเนินงานในปี 2563

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแพนตาซี และธุรกิจอื่นในเครือในทุกด้าน ทั้งในด้านรายได้จากการขายและให้บริการ รายได้อื่นๆ และการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้เพิ่มขึ้นทุกปี รวมถึงการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัทให้มีความก้าวหน้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง และเพื่อให้ซาฟารีเวิลด์และบริษัทในเครือเป็นผู้นำของแหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการแข่งขันในธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทให้มีความมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของประเทศไทยในการแข่งขันกับประเทศสมาชิกอาเซียน สร้างรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้เพิ่มขึ้น เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจของประเทศให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทยังคงพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างไม่หยุดยั้ง ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มกิจกรรม จุดขาย และการให้บริการที่มากขึ้น เพื่อที่สามารถจะรองรับและตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวจำนวนมากได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้นักท่องเที่ยวเดินทางมาเที่ยวชมซาฟารีเวิลด์เพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดมาตรการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อให้สามารถบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ได้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งสามารถสรุปสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ดังนี้

#### การดำเนินธุรกิจของซาฟารีเวิลด์

ในปี 2563 เป็นปีที่ยากลำบากที่สุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินธุรกิจมากกว่า 33 ปี อันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลงอย่างรุนแรงและต่อเนื่องตั้งแต่ต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2563 จนกระทั่งรัฐบาลได้มีประกาศขอความร่วมมือให้สถานบริการต่างๆ ปิดกิจการชั่วคราว เพื่อสกัดการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งสุขภาพและความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวที่จะมาใช้บริการเป็นสำคัญ จึงได้ปิดให้บริการชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 กระทั่งศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) ได้มีประกาศมาตรการผ่อนปรนระยะที่ 4 ให้สถานที่จัดกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงกลับมาเปิดให้บริการได้ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563 กลุ่มบริษัทจึงได้ประเมินสถานการณ์และเตรียมความพร้อมด้านมาตรการสาธารณสุขตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัด โดยได้รับการตรวจสอบมาตรฐานจากหน่วยงานภาครัฐและผ่านมาตรฐาน Amazing Thailand Safety & Healthy Administration (SHA) จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และกระทรวงสาธารณสุข ในประเภทยานันทนาการประเภทสถานที่ท่องเที่ยว และเข้าร่วมโครงการ “เราเที่ยว ด้วยกัน” เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยวชาวไทยได้เที่ยวอย่างมีความสุขในรูปแบบ “New Normal” โดยได้เปิดให้บริการ “ซาฟารีเวิลด์” ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยกำหนดวันเปิดให้บริการโซนการแสดงและโซนสวนสัตว์เปิด ให้เหมาะสมกับจำนวนผู้เข้าชมคนไทย ที่ส่วนมากจะท่องเที่ยวในช่วงวันหยุดเสาร์ อาทิตย์ และนักชัตตฤกษ์ อีกทั้งเพื่อบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจ จากการเน้นให้บริการแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ เป็นการเน้นการให้บริการที่สอดคล้องกับลักษณะการท่องเที่ยวของกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก แต่เนื่องด้วยสภาพเศรษฐกิจของประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การจับจ่ายใช้สอยของกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ยังคงเป็นไปอย่างระมัดระวัง อย่างไร

ที่ดี เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ ได้ออกกิจกรรมส่งเสริมการขายหลายช่องทาง อาทิ การจัดจำหน่ายบัตรรายปี "Safari 365 Annual Ticket" ในราคาพิเศษ โดยไม่จำกัดจำนวนการเข้าใช้บริการเป็นเวลา 12 เดือน ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564 ซึ่งได้ผลตอบรับจากนักท่องเที่ยวคนไทยเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ได้ถือโอกาสใช้ช่วงเวลาประมาณ 3 เดือนเศษที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19 ทำการปรับโฉมซาฟารีเวิลด์ครั้งใหญ่ โดยได้ปรับปรุง ซ่อมแซม พัฒนาพื้นที่และจุดบริการต่างๆ ทั้งทั้งซาฟารีเวิลด์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 80 รายการ เพื่อรองรับการกลับมาเปิดให้บริการด้วยแผนธุรกิจใหม่ กระตุ้นและดึงดูดการท่องเที่ยวจากกลุ่มนักท่องเที่ยวคนไทยภายในประเทศ เพื่อสร้างความสุข ความสะดวกสบาย พร้อมการให้บริการด้วยมาตรฐานสากล อาทิ ปลุกต้นไม้เพิ่มและปรับทัศนียภาพเสริมบรรยากาศทั้งปาร์ค สร้างห้องรับรองไกด์และพนักงานขับรถเพิ่มเติมบริเวณด้านหน้าซาฟารีปาร์ค ซ่อมและทาสีซุ้ม Facade และรูปปั้นโลมาด้านหน้าทางเข้าซาฟารีปาร์คและมารีนปาร์ค ปรับปรุงและตกแต่งอาคารจำหน่ายบัตร ศูนย์ประชาสัมพันธ์ ร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึก ศาลาเลี้ยงอาหารยีราฟ ศาลาเลี้ยงอาหารหงส์ ภัตตาคารและจุดจำหน่ายอาหารว่างทั่วทั้งปาร์ค ปรับปรุงฉากและบรรยากาศเวทีการแสดงทุกเวที ปรับปรุงระบบแสง สี และเอฟเฟ็คส์ต่างๆ ในการล่องเรือริเวอร์ซาฟารี ปรับปรุงทัศนียภาพและเพิ่มมุมถ่ายภาพทั้งปาร์คให้สวยงาม และพัฒนาระบบการจำหน่ายบัตรออนไลน์รองรับการใช้จ่ายของกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มเติมจุดแสดงสัตว์ใหม่ เพื่อสร้างสีสัน เพิ่มความสนุกสนานให้แก่นักท่องเที่ยวอีกด้วย เช่น การเพิ่มส่วนจัดแสดงฮิปโปแคระในโซนซาฟารีปาร์ค เพิ่มจุดแสดงนกทูแคน (Toco Toucan) นกโกลเดินคองัวร์ (Golden Conure) ภายในมารีนปาร์ค พร้อมทั้งตกแต่งและปรับภูมิทัศน์กรงนกต่างๆ ให้มีสีสันสวยงาม แปลกใหม่น่าสนใจยิ่งขึ้น เพิ่มจุดจัดแสดงเต่าซูลคาต้า (Sulcata Tortoise) แรคคูน (Raccoon) ลิงกัง (Pig-tailed Macaque) ตะโขงยักษ์ จุดแสดงวอลรัสที่ได้ให้กำเนิดลูกวอลรัสตัวแรกในประเทศไทย และจุดแสดงสัตว์อื่นๆ อีกมากมาย อีกทั้งได้เพิ่มเติมจุดถ่ายรูปกับสัตว์ เช่น ลิงอุรังอุตัง นกมาคอว์ ลูกเสือและสิงโต โดยปรับลดราคาค่าบริการเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้มาท่องเที่ยว สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ให้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี จากการเกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยระลอกใหม่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 จากแรงงานต่างด้าวที่ทำงานในตลาดกลางกุ้ง จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และ ศบค.ได้ออกคำสั่งที่ 1/2564 ลงวันที่ 3 มกราคม 2564 กำหนดพื้นที่ 28 จังหวัดที่มีการแพร่ระบาดสูง เป็นพื้นที่ควบคุมสูงสุด รวมถึงกรุงเทพมหานคร กำหนดให้พื้นที่ควบคุมสูงสุดต้องจำกัดเวลาเปิด-ปิดสถานประกอบการ ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดยังคงทวีความรุนแรงในต่างประเทศหลายภูมิภาค โดยแต่ละประเทศยังคงรักษามาตรการที่เข้มงวดเรื่องการเดินทางเข้าออกของแต่ละประเทศ จึงส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั่วโลก บริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการแหล่งท่องเที่ยวและนันทนาการ จึงมีรายได้ลดลงอย่างรุนแรงและต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2563 จากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้าหลัก และการปิดกิจการชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐตามที่กล่าวข้างต้น

แต่ด้วยการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจในภาวะวิกฤต โดยการทำโปรโมชั่นลดราคาบัตร การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย และการพัฒนาจุดบริการเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปีแห่งวิกฤต COVID-19 ที่บริษัทฯ ต้องปิดกิจการชั่วคราวเป็นเวลา 105 วัน และเปิดดำเนินกิจการในรูปแบบ New Normal ด้วยฐานลูกค้าที่เปลี่ยนจากชาวต่างชาติเป็นคนไทยภายในประเทศ ทำรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 220.34 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้รวมจำนวน 1,095.01 ล้านบาทจากการเปิดดำเนินธุรกิจได้ตามปกติแล้ว รายได้รวมลดลงจำนวน 738.23 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 67.4 และบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) จำนวน 220.84 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิ 178.88 ล้านบาทแล้ว กำไรลดลง 399.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 223.5 เนื่องจากบริษัทฯ มี

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายประจำที่เกิดขึ้นคงที่ เช่น ค่าอาหารสัตว์ ค่าใช้จ่ายในการดูแลสัตว์ ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการต้นทุนและจัดการทรัพยากรภายในบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดรวมไปถึงการบริหารจัดการกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจด้วย

### การดำเนินธุรกิจของภูเก็ตแฟนตาซี

ในปี 2563 ภูเก็ตแฟนตาซีต้องประสบกับภาวะวิกฤตที่รุนแรงที่สุดในรอบ 17 ปี นับจากเหตุการณ์สึนามิเมื่อปี 2547 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ได้เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยยกเลิกการเดินทางท่องเที่ยวภูเก็ต โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีนที่ได้ยกเลิกการเดินทางตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้เกิดการแพร่ระบาดขึ้นในประเทศจีน

ภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดให้บริการชั่วคราวตามคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อโรค ถึงปัจจุบันภูเก็ตแฟนตาซียังไม่สามารถเปิดให้บริการได้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทั้งในประเทศและต่างประเทศยังไม่ยุติ และยังไม่สามารถแก้ไขสถานการณ์การแพร่ระบาดได้ รัฐบาลไทยยังคงใช้มาตรการเข้มงวดด้านการเดินทางเข้าประเทศของชาวต่างชาติ โดยต้องกักตัว 14 วัน ในสถานที่ที่สพค. จัดเตรียมไว้ ส่งผลโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าหลักของภูเก็ตแฟนตาซี ซึ่งร้อยละ 80 เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาโดยประเมินจากสถานการณ์ข้างต้นและติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินนโยบายเชิงรุกในการบริหารจัดการให้ทันต่อเหตุการณ์ภายใต้ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอยู่ตลอดเวลา โดยได้ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจด้านการส่งเสริมการตลาดของกลุ่มบริษัท เป็นการมุ่งเน้นกระตุ้นการท่องเที่ยวกลุ่มนักท่องเที่ยวคนไทยภายในประเทศแทน แต่การจะเปิดให้บริการภูเก็ตแฟนตาซี ท่ามกลางสถานะเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของภูเก็ต โดยการพึ่งพิงนักท่องเที่ยวชาวไทยจะไม่สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ภูเก็ตแฟนตาซีได้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ภูเก็ตแฟนตาซีจำเป็นต้องใช้นโยบายลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เช่น การลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องกับจำนวนวันที่ปฏิบัติงานจริง การลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และการเจรจาขอผ่อนผันการชำระหนี้กับธนาคารผู้เป็นเจ้าของและผู้ถือหุ้นของภูเก็ตแฟนตาซี ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายของภูเก็ตแฟนตาซีปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผลการดำเนินงานของภูเก็ตแฟนตาซีในปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 436.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 302.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 266.4 เพราะมีรายได้จากการดำเนินงานเพียง 144.21 ล้านบาท จากการเปิดให้บริการเพียง 78 วันในไตรมาส 1 ปี 2563 และต้องปิดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 เป็นต้นมา ในขณะที่มีต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ย) จำนวน 162.70 ล้านบาท ซึ่งต้องพึ่งพารายได้จากซาฟารีเวิลด์ กรรมการและผู้บริหาร และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยเฉพาะดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระในแต่ละเดือนๆ ละประมาณ 15-18 ล้านบาทเป็นสำคัญ

### การดำเนินการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการคาร์นิวัลเมจิกมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างอยู่ที่ร้อยละ 95 ของงานก่อสร้างทั้งหมด ซึ่งล่าช้ากว่ากำหนดที่จะก่อสร้างให้เสร็จสิ้นภายในไตรมาส 1 ของปี 2563 และเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2563 เนื่องจากในระหว่างวันที่ 15 เมษายน ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 ต้องหยุดทำการก่อสร้างชั่วคราวตามคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในจังหวัดภูเก็ต ส่งผลให้ผู้รับเหมาและแรงงานก่อสร้างต้องกลับภูมิลำเนาทันที งานก่อสร้าง ตกแต่ง ทั้งหมดจึงหยุดชะงักอย่างกะทันหัน และเนื่องด้วยการแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างรุนแรง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทคาร์นิวัลเมจิกได้ทบทวนแผนการก่อสร้างโครงการฯ ในสถานการณ์วิกฤตแล้ว เห็นว่าการดำเนินการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกต่อไป อาจไม่สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทที่มีแนวทางในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายใน

สถานการณ์ปัจจุบัน จึงเห็นควรให้ชะลอการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกไว้ชั่วคราว และเลื่อนกำหนดการเปิดให้บริการของโครงการคาร์นิวัลเมจิกออกไปอย่างไม่มีกำหนด จนกว่าสถานการณ์การท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวต่างชาติจะฟื้นกลับมา และกลุ่มบริษัทมีแหล่งเงินเพียงพอที่จะทำการก่อสร้างตกแต่งโครงการส่วนที่เหลือต่อไป

อนึ่ง การที่โครงการคาร์นิวัลเมจิกยังไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามกำหนด มีผลกระทบให้บริษัท มีผลขาดทุนมากขึ้นและขาดสภาพคล่อง แต่เนื่องด้วยสาเหตุที่ไม่สามารถเปิดกิจการได้ตามกำหนดนั้น เกิดจากปัจจัยภายนอกจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่กระทบไปทั่วโลก ซึ่งบริษัท ไม่สามารถควบคุมได้ รวมถึงกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทย่อยกว่าร้อยละ 80 เป็นชาวต่างชาติ บริษัท จึงมีแนวทางแก้ไขความเสี่ยงทางการเงินและแก้ไขสภาพคล่อง โดยการลดต้นทุนและบริหารค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทในภาวะวิกฤต การขอผ่อนผันการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของตราสารหนี้ รวมถึงการเจรจาขอผ่อนผันการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน และแผนการจัดหาสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเสริมสภาพคล่อง และปรับแผนการตลาดของซาฟารีเวิลด์ เพื่อประคับประคองให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทดำเนินต่อไปได้

### 1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

#### เดือนมกราคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้กลุ่มบริษัท ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 3,060 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินของบริษัทฯ จำนวน 1,620 ล้านบาท (รวมวงเงิน OD 20 ล้านบาท) และวงเงินของบริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิก (รวมวงเงิน) จำนวน 1,440 ล้านบาท (รวมวงเงิน OD 40 ล้านบาท) เพื่อ Refinance เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิม จำนวน 915 ล้านบาท ชำระคืนตราสารหนี้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 – 2564 จำนวน 1,685 ล้านบาท และใช้ในการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกจำนวน 400 ล้านบาท และวงเงิน OD จำนวน 60 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 2,060 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้ยืมที่ยังมิได้เบิกใช้อีกจำนวน 1,000 ล้านบาทสำหรับชำระคืนหุ้นกู้และตัวแลกเงินของกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนการเบิกใช้ให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นก่อน

#### เดือนกุมภาพันธ์

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 238.34 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,109.55 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,871.21 ล้านบาท โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 238.34 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ในวันเดียวกัน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้ให้สัตยาบันการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกอีกจำนวน 1,998 ล้านบาท จากงบลงทุนเดิม 3,570 ล้านบาท เป็นงบลงทุนใหม่ 5,568 ล้านบาท (รวมมูลค่าที่ดินและอาคารที่พักพนักงาน)

## เดือนมีนาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 ได้อนุมัติให้บริษัท จัดการประชุมสามัญประจำปี 2563 และเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อีกจำนวน 1,546.45 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,871.21 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 4,417.66 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 410.17 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ขายในราคาหุ้นละ 1.30 บาท และเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 400.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 736.28 ล้านหน่วย โดยไม่มีมูลค่าซื้อขาย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยไปสำคัญแสดงสิทธิ
- เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 บริษัท และบริษัทย่อย ได้ประกาศปิดให้บริการ “ซาฟารีเวิลด์” และ “ภูเก็ตแพนตาซี” ชั่วคราว เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นการร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งเพื่อความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาใช้บริการและพนักงานทุกคน ตามมาตรการป้องกันของรัฐบาล เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในสถานที่ต่าง ๆ และการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เลื่อนกำหนดการประชุมสามัญประจำปี 2563 จากกำหนดเดิมวันที่ 27 เมษายน 2563 ออกไปไม่มีกำหนด แต่ให้คงระเบียบวาระการประชุมสามัญประจำปี 2563 ไว้ตามเดิม เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558 และพระราชกำหนดบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 ที่ได้ขอให้งดการจัดกิจกรรมที่มีการชุมนุมของคนจำนวนมาก และอาจทำให้มีความเสี่ยงสูงในการแพร่ระบาดของโรค และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 4) ซึ่งให้ปิดสถานที่ที่ให้บริการห้องประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563

## เดือนเมษายน

- เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 ผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต ได้มีคำสั่งงดการก่อสร้างทุกประเภทในจังหวัดภูเก็ต เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ในจังหวัดภูเก็ต ส่งผลให้การก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกต้องหยุดชะงักชั่วคราวในระหว่างวันที่ 15 เมษายน ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้มีมติให้บริษัท ยื่นคำขอผ่อนผันการนำส่งงบการเงินของบริษัท สำหรับไตรมาส 1 ปี 2563 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรในระหว่างที่ต้องปิดกิจการ โดยเฉพาะด้านการติดต่อสื่อสาร และการนำส่งข้อมูลเอกสารประกอบการจัดทำรายงานทางการเงิน อีกทั้งผู้สอบบัญชีก็ไม่สามารถเดินทางไปยังสำนักงานของบริษัทที่ย่อยซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต เพื่อสอบถามงบการเงินได้ เพราะผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ตได้มีคำสั่งปิดเกาะภูเก็ตมิให้มีการเข้าออก อีกทั้ง ไม่มีเที่ยวบินที่เปิดให้เดินทางได้ เป็นเหตุให้บริษัท ไม่สามารถจัดทำและนำส่งรายงาน

แสดงฐานะการเงิน สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กำหนดในวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 จึงได้ยื่นคำขอผ่อนผันการนำเสนองบการเงินดังกล่าวออกไปเป็นนำเสนอภายในวันที่ 14 สิงหาคม 2563 พร้อมกันกับการนำเสนองบการเงินงวดไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 สำนักงาน ก.ล.ต. แจ้งผลการผ่อนผันระยะเวลาการจัดทำและนำเสนองบการเงินให้แก่บริษัทฯ ตามที่ได้ขอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถจัดทำและนำเสนองบการเงินให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ตามกำหนด

## เดือนพฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 8 และวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 บริษัทภูเก็ตแพนตาซี (บริษัทย่อย) ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 สำหรับหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 รุ่น ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี พ.ศ.2563 คือ หุ้นกู้มีประกันรุ่น PHUKET207A, PHUKET208A, PHUKET206A และ PHUKET207B ซึ่งมีวงเงินรวม 1,111 ล้านบาท เพื่อขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณานุมัติการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น จากวันครบกำหนดเดิมออกไปอีก 1 ปี และเปลี่ยนแปลงวันกำหนดชำระดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่ละรุ่นด้วย ทั้งนี้ เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้แผนการจัดหาแหล่งเงินเพื่อใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ต้องล่าช้าออกไป กล่าวคือ บริษัทฯ ยังไม่สามารถจะเบิกใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ที่ได้อนุมัติวงเงินสำหรับชำระคืนหุ้นกู้ให้แก่บริษัทฯ ย่อยได้ เพราะธนาคารฯ มีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทต้องเพิ่มทุนชำระแล้วให้เสร็จสิ้นก่อน ซึ่งการจะเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในสถานการณ์ที่การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังไม่ยุติหรือคลี่คลายลง จึงมีความยากลำบากและจำเป็นต้องใช้เวลาอีกกระยะหนึ่ง ซึ่งจะไม่ทันต่อกำหนดวันไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน กรกฎาคม และสิงหาคม 2563 บริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องขอให้ผู้ถือหุ้นขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนออกไป เพื่อรอให้สถานการณ์ต่างๆ คลี่คลาย และเมื่อบริษัทย่อยสามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ และเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศเอื้ออำนวยต่อการลงทุนก็จะดำเนินการตามแผนการจัดหาแหล่งเงินจากการเพิ่มทุน รวมถึงการเบิกใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์เพื่อชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนให้ได้ตามกำหนดต่อไป

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้ง 4 รุ่น ได้มีมติอนุมัติให้ขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้จากวันครบกำหนดเดิมออกไปอีก 1 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุของหุ้นกู้ ดังมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ/รุ่นของหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้	ข้อกำหนดสิทธิ เดิม		ข้อกำหนดสิทธิ ใหม่	
		อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย ใหม่	วันครบกำหนดไถ่ถอน
หุ้นกู้มีประกัน PHUKET207A	500.0 ลบ.	6.50%	6 ก.ค. 63	7.25%	6 ก.ค. 64
หุ้นกู้มีประกัน PHUKET208B	200.0 ลบ.	7.00%	7 ส.ค. 63	7.25%	7 ส.ค. 64
หุ้นกู้มีประกัน PHUKET206A	211.0 ลบ.	7.00%	4 มิ.ย. 63	7.25%	4 มิ.ย. 64
หุ้นกู้มีประกัน PHUKET207B	200.0 ลบ.	7.00%	24 ก.ค. 63	7.25%	24 ก.ค. 64

## เดือนมิถุนายน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ได้อนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เดิมของกลุ่มบริษัท จำนวน 2 ฉบับ จำนวนเงินรวม 39 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายของกิจการในสถานการณ์ COVID-19 จากการที่บริษัท และบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตามคำสั่งของรัฐบาล โดยธนาคารผู้ให้กู้ได้กำหนดให้เบิกใช้เงินกู้นี้ดังกล่าวเป็นรายเดือนๆ ละ 13.0 ล้านบาท สำหรับชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท และบริษัทย่อย งวดเดือนมิถุนายน ถึงเดือนสิงหาคม 2563 ให้แก่ธนาคารฯ ดังกล่าว แต่ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ จะต้องใช้เงินสดจากการดำเนินงาน ชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่ธนาคารตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้

## เดือนกรกฎาคม

- เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 “ซาฟารีเวิลด์” ได้กลับมาเปิดให้บริการอีกครั้งหนึ่ง โดยได้ปรับรูปแบบเป็นการให้บริการแบบ New Normal ตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข และได้กำหนดวันเปิดให้บริการให้สอดคล้องกับลักษณะการท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าหลัก ซึ่งได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจจากเดิมเน้นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติมาเป็นลูกค้าชาวไทย ที่มักจะเดินทางท่องเที่ยวในวันศุกร์ วันเสาร์ วันอาทิตย์ และวันนักขัตฤกษ์ โดยบริษัทฯ ได้รับเครื่องหมายสัญลักษณ์ผ่านการตรวจประเมินและรับรองมาตรฐาน Amazing Thailand Safety & Healthy Administration (SHA) จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) กระทรวงการท่องเที่ยว และกระทรวงสาธารณสุข ในประเภทยานันทนาการและสถานที่ท่องเที่ยว ซึ่งเป็นการยืนยันความพร้อมในการสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการเข้าร่วมโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยวชาวไทยได้เที่ยวอย่างมีความสุขในรูปแบบ New Normal

ส่วนภูเก็ตแฟนตาซี ได้ทดลองเปิดให้บริการในวันที่ 25 กรกฎาคม 2563 เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลจากการให้เงินสนับสนุนการท่องเที่ยวภายในประเทศในโครงการ “เราไปเที่ยวกัน” ปรากฏว่ามีผู้ใช้บริการประมาณ 250 คน รายได้จากการเปิดให้บริการในวันดังกล่าวไม่เพียงพอต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซีจึงจำเป็นต้องปิดให้บริการต่อไปอีกจนกว่าสถานการณ์การท่องเที่ยวจะดีขึ้น ซึ่งคาดว่าจะสามารถกลับมาเปิดให้บริการได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าสู่ประเทศไทย

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ได้อนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ตามนโยบายให้ความช่วยเหลือกิจการที่ได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ของธนาคารแห่งประเทศไทย ในโครงการ “สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจาก Covid-19” จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือนพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย และสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ในระหว่างที่บริษัทย่อยยังคงปิดกิจการชั่วคราว เป็นจำนวนเงินรวม 40 ล้านบาท โดยมีที่ดินของบริษัท และบริษัทจังเกิลเวิลด์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้ดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้นี้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว



## เดือนสิงหาคม

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 บริษัทภูเก็ตแพนตาซี (บริษัทย่อย) ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) รุ่น PHUKET20DA ซึ่งมีวงเงินจำนวน 595.30 ล้านบาท เพื่อขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณานุมัติการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 ธันวาคม 2563 เป็นวันที่ 11 ธันวาคม 2564 โดยเสนอเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้สำหรับระยะเวลาที่ขยายออกไป 1 ปี จากเดิมร้อยละ 7.00 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยใหม่ร้อยละ 7.25 ต่อปี และขอเปลี่ยนแปลงวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้จากชำระทุก 3 เดือน เป็นกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุของหุ้นกู้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินสำหรับชำระคืนหุ้นกู้ได้ตามกำหนด อันเป็นผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศยังคงยืดเยื้อ และมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถยุติได้ในระยะสั้น ภาคการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบอย่างหนัก และสถานะเศรษฐกิจและการลงทุนยังไม่เอื้ออำนวยต่อการเพิ่มทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น PHUKET20DA ได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้และเรื่องต่างๆ ตามที่บริษัทย่อยได้เสนอขอ

## เดือนกันยายน

- จากข้อมูลของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่ได้รับว่าในปีหนึ่งมีคนไทยเดินทางท่องเที่ยวต่างประเทศประมาณ 14 ล้านคน หากมีประมาณ 2 ล้านคน หันมาท่องเที่ยวในประเทศ จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้ฟื้นได้ บริษัทฯ จึงได้ปรับแผนธุรกิจเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมายเป็นคนไทยในประเทศ โดยการออกโปรโมชั่นส่งเสริมการขายครั้งยิ่งใหญ่ที่สุดในรอบ 30 ปี จัดจำหน่ายบัตรรายปี “Safari 365 Annual Ticket” ราคาพิเศษใบละ 999 บาท เทียบได้ไม่จำกัดจำนวนครั้ง เป็นระยะเวลา 12 เดือน คือตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 – 31 สิงหาคม 2564 ซึ่งได้รับความสนใจจากครอบครัวคนไทยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ชื่อบัตรดังกล่าวเป็นจำนวนมาก

ในการดำเนินการนั้น บริษัทฯ ได้ทำการตลาดเชิงรุกด้วยการขายบัตรร่วมกับพาร์ทเนอร์และตัวแทนขายชั้นนำหลายแห่ง เช่น Thai Ticket, Traveloka, Klook และ Agoda และได้ทำการประชาสัมพันธ์โปรโมชั่น “Safari 365 Annual Ticket” ผ่านสื่อโฆษณาทาง Social Media หลายช่องทาง เช่น Youtube, Facebook, Instagram และ Line@ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการทำการขายและการตลาดภายในประเทศของบริษัทฯ ครั้งยิ่งใหญ่อย่างที่ไม่เคยทำมาก่อน เพราะที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เน้นการทำการตลาดต่างประเทศ ตามกลุ่มนักท่องเที่ยวเป้าหมายหลัก จึงมิได้ทำการตลาดในประเทศมากนัก

## เดือนพฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เดิมของกลุ่มบริษัท ได้อนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการพักชำระเงินต้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนกันยายน 2564 และผ่อนผันการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท สำหรับงวดเดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2563 เดือนละ 2 ล้านบาท เป็นตั้งแต่เดือนมกราคมถึงกันยายน 2564 ให้ชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็นเดือนละ 3.80 ล้านบาท ส่วนต่างของดอกเบี้ยที่ค้างชำระทั้งหมดให้ตั้งพักไว้และเฉลี่ยชำระงวดละเท่าๆ กันเป็นเวลา 24 งวด ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 ถึงกันยายน 2566 ทั้งนี้หากในระหว่างเดือนตุลาคม 2563 ถึงกันยายน 2564 บริษัทฯ มีรายได้มากกว่า 50 ล้านบาท จะต้อง

ชำระดอกเบี้ยเพิ่มเติมตามอัตราที่ธนาคารฯ กำหนด โดยไม่รวมดอกเบี้ยของ O/D และ P/N ที่ยังคงอัตราและการชำระตามเงื่อนไขเดิม

สำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยส่วนที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1,000 ล้านบาท ธนาคารฯ ก็ยังคงมีเงื่อนไขบังคับก่อนการเบิกใช้ตามสัญญาเงินกู้เดิมทุกประการ คือ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,000 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นก่อน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 16/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติให้ยกเลิกวาระการประชุมสามัญประจำปี 2563 ที่กำหนดไว้เดิมในเรื่องที่เกี่ยวกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ได้เกิดขึ้นเป็นวงกว้าง เศรษฐกิจของประเทศชะลอตัว ผู้ลงทุนต่างชะลอการลงทุนทุกประเภท และผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 จึงไม่พร้อมที่จะเพิ่มทุน RO ในระหว่างนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดวาระการประชุม และวัน เวลา สถานที่ประชุมสามัญประจำปี 2563 ใหม่ เป็นวันที่ 28 ธันวาคม 2563 เพื่อพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

#### เดือนธันวาคม

- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคในหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงการแพร่ระบาดรุนแรงภายในประเทศ ทำให้นักท่องเที่ยวไม่สามารถเดินทางท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตได้ ส่งผลกระทบโดยตรงอย่างหนักต่อสภาพคล่องของภูเก็ตแพนดาศี จากการที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการ จึงไม่มีรายได้ตลอดระยะเวลากว่า 10 เดือน และต้องพึ่งพารายได้จากบริษัทฯ มาโดยตลอด กระทั่งได้เกิดการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้ซ้ำเติมธุรกิจท่องเที่ยวให้ยิ่งทรุดหนัก เพราะซาฟารีเวิลด์ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร ถูกกำหนดเป็นเขตพื้นที่สีแดง กลุ่มลูกค้าคนไทยที่เป็นลูกค้าหลักลดลงเหลือเพียงร้อยละ 20 ของจำนวนลูกค้าที่น้อยกว่าปกติอยู่แล้ว และนักเรียนที่จองโปรแกรมท่องเที่ยวทัศนศึกษาต่างยกเลิกการเที่ยวชมทั้งหมดจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงอย่างกระชั้นชิด ทำให้ไม่สามารถที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ภูเก็ตแพนดาศี เพื่อชำระหนี้ต่างๆ รวมถึงชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ และชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2563 ได้

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้มีมติให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ ภูเก็ตแพนดาศี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ของหุ้นกู้มีประกันทั้งสิ้น 6 รุ่น คือ

- (1) หุ้นกู้มีประกัน รุ่น PHUKET207A มูลค่า 491.00 ล้านบาท
- (2) หุ้นกู้มีประกัน รุ่น PHUKET208A มูลค่า 190.00 ล้านบาท
- (3) หุ้นกู้มีประกัน รุ่น PHUKET20DA มูลค่า 595.30 ล้านบาท
- (4) หุ้นกู้มีประกัน รุ่น PHUKET206A มูลค่า 166.00 ล้านบาท
- (5) หุ้นกู้มีประกัน รุ่น PHUKET207B มูลค่า 200.00 ล้านบาท
- (6) หุ้นกู้มีประกัน รุ่น PHUKET216A มูลค่า 126.40 ล้านบาท

มูลค่ารวม 1,768.7 ล้านบาท เพื่อขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณาอนุมัติการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 6 รุ่น ออกไปเป็นครบกำหนดไถ่ถอนในวันเดียวกัน คือวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ด้วย

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี และกำหนดชำระพร้อมกันทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้

บริษัทย่อยได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของหุ้นกู้มีประกันทั้ง 6 รุ่นดังกล่าวข้างต้นเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 10.00 น. และ 14.00 น. โดยที่ประชุมได้มีมติอนุมัติตามที่บริษัทย่อยเสนอทุกประการ สรุปได้ดังนี้

1. อนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 6 รุ่น เป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565
  2. อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทั้ง 6 รุ่น เป็นชำระในวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
  3. อนุมัติการแบ่งชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ทั้ง 6 รุ่น ในแต่ละงวด ดังนี้
    - งวดที่ 1. วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ชำระดอกเบี้ย 1% ต่อปี ส่วนที่เหลือ 6.25% ชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2565
    - งวดที่ 2. วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ชำระดอกเบี้ย 2% ต่อปี ส่วนที่เหลือ 5.25% ชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2565
    - งวดที่ 3. วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ชำระดอกเบี้ย 4% ต่อปี ส่วนที่เหลือ 3.25% ชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2565
    - งวดที่ 4. วันที่ 30 ธันวาคม 2565 ชำระดอกเบี้ย 7.25% ต่อปี และชำระดอกเบี้ยที่พักไว้ของงวดที่ 1 - 3
  4. อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ทั้ง 6 รุ่น ในเรื่องการผิดนัดและผลของการผิดนัด ที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขการผิดนัดชำระหนี้เงิน (Cross Default) เป็นจำนวน 800,000,000 บาท
  5. อนุมัติให้การผิดนัดชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทย่อย ซึ่งครบกำหนดชำระ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563, วันที่ 6 มกราคม 2564 และวันที่ 24 มกราคม 2564 ไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ (บริษัทย่อย) ได้มีการบอกกล่าวและหารือร่วมกันและได้รับความยินยอมจากผู้ถือหุ้นในการเปลี่ยนแปลงกำหนดวันชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ดังกล่าวแล้ว
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกิดแฟรนตาซี ครั้งที่ 17/2563 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ได้ทบทวนและอนุมัติการปรับเพิ่มงบลงทุนของโครงการคาร์นิวัลเมจิกในแผนงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท และได้ทำประมาณการค่าใช้จ่ายอันเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่ยังคงต้องจ่ายในระหว่างการพัฒนาโครงการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นการชั่วคราวรวมจำนวน 330.0 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวน 280.0 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเงินเดือนพนักงานในบางส่วนเป็นจำนวน 50.0 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทย่อยว่า ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในงบลงทุนโครงการคาร์นิวัลเมจิกนั้น มีสาเหตุจากการหยุดการก่อสร้างชั่วคราวมิได้มีค่าใช้จ่ายจากการขยายขอบเขตการลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกเพิ่มเติมจากที่เคยได้รับสัตยาบันจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติอนุมัติการเพิ่มงบประมาณของโครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นงบลงทุนรวมทั้งสิ้น 5,898 ล้านบาท (รวมมูลค่าที่ดินและอาคารที่พักพนักงานของภูเกิดแฟรนตาซี)

#### 1.1.4 รางวัลแห่งความสำเร็จ

ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นจำนวนมาก

##### **SAFARI**

- ปี 2561 ได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม ประเภทโกลด์ จากงาน The European Awards for Best Practices 2018 ณ โรงแรม เลอ ฟลาซ่า กรุงปารีสเชลล์ ประเทศเบลเยียม
- ปี 2559 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2016 จากเว็บไซต์ Trip advisor ได้รับเกียรติจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มอบรางวัลสุดยอดสามแห่งปี 2558 ซึ่งตัดสินจากความสะอาด ความสวยงาม ความปลอดภัย การประหยัดพลังงาน การบำบัดสิ่งปฏิกูล และการเป็นแหล่งเรียนรู้
- ปี 2558 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2015 จากเว็บไซต์ Trip advisor
- ปี 2557 ได้รับรางวัล The International Star for Quality Award in the Platinum จาก Business Initiative Directions (B.I.D.)
- ปี 2556 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ที่น่าสนใจดึงดูดนักท่องเที่ยว (Travelers' Choice Attractions) อันดับที่ 17 ในประเภทสุดยอดสวนสนุกของเอเชีย
- ปี 2555 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจในกรุงเทพฯ
- ปี 2554 ได้รับรางวัล The International Quality Summit Award ประเภท Gold Category จาก Business Initiative Directions (B.I.D.)

##### **PHUKETFANTASEA**

- รางวัลองค์กรด้านการท่องเที่ยวยอดเยี่ยม (Best Enterprise) จาก Europe Business Assembly Corporation of Social Partnership
- รางวัล Thailand Tourism Standard Awards ปี 2017 จากการท่องเที่ยวและกีฬาแห่งประเทศไทย
- ได้รับเครื่องหมายรับรองมาตรฐานบริการรถตู้ปรับอากาศสำหรับนักท่องเที่ยว ประจำปี 2561-2563 จากที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกมากมาย อาทิ

- Award For Excellence – Thomson UK
- International Award For Tourism, Hotel & Catering Industry – Trade Leaders' Club, Spain
- Golden Quality Management – Spain
- Golden Award for Quality & Business Prestige- Other Ways Management & Consulting Association, France
- T.Q.M Total Quality Management Aptitude Seal For High Quality Performance & Best Customer Satisfaction – France
- “S Stars Level” Award for The Halal Food Services Standard for Tourism-Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand.
- Public Restroom Standard (International Level)- Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sport, Thailand

### 1.1.5 การดำเนินการเพื่อกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับสภาวะการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศ นับตั้งแต่ปี 2540 เรื่อยมา ได้มีวิกฤตการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวของประเทศให้ชะลอตัวอยู่บ่อยครั้ง เช่น วิกฤตเศรษฐกิจต้มยำกุ้งในปี 2540, ผลกระทบจากการก่อวินาศกรรมเครื่องบินชนตึกเวิลด์เทรดในสหรัฐอเมริกาในปี 2544, การระบาดของโรค SARS ในปี 2546, การระบาดของโรคไข้หวัดนกในปี 2547, การก่อความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ในปี 2548 และการยึดอำนาจโดยคณะปฏิรูปการปกครอง ในปี 2549-2550 เหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการท่องเที่ยวของประเทศ ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2541-2549 มีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีค่าต่ำกว่าศูนย์เป็นจำนวน 74.43 ล้านบาท ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2550 และได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายและย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group: NPG) ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2552 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

□ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 0013/2563 แจ้งการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ฯ กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน โดยให้บริษัทฯ ดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายภายในวันที่ 31 มีนาคม 2563 อนึ่ง โดยที่ใกล้จะครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงได้ขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติกลับมาซื้อขายและรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการดังกล่าวพร้อมแจ้งเหตุผลหรือข้อมูลสนับสนุนข้อเท็จจริงต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้มีหนังสือตอบข้อชี้แจงตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 โดยได้แจ้งความประสงค์ขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุอาจถูกเพิกถอนออกไปอีก 1 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 เนื่องจากบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563

□ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 66/2563 แจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงผลการพิจารณาการขยายระยะเวลาเพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติกลับมาซื้อขายจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 และระบุให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีระบบการปฏิบัติงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีระเบียบขั้นตอนดำเนินงานในการเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเข้าทำรายการของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

□ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้มีหนังสือที่ 77/2563 ถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขอให้พิจารณาให้หลักทรัพย์ SAFARI กลับเข้าซื้อขาย พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด โดยผลของการประเมินนั้นผ่านทุกระบบงาน ยังคงเหลือเพียงรายงานการประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ที่ยังไม่เรียบร้อย เนื่องจากผู้ตรวจสอบภายในไม่สามารถเข้าทำการตรวจสอบระบบงาน ณ สำนักงานของบริษัทย่อยที่จังหวัดภูเก็ตได้ เพราะการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ไม่มีเที่ยวบินในการเดินทาง

และจังหวัดภูเก็ตได้ประกาศใช้นโยบาย Lockdown ระดับตำบล ข้ามการเดินทางเข้าออกจังหวัด เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรคในจังหวัดภูเก็ต

□ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ.109/2563 แจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติเพื่อกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผลของการพิจารณาคำขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าตามแนวทางการดำเนินการต่อบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน บริษัทฯที่ยื่นขอกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจากถูกพักการซื้อขายจะต้องมีหนังสือชี้แจงและแสดงเหตุผลหรือข้อมูลสนับสนุนว่าบริษัทมีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามหลักเกณฑ์การพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ครบถ้วนทุกข้อ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งได้ทำหนังสือขอกลับเข้าซื้อขายต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 นั้น ยังแสดงข้อมูลสนับสนุนคุณสมบัติไม่ครบถ้วน เพราะยังมิได้นำส่งงบการเงินงวดไตรมาส 1/2563 ซึ่งเป็นงบการเงินงวดสะสมที่ต้องแสดงกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติก่อนยื่นคำขอ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของทั้งกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็สามารถที่จะดำเนินการให้มีคุณสมบัติครบถ้วน และยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพิจารณาอีกได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2564

□ เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 4/2564 แจ้งการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ฯ กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน โดยให้บริษัทฯ ดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายภายในวันที่ 31 มีนาคม 2564 และโดยที่ใกล้จะครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติกลับมาซื้อขายและรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการดังกล่าว พร้อมแจ้งเหตุผลหรือข้อมูลสนับสนุนข้อเท็จจริงต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อตลาดหลักทรัพย์ฯ จะได้นำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาดำเนินการตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป ในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้มีหนังสือตอบและได้ชี้แจงตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 โดยได้แจ้งความประสงค์ขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุอาจถูกเพิกถอนออกไปอีก 1 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2564 มีผลขาดทุน และการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างสมบูรณ์ เพราะอยู่ระหว่างปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19

#### 1.1.6 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการออกและเสนอขายตราสารหนี้ฉบับใหม่ จำนวนรวม 270 ล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนหุ้นกู้และตัวแลกเงินฉบับเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้เงินที่ได้รับจากการออกขายตราสารหนี้ตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ขยายระยะเวลาคงกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้มีประกันของบริษัทฯ ภูเก็ตแพนด้าซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW) ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 จำนวน 5 รุ่น มูลค่ารวม 1,642.30 ล้านบาท ออกไปอีก 1 ปี เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ไม่มีรายได้ ขาดสภาพคล่องที่จะชำระดอกเบี้ยและเงินต้นของหุ้นกู้ได้ตามกำหนด อีกทั้งการขอเบิกใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ที่ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,000 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนนั้น ก็มีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทต้องเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาทให้เสร็จสิ้นก่อน ซึ่งการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้ทันกับกำหนดการชำระคืนหุ้นกู้ อันเนื่องมาจากผลกระทบของวิกฤต COVID-19 ต่อเศรษฐกิจ และการลงทุนของภาคเอกชน จึงต้องขอความอนุเคราะห์จากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาคงกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนดังนี้:

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% ของ การถือ หุ้น	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
บมจ.ซาฟารีเวิลด์	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (สวนสัตว์และการแสดง)	-	356.79	76.00	1,095.01	60.6	1,051.12	54.5
บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงในโรงละคร)	99.92	114.21	24.00	710.79	39.4	878.45	45.5
บจ.ซาฟารี โวลด์ โลฟ ปาร์ค <sup>1</sup> (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและขยาย พันธุ์สัตว์	90.00	-	-	-	-	-	-
บจ.คาร์นิวัลเมจิก <sup>2</sup> (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงแสงสีของไฟ)	90.00	-	-	-	-	-	-
รวม			471.00	100.0	1,805.80	100.0	1,929.57	100.0

หมายเหตุ <sup>1</sup> ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ

<sup>2</sup> บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นในภูเก็ตแฟนตาซี ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### การประกอบธุรกิจของ “ซาฟารีเวิลด์” (บริษัทฯ)

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะของรายได้ ดังนี้

#### 1) สวนสัตว์และการแสดง

สวนสัตว์และการแสดงประเภทต่างๆ เป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค และสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค :

##### 1.1) สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค (Safari Park)

ซาฟารีปาร์ค เป็นสวนสัตว์เปิดแห่งแรกของประเทศไทย สร้างจำลองบรรยากาศป่าซาฟารีแอฟริกา เป็นแหล่งรวมการอยู่อาศัยของสัตว์ป่านานาชนิด เช่น ยีราฟ ม้าลาย กวาง แอนทีโลป แรดขาว เสือโคร่ง สิงโต หมี และควายป่า รวมถึงสัตว์ป่าคุ้มครองและสัตว์อนุรักษ์ และสัตว์ที่หายากจากทั่วทุกมุมโลก สัตว์เหล่านี้อยู่ในสภาพแวดล้อมเหมือนอยู่ตามธรรมชาติ ไม่มีกรงขัง นักท่องเที่ยวสามารถชมสัตว์อย่างใกล้ชิด หรือจะใช้บริการรถโคชของซาฟารีเวิลด์เพื่อสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์ป่าแอฟริกาเหล่านี้ได้ตลอดระยะทางประมาณ 5 กิโลเมตร ใช้เวลาประมาณ 30-40 นาที และในโซนนี้ยังมีอุทยานนกน้ำหนึ่งเดียวในกรุงเทพฯ ซึ่งมีนกนับพันตัวบินอยู่บนท้องฟ้าเป็นภาพที่หาดูได้ยากที่จะจดจำไม่รู้ลืม

## 1.2) สวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค (Marine Park)

มารีนปาร์ค มีสัตว์น้ำทะเลที่สำคัญหลากหลายชนิด เช่น โลมา วาฬขาว แมวน้ำ สิงโตทะเล วอลรัส (ช้างน้ำ) และยังมีปลาน้ำจืด เช่น ปลานิล ปลาดุก ปลาน้ำจืด และปลาช่อนยักษ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นที่รวมของสัตว์บก และนกประเภทต่างๆ ภายใต้บรรยากาศที่รายล้อมด้วยต้นไม้ใหญ่ รมรื่น เย็นสบาย เดินเที่ยวได้ตลอดทั้งวัน

สำหรับการแสดงประเภทต่างๆ ได้จัดอยู่ในส่วนของมารีนปาร์คนี้ด้วย โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การแสดงความสามารถของสัตว์ และการแสดงโดยใช้คนเป็นนักแสดง ปัจจุบันซาฟารีเวิลด์มีการแสดงที่มีมาตรฐานระดับโลก จำนวน 8 โชว์ คือ การแสดงโลมาและวาฬขาว การแสดงนก การแสดงสิงโตทะเล การแสดงช้าง การแสดงลิง อูรังอุตัง การแสดงสงครามจระเข้ การแสดงควาบบอยสตั้นท์ และการแสดงการให้อาหารสัตว์ในซาฟารีปาร์ค

นอกจากการแสดงทั้ง 8 โชว์ดังกล่าวแล้ว ยังมีกิจกรรมที่สร้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้ผู้เข้าชมได้รับความสนุกสนาน ตื่นเต้น และเพลิดเพลินในระหว่างการเดินทางชมและพักผ่อนในสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค อาทิ ล่องเรือริเวอร์ซาฟารี ชมสัตว์หายากได้ยาก เลี้ยงอาหารนก ศูนย์นิทรรศการเพาะพันธุ์ไข่ Eggs World ให้อาหารยีราฟหลายร้อยตัว มากที่สุดในสวนสัตว์ทั่วโลก ชมความน่ารักของแมนนาที ชมฝูงนก ฟลามิงโกสีแดงจากคิวบา และสกาเล็ดไอบิสสีแดงสดจากอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นนกที่มีราคาสูงและหายากในสวนสัตว์ไทย

ในการเข้าชมสวนสัตว์ การแสดง และกิจกรรมบางรายการดังกล่าวข้างต้น นักท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อบัตรเข้าชมในแต่ละส่วน หรือจะซื้อบัตรรวมเพื่อชมการแสดงและกิจกรรมทุกชนิดก็ได้ บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมเป็นรายได้หลัก

## 2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มที่สะอาดถูกหลักอนามัย เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้เข้าชมด้วย โดยจัดให้มีภัตตาคาร 6 แห่ง และร้านอาหารหลายแห่งตั้งอยู่ทั่วไปตามจุดสำคัญๆ ซึ่งสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้พร้อมกันครั้งละประมาณ 6,000 ที่นั่ง นอกจากนั้นแล้ว ยังมีซุ้มขายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มอีกประมาณ 20 แห่ง ตลอดจนได้จัดเจ้าหน้าที่ขายเครื่องดื่มและอาหารว่างตามเวทีการแสดงต่างๆ อีกด้วย

## 3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดให้มีร้านขายสินค้าที่ระลึกไว้ให้บริการแก่ผู้เข้าชมที่ต้องการซื้อสินค้าและของที่ระลึก ซึ่งนอกจากร้านขายสินค้าที่ระลึกขนาดใหญ่ ขนาดกลางและเล็กแล้ว ยังมีซุ้มขายสินค้าที่ระลึกอีก 5 ซุ้ม และได้จัดพนักงานขายตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เข้าชมสามารถเลือกซื้อสินค้าได้สะดวกยิ่งขึ้น

## 4) สวนสนุกและเกมส์

บริษัทฯ ได้จัดหาเกมส์มากมายหลายชนิด เพื่อเพิ่มความเพลิดเพลินแก่ลูกค้านักท่องเที่ยว ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องที่เน้นชาวและการออกกำลังกายเป็นหลัก

## 5) รถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่เข้าชมเป็นหมู่คณะ เช่น นักเรียน นักศึกษา บริษัท และนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังให้เช่าแก่บุคคลทั่วไปด้วย

การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ ปฏิบัติภายใต้พระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะ โดยกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



### การประกอบธุรกิจของ “ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค” (บริษัทย่อย)

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ซาฟารีไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ยังมีได้เปิดดำเนินการธุรกิจ แต่ได้ใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินและเป็นที่พักพิงสัตว์ของซาฟารีไวลด์

### การประกอบธุรกิจของ “ภูเก็ตแฟนตาซี” (บริษัทย่อย)

บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวและบันเทิงของบริษัทฯ ผลักดันและให้บริการของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะรายได้ ดังนี้

#### 1) การแสดงในโรงละคร

เป็นการจัดการแสดงศิลปและวัฒนธรรมไทยอันงดงาม ผสมผสานเทคโนโลยี 9 มิติทัศน์ อาทิ ศิลปวัฒนธรรมไทย การแสดงอิลลูชั่นส์ มิติมายากลลวงตา ระบบ 4 มิติพิศวง ระเบิดเพลิง แสงสีสเปเชียลเอฟเฟกส์ การแสดงสัตว์ การแสดงบันจีบันเล่ต์กลางเวหา และการแสดงการร่ายรำ เป็นต้น การแสดงกระทำบนเวทีการแสดงที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ตั้งอยู่ภายในโรงละคร “วังไอยรา” ตกแต่งในรูปแบบปราสาทหินโบราณ มีลวดลายช้างเป็นองค์ประกอบหลัก ผู้เข้าชมได้มากกว่า 3,000 ที่นั่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดวัฒนธรรมความเป็นไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรักในอิสระเสรี ความสนุกสนาน ความกล้าหาญ และความเมตตากรุณา ผ่านการแสดงในแต่ละฉากใช้ชื่อชุดการแสดงว่า “มหัศจรรย์กมล” ใช้เวลาในการแสดงแต่ละรอบประมาณ 75 นาที

#### 2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

ภูเก็ตแฟนตาซีได้สร้างอาคารภัตตาคารทรงไทยขนาดใหญ่ เพื่อให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มแก่นักท่องเที่ยว ผู้ใช้บริการได้ประมาณ 4,000 ที่นั่ง ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมที่วิจิตรงดงามสีทองอร่ามทั้งหลัง โดดเด่นด้วยหลังคาทรงไทยที่ยืนเรียงรายอยู่โดยรอบภัตตาคาร เรียกชื่อภัตตาคารนี้ว่า “มนโรรักษ์ทอง” ภายในยังมีห้อง VIP ตกแต่งด้วยสีทองอร่ามตา ชื่อว่า “สุริยมาศ” และห้องแพลตตินั่ม “จันทร์มาศ” สำหรับรับรองกลุ่มลูกค้าพิเศษโดยเฉพาะ ให้บริการอาหารซีฟู้ดและบุฟเฟต์นานาชาติหลากหลายชนิด เช่น อาหารไทย อาหารจีน อาหารฝรั่งเศส และอาหารอินเดีย

#### 3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกและกิจกรรมต่าง ๆ

ภูเก็ตแฟนตาซีมีร้านขายสินค้าที่ระลึกและลานสวนสนุก ณ “หมู่บ้านหรรษา” ประกอบด้วย ร้านขายสินค้าที่ระลึก ซึ่งจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพนานาชนิดมาจำหน่าย แต่ละร้านตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมไทยประยุกต์ และได้จัดให้มีการสาธิตหัตถกรรมไทย การละเล่นพื้นเมือง และการแสดงพิเศษเสริมบรรยากาศที่ลานเวที Viva Bangkok

นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นเกมส์แบบต่างๆ มากกว่า 20 เกมส์ ในถ้ำใต้ทะเล “สมิธัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เซ็นเตอร์” ซึ่งจำลองบรรยากาศประหนึ่งเสมือนอยู่ใต้ท้องทะเลอันดามัน ให้ผู้เข้าชมและเด็กๆ ได้ประลองฝีมือ ทดสอบและท้าทายความสามารถ เป็นที่ชื่นชอบของนักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยเป็นอย่างมาก

### การประกอบธุรกิจของ “คาร์นิวัลเมจิก” (บริษัทย่อยทางอ้อม)

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการลงทุนผ่าน บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี เพื่อจะดำเนินการธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภทธีมปาร์กที่เน้นการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ ดึงดูดสายตาที่ไม่เหมือนที่ใดในโลก ภายใต้ชื่อโครงการคาร์นิวัลเมจิก (Carnival Magic) บนเนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ ในอำเภอกระบุรี จังหวัดภูเก็ต ติดกับภูเก็ตแฟนตาซี บริหารงานโดยบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีก

แห่งหนึ่ง จากการถือหุ้นทางอ้อมผ่านการลงทุนในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว โครงการคาร์นิวัลเมจิกได้กำหนดงบประมาณการลงทุนไว้จำนวน 5,350 ล้านบาท (ไม่รวมมูลค่าเงินลงทุนของภูเก็ตแฟนตาซี จำนวน 548 ล้านบาท) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลาย และการท่องเที่ยวของประเทศเข้าสู่ภาวะปกติจากการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ บริษัทฯ จะสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาสแรกของปี 2565

โครงการคาร์นิวัลเมจิก เป็นโครงการแหล่งท่องเที่ยวข้ามคำคืน โดยการประยุกต์ความเป็นไทย ผสานเข้ากับเทคโนโลยีการแสดงผลไฟ LED อันโดดเด่น ยิ่งใหญ่ ตระการตา ผสานกับการแสดงในโรงละครขนาดใหญ่ที่ไม่เคยมีที่ใดจัดแสดงมาก่อน นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน ภายใต้บรรยากาศแสงไฟที่ประดับตกแต่งอยู่ทั้งโครงการ ด้วยรูปทรงที่วิจิตรงดงาม ตามรูปแบบของศิลปวัฒนธรรมไทยร่วมสมัย ออกแบบและบริหารงานโดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจการท่องเที่ยวมากกว่า 30 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างแหล่งท่องเที่ยวขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานสากล เป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวแห่งใหม่ของประเทศ และของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง ที่จะเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังจะเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ในการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เพื่อการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต ในประเทศไทย และในอาเซียน และจะก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืนแก่กลุ่มบริษัทต่อไป

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการของคาร์นิวัลเมจิก แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ :

## 1) การแสดงในโรงละคร

เป็นการจัดการแสดงแสงสีดวงไฟของขบวนคาร์นิวัลที่ยิ่งใหญ่สุดอลังการ ภายในอาคารโรงละครขนาดใหญ่ชื่อว่า โรงละครริเวอร์พาลาซ (River Palace) มีพื้นที่กว่า 16,000 ตารางเมตร หรือประมาณ 10 ไร่ นับเป็นโรงละครที่มีพื้นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงละครที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยตัวอาคารมีความยาวถึง 200 เมตร รองรับผู้ชมได้มากถึง 2,000 ที่นั่ง และภายในมีเวทีการแสดงที่ยาวถึง 70 เมตร กว้าง 22 เมตร พร้อมการแสดงบนเวทีในรูปแบบพาเหรดอินดอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในชื่อชุดการแสดง “ริเวอร์คาร์นิวัล (River Carnival)” เป็นการแสดงพาเหรดที่ผสมผสานศิลปะไทยกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้าด้วยกัน ใช้เวลาประมาณ 60 นาที ไฮไลต์อยู่ที่ขบวนพาเหรดที่ยาวที่สุดในโลก มีความยาวถึง 70 เมตร หรือเทียบเท่ากับเครื่องบินจัมโบ้ A380 และพบกับความยิ่งใหญ่ทำลายสถิติโลกของฉากเรือในขบวนแห่ และขบวนพาเหรดลอยฟ้าขนาดมหึมา ที่ไม่มีใครสร้างมาก่อน พร้อมทั้งจอ LED ที่ใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยสร้างมาสำหรับการจัดการแสดงพาเหรดในโรงละครแห่งแรกของโลก เปิดทำการแสดงในเวลาประมาณ 19.00 น. ถึง 24.00 น. เพื่อจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวและครอบครัวทั้งชาวไทยและต่างชาติ

## 2) การแสดงแสงสีของดวงไฟ

เป็นการจัดแสดงแสงสีของดวงไฟที่ได้ออกแบบเป็นรูปทรงต่างๆ โดยใช้หลอดไฟประมาณ 40 ล้านดวง นักท่องเที่ยวสามารถเดินเที่ยวชมและถ่ายภาพความงดงามของแสงไฟที่ไม่เหมือนที่ใดในโลก เป็นการจัดแสดงเมืองที่มีไฟประดับประดาสวยงามมากกว่า 40 ล้านดวง ตั้งอยู่ภายในโซนคิงดอมออฟไลต์ส (Kingdom of Lights) นักท่องเที่ยวสามารถเดินเที่ยวชมและถ่ายภาพความงดงามของแสงไฟ ที่มีการนำดวงไฟหลายล้านดวงมาประดับบนโครงเหล็กดัดลอยสวยงาม (Luminarie) ที่มีความยาวรวมถึง 50 กิโลเมตร เป็นรูปทรงที่เป็นเอกลักษณ์ของไทย ล้อมรอบทะเลสาบ ที่งดงามเหนือจินตนาการ ตื่นตาตื่นใจตลอดเวลา

### 3) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

คาร์นิวัลเมจิกจะให้บริการอาหารในภัตตาคารบุฟเฟต์ขนาดใหญ่ ชื่อว่า ภัตตาคารเบิร์ดออฟพาราไดซ์ (Bird of Paradise) สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ถึง 3,000 ที่นั่ง ในบรรยากาศการรับประทานอาหารเสมือนอยู่ในสวนแห่งสวรรค์ รายล้อมด้วยรูปปั้นนกยูงที่ยิ่งใหญ่ ภายในติดตั้งระบบปรับอากาศพร้อมด้วยห้องโถงขนาดใหญ่ สามารถใช้จัดเลี้ยงส่วนตัวยุพาทะกลุ่มได้ทุกขนาด บริการเมนูอาหารเลิศรสกว่า 100 เมนู ซึ่งเป็นเมนูแบบตะวันตก ตะวันออก อาหารอินเดีย อาหารมังสวิรัต และอาหารฮาลาล

นอกจากนี้ ยังมีภัตตาคารหรู 3 ชั้นอีกแห่งหนึ่ง ชื่อว่า River of Bliss Luxury Restaurant ที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากเทศกาลลอยกระทง ให้บริการอาหารแบบเซตเมนูที่ลูกค้าเลือกเองได้ในบรรยากาศที่เต็มไปด้วยกระทงที่สวยงาม และอีกหนึ่งไฮไลต์ของภัตตาคารแห่งนี้ คือ ผู้ที่จะมารับประทานอาหารที่ภัตตาคารแห่งนี้จะต้องเข้ามาถึง “น้ำตกแห่งความสุข” (Happiness Falls) บริเวณทางเข้าภัตตาคารเพื่อขึ้น “เรือแห่งความสุขสำราญ” (Barge of Happiness) ที่จะลอยขึ้นเหนือจากพื้นประมาณ 7 เมตร เพื่อเข้าสู่ภายในภัตตาคารแห่งนี้

### 4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่าง ๆ

คาร์นิวัลเมจิก จะมีบริการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกต่างๆ จากทั่วประเทศ เช่น สินค้าหัตถกรรม สินค้าพื้นเมือง สินค้าที่ผลิตขึ้นภายในประเทศ ร้านค้าแต่ละร้านจะออกแบบตกแต่งสไตล์คาร์นิวัลตามรูปแบบของสินค้าที่จำหน่าย ประดับตกแต่งด้วยแสงไฟหลากหลายรูปแบบ มีสีสันสวยงาม และยังมีเกมส์ทาวนไว้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นสำหรับเด็กๆ ได้สนุกสนานเพลิดเพลิน ระหว่างที่ผู้ปกครองคุณพ่อคุณแม่กำลังช้อปปิ้งอีกด้วย เช่น ถ้วยชาหมูน ชิงช้าสวรรค์ ขับริดแข่ง นักรดไฟ และม้าหมุนที่เด็กๆ ชื่นชอบ

#### ภาพงานก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก



### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1) การทำการตลาดและบริการที่สำคัญของบริษัท

##### 1.1) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ 4 ประการ คือ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และการสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งในการแข่งขัน

(1) **ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ :** บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักที่เสนอให้นักท่องเที่ยวถึง 4 ชนิด คือ สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงโดยนักแสดงและสัตว์ และกิจกรรมสร้างความบันเทิงต่างๆ ในขณะที่ Theme Park ที่มีชื่อเสียงของโลกส่วนใหญ่ จะยึดผลิตภัณฑ์หลักเพียงอย่างเดียวหนึ่งเท่านั้น ความหลากหลายนี้จึงทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็น Theme Park เพียงแห่งเดียวที่มีจุดเด่นที่ครบครัน

(2) **คุณภาพของผลิตภัณฑ์ :** บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแสดง การจัดสถานที่ การให้บริการ และอื่นๆ ทุกประเภท โดยพิจารณาตัดสินจากคุณภาพมากกว่าการมุ่งเน้นทำกำไรแต่เพียงอย่างเดียว การสร้างความพอใจ ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความปลื้มใจให้กับลูกค้าเป็นสิ่งแรกซึ่งมาก่อนเรื่องผลกำไร

(3) **การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย :** กลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ครอบคลุมนักท่องเที่ยวทุกชาติ ทุกภาษา ทุกเพศ และทุกวัย ซึ่งทุกคนสามารถเข้าชมได้ทุกวันทุกเวลา บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายในลักษณะนี้ได้ เพราะบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพหลากหลาย เพื่อสนองตอบความต้องการพักผ่อนหย่อนใจที่อิงธรรมชาติ และทำให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าชมซ้ำแล้วซ้ำอีก ไม่ว่าจะวัยหรือช่วงชีวิตจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร

(4) **การสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน :** บริษัทฯ ประสงค์ที่จะสร้างและดำเนินการให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมาตรฐานสูง จนเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ บริษัทฯ ได้กำหนดตำแหน่งการแข่งขันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวแนวหน้าของประเทศ มีเอกลักษณ์พิเศษและมีผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนใคร ทั้งให้ความสุข สนุกสนาน และความรู้แก่สมาชิกทุกคนในครอบครัว จากการได้สัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์นานาชนิดจำนวนมากและความร่มรื่นของต้นไม้พันธุ์ในสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติ เหมือนยกป่าใหญ่มาอยู่ในกรุง ซึ่งไม่สามารถหาชมจากแหล่งอื่นในกรุงเทพฯ บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงคุณค่าของการศึกษา จึงได้ส่งเสริมการเรียนรู้นอกตำราของนักเรียน และส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษ ซึ่งคู่แข่งไม่สามารถจะทำได้

เมื่อเปรียบเทียบกับกิจการในประเภทธุรกิจเดียวกันแล้ว บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านต่างๆ ดังนี้:

- (1) กิจการของบริษัทฯ มีขนาดใหญ่ ต้องใช้เงินลงทุนสูง ขณะนี้ยังไม่มีกิจการใดในธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศที่มีขนาดและมูลค่าการลงทุนที่ใกล้เคียง หรือมากกว่าของบริษัทฯ
- (2) มีทำเลที่ตั้งอยู่ภายในกรุงเทพมหานคร ทำให้สะดวกต่อการเดินทางมาท่องเที่ยว
- (3) มีพื้นที่กว้างขวางถึง 475 ไร่ ในเขตเมืองหลวง ที่มีสภาพเป็นธรรมชาติ มีต้นไม้ใหญ่ ร่มรื่น สวยงาม และเน้นความสะอาดเรียบร้อยเป็นสำคัญ
- (4) มุ่งเน้นการให้บริการที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพสูงระดับนานาชาติ และสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า
- (5) มีกิจกรรมที่หลากหลายสำหรับนักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกภาษา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความสนใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีความชำนาญและความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับสัตว์ พันธุ์ไม้ และธรรมชาติ โดยอาศัยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นเวลากว่า 33 ปี

## 1.2) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสถานที่ท่องเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เช่น สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ สวนนก สวนสัตว์บก สวนการแสดง สวนเดินพักผ่อนหย่อนใจ จึงเหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกชาติ ทุกศาสนา ทุกเพศ และทุกวัย แบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้:

(1) กลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักสำคัญของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากศักยภาพตลาดนั้นๆ และการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและพิจารณาตามยอดซื้อขายและความสม่ำเสมอในการติดต่อ โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

(1.1) กลุ่มตลาดที่มีการขยายตัวและนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ได้แก่ อินเดีย และ Online

(1.2) กลุ่มตลาดที่มีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยว ได้แก่ ศรีลังกา ปากีสถาน เนปาล พม่า บังกลาเทศ ตะวันออกกลาง กัมพูชา และอิหร่าน

(1.3) กลุ่มตลาดที่ต้องฟื้นฟูเพื่อเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยว ได้แก่ รัสเซีย ไต้หวัน มาเลเซีย และจีน

การวางแผนดึงดูดลูกค้าใหม่จะเริ่มจากการพยายามเพิ่มลูกค้าในกลุ่มตลาดหลักที่มีศักยภาพ โดยเน้นการเสนอแผนการส่งเสริมการขายที่มากขึ้นให้บริษัททัวร์รายเดิม และพยายามหาบริษัททัวร์รายใหม่ที่รับลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายหลัก

(2) กลุ่มบุคคลทั่วไป ได้แก่ กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยการวางแผนดึงดูดลูกค้าใหม่จะเน้นการขายช่องทางออนไลน์ผ่านพาร์ทเนอร์ตัวแทนจำหน่ายต่างๆ รวมถึงการออกบูธจำหน่ายในงานแสดงสินค้าต่างๆ ที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว โดยใช้วิธีส่งเสริมการขายแบบให้ส่วนลดพิเศษ และการขายเป็นแพ็คเกจ สำหรับการวางแผนดึงดูดลูกค้าประจำโดยเฉพาะกลุ่มครอบครัวให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องคือ การให้สมัครบัตรสมาชิกรายปี

(3) กลุ่มนักเรียน นักศึกษา จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ในประเทศ การวางแผนส่งเสริมการขายในกลุ่มนี้จะเน้นการเปิดตลาดใหม่โดยคัดเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพ มีการเดินทางสะดวก โดยขยายฐานโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษา กทม. เทศบาล อบต. และ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยให้ส่วนลดราคาพิเศษ มีบริการรถรับ-ส่ง รวมถึงจัดฐานกิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสัตว์เพิ่มเติมให้เป็นกรณีพิเศษด้วย

(4) กลุ่มพนักงาน องค์กร โรงงาน และบริษัทห้างร้านต่างๆ ที่นิยมจัดงานอีเว้นท์ วันครอบครัว งานฉลองต่างๆ เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีประสบการณ์รับกรุป Family Day ขนาดใหญ่ ได้แก่ กรุปโตโยต้า กรุป DHL กรุป Honda เป็นต้น โดยการส่งเสริมการขายจะเน้นเพิ่มบริการเสริมที่จูงใจการจองเข้าชม แล้วแต่ลักษณะขององค์กร เช่น เพิ่มบริการจัดสถานที่จัดเลี้ยงเวลากลางคืน พร้อมมีบริการตกแต่งสถานที่ มีการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างการเข้าชม และการให้ส่วนลดที่สูงขึ้นกรณีสามารถทำยอดขายได้เพิ่มจำนวนมากขึ้น เป็นต้น

ในแต่ละปี บริษัทฯ ไม่มีลูกค้ากลุ่มใดที่บริษัทฯ มีมูลค่าการจำหน่ายสูงกว่าร้อยละ 10 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ

## 1.3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies ในการจำหน่ายบัตร กล่าวคือ:

Pull Strategy	บริษัทฯ ใช้การโฆษณาผ่านสื่อมวลชนต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ นิตยสารและหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบบทความ สารคดีเกี่ยวกับสัตว์ และการแสดงที่ให้ความรู้แก่เยาวชนและสาธารณชนทั่วไปอีกด้วย
---------------	---

**Push Strategy** บริษัท มีทีมงานขายซึ่งเจาะลูกค้าที่เป็นกลุ่ม เช่น โรงเรียน บริษัท และโรงงานต่าง ๆ เพื่อให้พนักงาน พนักงานและครอบครัวเข้าชมในช่วงวันหยุด และบริษัทท่องเที่ยว ซึ่งนำลูกค้านักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมาเข้าชม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมการท่องเที่ยว

บริษัท ได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรไว้ดังนี้:

- (1) ใช้การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะในช่วงที่บริษัท จะมีการแสดงหรือมีกิจกรรมบันเทิงใหม่ให้กลุ่มลูกค้าได้รับทราบ โดยผ่านสื่อต่างๆ อย่างทั่วถึง
- (2) ส่งพนักงานขายไปติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มพนักงานบริษัทและกลุ่มนักเรียนตามโรงเรียนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- (3) ทำข้อตกลงกับบริษัททัวร์ต่างๆ เพื่อให้พนักงานท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้าชมการแสดงต่างๆ และสวนสัตว์ของบริษัท
- (4) ร่วมงานส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยการออกบูธจำหน่ายบัตรสำหรับนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และร่วมจัดแสดงผลิตภัณฑ์ (Road Show) ในงานส่งเสริมการท่องเที่ยวร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในต่างประเทศเป็นประจำ

บริษัท ได้วางแผนขยายตลาดในอนาคต โดยมุ่งเน้นหาบริษัทเอเยนต์ทัวร์เพิ่มขึ้น เพราะเอเยนต์ทัวร์เป็นผู้นำนักท่องเที่ยวมาสู่บริษัท เอเยนต์ทัวร์แต่ละรายมีโอกาสส่งลูกค้าให้บริษัท เพิ่มขึ้นต่อไปเป็นจำนวนมาก บริษัท จึงเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นกับลูกค้าสำคัญเหล่านี้เป็นอันดับแรก

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้สร้างทีมพนักงานขาย เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ ไปสร้างความรู้จักและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ให้ตลาดทัวร์ได้ทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้นอีกด้วย ซึ่งก็ได้รับผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ

#### 1.4) สภาวะการแข่งขัน

บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ตั้งแต่เริ่มดำเนินการว่า ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์จะต้องเหมาะกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับไฮเอนด์ ที่มีการบริหารจัดการธุรกิจและการบริการด้วยมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ต้องครอบคลุมสวนสนุกทุกรูปแบบ และจะต้องเน้นเรื่องความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลเป็นสำคัญ

กิจการที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสวนสนุกคล้ายคลึงกับบริษัท อาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ :

- (1) กลุ่มสวนสัตว์และอะควาเรียม เช่น สวนสัตว์เขาเขียว สวนสามพราน ฟาร์มจระเข้ สวนนกนุช สวนเสือ โอเอซิสซีเวิลด์ โอเชียนเวิลด์ บึงฉวาก สยามโอเชียนเวิลด์ และไนท์ซาฟารี หากแต่กิจการเหล่านี้ มีคู่แข่งโดยตรงกับบริษัท เพราะเป้าหมายของลูกค้าไม่ได้อยู่ในกรุงเทพฯ
- (2) กลุ่มสวนสนุก เช่น สวนสยาม ดรีมเวิลด์ ซานโตรีนี่ชะอำ และสวนสนุกในห้างสรรพสินค้าต่างๆ กิจการเหล่านี้มีเครื่องเล่นเป็นจุดขาย ซึ่งบริษัท ไม่มีสิ่งเหล่านี้ จึงมีคู่แข่งโดยตรง

อย่างไรก็ตาม ไม่มีกิจการใดดังกล่าวดังข้างต้นที่มีธุรกิจคล้ายคลึงและมีบริการให้แก่นักท่องเที่ยวครบถ้วนเหมือนกับกิจการของบริษัท ซึ่งนอกจากจะเป็นสวนสัตว์แล้ว ยังเน้นในด้านการให้ความบันเทิงจากการแสดงของนักแสดงและสัตว์ต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้น บริษัท จึงไม่มีคู่แข่งโดยตรงอย่างแท้จริง

## **2) การทำการตลาดและบริการที่สำคัญของบริษัทย่อย**

### **2.1) กลยุทธ์การแข่งขัน**

ภูเก็ตแฟนตาซีมีกลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ 4 ประการ คือ ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และการสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งในการแข่งขัน

#### **(1) ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์**

การจัดการแสดงของภูเก็ตแฟนตาซี มีความแตกต่างไปจากการแสดงศิลปวัฒนธรรมในสถานที่ต่าง ๆ ทั่วไป เพราะได้นำเอาจุดเด่นของวัฒนธรรมและความเป็นอยู่ของคนไทยทั้ง 4 ภาค ตำนานและวรรณคดีของไทย มาผสมผสานกับเทคนิคการแสดงที่ทันสมัย เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้ความเป็นไทยที่หลากหลาย

สำหรับผู้เข้าชมคนไทย ซึ่งมีความคุ้นเคยกับการแสดงทางวัฒนธรรมของไทยอยู่แล้วนั้น ภูเก็ตแฟนตาซีได้นำเอาเทคนิคการแสดงที่ทันสมัยหลายระบบจากต่างประเทศมาประกอบการแสดง เพื่อให้ผู้เข้าชมคนไทยได้มีความสนุกสนาน ตื่นเต้น และประทับใจในการแสดงที่ได้มาตรฐานสากล โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายเพื่อเดินทางไปชมในต่างประเทศ

การนำศิลปวัฒนธรรมและบางส่วนของวรรณคดีไทยมาประยุกต์กับเทคนิคที่ทันสมัย ตลอดจนการมีโรงละครปรับอากาศขนาดใหญ่ที่จุผู้เข้าชมได้มากกว่า 3,000 คน และการมีภัตตาคารปรับอากาศขนาดจุ 4,000 ที่นั่ง นับเป็นการดำเนินธุรกิจความบันเทิงแห่งแรกในประเทศไทยที่เป็นศูนย์รวมนักท่องเที่ยวขนาดใหญ่ ที่ยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดทำมาก่อน

#### **(2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์**

การจัดการแสดงในโรงละครถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของภูเก็ตแฟนตาซี ในอันที่จะสร้างความบันเทิงให้แก่ผู้เข้าชม และด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะในการแสดง จึงได้มีการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ การติดตั้งฉากและอุปกรณ์ และการติดตั้งระบบเทคนิคที่ทันสมัยตามที่กล่าวมาแล้ว การจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งเป็นไปอย่างรอบคอบและมีขั้นตอน โดยมีบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศให้คำแนะนำ และควบคุมการก่อสร้างและการติดตั้ง เพื่อให้การแสดงมีคุณภาพที่สูงมีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล

#### **(3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย**

การที่นักท่องเที่ยวนิยมมาท่องเที่ยวที่จังหวัดภูเก็ต เนื่องจากภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง เช่น กระบี่ และพังงา ยังคงรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติไว้ได้เป็นอย่างดี มีหาดทรายที่สวยงาม มีแนวปะการังตามเกาะต่าง ๆ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่จังหวัดภูเก็ตมีไว้ให้บริการอย่างครบถ้วน มีโรงแรมที่พักเพื่อความสะดวกในการเดินทาง การจัดรายการนำเที่ยวส่วนใหญ่จะจัดให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางสู่จังหวัดภูเก็ตได้ชมความสวยงามของเกาะต่าง ๆ ในเวลากลางวัน และเที่ยวชมภูเก็ตแฟนตาซีในเวลากลางคืน ลูกค้ายกลุ่มเป้าหมายหลักของภูเก็ตแฟนตาซีจึงเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ และกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เป็นคนไทยที่เดินทางไปยังจังหวัดภูเก็ต

#### **(4) การสร้างภาพลักษณ์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน**

ภูเก็ตแฟนตาซีได้กำหนดเป้าหมายที่จะสร้างแหล่งบันเทิงที่มีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการแก่นักท่องเที่ยวอย่างน่าประทับใจ มีการจัดสร้างการแสดงที่นำเทคนิคที่ทันสมัย มีอาคารสถานที่ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ ตลอดจนการจัดหาทำเลที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่เหมาะสมเช่นที่จังหวัดภูเก็ตนี้ จึงเป็นธุรกิจที่หาคู่แข่งได้ไม่มากนัก

เมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจการท่องเที่ยวอื่นในจังหวัดภูเก็ต ภูเก็ตแฟนตาซีมีข้อได้เปรียบคู่แข่งอยู่มาก และเป็นจุดเด่นทางการตลาด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ :

1. เป็นธุรกิจที่มีลักษณะไม่เหมือนธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพราะมีการเน้นถึงเทคนิคที่ทันสมัยในการแสดงมากเป็นพิเศษ
2. เป็นธุรกิจความบันเทิงที่มีสาระพร้อมทั้งสร้างความตระการตา ความสุข ความสนุก และความสะดักสะบวยที่แท้จริงให้แก่ผู้เข้าชม
3. เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยผู้บริหารของบริษัทใหญ่ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลากว่า 30 ปี

## 2.2) ลักษณะลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ภูเก็ตแฟนตาซี ได้กำหนดตลาดนักท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมายคือ นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ต และนักท่องเที่ยวคนไทยทั้งคนท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวจากภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ลักษณะของนักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่มมีความต้องการเหมือนกันคือ ต้องการมาชมความงดงามทางธรรมชาติของเกาะภูเก็ต ที่ได้ชื่อว่าเป็น “ไข่มุกแห่งอันดามัน” และต้องการพักผ่อนภายใต้สิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วนในด้านที่พัก อาหาร และการเดินทาง นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมักจะพักอยู่ที่ภูเก็ตนานกว่านักท่องเที่ยวไทย

การสร้างสถานบันเทิงขนาดใหญ่ของภูเก็ตแฟนตาซีจึงสามารถรองรับลูกค้าได้หลายกลุ่ม คือ:

- (1) กลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศทั้งที่มากับบริษัทนำเที่ยว และเดินทางเองเป็นครอบครัว
- (2) กลุ่มลูกค้าคนไทยที่ต้องการพักผ่อนและชมความงามทางธรรมชาติของภูเก็ต
- (3) กลุ่มลูกค้าที่เดินทางเป็นหมู่คณะเพื่อการประชุม สัมมนา และจัดกิจกรรมท่องเที่ยวร่วมกัน
- (4) กลุ่มลูกค้าท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงที่ต้องการชมความบันเทิงใหม่ๆ ที่แปลกออกไป

## 2.3) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายบัตร

ภูเก็ตแฟนตาซีได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรโดยใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้ทราบถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ภูเก็ตแฟนตาซีได้จัดทำขึ้น แผนงานในการจัดจำหน่ายดังกล่าวประกอบด้วย:

- (1) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อโดยตรงกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่แบ่งออกเป็นกลุ่มบริษัททัวร์ กลุ่มมัคคุเทศก์โรงแรม กลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศ กลุ่มนักเรียน
- (2) ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เพื่อให้มีการรับรู้ในผลิตภัณฑ์และการให้บริการ
- (3) ชักจูงให้คนในท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงได้มีโอกาสเข้าชม เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ ในลักษณะการบอกกล่าวต่อ

ลูกค้าของภูเก็ตแฟนตาซีเป็นลูกค้ารายย่อยเช่นเดียวกับลูกค้าของบริษัทฯ จึงไม่มีลูกค้ากลุ่มใดที่ภูเก็ตแฟนตาซีมีมูลค่าการจำหน่ายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้

## 2.4) ภาวะการแข่งขัน

ภูเก็ตแฟนตาซีดำเนินธุรกิจแหล่งท่องเที่ยวที่ให้ความบันเทิงยามค่ำคืนขนาดใหญ่ กิจกรรมที่เป็นคู่แข่งในด้านนี้โดยตรงมีไม่มาก เท่าที่พบจะเป็นกิจการขนาดกลางหรือขนาดเล็ก ซึ่งมีอยู่หลายแห่งในจังหวัดภูเก็ต รวมถึงธุรกิจบันเทิงอื่นที่เปิดให้บริการในเวลากลางคืน เช่น บาร์เบียร์ ก็มีจำนวนมากเช่นกัน แต่ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายต่างกัน กิจการเหล่านั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของภูเก็ตแฟนตาซี ปัจจุบันภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแม่เหล็กสำคัญที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางมาจังหวัดภูเก็ต



## สภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมในประเทศไทย

สถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2563 ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เนื่องจากบริษัทฯ ต้องพึ่งตลาดท่องเที่ยวจากต่างประเทศเป็นหลัก หากย้อนดูในปี 2562 ประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าสู่ประเทศประมาณ 39.8 ล้านคน สร้างรายได้ราว 2 ล้านล้านบาท ส่วนนักท่องเที่ยวไทยเดินทางราว 172 ล้านคน/ครั้ง สร้างรายได้ประมาณ 1 ล้านล้านบาท แต่หลังจากเกิดวิกฤต COVID-19 และคนไทยส่วนใหญ่ต้องอยู่บ้านหยุดเชื้อเพื่อชาติ และนักท่องเที่ยวต่างชาติก็ไม่สามารถเดินทางมาท่องเที่ยวได้ ส่งผลให้ในปี 2563 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าสู่ประเทศไทยทั้งสิ้นเพียง 6.7 ล้านคน ในขณะที่นักท่องเที่ยวไทยเดินทางเที่ยวในประเทศประมาณ 95-100 ล้านคน/ครั้ง ส่งผลให้รายได้รวมจากการท่องเที่ยวลดลงเหลือเพียง 7.5 แสนล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70-80% จากปี 2562 และเพราะห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวมีขนาดใหญ่ ครอบคลุมเกี่ยวของหลายส่วน เช่น ที่พัก อาหารและเครื่องดื่ม การขนส่งและการเดินทาง การก่อสร้าง ฯลฯ ฉะนั้น การลดลงของนักท่องเที่ยว จึงทำให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากสถานการณ์การท่องเที่ยวหยุดชะงัก ไม่ได้มีเพียงแค่ภาคท่องเที่ยวเท่านั้น หากกระทบเศรษฐกิจภาคอื่นๆ ด้วย

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวไทยน่าจะสอดคล้องกับการลดลงของการแพร่ระบาดของ Covid-19 และการฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ที่คาดว่าจะจะต้องใช้เวลาประมาณ 2 ปี กล่าวคือ จะทยอยฟื้นตัวในปี 2565-2566 แต่การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวค่อนข้างเกี่ยวพันกับปัจจัยอื่นอีกหลายประการ โดยเฉพาะการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากนอกประเทศ จึงยังไม่สามารถคาดการณ์สภาวะอุตสาหกรรมในอนาคตได้อย่างชัดเจน เนื่องจากมีความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับแผนธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ดำเนินธุรกิจต่อไปได้ภายใต้วิกฤต COVID-19

สถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2564 ต้องกลับมาชะลอตัวลงอีกครั้งหนึ่งจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ จากตลาดกลางกุ้ง จังหวัดสมุทรสาคร ส่งผลให้ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) ต้องกลับมาใช้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดในจังหวัดที่ถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงกรุงเทพฯ ด้วย และการขอความร่วมมือจากประชาชนในการงดหรือชะลอการเดินทางระหว่างจังหวัดจนถึงวันที่ 31 มกราคม 64 รวมถึงระบบขนส่งสาธารณะก็ได้ปรับลดจำนวนความถี่ในการให้บริการระหว่างจังหวัด ประชาชนต่างงดเว้นการเดินทางท่องเที่ยว และสถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่งก็ต้องปิดให้บริการชั่วคราว หากแต่ซาฟารีเวิลด์ยังคงเปิดให้บริการภายใต้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ตามประกาศของ ศบค. อย่างเข้มงวด แต่ภูเก็ตแฟนตาซีซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องปิดให้บริการชั่วคราวต่อไป

ในปี 2564 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นส่งเสริมการขายและทำการตลาดกับกลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศ เช่นเดียวกับปี 2563 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตรรายปีซาฟารีเวิลด์ กลุ่มลูกค้าครอบครัวคนไทย และกลุ่มนักเรียนในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล สำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาตินั้น ยังคงต้องติดตามนโยบายการเปิดประเทศของรัฐบาล ซึ่งบริษัทฯ ก็พร้อมจะทำการตลาดกระตุ้นการท่องเที่ยวในกลุ่มนี้เมื่อสถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ ซึ่งคาดว่าจะจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยได้ในไตรมาส 3 ปี 2564 จากมาตรการเชื่อมต่อการเดินทางโดยไม่ต้องกักตัว และการใช้วัคซีนที่แพร่หลายยิ่งขึ้น ก็น่าจะช่วยเสริมให้นักท่องเที่ยวต่างชาติมีจำนวนเพิ่มขึ้น แต่อาจจะทยอยเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ “ซาฟารีเวิลด์”

##### 3.1.1) การผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทฯ เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 17.00 น. ของทุกวัน โดยไม่มีวันหยุด การให้บริการแบ่งได้เป็น 5 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้:

##### (1) สวนสัตว์และการแสดงต่างๆ

ในส่วนของสวนสัตว์เปิด แบ่งออกเป็นโซนของสัตว์แต่ละประเภท รวม 7 โซน ซึ่งผู้เข้าชมสามารถที่จะใช้พาหนะส่วนตัวเข้าชม หรือจะใช้บริการรถปรับอากาศที่บริษัทฯ จัดไว้ให้ก็ได้ และส่วนของการแสดงที่จัดแสดงอยู่ในปัจจุบัน 7 การแสดง ให้บริการเป็นรอบสลับหมุนเวียนกันไป โดยการแสดงแต่ละประเภทใช้เวลารอบละ 20-35 นาที และได้เพิ่มรอบการแสดงจากวันธรรมดาที่มีวันละ 1 รอบ เป็น 2 รอบในวันเสาร์-อาทิตย์ และ 2-3 รอบในวันนักขัตฤกษ์

##### (2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ที่มีทั้งบริการอาหารแบบบุฟเฟต์ และอาหารจานเดียวที่ผู้มาท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อได้ตามอัธยาศัย โดยได้จัดจำนวนที่นั่งในภัตตาคารทั้ง 6 แห่ง ให้สามารถให้บริการภายในเวลาเดียวกันได้มากกว่า 6,000 ที่นั่ง นอกจากนี้ยังมีซุ้มบริการน้ำดื่ม ผลไม้ และขนม ตามบริเวณต่างๆ อีกประมาณ 20 จุด

##### (3) สวนสนุกและเกมส์

บริษัทฯ ได้ตกแต่งพื้นที่กว่า 400 ตารางเมตร ในบริเวณสวนสัตว์น้ำมารินปาร์ค ให้เป็นสวนสนุกและจัดให้มีเครื่องเล่นเกมส์ต่างๆ มากมายหลายชนิด ซึ่งจะเป็นเกมส์ที่เน้นความสนุก ท้าพิสูจน์ความเร็ว ไหวพริบ และทักษะด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความเข้มข้น สนุกสนานให้แก่นักท่องเที่ยวกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและนักเรียน

##### (4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ไว้สำหรับให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อสินค้าและของที่ระลึก 3 แห่ง รวมพื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีจุดขายตามเวทีและจุดรถเข็นอีกรวม 5 จุดทั่วทั้งบริเวณ โดยได้จัดหาสินค้าที่ระลึกให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึกได้หลากหลายชนิด สินค้าที่ระลึกส่วนใหญ่มีการออกแบบจัดทำที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัทฯ เหมาะที่จะเป็นของที่ระลึกในการเข้าเที่ยวชม

##### (5) บริการรถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน ไว้บริการรับจ้างแก่ลูกค้าที่มาเที่ยวชมซาฟารีเวิลด์เป็นหมู่คณะ เช่น บริษัท เอเยนต์ทัวร์ สถาบัน องค์กรรัฐ โรงเรียน บุคคลทั่วไป และเพื่อไปท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ทั่วประเทศไทย

### 3.1.2) การจัดหาสัตว์และการแสดง

#### (1) การจัดซื้อจัดหาสัตว์

การดำเนินการกิจการสวนสัตว์ของบริษัท อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัท ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินการกิจการสวนสัตว์สาธารณะจากกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การจะจัดซื้อจัดหาสัตว์เพื่อใช้ในกิจการของบริษัท จะต้องแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการ บริษัท จึงได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์เป็นระเบียบปฏิบัติให้ทุกส่วนงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยกระจายอำนาจการอนุมัติวงเงินการจัดซื้อ การขาย และการแลกเปลี่ยนสัตว์ให้มีความเหมาะสม และสามารถควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบที่ทางการกำหนด การจัดซื้อจัดหาสัตว์ของบริษัท จะมาจาก 2 แหล่งด้วยกัน คือ จากในประเทศและจากต่างประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้ :

##### การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ :

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ มักจะเป็นสัตว์ขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น กระต่าย กวาง นก และปลาชนิดต่างๆ โดยฝ่ายจัดหาสัตว์ของบริษัท จะเป็นผู้ติดต่อสวนสัตว์ หน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงดูเพาะพันธุ์สัตว์ป่า ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ป่า ที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้ กรมประมง ที่มีสัตว์ตามความต้องการของบริษัท ซึ่งจะใช้เวลาในการจัดซื้อจัดหาประมาณ 1-3 เดือน สัตว์ป่าที่จะซื้อต้องเป็นสัตว์ที่สามารถจดทะเบียนถือครองอย่างถูกต้องตามกฎหมาย หรือตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า โดยกรมป่าไม้หรือกรมประมงได้ เมื่อบริษัท ได้ครอบครองสัตว์ดังกล่าวแล้ว จะต้องแจ้งการครอบครอง หรือมีไว้ซึ่งสัตว์ป่านั้นๆ ต่อกรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์แล้วแต่ชนิดของสัตว์ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการเลี้ยงดูแลสัตว์ป่าของสวนสัตว์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยสวนสัตว์สาธารณะ พ.ศ.2535 หรือระเบียบอื่นที่กรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์ได้กำหนดขึ้น การขนส่งสัตว์เหล่านี้ มักทำโดยทางรถบรรทุก ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของสัตวแพทย์หรือเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญ

##### การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ :

การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ มักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ และหาได้ยาก เป็นสัตว์สำคัญของต่างประเทศ ที่ปกติจะไม่สามารถพบเห็นได้ เช่น แรด ยีราฟ สิงโตทะเล โลมา วอลรัส และแมนนาที ฯลฯ การดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในกลุ่มนี้ มีการติดต่อคล้ายคลึงกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ แต่จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือนถึง 2 ปี เพราะเป็นการสั่งซื้อจากผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศ ซึ่งมักจะต้องไปตามจับในป่า หรือสะสมสัตว์จากหลายๆ แห่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตนำเข้า (Import Permit) และส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้า/ส่งออก โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ หรือกรมประมง

การขนส่งสัตว์จากต่างประเทศ ส่วนใหญ่ใช้การขนส่งทางเครื่องบินเข้าหามาแล้ว เนื่องจากสะดวก รวดเร็ว และมีอัตราการสูญเสียต่ำกว่าวิธีอื่น โดยทุกครั้งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ หรือสัตวแพทย์ หรือผู้เชี่ยวชาญ(ถ้ามี) และผู้จัดหาสัตว์จากต่างประเทศ ร่วมควบคุม ดูแล และสังเกตอาการของสัตว์ตลอดการขนส่ง และเมื่อสัตว์เหล่านั้นขนส่งมาถึงประเทศไทยจะต้องผ่านการตรวจสอบตามพิธีการของกรมศุลกากร และตรวจสอบเอกสารกับกรมป่าไม้หรือกรมประมง จากนั้นจึงทำการตรวจสอบโรคระบาดที่ด่านกักกันสัตว์ระหว่างประเทศ กรมปศุสัตว์ หลังจากการตรวจปล่อยสัตว์และขนส่งสัตว์มายังบริษัทแล้ว จะต้องเฝ้าระวังดูแลและกักกันโรคเป็นเวลา 30 วันก่อนจะนำมาจัดแสดง และบริษัท จะต้องรายงานการเพิ่มขึ้นของสัตว์ในความครอบครองให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบด้วย

การจัดหาสัตว์ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่กล่าวข้างต้น ขึ้นอยู่กับชนิดของสัตว์ บริษัท มีนโยบายที่จะจัดซื้อสัตว์จากในประเทศก่อนเพราะส่วนใหญ่จะมีราคาถูกกว่า และไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่งที่สูง แต่หากไม่สามารถจัดซื้อสัตว์ที่ต้องการได้ เนื่องจากเป็นสัตว์ป่าที่หายากและยังไม่มีเพาะเลี้ยงในประเทศไทย บริษัท ก็จำเป็นต้องจัดหาจากต่างประเทศ

## (2) การเลี้ยงดูและบำรุงรักษาสัตว์

สัตว์ในซาฟารีเวิลด์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ คือ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์ปีก สัตว์น้ำ และสัตว์เลื้อยคลาน รวมแล้วมากกว่า 320 ชนิด เป็นจำนวนรวมประมาณ 4,000 ตัว ทั้งนี้ ไม่รวมปลาบางชนิด เช่น ปลาน้ำจืด และปลาทะเล ซึ่งมีจำนวนมาก ปัจจุบัน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ดูแลสัตว์เหล่านี้ประมาณ 150 คน ในจำนวนนี้มีผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ 2 คนอยู่ประจำ คอยให้คำแนะนำและควบคุมดูแลเลี้ยงสัตว์และฝึกหัดสัตว์เพื่อการแสดง และมีสัตวแพทย์และสัตวบาลประจำคอยดูแลบำรุงรักษาสุขภาพสัตว์ อีกทั้งยังมีสัตวแพทย์ที่ปรึกษาชาวต่างชาติจำนวนหนึ่ง ซึ่งประจำที่สวนสัตว์ในต่างประเทศ แต่บริษัท สามารถขอคำแนะนำและปรึกษาได้ตลอดเวลา

พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ทุกคน จะต้องผ่านการอบรมและฝึกสอนจากผู้เชี่ยวชาญ สัตวแพทย์ หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสัตว์ในแ่งมุมต่างๆ นอกจากนั้น บริษัท ยังได้เชิญผู้เชี่ยวชาญการในสาขาความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานภายในประเทศเข้ามาอบรมฝึกสอนพนักงานเหล่านี้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้อีกด้วย

พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ มีหน้าที่ต้องจดบันทึกรายงานสัตว์ในด้านพฤติกรรมการใช้ชีวิต การกินอาหาร การขับถ่าย หรือการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับตัวสัตว์ที่สำคัญให้หัวหน้างาน หรือสัตวแพทย์ทราบเป็นระยะๆ เพื่อให้การดูแลสัตว์เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และมุ่งเน้นการป้องกันโรค หรือเหตุอันมิได้เกิดจากโรค อันอาจเป็นผลต่อสุขภาพสัตว์ เช่น การฉีดวัคซีนตามโปรแกรม การถ่ายพยาธิ และการตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งสิ่งต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ เป็นผลให้สัตว์ของบริษัท มีสถิติการเกิดและตายที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป

## (3) การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

ในการสร้างสรรค์ชุดการแสดงขนาดใหญ่ที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการแสดงที่ใช้นักแสดงในลักษณะของ Live Action Show บริษัท จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ซึ่งมีผลงานเป็นที่ยอมรับกันแล้วในวงการ มาให้คำแนะนำปรึกษาในการผลิตการแสดงในแต่ละชุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อให้การแสดงได้ระดับมาตรฐานสากล

### 3.1.3) การซื้อสินค้าที่ระลึก และเครื่องเล่น จากในประเทศและต่างประเทศ

การจัดหาในส่วนอื่น เช่น การจัดหาสินค้าที่ระลึก ทำโดยการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ สำหรับเครื่องเล่นเกมส์ส่วนใหญ่จะซื้อจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ยกเว้นเครื่องเล่นเกมส์ไฟฟ้าซึ่งเคยสั่งซื้อจากต่างประเทศ แต่ในปัจจุบันมิได้มีการสั่งซื้อเครื่องเล่นจากต่างประเทศอีก

## 3.2) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย “ภูเก็ตแฟนตาซี”

### 3.2.1) การผลิตและนโยบายการผลิต

การให้บริการของภูเก็ตแฟนตาซี แบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้ :

#### (1) การแสดง

การแสดงในโรงละครใช้เวลารอบละประมาณ 75 นาที ในช่วงเวลากลางคืนสามารถแสดงได้ไม่ต่ำกว่า 3 รอบ โดยเริ่มการแสดงรอบแรกตั้งแต่เวลา 18.30 น. และจบการแสดงในรอบสุดท้ายประมาณเวลา 23.00 น.

#### (2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าชมการแสดงในแต่ละรอบให้สามารถหมุนเวียนกันรับประทานอาหารได้อย่างทั่วถึง ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างภัตตาคารปรับอากาศขนาดใหญ่ ที่สามารถรองรับผู้ให้บริการในคราวเดียวกันได้ประมาณ 4,000 คน และสามารถที่จะดัดแปลงให้เป็นสถานที่จัดประชุมและจัดเลี้ยงในโอกาสต่างๆ ได้ด้วย

#### (3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

เพื่อให้นักท่องเที่ยวที่เข้ามาชมการแสดงและรับประทานอาหารได้ใช้เวลาช่วงกลางคืนเพลิดเพลินกับบรรยากาศของสถานที่ที่ตกแต่งด้วยแสงและสีอันตระการตา ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างร้านขายสินค้าที่ระลึก ที่มีคุณภาพ และมีความหลากหลาย เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้เลือกซื้อ นอกจากนั้น ในบริเวณเดียวกันก็ได้สร้างและตกแต่งลานเกมส์ เพื่อให้ผู้เข้าชมได้เพลิดเพลิน และสนุกสนานกับการเล่นเกมต่างๆ

### 3.2.2) การคัดเลือกนักแสดงและผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ภูเก็ตแฟนตาซีเป็นธุรกิจที่ให้ความสำคัญทั้งด้านการแสดง องค์ประกอบที่สำคัญของการจัดแสดงคือนักแสดงและการจัดทำฉากการแสดง ในด้านการจัดหานักแสดง ภูเก็ตแฟนตาซีใช้การประกาศรับสมัครและคัดเลือกผู้ที่มีความรู้พื้นฐานและมีประสบการณ์ในการแสดงจากทั่วประเทศ ส่วนการติดตั้งฉากและอุปกรณ์ซึ่งได้เสร็จสมบูรณ์ตั้งแต่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีอุปกรณ์ที่สำคัญที่จะต้องจัดซื้ออีก มีเพียงวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการแสดง เช่น พลุและดอกไม้เพลิงที่หาซื้อได้ไม่ยาก สำหรับการจัดหาสินค้าที่ระลึกมาจำหน่าย ภูเก็ตแฟนตาซีได้กระจายแหล่งซื้อออกไปตามชนิดของสินค้าประเภทต่างๆ โดยคัดเลือกจากแหล่งที่มีคุณภาพดี เพื่อมิให้เกิดการผูกขาดการจำหน่ายโดยผู้จำหน่ายรายหนึ่งรายใด

## 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของทรัพย์สิน

บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้ :

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			บริษัท และ บริษัทย่อย ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันหนี้ของกลุ่มบริษัท ในวงเงินจำนวน 3,099 ล้านบาท
- ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,841.66	
- ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	เป็นเจ้าของ	162.41	
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	782.38	
- บ่อกักและกรงเลี้ยงสัตว์	เป็นเจ้าของ	47.60	
- เครื่องจักร เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	106.72	
- เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	25.51	
- ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	163.79	
- อุปกรณ์สวนสนุก	เป็นเจ้าของ	0.10	
- โครงสร้างระหว่างก่อสร้างและอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	4,969.90	
- โครงการอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	87.00	
รวม ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์		8,187.07	
2. สัตว์และต้นไม้		488.03	ไม่มีภาระผูกพัน
3. ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		ไม่มี	

### 1) สินทรัพย์ของ “ซาฟารีเวิลด์” (บริษัท) ประกอบด้วย:

- 1.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปิ่นเกล้าอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่รวม 473-1-79.5 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,231.46 ล้านบาท
- 1.2) ที่ดินที่ใช้สำหรับเลี้ยงสัตว์ และทำฟาร์มผลิตอาหารสำหรับสัตว์ ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี มีเนื้อที่รวม 599-1-88 ไร่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการล้อมรั้ว ปรับปรุงที่ดิน และสร้างคอกสัตว์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 83.05 ล้านบาท
- 1.3) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบด้วยอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ เช่น อาคารสำนักงาน อาคารจำหน่ายสินค้าที่ระลึก อาคารภัตตาคาร เวทีและอัฒจันทร์ ที่ใช้ในการแสดงต่างๆ รวมถึงสิ่งปลูกสร้างประเภทบ่อกักและกรงเลี้ยงสัตว์ ซึ่งใช้ประกอบการดำเนินการสวนสัตว์อีกด้วย

## 2) สิทธิประโยชน์ของ “ภูเก็ตแฟนตาซี” (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย:

- (2.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของภูเก็ตแฟนตาซี และโครงการคาร์นิวัลเมจิก ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่รวม 167-3-70 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 527.15 ล้านบาท
- (2.2) อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญประกอบด้วย อาคารโรงละครขนาดใหญ่จุประมาณ 3,000 ที่นั่ง อาคารภัตตาคารทรงไทยจุประมาณ 4,000 ที่นั่ง อาคารร้านขายสินค้าที่ระลึก อาคารสำนักงาน โรงเลี้ยงและฝึกสอนสัตว์

## 3) สิทธิประโยชน์ของ “คาร์นิวัลเมจิก” (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 4,969.90 ล้านบาท

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวมาตั้งแต่ปี 2528 และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ มีส่วนแบ่งการตลาดให้ครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ อันจะส่งผลให้เกิดกำไรที่เพิ่มขึ้นและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการในแนวเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อมีการลงทุนคณะกรรมการบริษัท จะจัดส่งกรรมการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อยด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การลงทุนที่สำคัญต่างๆ เช่น การได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ และการกู้เงินโดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ นอกจากบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ที่ได้ดำเนินกิจการแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากลแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด โดยจะดำเนินธุรกิจประเภทการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จัดประชุม/สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่ายอีกแห่งหนึ่งที่จังหวัดปราจีนบุรี นอกจากนี้ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ยังได้จัดตั้งบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด โดยจะดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์เรื่องการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ ดึงดูดใจ ชื่นที่จังหวัดภูเก็ต เพื่อย้ายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มต่างๆ ได้มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 2,177.44 ล้านบาท หรือเท่ากับประมาณร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนที่มีจำนวน 2,179.30 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด เป็นจำนวน 9 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท และบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด เป็นจำนวน 1,485 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียน

**มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	%การถือหุ้น ของบริษัทฯ	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
1. บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงในโรงละคร)	2,179,300,000	99.92	2,179,300,000
2. บจ.ซาฟารี วิลล์ไลฟ์ ปาร์ค	การท่องเที่ยวและขายพันธุ์สัตว์	10,000,000	90.00	9,000,000
3. บจ.คาร์นิวัลเมจิก (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงแสงสีของดวงไฟ)	1,500,000,000	ถือหุ้นผ่าน บมจ.ภูเก็ต แฟนตาซี 99.00	1,485,000,000
<b>บริษัทรวม</b>				
- ไม่มี -				

**นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)**

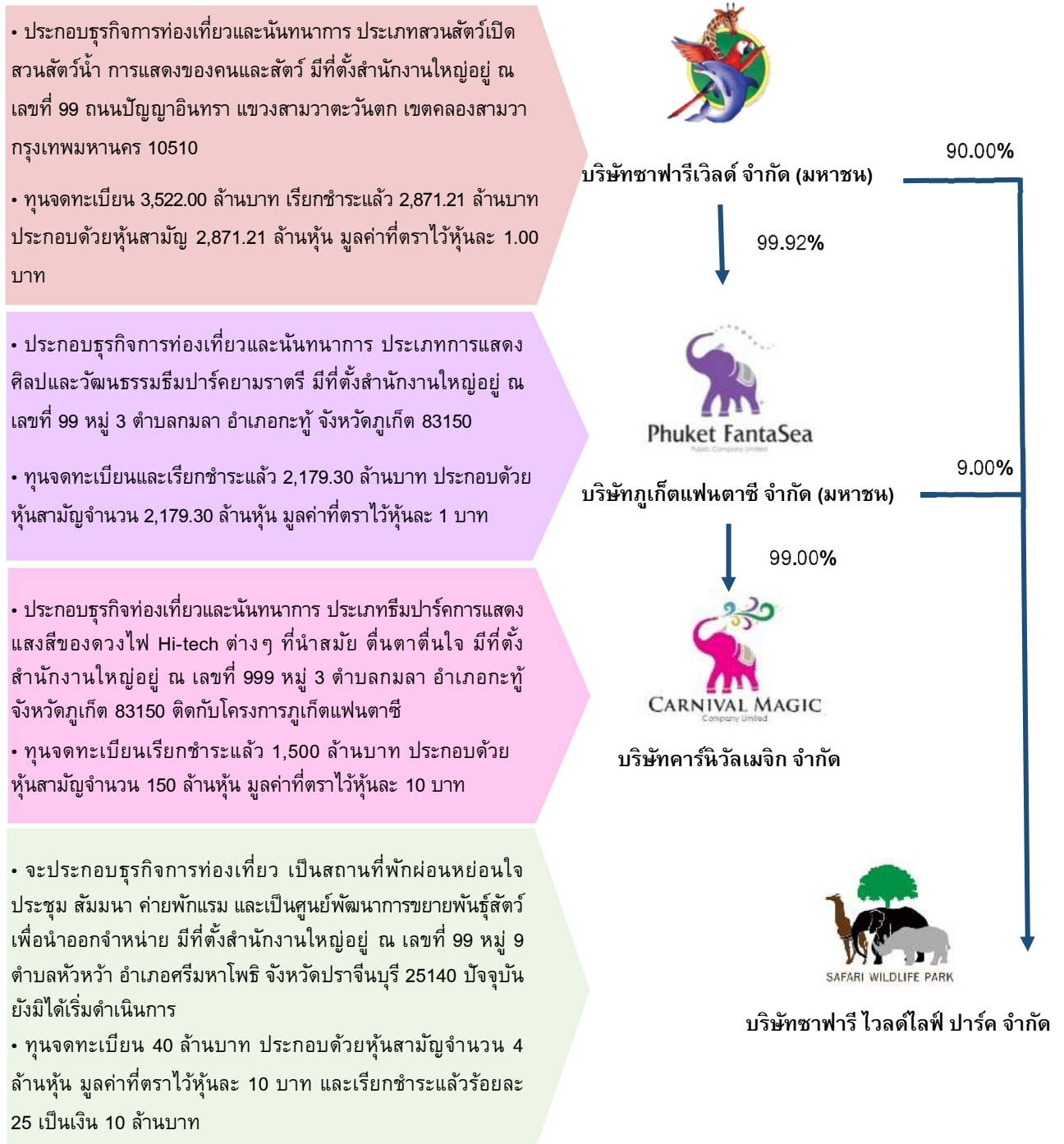
บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้าและการจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามเพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาด หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าบริการที่ซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาการให้วงเงินเครดิตและการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินของลูกค้าตามประเภท ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
INB, INBC = ขายต่างประเทศ	เงินสด, เครดิต 7, 15, 30 วัน
CMC = ขายภาคพาณิชย์	เงินสด, เครดิต 7 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดกับลูกค้า
EDU = ขายภาคการศึกษา	เงินสด, เครดิตตามระยะเวลาจากงบประมาณแต่ละปีของงบกรม.
COA = ขายค่าขนส่ง	เงินสด, เครดิต 30 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขนส่งผู้โดยสาร
OL = ขายระบบออนไลน์	เงินสด, เครดิตตามเงื่อนไขที่กำหนดกับทางการตลาดและลูกค้าตกลงอนุมัติ



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้:



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ฟาร์เวลด์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 3,522,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,871,210,921 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นบริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

### 1) การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้น	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา		รวม		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
สัญชาติไทย	12	182,014,056	1,100	2,521,350,549	1,112	2,703,364,605	94.15
สัญชาติต่างดาว	25	126,189,206	62	41,657,110	87	167,846,316	5.85
รวม	37	308,203,262	1,162	2,563,007,659	1,199	2,871,210,921	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก โดยการนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 มีดังนี้:

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มตระกูลคิ้วคชา		
1.1	น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	558,264,379	19.44
1.2	นายผิน คิ้วคชา	600,000	0.02
	- บริษัท ซิลเวอร์เฮาส์ จำกัด	77,085,756	2.68
	- นายเดช คิ้วคชา	278,593,080	9.70
	- นายกิตติกร คิ้วคชา	79,400,000	2.77
	- นายสมหวัง คิ้วคชา	4,000,000	0.14
	- นายชนิศา คิ้วคชา	198,224	0.01
	- นางสาวเอ็นดู คิ้วไพศาล	25,000	0.00
1.3	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	144,000,000	5.02
1.4	นางอาภา คิ้วคชา	92,420,000	3.22
	- นางสาวอำพัน เตชะรัตนไชย	9,913,331	0.35
	- นางอาภรณ์ เตชะรัตนไชย	1,960,000	0.07
	- นางอภัสรา เตชะรัตนไชย	22,221	0.00
1.5	นายอำนาจ คิ้วคชา	76,300,000	2.66
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลคิ้วคชา	1,322,781,991	46.07

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
2	กลุ่มจุฬางกูร		
	2.1 นายทวีจักร จุฬางกูร	286,000,000	9.96
	2.2 นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	52,250,000	1.82
	2.3 นายณัฐพล จุฬางกูร	34,666,665	1.21
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มจุฬางกูร	372,916,665	12.99
3	กลุ่มเลาหะพลวัฒนา		
	3.1 นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	180,456,900	6.29
	3.2 นางอุทัยวรรณ เลาหะพลวัฒนา	820,000	0.03
	3.3 นายธนโชติ เลาหะพลวัฒนา	3,593,100	0.13
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มเลาหะพลวัฒนา	184,870,000	6.44
4	กลุ่มคลองประกิจ		
	3.1 นายวินัย คล่องประกิจ	111,333,000	3.88
	3.2 น.ส.ริศรา คล่องประกิจ	57,521,750	2.00
	3.3 น.ส.ริศา คล่องประกิจ	3,900,000	0.14
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มคลองประกิจ	172,754,750	6.02
5	KGI ASIA LIMITED	56,191,706	1.96
6	น.ส.ศิริวรรณ ธาระเขตต์	41,995,773	1.46
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	38,821,556	1.35
8	นางสุภาภรณ์ สมิตินันท์	32,520,000	1.13
9	นายเอกภพ งานทวี	28,600,000	1.00
10	นางภัสสร สายธารพระพร	26,650,000	0.93
	รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	2,278,102,441	79.34

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หุ้นกู้

ในปี 2563 บริษัทภูเก็ตแพนด้าซี (บริษัทย่อย) มีตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW) และผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 10 ราย (PP10) ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,408.70 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

(1) หุ้นกู้มีประกัน เสนอขายผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวนรวม 1,768.70 ล้านบาท

ชื่อหุ้นกู้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ใช้ค้ำประกัน
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561 (PHUKET207A)	491.00	7.25%	13 ก.ค. 63	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิงเกิลเวิลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 2/2562 (PHUKET208A)	190.00	7.25%	7 ส.ค. 62	30 ธ.ค.65	
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 4/2562 (PHUKET20DA)	595.30	7.25%	13 มิ.ย. 62	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.เบิร์ตเชอคส์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 5/2562 (PHUKET206A)	166.00	7.25%	4 มิ.ย. 62	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิงเกิลเวิลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 6/2562 (PHUKET207B)	200.00	7.25%	24 ก.ค. 62	30 ธ.ค.65	
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 7/2562 (PHUKET216A)	126.40	7.25%	30 ธ.ค. 62	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บมจ.ซาฟารีเวิลด์

(2) หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน เสนอขายผู้ลงทุน PP-10 จำนวน 570 ล้านบาท

ชื่อตราสารหนี้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ใช้ค้ำประกัน
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 12	40.00	7.00%	31-ม.ค.-63	28-ม.ค.-64	ทำสัญญา ยึดถือโฉนด ที่ดินกรรมสิทธิ์ ของ บจก. จิงเกิลเวิลด์ (บริษัทที่เกี่ยวข้อ) เพื่อค้ำประกันการ ชำระคืน หุ้นกู้
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 5/2562 รุ่นที่ 1	130.00	7.00%	31-ก.ค.-62	29-ม.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2562 รุ่นที่ 1	10.00	7.00%	14-ก.พ.-62	11-ก.พ.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2562 รุ่นที่ 2	20.00	7.00%	21-ก.พ.-62	18-ก.พ.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 5/2562 รุ่นที่ 2	10.00	7.00%	29-ส.ค.-62	25-ก.พ.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 3/2562 รุ่นที่ 1	120.00	7.00%	28-มี.ค.-62	25-มี.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 4/2562 รุ่นที่ 2	10.00	7.00%	30-พ.ค.-62	27-พ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2563 รุ่นที่ 3	10.00	7.25%	29-พ.ค.-63	27-พ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2563 รุ่นที่ 2	10.00	7.25%	7-พ.ค.-63	27-พ.ค.-64	

ชื่อตราสารหนี้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ใช้ค้ำประกัน
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2563 รุ่นที่ 4	20.00	7.25%	18-มิ.ย.-63	27-พ.ค.-64	<p>ทำสัญญา ยืมถือนိုင် ที่ดินกรรมสิทธิ ของ บจก. จิงเกิลเวิลด์ (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) เพื่อค้ำประกันการ ชำระคืน หุ้นกู้</p>
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2563 รุ่นที่ 5	5.00	7.25%	25-มิ.ย.-63	27-พ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 3/2563 รุ่นที่ 5	20.00	7.25%	13-ส.ค.-63	27-พ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 1	30.00	7.00%	28-พ.ย.-62	25-พ.ย.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 2	30.00	7.00%	6-ธ.ค.-62	2-ธ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 3	10.00	7.00%	12-ธ.ค.-62	2-ธ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 4	10.00	7.00%	20-ธ.ค.-62	2-ธ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 5	20.00	7.00%	26-ธ.ค.-62	23-ธ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562 รุ่นที่ 6	15.00	7.00%	27-ธ.ค.-62	23-ธ.ค.-64	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 2/2563 รุ่นที่ 6	20.00	7.25%	18-มิ.ย.-63	16-มิ.ย.-65	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 3/2563 รุ่นที่ 1	20.00	7.25%	9-ก.ค.-63	16-มิ.ย.-65	
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 4/2563 รุ่นที่ 1	10.00	7.25%	30-ธ.ค.-63	24-มิ.ย.-64	

(3) ตัวแลกเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 70 ล้านบาท

ชื่อตราสารหนี้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี		วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	
PHUKET 160720-01	10.00	7.25%	16 ก.ค. 63	25 มี.ค. 64	<p>ทำสัญญา ยืมถือนိုင် ที่ดินกรรมสิทธิ ของ บจก. จิงเกิลเวิลด์ (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) เพื่อค้ำประกัน การชำระคืน ตัวแลกเงิน</p>
PHUKET 011020-01	10.00	7.25%	1 ต.ค. 63	1 เม.ย. 64	
PHUKET 301120-01	10.00	7.25%	30 พ.ย. 63	29 ม.ค. 64	
PHUKET 240920-01	10.00	7.25%	24 ก.ย. 63	18 มี.ค. 64	
SAFARI 051120-01	10.00	7.25%	5 พ.ย. 63	14 ม.ค. 64	
SAFARI 121120-01	10.00	7.25%	12 พ.ย. 63	14 ม.ค. 64	
SAFARI 301220-01	10.00	7.25%	30 ธ.ค. 63	23 ก.ย. 64	

เนื่องด้วยได้เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ระบาดในประเทศต่างๆ รวมทั้งในประเทศไทย ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา เป็นเหตุให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติงดการเดินทางมายังจังหวัดภูเก็ต รวมทั้งรัฐบาลและผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ตได้ประกาศขอความร่วมมือให้สถานบริการต่างๆ หยุดดำเนินกิจการเป็นการชั่วคราว เพื่อระงับการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้บริษัทย่อย ซึ่งมีสถานที่ประกอบกิจการตั้งอยู่ในตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ต้องปิดให้บริการชั่วคราว รวมถึงโครงการคาร์นิวัลเมจิกซึ่งเป็นธีมปาร์คท่องเที่ยวแห่งใหม่ของ

กลุ่มบริษัทซึ่งดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ของปี 2563 และเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2563 ต้องเลื่อนการเปิดให้บริการออกไปจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะคลี่คลายลง อีกทั้งได้เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทยเมื่อกลางเดือนธันวาคม 2563 ยิ่งซ้ำเติมให้สถานการณ์ของบริษัทย่อยและบริษัท เลวร้ายลงไปอีก บริษัทย่อยต้องขาดรายได้เป็นเวลากว่า 10 เดือน ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตราสารหนี้ให้แก่ผู้ลงทุน โดยสรุปผลกระทบจาก COVID-19 ต่อบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้

1) บริษัทย่อยปิดกิจการชั่วคราว และไม่มีรายได้นับตั้งแต่กลางเดือนมีนาคม 2563 เป็นต้นมา เพราะนักท่องเที่ยวต่างชาติงดการเดินทางมายังจังหวัดภูเก็ต ทำให้บริษัทย่อยไม่มีรายได้ แต่ยังคงมีภาระค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเกี่ยวข้องกับพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และสาธารณูปโภคต่างๆ เดือนละประมาณ 15 ล้านบาท รวมถึงภาระดอกเบี้ยจ่ายตราสารหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,378.7 ล้านบาท

2) เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระหว่างที่ปิดกิจการ บริษัทย่อยจำเป็นต้องเลิกจ้างพนักงานชั่วคราวประมาณร้อยละ 80 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงต้องรักษาความสัมพันธ์กับพนักงานดังกล่าวไว้เพื่อให้สามารถเรียกตัวกลับเข้ามาทำงานเมื่อบริษัทสามารถกลับมาเปิดดำเนินการได้เป็นปกติ

3) บริษัท และบริษัทย่อยจำเป็นต้องกู้เงินจากแหล่งเงินกู้หลายแห่ง รวมถึงเงินกู้ยืมจากกรรมการผู้บริหาร และกู้ยืมเงินจากบริษัท ซึ่งได้กลับมาเปิดให้บริการภายหลังจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลาย เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563 เพื่อนำเงินมาชำระดอกเบี้ยตราสารหนี้ และเสริมสภาพคล่องให้กับกิจการของบริษัทย่อย

4) บริษัท ไม่สามารถเปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์ได้ตามปกติ ทำให้รายได้ลดลงเป็นจำนวนมาก ซึ่งเกิดจากการปรับแผนธุรกิจ เปลี่ยนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ แต่โดยที่สภาวะเศรษฐกิจของประเทศซบเซาจากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้ประชาชนยังคงใช้จ่ายด้วยความระมัดระวัง รายได้ที่บริษัท ได้รับจึงยังไม่เพียงพอต่อภาระค่าใช้จ่ายของบริษัท และการชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ให้แก่บริษัทย่อยได้ทั้งหมด

### การจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนตราสารหนี้

บริษัท และบริษัทย่อยมีได้นิ่งนอนใจและพยายามทุกวิถีทางเพื่อให้สามารถผ่านพ้นวิกฤติในครั้งนี้ และพยายามจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนตราสารหนี้ให้ได้ตามกำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ได้มีมติเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทภูเก็ตแพนด้าฯ ให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประเภท II&HNW จำนวน 6 รุ่น มูลค่ารวม 1,768.70 ล้านบาท อนุมัติให้ขอขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิมของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ออกไปเป็นครบกำหนดชำระพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และขอแก้ไขกำหนดวันชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุกรุ่น เป็นวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุหุ้นกู้ และแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท และบริษัทย่อยได้พยายามจัดหาแหล่งเงินจากสถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ และแหล่งเงินจากการขายทรัพย์สินบางส่วนของบริษัท และบริษัทย่อย และของกรรมการ (ถ้าจำเป็น) รวมทั้งเจรจาขอเบิกใช้เงินกู้กับธนาคารพาณิชย์ที่ได้อนุมัติสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยไว้แล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้หุ้นกู้ของภูเก็ตแพนด้าฯ รวมทั้งการติดต่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ตามเงื่อนไขของธนาคารฯ ดังกล่าว อีกทั้งการจัดหาแหล่งเงินจากช่องทางอื่นๆ เช่น การขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์อื่น การจัดตั้งกอง REIT เป็นต้น

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี นอกจากนี้จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ในการขยายธุรกิจ

ในปี 2563 มีขาดทุนสุทธิ 220.84 ล้านบาท แต่มีกำไรสะสมยกมา 846.31 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 ให้พิจารณางดการสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ นอกจากนี้จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ในการขยายธุรกิจ

ในปี 2563 บริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 286.62 ล้านบาท แต่มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรยกมา 94.78 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทย่อยจึงมีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 พิจารณางดการสำรองตามกฎหมายและงดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุเป้าหมาย ช่วยเสริมสร้างความพร้อมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ในการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตามดูแลการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างใกล้ชิด หากพบประเด็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า นักท่องเที่ยว พนักงาน สัตว์ หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ เพื่อพิจารณาการดำเนินการป้องกัน แก้ไขความเสี่ยงนั้น ก่อนที่จะเกิดผลเสียหายขึ้น รวมถึงติดตามการพัฒนาปรับปรุงและรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ และผลการพัฒนาให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณาอนุมัติการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญด้วย

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานสากล คือ COSO ERM มาเป็นแนวทางกำหนดการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมทั้งบริษัทย่อยได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร

## 2.2 ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2563 เกือบจะทุกประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยได้เผชิญกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้สภาวะเศรษฐกิจชะงักงัน อันเนื่องมาแต่มาตรการปิดเมืองเพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อโรคจนส่งผลกระทบต่อการทำงาน และหนี้สินภาคครัวเรือนที่สูงขึ้น และได้บันทึกความเชื่อมั่นการลงทุนของภาคเอกชนที่สำคัญได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างรุนแรง จำนวนนักท่องเที่ยวได้หายไปทันที และคาดว่าจะใช้เวลาอีกพอสมควรกว่าจะมีนักท่องเที่ยวกลับมาดังเดิม สิ่งเหล่านี้ได้ส่งผลทำให้รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยถึงกับหยุดชะงัก และโดยที่นักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท และบริษัทย่อย แม้ว่าจะสามารถเปิดประเทศให้มีการเดินทางท่องเที่ยวได้กับบางประเทศ แต่การท่องเที่ยวแบบ New Normal ที่จำเป็นต้องรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ดูจะไม่เป็นธรรมชาติเช่นเคย มีผลอย่างมากต่อการตัดสินใจในการท่องเที่ยวของชาวต่างชาติ สำหรับการท่องเที่ยวของคนไทยภายในประเทศในบรรยากาศที่ห่อหุ้มและสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา นอกจากจะไม่มีอารมณ์แล้ว ยังจะต้องระมัดระวังการใช้จ่ายในเรื่องที่ไม่จำเป็นอีกด้วย

บริษัท และบริษัทย่อยได้ประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังจากสถานการณ์ COVID-19 ยุติลง

บริษัท และบริษัทย่อยได้ดำเนินนโยบายลดต้นทุนและจัดการทรัพยากรภายใน เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อการลดลงของรายได้และความสามารถในการประกอบธุรกิจ โดยปรับลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เช่น การลดเงินเดือน ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคต่างๆ ค่าใช้จ่ายในการดูแลสัตว์ นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นทั่วทั้งองค์กร มีการเจรจาเงื่อนไขทางการค้ากับคู่ค้าเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ที่ยากลำบากนี้

### 1) การบริหารเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานบริษัท ลดลงอย่างมาก บริษัทต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ทำให้ไม่มีรายได้ หากแต่มีค่าใช้จ่ายประจำ เช่น ค่าจ้างแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าอาหารสัตว์ และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการออกและเสนอขายตราสารหนี้ ในขณะที่บริษัท ได้กลับมาเปิดให้บริการ “ซาฟารีเวิลด์” ในเดือนกรกฎาคม 2563 ส่งผลให้ตลอดทั้งปี บริษัท ต้องบริหารจัดการทั้งองค์กรเพื่อประกอบประกอบให้บริษัท และบริษัทย่อยสามารถดำเนินต่อไปได้ โดยการพึ่งพารายได้จากบริษัท เพียงแห่งเดียว ในการนี้ บริษัท ได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน เพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจไว้ ดังนี้

#### ด้านความปลอดภัย

บริษัท ได้ใช้มาตรการคุมเข้มด้านสาธารณสุข เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ด้วยโครงการ “CLEAN & SAFE : สะอาด ปลอดภัย อุ่นใจทุกครั้งที่มาเยือน” เพราะสุขอนามัยของลูกค้าและพนักงานคือสิ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก บริษัท ได้กำหนดมาตรการคุมเข้มด้านสุขอนามัย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรการของรัฐ ดังนี้

- (1) พนักงานต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาขณะปฏิบัติงาน และทำความสะอาดมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ ทั้งก่อนและหลังให้บริการ
- (2) ตรวจวัดอุณหภูมิพนักงานทุกคนก่อนและหลังเข้าปฏิบัติงานทุกวัน



- (3) ควบคุมดูแลทุกบริเวณให้มีระบบระบายอากาศที่เพียงพอ
- (4) ติดตั้งระบบลงทะเบียน "ไทยชนะ" ให้พนักงานผู้มาติดต่อและลูกค้าลงทะเบียน เมื่อเข้าบริษัท
- (5) ให้บริการตรวจอุณหภูมิ และบริการเจลแอลกอฮอล์ แก่ลูกค้าผู้มาติดต่อและพนักงานทุกคน ก่อนเข้ามาในบริเวณบริษัท หากพบว่ามีอุณหภูมิเกิน 37.5 °C จะไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่และแนะนำให้ไปพบแพทย์ทันที
- (6) ลูกค้าและผู้มาติดต่องานทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัยก่อนเข้าบริเวณบริษัท
- (7) ให้พนักงานทุกคนที่เดินทางไปต่างประเทศต้องผ่านการคัดกรองก่อนกลับมาปฏิบัติงาน หากพบความเสี่ยง ผู้นั้นจะต้องปฏิบัติตามแนวทางการกักตัว (Self-Quarantine) อีกทั้งมีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดอย่างน้อย 14 วัน
- (8) เครื่องใช้ที่จำเป็นต้องสัมผัสกับลูกค้าโดยตรง เช่น อุปกรณ์สำหรับใช้ในการรับประทานอาหาร เมื่อใช้แล้วจะต้องมีการทำความสะอาดด้วยการฆ่าเชื้อโรคทุกครั้ง
- (9) ทำความสะอาดห้องน้ำ และติดตั้งสบู่ หรือเครื่องจ่ายเจลแอลกอฮอล์
- (10) ทำความสะอาดจุดที่ลูกค้าสัมผัสมาก เช่น ราวบันได ลูกบิดประตู และเก้าอี้ ด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อโรค
- (11) กำหนดจุดเว้นระยะห่าง ทุกประตูทางเข้า-ออก และทุกจุดให้บริการ อาทิ เคาน์เตอร์แคชเชียร์ เคาน์เตอร์บริการลูกค้า จุดเข้าคิวห้องน้ำ จุดชมสัตว์ ร้านค้าและศูนย์อาหาร
- (12) มีการจัดที่นั่งให้เว้นระยะห่าง ณ พื้นที่บริการร้านอาหารและเครื่องดื่ม ยกเลิกการให้บริการบุฟเฟต์ในภัตตาคารเป็นการชั่วคราว รวมทั้งทำความสะอาดตามรอบเวลาที่กำหนด
- (13) ทำฉากกั้นใส ที่เคาน์เตอร์บริการลูกค้า ในร้านค้าและศูนย์อาหารทุกแห่ง
- (14) ทำป้ายรณรงค์การป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) พร้อมขอความร่วมมือปฏิบัติในแต่ละพื้นที่ อาทิ ห้องน้ำ จุดบริการต่างๆ
- (15) ส่งเสริมการชำระเงินผ่านบริการออนไลน์ แทนการชำระด้วยเงินสด

การดำเนินการตามมาตรการคุมเข้มด้านสาธารณสุขดังกล่าวข้างต้น ได้รับการตรวจสอบมาตรฐานจากหน่วยงานภาครัฐและผ่านมาตรฐาน Amazing Thailand Safety & Healthy Administration (SHA) จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และกระทรวงสาธารณสุข ในประเภทนั้นหนาหนาที่ท่องเที่ยว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาปรับเปลี่ยนตามคำสั่งผ่อนปรนของหน่วยงานภาครัฐตามเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

### ด้านการเงิน

ในระหว่างที่ปิดกิจการชั่วคราวและสถานการณ์การท่องเที่ยวยังไม่ฟื้นเป็นปกติ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการด้านสภาพคล่องที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เพียงพอสำหรับรายจ่ายที่จำเป็นและเร่งด่วนเพื่อลดผลกระทบต่อการขาดทุนให้มากที่สุด ด้วยมาตรการดังต่อไปนี้

- (1) เจรจาช้อผ่อนผันการชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้าทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทุกรายเท่าที่จะทำได้ โดยการขอผ่อนชำระ หรือเพิ่มจำนวนวันที่ต้องชำระเงิน เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าภาษีกรมสรรพากร ค่าอาหารสัตว์ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์ เป็นต้น
- (2) ลดค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่จำเป็น เช่น เงินเดือนพนักงานโดยขอความร่วมมือจากพนักงานในการลดวันทำงาน ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างซ่อมแซม ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่างๆ รวมถึงในกรณีของบริษัทย่อย ได้แก่ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิก ในการขอลีกจ้างพนักงานเป็นการชั่วคราวกว่าร้อยละ 95 เนื่องจากบริษัทย่อยต้องปิดกิจการนานกว่า 10 เดือน แต่ยังคงให้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานไว้ เพื่อสามารถเรียกกลับมาเข้าทำงานได้ทันทีเมื่อเปิดกิจการ

- (3) พยายามจัดหาสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องจากหลายแหล่ง ได้แก่ เงินกู้จากกรรมการ และสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงขอความช่วยเหลือการเยียวยาจากภาครัฐบาล เช่น สินเชื่อ Soft loan หรือสินเชื่อฉุกเฉินเพื่อช่วยธุรกิจท่องเที่ยว รวมถึงสถาบันการเงินอื่นๆ
- (4) เจรจากับผู้ถือหุ้นกู้และตัวแลกเงินของบริษัทย่อย เพื่อขอขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนตราสารหนี้ทุกรุ่น ทุกราย ทั้งที่ครบกำหนดแล้วและยังไม่ครบกำหนด ออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยขอแบ่งชำระดอกเบี้ยในช่วงปี 2564-2565 ออกเป็น 4 งวด (ทุกเดือน มิถุนายนและธันวาคมของทุกปี) ซึ่งก็ได้รับความอนุเคราะห์และความเห็นใจจากผู้ถือหุ้นกู้ และตราสารหนี้ในการให้ความช่วยเหลือแก่กลุ่มบริษัทด้วยดีตามแผนที่เสนอ
- (5) เจรจากับธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พักชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2563 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจที่ต้องหยุดชะงักชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19
- (6) วางแผนการระดมทุนในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การติดต่อกับกองทุนต่างๆ เพื่อเจรจาเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) และเตรียมการศึกษาช่องทางการจัดตั้งกองทรัสต์ที่มีการขายอสังหาริมทรัพย์คืน (REIT buy-back)
- (7) ติดตามมาตรการต่าง ๆ ของรัฐบาลในการให้ความช่วยเหลือแก่ธุรกิจท่องเที่ยวอย่างใกล้ชิด

#### ด้านการตลาด

มาตรการปิดประเทศ หรือการระงับการเดินทางของประเทศต่าง ๆ เพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักประมาณร้อยละ 80 ของบริษัทฯ หายไปในทันที ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และแผนการตลาดใหม่ หันมาเน้นทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้าภายในประเทศเป็นหลัก โดยเน้นส่งเสริมการขายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในประเทศ 4 กลุ่มเป้าหมายหลัก คือ

(1) **กลุ่มนักท่องเที่ยวทั่วไป** เน้นการสมัครสมาชิกรายปีเพื่อกระตุ้นการกลับมาเที่ยวซ้ำ โดยได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายบัตรรายปี “Safari 365 Annual Ticket ในราคาพิเศษ 999 บาท (จากเดิม 2,880 บาท) ที่สามารถเที่ยวได้ไม่จำกัดจำนวนครั้งในหนึ่งปีนับแต่วันที่ซื้อบัตร เริ่มเปิดการขายตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 ผ่านช่องทางขายใหม่ คือ Line และขายที่เคาน์เตอร์ขายบัตรหน้าปาร์ค และผ่านตัวแทนขายออนไลน์ที่มีชื่อเสียง เช่น ThaiTicketMajor, Traveloka รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่อเนื่องกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บัตรเครดิตจากธนาคารต่างๆ SCB, KTC, ICBC, Central the 1 Credit Card, บัตร PTT Blue Card, เครื่องดื่มสิงห์ และเอส, ระบบเครือข่าย AIS 5G จากการจัดกิจกรรมดังกล่าวได้รับผลตอบรับที่ดีมาก จากเดิมในปี 2562 ช่วงก่อนเกิดสถานการณ์ Covid-19 ซาฟารีเวิลด์มีสมาชิก 1,770 ราย แต่ในเดือนพฤศจิกายน 2563 มีสมาชิกคนไทยเพิ่มขึ้นเป็น 100,000 ราย

(2) **กลุ่มลูกค้าองค์กรการศึกษา** เน้นกลยุทธ์ส่งเสริมการขายแบบเชิงรุก โดยการติดต่อโดยตรงถึงโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการและสังกัดกรุงเทพฯ ให้บริการท่องเที่ยวเชิงทัศนศึกษาแบบ New Normal ตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข ด้วยการขายเป็นแพ็คเกจ คือ บัตรเข้าชม รวมอาหาร เครื่องดื่ม และรถรับส่ง ซึ่งได้เริ่มให้บริการตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 ส่งผลให้มีลูกค้าประเภทนักเรียนและครูรวมกว่า 600 โรงเรียน เป็นจำนวนรวมกว่า 160,000 ราย

(3) **กลุ่มลูกค้าองค์กรภาคพาณิชย์ (Commercial)** เน้นติดต่อองค์กรธุรกิจที่มีงบประมาณเพื่อช่วยสนับสนุนธุรกิจท่องเที่ยวในประเทศที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด โดยเน้นจุดขายหลักของซาฟารีเวิลด์ คือ เป็นสวนสัตว์เปิดแห่งเดียวกลางกรุง สะอาดปลอดภัยแบบ New Normal ได้มาตรฐานที่กระทรวงสาธารณสุขรับรอง ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีลูกค้าองค์กร ติดต่อเข้ามาท่องเที่ยวทั้งขนาดเล็กและใหญ่ เช่น บริษัทในเครือ ปตท. กรุงเทพ แอคซ่า เป็นต้น

(4) **กลุ่มลูกค้าใช้สิทธิ์ “เราเที่ยวด้วยกัน”** ตามโครงการของรัฐบาลที่สนับสนุนการท่องเที่ยวภายในประเทศ เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ โรงแรม ร้านอาหาร รวมถึงสถานที่ท่องเที่ยว โดยซาฟารีเวิลด์เข้าร่วมโครงการดังกล่าวโดยใช้สิทธิ์ส่วนลดค่าอาหารและเครื่องดื่ม

จากการปรับเปลี่ยนนโยบายธุรกิจดังกล่าวในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 หลังจากซาฟารีเวิลด์กลับมาเปิดให้บริการอีกครั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ส่งผลให้มีลูกค้าคนไทยจากทั้ง 4 กลุ่มมาใช้บริการมากกว่า 330,000 ราย ดังนั้น ในปี 2564 ซึ่งมีการแพร่ระบาดจากเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงแม้ซาฟารีเวิลด์จะไม่เข้าช่วยสถานประกอบการที่ต้องปิดกิจการ แต่ต้องเฝ้าระวังตามมาตรการสุขอนามัยเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสอย่างเข้มงวด บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์น่าจะดีขึ้นเรื่อยๆ แบบค่อยเป็นค่อยไป บริษัทฯ จะประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านด้วยความระมัดระวัง

สำหรับภูเก็ตแพนด้า ยังคงปิดกิจการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งรัฐบาลยังคงมีมาตรการให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยต้องถูกกักตัวเป็นเวลา 14 วัน เพื่อดูอาการ ในขณะที่การกระตุ้นการท่องเที่ยวของกลุ่มนักท่องเที่ยวคนไทยไปเยือนภูเก็ต ยังไม่เหมาะสมที่จะเปิดให้บริการภูเก็ตแพนด้าได้ จึงต้องปิดกิจการต่อไปก่อนจนกว่าสถานการณ์การท่องเที่ยวของภูเก็ตจะฟื้นเป็นปกติ

### **ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง**

ในระหว่างที่บริษัทฯ ปิดกิจการชั่วคราว ในเดือนมีนาคม – มิถุนายน 2563 เป็นระยะเวลา 3 เดือน บริษัทฯ ได้ถือเป็นโอกาสปรับปรุงรูปแบบใหม่ของซาฟารีเกือบทั้งหมด เนื่องจากตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่สามารถทำการปรับปรุงซาฟารีได้อย่างเต็มที่ เพราะต้องเปิดให้บริการทุกวัน การปรับปรุงรูปแบบกิจกรรม และการบริการของซาฟารีเวิลด์ครั้งนี้ เป็นการพัฒนาให้ทันสมัย เพิ่มโซนใหม่และรูปแบบการแสดงใหม่เกือบทั้งหมด โดยเน้น 2 นโยบายสำคัญได้แก่

#### **(1) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ แปลกใหม่ ไม่ซ้ำใคร มีที่ซาฟารีแห่งเดียว**

บริษัทฯ สร้างสรรผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติมในปาร์คเป็นจำนวนมาก เพื่อสร้างความแปลกใหม่ และสร้างสีสัน ให้เกิดจุดเด่นเป็นซาฟารีเวิลด์ในภาพลักษณ์ใหม่ ยกตัวอย่างเช่น โชว์สงครามจารกรรม (Spy war show) ได้ทำการรีรูปร่างฉากเดิมและปรับปรุงแบบโชว์ใหม่ทั้งหมด ปรับรูปแบบกิจกรรมชมสัตว์หายาก เช่น อรุ้งดงยัคซ์ สัตว์แปลกใหม่ที่หายาก ให้ผู้เข้าชมสามารถใกล้ชิดสัตว์มากขึ้น ปรับปรุงฉากและเวทีการแสดงนกแสนรู้ใหม่ ให้มีสีสัน เพิ่มความสนุกและเน้นการถ่ายรูปสวย เป็นต้น

#### **(2) สร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อความคุ้มค่าสมราคา**

ถึงแม้ซาฟารีเวิลด์จะจัดโปรโมชั่นลดราคาบัตรเข้าชม แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญเรื่องการเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกถึงความคุ้มค่า เพื่อนำไปบอกต่อและกลับมาใช้บริการซ้ำอีกครั้ง ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแสดง การจัดสถานที่ การให้บริการ และอื่นๆ ทุกประเภท โดยพิจารณาคัดสรรคุณภาพและบริการ สร้างความพอใจ ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความปลื้มใจให้กับลูกค้าเป็นสิ่งแรกในการเปิดใหม่ครั้งนี้ ที่สำคัญคือ การเน้นย้ำด้านสุขอนามัยให้ได้ตามมาตรฐานของรัฐบาล

## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ เป็นธุรกิจที่ขึ้นต่อสภาวะเศรษฐกิจของโลก และการท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ซึ่งมีความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากการนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแนวทางป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงแต่ละประเภท ดังนี้ :

### 1) ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ หากเศรษฐกิจมีการเติบโตและขยายตัวเพิ่มขึ้น ก็จะทำให้ประชาชนทั่วไปมีรายได้สำหรับการใช้จ่ายมากขึ้น แต่หากเศรษฐกิจถดถอย ประชาชนก็จะใช้จ่ายเพื่อพักผ่อนหย่อนใจน้อยลง ส่วนผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจของต่างประเทศนั้นก็เช่นกัน หากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจขึ้นก็จะส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยน้อยลง และถ้ามีเรื่อง Covid-19 ผสมด้วย ความปรารถนาที่จะได้เห็นการท่องเที่ยวของต่างชาติก็ลดลงด้วยเป็นทวีคูณ นักท่องเที่ยวต่างชาติเหล่านี้เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยการกระจายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ โดยการพยายามหาตลาดใหม่ทุกปี เพื่อไม่ต้องพึ่งรายได้จากลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางการท่องเที่ยวของประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยหันมาทำการขายและการตลาดกับกลุ่มนักท่องเที่ยวไทยในประเทศเป็นหลัก ทดแทนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้ เป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ เข้ามาช่วยเสริมรายได้ของบริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤต และเป็นฐานลูกค้าอีกกลุ่มหนึ่งที่จะสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต

### 2) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว

ดังที่ได้กล่าวแล้ว ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงเหตุการณ์ หรือวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศไทยด้วย เช่น วิกฤตเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ การก่อการร้าย ความไม่สงบในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ทั้งที่เกิดกับคนและสัตว์ ซึ่งล้วนเป็นเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ หากแต่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจท่องเที่ยวให้ชะลอตัวลงได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวิกฤตการณ์ต่างๆ คลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวก็จะกลับคืนมา

ทุกครั้งที่เกิดวิกฤตการณ์ บริษัทฯ จะมีแผนการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นความสนใจของนักท่องเที่ยวให้กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว เช่น การสร้างกิจกรรมใหม่เพิ่มขึ้น การจัดรายการส่งเสริมการขาย การจำหน่ายบัตรราคาพิเศษในระยะสั้น หรือเชิญคณะการแสดงจากต่างประเทศเข้ามาทำการแสดง เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามวิกฤตการณ์มาได้ครั้งแล้วครั้งเล่า จนถึงปัจจุบันยาวนานกว่า 33 ปี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ออกโปรโมชั่นส่งเสริมการขายบัตรสมาชิกรายปีชาฟารีเวิลด์ในราคาพิเศษ เพื่อกระตุ้นและดึงดูดการท่องเที่ยวของคนในประเทศ สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤต COVID-19 ซึ่งก็ได้รับการตอบรับจากนักท่องเที่ยวคนไทยในประเทศ ซึ่งบัตรดังกล่าวเป็นจำนวนมาก

### 3) ความเสี่ยงจากการจัดหาสัตว์เพื่อทำการแสดง

ธุรกิจของบริษัท มีลักษณะเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ โดยมีสวนสัตว์เปิดและการแสดงของสัตว์หลายชนิด ดังนั้น สัตว์ที่ใช้ในการแสดงจึงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญส่วนหนึ่ง เพราะเป็นสินทรัพย์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัท หากเกิดมีปัญหากับสัตว์ เช่น โรคระบาดสัตว์ หรือการจัดหาสัตว์จากต่างประเทศที่จะต้องปฏิบัติตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าพืชป่าและสัตว์ระหว่างประเทศ หรืออนุสัญญา CITES (The Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) ก็จะเป็นปัญหาในเรื่องการจัดหาสัตว์มาทำการแสดง เช่น โลมา วาฬ และสิงโตทะเล ซึ่งที่ผ่านมาความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์มีไม่มาก เพราะบริษัท มีได้จัดหาสัตว์สงวนและคุ้มครองสูงสุดตามบัญชี 1 การจัดหาสัตว์ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาสัตว์ในบัญชีลำดับถัดมา ซึ่งถูกควบคุมโดยพระราชบัญญัติและอนุสัญญาที่มีกระบวนการจัดหาที่ผ่อนปรนกว่า และบริษัท มีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์ที่กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับสัตว์ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดหา รวมถึงการเลี้ยงและดูแลสัตว์เป็นไปอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ ลดความสูญเสียของสัตว์ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดให้มีสัตวบาล สัตวแพทย์ และผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับสัตว์ชนิดต่างๆ เพื่อเลี้ยงและดูแลสัตว์อย่างใกล้ชิด จากสถิติที่ผ่านมา การเกิดโรคระบาดของสัตว์มีไม่มาก และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัท เพราะสัตวแพทย์และผู้เชี่ยวชาญได้ทำการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคที่เกี่ยวกับสัตว์อยู่ตลอดเวลา ประกอบกับบริษัท มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลากว่า 33 ปี

### 4) ความเสี่ยงจากสัตว์ตาย

ด้วยสัตว์เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท การเพิ่มขึ้นหรือการสูญเสียของสัตว์ในความครอบครองของบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อกำไร-ขาดทุนของบริษัท บริษัท จึงได้กำหนดกรอบวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ด้วยการประกาศเป็น “ระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์” ให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับสัตว์ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เช่น การดำเนินการเมื่อสัตว์เกิด สัตว์ตาย การเคลื่อนย้ายสัตว์ การดำเนินการซื้อ/ขาย/แลกเปลี่ยนสัตว์ รวมถึงการดูแลรักษาสัตว์ป่วย และการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาดที่เกิดในและจากสัตว์ เพื่อให้การบริหารจัดการสัตว์ภายในสวนสัตว์ของบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า ซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และมีการดำเนินการที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

ระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์ของบริษัท ได้กำหนดขึ้นตั้งแต่ปี 2536 และได้มีการทบทวน ปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติมมาโดยตลอด การดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัท เป็นที่ยอมรับและชื่นชมจากหน่วยงานกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ว่ามีระบบการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่ดี และมีการติดตาม การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะที่ดีที่สุดในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีหน่วยงานวิจัยและอภิบาลสัตว์ ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับสัตว์ที่อยู่ในความดูแลของบริษัท เพื่อพัฒนาการดูแล การเลี้ยง และการรักษาสัตว์ให้มีสุขภาพที่ดี สมบูรณ์ ได้รับอาหารที่ถูกหลักโภชนาการอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการของสัตว์แต่ละชนิดอย่างแท้จริง จึงเป็นการส่งเสริมให้สัตว์มีความพร้อมในการเพาะพันธุ์ เพิ่มผลผลิตสัตว์ซึ่งเป็นสินทรัพย์สำคัญให้แก่บริษัท และได้ช่วยลดความสูญเสียจากสัตว์ตายได้อีกด้วย

## 5) ความเสี่ยงทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง การสร้างสรรค์การแสดง และการซื้อสัตว์หลายชนิดเพื่อใช้ในการแสดง ซึ่งหากธุรกิจหยุดชะงักหรือมีจำนวนนักท่องเที่ยวไม่มากพอ ก็เกิดความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ลดน้อยลง ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงทางการเงินในเรื่องอื่นๆ ด้วย เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานไว้ในการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องว่า “ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพันทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว” และข้อ 33.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยว่า “บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอยู่บ้าง เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยทั้งอัตราคงที่และอัตราตลาด...” ฝ่ายจัดการจึงจำเป็นต้องวางแผนและติดตามการลงทุนและการใช้จ่ายอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา

### 5.1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ลงทุนในโครงการชิมปาร์คขนาดใหญ่ หรือว่าโครงการคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 4,969.90 ล้านบาท เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของเงินที่ใช้ในโครงการคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืม การออกตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ระยะสั้นและปานกลาง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงค้างตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้รวมทั้งสิ้นประมาณ 2,408.70 ล้านบาท (ซึ่งจะทยอยครบกำหนดในปี 2564 และ 2565 จำนวน 2,368.70 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ) และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 2,198.02 ล้านบาท (ซึ่งกำหนดชำระคืนต้นเงินในปี 2564 จำนวน 182 ล้านบาท) จึงนับได้ว่าเป็นความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพราะการจัดสรรเงินทุนระยะสั้น-ปานกลางมาใช้กับความต้องการเงินทุนระยะยาว ดังปรากฏในตารางข้างท้ายนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	320.53	349.16	140.24
หนี้สินหมุนเวียน	2,110.47	3,245.77	3,331.66
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.15	0.11	0.04

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เพียง 0.04 เท่า ซึ่งเป็นความเสี่ยงสูงในการบริหารจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนที่ไม่สมดุลกัน

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนที่ไม่สมดุลกันนั้น บริษัทย่อยได้ขอขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนภายในปี 2564 จำนวน 2,288.70 ล้านบาท ให้ครบกำหนดในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และยังคงมีแผนที่จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และเบิกใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อชำระคืนหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินของบริษัทย่อยที่ครบ

กำหนดชำระ หากจะต้องรอให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลาย และสถานะเศรษฐกิจของประเทศฟื้นตัว เพื่อเอื้อต่อการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุนภาคเอกชนและผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อน ซึ่งคาดว่าจะอาจจะดำเนินการได้ในปี 2565

หากบริษัทฯ สามารถจัดการปรับโครงสร้างทางการเงินได้ตามแผน โดยเบิกใช้เงินกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเบิกจากสถาบันการเงิน และได้รับเงินทุนจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัดอีก 1,000.0 ล้านบาท ไปชำระคืนหนี้หุ้นกู้ตามที่ได้อ้างอิงไว้ จะทำให้หนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ลดลงมาอยู่ที่ 1,331.66 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องภายหลังการปรับปรุงปรับตัวไปอยู่ที่ 0.10 เท่า อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องนี้ ยังมีได้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน จากการที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งสามารถเปิดดำเนินการธุรกิจได้ตามปกติ

## 5.2 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

จากงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ได้แก่ อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio: ICR) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) ลดลงจากปีก่อน ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกและชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัทย่อยที่ครบกำหนดไถ่ถอนในไตรมาสแรกของปี 2563

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.11 เท่า	0.04 เท่า
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	2.86 เท่า	1.30 เท่า
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	0.97 เท่า	0.09 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	11.07 เท่า	20.21 เท่า

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) ลดลงจากปีก่อนประมาณ 674 ล้านบาทเศษ อันเป็นผลมาจากการที่รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงประมาณ 1,334 ล้านบาทเป็นสำคัญ เพราะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทั้งนี้ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ โดยเฉพาะจากโครงการคาร์นิวัลเมจิกไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ จะมีความเสี่ยงต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อการชำระหนี้ โดยอาจจะเป็นการกู้ยืมเงินระยะยาวหรือจากการเพิ่มทุน

อย่างไรก็ดี แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการก่อหนี้สินเพิ่มเติมสำหรับโครงการคาร์นิวัลเมจิก แต่กลุ่มบริษัทก็มั่นใจว่าโครงการคาร์นิวัลเมจิกจะสามารถสร้างรายได้และกำไรได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งจะเป็นผลดีต่อเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับในอนาคตด้วย

### 5.3) ความเสี่ยงจากการใช้เงินทุนระยะสั้นเพื่อลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่เป็นตัวแลกเงินจำนวน 70.0 ล้านบาท, หนี้กู้ระยะสั้น 1,747.3 ล้านบาท, และหนี้กู้ระยะยาว 591.4 ล้านบาท รวมเป็นหนี้สินจากตราสารหนี้ทั้งสิ้น 2,408.7 ล้านบาท หากมีความผันผวนในตลาดตราสารหนี้ บริษัทฯ ยังไม่สามารถเบิกใช้เงินกู้ได้ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และบริษัทย่อยไม่สามารถต่ออายุตราสารหนี้ (Rollover) อาจมีความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องในการจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหนี้ดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ใช้แหล่งเงินดังกล่าวพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งเป็นการนำแหล่งเงินลงทุนระยะสั้นไปลงทุนในทรัพย์สินระยะยาว (Mismatch Funding) หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินระยะยาวมาทดแทน อาจเกิดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุนที่ไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของโครงการฯ ซึ่งมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 6 - 10 ปี

### 5.4) ความเสี่ยงที่อาจเกิดเหตุการณ์จากการผิดเงื่อนไขสัญญากู้เงินของสถาบันการเงินและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งใหม่ โดยมีวงเงินรวม 3,060 ล้านบาท เพื่อ Refinance หนี้สินจากสถาบันการเงินเดิม และชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563-2564 และใช้เป็นเงินทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิก โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- กลุ่มบริษัทต้องเพิ่มทุนจำนวนไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาทภายในเดือนมิถุนายน 2564 โดยนำเงินเพิ่มทุนไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้หรือตัวแลกเงินหรือเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท
- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชี
- การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่สูงกว่า 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ 0.09 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.70 เท่า ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยต้องปิดให้บริการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้ไม่มีรายได้ และบริษัทฯ ไม่สามารถเปิดให้บริการได้ตามปกติ ทำให้รายได้ลดลงเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่เป็นไปตามที่สถาบันการเงินกำหนด อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้รับหนังสือยินยอมการผ่อนผันการชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการจากสถาบันการเงินแล้ว

ในขณะเดียวกัน บริษัทย่อยได้มีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ด้วย เช่นเดียวกับบริษัทฯ คือ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 4 เท่า โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทย่อยทุกสิ้นไตรมาส เมื่อพิจารณางบการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 4,749.30 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,727.26 ล้านบาท บริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีหนี้สินรวม 3,940.11 ล้านบาท เป็นจำนวน 809.19 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ย่อยยังสามารถดำรงอัตราส่วนข้างต้นไม่เกินอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนด (Financial Covenants) ของข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้



## 6) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นด้านความปลอดภัยต่อนักท่องเที่ยว พนักงาน และสังคมเป็นสำคัญ โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยภายใต้โครงการ Safety 300% ซึ่งรวมถึงการป้องกันอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงาน การป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากสัตว์สุนักรถท่องเที่ยว การป้องกันอันตรายที่จะเกิดกับสัตว์ การป้องกันอันตรายที่จะเกิดจากสถานที่และจุดบริการต่างๆ การตรวจสอบและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการให้บริการรถรับส่ง เป็นต้น ฝ่ายจัดการจะสำรวจจุดเสี่ยง จุดอันตราย และตรวจสอบสภาพความพร้อมของอุปกรณ์ที่ใช้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว รวมถึงกรงสัตว์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัยและปราศจากความเสียหายก่อนการเปิดให้บริการเป็นประจำทุกวัน ในด้านการบริการของรถโค้ชของบริษัทฯ ก็ได้ติดตั้งระบบ GPS เพื่อควบคุมความเร็วและติดตามการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัดและใกล้ชิด และพนักงานขับรถและเจ้าหน้าที่ประจำรถยังได้รับการฝึกอบรมตามมาตรฐานที่กรมการขนส่งกำหนดอย่างครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการดำเนินการ หากต้องเผชิญกับเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุต่างๆ และมีการซ้อมแผนการดำเนินการเป็นประจำทุกปี เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิ การดำเนินการกรณีไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว และการดำเนินการเมื่อสัตว์หลุดออกจากพื้นที่ภายในส่วนงานบริการนักท่องเที่ยว

การดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับสัญลักษณ์ของสถานที่เลี้ยงสัตว์ในสวนสัตว์ ที่ผ่านมา การบริหารจัดการสวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์มีระบบการดำเนินการที่ดี ถูกต้องตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และมีการดูแลด้านความสะอาดอย่างเข้มข้น ทำให้สวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์เป็นสวนสัตว์ที่ได้รับการยอมรับว่าสะอาด ไม่มีกลิ่นรบกวนนักท่องเที่ยว และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

## 7) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ นอกจากบริษัทจะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ใช้ในการขยายธุรกิจ นับตั้งแต่ปี 2541 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน จึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ต่อมาในปี 2553 - 2556 บริษัทฯ เริ่มมีกำไรและมีกำไรสะสม หากกำไรดังกล่าวมิได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ แต่เกิดจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2553 และการกลบรายการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปี 2554, 2555, 2556 และ 2558 บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องรักษาสภาพคล่องสำรองเงินสดไว้หมุนเวียนภายในบริษัทฯ และชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงิน จึงมิได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจนถึงปัจจุบัน

อย่างไรก็ดี หากไม่มีเหตุการณ์ใดมากระทบเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวดังเช่นที่ผ่านมา และบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอ ก็จะพิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเร็ว

## 8) ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิก

สืบเนื่องจากธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทที่มีโครงการหลักที่สร้างรายได้มาอย่างต่อเนื่องจำนวน 2 โครงการ คือ (1) โครงการซาฟารีเวิลด์ ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2531 และ (2) โครงการภูเก็ตแพนตาซี ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยมาตั้งแต่ปี 2542 ทั้งสองโครงการสามารถสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง แต่เนื่องจากข้อจำกัดในการสร้างรายได้โดยเฉพาะโครงการภูเก็ตแพนตาซี ซึ่งเน้นการแสดงโชว์ในโรงละครขนาดใหญ่เป็นหลักควบคู่กับการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม จึงมีข้อจำกัดในจำนวนลูกค้าที่จะรับได้สูงสุดในแต่ละรอบและแต่ละวัน ประกอบกับรูปแบบของการแสดงโชว์ที่มีค่าโครงการเดิมมาตั้งแต่เปิดดำเนินการ อาจไม่สามารถดึงดูดลูกค้าเดิมให้มาท่องเที่ยวซ้ำอีก

ได้มากนัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องการที่จะสร้างรายได้เพิ่มและรักษาความสามารถในการแข่งขัน จึงได้คิดที่จะสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก ที่มีรูปแบบที่แตกต่างจากโครงการภูเก็ตแฟนตาซีซึ่งอยู่ติดกัน เพื่อที่จะเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างรายได้และผลตอบแทน รวมทั้งเป็นการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในระยะยาวให้กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกอาจมีความเสี่ยง ดังนี้

#### **8.1) ความเสี่ยงที่โครงการคาร์นิวัลเมจิกจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของภูเก็ตแฟนตาซี เนื่องจากมีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และอยู่ในสถานที่ติดกัน (Cannibalization)**

จากการที่ทั้ง 2 โครงการเป็นแหล่งท่องเที่ยวในช่วงกลางคืนเหมือนกัน ซึ่งมีการแสดงโชว์และภัตตาคารเช่นเดียวกันและอยู่ใกล้ชิดติดกัน แต่โครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นโครงการใหม่ ที่มีความโดดเด่น น่าตื่นตาตื่นใจในทุกพื้นที่ มีการแสดงโชว์ในรูปแบบของขบวนพาเหรดแนวคาร์นิวัลขนาดใหญ่ ที่แตกต่างกับการแสดงโชว์บนเวทีของภูเก็ตแฟนตาซี อีกทั้งใช้ช่องทางการขายเดียวกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อโครงการภูเก็ตแฟนตาซี ดังนี้

- (1) สูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด และส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้าชมน้อยลง ซึ่งในช่วงแรกผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าอาจจะส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้เข้าชมและรายได้ของโครงการภูเก็ตแฟนตาซีอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้
- (2) อาจจำเป็นต้องขายบัตรเข้าชมพ่วงกันทั้งสองโครงการ (Bundling Sale) เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้าชมทั้ง 2 โครงการ ซึ่งอาจจะส่งผลไม่สามารถกำหนดราคาค่าบัตรเข้าชมได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือ
- (3) นักท่องเที่ยวอาจจะตัดสินใจเข้าเลือกซื้อบัตรเข้าชมเพียงโครงการใดโครงการหนึ่ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของทั้งสองโครงการ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะจำหน่ายบัตรเป็น Package เข้าชมทั้ง 2 โครงการ โดยจัดรอบการแสดงพาเหรดและโชว์ของคาร์นิวัลเมจิก ไม่ให้ตรงกับช่วงเวลาแสดงโชว์ของภูเก็ตแฟนตาซี เพื่อเพิ่มโอกาสให้นักท่องเที่ยวสามารถเข้าชมได้ทั้ง 2 แห่งในวันเดียวกัน คล้ายกับ Disneyland และ Disneysea ที่ประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งกำหนดตำแหน่งทางการตลาด (Market Positioning) โดยให้คาร์นิวัลเมจิกเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อระดับกลาง-สูง ส่วนภูเก็ตแฟนตาซีเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อระดับกลางลงมา ซึ่งยังคงมีความทับซ้อนในบางกลุ่มซึ่งจะไปสนับสนุนด้าน Bundling Sale ได้

#### **8.2) ความเสี่ยงจากการที่โครงการคาร์นิวัลเมจิกเปิดให้บริการล่าช้ากว่ากำหนด**

เนื่องด้วยโครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นโครงการขนาดใหญ่ และต้องใช้ระยะเวลาการก่อสร้างค่อนข้างนาน หากมีปัจจัยทางธรรมชาติ เช่น ฝนตก น้ำท่วม แผ่นดินไหว เกิดขึ้น อาจทำให้การดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าวล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการคาร์นิวัลเมจิกมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการประมาณร้อยละ 95 ของงานก่อสร้างทั้งหมด หากไม่มีสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการก่อสร้างบริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถเปิดโครงการได้ตามกำหนด

## 9) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์การให้บริการที่ดีให้แก่ลูกค้า หากต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เตรียมการรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการดังนี้

- จัดทำกรอบการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยทางไซเบอร์และนโยบายรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ โดยมีกระบวนการเพื่อป้องกันความปลอดภัยของระบบและการตรวจจับภัยคุกคามต่างๆ และได้มีการทดสอบระบบป้องกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่าย IT ได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ด้านความปลอดภัยของข้อมูลผ่านคู่มือการปฏิบัติงาน
- จัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่วางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการแก่นักท่องเที่ยว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ โดยในปี 2563 ได้มีการนำระบบลงทะเบียนออนไลน์สำหรับผู้สมัครสมาชิกรายปีของบริษัทฯ
- จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤตมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากการสื่อสารในสื่อสังคมออนไลน์ ที่ผู้ใช้บริการอาจได้รับข้อมูลข่าวสารของกลุ่มบริษัท ในเชิงลบหรือข้อมูลที่บิดเบือน หากไม่ได้รับการแก้ไขหรือให้ข้อมูลที่ถูกต้องโดยเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท
- กำหนดมาตรการควบคุมบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ และป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่ายจากผู้บุกรุกจากโปรแกรมชุดคำสั่งไม่พึงประสงค์ที่จะสร้างความเสียหายแก่ข้อมูล หรือการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้หยุดชะงัก และทำให้สามารถตรวจสอบ ติดตามพิสูจน์ตัวบุคคลที่เข้าใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท พาริเวลด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยได้ดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลต่อสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสัตว์ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพันธุ์พืชและสัตว์ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเพื่อให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข พร้อมทั้งพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าของการท่องเที่ยวของประเทศไปพร้อมๆ กัน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว พร้อมกันนั้นก็ได้นำดำเนินการให้เป็นแหล่งศึกษาดูงานของนักเรียนนักศึกษาในการศึกษานอกห้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ประการ ดังนี้:

##### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ ว่าจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าข้อใดได้ จะร่วมกับคู่ค้าพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่เป็นธรรมโดยเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับแต่ละส่วนงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตหรือเอื้อประโยชน์เฉพาะกลุ่ม และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายโดยเคร่งครัด รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

##### 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในการทำงานสำหรับทุกส่วนงานให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในการที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อ มิวินัย รักษองค์กร ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ โดยเด็ดขาด หากพบว่ามีกระทำการที่ทุจริตไม่ว่ากรณีใด บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณีและอาจดำเนินคดีตามกฎหมายด้วย

##### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เสมอมา โดยปฏิบัติตามพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ความยากจน

ความพิการ ผู้ป่วยหรือเป็นโรค รวมถึงให้ความเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมด้วย

#### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม เสมอภาค ไม่นำความแตกต่างทางเพศ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ มีระบบการบริหารผลตอบแทนที่เป็นธรรม โดยได้พิจารณาให้ผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานที่ได้จากการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาการเรียนรู้และฝึกฝนทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดการอบรม สัมมนา ตลอดจนพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งในด้านทักษะที่เอื้อต่อการทำงาน ความรู้ด้านวิชาชีพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี และความร่วมมือกันภายในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือวิจารณ์อย่างสร้างสรรค์เกี่ยวกับบริษัทฯ ในทุกเรื่อง ซึ่งเป็นการช่วยชี้ให้เห็นถึงปัญหาและนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้หมดไปอย่างยั่งยืน

#### 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริโภคหรือลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของกิจการ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา เช่น นอกจากจะกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว ยังกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติสำหรับส่วนงานต่างๆ ที่มีหน้าที่บริการลูกค้าให้เข้าไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอีกด้วย อาทิ ให้บริการที่มีคุณภาพ เกินกว่าความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ติดต่อลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และรวดเร็ว รักษาและไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้บริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6) การจัดการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีธรรมชาติ สัตว์นานาชนิด และต้นไม้พันธุ์เป็นจุดเด่น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการหวงแหน ดูแล และรักษาสสิ่งเหล่านี้อย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสัตว์ สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาในเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ และการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “สวย สะอาด ซาฟารี” และ “กรีน แพนตาซี” อาทิ การจัดแยกขยะ การจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย การพัฒนาพื้นที่ และการประหยัดพลังงาน ฯลฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้น และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกระทำนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต และอาชีวอนามัยของพนักงาน ชุมชน และนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวชม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาสสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และตระหนักถึงผลที่จะเกิดจากการทำลายสภาวะแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานของบริษัทฯ เพื่อลดการใช้พลังงานทั้งในที่พักและสำนักงาน

## 7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนโครงการด้านการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชน สืบสานวัฒนธรรมไทย ทุนบำรุงศาสนา พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่จะทำให้ชุมชนและสังคมสามารถพัฒนาและดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาและให้ความช่วยเหลือสังคม เช่น

- พัฒนาสังคมสู่การเรียนรู้นอกห้องเรียนให้แก่นักเรียน นักศึกษา จากสถานศึกษาทั้งของภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้ในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ เพื่อสนับสนุนหลักสูตรการเรียนรู้และการฝึกงาน ภาคสนาม ของนักศึกษาในสาขาวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ สัตวแพทย์ ของมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ส่งเสริมการพัฒนาระดับคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล โดยเป็นสวนสัตว์ต้นแบบให้หน่วยงานภาครัฐ และสวนสัตว์ในประเทศและต่างประเทศได้เข้ามาศึกษาดูงาน
- จัดส่งบุคลากรของบริษัทฯ ไปเป็นวิทยากรบรรยายเกี่ยวกับเรื่องการดูแลสุขภาพของสัตว์ และการบริหารจัดการสวนสัตว์ ให้กับหน่วยงานและสถาบันการศึกษาต่างๆ
- ให้การสนับสนุนการปฏิบัติการดูแลสุขภาพสัตว์กับหน่วยงานต่างๆ เช่น การอภิบาลลูกแมวน้ำ กำพร้าของสวนสัตว์นครราชสีมา และการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรเดี่ยวเข้มข้นชนิดใหม่ หมอสัตว์ป่าของชมรมสัตวแพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จนเป็นที่ชมเชยของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- ร่วมในกิจกรรมรักษาความสะอาดและกำจัดมูลภาวะสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวเกี่ยวกับชุมชนท้องถิ่น ในโครงการ Big Cleaning Day หาดกมลา จังหวัดภูเก็ต

## 8) นวัตกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

การอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ ทั้งที่มีถิ่นกำเนิดในประเทศและต่างประเทศ เป็นวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งในการจัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มจำนวนประชากรสัตว์ป่าที่นับวันจะมีอัตราเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ให้ดำรงอยู่ต่อไป โดยเปิดโอกาสให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ นักวิจัย และผู้ที่มีความสนใจในสายงานหรือโครงการศึกษาการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ได้เข้าศึกษาดูงาน และร่วมปฏิบัติการเพื่อเสริมทักษะ เพิ่มพูนความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกสาธารณะ อันมีวัตถุประสงค์สำคัญที่จะอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์มาแล้วเป็นจำนวนมาก อาทิ สมเสร็จ นกเงือก หมูซัวโลก โลมาปากขวด ฮิปโปแคระ วอลรัส สิงโตทะเล เสือขาว สิงโตขาว และแรดขาว โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญต่างชาติ สัตวแพทย์ และนักวิชาการสุขภาพสัตว์ เป็นผู้ดูแลแผนงานอย่างใกล้ชิด

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ดำเนินถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียด้วย

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน ชุมชน และหน่วยงานภาครัฐ

การสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ใช้วิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง ตลอดจนนำมาวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนระดับองค์กร โดยพิจารณาประกอบกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมายการดำเนินงาน และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสอย่างเพียงพอ</li> <li>- ช่องทางในการแสดงความคิดเห็น</li> <li>- แนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ทำงานภายใต้กฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- ให้ข้อมูลการลงทุนตามช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด</li> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น</li> <li>- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ดำเนินการอย่างเคร่งครัดภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่มีคุณภาพ</li> <li>- ได้รับบริการที่รวดเร็ว</li> <li>- พนักงานประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์</li> <li>- ราคาบัตรสำหรับลูกค้าคนไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ข้อมูลผ่านเอกสาร แผ่นพับ และเว็บไซต์</li> <li>- มีช่องทางการร้องเรียนผ่านอีเมลล์และช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด ที่สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบผลิตภัณฑ์ทางการแสดงที่มีมาตรฐานสากล สร้างความสนุกสนานให้แก่ผู้มาเที่ยวชม</li> <li>- ให้ข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้องและโปร่งใส</li> <li>- มีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน และการบริการเป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการป้องกันข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>		<p>ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดโปรโมชั่นลดราคาบัตรเข้าชมราคาพิเศษสำหรับลูกค้าคนไทย</li> <li>- พัฒนาขีดความสามารถด้านไอทีเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านการปกป้องความลับของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน</li> <li>- กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง</li> <li>- ให้คำตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>- มีโอกาสในการเติบโต</li> <li>- มีโอกาสในการพัฒนาความรู้</li> <li>- ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ของฝ่ายบุคคลและธุรการ และบอร์ดประกาศข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร</li> <li>- เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์</li> <li>- ได้รับการฝึกอบรม</li> <li>- ใช้ตัวชี้วัดผลงานเป็นเครื่องมือในการวัดและประเมินผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการประชุมพนักงาน</li> <li>- จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมตลอดทั้งปี</li> <li>- จัดการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี</li> <li>- จัดอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน</li> <li>- มีหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลงาน (KPI)</li> <li>- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาในการจัดซื้อและจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดและสื่อสารนโยบาย และขั้นตอนระเบียบ ในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างชัดเจน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน</li> </ul>
เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>- การให้ข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันสถานการณ์เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทและบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดผู้ประสานงานให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้รายอื่นๆ</li> <li>- จัดส่งหนังสือให้ข้อมูลตามสถานการณ์</li> <li>- พบปะและให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำรายงานสรุปข้อมูลทางการเงินจัดส่งให้สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทราบทุกเดือน</li> <li>- เข้าร่วมประชุมกับสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
	ย่อยได้อย่างแม่นยำ เช่น ข้อมูลด้านผลประโยชน์ นโยบายต่างๆ เป็นต้น		- จัดการประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อชี้แจงข้อมูลและหารือร่วมกัน ในการหาข้อตกลงที่จะชำระหนี้ในสถานการณ์วิกฤต COVID-19
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน</li> <li>- การให้ข้อมูลการดำเนินงานขององค์กรอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสังคมออนไลน์ อีเมล และข่าวประชาสัมพันธ์</li> <li>- พบปะหารือ และร่วมประชุมกับหน่วยงานต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเส้นทางถนนเข้าออกโครงการชาฟารีเวิลด์ให้เป็นพื้นที่สาธารณะสำหรับชุมชน พร้อมทั้งติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง</li> <li>- เผยแพร่เนื้อหาการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านทางสื่อสารต่างๆ</li> <li>- จัดส่งสัตวแพทย์ประจำบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือด้านการรักษาสัตว์ป่าแก่เจ้าหน้าที่ราชการที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจภายใต้และตามกฎหมาย</li> <li>- มีการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารระเบียบและข้อกำหนดกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานให้พนักงานทราบผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>- จัดพิมพ์นโยบาย และระเบียบต่างๆ ที่มีทั้งหมด รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติงาน แจกจ่ายให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ</li> <li>- มีการติดตามปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ Greenhouse Gas (GHG) ในการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานเพื่อช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้มีนโยบายรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใชัทรัพยากรไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่า และสร้างนิสัยการประหยัดไฟฟ้า ด้วยจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน เช่น กำหนดระยะเวลาการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ และควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสม ปิดไฟในห้องประชุมและห้องทำงานทุกครั้งที่ไม่ได้ใช้งาน รวมทั้งได้มีการปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าภายในสำนักงานทั้งหมด จากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟแบบ LED ซึ่งประหยัดพลังงานและลด

ความร้อน นอกจากนี้ได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศใหม่ พร้อมกับใช้น้ำยาแอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าแล้วยังลดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

### การใช้น้ำและบำบัดน้ำ

บริษัทฯ ได้รับรองให้พนักงานตระหนักถึงการใช้อย่างรู้คุณค่า

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในองค์กร โดยจะชำระล้างสิ่งเจือปนก่อนปล่อยออกไปสู่แหล่งชุมชน และมีบ่อบำบัดตกตะกอนก่อนปล่อยลงสู่คลองสาธารณะ การบริหารจัดการภายในซาฟารีเวิลด์ ได้กำหนดลักษณะพื้นที่และจุดบริการอย่างเหมาะสม มีคลองบำบัดน้ำไหลวนทั่วทั้งโครงการฯ เพื่อเป็นการเพิ่มออกซิเจนในน้ำ ลดกลิ่น อีกทั้งเพิ่มจุลินทรีย์ธรรมชาติ ลดการใช้สารเคมี ปลอดภัยกับคนและสัตว์ ทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ปราศจากกลิ่นเหม็น

### การบริหารจัดการขยะ

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานให้รักษาสภาพแวดล้อมด้วยการแยกขยะ มุ่งหวังให้พนักงานตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากที่ทำงาน และส่งต่อไปถึงที่บ้านของตัวเอง

บริษัทฯ มีระบบถังขยะใบเดียว (One – can System) มีการจัดวางถังขยะให้ครอบคลุมพื้นที่บริการทั้งหมด ขยะที่เกิดขึ้นจากลูกค้าและส่วนบริการ เช่น เศษขวดน้ำ กระดาษ อาหาร ฯลฯ จะเคลื่อนย้ายไปรวบรวมเก็บไว้ที่พักรับขยะของบริษัทฯ เพื่อรอการคัดแยกที่สามารถนำไปรีไซเคิลและกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ ในการกำจัดขยะมูลฝอย จะเน้นรูปแบบของการวางแผนจัดการขยะมูลฝอยอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะต้องส่งเข้าไปทำลายด้วยระบบต่างๆ

#### 1. ลดปริมาณการผลิตมูลฝอย

- 1.1 ลดการทิ้งบรรจุภัณฑ์ โดยการใช้สินค้าชนิดเติมใหม่ เช่น ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน น้ำยาทำความสะอาด ขวดเจลแอลกอฮอล์
- 1.2 เลือกใช้สินค้าที่มีคุณภาพมีหีบบรรจุภัณฑ์น้อย อายุการใช้งานยาวนาน และตัวสินค้าไม่เป็นมลพิษ
- 1.3 ลดการใช้วัสดุกำจัดยาก เช่น ถูดำ ถูพลาสติก โฟม

#### 2. จัดระบบการรีไซเคิล จัดรวบรวมเพื่อนำกลับไปแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ โดยรณรงค์ให้พนักงานแยกขยะเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น กระดาษ พลาสติก โลหะ นำไปใช้ซ้ำหรือรวบรวมขายให้ผู้รับเหมา

#### 3. การทำปุ๋ยหมักจากเศษวัชพืช ใบไม้หญ้า มูลสัตว์ เข้าสู่กระบวนการทำปุ๋ยหมัก สำหรับใช้งานดูแลบำรุงรักษาต้นไม้ภายในสวนสัตว์

บริษัทฯ มีระบบกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน โดยขยะมูลฝอย ขยะเปียก จะใช้เครื่องบดอัดขยะของบริษัทฯ และส่งมอบให้สำนักงานเขตพื้นที่นำไปใช้ประโยชน์ในการรีไซเคิลในขั้นตอนต่อไป ในกรณีของซากสัตว์/เศษไขมัน จะดำเนินการฝังกลบอย่างถูกสุขาภิบาลในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ และเศษวัสดุก่อสร้างที่เกิดจากการซ่อมแซมและงานพัฒนาต่างๆ ภายในสวนสัตว์ จะจัดเก็บในพื้นที่ที่กำหนด เพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์บางส่วน ส่วนที่ไม่มีความจำเป็นจะดำเนินการขุดหลุมฝังกลบ

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน ดังจะเห็นได้ว่าการดำเนินการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ซาฟารีเวิลด์มิได้เป็นเพียงสวนสัตว์ แหล่งบันเทิง หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเท่านั้น แต่ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยจะได้รับความรู้เกี่ยวกับสัตว์และประสบการณ์แปลกใหม่ ที่กว้างขวางเกินกว่าจะหาได้จากในตำราเรียนอีกด้วย

การดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนา และยกระดับคุณภาพสถานที่ท่องเที่ยวของไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ด้วยเห็นว่าการท่องเที่ยวเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานทุกด้านเพื่อยกระดับมาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวของไทยให้ทัดเทียมกับแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของโลก โดยจัดให้มีกิจกรรม การให้บริการ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่า สร้างความรู้ เสริมสร้างสิ่งแปลกใหม่ให้แก่ผู้มาท่องเที่ยวชมกิจกรรมของกลุ่มบริษัท ที่มีมากกว่าปีละ 1.5 ล้านคน/ครั้งและคาดว่าจะมีมากขึ้นอีกในปีต่อๆ ไป

หลังจากประสบความสำเร็จจากกิจการภูเก็ตแพนตาซีมาเป็นเวลากว่า 20 ปี กลุ่มบริษัทได้สร้างผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวที่ยิ่งใหญ่ แปลกใหม่ ไม่เหมือนที่ใดในโลก เพื่อสร้างชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้แก่จังหวัดภูเก็ตและประเทศ อีกแห่งหนึ่ง คือ คาร์นิวัลเมจิก ที่จะเป็ความภาคภูมิใจของแหล่งท่องเที่ยวฝีมือคนไทยอย่างแท้จริง ซึ่งจะเปิดดำเนินการในปี 2563 โดยมุ่งให้เป็นแม่เหล็กสำคัญที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกให้เดินทางมาท่องเที่ยวยังจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทยมากขึ้น เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสู่ความเป็นเลิศที่มั่นคงและยั่งยืน รองรับการแข่งขันประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อีกทั้งเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย และนำพาเงินตราต่างประเทศเข้าประเทศได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตด้วย

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการต่างๆ ในการช่วยพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย เช่น

#### (1) โครงการศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาเยาวชนไทย ให้มีการพัฒนาตนเองในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะกิจกรรมศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน ที่จะช่วยให้นักเรียน นิสิต และนักศึกษา ในทุกระดับชั้น ทุกสถาบัน ได้รับการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง ที่ไม่สามารถหาได้ในการเรียนการสอนปกติ ทั้งในเรื่องชีวิตความเป็นอยู่ของสัตว์ การอนุรักษ์ธรรมชาติ ป่าไม้ รวมถึงสัตว์ป่า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลเหล่านั้นเข้าเยี่ยมชมสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ และการแสดงต่างๆ ทุกวัน ไม่เว้นแม้วันหยุดราชการ และยังได้จัดให้มีวิทยากรที่ผ่านการฝึกอบรมเป็นผู้บรรยายข้อมูลความรู้ และตอบข้อซักถามต่างๆ ในแต่ละปีจะมีคณะนักเรียน นักศึกษา จากสถาบันการศึกษาไม่ต่ำกว่า 300,000 คน เข้าทัศนศึกษาดูงานที่ซาฟารีเวิลด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ส่งนิสิตนักศึกษาในคณะวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ และสัตวแพทยศาสตร์ เข้ารับการฝึกงานทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ในเรื่องการจัดการและการดูแลสัตว์ป่า และสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมในทะเลเป็นประจำทุกปี เป็นการช่วยต่อยอดหลักสูตรการเรียนรู้อิงภาคการศึกษาในห้องเรียนได้เป็นอย่างดี

## (2) โครงการศึกษาวิจัย พัฒนา และแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการเกี่ยวกับการขยายพันธุ์สัตว์ สัตว์ป่าหายากหรือใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงการตรวจวินิจฉัยและการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ เรื่องธรรมชาติชีวิตสัตว์ของประเทศและของภูมิภาคอาเซียน และมีความยินดีที่จะเป็นต้นแบบและแบ่งปันองค์ความรู้ ต่างๆ ที่ได้จากการปฏิบัติงานมายาวนาน ทั้งในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ ให้แก่ ผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ เพื่อช่วยกันพัฒนาระดับคุณภาพสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ในส่วนของการบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์ เป็นแหล่งรวมของสัตว์ป่าหายาก และใกล้สูญพันธุ์ที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมีความมุ่งมั่นจะให้ซาฟารีเวิลด์เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ซึ่งให้ การศึกษาทางวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญและสัตวแพทย์ที่มีประสบการณ์ต่อเนื่องกันยาวนานไม่น้อยกว่า 25 ปี งานและ โครงการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลายในกลุ่มองค์กรภาครัฐและ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สมาคม ชมรมหรือหมู่คณะที่ให้ความสนใจ มีการเปิดอบรมสัมมนา จัดกิจกรรม หรือจัด โครงการวิจัยต่างๆ โดยเฉพาะโครงการขยายเพาะพันธุ์สัตว์ต่าง ๆ และโครงการอนุรักษ์สัตว์ป่า ธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม โครงการที่ประสบผลสำเร็จและดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องมีหลายโครงการ เช่น โครงการเพาะเลี้ยงและ ขยายพันธุ์โลมาและวาฬเบลูกา และโครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์แรดขาว เสือโคร่ง และโครงการเพาะขยายพันธุ์ นกเงือก และนกกาบบัว

## (3) โครงการสนับสนุนการปฏิบัติการดูแลสุขภาพสัตว์ และการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในด้านการ เป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับสัตว์ ทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ป่าของ ไทยที่ใกล้สูญพันธุ์ให้คงอยู่ต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาด้านการจัดการ การป้องกันโรค และการตรวจรักษาสัตว์ให้แก่หน่วยงานต่างๆ ที่ดำเนินกิจกรรมทางด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่า ทั้งหน่วยงานภาครัฐและ เอกชน เช่น การให้ความช่วยเหลือการแก้ปัญหาสุขภาพของเสือโคร่งที่อยู่ในความดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ ป่า และพันธุ์พืช เนื่องจากเสือโคร่งของกลางที่กรมอุทยานแห่งชาติฯ รับมาดูแลมีจำนวนมาก และมีหลายตัวที่มีปัญหา ป่วยด้วยโรคอัมพาตกล้ามเนื้อและเริ่มตายลง บริษัทฯ ได้ส่งสัตวแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาสัตว์ป่าเข้าให้ความ ช่วยเหลือ ฝึกสอนทั้งภาคทฤษฎีและการปฏิบัติการเกี่ยวกับการตรวจวินิจฉัยโรคของเสือโคร่ง การวางยาสลบ การประเมิ นโรค และวิธีการผ่าตัดรักษา โดยมีส่วนงานสัตวแพทย์ของกรมอุทยานแห่งชาติฯ จากส่วนกลางและสำนักงานอนุรักษ์ใน พื้นที่ให้ความสนใจ เข้าร่วมโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อให้สัตวแพทย์รวมถึงผู้มีหน้าที่เลี้ยงดูแลเสือโคร่ง สามารถช่วยเหลือชีวิตสัตว์ได้ทันทั่วทั้ง

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### บทสรุปผู้บริหาร

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย ได้ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทได้ลดลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องตั้งแต่ต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2563 จนกระทั่งรัฐบาลได้มีประกาศขอความร่วมมือให้สถานบริการต่างๆ ปิดกิจการชั่วคราว กลุ่มบริษัทจึงได้ปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์ที่กรุงเทพฯ และภูเก็ตแพนตาซีที่จังหวัดภูเก็ตชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐ ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 เป็นต้นมา

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 หรือที่ประชุม ศบค. ได้มีมติผ่อนคลายมาตรการระยะที่ 4 อนุญาตให้สถานบริการสามารถเปิดกิจการได้ แต่ด้วยการแพร่ระบาดของโรคในทุกภูมิภาคทั่วโลกยังคงมีความรุนแรงอยู่ จึงส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย และจากมาตรการที่เข้มงวดเรื่องการเดินทางเข้าออกของประเทศต่างๆ ถึงแม้ปัจจุบันรัฐบาลได้มีมาตรการเปิดประเทศให้นักท่องเที่ยวสามารถเดินทางเข้าประเทศได้แล้ว แต่จะต้องปฏิบัติตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างเข้มงวด โดยต้องกักตัวในสถานที่จัดเตรียมไว้เป็นเวลา 14 วัน ทำให้การเดินทางเข้าประเทศของนักท่องเที่ยวต่างชาติก็ยังคงเบาบางมากเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทได้กลับมาเปิดให้บริการ “ซาฟารีเวิลด์” ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นมา แต่ยังคงปิดให้บริการ “ภูเก็ตแพนตาซี” (บริษัทย่อย) ชั่วคราวต่อไป เพราะกลุ่มลูกค้าหลักของภูเก็ตแพนตาซีมีประมาณร้อยละ 80 เป็นชาวต่างชาติ การเปิดให้บริการของซาฟารีเวิลด์ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นการให้บริการแบบ New Normal ตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข และได้กำหนดวันเปิดให้บริการให้สอดคล้องกับลักษณะการท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าหลักในปัจจุบัน ซึ่งได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจจากเดิมเน้นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติมาเป็นลูกค้าชาวไทย แต่เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจทำให้ประชาชนยังใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวของคนไทยให้มากขึ้น โดยจัดจำหน่ายบัตรรายปี “Safari 365 Annual Ticket” ในราคาพิเศษ ที่สามารถเที่ยวได้ไม่จำกัดจำนวนครั้ง (ใน 1 ปีนับแต่วันที่ได้อัปโหลด) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึง 31 สิงหาคม 2564 ซึ่งได้ผลตอบรับจากนักท่องเที่ยวคนไทยเป็นจำนวนมาก

ต่อมาในไตรมาส 4 ของปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่อเนื่องกับพันธมิตรทางธุรกิจ จนกระทั่งได้เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563 จากแรงงานต่างด้าวในตลาดกลางกุ้ง จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีผู้ติดเชื้อเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ลดลงจำนวนมากอย่างรวดเร็วในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัทฯ ทั้ง 2 กลุ่ม คือ กลุ่มสมาชิกรายปีส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ และกลุ่มนักเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาและสังกัดกรุงเทพมหานครอยู่ในพื้นที่ควบคุมสูงสุด ดังนั้น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จึงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทในปี 2563 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายการบริหารต้นทุนและจัดการทรัพยากรภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดรวมถึงการบริหารจัดการกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจด้วย

## ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2563

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 657.14 ล้านบาท ประกอบด้วย ผลขาดทุนของซาฟารีเวิลด์ (งปบเฉพาะกิจการ) จำนวน 220.84 ล้านบาท และผลขาดทุนของภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) จำนวน 436.30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้ปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 56.73 ล้านบาทแล้ว กำไรสุทธิลดลงจำนวน 600.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1,058.36 โดยมีปัจจัยหลักดังนี้

### รายได้จากการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2563 จำนวน 471.00 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชม 296.15 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 220.34 ล้านบาท และส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 75.81 ล้านบาท) รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 84.82 ล้านบาท (เป็นของบริษัทฯ จำนวน 65.43 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 19.39 ล้านบาท) และรายได้จากการดำเนินงานอื่นจำนวน 90.02 ล้านบาท (เป็นของบริษัทฯ จำนวน 71 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 19.02 ล้านบาท)

เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลงจำนวน 1,334.80 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 73.92 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของจำนวนผู้เข้าใช้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ไม่สามารถเดินทางมาท่องเที่ยวได้ และการเปลี่ยนไปตามแผนธุรกิจใหม่ ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศทดแทนกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อีกทั้งบริษัทฯ ต้องปิดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดกิจการชั่วคราวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทให้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

### ตารางสรุปรายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปี			
	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชม	296.15	1,158.87	862.72	74.44
- ซาฟารีเวิลด์	220.34	658.78	438.43	66.55
- ภูเก็ตแฟนตาซี	75.81	500.10	424.29	84.84
รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	84.82	391.27	306.45	78.32
- ซาฟารีเวิลด์	65.43	280.91	215.48	76.71
- ภูเก็ตแฟนตาซี	19.39	110.36	90.97	82.43
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	90.02	255.66	165.64	64.79
- ซาฟารีเวิลด์	71.00	155.32	84.32	54.29
- ภูเก็ตแฟนตาซี	19.02	100.34	81.32	81.04
<b>รายได้รวมจากการดำเนินงาน</b>	<b>471.00</b>	<b>1,805.80</b>	<b>1,334.81</b>	<b>73.92</b>

ตารางสรุปผลการดำเนินงานสำหรับงวดประจำปี 2563 และ ประจำปี 2562

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปี			
	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	471.00	1,805.80	(1,334.81)	(73.92)
ต้นทุนขายและบริการ	(368.10)	(795.65)	(427.55)	(53.74)
ค่าเสื่อมราคา	(166.59)	(157.46)	9.13	5.80
ขาดทุนจากการขายสัตว์	(23.25)	(24.77)	(1.52)	(6.14)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(86.94)	827.92	(914.86)	(110.50)
รายได้อื่น	38.84	42.52	(3.68)	(8.65)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(396.17)	(631.31)	(235.14)	(37.25)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(444.27)	239.13	(683.40)	(285.79)
ต้นทุนทางการเงิน	(213.52)	(138.75)	74.77	53.89
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.65	(43.65)	44.30	101.49
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(657.14)</b>	<b>56.73</b>	<b>(600.41)</b>	<b>(1,058.36)</b>
อัตรากำไรขั้นต้น	-18.46%	45.85%		
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-94.33%	13.24%		
อัตรากำไรสุทธิ	-139.52%	3.14%		

### รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปี 2563 มีจำนวนรวม 38.84 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.65 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่และรายได้อื่นลดลง เป็นรายการสำคัญ

### ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2563 มีจำนวน 368.10 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 795.65 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง เช่น ต้นทุนอาหารและเครื่องมือ และค่าจ้างแรงงาน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) มีการลดลงด้วยเช่นกัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการดูแลสัตว์ ค่าสาธารณูปโภค ค่าน้ำ และค่าไฟ เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้มีมาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ให้ประหยัดมากที่สุด เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสดมากที่สุด

### ขาดทุนจากสัตว์ตาย

ผลขาดทุนจากสัตว์ตายสำหรับปี 2563 มีจำนวน 23.25 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีจำนวน 24.77 ล้านบาท เป็นจำนวน 1.52 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.14 เป็นผลมาจากมาตรการดูแลสัตว์อย่างใกล้ชิด เพื่อลดจำนวนสัตว์ตายให้น้อยลง

### ค่าเสื่อมราคา

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 166.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีจำนวน 157.46 ล้านบาท เป็นจำนวน 9.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.80 เกิดจากการโอนงานระหว่างก่อสร้างในโครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นทรัพย์สิน เป็นรายการสำคัญ

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2563 มีจำนวน 396.17 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีจำนวน 631.31 ล้านบาท เป็นจำนวน 235.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.25 เกิดขึ้นจากการบริหารค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อีกทั้งการที่บริษัทย่อได้ปิดกิจการชั่วคราว เป็นรายการสำคัญ

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2563 มีจำนวน 213.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีจำนวน 138.75 ล้านบาท เป็นจำนวน 74.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.89 เนื่องจากมีการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะสั้นและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อีกทั้งยังมีการหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้าเป็นต้นทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกบางส่วนที่มีการหยุดระงับการก่อสร้างชั่วคราว เป็นรายการสำคัญ

### ขาดทุนสุทธิ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 657.14 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 56.73 ล้านบาท เป็นจำนวน 600.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1,058.36

EBITDA	สำหรับปี			
	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
กำไรจากการดำเนินงาน	(657.14)	56.73	(713.87)	(1,258.36)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	166.59	157.46	9.13	5.80
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	213.52	138.75	74.77	53.89
ค่าใช้จ่ายภาษี	(0.65)	43.65	(44.30)	(101.49)
EBITDA	(277.68)	396.59	(674.27)	(170.02)
อัตรากำไร (ขาดทุน) EBITDA Margin (%)	(58.96)	21.96		

สำหรับกำไร(ขาดทุน) ก่อนหักค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ย และภาษีเงินได้ (EBITDA) ในปี 2563 มีจำนวน 277.68 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 674.27 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 170.02 เนื่องจากรายได้การดำเนินงานที่ลดลง รวมถึงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น 9.13 ล้านบาท จากการโอนงานระหว่างก่อสร้างของโครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นทรัพย์สินของโครงการฯ ส่งผลให้ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปรับตัวลดลง



## รายงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธ.ค.63	ณ 31 ธ.ค.62	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14.35	201.76	(187.41)	(92.89)
ลูกหนี้การค้า	85.76	99.00	(13.24)	(13.37)
สินค้าคงเหลือ	40.13	47.91	(7.78)	(16.24)
สัตว์	488.03	469.15	18.88	4.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,187.07	7,567.26	619.81	8.19
สินทรัพย์อื่น	112.15	167.99	(55.84)	(33.24)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>8,927.49</b>	<b>8,553.07</b>	<b>374.42</b>	<b>4.38</b>
เจ้าหนี้การค้า	590.39	262.29	328.10	125.09
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	4,782.50	4,069.69	712.81	17.52
ภาษีค้างจ่าย	29.91	31.67	(1.76)	(5.56)
หนี้สินอื่น	222.32	229.91	(7.59)	(3.30)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>5,625.12</b>	<b>4,593.56</b>	<b>1,031.56</b>	<b>22.46</b>
กำไรสะสม	226.81	882.42	(655.61)	(74.30)
อื่นๆ	3,075.56	3,077.09	(1.53)	(0.05)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,302.37	3,959.51	(657.14)	(16.60)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,927.49</b>	<b>8,553.07</b>	<b>374.42</b>	<b>4.38</b>
อัตราส่วนภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	0.54	0.48		
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.63	0.54		

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,927.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.38 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 619.81 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างก่อสร้างของโครงการคาร์นิวัลเมจิก และการเพิ่มขึ้นของสัตว์เลี้ยงจำนวน 18.88 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์ประเภทสัตว์เลี้ยงเพื่อขยายพันธุ์และทดแทนสัตว์เดิมที่ตาย นอกจากนี้ยังมีการปรับใช้มาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 16 (TFRS 16) ซึ่งบันทึกรายการสินทรัพย์จากสิทธิการใช้ จำนวน 39.94 ล้านบาท เป็นรายการสำคัญ

อนึ่ง งานก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกได้มีความคืบหน้าไปแล้วร้อยละ 95 ของงานก่อสร้างทั้งหมด เดิมกำหนดจะเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2563 แต่ด้วยในเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2563 บริษัทต้องหยุดการก่อสร้างชั่วคราวอย่างกระทันหันตามคำสั่งผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 กระทั่งปัจจุบันสถานการณ์การท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตและของประเทศยังไม่ฟื้นกลับมา จึงจำเป็นต้องเลื่อนกำหนดวันเปิดให้บริการออกไป จนกว่าสถานการณ์จะเป็นปกติ ทั้งนี้ หากโครงการคาร์นิวัลเมจิกสามารถเปิดให้บริการได้ จะช่วยขยายฐานนักท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดผลกำไรและกระแสเงินสดกลับมายังบริษัทได้ในอนาคต

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์-สุทธิ ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 108.60 ล้านบาท เป็นการจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่จะนำมาใช้ในโครงการคาร์นิวัลเมจิก เช่น การจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ซื้อมachinery และอุปกรณ์เพื่อรองรับกับการเปิดให้บริการของโครงการคาร์นิวัลเมจิก และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโลมาจากประเทศญี่ปุ่นเพื่อใช้ในการจัดแสดงของซาฟารีเวิลด์ โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินมัดจำซื้อสัตว์จำนวน 2 งวด เป็นเงินรวม 16.03 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าโลมางวดสุดท้ายและส่งมอบสัตว์ในเดือนมิถุนายน 2563 หากแต่ได้เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 รุนแรงในหลายประเทศ เกิดข้อจำกัดด้านการเดินทางและการขนส่งสัตว์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตกลงเรื่องการส่งมอบสัตว์และค่าใช้จ่ายต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ และผู้ขาย ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อสัตว์ของบริษัทฯ

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 5,625.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.46 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 712.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีจำนวน 4,069.69 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิก และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 328.10 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีการปรับใช้มาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 16 (TFRS 16) ซึ่งบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 42.72 ล้านบาท เป็นรายการสำคัญ

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 4,782.50 ล้านบาท ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 712.81 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,150.93 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมเพื่อใช้พัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกจำนวน 400 ล้านบาท และเงินกู้เพื่อชำระคืนหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินของบริษัทย่อยที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 จำนวน 685 ล้านบาท เป็นสำคัญ

สำหรับหุ้นกู้ของบริษัทย่อยที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 และปี 2565 จำนวนรวม 2,311.67 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นกู้ระยะสั้นจำนวน 2,281.75 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 29.92 ล้านบาท นั้น บริษัทย่อยได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้มีประกันจำนวน 1,768.70 ล้านบาทออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ส่วนหุ้นกู้ส่วนที่เหลืออีกประมาณ 570 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ดำเนินการขอความยินยอมจากผู้ถือหุ้นให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทุกกลุ่มทุกราย ทั้งที่ครบกำหนดไถ่ถอนและยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนออกไปเป็นครบกำหนดพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยการออกหุ้นกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ปรับโครงสร้างครั้งที่ 1/2564 แล้วจำนวน 520 ล้านบาท ส่วนหุ้นกู้อีกจำนวน 50 ล้านบาทอยู่ระหว่างเจรจากับผู้ถือหุ้นเพื่อหาแนวทางการจะชำระคืนหนี้ดังกล่าวร่วมกัน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,302.37 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากกำไรสะสมที่ลดลงเป็นรายการสำคัญ

### สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.04 ลดลงจาก 0.11 ณ วันสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 1,150.93 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานลดลงส่งผลให้กระแสเงินสดลดลงเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น 1.70 เมื่อเทียบกับ 1.16 ณ วันสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน และการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผลมาจากผลการขาดทุนสุทธิ

### ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	ปี 2562	ปี 2563
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	45.85	-18.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	13.24	-94.32
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.14	-139.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.06	-5.08
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	1.60	-18.10

- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 45.85 และ -18.46 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 140.3 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานลดลง เพราะไม่สามารถเปิดดำเนินกิจการได้ตามปกติจากผลกระทบของ COVID-19 โดยที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 ทำให้ขาดรายได้อย่างสิ้นเชิง ในขณะที่ยังมีต้นทุนด้านแรงงานและสัตว์ ที่ยังจำเป็นต้องจ่ายแม้ปิดกิจการ ทำให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทลดลงประมาณ 914.86 ล้านบาทเป็นสำคัญ
- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 13.24 และ -94.32 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 812.3 เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขาย ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามรายได้ที่ลดลง
- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.14 และ -139.52 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิลดลงเป็นจำนวนมาก เนื่องจากกำไรสุทธิในปี 2563 ลดลง 713.87 ล้านบาท จากผลกระทบของ COVID-19 เป็นสำคัญ
- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 3.06 และ -5.08 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเนื่องจากการบันทึกเงินลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกในบัญชีงานระหว่างก่อสร้าง ส่งผลให้สินทรัพย์ฯ เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรสุทธิลดลงจากผลการดำเนินงานที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19
- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.60 และ -18.10 ตามลำดับ ลดลงเป็นจำนวนมาก เนื่องจากกำไรสุทธิลดลงเป็นสำคัญ

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.16	1.70
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.86	-1.30

- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.16 เท่า และ 1.70 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากการกู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,150 ล้านบาท เพื่อใช้พัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกและชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยที่ครบกำหนดไถ่ถอน
- ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 2.86 เท่า และ -1.30 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ตามจำนวนเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันก็มีรายได้ลดลงเป็นจำนวนมากจากการที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 จากผลกระทบของ COVID-19

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าต่างๆ แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกฤดูกาล
ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107537000351 (เดิม บมจ. 282)
ทุนจดทะเบียน	:	3,522,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,871,210,921 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	99 ถนนปิ่นเกล้าอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
Homepages	:	www.safariworld.com, E-mail: info@safariworld.com
โทรศัพท์	:	(02) 518-1000-19, (02) 914-4100-19
โทรสาร	:	(02) 518-1022, (02) 914-5959

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป:

☐ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าต่างๆ แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกฤดูกาล

เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ (076) 385-000-19 โทรสาร (076) 385-333-4  
website: phuket-fantasea.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,179.30 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,179.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน

☐ บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด

จะประกอบธุรกิจการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุม สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่าย บริษัทดังกล่าวยังมิได้เริ่มดำเนินการ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอสัตหีบ พะทิว จังหวัดชลบุรี 25140

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด มีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงิน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน

☐ บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม)

จะประกอบธุรกิจท่องเที่ยวและนันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ บริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด ร้อยละ 99.0 ของทุนจดทะเบียน

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### บุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2009-9000
- **ผู้สอบบัญชี :** บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
สำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B  
เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ (662) 645 0109
- **ผู้ตรวจสอบภายใน :** บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด  
281/156 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี  
ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
- **ที่ปรึกษาทางการเงิน :** ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารทหารไทย สำนักงานพหลโยธิน ชั้น 2, เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวง  
จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- **ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัทสีกัล ยูนิค จำกัด  
เลขที่ 2034/53 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ชั้นที่ 11 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบาง  
กะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ หากแต่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับคดีความทางแรงงาน จากการที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราว ทำให้ต้องเลิกจ้างพนักงานชั่วคราวเป็นเวลากว่า 10 เดือน

## 5.4 สถาบันการเงินและหน่วยงานที่ติดต่อประจำ

- **นายทะเบียนหุ้นกู้ของบริษัทย่อย** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มั่นคงและยั่งยืนต่อไป ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกราย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางทางธุรกิจของบริษัทฯ

#### 6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

พัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลด้านการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติให้ปรับปรุงระเบียบอำนาจบริหารจัดการของบริษัทฯ ฉบับทบทวนประจำปี 2563 โดยเพิ่มเติมระเบียบเรื่องการอนุมัติการทำการเกี่ยวโยงกัน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนครั้งที่ 4/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทคาร์นิวัลเมจิก ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติการปรับปรุงระเบียบอำนาจบริหารจัดการใหม่ให้สอดคล้องของบริษัทฯ รวมทั้งเพิ่มเติมเรื่องการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างขนาดใหญ่ ภายในวงเงินที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบและ/หรืออนุมัติ และเพิ่มเติมระเบียบการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยด้วย

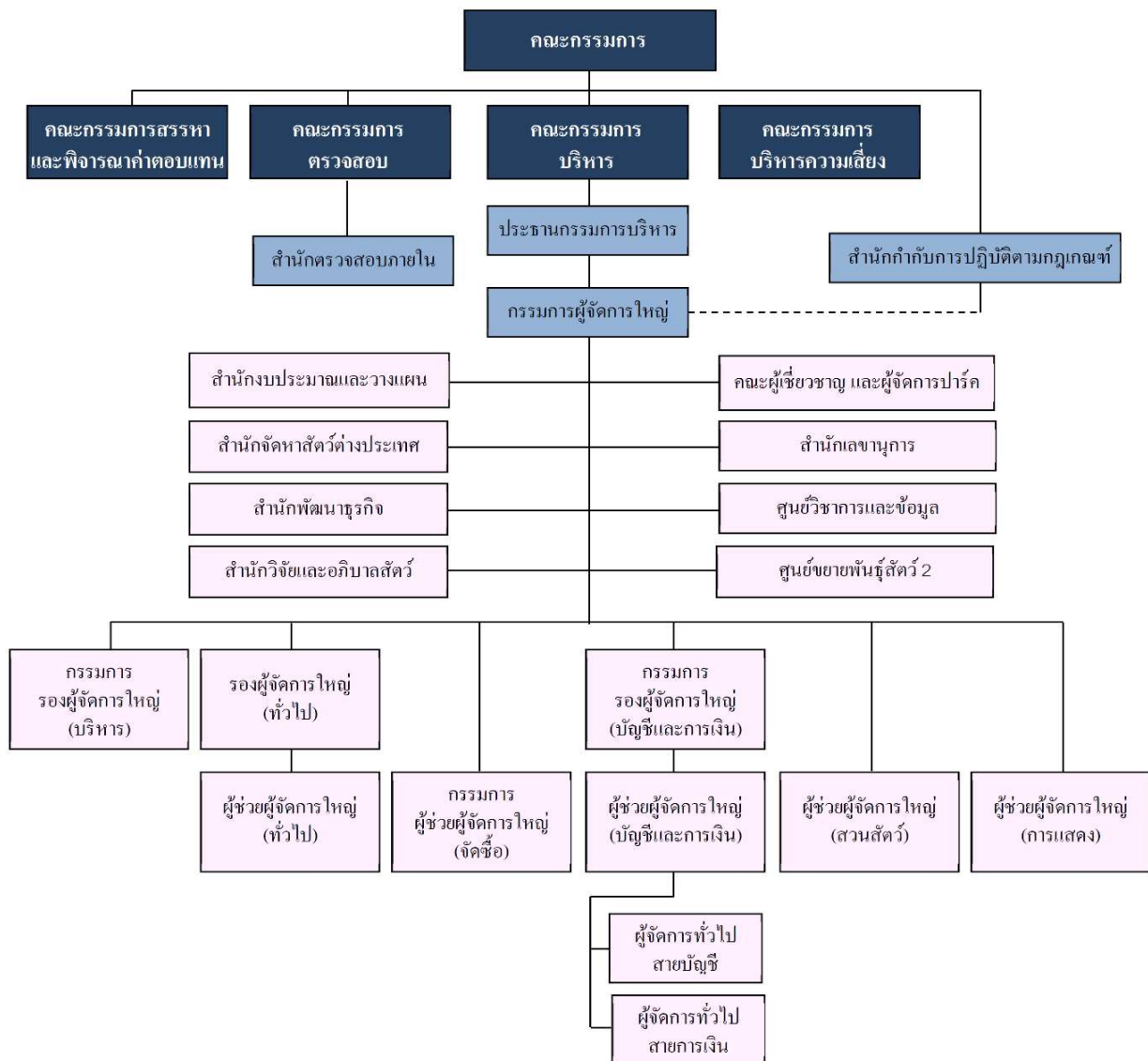
3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อกำหนดกลไกให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลการจัดการและการรับผิดชอบการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยกำหนดให้การเข้าทำรายการสำคัญๆ ของบริษัทย่อย เช่น การดำเนินการตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ

4) จัดการประชุมสามัญประจำปี 2563 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามแนวทางที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด เช่น การเว้นระยะห่าง และการกำหนดจุดคัดกรองผู้เข้าร่วมประชุม

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้



## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร



นายณรงค์ จุลชาติ  
ประธานกรรมการ



นายผิน คิ้วชา  
ประธานกรรมการบริหาร



อาภา คิ้วชา  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายสุเมธ สังข์ศิริ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน



นายสมภาศ นิลพันธ์  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



นางเพ็ญศรี ชัยชวัลย์  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน



นายเดช นำศิริกุล  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการตรวจสอบ



นายอำนาจ คิ้วชา  
กรรมการ  
รองผู้จัดการใหญ่ (CFO)



นายฤทธิ์ คิ้วชา  
กรรมการ  
รองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)



นางสาวอัมพรศรี คิ้วชา  
กรรมการ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)



นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล  
กรรมการและ  
เลขานุการบริษัท



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะ-กรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด โครงสร้างคณะกรรมการมีดังนี้:

- ☐ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 54.5 ของกรรมการบริษัท
- ☐ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 45.5 ของกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. นายณรงค์ จุลชาติ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	ปี 2534	29 ปี
2. นายผิน คิวคชา	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	ปี 2529	34 ปี
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	ปี 2560	4 ปี
4. นายสมศักดิ์ มั่นแดง <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	ปี 2536	27 ปี
5. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	ปี 2561	3 ปี
6. นายเดช นาคศิริกุล	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	ปี 2562	1 ปี
7. นายสมพาส นิลพันธ์	กรรมการอิสระ	ปี 2562	1 ปี
8. นางอาภา คิวคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร	ปี 2529	34 ปี
9. นายฤทธิ์ คิวคชา	กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการ ใหญ่ (บริหาร)	ปี 2556	7 ปี
10. นายอำนาจ คิวคชา	กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการ ใหญ่ (บัญชีและการเงิน)	ปี 2551	12 ปี
11. น.ส. อัมพรศรี คิวคชา	กรรมการ และกรรมการผู้ช่วย ผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	ปี 2548	15 ปี
12. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล <sup>(1)</sup>	กรรมการ และเลขานุการบริษัท	ปี 2563	1 เดือน

### หมายเหตุ:

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ได้รับทราบการลาออกของนายสมศักดิ์ มั่นแดง จากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 และในวันเดียวกันนั้นได้เลือกนายตฤป ดนัยตั้งตระกูล เข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนและแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน

ของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นางสาวอัมพรศรี คิ้วชา หรือ นายผิน คิ้วชา หรือ นางอาภา คิ้วชา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่นที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- (3) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) อนุมัติแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (6) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน  
คำตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- (7) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (8) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาหรือปฏิบัติ  
ในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (9) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบ อนุมัติ เรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอ

#### หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างเหมาะสม จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ
- (3) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (4) เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดูแลให้การประชุมดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายหรือประเพณีกำหนดให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 6 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การประชุมของคณะกรรมการบริหารจะกำหนดขึ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางอาภา คิ้วคชา	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหาร
4.	นางเสาวณีย์ เจริญรักษา	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวปรารถนา ดิยศิริวัฒนา	กรรมการบริหาร
7.	น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการบริหาร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (3) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) พิจารณาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อยุติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติแล้วแต่ขนาดของโครงการ
- (5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- (6) แต่งตั้งคณะทำงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร
- (7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานระดับรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (4) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการหรืออนุมัติค่าใช้จ่ายในเรื่องที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายจัดการ
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (6) ดูแลการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (7) ดูแลเรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) นำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ หรือเพื่อรับทราบ

อนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นที่จะต้องอนุมัติเรื่องใดเป็นการด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติแทนคณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไปพลางก่อนได้ แล้วรีบรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบโดยเร็ว

#### **7.3.2. คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุเมธ สังข์ศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายเดช นาศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณานำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป รวมทั้งร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้:
  - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6.6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร
- (7.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (7.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (7.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดในวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

- (8) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญให้ฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกัน แล้วจะต้องจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้กรรมการตรวจสอบเลือกสมาชิก 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- (11) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้
- (12) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้นอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### 7.3.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาคำตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมอีกก็ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพาศ นิลพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องดังต่อไปนี้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### (1) ด้านการสรรหา

- (1.1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- (1.2) สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
- (1.3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- (1.4) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (1.5) ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

- (1.6) พิจารณาสรรหาบุคลากรเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งกลั่นกรองรายชื่อผู้เชี่ยวชาญพิเศษกรณีที่ไม่มีความชำนาญการที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญดังกล่าว (ถ้ามี)
- (1.7) แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคลากรเข้าทำงาน ในตำแหน่งตั้งแต่ระดับพนักงานถึงผู้จัดการทั่วไป
- (1.8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## **(2) ด้านการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน**

- (2.1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
- (2.2) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี่ยประชุม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และขนาดของธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ
- (2.3) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (2.4) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- (2.5) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
- (2.6) พิจารณางบประมาณ การปรับอัตราเงินเดือนประจำปี และเงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท
- (2.7) พิจารณาโครงสร้างผลตอบแทนของพนักงานบริษัทฯ
- (2.8) แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของบุคลากรในตำแหน่งพนักงานถึงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป
- (2.9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



### 7.3.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงาน โดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลักและเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารความเสี่ยงในธุรกิจด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย แต่ต้องไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเดช นาคศิริกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายผิน คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- (2) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- (3) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
- (5) กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- (6) ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- (7) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ

- (8) มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- (9) รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (10) จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- (11) ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท และจัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้น
- (12) ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- (13) จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศ
- (14) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 7.4 ผู้บริหารของบริษัท

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน มีรายชื่อต่อไปนี้ :

ลำดับ	รายนามผู้บริหาร*	ตำแหน่ง
1.	นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
4.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)
5.	นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)
6.	นายประทีป ภูทองสุข	รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป)

\* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (1) จัดทำเป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี
- (2) บริหารงานบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการกำหนดหรืออนุมัติ
- (3) ควบคุมและบังคับบัญชาพนักงานทุกระดับและทุกตำแหน่งหน้าที่
- (4) ออกคำสั่ง วางระเบียบ ให้พนักงานถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการหรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
- (5) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไป หรือต่ำกว่า หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่าลงมารวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์ อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (6) อนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเงินหรือทรัพย์สินของบริษัท ตามอำนาจที่ได้รับอนุมัติ
- (7) พิจารณาหรือปฏิบัติเรื่องที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมายหรือแนะนำให้ พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควรให้คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อรับทราบ ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (9) ปฏิบัติงานอื่นของบริษัท เท่าที่พึงอนุমানได้ว่าอยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามประเพณีปฏิบัติโดยทั่วไปในการบริหารงานของบริษัทมหาชนจำกัด
- (10) มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการสั่งการหรือการปฏิบัติในบางเรื่องให้รองผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป และผู้จัดการฝ่ายให้สั่งการหรือปฏิบัติแทน

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองผู้จัดการใหญ่ ที่ได้รับ มอบหมายปฏิบัติหน้าที่แทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังเช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่

### **7.4.2 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

#### **1) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

##### **1.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

##### **ค่าตอบแทนกรรมการ**

ค่าตอบแทนกรรมการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะของเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าตอบแทนรายปี ในรูปของเงินรางวัลประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จะจ่ายให้แก่กรรมการจากผลประกอบการ ในแต่ละปี โดยค่าตอบแทนทั้ง 2 ประเภทยานั้น ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการเป็นจำนวนเงินรวม 4.72 ล้านบาท ดังนี้ :

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	12	4,725,000	14	4,827,500
เงินรางวัลประจำปี	-	-	14	5,400,000
รวม	12	4,725,000		10,227,500

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารตามค่านิยมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ราย ในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินรางวัลประจำปี เป็นจำนวนเงินรวม 21.77 ล้านบาท ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	21,769,700	6	30,552,000
โบนัส / เงินรางวัล	-	-	6	14,600,000
รวม	6	21,769,700		45,152,000

### 1.2) ค่าตอบแทนอื่น

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี

#### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ส่วนที่เป็นเงินสดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทฯ กำหนดเพิ่มเติม เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานให้แก่ผู้บริหาร โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับจากการทำงานให้แก่บริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานจนถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับผู้บริหาร 6 ราย เป็นจำนวน 3,127,766 บาท

#### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย เป็นจำนวนเงิน 132,440 บาท

## 7.5 บุคลากร

### 7.5.1 จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 757 คน ดังนี้

พนักงาน	จำนวนคน
พนักงานปฏิบัติการ (Operation)	641
พนักงานขาย (Sales)	12
พนักงานส่วนงานสำนักงาน (Office)	87
คณะผู้บริหาร	14
ผู้เชี่ยวชาญ	3

บริษัทฯ ประสงค์ที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ เพราะได้ตระหนักดีว่าพนักงานคือปัจจัยที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในทุกมิติ รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาในทุกๆ ด้าน และยกระดับให้ทุกคนมีความพร้อม มีทักษะและศักยภาพสามารถทำงานในรูปแบบใหม่ และรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ จำเป็นต้องลดจำนวนพนักงานลงประมาณร้อยละ 20 ของบุคลากรทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 โดยเฉพาะบริษัทฯ ย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 ส่งผลให้ต้องเลิกจ้างพนักงานเป็นการชั่วคราวในระหว่างที่ปิดกิจการ คิดเป็นร้อยละ 80 ของพนักงานทั้งหมด คงเหลือเพียงผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ พนักงานในส่วนงานบัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และพนักงานที่ดูแลสัตว์ เท่านั้น

ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง เงินโบนัส เงินรางวัล เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 127.34 ล้านบาท ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	116,775,752
เบี้ยเลี้ยง	1,042,617
ค่าล่วงเวลา	-
เงินโบนัส/เงินรางวัล	4,766,434
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	3,298,929
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	1,082,023
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	374,508.82
รวม	127,340,263.82

นอกจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบอื่นๆ อีกด้วย คือ

- บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานประจำซึ่งสมัครใจเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีสวัสดิการบ้านพักพนักงานสำหรับพนักงานของแต่ละบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับสถานที่ประกอบการ ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกและช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายค่าครองชีพให้แก่พนักงาน
- บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีบริการรถรับ-ส่งพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้จัดให้มีเงินสวัสดิการช่วยเหลือพนักงานในวาระต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลืองานศพสำหรับพนักงาน พ่อ แม่ บุตร และคู่สมรส เงินช่วยเหลือการคลอดบุตร เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อเป็นการส่งเสริมการดูแลสุขภาพตนเองให้มีสุขภาพที่ดีแบบยั่งยืน และมีคุณภาพชีวิตที่ดีในระยะยาว

## 7.5.2 การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการส่งเสริมให้มีการพัฒนาตนเองและการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะด้านการให้บริการซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง ในช่วงเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้รางวัลแก่พนักงานทุกคนในทุกฝ่ายที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งทำให้พนักงานส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจที่จะใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความสามารถในการทำงาน และพัฒนางานที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้ได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานดีเด่นของบริษัทฯ และส่งไปร่วมงานต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าในการพัฒนาหาสิ่งใหม่ๆ มาปรับปรุงกิจการให้ดียิ่งขึ้นทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะงานบริการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริการที่ดีที่สุดเยี่ยม Theme Park ชั้นนำของโลก ตลอดจนการพัฒนาความรู้ด้านภาษาของพนักงาน โดยได้จัดให้มีการสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ภาษารัสเซีย ภาษาอาหรับ และภาษาเวียดนาม ให้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการให้บริการ เช่น พนักงานต้อนรับ พนักงานขายอาหาร เครื่องดื่ม สินค้าที่ระลึก พนักงานประจำเครื่องเล่นและเกมส์ต่างๆ และพนักงานฝ่ายรายได้พิเศษ และพัฒนาทักษะทางด้านการแสดงให้แก่นักแสดงของบริษัทฯ โดยได้เชิญวิทยากรจากสถาบันสอนการแสดงภายในประเทศมาอบรมให้ความรู้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการแสดงทุกคน รวมทั้งจัดให้มีการศึกษาดูงานการแสดงภายนอกเพื่อเสริมทักษะด้านการแสดงให้มีความเป็นมืออาชีพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร โดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้จากประสบการณ์การทำงานจริงให้แก่พนักงาน เป็นการสร้างการเรียนรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

## 7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

## 7.6 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไป

### 7.6.1 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายตฤป ดนัยตั้งตระกูล เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามมาตรา 89/15 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้:

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

(5) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(6) ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 7.6.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวกรปักษ์ ศรีคอนโท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“พีแอนด์แอล” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.4 ผู้ดำรงตำแหน่งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวปรารถนา ตียะวิญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณปรารถนา มีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 7.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ นางสาวพัชรี ศิริวงศ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9037 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 และกำหนดค่าสอบบัญชีไว้เป็นจำนวน 1,500,000 บาท และมีค่าใช้จ่ายอื่นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าพาหนะ ค่าทำงานล่วงเวลา และค่าสอบทานกระดาษทำการเพื่อเสนอต่อฝ่ายกำกับบัญชีตลาดทุน สำนักงาน กสท. เป็นต้น รวมเป็นเงินอีก 1,785,500 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมี  
นियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนี้ :

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่ น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ (4) รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม การค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี



- (8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการสรรหาพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาทักษะซึ่งจำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายที่จะสร้างความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนดผู้ที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องกับตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 และ 20 ของหมวดที่ 4 ได้กำหนดเรื่องเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังต่อไปนี้:

“ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้:

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาดว่าผู้ใดจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ”

“ข้อ 20. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการอาจจะไม่เลือกบุคคลใดเข้ามาเป็นกรรมการแทนก็ได้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

สำหรับการสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ส่วนการแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการชุดย่อย			ประชุมผู้ถือหุ้น
	ประชุม	หารือ	รวม	AC	NRC	ERM	
1. นายณรงค์ จุลชาติ	18/18	2/2	20/20	-	-	-	2/2
2. นายผิน คิ้วคชา	18/18	2/2	20/20	-	-	-	2/2
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	18/18	2/2	20/20	7/7	2/2	-	2/2
4. นายสมศักดิ์ มั่นแดง	17/17	2/2	19/19	7/7	-	-	1/1
5. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	18/18	2/2	20/20	7/7	2/2	-	2/2
6. นางอาภา คิ้วคชา	18/18	2/2	20/20	-	-	-	2/2
7. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	16/18	2/2	18/20	-	-	-	2/2
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	18/18	2/2	20/20	-	-	-	2/2
9. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	17/18	2/2	19/20	-	-	-	2/2
10. นายเดช นาคศิริกุล	14/18	2/2	16/20	-	-	-	2/2
11. นายสมพาศ นิลพันธ์	18/18	2/2	20/20	-	2/2	-	2/2
12. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	1/1	-/-	1/1	-	-	-	1/1

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี

2563 ดังนี้

#### (1) คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 90,000 บาท ต่อเดือน
- รองประธาน 37,500 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ 25,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

#### (2) คณะกรรมการตรวจสอบ\*\*

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ 15,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

#### (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน\*\*

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ 10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

#### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง\*\*

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ 10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

### คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2563

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOD	AC	NRC	ERM	เงินรางวัล ประจำปี 63 ที่จะจ่าย ในปี 64 <sup>(2)</sup>	เบี้ยประชุม กรรมการ จาก บริษัทย่อย	รวม คำตอบแทน ปี 2563
1. นายณรงค์ จุลชาติ	1,080,000	-	-	-	-	-	1,080,000
2. นายผิน คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	151,250	451,250
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	300,000	300,000	-	-	-	-	600,000
4. นายสมศักดิ์ มั่นแดง <sup>(1)</sup>	275,000	165,000	-	-	-	-	440,000
5. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	300,000	180,000	-	-	-	-	480,000
6. นางอาภา คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	-	300,000
7. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	151,250	451,250
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	-	300,000
9. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	-	300,000
10. นายเดช นาศิริกุล	300,000	-	-	-	-	-	300,000
11. นายสมพาศ นิลพันธ์	300,000	-	-	-	-	-	300,000
12. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล <sup>(1)</sup>	25,000	-	-	-	-	-	25,000

#### หมายเหตุ:

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ได้รับทราบการลาออกของนายสมศักดิ์ มั่นแดง จากการเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 และในวันเดียวกันนั้นได้มีมติเลือกนายตฤป ดนัยตั้งตระกูล เข้าเป็นกรรมการของบริษัท แทนนายสมศักดิ์ มั่นแดง และได้แต่งตั้งให้เป็นเลขานุการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง
- (2) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ โดยให้เหมาจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกันกับของปี 2562 และคำตอบแทนรายปีในรูปแบบเงินรางวัลประจำปีตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2563 แต่โดยที่บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 220.84 ล้านบาท จึงไม่มีการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2563

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจหลัก และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนี้:

1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นอย่างเคร่งครัด

2) เพื่อให้การควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเลือกกรรมการของบริษัทย่อยจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่เหมาะสม เข้าเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย แล้วให้กรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับเลือกตั้งนั้น รายงานผลและปัญหาของการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นหรือมีมติประการใด ก็แจ้งให้คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาดำเนินการต่อไป

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทุกครั้ง ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาวาระการประชุม และแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้แทนเข้าร่วมการประชุม เพื่อลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

4) ผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไปใช้บังคับโดยอนุโลม

อนึ่ง บริษัทย่อยควรหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยจะตกลงทำรายการเกี่ยวข้องกัน ให้แจ้งคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรกที่จะทำได้ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

5) บริษัทย่อยจะรายงานข้อมูลที่สำคัญ เช่น ผลการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินการในโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัททราบ

6) กำหนดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลในการอนุมัติงบประมาณงานจัดซื้อ/จัดจ้างงานก่อสร้างของบริษัทย่อย ที่จะต้องรายงาน และ/หรือขออนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนดำเนินการ สำหรับแต่ละรายการดังนี้

6.1 หากวงเงินเกิน 30 ล้านบาท เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วยทันที

6.2 หากวงเงินเกิน 50 ล้านบาท เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาอนุมัติ จะต้องเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมิได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการไว้เป็นการเฉพาะ แต่ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนทราบถึงการต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการห้ามใช้ข้อมูลภายใน การห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศผลการดำเนินงาน กล่าวคือ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันที่เผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ฯ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร ในเรื่องการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ ตามแบบ 59-1 และแบบ 59-2 ตามลำดับ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### (2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ข้อบังคับการทำงาน และระเบียบปฏิบัติของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติเสมอมา นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงาน ก.ต.ด. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ทบทวนและเพิ่มเติมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย ดังนี้:

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะที่ดีให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงตรง เคารพกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ
2. รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล และใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือเพื่อเปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชัน
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานกระทำการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องภายใต้นโยบายและมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับจากทางการ
5. พนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด จากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
6. สนับสนุนกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในปี 2563 ไม่พบข้อร้องเรียนในกรณีเกิดการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### (5) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

##### (5.1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2563 เวลา 9.00 น. และวันที่ 22 ธันวาคม 2563 เวลา 8.00 น. และ 9.00 น. ตามลำดับ ณ ที่ทำการของบริษัทฯ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม โดยจะแนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทน โดยกรอกข้อความแล้ว ให้ผู้รับมอบฉันทะนำหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวมอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการก่อนเริ่มการประชุม นอกจากนั้น จะโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องที่จะประชุมสามัญประจำปีจะพิจารณาไว้ดังนี้ :

“ข้อ 36. กิจการอันที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำ มีดังนี้ :

- (1) พิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่นๆ”

นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอเรื่องพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎระเบียบของทางการที่กำหนดให้เสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ภายหลังการประชุมบริษัทฯ กำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และรายงานการประชุมนั้นจะต้องมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งต้องมีการบันทึกคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งจะเปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## **(5.2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้ :

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- 3) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหัน จนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เสนอให้นายสุเมธ สังขศิริ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเพื่อออกเสียงแทน
- 5) ประธานในที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- 7) ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย (ถ้ามี) จะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ
- 8) ประธานในที่ประชุมจะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลอย่างเต็มที่ และจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- 9) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ
- 10) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- 11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- 12) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย

## **(5.3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยจะให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมส่วนรวม โดยการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในข้อบังคับและคำสั่งของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนต่อบริษัทฯ กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

#### **(5.4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

##### **1) การเปิดเผยข้อมูล**

1.1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

1.2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น

1.3) ข้อมูลที่บริษัท ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้:

- ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
- งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัท
- รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
- ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
- นโยบายคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
- ข้อมูลคุณสมบัติของกรรมการ

1.4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับทราบโดยทั่วกัน

1.5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ

1.6) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม และความเห็นของกรรมการจากการทำหน้าที่ รวมถึงนโยบาย รูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนในรายงานประจำปี

##### **2) รายงานของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และเรื่องสำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส



### 3) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวกับการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น แม้บริษัทฯ จะมีได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างเป็นทางการ แต่ก็ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2914-4100-19 หรือที่ Website: [www.safariworld.com](http://www.safariworld.com) หรือที่ E-mail: [info@safariworld.com](mailto:info@safariworld.com)

#### (5.5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

##### 1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

###### 1.1) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน และเป็นกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือได้ว่าในคณะกรรมการมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเพียงพอ

###### 1.2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการ และเพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการบริษัทไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน การลงทุน และการบริหารงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน คณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดบทบาท อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ไม่ให้เกิดบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัดและซ้ำซ้อนกัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย ส่วนคณะกรรมการบริหารเป็นผู้นำนโยบายดังกล่าวไปบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

###### 1.3) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดจำนวนกรรมการอิสระ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงาน กสท. และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

## 2) คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอีกจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 3.1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่าง ๆ ที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารงานหลากหลาย จึงกล่าวได้ว่าคณะกรรมการมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่ดี คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบเรื่องภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

### 3.2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้อื่นไว้ด้วย ดังนี้:

- (1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงการไม่นำข้อมูลภายในบริษัท ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
- (2) เรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
- (3) กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทันที และจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในวาระนั้น

### 3.3) จริยธรรมธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจและให้ประกาศใช้เป็นนโยบายของบริษัท โดยได้กล่าวถึงนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

### 3.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัท ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเงิน การดำเนินงาน การบริหาร ความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้:

- (1) กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและรายปี

- (2) กำหนดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) กำหนดให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
- (4) กำหนดหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- (5) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
- (6) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอนะของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องและเหมาะสม
- (7) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอก จากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

#### 4) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีว่าจะมีการประชุมตามปกติเป็นประจำทุกวันพุธสัปดาห์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยในการประชุมนั้นมีการกำหนดวาระที่จะต้องรับทราบหรือพิจารณาไว้ชัดเจนล่วงหน้า เช่น วาระรับรองรายงานการประชุม วาระพิจารณาติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา วาระรับทราบและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และวาระที่จะต้องพิจารณาอนุมัติ ในเรื่องนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบ ก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรับทราบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยละเอียด ในเรื่องของการพิจารณานั้น นอกจากจะมีเอกสารประกอบการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสศึกษารายละเอียดของเรื่องที่จะต้องพิจารณาแล้ว ฝ่ายบริหารยังพร้อมที่จะอธิบายเรื่องนั้นๆ ให้กรรมการเข้าใจอย่างชัดเจนอีกด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 18 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างเรียบร้อย พร้อมทั้งจะให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### 5) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 5.1) คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น ซึ่งคำตอบแทนในลักษณะของเบี้ยประชุมนี้ มีการจ่ายในลักษณะเหมา

จ่ายเป็นรายเดือนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้งของการประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ในส่วนของคำตอบแทนกรรมการที่จะจ่ายเป็นรายปี ในรูปของเงินรางวัลประจำปี ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่า “กรรมการมีสิทธิได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ”

#### 5.2) คำตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารในเรื่องของเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงจุดเด่นเฉพาะและความดีความชอบพิเศษ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายคำตอบแทนหรือค่าจ้างที่เป็นธรรมและชัดเจน คำตอบแทนผู้บริหารนอกเหนือจากเงินเดือนประจำปีมีดังนี้:

##### เงินโบนัส

เพื่อจูงใจให้พนักงานสร้างยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทฯ ให้เพิ่มขึ้นทุกปี บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายประจำปีให้พนักงานใช้เป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานแต่ละปี หากสามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ จะจ่ายเงินโบนัสให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน และจ่ายจากฐานของเงินเดือน

##### เงินรางวัลประจำปี

เพื่อกระตุ้นและจูงใจให้ผู้บริหารมุ่งมั่นพัฒนาการบริหารงานในทุกๆ ด้านให้มีความเติบโต ก้าวหน้าบรรลุเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละปี ไม่เพียงเฉพาะการสร้างยอดขาย หากแต่รวมถึงการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่กำไรด้วย เมื่อบริษัทฯ มีกำไร ผู้บริหารที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามที่บริษัทฯ กำหนด จะได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายเงินรางวัลดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น แล้วเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

#### 6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อาทิ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 8.2 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงจำนวนหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหาร (กรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส (ถ้ามี) โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยนับรวมหุ้นของผู้เกี่ยวข้อง (กรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ดังนี้:

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2562
1. นายณรงค์ จุลชาติ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	505,551	505,551
2. นายผิน คิ้วคชา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการบริหาร	600,000	600,000
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	51,000	51,000
4. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-
5. นายเดช นาคศิริกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	-	-
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	100,000	-
7. นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่	92,420,000	92,420,000
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	144,000,000	144,000,000
9. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและ การเงิน)	76,300,000	76,300,000
10. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	558,264,379	558,264,379
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการและเลขานุการบริษัท	-	-
12. นายประทีป ภูทองสุข	รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป)	-	-

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าใคร่ขอรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2563 ดังนี้

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายสุเมธ สังข์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ, นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการตรวจสอบ และนายสมศักดิ์ มั่นแดง กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ นายสุเมธ สังข์ศิริ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ตลอดปี 2563 ส่วนนายสมศักดิ์ มั่นแดง ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ทำให้ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 จึงได้เลือกตั้งนายเดช นาคศิริกุล กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2564

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ.2551 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ คือ การสอบทานให้การรายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องและเพียงพอ ให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนดไว้

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด และฝ่ายจัดการ ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2563 รวมถึงการประชุมเพื่อให้เห็นเรื่องการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท และการเข้าทำรายการเกี่ยวโยง ทั้งนี้ เป็นการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ดังนี้:

- 1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ

- 2) สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 3) สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความถูกต้องและเหมาะสม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจต่อประสิทธิผลโดยรวมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้จัดตั้งสำนักกํากับการปฏิบัติตามกฎหมายให้ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- 5) สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการทำธุรกรรมหรือการซื้อขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ให้มีเงื่อนไขและราคาตามปกติของธุรกิจทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเพียงพอ และได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ของบริษัทฯ แล้ว
- 6) เสนอคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 7) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อรับฟังความเห็นจากที่ประชุม และร่วมชี้แจงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2563 และจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการกระทำซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายสุเมธ สังข์ศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 8.4 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออัตราค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีนายสมพาศ นิลพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นายสุเมธ สังข์ศิริ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการ โดยในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
2. พิจารณาการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการบริษัท รวมถึงเลขานุการบริษัท ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่จะประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้อออกเสียงในเรื่องดังกล่าว
3. พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของพนักงานและผู้บริหารระดับกลางของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ มีความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานดี ให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ บนพื้นฐานของค่าตอบแทนที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ



(นายสมพาศ นิลพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## 9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้มีการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออডিท จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเสนอเรื่องที่จะตรวจสอบพร้อมแผนงานตรวจสอบประจำปี เพื่อหารือและขอคำแนะนำจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นจะทำการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งเสนอแนวทางในการดำเนินการแก้ไข และป้องกันปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เพื่อรายงานผลการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย

### 9.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบการปฏิบัติตาม The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ที่กำหนดองค์ประกอบหลักในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล รวมถึงตรวจสอบกระบวนการหลักทางธุรกิจ และการติดตามการแก้ไขข้อสังเกตจากการสอบทานในแต่ละไตรมาสที่ผ่านมา รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 และมีความคืบหน้าของการดำเนินการในปี 2563 ดังนี้

- ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2563 ในเดือนเมษายน - มิถุนายน 2563 และได้รายงานผลให้บริษัทฯ ทราบเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
- ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2563 ในเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2563 และได้รายงานผลให้บริษัทฯ ทราบในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ได้รับทราบข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในครั้งที่ 1/2563 และรับทราบผลการติดตามการแก้ไขประเด็นข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2562 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารในเรื่องระบบข้อมูลที่มีความเชื่อถือได้ และไม่มีข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดไว้ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการปรับปรุงแก้ไขประเด็นข้อบกพร่องต่างๆ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้รับทราบผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในครั้งที่ 2/2563 และผลการติดตามการแก้ไขประเด็นข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ระบุว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารในเรื่องระบบข้อมูลที่มีความเชื่อถือได้ และไม่มีข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญก่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ

สรุปผลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 มีดังนี้

**ผลการตรวจระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ฟาร์เวลด์ จำกัด (มหาชน)**

ระบบงานที่ตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในครั้งที่ 1 / 2563				ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในครั้งที่ 2 / 2563				รวม
ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	สูง	กลาง	ต่ำ	เพียงพอ	สูง	กลาง	ต่ำ	เพียงพอ	
1. ระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคล	-	-	-	13	-	-	1	12	26
2. ระบบงานวงจรรายได้	-	-	-	14	-	-	1	15	30
3. ระบบวงจรรายจ่าย	-	-	1	17	-	-	-	-	18
4. การบริหารสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	20	-	-	-	-	20
5. การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ	-	-	-	14	-	-	-	-	14
6. การบริหารสินค้า และคลังสินค้า	-	-	-	10	-	-	-	-	10

**สรุปผลการตรวจระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)**

ระบบงานที่ตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในครั้งที่ 1 / 2563				ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในครั้งที่ 2 / 2563				รวม
ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	สูง	กลาง	ต่ำ	เพียงพอ	สูง	กลาง	ต่ำ	เพียงพอ	
1. ระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคล	-	-	-	13	-	-	-	-	13
2. ระบบงานวงจรรายได้ <sup>1/</sup>	-	-	-	16	-	-	-	-	16
3. ระบบวงจรรายจ่าย	-	-	1	17	-	1	2	15	36
4. การบริหารสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	17	-	-	-	-	17
5. การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ	-	-	-	14	-	-	-	-	14
6. การบริหารสินค้า และคลังสินค้า	-	-	1	7	-	-	-	-	8

หมายเหตุ 1/ ในการเข้าตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในครั้งที่ 1/2563 ของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้มีการขยายขอบเขตหัวข้อในการเข้าตรวจระบบงานวงจรรายได้เพิ่มขึ้นอีก 2 หัวข้อ ได้แก่ 1) แผนผังโครงสร้างองค์กร / โครงสร้างหน่วยงาน / ขอบเขตอำนาจหน้าที่ / ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน และ 2) การประเมินความพึงพอใจลูกค้า

### สรุปผลการตรวจระบบการควบคุมภายในของบริษัท คาร์นิวัล เมจิก จำกัด

ระบบงานที่ตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ครั้งที่ 1 / 2563				รวม
ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	สูง	กลาง	ต่ำ	เพียงพอ	
1. ระบบวงจรรายจ่าย <sup>1/</sup>	-	-	1	17	18

หมายเหตุ 1/ สืบเนื่องจากโครงการคาร์นิวัลเมจิกยังไม่ได้มีการเปิดให้บริการ ระบบงานของบริษัท คาร์นิวัล เมจิก จำกัด จึงมีเพียงกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับระบบวงจรรายจ่าย อาทิเช่น การจัดซื้อ/จัดจ้าง และการจ่ายชำระสินค้าหรือบริการ

#### **9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และการดำเนินการแก้ไข**

การดำเนินการปรับปรุงข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายใน จากการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2563 ซึ่งมีประเด็นความเสี่ยงเล็กน้อย สรุปได้ดังนี้

##### ผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

การตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ระหว่างวันที่ 6 – 31 ตุลาคม 2563 ผู้ตรวจสอบฯ ได้ตรวจสอบระบบงาน 2 วงจร คือ ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) และระบบงานวงจรรายได้ (Revenue Cycle) ได้พบประเด็นปลักย่อยซึ่งมีความเสี่ยงเล็กน้อย อันเกิดขึ้นจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ ที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ และจากมาตรการลดค่าใช้จ่ายและลดวันทำงานของบริษัทฯ ตามวันที่เปิดให้บริการในสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้แนะนำให้บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในเรื่องการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของพนักงาน และเป็นแนวทางในการพัฒนาหรือรักษาบุคลากรของบริษัทฯ และเรื่องการติดตามการจัดทำรายงานผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งผู้มีหน้าที่รับผิดชอบมิได้จัดทำไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากได้เกิดวิกฤตการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการในบางเดือน จึงทำให้การเก็บข้อมูลในช่วงดังกล่าวไม่ครบถ้วนตามความเป็นจริง

##### ผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2563 ระหว่างวันที่ 15 – 24 ธันวาคม 2563 ผู้ตรวจสอบฯ ได้ตรวจสอบระบบงานของบริษัทฯ เกิดแฟ้นตาซีจำนวน 1 วงจร คือ ระบบงานวงจรรายจ่าย (Expenditure Cycle) พบประเด็นปลักย่อยซึ่งมีความเสี่ยงเล็กน้อย ซึ่งผู้ตรวจสอบได้แนะนำให้บริษัทย่อยดำเนินการแก้ไขเพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กล่าวคือ ในระหว่างที่เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 และบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราว และลดจำนวนพนักงานลง การลงนามในเช็คสั่งจ่ายของบริษัทย่อยที่สำนักงานกรุงเทพฯ ได้ลงนามโดยบุคคลคนเดียว คือ ประธานกรรมการบริหาร อย่างไรก็ดี เมื่อบริษัทย่อยได้กลับมาเปิดกิจการตามสถานการณ์ปกติแล้ว จะมีการตรวจสอบระบบการจ่ายชำระหนี้ใหม่อีกครั้งหนึ่ง

จากแผนการตรวจติดตามผลการตรวจสอบของบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2563 จะต้องมีการตรวจติดตามวงจรบริหารงานทรัพยากรบุคคลด้วย แต่เนื่องจากบริษัทย่อยได้ปิดกิจการชั่วคราว มีการหยุดจ้างงานกว่าร้อยละ 95 บริษัทย่อยจึงได้ยกเลิกการตรวจติดตามวงจรนี้ เนื่องจากผลการตรวจติดตามไม่สามารถสะท้อนสถานการณ์จริง ไม่สามารถนำไปใช้งานเพราะไม่ใช่สถานการณ์ปกติ

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ากลไกที่บริษัทฯ ใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการมีระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เป็นผู้ติดตาม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการปรับปรุงนโยบายและระเบียบในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับลักษณะและสถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้วางระบบควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติ อีกทั้งมีการทบทวนระเบียบในการปฏิบัติงานเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะสามารถทำให้บริษัทฯ มีความครบถ้วนและเพียงพอของระบบควบคุมภายในได้ตามคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวสุกัลยา มโนเลิศ ตำแหน่ง Internal Audit Supervisor เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด แล้วมีความเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประมาณ 20 แห่ง เป็นเวลาหลายปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน คือ The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 10. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรับความช่วยเหลือทางการเงิน การเช่าที่ดิน การซื้อสินค้า และการคิดส่วนแบ่งรายได้ระหว่างกัน ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการเงินและตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้วเห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างโปร่งใส เป็นธรรม โดยมุ่งที่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4. ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับรายการธุรกิจและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการเกี่ยวโยง	มูลค่ารายการ			เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1. บจก. จังเกิลเวิลด์ ความสัมพันธ์: มีการร่วมผู้ถือหุ้น และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ดร. ผิน คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา และนายอำนาจ คิ้วคชา	ค่าเช่าที่ดิน เพื่อ 1) ใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินของ บริษัทฯ 2) ใช้ทำฟาร์มปลูกหญ้า และพืชพันธุ์เพื่อเป็นอาหารสัตว์ 3) ใช้ทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เพื่อเป็นอาหารสัตว์	1.33	3.10	3.10	บริษัทฯ เช่าที่ดินของจังเกิลเวิลด์เพื่อสนับสนุนธุรกิจสวนสัตว์ โดยมีลักษณะรายการเป็นการค้ำประกัน และมีเงื่อนไขราคาเช่าที่ตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ถือหุ้นในบริษัทรวม 46.07%	ค่าใช้หลักทรัพ์ค้ำประกันการออกและเสนอขายหุ้นกู้และตัวแลกเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	16.46	2.06	ไม่คิดค่าบริการ	การออกขายหุ้นกู้และตัวแลกเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยจัดให้มีหลักทรัพ์ค้ำประกัน เพื่อจะช่วยเหลือสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนให้แก่กลุ่มทุนมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกให้สำเร็จตามกำหนด ทั้งนี้ ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ามี ความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
2. บจก. เบิร์ดเชคคัส ความสัมพันธ์: มีการร่วมผู้ถือหุ้น และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ดร.ผิน คิ้วคชา นายอำนาจ คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%	ค่าใช้หลักทรัพ์ค้ำประกันการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของ บริษัทย่อย	6.15	3.29	-	การออกขายหุ้นกู้ของบริษัทย่อย โดยจัดให้มีหลักทรัพ์ค้ำประกัน เพื่อจะช่วยเหลือสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนให้แก่กลุ่มทุนมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกให้สำเร็จตามที่กำหนด ทั้งนี้ ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ามี ความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการเกี่ยวโยง	มูลค่ารายการ			เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
3. บจก. ศูนย์ปลา สวายงาม บางกอกฟาร์ม ความสัมพันธ์: มีกรรมการผู้มีอำนาจ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ดร.ผิน คิ้วคชา และน.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	ค่าอาหารปลาкарพ์ที่บริษัท ซื้อมาเพื่อจำหน่ายให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท	1.06	0.75	0.93	เนื่องจาก บจก. ศูนย์ปลา สวายงาม บางกอกฟาร์ม มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจปลาкарพ์บริษัท จึงได้ซื้ออาหารปลาкарพ์ตามราคาตลาดจากศูนย์ปลา สวายงามฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัท รวม 46.07%	0.26	0.29	0.34	บริษัท ชื่อน้ำมันมาใช้ในการประกอบกิจการของบริษัท และได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่ศูนย์ปลา สวายงามฯ ในราคาทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
4. บจก.คชาบราเธอร์ส ความสัมพันธ์: มีกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ดร.ผิน คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา นายอำนาจ คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา และนายเดช คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทรวม 46.07%	รายได้จากส่วนแบ่งการขายไอศกรีมและขนมหวานภายในชาฟารีเวิลด์	2.45	7.09	6.38	เนื่องจากการเป็นการค้าปกติ และมีเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล
	รายได้จากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ บจก. คชาบราเธอร์ส ในราคาทุน	1.96	2.79	2.77	บริษัท ชื่อน้ำมันมาใช้ในการประกอบกิจการและได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่คชาบราเธอร์ส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	ค่าซื้อสินค้า จากการที่บริษัท สั่งซื้อไอศกรีมและขนมหวานจากคชาบราเธอร์ส มาจำหน่ายให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง และใช้เป็นของว่างรับรองในการประชุม และมอบในโอกาสพิเศษ	3.08	13.25	12.48	บริษัท ซื้อสินค้าจากคชาบราเธอร์ส ตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	รายได้จากการให้บริการเช่ารถขนส่งสินค้า	0.04	0.05	0.08	บริษัท ได้ให้คชาบราเธอร์สใช้รถเพื่อขนส่งสินค้าของคชาบราเธอร์ส โดยคิดค่าขนส่งตามราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งสามารถเทียบเคียงกัน ได้กับ ราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการเกี่ยวโยง	มูลค่ารายการ			เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.09	-	-	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยไม่มีหลักประกัน จากบริษัทคชาบราเธอร์ส จำกัด เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19
5. บจก.ลิ้มปัญญา ความสัมพันธ์: มีการรวมกัน คือ นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล และเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ของกลุ่มบริษัท	ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา กฎหมาย	0.50	-	-	บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทลิ้มปัญญา เป็นที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ความเห็นและแนะนำข้อกฎหมายต่างๆ โดยมีเงื่อนไขค่าบริการตามการค้าทั่วไป  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
6. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา ความสัมพันธ์: เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ  โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%	ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	6.20	1.38	-	บริษัทฯ ได้ขอรับความช่วยเหลือทางการเงินจากน.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา ในลักษณะเงินกู้ยืมระยะสั้น ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของกิจการ ซึ่งได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ทำให้ต้องปิดกิจการชั่วคราว ส่งผลให้ไม่มีรายได้ และขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความจำเป็น ที่จะช่วยประคับประคองสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทในสถานการณ์วิกฤต COVID-19 ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีรายได้ และไม่สามารถจะจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมอื่นได้ในระยะเวลาอันสั้น

## นโยบายและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยหลักการแล้ว บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งจะดูแลให้มีการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้กฎระเบียบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ให้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลได้ ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพิน คีวคชา)

ประธานกรรมการบริหาร



## งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ เฉพาะของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินในเรื่องดังต่อไปนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
2. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 อันเป็นผลเนื่องมาจากการขาดสภาพคล่องจากการที่กลุ่มบริษัทต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จากผลกระทบของโควิด-19 จนถึงปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ ในขณะที่บริษัทได้เปิดให้บริการแล้ว ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดในการขอการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการในปัจจุบันและอนาคต และไม่สามารถชำระคืนหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่จะครบกำหนด (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ข้อ 19 และข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ขยายระยะเวลาครบกำหนดได้ก่อนหนี้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1 ออกไปจากวันครบกำหนดเดิมเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 รวมทั้งปรับเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ย ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และยังอยู่ระหว่างเจรจาหนี้ส่วนที่เหลือตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.2 และ 36.3 เพื่อขอขยายกำหนดชำระคืน เงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด แผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทครอบคลุมในเรื่องอาจพิจารณาขายสินทรัพย์บางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารเชื่อมั่นว่าจะประสบความสำเร็จในแผนธุรกิจดังกล่าว และจะมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ เงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัทนั้น กำหนดให้การผิดนัดชำระหนี้กับเจ้าหนี้รายย่อยถือเป็นเหตุผิดนัดกับสถาบันการเงินด้วย กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยินยอมการผ่อนผันเหตุแห่งการผิดนัดนี้จากสถาบันการเงินแล้ว ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาเงื่อนไขการผ่อนผันดังกล่าว

ดังนั้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงจัดทำขึ้นตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายจ่ายลงทุนงานก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก

### ความเสี่ยง

บริษัทย่อย คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีงานระหว่างก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 4,969.90 ล้านบาท ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 รายจ่ายฝ่ายทุนของการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกถือว่ามีความจำเป็นเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม นอกจากนี้บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 128.91 ล้านบาท ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 ผู้บริหารมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายในการบันทึกบัญชีรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นต้นทุนของโครงการคาร์นิวัลเมจิกขึ้นอยู่กับลักษณะของรายจ่าย ความเกี่ยวข้องกับโครงการและความเหมาะสมของจำนวนเงินที่บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้อง

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจ่ายค่าก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจรับงานและการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้อง สุ่มเลือกรายการที่มีนัยสำคัญเพื่อตรวจสอบจำนวนเงินกับสัญญาและ/หรือเอกสารประกอบการจ่ายเงินและพิจารณาความเหมาะสมของรายจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เปรียบเทียบรายการที่สำคัญกับงบประมาณโครงการ รวมถึงประเมินความเหมาะสมของความคืบหน้าของการก่อสร้างโดยเข้าสังเกตการณ์โครงการก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	14,347,110.95	201,757,821.05	8,859,446.50	23,624,459.48
เงินลงทุนชั่วคราว	2	-	502,195.28	-	502,195.28
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 6	85,757,449.07	98,996,929.50	48,231,644.43	47,676,608.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	82,200,000.00	-
สินค้างเหลือ - สุทธิ	7	40,134,755.80	47,907,034.97	8,922,620.83	14,502,151.82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		140,239,315.82	349,163,980.80	148,213,711.76	86,305,414.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	8	-	-	2,185,640,850.00	2,185,640,850.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	9	4,214,906.81	4,177,582.57	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,174,340,073.62	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	1,261,772.13	-	1,261,772.13	-
สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	11	488,028,545.86	469,152,142.47	473,615,436.24	456,370,943.81
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	8,187,068,370.69	7,567,263,710.55	1,854,562,163.20	1,846,603,427.90
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	13.1	39,941,680.32	-	24,100,729.00	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	14	34,171,358.36	115,589,734.85	16,027,020.00	41,179,069.60
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28	13,004,635.32	13,719,468.33	13,004,635.32	13,719,468.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	19,559,748.74	34,004,677.60	7,155,091.55	9,572,032.33
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,787,251,018.23	8,203,907,316.37	5,749,707,771.06	4,553,085,791.97
รวมสินทรัพย์		8,927,490,334.05	8,553,071,297.17	5,897,921,482.82	4,639,391,206.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	16	98,564,271.18	42,553,226.49	49,868,533.68	5,593,805.79
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 17	590,388,814.95	262,288,282.99	235,581,331.68	101,167,438.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	18, 36	68,195,014.60	190,591,128.61	29,135,902.29	104,393,540.33
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	51,400,000.00	-	16,000,000.00	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	19, 36	2,281,748,799.78	1,677,803,245.16	-	-
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2	-	10,251,301.19	-	2,076,116.66
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี					
ภายใน 1 ปี	13.2	14,095,457.64	-	2,766,414.15	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลภายนอก	20, 36	181,336,791.13	177,060,414.65	51,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21, 36	16,016,401.34	-	7,584,070.24	-
เงินกู้ยืมระยะยาวชำระคืนก่อนครบกำหนด	21	-	853,552,843.63	-	300,302,173.47
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		29,912,984.87	31,667,632.12	27,300,000.00	29,054,647.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,331,658,535.49	3,245,768,074.84	419,236,252.04	542,587,722.19
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	19, 36	29,920,245.02	1,108,816,774.88	-	-
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	2	-	9,065,635.95	-	598,195.31
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	13.2	52,756,274.50	-	24,566,187.89	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	4	-	-	-	8,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21, 36	1,988,463,036.54	-	1,586,221,931.96	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	210,697,739.21	216,918,470.00	112,028,160.78	111,496,493.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28	11,622,609.72	12,990,099.79	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,293,459,904.99	1,347,790,980.62	1,722,816,280.63	120,094,688.31
รวมหนี้สิน		5,625,118,440.48	4,593,559,055.46	2,142,052,532.67	662,682,410.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	23				
หุ้นสามัญ 3,109.55 ล้านหุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			3,109,552,040.00		3,109,552,040.00
หุ้นสามัญ 3,522.00 ล้านหุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,522,000,000.00		3,522,000,000.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,871.21 ล้านหุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	25	68,950,000.00	68,950,000.00	68,950,000.00	68,950,000.00
ยังไม่จัดสรร		157,863,807.11	813,469,858.67	625,467,796.13	846,307,642.28
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,288,264,961.13	3,943,871,012.69	3,755,868,950.15	3,976,708,796.30
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,106,932.44	15,641,229.02	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,302,371,893.57	3,959,512,241.71	3,755,868,950.15	3,976,708,796.30
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,927,490,334.05	8,553,071,297.17	5,897,921,482.82	4,639,391,206.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	4, 31			
จำหน่ายบัตรเข้าชม	296,150,436.71	1,158,873,087.28	220,343,231.35	658,775,526.49
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	84,822,425.66	391,266,739.97	65,431,996.04	280,910,579.03
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	8,935,934.46	34,929,105.40	6,375,969.48	19,485,298.70
จำหน่ายอาหารสัตว์	17,131,010.00	28,329,272.00	16,779,440.00	26,789,712.00
จำหน่ายภาพถ่าย	11,070,187.10	57,708,201.12	7,052,850.68	31,259,056.28
ให้บริการรถรับส่ง	27,184,932.00	67,834,200.00	20,905,232.00	32,886,205.00
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	4,863,276.65	20,105,978.53	3,085,145.79	9,320,118.68
ให้บริการรับฝากขาย	3,933,220.48	14,497,619.11	2,570,639.69	7,247,897.27
จากการดำเนินงานอื่น	16,911,128.63	32,253,975.35	14,244,192.03	28,336,611.74
รวมรายได้	471,002,551.69	1,805,798,178.76	356,788,697.06	1,095,011,005.19
ต้นทุนขายและบริการ	(368,100,266.38)	(795,651,371.39)	(283,186,914.56)	(461,847,358.89)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	(23,251,444.10)	(24,772,924.70)	(23,251,444.10)	(21,269,212.35)
ค่าเสื่อมราคา	10, 11, 12, 13	(166,592,833.22)	(157,459,692.42)	(99,329,791.44)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น		(86,941,992.01)	827,914,190.25	(48,979,453.04)
กลับรายการ(หนี้สงสัยจะสูญ) - สุทธิ	6	(1,877,455.00)	(1,350,467.50)	248,345.00
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		-	(1,473,103.45)	-
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่	11	6,092,000.00	14,770,000.00	6,092,000.00
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ถาวร		(501,651.67)	743,790.24	(195,260.28)
ดอกเบี้ยรับ		161,862.32	1,089,749.46	62,204,454.35
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย		4,027,422.00	15,842,467.93	-
รายได้อื่น	17	30,940,551.96	12,900,768.22	25,675,476.84
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(27,238,027.09)	(82,720,231.10)	(17,734,606.22)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(368,929,351.84)	(548,585,201.50)	(134,062,745.03)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและ				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(444,266,641.33)	239,131,962.55	(106,751,788.38)
ต้นทุนทางการเงิน		(213,526,363.87)	(138,749,728.12)	(113,373,224.76)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(657,793,005.20)	100,382,234.43	(220,125,013.14)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	29	652,657.06	(43,653,615.00)	(714,833.01)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(657,140,348.14)	56,728,619.43	(220,839,846.15)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	2563	31 ธันวาคม	2562
	2563	2562	2563	2562
4,31				
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	22	- (22,127,253.00)	- (9,158,262.00)	
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	28	- 4,396,933.60	- 1,831,652.40	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		- (17,730,319.40)	- (7,326,609.60)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(657,140,348.14) 38,998,300.03	(220,839,846.15) 171,556,598.82	
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(655,606,051.56) 57,259,790.16	(220,839,846.15) 178,883,208.42	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,534,296.58) (531,170.73)	- -	
		(657,140,348.14) 56,728,619.43	(220,839,846.15) 178,883,208.42	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(655,606,051.56) 39,538,727.47	(220,839,846.15) 171,556,598.82	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,534,296.58) (540,427.44)	- -	
		(657,140,348.14) 38,998,300.03	(220,839,846.15) 171,556,598.82	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	24	(0.228) 0.024	(0.077) 0.075	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท										
งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)	จากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	813,469,858.67	-	-	3,943,871,012.69	15,641,229.02	3,959,512,241.71
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(655,606,051.56)	-	-	(655,606,051.56)	(1,534,296.58)	(657,140,348.14)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	157,863,807.11	-	-	3,288,264,961.13	14,106,932.44	3,302,371,893.57
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,221,108,600.00	(4,114,753.80)	65,417,762.86	59,800,000.00	783,081,131.20	-	-	3,125,292,740.26	15,417,506.46	3,140,710,246.72
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	23 650,102,321.00	128,937,223.96	-	-	-	-	-	779,039,544.96	764,150.00	779,803,694.96
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	57,259,790.16	(17,721,062.69)	(17,721,062.69)	39,538,727.47	(540,427.44)	38,998,300.03
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(17,721,062.69)	17,721,062.69	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	25 -	-	-	9,150,000.00	(9,150,000.00)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	813,469,858.67	-	-	3,943,871,012.69	15,641,229.02	3,959,512,241.71

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไร(ขาดทุน)จาก	รวมส่วน
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	846,307,642.28	-	3,976,708,796.30
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(220,839,846.15)	-	(220,839,846.15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	625,467,796.13	-	3,755,868,950.15
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,221,108,600.00	(4,114,753.80)	65,417,762.86	59,800,000.00	683,901,043.46	-	3,026,112,652.52
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	23	650,102,321.00	128,937,223.96	-	-	-	779,039,544.96
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	178,883,208.42	(7,326,609.60)	171,556,598.82
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(7,326,609.60)	7,326,609.60	-
สำรองตามกฎหมาย	25	-	-	9,150,000.00	(9,150,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	846,307,642.28	-	3,976,708,796.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(657,140,348.14)	56,728,619.43	(220,839,846.15)	178,883,208.42
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(652,657.06)	43,653,615.00	714,833.01	54,668,142.42
ค่าเสื่อมราคา	180,444,990.06	164,345,894.28	99,964,415.76	95,308,129.01
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	1,877,455.00	1,350,467.50	(248,345.00)	1,474,022.50
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง - สุทธิ	3,504,293.34	768,833.65	858,497.84	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	501,651.67	(743,790.24)	195,260.28	(541,378.55)
ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้าง	-	7,850.48	-	-
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	23,251,444.10	24,772,924.70	23,251,444.10	21,269,212.35
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,000,000.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	-	1,473,103.45	-	1,473,103.45
ดอกเบี้ยรับ	(159,570.75)	(1,089,749.46)	(62,204,454.35)	(16,242,585.67)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	40,520,625.21	63,246,896.00	17,219,135.78	33,687,383.00
ต้นทุนทางการเงิน	213,526,363.87	138,749,728.12	113,373,224.76	40,196,025.46
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(194,325,752.70)	493,264,392.91	(27,715,833.97)	411,175,262.39
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,706,673.14	(58,116,528.83)	(2,132,337.47)	(8,005,523.47)
สินค้าคงเหลือ	4,267,985.83	(7,836,835.71)	4,721,033.15	(2,706,570.60)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,268,181.56)	4,774,240.65	2,416,940.78	(3,480,265.35)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	141,359,353.03	68,587,344.11	90,398,241.46	(17,661,215.48)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(42,259,922.26)	500,672,613.13	67,688,043.95	379,321,687.49
จ่ายภาษีเงินได้	(5,625,127.18)	(67,113,677.74)	(2,464,580.99)	(57,796,367.14)
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	20,713,110.42	1,469,358.53	-	1,469,358.53
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(12,346,510.00)	(4,507,238.00)	(3,495,026.00)	(4,158,401.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(39,518,449.02)	430,521,055.92	61,728,436.96	318,836,277.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(1,000,535,850.00)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	502,195.28	1,517,976.06	502,195.28	1,517,976.06
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(37,324.24)	(36,893.53)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	159,570.66	1,089,749.46	29,488.00	13,108,336.12
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	187,000,000.00	576,000,000.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,382,480,819.82)	(320,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์และต้นไม้	(10,959,944.77)	(9,517,527.00)	(7,383,944.77)	(9,406,577.00)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(369,380,248.53)	(1,328,397,281.50)	(71,839,658.87)	(78,024,180.78)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์และสัตว์	2,102,289.33	3,426,318.72	2,096,289.33	1,930,990.78
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(5,644,000.00)	-	(2,100,000.00)	-
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	(60,304,584.62)	(239,244,617.42)	(43,097,761.96)	(56,779,321.46)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(443,562,046.89)	(1,571,162,275.21)	(1,317,274,212.81)	(872,188,626.28)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	56,011,044.69	42,553,226.49	44,274,727.89	5,593,805.79
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น - สุทธิ	(134,208,618.84)	(344,278,189.12)	(79,448,943.93)	(91,348,067.10)
เงินสดรับ(จ่าย)หุ้นระยะสั้น - สุทธิ	(417,394,964.15)	111,108,392.00	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	374,400,000.00	96,000,000.00	133,000,000.00	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(323,000,000.00)	(176,000,000.00)	(125,000,000.00)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(500,000.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอก	51,000,000.00	39,750,000.00	51,000,000.00	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอก	(47,000,000.00)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	1,159,607,445.22	-	-
ชำระคืนหุ้นระยะยาว	(112,991,061.64)	(110,000,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,890,238.78)	(29,086,130.57)	(2,095,808.07)	(13,747,387.42)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,040,000,000.00	17,682,200.47	1,620,000,000.00	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(881,841,801.13)	(245,000,000.00)	(317,996,082.66)	(124,500,000.00)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(295,414,574.34)	(161,665,648.18)	(82,953,130.36)	(23,537,128.32)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	779,803,694.96	-	779,039,544.96
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน	295,669,785.81	1,180,474,991.27	1,240,780,762.87	531,000,767.91
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(187,410,710.10)	39,833,771.98	(14,765,012.98)	(22,351,580.49)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	201,757,821.05	161,924,049.07	23,624,459.48	45,976,039.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	14,347,110.95	201,757,821.05	8,859,446.50	23,624,459.48
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	18,791,250.00	-	506,250.00	-
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	64,549,360.22	62,930,652.52	1,322,705.61	6,165,965.65
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการระหว่างก่อสร้างค้างจ่าย	33,980,164.09	54,525,317.00	-	-
ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	206,656,896.02	138,404,228.42	-	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์	5,272,028.36	1,863,944.70	5,272,028.36	4,113,224.86
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นโครงการระหว่างก่อสร้าง	73,473,149.55	178,323,255.54	-	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ไปเป็นสัตว์	62,977,783.20	10,470,830.88	62,977,783.20	11,740,027.00

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนน ปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสวนสนุกเปิด สวนน้ำและTheme Park

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ ตระกูลคึกคัก

ข้อมูลบริษัทย่อย:

1. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสวนสนุกในรูปแบบ การแสดงศิลปและวัฒนธรรม
2. บริษัท ซาฟารี วิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัดได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการ
3. บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัดได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 999 หมู่ที่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและสวนสนุกประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์เรื่องการแสดงแสง สี ของ ดวงไฟ Hi-tech ต่าง ๆ ที่น่าสนใจหลากหลายรูปแบบ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกและยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการ

## 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวด นั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 ค)

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียดของบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.92	99.92
บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์	90.00	90.00
(9% ถือโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน))			
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
บริษัท การ์นิวัลเมจิก จำกัด	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.00	99.00

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ



รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัท มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมต้องถูกบันทึกส่วนไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่า การบันทึกส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ

บริษัท ต้องตัดรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ๆ และบริษัท ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัท สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนใด ๆ ในบริษัทย่อยดังกล่าวที่เหลือยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งสรุปการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

#### ผลกระทบต่อการเงิน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	มาตรฐาน			
	การรายงาน	มาตรฐาน	การรายงาน	
31 ธันวาคม 2562	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม 2563	
"ตรวจสอบแล้ว"	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	502,195.28	(502,195.28)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	502,195.28	-	502,195.28
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	65,744,524.78	65,744,524.78
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>502,195.28</b>	<b>-</b>	<b>65,744,524.78</b>	<b>66,246,720.06</b>

หน่วย: บาท				
งบการเงินรวม				
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
31 ธันวาคม 2562	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม 2563	
"ตรวจสอบแล้ว"	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายใน 1 ปี	10,251,301.19	-	(10,251,301.19)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	13,504,556.78	13,504,556.78
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	9,065,635.95	-	(9,065,635.95)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	71,556,905.14	71,556,905.14
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>19,316,937.14</b>	<b>-</b>	<b>65,744,524.78</b>	<b>85,061,461.92</b>
หน่วย: บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
31 ธันวาคม 2562	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม 2563	
"ตรวจสอบแล้ว"	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	502,195.28	(502,195.28)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	502,195.28	-	502,195.28
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	26,770,767.52	26,770,767.52
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>502,195.28</b>	<b>-</b>	<b>26,770,767.52</b>	<b>27,272,962.80</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,076,116.66	-	(2,076,116.66)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	4,099,036.03	4,099,036.03
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	598,195.31	-	(598,195.31)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	25,346,043.46	25,346,043.46
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,674,311.97</b>	<b>-</b>	<b>26,770,767.52</b>	<b>29,445,079.49</b>

## เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทและวัดมูลค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนที่บันทึกในบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่น

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และกลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงผลกระทบต่องบการเงิน ณ วันที่นำมาตราฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

### สัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อัตราร้อยละ 6.10

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	105,412,684.13	39,291,666.67
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(39,668,159.35)	(12,520,899.15)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐาน		
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฎิบัติใช้	65,744,524.78	26,770,767.52
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,316,937.14	2,674,311.97
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
(ยังไม่ตรวจสอบ)	85,061,461.92	29,445,079.49
หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย		
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	13,504,556.78	4,099,036.03
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	71,556,905.14	25,346,043.46
	85,061,461.92	29,445,079.49

สิทธิการใช้สินทรัพย์แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	หน่วย:บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
	"ตรวจสอบแล้ว"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ตรวจสอบแล้ว"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	39,941,680.32	65,744,524.78	24,100,729.00	26,770,767.52
รวม สิทธิการใช้สินทรัพย์	39,941,680.32	65,744,524.78	24,100,729.00	26,770,767.52

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

- 1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563
- 2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

**ค) แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2563 ส่วนงานราชการได้กำหนดให้มีการปิดให้บริการเป็นการชั่วคราวของกลุ่มบริษัท เพื่อจะจำกัดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัท และ บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบันบริษัทย่อย ยังคงต้องปิดกิจการชั่วคราวในขณะที่บริษัท ได้เปิดให้บริการแล้วตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ทั้งนี้ ผู้บริหาร มีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัยและพยายาม อย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการ ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำข้อมูลทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับ ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มา ถือปฏิบัติ

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับ ใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุด ภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่า ของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การคำนวณวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach)
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

### **3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

#### **3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพ คล่องสูงพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และต้องมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่า ซึ่งมีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### **3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับ ชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ใน การวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าสุทธิที่ได้รับ

### 3.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้า

กำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งโดยส่วนใหญ่คือสินค้าที่ระลึกแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัท และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 3.5 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า



### 3.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	จำนวนปี
ซอฟต์แวร์	10

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์และต้นไม้

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของอาคาร อุปกรณ์และสัตว์ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	5-20
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30
บ่อพักและกรงสัตว์	5-20
เครื่องจักร เครื่องใช้และอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5-10
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์สวนสนุก	5-10
สัตว์	5-20

บริษัท และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้างและต้นไม้

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องหยุดพักในระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสัตว์จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่ บริษัท และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 3.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชียกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

บริษัท และบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

### 3.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สิทธิประโยชน์การใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ

- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ใช้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 3.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

### 3.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.12 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายบัตร อาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าที่ระลึกรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ามีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้จากการขายบัตรรายปี รับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรรายปี

รายได้จากการให้บริการรับฝากขาย แสดงด้วยยอดสุทธิจากต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### 3.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่น หรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงาน รวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

### 3.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการการผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน

หรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษี จะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอน หนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมใน ตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่ สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการ ประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบ เกิดขึ้นประจำ

### 3.19 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวน หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

### 3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการ ประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อ จำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจ แตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึง ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มี ความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต

และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้านำคงเหลือและสถานะการขายของสินค้านำคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือในอนาคต

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสัตว์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุขัยของสัตว์ และต้องทบทวนอายุขัยใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระ



ผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว

#### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุमानอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 4.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.92 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซาฟารี เวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 90 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99 และมีกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศูนย์ปาลาสวงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เบิร์ดเชอคัส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซตซ์ยววรรณ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

4.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		นโยบายการ
	2563	2562	กำหนดราคา
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด			
ค่าเช่าที่ดิน	1,333,333.33	3,100,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	634,624.32	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	764,977.86	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์ค่าประกัน	16,464,206.53	2,058,552.70	อัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค่าประกัน
บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด			
ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์ค่าประกัน	6,145,703.58	3,297,548.47	อัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค่าประกัน
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	1,061,100.00	748,660.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	257,558.79	291,812.73	ราคาทุน
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	2,454,105.51	7,096,703.95	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น	1,961,818.53	2,788,736.19	ราคาทุน
รายได้ค่าขนส่ง	43,012.00	53,750.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	3,084,622.94	13,255,890.32	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	98,191.78	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท ลีกลี ยูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	500,720.00	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบี้ยจ่าย	6,199,465.72	1,379,287.67	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 - 9.5 ต่อปี

	หน่วย : บาท		นโยบายการ กำหนดราคา
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	
<u>รายการกับบริษัทย่อย</u>			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
รายได้จำหน่ายสินค้าที่ระลึก	-	104,343.93	ราคาทุน
รายได้ค่าเช่าสัตว์	180,000.00	1,800,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่ารถชุด	-	2,160,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการด้านแรงงาน	443,525.00	1,854,167.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้บริการรถรับส่ง	-	10,800.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	21,948.44	913,334.61	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	36,046,215.25	15,971,053.68	ปี 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 และ MLR+0.1 ต่อปี (ปี 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.10 - 10.50 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	291,361.65	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.10 ต่อปี
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	-	298.00	ราคาทุน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	8,478.46	ราคาทุน
บริษัท ซาฟารี วิลด์ไลฟ์ پار্ক จำกัด			
ดอกเบี้ยจ่าย	80,219.16	81,616.44	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
ค่าไฟฟ้า	80,193.06	81,084.48	ราคาทุน
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด			
ดอกเบี้ยรับ	26,128,751.10	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี
รายได้จำหน่ายสินค้าที่ระลึก	-	81,094.65	ราคาทุน
รายได้อื่น	62,132.04	-	ราคาทุน
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	822.37	-	ราคาทุน
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด			
ค่าเช่าที่ดิน	1,333,333.33	3,100,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	634,624.32	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	764,977.86	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์ค้ำประกัน	780,001.90	2,058,552.70	อัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค้ำประกัน

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการ
	2563	2562	กำหนดราคา
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	648,000.00	748,660.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	257,558.79	291,812.73	ราคาทุน
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องมือ	2,454,105.51	7,096,703.95	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น	1,961,818.53	2,788,736.19	ราคาทุน
รายได้ค่าขนส่ง	43,012.00	53,750.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	2,774,026.94	13,255,890.32	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	98,191.78	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท ลีกล์ ชูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	500,720.00	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบี้ยจ่าย	3,295,424.63	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.5 ต่อปี

### คำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น(*)	95,641,284.90	160,127,941.24	29,776,477.60	64,557,738.92
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	1,696,400.00	3,975,441.00	484,284.00	1,248,524.00
รวมคำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	97,337,684.90	164,103,382.24	30,260,761.60	65,806,262.92

(\*) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าพาหนะ เงินโบนัส และเงินรางวัลของผู้บริหารระดับสูงบางท่าน

ผลประโยชน์ระยะสั้นส่วนที่เป็นเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของงานระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 21.3 ล้านบาท และ 32.4 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 12)

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บันทึกประมาณการเงินรางวัลสำหรับคณะผู้บริหาร (ตั้งแต่ผู้จัดการทั่วไปจนถึงผู้บริหารระดับสูง) ของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลสำหรับคณะผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 14.6 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้อนุมัติเงินรางวัลประจำปี 2562 ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในวงเงินรวมกันไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 5.4 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บันทึกประมาณการเงินรางวัลสำหรับคณะผู้บริหาร (ตั้งแต่ผู้อำนวยการจนถึงผู้บริหารระดับสูง) ของบริษัทย่อย ประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ได้มีมติงดการบันทึกประมาณการเงินรางวัลสำหรับคณะผู้บริหาร และเงินโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน

#### 4.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
1) ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	75,652.36	117,275.07	75,652.36	117,275.07
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	874,935.37	464,562.52	874,935.37	464,562.52
รวมลูกหนี้การค้า	950,587.73	581,837.59	950,587.73	581,837.59
2) ลูกหนี้อื่น				
- ลูกหนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และพนักงาน	187,492.35	1,442,866.63	-	26,000.00
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- ลูกหนี้อื่น	-	-	470,620.35	1,185,482.21
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1,115,712.55	-
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	185,261.80	86,771.28
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	-	50,000.00	-	50,000.00
รวมลูกหนี้อื่น	187,492.35	1,492,866.63	1,771,594.70	1,348,253.49
3) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	82,200,000.00	-

		หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2563	2562
		2563	2562
4) เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ			
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	676,118,312.55
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	498,221,761.07
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ			
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,174,340,073.62
5) เจ้าหนี้การค้า			
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	500,000.00	750,000.00	500,000.00
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	904,400.00	150,360.00	563,000.00
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	9,172,708.73	5,254,737.62	9,172,708.73
รวมเจ้าหนี้การค้า	10,577,108.73	6,155,097.62	10,235,708.73
6) เจ้าหนี้อื่น			
- เงินรางวัลและค่าตอบแทน			
คณะผู้บริหารค้ำจาย	34,407,675.40	20,948,500.00	23,286,675.40
- ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	605,356.17	-	-
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	10,781.50
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด			
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	879.94
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด			
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	6,794.52
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	6,576.19
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด			
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์ค้ำประกัน	17,206,200.00	-	450,000.00
- บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด			
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพ์ค้ำประกัน	9,554,565.00	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	98,191.78	-	98,191.78
- เจ้าหนี้อื่น	332,337.72	-	-
- บริษัท ลีกล์ ยูนิค จำกัด			
- ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	535,770.40	-	535,770.40
รวมเจ้าหนี้อื่น	62,740,096.47	20,948,500.00	24,395,669.73

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
7) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- กรรมการ	43,400,000.00	-	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	8,000,000.00	-	8,000,000.00	-
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	-	-	8,000,000.00	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	51,400,000.00	-	16,000,000.00	-
8) เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย				
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	-	-	-	8,000,000.00
9) หุ้นกู้ - ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี*				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	10,340,476.17	5,097,775.01	149,438.20	116,447.30
- บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด	8,415,747.95	5,631,951.53	-	-
รวมหุ้นกู้ - ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	18,756,224.12	10,729,726.54	149,438.20	116,447.30
*คิดค่าธรรมเนียมอัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค่าประกัน				

4.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

หน่วย: บาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	63,000,000.00	(63,000,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	291,361.65	(291,361.65)	-
รวม	-	63,291,361.65	(63,291,361.65)	-

4.4.1 ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 63 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.1 - 10.5 ต่อปี ซึ่งมีการชำระเงินต้นแล้วทั้งจำนวน

4.5 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	31 ธันวาคม 2563
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	130,700,000.00 (48,500,000.00)	82,200,000.00
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1,115,712.55 -	1,115,712.55
รวม	-	131,815,712.55 (48,500,000.00)	83,315,712.55
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	779,687,809.85 (138,500,000.00)	641,187,809.85
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	34,930,502.70 -	34,930,502.70
รวม	-	814,618,312.55 (138,500,000.00)	676,118,312.55
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด			
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	472,093,009.97 -	472,093,009.97
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	26,128,751.10 -	26,128,751.10
รวม	-	498,221,761.07 -	498,221,761.07
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,444,655,786.17 (187,000,000.00)	1,257,655,786.17

4.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 82.20 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 641.19 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนด และหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.5.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด จำนวน 472.09 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนด และลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



4.6 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหว	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ระหว่างปี	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	31 ธันวาคม 2563
<b>งบการเงินรวม</b>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	366,400,000.00 (323,000,000.00)	43,400,000.00
บวก ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	6,199,465.72 (5,594,109.55)	605,356.17
รวม	-	372,599,465.72 (328,594,109.55)	44,005,356.17
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	8,000,000.00 -	8,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	98,191.78 -	98,191.78
รวม	-	8,098,191.78 -	8,098,191.78
รวม	-	380,697,657.50 (328,594,109.55)	52,103,547.95
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	125,000,000.00 (125,000,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	3,295,424.63 (3,295,424.63)	-
รวม	-	128,295,424.63 (128,295,424.63)	-
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	8,000,000.00 -	8,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	98,191.78 -	98,191.78
รวม	-	8,098,191.78 -	8,098,191.78
บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด			
เงินกู้ยืม	8,000,000.00	- -	8,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,794.52	80,219.16 (80,219.16)	6,794.52
รวม	8,006,794.52	80,219.16 (80,219.16)	8,006,794.52
รวม	8,006,794.52	136,473,835.57 (128,375,643.79)	16,104,986.30

4.6.1 ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 125.0 ล้านบาท โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 – 9.5 ต่อปี ซึ่งมีการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยแล้วทั้งจำนวน

- 4.6.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวน 33.4 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 7 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- 4.6.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวน 10 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- 4.6.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 30 เมษายน 2564
- 4.6.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจาก บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	5,109,778.86	17,690,835.68	3,380,605.00	12,052,978.29
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	526,835.82	2,991,701.58	272,933.28	1,228,806.00
- ออมทรัพย์	8,710,496.27	181,075,283.79	5,205,908.22	10,342,675.19
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,347,110.95	201,757,821.05	8,859,446.50	23,624,459.48

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 4.3)	950,587.73	581,837.59	950,587.73	581,837.59
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	45,684,830.21	59,427,244.83	34,324,929.00	35,951,078.00
รวมลูกหนี้การค้า	46,635,417.94	60,009,082.42	35,275,516.73	36,532,915.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
คงเหลือยกมา	(4,615,376.37)	(3,264,908.87)	(1,872,827.50)	(398,805.00)
(เพิ่มขึ้น)ลดลง - สุทธิ	(1,877,455.00)	(1,350,467.50)	248,345.00	(1,474,022.50)
คงเหลือยกไป	(6,492,831.37)	(4,615,376.37)	(1,624,482.50)	(1,872,827.50)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	40,142,586.57	55,393,706.05	33,651,034.23	34,660,088.09
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่นบุคคลและ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4.3)	187,492.35	1,492,866.63	1,771,594.70	1,348,253.49
ลูกหนี้กรมสรรพากร	5,954,835.96	5,559,274.46	2,691,598.82	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,186,651.15	10,262,451.71	4,783,764.09	5,097,593.56
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	14,826,958.17	10,929,713.39	1,526,393.85	984,710.18
อื่นๆ	15,458,924.87	15,358,917.26	3,807,258.74	5,585,962.93
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	45,614,862.50	43,603,223.45	14,580,610.20	13,016,520.16
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	85,757,449.07	98,996,929.50	48,231,644.43	47,676,608.25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	950,587.73	581,837.59	950,587.73	581,837.59
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	12,069,961.00	46,993,238.81	12,069,961.00	26,893,713.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	315,134.00	6,807,932.15	315,134.00	6,136,540.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	25,432,931.34	762,300.00	16,987,829.00	757,100.00
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,866,803.87	4,863,773.87	4,952,005.00	2,163,725.00
รวมลูกหนี้การค้า	46,635,417.94	60,009,082.42	35,275,516.73	36,532,915.59

## 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อาหารและเครื่องดื่ม	3,005,673.88	6,919,364.26	1,223,067.72	3,344,286.73
สินค้าที่ระลึก	35,353,927.07	34,855,152.90	5,608,131.28	6,752,204.92
พัสดุอะไหล่ - ทั่วไป	3,262,343.07	3,292,910.46	121,340.97	108,472.21
เบ็ดเตล็ด	11,226,895.22	12,049,397.45	4,702,165.93	6,170,775.19
รวม	52,848,839.24	57,116,825.07	11,654,705.90	16,375,739.05
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง				
คงเหลือยกมา	(9,209,790.10)	(8,440,956.45)	(1,873,587.23)	(1,873,587.23)
เพิ่มขึ้น	(3,504,293.34)	(768,833.65)	(858,497.84)	-
คงเหลือยกไป	(12,714,083.44)	(9,209,790.10)	(2,732,085.07)	(1,873,587.23)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	40,134,755.80	47,907,034.97	8,922,620.83	14,502,151.82

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

								หน่วย: บาท	
								งบการเงินเฉพาะกิจการ	
								วิธีราคาทุน	
								ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
ชื่อบริษัท	ลักษณะ	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท				จำนวน 2563	จำนวน 2562
		2563	2562	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
	ความสัมพันธ์			2563	2562	2563	2562		
1. บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นและมี								
	กรรมการร่วมกัน	90	90	40	40	10	10	9,000,000.00	9,000,000.00
2. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นและมี								
	กรรมการร่วมกัน	99.92	99.92	2,179.3	2,179.3	2,179.3	2,179.3	3,887,235,850.00	3,887,235,850.00
รวม								3,896,235,850.00	3,896,235,850.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)								(1,709,595,000.00)	(1,709,595,000.00)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด								(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ								2,185,640,850.00	2,185,640,850.00

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญในบริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 มีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นจำนวน 3.6 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนดังกล่าวได้ถูกเรียกชำระในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 13/2553 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2553 ได้อนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าถือหุ้นสามัญในบริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด จำนวน 0.36 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นสถานที่ท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นสามัญในอัตราดังกล่าวให้แก่บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด แล้ว ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนที่ชำระแล้วเพื่อชดเชยผลขาดทุน จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,900 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 190 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เหลือเป็นทุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และได้ลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าที่ตราไว้เดิมหุ้นละ 10 บาท เหลือมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยยังมีทุนจดทะเบียนบริษัทเท่าเดิม แต่เพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจาก 19 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 190 ล้านหุ้น บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาเรื่องการลดมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวว่าเป็นการลดราคาหุ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลงให้เป็นราคาหุ้นใหม่ตามสัดส่วนเดียวกับมูลค่าหุ้นที่ลดลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,709.6 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2558 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจาก 190 ล้านบาท เป็น 706.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 516.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นสามัญนั้นเต็มจำนวน ในอัตราหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเพิ่มเติม มีผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 705.9 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.87 ของทุนจดทะเบียน บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนรวมทั้งจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2558 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นสามัญให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจาก 706.8 ล้านบาท เป็น 1,178 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 471.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นสามัญนั้นเต็มจำนวน ในอัตราหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ซึ่งเกินกว่าสิทธิที่ได้รับเนื่องจากผู้ถือหุ้นรายอื่นสละสิทธิ์ มีผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 1,177.1 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนรวมทั้งจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นสามัญให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย จาก 1,178 ล้านบาท เป็น 2,179.3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,001.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเต็มจำนวนในอัตราหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 2,177.6 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนรวมทั้งจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นสามัญให้แก่บริษัทย่อยแล้วทั้งจำนวน

## 9. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 12 เดือนกับธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 4.2 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้นำเงินฝากประจำดังกล่าวไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 32)

# 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,272,200.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,272,200.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(10,427.87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(10,427.87)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,261,772.13
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	
ปี 2562	-
ปี 2563	10,427.87

## 11. สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ

สัตว์และต้นไม้ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	595,666,060.29	120,170,096.71	715,836,157.00	560,563,260.25	119,521,984.71	680,085,244.96
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	72,490,229.44	1,449,521.00	73,939,750.44	68,914,229.44	1,449,521.00	70,363,750.44
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(41,634,378.28)	-	(41,634,378.28)	(34,914,221.60)	-	(34,914,221.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	626,521,911.45	121,619,617.71	748,141,529.16	594,563,268.09	120,971,505.71	715,534,773.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	246,684,014.53	-	246,684,014.53	223,714,301.15	-	223,714,301.15
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	31,497,799.57	-	31,497,799.57	29,865,791.44	-	29,865,791.44
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(18,068,830.80)	-	(18,068,830.80)	(11,660,755.03)	-	(11,660,755.03)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	260,112,983.30	-	260,112,983.30	241,919,337.56	-	241,919,337.56
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	348,982,045.76	120,170,096.71	469,152,142.47	336,848,959.10	119,521,984.71	456,370,943.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	366,408,928.15	121,619,617.71	488,028,545.86	352,643,930.53	120,971,505.71	473,615,436.24
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน						
ปี 2562			29,286,281.60			28,487,881.73
ปี 2563			31,497,799.57			29,865,791.44



หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	619,612,500.42	119,814,796.71	739,427,297.13	579,163,870.66	119,166,684.71	698,330,555.37
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	20,902,254.00	355,300.00	21,257,554.00	20,791,304.00	355,300.00	21,146,604.00
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(44,848,694.13)	-	(44,848,694.13)	(39,391,914.41)	-	(39,391,914.41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	595,666,060.29	120,170,096.71	715,836,157.00	560,563,260.25	119,521,984.71	680,085,244.96
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	237,473,502.36	-	237,473,502.36	213,349,121.48	-	213,349,121.48
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	29,286,281.60	-	29,286,281.60	28,487,881.73	-	28,487,881.73
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(20,075,769.43)	-	(20,075,769.43)	(18,122,702.06)	-	(18,122,702.06)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	246,684,014.53	-	246,684,014.53	223,714,301.15	-	223,714,301.15
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	382,138,998.06	119,814,796.71	501,953,794.77	365,814,749.18	119,166,684.71	484,981,433.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	348,982,045.76	120,170,096.71	469,152,142.47	336,848,959.10	119,521,984.71	456,370,943.81
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน						
ปี 2561			32,386,715.09			30,597,596.73
ปี 2562			29,286,281.60			28,487,881.73

กลุ่มบริษัทมิได้บันทึกสัตว์เกิดใหม่เป็นสินทรัพย์ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้ทำธุรกิจในการเลี้ยงสัตว์ หากแต่ได้จัดทำทะเบียนควบคุมสัตว์เกิดใหม่ เมื่อมีการขายสัตว์เกิดใหม่จะบันทึกบัญชี ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ “รายได้จากการจำหน่ายสัตว์เกิดใหม่”

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงสัตว์เกิดใหม่บันทึกอยู่ในรายการ “ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้” เมื่อเกิดรายการ

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท											
งบการเงินรวม											
		อาคาร สิ่งปลูก		เครื่องจักร				โครงการระหว่างก่อสร้าง			
	ส่วนปรับปรุง	สร้างและส่วน	บ่อกักและกรง	เครื่องใช้และ	เครื่องตกแต่ง และ		อุปกรณ์สวน	โครงการคาร์นิวัล			
ที่ดิน	และพัฒนาที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	สัตว์	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สนุก	เมจิก	โครงการอื่นๆ	รวม	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,841,658,417.43	334,173,582.83	3,059,031,569.11	242,470,610.45	1,348,207,974.68	257,367,968.46	769,076,327.41	22,671,870.46	4,343,472,297.91	136,660,810.01	12,354,791,428.75
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	7,668,400.00	1,282,500.00	2,735,650.00	35,269,476.42	4,399,045.35	26,143,908.69	-	626,432,091.19	61,790,968.03	765,722,039.68
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	2,651,378.00	100,725,828.61	7,652,040.68	-	368,800.00	-	-	-	(111,398,047.29)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(48,000.00)	(679,570.65)	(2,691,464.91)	(1,333,398.20)	(18,064,067.14)	(1,398,631.16)	-	(55,001.85)	(24,270,133.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,841,658,417.43	344,493,360.83	3,160,991,897.72	252,178,730.48	1,380,785,986.19	260,802,415.61	777,156,168.96	21,273,239.30	4,969,904,389.10	86,998,728.90	13,096,243,334.52
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	177,259,768.78	2,322,891,107.77	197,068,348.62	1,240,679,160.73	226,274,517.62	599,382,540.14	22,499,171.09	-	-	4,786,054,614.75
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,821,238.16	55,765,209.10	8,192,918.75	36,057,035.37	10,347,415.72	28,366,098.27	75,604.08	-	-	143,625,519.45
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(47,999.00)	(679,569.65)	(2,666,015.12)	(1,330,815.18)	(14,382,191.25)	(1,398,580.17)	-	-	(20,505,170.37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	182,081,006.94	2,378,608,317.87	204,581,697.72	1,274,070,180.98	235,291,118.16	613,366,447.16	21,176,195.00	-	-	4,909,174,963.83
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	-	1,473,103.45
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,473,103.45)	-	-	-	(1,473,103.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,841,658,417.43	156,913,814.05	736,140,461.34	45,402,261.83	107,528,813.95	31,093,450.84	168,220,683.82	172,699.37	4,343,472,297.91	136,660,810.01	7,567,263,710.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,841,658,417.43	162,412,353.89	782,383,579.85	47,597,032.76	106,715,805.21	25,511,297.45	163,789,721.80	97,044.30	4,969,904,389.10	86,998,728.90	8,187,068,370.69

	หน่วย: บาท										
	งบการเงินรวม										
			อาคาร สิ่งปลูก		เครื่องจักร				โครงการระหว่างก่อสร้าง		
	ส่วนปรับปรุง	สร้างและส่วน	บ่อกักและทรง	เครื่องใช้ และ	เครื่องตกแต่ง และ		อุปกรณ์สวน		โครงการคาร์นิวัล		
ที่ดิน	และพัฒนาที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	สัตว์	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สนุก	เมจิก	โครงการอื่นๆ	รวม	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,841,658,417.43	310,553,447.11	2,948,537,932.85	242,662,122.63	1,323,896,523.23	251,405,135.36	765,711,543.51	22,754,670.46	3,060,757,149.93	53,967,765.91	10,821,904,708.42
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	772,672.00	69,395,894.43	367,370.00	43,969,221.57	13,115,929.71	7,526,035.65	11,200.00	1,383,301,046.70	92,162,948.66	1,610,622,318.72
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	22,847,463.72	41,097,741.83	519,486.00	-	-	-	-	(55,585,898.72)	(8,878,792.83)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(1,078,368.18)	(19,657,770.12)	(7,153,096.61)	(4,161,251.75)	(94,000.00)	(45,000,000.00)	(591,111.73)	(77,735,598.39)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,841,658,417.43	334,173,582.83	3,059,031,569.11	242,470,610.45	1,348,207,974.68	257,367,968.46	769,076,327.41	22,671,870.46	4,343,472,297.91	136,660,810.01	12,354,791,428.75
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	173,404,722.70	2,269,362,906.52	190,958,500.81	1,229,443,227.53	224,543,713.87	570,812,232.46	22,514,917.61	-	-	4,681,040,221.50
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,855,046.08	53,528,201.25	7,134,039.71	29,315,415.11	8,774,911.86	32,373,749.19	78,249.48	-	-	135,059,612.68
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(1,024,191.90)	(18,079,481.91)	(7,044,108.11)	(3,803,441.51)	(93,996.00)	-	-	(30,045,219.43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	177,259,768.78	2,322,891,107.77	197,068,348.62	1,240,679,160.73	226,274,517.62	599,382,540.14	22,499,171.09	-	-	4,786,054,614.75
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	-	1,473,103.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	-	1,473,103.45
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,841,658,417.43	137,148,724.41	679,175,026.33	51,703,621.82	94,453,295.70	26,861,421.49	194,899,311.05	239,752.85	3,060,757,149.93	53,967,765.91	6,140,864,486.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,841,658,417.43	156,913,814.05	736,140,461.34	45,402,261.83	107,528,813.95	31,093,450.84	168,220,683.82	172,699.37	4,343,472,297.91	136,660,810.01	7,567,263,710.55

หน่วย: บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
		ส่วนปรับปรุงและ	อาคาร สิ่งปลูก		เครื่องจักร เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และ			โครงการระหว่าง	
ที่ดิน	พัฒนาที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและกรงสัตว์		และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สวนสนุก	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,314,508,483.98	287,153,318.12	1,220,770,876.52	242,470,610.45	276,533,194.65	62,702,193.45	492,151,831.69	22,671,870.46	44,371,451.81	3,963,333,831.13
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	7,668,400.00	1,282,500.00	2,735,650.00	20,231,280.22	691,504.70	1,763,908.69	-	43,295,199.23	77,668,442.84
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	2,651,378.00	63,372,837.31	7,652,040.68	-	368,800.00	-	-	(74,045,055.99)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(679,570.65)	(2,691,464.91)	(1,209,333.31)	(18,010,944.14)	(1,398,631.16)	(55,001.85)	(24,044,946.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,314,508,483.98	297,473,096.12	1,285,426,213.83	252,178,730.48	294,073,009.96	62,553,164.84	475,904,796.24	21,273,239.30	13,566,593.20	4,016,957,327.95
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	130,556,666.17	1,089,207,141.06	197,068,348.62	208,452,169.29	55,465,719.60	412,008,083.95	22,499,171.09	-	2,115,257,299.78
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,767,551.36	14,803,292.97	8,192,918.75	24,249,871.88	2,234,680.78	13,094,238.11	75,604.08	-	67,418,157.93
จำหน่ายสำหรับปี	-	-	-	(679,569.65)	(2,666,015.12)	(1,206,769.29)	(14,329,358.73)	(1,398,580.17)	-	(20,280,292.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	135,324,217.53	1,104,010,434.03	204,581,697.72	230,036,026.05	56,493,631.09	410,772,963.33	21,176,195.00	-	2,162,395,164.75
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	1,473,103.45
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,473,103.45)	-	-	(1,473,103.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,314,508,483.98	156,596,651.95	131,563,735.46	45,402,261.83	68,081,025.36	7,236,473.85	78,670,644.29	172,699.37	44,371,451.81	1,846,603,427.90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,314,508,483.98	162,148,878.59	181,415,779.80	47,597,032.76	64,036,983.91	6,059,533.75	65,131,832.91	97,044.30	13,566,593.20	1,854,562,163.20

หน่วย: บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ส่วนปรับปรุงและ		อาคาร สิ่งปลูก	เครื่องจักร เครื่องใช้					โครงการระหว่าง	
ที่ดิน	พัฒนาที่ดิน	สร้างและส่วน	บ่อพักและกรงสัตว์	และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ส่วนบุคคล	ก่อสร้าง	รวม	
ปรับปรุงอาคาร										
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,314,508,483.98	263,533,182.40	1,207,303,454.37	242,662,122.63	265,719,750.70	59,374,165.86	488,657,102.79	22,754,670.46	31,106,198.58	3,895,619,131.77
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	772,672.00	-	367,370.00	26,320,274.97	3,978,722.32	6,170,245.65	11,200.00	50,682,886.35	88,303,371.29
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	22,847,463.72	13,467,422.15	519,486.00	-	-	-	-	(36,834,371.87)	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(1,078,368.18)	(15,506,831.02)	(650,694.73)	(2,675,516.75)	(94,000.00)	(583,261.25)	(20,588,671.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,314,508,483.98	287,153,318.12	1,220,770,876.52	242,470,610.45	276,533,194.65	62,702,193.45	492,151,831.69	22,671,870.46	44,371,451.81	3,963,333,831.13
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	126,932,122.30	1,076,536,269.17	190,958,500.81	202,554,480.19	54,235,463.30	393,904,358.82	22,514,917.61	-	2,067,636,112.20
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,624,543.87	12,670,871.89	7,134,039.71	21,001,764.92	1,877,091.79	20,433,685.62	78,249.48	-	66,820,247.28
จำหน่ายสำหรับปี	-	-	-	(1,024,191.90)	(15,104,075.82)	(646,835.49)	(2,329,960.49)	(93,996.00)	-	(19,199,059.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	130,556,666.17	1,089,207,141.06	197,068,348.62	208,452,169.29	55,465,719.60	412,008,083.95	22,499,171.09	-	2,115,257,299.78
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	1,473,103.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	1,473,103.45
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,314,508,483.98	136,601,060.10	130,767,185.20	51,703,621.82	63,165,270.51	5,138,702.56	94,752,743.97	239,752.85	31,106,198.58	1,827,983,019.57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,314,508,483.98	156,596,651.95	131,563,735.46	45,402,261.83	68,081,025.36	7,236,473.85	78,670,644.29	172,699.37	44,371,451.81	1,846,603,427.90

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขายและบริการ	131,838,682.97	128,173,410.82	67,418,157.93	66,820,247.28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,786,836.48	6,886,201.86	-	-
รวม	143,625,519.45	135,059,612.68	67,418,157.93	66,820,247.28

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมมีจำนวนรวมประมาณ 7,707.3 ล้านบาท และ 7,189.8 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนรวมประมาณ 1,712.4 ล้านบาท และ 1,660.2 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและหุ้นกู้ (หมายเหตุ 16, 19 และ 21)

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมมีจำนวนรวมประมาณ 4,679.6 ล้านบาท และ 4,557.6 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนรวมประมาณ 1,943.9 ล้านบาท และ 1,870.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 34.3 ล้านบาท และ 46.4 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 0.1 ล้านบาท และ 6.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกของบริษัทฯ คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีจำนวนเงิน 574.7 ล้านบาท และ 368.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2563 การก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกของบริษัทฯ คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีการหยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง บริษัทย่อยจึงหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวนเงิน 80.0 ล้านบาท และจะบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่อเริ่มกลับมาดำเนินการก่อสร้างเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ตามประสงค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานจำนวน 5 คัน ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของยานพาหนะดังกล่าว โดยใช้ราคาประเมินจากผู้รับซื้อในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เป็นจำนวนเงิน 1.3 ล้านบาท การประเมินราคายานพาหนะดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับขั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 2.8 ล้านบาท และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงินรวม 1.5 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายยานพาหนะ และได้รับชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์ให้กับห้างหุ้นส่วนจำกัดแห่งหนึ่งมูลค่าตามสัญญาจำนวนเงินรวม 1.07 ล้านบาท โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของยานพาหนะ ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 0.78 ล้านบาท (สุทธิจากการด้อยค่าทรัพย์สิน จำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้บันทึกผลกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวนเงิน 0.29 ล้านบาท แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 13. สัญญาเช่า

บริษัท และบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา

#### 13.1 สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์การใช้และการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน		
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	65,744,524.78	26,770,767.52
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	65,744,524.78	26,770,767.52
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(5,311,243.17)	(2,670,038.52)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(20,491,601.29)	-
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,941,680.32	24,100,729.00

#### 13.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน		
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ - สุทธิ	85,061,461.92	29,445,079.49
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	85,061,461.92	29,445,079.49
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	18,791,250.00	506,250.00
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	5,057,233.70	1,649,118.47
เงินจ่ายชำระ	(21,566,612.19)	(4,267,845.92)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(20,491,601.29)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	66,851,732.14	27,332,602.04
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(14,095,457.64)	(2,766,414.15)
หนี้สินตามสัญญาเช่า -		
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	52,756,274.50	24,566,187.89

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุน

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ – ต้นทุนขายและบริการ	3,245,922.81	2,035,414.20
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ – ค่าใช้จ่ายขายและบริการ	2,065,320.36	634,624.32
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,057,233.70	1,649,118.47
รวม	10,368,476.87	4,319,156.99

#### 14. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	18,144,338.36	76,161,447.65	-	1,750,782.40
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	16,027,020.00	39,428,287.20	16,027,020.00	39,428,287.20
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	34,171,358.36	115,589,734.85	16,027,020.00	41,179,069.60

#### 15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	8,740,297.19	5,318,897.19	4,732,400.00	4,157,000.00
เงินประกันอื่น	3,259,451.55	4,941,787.66	2,422,691.55	2,415,032.33
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	-	20,743,992.75	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อบัตรเครดิต - สุทธิ	7,560,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00
รวม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,559,748.74	34,004,677.60	7,155,091.55	9,572,032.33



## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	59,564,271.18	20,553,226.49	19,868,533.68	5,593,805.79
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39,000,000.00	22,000,000.00	30,000,000.00	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	98,564,271.18	42,553,226.49	49,868,533.68	5,593,805.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

ประเภท	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	60	60	20	20
ตั๋วสัญญาใช้เงินและหนังสือค้ำประกัน	39	60	30	-
รวม	99	120	50	20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 30 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งที่หนึ่งจำนวน 2 ฉบับ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี และมีอายุ 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 9 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งที่หนึ่ง กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR- 0.65 ต่อปี และมีอายุ 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 22 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR ต่อปี และมีอายุ 6 เดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่และมีขึ้นในนามของ บริษัทฯ และของบริษัทย่อย และของบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว (หมายเหตุ 12) และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4.3)	10,577,108.73	6,155,097.62	10,235,708.73	6,097,897.62
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	45,704,406.36	43,705,788.27	32,795,880.48	21,582,266.10
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>56,281,515.09</b>	<b>49,860,885.89</b>	<b>43,031,589.21</b>	<b>27,680,163.72</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4.3)	62,740,096.47	20,948,500.00	24,395,669.73	20,412,716.71
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์เกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	15,606,459.43	37,658,277.01	493,418.00	21,721,720.00
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย	45,948,399.00	-	13,192,442.00	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	66,148,836.18	14,601,711.82	6,983,596.16	2,593,649.35
เจ้าหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	72,240,175.89	39,798,548.01	1,415,295.00	2,753,750.00
รายได้รับล่วงหน้า - สุทธิ	95,655,368.86	27,707,355.90	81,337,563.14	9,799,442.60
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	86,182,002.48	25,434,052.39	33,101,999.31	48,394.56
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	26,647,482.56	8,869,851.52	18,143,311.99	4,792,464.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36,392,544.12	10,776,043.72	6,274,236.40	2,497,545.28
อื่นๆ	26,545,934.87	26,633,056.73	7,212,210.74	8,867,591.97
<b>รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>534,107,299.86</b>	<b>212,427,397.10</b>	<b>192,549,742.47</b>	<b>73,487,274.97</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>590,388,814.95</b>	<b>262,288,282.99</b>	<b>235,581,331.68</b>	<b>101,167,438.69</b>

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ยกเลิกโบนัสพนักงานค้างจ่ายประจำปี 2562 จำนวนเงิน 20 ล้านบาท บันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตั๋วแลกเงิน	70,000,000.00	195,000,000.00	30,000,000.00	105,000,000.00
หัก: ดอกเบี้ยตั๋วแลกเงิน	(1,085,056.82)	(3,089,615.86)	(554,673.37)	(376,245.19)
ค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงินรอดัตถบัญญัติ	(719,928.58)	(1,319,255.53)	(309,424.34)	(230,214.48)
ตั๋วแลกเงิน - สุทธิ	68,195,014.60	190,591,128.61	29,135,902.29	104,393,540.33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีตั๋วแลกเงินจำนวน 30 ล้านบาท และ 105 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินผ่านบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนรายใหญ่และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน คำประกันโดยที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และคำประกันร่วมโดยกรรมการบางท่านของบริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 – 7.25 ต่อปี และมีอายุ 2 - 9 เดือน

การออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ในวงเงินรวม 200 ล้านบาท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ในวงเงินรวม 200 ล้านบาท และครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ในวงเงินรวม 200 ล้านบาท และครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ในวงเงินรวม 30 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีตั๋วแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาท โดยเป็นการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินผ่านบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี และมีอายุ 2-9 เดือน คำประกันโดยที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 36.2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีตั๋วแลกเงินจำนวน 90 ล้านบาท โดยเป็นการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินผ่านบริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งให้แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 – 7 ต่อปี และมีอายุ 9 เดือน คำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย

การออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ในวงเงินรวม 300 ล้านบาท

ในการออกตั๋วแลกเงินดังกล่าวบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงิน ซึ่งได้บันทึกเป็นดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงินรอดัตถบัญญัติ แสดงหักจากมูลค่าตั๋วแลกเงินในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของตั๋วแลกเงิน

## 19. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
หุ้นกู้ระยะสั้น	1,747,300,000.00	823,000,000.00
หัก: ดอกเบี้ยหุ้นกู้ระยะสั้นรอตัดบัญชี	-	(102,203.13)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะสั้นรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 4.3)	(12,382,344.15)	(9,479,540.56)
บวก: หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	546,831,143.93	864,384,988.85
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ	2,281,748,799.78	1,677,803,245.16
หุ้นกู้ระยะยาว	591,400,000.00	2,006,700,000.00
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 4.3)	(14,648,611.05)	(33,498,236.27)
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(546,831,143.93)	(864,384,988.85)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	29,920,245.02	1,108,816,774.88
รวมหุ้นกู้	2,311,669,044.80	2,786,620,020.04

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 และครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 และครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 และครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 และครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 และครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 และครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 และครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 และครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2561 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยออกและเสนอขายหุ้นกู้ผ่านบริษัทหลักทรัพย์หลายแห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) และใช้ในโครงการคาร์นิวัลเมจิกของบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด และใช้ลงทุนในการสร้างสวนขยายของบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) เพื่รองรับการเปิดดำเนินการของโครงการคาร์นิวัลเมจิกดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีหุ้นกู้ระยะสั้นอายุ 6 - 12 เดือน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,747.3 ล้านบาท จำประกันโดยที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	หุ้นกู้ที่ออก		จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
	จำนวนหน่วย	หน่วยละ (บาท)			
31 มกราคม 2563	40,000	1,000	40,000,000	ร้อยละ 7	28 มกราคม 2564**
29 พฤษภาคม 2563	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7.25	27 พฤษภาคม 2564**
4 มิถุนายน 2563	166,000	1,000	166,000,000	ร้อยละ 7.25	4 มิถุนายน 2564*
18 มิถุนายน 2563	20,000	1,000	20,000,000	ร้อยละ 7.25	27 พฤษภาคม 2564**
25 มิถุนายน 2563	5,000	1,000	5,000,000	ร้อยละ 7.25	27 พฤษภาคม 2564**
6 กรกฎาคม 2563	491,000	1,000	491,000,000	ร้อยละ 7.25	6 กรกฎาคม 2564*
25 กรกฎาคม 2563	200,000	1,000	200,000,000	ร้อยละ 7.25	24 กรกฎาคม 2564*
7 สิงหาคม 2563	190,000	1,000	190,000,000	ร้อยละ 7.25	7 สิงหาคม 2564*
13 สิงหาคม 2563	20,000	1,000	20,000,000	ร้อยละ 7.25	27 พฤษภาคม 2564**
11 ธันวาคม 2563	595,300	1,000	595,300,000	ร้อยละ 7.25	10 ธันวาคม 2564*
30 ธันวาคม 2563	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7.25	24 มิถุนายน 2564**
รวม	1,747,300		1,747,300,000		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีหุ้นกู้ระยะยาวอายุ 13 - 24 เดือน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 591.4 ล้านบาท ค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	หุ้นกู้ที่ออก			อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
	จำนวนหน่วย	หน่วยละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)		
14 กุมภาพันธ์ 2562	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7	11 กุมภาพันธ์ 2564**
21 กุมภาพันธ์ 2562	20,000	1,000	20,000,000	ร้อยละ 7	18 กุมภาพันธ์ 2564**
28 มีนาคม 2562	120,000	1,000	120,000,000	ร้อยละ 7	25 มีนาคม 2564**
30 พฤษภาคม 2562	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7	27 พฤษภาคม 2564**
31 กรกฎาคม 2562	130,000	1,000	130,000,000	ร้อยละ 7	29 มกราคม 2564**
29 สิงหาคม 2562	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7	25 กุมภาพันธ์ 2564**
28 พฤศจิกายน 2562	30,000	1,000	30,000,000	ร้อยละ 7	25 พฤศจิกายน 2564**
6 ธันวาคม 2562	30,000	1,000	30,000,000	ร้อยละ 7	2 ธันวาคม 2564**
12 ธันวาคม 2562	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7	2 ธันวาคม 2564**
20 ธันวาคม 2562	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7	2 ธันวาคม 2564**
26 ธันวาคม 2562	20,000	1,000	20,000,000	ร้อยละ 7	23 ธันวาคม 2564**
27 ธันวาคม 2562	15,000	1,000	15,000,000	ร้อยละ 7	23 ธันวาคม 2564**
30 ธันวาคม 2562	126,400	1,000	126,400,000	ร้อยละ 7	30 มิถุนายน 2564*

วันที่ออกหุ้นกู้	หุ้นกู้ที่ออก			อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
	จำนวนหน่วย	หน่วยละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)		
7 พฤษภาคม 2563	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7.25	27 พฤษภาคม 2564**
18 มิถุนายน 2563	20,000	1,000	20,000,000	ร้อยละ 7.25	16 มิถุนายน 2565**
9 กรกฎาคม 2563	20,000	1,000	20,000,000	ร้อยละ 7.25	16 มิถุนายน 2565**
รวม	591,400		591,400,000		

\* (หมายเหตุ 36.1)

\*\* (หมายเหตุ 36.2)

ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของหุ้นกู้

## 20. เงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอก

เงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลภายนอก	182,000,000.00	40,000,000.00	51,000,000.00	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี	(663,208.87)	(159,340.65)	-	-
บวก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	137,219,755.30	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลภายนอก	181,336,791.13	177,060,414.65	51,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทและบุคคลภายนอก	-	138,000,000.00	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี	-	(780,244.70)	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(137,219,755.30)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทและบุคคลภายนอก	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอก	181,336,791.13	177,060,414.65	51,000,000.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก จำนวน 51 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 – 15.0 ต่อปี และมีอายุ 2 - 6 เดือน ค่าประกันโดยที่ดินของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก จำนวน 131 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 – 7.50 ต่อปี และมีอายุ 6 – 12 เดือน (หมายเหตุ 36.3) ค่าประกันโดยหุ้นสามัญบริษัทฯ กรรมสิทธิ์ของกรรมการของบริษัทฯ ท่านหนึ่งในวงเงิน 60 ล้านบาท และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการทำสัญญากู้ยืมเงินผ่านบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกและสำราญไว้ใช้สำหรับชำระคืนหุ้นกู้และตัวแลกเงินที่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 ในวงเงินรวม 80 ล้านบาท และครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ในวงเงินรวม 200 ล้านบาท

ในการกู้ยืมเงินดังกล่าว บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่างินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอกในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุสัญญา

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	858,535,094.40	1,085,852,893.93	301,948,992.65	426,448,992.65
เพิ่มขึ้น	2,040,000,000.00	17,682,200.47	1,620,000,000.00	-
ลดลง	(881,841,801.13)	(245,000,000.00)	(317,996,082.66)	(124,500,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	2,016,693,293.27	858,535,094.40	1,603,952,909.99	301,948,992.65
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางเงินสินเชื่อรอตัดบัญชี	(12,213,855.39)	(4,982,250.77)	(10,146,907.79)	(1,646,819.18)
	2,004,479,437.88	853,552,843.63	1,593,806,002.20	300,302,173.47
หัก ส่วนที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	(16,016,401.34)	-	(7,584,070.24)	-
หัก ส่วนที่ชำระคืนก่อนครบกำหนด	-	(853,552,843.63)	-	(300,302,173.47)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,988,463,036.54	-	1,586,221,931.96	-

### บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

21.1 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,600 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิม ชำระคืนตราสารหนี้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 – 2564 และใช้ลงทุนก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2563	21,500,000	MLR - 0.65
มีนาคม 2563 - มกราคม 2565	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 0.65
กุมภาพันธ์ 2565 - สิงหาคม 2572	21,500,000	MLR - 0.65
กันยายน 2572	ส่วนที่เหลือ	MLR - 0.65

21.2 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) สำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่สอง มีวงเงิน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สิงหาคม 2563 - มิถุนายน 2564	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	2%
กรกฎาคม 2564 - มิถุนายน 2565	1,690,000	2%
กรกฎาคม 2565	ส่วนที่เหลือ	2%

#### บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

21.3 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.1 มีวงเงินสินเชื่อรวมกันเป็นจำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เบิกรับเงินกู้จำนวน 400 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ตัวแลกเงิน (ตัว B/E) และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี พ.ศ. 2563-2564 ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2563	8,000,000	MLR - 0.65
มีนาคม 2563 - มกราคม 2565	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 0.65
กุมภาพันธ์ 2565 - พฤษภาคม 2565	16,000,000	MLR - 0.65
มิถุนายน 2565 - มกราคม 2572	21,000,000	MLR - 0.65
กุมภาพันธ์ 2572	ส่วนที่เหลือ	MLR - 0.65

21.4 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) สำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.2 มีวงเงิน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สิงหาคม 2563 - มิถุนายน 2564	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	2%
กรกฎาคม 2564 - มิถุนายน 2565	1,690,000	2%
กรกฎาคม 2565	ส่วนที่เหลือ	2%

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการกู้เงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่หนึ่ง เพื่อชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิมก่อนครบกำหนด พร้อมทั้งไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดที่ค้ำประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิมเพื่อนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งที่หนึ่ง ซึ่งเรื่องดังกล่าวได้



ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2563 โดยธนาคารพาณิชย์แห่งเดิมคิดค่าปรับจากการชำระหนี้คืนก่อนกำหนดร้อยละ 2 ของวงเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวชำระคืนก่อนครบกำหนดเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวน

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ข้อ 21.1 และ 21.3 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น

- กลุ่มบริษัทต้องเพิ่มทุนจำนวนไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาทภายในเดือนมิถุนายน 2564 โดยนำเงินเพิ่มทุนไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้หรือตัวแลกเงินหรือเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท
- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- การดำรงอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุน (Financial Gearing Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- การดำรงมูลค่าทรัพย์สินสุทธิเป็นบวก (Positive Net Worth) โดยกลุ่มบริษัทจะต้องดำรงมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของผู้ถือหุ้นเป็นบวก (Positive Net Worth) ซึ่งปรากฏงบการเงินรวมประจำปีของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกลุ่มบริษัทและกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ข้อ 21.2 และ 21.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป
- การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 ต่อ 1 โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ หากมีเหตุดังกล่าวเกิดขึ้น ต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นและเรียกชำระเต็มมูลค่า
- บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ 0.09 และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.66

ในวันที่ 26 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยินยอมการผ่อนผันการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยและภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการจากสถาบันการเงินแล้ว ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาเงื่อนไขการผ่อนผันดังกล่าว

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	216,918,470.00	136,051,559.00	111,496,493.00	72,809,249.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	36,665,363.00	-	20,947,382.00
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	18,164,616.07	22,376,724.00	10,303,467.01	10,562,761.00
เงินชดเชยหลังออกจากงาน	18,713,877.77	-	4,604,256.77	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,642,131.37	4,204,809.00	2,311,412.00	2,177,240.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	22,127,253.00	-	9,158,262.00
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(46,741,356.00)	(4,507,238.00)	(16,687,468.00)	(4,158,401.00)
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	210,697,739.21	216,918,470.00	112,028,160.78	111,496,493.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	15,735,332.24	45,915,683.00	9,649,842.99	25,721,045.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	824,375.22	2,083,997.00	451,278.00	1,245,439.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23,960,917.75	15,247,216.00	7,118,014.79	6,720,899.00
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	40,520,625.21	63,246,896.00	17,219,135.78	33,687,383.00

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 36.67 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ 20.95 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของไตรมาสที่สองของปี 2562

กลุ่มบริษัท กำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน หรือ 20 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 400 วัน หรือ 20 เดือน

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในขนาดต่ออย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
อัตราหมุนเวียนพนักงาน				
พนักงานสำนักงาน				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	ร้อยละ 22 - 24	ร้อยละ 22 - 24	ร้อยละ 24	ร้อยละ 24
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 30 ปี	ร้อยละ 22 - 24	ร้อยละ 22 - 24	ร้อยละ 24	ร้อยละ 24
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 14 - 21	ร้อยละ 14 - 21	ร้อยละ 21	ร้อยละ 21
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 0 - 10	ร้อยละ 0 - 10	ร้อยละ 6	ร้อยละ 6
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0
พนักงานปฏิบัติการ				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	ร้อยละ 22 - 31	ร้อยละ 22 - 31	ร้อยละ 31	ร้อยละ 31
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 30 ปี	ร้อยละ 22 - 31	ร้อยละ 22 - 31	ร้อยละ 31	ร้อยละ 31
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 14 - 15	ร้อยละ 14 - 15	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 8 - 10	ร้อยละ 8 - 10	ร้อยละ 8	ร้อยละ 8
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(22.67)	26.26	(10.25)	11.80
อัตราการขึ้นเงินเดือน	33.04	(28.27)	15.12	(13.02)
อัตราการหมุนเวียน	(24.18)	8.11	(10.86)	3.27

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	17.81	9.80
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	49.88	31.93
เกินกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	115.61	63.16

## 23. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 888,443,440 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,221,108,600 บาท เป็นจำนวน 3,109,552,040 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และบุคคลในวงจำกัด รวมจำนวน 888,443,440 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 888,443,440 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 666,332,580 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้นต่อหุ้นสามัญใหม่ 3 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.2 บาท มีผู้ถือหุ้นเดิมมาใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 650,102,321 หุ้น รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 780,122,785.20 บาท

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัทฯ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,109,552,040 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,871,210,921 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท

โดยบริษัทฯ ได้แสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จำนวน 1.08 ล้านบาท หักจากบัญชีส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัท ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 238.4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 3,109.6 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,871.2 ล้านบาท โดยตัดจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 238.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 238.4 ล้านบาท

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,871.2 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,522.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 650.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,522,000,000 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,871,210,921 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท

## 24. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (บาท)	(655,606,051.56)	57,259,790.16	(220,839,846.15)	178,883,208.42
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หุ้น)	2,871,210,921	2,221,108,600	2,871,210,921	2,221,108,600
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ (หุ้น)	-	149,612,589	-	149,612,589
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	2,871,210,921	2,370,721,189	2,871,210,921	2,370,721,189
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.228)	0.024	(0.077)	0.075

## 25. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด(พ.ศ.2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายเงินสมทบ และเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่าๆ กัน ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงาน ในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงิน 1.57 ล้านบาท และ 11.41 ล้านบาท ตามลำดับ

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือลดลง	3,414,916.21	10,933,140.44	3,265,292.65	1,816,206.83
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,644,500.12	30,392,148.95	1,672,321.62	2,458,489.62
ต้นทุนการแสดง	81,454,892.05	91,624,083.31	71,684,731.60	70,944,938.82
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	34,795,875.95	129,218,084.21	25,397,745.09	79,217,751.42
ต้นทุนขายสินค้าและของที่ระลึก	6,941,550.03	13,769,556.60	3,379,882.56	7,340,212.88
ต้นทุนขายรถรับส่งและอื่นๆ	20,689,736.22	36,499,685.59	18,456,852.42	25,989,479.14
ขาดทุนจากสัปดาห์ตาย	23,251,444.10	24,772,924.70	23,251,444.10	21,269,212.35
ค่าเสื่อมราคา	180,444,990.06	164,345,894.28	99,964,415.76	95,308,129.01
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	1,877,455.00	1,350,467.50	(248,345.00)	1,474,022.50
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	267,247,131.56	680,858,241.42	152,441,489.10	317,040,227.80
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	18,111,375.51	61,667,560.10	13,227,712.90	39,196,707.36
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	54,053,858.27	79,896,006.61	34,360,747.70	38,811,719.59
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	26,926,233.69	29,208,776.52	22,857,741.98	19,428,695.18
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ดูหมายเหตุ 4)	97,337,684.90	164,103,382.24	30,260,761.60	65,806,262.92
ต้นทุนทางการเงิน	213,526,363.87	138,749,728.12	113,373,224.76	40,196,025.46

## 28. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2563	มกราคม 2563	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	923,675.26	374,891.00	1,298,566.26	374,565.49	(49,669.00)	324,896.49
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำเข้า	1,841,959.02	700,857.67	2,542,816.69	374,717.44	171,699.57	546,417.01
สัญญาเช่า	-	431,845.95	431,845.95	-	129,423.83	129,423.83
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	43,236,696.82	(1,264,359.16)	41,972,337.66	22,299,298.62	106,333.55	22,405,632.17
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>46,002,331.10</b>	<b>243,235.46</b>	<b>46,245,566.56</b>	<b>23,048,581.55</b>	<b>357,787.95</b>	<b>23,406,369.50</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าเสื่อมราคา	(43,488,595.33)	2,515,792.30	(40,972,803.03)	(8,399,749.38)	15,289.66	(8,384,459.72)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางานเงินสินเชื่อ	(1,784,367.23)	(2,106,370.70)	(3,890,737.93)	(929,363.84)	(1,087,910.62)	(2,017,274.46)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(45,272,962.56)</b>	<b>409,421.60</b>	<b>(44,863,540.96)</b>	<b>(9,329,113.22)</b>	<b>(1,072,620.96)</b>	<b>(10,401,734.18)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>13,719,468.33</b>	<b>(714,833.01)</b>	<b>13,004,635.32</b>	<b>13,719,468.33</b>	<b>(714,833.01)</b>	<b>13,004,635.32</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(12,990,099.79)</b>	<b>1,367,490.07</b>	<b>(11,622,609.72)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>								
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	652,981.76	270,693.50	-	923,675.26	79,760.99	294,804.50	-	374,565.49
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	1,688,192.29	153,766.73	-	1,841,959.02	374,717.44	-	-	374,717.44
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	27,152,913.82	11,686,849.40	4,396,933.60	43,236,696.82	14,561,849.82	5,905,796.40	1,831,652.40	22,299,298.62
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>	<b>29,494,087.87</b>	<b>12,111,309.63</b>	<b>4,396,933.60</b>	<b>46,002,331.10</b>	<b>15,016,328.25</b>	<b>6,200,600.90</b>	<b>1,831,652.40</b>	<b>23,048,581.55</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>								
ค่าเสื่อมราคา	(45,658,396.12)	2,169,800.79	-	(43,488,595.33)	(7,920,446.58)	(479,302.80)	-	(8,399,749.38)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อ	(4,036,335.50)	2,251,968.27	-	(1,784,367.23)	(726,617.01)	(202,746.83)	-	(929,363.84)
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>	<b>(49,694,731.62)</b>	<b>4,421,769.06</b>	<b>-</b>	<b>(45,272,962.56)</b>	<b>(8,647,063.59)</b>	<b>(682,049.63)</b>	<b>-</b>	<b>(9,329,113.22)</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ</b>	<b>6,369,264.66</b>	<b>5,518,551.27</b>	<b>1,831,652.40</b>	<b>13,719,468.33</b>	<b>6,369,264.66</b>	<b>5,518,551.27</b>	<b>1,831,652.40</b>	<b>13,719,468.33</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม - สุทธิ</b>	<b>(26,569,908.41)</b>	<b>11,014,527.42</b>	<b>2,565,281.20</b>	<b>(12,990,099.79)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 747.58 ล้านบาท และ 122.53 ล้านบาท ตามลำดับ และ งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 218.80 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่า มีความไม่แน่นอนจากการจะใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี



## 29. รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	(60,186,693.69)	-	(60,186,693.69)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	243,235.46	12,111,309.63	357,787.95	6,200,600.90
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	409,421.60	4,421,769.06	(1,072,620.96)	(682,049.63)
<b>รวม</b>	<b>652,657.06</b>	<b>16,533,078.69</b>	<b>(714,833.01)</b>	<b>5,518,551.27</b>
<b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>	<b>652,657.06</b>	<b>(43,653,615.00)</b>	<b>(714,833.01)</b>	<b>(54,668,142.42)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(657,793,005.20)		100,382,234.43
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	131,558,601.04	20.00	(20,076,446.89)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		(3,625,256.31)		(3,705,254.27)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(124,049,911.44)		(13,985,440.54)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง		30,909.00		2,837,993.21
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร		(3,261,685.23)		(8,724,466.51)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	0.10	652,657.06	43.49	(43,653,615.00)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2563 และ 2562 จำนวน 620.2 ล้านบาท และ 69.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(220,125,013.14)		233,551,350.84
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	44,025,002.63	20.00	(46,710,270.17)
ขาดทุนทางภาษียกมาที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ที่นำมาใช้ประโยชน์ในงวดปัจจุบัน		(43,761,867.72)		-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร		(977,967.92)		(7,957,872.25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.32	(714,833.01)	23.41	(54,668,142.42)

บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2563 จำนวน 218.8 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 30. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษที่สำคัญบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 58-2691-1-00-1-0 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 สำหรับกิจการศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรมหรือศูนย์ศิลปหัตถกรรม ทั้งนี้บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม เนื่องจากยังไม่เริ่มดำเนินกิจการ

### 31. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท							
งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	จำหน่าย บัตรเข้าชม	จำหน่าย อาหารและ เครื่องดื่ม	รายได้ ค่าบริการ รถรับส่ง	จำหน่าย สินค้าและ ของที่ระลึก	กิจกรรม สวนสนุก	จำหน่ายภาพถ่าย อาหารสัตว์	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	296,150,436.71	84,822,425.66	27,184,932.00	12,869,154.94	7,102,482.21	8,830,981.54	454,091,423.06
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนหักขาดทุนจากการขาย, ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์และค่าเสื่อมราคา	39,168,372.41	25,445,049.98	(1,604,279.51)	(366,998.50)	3,758,268.42	7,867,962.52	89,460,993.61
รายได้จากการดำเนินงาน - สุทธิ							13,441,291.70
ขาดทุนจากสัตว์ตาย							(23,251,444.10)
ค่าเสื่อมราคา							(166,592,833.22)
ขาดทุนขั้นต้น							(86,941,992.01)
หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ							(1,877,455.00)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่							6,092,000.00
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร							(501,651.67)
ดอกเบี้ยรับ							161,862.32
รายได้เงินทดแทนจากบริษัทประกันภัย							4,027,422.00
รายได้อื่น							30,940,551.96
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							(27,238,027.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(368,929,351.84)
ต้นทุนทางการเงิน							(213,526,363.87)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							652,657.06
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							(657,140,348.14)
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ							8,187,068,370.69
สินทรัพย์รวม							8,927,490,334.05

หน่วย: บาท							
งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
จำนวน	จำนวน	รายได้	จำนวน	กิจกรรม	จำนวน	จำนวน	
บัญชี	อาหารและ	ค่าบริการ	สินค้าและ	สวนสนุก	ภาพถ่าย	อาหารสัตว์	รวม
จำนวน	เครื่องดื่ม	รถรับส่ง	ของที่ระลึก				
รายได้จากการขายและบริการ	1,158,873,087.28	398,363,443.92	67,834,200.00	49,426,724.51	20,105,978.53	57,708,201.12	1,780,640,907.36
กำไรขั้นต้น(ขาดทุน)ต้นก่อนหักขาดทุนจากการขาย, ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์และค่าเสื่อมราคา	713,010,558.64	176,809,931.18	(3,720,910.96)	12,000,302.68	12,460,678.33	50,644,335.47	985,840,293.06
รายได้จากการดำเนินงาน - สุทธิ							24,306,514.31
ขาดทุนจากสัตว์ตาย							(24,772,924.70)
ค่าเสื่อมราคา							(157,459,692.42)
กำไรขั้นต้น							827,914,190.25
หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ							(1,350,467.50)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์							(1,473,103.45)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่							14,770,000.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร							743,790.24
ดอกเบี้ยรับ							1,089,749.46
รายได้เงินทดแทนจากบริษัทประกันภัย							15,842,467.93
รายได้อื่น							12,900,768.22
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							(82,720,231.10)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(548,585,201.50)
ต้นทุนทางการเงิน							(138,749,728.12)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(43,653,615.00)
ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้							(17,730,319.40)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							38,998,300.03
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ							7,567,263,710.55
สินทรัพย์รวม							8,553,071,297.17

### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ยอดขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการขายในประเทศไทย

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการเข้าค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ที่มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่ในวงเงินรวม 1,400 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1,000 ล้านบาท
- บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 6.2 ล้านบาท (หมายเหตุ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการเข้าค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิมในวงเงินรวม 1,555 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 600 ล้านบาท
- บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท (หมายเหตุ 9)
- บริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อเพื่อก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดิม จำนวนเงินรวม 600 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญา
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้สำหรับเลี้ยงสัตว์เกิดใหม่ เป็นระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 สิงหาคม 2563 โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาคงเหลือเป็นจำนวนเงินรวม 0.5 ล้านบาท

**ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท					
	2563			2562		
	รับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง/ ราคาตามสัญญา      เงินจ่ายล่วงหน้า      ภาระผูกพันคงเหลือ			รับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง/ ราคาตามสัญญา      เงินจ่ายล่วงหน้า      ภาระผูกพันคงเหลือ		
<b>บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)</b>						
ค่าก่อสร้างอาคาร	-	-	-	32.89	(25.19)	7.70
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	5.84	(1.75)	4.09
ซื้อสัตว์	29.36	(16.03)	13.33	75.76	(39.43)	36.33
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	29.36	(16.03)	13.33	114.49	(66.37)	48.12
<b>บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)</b>						
ค่าก่อสร้างอาคาร	18.06	(9.49)	8.57	56.50	(37.93)	18.57
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	18.06	(9.49)	8.57	56.50	(37.93)	18.57
<b>บริษัท คาร์นิวัลเวิลด์ จำกัด</b>						
ค่าก่อสร้างอาคาร ค่าวัสดุ และงานระบบ	1,527.53	(1,516.27)	11.26	1,590.53	(1,529.99)	60.54
ค่าคอมไฟ อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบควบคุมแสง	22.80	(20.29)	2.51	99.46	(35.81)	63.65
ค่าตกแต่งอาคาร	495.66	(383.91)	111.75	442.87	(259.29)	183.58
ค่าอุปกรณ์การแสดง	30.27	(26.88)	3.39	63.07	(53.12)	9.95
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	2,076.26	(1,947.35)	128.91	2,195.93	(1,878.21)	317.72

### 33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะซื้อประกัน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

#### ☐ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

#### ☐ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ยเพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.24	-	5.11	14.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	85.76	85.76
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน	-	4.21	-	4.21
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>9.24</b>	<b>4.21</b>	<b>90.87</b>	<b>104.32</b>

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	98.56	-	-	98.56
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	590.39	590.39
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	68.20	-	68.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	26.50	24.90	51.40
หุ้นกู้	-	2,311.67	-	2,311.67
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	66.85	-	66.85
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและ				
บุคคลภายนอก - สุทธิ	-	181.34	-	181.34
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,004.48	-	-	2,004.48
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>2,103.04</b>	<b>2,654.56</b>	<b>615.29</b>	<b>5,372.89</b>

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.48	-	3.38	8.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	48.23	48.23
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	82.20	-	-	82.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,174.34	-	-	1,174.34
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,262.02</b>	<b>-</b>	<b>51.61</b>	<b>1,313.63</b>



	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49.87	-	-	49.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	235.58	235.58
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	29.14	-	29.14
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	16.00	-	16.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27.33	-	27.33
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลภายนอก	-	51.00	-	51.00
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,593.81	-	-	1,593.81
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,643.68</b>	<b>123.47</b>	<b>235.58</b>	<b>2,002.73</b>

☐ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท

☐ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามที่เราไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว

### 34. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

### 35. การยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายถูกเพิกถอนเนื่องจากงบการเงินของบริษัทฯ แสดงส่วนของเจ้าของมีค่าต่ำกว่าศูนย์ โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ถูกห้ามการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2550 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการให้เหตุแห่งการเพิกถอนหมดไป คือบริษัทฯ ต้องมีส่วนของเจ้าของมากกว่าศูนย์ มีกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก 3 ไตรมาสติดต่อกันหรือ 1 ปีก่อนยื่นคำขอปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมดและแสดงได้ว่ามีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมั่นคงตามสภาพธุรกิจ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน และการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยสรุปได้ดังนี้

- มีส่วนของเจ้าของมากกว่า 300 ล้านบาท
- มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจหลัก ซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต ภายใต้การจัดการของผู้บริหารชุดเดียวกันอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ โดยตลาดหลักทรัพย์จะพิจารณาจากงบการเงินประจำปีหรืองบการเงิน 4 ไตรมาส ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในงวดสะสมก่อนยื่นคำขอ กรณีจะซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมด โดยไม่ผิดนัดชำระหนี้ และแผนปรับโครงสร้างหนี้คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย
- มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานประกอบด้วย
- มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ดำรงสถานะก่อนพ้นเหตุเพิกถอน ยกเว้นเรื่องการกระจายหุ้นรายย่อย ให้ดำเนินการตามแนวทางการดำเนินการกับบริษัทที่มีการกระจายการถือหุ้นรายย่อยไม่ครบถ้วน
- สำหรับบริษัทที่ฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลายบริษัทต้องออกจากการฟื้นฟูกิจการผ่านศาลก่อน

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2552 ตลาดหลักทรัพย์ได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ และย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group; NPG) จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อกลับมาซื้อขายได้ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

อันเป็นผลเนื่องมาจากการขาดสภาพคล่องจากการที่กลุ่มบริษัทต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จากผลกระทบของโควิด-19 จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ ในขณะที่บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการแล้ว ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดในการขอการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการในปัจจุบันและอนาคต และไม่สามารถชำระคืนหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนด ที่ประชุมคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 จึงมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแพนด้า จำกัด (มหาชน) ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน มูลค่า 40 ล้านบาท (หมายเหตุ 18) และหุ้นกู้ มูลค่า 2,338.7 ล้านบาท (หมายเหตุ 19) รวมมูลค่า 2,378.7 ล้านบาท โดยให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 36.1 มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 อนุมัติให้หุ้นกู้มีประกันของบริษัทย่อย จำนวน 6 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 1,768.7 ล้านบาท แก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนจากวันครบกำหนดเดิมเป็น วันที่ 30 ธันวาคม 2565 และเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้เป็นชำระทุกๆ 6 เดือน และการแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ รวมถึงผ่อนผันการผิหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ไม่ถือเป็นเหตุผิหนดตามข้อกำหนด สิทธิ
- 36.2 บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย เป็นผู้ถือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มี หลักประกัน จำนวน 570 ล้านบาท และตัวแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาท ให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ ถอนออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 รวมถึงขอผ่อนผันการชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ด้วย โดยบริษัทย่อยได้ ดำเนินการจัดประชุมแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการตอบรับการผ่อนผันจากนัก ลงทุน
- 36.3 บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับนักลงทุนตามสัญญาเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น จำนวน 131 ล้านบาท (หมายเหตุ 20) ที่จะครบกำหนดในเดือนเมษายน – สิงหาคม 2564 เพื่อขอขยายระยะเวลาชำระคืนเงินต้น และขอผ่อนผันการชำระดอกเบี้ย

แผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทครอบคลุมในเรื่องอาจพิจารณาขายสินทรัพย์บางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารเชื่อมั่นว่าจะประสบความสำเร็จในแผนธุรกิจดังกล่าว และจะมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการใน ปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ เงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัทนั้น (หมายเหตุข้อ 21.1) กำหนดให้การผิหนดชำระหนี้กับเจ้าหนี้รายย่อยถือเป็นเหตุผิหนดกับสถาบันการเงินด้วย กลุ่มบริษัท ได้รับหนังสือยินยอมการผ่อนผันเหตุแห่งการผิหนดนี้จากสถาบันการเงินแล้ว ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการพิจารณาเงื่อนไขการผ่อนผันดังกล่าว

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ด้วยความระมัดระวัง และขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองด้วยว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี One Report ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งข้อมูลนั้นได้ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเรื่องดังกล่าว

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้อง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวนฤมล สุขวินทุ เลขานุการคณะกรรมการ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ  
นางอาภา คิ้วชา

ผู้ได้รับมอบหมายให้ลงชื่อ

นางสาวนฤมล สุขวินทุ



เลขานุการคณะกรรมการ

ลายมือชื่อ


## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหารของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้:

### 1) คณะกรรมการบริษัท:

 <p><b>นายณรงค์ จุลชาติ</b> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ</p>	อายุ	83 ปี
	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2534
	คุณวุฒิทางการศึกษา	- Master of Public Administration, Syracuse University. U.S.A. - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- หลักสูตร Chairman 2000 - หลักสูตร Director Accreditation Program - หลักสูตร Director Certification Program
	การถือหุ้นในบริษัท	505,551 หุ้น (0.02%)
 <p><b>นายผิน คิ้วชา</b> ประธานกรรมการบริหาร</p>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
	- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ปี 2560- ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ชัสโก้ ปี 2556 - 2560 รองประธานกรรมการ บมจ. ชัสโก้ ปี 2537 - 2556 ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ชัสโก้
	- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. อลิอันซ์ ประกันภัย ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชัสโก้ ดีลเลอร์ส ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สิริเจริญพัฒนา ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชัสโก้ รีเทล ปี 2550 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ บมจ. อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันชีวิต
	การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 18 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง
 <p><b>นายผิน คิ้วชา</b> ประธานกรรมการบริหาร</p>	อายุ	77 ปี
	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2529
	คุณวุฒิทางการศึกษา	• ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาศิลปะ การจัดการแสดง มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต • ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ประกาศนียบัตรสาขาการบัญชีและกฎหมาย กรุงเทพมหานครวิทยาลัย
	การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• Director Certification Program (DCP) ปี 2548 • Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548
	การถือหุ้นในบริษัท	600,000 หุ้น (0.02%)
 <p><b>นายผิน คิ้วชา</b> ประธานกรรมการบริหาร</p>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	เป็นสามีของนางอาภา คิ้วชา และเป็นบิดาของนางสาวอัมพรศรี คิ้วชา นายอำนาจ คิ้วชา และนายฤทธิ์ คิ้วชา
	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
	- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
	- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปี 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จังเกิลเวิลด์ ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี
	การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 18 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง



นางอาภา คีวคชา  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ	68 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2529
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Diploma in Foreign Trade from London School of Foreign Trade U.K.</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546</li> <li>The Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2547</li> <li>Directors Certification Program (DCP) ปี 2548</li> <li>Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัท	92,420,000 หุ้น (3.2%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	เป็นภรรยาของดร.ผิน คีวคชา
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2546 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.หลักทรัพย์แอ็ดคินชั่น</li> <li>ปี 2549 - 2551 รองประธานกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์แอ็ดคินชั่น</li> </ul>
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ชาฟารี วัลด์ไลฟ์ ปาร์ค</li> </ul>
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 18 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง



นายสุเมธ สังข์ศิริ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ	60 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2559
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรกฎหมายชั้นสูง สถาบันวิชาชีพกฎหมายชั้นสูง สภานายความ</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัท	51,000 หุ้น (0.00%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>ปี 2553 - ปัจจุบัน คณะกรรมการสอบสวนคดีมารยาทนายความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการทดสอบ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.ที่ปรึกษากฎหมายและธุรกิจ เอส.พี.เค.</p>
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 18 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้งจากจำนวน 7 ครั้ง



นางพีญศรี ชัยชวัล  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ	60 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2560
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท บริหารการตลาด มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	-ไม่มี-
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปี 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการเงิน ปี 2549 - 2557 ผู้จัดการบริหาร ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 17 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้งจากจำนวน 7 ครั้ง



นายฤทธิ์ คิ้วชา  
กรรมการ  
รองผู้จัดการใหญ่  
(บริหาร)

อายุ	38 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2556
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชีและการเงิน จาก The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, U.K.</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP)</li> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>Audit Committee Program (ACP)</li> <li>Finance for Non-Finance Directors</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัท	144,000,000 หุ้น (4.9%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรของ ดร.ผิน คิ้วชา กับนางอาภา คิ้วชา
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ปี 2550 - ก.พ.2558 กรรมการ บมจ.หลักทรัพย์คันทรี กรุ๊ป
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 16 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง



นายอำนาจ คีวคชา  
กรรมการ  
กรรมการรอง  
ผู้จัดการใหญ่  
(บัญชีและการเงิน)

อายุ	40 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2551
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chartered Financial Analyst (CFA)</li> <li>Financial Risks Manager (FRM) Final level, The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</li> <li>Master of Science in Management (IMEX Program), Finance concentration Leonard N. Stern School of Business, New York University, U.S.A</li> <li>MBA International Management Exchange (IMEX), Finance concentration Imperial College &amp; Imperial College Business School, London, U.K.</li> <li>Bachelor of Science in Mathematics with Management, Mathematics concentration</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัทฯ	76,300,000 หุ้น (2.6%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรของ ดร.ผิน คีวคชา กับนางอภา คีวคชา
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<p>ปี 2559-ปัจจุบัน Founder, Chief Investment Officer, APA Capital &amp; DVF Investment</p> <p>ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คชา บราเธอร์ส</p> <p>ปี 2556-2558 Manager, Fund Management Division, Thanachart Fund Management Co., Ltd.</p> <p>ปี 2553-2556 Head of Institutional Sales, Foreign Institutions Department, Senior Vice President, Capital Nomura Securities PCL.</p> <p>ปี 2551-2553 Equity Analyst, Research Dept., Capital Nomura Securities PCL.</p>
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 18 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง



น.ส.อัมพรศรี คีวคชา  
กรรมการ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
(จัดซื้อ)

อายุ	49 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2548
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mini MBA. จากมหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>Postgraduate Diploma in Marketing, University of Sheffield (UK.)</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548
การถือหุ้นในบริษัทฯ	558,264,379 หุ้น (18.0%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรของดร.ผิน คีวคชา และนางสุนทร คีวคชา
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 17 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง





นายเดช นาคศิริกุล  
กรรมการอิสระ

อายุ	85 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2562
คุณวุฒิทางการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555</li> <li>• Director Certification Program (DCP) ปี 2559</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ บมจ.คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์</p> <p>2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.โรงพยาบาลเวชธานี</p>
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน	<p>2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูนิก้า</p> <p>2537 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูเนี่ยนเพาเวอร์ พรอพเพอร์ตี้</p> <p>2532 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อ้อมน้อยคอมเพล็กซ์</p> <p>2525 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.D.U.K</p> <p>2549 – มี.ค. 2559 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และรองประธาน กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป</p>
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 14 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง



นายสมพาส นิลพันธ์  
กรรมการอิสระ

อายุ	63 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2562
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง</li> <li>□ ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> </ul>
ประวัติการอบรม/การศึกษาดูงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการ ประเทศฝรั่งเศส</li> <li>□ ศึกษาดูงานด้านการพัฒนาระบบ Call Center ประเทศสวีเดน</li> <li>□ ศึกษาดูงานด้านกฎหมายมหาชน ประเทศอิตาลี</li> <li>□ ศึกษาดูงานด้านการตรวจราชการ ประเทศสเปน โปตุเกส</li> <li>□ ศึกษาดูงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประเทศเมียนมา</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	-ไม่มี-
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน	1 ต.ค. 59 – 30 ก.ย. 61 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี

- 1 ต.ค. 56 – 30 ก.ย. 59 ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงาน ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- 7 ม.ค. 56 – 30 ก.ย. 56 ผู้ช่วยปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- 4 ต.ค. 54 – 6 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการศูนย์บริการประชาชน สำนักงาน ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- การประชุมคณะกรรมการ 18 ครั้ง จากจำนวน 18 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมปี 2563



นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล  
กรรมการ  
และเลขานุการบริษัท

อายุ	37 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปี 2563
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายแรงงาน</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	-ไม่มี-
การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี (ระหว่างปี 2559-2563)	
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก
- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. ลีกล์ ยูนิค 2561 - 2562 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัทแรบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด 2559 – 2561 ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท ลาซาด้า จำกัด 2556 – 2559 นิติกรอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์เอเซียเวลท์ จำกัด
การเข้าร่วมประชุมปี 2563	ประชุมคณะกรรมการ 1 ครั้ง จากจำนวน 1 ครั้ง

## 2) คณะผู้บริหาร:

1. นายผิน คิ้วคชา  
ประธานกรรมการบริหาร (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
2. นางอาภา คิ้วคชา  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
3. นายอำนาจ คิ้วคชา  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
4. นายฤทธิ์ คิ้วคชา  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
5. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา  
กรรมการกรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)

ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2559 – ปี 2563)
6. นายประทีป ภูทองสุข รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ: -ไม่มี-	55	ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	ปี 2554-ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) บมจ. ซาฟารีเวิลด์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่  
เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล	บมจ. ซาฟารีเวิลด์	บมจ. กูเกิ้ลไทม์	บจ. ซาฟารี ไรต์ไพล์ ปาร์ค	บจ. ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม	บจ. จังเกิ้ลเวิลด์	บจ. ดงเขา บราเธอร์ส	บจ. คาร์นิวัล เมจิก	บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
1. นายณรงค์ จุลชาติ	X	-	/	-	-	-	-	/	บมจ. ชัสโก้
								/	บมจ. อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย
								/	บมจ. อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันชีวิต
								/	บจ. ชัสโก้ รีเทล
								/	บจ. ชัสโก้ ดีลเลอร์ส
								/	บจ. สิริเจริญวัฒนา
2. ดร.ผิน คิ้วคชา	/, //	/, //	/	-	/	-	/, //	X	สมาคมสวนสัตว์และอวาเลียนไทย
4. นายสมพาศ นิลพันธ์	/	/	-	-	-	-	/	-	
5. นายสุเมธ สังข์ศิริ	/	-	-	-	-	-	-	/	บมจ. ยู ซิตี้
								/	สภาพนายความในพระบรมราชูปถัมภ์
								//	บจ.ที่ปรึกษากฎหมายและธุรกิจ เอส.พี.เค.
6. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	/	-	-	-	-	-	-	-	
7. นางอาภา คิ้วคชา	/, //	-	/	-	-	-	-	-	
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	/	/	/	-	/	//	/	-	
9. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	/	-	-	/	-	-	-	-	
10. นายอำนาจ คิ้วคชา	/	-	-	-	-	/	-	X	APA Capital & DVF Investment
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	/	/	-	-	-	-	-	/	

หมายเหตุ : / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย**

รายละเอียดของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้:

ชื่อ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ย่อย (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2559 – ปี 2563)
นายอุดม วิทยากัย ประธานกรรมการ	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.S. in Business Administration Boston University, Massachusetts, U.S.A</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program</li> <li>Director Accreditation Program</li> <li>Role of the Chairman Program</li> <li>Finance for Non-Finance Directors</li> <li>Audit Committee Program</li> <li>Role of the Compensation Committee</li> </ul> </li> </ul>	0.004%	ไม่มี	ปี 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2526 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. แอมคอร์ เฟลิกซ์บีแอล กรุงเทพฯ ปี 2551 - 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ไทยวา ปี 2535 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ลาภูนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล ปี 2539 – 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
ดร. ผิน คีวคชา ประธาน กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มี อำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาศิลปการการจัดการแสดงมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต</li> <li>ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program</li> <li>Director Accreditation Program</li> </ul> </li> </ul>	0.004%	เป็นสามีของนางสุนทร คีวคชา เป็นบิดาของนายกิตติกร นางสาวโสภิตา นายสมหวัง นายฤทธิ์ และนายเดช คีวคชา	ปี 2559 – ปัจจุบัน นายกสมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จังเกิลเวิลด์ ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซาฟารี เวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี

ชื่อ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ย่อย (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2559 – ปี 2563)
<b>นายสมพาศ นิลพันธ์</b>  รองประธานกรรมการ และกรรมการ อิสระ	63	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง</li> <li>ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการ ประเทศฝรั่งเศส</li> <li>ศึกษาดูงานด้านการพัฒนาระบบ Call Center ประเทศสวีเดน</li> <li>ศึกษาดูงานด้านกฎหมายมหาชน ประเทศอิตาลี</li> <li>ศึกษาดูงานด้านการตรวจราชการ ประเทศสเปน โปตุเกส</li> <li>ศึกษาดูงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประเทศเมียนมา</li> </ul> </li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>ปี 2559 – ปี 2561 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>ปี 2556 – ปี 2559 ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>ปี 2556 ผู้ช่วยปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>ปี 2554 – ปี 2556 ผู้อำนวยการศูนย์บริการประชาชน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p>
<b>พลเอก สุพิทย์ วรอุทัย</b>  กรรมการ อิสระ	82	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program</li> <li>Director Accreditation Program</li> </ul> </li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p>
<b>พลตำรวจเอกสมชาย วณิชเสนี</b>  กรรมการอิสระ	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> <li>ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program</li> <li>Director Accreditation Program</li> <li>Audit Committee Program</li> <li>Finance for Non-Finance Director</li> </ul> </li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี สหกรณ์ทรัพย์และอุตสาหกรรม</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน บมจ. นวนคร</p> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ผลิตไฟฟ้า นวนคร</p>
<b>นายสมศักดิ์ มันแดง</b>  กรรมการอิสระ	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program</li> <li>Audit Committee Program</li> </ul> </li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>ปี 2538 - 2563 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p>

ชื่อ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ย่อย (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2559 – ปี 2563)
นายสุนทร พจน์ธนาศ  กรรมการอิสระ	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Notre Dame, USA.</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร - Director Certification Program</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยบรรจุกภัณฑ์ และการพิมพ์</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการตรวจสอบ และประเมินผล สำนักงานบริหารและ พัฒนาองค์ความรู้</p> <p>ปี 2556 - 2558 กรรมการบริหาร บจ.หลักทรัพย์ เอเซีย เวิร์ท</p>
นางสุนทร คิ้วชา  กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัทฯ	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร - Director Accreditation Program</li> </ul>	0.004%	เป็นภรรยาของ นายผิน คิ้วชา	<p>ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p>
นายกิตติกร คิ้วชา  กรรมการผู้จัดการ ใหญ่ และกรรมการผู้มี อำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>M.A. in Economics Cambridge University, England</li> </ul>	0.019%	เป็นบุตรของ นายผิน และ นางสุนทร คิ้วชา	<p>ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จังเกิลเวิลด์</p> <p>ปี 2542 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p>
นางสาวโสภิตา คิ้วชา เขิตชัย  กรรมการ และ กรรมการ  ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBA. University of Salford, England</li> </ul>	0.004%	เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วชา และ นางสุนทร คิ้วชา	<p>ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เขิตชัยวรรณ</p>
นายสมหวัง คิ้วชา  กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัทฯ	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBA. Daito Bunka University, Japan</li> </ul>	0.007%	เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วชา และ นางสุนทร คิ้วชา	<p>ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (รายได้) บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p>

ชื่อ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ย่อย (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2559 – ปี 2563)
นายฤทธิ์ คิวคชา กรรมการ	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Science in Management and Regulation of Risk, The London School of Economics and Political Science, London, UK</li> <li>Bachelor of Engineering in Information Systems (Honors), Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, UK</li> <li>เข้ารับการอบรมหลักสูตร               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Director Accreditation Program</li> <li>- Audit Committee Program</li> <li>- Finance for Non-Finance Directors</li> </ul> </li> </ul>	0.004%	เป็นบุตรของ นายผิน คิวคชา	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จังเกิลเวิลด์ ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. คชา บราเธอร์ส ปี 2550 – ก.พ.2558 กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป ปี 2552 – 2556 รองผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและพัฒนาธุรกิจ) บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นายเดช คิวคชา กรรมการ	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท Travel &amp; Tourism Management, Oxford Brookes University</li> </ul>	0.004%	เป็นบุตรของ นายผิน คิวคชา	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนาธุรกิจ บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คชา บราเธอร์ส ปี 2549 – 2558 ผู้จัดการสำนักพัฒนาธุรกิจ บมจ. ซาฟารีเวิลด์



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางสาว สุกัลยา มโนเลิศ ตำแหน่ง Internal Audit Supervisor จบการศึกษาจากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี เข้าทำงานที่บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท ตั้งแต่ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) หลักสูตร CPIAT รุ่นที่ 19 (22 พ.ค. 2554 ถึง 10 ก.ย. 2554) และเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กร และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งคุณปรารธนา ตียะวิญวัฒนา ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของกลุ่มบริษัท โดยคุณปรารธนาได้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท จากคณะเศรษฐศาสตร์ สาขาวิเคราะห์โครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) มีประสบการณ์ทำงานกับกรมการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในตำแหน่งนักวิชาการพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 8 ปี และทำงานในตำแหน่ง Compliance/IR ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นระยะเวลา 5 ปีครึ่ง ผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์ จากตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน กสท. และสภาวิชาชีพบัญชี จากคุณวุฒิและประสบการณ์ทำงานข้างต้น จึงเป็นผู้ที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สิน



## บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

99 ถนนปิ่นเกล้าอินทรา เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร

โทร. 02 5181000-9