



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	25

### งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	34
งบกำไรขาดทุน	37
งบกระแสเงินสด	38
อัตราส่วนทางการเงิน	39

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟี่ : SAFARI

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 99 ถนนปิ่นเกล้าอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10510

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการในรูปแบบสวนสัตว์เปิด สวนน้ำ และ Theme Park

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000351

โทรศัพท์ : 0-2518-1000-19, 0-2914-4100-19

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2518-1022, 0-2914-2959

เว็บไซต์บริษัท : [www.safariworld.com](http://www.safariworld.com)

อีเมล : [info@safariworld.ocm](mailto:info@safariworld.ocm)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,871,210,921

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ			
	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	1,805,798.18	471,002.55	210,393.74
รายได้จากบมจ.ชาฟารีเวิลด์ (พันบาท)	1,095,011.01	356,788.70	208,105.70
รายได้จากบมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี (พันบาท)	710,787.17	114,213.85	2,288.04

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากบมจ.ชาฟารีเวิลด์ (%)	60.64	75.75	98.91
รายได้จากบมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี (%)	39.36	24.25	1.09

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ			
	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	1,805,798.18	471,002.55	210,393.74
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,805,798.18	471,002.55	210,393.74

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี



การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -  
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### 1. การจัดการพลังงาน

###### 1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

###### 1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

##### 2. การจัดการน้ำ

###### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

### 3. การจัดการขยะและของเสีย

#### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

#### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

#### 4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

##### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	554	432	397
พนักงานหญิง (คน)	416	325	303
<b>รวม (คน)</b>	<b>970</b>	<b>757</b>	<b>700</b>

##### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	317,040,000,000.00	127,340,263.82	66,533,428.00

##### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : ไม่มี

##### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัย : ไม่มี

### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : ไม่มี

### 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -  
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ  
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	12	80.00
กรรมการหญิง	3	20.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	60.00
กรรมการอิสระ	6	40.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ฝัน คิ้วคชา เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ กู้ที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	30 ม.ค. 2562	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การจัดการแบรนด์, การ ตลาด, การเงิน, บัญชี, ผู้นำ, การ เจริญต่อรอง, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ

<p>2. นาย ณรงค์ จุลชาติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 84 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	20 ปี.ค. 2546	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้ค้า, เงินทุนและหลักทรัพย์, การท่องเที่ยวและสันทนาการ</p>
<p>3. นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	12 ม.ค. 2548	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, ผู้นำ</p>
<p>4. นาย อำนาจ คิ้วคชา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 42 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	25 เม.ย. 2551	<p>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บัญชี, ผู้นำ, สกิตติ, เงินทุนและหลักทรัพย์</p>
<p>5. นาง อากา คิ้วคชา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	7 พ.ย. 2551	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม</p>

<p>6. นาย ฤทธิ คิ้วชา  เพศ: ชาย  อายุ: 40 ปี  วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท  สาขา: การเงิน  สัญชาติไทย: ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:  กรรมการเดิม</p>	<p>29 พ.ค. 2556</p>	<p>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ  กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน  อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ  กลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การ  จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ  จัดการความเสี่ยง, การจัดการ  ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ  องค์กร, การจัดการเทคโนโลยี  สารสนเทศ, การจัดการ  โครงการ, การตลาด, การ  ตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและ  สันทนาการ, การเงิน, การเจรจา  ต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม,  บัญชี, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม,  เงินทุนและหลักทรัพย์, เทคโนโลยี  สารสนเทศและการสื่อสาร</p>
<p>7. นาย สุเมธ สังข์ศิริ  เพศ: ชาย  อายุ: 61 ปี  วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี  สาขา: กฎหมาย  สัญชาติไทย: ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้  บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:  กรรมการเดิมที่ได้รับการ  แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>24 ก.พ. 2559</p>	<p>กฎหมาย, การตรวจสอบ, การ  วิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน</p>
<p>8. นาง เพ็ญศรี ชัยชีवाल  เพศ: หญิง  อายุ: 61 ปี  วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท  สาขา: บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย: ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้  บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:  กรรมการเดิม</p>	<p>31 ต.ค. 2560</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ  จัดการข้อมูล, การจัดการความ  เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ  จัดการโครงการ, การตรวจสอบ,  การตลาด, การตลาดดิจิทัล, ตรวจสอบ  ภายใน, ธนาคาร</p>
<p>9. นาย เดช นาสีริกุล  เพศ: ชาย  อายุ: 87 ปี  วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี  สาขา: มัธยมศึกษาตอนปลาย  สัญชาติไทย: ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้  บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:  กรรมการเดิม</p>	<p>27 ส.ค. 2562</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ  ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร,  การตรวจสอบ, การเงิน, การ  เจรจาต่อรอง, ธนาคาร,  บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล,  ตรวจสอบภายใน, การแพทย์, ผู้นำ</p>
<p>10. นาย สมพาศ นิลพันธ์  เพศ: ชาย  อายุ: 64 ปี  วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท  สาขา: รัฐศาสตร์  สัญชาติไทย: ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้  บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:  กรรมการเดิมที่ได้รับการ  แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>27 ส.ค. 2562</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ  จัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร,  การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ  จัดการโครงการ, การวิเคราะห์  ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ผู้นำ,  ความรับผิดชอบต่อสังคม</p>

11. นาย ตฤป ดนัยตั้งตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 38 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	27 พ.ย. 2563	กฎหมาย, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การเจรจาต่อรอง
12. นาย ธงรบ ด้านอำไพ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พาณิชยศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 ต.ค. 2564	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ผู้นำ, พาณิชย์วิศวกรรม, เงินทุนและหลักทรัพย์
13. นาย สุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรมโยธา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	27 ต.ค. 2564	
14. นาย ภากร มกรานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	27 ต.ค. 2564	เศรษฐศาสตร์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การวิเคราะห์ข้อมูล, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
15. นาย ดวง คิ้วคชา เพศ: ชาย อายุ: 28 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	27 ต.ค. 2564	การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการโครงการ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการแบรนด์, การตลาด

## 2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุเมธ สังข์ศิริ [1] เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	30 มี.ค. 2560	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน
2. นาง เพ็ญศรี ชัยชัชวาล [1] เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	31 ต.ค. 2560	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การตรวจสอบ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร
3. นาย เดช นาคีรกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 87 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บัณฑิตศึกษาตอนปลาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 ม.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การแพทย์, ผู้นำ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			



2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหาร	นาย ฝืน คิ้วคชา	ประธานกรรมการ
	นาง อากา คิ้วคชา	รองประธานกรรมการ
	นาย อำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ
	นางสาว ประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการ
	นางสาว ปราธณา ตียะรัญวัฒนา	กรรมการ
	น.สพ. อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย สมพาศ นิลพันธ์	ประธานกรรมการ
	นาย สุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการ
	นาง เพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย เดช นำศิริกุล	ประธานกรรมการ
	นาย ฝืน คิ้วคชา	กรรมการ
	นาง อากา คิ้วคชา	กรรมการ
	นาย ฤทธิ คิ้วคชา	กรรมการ
	นาย อำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

#### 1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ฝน คิ้วชา เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	ประธานกรรมการบริหาร	7 พ.ย. 2551	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การตลาด, การเงิน, บัญชี, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง, การท่องเที่ยวและสันทนาการ
2. นาง อากา คิ้วชา เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	7 พ.ย. 2551	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม
3. นาย ฤทธิ คิ้วชา เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	1 ก.ค. 2558	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

4. นาย อำนาจ คิ้วคชา [1] เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)	20 ส.ค. 2561	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ องค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การทอ่งเกี่ยวและสันกนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ธนาการ, บัญชี, ผู้นำ, สถิติ, เงินทุนและ หลักทรัพย์
5. นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ ใหญ่ (จัดซื้อ)	9 ส.ค. 2556	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ ตลาด, การทอ่งเกี่ยวและ สันกนาการ, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, จัดซื้อ, ผู้นำ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

### 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	45,152,000.00	21,769,700.00	18,911,856.00

### 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 397

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 303

รวม (คน) : 700

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 66,533,428.00

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 700

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 22

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 3.14

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว กรปภัช ศรีคอนโท	kronpaphat.s@safariworld.com	0831639246

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นฤมล ศุขวินทุ	yai@safariworld.com	0868668724

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว สุกัลยา มโนเลิศ	sukanlaya.ma@plgroup.co.th	

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ปรารถนา ตียะวิญวัฒนา	prattana.t@safariworld.com	0844397277

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
--------	--	-------------------	----------------------

1. บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด	1. นาย วิชัย รุจิตานนท์	1,500,000.00	รายละเอียด: ค่าเดินทาง, ค่า ล่วงเวลา รวมค่าบริการ (บาท): 44,200.00
	อีเมล: vichai@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		
	2. นางสาว คณางนต กลิ่นจรัส		
	อีเมล: kanangnat@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		
	3. นาย เสถียร วงศ์สนั่น		
	อีเมล: sathien@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		
	4. นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล		
	อีเมล: atipong@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		
	5. นาย ยุทธพงศ์ เชื้อเมืองพาน		
	อีเมล: yuttapong@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		
	6. นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล		
	อีเมล: kultida@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		
	7. นางสาว พัชรีย์ ศรีวงษ์ศิลป์		
	อีเมล: patcharee@crowe-ans.co.th		
	หมายเลขโทรศัพท์: -		

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

##### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ฝัน คิ้วคชา เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 30 ม.ค. 2562	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การตลาด, การเงิน, บัญชี, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ
2. นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 ม.ค. 2548	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตลาด, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, ผู้นำ
3. นาย สุเมธ สังข์ศิริ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 ก.พ. 2559	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน
4. นาย สมพาศ นิลพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ส.ค. 2562	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม

5. นาย ตฤป ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	กฎหมาย, การจัดการทรัพยากร
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	27 พ.ย. 2563	มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ
อายุ: 38 ปี	บริหาร)		เจรจาต่อรอง
วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท			
สาขา: กฎหมาย	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิมที่ได้รับการ		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรรมการ
นาย ฝัน คิ้วคชา	รองประธานกรรมการ	-
นาย ณรงค์ จุลชาติ	ประธานกรรมการ	-
นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการ	-
นาย อำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ	-
นาง อาภา คิ้วคชา	กรรมการ	-
นาย ฤทธิ คิ้วคชา	กรรมการ	-
นาย สุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการ	-
นาง เพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการ	-

นาย เดช นาคีรกุล	กรรมการ	-
นาย สมพาศ นิลพันธ์	กรรมการ	-
นาย ตฤป คณัยตั้งตระกูล	กรรมการ	-
นาย ธงรบ ดำนอำไพ	กรรมการ	-
นาย สุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา	กรรมการ	-
นาย ภากร มกรานนท์	กรรมการ	-
นาย ดวง คิวคชา	กรรมการ	-

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ  
ของคณะกรรมการ

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### 1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 15
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 27 ต.ค. 2564
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### 2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ฝัน คิ้วคชา	รองประธานกรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ณรงค์ จุลชาติ	ประธานกรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย อำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาง อาภา คิ้วคชา	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ฤทธิ คิ้วคชา	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย สุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาง เพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย เดช นาสิริกุล	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย สมพาศ นิลพันธ์	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ตฤป ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการ	14/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ธงรบ ดำนอำไพ	กรรมการ	1/1	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
13. นาย สุวิทย์ เลหาะพล วัฒนา	กรรมการ	1/1	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
14. นาย ภากร มกรานนท์	กรรมการ	1/1	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
15. นาย ดวง คิ้วคชา	กรรมการ	1/1	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

## 2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

### 3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ฝัน คิ้วคชา	783,000.00	0.00	0.00	0.00	783,000.00
2. นาย ณรงค์ จุลชาติ	1,080,000.00	0.00	0.00	0.00	1,080,000.00
3. นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา	300,000.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00
4. นาย อำนาจ คิ้วคชา	783,000.00	0.00	0.00	0.00	783,000.00
5. นาง อาภา คิ้วคชา	300,000.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00
6. นาย ฤทธิ คิ้วคชา	783,000.00	0.00	0.00	0.00	783,000.00
7. นาย สุเมธ สังข์ศิริ	700,000.00	0.00	0.00	0.00	700,000.00
8. นาง เพ็ญศรี ชัยชัชวาล	580,000.00	0.00	0.00	0.00	580,000.00
9. นาย เศษ นาสิริกุล	480,000.00	0.00	0.00	0.00	480,000.00
10. นาย สมพาศ นิลพันธ์	1,027,800.00	0.00	0.00	0.00	1,027,800.00
11. นาย ตฤป คณิตังตระกูล	622,000.00	0.00	0.00	0.00	622,000.00
12. นาย ธรบ คำนอำไพ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
13. นาย สุวิทย์ เลหาะพล วัฒนา	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
14. นาย ภากร มกรานนท์	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
15. นาย ดวง คิ้วคชา	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00

### 3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

## 4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

### 4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ฝัน คิ้วคชา	-	-	-
2. นาย ณรงค์ จุลชาติ	-	-	-
3. นางสาว อัมพรศรี คิ้วคชา	-	-	-
4. นาย อำนาจ คิ้วคชา	-	-	-
5. นาง อาภา คิ้วคชา	-	-	-
6. นาย ฤทธิ์ คิ้วคชา	-	-	-
7. นาย สุเมธ สังข์ศิริ	-	-	-
8. นาง เพ็ญศรี ชัยชีวะวาล	-	-	-
9. นาย เดช น้าศิริกุล	-	-	-
10. นาย สมพาศ นิลพันธ์	-	-	-
11. นาย ตฤป คณิตังตระกูล	-	-	-
12. นาย ธรณ ด่านอำไพ	-	-	-
13. นาย สุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา	-	-	-
14. นาย ภากร มกรานนท์	-	-	-
15. นาย ดวง คิ้วคชา	-	-	-

#### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			



## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### 1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

#### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย สุเมธ สิงห์ศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาง เพ็ญศรี ชัยชีवाल	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นาย เดช นาคศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

##### 2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	201,757.82	14,347.11	16,507.41
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	502.20	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	98,996.93	85,757.45	51,807.78
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	47,907.03	40,134.76	33,982.86
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	349,163.98	140,239.32	102,298.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	7,567,263.71	8,187,068.37	8,486,515.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	149,594.41	93,672.79	34,978.94
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,203,907.32	8,787,251.02	8,579,915.02
รวมสินทรัพย์	8,553,071.30	8,927,490.33	8,682,213.07

## หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	42,553.23	98,564.27	98,242.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	262,288.28	590,388.81	996,947.88
เงินกู้ยืมระยะสั้น	367,651.54	300,931.81	278,520.49
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,531,356.09	2,297,765.20	2,365,745.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,245,768.07</b>	<b>3,331,658.54</b>	<b>3,790,697.97</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,108,816.77	2,018,383.28	2,191,861.89
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	31,506.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,347,790.98</b>	<b>2,293,459.90</b>	<b>2,463,900.25</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,593,559.06</b>	<b>5,625,118.44</b>	<b>6,254,598.23</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,871,210.92	2,871,210.92	2,871,210.92
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	124,822.47	124,822.47	124,822.47
กำไร (ขาดทุน) สะสม	882,419.86	226,813.81	(643,821.48)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	65,417.76	65,417.76	65,417.76
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,943,871.01</b>	<b>3,288,264.96</b>	<b>2,417,629.68</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,959,512.24</b>	<b>3,302,371.89</b>	<b>2,427,614.84</b>

## งบกำไรขาดทุน

# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	1,805,798.18	471,002.55	226,348.74
รวมรายได้	1,850,401.16	512,224.39	246,750.17
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	795,651.37	368,100.27	183,599.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	631,305.43	396,167.38	509,410.86
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,612,012.99	955,989.38	805,342.08
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	138,749.73	213,526.36	375,135.84
ภาษีเงินได้	43,653.62	(652.66)	(14,248.10)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	56,728.62	(657,140.35)	(922,234.48)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	57,259.79	(655,606.05)	(918,088.68)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.02415	(0.22834)	(0.32000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	403,477.86	(263,821.65)	(386,666.07)
กำไรจากการดำเนินงาน	378,841.37	(293,265.09)	(466,661.88)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	55,984.83	(656,638.70)	(919,479.64)

## งบกระแสเงินสด



งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	164,345.89	180,444.99	174,680.67
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	430,521.06	(39,518.45)	(148,125.81)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,328,397.28)	(375,024.25)	(24,531.29)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,571,162.28)	(443,562.05)	(8,685.16)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,180,474.99	295,669.79	158,971.27

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.11	0.04	0.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.09	0.03	0.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.16	(0.01)	(0.04)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	31.18	9.70	5.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	12.00	37.00	70.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	17.93	8.36	4.95
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	20.00	44.00	74.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.73	6.94	4.03
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	22.00	53.00	90.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	10.00	28.00	53.00

## ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	21.80	(51.51)	(156.70)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	55.94	21.85	18.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	20.98	(62.26)	(206.17)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.07	(128.29)	(373.75)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.60	(20.40)	(28.88)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	13.24	(94.32)	(266.81)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.24	0.06	0.02
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	45.85	(18.46)	(20.12)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจ การบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	2.30	7.62	(4.78)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	180.03	8.90	26.39

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	2.86	(1.30)	(1.36)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.19	(0.10)	(0.16)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.16	1.70	2.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.81	1.43	1.92
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.01	0.45	0.47
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.58	0.55	0.54
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	8.11	(16.98)	(9.64)

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.24	0.06	0.02
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	3.06	(5.08)	(6.38)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	3.12	(6.23)	(10.75)