




PLUS 

INNOVATION

Smart Materials & Energy for Transforming Life



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)



Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



วิสัยทัศน์

บริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย



พันธกิจ

- ความเป็นเลิศด้านการผลิต
- องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
- ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์
- นวัตกรรมและการสร้างธุรกิจใหม่



ค่านิยม

- I เราคือบริษัท บริษัทคือเรา
- S สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
- P ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- I ร่วมสร้างนวัตกรรม
- R ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
- I ร่วมสร้างพลังความดี
- T ร่วมสร้างความเชื่อมั่น



I คิดและทำ เหมือนเป็นเจ้าของ



R มุ่งผลลัพธ์



P รักษาสัญญา



C พัฒนาต่อเนื่อง



D ทำงานร่วมกัน เพื่อผลลัพธ์ที่ดีกว่า



N จริ่งใจ สื่อสารตรงไปตรงมา



A แก้ไขปัญหาเชิงรุก





- 08 สารจากคณะกรรมการ
- 12 จุดเด่นทางการดำเนินงาน
- 14 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 16 พัฒนาการที่สำคัญและรางวัลแห่งความสำเร็จ

24 ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

- 26 คณะกรรมการบริษัท
- 39 โครงสร้างองค์กร
- 40 คณะผู้บริหาร
- 49 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 52 สารจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 54 สารจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 56 สารจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



58 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 60 โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น
 - บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ
- 63 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 68 แผนภูมิกระบวนการผลิต
 - กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต
- 73 ลักษณะของผลิตภัณฑ์
- 83 ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม
- 95 โครงสร้างรายได้
- 97 การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์
- 103 การบริหารจัดการความเสี่ยง



- 113 การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ
- 119 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
 - การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน
- 126 • การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- 139 • การจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 149 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 170 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และข้อมูลสำคัญอื่น
- 172 • ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 176 • นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

178 การกำกับดูแลกิจการ

- 181 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 186 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร
- 214 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 243 การบริหารทรัพยากรบุคคล
- 247 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



258 รายงานทางการเงิน

- 260 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 261 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 266 งบการเงิน
- 276 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท



IRPC 4.0

เป็นผู้นำทางด้าน Digital ด้วยการบูรณาการระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร



€KON\$

ระบบที่ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพแบบเรียลไทม์ โดยสามารถวัดและติดตามสถานะของตัวชี้วัด หรือ KPI ของแต่ละโรงงาน





INNOVATION^{PLUS} 

INNOVATION DEDICATED ORGANIZATION



บริษัทฯ ได้พัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศทางนวัตกรรมในทุก ๆ ด้าน โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ เข้ามาช่วยสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการใช้ระบบแสดงผลตัวชี้วัดแบบ Real-time **€KON\$** ที่สามารถคาดการณ์การซ่อมบำรุงล่วงหน้าได้อย่างแม่นยำ เพิ่มขีดความสามารถให้กับธุรกิจหลักและต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่

นำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้
ยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วย
โครงการ **IRPC 4.0** และ **โครงการ Everest Forever (E4E)**



ส่งมอบผลประโยชน์
ส่วนเพิ่มรวมเป็นเงิน
2,261
ล้านบาท

- **OPS 4.0** ควบคุมและวางแผนระบบ
การผลิตด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI)
1,333 ล้านบาท
- **CCM 4.0** ระบบดิจิทัลเพื่อเข้าถึงความต้องการ
ของลูกค้า ตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว
539 ล้านบาท
- **ISC 4.0** การใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการเลือกซื้อ
น้ำมันดิบ วัตถุดิบ และการวางแผนการผลิต
386 ล้านบาท
- **ERP 4.0** วางโครงสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)
มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการข้อมูล
ขององค์กร
3 ล้านบาท



IRPC INNOVATION CENTER

ยกระดับความสามารถด้านการวิจัย
พัฒนา และการสร้างสรรค์นวัตกรรม
สู่ความเป็นเลิศ



PROSTHETIC LEG

นวัตกรรมเม็ดพลาสติกเพื่อสนับสนุน
การผลิตขาเทียมที่มีคุณภาพ



GREEN CONCEPT WITH ECO SOLUTION

ผลิตภัณฑ์ใน "Green Concept with
Eco Solution" เป็นการนำนวัตกรรม
พลาสติกมา Recycle ผสมวัสดุ
จากธรรมชาติ



FLOATING SOLAR

โครงการโซลาร์ลอยน้ำ
จากนวัตกรรมเม็ดพลาสติก
ที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



INNOVATION ^{PLUS} 

INNOVATIVE PRODUCTS FOR HUMAN LIFE



ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คิดค้นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงนวัตกรรมที่สามารถสร้างสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน

ผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมการผลิตของ IRPC
ที่ผสมผสานระหว่างพลาสติกและวัสดุอื่น ๆ จนเกิด
เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ ตอบสนองความต้องการ
ของผู้บริโภคและยกระดับคุณภาพชีวิตเพื่ออนาคต

PP Compound
พลาสติกที่เป็นชิ้นส่วน
ของรถ EV Car **90%**

POLIMAXX
Bio-Maxx L - Cement
ยางธรรมชาติ ผสมกับซีเมนต์
ในสัดส่วน **30:70%**

Polypropylene Copolymer
เกรด 3340H

ได้รับ **รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1**
รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2563
ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

POLIMAXX
Wood Plastics Composite
พลาสติก ผสมเศษไม้
ในสัดส่วน **70:30%**



สารจาก คณะกรรมการ

+



“

จากภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจ
บริษัทฯ ได้ปรับแผนและกลยุทธ์
ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ
สถานการณ์และเพิ่มความสามารถ
ในการแข่งขันผ่านการดำเนิน
โครงการต่าง ๆ

”

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งวันที่ 31 สิงหาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 นับเป็นปีแห่งความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทั่วโลก ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวลง ทั้งจากผลกระทบของสงครามราคาน้ำมันระหว่างประเทศซาอุดีอาระเบียและรัสเซีย ความไม่แน่นอนของสงครามการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากความต้องการในการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในภาคอุตสาหกรรมคมนาคมและการท่องเที่ยวลดลงอย่างมาก ตามมาตรการปิดประเทศเพื่อควบคุมการ

แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

จากภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจข้างต้น ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2563 ได้รับผลกระทบอย่างมากเช่นกัน ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี และค่าเสื่อมราคา 4,692 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 6,152 ล้านบาท จากผลการขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (Stock Loss) ในช่วงครึ่งปีแรกที่ราคาน้ำมันดิบผันผวนอยู่ที่ระดับราคา 13 - 69 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ว่าผลประกอบการ



“

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาทาง
ด้านนวัตกรรมและงานวิจัย
เพื่อพัฒนาต่อยอดในเชิงธุรกิจ
 อีกทั้งนำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยี
 ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กร
 เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการ
ดำเนินงาน

”

นายกฤษณ์ อัมแสง

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งวันที่ 19 มกราคม 2564

จะกลับมาเป็นบวกตั้งแต่ไตรมาส 3 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับแผน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์และ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ อาทิ การลดต้นทุนและเพิ่มสมรรถนะองค์กรผ่านโครงการ NOAH (New Organization Agile Human) การพัฒนา ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงผ่านการร่วมทุนกับบริษัท เจแปน โพลีโพรพิลีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด หรือ JPP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อขยาย ตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษพีพีคอมพาวด์ (Polypropylene Compound: PP Compound) รองรับ

อุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า การทำ ธุรกิจเม็ดพลาสติกผ่าน e-Commerce Platform ภายใต้ Plastket.com เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า และการ เข้าถึงลูกค้า การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนผ่านโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำขนาด 12.5 เมกะวัตต์ การจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี (IRPC INNOVATION CENTER) ขึ้นเพื่อพัฒนางานทางด้านนวัตกรรม และงานวิจัยพัฒนาต่อยอดในเชิงธุรกิจ การนำระบบดิจิทัลและ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรเพื่อยกระดับ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงทั้งในเรื่อง



“

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตาม
หลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการสร้าง
สมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการบริหาร
จัดการความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐาน
ระดับประเทศและระดับสากล

”

นายชวลิต กิจพาวนิช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ของส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการควบคุม
ค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติมาโดยตลอด

ด้วยปัจจัยความท้าทายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จะต้องเผชิญในอนาคต
จากแนวโน้มสถานการณ์ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ยังคงมี
ความไม่แน่นอน การแข่งขันด้านราคาจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น
จากผู้ผลิตในภูมิภาค ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของ
ผู้บริโภคในยุค Next Normal ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อ
ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเลียมในอนาคต
คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เตรียมการรับมือต่อสถานการณ์

ดังกล่าว โดยกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อ
เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
ทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การพัฒนา
ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม รวมทั้งแผน
ในการขยายขอบเขตการลงทุนเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่าง
ต่อเนื่อง ผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการ Ultra Clean Fuel
(UCF) เพื่อสอดคล้องกับมาตรฐานน้ำมันดีเซล Euro 5 ของภาครัฐ
โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 โครงการ
ขยายกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder Expansion)
เพิ่มขึ้น 6,000 ตันต่อปี คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 โครงการ R&D Excellence เพื่อความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมโดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ในธุรกิจหลัก ตลอดจนแสวงหาโอกาสทางนวัตกรรมในธุรกิจใหม่ (New S-Curve) โครงการความร่วมมือกับ ปตท. เพื่อร่วมกันศึกษาและผลิตผ้า Melt Blown ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการทำหน้ากากอนามัย และผลิต Nitrile Butadiene Latex (NBL) เพื่อใช้ทำถุงมือแพทย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างคุณค่าให้สังคมโดยร่วมกับมหาวิทยาลัยนวมินทราชินา สร้างห้องปฏิบัติการกลางเพื่อตรวจสอบมาตรฐานสากลของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการแพทย์ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ปี 2564

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการสร้างสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล สะท้อนได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองและรับมอบรางวัลเกียรติยศจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเปรียบเสมือนสิ่งยืนยันเป็นอย่างดีถึงความสำเร็จของบริษัทฯ อาทิ การเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2563 (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และในปี 2564 ได้รับ

การจัดอันดับให้อยู่ในระดับ Gold Class จาก The Sustainability Yearbook ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing รับโล่เกียรติคุณ บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มทรัพยากร และยังเป็นองค์กรเอกชนขนาดใหญ่องค์กรเดียวที่ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน 2 ปีซ้อน นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2563 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (สนช.) จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลเกียรติคุณ องค์กรนวัตกรรม (กลุ่มองค์กรขนาดใหญ่) และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างดียิ่งมาโดยตลอด บริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อวางรากฐานธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าทั้งทางธุรกิจและคุณค่าแก่สังคมให้เติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืนอย่างสมดุลต่อไป

จุดเด่นทางการดำเนินงาน

+

ปี 2563

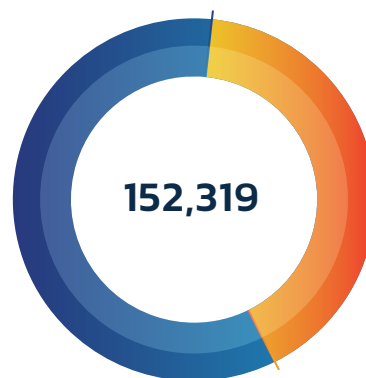
(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้จากการขายสุทธิ



■ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	67%
■ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	31%
■ อื่น ๆ	2%

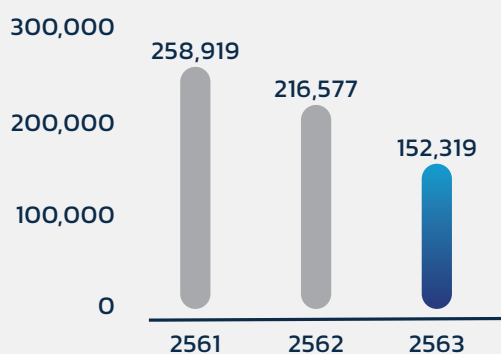
การจัดจำหน่าย



■ ในประเทศ	59%
■ ต่างประเทศ	41%

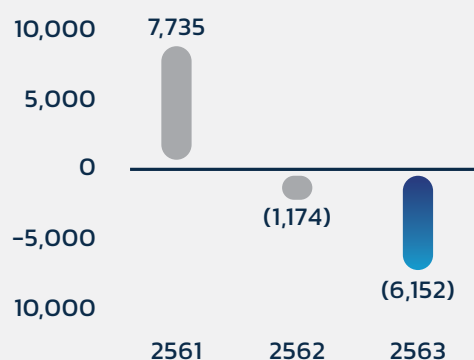
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



กำไรสุทธิ

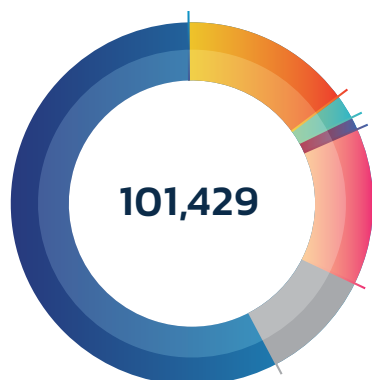
(หน่วย: ล้านบาท)



ปี 2563

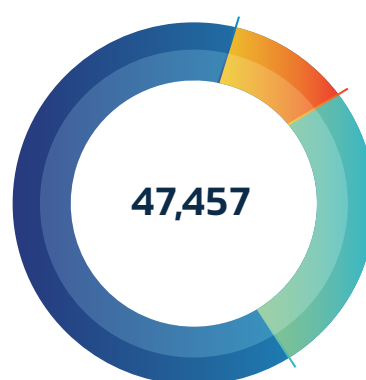
(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม



■ น้ำมันดีเซล	58%
■ น้ำมันเบนซิน	15%
■ น้ำมันเตา (HSFO)	2%
■ น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (VLSFO)	1%
■ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย	14%
■ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ	10%

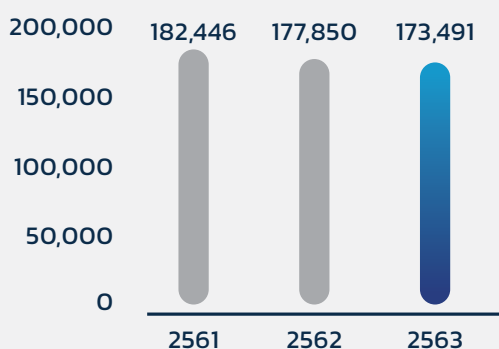
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี



■ โอเลฟินส์และโพลีโอเลฟินส์	62%
■ อะโรเมติกส์	11%
■ สไตรีนิกส์	27%

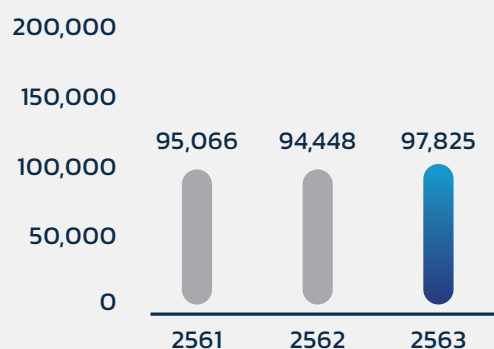
สินทรัพย์รวม

(หน่วย: ล้านบาท)



หนี้สินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

+

งบการเงินรวมโดยย่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562	2561
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,371	43,647	46,629
สินทรัพย์รวม	173,491	177,850	182,446
หนี้สินหมุนเวียน	44,059	45,707	48,896
หนี้สินรวม	97,825	94,448	95,066
ส่วนของผู้ถือหุ้น	75,666	83,402	87,380
ทุนจดทะเบียน	20,475	20,475	20,475
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	20,434	20,434	20,434
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย ⁽¹⁾	174,463	239,315	280,551
รายได้จากการขายสุทธิ ⁽²⁾	152,319	216,577	258,919
ต้นทุนขาย	174,491	236,569	264,637
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้น	(28)	2,745	15,914
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,375	1,464	1,524
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,718	5,592	5,449
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(6,115)	(356)	10,197
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6,152)	(1,174)	7,735
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.30)	(0.06)	0.38
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,149	7,527	18,304
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(3,871)	(5,954)	(6,537)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,462)	(874)	(11,575)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,815	698	193
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,036	2,338	2,145
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	8,851	3,036	2,338

หมายเหตุ:

- (1) รายได้จากการขาย ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
- (2) รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.98	0.95	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.42	0.29	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.25	0.16	0.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.63	21.41	22.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20	17	16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) ⁽¹⁾	7.40	8.69	9.05
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	49	41	40
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.14	9.26	10.13
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	50	39	36
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	19	19	20
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหารกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น	(0.02%)	1.15%	5.67%
อัตรากำไรสุทธิ ⁽²⁾	(3.53%)	(0.49%)	2.76%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	(7.75%)	(1.38%)	8.85%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(3.50%)	(0.65%)	4.22%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.00	1.34	1.54
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	1.13	1.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า) ⁽³⁾	12.90	9.79	3.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า) ⁽⁴⁾	11.64	9.34	3.04
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.82	0.71	0.66
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	0.67	0.63
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.47	3.09	9.38
อัตราการจ่ายเงินปันผล	n.a.	n.a.	50%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/ หุ้น)	3.70	4.07	4.27

หมายเหตุ:

- (1) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ ต้นทุนขาย หารด้วยสินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ย)
- (2) อัตราส่วนกำไรสุทธิ เท่ากับ กำไรสุทธิ หารด้วยรายได้จากการขาย
- (3) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)
- (4) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสด (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

พัฒนาการที่สำคัญ และรางวัลแห่งความสำเร็จ

+



จัดทำบันทึกความเข้าใจสำหรับความร่วมมือในการพัฒนาโครงการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นน้ำมัน ไออาร์พีซี

ไปสู่ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อของ Thapline ระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินอล จำกัด



รับประกาศเกียรติคุณบัตรและเข็มที่ระลึก “เสมาคุณูปการ”

นายพดล ปิ่นสุภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับมอบประกาศเกียรติคุณบัตรและเข็มที่ระลึก “เสมาคุณูปการ” ในฐานะบุคคลและองค์กรที่ทำความประโยชน์ เป็นแบบอย่างที่ดี ในการส่งเสริมงานด้านการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ จากการสนับสนุนการดำเนินงานของวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ในการให้ทุนการศึกษา ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาทักษะวิชาชีพให้แก่นักศึกษา เพื่อยกระดับการศึกษาด้านอาชีวศึกษาของประเทศ



ร่วมขับเคลื่อนแก้ไขปัญหามลพิษ PM 2.5

บริษัทฯ ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development: TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (Thailand Environment Institute: TEI) ขับเคลื่อนแก้ไขปัญหามลพิษ PM 2.5 และร่วมกันหาแนวทางการบริหารจัดการแบบบูรณาการให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับแนวทางดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



ร่วมทุนกับบริษัท เจแปน โพลีโพรพิลีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (JPP)

สัดส่วน 50:50 ดัน Mytex Polymers รุกตลาดเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษพีทีคอมพาวด์ (Polypropylene Compound: PP Compound) ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ทั้งในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



เปิดตัวโครงการ IRPC Cubic Academy Season 6

เสริมสร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจ
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่
องค์ความรู้ หลักการ แนวคิดและแนวปฏิบัติ
สากลที่สำคัญ มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากร
บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้ก้าว
สู่การเรียนรู้อย่างไม่หยุดนิ่งโดยไม่มีค่าใช้จ่าย
ในการอบรมตลอดโครงการฯ



ร่วมประกาศเจตนารมณ์ การดำเนินงานเพื่อส่งเสริม เป้าหมายที่ยั่งยืน (SDGs)

ตามแนวทางสหประชาชาติ ในโอกาส
ครบรอบ 20 ปี เครือข่ายโกลบอลคอมแพ็ก
แห่งสหประชาชาติ (UNGC) และครบรอบ
75 ปี ขององค์การสหประชาชาติ (UN)



รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2020

ประเภท Social Empowerment ในโครงการ
Smile Farm: Sustainable Agriculture
for Disabilities จาก Enterprise Asia
โครงการ Smile Farm เป็นหนึ่งใน “โครงการ
ลำไยโมเดล” ของบริษัทฯ จัดทำขึ้น ณ
ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังคมชนบท
อุดรธานี อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี เพื่อ
ส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างอาชีพด้านเกษตร
ยั่งยืนให้แก่คนพิการให้สามารถสร้างรายได้
และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน



รางวัลองค์กรต้นแบบ ด้านสิทธิมนุษยชน

จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวง
ยุติธรรมประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ที่มี
ผลการดำเนินงานโดดเด่นในเรื่องการคำนึงถึง
หลักสิทธิมนุษยชน รวมถึงการเป็นแบบอย่างที่ดี
ให้องค์กรอื่น ๆ ในการเสริมสร้างสังคมแห่งการ
เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างยั่งยืน



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

จากการบริหารจัดการทรัพยากรและ
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่รอบเขต
ประกอบการอุตสาหกรรมโออาร์พีซี จำนวน
8 โรงงาน ได้แก่

1. โรงงานบำบัดน้ำเสียรวม 1 และ 2
2. โรงงานบำบัดน้ำเสียรวม 3
3. โรงงานผลิตน้ำประปา (UT-IP)
4. โรงงานผลิต PTK Catalyst
5. โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก ABS & SAN
6. โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก
Compounding Plastic
7. โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก EPS
8. โรงงานผลิต Ethylbenzene Styrene
Monomer



2 รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (สนช.)

- รางวัลเกียรติคุณด้านองค์กรนวัตกรรม
ดีเด่น (ประเภทองค์กรขนาดใหญ่) สำหรับองค์กร
ที่บูรณาการระบบดิจิทัล เทคโนโลยี และ
นวัตกรรมเข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนธุรกิจ เพื่อเพิ่ม
ประสิทธิภาพการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านสังคมและ
สิ่งแวดล้อม จากผลงาน “พลาสติกนวัตกรรมเพื่อ
คนพิการ” ซึ่งเป็นผลงานการวิจัยพัฒนาร่วมกับ
“มูลนิธิชาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี” โดยบริษัทฯ ผลิตเม็ดพลาสติก
โพลีโพรพิลีน (Polypropylene) ซึ่งมีคุณสมบัติ
โปร่งแสง



ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ โครงการพัฒนากำลังคนด้าน อาชีวศึกษาขั้นสูง กลุ่มปิโตรเคมีและ เทคนิคพลังงาน (iPEC) ระยะที่ 2

ระหว่างวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี และบริษัท
ในกลุ่ม ปตท. เพื่อยกระดับบุคลากรด้าน
อาชีวศึกษาปิโตรเคมีและพลังงาน



ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ ระหว่างกลุ่ม ปตท. ภายใต้ Project ONE

เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและ
เติบโตอย่างยั่งยืนให้กับกลุ่ม ปตท. ที่นำกลยุทธ์
Asset Backed Trading มาดัดศักยภาพของ
แต่ละบริษัท และใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์
ที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง
ในการจัดหาพลังงานของประเทศ เพิ่มศักยภาพ
ในการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยพลังร่วมระหว่าง
กลุ่ม ปตท. อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป



การประกาศเกียรติคุณ เป็นองค์กร ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

จากสภาหอการค้าไทย จากการเป็นบริษัท
ที่น่าหลักบรรษัทภิบาล (Good Corporate
Governance) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร
ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอย่าง
ยั่งยืน



สร้างกรีนชัพพลายลดยะพลาสติก ช่วยสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดกับพันธมิตร
ทางการค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกในประเทศ
เพื่อร่วมกันหาทางออกให้กับปัญหาขยะพลาสติก
จากบรรจุภัณฑ์อาหาร พร้อมทั้งแสดงจุดยืน
ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับ
ขยะพลาสติกในงาน “Propak Asia 2020”



รางวัลยอดเยี่ยมในเอเชียแห่งปี

- รางวัลผู้นำองค์กรยอดเยี่ยมในเอเชียแห่งปี
 - รางวัล CFO ยอดเยี่ยมในเอเชียแห่งปี
 - รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
 - รางวัลบริษัทหลักทรัพย์สัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
จัดโดย นิตยสาร Corporate Governance
Asia



ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกใน ดัชนี ความยั่งยืนดาวโจนส์ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and
Marketing ต่อยอดการดำเนินธุรกิจตามนโยบาย
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบ ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมสวัสดิการและ
คุ้มครองแรงงาน ได้แก่ โรงงาน DCC,
PS, BTX คลังน้ำมันไออาร์พีซี ออยุธยา
คลังน้ำมันไออาร์พีซีพระประแดง และคลังน้ำมัน
ไออาร์พีซีชุมพร



ส่งมอบหน้าที่ CEO to CEO

นายพดล ปิ่นสุภา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท
ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่งมอบงานและ
แนวทางการปฏิบัติให้กับ คุณชวลิต ทิพพาวนิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์
ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เข้าดำรงตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ไออาร์พีซี และได้รับการแต่งตั้ง
เป็นกรรมการบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง ตามมติ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2563



ริเริ่มโครงการความร่วมมือต้นแบบการ บริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียว ทิ้ง (Single-use)

ร่วมกับ KFC และเครือข่ายลูกค้าและคู่ค้าบริษัท
ไทยเว็ลด์แวร์ โพลีโพรดักส์ จำกัด ของบริษัทฯ
เพื่อเป็นโมเดลต้นแบบ การนำขยะพลาสติกจาก
ร้าน KFC มารีไซเคิลกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
ช่วยสร้างอาชีพและรายได้ให้กับคนไร้ที่พึ่งจาก
มูลนิธิกระจกเงา ในการเก็บและคัดแยกขยะ
พลาสติก



รางวัล CSR-DIW Continuous Award, 2020

จำนวน 10 โรงงาน ได้แก่ โรงงาน PP, HDPE,
PS, DCC, ETP, ACB, LBOP, PW, UT-IP และ
UT-BK จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ภายใต้
“โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มี
ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน”



เปิดตัว “สวนโซลาร์ลอยน้ำ”

(Floating Solar) พ่นโซลาร์ลอยน้ำ ซึ่งเป็น
นวัตกรรมเม็ดเงินพลาสติก HDPE (High Density
Polyethylene หรือ โพลีเอทิลีนความหนาแน่น
สูง) เกรดพิเศษสีเทา ในบ่อน้ำดิบสำรองของ
บริษัทฯ บนพื้นที่ 200 ไร่ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า
ขนาด 12.5 MW ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชีย
ตะวันออกเฉียงใต้



3 รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น

ประเภทอุตสาหกรรมศักยภาพ โรงงาน ETP
ประเภทการจัดการพลังงาน โรงงาน EBSM และ
ประเภทการบริหารงานคุณภาพ โรงงาน HDPE
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวง
อุตสาหกรรม



โล่เกียรติคุณบริษัทจดทะเบียน ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน

Thailand Sustainability Investment (THSI)
ประจำปี 2563 ในกลุ่มทรัพยากร จาก
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัล Trailblazer ผู้บุกเบิก การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในงานประกาศรางวัล PDPA Awards 2020: Personal Data Protection Act Awards ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ในการเตรียมความพร้อมก่อนที่กฎหมายจะมีผลบังคับใช้ เป็นการตอบย้ำว่า บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเตรียมความพร้อมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



ทำสัญญาซื้อหุ้น

(Share Purchase Agreement) กับ Japan Polypropylene ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษจำนวน 600,000 หุ้น (ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน) ในราคา 350 ล้านบาท



การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืม

ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท



บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้

ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้วงเงิน 12,000 ล้านบาท อายุ 2-15 ปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือชำระคืนหนี้เดิม หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ระดับ A-(tha)

เสนอขายหุ้นกู้





Innovated Solutions

บริษัทฯ มีความใส่ใจและห่วงใยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จึงขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการมอบ “นวัตกรรมทางการแพทย์” โดยการนำความรู้ด้านงานวิจัย วิศวกรรมการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดทำอุปกรณ์และเครื่องมือป้องกันการแพร่เชื้อทางระบบทางเดินหายใจ เพื่อช่วยยกระดับความปลอดภัย ตลอดจนปกป้องบุคลากรทางการแพทย์และประชาชนทั่วไป ให้สามารถรับมือสถานการณ์การแพร่ระบาดทั้งในปัจจุบันและอนาคต



ตู้ตรวจเชื้อ แบบความดันลบ

ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สจล.) และบริษัท ฮัสเกอร์ไฟล์แพค จำกัด มอบตู้ตรวจเชื้อให้โรงพยาบาลสงฆ์ และโรงพยาบาลตำรวจ เพื่อใช้ในการคัดกรองผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19



พลาสติกคลุมเตียง แรงดันลบ

พัฒนาพลาสติกคลุมเตียงแรงดันลบ ซึ่งเป็นพลาสติกเกรดพิเศษ มอบให้โรงพยาบาล เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์



มอบผ้าสปันด์บอนด์ เพื่อใช้ในการผลิต ชุด PPE

มอบผ้าสปันด์บอนด์ 20,000 เมตร เพื่อใช้ในการผลิตชุด PPE สนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ ให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ไวรัส



จัดทำบันทึกความเข้าใจร่วมกับ คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

สร้างห้องปฏิบัติการตรวจสอบมาตรฐานสากลของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการแพทย์ เพื่อยกระดับการสร้างองค์ความรู้ และการวิจัยในประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนให้เกิดการผลิตวัสดุ อุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ



อาคารระยองรวมใจพัฒนา



พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี
ตรวจเยี่ยมอาคารระยองรวมใจพัฒนา ในช่วง
การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ที่จังหวัดระยอง

ทีมวิศวกรไออาร์พีซี ผู้ออกแบบ
อาคารระยองรวมใจพัฒนา



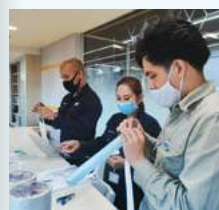
หน้ากากผ้ากราฟีน

วิจัยและพัฒนาหน้ากากผ้ากราฟีน
(Graphene Mask) สามารถป้องกัน
เชื้อแบคทีเรีย ป้องกันการสะสมของฝุ่น
และสวมใส่สบาย



หน้ากาก Face Shield

ร่วมผลิตและส่งต่อหน้ากาก Face Shield
ให้กับสถานพยาบาลของรัฐ เป็นส่วนหนึ่ง
ในการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19
และช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์



แอลกอฮอล์ สำหรับทำความสะอาดมือ

สนับสนุนแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อเพื่อนำไปใช้
ทำความสะอาด ป้องกันการติดเชื้อไวรัส
โควิด-19 สำหรับบุคลากรทางการแพทย์
อาจารย์ นักศึกษา เจ้าหน้าที่ ตลอดจน
ผู้ป่วยที่เข้ามารับบริการที่โรงพยาบาล





ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างองค์กร

คณะผู้บริหาร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

สารจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารจากประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

สารจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท



1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

2. นายฤทธิชัย อิ่มแสง

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2564

3. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์

กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. นายวุฒิสาร ตันไชย

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. นายชาคริย์ บุรณกานนท์

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. นายบพดล ปันสุภา

กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ
สิ้นสุดวันที่ 1 ธันวาคม 2563

**8. นายชวลิต ทิพพานิช**

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/
เลขานุการคณะกรรมการ

ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

9. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

10. นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

11. นายจุมล ลำเกาฬ

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

12. นายสมนึก บำรุงสาลี

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

13. นายณัฐชาติ จารุจินดา

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

14. นายวิฑนพงษ์ คุโรวาก

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

+

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

อายุ 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 20 ตุลาคม 2558

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

วันที่ 31 สิงหาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5 ปี 2 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 57/2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบัน PLLI บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- Advance Senior Executive Program (ASEP-5) รุ่นที่ 5/2553 KELLOGG & SASIN, Chicago, USA
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35/2549
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD ประเทศสิงคโปร์และประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 11/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 93/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 85/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2561 - ธ.ค. 2563 ประธานกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ธ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2561 - พ.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ
ใหญ่/ กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2561 - ส.ค. 2563 กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
จำกัด (มหาชน)

- ม.ค. 2561 - ส.ค. 2561 ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2560 - ส.ค. 2561 ประธานกรรมการ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- ต.ค. 2560 - ส.ค. 2561 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2559 - ส.ค. 2561 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ส.ค. 2561 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้าง
พื้นฐานและบริหารความยั่งยืน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2560 ประธานกรรมการ
บริษัท พีทีที อาซาฮีเคมีคอล จำกัด
- ม.ค. 2559 - ก.ย. 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่ม
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2558 - ธ.ค. 2560 ประธานกรรมการ
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- พ.ย. 2558 - มี.ค. 2560 ประธานกรรมการ
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ต.ค. 2558 - ธ.ค. 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมี
และการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2557 - ธ.ค. 2558 ประธานกรรมการ
บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด
- เม.ย. 2558 - ต.ค. 2558 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2555 - ก.ค. 2558 กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน รักษาการแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท วาย.เอส.เอส (ประเทศไทย) จำกัด

นายวุฒิสาร ตันไชย

อายุ 62 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 19 มิถุนายน 2558

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 19 มิถุนายน 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5 ปี 6 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

- มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการด้านพัฒนาและส่งเสริม
ธรรมาภิบาลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงาน
คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
แห่งชาติ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน เลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า
- 2554 - ปัจจุบัน อนุกรรมการป้องกันการทุจริตด้านการเมือง
การปกครอง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ
ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครราชสีมา

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) (พ.บ.)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Master of Policy Science (M.P.S.) International Program,
Saitama University, Japan
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 1
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ส.ค. 2561 กรรมการ คณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ
- 2554 - ต.ค. 2561 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ก.ย. 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการจัดทนายศาสตร์ด้านการ
ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาและ
ส่งเสริมองค์การมหาชน

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริม
และพัฒนาระบบการบริหารราชการในส่วนภูมิภาค
และท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ
ราชการ

2563 - ปัจจุบัน อนุกรรมการวิสามัญเกี่ยวกับระบบราชการ การ
จัดส่วนราชการ และค่าตอบแทน สำนักงาน
คณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน อุปนายก สภามหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครปฐม

นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

อายุ 66 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 27 สิงหาคม 2559

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 1 กันยายน 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 ปี 4 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมเคมี) Monash University, Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP RE) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND) รุ่นที่ 22/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2560	กรรมการอิสระ บริษัท พุกาษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พุกาษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายณัฐชาติ จารุจินดา

อายุ 65 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 29 เมษายน 2559

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 29 เมษายน 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, USA
- Oxford Energy Seminar, UK
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 - ม.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2560 - มิ.ย. 2562	ประธานกรรมการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
พ.ค. 2557 - เม.ย. 2559	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
2556 - เม.ย. 2559	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลเพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด
----------------------	---

นายสมนึก บำรุงสาส์

อายุ 63 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 9 เมษายน 2557

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 1 ตุลาคม 2560

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 2 ธันวาคม 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

6 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.00024%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรวิทยาการจัดการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2/2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง 2 (นบส.) รุ่นที่ 5/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 65/2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 2/2551 สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 233/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 - 2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
พ.ย. 2560 - 2561	อนุกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบการดำเนินงานแผ่นดินสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
เม.ย. 2559 - พ.ย. 2560	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 - 2562	อนุกรรมการคณะกรรมการจัดการพลังงาน สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย
ก.ค. 2557 - ก.ย. 2559	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัท เมกาเคมี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

อายุ 49 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 16 มีนาคม 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5 ปี 1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Economics/ Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Economics/ Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2554 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Oxford Programme On Negotiation in Bangkok 2562 สถาบัน Leadership Focus Institute
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trend (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 8/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ย. 2561 - ม.ค. 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ ธนาคาร ไทย จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ม.ย. 2561 - ต.ค. 2562	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
ต.ค. 2558 - พ.ค. 2561	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพากร
----------------------	------------------

นายกฤษฎี อัมแสง

อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 2 ธันวาคม 2560

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

วันที่ 19 มกราคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- มี.ค. 2562 - มี.ค. 2564 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562 กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
- ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- ส.ค. 2558 - มี.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- มี.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแอนด์ที เทอร์มินัล จำกัด
- ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์

อายุ 68 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 3 เมษายน 2562

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 4 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 13
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน Hochschule der Bundeswehr Muenchen (มหาวิทยาลัยทหารเยอรมัน) เยอรมนี
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 56
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 8/2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration”
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบริษัทวิสาหกิจเพื่อชาติ”
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 117/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) รุ่น 7/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - 2561 กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สपोर्ट เซอร์วิส เอส อัลโลแอนซ์ จำกัด

นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์

อายุ 66 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 3 เมษายน 2562

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 4 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม**

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School University of Pennsylvania
- หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7/2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2561	ที่ปรึกษา บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 - 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัท ในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายชาครีย์ บุณยกานนท์

อายุ 65 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 22 พฤษภาคม 2562

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 22 พฤษภาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 7 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 55,000 หุ้น คิดเป็น 0.00027%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2553 สถาบันพระปกเกล้า
- PTT - GE Executive Program, GE Croton Ville, USA 2012
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ปี 2556 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 103/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท

อายุ 46 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 21 สิงหาคม 2562

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 21 สิงหาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 4 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม**

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration (MBA), Western Michigan University, USA
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 288/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 168/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลังก.พ. 2561 - เม.ย. 2562 รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบาย
และแผนพลังงานเม.ย. 2558 - ก.พ. 2561 ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบาย
และแผนพลังงาน**ตำแหน่งปัจจุบัน**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

นายจุฬพล สำเภาพล

อายุ 67 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 16 ตุลาคม 2562

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 16 ตุลาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 2 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม**

- ครุศาสตรอดิศาสกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี
- ประกาศนียบัตร สาขาการบริหารจัดการภาครัฐ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วุฒิปดฺรหลักสูตร “ผู้นำมหานคร” จากกรุงเทพมหานครร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร การบริหารงบประมาณภาครัฐแนวใหม่ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย (UCLA)
- ประกาศนียบัตร ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม การจราจรและขนส่ง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” จากกระทรวงการคลัง (PDI รุ่นที่ 11)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานครรุ่นที่ 1” จากกรุงเทพมหานคร
- ประกาศนียบัตร การเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Systematic Problem Solving and Decision Making: SPSDM)
- ประกาศนียบัตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” รุ่นที่ 3 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- ประกาศนียบัตร “หลักสูตร BRAINS” รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร “หลักสูตรสื่อสารภาพ” (HA รุ่นที่ 1) ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2556 - 2559 รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

2554 - 2556 คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

2554 - 2556 รองปลัดกรุงเทพมหานคร

ต.ค. 2552 - ก.ย. 2554 ผู้อำนวยการสำนักงานโยธา กรุงเทพมหานคร

ตำแหน่งปัจจุบันการดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ ประธาน
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง
บริษัท สโตนเฮนจ์ อินเดอร์ จำกัด (มหาชน)การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย2550 - ปัจจุบัน คณะกรรมการส่งเสริม สภาวิทยาลัย
สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี

นายพพล ปันสุภา

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลาออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 20 มกราคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรอบรมด้านนิเทศกรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- G - 20Y Summit 2015, ประเทศฝรั่งเศส
- Mitsui - Harvard Business School HBS - Global Management Academy 2015 Japan and USA
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรมสำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD) Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ร.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2562 - พ.ย. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2562 - พ.ย. 2563 รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
- พ.ค. 2562 - พ.ย. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- เม.ย. 2562 - ม.ค. 2564 ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โฟลิดอล จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- มี.ค. 2562 - ร.ค. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

- มี.ค. 2562 - ร.ค. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท โอเพอริเมียร์ จำกัด
- ก.พ. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท อุเบ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2562 - ส.ค. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
- ด.ค. 2560 - ม.ค. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- เม.ย. 2559 - ม.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ด.ค. 2558 - ม.ค. 2562 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- ด.ค. 2557 - ก.ย. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน

นายชวลิต กิพพานิช

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ**วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 450,000 หุ้น คิดเป็น 0.00220%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (โทรคมนาคม)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187)
สถาบัน Harvard Business School, Executive Education
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program
(GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning
Crotonville Leadership ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562 - 2563
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน
(บรอ.) รุ่นที่ 5
- Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและ
การเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีที 2 จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีที 3 จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีที 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีที 11 จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีที จำกัด
- ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- พ.ย. 2561 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2561 - พ.ย. 2563 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจํารองกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน
ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้าน
บริหารศักยภาพองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด
(มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจํารองกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน
ในตำแหน่ง President บริษัท เอ็มเอซี โปลิเมอส์
จำกัด

2556 - 2558

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจและ
บริหารโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**ตำแหน่งปัจจุบัน****การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/
เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด
(มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด
(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โฟลีโอล จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โอเพอลิเมอร์ จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ (Council of Trustees)
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหาร
องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและ
ปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

พลเอก ฉัตรพล นาคพาณิชย์

อายุ 59 ปี

ลาออก วันที่ 1 ตุลาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 24 มิถุนายน 2562

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 24 มิถุนายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 20
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 31
- โรงเรียนทหารราบ หลักสูตรชั้นนายร้อย รุ่นที่ 74
- โรงเรียนทหารราบ หลักสูตรชั้นนายพัน รุ่นที่ 52
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 71
- หลักสูตรความมั่นคงภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ย. 2562 - ต.ค. 2563 กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 2560 - 2561 เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
 ก.ย. 2559 - พ.ค. 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 2559 - 2560 รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
 2558 - 2559 เจ้ากรมยุทธการทหารบก กองทัพบก

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ
 2561 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการทหารบก กองทัพบก และช่วยผู้อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร

นายวรวัฒน์ พัทย์ศรี

อายุ 54 ปี

ลาออกวันที่ 1 ธันวาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 19 กันยายน 2561

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 19 กันยายน 2561

จำนวนปีที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 2 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2/2560 Japan Petrochemicals Industry Association
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26/2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA - Wharton Executive Leadership Program, Class 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 158/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ย. 2561 - พ.ย. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2561 - พ.ย. 2563 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2563 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
- ก.พ. 2563 - พ.ย. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เรส จำกัด
- ต.ค. 2562 - พ.ย. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- พ.ย. 2562 - ก.พ. 2563 กรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
- มี.ย. 2562 - ส.ค. 2562 กรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
- พ.ค. 2561 - พ.ย. 2561 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2559 - ก.ย. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2558 - มี.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2558 - มี.ค. 2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

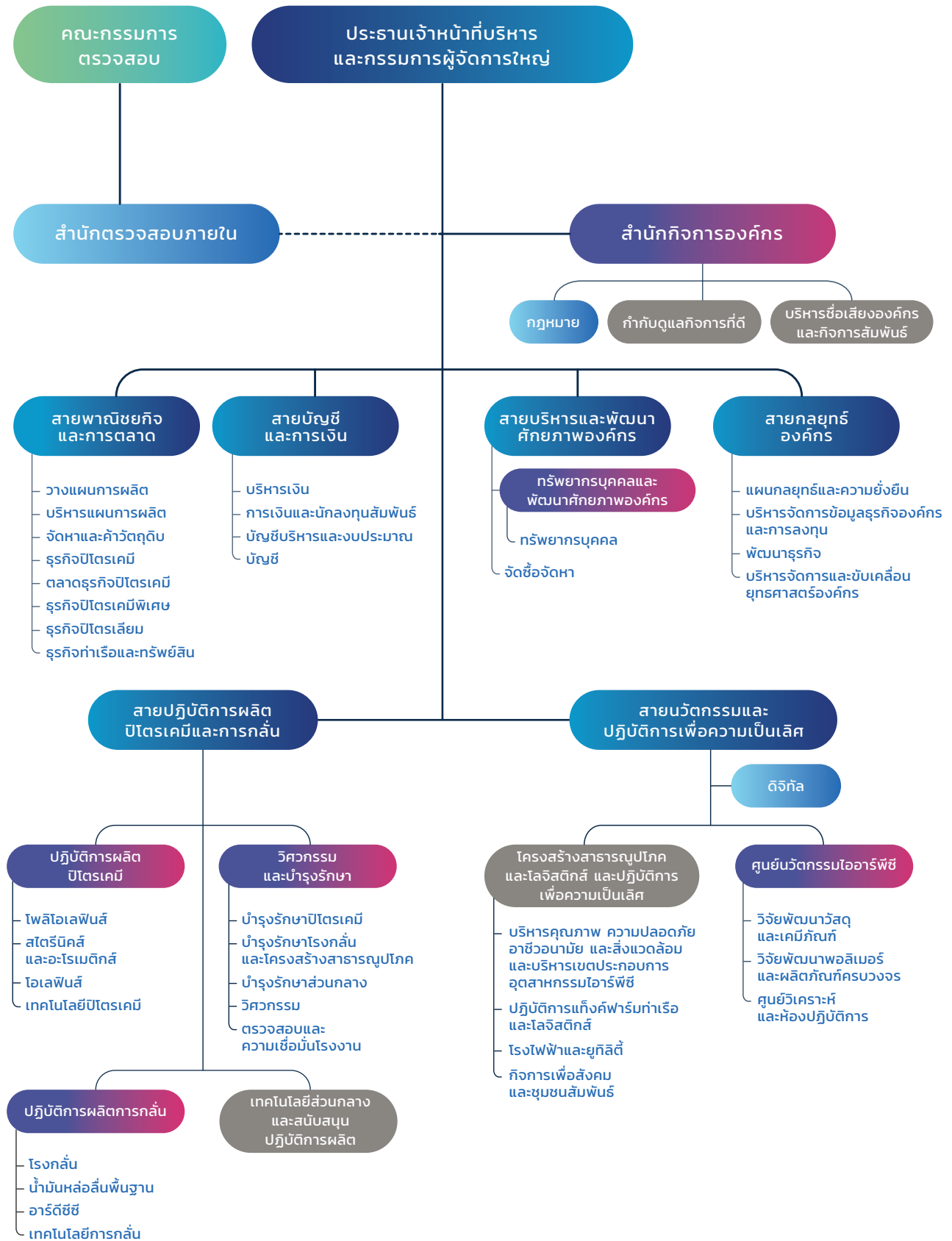
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564



คณะผู้บริหาร



1. นายชวลิต ทิพพานิช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายวีรวัฒน์ ศรีนดิษฐ์เลิศ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหาร
และพัฒนาศักยภาพองค์กร/ รักษาการ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรม
และปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

3. นางณิชา จิรเมธรรกิจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

4. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวดล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

5. นางสาวนิตา อุทัยสมนภา

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กึ่งและการตลาด

6. นายวรุตม์ ศิวัะเพ็ชรนาถ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิต
ปิโตรเคมีและการกลั่น

ประวัติผู้บริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายชวลิต กิพพานิช

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 450,000 หุ้น คิดเป็น 0.00220%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (โทรคมนาคม)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187)
สถาบัน Harvard Business School, Executive Education
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program
(GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning
Crotonville Leadership ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562 - 2563
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน
(บรอ.) รุ่นที่ 5
- Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและ
การเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- พ.ย. 2561 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2561 - พ.ย. 2563 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ชั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน
ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้าน
บริหารศักยภาพองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด
(มหาชน)

2558 - 2559

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม
ชั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน
ในตำแหน่ง President บริษัท เอ็มเอซี โพลีเมอส์
จำกัด

2556 - 2558

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจและ
บริหารโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/
เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด
(มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โฮลดิ้ง จำกัด

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ

บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท อุเบ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน

คณะกรรมการอำนวยการ (Council of Trustees)

สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ/ กรรมการบริหาร

องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและ

ปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายวรวัฏ คิวเพ็ชรานาก

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น

วันที่ 1 มีนาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น

1 ปี 10 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 279,351 หุ้น คิดเป็น 0.00137%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ฝึกอบรม

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- GE Global Customer Summit, ASEAN Executive Program, Crotonville, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT Leadership and Learning Institute
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 32 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3), PTT Leadership and Learning Institute
- โครงการ Executive Energy Management Program (EEM) รุ่นที่ 3 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ม.ค. 2562 - ก.พ. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวณ

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร 2 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 411,480 หุ้น

(ตนเอง 395,580 หุ้น คิดเป็น 0.00194%)

(คู่สมรส 15,900 หุ้น คิดเป็น 0.00008%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ตับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล

เอสเตท ระยอง จำกัด

ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน

รักษาการกรรมการผู้จัดการ

บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน

รักษาการกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

ร.ค. 2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเซีย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- NIDA Executive Leadership Program - Wharton University of Pennsylvania
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 19/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 36/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ร.ค. 2557 - ก.พ. 2562 กรรมการ บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2559 - ร.ค. 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2558 - มี.ย. 2560 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด

ม.ค. 2559 - ร.ค. 2559 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2555 - ก.ค. 2559 กรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นางณิชชา จิรเมธธนิก

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

วันที่ 1 ตุลาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
2 ปี 3 เดือน**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

จำนวนหุ้น IRPC: 250,000 หุ้น คิดเป็น 0.00122%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการ**

- บัญชีบัณฑิต (บช.บ.) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Executive Development Program by Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Maxwell School of Syracuse University
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- CFOs Orientation Course for New IPOs ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารการเงิน บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2559 ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ PTT Regional Treasury Center Pte Ltd.

ตำแหน่งปัจจุบัน**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอพอลิเมอร์ จำกัด
- พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา

อายุ 54 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจการตลาด

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจการตลาด

วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพาณิชย์กิจการตลาด

2 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 210,440 หุ้น คิดเป็น 0.00103%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี**คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการ**

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการตลาด) National University, San Diego, สหรัฐอเมริกา
- PLI Leadership Development Program, IMD, Singapore
- Advance Management Program, DDI
- Leadership/ The 7 HABITS of Highly Effective People, PacRim/ FranklinCovey
- PTT HBS Leadership Development Program, Class 1, Harvard Business School, India & China
- Refinery Economics, Solomon Associates, Singapore
- Advance Price Risk Management, Invincible Energy, Singapore
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ย. 2561 - มี.ค. 2562 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2561 เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กว้างใจ ไซจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ โพลีเมอร์ จำกัด
- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

นายวิวัฒน์ ศรีนดิษฐ์เลิศ

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

2 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

วันที่ 1 มกราคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 10,579 หุ้น คิดเป็น 0.00005%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Executive Development Program
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ก.พ. 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนา

ศักยภาพองค์กร บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ระยองอะเซทีลีน จำกัด

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำมัน โออาร์พีซี จำกัด

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีโออาร์พีซี จำกัด

นางสาวอาริสรา สุราสุกรี

อายุ 45 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท/ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

วันที่ 1 ตุลาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

1 ปี 3 เดือน

วันที่ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักบริหารความยั่งยืน

วันที่ 1 มกราคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักบริหารความยั่งยืน

1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 2,200 หุ้น คิดเป็น 0.00001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคนิควิศวกรรมปิโตรเคมีวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 106/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ก.ย. 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารองค์กรบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

2556 - 2562 ผู้จัดการส่วน สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2556 - 2560 ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจเฉพาะทาง

บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่าย ประจำเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีโออาร์พีซี จำกัด

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นายพดล ปันสุภา

อายุ 56 ปี

ลาออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1 ปี 11 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพบน.) รุ่นที่ 14/2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรอบรมด้านนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- G - 20Y Summit 2015, ประเทศฝรั่งเศส
- Mitsui - Harvard Business School HBS - Global Management Academy 2015 Japan and USA
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรมสำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD) Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ธ.ค. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2562 - พ.ย. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2562 - พ.ย. 2563 รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด
- พ.ค. 2562 - พ.ย. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- เม.ย. 2562 - ม.ค. 2564 ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โฟลิดอล จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
- มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

- ก.พ. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2562 - ส.ค. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด
- ต.ค. 2560 - ม.ค. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- เม.ย. 2559 - ม.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ม.ค. 2562 กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมนิติศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน

นายสุรชัย ต่อกิจชาติตระกูล

อายุ 54 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี สายงานบัญชีและการเงิน

วันที่ 1 สิงหาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 14,719 หุ้น คิดเป็น 0.00007%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP) 2 - People Management
- Lead Management Program - McKinsey Academy
- Digital Leadership Acceleration Program - BCG

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2540 - 2556 ผู้จัดการส่วนงานการเงินและนโยบายบัญชี
ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รักษ์ปาสัก จำกัด

นายธรรมศักดิ์ ปัญญวัฒน์กุล

อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อจัดหา สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อจัดหา

สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

วันที่ 2 มกราคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Manager รุ่นที่ 47 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่
ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการ
คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2557 - ก.พ. 2563 กรรมการ บริษัท ระยอง อะเซททีลีน จำกัด

2557 - มี.ค. 2560 กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

2557 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2553 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อจัดหา
สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 1 มกราคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 70,000 หุ้น คิดเป็น 0.00034%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ตรวจสอบของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2563 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์ และตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ม.ค. 2550 - ธ.ค. 2559 ผู้จัดการส่วนตรวจสอบปฏิบัติการโรงงาน QSHE และบริษัทย่อย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

+

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านธุรกิจพลังงานและวิศวกรรม ด้านบัญชีการเงิน และด้านการบริหาร ณ ปัจจุบัน มีนายสมนึก บำรุงสาดี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์ และนายจุมพล สำเภาพล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และ ผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 รวมถึงรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงินเข้าร่วมประชุม ในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของ งบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และ ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือ ผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ ผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับใหม่ที่ยังบังคับใช้ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของ งบการเงิน (Key Audit Matters: KAM)

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมทั้งการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการประเมิน ความเสี่ยง อนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะงานตรวจสอบ รวมถึงจัดให้ผู้บริหารทำการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ซึ่งผลการประเมินสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. สอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและคุณภาพงานตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยสนับสนุนโครงการ Audit Management System หรือ iAudit เป็นการนำระบบเข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งเริ่มเปิดระบบใช้งานโปรแกรม iAudit แล้ว ในระหว่างปี 2563

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้าปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม และมีเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ (Whistleblower) เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิภาพ

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ เมื่อเห็นว่ามีความเหมาะสมแล้วจึงมีมติเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรมท์สู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอขออนุมัติผู้ถือหุ้นต่อไป นอกจากนี้ ได้พิจารณาการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี

โดยสรุปในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



(นายสมนึก บำรุงสาลี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

สารจากประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

+

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำกับดูแลกิจการโดยนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 หรือ Corporate Governance Code: CG Code 2017 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเข้มข้นและเทียบเท่ามาตรฐานสากล

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านนโยบาย คู่มือ แนวปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) และการบริหารกิจการเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน (Sustainability Development Goals: SDGs) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการจัดสรรทรัพยากรและส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมธรรมาภิบาลต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อแสดงถึงความพยายามและความมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไปสู่สากล โดยสรุปการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญในปี 2563 ดังนี้

ด้านการพัฒนานโยบาย บทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยได้ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ องค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ หรือ OECD และ ASEAN CG Scorecard รวมถึงได้ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ความเห็นชอบนโยบายการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบและช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) นโยบายการเป็นกลางทางการเมือง และมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของกรรมการในการกำกับดูแล IT เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร”

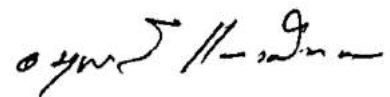
ด้านการส่งเสริมธรรมาภิบาลและการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเผยแพร่องค์ความรู้ แนวคิดและแนวปฏิบัติที่สำคัญอันเป็นรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืนให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายใน ภายนอก ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเสริมสร้างจริยธรรมที่หลากหลาย อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day 2020 โดยดำเนินการร่วมกับบริษัท Flagship ในกลุ่ม ปตท. โครงการ IRPC Cubic Academy Season 6 โดยจัดอบรมความรู้ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้า นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมกับพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ การเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมเป้าหมายที่ยั่งยืน (SDGs) ตามแนวทางสหประชาชาติ กับสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand: GCNT) การเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการกับกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน เป็นต้น ความมุ่งมั่นดำเนินการเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและได้รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2563 อาทิ รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2563 (ติดต่อกันเป็นปีที่ 2) รางวัลโล่เกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) เป็นต้น

ด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2563 นับเป็นปีที่มีเหตุการณ์วิกฤตและมีความท้าทายอย่างมาก จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของประชาชน และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทต่าง ๆ ทั่วโลก แต่บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นดูแลสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยห่วงใยและคำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งทางช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ และช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งบริหารจัดการสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้ได้รับประโยชน์อย่างสมดุล ยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจิตอาสาเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม พร้อมเสริมสร้างจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้เกิดขึ้นอย่างเข้มแข็ง ด้วยความร่วมมือร่วมใจของทุกฝ่ายและทุกคนในองค์กร ส่งผลให้ ไออาร์พีซี เป็นองค์กรที่ได้รับความยอมรับ เชื่อมั่น และไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่ จนได้รับการยกย่องให้เป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน อันมีส่วนช่วยสนับสนุนมาตรฐานบรรษัทภิบาลของตลาดทุนไทยให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ควบคู่ไปกับเป้าหมายขององค์กร และการดูแลประโยชน์ของชุมชน สังคม และประเทศชาติให้สามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและสมดุลต่อไป



(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารจากประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

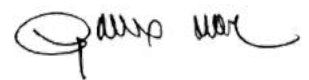
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่ด้วยความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม เป็นธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 โดยได้นำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนตามความมุ่งหวังของการดำเนินธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลาดทุน ภาครัฐ และสังคมโดยรวม

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 10 ครั้ง โดยภารกิจหลักได้แก่ การสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ การกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan)

ในด้านการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาสรรหากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยพิจารณาครอบคลุมถึงการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ และสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาบริษัทฯ สู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาปรับปรุงคุณสมบัติ หลักเกณฑ์การคัดเลือกและโครงสร้างค่าตอบแทนของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ที่มีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร เพื่อให้การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ชัดเจน สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ได้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม สอดคล้องกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายได้ รวมถึงได้นำหลักเกณฑ์การประเมินจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาประยุกต์ใช้ในการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 และ 2564 ในอัตราเดิมตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ตั้งแต่ปี 2549 และยังไม่มีการปรับขึ้นจนถึงปัจจุบัน รวมถึงนำเสนอโบนัสที่ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ เหมาะสม เปรียบเทียบกับผลประกอบการของบริษัทฯ และอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น (Dividend Yield) และจากการที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจโลก ทั้งจากราคาน้ำมันดิบ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน และสถานการณ์วิกฤติโควิด-19 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอพิจารณาจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการปฏิบัติงานในปี 2563

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้ความสำคัญกับแผนงานสรรหาและพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมรับการเปลี่ยนผ่านรุ่นต่อรุ่นอย่างต่อเนื่องให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึงจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส เต็มประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกท่าน อันจะส่งผลถึงการพัฒนาและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตลอดไป



(นายวุฒิสาร ตันไชย)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สารจากประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการพิจารณาหลักการเครื่องมือทางการเงิน สัญญาอนุพันธ์ มีการกลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคและมีภาระผูกพันระยะยาว รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานให้มีการบริหารความเสี่ยงและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายณัฐชาติ จารุจินดา | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | กรรมการ |
| 3. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | กรรมการ |
| 4. นายชวลิต ทิพพาวนิช * | กรรมการ |
| 5. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ * | กรรมการ |

* นายชวลิต ทิพพาวนิช เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564

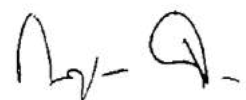
** นายวรวัฒน์ ทิพย์ศิริ ลาออกเป็นกรรมการบริษัทฯ และนายณพล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

โดยตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา มีการประชุมฯ รวม 7 ครั้ง สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งประกอบด้วย การกำหนดบริบทการระบุ วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและสอบทานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เช่น ความเสี่ยงของการบริหารจัดการบุคลากร ความเสี่ยงของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ความเสี่ยงของการขยายตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) เช่น ความเสี่ยงของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงของการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ ความเสี่ยงของความปลอดภัยในระบบดิจิทัล ความเสี่ยงการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต เป็นต้น และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) เช่น ความเสี่ยงของความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงของการผลิต ความเสี่ยงเกี่ยวกับชุมชน เป็นต้น
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อฝ่ายจัดการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและการเงิน ทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน พร้อมให้ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ เป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณาและให้คำแนะนำต่อฝ่ายจัดการในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลโครงการลงทุนของบริษัทฯ (Project Governance) โดยการนำแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) มาปรับใช้ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

6. พิจารณาและให้ความเห็นในการขอจัดตั้งบริษัท ไออาร์เอเอส จำกัด โดยให้ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด (IRPCT) เป็นผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินกิจการให้บริการงานบัญชีและภาษี
7. พิจารณาแนวทางการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project: UCF)
8. พิจารณาการดำเนินโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยวชิราวุธในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบเพื่อให้บริการทดสอบทางการแพทย์ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
9. ติดตามผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการ โรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ในพื้นที่บ่อเก็บน้ำสำรองของบริษัทฯ และโครงการขยายกำลังการผลิตผงพลาสติกเอบีเอสเพิ่มขึ้นอีก 6,000 ตันต่อปี (ABS Powder Expansion)
10. พิจารณาและให้ความเห็นความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี 2564 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณารายการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นระบบ รอบคอบ และครบถ้วน เต็มกำลังความรู้ความสามารถ ด้วยความเป็นอิสระและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายณัฐชาติ จารุจินดา)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แผนภูมิกระบวนการผลิต

- กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

โครงสร้างรายได้

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน
- การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- การจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และข้อมูลสำคัญอื่น

- ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

+



บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ

บริษัทย่อย

- **บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของไออาร์พีซี ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,000 ล้านบาท เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันจากโรงกลั่นของบริษัทฯ โดยมีคลังน้ำมันจำนวน 5 แห่ง ในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อรองรับการกระจายสินค้า
- **บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด หรือ “วิทยาลัยเทคโนโลยี ไออาร์พีซี”** เป็นบริษัทย่อยของไออาร์พีซีในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 750 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี เปิดสอนในระดับ ปวช. - ปวส. หลักสูตรพาณิชยกรรม และช่างกลโรงงาน
- **บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของ ไออาร์พีซี ในสัดส่วนร้อยละ 57.48 บริษัท นิปปอน เอ แอนด์ แอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.99 และอื่น ๆ ถือหุ้นร้อยละ 2.53 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด เป็นผู้จำหน่ายเม็ดพลาสติก กลุ่มสไตรีนิกส์
- **บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer)** เป็นบริษัทย่อยของ ไออาร์พีซี ในสัดส่วนร้อยละ 55.00 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาธุรกิจซื้อขาย สินค้าประเภทผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ e-Commerce ในประเทศไทย

การร่วมค้า

- **บริษัท ไออาร์พีซี โพลีโกล จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 50 PCC Rokita SA ถือหุ้นร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 370 ล้านบาท โดยบริษัท ไออาร์พีซี โพลีโกล จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีโกล ประกอบด้วย โพลีเอสเตอร์ และโพลีเอเทอร์โพลีโกล ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลียูรีเทน ซึ่งนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ เช่น โฟมที่ใช้ในการทำเฟอร์นิเจอร์ พื้นรองเท้า และโฟมที่ใช้เป็นฉนวนกันความร้อน เป็นต้น
- **บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 50 และบริษัท Japan Polypropylene Corporation ถือหุ้นร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท โดยบริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนชนิดพิเศษ
- **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 40 และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล

ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 665 ล้านบาท โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

บริษัทร่วม

- **บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 48.99 และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 โดย IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer, SPP) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 240 เมกะวัตต์
- **บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) (UCHA)** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 บริษัท อุเบะ อินดัสตรีส ลิมิเตด จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 74 และอื่น ๆ ถือหุ้นร้อยละ 1 โดย UCHA เป็นผู้นำตลาดคาโพรแลกตาม์ และไนลอน 6 ในระดับสากล โดยมีกำลังการผลิตคาโพรแลกตาม์ 130,000 ตันต่อปี และไนลอน 6 กำลังการผลิต 75,000 ตันต่อปี
- **บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย PTTES ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางด้านวิศวกรรม

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยผ่านธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมี ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ประกอบด้วย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (45.41%) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (45.03%) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (45.05%) (ข้อมูลทั้งนี้ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่าน ปตท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน และ/ หรือผลิตภัณฑ์บางส่วนผ่าน ปตท. และมีการรับและให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องร่วมกับ ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. หลายแห่ง เกี่ยวกับการซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

“

บริษัทฯ มุ่งเน้นการก้าวไป
ข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้อง
กับการเปลี่ยนแปลงของโลก
ทั้งในด้านของสิ่งแวดล้อม
และเทคโนโลยีการผลิต
ที่เปลี่ยนแปลงไป

”

||||| PETROLEUM
BUSINESS

PETROCHEMICAL
BUSINESS

ASSET
MANAGEMENT
BUSINESS



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมภายใต้การจัดการของบริษัทฯ โดยโครงสร้างการผลิตประกอบด้วย โรงงานปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งทำเรือ่น้ำมันดิบ คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกลั่นน้ำมัน โดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน จัดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้หลากหลายชนิด ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล และน้ำมันเตา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil Group I) กำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอยขนาดกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดภายในประเทศ โดยบริษัทฯ ยังถือเป็นโรงกลั่นรายแรกของประเทศไทยในการริเริ่มจำหน่ายยางมะตอยเกรด 40/50 เข้าตลาดในประเทศ พร้อมด้วยคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมนอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบในการผลิตยางล้อรถและยางสังเคราะห์ (Rubber Process Oil) ที่เป็นที่ยอมรับ และรับรองด้านคุณภาพในระดับสากล

ส่วนขยายกำลังการผลิตปิโตรเลียม

จากโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด UHV (Upstream for Hygiene and Value Added Products) จนแล้วเสร็จมาเป็น RDCC Plant (Residual Deep Catalytic Cracking Plant) ทำให้โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ถึง 215,000 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณน้ำมันเตาที่ผลิตได้ลดลง

จากร้อยละ 23 เหลือเพียงร้อยละ 8 ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์หลักคือ โพรพิลีน และแนฟทา โดยโพรพิลีนที่ผลิตได้มีกำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี จากเดิมที่บริษัทฯ มีกำลังผลิตอยู่แล้วกว่า 412,000 ตันต่อปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโพรพิลีนโดยรวมเพิ่มขึ้นกว่า 732,000 ตันต่อปี (ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนจะถูกใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตโพลีโพรพิลีนจำนวน 160,000 ตันต่อปี และโครงการผลิต PP Compound ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Added) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการแพทย์และยานยนต์ จำนวน 140,000 ตันต่อปี)

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหนักจากหอกกลั่น (UHV) ซึ่งมีกำลังการผลิตโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี และได้มีโครงการ Maximum Gasoline เพิ่มกำลังการผลิตแนฟทาจาก 370,000 ตันต่อปี เป็น 462,858 ตันต่อปี ให้กับตลาดผลิตภัณฑ์ Gasoline ภายในประเทศ โครงการ Maximum Gasoline ใช้องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท AXENS ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งได้ออกแบบกระบวนการผลิตส่วนขยายและปรับปรุงอุปกรณ์หอกกลั่นเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต Gasoline จากการขยายกำลังการผลิต Gasoline ดังกล่าวทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านผลิตภัณฑ์ Gasoline ในสัดส่วนที่มากขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้นประมาณ 582 ล้านบาทต่อปี



ธุรกิจปิโตรเคมี

ลักษณะการประกอบธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานปิโตรเคมีขั้นปลาย ประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลีโอเลฟินส์ (HDPE, PP, UHMW-PE) ด้วยกำลังการผลิต 931,000 ตันต่อปี และ เม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิกส์ (ABS, SAN, PS, EPS) ด้วยกำลังการผลิตรวม 383,000 ตันต่อปี เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมพลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ตราสินค้า POLIMAXX

นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมียังมุ่งเน้นการก้าวไปข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งในด้านของสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนไป ด้วยการค้นคว้า วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้แก่ Paralene ผลิตภัณฑ์ที่ส่วนผสมจากธรรมชาติ Recycled Compound Resin เม็ดพลาสติกผสมรีไซเคิล Acetylene Black for Li-on Battery (Pim-L, Pim-AL) เป็นต้น

รวมถึงมีการเริ่มโครงการ Eco Solution การบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติก แบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกกระบวนการไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นการให้บริการระบบไฟฟ้า ให้น้ำ สาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสียให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และการบริการทางธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ บริษัทฯ ได้ทำการผลิต จำหน่าย และให้บริการระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังนี้

- ระบบไฟฟ้า (Electrical) 22 kV, 115 kV และระบบไอน้ำ (Steam) ที่ความดัน 25 บาร์ และ 45 บาร์
- บริษัทฯ มีโรงงานผลิตไอน้ำและไฟฟ้ารวม (Combine Heat



and Power) ซึ่งใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน (Power Plant) กำลังการผลิตไฟฟ้า 307 MW รวมถึงมีศูนย์สั่งการไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Dispatching Center) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพสูงสุด พร้อมระบบสายส่งแบบ Loop Line เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบการใช้ไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุง

บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ในบ่อน้ำดิบสำรองของบริษัทฯ บนพื้นที่ 200 ไร่ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 12.5 MW ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเสริมความมั่นคงให้กับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยลดภาวะโลกร้อน สำหรับจุดเด่นของสวนโซลาร์ลอยน้ำไออาร์พีซี คือทุ่นลอยน้ำ ซึ่งเป็นนวัตกรรมเม็ดพลาสติก HDPE (High Density Polyethylene) หรือโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง) เกรดพิเศษสีเทา แบรินด์ “POLIMAXX” ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติช่วยลดอุณหภูมิ

ใต้แผงโซลาร์เซลล์ได้ถึง 5 - 8 องศา ส่งผลให้ระบบผลิตกระแสไฟฟ้ามีประสิทธิภาพสูง ทนทานต่อแสง UV และทนต่อแรงกระแทก โดยมีอายุการใช้งานของวัสดุยาวนานถึง 25 ปี ซึ่งปลอดภัยต่อระบบนิเวศใต้น้ำ ผ่านการทดสอบ Food Grade ขององค์การอาหารและยาสหรัฐอเมริกา (US FDA) ขณะเดียวกันก็เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถนำกลับมารีไซเคิล ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ถึง 10,510 ตัน หรือเทียบเท่าการปลูกป่าราว 10,000 ตัน นอกจากนี้ ยังเป็นการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ผิวน้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และทำหน้าที่เป็นพื้นที่รับน้ำ หรือ “แก้มลิง” ช่วยบริหารจัดการน้ำท่วมน้ำแล้งในเขตอำเภอเมือง จังหวัดระยอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ กับบริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งสามารถช่วยสนับสนุนเพิ่มเติมสำหรับระบบไฟฟ้าปริมาณ 54 MW และไอน้ำปริมาณ 170 ตันต่อชั่วโมง ส่งผลให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพในระบบฯ สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าและบริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

- **ระบบน้ำ (Filtered Water น้ำอุตสาหกรรม Demineralized Water น้ำปราศจากแร่ธาตุ Cooling-Water น้ำหล่อเย็น Raw Water น้ำดับ Fire Fighting Water น้ำดับเพลิง)** เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับโควตาน้ำดิบจากกรมชลประทาน และมีโรงกรองน้ำ จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย และเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมโดยตอบสนองความต้องการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- **ระบบลม (Nitrogen, Instrument Air, Plant Air)** เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีหน่วยผลิตเป็นของตัวเอง รวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมระบบลมโดยตรง
- **ระบบบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment)** เป็นระบบ Membrane Bioreactor Plus Activated Carbon Adsorption (MBR Plus AC) ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพที่มีประสิทธิภาพในการบำบัดสูง มีเสถียรภาพในการเดินระบบ โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจะมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ธุรกิจท่าเรือ เป็นธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีท่าเทียบเรือพร้อมให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตามแต่ละภูมิภาค ในปี 2563 ธุรกิจท่าเทียบเรือมีโครงการขุดลอกร่องน้ำให้มีความลึกมากขึ้น ส่งผลให้รายได้รวมประมาณ 360 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 มีปริมาณสินค้าผ่านท่าประมาณ 16 ล้านตัน มีจำนวนเรือเทียบท่าประมาณ 2,620 ลำ ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคตะวันออก ที่อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ประกอบไปด้วย

- **ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT)**

ตัวท่ามีความยาว 900 เมตร และความกว้าง 44 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือ 6 ท่า สามารถรับเรือลำเลียงได้ตั้งแต่ขนาด 800 ตัน จนถึงขนาด 150,000 ตัน ให้บริการขนถ่ายสินค้าทั่วไป เช่น เหล็ก กะลาปาล์ม ถ่านหิน แกรนิต หินทราย ปูน และสินค้าโครงสร้าง เป็นต้น สามารถรองรับเรือสินค้าได้มากกว่า 220 ลำต่อปี

ในปี 2563 มีการปรับปรุงท่าเทียบเรือ เพื่อให้สามารถรองรับเรือที่มีขนาดระวางเรือได้หลากหลายมากขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ผลจากโครงการขุดลอกร่องน้ำและปรับปรุงท่าเทียบเรือ ทำให้มีความลึกจาก 12.5 เมตร เป็น 14.5 เมตร ส่งผลให้ท่าเรือสามารถ

รองรับปริมาณการขนถ่ายสินค้าหลักได้เพิ่มขึ้นมาก อีกทั้งในปีกลุ่มลูกค้าที่ผลิตถุงมือยางมียอดการผลิตที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้มีปริมาณสินค้าเทกองผ่านท่าประมาณ 1.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ประมาณ 0.2 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 20

- **ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลว Liquid & Chemical Terminal (LCT)**

ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าประเภทของเหลวและก๊าซ ด้วยอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย ตัวท่ามีความยาวประมาณ 1,623 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 6 ท่า สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000 - 250,000 ตัน โดยปัจจุบันสามารถรองรับเรือสินค้าได้มากกว่า 2,400 ลำต่อปี

ท่าเรือไออาร์พีซี มีบริการอื่น ๆ และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับลูกค้าที่มาใช้บริการ ดังนี้ เรือลากจูง เจ้าหน้าที่นำร่อง เรือบริการ การรับเชือก บริการน้ำจืด บริการน้ำมันเรือ (Bunker) แผนที่ความลึกร่องน้ำ เครน ฮอปเปอร์ บริการขนถ่ายหนัก ลานวางกองสินค้า และสถานีจัดเก็บสินค้า (Warehouse)

ผลจากโครงการขุดลอกร่องน้ำและปรับปรุงท่าเทียบเรือ ทำให้มีความลึกจาก 17 เมตร เป็น 19 เมตร ส่งผลให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบลดลง ในปี 2562 มีปริมาณสินค้าผ่านท่าเรือรวมประมาณ 15 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ประมาณ 0.85 ล้านตัน

2. ท่าเทียบเรือแม่น้ำเจ้าพระยา คลังน้ำมันพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

เป็นท่าเทียบเรือ Wharf No.13 สำหรับให้บริการขนถ่ายสินค้า ซึ่งสามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 140 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 8.6 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 15,000 ตัน

3. ท่าเทียบเรือแม่น้ำป่าสัก คลังน้ำมันอยุธยา อำเภอท่าเรือ จังหวัดอยุธยา ประกอบด้วย

- **ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT)** สามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 140 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 6 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 500 ตัน
- **ท่าเรือขนถ่ายน้ำมัน หมายเลข 1A และหมายเลข 1B** สามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 49 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 6 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 1,000 ตัน

4. ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคใต้ ที่หาดทรายรี ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร

สามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 85 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 5 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 2,000 ตัน

ธุรกิจถึงเก็บผลิตภัณฑ์

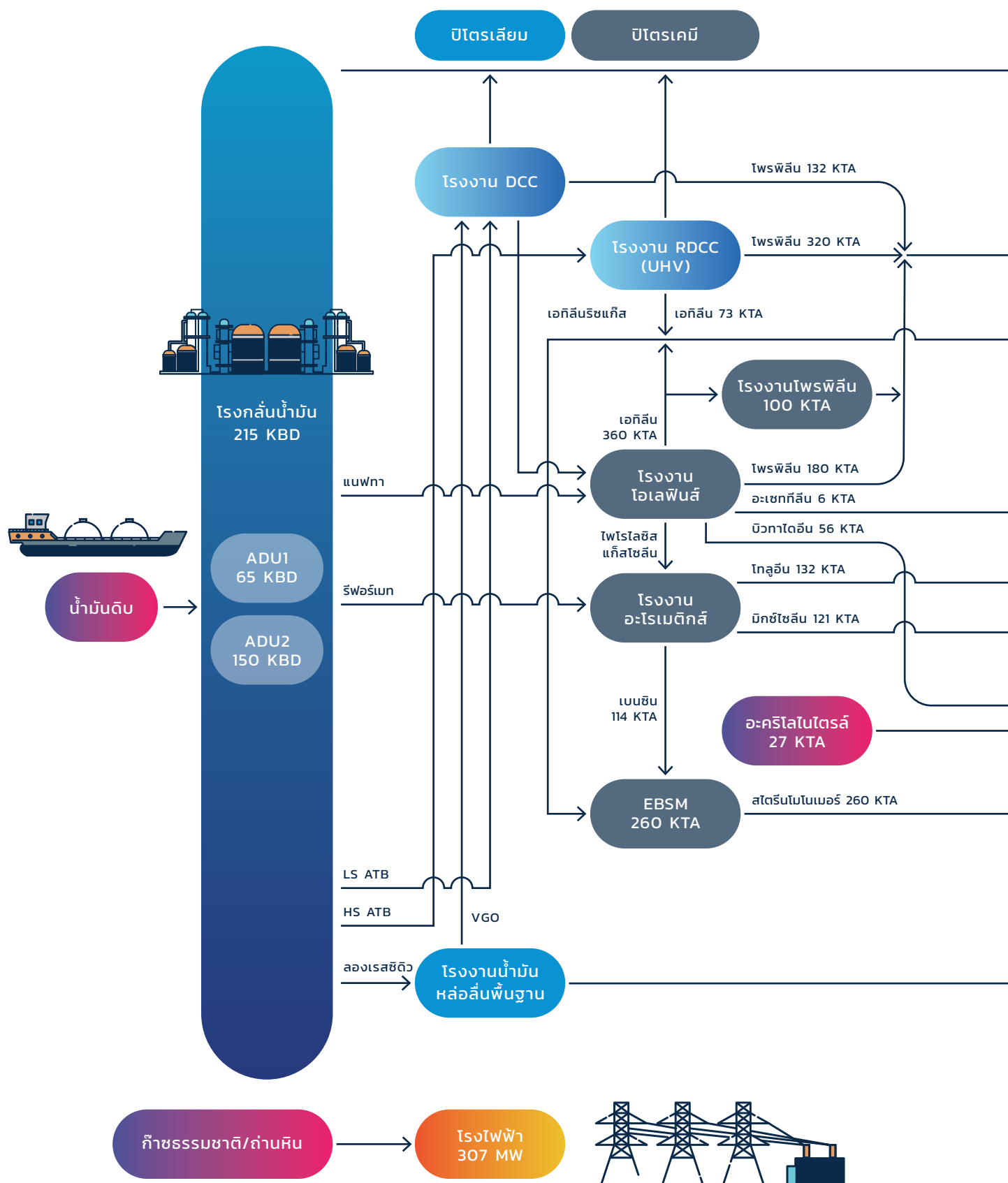
เป็นธุรกิจการให้บริการถึงเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว ไออาร์พีซี มีทีมงานที่มีประสบการณ์และมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล โดยมีถึงเก็บผลิตภัณฑ์จำนวน 299 ถึง สามารถรองรับการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้ถึง 2.9 ล้านตัน เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตั้งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้แก่ คลังน้ำมันระยอง คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันอยุธยา และคลังน้ำมันชุมพร โดยที่คลังน้ำมันแต่ละแห่ง มีท่าเทียบเรือเพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้าซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการขนส่ง ในปี 2563 มีการจัดจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันไปคลังน้ำมันต่าง ๆ ของบริษัทฯ เฉลี่ย 229 ล้านลิตรต่อเดือน และจัดจ่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ย 94,230 ตันต่อเดือน

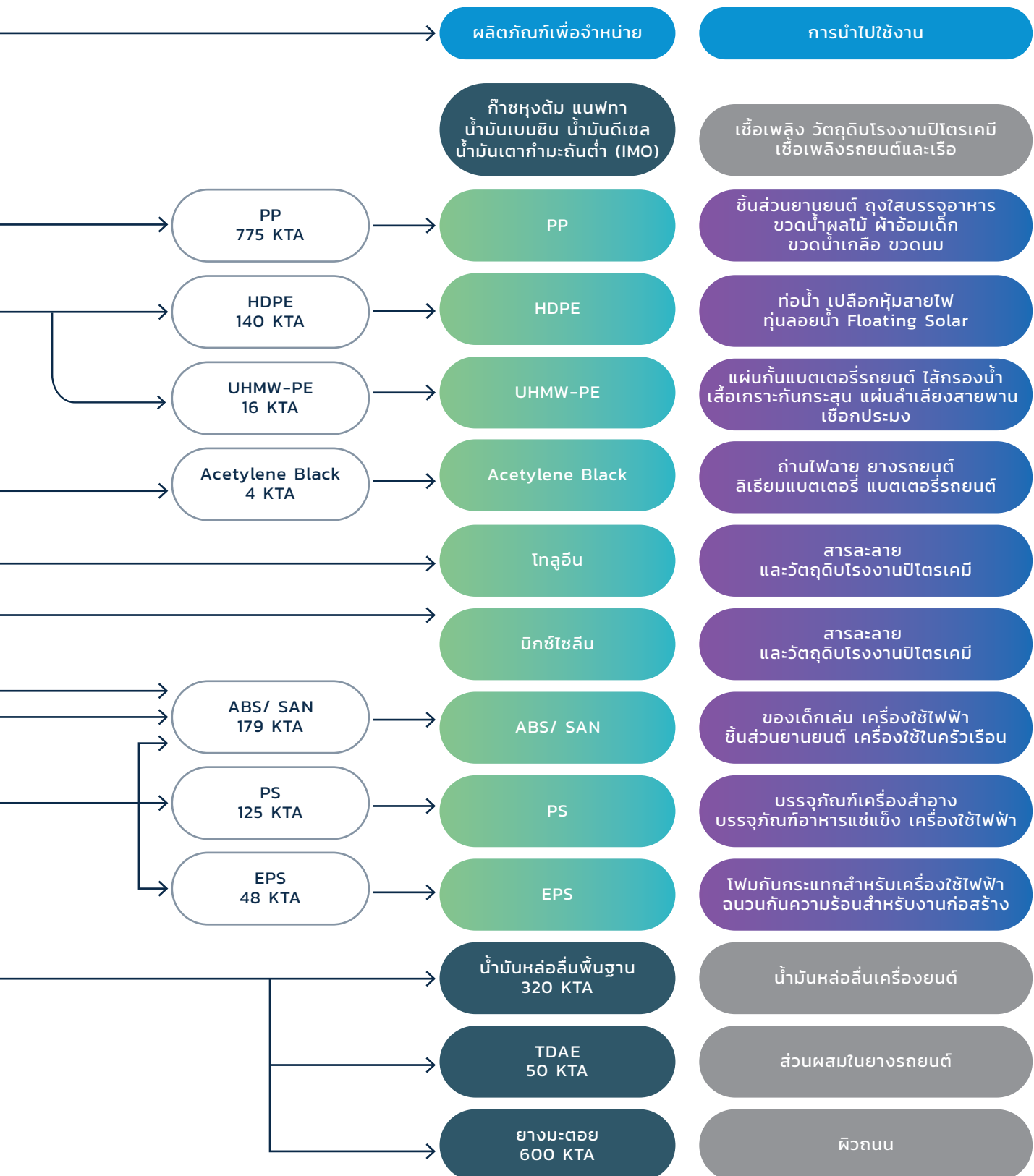
ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นประมาณ 12,000 ไร่ รวมพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHAIER) โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เป็นที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมและที่ดินที่มีศักยภาพสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงโครงการตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอื่น ๆ โดยแยกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- **โครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี อำเภอเมือง จังหวัดระยอง** ปัจจุบันเป็นโครงการที่เพียบพร้อมไปด้วยระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ โดยมุ่งเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมระบบนิเวศและห่วงโซ่การผลิตวัสดุหรือผลิตภัณฑ์จากต้นน้ำที่ประกอบด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่นและปิโตรเคมีครบวงจร สู่ปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมขั้นปลายโดยตรง (Direct Downstream) อันเป็นหัวใจของอุตสาหกรรมสมัยใหม่และรองรับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง
- **โครงการนิคมอุตสาหกรรม: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHAIER) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง** เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (WHAID) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ WHAID ถือหุ้นร้อยละ 60 การผนึกกำลังทางธุรกิจเกิดขึ้นเพื่อการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมให้พร้อมรองรับการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)
- **ที่ดินอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ:** ที่ดินแปลงใหญ่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาในพื้นที่ อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,300 ไร่ มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม และพัฒนาเป็นพื้นที่พาณิชย์กรรมรองรับการขยายตัวของโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกและโรงไฟฟ้าของภาครัฐ รวมไปถึงพื้นที่อื่น ๆ ในจังหวัดระยอง และพื้นที่ที่มีขนาดเล็กในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดลำพูน

แผนภูมิกระบวนการผลิต





กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

(หน่วย: พันตันต่อปี)

ผลิตภัณฑ์ ⁽¹⁾	กำลังการผลิต			ปริมาณการผลิต ⁽²⁾			อัตราการใช้กำลังการผลิต		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563	2561	2562	2563
ปิโตรเลียม									
โรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	215	215	215	208	197	192	97%	92%	89%
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,282	1,282	1,282	1,084	1,055	1,094	85%	82%	85%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	320	320	320	343	324	336	107%	101%	105%
ยางมะตอย	600	600	600	560	553	606	93%	92%	101%
ปิโตรเคมี									
โพลีเอทิลีน	915	915	915	824	838	811	90%	92%	89%
- HDPE	140	140	140	118	124	117	84%	89%	83%
- PP	775	775	775	696	700	683	90%	90%	88%
โพลีสไตรีน	433	433	433	402	361	395	93%	83%	91%
- ABS	119	119	119	93	67	86	78%	57%	72%
- SAN	105	105	105	101	89	93	96%	85%	88%
- PS	125	125	125	147	149	155	117%	119%	124%
- EPS	48	48	48	36	33	35	74%	68%	73%
โอเลฟินส์ ⁽³⁾	696	696	696	693	685	682	100%	98%	98%
- เอทิลีน	433	433	433	385	364	354	89%	84%	82%
- โพรพิลีน	732	732	732	702	666	662	96%	91%	90%
- บิวทาไดอีน	56	56	56	54	53	56	97%	96%	100%
อะโรเมติกส์	501	501	501	518	507	493	103%	101%	98%
- เบนซีน	114	114	114	117	112	105	103%	98%	92%
- โทลูอีน	132	132	132	145	147	144	110%	111%	109%
- มิกซ์ไซลีน	121	121	121	152	146	141	126%	120%	116%
สไตรีน โมโนเมอร์	260	260	260	287	244	283	110%	94%	109%

หมายเหตุ:
(1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
(2) ปริมาณการผลิต รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบภายในโรงงาน
(3) กำลังการผลิตโอเลฟินส์ 696 พันตันต่อปี ไม่รวมผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่ได้จากโรงงาน DCC และ RDCC



“

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ
การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
ที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจ
ที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนสามารถ
ตอบสนองความต้องการและ
ความคาดหวังของลูกค้า
ได้อย่างสูงสุด

”



ลักษณะของผลิตภัณฑ์



บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบด้วย

- น้ำมันเบนซิน (Gasoline) คือน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ ตามข้อกำหนดของรัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ULG91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ GSH 95, GSH 91 และ Gasohol Base ซึ่งเป็นเบนซินพื้นฐานสำหรับนำไปผลิตเป็น Gasohol และ E20
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (Diesel) ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้ในอุตสาหกรรมและยานพาหนะ เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ปัจจุบันได้มีการผสมไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 5 - 7 ตามนโยบายของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มการใช้น้ำมันปาล์ม รัฐบาลได้กำหนดนโยบายด้วยการกำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน และน้ำมันดีเซล B7 และ B20 เป็นทางเลือก สำหรับบริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ตั้งแต่กลางปี 2561 ส่วนน้ำมันดีเซล B10 บริษัทฯ มีความพร้อมและได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2562
- น้ำมันเตา (Fuel Oil) เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน ก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนใหญ่นำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้
- ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ LSFO (Low Sulfur Fuel Oil) ซึ่งเป็นน้ำมันที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเล ตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ที่กำหนดคุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือ (Bunker Fuel) ให้ลดลงจากร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 0.5 ของกำมะถันในปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมและได้เริ่มจำหน่ายก่อนกำหนดตั้งแต่ปลายปี 2562

2. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

- น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกั่น ซึ่งนำไปผลิตเป็นน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายเกรด ตามลักษณะและความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ดังนี้

- 150 SN ใช้เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิต เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น
- 500 SN ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถยนต์เกือบทุกประเภท
- 150 BS ใช้ในอุตสาหกรรมและเครื่องจักรที่มีแรงเสียดทานมาก เช่น เครื่องยนต์รถบรรทุก รถไฟ เครื่องเรือเดินทะเล เป็นต้น

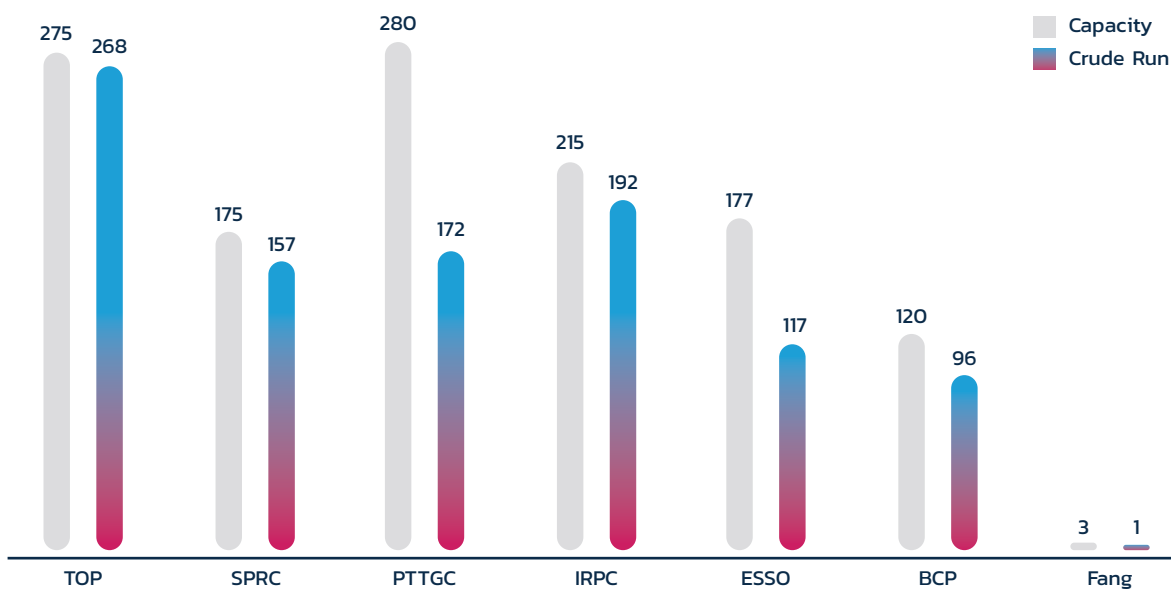
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันยาง TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์ โดยลดปริมาณ Polycyclic Aromatic Hydrocarbon (PAHs) ซึ่งเป็นสารก่อมะเร็ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- ยางมะตอย (Asphalt) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิด และสารอินทรีย์อื่น ๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและหนืด และเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน วัสดุกันซึม

3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ

แนฟทา (Naphtha) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนเบาที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปิโตรเคมี

สัดส่วนการกลั่นของโรงกลั่นในประเทศไทยปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.)
การผลิตรวม 1,244.5 พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

1. โอลิฟินส์

โอลิฟินส์ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอีน ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดโพลิเอทิลีน (PE) และโพลิโพรพิลีน (PP) บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเอทิลีน 433,000 ตันต่อปี โพรพิลีน 732,000 ตันต่อปี และบิวทาไดอีน 56,000 ตันต่อปี โอลิฟินส์ ที่บริษัทฯ ผลิตได้ ส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานโอลิฟินส์ ได้แก่ อะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene Black) มีลักษณะเป็นผงละเอียดสีดำ มีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความบริสุทธิ์และการนำไฟฟ้าสูง ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถ่านไฟฉาย ไปจนถึงลิเทียมไอออน แบตเตอรี่ ที่ใช้ในงานอิเล็กทรอนิกส์และรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงเป็นสารเติมแต่งเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ และยาง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอะเซทิลีนแบล็ก 4,000 ตันต่อปี

2. อะโรเมติกส์

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) มิกซ์ไซลีน (Mixylene) ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 114,000 ตันต่อปี 132,000 ตันต่อปี และ 121 ตันต่อปี ตามลำดับ ซึ่งจะใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานผลิตในเครือของบริษัทฯ และบางส่วนจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมอื่นๆ

3. โพลีเมอร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายการค้า “POLIMAXX” ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกจัดเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย สามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ ประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) ได้แก่ HDPE, PP และกลุ่มสไตรีนิกส์ (Styrenics) ได้แก่ ABS, PS, EPS เม็ดพลาสติกที่ผลิตได้จะมีคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามลักษณะของการนำไปใช้งานดังนี้



3.1 เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene - HDPE)

เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ เป็นเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีการคอมพาวด์ในสายการผลิต (In-line Compound) ใช้สำหรับงานผลิตท่อ (Pipe Extrusion) เช่น ท่อส่งน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟ รวมไปถึงท่อน้ำทิ้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาเกรดที่ใช้ในงานทุนสำหรับ Solar Floating ซึ่งต้องการคุณสมบัติในการทนต่อสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ได้ดี

3.2 เม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน (Polypropylene - PP)

เม็ดพลาสติก PP เป็นเม็ดพลาสติกที่มีการใช้กันมากในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ จนถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเม็ดพลาสติก PP ของบริษัทฯ นั้นมีทั้งประเภท PP Homopolymer, PP Block Copolymer ที่เพิ่มคุณสมบัติการทนแรงกระแทก และ PP Random Copolymer ที่มีความใสเป็นพิเศษรวมถึง PP Composite ซึ่งสามารถเพิ่มสารเติมแต่งหรือสีได้ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม



3.3 เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile-Butadiene-Styrene (ABS)

ABS ของบริษัทฯ มีหลากหลายเกรดให้คุณสมบัติเด่นที่ต่างกันไป เช่น ทนแรงกระแทกได้ดี (High Impact & Super High Impact) มีความมันเงาที่ผิว (High Gloss) ทนความร้อน (High Heat) เป็นต้น สามารถนำไปขึ้นรูปได้ทั้งด้วยวิธีการฉีดเข้า

แบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Extrusion) นิยมนำไปใช้ในงานที่ต้องการความคงทน สวยงาม และมันเงา เช่น ชิ้นงานส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ ทั้งภายในและภายนอก เครื่องใช้ในครัวเรือนและสุขภัณฑ์ และของเล่นเด็ก เนื่องจาก ABS มีคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนความร้อน ทนต่อแรงกระแทกสูง มีการเกาะติดของสีที่ดี สามารถชุบโลหะได้ ทนต่อสารเคมีและตัวทำละลายจำพวกทินเนอร์ ทั้งยังให้ความมันเงา และสามารถผสมสีได้สีสันสดใส

3.4 เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)

SAN หรือ AS เป็นเม็ดพลาสติกมีความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว ทนต่อความร้อนและสารเคมีได้ดีกว่า PS นิยมนำไปใช้ในชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า ไฟท้าย ไฟเลี้ยว ในบางส่วน เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ก ภาชนะใส่ของ และงานเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ไขปัดพัดลม เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เป็นต้น เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อนและสารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเฉือนได้ดี

3.5 เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)

PS ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามคุณสมบัติได้เป็น 2 ประเภท คือ GPPS (General Purpose Polystyrene) ให้ความใสมาก มีความแข็งและความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย แต่มีการทนแรงกระแทกได้น้อย (Low Impact Strength) จึงนิยมใช้กับชิ้นงานที่ต้องการความใสมาก และความทรงรูปสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ชั้นวางของในตู้เย็น เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น HIPS (High Impact Polystyrene) สามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีสาร Butadiene Rubber โดยเม็ด PS ทั้ง 2 ประเภท สามารถนำไปใช้ในการผลิตขึ้นรูปด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion)

3.6 เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)

EPS ของบริษัทฯ ใช้สไตรีนหรือโมโนเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และใช้แก๊สเพนเทน (Pentane) เป็นสารทำให้พองตัว (Blowing Agent) ซึ่งบริษัทฯ จะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งานดังนี้

- งาน Packaging ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เป็นต้น
- งาน Block ได้แก่ ฉนวนกันความร้อนในห้องเย็นสำหรับงานประมง งานก่อสร้าง ทำให้ประหยัดการใช้พลังงานในการทำความเย็น และลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง รวมถึงงานประดิษฐ์ตกแต่ง เป็นต้น

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนางานด้านความรู้ภายใน (Self-development) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างสูงสุด รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

- Green ABS นวัตกรรมเม็ดพลาสติกที่เกิดจากปฏิกิริยาการดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ยางธรรมชาติทดแทนยางสังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS ซึ่งนับเป็นรายแรกและรายเดียวในโลก โดยในปัจจุบันสามารถทดแทนได้ในอัตราร้อยละ 10 - 40 ของยางสังเคราะห์ที่ใช้อยู่ นับเป็นอีกหนึ่งแรงสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตยางพาราในประเทศ

- Paralene พลาสติกชนิด Bio-based Polystyrene ซึ่งประกอบด้วยวัสดุธรรมชาติร้อยละ 20 เพื่อลดการใช้วัสดุที่เป็น Oil-based ในกระบวนการผลิต ผ่านการทดสอบมาตรฐาน FDA และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้เหมือนกับพลาสติก Polystyrene ทั่วไป
- Chlorine Resistance Pipe เม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตท่อที่มีคุณสมบัติป้องกันการกัดกร่อนจากสารคลอรีน ซึ่งเหมาะกับการใช้ในงานท่อน้ำดื่มชนิดแรงดันสูง ซึ่งจะทำให้ยืดอายุการใช้งานของท่อน้ำ ลดค่าซ่อมบำรุง และช่วยให้มั่นใจได้ว่าน้ำดื่มปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจหลุดออกมาจากการกัดกร่อน



POLIMAXX
Bio-Maxx L-Cement



HDPE
PIPE-P901BK-CR

- Polypropylene Random Co-polymer Medical Grade เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) เกรดไฮ ที่พัฒนาขึ้นสำหรับงานอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานเกี่ยวเนื่องโดยเฉพาะผ่านการรับรองมาตรฐานสากล อาทิ FDA US21 CFR 177.1520 ประเทศสหรัฐอเมริกา EU No. 10/2011 และ European Pharmacopeia 3.1.6 and USP Class VI ของสหภาพยุโรป
- Ultra-High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE) มีลักษณะเป็นผงสีขาว ชุ่ม ทึบแสง มีความหนาแน่นของโมเลกุลสูงกว่าโพลิเอทิลีนทั่วไปถึง 10 เท่า สามารถนำไปขึ้นรูปได้หลายวิธี เช่น Compression, RAM Extrusion, Gel Spinning เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติที่ดีกว่าข้อต่อและเฟืองเหล็กเหมาะสำหรับงานหลากหลายประเภทที่ต้องการความเหนียว แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสี และการกัดกร่อนของสารเคมี
- Anti-dripping Additive เป็นสารเติมแต่งสำหรับโพลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติช่วยป้องกันการหยดตัวของโพลิเมอร์เมื่อติดไฟ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นด้วยนาโนเทคโนโลยี ทำให้สามารถ

กระจายตัวได้ดีในโพลิเมอร์ อีกทั้งยังสามารถจับเก็บได้ที่อุณหภูมิห้อง ซึ่งช่วยลดต้นทุนในด้านการเก็บรักษาและการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เหมาะสำหรับโพลิเมอร์หลากหลายชนิดที่ต้องการเพิ่มคุณสมบัติเกี่ยวกับการหน่วงไฟตามมาตรฐาน UL-94 (V.0) ปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำสารเติมแต่งนี้ไปพัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ABS-Flame Retardant Grade ให้มีคุณสมบัติยิ่งขึ้นด้วย

- Pim-L และ Pim-AL ผลิตภัณฑ์อะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene Black) เกรดพิเศษที่ไออาร์พีซี พัฒนาร่วมกันกับ สวทช. (NSTDA) สำหรับการใช้เป็น Carbon Conductive Additive ในงานแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนโดยเฉพาะ
- Post-consumer Recycled Compound เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากพลาสติกใช้แล้ว ที่ได้มีการปรับปรุงคุณภาพให้มีคุณสมบัติเทียบเคียงกับเม็ดพลาสติกใหม่ โดยมีทั้ง Polypropylene (PP) และ Polystyrene (PS) ซึ่งจะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โต๊ะ เก้าอี้
รีไซเคิลจาก
ถ้วยมันบด
(เม็ดพลาสติก PP)

ถาด
รีไซเคิลจาก
มิด ช้อน ล้อม
(เม็ดพลาสติก PS)



รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศ ปี 2563

ผลิตภัณฑ์	บริษัท	กำลังการผลิต	ร้อยละ
HDPE	บมจ. ไออาร์พีซี	140	7
	บจ. ไทยโพลีเอททีลีน	920	50
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	800	43
	รวม	1,860	100
PP	บมจ. ไออาร์พีซี	775	34
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์	810	35
	บจ. ไทยโพลีโพรไพลีน	720	31
	รวม	2,305	100
ABS	บมจ. ไออาร์พีซี	179	65
	บจ. อินนิออส เอปียเอส (ประเทศไทย)	95	35
	รวม	274	100
EPS	บมจ. ไออาร์พีซี	48	61
	บจ. หมิงตี้เคมีคอล	30	39
	รวม	70	100
PS	บมจ. ไออาร์พีซี	125	34
	บจ. สยามโพลิสไตรีน	150	41
	บจ. ไทยสไตรีนิกส์	90	25
	รวม	365	100

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คือ น้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากแหล่งน้ำมันดิบในตะวันออกกลางผ่าน ปตท. และซื้อน้ำมันดิบในตลาดจรบางส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าขนส่งที่ต่ำกว่าการจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศจะถูกขนส่งทางเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ มายังท่าเรือน้ำลึกอยู่บริเวณเดียวกับพื้นที่ของโรงงานของบริษัทฯ และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ทำให้การบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83 ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด โดยสัดส่วนการใช้น้ำมันดิบแบ่งเป็นจากแหล่งตะวันออกกลาง (Middle East) ร้อยละ 68 เช่น ประเทศซาอุดีอาระเบีย สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) ร้อยละ 20 แหล่งน้ำมันในประเทศร้อยละ 5 และจากประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ร้อยละ 7

ปริมาณและมูลค่าการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ปี 2563

วัตถุดิบ	ปริมาณ		มูลค่า		(*) สัดส่วนมูลค่า	
	เมตริกตัน	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ในประเทศ	ต่างประเทศ
น้ำมันดิบ	9,306,969	82.70%	97,087	75.78%	4.31%	95.69%
ก๊าซธรรมชาติ	483,535	4.30%	5,881	4.59%	100.00%	0.00%
น้ำมันดีเซล	357,169	3.17%	7,586	5.92%	100.00%	0.00%
น้ำมันอากาศยาน	196,766	1.75%	2,520	1.97%	100.00%	0.00%
สารเบนซีน	149,676	1.33%	2,232	1.74%	100.00%	0.00%
แนฟทาเบา	138,913	1.23%	1,757	1.37%	49.28%	50.72%
ไบโอดีเซล บี 100	126,199	1.12%	4,199	3.28%	100.00%	0.00%
เอทานอล	35,981	0.32%	1,047	0.82%	100.00%	0.00%
โพรพิลีน	17,102	0.15%	478	0.37%	38.45%	61.55%
อะคริโลไนไตรล์	31,160	0.28%	1,122	0.88%	100.00%	0.00%
อื่น ๆ	410,611	3.65%	4,200	3.28%	70.90%	29.10%
รวม	11,254,081	100.00%	128,110	100.00%	25.60%	74.40%

หมายเหตุ:
(1) สัดส่วนมูลค่าของน้ำมันดิบแบ่งตามแหล่งที่มา วัตถุดิบอื่น ๆ แบ่งตามประเทศของผู้ขายสินค้า

สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ (“CHP”) โครงการ Propylene (“PRP”) โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties (“EBSM”) โครงการ Multi

Product Pipeline (“MPPL”) โครงการ Polypropylene Resin (“PPE”) โครงการ Polypropylene Compound (“PPC”) โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการลงทุนในเขตอุตสาหกรรม และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน (“UHV”) และโครงการ Floating Solar ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษี สำหรับวัตถุดิบและวัสดุ จำเป็น รวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จาก การประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับ กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ
- (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา เป็น 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่ วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย (ตามงบการเงินเฉพาะ กิจการ) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 91,821 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 23 แบ่งเป็นรายได้จากการขายใน ประเทศ 60,748 ล้านบาท และรายได้จากการขายต่างประเทศ 31,073 ล้านบาท

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบ ธุรกิจ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เครื่องมือ เครื่องจักร และที่ดิน ณ สิ้นปี 2563 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ มีจำนวน 114,550 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาทุน		มูลค่าสุทธิ	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักรและท่อ	150,949	ไม่มีภาระผูกพัน
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,228	ไม่มีภาระผูกพัน
3.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,795	ไม่มีภาระผูกพัน
4.	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	3,448	ไม่มีภาระผูกพัน
5.	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,291	ไม่มีภาระผูกพัน
6.	ยานพาหนะ	681	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		209,392	
บวก	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	3,157	
หัก	ค่าเสื่อมราคาสะสม	(97,388)	
	ค่าเผื่อการด้อยค่า	(611)	
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ		114,550	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและอาคาร ซึ่งมีใช้สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนิน ธุรกิจหลัก โดยมียอดสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อ การด้อยค่าจำนวน 922 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 774 ล้านบาท ประกอบด้วย

- 1) ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ 599 ล้านบาท โดยมีอัตรา การตัดจำหน่าย 5 - 10 ปี
- 2) รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลสุทธิ 175 ล้านบาท เป็นการขุดลอกร่องน้ำทะเลเพื่อเตรียมพื้นที่ได้ทะเลบริเวณ ท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมเพื่อให้เรือบรรทุกสินค้า เข้าเทียบท่า โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 10 - 20 ปี



“

เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วย
การรักษามาตรฐานคุณภาพ
ผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาด
คุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น
และการบริการ ผ่านการสั่งซื้อด้วย
ระบบที่ทันสมัยที่สุด เป็นรายแรก
ของธุรกิจปิโตรเลียมในภูมิภาค
ด้วยระบบ PDA on Mobile
ผ่านระบบ IRON

”

ภาวะตลาด และแนวโน้มอุตสาหกรรม



การตลาดและภาวะการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

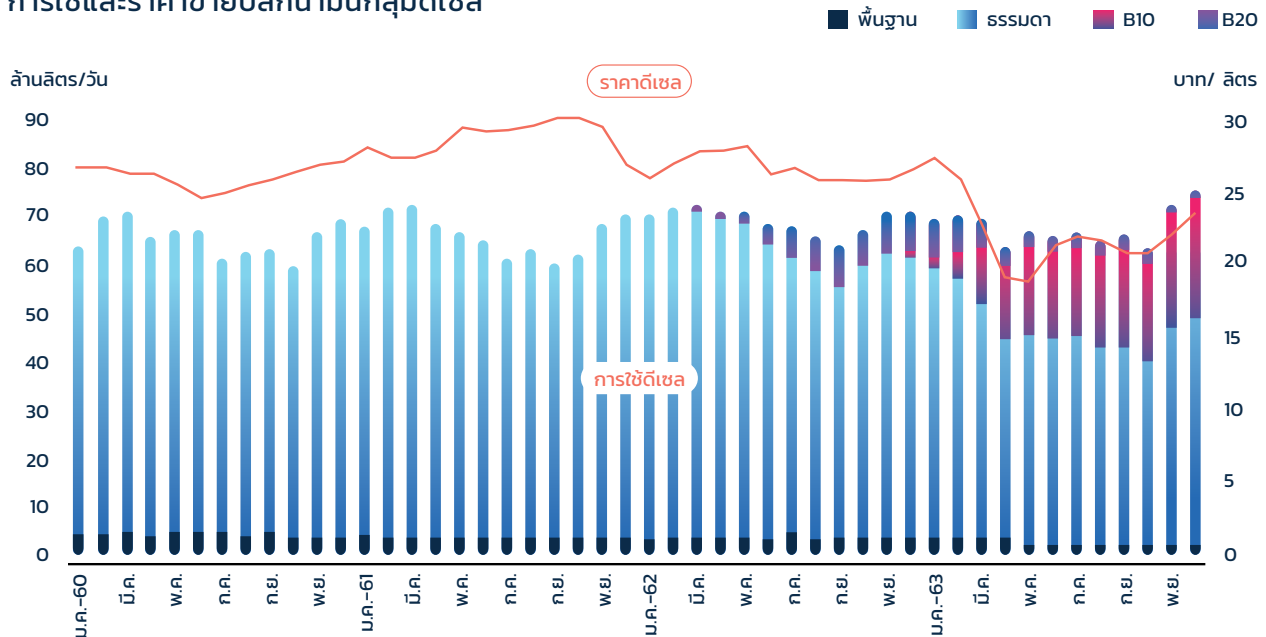
ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป

ภาพรวมการใช้น้ำมันในปี 2563 จากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้หลายประเทศจำเป็นต้องออกมาตรการควบคุมโรคอย่างเข้มงวด มีการปิดการเข้าออกในหลายประเทศและลดการเดินทางทั่วโลก ส่งผลให้การบริโภคน้ำมันทั่วโลกลดลงร้อยละ 9 ซึ่งในประเทศไทยก็เช่นเดียวกัน หลังจากภาครัฐออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานและการเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัว

การใช้น้ำมันดีเซลเฉลี่ยอยู่ที่ 65.46 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 2.7 การใช้ในกลุ่มดีเซลส่วนใหญ่ร้อยละ 64 เป็นดีเซล B7 อยู่ที่

41.76 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 27.3 จากช่วงเดียวกันของปี 2562 ขณะที่การใช้ดีเซลหมุนเร็วธรรมดาเริ่มมียอดการใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 และการใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาอยู่ที่ 16.22 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของการใช้กลุ่มดีเซลทั้งหมด ในส่วนของ B20 ซึ่งเริ่มจำหน่ายมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 ปัจจุบันการใช้อยู่ที่ 3.47 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของการใช้กลุ่มดีเซลทั้งหมด ยอดการใช้ลดลงร้อยละ 22.2 จากช่วงเดียวกันของปี 2562 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการจูงใจด้านราคาของผลิตภัณฑ์ดีเซลหมุนเร็วธรรมดาและ B20 ที่ไม่แตกต่างกันมากนัก ทำให้ผู้ส่วนใหญ่เลือกใช้ดีเซลหมุนเร็วธรรมดา

การใช้และราคาขายปลีกน้ำมันกลุ่มดีเซล

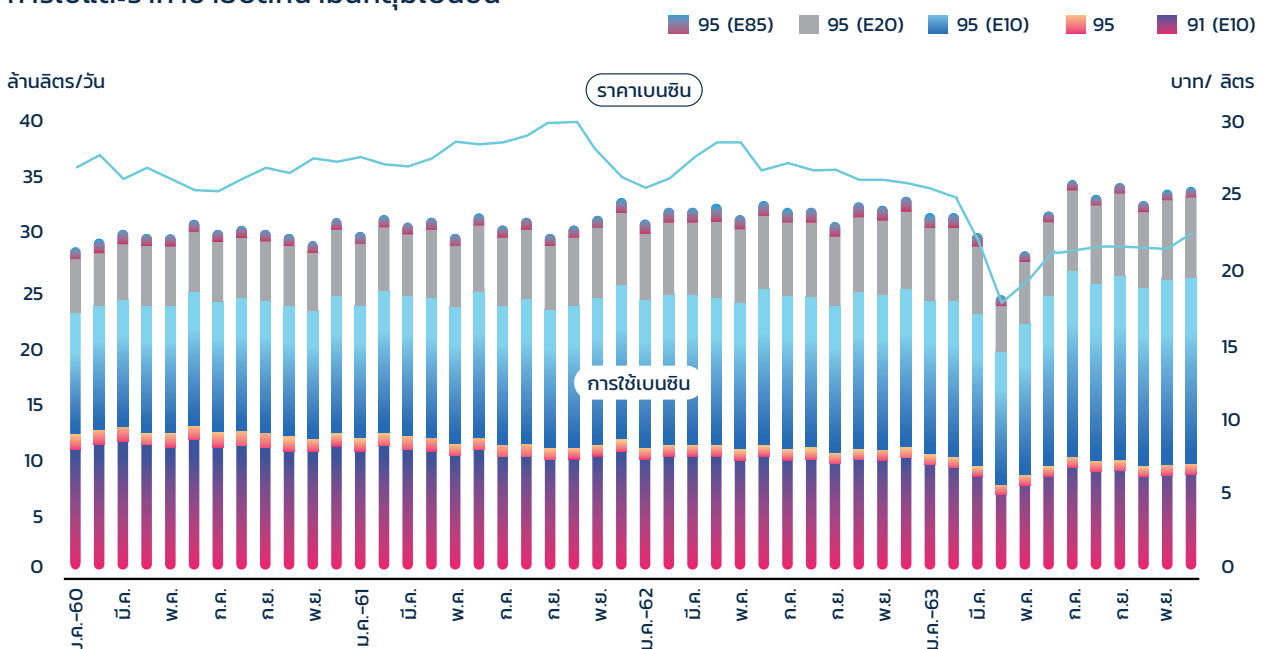


ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

การใช้น้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์ เฉลี่ยอยู่ที่ 31.72 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.2 การใช้กลุ่มเบนซินส่วนใหญ่ร้อยละ 48 เป็นแก๊สโซฮอล์ 95 เฉลี่ยอยู่ที่ 15.27 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 จากช่วงเดียวกันของปี 2562 ขณะที่การใช้แก๊สโซฮอล์ 91 ลดลงร้อยละ 13.7 อยู่ที่ 8.21 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของการใช้กลุ่มเบนซินทั้งหมด ทั้งนี้จากราคาของทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ที่ไม่แตกต่างกันมากนัก ประกอบกับการเกิดสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั่วโลก ส่งผลต่อเศรษฐกิจและราคาน้ำมันในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวลดลง ส่งผลให้ผู้มีส่วนใหญ่เลือกใช้แก๊สโซฮอล์ 95 เนื่องจาก

มีค่าออกเทนสูงกว่า ส่วนการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงกลางปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 21 ของการใช้กลุ่มเบนซินทั้งหมดการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 6.54 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 จากช่วงเดียวกันของปี 2562 ส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน 95 คิดเป็นร้อยละ 3 ของการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินทั้งหมด มีการใช้เฉลี่ย 0.79 ล้านลิตรต่อวัน สำหรับการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 มีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ต้นปี 2563 เฉลี่ยอยู่ที่ 0.9 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 30 จากปี 2562 ซึ่งราคาขายปลีกเฉลี่ยที่ต่ำกว่าแก๊สโซฮอล์ 95 ส่งผลให้ผู้บริโภคที่รองรับแก๊สโซฮอล์ E20 ส่วนใหญ่เลือกผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่า

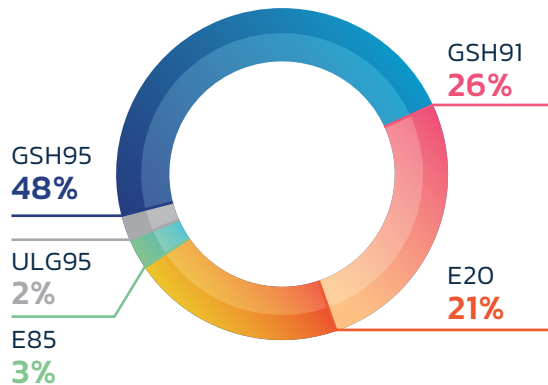
การใช้และราคาขายปลีกน้ำมันกลุ่มเบนซิน



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

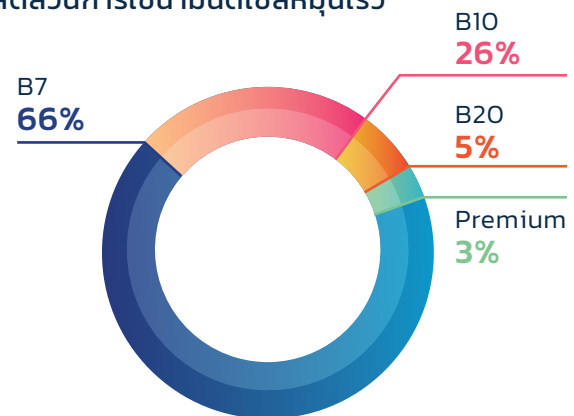
สัดส่วนการกลั่นของโรงกลั่นในประเทศไทยปี 2563 การผลิตรวม 1,244.5 พันบาร์เรลต่อวัน

สัดส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

สัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว



ผู้ประกอบการหลักในอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยที่สำคัญ ประกอบด้วย ปตท. เอสโซ่ บางจาก เซลล์ เซฟรอน และอื่น ๆ โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ มีดังนี้

บริษัท	*ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ
ปตท.	40%
เอสโซ่	13%
บางจาก	12%
เซลล์	10%
เซฟรอน	7%
ไออาร์พีซี	5%
ผู้ค้ารายย่อยอื่น ๆ	13%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

* ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศของบริษัทฯ เฉพาะที่จำหน่ายเอง ไม่รวมปริมาณที่จำหน่ายให้กับผู้ค้ามาตรา 7

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและสถานการณ์ ปี 2563

ในปี 2563 สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ มีความผันผวนมาก โดยราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 42.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงถึง 21.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเทียบกับปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกลดลง 10-15 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้แนวทางที่รัฐบาลประเทศต่าง ๆ ใช้ต่อสู้กับไวรัสโควิด-19 คือให้ประชาชนสวมหน้ากากอนามัย เว้นระยะห่างทางสังคม Social Distancing และมาตรการ Lockdown ด้วยการลดและควบคุมการเดินทางทั้งภายในและระหว่างประเทศ ลดการพบปะของผู้คน ซึ่งส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างรวดเร็ว เหตุการณ์ครั้งนี้กลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันได้รับผลกระทบอย่างมากจนไม่สามารถ

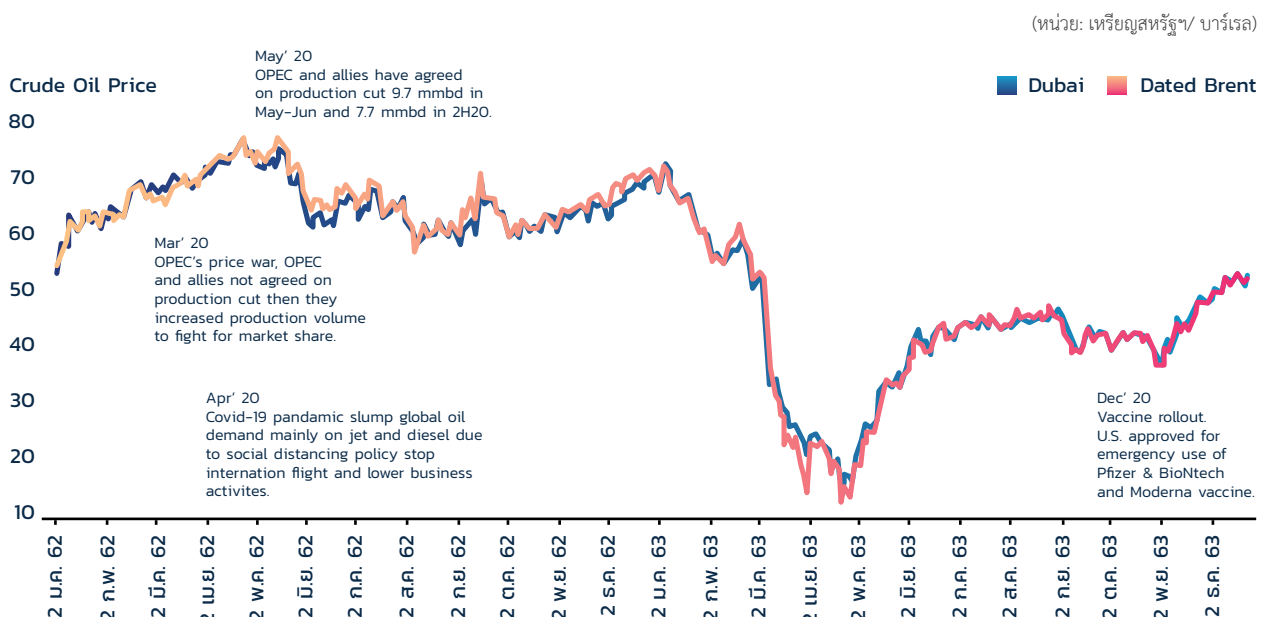


ตกลงและหาข้อสรุปในการควบคุมการผลิตในการประชุมเพื่อ
รับสถานการณ์ ทำให้ความร่วมมือของกลุ่มโอเปกและประเทศ
พันธมิตรที่ร่วมมือกันมาตั้งแต่ปี 2560 ต้องสิ้นสุดลง เกิดเป็น
สงครามราคาน้ำมัน (Price War) ในเดือนมีนาคม ประเทศผู้ผลิต
ต่างลดราคาน้ำมันดิบ เพื่อพยายามแย่งส่วนแบ่งตลาด ภายใน
เวลาเดือนเศษ ๆ ราคาน้ำมันดิบลดลงต่ำกว่า 20 เหรียญสหรัฐฯ
ต่อบาร์เรล โดยในท้ายที่สุดโอเปกและกลุ่มประเทศพันธมิตร
รวมถึงสหรัฐอเมริกา จำเป็นต้องหันกลับมาร่วมมือกันลดการผลิต
อีกครั้งในเดือนพฤษภาคม 2563 ทำให้ราคาค่อย ๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้น
ความต้องการใช้น้ำมันกลับมาเพิ่มขึ้นในหลายประเทศ ประเทศ
ฝั่งเอเชีย เช่น จีนและอินเดีย สามารถควบคุมสถานการณ์ภายใน
ประเทศได้บ้างแล้ว โดยการประชุมของกลุ่มโอเปกล่าสุด ได้
กำหนดแผนความร่วมมือกันต่อไป โดยจะลดการผลิต 7.2 ล้าน
บาร์เรลต่อวัน ในเดือนมกราคม 2564 เพื่อพยายามรักษาสถิติ
ของตลาดจนกว่าความต้องการใช้น้ำมันจะกลับมาสู่ระดับปกติ
ก่อนช่วงการระบาดของโรค ถึงแม้ว่าเรื่องวัคซีนป้องกันไวรัส
โควิด-19 ของหลายประเทศ สนับสนุนราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นแตะ
50 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล แต่คงต้องติดตามผลการใช้วัคซีน
ช่วยควบคุมการแพร่ระบาดของโรค และทำให้ความต้องการ
ใช้น้ำมันของโลกกลับสู่ระดับ 100 ล้านบาร์เรลต่อวันอีกครั้ง

คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบในปี 2564

ราคาน้ำมันดิบดูไบน่าจะเคลื่อนไหวในกรอบ 45-55 เหรียญสหรัฐฯ
ต่อบาร์เรล ซึ่งถือว่ายังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเทียบกับ 60
เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ในช่วงก่อนการระบาดของไวรัส
โควิด-19 โดยคาดการณ์ว่าการระบาดของโรคน่าจะลดลง
เนื่องจากการฉีดวัคซีนในหลายประเทศ บางภาคธุรกิจจะค่อย ๆ
เริ่มปรับตัวดีขึ้นกลับเข้าสู่สภาวะปกติ ทำให้ความต้องการใช้
น้ำมันในปี 2564 จะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ถึงระดับก่อนการระบาด
100 ล้านบาร์เรลต่อวันภายในสิ้นปี 2564 อย่างไรก็ตามผู้ผลิต
น้ำมันดิบก็จะพยายามผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นหากราคาปรับตัว
สูงขึ้น ก็จะเป็นปัจจัยกดดันราคา โดยการผลิตน้ำมันดิบรวม
ของประเทศสหรัฐอเมริกา ปรับลดลงมาในช่วงปลายปี 2563
เหลือเพียง 11 ล้านบาร์เรลต่อวันจากที่เคยผลิต 13 ล้านบาร์เรล
ต่อวันในช่วงก่อนสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 และคาดว่ากลุ่ม
โอเปกและประเทศพันธมิตรจะทำหน้าที่คอยติดตาม โดยจะเพิ่ม
หรือลดการผลิตเพื่อรักษาสถิติของตลาด ไม่ให้ราคาน้ำมันดิบ
ผันผวนเกินไป เพราะกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตรมีกำลัง
การผลิตเพียงพอ นอกจากนี้ การผลิตน้ำมันดิบที่จะเพิ่มขึ้นจาก
ประเทศลิเบียประมาณ 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน และการส่งออก
จากประเทศอิหร่านอาจเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาร์เรลต่อวันเมื่อเทียบกับ
ปี 2563 ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการเจรจาข้อตกลงนิวเคลียร์ที่จะ
เกิดขึ้น โดยภาพรวมแล้วคาดว่า การผลิตน้ำมันในปี 2564 จะอยู่
ในจุดที่สมดุลกับความต้องการใช้และสามารถเพิ่มขึ้นได้หาก
มีความต้องการที่เพิ่มขึ้น

กราฟแสดงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกในปี 2563



แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564

การคาดการณ์จากหลายสำนักฯ มองว่าเศรษฐกิจไทยปีหน้า มีแนวโน้มฟื้นตัวเป็นบวกร้อยละ 2.6-3.5 โดยมีแรงหนุนจากการใช้จ่ายของภาครัฐทั้งการบริโภคและการลงทุน แต่อัตราการเติบโตของจีดีพีถือว่าไม่สูงมากนัก สะท้อนภาพความไม่แน่นอนโดยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังเป็นตัวกำหนดทิศทางเศรษฐกิจโลกในปี 2564 ท่ามกลางการพัฒนาวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด-19 ที่ยังมีประเด็นเรื่องความเพียงพอและการเข้าถึงวัคซีน ทำให้คาดว่าแนวทางการเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยคงจะทยอยทำได้อย่างช้า ๆ ในช่วงครึ่งปีหลังเป็นต้นไป

โดยอุตสาหกรรมจะฟื้นตัวช้า และมีประเด็นที่ต้องติดตามสำคัญ คือ 1. ภาวการณ์ท่องเที่ยวซึ่งจะยังได้รับผลกระทบหนัก ทำให้ภาครัฐคงต้องพิจารณามาตรการช่วยเหลือที่เฉพาะเจาะจงมากขึ้น 2. ภาวการณ์สิทธิประโยชน์ที่อยู่อาศัย ที่ยังคงมีประเด็นด้านสภาพคล่อง ผู้ประกอบการต้องรอบคอบในการเปิดโครงการใหม่ 3. รถยนต์ ที่เริ่มมีสัญญาณฟื้นตัว ที่ต้องพิจารณาการพัฒนาการผลิตไปสู่รถยนต์ในอนาคตเพื่อรักษาศักยภาพการเติบโตในตลาดส่งออกได้ ต้องมีการปรับตัวให้ทันการเปลี่ยนแปลง

(ที่มา: กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน สภาอุตสาหกรรม กลุ่ม ปตท. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)



ลักษณะของลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามมาตรฐานตามที่กระทรวงพลังงานกำหนด อีกทั้งยังเน้นการขายผ่านช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดราคาน้ำมันให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และการร่วมมือกับบริษัทในเครือเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการวางกลยุทธ์การขาย โดยมีลักษณะของลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย ดังนี้

- **การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายตรง อุตสาหกรรม (Industry)** เช่น บริษัทฯ และเรือขนส่งสินค้าและรถโดยสาร กิจกรรมประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ รวมทั้งการขายให้บริษัทในเครือด้วย
- **การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายส่ง (Wholesales/Jobber)** ทั้งรายเล็กและรายใหญ่ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าขายตรงและขายปลีก
- **การจำหน่ายให้ผู้ค้ามาตรา 7** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และปานกลาง ซึ่งมีคลังน้ำมัน

เป็นของตนเอง และนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง

- **การส่งออก (Export)** ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ แบ่งเป็นการขายทางเรือ โดยมีตลาดหลักในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น สิงคโปร์ กัมพูชา และเวียดนาม และการส่งออกทางรถ โดยมีตลาดหลักในประเทศแถบอินโดจีน เช่น จีนตอนใต้ กัมพูชา ลาว และพม่า ในปี 2563 บริษัทฯ มียอดส่งออกรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34 ของยอดการจำหน่ายทั้งหมด
- **Bunker** เป็นการจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) ให้กับเรือที่มารับบริการท่าเทียบเรือของบริษัทฯ
- **Fishery** เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ เป็นน้ำมันดีเซลสี่เขียว โดยบริษัทฯ มีส่วนการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 61

ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ

ประเภทการจำหน่าย	สัดส่วน
1. การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales)	20%
2. การส่งออก	34%
3. การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7	44%
4. การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry)	2%

ที่มา: ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาดคุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น และการบริการ ผ่านการสั่งซื้อด้วยระบบที่ทันสมัยที่สุด เป็นรายแรก ของธุรกิจปิโตรเลียมในภูมิภาค ด้วยระบบ PDA on Mobile ผ่านระบบ IRON รวมทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการจำหน่าย โดยรักษาระดับค่าการตลาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริการที่บริษัทฯ มีให้กับลูกค้า ดังนี้

- คลังน้ำมัน บริษัทฯ มีคลังน้ำมันจำนวน 5 แห่ง เพื่อบริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาค และเปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง (เฉพาะ คลังระยองและคลังพระประแดง) และได้เพิ่มจุดจำหน่ายน้ำมันที่คลังไออาร์พีซีแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อเพิ่มการบริการลูกค้าในเขตภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน

- การขนส่ง บริษัทฯ มีบริการรถขนส่งน้ำมันเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั่วประเทศ รวมทั้งเรือและท่าเทียบเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันทางเรือ
- บุคลากร มีผู้แทนขาย เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย รวมทั้งแผนกบริการงานขายไว้บริการลูกค้า และห้องออกตั๋วที่คอยรับ การสั่งซื้อน้ำมันจากลูกค้า ผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบ การจัดการฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน โดยสามารถปรับปรุง ข้อมูลแบบ On-line และ Real Time ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน และลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานข้อมูล ที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และบริหารงานสำหรับผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ และหลังนำระบบ IRON หรือ IRPC Oil On Net ระบบบริหารการจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่รวมศักยภาพของ ระบบบริหาร Supply Chain ของบริษัทฯ เข้ากับระบบ Total Business Solution ซึ่งบริษัทฯ พัฒนาขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการในการทำธุรกรรมของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ยังคง ดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการใช้งานใน Phase ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขายในช่องทางขายส่วนอื่นต่อไป

- การตรวจสอบคุณภาพ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่เทคนิคไว้คอย บริการให้ความรู้และแก้ปัญหา รวมทั้งออกไปตรวจ เช็กคุณภาพ ตามสถานีบริการ คลังน้ำมัน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านคุณภาพ ให้กับลูกค้า



การตลาดและภาวะการแข่งขันผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

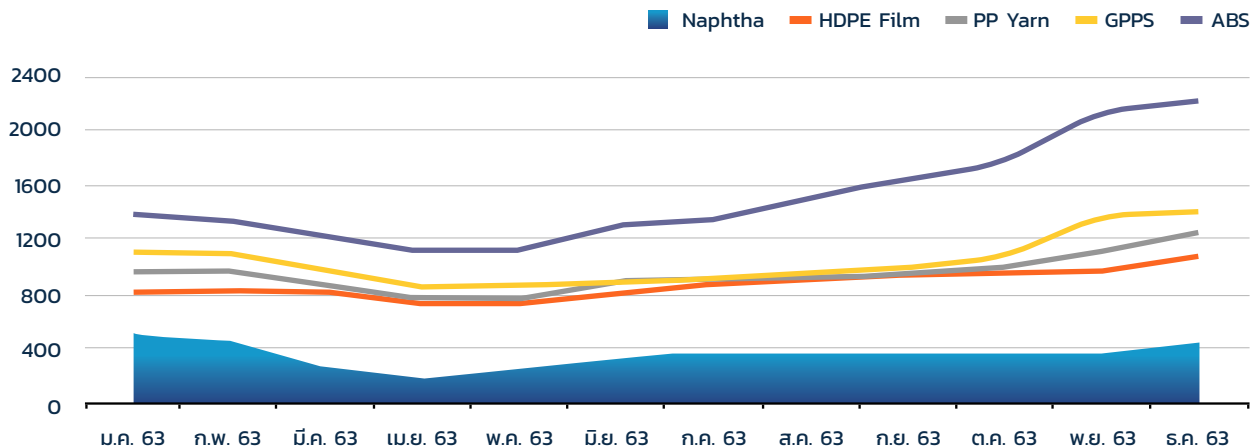
ภาวะการแข่งขันในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยในปี 2563 ทรงตัวหรือหดตัวเล็กน้อย ในขณะที่เศรษฐกิจโลกมีการหดตัวประมาณร้อยละ 5-6 โดยมีสาเหตุสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มาตราการปิดเมืองอย่างเข้มข้น รวมถึงมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม ที่ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ลดลง มีผลทำให้ความต้องการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 2 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่เศรษฐกิจเกิดการหดตัวมากที่สุด นอกจากนี้ ยังมีความกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ส่งผลให้การแข่งขันในภูมิภาคทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมปิโตรเคมีนั้นบ่งบอว่ายังมีอัตราการหดตัวต่ำกว่าหลาย ๆ อุตสาหกรรม เนื่องจากสินค้าปลายทางบางกลุ่มได้รับอานิสงส์จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น กลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเวชภัณฑ์และสุขอนามัย กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสนับสนุน Work or Learn from Home กลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของอาหารสะดวกซื้อ และธุรกิจบริการส่งอาหาร นอกจากนี้ ความต้องการที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว จากการย้ายฐานการผลิตของกลุ่มผู้ผลิตที่ต้องการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งระหว่างสหรัฐฯ และจีน

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ/ตัน)



ที่มา: ICIS

ในด้านของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในปี 2563 โดยมีการปรับตัวลงตามทิศทางของราคาวัตถุดิบ (แนฟทา) ที่อยู่ในระดับต่ำตามราคาน้ำมันดิบโลก และจากผลของอุปสงค์ที่ชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจ ลดทอนความต้องการสินค้าปิโตรเคมีโดยเฉพาะช่วงครึ่งปีแรก ทั้งในส่วนของสินค้าอุปโภคบริโภคขั้นปลาย สินค้าขั้นกลางที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตอื่น รวมถึงสถานการณ์ทางการตลาดที่มีการแข่งขันสูง จากกำลัง

การผลิตที่เพิ่มในภูมิภาค โดยราคาเฉลี่ยของโพลิโพรพิลีน (PP) มีการปรับตัวลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 13 ลงมาอยู่ที่ 936 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน โพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ลดลงร้อยละ 13 อยู่ที่ 862 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และโพลีไทรนไครดทั่วไป ลดลงประมาณร้อยละ 15 อยู่ที่ 1,012 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ในขณะที่แนฟทาปรับตัวลงประมาณร้อยละ 28

แนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยปี 2564

ตลาดปิโตรเคมีถือเป็นตลาดขนาดใหญ่ที่มีความเชื่อมโยงกันในระดับโลก ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจึงถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก รวมถึงต้นทุนการผลิต อีกทั้งยังเกี่ยวเนื่องกับหลาย ๆ อุตสาหกรรม จึงมักจะมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คาดการณ์ว่าในปี 2564 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 2.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ ได้แก่ ผลจากการมีวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด-19 การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออก รวมไปถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ แต่ทั้งนี้ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองคือ การฟื้นตัวของราคาค่าโลก ข้อพิพาทระหว่างจีนกับประเทศต่าง ๆ ทั้งในด้านการค้าและเทคโนโลยี ไม่ว่าจะเป็นกับสหรัฐอเมริกา ยุโรป อินเดีย หรือออสเตรเลีย นโยบายการค้าและการต่างประเทศของสหรัฐอเมริกา

ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีไทยปี 2564 มีแนวโน้มขยายตัวเล็กน้อยประมาณร้อยละ 2 - 4 ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และจากความต้องการใช้เม็ดพลาสติกที่ฟื้นตัวตามอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าคงทน เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานยนต์ และก่อสร้าง เป็นต้น อย่างไรก็ตามอุปทานการผลิตสินค้าปิโตรเคมีบางประเภทมีแนวโน้มสูงขึ้นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกโดยเฉพาะในจีน อินเดีย เวียดนาม และมาเลเซีย ในส่วนของต้นทุนจะมีความผันผวนตามสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก รวมถึงวัตถุดิบหลัก หรือแนฟทา รวมถึงกระแสการต่อต้านการใช้พลาสติกและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะมีผลต่ออุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อีกทั้งยังมีกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะจากจีน เวียดนาม อินเดีย และมาเลเซีย ซึ่งเป็นผลทำให้สถานการณ์การแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการสร้างความสมดุลของผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งสายโซ่อุปทาน ไปจนถึงผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นเพื่อตอบสนองความต้องการ สร้างคุณประโยชน์ และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการบริหารงานแบบ Solution Provider ซึ่งเป็นการนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการและคำปรึกษารอบคลุมตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน การปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการ และการแก้ปัญหา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป รวมทั้งมุ่งเน้นตลาดอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูง อาทิ อุตสาหกรรมทางการแพทย์ (Medical & Healthcare) อุตสาหกรรมพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และ

อิเล็กทรอนิกส์ (Electronics & Appliance) เป็นต้น อีกทั้งยังผลักดันโครงการ “Eco Solution” อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นโมเดลต้นแบบการจัดการผลิตภัณฑ์พลาสติกตลอดทั้ง Supply Chain ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงผลิตภัณฑ์ปลายทาง โดยในปี 2563 ได้ริเริ่ม “โครงการความร่วมมือต้นแบบการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use) ในพื้นที่ร้าน KFC” เพื่อนำขยะพลาสติกจากร้าน KFC กลับเข้ากระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ราคา

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเป็นสินค้าที่มีความเคลื่อนไหวของราคาตามปัจจัยภายนอกที่หลากหลายประการ ตั้งแต่ต้นทุนวัตถุดิบต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ แนฟทา และโมโนเมอร์ สภาพตลาดอุปสงค์ อุปทาน และการแข่งขันทั้งในประเทศ ภูมิภาค รวมถึงตลาดโลก คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นโยบายของรัฐบาล เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาตามปัจจัยดังกล่าว ให้เหมาะสมตามภาวะตลาดและการแข่งขัน สอดคล้องกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์และพื้นที่ของการจำหน่ายของสินค้า ณ เวลานั้น ๆ

คุณภาพสินค้า

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทุกประเภทของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ ระหว่างดำเนินการผลิต จวบจนเป็นผลิตภัณฑ์สุดท้ายก่อนส่งไปยังลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนกบริการด้านเทคนิค ซึ่งสามารถให้คำแนะนำในการเลือกใช้เม็ดพลาสติกที่เหมาะสมก่อนการขาย ให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาพร้อมไปกับลูกค้า อีกทั้งยังมีฝ่ายวิจัยและพัฒนา ที่มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วย

ในด้านของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยนั้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของพนักงานและชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และมอก. 18001 ในเม็ดพลาสติกทุกชนิด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับโรงงานผลิตเอทิลีน เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน และเม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน



ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเม็ดพลาสติกหลากหลายประเภท ได้แก่ HDPE PP PS EPS ABS และ SAN รวมถึงยังมีโรงงาน Compounding และ Composites สำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี (Color Compounds) และเติมสารเพิ่มคุณสมบัติต่าง ๆ (Composites) ตั้งอยู่ภายในบริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกอื่น ๆ และอยู่ภายใต้การจัดการของกลุ่มบริษัทฯ จึงทำให้การเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้รับความสะดวกและยืดหยุ่นมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า เช่น งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น

กลยุทธ์การสื่อสารและประชาสัมพันธ์

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีกับลูกค้า สังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- ร่วมมือกับลูกค้าในการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในวิกฤตไวรัสโควิด-19 เช่น ผ้าสปันบอนด์ที่ผลิตจากเม็ดพลาสติก PP มอบให้กับโรงพยาบาลวชิรพยาบาลเพื่อผลิตชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ สนับสนุนการผลิตและพัฒนาตู้ตรวจเชื้อแรงดันลบ เพื่อมอบให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศ เป็นต้น





- ริเริ่ม “โครงการความร่วมมือต้นแบบการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use) ในพื้นที่ร้าน KFC” เพื่อเป็นโมเดลต้นแบบการนำขยะพลาสติกเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธีและมีประสิทธิภาพ สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีกครั้ง ซึ่งเป็นหนึ่งโครงการภายใต้การดำเนินงาน “Eco Solution” ของโออาร์พีซีที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อจัดการผลิตภัณฑ์พลาสติกตลอดทั้งซัพพลายเชน ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงผลิตภัณฑ์ปลายทางที่กลายเป็นขยะพลาสติก

หลังการใช้งานภายใต้กระบวนการทำงานแบบ “Close Loop” ไม่ปล่อยให้มีขยะพลาสติกออกป้อนระบบ สร้างภาระแก่ชุมชนและสังคม

- ร่วมจัดแสดงสินค้าในงานประชุมสัมมนา “BCG: โมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)



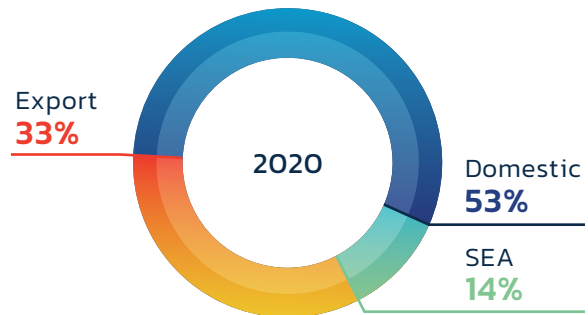
บริษัทฯ ร่วมกับพันธมิตรทางการค้า
ผลิตภัณฑ์พลาสติกในประเทศ
แสดงจุดยืนด้านความรับผิดชอบต่อ
สิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับ
ขยะพลาสติก _____ +

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับช่องทางการสื่อสารทางเลือก หรือสื่อสังคม (Social Media) ต่าง ๆ อาทิ POLIMAXX FB Fanpage, Instagram, Youtube เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จำเป็น หรือเป็นประโยชน์ รวมถึง

ความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์พลาสติก ต่อลูกค้าและประชาชนทั่วไป เพื่อสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีต่อสินค้าและองค์กร อีกทางหนึ่งด้วย

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2563 บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 53 ของปริมาณการขายทั้งหมด โดยเป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่มีสัญญาการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจำนวนทั้งสิ้น 19 บริษัท ซึ่งมีความชำนาญ มีความพร้อมในการให้บริการ และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจมาเป็นเวลานานกว่า 20 ปี และบางส่วนมีการขายตรงให้กับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ โดยพิจารณาถึงความพร้อมและความสามารถในการชำระเงิน สำหรับการขายในตลาดต่างประเทศนั้น บริษัทฯ เน้นส่งออกไปยังกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน เนื่องจากเป็นตลาดที่อัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



ที่มา: ฝ่ายตลาดธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกไปยังตลาดกลุ่มนี้ในสัดส่วนร้อยละ 14 ของปริมาณการขายทั้งหมด



การตลาดและภาวะการแข่งขันธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับโรคอุบัติใหม่จากเชื้อไวรัสโควิด-19 เกิดการระบอบอย่างรุนแรงไปทั่วโลก รัฐบาลประเทศต่าง ๆ จำเป็นต้องออกมาตรการปิดประเทศเพื่อชะลอการระบาดของเชื้อโรคดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อระบบ Global Supply Chain ที่เป็นส่วนสำคัญของโลกยุคโลกาภิวัตน์ (Globalization) ในปัจจุบัน เป็นวิกฤตสาธารณสุขที่มีความรุนแรงและยาวนาน จนเกิดเป็นวิกฤตเศรษฐกิจที่ประเทศต่าง ๆ ต้องเผชิญอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคได้รับผลกระทบจากไวรัสโควิด-19 เช่นกัน ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ 2 จากการหยุดเดินเครื่องจักรของลูกค้าเพราะตลาดปลายทางชะลอตัวอย่างหนัก อย่างไรก็ตาม เมื่อเข้าสู่ไตรมาสที่ 3 ธุรกิจลูกค้ามีแนวโน้มที่ดีขึ้นและมีการเร่งการผลิตจึงทำให้รายได้ของธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคกลับมาอยู่ในระดับปกติ

นอกจากนี้ ในปี 2563 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคยังต้องเผชิญกับภาวะภัยแล้งที่เกิดขึ้นในภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างรุนแรง ในจังหวัดระยอง ภาครัฐจึงมีนโยบายให้ลดปริมาณการใช้น้ำภาพรวมของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ลดลงร้อยละ 10 จากปริมาณที่ได้รับอนุญาต บริษัทฯ จึงออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการน้ำได้ตามนโยบายของภาครัฐ และการขอความร่วมมือจากลูกค้าในการลดปริมาณการใช้น้ำลงเป็นหนึ่งในมาตรการที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้ความสมดุลและคำนึงถึงผลกระทบต่อธุรกิจของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ฤดูฝนปี 2563 มีปริมาณน้ำเพิ่มขึ้นจนพ้นระดับวิกฤต รวมถึงภาครัฐยังมีแผนสำรองในการดึงน้ำดิบจากจังหวัดใกล้เคียงที่มีปริมาณน้ำมากเพียงพอหากจังหวัดระยองต้องเผชิญภาวะภัยแล้งอีกในอนาคต (รายละเอียดปรากฏอยู่ในการบริหารจัดการน้ำในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี หน้า 144-145)



การตลาดและการแข่งขันธุรกิจท่าเรือ และถังเก็บผลิตภัณฑ์

จากสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 ส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและนอกประเทศ ทำให้เศรษฐกิจถดถอย บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์จะคลี่คลายและดีขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 โดยปัจจัยดังกล่าวมีส่วนในการสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจท่าเรือมีปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่านท่าเรือเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

โครงการ Made in Thailand และการสนับสนุนการปกป้องอุตสาหกรรมหลักภายในจากภาครัฐ จะเป็นปัจจัยสำคัญช่วยเร่งการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมหลักภายในประเทศให้ดีขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการขนถ่ายสินค้าหลักผ่านท่าเรือมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงถังเก็บผลิตภัณฑ์ เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการเก็บผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น อาทิ น้ำมันดิบ น้ำมันดีเซลชนิดพิเศษ ฯลฯ จากนโยบายของกระทรวงพลังงานในการเพิ่มปริมาณสำรองตามกฎหมายของน้ำมันดิบจากร้อยละ 4 เป็นร้อยละ 5 และก๊าซปิโตรเลียมจากร้อยละ 1 เป็นร้อยละ 2 ในปี 2564 ประกอบกับที่วิเคราะห์ราคาน้ำมันดิบของกลุ่มปตท. คาดการณ์ว่ามีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้น และข่าวดีจากการพัฒนาวัคซีนไวรัสโควิด-19 และเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวในปี 2564 ซึ่งจะสนับสนุนให้ธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์เป็นที่สนใจจากลูกค้าภายนอกเพิ่มขึ้น ตามนโยบายดังกล่าว และน้ำมันดีเซลชนิดพิเศษ

ที่มีแนวโน้มจะมีการใช้ปริมาณที่มากขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการงดการเดินทางในช่วงไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงถังเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการเก็บผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น โดยมีแผนการลงทุนทั้งในส่วนของการปรับปรุงท่อและถังเก็บผลิตภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม โดยมีแผนการให้บริการกับลูกค้าภายนอก ประกอบด้วยถังเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและน้ำมันดีเซลชนิดพิเศษ ฯลฯ

การตลาดและการแข่งขันธุรกิจบริหาร จัดการทรัพย์สิน

ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ได้มีมาตรการบรรเทาภาษีร้อยละ 90 จากเหตุการณ์ไวรัสโควิด-19 ประกาศเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 โดยเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ชำระภาษีที่ดินฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท และในปี 2564 ในกรณีไม่มีมาตรการใด ๆ จากภาครัฐเพิ่มเติม บริษัทฯ จะต้องชำระภาษีที่ดินฯ ในอัตราที่ได้รับการลดหย่อนร้อยละ 50

ในส่วนของการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง ร่วมกับ WHAID นั้น การดำเนินการพัฒนาโครงการในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากไวรัสโควิด-19 ทำให้การดำเนินการตามกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกิดความล่าช้า ซึ่งมีผลทำให้แผนดำเนินการพัฒนาโครงการล่าช้ากว่ากำหนดเป็นระยะเวลา 1 ปี จากแล้วเสร็จพร้อมขายต้นปี 2566 เป็นปลายปี 2566

โครงสร้างรายได้



บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรเมติกส์ และโพลีเมอร์หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 152,319 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย/ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	2561		2562		2563	
		ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
1. ธุรกิจปิโตรเลียม บมจ.ไออาร์พีซี บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี (99.99%)		182,953	71%	153,451	71%	101,429	67%
2. ธุรกิจปิโตรเคมี บมจ.ไออาร์พีซี บจ.ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล (57.48%)		72,739	28%	59,656	28%	47,457	31%
3. ธุรกิจอื่น ๆ ⁽¹⁾ บมจ.ไออาร์พีซี		3,227	1%	3,470	1%	3,433	2%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ ⁽²⁾		258,919	100%	216,577	100%	152,319	100%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า		679		363		333	

หมายเหตุ:

(1) ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

(2) รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

โครงสร้างรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ

ประเภท	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการขายในประเทศ	147,034	57%	122,008	56%	89,678	59%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	111,885	43%	94,569	44%	62,641	41%
- ประเทศในกลุ่ม CLMV	20,428	8%	18,563	9%	13,876	9%
- ประเทศอื่น	91,457	35%	76,006	35%	48,765	32%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	258,919	100%	216,577	100%	152,319	100%



“

3 กลยุทธ์เพื่อการเติบโต
ทางธุรกิจ พลังแห่งการเติบโต
(Power of Growth)
พลังแห่งเทคโนโลยีดิจิทัล
(Power of Digital) และ
พลังแห่งทรัพยากรมนุษย์
(Power of People)

”

การดำเนินงานธุรกิจเชิงกลยุทธ์



ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินกลยุทธ์ 3 ด้าน ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ ประกอบด้วย การเติบโต (Growth) เทคโนโลยีดิจิทัลและกระบวนการทำงาน (Digital & Process) และทรัพยากรมนุษย์ (People) ควบคู่กับการสร้างสมดุล ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ ในการเป็นบริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโต โดยการเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วย ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม และขยายขอบเขตการลงทุนเพื่อ การเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการสร้างความร่วมมือกับ พันธมิตรและการพัฒนาธุรกิจ โครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์ ได้แก่

1. โครงการ Strengthen IRPC

เป็นการนำระบบการบริหารโครงการลงทุน Recovery Transformation Service (RTS) มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน มุ่งเน้น Cross Functional ระบบและเครื่องมือ การติดตามโครงการ รวมถึงโครงสร้างบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การเพิ่มผลดำเนินการโครงการลงทุน (ROIC) ประกอบด้วยโครงการสำคัญคือ

1.1 โครงการ Everest Forever (E4E) ซึ่งต่อยอดความสำเร็จ จากโครงการ Everest มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างผลกำไรส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจเดิมทั่วทั้งองค์กร สร้างความแข็งแกร่งของสุขภาพองค์กร (Organization Health) รวมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ครอบคลุมทั้ง ด้านการผลิต (Operations Area) ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Supply Chain) ด้านการตลาดและการขาย (Commercial Area) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Area) ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Area) ภาพรวม องค์กร (Corporate Area)

1.2 โครงการ IRPC 4.0 เป็นการนำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยี ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร และพัฒนาการบริการลูกค้าสู่ความเป็นดิจิทัล ทั้งระบบ

จากการดำเนินโครงการ E4E และ IRPC 4.0 ในปี 2563 สามารถส่งมอบผลประโยชน์ส่วนเพิ่มรวมกันถึง 2,261 ล้านบาท จากเป้าหมาย 1,799 ล้านบาท สามารถแยกตามแต่ละโครงการได้ ดังนี้

- OPS 4.0 การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติในโรงงาน เป็น Smart Operation (AI) ควบคุมและวางแผนระบบการผลิต ด้วยปัญญาประดิษฐ์ สามารถสร้างผลกำไรได้เพิ่ม 1,333 ล้านบาท (โครงการ E4E: Unit Operation & Energy สร้างผลกำไร 547 ล้านบาท E4E: Maintenance & Reliability สร้างผลกำไร 107 ล้านบาท/โครงการ IRPC 4.0: OPS 4.0 สร้างผลกำไร 679 ล้านบาท) จากเป้าหมาย 541 ล้านบาท
- CCM 4.0 การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขายและการตลาด โดยใช้ระบบดิจิทัล (Customer Centric Digital) เพื่อสามารถเข้าถึงความต้องการลูกค้า และตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว สร้างผลกำไรได้เพิ่ม 539 ล้านบาท (โครงการ E4E: ธุรกิจปิโตรเลียม สร้างผลกำไร 239 ล้านบาท ธุรกิจปิโตรเคมี สร้างผลกำไร 54 ล้านบาท ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์ สร้างผลกำไร 21 ล้านบาท/โครงการ IRPC 4.0: CCM 4.0 สร้างผลกำไร 225 ล้านบาท) จากเป้าหมาย 824 ล้านบาท
- ISC 4.0 การใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการเลือกซื้อน้ำมันดิบ วัตถุดิบ และวางแผนการผลิต โดยวิเคราะห์พฤติกรรมการณ์การซื้อของลูกค้าและความพร้อมในการส่งมอบวัตถุดิบของลูกค้า ในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน สามารถสร้างผลกำไรได้เพิ่ม 386 ล้านบาท (โครงการ E4E สร้างผลกำไร 376 ล้านบาท/โครงการ IRPC 4.0: PRO 4.0 สร้างผลกำไร 10 ล้านบาท) จากเป้าหมาย 434 ล้านบาท
- PRO 4.0 การปรับปรุงระบบจัดซื้อ เพื่อลดต้นทุนและเวลา (Lean Procurement) ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนจัดซื้อ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถสร้างโอกาสในการลดต้นทุนได้ 147 ล้านบาท (โครงการ IRPC 4.0: PRO 4.0 ช่วยลดต้นทุนได้ 147 ล้านบาท) จากเป้าหมาย 142 ล้านบาท
- ERP 4.0 การวางโครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรสู่ระบบดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรสู่ความเป็นเลิศ โครงการ E4E: Corporate Area สามารถสร้างผลกำไร 3 ล้านบาท จากเป้าหมาย 27 ล้านบาท

1.3 โครงการ Breakthrough Projects (BTPs) เป็นโครงการที่มีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตโดยผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นการผลักดันสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการให้บรรลุผลสำเร็จ มีระยะเวลาการดำเนินการ 4 ปี ตั้งแต่ปี 2563 - 2566 โดยการนำ Best Practice จากโครงการเดิมที่บรรลุผลสำเร็จมาใช้ต่อยอดผ่านการทำโครงการย่อย 53 โครงการ โดยมีการกำกับดูแลบริหารจัดการ 6 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน (2) กลุ่มธุรกิจโอเลฟินส์ (3) กลุ่มธุรกิจโพลีโอเลฟินส์ (4) กลุ่มธุรกิจโพลีสไตรีนิกส์ (5) กลุ่มธุรกิจท่าเรือ แทงค์ฟาร์ม และทรัพย์สิน และ (6) กลุ่มอื่น ๆ (ได้แก่ วิศวกรรมและบำรุงรักษา ตรวจสอบและความเชื่อมั่นโรงงาน บัญชีและการเงิน คุณภาพและความปลอดภัย เป็นต้น) ในปี 2563 โครงการ Breakthrough Projects ประกอบด้วย

- หน่วยผลิต UHV: โครงการ UHV Revamping Diesel draw off from HYVAHL & RDCC running at 120% capacity
- หน่วยผลิต PPC: โครงการ ATOM การร่วมลงทุนกับ JPP ในบริษัท Mytex Polymers เพื่อเพิ่มยอดขายและช่องทางการเข้าสู่ตลาด Automotive รองรับการผลิตของอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า
- หน่วยผลิตโรงกลั่น: กลยุทธ์การเพิ่มความสามารถ การเข้าตลาดน้ำมันดีเซลในประเทศ การบริหารจัดการน้ำมันดิบ (Crude Oil Optimization) มุ่งเน้นการลด Conversion Cost และปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของโรงงาน
- หน่วยผลิตปิโตรเคมี: กลยุทธ์การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (HVA Product)
- หน่วยสนับสนุนการผลิต: ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (Power & Steam Optimization) ที่ดินและทรัพย์สิน (Asset Utilization) และ Reliability Excellence
- ระบบดิจิทัล: มุ่งเน้นการพัฒนาแบบ Advance Analytics ในโรงงาน และขยาย Commercial Platform ผ่าน PLASKET.COM

Breakthrough Projects Number



2. โครงการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง

โดยมุ่งเน้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ผ่านกระบวนการทำงานแบบ Cross Function หรือ Agile New Way of Working Team (ANT) เพื่อช่วยขับเคลื่อนให้บรรลุวัตถุประสงค์

2.1 โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อสอดคล้องกับมาตรฐานน้ำมันดีเซล Euro 5 ของภาครัฐ และเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดดีเซลที่ต้องการคุณภาพสูงขึ้นในอนาคตทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ใน ปี 2566

2.2 โครงการ Galaxy เป็นโครงการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อต่อยอดและสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่มด้วยการลงทุน ร่วมทุน เพื่อผนึกกำลังทางธุรกิจ (Synergy) นำไปสู่การเติบโตในอนาคต

2.3 โครงการ R&D Excellence สอดคล้องกับโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ด้วยความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ในธุรกิจหลัก และกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ตลอดจนแสวงหาโอกาสทางนวัตกรรมในธุรกิจใหม่ (New S-curve)

2.4 โครงการ New Organization Agile Human (NOAH)

เพื่อพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สามารถบริหารงานได้อย่างคล่องตัว รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมขององค์กร เพิ่มศักยภาพของพนักงาน การคัดสรรบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน พัฒนภาวะผู้นำ นำไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการสำคัญดังนี้

- ใช้รูปแบบการทำธุรกิจแบบถูก ดี เร็ว (The most cost efficient operating model at speed) การทบทวนออกแบบงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามอัตรากำลังเป้าหมาย การใช้เทคโนโลยีและดิจิทัล การใช้เครื่องมือวิเคราะห์ การปรับปรุงระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่น ๆ ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างต้นทุน
- ทักษะใหม่ จิตใจยืดหยุ่น เรียนรู้ตลอดเวลา (Learn & Unlearn, Upskill, and Reskill) พนักงานที่ประสงค์จะร่วมงานกับบริษัทฯ ต่อไปทุกระดับ จะได้รับการปรับทักษะพื้นฐานของพนักงานให้ทันสมัย รองรับการทำงานในรูปแบบใหม่

- รางวัลตามผลงานและสร้างการแข่งขันในการพัฒนา (New Performance Management and Rewarding) เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีขับเคลื่อนด้วยบุคลากรชั้นเลิศเพื่อสร้างองค์กรชั้นนำ (Top Quartile People for Top Quartile Performance)
- หาคนเก่งร่วมทีมทุกระดับ (Talent Acquisition) เพื่อให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถเพิ่มมากขึ้นที่จะสนับสนุนภารกิจของบริษัทฯ
- ให้ทางเลือกกับพนักงาน (Choices of Life through Package) โดยมีข้อเสนอ “จุใจจาก” ออกแบบข้อเสนอเพื่อให้ได้มีโอกาสพิจารณาทางเลือกในการจากลาจากบริษัทฯ ก่อนเกษียณอายุ และได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม

3. โครงการเชิงกลยุทธ์อื่น ๆ ได้แก่

3.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ เป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้ทดแทนไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล เพื่อใช้สำหรับกระบวนการผลิตในบริษัทฯ โดยตัวทุ่นลอยน้ำ (Floating Support) เกิดจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ HDPE ของบริษัทฯ และโครงการนี้ยังเป็นการใช้พื้นผิวน้ำของบ่อเก็บน้ำสำรองของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ สามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจก (CO₂ Emission) ลงได้ประมาณ 10,000 ตันต่อปี สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้แล้วตั้งแต่มีนาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

3.2 โครงการขยายกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder Expansion) เป็นโครงการปรับปรุงหน่วย Polymerization เพื่อให้มีกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder) เพิ่มขึ้น 6,000 ตันต่อปี และเพิ่มคุณภาพของผงพลาสติก ABS โดยสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564





4. กลยุทธ์การดำเนินงานทางการเงิน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการจัดโครงสร้างทางการเงินและจัดหาเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม สามารถรองรับการดำเนินงานและโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบันการเงิน และประชาชนทั่วไปอย่างครบถ้วน ถูกต้องสม่ำเสมอ และทันสถานการณ์สำหรับในปี 2563 มีการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

การจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้น ได้แก่

- การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท

- การต่ออายุวงเงินสินเชื่อ ประเภท Domestic Letter of Credit (DLC) จำนวน 30,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อการขยายระยะเวลาชำระค่าน้ำมันดิบกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็น 90 วัน

การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นวิธีหนึ่งในการจัดโครงสร้างทางการเงินโดยมีเงินกู้/ หุ้นกู้/ อนุพันธ์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับกำไรที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge)

“

บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกฝัง
ให้การบริหารความเสี่ยงเป็น
ส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้า
ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

”



การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee) โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการ รวมถึง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ราคาค่าขนส่ง และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) จำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กรอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง ISO 31000: Risk Management - Principles and Guidelines และ COSO - Enterprise Risk Management มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity

Management System) แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และระบบการบริหารด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาเครื่องมือเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การกำหนดตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง (Key Risk Indicator) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดนำเพื่อช่วยแจ้งเตือนก่อนจะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง การใช้เครื่องมือประเมินมูลค่าความเสี่ยง Value at Risk (VaR) เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

สำหรับการส่งเสริมและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรโดยการสร้างความตระหนัก ความรู้ และความเข้าใจ ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถึงความสำคัญและความจำเป็นในการนำมาตรฐานและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ คณะกรรมการได้กำหนดหลักการ กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติ โดยมีการระบุวิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง นำเข้าขออนุมัติต่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ภายหลังได้รับการอนุมัติ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำไปปฏิบัติและ

มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับคณะกรรมการ
คณะต่าง ๆ ระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการปรับปรุง
และทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและ
เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และที่สำคัญจะต้องมีการสื่อสาร ให้ความรู้
ความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุม
ของคณะกรรมการ การประชุมของผู้บริหาร การประชุมของ
หน่วยงาน การทำ Workshop การแจ้งผ่าน E-mail หรือ
e-Learning การฝึกอบรม เป็นต้น นอกจากนี้ในปัจจุบัน บริษัทฯ
ได้ผลักดันงานด้าน GRC (Governance, Risk Management &
Internal Control, Compliance) เพื่อบูรณาการงานบริหารจัดการ
ในภาพรวมและยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
มากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนของงานและนำข้อมูลต่าง ๆ มาใช้ร่วมกัน
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สรุปการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและ ผลิตภัณฑ์ (Price Volatility Risk)

จากความไม่แน่นอนและความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ
ของไทยและของโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเกิดโรคติดเชื้อที่มี
การระบาดเป็นวงกว้างทั่วโลกจากไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19
รวมถึงประเด็นปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ เช่น สงคราม
การค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับจีน ปัญหาความไม่สงบ
ในกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งหมดนี้
ล้วนส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้และการจัดหา
(Demand & Supply) ของน้ำมันดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญ
ของไออาร์พีซี โดยต้องนำเข้าจากต่างประเทศเป็นจำนวนมาก
ในแต่ละปี เพื่อนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
ดังนั้น จากความไม่สมดุลของ Demand & Supply ทำให้ราคา
ซื้อขายในตลาดเกิดการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดความผันผวนและ
ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2563 ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ
ลดลงอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ขณะที่ส่วนต่างราคา
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีเอทิลีนส์ ที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการ
ในกลุ่มเวชภัณฑ์ โดยบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการความเสี่ยง
เพื่อลดผลกระทบต่อผลประกอบการและความสามารถในการ
ทำกำไร ดังนี้

1.1 ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ ๆ เข้ามาใช้อย่างต่อเนื่อง
ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบ
ที่หลากหลายด้วยต้นทุนที่ถูกกลง โดยบริษัทฯ ใช้เครื่องมือ

การคำนวณเชิงเส้น (Linear Programming: LP) ในการเลือกใช้น้ำมันดิบที่เหมาะสมเพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

1.2 ลดต้นทุนการผลิต โดยการบริหารจัดการการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการถ่ายเทและกักเก็บความร้อนในเตาเผาอุตสาหกรรม การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการก๊าซเชื้อเพลิงเหลือใช้ ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายมูลค่าหลายร้อยล้านบาทต่อปี

1.3 ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านราคาอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการคาดการณ์ราคาที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารให้ทราบเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้จัดเตรียมความพร้อมในการรับมือได้อย่างทันท่วงที

1.4 บริหารจัดการสินค้าคงคลังของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากการเกิด Stock Gain หรือ Stock Loss

1.5 ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

1.6 ประเมินและสอบทานกระบวนการจัดซื้อน้ำมันดิบและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการปฏิบัติงาน โดยมีการจัดทำแบบประเมินการควบคุม (Risk Control Matrix: RCM) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน ด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของสงครามราคาน้ำมัน

จากความขัดแย้งของกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ระหว่างกลุ่มโอเปก นำโดยประเทศซาอุดีอาระเบียกับประเทศรัสเซีย ซึ่งไม่สามารถตกลงกันได้ในการลดกำลังการผลิตน้ำมันโดยรัสเซียยังคงยืนยันที่จะผลิตน้ำมันในปริมาณเดิม กลุ่มโอเปกจึงไม่ลดกำลังการผลิตเช่นเดียวกัน ทำให้เกิดภาวะน้ำมันล้นตลาดหรือการผลิตมากกว่าความต้องการใช้ รวมถึงการเกิดโรคติดเชื้อโควิด-19 ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างมากทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันตกต่ำลงอย่างรวดเร็ว จากราคาน้ำมันประมาณ

60 USD/ BBL เมื่อต้นเดือนมกราคม 2563 เหลือเพียงประมาณ 20 USD/ BBL ในเดือนเมษายน 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ขาดทุนสต็อกน้ำมันเป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้เช่นเดียวกับการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่กำลังมาแล้วข้างต้น โดยให้มีการดำเนินการที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงกำหนดมาตรการเพิ่มเติม ดังนี้

แนวทางบริหารความเสี่ยง

2.1 จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิดมากขึ้น โดยเพิ่มความรู้ในการจัดประชุมจากทุกสองสัปดาห์ เป็นจัดประชุมทุกสัปดาห์และสามารถเรียกประชุมได้ทันทีหากมีความจำเป็น

2.2 จัดให้มี Strategic Crude โดยเป็นการเพิ่มการซื้อน้ำมันดิบในช่วงที่น้ำมันดิบมีราคาต่ำ เพื่อเพิ่มโอกาสการใช้น้ำมันดิบราคาถูกในช่วงที่น้ำมันดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น

3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกระบวนการผลิต และกระบวนการสนับสนุนการผลิต เนื่องจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ผลกระทบต่อความสูญเสียของบุคลากรและทรัพย์สิน รวมถึงการสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมาในการทำงานในเขตประกอบการของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงของการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงด้านชุมชน ความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตต่าง ๆ และความเสี่ยงของการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของบุคลากรและผู้เกี่ยวข้องจากการเกิดอุบัติเหตุต่าง ๆ เช่น อุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการควบคุมการผลิต อุบัติเหตุจากการขนส่ง อุบัติเหตุจากความประมาทในการปฏิบัติงาน โดยผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจทำให้มีการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน สูญเสียภาพลักษณ์ชื่อเสียง และกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยโดยกำหนดเป็นนโยบาย และดำเนินการภายใต้แผนกลยุทธ์การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ เช่น การนำระบบการจัดการความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS - 18001 การนำกระบวนการด้านความปลอดภัยมาใช้ในการออกแบบและปฏิบัติงาน (Process Safety Management) นำระบบจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management System: idMS)

มาใช้ในการจัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของการเกิดอุบัติการณ์ต่าง ๆ การให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับ ผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง ดำเนินการโครงการพัฒนา Outsource Safety Man และโครงการ Goal Zero 365 days เพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ

3.2 ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ เครื่องจักรในการผลิตสินค้า (Plant Reliability) ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่เกิดการหยุดการผลิตโดยไม่ได้วางแผนล่วงหน้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าไม่เป็นไปตามแผนที่ตกลงกันไว้ ทำให้อาจไม่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้า และระงับสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยแนวทางในการลดความเสี่ยงบริษัทฯ ได้กำหนดให้ดำเนินการตามโปรแกรม Zero Unplanned Shutdown อย่างเคร่งครัด และมีการจัดวางระบบป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ ซึ่งต้องได้รับการวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางป้องกัน และตรวจติดตามผ่านระบบวิเคราะห์อุบัติการณ์ นอกจากนี้ มีการตรวจสอบสภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงานอย่างทั่วถึงในจุดเสี่ยงต่าง ๆ (Plant Health Check) รวมถึงยังมีการตรวจสอบอุปกรณ์ทั้งระบบ ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

3.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้มีการปลดปล่อยสารระเหยไฮโดรคาร์บอนต่าง ๆ เช่น สารคาร์บอนไดออกไซด์ สารเบนซิน ฝุ่นละออง เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ ทำให้อาจเกิดการร้องเรียน ฟ้องร้องหรือเกิดข้อพิพาทได้ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการลดความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างบูรณาการภายใต้กรอบดำเนินงานต่าง ๆ อาทิ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 5001 รวมถึงการปฏิบัติตามและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดข้อกำหนด และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด

3.4 ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคม ที่อาจเกิดจากความขัดแย้งหรือความเห็นต่างของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้เกิดการร้องเรียน การฟ้องร้องกล่าวโทษต่อบริษัทฯ หรืออาจเกิดการชุมนุมประท้วงปิดสถานประกอบการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีเพื่อมุ่งสู่การได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ รวมถึงการรักษาภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณะ การกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมจากกระบวนการทางธุรกิจ (CSR in Process) ดำเนินการจัดทำแผนและตรวจประเมินด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการและแนวปฏิบัติ

ด้านสิทธิมนุษยชนที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล จัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA) และการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) ผ่านโครงการลำไทรโยง เป็นต้น

3.5 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยหากการบริหารจัดการไม่มีประสิทธิภาพเพียงพออาจส่งผลทำให้ไม่สามารถแข่งขันในสภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ อาจทำให้ต้นทุนการดำเนินการที่สูงเกินไป มีการผลิตสินค้าที่ไม่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว มีกระบวนการทำงานที่มีขั้นตอนซับซ้อนล่าช้า เป็นต้น ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) ทั้ง 12 องค์ประกอบ เช่น กลยุทธ์และความเป็นผู้นำ การจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การบริหาร การเปลี่ยนแปลง มาใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ยังคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพและประสิทธิผลอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอก เข้ามาตรวจประเมินระบบ OEMS เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงต่อไป

3.6 ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ ที่เกิดจากภัยคุกคามต่าง ๆ เช่น ภัยธรรมชาติ การถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี การโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งภัยคุกคามเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อกระบวนการทางธุรกิจหยุดชะงัก ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของกระบวนการทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาใช้ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 Business Continuity Management System มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ การนำไปปฏิบัติ การเก็บรักษา และการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤตและเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ รวมถึงดำเนินการฝึกซ้อมตามแผนที่กำหนดไว้

3.7 ความเสี่ยงด้านภัยแล้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อน้ำที่จะใช้ในกระบวนการผลิตมีไม่เพียงพอ ทำให้ต้องหยุดการผลิตในบางโรงงาน ส่งผลต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงสูญเสียรายได้และผลกำไรจากการขายผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เพียงพอสำหรับการผลิต และจัดทำแนวทางเพื่อลดผลกระทบจากความขัดแย้งจากความต้องการใช้น้ำที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม ชุมชนเมืองที่ขยายตัว รวมถึงภาคการท่องเที่ยว ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ จึงใช้มาตรการ 3R คือ ลดการใช้น้ำ (Reduce) นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) จัดสร้างบ่อน้ำสำรองปริมาณ 5 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อสำรองน้ำใช้ในกระบวนการผลิตในช่วงที่น้ำจากแหล่งธรรมชาติขาดแคลน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในการเข้าร่วมประชุม ติดตาม และประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการน้ำร่วมกัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของภาครัฐและเกิดประโยชน์สูงสุด



บริษัทฯ ร่วมกับทัพเรือภาคที่ 1 กำหนดให้มีการฝึกซ้อมแผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ ในการร่วมตรวจสอบภัยคุกคามที่มาจากทางทะเล และในกลุ่มงานป้องกันและแก้ไขการรั่วไหลของน้ำมันในเขตพื้นที่ จังหวัดระยอง



4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Exchange Risk) การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมในระดับหนึ่งต่อรายได้และรายจ่ายของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และต้นทุนวัตถุดิบซึ่งส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบจะได้รับและจ่ายชำระเป็นเงินบาทแต่ยังคงอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (USD Linked) รวมทั้งเงินกู้เพื่อโครงการลงทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ หนุนกู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) โดยการบริหารหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับรายได้ที่อิงกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าว อยู่ภายใต้การกำกับดูแลและติดตามผลจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และลดผลกระทบในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ อีกทั้งการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศ (Fx Swap) พร้อมกันของรายได้จากการส่งออกกับรายจ่ายค่าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพื่อลดภาระส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเสนอซื้อและเสนอขาย มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

4.2 ความเสี่ยงการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง (Funding & Liquidity Risk) บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระจ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนให้เพียงพอทันตามกำหนดเวลา ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ซึ่งความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากภายนอกขึ้นอยู่กับหลาย

ปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทำให้ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างเงินทุนเพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบหรือที่เกี่ยวกับการจัดหาเงินทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ จะสามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ประกอบกับปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้จากสถาบันการเงินประกอบด้วยวงเงินกู้ระยะสั้นใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 23,410 ล้านบาท และวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. โดยเป็นวงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินภายในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ

5. ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Capital Projects Risk)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สำคัญในปัจจุบัน คือ โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อปรับปรุงคุณภาพของน้ำมันดีเซล จากมาตรฐานยูโร 4 ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ให้ทันตามกำหนดของรัฐบาลที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 โดยโครงการจะต้องมีการลงทุนก่อสร้างโรงงานในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์จากเดิมที่บริษัทฯ ต้องมีการส่งออกน้ำมันดีเซลก๊าดสูงซึ่งมีมูลค่าที่ต่ำเปลี่ยนเป็นน้ำมันดีเซลก๊าดต่ำที่มีมูลค่าสูง ซึ่งจะช่วยให้ผลประกอบการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับ

การบริหารโครงการและมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

5.1 จัดเตรียมแผนการตลาดและการขายรองรับกับปริมาณของผลิตภัณฑ์อย่างที่จะผลิตออกมาทั้งหมดได้อย่างเพียงพอ มีช่องทางการขายที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตออกมาทั้งหมด สามารถจำหน่ายได้และมีตลาดรองรับที่เพียงพอ รวมถึงยังเพิ่มคงผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้

5.2 จัดเตรียมทรัพยากรด้านต่าง ๆ เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านพื้นที่ก่อสร้างและการจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภค เพื่อสนับสนุนและผลักดันโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 จัดทำระบบและกระบวนการในการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้มั่นใจว่าการดำเนินโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายในทุกมิติ ได้แก่ ระยะเวลาการดำเนินโครงการ การบริหารงบประมาณ คุณภาพของโครงการ ความปลอดภัยและความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และชุมชน

6. ความเสี่ยงในการพัฒนาศักยภาพองค์กร (Organizational Capability Risk)

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพองค์กรที่เป็นเลิศ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ผ่านค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) โดยบุคลากรต้องมีความพร้อม ทั้งความรู้ ความสามารถ และมีการกำหนดเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักขององค์กร ตามแผนงานของโครงการ NOAH โดยมีการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้

6.1 ปลุกฝังวัฒนธรรมองค์กรในด้านการทำงานผ่าน IRPC DNA เพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กรได้ยึดถือปฏิบัติเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6.2 ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการดำเนินการ รวมถึงการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการทำงานเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว ถูกต้องและลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นลง

6.3 จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้และการเพิ่มความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะองค์ความรู้ในวิชาชีพที่สำคัญและจำเป็นต่อการ

ขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้บรรลุผลตามที่กำหนดไว้

6.4 กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยเฉพาะในผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ มีการถ่ายทอดงานเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุหรือลาออก

7. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติ นโยบายและกฎหมาย กฎระเบียบ (Policy and Regulatory Risk)

การสร้างความตระหนักให้กับพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ด้วยความเคร่งครัด รวมถึงให้มีการติดตามและเตรียมความพร้อมจากการกำหนดนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ จากภาครัฐ รวมถึงกฎหมายระหว่างประเทศ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การสำรองปริมาณน้ำมัน กฎหมายภาษี กฎหมายแรงงาน แนวทางการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ละเลยหรือไม่ปฏิบัติตาม อาจเกิดความเสียหายจาก ค่าปรับ การฟ้องร้องหรืออาจรุนแรงถึงขั้นเพิกถอนใบอนุญาตได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

7.1 ติดตามข่าวสารต่าง ๆ จากภาครัฐที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือการดำเนินธุรกิจ และมีการศึกษาเตรียมความพร้อม รวมถึงจัดทำแผนการดำเนินงานหรือแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ

7.2 จัดทำระบบฐานข้อมูลของกฎหมาย กฎระเบียบ พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถนำไปปฏิบัติได้โดยง่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

7.3 เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และจัดทำแนวทางในการลดความเสี่ยงนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมถึงการนำแนวทาง 8 หลักการ สำหรับเอกชนและนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาสื่อสารให้กับผู้บริหาร พนักงาน มาปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

7.4 ดำเนินการตามขั้นตอนประมวลกฎหมายที่ดินในการถอนสภาพทาง ล้ำราง การแลกเปลี่ยนที่สาธารณะที่อยู่บนพื้นที่การขยายเขตประกอบการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย และ

ลดผลกระทบจากความขัดแย้งกับชุมชนและคดีความฟ้องร้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจในการดำเนินการและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างบูรณาการ



8. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบงานดิจิทัล (Digital Security Risk)

ปัจจุบัน ภัยคุกคามจากการถูกโจมตีและอาชญากรรมทางไซเบอร์ได้เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงเป็นไปในหลากหลายรูปแบบ อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือหลักในการดำเนินธุรกิจ เมื่อถูกโจมตีอาจทำให้ระบบ Digital เสียหายและเกิดการหยุดชะงักของกระบวนการทางธุรกิจ เช่น กระบวนการจัดซื้อ กระบวนการขายสินค้า กระบวนการผลิต กระบวนการขนส่ง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเชิงรุก เพื่อป้องกันและลดโอกาสจากการถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี รวมถึงลดผลกระทบกรณีถูกโจมตีจนระบบ Digital ได้รับความเสียหาย ให้สามารถฟื้นคืนระบบได้อย่างรวดเร็ว สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

8.1 ได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

8.2 มีฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตี

จากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหายหรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

8.3 บริหารจัดการศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ให้มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้าน ซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ และบุคลากร ตรวจสอบการเข้าถึงระบบต่าง ๆ ขององค์กรว่ามี การเข้าถึงที่ผิดปกติ หรือมีการบุกรุกจากภายนอกหรือไม่ และมีกระบวนการตอบสนองต่อการบุกรุกได้อย่างรวดเร็วควบคู่ไปกับการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากรในเรื่องการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

8.4 เพิ่มความรู้ ทักษะให้เจ้าหน้าที่ดูแลด้านความปลอดภัย โดยการเข้าร่วมอบรม สัมมนา แลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยงานภายนอก รวมถึงทดสอบความรู้กับสถาบัน ComTIA เพื่อขอการรับรองการเป็นผู้ดูแลด้านความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Security Certificate)

8.5 สร้างความรู้ ความตระหนักให้พนักงานในการใช้งานอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ได้อย่างปลอดภัย หลีกเลี่ยง การติดตั้ง มัลแวร์ หรือการถูกโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีทีมงานในการให้คำปรึกษา ให้ความรู้และแจ้งเตือน รวมถึงการแก้ไขปัญหาให้พนักงานทุกคน



9. ความเสี่ยงเนื่องจากผลกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (COVID-19)

ความเสี่ยงจากโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งเกิดการแพร่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เป็นวงกว้าง โดยสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั่วโลก คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะตกต่ำลงจนทำให้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจครั้งเลวร้ายที่สุดนับแต่ยุคเศรษฐกิจตกต่ำครั้งใหญ่ที่เรียกว่า Great Depression ในช่วงยุคปี 2470 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในหลายกลุ่มอุตสาหกรรมเป็นวงกว้าง อาจต้องหยุดดำเนินการเป็นกรณีชั่วคราวหรืออาจต้องหยุดถาวร โดยในกลุ่มอุตสาหกรรมการกลั่นและปิโตรเคมีก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน โดยเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น บริษัทฯ อาจถูกหน่วยงานภาครัฐสั่งปิดสถานประกอบการหากพบผู้ติดเชื้อเป็นพนักงานของบริษัทฯ หรือผลกระทบต่อโครงการการก่อสร้างโรงงานหรือการซ่อมบำรุงเครื่องจักรต้องล่าช้าออกไปเนื่องจากผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาได้ หรือผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าที่ล่าช้า เนื่องจากมีขั้นตอนที่เพิ่มมากขึ้นทั้งจากข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ ยังส่งผลกระทบต่อภัยขาดแคลนและรายได้ของบริษัทฯ ลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป (เช่น การเดินทางลดลงซึ่งกระทบกับยอดขายน้ำมัน การซื้อสินค้าลดลงซึ่งกระทบกับยอดขายเม็ดพลาสติก เป็นต้น) ดังนั้นในการบริหารความเสี่ยงของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นในการป้องกันรักษาบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปลอดภัยไม่ให้เกิดการติดเชื้อ รวมถึงการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาวะวิกฤต โดยมีแนวทางบริหารความเสี่ยง ดังนี้

แนวทางบริหารความเสี่ยง

9.1 จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานป้องกันและแก้ไข

สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (War Room COVID-19) เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดผลกระทบด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพไม่ให้เกิดผู้ป่วยหรือผู้เสียชีวิต

9.2 จัดทำมาตรการ Work from Home โดยจัดเตรียมอุปกรณ์และระบบงานต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความแออัดในที่ทำงาน การรักษาระยะห่าง ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ของพนักงาน

9.3 เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าออกที่ทำงานหรือสถานประกอบการ โดยมีการคัดกรองพนักงานหรือบุคคลภายนอกก่อนเข้าสถานประกอบการจะต้องมีการตรวจวัดอุณหภูมิ และสวมหน้ากากอนามัยทุกครั้ง นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ที่หน่วยงานรัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด

9.4 กำหนดแนวทางแก้ไข กรณีพบพนักงานต้องสงสัยหรือป่วยด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยมีการกักกัน คัดแยกกลุ่มพนักงานที่ต้องสงสัยอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดให้มีพนักงานสำรองปฏิบัติหน้าที่แทน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติงานที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ

9.5 จัดหาเงินสดหมุนเวียนเพิ่มเติมจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ เพื่อสำรองไว้ใช้ยามฉุกเฉิน รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามหนี้สิน เพื่อไม่ให้เกิดหนี้เสียซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ

9.6 จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) สำหรับกรณีโรคติดเชื้อร้ายแรง และให้มีการฝึกซ้อม พัฒนา ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

10. ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและแนวโน้มของปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในระยะยาวช่วงประมาณ 5 - 10 ปีข้างหน้า ในด้านต่าง ๆ เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น ซึ่งเมื่อบริษัทฯ ได้ทราบแนวโน้มต่าง ๆ ที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น แนวโน้มการใช้ น้ำมันที่ลดลงจากการมาของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk) แนวโน้มมาตรการส่งเสริมภาครัฐในการลดการใช้พลาสติก เป็นต้น

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

10.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนการใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมันมาเป็นรถยนต์ไฟฟ้า เร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยสาเหตุสำคัญมาจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่ดีขึ้นมาก และราคาจำหน่ายที่ถูกลง รวมถึงรัฐบาลมีการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ทำให้ยอดขายการจำหน่ายน้ำมันและน้ำมันหล่อลื่นมีแนวโน้มที่ลดลง บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการจัดการในระยะยาว โดยกำหนดกลยุทธ์ในปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ให้มีมูลค่าสูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เริ่มดำเนินการตามแผนงานมาตั้งแต่ปี 2557 เช่น โครงการปรับปรุงคุณภาพการผลิตสู่ผลิตภัณฑ์สะอาด (UHV) โดยมีการปรับเปลี่ยนน้ำมันเตา (Fuel Oil) มาเป็นสารโพรพิลีน และมีการนำสารโพรพิลีนมาเปลี่ยนสภาพเป็นผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีนและโพลิโพรพิลีนคอมพาวนด์ โดยมีการก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน และในอนาคตมีการศึกษาที่จะนำแนฟทาหนักและสารอะโรเมติกส์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบของน้ำมันแก๊สโซลีน มาปรับปรุงสภาพเป็นสารพาราไซลีน (Paraxylene) หรือสารอื่น ๆ ที่จะเพิ่มมูลค่าที่สูงขึ้น

10.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk) ในปัจจุบันปัญหาภัยธรรมชาติเกิดขึ้นได้บ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งการเกิดภัยแล้งและน้ำท่วม ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคของโลก โดยมนุษย์เป็นสาเหตุหนึ่งที่สำคัญในการทำให้สภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น การใช้รถ การใช้เครื่องปรับอากาศ หรือเครื่องทำความร้อนการเผาไหม้ถ่านหิน น้ำมัน และก๊าซ กิจกรรมของมนุษย์เหล่านี้ล้วนปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปสู่บรรยากาศ บริษัทฯ จึงได้วางแผนแนวทางเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว โดยมีการศึกษาการประยุกต์ใช้ราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กำหนดมาตรการ

ลดความเข้มของการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยนำมาตรฐาน ISO 50001 มาใช้ ซึ่งจะช่วยลดการเผาไหม้เชื้อเพลิง โดยตั้งเป้าหมายลดลงร้อยละ 2 ทุกปี การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร โดยนำร่องประเมินภาคสมัครใจ ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมและองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) การส่งเสริมพลังงานทางเลือก เช่น การใช้รถโดยสารไฟฟ้าร่วมกับกลุ่ม ปตท. รับส่งพนักงาน โครงการใช้โซลาร์เซลล์ในการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการลดผลกระทบจากการเกิดสภาวะน้ำแล้งหรือน้ำท่วม โดยมีแผนการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เช่น โครงการจัดการทรัพยากรน้ำ โครงการบริหารจัดการน้ำเพื่อชุมชน เป็นต้น

10.3 ความเสี่ยงจากมาตรการส่งเสริมภาครัฐในการลดการใช้พลาสติก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ ลดลง จากการที่ภาครัฐมีแนวโน้มจะมีการออกกฎหมาย ข้อบังคับ ห้ามใช้พลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้งในอนาคต รวมถึงภาคสังคมมีการตื่นตัว ตระหนักมากขึ้น มีการรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้งอย่างกว้างขวางในปัจจุบัน สำหรับมาตรการรับมือกับผลกระทบที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกชนิด HDPE ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตถุงพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้ง มาเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดท่อ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม อาคาร บ้านเรือนต่าง ๆ นอกจากนี้ ได้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับพลาสติกชนิดอื่น ๆ ที่อาจถูกห้ามใช้ในอนาคต เพื่อหาแนวทางรองรับต่อไป

10.4 ความเสี่ยงในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของลูกค้าในการซื้อขายและการทำธุรกรรมทางการเงิน โดยลูกค้ามีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในการทำการซื้อขายผ่านช่องทางออนไลน์ แทนการซื้อขายผ่านช่องทางปกติหรือตัวแทนจำหน่าย ส่งผลกระทบทำให้ยอดขายสินค้าของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากมีความสะดวกรวดเร็ว และราคาที่ถูกลง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินสร้างธุรกิจบน Platform ดิจิทัลกับบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการซื้อขายในตลาดจีน โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 55% และทุนจีนถือหุ้น 45% พัฒนาแพลตฟอร์ม PLASTKET.COM ซึ่งเป็นอีคอมเมิร์ซแพลตฟอร์มพลาสติก (Plastic e-Commerce Platforms) รายแรกในไทยและอาเซียนที่จะนำเทคโนโลยี AI เข้ามาช่วยในการพัฒนารูปแบบการขายเม็ดพลาสติก สารเคมี และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสำเร็จรูปให้ง่ายขึ้น โดยเปิดตัวให้มีการซื้อขายอย่างเป็นทางการในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

“

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี
มีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจาก
งานวิจัยและพัฒนาที่สามารถ
ผลิตเชิงพาณิชย์พร้อมออก
สู่ตลาด ได้ถึง 15 โครงการ
ซึ่งคิดเป็นกำไรส่วนเพิ่มมูลค่า
130 ล้านบาท

”



การวิจัยและพัฒนา เพื่อความเป็นเลิศ



รอดและปรับตัวในยุค New Normal ด้วยนวัตกรรม

“

เพื่อยกระดับความสามารถด้าน
การวิจัยพัฒนาและสร้างสรรคนวัตกรรม
ให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำ
ระดับโลก (World-class Fast Follower)

”

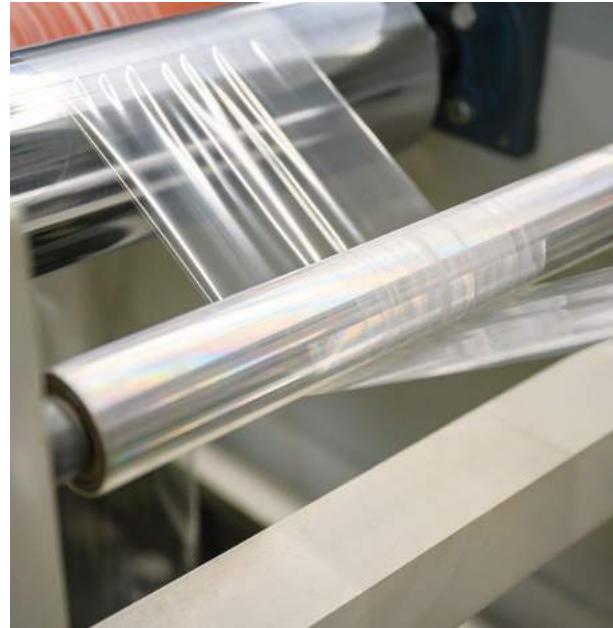
เป้าหมายหลักของศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีภายใต้การดำเนินการตามกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ (R&D Excellence) และกรอบการบริหารนวัตกรรม 8 ด้าน (8 Strategic Innovation Framework) เน้นการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อการปรับตัวและอยู่รอดในยุค New Normal โดยศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีได้ดำเนินงานโครงการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์สอดคล้องตามแผนแม่บท (Product Portfolio and Technology Roadmap) และอุตสาหกรรมเป้าหมาย (Industrial Focus) ดังนี้

1. การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลัก (Core Business) เน้นอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electric and Electronics) อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Packaging) อุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้าง (Construction) และการลดต้นทุนการผลิต เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Cost Optimization)
2. การเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษโดยต่อยอดจากธุรกิจข้างเคียง (Adjacent Business) เน้นอุตสาหกรรมทางการแพทย์ (Medical and Hygiene) อุตสาหกรรมเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) อุตสาหกรรมสารเคมีและสารตัวเติม (Specialty Chemicals and Additives) อุตสาหกรรมวัสดุนาโน (Nanomaterials)
3. การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ (New S-curve Business) เน้นอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Electronics) และอุตสาหกรรมระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage)

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ทางศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีมีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจากงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถผลิตเชิงพาณิชย์พร้อมออกสู่ตลาด ได้ถึง 15 โครงการ ซึ่งคิดเป็นกำไรส่วนเพิ่มมูลค่า 130 ล้านบาท ตัวอย่างการใช้งานในเทคโนโลยีดังต่อไปนี้

1. ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารเพื่อการเติบโตของธุรกิจจัดส่งอาหาร (Food Delivery) ในยุค New Normal

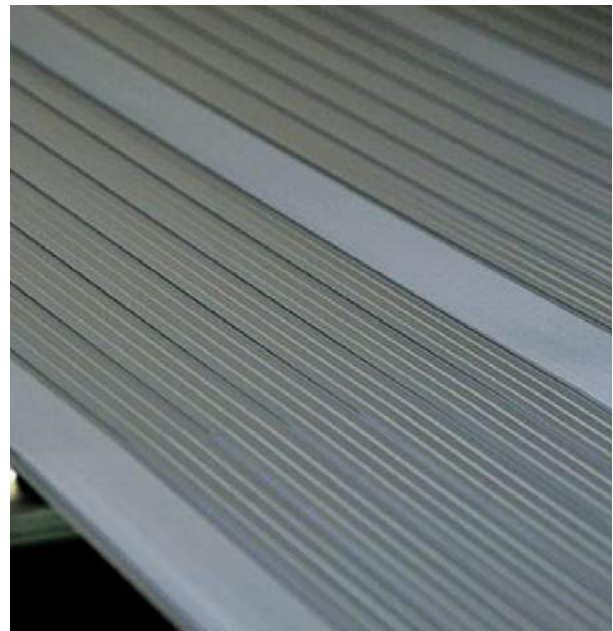
โพลีโพรพิลีนเกรด FL203D สำหรับฟิล์มดัดยัดสองทิศทาง (Biaxially-oriented Polypropylene Film) เป็นนวัตกรรมใหม่ที่บริษัทฯ วิจัยและพัฒนาขึ้นมาเอง และมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการลูกค้า โดยความสำเร็จนี้เกิดจากการทำงานร่วมกันของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ (Agile Team) รวมทั้งการร่วมพัฒนากับลูกค้าและตอบสนองต่อลูกค้าที่รวดเร็ว โดยมีกำไรส่วนเพิ่มจากการขายผลิตภัณฑ์นี้ประมาณ 70 ล้านบาทต่อปี และทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดนี้สูงถึง 45% ของตลาดภายในประเทศ



ฟิล์มโพลีโพรพิลีนชนิดดัดยัดสองทิศทาง +

2. ผลิตภัณฑ์สำหรับส่วนประกอบยานยนต์ไฟฟ้าตอบสนองต่อแนวโน้มทางเทคโนโลยีของโลก

โพลีเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงยิ่งยวด (Ultra-High Molecular Weight Polyethylene; UHMW-PE) เกรด U710B สำหรับใช้งานเป็นตัวคั่น (Battery Separator) ในแบตเตอรี่แบบตะกั่วกรด (Lead-acid Battery) ซึ่งมีน้ำหนักโมเลกุลสูงถึง 7 ล้านกรัมต่อโมล ทำให้มีคุณสมบัติทนทานต่อการขัดสี (Abrasion Resistance) และต้านทานการเจาะทะลุ (Puncture Resistance) สูง โดยมีกำไรส่วนเพิ่มจากการขายผลิตภัณฑ์นี้ประมาณ 12 ล้านบาทต่อปี



ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนเกรด U710B และตัวคั่นในแบตเตอรี่แบบตะกั่วกรด +

3. ผลิตภัณฑ์ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมของโลกที่เกิดขึ้น จึงได้นำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ในการวิจัยและพัฒนา ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีจึงได้วิจัยและพัฒนาโดยการนำพลาสติกที่ไม่ได้คุณภาพจากกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมมารีไซเคิล (Post-Industrial Recycled Resin: PIR) และใช้นวัตกรรมทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณสมบัติที่ดีได้แก่ พลาสติกเกรด 1601MHRP ซึ่งสามารถออกสู่ตลาดได้ในช่วงเริ่มต้นที่ 60 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับลูกค้าเพื่อนำพลาสติกใช้แล้วมารีไซเคิลเพื่อนำกลับไปใช้งานใหม่ (Post-Consumer Recycled Resin: PCR) ทั้งงานชิ้นส่วนรถยนต์และบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น



หน้ากากผ้า กราฟีน

ANTI-BACTERIA
กราฟีนสามารถยับยั้งแบคทีเรีย ซึ่งเป็นสาเหตุของกลิ่นอับไม่พึงประสงค์ บนผิวของหน้ากาก

WASHABLE
สามารถซักล้างด้วยมือและน้ำกลั่นเบาใช้ได้มากกว่า 10 ครั้ง ตามมาตรฐานทดสอบโดยสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ANTI-STATIC / ANTI-DUST
กราฟีนสามารถต้านไฟฟ้าสถิตฝุ่นจึงไม่เกาะสะสมเหมือนหน้ากากทั่วไป จึงสะอาดปลอดภัยสวมใส่ได้ตลอดวัน

HEAT DISSIPATION
กราฟีนสามารถกระจายความร้อนจากอุณหภูมิในร่างกายได้อย่างรวดเร็ว จึงให้ความรู้สึกสบายมากขึ้น

หน้ากากผ้ากราฟีน

4. สถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ส่งผลต่ออุตสาหกรรมทางการแพทย์

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีวิจัยและพัฒนาหน้ากากผ้ากราฟีน (Graphene Mask) โดยนำหมึกกราฟีนนำไฟฟ้าเคลือบลงบนผ้า ทำให้หน้ากากมีคุณสมบัติป้องกันเชื้อแบคทีเรีย ป้องกันการสะสมของฝุ่น และสวมใส่สบายเนื่องจากการกระจายความร้อน นับว่าเป็นผลิตภัณฑ์ตัวแรกจาก New S-curve ที่สามารถออกสู่ตลาดได้ และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่ขายแบบ Business-to-Consumer (B2C) ตัวแรกของบริษัทฯ อีกด้วย

เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษมากขึ้น ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีจึงมีการนำเสนอโครงการวิจัยใหม่อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ ทำให้ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการวิจัยพัฒนา มูลค่าถึง 428 ล้านบาท โดยมีการกระจายตัวตามระยะเวลาอย่างสมดุล

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้าง New S-curve ผ่านโปรแกรมการวิจัยและพัฒนา De Novo Research ซึ่งประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ หมึกนำไฟฟ้า (Conductive Ink) นอกจากหน้ากากผ้ากราฟีนที่ออกสู่ตลาดแล้ว ปัจจุบันสามารถวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) ที่นำหมึกนำไฟฟ้าประยุกต์ใช้สำหรับ RFID (Radio Frequency Identification) ได้ และกำลังทดสอบการใช้งานกับลูกค้าสำหรับงานหมึกนำไฟฟ้ารองพื้น (Conductive Primer) ในการฉีดยาของชิ้นส่วนยานยนต์ สำหรับงานวิจัย Organic Light-Emitting Diode (OLED) นั้นสามารถขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต้นแบบของฉากรังสีแสงได้ และแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนอยู่ในขั้นตอนการทดลองและประยุกต์ใช้งานร่วมกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ โดยโครงการใน New S-curve ทั้งหมดมีการบริหารจัดการแบบ Start-up เพื่อผลักดันผลิตภัณฑ์ให้ออกสู่ตลาดได้อย่างรวดเร็วโดยไม่ติดข้อจำกัดกับธุรกิจเดิม



IRPC Innovation Plaza ภายในศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี



ปี 2563 ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีมีบุคลากรวิจัยและพัฒนาจำนวน 128 คน คิดเป็นร้อยละ 2.5 ของบุคลากรทั้งหมดของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินกิจกรรมการวิจัยและพัฒนา จำนวนร้อยละ 0.6 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปัจจุบันอาคารศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีใช้งานได้ครบถ้วนสมบูรณ์ รองรับบุคลากรและเครื่องมือทางด้านงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้ รวมทั้งสามารถต้อนรับบุคคลภายนอกที่เข้ามาเยี่ยมชมและติดต่อทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่

- ลิขสิทธิ์ (Copyright) มีทั้งหมด 11 รายการที่จดทะเบียนแล้ว ซึ่งแบ่งเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 6 รายการ และผลงานตีพิมพ์ 5 รายการ
- เครื่องหมายการค้า (Trademark) มีทั้งหมด 218 รายการที่จดทะเบียนแล้ว ใน 21 ประเทศทั่วโลก
- สิทธิบัตร (Patent) มีทั้งหมด 14 รายการที่จดทะเบียนแล้ว และ 24 รายการที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียน ซึ่งเป็นทั้งกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสารเคมีต่าง ๆ

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีดำเนินงานผ่านกลยุทธ์นวัตกรรมแบบเปิดและการลงทุนทางเทคโนโลยี (Open Innovation and Technology Investment) เพื่อลดระยะเวลาการวิจัยและ

ความเสี่ยงในการนำผลิตภัณฑ์ออกสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ ด้อยอดธุรกิจเดิมและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ เน้นเทคโนโลยี Advanced Materials ตอบสนองกลยุทธ์ของศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ประกอบด้วย 4 เทคโนโลยีหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (High Value Added Product) รถยนต์ไฟฟ้าและระบบการกักเก็บพลังงาน (Energy Vehicle/ Energy Storage System) ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์สังคมเมือง (Urbanization Materials) และพลังงานสะอาด (Clean Energy) โดยการร่วมวิจัยกับองค์กรชั้นนำทั้งภาคในประเทศและต่างประเทศ เช่น สถาบันวิจัยสิริเมธี (VISTEC) Japan Advanced Institute of Science and Technology (JAIST) Haydale Technologies Thailand และบริษัทภายใน กลุ่ม ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช จัดตั้งศูนย์วิเคราะห์และตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลทางการแพทย์ในรูปแบบของ Social Enterprise (SE) เพื่อกำหนดมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ และเพิ่มโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเกรดการแพทย์ของบริษัทฯ สู่ตลาด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม เพื่อนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติถึง 2 รางวัล ประกอบด้วย



รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ 2
รางวัล: รางวัลเกียรติคุณ
ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น
และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1
ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม — +

- รางวัลเกียรติคุณ ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทองค์กรขนาดใหญ่ จากการที่บริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการนวัตกรรมในองค์กรทุกภาคส่วนอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ระดับยุทธศาสตร์ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจระดับกระบวนการจัดการนวัตกรรมที่เป็นระบบและชัดเจน เน้นความคล่องตัว (Agile) และการทำงานร่วมกันระหว่างสายงาน (Cross-function) การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล (Data Driven Organization) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงยุค New Normal และการลงทุนด้านนวัตกรรม ตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน การสนับสนุนเครื่องมือเครื่องจักรสำหรับงานวิจัยพัฒนาเฉพาะทาง รวมถึงการพัฒนาทักษะขั้นสูงของบุคลากรวิจัย
- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม จากผลงาน “พลาสติกนวัตกรรมเพื่อคนพิการ” ซึ่งเป็นผลงานการวิจัยพัฒนาร่วมกับ “มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี” โดยใช้เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนเกรด 3340H ของบริษัทฯ ที่มีสมบัติโปร่งแสงทำให้สามารถปรับแก้เข้าขาเทียมให้มีความแนบพอดีกับต่อขาของคนพิการได้อย่างตรงจุดและรวดเร็ว แก้ปัญหาคนพิการใส่ขาเทียมแล้วเกิดแผลจากการเสียดสีและได้รับความเจ็บปวด นอกจากนี้ ยังสามารถนำพลาสติกเหลือใช้จากการผลิตขาเทียมไปรีไซเคิลและนำกลับมาขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อีกครั้ง

ปี 2563 ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีมุ่งเน้นเป้าหมายปรับปรุงและยกระดับการวิเคราะห์และทดสอบสำหรับการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและรับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนออกสู่ตลาด ของศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการ ตามกลยุทธ์ AL Excellence (Analytical and Laboratory Center Excellence) ประกอบด้วย 4 แผนงานหลัก ได้แก่

- การลดระยะเวลาการวิเคราะห์ทดสอบผลิตภัณฑ์ โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงานและนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ เช่น Online Analyzer เป็นต้น
- การวิเคราะห์ทดสอบที่มีความแม่นยำและถูกต้องสูง
- การพัฒนาและปรับปรุงอุปกรณ์ เครื่องมือ และอาคารห้องปฏิบัติการ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยมากขึ้น
- การบริหารจัดการด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น เพื่อรองรับงานได้อย่างหลากหลาย

นอกจากนี้ ทางศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการหารายได้เพิ่มจากการบริการวิเคราะห์ทดสอบจากลูกค้าภายนอก (Analytical Testing Service) เนื่องจากมีระบบการทดสอบตามมาตรฐานต่าง ๆ และได้รับการรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการ รวมทั้งมีเครื่องมือที่ทันสมัยและเฉพาะด้าน โดยในปี 2563 สามารถหารายได้รวมอยู่ที่ 10 ล้านบาท



“

กำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการ
ความยั่งยืน (Sustainability
Management) เพื่อสร้าง
ความสมดุลของการดำเนินธุรกิจ
ตลอดจนกำหนดนโยบายการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี ที่คำนึงถึงการสร้าง
ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกกลุ่ม

”



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ขับเคลื่อนกลยุทธ์การบริหารความยั่งยืนผ่านสำนักบริหารความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงกรอบการบริหารความยั่งยืนในระดับสากลและกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่สนับสนุนและผลักดันการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการดำเนินงานในการบริหารความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนเพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการและเป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล มีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืน

(Sustainability Management) โดยนำกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนตามระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System) และเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) มาใช้เป็นแนวทาง มีเป้าหมายเพื่อสร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งระบุถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามจรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเพื่อรักษาความสมดุลและคงความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

กลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนที่เป็นเลิศ (Sustainability Management Excellence)



การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

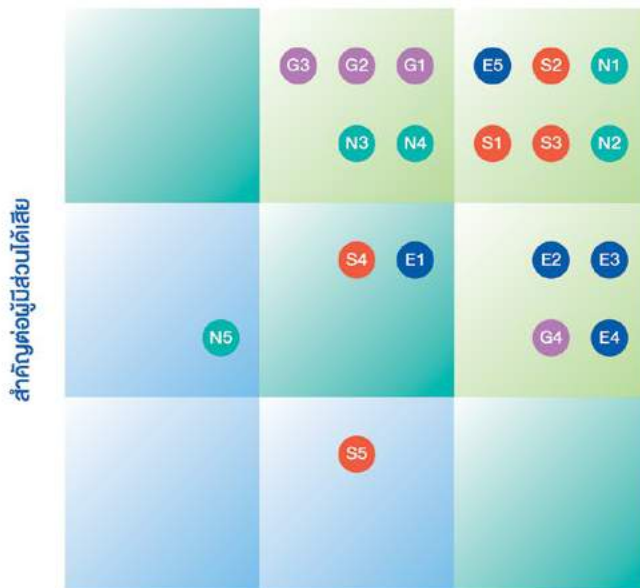
บริษัทฯ ตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร มีกระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อหามุมมอง ความสนใจ ความคาดหวัง ข้อห่วงกังวล และปัจจัยความสำเร็จที่สามารถส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ก่อนนำไปใช้ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนำไปใช้เป็นข้อมูลนำเข้าของการจัดทำกลยุทธ์องค์กร

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ รวบรวมและระบุประเด็นสำคัญจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้บริบทของความยั่งยืนให้ครอบคลุมข้อกำหนดจากภาครัฐ

และข้อมูลแนวโน้มที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น สถานการณ์โรคระบาด ความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการขยะพลาสติก เป็นต้น เพื่อนำมาพิจารณา ร่วมกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายด้านความยั่งยืน ทิศทางกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจขององค์กร ตลอดจนวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และนำประเด็นเหล่านั้นมาจัดลำดับความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อกำหนดแนวทางบริหารจัดการ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญเชิงกลยุทธ์ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียน และการสร้างมูลค่าให้กับสังคม ซึ่งนำไปจัดทำกรอบกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขององค์กร (รายละเอียดผลการดำเนินงานจัดการประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนปี 2563 จะเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ผลการประเมินประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ไออาร์พีซี



สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของไออาร์พีซี

ต่ำ ปานกลาง สูง

เศรษฐกิจ

- E1 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- E2 นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- E3 การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า
- E4 ความปลอดภัยทางไซเบอร์
- E5 กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

สังคม

- S1 การบริหารและการพัฒนาบุคลากร
- S2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- S3 ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน
- S4 การเคารพสิทธิมนุษยชน
- S5 สังคมผู้สูงอายุ

สิ่งแวดล้อม

- N1 ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
- N2 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- N3 การบริหารจัดการน้ำ
- N4 การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน
- N5 การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ

การดำเนินงานธุรกิจ

- G1 จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- G2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- G3 การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- G4 การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต



การเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ บนพื้นฐานการรักษาสสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุกปีในรายงานความยั่งยืน โดยรายงานตามหลักการสำคัญในการกำหนดของ GRI Standards อันประกอบไปด้วย บริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) และยังสามารถดำเนินงานเพื่อให้ข้อมูลในรายงานมีคุณภาพตามหลักการสำคัญในการกำหนดคุณภาพ (Principles for Defining Report Quality) อันได้แก่ ความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย (Accuracy) ความสมดุลของ

ผลการดำเนินงานทั้งเชิงบวกและเชิงลบ (Balance) ความชัดเจนของข้อมูลและเข้าใจง่ายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Clarity) การมีข้อมูลที่สามารถเปรียบเทียบได้เพื่อแสดงถึงแนวโน้มของการดำเนินงานที่ผ่านมา (Comparability) ความน่าเชื่อถือของข้อมูลและเนื้อหา (Reliability) และขอบเขตของเวลาในการรายงานเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย (Timeliness) อันเป็นแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ ข้อมูลที่นำเสนอได้ผ่านการทวนสอบความถูกต้องครบถ้วนตามหลักการรายงาน GRI Standard โดยผู้ทวนสอบภายนอก เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย

โครงการ “เปลี่ยนเพื่อปัน”

บริษัทฯ ตระหนักถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ต้องการลดพลาสติกใช้แล้วในสังคม จากการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน จึงริเริ่มโครงการ “เปลี่ยนเพื่อปัน” เพื่อสร้างความตระหนักให้สังคมหันมาให้ความสำคัญกับการคัดแยกขยะ และนำพลาสติกที่ใช้แล้ว มาสร้างมูลค่า โดยบริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ขอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็น Start-up และเป็นบริษัทที่ทำงานเพื่อกิจการสังคม โดยได้คัดเลือกแรงงานจากคนในท้องถิ่นเข้ามาร่วมกิจกรรมรวบรวมพลาสติกใช้แล้วจากประชาชน มาคัดแยก และขนส่ง กลับเข้ามาในระบบ เพื่อรีไซเคิลใช้ในการผลิตอุปกรณ์การเรียนเพื่อมอบให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน และใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตขาเทียม



ภาพการจัดกิจกรรม “เปลี่ยนเพื่อปัน” ระหว่างวันที่ 23 ต.ค. – 6 พ.ย. 2563 และ 27 พ.ย. – 11 ธ.ค. 2563 ณ อาคารเอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ —+

การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ด้วยธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการกระจายอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ส่งผลให้เกิดกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ที่มีความซับซ้อน และเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย การเคารพสิทธิมนุษยชน จึงเป็นอีกเรื่องหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ต้องกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุม ตามกฎหมายของประเทศและหลักการสากล กำหนดกลยุทธ์และแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีกลไกการคุ้มครองและเยียวยาเมื่อเกิดเหตุ รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมหารือในประเด็นที่เกิดขึ้น เพื่อสร้างความเข้าใจ ความร่วมมือ และสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นพร้อมกัน จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้ในปี 2563 โออาร์พีซี ได้รับ “รางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” ประเภทองค์กรธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม 2 ปีซ้อน



มีประชาชนและพนักงานให้ความ
สนใจและเข้าร่วมกิจกรรมแล้วกว่า

150 คน



ลดการฟังกลบพลาสติกใช้แล้วกว่า

600 กิโลกรัม



ลดก๊าซเรือนกระจกลงได้

200 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่า

กิจกรรม SD Day 2020: Dare to Change, then to Share

สำนักบริหารความยั่งยืน ได้จัดกิจกรรม SD Day ประจำปี 2563 ภายใต้แนวคิด Dare to Change, then to Share ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุมสวนสน อาคารเอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี และผ่านระบบ Microsoft Team โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืน และเพื่อร่วมแสดงความยินดีในความสำเร็จของการคงสถานะการเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI 2020) ของอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 และเป็นการแสดงความมุ่งมั่นที่จะร่วมกันรักษาผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปีต่อ ๆ ไป ภายในงานมีการบรรยายเพื่อแชร์ประสบการณ์ SD Talk #ให้ทุกวันของคุณยั่งยืน ส่งต่อแรงบันดาลใจ โดย คุณนุ่น ศิริพันธ์ วัฒนจินดา ดารานักแสดง และ Eco Designer ที่ทำแบรนด์สินค้าที่ใช้แนวคิดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่ไม่ได้สร้างแค่ผลกำไร แต่สร้าง Social Impact

คืนสู่สังคม และพิธีมอบรางวัล Eternity Award 2020 ให้กับหน่วยงานที่มีคะแนนสูงสุดจากการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้ (1) Eternity Award Gold Class: Tax Strategy โดยฝ่ายบัญชี (2) Risk & Crisis Management โดยส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กร สายกลยุทธ์องค์กร (3) Climate Strategy/ Water Related Risks/ Environmental Policy & Management Systems โดยส่วนบริหารสิ่งแวดล้อมและโครงการเพื่อความยั่งยืน/ ส่วนจัดการสาธารณูปโภคเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี/ ฝ่ายปฏิบัติการที่เป็นเลิศ และบริหารคุณภาพองค์กร (4) Supply Chain Management โดยฝ่ายจัดซื้อจัดหา/ ฝ่ายจัดหาและค้าวัตถุดิบ และ (5) Eternity Award Silver Class: Operational Eco-efficiency/ Occupational Health and Safety โดยฝ่ายบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



ความร่วมมือและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการจัดการคาร์บอน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งโลกกำลังเผชิญกันอยู่ในปัจจุบันและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินธุรกิจและการดำรงของสิ่งมีชีวิตบนโลกใบนี้ด้วย ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศระดับประเทศ เพื่อร่วมขับเคลื่อนการบริหารจัดการสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน จากงานโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- 17 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ เข้าร่วมพิธีเปิดตัวโครงการและลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมระยะที่ 9 ร่วมกับ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) และบริษัทนาร่องที่เข้าร่วมโครงการปี 2563 อีก 32 บริษัท โครงการดังกล่าว เป็นการขยายผลให้เกิดการคำนวณค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม

มากยิ่งขึ้น บริษัทที่เข้าร่วมสามารถยื่นขอการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้เกิดความพร้อมที่จะเข้าสู่ระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งจะมีการดำเนินการพัฒนาขึ้นในอนาคต และเป็นการบริหารจัดการสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน



- 4 มีนาคม 2563 ร่วมงานสัมมนาเปิดตัวโครงการและลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือของโครงการขยายผลกิจกรรมชดเชยคาร์บอนเพื่อสนับสนุนตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจภายในประเทศปีที่ 7 โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กับ องค์การนาร่องที่เข้าร่วมโครงการปี 2563 จำนวนทั้งหมด 8 บริษัท เพื่อขยายผลให้เกิดกิจกรรมชดเชยคาร์บอน สนับสนุน

ตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจ และมีการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมอื่นขององค์กร โดยบริษัทฯ เข้าร่วมและขอการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์อีเวนต์ผ่านการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งกิจกรรมที่ได้จัดได้ชดเชยคาร์บอนแบบการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากงานประชุมเท่ากับศูนย์ หรือที่เรียกว่า Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.)



- 16 กันยายน 2563 บริษัทฯ ร่วมเสวนา หัวข้อ “แลกเปลี่ยนประสบการณ์และมุมมองต่อการดำเนินงาน การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรและนิวทรัลอีเวนต์ รวมถึงการชดเชยคาร์บอนในภาคบริการ” ร่วมกับผู้แทนจาก 4 บริษัท

ชั้นนำ ตามโครงการขยายผลกิจกรรมชดเชยคาร์บอน ที่จัดโดยศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (VGreen) คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกาศนียบัตรรับรองฉลากคาร์บอนนิวทรัล (Carbon Neutral) ในการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของการประชุม สัมมนา และอีเวนต์ (Carbon Footprint Event) และประกาศนียบัตรรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากโรงงานผลิตน้ำประปา (โรงกรองน้ำบ้านค่าย และโรงผลิตน้ำประปา) โรงงานบำบัดน้ำเสียรวม แห่งที่ 1 และ 2 และโรงบำบัดน้ำเสียรวม แห่งที่ 3 จากปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน”



- 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ร่วมเปิดโครงการ “การประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน” จัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) และร่วมเสวนาหัวข้อ “แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจที่คาร์บอนต่ำและยั่งยืน”
- 3 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 6 บริษัทที่ได้รับประกาศนียบัตรจากการเป็นองค์กรชั้นนำของประเทศไทย และได้เข้าร่วม “โครงการเสริมความรู้ภาคอุตสาหกรรมด้านการกำหนดราคาคาร์บอนและการลงทุนเพื่อการลดก๊าซเรือนกระจก” โดยการนำกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนมาประยุกต์ใช้ขับเคลื่อนการกำหนดกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายในองค์กร เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียว ทั้งโครงการพลังงานสะอาด และการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ ซึ่งถือเป็นองค์กรแห่งแรก ๆ ในประเทศไทยที่นำเครื่องมือนี้มาใช้ ภายใต้โครงการดังกล่าว บริษัทฯ ร่วมกับ อบก. ธนาคารโลก และทีปรีक्षा เดอะ ครีเอทีฟ และ Carbon Trust เพื่อออกแบบและทดลองการนำกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนมาประยุกต์ใช้ในรูปแบบต่าง ๆ ภายในองค์กรเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมเสวนาในหัวข้อ เรื่อง “แลกเปลี่ยนประสบการณ์การประยุกต์ใช้ Internal Carbon Pricing (ICP) ในองค์กร” เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรและบุคคลทั่วไปที่สนใจ



การประเมินดัชนีความยั่งยืน

จากการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนตามระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ และการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความยั่งยืน ทำให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในระดับนโยบายและกระบวนการดำเนินงาน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะและมีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารอย่างยั่งยืนโดยหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) ด้านอุตสาหกรรมการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันและก๊าซของโลกต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และระดับ Gold Class ใน 2021 Sustainability Yearbook นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติคุณ บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มทรัพยากรของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) ในกระบวนการดำเนินงาน อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) มีการจัดทำแผนต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continues Plan) เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องในภาวะวิกฤต รวมถึงการพัฒนานวัตกรรม และนำทรัพยากรมาใช้เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้อำนาจบริหารจัดการต้นทุนได้ ตลอดจนมีกระบวนการดูแลและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Award
Gold Class 2021
S&P Global

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กรด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีโครงสร้างที่ครอบคลุมทั้งด้านธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน เกณฑ์มาตรฐานสากล การสร้างผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และมีเป้าหมายเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นต่อสังคมและชุมชน เป็นต้น การดำเนินงานตามกลยุทธ์ดังกล่าว ยังเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในเรื่องการอยู่ร่วมกันของโรงงานและชุมชนได้อย่างยั่งยืน สร้างภาพลักษณ์ที่ดี สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นพลเมืองดีของโลกตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการใช้งบประมาณในกิจกรรมเพื่อสังคมเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดงบประมาณเป็นกลุ่มใหญ่ 3 กลุ่ม ได้แก่ โครงการเพื่อการศึกษา โครงการเพื่อชุมชนรอบพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ และโครงการเพื่อสังคมโดยรวม



โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่สำคัญในปี 2563

โครงการด้านการศึกษา

สถาบันวิทยสิริเมธีและโรงเรียนกำเนิดวิทย์

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ก่อตั้งสถาบันวิทยสิริเมธี และโรงเรียนกำเนิดวิทย์ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการดำเนินงานตามสัญญาเป็นประจำตั้งแต่ปี 2557 เพื่อสร้างนักวิทยาศาสตร์และนักวิจัยคนไทยที่มีความเป็นเลิศในประเทศ

วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี (IRPCT)

วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี เป็นวิทยาลัยอาชีวศึกษาประเภทช่างอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี บนเนื้อที่กว่า 50 ไร่ มีสภาพแวดล้อมและสาธารณูปโภคที่พร้อมในการให้ผู้เรียนได้เรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เปิดการเรียนการสอนตั้งแต่ปี 2538 ภายใต้แนวคิดการจัดการสอนแบบโรงเรียน-โรงงาน เปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้กับครูจากสถานประกอบการ ใช้เครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัย รวมถึงการได้รับประสบการณ์ตรงจากการฝึกงานในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ด้วยการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ทำให้วิทยาลัยฯ เป็นสถาบันการศึกษาที่ได้รับการยอมรับถึงมาตรฐานการจัดการศึกษาและคุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษานับได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการศึกษาทวิภาคีที่มีความเป็นเลิศ (Excellent

Model School) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาในระดับอาเซียน APACC (Asia Pacific Accreditation and Certification Commission) ซึ่งถือเป็นวิทยาลัยอาชีวศึกษาประเภทช่างอุตสาหกรรมแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานนี้

วิทยาลัยฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษารองรับโครงการ EEC ของรัฐบาล โดยเข้าร่วมเป็นวิทยาลัย EEC Model ผลิตกำลังคนในสาขาปิโตรเคมีและพลังงานภายใต้โครงการพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษาขั้นสูง กลุ่มปิโตรเคมี และเทคนิคพลังงาน (i-PEC) และผลิตกำลังคนในสาขาเมคคาทรอนิกส์ภายใต้โครงการ IRPCT Robotics & Mechatronics (i-BOT) โดยความร่วมมือกับสถานประกอบการในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ กำลังคนดังกล่าวจะสนับสนุนธุรกิจ New S-curve ที่จะเกิดขึ้นในโครงการ EEC



ผลงานที่สำคัญของ IRPCT ในปี 2563

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC (Collective Action Coalition Against Corruption)



วิทยาลัยเทคนิคไออาร์พีซี ให้การต้อนรับนายณัฐพล ทีปสุวรรณ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ พร้อมคณะผู้บริหารกระทรวงศึกษาธิการ เข้าเยี่ยมชมและเปิดห้องสมุด Digital Living Library — +

- นายณพล ปิ่นสุภา ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด และดร.โพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง กรรมการผู้จัดการและผู้รับใบอนุญาต วิทยาลัยเทคนิคไออาร์พีซี รับมอบประกาศเกียรติคุณบัตรและเข็มที่ระลึก “เสมาคุณูปการ” ในฐานะผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่กระทรวงศึกษาธิการ จาก นายณัฐพล ทีปสุวรรณ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ



ผลงานโดดเด่นของนักศึกษา

- นายธนทัต หาญวิริยะกุล นักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซีเข้ารับพระราชทานรางวัลนักศึกษารางวัลพระราชทาน จากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้



สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา เสด็จฯ แทนพระองค์ ณ พระราชวังดุสิต กรุงเทพมหานคร

- สร้างสิ่งประดิษฐ์เพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนและสิ่งแวดล้อม “ทุนเตือนฉน์” สำหรับใช้ในการเตือนภัยจากกระแสไฟฟ้าย้อนกลับ หรือที่เรียกว่า Rip Current เป็นกระแสไฟฟ้าแรงที่เกิดขึ้นช่วงสั้น ๆ ตามชายหาด จากการที่คลื่นทะเลซัดเข้าหาฝั่ง เมื่อมวลน้ำเหล่านั้นจะไหลลงทะเลกลับเจอสิ่งกีดขวาง เช่น โขดหินหรือสันทรายขวางอยู่ ก็จะไหลรวมกันผ่านช่องแคบ ๆ ระหว่างสิ่งกีดขวางเหล่านั้นกลับลงทะเลไปด้วยความเร็วสูงกว่าตอนที่คลื่นซัดเข้ามา กระแสน้ำแบบนี้ เป็นสาเหตุของการเสียชีวิตส่วนใหญ่ของนักท่องเที่ยวที่เล่นน้ำทะเลชายหาดในหลายประเทศทั่วโลก

มุ่งสู่วิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นนำ 1 ใน 10 ของอาเซียนด้วย 2(X) Excellent Model

ด้วยวิสัยทัศน์ “เป็นวิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นนำ 1 ใน 10 ของอาเซียนภายในปี 2025” วิทยาลัยฯ ได้จัดทำแผน 2(X) Excellent Model เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์โดยมียุทธศาสตร์หลัก 2 ด้าน ได้แก่

1. Excellent Model School การเป็นวิทยาลัยอาชีวศึกษาที่มีความเป็นเลิศในการสร้างกำลังคนอาชีวศึกษาทั้งในด้านปฐมนิเทศและพลังงาน และสาขาอื่น ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ

2. Excellent Social Contribution การเป็นวิทยาลัยที่สร้างคุณค่าสู่สังคมด้านวิชาการ วิชาชีพ วิจัย นวัตกรรม และศูนย์ฝึกอบรมระยะสั้น Upskill/Reskill โดยในปี 2563 ได้มีความคืบหน้าการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่

- ลงนามความร่วมมือกับบริษัท IRPC Clean Power เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ของวิทยาลัยและให้วิทยาลัยฯ ได้ใช้พลังงานสะอาดเต็มทุกพื้นที่ รวมถึงการจัดทำศูนย์เรียนรู้พลังงานทางเลือกเพื่อชุมชน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ Green College



- จัดทำโครงการ IRPCT Jump Start Academy เพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพนักศึกษาสู่การบริการในสถานการณ์จริงและการพัฒนาหลักสูตร Upskill ในด้าน Robotic เพื่อร่วมพัฒนากำลังคนภาคอุตสาหกรรมรองรับโครงการ EEC



โครงการเพื่อชุมชน

คลินิกปันน้ำใจ

จัดตั้งขึ้นในพื้นที่ของศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชนไออาร์พีซี เปิดให้บริการด้านสาธารณสุขและตรวจรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นทั่วไปให้กับชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไออาร์พีซี โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ ในปี 2563 มีผู้เข้ารับบริการรักษา จำนวน 3,051 คน

หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจสุขภาพชุมชน

บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กรมแพทย์ทหารเรือ ให้บริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่แก่ผู้ที่ไม่สะดวกเดินทางไปโรงพยาบาลหรือใช้บริการที่คลินิกปันน้ำใจ ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้ารับบริการ 968 คน (เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ต้องหยุดการให้บริการในช่วงที่เกิดการระบาด) ให้บริการตรวจรักษาโรคโดยไม่คิดมูลค่า เช่น โรคกล้ามเนื้อและกระดูก โรคทางเดินหายใจ โรคทางเดินอาหาร ถอนฟัน เป็นต้น

กองทุนส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อดูแลด้านสุขภาพให้ชุมชนที่อยู่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ ในรัศมี 5 กิโลเมตร โดยเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนบริหารจัดการกองทุนฯ ด้วยตนเอง ภายใต้คำแนะนำด้านอาชีวอนามัยจากผู้เชี่ยวชาญด้านสาธารณสุข โดยในปี 2563 คณะกรรมการกองทุนได้อนุมัติโครงการที่ชุมชนเสนอและผ่านหลักเกณฑ์ จำนวน 26 โครงการ

โครงการจัดทำผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างมือ

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและสร้างองค์ความรู้ในการจัดทำผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างมือให้กลุ่มชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้ โดยได้ทำข้อตกลงร่วมกับ บริษัท โอวาทโปรแอนด์ควิก จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างมือจากชุมชนมาใช้ในไออาร์พีซี จำนวน 250 ลิตร/เดือน สร้างรายได้ให้ชุมชน 17,500 บาท/เดือน ตลอดระยะเวลา 3 ปี (ปี 2562 - 2564)



โครงการส่งเสริมธุรกิจชุมชน

บริษัทฯ ได้สนับสนุนกลุ่มอาชีพในชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยในปี 2563 ได้ส่งเสริมและพัฒนา กลุ่มเกษตรกรปลอดสารต่ำบลนาตาขวัญ สู่เป้าหมายการเป็น “ครัวของระยอง” โดยทางกลุ่มได้นำสินค้าวางขายประจำใน TOPS สาขาเซ็นทรัลระยอง สร้างรายได้ให้เกิดขึ้นกับกลุ่มอาชีพ จำนวน 38,970 บาท



โครงการธนาคารน้ำใต้ดินแบบพอเพียง

บริษัทฯ ได้จัดทำองค์ความรู้ “ธนาคารน้ำใต้ดิน” ให้กับชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการเติมน้ำลงดินเพื่อให้ระดับน้ำใต้ดินเพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีปริมาณน้ำเพียงพอต่อการเกษตรและอุปโภคบริโภค โดยบริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานธนาคารน้ำใต้ดินแบบพอเพียงจำนวน 20 บ่อ (ตำบลละ 5 บ่อ) โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการไปแล้วในพื้นที่ ดังนี้

ตำบลบ้านแลง	5 บ่อ
ตำบลเชิงเนิน	5 บ่อ
ตำบลนาตาขวัญ	5 บ่อ
ตำบลตะพง	5 บ่อ



โครงการหัวใจอาสาพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานใช้ศักยภาพนำองค์ความรู้ของตนเองร่วมทำกิจกรรมพัฒนาชุมชนในทุกพื้นที่รอบเขตประกอบการฯ ทั้งในส่วนกิจกรรมของบริษัทฯ และกิจกรรมของชุมชน เช่น โครงการปรับปรุงพัฒนาวัดศิริรัตนาราม โครงการเก็บขยะชายหาดแหลมรุ่งเรือง โครงการปรับปรุงพัฒนาโรงเรียนบ้านหนองจอก เป็นต้น เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและเป็นการปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงาน และสร้างวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นกับพนักงานขององค์กร (CSR DNA) โดยในปี 2563 มีการดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชนทั้งสิ้น 60 โครงการ มีพนักงานเข้าร่วมทั้งสิ้น 2,025 คน ชั่วโมงอาสาที่เกิดขึ้น 18,580 ชั่วโมง ครอบคลุมในพื้นที่และจำนวนชุมชนที่ได้รับประโยชน์ ดังนี้

ชุมชน	67 ชุมชน
วัด	7 วัด
โรงเรียน	4 โรงเรียน
สถานพยาบาล	1 แห่ง
ป่าชายเลน	2 แห่ง
ป่าไม้ชุมชน	1 แห่ง
ชายหาดทะเล	3 แห่ง



พนักงานหัวใจอาสาไออาร์พีซี และชุมชน ร่วมกิจกรรมเก็บขยะชายหาดแหลมรุ่งเรือง จังหวัดระยอง ในปี 2563 วัดปริมาณน้ำบนขยะที่เก็บได้ทั้งหมดกว่า 6,000 กิโลกรัม



พนักงานแผนกโรงฟบน้ำมันหล่อสีน ขนส่งทางเรือ คลังน้ำมันพระประแดง และแม่กลอง ของบริษัทฯ ร่วมจัดทำ Face Shield มอบน้ำดื่มและแอลกอฮอล์ให้กับเจ้าหน้าที่จุดตรวจคัดกรองไวรัสโควิด-19 บริเวณที่ว่าการอำเภอพระประแดง วัดครุฑนอก และวัดบางจะเกร็ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

ศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน จังหวัดระยอง โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม พัฒนาอาชีพและเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนเป็นเวทีในการพบปะเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างสมาชิกในชุมชนกับบริษัทฯ โดยแต่ละเดือนจะมีการจัดกิจกรรมชมรมหมุนเวียน เช่น ชมรมทำอาหาร ชมรมโยคะ ชมรมวิทยาศาสตร์ ชมรมภาษาอังกฤษ ชมรมจินตคณิต ชมรมวาทยศิลป์ ชมรมเทควันโด และกิจกรรม DIY ต่าง ๆ โดยในปี 2563 มีการจัดกิจกรรม 128 ครั้ง มีผู้ใช้บริการศูนย์การเรียนรู้ฯ จัดกิจกรรมวันเสาร์-อาทิตย์ และใช้บริการห้องประชุม รวมจำนวน 36,297 คน



โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลน

- ป่าชายเลนพระเจดีย์กลางน้ำ บริษัทฯ ดำเนินการปลูกต้นประสัก ดอกแดงจำนวน 24 ต้น บริเวณหอชมวิวเฉลิมพระเกียรติ ศูนย์การเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนพระเจดีย์กลางน้ำ พร้อมบรรยายให้ความรู้แก่นักเรียนและสถาบันต่าง ๆ สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์ ที่สนใจเข้าเยี่ยมชมป่าชายเลน
- คืบความสมบูรณ์และส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ ป่าชายเลนคลองกันปัก โดยการจัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ต้นโกงกาง 300 ต้น ปล่อยพันธุ์ปลา 1,500 ตัว ปล่อยพันธุ์กุ้ง 12,500 ตัว โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานและชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีเป็นอย่างดี



โครงการสื่อสารเชิงรุก

เพื่อสร้างการรับรู้และทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากการลงพื้นที่พบปะสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ แล้ว ยังมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น จดหมายข่าว วิดีทัศน์ CSR Story แผ่นพับ โฆษณาประชาสัมพันธ์ทางสถานีวิทยุและเคเบิลทีวี Facebook, Line, YouTube อย่างต่อเนื่อง

โครงการทุนการศึกษาเพื่อชุมชน

บริษัทฯ จัดโครงการมอบทุนการศึกษา ให้แก่เยาวชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ที่มีผลการศึกษาและความประพฤติดีต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 ในปี 2563 บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาจำนวน 299 ทุน เป็นเงินทั้งสิ้น 658,000 บาท โดยผ่านการคัดเลือกจากผู้นำชุมชนและสถาบันการศึกษาของ 5 พื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ ซึ่งประกอบด้วย ทุนการศึกษา 27 โรงเรียน จำนวน 81 ทุน ทุนด้านวิชาชีพต่อเนื่องจำนวน 20 ทุน และทุนการศึกษาเพื่อชุมชน จำนวน 198 ทุน



โรงเรียนผู้สูงอายุ

เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้สูงอายุได้มีการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสม นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตในช่วงสูงวัย และสามารถนำความรู้และทักษะไปทำให้เกิดรายได้ เกิดเครือข่ายในชุมชน 2563 เช่น กิจกรรมทำวันแพนซี ประดิษฐ์กระเป๋ใส่โทรศัพท์และกระเป๋าหนัง การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน การทำเจลล้างมือ การทำหน้ากากอนามัยและสายคล้องหน้ากากอนามัย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพในการดูแลสุขภาพของผู้สูงอายุ



โครงการส่งเสริมสถานประกอบการรวมพลังสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน (CSR-DIW)

บริษัทฯ มีการดำเนินการตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามหลัก SDGs 17 ผ่านโครงการพัฒนาสิ่งก่อสร้างสาธารณประโยชน์ด้านต่าง ๆ ตามหลักความยั่งยืน 11 โครงการ ในปี 2563 ดังนี้

- การส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี โดยมีชุมชนที่ได้รับประโยชน์ จำนวน 2,888 ครัวเรือน (10,905 คน) ผ่านโครงการปรับปรุงสวนสุขภาพ ต่อเติมห้องเก็บอุปกรณ์เครื่องพยาบาล ปรับปรุงลานกีฬา และสนับสนุนเครื่องฟั่นยุงลาย
- การมีน้ำใช้ที่ได้มาตรฐานสุขภาพียบาลที่ยั่งยืน ชุมชนได้รับประโยชน์ จำนวน 278 ครัวเรือน (1,270 คน) ผ่านโครงการปรับปรุงระบบน้ำประปาหมู่บ้าน 3 แห่ง

- การพัฒนาปรับปรุงสิ่งปลูกสร้างสาธารณประโยชน์ในชุมชน ชุมชนได้รับประโยชน์ จำนวน 5,009 ครัวเรือน (19,638 คน) ผ่านโครงการสร้างห้องเก็บครุภัณฑ์ การต่อเติมศาลา และการปรับปรุงระบบเสียงตามสาย



- โครงการปรับปรุงระบบน้ำประปาหมู่บ้าน บ้านหนองพญา บ้านกันหนอง ตำบลบ้านแลง อำเภอมือ และบ้านชาวมะหาด ตำบลบางบุตร อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง
- โครงการสร้างโรงเก็บครุภัณฑ์หมู่บ้าน บ้านหนองหิน ตำบลตะพง อำเภอมือ จังหวัดระยอง



อาคารตรวจคัดกรองโรค One Stop Service



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเสียสละของบุคลากรทางการแพทย์ จากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับโรงพยาบาลระยองออกแบบและก่อสร้างอาคารตรวจคัดกรองโรคทางเดินหายใจความดันลบ (Modular Diagnosis Room/ Air Clinic) ที่ผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานสากล ภายใต้ชื่อ “อาคารระยองรวมใจพัฒนา” เพื่อลดโอกาสการติดเชื้ทางเดินหายใจของบุคลากรทางการแพทย์และผู้เข้ารับการตรวจ สร้างความมั่นใจและพร้อมอำนวยความสะดวกในรูปแบบ One Stop Service ตอบโจทย์การใช้ชีวิตวิถีใหม่และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ประกอบด้วย อาคารตรวจคัดกรองโรค ห้องแรงดันลบวักสำหรับงานเวชระเบียน จำนวน 1 ห้อง ห้องแรงดันลบวักสำหรับงานจ่ายยาและงานเก็บเงิน จำนวน 1 ห้อง ห้องแรงดันลบวักสำหรับแพทย์ จำนวน 3 ห้อง ห้องแรงดันลบสำหรับผู้ป่วย จำนวน 3 ห้อง พื้นที่พักรอและห้องน้ำ จำนวน 2 ห้อง

บริษัทฯ ได้มีการส่งมอบ “อาคารระยองรวมใจพัฒนา” ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของโรงพยาบาลระยองในเดือนสิงหาคม และเริ่มเปิดให้บริการตรวจโรควันที่ 3 ธันวาคม 2563 มีจำนวนผู้ที่เข้ามารับการรักษาจนถึงเดือนมกราคม 2564 กว่า 2,800 คน



การให้บริการของเจ้าหน้าที่พยาบาลภายในอาคารตรวจคัดกรองโรค

โครงการเพื่อสังคมโดยรวม

โครงการขาเทียม

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการขาเทียม เพื่อสร้างประโยชน์แก่สังคม อย่างยั่งยืนผ่านนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 โดยบริจาคเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ปีละ ประมาณ 20 ตัน ให้มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียม ให้แก่คนพิการขาขาด เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของ คนพิการขาขาด ตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) โดยตั้งแต่ปี 2554 - 2563 มีขาเทียมที่ผลิตให้แก่ ผู้พิการโดยใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ ทั้งสิ้น จำนวน 29,013 ขา

นอกจากการบริจาคผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกแล้ว บริษัทฯ ได้ร่วมกับ มูลนิธิขาเทียมฯ วิจัยและพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ Polypropylene Copolymer เกรด 3340H ซึ่งมีคุณสมบัติโปร่งแสง ซึ่งทำให้ ข้างทำขาเทียมมองเห็นการแนบของเท้าขาเทียมกับต่อขาได้ อย่างชัดเจน และสามารถปรับแก้เท้าขาเทียมให้พอดีกับต่อขา ได้อย่างตรงจุด ลดระยะเวลาในการผลิตขาเทียม ทำให้ผู้พิการได้สวมใส่ขาเทียมที่มีความพอดี ไม่เกิดความเจ็บปวดและไม่เกิดแผล จากการเสียดสี จนทำให้ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม Polypropylene Copolymer เกรด 3340H ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2563 ด้านสังคมและ สิ่งแวดล้อม (ประเภทองค์กรขนาดใหญ่) จากสำนักงานนวัตกรรม แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

โครงการดูแลเยาวชนในโครงการขาเทียม

บริษัทฯ ได้จัดโครงการดูแลเยาวชนในโครงการขาเทียม โดยการ ประสานงานร่วมกับมูลนิธิขาเทียมฯ สำนักงานเชียงใหม่ โดยจัด ให้นักเรียนของบริษัทฯ นำเยาวชนและผู้ปกครองเดินทางไปใส่ ขาเทียม พร้อมดูแลประสานงานให้เยาวชนได้มีโอกาสปรับเปลี่ยน ขนาดขาเทียมในทุกช่วงปีของอายุที่เติบโตขึ้น

โครงการลำไยโยงโมเดล

บริษัทฯ ได้นำองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำไปช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนนํ้าในพื้นที่แห้งแล้ง โดยพัฒนาและบริหารจัดการ ให้มีพื้นที่สำหรับกักเก็บน้ำสำหรับการเกษตรในฤดูแล้งเพิ่มมากขึ้น โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2557 ในพื้นที่ตำบลลำไยโยง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ และได้ดำเนินการขยายพื้นที่การทำโครงการลำไยโยงโมเดล ออกไปยังพื้นที่อื่น ๆ ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดอุดรธานี จังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัดอุดรธานี ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินโครงการลำไยโยงโมเดล ตามแนวคิดใหม่ ที่มองน้ำ อาหาร และพลังงาน แบบเชื่อมโยงกันเป็นระบบ (The Water-Food-Energy Nexus) เพื่อนำไปสู่ การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาคุณภาพความเป็นอยู่ของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้พร้อมรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และวิกฤติน้ำ (Water Crises) รวมถึงเป็นการสร้างภาคีเครือข่ายในการดำเนินโครงการ ทางสังคม ร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ได้แก่ หน่วยงานของภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไร



เด็กชายธนภัทร เดชจรัส เยาวชนในจังหวัดระยอง ผู้พิการขาขาด ตั้งแต่ระดับสะโพก ได้รับการดูแลซ่อมแซมและใส่ขาเทียมจากบริษัทฯ ตั้งแต่อายุ 6 ปี มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันอายุ 16 ปี +



โครงการลำไยโยงโมเดล ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังคมมณฑลอุดรธานีฯ จังหวัดอุดรธานี +

จังหวัดอุดรธานี ตำบลบ้านม่วง

บริษัทฯ ดำเนินโครงการลำไยโยงโมเดล ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังคมมณฑลอุดรธานี บ้านศรีวัฒนา ตำบลบ้านม่วง อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี มาตั้งแต่ปี 2560 จากการที่ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำสำหรับการเกษตรและเลี้ยงสัตว์ในฤดูแล้ง ทำให้คนพิการต้องหยุดทำงานและขาดรายได้เลี้ยงชีพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแผนระยะยาวในการพัฒนารูปแบบการทำเกษตรกรรม โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง และการบริหารจัดการพื้นที่ของศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ ซึ่งมีประมาณ 200 ไร่ ให้เป็นพื้นที่ทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์อย่างเป็นระบบ เป็นต้นแบบสำหรับการเรียนรู้ในการประกอบอาชีพทางการเกษตรของคนพิการต่อไป ปัจจุบันศูนย์ฯ แห่งนี้เปิดรับให้คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ จำนวน 51 คน เข้ามาประกอบอาชีพ ทั้งด้านเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ตามความเหมาะสมของร่างกายและความถนัด

โดยในปี 2562 ต่อเนื่องมาถึงปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- ขุดลอกและขยายสระเก็บน้ำเพื่อการเกษตรจำนวน 2 สระ เพื่อรองรับน้ำฝนและน้ำหลากตามธรรมชาติในช่วงฤดูฝน เมื่อแล้วเสร็จสามารถกักเก็บน้ำรวม ทั้งสิ้น 27,000 ลบ.ม.
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 4.6 KW พร้อมก่อสร้างอาคารและเครื่องสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งติดตั้งถังเก็บน้ำบนดินและถังน้ำสูง จำนวน 12 ถัง เพื่อนำน้ำไปใช้ในการเกษตร เลี้ยงสัตว์ และใช้อุปโภคภายในศูนย์ฯ
- วางท่อส่งน้ำใต้ดินระยะทาง 470 เมตร เพื่อส่งน้ำไปเก็บไว้ในถังเก็บน้ำที่ติดตั้งอยู่แต่ละจุดภายในศูนย์ฯ
- ก่อสร้างอาคารถังเก็บน้ำสูง (โครงสร้างเหล็ก) ทดแทนของเดิมที่มีสภาพชำรุดจากการใช้งาน
- ปรับปรุงห้องน้ำมาตรฐานสำหรับคนพิการและสร้างทางลาดตามแบบมาตรฐานอารยสถาปัตย์



ผู้พิการในศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคน
พิการ สังคมชนทออุดรธานี
จังหวัดอุดรธานี กำลังทำแปลง
เพาะปลูกพืชสวนครัวในช่วงฤดูแล้ง
หลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนิน
โครงการลำไทรโยง _____ +

- ก่อสร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่ไข่เหนือบ่อเลี้ยงปลา และอาคาร
โรงปุ๋ยหมักชีวภาพและคอกหมู
- สร้างรั้วควาบอย (Cowboy Fence) ระยะทาง 800 เมตร
เพื่อแบ่งพื้นที่เกษตรกรรมและพื้นที่ปศุสัตว์ ให้เป็นสัดส่วน
- ปรับปรุงอาคารที่พัก สำหรับผู้พิการและผู้เข้ารับการอบรม
อาชีพ และอาคารอเนกประสงค์
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อใช้กับ
ระบบไฟฟ้าในภายในศูนย์ฯ โดยเชื่อมกับระบบโซลาร์เซลล์
ของเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์
- สร้างคอกหมูป่าแบบกึ่งธรรมชาติ ล้อมพื้นที่ประมาณ 300
ตารางวา ซึ่งมีสภาพคล้ายป่าและมีแหล่งน้ำธรรมชาติที่
เหมาะสมกับการเลี้ยงหมูป่าให้อยู่ในสภาพแวดล้อมแบบ
ธรรมชาติ ทำให้ลดความแออัดและลดความเครียดของหมูป่า
ทำให้สามารถขยายพันธุ์เพิ่มจำนวนหมูป่าได้

จังหวัดบุรีรัมย์ ตำบลลำไทรโยง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำในพื้นที่
โครงการลำไทรโยงโมเดล บ้านหนองยาง ตำบลลำไทรโยง
อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ เพิ่มเติม เนื่องจากปริมาณน้ำฝน
ที่ตกน้อยลงและขาดช่วงตั้งแต่ ปี 2562 ก่อให้เกิดปัญหาความ
แห้งแล้งและการขาดแคลนน้ำ โดยการขุดบ่อบาดาล จำนวน 2 จุด
เพื่อนำน้ำใต้ดินมาใช้สำหรับอุปโภคบริโภค และใช้ทำการเกษตร
และติดตั้งเครื่องสูบน้ำด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ มีระยะเวลา
ในการดำเนินงานโครงการตั้งแต่เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2563
และเริ่มใช้งานเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ คาดการณ์
ประโยชน์ที่ชุมชนในพื้นที่จะได้รับโครงการฯ โดยสามารถเก็บน้ำ
สำรองไว้ในฤดูแล้ง จำนวน 1,620 ลบ.ม. ต่อเดือน ทำให้ชุมชน
ได้รับประโยชน์จากการใช้น้ำ จำนวน 352 ครัวเรือน/ พื้นที่
เกษตร จำนวน 1,500 ไร่ ลดรายจ่ายสำหรับค่าไฟฟ้า จากการใช้
ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเฉลี่ยจำนวน 4,000 บาท/ เดือน
นอกจากนี้ ยังทำให้ชุมชนเกิดความตระหนักในเรื่องการวางแผน
เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับปัญหายากแฉ้ง รวมถึงการบริหาร
จัดการน้ำอย่างยั่งยืน และการใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์
สูงสุด อีกทั้งยังได้เรียนรู้ในการมีส่วนร่วม การแบ่งปัน ร่วมแรง
ร่วมใจ ทำให้เกิดความสามัคคีภายในพื้นที่





โครงการปันกัน

พนักงานของบริษัทฯ สำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานระยอง ร่วมกิจกรรม “โครงการเดรสสวยส่งน้องเรียน” โดยนำชุดเดรสที่ยังมีสภาพดีมาบริจาค เพื่อส่งไปจำหน่าย ที่ “ร้านปันกัน” โดยมูลนิธิยุวพัฒน์ และนำรายได้ (ไม่หักค่าใช้จ่าย) มอบเป็นทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่ขาดแคลน โดยดำเนินการระหว่างวันที่ 2 - 13 พฤศจิกายน 2563

ในการดำเนินโครงการฯ ครั้งนี้ นอกจากพนักงานบริษัทฯ ที่ได้นำชุดเดรส เสื้อผ้าและของใช้ที่ยังมีสภาพดี มาบริจาคแล้ว ยังมีพนักงานจากหน่วยงานอื่นที่ปฏิบัติงานอยู่ในศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ร่วมบริจาคกับบริษัทฯ ด้วย

โดยหลังจาก “ปันกัน” ทำการคัดแยกชุดเดรส เสื้อผ้า สิ่งของที่ได้รับบริจาค และกำหนดราคาเพื่อนำไปจำหน่ายที่ “ร้านปันกัน” แล้ว สามารถสรุปยอดการบริจาคได้ ดังนี้

- ชุดเดรส จำนวน 331 ชุด เสื้อผ้า 1,233 ชิ้น คิดเป็นมูลค่า 110,140 บาท
- ของใช้ จำนวน 371 ชิ้น คิดเป็นมูลค่า 18,490 บาท

โครงการ “เดรสสวยส่งน้องเรียน” นอกจากจะเป็นการช่วยจัดหาทุนการศึกษาให้เยาวชนที่ขาดแคลนแล้ว ยังเป็นการสร้างความตระหนักในเรื่อง “ประโยชน์ของการใช้น้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse)” ซึ่งเสื้อผ้ามือสองมีประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม คือ ประหยัดน้ำที่ใช้กระบวนการผลิต ลดมลพิษทางน้ำจากอุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้พลังงาน ลดขยะจากสิ่งทอ ลดมลพิษและของเสียจากกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำแฟ้มใส่เอกสารที่ยังมีสภาพดีจำนวน 600 ชิ้น และอุปกรณ์สำหรับทำ Face Shield จำนวน 320 ชิ้น คิดเป็นมูลค่า 18,490 บาท บริจาคให้แก่ร้านปันกัน เพื่อสร้างโอกาสที่ดีให้แก่เยาวชนด้านการศึกษาอีกด้วย



การจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาสตูดด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามแนวทางการดำเนินการสอดคล้องตามมาตรฐานสากล มินโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม (QSSHE) และการจัดการพลังงาน ดังนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจปีโตรเคมี และการกลั่นแบบครบวงจรเพื่อให้เกิดการพัฒนาการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ สู่ความยั่งยืนขององค์กร จึงให้นโยบายไว้ดังนี้

1. ดำเนินการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยใช้หลักปฏิบัติ 6 ข้อ (P-E-O-P-L-E) ของระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ซึ่งครอบคลุม 12 กรอบการดำเนินงานหลัก (Elements) และ

ส่งเสริม สนับสนุนการใช้เครื่องมือบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อการเพิ่มผลผลิตและการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่า ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

2. วางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุม ลดความเสี่ยง และแสดงความรับผิดชอบ ต่อสังคมในด้าน ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน ที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในทุกระบวนการขององค์กร ซึ่งรวมถึง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดการการประเมินสถานะ ของระบบบริหารงาน (Due-diligence) งานวิศวกรรมโครงการ งานบำรุงรักษา การวิจัยพัฒนา การพัฒนาศักยภาพองค์กร การบริหารจัดการคู่ค้า การจัดการนวัตกรรม การจัดหา จัดส่ง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ ปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน ข้อมูล และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

3. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของราชการ พันธสัญญา และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานและข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงานในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งหมายรวมถึงข้อกำหนดการควบคุมคุณภาพ สิ่งแวดล้อมในผลิตภัณฑ์ของลูกค้า
4. กำหนดแผนงาน เป้าหมาย และการนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบในประเด็นสาระสำคัญ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ตามมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่ดีในธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น ตามหลัก 7 Rs ควบคุมกับการควบคุมทางวิศวกรรม ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การระบายนเสีย ขยะมูลฝอยและกากของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ความหลากหลายทางชีวภาพ การทำงานกับคู่ค้า การจัดการสารเคมีที่เลือกใช้สารทดแทน หรือสารที่ปลอดภัย และมีผลข้างเคียงที่น้อยกว่า สิทธิมนุษยชนและการใช้แรงงาน รวมถึงจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) พร้อมทั้งทบทวน ติดตาม และตรวจสอบกระบวนการเหล่านี้ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ใส่ใจและส่งเสริมสุขภาพ อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานและชุมชน ผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายไปปฏิบัติ เป็นแบบอย่างในการพัฒนา และสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อธำรงและพัฒนาระบบบริหารงานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงานในทุกกระบวนการ โดยให้มีการสื่อสารผลการดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบอย่างทั่วถึง

การบริหารจัดการด้านคุณภาพ

บริษัทฯ ใช้ระบบ Operational Excellence Management System: OEMS หรือระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ เป็นระบบหลักในการบริหารจัดการในบริษัทฯ ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาร่วมกันในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย 12 กรอบการดำเนินการหลัก และองค์ประกอบการประเมินประสิทธิภาพของระบบทั้งหมด 4 มิติ ได้แก่ Content, Deployment, Conformance และ Performance เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ มีการใช้ระบบดิจิทัลในการพัฒนาระบบและเครื่องมือในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการ Continuous Performance Improvement (CPI) เช่น การพัฒนา Web Application: e-MoC (การบริหารการเปลี่ยนแปลง) ในการควบคุมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ให้เกิดความปลอดภัยและประสิทธิภาพสูงสุด Effectiveness Chemical Management ในการบริหารการจัดทำและควบคุมข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมี ทั้งสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้ลูกค้า ที่สอดคล้องตามกฎหมายภายในประเทศ และมาตรฐาน GHS (Globally Harmonized System for Classification and labeling of Chemicals) ของ UN

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประยุกต์ใช้เครื่องมือด้านคุณภาพ เช่น Total Productive Maintenance and Management (TPM) กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC) และกิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) ในการยกระดับการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตภายใต้หลักการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ด้วยการบูรณาการร่วมกับระบบ OEMS ครอบคลุมตลอดการบริหารห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Management) ใส่ใจคุณภาพผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อการตอบสนองและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จากการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ด้านการบริหารงานคุณภาพ อย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 4



บริษัทฯ ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมใจต้านภัย
+ — Covid จ. ระยอง



การประชุมปฏิบัติการภายในศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมงของบริษัทฯ

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย

การบริหารจัดการความปลอดภัยในปี 2020 ในสถานการณ์ที่มีการระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ มีนโยบายให้พิจารณาถึงความปลอดภัยมาเป็นอันดับแรกในการทำงานเสมอ โดยทุกกิจกรรมจะไม่อนุญาตให้ดำเนินการ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ปลอดภัย ทั้งความปลอดภัยส่วนบุคคล และความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ซึ่งถือได้ว่าความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญสุดที่องค์กรใช้ในการพิจารณาดำเนินการ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนในบริษัทฯ จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี เพราะบริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 45001 มาใช้ในการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย การจัดกิจกรรมและโครงการความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความปลอดภัย ทั้งนี้ ก็เพื่อเป้าหมายสูงสุดคือการเป็นองค์กรปลอดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident)

และปราศจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Zero Emergency Case) โดยกิจกรรมและโครงการด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการ มีดังนี้

1. โปรแกรม “Behavior Safety Management (BSM)” เป็นโปรแกรมเพื่อใช้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ดีในองค์กร กระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยเป็นโปรแกรมการบริหารจัดการพฤติกรรมด้านความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงขอบเขตการใช้งานโปรแกรมเพิ่มเติม ดังนี้ พฤติกรรมทั่วไป พฤติกรรมการทำงาน i-CAREs และ My Alert ทั้งนี้ จากการดำเนินการอย่างต่อเนื่องทำให้วัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กรดีขึ้น จะเห็นได้จากคะแนนผลสำรวจวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ผ่านมามีขึ้นเป็นลำดับ



2. โครงการ Goal Zero บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อลดอุบัติเหตุจากการทำงานจนเป็นศูนย์ ซึ่งปัจจุบันดำเนินโครงการมาถึง Step 5 ที่ 999 วัน โดยค่าสถิติวันปลอดอุบัติเหตุดีขึ้นเรื่อย ๆ จนถึงปัจจุบันสามารถทำวันปลอดอุบัติเหตุสูงสุดถึง 284 วัน ส่งผลให้ค่าสถิติ TRIR ในแต่ละปีดีขึ้นตามลำดับ
3. โครงการ “Safety Excellence Award” เป็นการตรวจประเมินฯ การดำเนินงานด้านความปลอดภัยของแต่ละพื้นที่ในองค์กร ตาม “Safety Excellence Program” เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการหาสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขของแต่ละพื้นที่ ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเสี่ยง สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ดี รวมทั้งการสร้างแรงจูงใจ และให้กำลังใจแก่หน่วยงานที่ดำเนินงานด้านความปลอดภัยได้ดี โดยบริษัทฯ มีการมอบรางวัลให้แก่หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่โดดเด่น
4. กิจกรรม “Safety Culture Survey” เป็นการสำรวจวัฒนธรรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้นำหัวข้อที่ผลการสำรวจครั้งที่ผ่านมามีค่าต่ำกว่าความคาดหวังของ

องค์กร มาทำแผนเพื่อปรับปรุงแก้ไข และจากผลการสำรวจใหม่ พบว่าค่าที่ได้ดีขึ้นตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ ของบริษัทฯ มีการพัฒนาไปในแนวทางที่ดีขึ้น

5. โครงการ “SHE 4.0” บริษัทฯ ได้นำโปรแกรมต่าง ๆ มาปรับปรุงพัฒนาเพิ่มเติมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบกระบวนการทำงาน การรวบรวมข้อมูล และรายงานผลการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น โปรแกรม e-Contractor, e-Permit, e-Healthbook, IdMS และ BSM
6. การบริหารจัดการเพื่อเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ ทั้งการจัดทำมาตรการ Social Distancing การสวมหน้ากากอนามัยในพื้นที่โรงงานร้อยละ 100 เน้นย้ำการปฏิบัติตามมาตรการฯ 9 ข้อ สำหรับพนักงานที่ไปอยู่ในพื้นที่เสี่ยง โดยการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แนวทางปฏิบัติแก่พนักงานตรวจสอบการดำเนินการตามมาตรการฯ ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด และการซ้อมแผนฉุกเฉิน BCM โดยพนักงานให้ความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ

มาตรการป้องกัน COVID-19



1. CCR เป็นพื้นที่ Clean Zone ผู้ไม่เกี่ยวข้องห้ามเข้าพื้นที่เด็ดขาด Process Area พิจารณาการเข้าพื้นที่ผู้เกี่ยวข้องตามความจำเป็นโดยยึดหลักการ Minimize งาน คนที่เกี่ยวข้องให้น้อยที่สุด



2. กำหนดพื้นที่อาคาร ห้ามผู้รับเหมาเข้าอาคาร 10 ปี หอประวัติศาสตร์ ชั้น 4-10 โดยกำหนดจุดติดต่องาน ที่ชั้น 2



3. แนวทางมาตรการป้องกัน เฝ้าระวัง COVID-19 สำหรับบริษัทผู้รับเหมา บริษัท Outsource บริษัทอื่น ๆ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตประกอบกิจการไออาร์พีซี โดยกำหนดให้ TOR ว่าจ้าง



4. คัดกรองบุคคลภายนอก หากมาจากพื้นที่เสี่ยงต้องได้รับการอนุมัติจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่



5. วัตถุอันตรายร้ายก่อนเข้าพื้นที่บริษัท



6. สวมหน้ากาก 100%



7. มาตรการระยะห่าง Social Distancing



8. จุดบริการแอลกอฮอล์



9. มาตรการทำความสะอาด



มาตรการดูแลพนักงาน

- ยึดแนวทางตามประกาศสายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร เรื่องมาตรการการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อเชื้ออุบัติใหม่จากไวรัส วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563
 - ผู้บังคับบัญชาใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาอนุญาตให้ลาหยุดพักผ่อนเพื่อเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยง

- ตัวพนักงาน เมื่อเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยงให้ปฏิบัติตามมาตรการกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด

- เมื่อเดินทางกลับมาถึงระยอง แจ้งผู้บังคับบัญชาให้ทราบ
 - ผู้บังคับบัญชาพิจารณา Work@Home 14 วัน และช่วง Work@Home 14 วัน พนักงานสังเกตอาการตนเอง รายงานผู้บังคับบัญชาทราบทุกวัน ตัวพนักงานทำแบบสอบถาม COVID-19 (COVID-19 Survey) เพื่อประเมินกลุ่มเสี่ยง



มาตรการดูแลคนภายนอก

- บุคคลภายนอกที่จะเข้าพื้นที่ IRPC เพื่อติดต่อหรือปฏิบัติงานที่เดินทางหรืออาศัยอยู่ใน 10 จังหวัดชายแดนพม่า ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

มาตรการฯ เข้มแข็ง



สวมหน้ากากตลอดเวลา



ตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการฯ



รักษาระยะห่าง

- ล้างมือด้วยสบู่
- ห้องประชุม
- โรงอาหาร
- พื้นที่สุขุมหรือ
- รถเมล์โดยสาร
- ฯลฯ

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่มีการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่มีผลกระทบต่อทุกคนเป็นวงกว้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวโดยเฉพาะ มีการกำหนดมาตรการต่าง ๆ โดยยึดตามข้อกำหนดและแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข งบประมาณการบริหารจัดการทำได้และผลลัพธ์การบริหารจัดการในช่วงการระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้เป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ เช่น แจกถุงยังชีพผู้รับเหมาที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 มอบเครื่องจ่ายแอลกอฮอล์ล้างมือแก่โรงพยาบาลต่าง ๆ รวมทั้งการออกไปให้ความรู้ชุมชนเกี่ยวกับการป้องกันและควบคุมโรค โดยยังมีการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การเฝ้าระวังสุขภาพของพนักงานเชิงรุก โดยได้จัดทำมีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพจากการปฏิบัติงาน (Health Risk Assessment) การตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้แก่พนักงาน และจัดทำสมุดสุขภาพอิเล็กทรอนิกส์ (e-Health Book) และอื่น ๆ



รางวัลสถานประกอบการปลอดบุหรี่ดีเด่น อันดับ 1 ในโครงการรณรงค์งดสูบบุหรี่ของบริษัทฯ จากสมาพันธ์เครือข่ายแห่งชาติเพื่อสังคมไทยปลอดบุหรี่



บริษัทฯ แจกถุงยังชีพผู้รับเหมาที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19



บริษัทฯ บริจาค
เครื่องจ่ายแอลกอฮอล์
ให้ชุมชน



การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการเรื่องกลิ่นและสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ในพื้นที่ประกอบกิจการเพื่อเป็นการป้องกันประเด็นปัญหาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงที่แหล่งกำเนิดเป็นหลัก ในปี 2563 ได้มีการดำเนินการเพื่อลดประเด็นปัญหาเรื่องกลิ่นและ VOCs จาก Slop Tank ในพื้นที่ลานถังด้วยโครงการติดตั้งหลังคารูปโดม (Dome Roof) แทนหลังคาถังเดิม ซึ่งติดตั้งแล้วเสร็จในปีนี้เพิ่มอีกจำนวน 2 ถัง รวมติดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 3 ถัง ได้ครบถ้วนตามเป้าหมาย

การบริหารจัดการน้ำในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุดโดยใช้มาตรการ 3R คือ ลดการใช้น้ำ (Reduce) นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสำรองน้ำดิบโดยจัดเก็บน้ำในช่วงฤดูน้ำหลากซึ่งไหลทิ้งลงทะเลเป็นจำนวนมาก โดยมีการสำรองน้ำใน 5 บ่อ ของเขตประกอบการอุตสาหกรรมมาเพื่อใช้ในการดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่เกิดภาวะภัยแล้งในพื้นที่



จากการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศปี 2562 ทำให้พื้นที่เขต
ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ซึ่งประกอบด้วย 3 จังหวัด ได้แก่ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง มีปริมาณฝน
ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยมาก ทำให้ต้นทุนน้ำในอ่างเก็บน้ำมีความเสี่ยง
ที่จะไม่เพียงพอต่อการใช้งานในช่วงฤดูแล้งปี 2563 ภาครัฐโดย
กรมชลประทาน และคณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการน้ำภาคตะวันออก
(Water War Room) ได้ออกมาตรการแก้ไขปัญหาและ
การเตรียมความพร้อมรับมือภัยแล้งที่กำลังเกิดขึ้นร่วมกัน
โดยกำหนดมาตรการให้ทุกภาคส่วนลดการใช้น้ำร้อยละ 10 เพื่อ

บริหารจัดการน้ำให้ใช้ได้จนสิ้นสุดแล้งในปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้
ความร่วมมือในการลดการใช้น้ำจากชลประทานตามมาตรการ
ดังกล่าว โดยจัดทำมาตรการลดการใช้น้ำ นำน้ำจากบ่อสำรอง
น้ำดิบเข้ามาชดเชยปริมาณน้ำที่ถูกปรับลดและจัดหาแหล่งน้ำ
เข้ามาเสริมในระบบ ทำให้บริษัทฯ มีน้ำเพียงพอต่อกระบวนการ
ผลิตจนสามารถผ่านวิกฤติภัยแล้ง โดยในปี 2562 - 2563 บริษัทฯ
ให้การช่วยเหลือน้ำแก่ชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรม
ไออาร์พีซีที่ประสบปัญหาภัยแล้งมากกว่า 200,000 ลบ.ม.



บริษัทฯ บริหารการสูบน้ำดิบจากบ่อเก็บน้ำสำรองของบริษัทฯ ให้กับหน่วยงานรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในพื้นที่ตำบลบ้านแลง และเทศบาล
ตำบลเชิงเนิน จังหวัดระยอง

การประเมินระดับการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town: EIT)

ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเขตพื้นที่ 3 ตำบลของจังหวัดระยอง
คือ เชิงเนิน ตะพง และบ้านแลง เพื่อรับการประเมินเมือง
อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การยื่นขอการดำเนินงานในแนวทางของ
ความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ของบริษัทฯ ในเขตประกอบการ

อุตสาหกรรมไออาร์พีซี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ ส่งผล
ให้ได้รับการประเมินเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับที่ 4
คือ การพึ่งพาอาศัย (Symbiosis) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



บริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนาเผยแพร่ผลการดำเนินโครงการการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม
กระทรวงอุตสาหกรรม

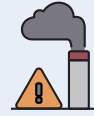
การบริหารจัดการเพื่อป้องกันผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมจากงานซ่อมบำรุง

บริษัทฯ ดำเนินการตามแนวทางของการซ่อมบำรุงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่เรียกว่า Green Turnaround Concept นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินการสำหรับงานซ่อมบำรุง เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านมลพิษอากาศ น้ำทิ้ง และกากของเสีย ในแนวทางของ 7Rs (Rethink, Reduce, Reuse, Recycle, Return, Refuse, Repair) ตามนโยบาย QSSHE ของบริษัทฯ โดยสามารถบรรลุเป้าหมายคือข้อร้องเรียนภายนอกที่มีสาเหตุมาจากงานซ่อมบำรุงเป็นศูนย์ อีกทั้งยังสามารถนำฉนวนกันความร้อน (Hot Insulation) กลับมาใช้ใหม่ได้ 30 ตัน ประหยัดค่าใช้จ่ายในการส่งกำจัดได้กว่า 380,000 บาท

มาตรการในการดำเนินการ



แก้ไขป้องกัน
เรื่องร้องเรียน



การจัดการด้านอากาศ



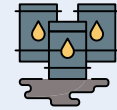
การจัดการของเสีย



การจัดการน้ำเสีย



การจัดการด้านเสียง



การควบคุม
การหกรั่วไหล



ความปลอดภัยและสุขภาพ

การรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ผ่าน Mobile Application

บริษัทฯ ส่งเสริมด้านข้อมูลข่าวสาร และผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศ ให้ชุมชนหรือหน่วยงานได้ทราบผลการตรวจวัดอย่างสะดวกรวดเร็วมายิ่งขึ้น จึงได้มีการพัฒนาการรายงานข้อมูลผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศของสถานีตรวจอากาศ ที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จำนวน 6 สถานี แบบเรียลไทม์ ทุก ๆ 1 ชั่วโมง โดยใช้ชื่อ Application: “IRPC Air” ให้ทุกคนสามารถ Download Application ลงมือถือได้ฟรี ทั้งระบบ IOS และ Android นอกจากนี้ Application

ดังกล่าวยังสามารถให้ผู้ใช้งาน แจ้งคำแนะนำ/ ทิชม หรือการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมผ่าน Application มายังเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี พร้อมการแชร์พิกัดพื้นที่หรือรูปภาพที่ร้องเรียนให้ทราบได้อีกด้วย ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลรับผิดชอบสามารถรายงานสภาพปัญหากลับไปยังผู้ร้องเรียนได้ทันที พร้อมข้อมูลประกอบเพิ่มเติม ให้ผู้ร้องเรียนได้ทราบถึงปัญหาและสาเหตุ รวมถึงการแก้ไขปัญหาของเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ ให้ทราบได้ในทันที

แอปพลิเคชัน รายงานผล • ตรวจวัด คุณภาพอากาศ

ผู้ใช้งานแจ้งคำแนะนำ/ ทิชม/ ร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม
ผ่าน Application มายังเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี
ได้อีกด้วย



IRPC
Air







บริษัทฯ ได้ปรับแผนการผลิต เพื่อลดผลกระทบจากความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (COVID-19) อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้กำลังการผลิตยังคงอยู่ในระดับสูง

คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

	หน่วย	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น	ล้านบาร์เรล	70.35	72.00	(3%)
รายได้จากการขาย ⁽¹⁾	ล้านบาท	174,463	239,315	(27%)
รายได้จากการขายสุทธิ ⁽²⁾	ล้านบาท	152,319	216,577	(30%)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	ล้านบาท USD/ bbl ⁽³⁾	19,414 8.78	19,555 8.70	(1%) 1%
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	ล้านบาท USD/ bbl	17,825 8.06	20,169 8.97	(12%) (10%)
EBITDA	ล้านบาท	4,692	5,940	(21%)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	(6,152)	(1,174)	n.a.

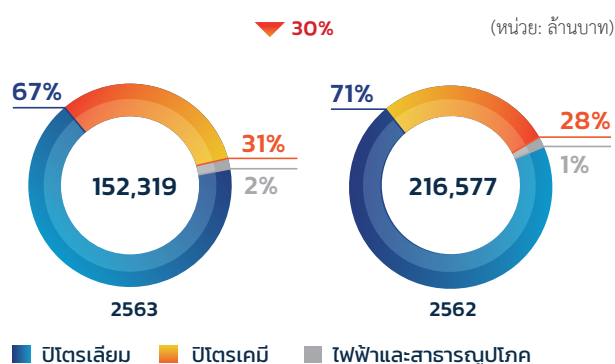
หมายเหตุ:

- (1) รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถึงบรรจุมลพิษภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
(2) รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
(3) กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด (Market GIM: USD/ bbl): [(กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด/ ปริมาณการผลิต)/ อัตราแลกเปลี่ยน]

ปี 2563 เปรียบเทียบกับ ปี 2562: ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 152,319 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากราคาขายลดลงร้อยละ 24 ตามราคาน้ำมันดิบ และปริมาณขายลดลงร้อยละ 6 โดยโรงกลั่นน้ำมันมีอัตราการผลิตอยู่ที่ 192,000 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับแผนการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (COVID-19) อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้กำลังการผลิตยังคงอยู่ในระดับสูง

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) อยู่ที่ 19,414 ล้านบาท (8.78 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุส่วนใหญ่จากความต้องการสินค้าและส่วนต่างราคามลพิษภัณฑ์ปิโตรเลียมปรับตัวลดลงอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ขณะที่ส่วนต่างราคามลพิษภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าในปี 2562 ปรับตัวดีขึ้นในปีนี้อาจความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์กลุ่มเวชภัณฑ์ กลุ่มบรรจุภัณฑ์ รวมถึงกลุ่มเครื่องใช้ในบ้าน เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

รายได้จากการขายสุทธิ



สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในปี 2563 ปรับตัวลดลงอย่างมาก โดยราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงต้นปีจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและรัสเซีย โดยราคาน้ำมันดิบดูไบลดลงต่ำสุดอยู่ที่ 13.55 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในเดือนเมษายน และเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลัง หลังจากผู้ผลิตน้ำมันร่วมมือกันในการปรับลดกำลังการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมัน ประกอบกับหลายประเทศมีรายงานความคืบหน้าการพัฒนาวัคซีนป้องกัน COVID-19 ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนจาก

สต็อกน้ำมันสุทธิรวม 1,589 ล้านบาท หรือ 0.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ประกอบด้วยขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 3,485 ล้านบาท ขณะที่ Realized Oil Hedging Gain (กำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง) 1,734 ล้านบาท และการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM) 162 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิ 614 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 17,825 ล้านบาท หรือ 8.06 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มี Accounting GIM จำนวน 20,169 ล้านบาท หรือ 8.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 2,344 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 รายได้อื่น ๆ มีจำนวน 2,176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีจำนวน 13,934 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าใช้จ่ายพนักงาน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 4,692 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 8,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากโครงการปรับปรุงและขยายงานที่แล้วเสร็จ เช่น โครงการ Catalyst Cooler และโครงการ Floating Solar และขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 419 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีกำไร 969 ล้านบาท ขณะที่ต้นทุนทางการเงินสุทธิมีจำนวน 1,847 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ 2 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีกำไร 458 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 961 ล้านบาท ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน 535 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกด้อยค่างานระหว่างก่อสร้างจากการชะลอโครงการ Maximum Aromatics (Mars) เมื่อเทียบกับปีก่อนมีกำไร 770 ล้านบาท จากการกลับรายการด้อยค่าที่ดินและเงินลงทุน และมีกำไรจากการขายที่ดิน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 339 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 และมีเครดิตภาษีเงินได้ 1,554 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 775 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิ 6,152 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีผลขาดทุนสุทธิ 1,174 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

• งบการเงินปี 2563

จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 ประกอบด้วย

- 1) มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน
 - TAS 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
 - TFRS 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
 - TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน
 - TFRIC 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
 - TFRIC 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 สัญญาเช่า

• การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ประกอบด้วย

ชุดที่ 1 และ 2: เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี ถึง 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ถึง 3.50 ต่อปี

ชุดที่ 3 - 5: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี ถึง 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.76 ถึง 4.40 ต่อปี

- **การลงทุนในบริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด**
เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อหุ้น (Share Purchase Agreement) กับ Japan Polypropylene Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนชนิดพิเศษจำนวน 600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนในราคา 350 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

1.1. กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม

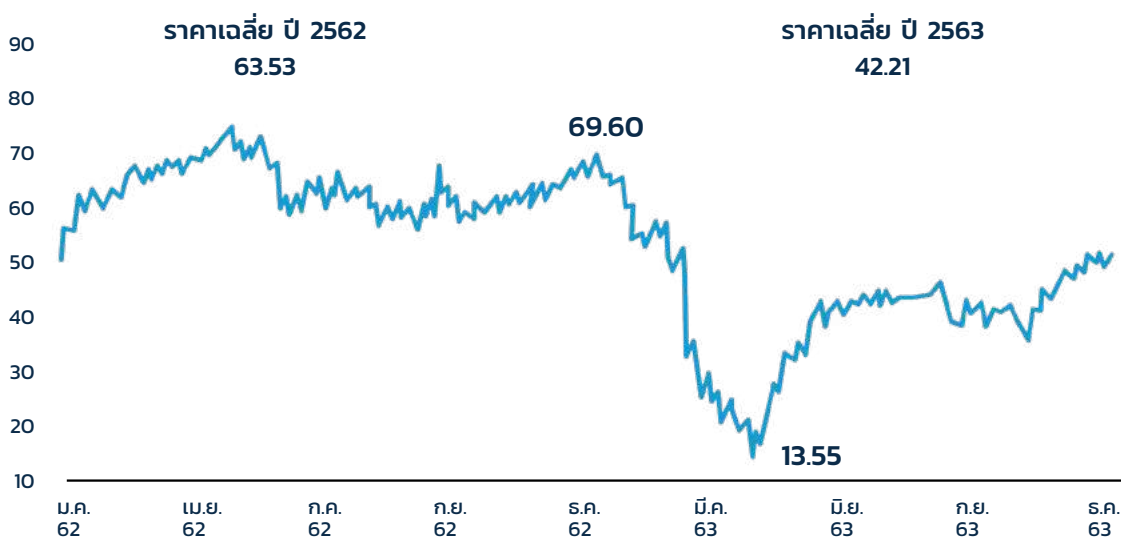
1.1.1 สถานการณ์ตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบในปี 2563 ปริมาณการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ 93.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ลดลง 8.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2562 ที่ 102 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวในกรอบ 13.55 - 69.60 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 42.21 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงอย่างมากถึง 21.32 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากราคาเฉลี่ยปี 2562 ที่ 63.53 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักจากความต้องการผลิตภายในปิโตรเลียมที่ใช้สำหรับการคมนาคมลดลงอย่างรุนแรงตามมาตรการปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งเริ่มต้น

จากประเทศจีนตั้งแต่ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2562 และแพร่กระจายไปทั่วโลกอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการทำสงครามราคาน้ำมันของผู้ผลิตน้ำมันดิบรายใหญ่ ที่ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงในการปรับลดปริมาณการผลิตของกลุ่มโอเปกและพันธมิตร เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่ปรับลดลงได้ จนทำให้ราคาน้ำมันดิบปรับลดลงอย่างมากเป็นประวัติการณ์ โดยลดลงต่ำสุดที่ 13.55 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในเดือนเมษายน แล้วจึงเริ่มปรับตัวดีขึ้นหลังจากกลุ่มโอเปกและพันธมิตร รวมถึงสหรัฐฯ ได้ร่วมมือกันในการลดกำลังการผลิตมากกว่า 6 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ความต้องการบริโภคน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการ Lockdown ในหลายประเทศ ภัยจากพายุเฮอริเคนในสหรัฐฯ ที่มีความรุนแรงมากในรอบ 10 ปี รวมถึงการเริ่มนำวัคซีนป้องกัน COVID-19 มาใช้ในช่วงปลายปี เป็นปัจจัยที่ช่วยพยุงราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบดูไบ

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



1.1.2 อัตราการใช้กำลังการผลิต

ปิโตรเลียม	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบนำเข้าหลัก			
ล้านบาร์เรล	70.35	72.00	(3%)
พันบาร์เรลต่อวัน	192	197	(3%)
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
โรงกลั่นน้ำมัน	89%	92%	(3%)
โรงงาน RDCC	90%	102%	(12%)
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	85%	82%	3%



ในปี 2563 ปริมาณการกลั่นรวมอยู่ที่ 70 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 192,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 89 ปรับลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการปรับแผนการผลิตภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19



จากการปรับแผนการผลิตภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

สำหรับโรงงาน RDCC ในปี 2563 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 90 ลดลงร้อยละ 12 จากปี 2562 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 102 เนื่องจากในปี 2562 หน่วย Hyvahl เดินกำลังการผลิตเต็มเพื่อเตรียมวัตถุดิบสำหรับผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (VLSFO) ตามมาตรฐานใหม่ของ IMO

ในปี 2563 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 70 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 192,000 บาร์เรลต่อวัน (192 KBD) โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 89 ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2562

โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 85 เทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ตามสถานการณ์ตลาดที่ปรับตัวขึ้นจากสภาวะอุปทานตึงตัว (Tight Supply) โดยโรงกลั่นทั่วโลกมีการปรับลดการผลิต ทำให้ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอยลดลง

1.1.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (ล้านบาร์เรล)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2563	2562	2563	2562
น้ำมันเชื้อเพลิง	53.84	57.99	87,025	136,670
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	7.25	6.88	14,404	16,781
รวม	61.09	64.87	101,429	153,451



รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียม ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 28 ตามราคาน้ำมันดิบและปริมาณขายลดลงร้อยละ 6



สำหรับปี 2563 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมมีรายได้จากการขายสุทธิ 101,429 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 ลดลง 52,022 ล้านบาท หรือร้อยละ 34 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปรับลดลงร้อยละ 28 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงและปริมาณขายลดลงจาก 64.87 ล้านบาร์เรล เป็น 61.09 ล้านบาร์เรล หรือลดลงร้อยละ 6 จากผลกระทบของ COVID-19 โดยปริมาณขายที่ลดลงส่วนใหญ่จากน้ำมันดีเซล แนนฟทา และน้ำมันเตา ในขณะที่ปริมาณขายกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น

1.1.4 สัดส่วนมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	2563		2562	
	Local	Export	Local	Export
น้ำมันเชื้อเพลิง	62%	38%	58%	42%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	41%	59%	41%	59%
รวม	59%	41%	56%	44%

สำหรับปี 2563 สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเลียมในประเทศและส่งออกในอัตราร้อยละ 59:41 ตามลำดับ โดยสัดส่วนการขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการที่บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมุ่งเน้นตลาดในประเทศเป็นหลัก (Domestic First) ส่วนใหญ่สัดส่วนการขายในประเทศเพิ่มขึ้นจากน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา ทั้งนี้ การขายส่งออกสำหรับปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ประเทศกัมพูชา และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ

1.1.5 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบดูไบ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	42.21	63.53	(34%)
น้ำมันเชื้อเพลิง (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)			
แนฟทา - น้ำมันดิบดูไบ	(1.8)	(6.6)	73%
ULG95 - น้ำมันดิบดูไบ	4.4	9.0	(51%)
Gas Oil 0.05%S - น้ำมันดิบดูไบ	6.1	13.7	(55%)
FO 180 3.5%S - น้ำมันดิบดูไบ	(3.0)	(4.9)	39%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)			
500SN - FO 180 3.5%S	389	321	21%
150BS - FO 180 3.5%S	514	490	5%
Asphalt - FO 180 3.5%S	38	13	192%

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **Naphtha Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2563 อยู่ที่ -1.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2562 อยู่ที่ -6.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 73 เนื่องจากการผลิตน้ำมันดิบเบาจากสหรัฐฯ ลดลง เมื่อนำไปกลั่นทำให้ได้สัดส่วนแนฟทาที่ลดลง รวมทั้งการลดกำลังการผลิตของโรงกลั่นจากผลกระทบของ COVID-19 ขณะที่ความต้องการใช้แนฟทาปรับตัวสูงขึ้นเพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานปิโตรเคมี (Naphtha Cracker) ทดแทน LPG ที่ราคาปรับสูงขึ้น ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ -1.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับไตรมาส 3/2563 อยู่ที่ 0.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 1.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากโรงงานปิโตรเคมีในเอเชียปิดซ่อมบำรุงตามแผนและนอกเหนือจากแผน (Planned and Unplanned Shutdown) ทำให้ความต้องการใช้แนฟทาลดลง
- **ULG95 Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG 95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 4.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2562 ที่ 9.0 เหรียญสหรัฐฯ

ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 51 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเบนซินทั่วโลกปรับตัวลดลงอย่างมากจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยส่วนต่างราคาลดลงไปถึงจุดต่ำสุดที่ 0.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในเดือนเมษายน 2563 ส่งผลให้โรงกลั่นทั่วโลกปรับลดกำลังการผลิต เพื่อพยุงราคา ทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ในระดับ 3 - 5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในช่วงครึ่งปีหลัง ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG 95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 4.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ 4.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 7 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ประกอบกับการเดินทางที่ลดลงในช่วงฤดูหนาว

- **Gas Oil Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล (Gasoil 0.05%S) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 6.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 13.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 55 สาเหตุจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ภาคอุตสาหกรรมปรับลดกำลังการผลิต ส่งผลต่อการลดลงของความต้องการใช้น้ำมัน

ดีเซล ประกอบกับอุปทานที่ล้นตลาดหลังจากโรงกลั่นปรับลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเครื่องบิน โดยนำมาผลิตน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเครื่องบินได้รับผลกระทบมากที่สุดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จากการลดเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศ ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล (Gasoil 0.05%S) กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 3.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ 4.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 12 โดยส่วนต่างราคาปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากไตรมาส 3/2563 ที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงทวีความรุนแรง นอกจากนี้การกลับมาเดินกำลังการผลิตของจีนและอินเดียทำให้การส่งออกยังอยู่ในระดับสูง

- **Fuel Oil Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2563 อยู่ที่ -3.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2562 อยู่ที่ -4.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากเดิมคาดว่าส่วนต่างราคาน้ำมันเตาในปี 2563 จะลดลงต่ำมากจากการเปลี่ยนมาตรฐานน้ำมันเดินเรือตามข้อบังคับของ IMO จากน้ำมันเตากำมะถันสูง (HSFO) เป็นน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (VLSFO) แต่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากลับปรับตัวดีขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากโรงกลั่นลดกำลังการผลิต ทำให้ปริมาณน้ำมันเตากำมะถันสูงลดลง ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเตากำมะถันสูงสำหรับหน่วยเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์ยังคงเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ความต้องการใช้น้ำมันเตากำมะถันสูงสำหรับเรือที่ติดตั้ง Scrubber และโรงไฟฟ้า ช่วยสนับสนุนราคาน้ำมันเตาสำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ -0.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ -2.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 จากการปรับลดกำลังการผลิตของโรงกลั่น

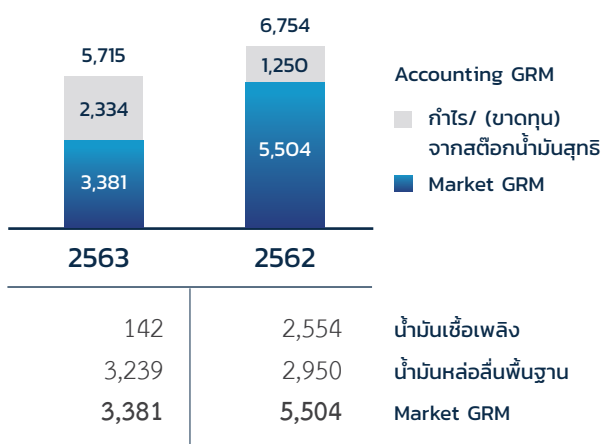
ส่งผลให้ปริมาณน้ำมันเตาลดลง ประกอบกับความต้องการน้ำมันเตาสำหรับโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคา LNG อยู่ในระดับสูงในช่วงฤดูหนาว ทำให้โรงไฟฟ้าเปลี่ยนมาใช้น้ำมันเตาแทน

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นกับราคาน้ำมันเตา

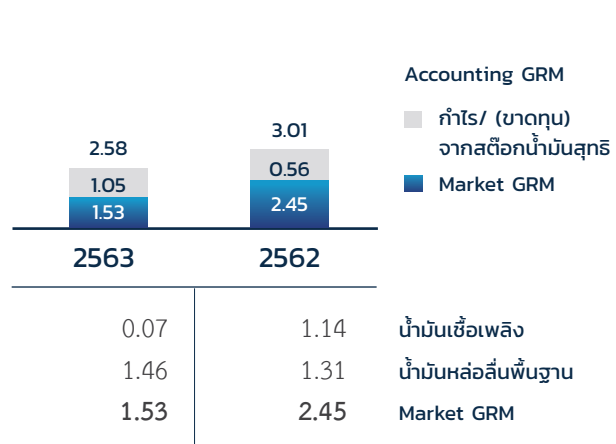
- **500 SN Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตา สำหรับปี 2563 อยู่ที่ 389 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 321 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากอุปทานที่ตึงตัวจากการลดกำลังการผลิตของโรงกลั่นและโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน สำหรับส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 473 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ 340 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากอุปทานที่ยังคงตึงตัวจากการที่โรงกลั่นลดกำลังการผลิต จากผลกระทบของ COVID-19
- **Asphalt Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาขายมะตอยกับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 38 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 192 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการที่ยังมีอย่างต่อเนื่องทั้งจากประเทศเวียดนาม มาเลเซีย และไทย ขณะที่ปริมาณสินค้าในภูมิภาคยังคงตึงตัวจากการที่โรงกลั่นปรับลดกำลังการผลิต สำหรับส่วนต่างราคาขายมะตอยกับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ 64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลงร้อยละ 69 จากความต้องการที่ชะลอตัวจากประเทศจีน และเวียดนาม ที่ประสบปัญหาจากฤดูมรสุม

1.1.6 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin)

(หน่วย: ล้านบาท)



(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)





สำหรับปี 2563 Market GRM อยู่ที่ 3,381 ล้านบาท หรือ 1.53 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 2,123 ล้านบาท หรือ 0.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง



สำหรับปี 2563 กำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market GRM) อยู่ที่ 3,381 ล้านบาท หรือ 1.53 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 2,123 ล้านบาท หรือ 0.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง โดยหลักจากน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน จากผลกระทบของ COVID-19 แม้ว่าต้นทุน Crude Premium ปรับตัวลดลง โดยบริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิ 2,334 ล้านบาท หรือ 1.05 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แบ่งเป็นกำไรจากสต็อกน้ำมัน 600 ล้านบาท และกำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง 1,734 ล้านบาท ทำให้ธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) จำนวน 5,715 ล้านบาท หรือ 2.58 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 1,039 ล้านบาท หรือ 0.43 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

1.2.1 สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมี

สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีในปี 2563: ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีในภาพรวมปรับตัวลดลงตามการหดตัวของเศรษฐกิจโลกจากการประเมินของ World Bank ที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 4.3 ในปี 2563 จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยที่จีนเป็นเพียงประเทศเดียวที่ยังคงมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศแถบยุโรปและสหรัฐฯ หดตัวถึงร้อยละ 7.4 และร้อยละ 3.6 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มเวชภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์เพื่อธุรกิจ Food Delivery และธุรกิจออนไลน์ ทำให้ราคาของผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีเอทิลีนปรับตัวลดลงไม่มากนัก ขณะที่ราคาวัตถุดิบแนฟทาปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงตามราคาน้ำมันดิบเนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันหดตัวจากการประกาศใช้มาตรการปิดเมือง (Lockdown) เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งกลับเป็นผลดีต่อส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Product Spread) ที่ปรับตัวสูงขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มสไตรีนิกส์ที่ได้รับประโยชน์เช่นเดียวกันจากการ Work from Home ทำให้ความต้องการใช้เครื่องใช้ภายในบ้าน และเครื่องใช้ไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงผลิตภัณฑ์บางตัว เช่น ABS ที่ได้รับผลดีจากนโยบาย “One Helmet, One Belt” ของจีน ขณะที่ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรมาติกส์ปรับตัวลดลงตามความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีเอสเตอร์ และกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นมากในปี 2563 กดดันส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรมาติกส์อย่างมีนัยสำคัญ

1.2.2 กำลังการผลิตปิโตรเคมี

ปิโตรเคมี	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
กลุ่มโพลีเอทิลีน	93%	95%	(2%)
กลุ่มอะโรมาติกส์และสไตรีนิกส์	98%	93%	5%

ในปี 2563 อัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มโพลีเอทิลีนอยู่ที่ร้อยละ 93 เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตร้อยละ 95 และอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มอะโรมาติกส์และสไตรีนิกส์อยู่ที่ร้อยละ 98 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2562 ที่ร้อยละ 93 เนื่องจากปี 2562 มีการเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) ในโรงงาน EBSM และเปลี่ยนอุปกรณ์ควบคุมการผลิตของโรงงาน ABS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน ประกอบกับสถานการณ์ตลาดของกลุ่มสไตรีนิกส์ปรับตัวดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

1.2.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (พันตัน)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2563	2562	2563	2562
กลุ่มโอเลฟินส์	1,029	1,117	29,578	37,671
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	703	702	17,879	21,985
รวม	1,732	1,819	47,457	59,656

“

รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีในปี 2563 ลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ลดลงร้อยละ 15 และปริมาณขายลดลงร้อยละ 5

”

สำหรับปี 2563 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายสุทธิ 47,457 ล้านบาท ลดลง 12,199 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 15 ตามราคาวัตถุดิบที่ปรับลดลง และปริมาณขายรวมลดลง 87,000 ตัน หรือลดลงร้อยละ 5 จากผลกระทบของ COVID-19 โดยส่วนใหญ่ปริมาณขายลดลงจากผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์มิกซ์ไฮลีน และโทลูอิน ในกลุ่มอะโรเมติกส์

1.2.4 สัดส่วนมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	2563		2562	
	Local	Export	Local	Export
กลุ่มโอเลฟินส์	64%	36%	59%	41%
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	40%	60%	45%	55%
รวม	55%	45%	54%	46%

สำหรับปี 2563 สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมี มีสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออกในอัตราร้อยละ 55:45 ตามลำดับ โดยสัดส่วนการขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ ABS ในกลุ่มสไตรีนิกส์ ทั้งนี้ การขายส่งออกส่วนใหญ่ในปี 2563 เป็นการขายไปยังฮ่องกง ประเทศสิงคโปร์ และประเทศเวียดนาม ตามลำดับ

1.2.5 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบ

(เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)

ราคาเฉลี่ย	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
แนฟทา	380	523	(27%)
โอเลฟินส์			
เอทิลีน - แนฟทา	333	301	11%
HDPE - เอทิลีน	294	298	(1%)
HDPE - แนฟทา	627	599	5%
โพรพิลีน - แนฟทา	395	316	25%
PP - โพรพิลีน	207	256	(19%)
PP - แนฟทา	602	572	5%
อะโรเมติกส์			
เบนซีน - แนฟทา	105	118	(11%)
โทลูอีน - แนฟทา	58	121	(52%)
มิกซ์ไซลีน - แนฟทา	91	169	(46%)
สไตรีนิกส์			
SM - แนฟทา	383	484	(21%)
ABS - แนฟทา	1,142	934	22%
PS (GPPS) - แนฟทา	731	724	1%

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีโอเลฟินส์กับราคาแนฟทา

- **HDPE Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทา สำหรับปี 2563 อยู่ที่ 627 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 599 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มบรรจุภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้มีการสั่งซื้อออนไลน์มากขึ้น รวมถึงการกลับมาใช้ Single-use Plastic มากขึ้นในช่วงที่เกิดสถานการณ์ COVID-19 สำหรับ ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 687 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับ ไตรมาส 3/2563 ที่ 638 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จาก ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มบรรจุภัณฑ์ที่ยังอยู่ในระดับสูง จากพฤติกรรม Work From Home เนื่องจากการติดเชื้อ ทั่วความรุนแรงมากขึ้นทั่วโลก

- **PP Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาสำหรับ ปี 2563 อยู่ที่ 602 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2562 ที่ 572 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มเวชภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์เพื่อธุรกิจ Food Delivery อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาคจำนวนมาก เป็นปัจจัยกดดันราคา สำหรับ ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 739 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ 557 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากภาวะอุปทาน ตึงตัว ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มยานยนต์

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์กับราคาแนฟทา

- **TOL Spread และ MX Spread ลดลง** ในปี 2563 ส่วนต่าง ราคาโทลูอีนกับแนฟทาอยู่ที่ 58 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และ มิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลง

ร้อยละ 52 และร้อยละ 46 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการกำลังการผลิตพาราไซลีนใหม่ครบวงจรในประเทศจีนเพิ่มขึ้น ทำให้อุปทานของผลิตภัณฑ์ล้นตลาด ประกอบกับความต้องการที่ลดลงของอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย ทำให้ความต้องการใช้โพลีเอทิลีนและมิกซ์ไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตปรับลดลงเช่นเดียวกัน สำหรับไตรมาส 4/2563 ส่วนต่างราคาโพลีเอทิลีนและแนฟทา อยู่ที่ 26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทา อยู่ที่ 49 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 271 และร้อยละ 14 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2563 จากการที่ผู้ผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ส่วนใหญ่ดำเนินการผลิตด้วยอัตราการผลิตในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง ขณะที่จีนมีการเพิ่มกำลังการผลิตและเริ่มส่งออกมาในตลาดภูมิภาคเอเชีย

ส่วนต่างราคามูลภัณฑ์กลุ่มโพลีเอทิลีนกับราคาแนฟทา

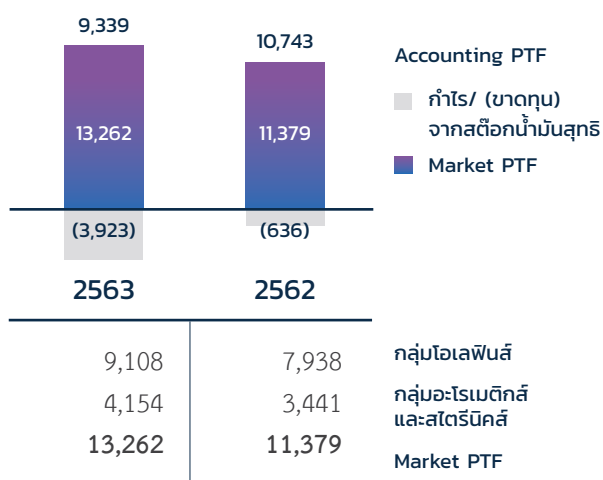
- **ABS Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 1,142 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 934 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 โดยมีสาเหตุจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของสินค้าทั่วไปทั้งเครื่องใช้

ภายในบ้าน เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเพื่อสุขภาพ จากพฤติกรรมการทำงานที่บ้าน (Work from Home) รวมถึงการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นของอุปกรณ์ทางความปลอดภัยตามนโยบาย One Helmet One Belt ของประเทศจีนในช่วงครึ่งปีหลัง ขณะที่กำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย สำหรับส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 1,627 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2563 อยู่ที่ 1,131 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 44 จากภาวะอุปทานตึงตัว ประกอบกับการเร่งผลิตสินค้าสำหรับใช้ในงานเทศกาลช่วงสิ้นปี

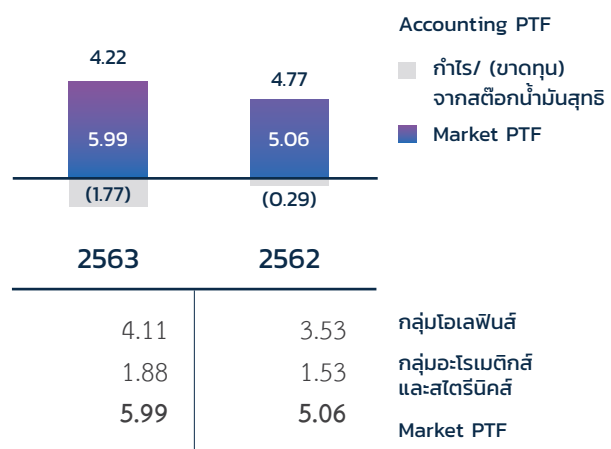
- **PS Spread ทรงตัว** ส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 731 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ใกล้เคียงกับปี 2562 ที่ 724 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากความต้องการที่ปรับเพิ่มขึ้นในกลุ่ม Food Packaging ขณะที่ความต้องการในกลุ่มอื่นปรับตัวลดลงจากผลกระทบของ COVID-19 สำหรับส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2563 อยู่ที่ 975 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 56 เทียบกับไตรมาส 3/2563 ที่ 625 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากภาวะอุปทานตึงตัวเนื่องจากเหตุการณ์ไฟไหม้ที่โรงงาน LG ประเทศเกาหลีใต้

1.2.6 กำไรขั้นต้นจากการผลิต (Product to Feed: PTF)

(หน่วย: ล้านบาท)



(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



“

ปี 2563 บริษัทฯ มี Market PTF อยู่ที่ 13,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,883 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

”

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market PTF) จำนวน 13,262 ล้านบาท หรือ 5.99 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1,883 ล้านบาท หรือ 0.93 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมีส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับในปี 2562 ที่ส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงอย่างมาก จากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน โดยบริษัทฯ มีขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิ 3,923 ล้านบาท แบ่งเป็นขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 4,085 ล้านบาท ขณะที่กำไรจากการกลับรายการ LCM 162 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting PTF) จำนวน 9,339 ล้านบาท หรือ 4.22 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 1,404 ล้านบาท หรือ 0.55 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.3 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

1.3.1 กำลังการผลิตและรายได้จากการขาย

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
ไฟฟ้า	70%	71%	(1%)
ไอน้ำ	64%	60%	4%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)			
ไฟฟ้า	2,027	2,071	(2%)
ไอน้ำ	1,175	1,153	2%
อื่น ๆ	231	246	(6%)
รวม	3,433	3,470	(1%)

อัตราการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในปี 2563 อัตราการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 70 ใกล้เคียงกับปี 2562 ที่มีอัตราการผลิตร้อยละ 71 สำหรับอัตราการผลิตไอน้ำอยู่ที่ร้อยละ 64 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากโรงงาน RDCC หยุดผลิตตามแผนเพื่อติดตั้งระบบ Catalyst Cooler ในปี 2562

รายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคอยู่ที่ 3,433 ล้านบาท ลดลง 37 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 3,470 ล้านบาท โดยปริมาณขายลดลงร้อยละ 4 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3

2. ผลการดำเนินงานรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2563

	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	
	2563	2562	2563	2562
อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	31.46	31.22		
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น (ล้านบาร์เรล)	70.35	72.00		
ราคาน้ำมันดิบถัวเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ⁽¹⁾	43.80	66.99		
รายได้จากการขาย ⁽²⁾	174,463	239,315	78.83	106.46
รายได้จากการขายสุทธิ ⁽³⁾	152,319	216,577	68.82	96.35
ต้นทุนวัตถุดิบตามราคาตลาด	(132,905)	(197,022)	(60.04)	(87.65)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	19,414	19,555	8.78	8.70
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	(3,485)	(740)	(1.57)	(0.33)
ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM)	162	678	0.07	0.30
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง	1,734	676	0.78	0.30
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันสุทธิ	(1,589)	614	(0.72)	0.27
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	17,825	20,169	8.06	8.97
รายได้อื่น ๆ ⁽⁴⁾	2,176	2,021	0.98	0.90
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,375)	(1,464)	(0.62)	(0.65)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี และรายได้อื่น ๆ	18,626	20,726	8.42	9.22
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(13,934)	(14,786)	(6.29)	(6.58)
EBITDA	4,692	5,940	2.13	2.64
ค่าเสื่อมราคา	(8,952)	(8,542)	(4.04)	(3.80)
EBIT	(4,260)	(2,602)	(1.91)	(1.16)
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ ⁽⁵⁾	(1,847)	(1,903)	(0.83)	(0.85)
กำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(419)	969	(0.19)	0.43
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้	(2)	458	(0.00)	0.20
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(961)	-	(0.43)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน	(535)	770	(0.24)	0.34
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	339	368	0.15	0.16
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	15	0.00	0.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	(7,684)	(1,925)	(3.45)	(0.87)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,554	779	0.70	0.35
กำไร (ขาดทุน) ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22)	(28)	(0.01)	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(6,152)	(1,174)	(2.76)	(0.53)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/ หุ้น)	(0.30)	(0.06)		

หมายเหตุ:

(1) ราคาตลาดถัวเฉลี่ยของน้ำมันดิบรวมซึ่งใช้ในกระบวนการผลิต

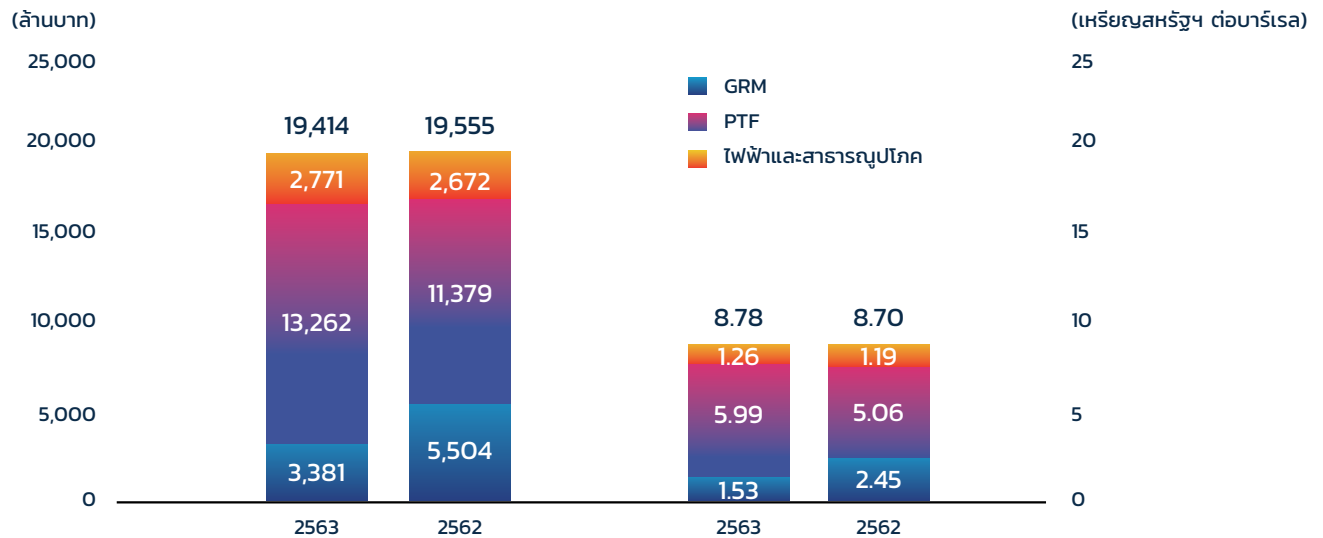
(2) รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ

(3) รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

(4) ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน ค่าบริการท่าเรือ ค่าเช่าถังบรรจุสินค้า และอื่น ๆ

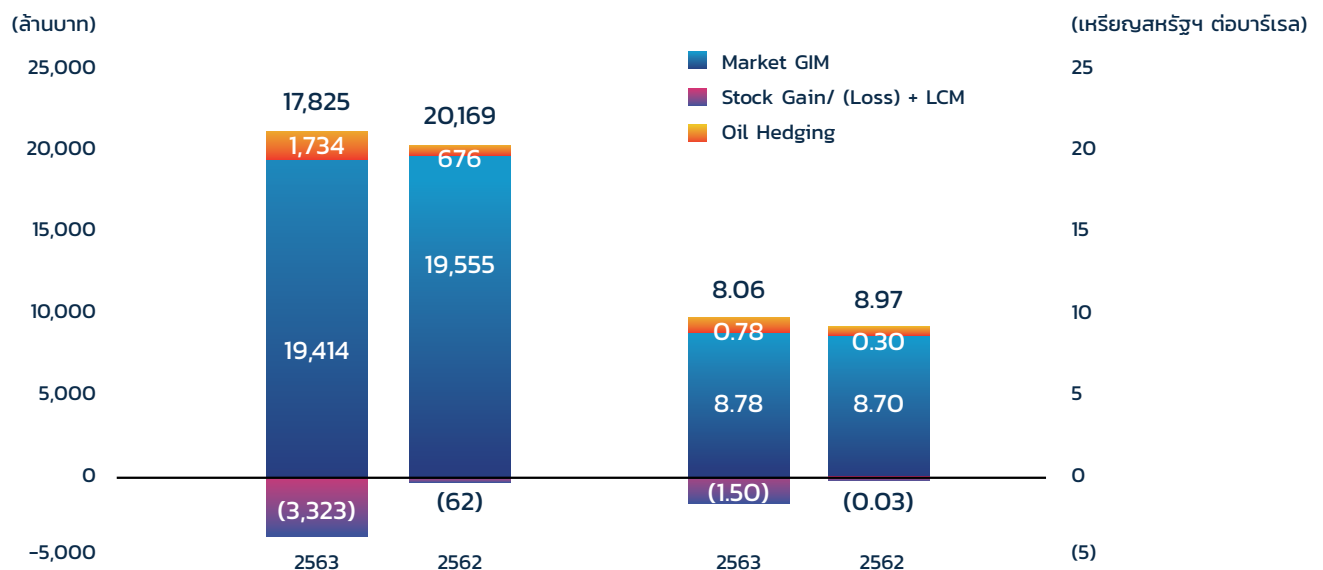
(5) ต้นทุนทางการเงินสุทธิ ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน

2.1 กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) จำนวน 19,414 ล้านบาท หรือ 8.78 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดลง 141 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ถึงแม้ว่าต้นทุน Crude Premium ปรับลดลง 1.87 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

2.2 กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 17,825 ล้านบาท หรือ 8.06 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดลง 2,344 ล้านบาท หรือลดลง 0.91 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน เนื่องจาก Market GIM ลดลง 141 ล้านบาท และมีขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิตั้งรวม 1,589 ล้านบาท หรือ 0.72 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ประกอบด้วยขาดทุนจากสต็อกน้ำมันจำนวน 3,485 ล้านบาท หรือ 1.57 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ขณะที่กำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM) 162 ล้านบาท หรือ 0.07 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล และกำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 1,734 ล้านบาท หรือ 0.78 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิตั้งรวม 614 ล้านบาท หรือ 0.27 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
Market GIM	19,414	19,555	(1%)
กำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	(3,485)	(740)	n.a.
ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM)	162	678	(76%)
กำไร/ (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	1,734	676	157%
กำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันสุทธิ	(1,589)	614	n.a.
Accounting GIM	17,825	20,169	(12%)

2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการท่าเรือและถึงบรรจุก๊าซและอื่น ๆ สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 2,176 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 155 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้ของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจซื้อขายสินค้าผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ e-Commerce

2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 13,934 ล้านบาท ลดลง 852 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากในปีก่อนมีการบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในอดีตเพิ่มขึ้นตามพ.ร.บ.คุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลงจากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย

สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจจำนวน 232 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาภายใน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เงินเดือนของนักวิจัยและบุคลากรในสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำนวน 202 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับงานวิจัยและพัฒนาจำนวน 30 ล้านบาท

2.5 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 มีจำนวน 8,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 410 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2562 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากโครงการปรับปรุงและขยายงานที่แล้วเสร็จ เช่น โครงการ Catalyst Cooler และโครงการ Floating Solar ที่ติดตั้งแล้วเสร็จและมีการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2563

2.6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

ต้นทุนทางการเงินสุทธิสำหรับปี 2563 มีจำนวน 1,847 ล้านบาท ลดลง 56 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับลดลง

2.7 กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

สำหรับปี 2563 มีผลขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 419 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนจาก IRS จำนวน 225 ล้านบาท และขาดทุนจาก CCS จำนวน 205 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 969 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากในปีก่อนมีการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นจริงของสัญญา CCS จำนวน 950 ล้านบาท

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ที่ส่วนใหญ่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่วนใหญ่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 458 ล้านบาท โดยค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเล็กน้อยจากสิ้นปี 2562 ที่ 30.33 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ มาปิดที่ 30.21 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ณ สิ้นปี 2563 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 140 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน 961 ล้านบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ โดยบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ซึ่งกำหนดให้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องวัดมูลค่าสัญญาที่ยังไม่ครบกำหนดตามมูลค่ายุติธรรม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

2.10 กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน
สำหรับปี 2563 มีขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน 535 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีการรับรู้การด้อยค่าจากการชะลอโครงการ Maximum Aromatics (MARS) จำนวน 456 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าชุดลอกร่องน้ำท่าเรือไออาร์พีซี ในขณะที่ปี 2562 มีกำไร 770 ล้านบาท จากการกลับรายการด้อยค่าที่ดินและเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารเดิม และมีกำไรจากการขายที่ดิน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ให้กับบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด

2.11 กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน

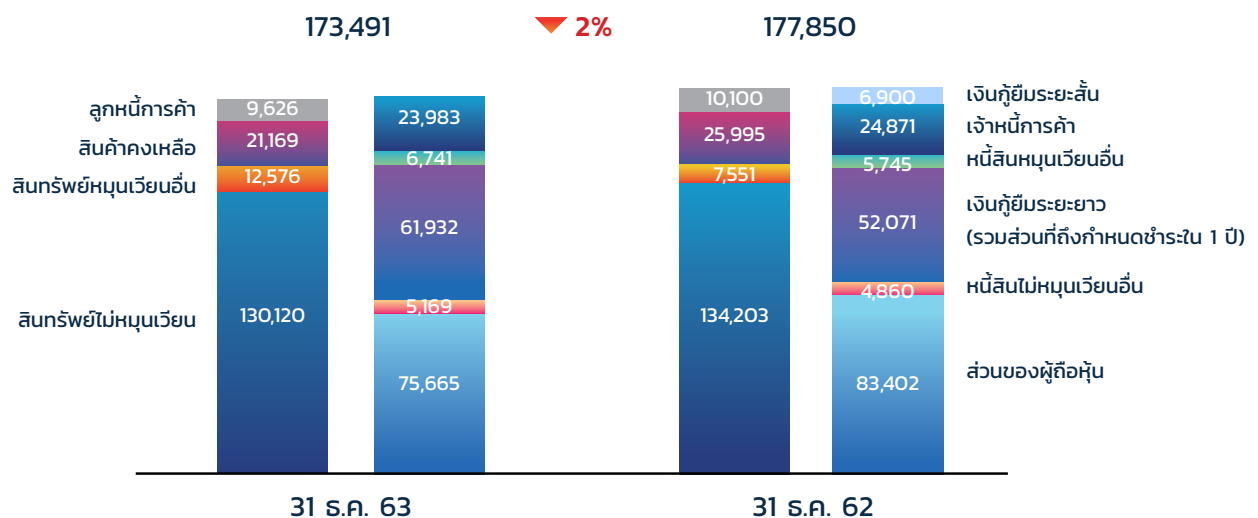
สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 339 ล้านบาท ลดลง 29 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลง

2.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีเครดิตภาษีเงินได้ 1,554 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 775 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีเครดิตภาษีเงินได้ 779 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 173,491 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4,359 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เป็นผลจาก

- **ลูกหนี้การค้า:** ลดลง 475 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ส่วนใหญ่จากราคาขายปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้

ตามกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) อยู่ที่ 7 - 120 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน มีจำนวน 30 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 0.31 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 30 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 20 วัน เพิ่มขึ้น 3 วัน เมื่อเทียบกับปี 2562

ลูกหนี้การค้าแบ่งตามระยะเวลาการถึงกำหนดชำระได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563			2562		
	กิจการอื่น	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	รวม	กิจการอื่น	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	รวม
ยังไม่ครบกำหนด	5,272	3,628	8,900	5,259	4,023	9,282
เกินกำหนดชำระ	744	12	756	424	426	850
- น้อยกว่า 3 เดือน	714	12	726	390	417	807
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	2	-	2	8	9	17
- เกินกว่า 12 เดือน	28	-	28	26	-	26
รวม	6,016	3,640	9,656	5,683	4,449	10,132
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30)	-	(30)	(32)	-	(32)
รวมลูกหนี้การค้า	5,986	3,640	9,626	5,651	4,449	10,100

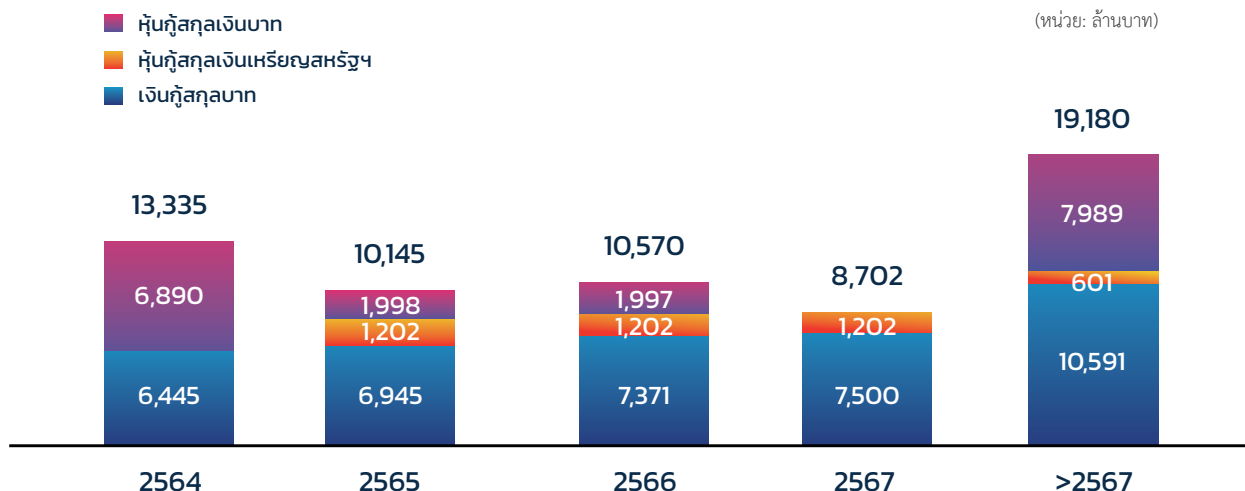
- **สินค้าคงเหลือ:** ลดลง 4,826 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงตามสถานการณ์ราคาตลาด ในขณะที่ปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 49 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 8 วัน
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น:** เพิ่มขึ้น 5,025 ล้านบาท หรือร้อยละ 67 ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 5,815 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้กรรมสรรพากร ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลดลง 1,048 ล้านบาท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน:** ลดลง 4,083 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 สาเหตุหลักจากสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 6,518 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าเสื่อมสะสมเพิ่มขึ้น ในขณะที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1,436 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 211 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 97,825 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 3,376 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เนื่องจาก

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน:** ลดลง 6,900 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 เนื่องจากสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้จำนวน 12,000 ล้านบาท
- **เจ้าหนี้การค้า:** ลดลง 889 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงตามสถานการณ์ราคาตลาด ในขณะที่ปริมาณน้ำมันดิบค้างจ่ายเพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 50 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 11 วัน สาเหตุจากการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ค่าซื้อน้ำมันดิบ เพื่อเสริมสภาพคล่องให้บริษัทฯ

กราฟแสดงกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาว



หมายเหตุ: เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น:** เพิ่มขึ้น 996 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 ส่วนใหญ่จากเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 1,248 ล้านบาท และหนี้สินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 341 ล้านบาท ในขณะที่ลดลงจากโบนัสค้างจ่าย 721 ล้านบาท
- **เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี:** เพิ่มขึ้น 9,861 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันจำนวน 12,000 ล้านบาท และการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว 6,050 ล้านบาท ขณะที่มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ 8,203 ล้านบาท

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เปลี่ยนแปลง
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	18,873	6,888	11,985
เงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	4,207	6,021	(1,814)
เงินกู้สกุลเงินบาท	38,852	39,162	(310)
รวม	61,932	52,071	9,861
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(13,335)	(8,190)	(5,145)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ	48,597	43,881	4,716

หมายเหตุ:

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (Cross Currency Swap: CCS) จำนวน 90 ล้านเหรียญสหรัฐ

- **หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น:** เพิ่มขึ้น 309 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท หนี้สินจากสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 90 ล้านบาท โดยเป็นการบันทึกภาระตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 75,665 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7,737 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 ส่วนใหญ่ลดลงจากขาดทุนสุทธิ 6,152 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 2,041 ล้านบาท และการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท ในขณะที่การปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดเพิ่มขึ้น 546 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้กำไรจากสัญญาอนุพันธ์ที่ยังไม่ครบกำหนดสัญญา ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
1. EBITDA	4,692	5,940
2. การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	6,457	1,587
3. เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,149	7,527
4. เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,871)	(5,954)
5. เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,463)	(875)
6. เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,815	698
7. เงินสดยกมาต้นงวด	3,036	2,338
8. เงินสดคงเหลือสิ้นงวด	8,851	3,036

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 8,851 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 5,815 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** 11,149 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นประกอบด้วย กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ภาษีและดอกเบี้ยจ่าย (EBITDA) จำนวน 4,692 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 4,799 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนลดลง 1,048 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 1,383 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 663 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าลดลง 472 ล้านบาท ในขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าลดลง 888 ล้านบาท โบนัสค้างจ่ายลดลง 721 ล้านบาท และเงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน 488 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 3,871 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากโครงการปรับปรุงและขยายงานที่แล้วเสร็จจำนวน 3,313 ล้านบาท เช่น โครงการ Floating Solar โครงการ RDCC Catalyst Cooler เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล

เอสเตท ระยอง จำกัด จำนวนรวม 528 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 352 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดรับจากเงินปันผลรับ 264 ล้านบาท

- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** 1,463 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปเพื่อจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว 8,203 ล้านบาท จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น 6,900 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 2,041 ล้านบาท จ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 1,799 ล้านบาท และขาดทุนจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 380 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 11,982 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,037 ล้านบาท

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 เท่ากับ 0.98 เท่า เพิ่มขึ้น 0.03 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 0.95 เท่า โดยบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ สิ้นปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.71 เท่า เพิ่มขึ้น 0.04 เท่า เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่ 0.67 เท่า เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากขาดทุนสุทธิ ในปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนดและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ครบถ้วน

ปัจจัยสำคัญอื่นที่จะมีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจปี 2564

1. ธุรกิจปิโตรเลียม

ทิศทางและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบปี 2564 คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ประมาณ 99.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นประมาณ 6.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปีที่แล้วที่อยู่ 93.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งหดตัวถึง 8.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยในปี 2564 ความต้องการที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการคาดการณ์ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มคลี่คลาย หลังจากการพัฒนาวัคซีนป้องกัน COVID-19 มีความคืบหน้าไปในทิศทางที่ดี และเริ่มมีการนำวัคซีนมาใช้แล้วในบางประเทศ ทำให้มีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมพื้นที่ (Lockdown) ส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและเกิดความเชื่อมั่นในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ ธนาคารโลก (World Bank) ได้ประมาณการเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4 ในปีนี้ เมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่หดตัวอยู่ที่ร้อยละ 4.3 โดยการฟื้นตัวมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการผ่อนคลายมาตรการ Lockdown รวมถึงการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ผ่านทางนโยบายการคลัง และนโยบายการเงินเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปีที่ผ่านมา ขณะที่ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบในปีนั้นคาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นเพียง 3.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งปริมาณการผลิตอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตกลุ่มโอเปก 2.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน หลังจากได้ปรับลดการผลิต 4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2563 โดยผู้ผลิตกลุ่มโอเปก และพันธมิตรยังคงปรับลดการผลิต 7.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตลอดไตรมาส 1/2564 และซาอุดีอาระเบียได้ประกาศลดการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนกุมภาพันธ์และ มีนาคม ซึ่งส่งผลต่อราคาน้ำมันดิบ โดยนักวิเคราะห์คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2564 อยู่ที่ 45 - 55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2563 ที่ราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 42 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของราคาน้ำมันดิบยังคงมีความเสี่ยง หากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่องและไม่สามารถควบคุมได้ รวมถึงการเพิ่มปริมาณการผลิตของสหรัฐฯ หากราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นมาก

2. ธุรกิจปิโตรเคมี

ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปี 2564 มีแนวโน้มขยายตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก หลังจากการพัฒนาวัคซีนป้องกัน COVID-19 ประสบความสำเร็จในช่วงปลายปี 2563 และคาดว่าจะถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายในช่วงครึ่งหลังของ

ปี 2564 รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ โดย World Bank คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2564 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 4 และเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากกว่าแถบยุโรป เนื่องจากสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ดีกว่า ซึ่งจะช่วยผลักดันธุรกิจปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียให้กลับมาดีขึ้นอีกครั้ง นอกจากนี้ พฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุค Next Normal เช่น สังคมออนไลน์ ความใส่ใจในสุขภาพมากขึ้น Work from Home เป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องใช้ในบ้าน เครื่องใช้ไฟฟ้า บรรจุภัณฑ์ หุ่นยนต์ และยานยนต์ (EV Car)

ถึงแม้ว่าความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะปรับตัวสูงขึ้น แต่กำลังการผลิตใหม่ที่จะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ก็เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน โดยเฉพาะจากจีน ที่เร่งสร้างโรงงานปิโตรเคมีเพื่อตอบสนองนโยบายเศรษฐกิจแบบพึ่งพาตนเอง (Self Sufficiency) และมีกำลังการผลิตใหม่บางส่วนที่เลื่อนการผลิตจากปีที่แล้ว เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ทำให้การก่อสร้างล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์บ้าง นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยสำคัญอื่นที่ต้องคอยติดตาม อาทิ นโยบายการค้าของสหรัฐฯ ภายใต้การนำของ โจ ไบเดน ผลกระทบและอุปสรรคของการนำวัคซีนป้องกัน COVID-19 มาใช้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

โครงการลงทุน

1. ความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

1.1 โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้ได้ตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro V) เพื่อสนับสนุนมาตรการภาครัฐที่คาดว่าจะประกาศใช้น้ำมันดีเซลมาตรฐานใหม่นี้ในปี 2567 โดยน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 จะช่วยลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm (มาตรฐานยูโร 4) เป็น 10 ppm (มาตรฐานยูโร 5) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทจากแนวโน้มความต้องการที่สูงขึ้นของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) นอกจากโครงการ UCF จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ซึ่งมีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักแล้ว โครงการนี้ยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่การเป็นโรงงานสีเขียว (Eco Factory) ที่ทันสมัย

ปัจจุบันโครงการอยู่ในขั้นตอนการประมูลหาผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงงาน โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566

1.2 โครงการขยายกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder Expansion) เป็นโครงการปรับปรุงหน่วย Polymerization ทำให้ผงพลาสติก ABS (ABS Powder) มีคุณสมบัติดีขึ้น ลดต้นทุนการผลิต และกำลังการผลิต

เพิ่มขึ้น 6,000 ตันต่อปี รวมทั้งช่วยลดการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง ซึ่งผลิตภัณฑ์ผงพลาสติก ABS สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย โดยเฉพาะการปรับปรุงคุณภาพเม็ดพลาสติกที่นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle Plastic) ที่ความต้องการของตลาดมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการก่อสร้างแล้วเสร็จ และรอการตรวจสอบเพื่อรับรองโรงงานจากผู้เชี่ยวชาญ คาดว่าจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564

2. แผนการลงทุน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2564 - 2568) วงเงินรวม 36,251 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการลงทุน	2564	2565	2566	2567	2568	รวม
1. โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)	3,492	4,400	4,826	1,530	-	14,248
2. โครงการ Strengthen	1,262	693	415	-	-	2,370
3. โครงการลงทุนทั่วไปและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงโรงงาน	4,617	2,117	1,476	1,669	1,363	11,242
4. อื่น ๆ	4,153	3,788	450	-	-	8,391
รวม	13,524	10,998	7,167	3,199	1,363	36,251

ทั้งนี้ โครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการลงทุนที่มีแผนการดำเนินงานรองรับ มีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ และเพิ่มมูลค่าให้บริษัทฯ

การบริหารจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการสร้างสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล ในปี 2563 บริษัทฯ ยังรักษาการเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ประจำปี 2563 (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ Gold Class จาก The Sustainability Yearbook 2021 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing สำหรับในประเทศไทย บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติคุณ บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มทรัพยากร และยังเป็นองค์กรเอกชนขนาดใหญ่องค์กรเดียวที่ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน 2 ปีซ้อน

ในปี 2563 ภายใต้อาณัติของ COVID-19 บริษัทฯ ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในด้านต่าง ๆ อาทิ

การดูแลพนักงาน แต่งตั้งคณะทำงาน War Room COVID-19 เพื่อเป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการและสื่อสารภายในองค์กร ให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้านให้มากที่สุด โดยใช้ระบบการประชุมทางไกล Teleconference สำหรับพนักงานที่จำเป็นต้องเข้าทำงานในสถานปฏิบัติงาน ต้องสวมใส่หน้ากากอนามัย วัดไข้ ล้างมือ เว้นระยะห่างที่ปลอดภัยจากการติดเชื้อ (Social Distancing) และมีการทำความสะอาดแบบฆ่าเชื้อและอบโอโซนในพื้นที่สัมผัสร่วมตามระยะเวลาที่กำหนด

การดูแลสังคม เน้นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ในการพัฒนานวัตกรรมอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและยกระดับมาตรฐานของเครื่องมือทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพให้สามารถเข้าถึงได้ ลดการนำเข้าจากต่างประเทศ อาทิ ร่วมกับบริษัทลูกค้า และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ร่วมกันต่อยอดพัฒนาผ้าสปันบอนด์ ให้มีคุณสมบัติกันน้ำและ

สารคัดหลั่ง เหมาะสำหรับใช้ผลิตชุด PPE (Personal Protective Equipment) โดยมีคุณภาพเทียบเท่าผลิตภัณฑ์นำเข้าจากต่างประเทศ โครงการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยนวัตกรรมราชภัฏ เพื่อร่วมทุนจัดตั้งห้องปฏิบัติการกลางเพื่อตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ เช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 และชุดคลุมปฏิบัติการป้องกันตัวเอง (PPE)

การดูแลผู้รับเหมา บริษัทฯ ควบคุมและบริหารจัดการผู้รับเหมาเฉพาะที่มีความจำเป็นที่จะต้องเข้ามาปฏิบัติงานเท่านั้น โดยผู้รับเหมาที่ต้องเข้าทำงานในสถานปฏิบัติงาน ต้องสวมใส่หน้ากากอนามัย วัสดุ วัสดุ ล้างมือ เว้นระยะห่างที่ปลอดภัยจากการติดเชื้อ (Social Distancing) และมีการทำความสะอาดแบบฆ่าเชื้อในพื้นที่สัมผัสร่วมตามระยะเวลาที่กำหนด ในพื้นที่ระยะที่มีการจัดกิจกรรมโครงการพนักงานไออาร์พีซีเพื่อนช่วยเพื่อน เพื่อส่งมอบถึงยังชีพให้ผู้รับเหมา/ ผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับผลกระทบ

ในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ นำกลยุทธ์ 3 เรื่อง ที่ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Strategy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และการสร้างคุณค่าเพื่อสังคม (Creating Social Value) มาจัดทำกรอบกลยุทธ์การบริหารจัดการอย่างยั่งยืนในระดับองค์กร (Corporate Sustainability Strategy) ผ่านกลยุทธ์ 3Cs โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Strategy) มุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG, Green House Gas) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดอุณหภูมิโลกร้อน การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านกระบวนการผลิต การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีการดำเนินงาน อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing, ICP)

2) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อคัดค้านนวัตกรรมในการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและนำของเสียกลับมาเพิ่มมูลค่า (Turning Waste into Value) สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน เป็นเป้าหมายหลัก โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้ อาทิ การสร้างเครือข่ายการเก็บรวบรวม (Collector Network) เพื่อรวบรวมวัสดุพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วจากกิจกรรมครัวเรือน พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม และบริการอื่น ๆ หรือ Post-consumer Recycled (PCR) และ Post-industry Recycled (PIR) เพื่อทำการคัดแยกประเภทตามวัตถุประสงค์ในการรีไซเคิล

3) การสร้างคุณค่าเพื่อสังคม (Creating Social Value) การสร้างผลกระทบเชิงบวก คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคม ผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการดำเนินงาน อาทิ การศึกษาการผลิตวัตถุดิบสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์และสาธารณสุขร่วมกับ ปตท. โครงการฯ เข็มพระราชนิพนธ์ และโครงการลำไทรโยงโมเดล

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRPC
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002567
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท	สำนักงานใหญ่และโรงงาน เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3861-1333 โทรสาร 0-3861-2813 สำนักงานกรุงเทพฯ เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6-10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001
เว็บไซต์	www.irpc.co.th
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

นายทะเบียนหุ้นกู้ สกกุลเงินบาท	<p>หุ้นกู้ ชุดปี 2557 (IRPC215A, IRPC215B) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2299-1111</p> <p>หุ้นกู้ ปี 2563 (IRPC239A, IRPC259A, IRPC229A, IRPC309A, IRPC359A) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 0-2470-1038</p>
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	<p>ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900</p> <p>ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110</p> <p>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140</p> <p>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900</p> <p>ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 อาคารหลังสวน ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330</p>

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 20,475,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,434,419,246 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 1 มิถุนายน 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	9,717,524,600	47.55
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁽²⁾	1,226,765,085	6.00
3. สำนักงานประกันสังคม	497,374,500	2.43
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE) NOMINEES LIMITED	380,582,825	1.86
5. STATE STREET EUROPE LIMITED	336,663,765	1.65
6. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	186,201,000	0.91
7. นายสุพจน์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	129,000,000	0.63
8. N.C.B. TRUST LIMITED-POLUNIN DEVELOPING COUNTRIES FUND, LLC	102,659,293	0.50
9. บริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽¹⁾ (ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100 - โดยทางอ้อม)	102,170,000	0.50
10. GIC PRIVATE LIMITED	85,983,500	0.42

หมายเหตุ:

- (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน
- (2) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ลงทุน ที่ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เสมือนผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศ ในรูปหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 18,889.90 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้สกุลเงินบาท

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 6 ชุด รวมจำนวน 15,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

- (1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 1,366,000 หน่วย มูลค่า 1,366 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 3 ปี จำนวน 3,380,000 หน่วย มูลค่า 3,380 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.96 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 4 ซึ่งครบกำหนดแล้วทั้งจำนวน
- (2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี จำนวน 1,944,100 หน่วย มูลค่า 1,944 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 5 ปี จำนวน 1,420,000 หน่วย มูลค่า 1,420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 ระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 2 และหุ้นกู้ชุดที่ 5 ซึ่งครบกำหนดแล้วทั้งจำนวน
- (3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี จำนวน 2,939,900 หน่วย มูลค่า 2,939.9 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 6 อายุ 7 ปี จำนวน 3,950,000 หน่วย มูลค่า 3,950 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.96 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2563 วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 28,000 ล้านบาท (“โครงการหุ้นกู้”) ซึ่งเป็นโครงการหุ้นกู้ที่จะออกและเสนอขายภายในรอบ 2 ปี (Medium Term Note Program: MTN) และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

- (1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566
- (2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568
- (3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 2 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.76 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565
- (4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 1,300,000 หน่วย มูลค่า 1,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.93 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573
- (5) หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,700,000 หน่วย มูลค่า 2,700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนสามารถสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
IRPC215A	2,939.90	ร้อยละ 4.96 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2564
IRPC215B	3,950.00	ร้อยละ 4.96 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2564
IRPC229A	2,000.00	ร้อยละ 2.76 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 2 ปี กำหนดไถ่ถอน 2565
IRPC239A	2,000.00	ร้อยละ 3.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2566
IRPC259A	4,000.00	ร้อยละ 3.50 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2568
IRPC309A	1,300.00	ร้อยละ 3.93 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2573
IRPC359A	2,700.00	ร้อยละ 4.40 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2578
รวม	18,889.90		

หมายเหตุ:

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้น เป็นตราสารหนี้ที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/ หรือขยายธุรกิจ และ/ หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ

หุ้นกู้สกุลเงินบาทข้างต้นทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุด ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2563 อยู่ในระดับ A-(tha) และแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ (Outlook) ของบริษัทฯ อยู่ในระดับมีเสถียรภาพ (Stable Outlook)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และ/ หรือแผนลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	2559	2560	2561	2562	2563
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.48	0.56	0.38	(0.06)	(0.30)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.23	0.29	0.19	0.10	⁽¹⁾ 0.06
อัตราการจ่ายเงินปันผล	48%	52%	50%	N/A	N/A

หมายเหตุ:

(1) มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาทต่อหุ้น



นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
1.	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001 ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	99.99%	2,000
2.	บริษัท รักษ์ปาสัก จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001 ประเภทธุรกิจ: บริการขนส่งทางทะเล หมายเหตุ: บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	99.99%	30
3.	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่: 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-2835 โทรสาร 0-3802-2835 ต่อ 301 ประเภทธุรกิจ: โรงเรียนอาชีวะ	99.99%	750
4.	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7508 โทรสาร 0-2765-7550 ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายเม็ดพลาสติก	57.48%	10
5.	บริษัท โฟพลีเมอร์ จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2117-3994, 06-5717-8856 ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ e-Commerce	55.00%	120
6.	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6666 โทรสาร 0-2765-6677 ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	50.00%	370
7.	บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่: 100/60 อาคารสาธิตนครทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2267-1854 ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	50.00% ⁽¹⁾	120
8.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ที่อยู่: 9/187 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546-7 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาคมนาคมอุตสาหกรรม	40.00%	665

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
9.	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ที่อยู่: 299 หมู่ 5 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3861-1333 โทรสาร 0-3861-2813 ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99%	3,362
10.	บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) ที่อยู่: 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2206-9300 โทรสาร 0-2206-9312 ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00%	10,739
11.	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด ที่อยู่: 888 ถนนมาบขลุ่ย-แหลมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3897-8300 โทรสาร 0-3897-8333 ประเภทธุรกิจ: ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	20.00%	150
12.	Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ที่อยู่: G314, No. 201, Kezhu Road, New and Hi-tech Industrial Development Zone, Science City, Guangzhou, China, 510000 โทรศัพท์ (86) 020-28143100, (86) 020-28143180 ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ e-Commerce ในประเทศจีน	15.00%	8.9 (ล้านบาท)
13.	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่: 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2537-2971 ประเภทธุรกิจ: สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	15.00%	2.5
14.	บริษัท ระยองอะเซทีลีน จำกัด ที่อยู่: 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2338-6100 โทรสาร 0-2312-0126 ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซทีลีน	13.04%	115

หมายเหตุ:

แสดงเฉพาะบริษัทฯ ที่มีการดำเนินงาน

(1) ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อหุ้น (Share Purchase Agreement) กับ Japan Polypropylene Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก โพลีโพรพิลีนชนิดพิเศษ จำนวน 600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน





การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
และผู้บริหาร

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การบริหารทรัพยากรบุคคล

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

“

IRPC ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ
ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ
มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุด
ให้แก่ผู้ถือหุ้น

”

CORPORATE
GOVERNANCE

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้บริษัทฯ ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับเต็มไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใส

ตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 6 ประการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ ได้แก่

1. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรมและมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
4. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics and Code of Conduct)

นอกจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 6 ประการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้พิจารณาปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการ โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาประยุกต์ใช้เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า
ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ
กิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหาร
บุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่าง
มีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและ
การควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผย
ข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

พัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐาน และเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแล กิจการที่ดีประจำปี 2563 ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ได้พิจารณาอนุมัติ/ให้ความเห็นชอบ เรื่องสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อาทิ เห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ปี 2563) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ เห็นชอบนโยบายการประชุมผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงปี 2563) มาตรการป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ นโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) นโยบายการเป็นกลางทางการเมือง ตลอดจนได้อนุมัติแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2564 แผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) ประจำปี 2564 อนุมัติแผนงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564 อนุมัติแผนงานการบริหารความยั่งยืน ประจำปี 2564 เป็นต้น
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี โดยมีการทบทวนแบบ

ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และคณะกรรมการ ชุดย่อย และประเมินประสิทธิภาพของการจัดประชุม คณะกรรมการ ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

- การพัฒนากรรมการ โดยจัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน เข้าร่วมอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของกรรมการในการกำกับ ดูแล IT เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร”

2. การกำหนดกรอบและนโยบายการปฏิบัติตามเกณฑ์ แนวทางการส่งเสริมจริยธรรม ความโปร่งใส และการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ASEAN CG Scorecard มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ แนวปฏิบัติอันเป็นสากลอื่น ๆ ที่นำมาปรับใช้ เช่น UN Global Compact, SDGs, หลักการชี้แนะของสหประชาชาติ โดยเฉพาะการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนในมิติ สำคัญที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct)
- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ (Compliance) ให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญอย่าง ครบถ้วนตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (CG) ในปี 2563

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ และ ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่องค์ความรู้ หลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติที่สำคัญ อันเป็นรากฐาน ของการยึดเป็นแนวเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้กับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และพนักงานในกลุ่มเข้าร่วมกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริต

- บริษัทฯ และวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ได้รับการต่ออายุ สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2

- บริษัท น้ำมัน โออาร์พีซี จำกัด ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2563 ผ่านระบบออนไลน์ Facebook Live ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด จัปโกงโคตรง่ายแค่ปลายนิ้ว “Power of Data”
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ประจำปี 2563 ผ่านทาง Facebook Live ของสำนักงาน ป.ป.ช. ภายใต้แนวคิด “Zero Tolerance คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต”
- ร่วมประชุมกับคณะกรรมการการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริตประพจน์มิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล/ วุฒิสภา เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับผลงานการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ จนได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 8 รวมถึงมุมมองในการจัดการปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใสภายในองค์กร
- ร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพโค้ช STRONG องค์กรพอเพียงด้านทุจริต เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้นำการปฏิบัติการในโครงการ STRONG จิตพอเพียงด้านทุจริต ร่วมกับสำนักงาน ป.ป.ช.
- ผู้บริหารและพนักงาน จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ “COI” ครบ 100% ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

กิจกรรมด้านส่งเสริมสิทธิมนุษยชน

- ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการกับกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน
- การไฟฟ้านครหลวง โดย รองผู้อำนวยการกิจการองค์กรและสังคม การไฟฟ้านครหลวง พร้อมคณะฯ ศึกษาดูงาน เรื่อง Human Rights ในฐานะที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ต่อเนื่อง 2 ปี
- ร่วมเป็นคณะกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานของ GCNT เพื่อร่วมประชุมแลกเปลี่ยน และนำเสนอแนวคิดในการสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมในบทบาทด้านความยั่งยืน

กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้

- ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2020 ภายใต้แนวคิด “โลกยุคใหม่ในแบบ CG (Step to the Future)” ในรูปแบบออนไลน์ผ่านระบบเสมือนจริง (100% Virtual Conference) เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) และป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานกลุ่ม ปตท. ปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงจริยธรรม ความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียให้ไว้วางใจในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. โดยมีผู้เข้าชมงานรวมทั้งสิ้น 3,027 คน ผลการประเมินความพึงพอใจคิดเป็น 91.37%
- จัดการอบรมโครงการ IRPC Cubic Academy โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2558 ด้วยวัตถุประสงค์ในการพัฒนาให้เกิดองค์กรและสังคมแห่งการเรียนรู้ อันประกอบด้วยบุคลากรที่มีทั้งคุณภาพและคุณธรรม ส่งเสริมความรู้





IRPC Cubic Academy จัดอบรม “ESG กับธุรกิจในรูปแบบ New Normal” โดยคุณวราวุธ เพียรธรรม ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒน์

ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้กับพนักงานและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ คู่ค้า ลูกค้า โดยไม่มีค่าใช้จ่าย ในปี 2563 IRPC Cubic Academy จัดอบรมใน 6 หมวด ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ได้แก่ 1. Global Trend 2. Human Rights 3. Climate Change 4. ESG 5. Anti-Corruption และ 6. Ethics โดยมีวิทยากรจากภายในบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก มีผู้เข้าร่วมอบรมรวมเฉลี่ยประมาณ 200 คน ต่อหลักสูตร

- สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน ผ่าน CG e-Learning ในรูป Infographic โดยในปี 2563 เผยแพร่องค์ความรู้ 3 เรื่อง ได้แก่ (1) What is CG/ หลักการที่สำคัญของ CG 6 ประการ “CREATE”/ การตัดสินใจอย่างมีจริยธรรม (2) What is COI?/ COI มีความสำคัญอย่างไร และ (3) No Gift Policy

กิจกรรมด้านการสร้างเครือข่าย Global Compact Network Thailand

- ร่วมประชุมในวาระครบรอบ 20 ปี UN Global Compact ผ่านระบบออนไลน์ โดยมีผู้แทนสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กในแต่ละประเทศกว่า 1,000 คน มาถ่ายทอดมุมมองด้านความยั่งยืน
- ร่วมประชุมทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผล การขับเคลื่อนองค์กรต้นแบบสิทธิมนุษยชน ร่วมกับกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ในฐานะคณะกรรมการสมาคม GCNT

- ร่วมประกาศเจตนารมณ์การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมเป้าหมายที่ยั่งยืน (SDGs) ตามแนวทางสหประชาชาติ ในงาน “GCNT Forum 2020: Thailand Business Leadership for SDGs” ในโอกาสครบรอบ 20 ปี ของเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (UNGC) และครบรอบ 75 ปี ขององค์การสหประชาชาติ (UN) โดยมีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม เป็นประธานเปิดงาน
- ร่วมโครงการผลิตคลิปวิดีโอพิเศษประชาสัมพันธ์ “CEO Special Series” นำเสนอ Best Practices ในรูปแบบการสัมภาษณ์ CEO กิ่งสารคดี ในรายการ “เราปรับ..โลกเปลี่ยน” ในบทบาทการเป็นสมาชิก GCNT และผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อาทิ โครงการข่าเทียม การช่วยเหลือสนับสนุนสังคมในช่วงสถานการณ์โควิด)
- ร่วมงานสัมมนา “From ESG to SDGs: Integrating SDGs Impact Measurement and Management Framework in Business and Investment Strategies” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Program: “UNDP”) และสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand: “GCNT”) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของภาคธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ตลอดจนแนะนำแนวทางในการวัดผลและจัดการกับผลกระทบที่มีต่อการบรรลุ SDG



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย และผู้บริหาร

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงการอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีหน้าที่จัดการกำกับดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และแนวปฏิบัติที่มุ่งสู่การเป็นพลเมืองดีของโลก

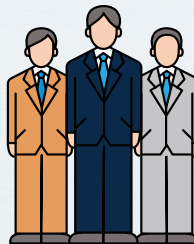
คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ให้ไออาร์พีซีก้าวไปสู่การเป็นบริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้

รายงาน

คณะกรรมการชด้อย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงิน และให้แนวทางในการตรวจสอบภายในโดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชด้อย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมโดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

เป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรี ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนกรรมการอิสระ 8 คน กรณีที่ประธานกรรมการมิใช่กรรมการอิสระ อาจตั้งประธานกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการประชุมบางวาระหรือบางโอกาส



ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ พร้อมดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างถูกต้องโปร่งใส

เลขานุการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

บริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกลั่นกรองวาระเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ

ประกอบด้วย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน

เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

+

โครงสร้างการจัดการปี 2563

โครงสร้างการจัดการ หรือ โครงสร้างองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามที่ต่อผู้ถือหุ้น และฝ่ายจัดการ มีความรับผิดชอบตามที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการนำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการบริหารกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเกิด

ประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับเงินลงทุน บริษัทฯ มีกำไร มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และพนักงานได้รับการดูแลและมีผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการจำนวน 14 คน เนื่องจากมีกรรมการลาออก เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 1 คน ทำให้มีตำแหน่งว่าง 1 ตำแหน่ง แบ่งประเภทได้ ดังนี้

ณ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการจำนวน 14 คน

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน (ร้อยละ 93 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)

โดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 14 คนนี้ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (มากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด) และเป็นกรรมการพิเศษถึง 1 คน



รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/วาระ	
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ⁽¹⁾	กรรมการ	ประธานกรรมการ	20 ตุลาคม 2558 4 เมษายน 2561	วาระที่ 1 วาระที่ 2
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	19 มิถุนายน 2558 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 เมษายน 2559 4 เมษายน 2561	วาระที่ 1 วาระที่ 2
4.	นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9 เมษายน 2557 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
5.	นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	27 สิงหาคม 2559 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
6.	นายเอกนิติ นิติพันธุ์ประกาศ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	17 พฤศจิกายน 2558 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
7.	นายเกษณ อัมแสง	กรรมการ	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	2 ธันวาคม 2560 3 เมษายน 2562	วาระที่ 1 วาระที่ 2
8.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	3 เมษายน 2562	วาระที่ 1
9.	นางสาวสิริวรรณ เจียรพะพงษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2562	วาระที่ 1
10.	นายชาครีย์ บุรณกานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	22 พฤษภาคม 2562	วาระที่ 1
11.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	21 สิงหาคม 2562	วาระที่ 1
12.	นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	16 ตุลาคม 2562 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2
13.	นายพนพล ปิ่นสุภา ⁽²⁾	กรรมการ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1 กุมภาพันธ์ 2562 1 ธันวาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2
14.	นายขวลิต ทิพพานิช ⁽³⁾	กรรมการ/ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ	1 ธันวาคม 2563	วาระที่ 1

หมายเหตุ:

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ หรือลาออกในปี 2563 ดังนี้

(1) นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ลาออกจากกรรมการ ประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

(2) นายพนพล ปิ่นสุภา ลาออกจาก กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 และเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 แทนพลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์ กรรมการอิสระ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

(3) นายขวลิต ทิพพานิช เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 แทน นายพนพล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

(4) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ลาออกจาก กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 7 มกราคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ (1) นายณพล ปิ่นสุภา (2) นายกฤษณ์ อิ่มแสง และ (3) นายชวลิต ทิพพานิช โดยกรรมการ 2 ใน 3 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระคราวละ 3 ปี โดยอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีกตามที่กฎหมายกำหนด รวมกันไม่เกิน 3 วาระ หรือติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี (โดยไม่มีข้อยกเว้น)
5. การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญดังนี้
 - (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
 - (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
6. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น โดยประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหาฯ โดยพิจารณารวมถึงพื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์การบริหารจัดการในด้านนั้น ๆ และความสำเร็จที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจที่มีขนาดเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ
7. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ
8. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้ง

ข้าราชการระดับสูง หรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง

9. มีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) ท่วงที อุทิศเวลา และเป็นที่ยอมรับของสังคม
10. หากเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มความสามารถ และการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระที่ครบวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

กรรมการอิสระ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ส่วนงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) โดยได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ เข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 คน หรือมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด) โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. นายวุฒิสาร	ตันไชย	กรรมการอิสระ
2. นายสมนึก	บำรุงสาส์	กรรมการอิสระ
3. นายอนุสรณ์	แสงนันทนวล	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	กรรมการอิสระ
5. พลอากาศโท บุญสืบ	ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ
6. นางสาวสิริวรรณ	เจียรพะพงษ์	กรรมการอิสระ
7. นายชาครีย์	บุรณกานนท์	กรรมการอิสระ
8. นายจุมพล	สำเภาพล	กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ทำความเข้าใจหน้าที่รับผิดชอบตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ
2. กระตุ้นและผลักดันให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจน กฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล
3. กระตุ้นและผลักดันให้บริษัทฯ นำหลักการและแนวปฏิบัติ ที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติอย่างจริงจัง
4. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายงาน ที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการกับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญ การให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น หรือการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อราคา หลักทรัพย์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาตาม ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
6. ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างเป็น อิสระ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และ ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
8. กรรมการอิสระต้องมีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณา สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการ อิสระมาทดแทนเป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการ อิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม กรรมการคน อื่น ๆ หากต่อมามีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ตามที่กำหนด เมื่อใด กรรมการคนนั้น ๆ ก็สามารถมีฐานะเป็นกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ ได้ โดยในทางปฏิบัติแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณา ทบทวนคุณสมบัติอีกครั้งหนึ่ง

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ โดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดย 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
 - (2) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็น รายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการ ทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียง ลงคะแนน ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือ เป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้ง จะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้น คนนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใด มากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนเท่ากับ จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุม นั้น เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และคณะกรรมการสามารถพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย (ปัจจุบันไม่มีการแต่งตั้งรองประธานกรรมการบริษัทฯ)
3. คณะกรรมการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามกระบวนการและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่ง กรรมการและ เลขาธิการคณะกรรมการด้วย
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจาก ถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมี

คุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป
เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการ
ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ ต้อง
ประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวน
กรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่
จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนาม
ของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุม
ผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมด
เท่านั้น โดยให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวน
กรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม
และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียง

เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

6. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ควรได้รับฟังการบรรยาย
สรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติ
หน้าที่กรรมการ (Director Orientation) ภายในเวลา
3 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

1. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (กรรมการซึ่งพ้นจาก
ตำแหน่งตามวาระ จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้)
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการ
จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ
หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้นายใบลาออกต่อ
บริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทฯ เยี่ยมชมศูนย์นวัตกรรม IRPC Innovation Center

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ
ทั้งปวงด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty
of Care and Duty of Loyalty) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การ
บริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่จะ
ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมี
จริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ดังนี้



- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งด้านการเงิน และที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งติดตามให้มีกระบวนการรายงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด ตามทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจและแนวทางการบริหารแบบ Balanced Scorecard รวมถึงจัดให้มีการประเมินผล

การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
- เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม
- สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ โดยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

- อนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะสั้น ระยะยาว และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ
- อนุมัติหลักเกณฑ์การเงิน การลงทุน และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณประจำปี
- อนุมัติการขอซื้อขอจ้างในส่วนที่เกินวงเงินอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- อนุมัติโครงการลงทุนและการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กรอบวัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- อนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และวงเงินปรับค่าตอบแทนประจำปี และโบนัสของพนักงาน
- อนุมัติองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- อนุมัติการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อนุมัติรายชื่อผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน ตามข้อตกลงในสัญญาหรือตามสัดส่วนการถือหุ้น

อำนาจการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนด การดำเนินงานในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
3. การทำ แก๊ซ หรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้
8. การควบบริษัทหรือเลิกบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้อำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกจากกันได้อย่างชัดเจน รวมถึงเพื่อให้บทบาทในการเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

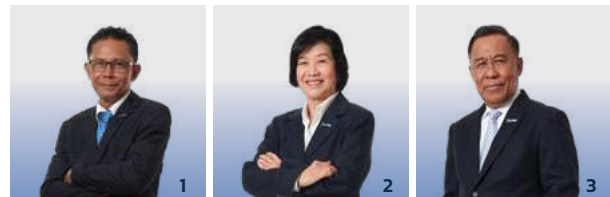
4. ส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
7. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และขอบเขตการดำเนินงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีรายชื่อ ดังนี้



- 1) นายสมนึก บำรุงสาส์ (กรรมการอิสระ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2) นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์ (กรรมการอิสระ)
กรรมการตรวจสอบ
- 3) นายจุมพล สำเภาพล (กรรมการอิสระ)
กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้รายละเอียด ดังนี้

1. นายสมนึก บำรุงสาตี ระยะเวลา	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประสบการณ์ในการทำหน้า สอบทานงบการเงิน
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมกาเคมี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2. นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์ ระยะเวลา	กรรมการตรวจสอบ ประสบการณ์ในการทำหน้า สอบทานงบการเงิน
เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
3. นายจุมพล สำเภาพล ระยะเวลา	กรรมการตรวจสอบ ประสบการณ์ในการทำหน้า สอบทานงบการเงิน
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และระบบควบคุมภายในที่วางไว้ รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก และภายในบริษัทฯ โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน จะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การนัดหมายประชุม การจัดเตรียมวาระ การส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน

นายธรรมศักดิ์ ปัญญาวัฒน์กุล

ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2563 (ข้อมูลประวัตินายธรรมศักดิ์ ปัญญาวัฒน์กุล รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 47)

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง

ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัตินายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 48)

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลา การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน - โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. กรณีกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งไม่ว่าในกรณีใด กรณีหนึ่ง บริษัทฯ จะต้องชี้แจงสาเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยทราบ
4. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจาก ถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา แต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการ ตรวจสอบรายใหม่ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่ มีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบตามที่กำหนด

อำนาจและหน้าที่ตามกฎหมาย

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐาน การบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ
4. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณี

ที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านการเงิน
7. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาแต่งตั้ง โยเกย์ เลิกจ้าง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
9. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. มีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลของการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
12. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ได้แก่
 - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสมโดยไม่มีเหตุอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันทีเมื่อได้รับทราบข้อมูลดังกล่าว

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนเป็น

กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้



- 1) นายวุฒิสาร ตันไชย (กรรมการอิสระ)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2) นายกฤษณ์ อิ่มแสง (กรรมการ)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ (กรรมการอิสระ)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน - โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎหมาย

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 ด้านการสรรหากรรมการ

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอกเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
2. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังต่อไปนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีทักษะความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะ

- ต้องห้าม ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) คุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) อาทิ
ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วย
ข้อมูลเหตุผล ความมีวิริยะ กล้าแสดงความคิดเห็น
ที่แตกต่างและเป็นอิสระ การยึดมั่นในหลักการและ
มาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ และความหลากหลายในด้าน
ต่าง ๆ เช่น ความรู้ ประสบการณ์ในการทำงาน อายุ และเพศ
 - 3) คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน
(Skill Characteristics) ที่สอดคล้องกับธุรกิจและ
ความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความ
จำเป็น และหากอยู่ในบัญชีรายชื่อของหน่วยราชการที่มี
การรับรอง ก็จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - 4) พิจารณากรรมการที่สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่
กรรมการได้อย่างเต็มที่ โดยการดำรงตำแหน่งของ
กรรมการบริษัทอื่น และ/ หรือรัฐวิสาหกิจ และ/ หรือ
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มีสาระสำคัญ ดังนี้
 - (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/ หรือ
นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
 - (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
 ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1)
และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
 3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ
ให้มีความเหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดีของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงไม่มีลักษณะ
ต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
 4. เสนอหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ
บริษัทฯ ที่จะมาดำรงตำแหน่งเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ
บริษัทฯ พิจารณา
 5. พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็น
กรรมการบริษัทฯ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง หรือกรณี
กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอคณะกรรมการ
บริษัทฯ และ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่
กรณี
 6. พิจารณารายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้ง
เป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ
พิจารณาอนุมัติ
 7. พิจารณากันกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อ
ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ อย่างรอบคอบเหมาะสม และเกิดประโยชน์
สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
อนุมัติ
 8. พิจารณากำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน
ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทั้งในเรื่องความเป็นผู้นำ ความรับผิดชอบต่อสังคม
การกำหนดและการดำเนินการตามกลยุทธ์ ผลประกอบการ
ด้านการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี
ขององค์กร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผล
การปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอ
คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
 9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่
บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
รวมถึงอัตราการปรับเงินเดือนประจำปี บำเหน็จ โบนัส
สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน
และมีใช้ตัวเงิน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
อนุมัติ
 10. พิจารณาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่
บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง
เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหาร
ระดับสูง เกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้
อย่างต่อเนื่อง
- ## ส่วนที่ 2 ด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง หลักเกณฑ์ และรูปแบบ
การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย
เช่น ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) โบนัส เบี้ยประชุม
และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้
ตัวเงินที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เพียงพอ และเป็นธรรม
สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ และ
สอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทน
กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย จะต้องนำเสนอต่อ
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึง
ความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจ
ให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และ
สามารถรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ
โดยค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติ
 3. ในกรณีจำเป็นอาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกที่เป็น
อิสระ เพื่อให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนของ
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยค่าใช้จ่าย
ดังกล่าวถือเป็นความรับผิดชอบของบริษัทฯ
 4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตามเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด เพื่อช่วยให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณาความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills Matrix/ Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีมิติความหลากหลาย ที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้ข้อมูลกรรมการที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors Pool) ประกอบการพิจารณาด้วย
3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงาน

กำกับดูแล เช่น พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกรวาระ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกินตามที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง
5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ (คราวละ 3 ปี) โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ จะต้องมิวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมแล้วไม่เกิน 9 ปี



7. ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้ง
8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้น พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างหรือทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และพ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง Board Skills Matrix/ Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้



- 1) นายอนุสรณ์ แสงนิมนวล (กรรมการอิสระ)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) นายชาครีย์ บูรณกานนท์ (กรรมการอิสระ)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) นายนพดล ปิ่นสุภา (กรรมการ)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางสาวอาริสรา สุชาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน - โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณาและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Framework) ที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องทางด้าน GRC (Good Governance, Risk Management, and Compliance Management) ให้สอดคล้องกับหลักการมาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบัน หรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่าง ๆ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดแนวทาง กำกับดูแล และติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
6. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีโดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้



- 1) นายณัฐชาติ จารุจินดา (กรรมการ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2) นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) นายชวลิต ทิพพาวนิช (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน - โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎหมาย

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายใน มีการประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด จัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
3. สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน สัญญาซื้อ/ขายสินค้าล่วงหน้า สัญญากำหนดส่วนต่างราคา เป็นต้น
4. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบของการบริหารความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแผนธุรกิจองค์กร
7. กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน หรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคสูง มีการผูกพันระยะยาว และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ
8. เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ คณะทำงาน และตัวแทนความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee)
3. ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงาน
4. ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง
5. ผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Agent) มีหน้าที่ประสานให้หน่วยงาน หรือโครงการ ร่วมกันดำเนินการ

จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้า หรือ
ผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้จัดการฝ่าย หรือผู้จัดการ

โครงการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนอง
ต่อความเสี่ยงระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ



การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดตารางประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญไว้ล่วงหน้าตลอดปี โดยจะมีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดการประชุมล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม หรือเดือนพฤศจิกายนของทุกปี มีหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เดือนละ 1 ครั้ง ในวันอังคารสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับ

การพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมได้ กำหนดวาระสำคัญที่ต้องพิจารณาเป็นประจำในแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการจัดทำวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการดำเนินการตามความเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อติดตามดูแลให้มีการนํานโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ครบถ้วน และเพียงพอ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การให้คำแนะนำและข้อมูลด้าน

กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ การจัดทำเอกสาร สนับสนุนวาระการประชุม การจัดบันทึกถ้อยแถลงการประชุม การเตรียมความพร้อมของสถานที่ประชุม เป็นต้น

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ ใช้ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ (Board Portal) ผ่านอินเทอร์เน็ตจาก Computer, Smartphone และ Tablet ซึ่งเป็นการนำระบบ อิเล็กทรอนิกส์มาใช้สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้ มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การจัดเก็บและ สืบค้นเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึง แผนการพัฒนา เรียนรู้ และข้อมูลข่าวสารสำคัญสำหรับ กรรมการ ซึ่งจะบรรจุทั้งข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง ควบคู่ กับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และระเบียบวาระการประชุม ตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษา ก่อน การประชุม)

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการที่เข้าช่ยมีความเกี่ยวข้อง หรือ มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะออกจากห้องประชุม หรืองดออกเสียงในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการจะเปิดโอกาส ให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่จะลงมติ โดยคะแนนเสียงข้างมากหรือมติพิเศษ (ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด)

ในการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของ กรรมการทั้งหมด โดยจะมีการบันทึกข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของ กรรมการไว้อย่างชัดเจน และจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมที่ ได้รับการรับรองแล้ว พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม จะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อ สะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิง และมีลำดับชั้นความลับของการ เข้าถึงข้อมูล

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 14 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ 2 ครั้ง รวม 16 ครั้ง โดยมีการประชุมเพื่อกำหนด หรือทบทวนทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร (BOD-STG) เป็นวาระพิเศษ 1 ครั้ง มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้ง และมีการประชุม คณะกรรมการโดยไม่เป็นผู้บริหารเข้าประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการ ได้ให้ข้อเสนอแนะหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างกว้างขวางอิสระ โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำข้อเสนอแนะดังกล่าว ไปพิจารณาดำเนินการ และให้รายงานผลการดำเนินการต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการอิสระ (วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 20 ตุลาคม 2563) ได้หารือเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ การดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ของบริษัทฯ ที่เชื่อมโยงกับโครงการระเบียง เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC: Eastern Economic Corridor) การวางแผนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด การวางแผนการตลาดและช่องทางการขนส่ง เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่เป็นผู้บริหาร (วันที่ 21 กรกฎาคม 2563) ที่ประชุมได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ การดำเนินงานกรณีโครงการ ลงทุนไม่ตรงตามเป้าหมาย การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง การดำเนินการเชิงรุกภายใต้หลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (Environmental Governance) กรณีศึกษาด้านธรรมาภิบาล การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

สัดส่วนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 98 และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนมีสัดส่วนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 (ร้อยละ 75 - 100) โดยมีรายละเอียดตามตารางการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

(หน่วย: ครั้ง)

(2) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2563

การดำเนินการดังกล่าวยังคงโครงสร้างเดิมภายใต้สายต่าง ๆ ภายใต้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการฯ ระยะที่ 1 เพื่อบริหารจัดการการเปลี่ยนผ่านองค์กร (No Regret Move) ทั้งในการมอบหมายงาน รับโอนงาน

ถ่ายทอดงานระหว่างผู้รับผิดชอบเดิมและผู้รับผิดชอบใหม่ รวมถึงการดำเนินกระบวนการปรับปรุงรูปแบบวิธีการทำงาน ตารางอำนาจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การปรับปรุงดังกล่าวมีกิจกรรมสำคัญ เช่น การจัดกลุ่มงาน การยุบหน่วยงาน การควบรวมงาน (Job Enlargement) การลดลำดับชั้นและเพิ่มช่วงการควบคุมต่าง ๆ (Delaying and Increased Span of Control) และการจัดตั้งหน่วยงานที่จำเป็นสำหรับธุรกิจ (Job Created) การปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่ง (Retitling) เพื่อให้สอดคล้องกับระบบค่าจ้างในกลุ่ม ความคาดหวังองค์กร และการปรับวิธีคิดต่อเส้นทางการบริหารจัดการความก้าวหน้าในอาชีพที่จะดำเนินการต่อไป เป็นต้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายจัดการ เป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดทำระเบียบบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ



นายพนต ปิ่นสุภา

ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563

นายชลิต ทิพพานิช

ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ

2. บังคับบัญชาผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บรรลุ แต่งตั้ง กำหนดระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส ถอดถอน ปลด หรือปรับเปลี่ยน เลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการลงโทษทางวินัยต่าง ๆ ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
3. ปฏิบัติงานตามแผนนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
4. อนุมัติงบประมาณการลงทุน การพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
5. บริหารกระแสเงินสด การลงทุน งบประมาณ แผนและกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลประจำปี เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
8. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Compliance and Code of Conduct)
9. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานมีการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร มีการตัดสินใจในทิศทางที่เหมาะสม มีการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และการให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
10. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันและทุจริตตติสินบน
11. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายความยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลเมืองดีของโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship)
12. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6 คน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวรวิทย์ ศิวะเพ็ชรานาถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น
3. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวคต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร
4. นางณิชา จิระเมธอนกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
5. นางสาวนิตา อุทัยสมญา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจและการตลาด
6. นายวิวัฒน์ ศรีนริชฐ์เลิศ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. นำนโยบายและเป้าหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปปฏิบัติ
2. กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายสำคัญของสายงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อดำเนินการและใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา
3. รับผิดชอบการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการตามโครงสร้างองค์กร ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
4. แนะนำ สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน สร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีการพัฒนา และดึงศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อตัวเองและองค์กร
6. สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา (IRPC DNA Role Model)

คณะกรรมการจัดการ

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯร่วมทุนและบริษัทในเครือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทุกสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ได้กำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ทุกวันจันทร์ของสัปดาห์ โดยในปี 2563 มีการประชุมรวม 44 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ มีหน้าที่ปรึกษาหารือและพิจารณาร่วมกันเพื่อการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทาง การดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุนงบประมาณ แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดสรรทรัพยากรให้แก่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ การบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อการตัดสินใจ หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่เกินอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปภารกิจได้ดังนี้

- 1) พิจารณากลับกรองการบริหารการลงทุน การจัดสรรงบประมาณเพื่อการลงทุน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- 2) พิจารณากลับกรองเรื่องสำคัญทางธุรกิจที่นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- 3) พิจารณาแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ บนพื้นฐานข้อมูลที่น่าเสนออย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- 4) รับทราบรายงานสถานการณ์บริษัทฯ สถานการณ์ประเทศ และสถานการณ์โลก ที่มีผลต่อธุรกิจ
- 5) พิจารณาและรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ

- 6) พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณลงทุนที่สำคัญภายใต้
อำนาจการอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 7) พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล สร้างกลไก
การบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคล
- 8) พิจารณากลับกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ
- 9) พิจารณาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)
- 10) พิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสิ่งแวดล้อม และเสนอแนะแนวทางแก้ปัญหา เพื่อสร้าง
ความตระหนักและพัฒนาาร่วมกัน เช่น ข้อร้องเรียนหรือ
อุบัติเหตุร้าย เป็นต้น
- 11) ติดตามผลการตรวจสอบภายในและแนวทางแก้ปัญหา
ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา
ร่วมกันทั้งองค์กร
- 12) ติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
และบริษัทในเครือ พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์
- 13) นำเสนอข้อมูลอื่น ๆ ในรายงาน และ/ หรือที่เกี่ยวข้อง
เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจในการ
ดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อยในระดับฝ่ายจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้แต่งตั้ง
คณะกรรมการ และคณะทำงานย่อยอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
กับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และตามสถานการณ์ของบริษัทฯ
เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการขับเคลื่อน ดำเนินงาน หรือกลั่นกรอง
การดำเนินงาน ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ

- 1) คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มโรงงานระยอง (RMM)
ทำหน้าที่บริหารจัดการและบูรณาการงานในภาพรวม
ทั้งหมดของกลุ่มโรงงานระยอง ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์
พันธกิจ มีความพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย
ของบริษัทฯ
- 2) คณะกรรมการบริหารประเด็นใบอนุญาตตามมาตรา 9
ทำหน้าที่บริหารจัดการเรื่องการใช้ที่สาธารณประโยชน์
บริหารจัดการประเด็นข้อร้องเรียนของชุมชน ให้มีความ
โปร่งใสและเกิดประโยชน์ทั้งต่อชุมชนและการดำเนินธุรกิจ
ของบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMC)
ทำหน้าที่บริหารจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความ
รับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ให้สอดคล้อง
กับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย
สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)
- 4) คณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย มีการประชุมคณะผู้บริหาร
ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) กำหนดล่วงหน้า

เดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน เพื่อให้ผู้บริหาร
รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ และ
พิจารณาหารือในประเด็นธุรกิจ ประเด็นพนักงาน และอื่น ๆ
ร่วมกัน กรณีที่มีประเด็นสำคัญจะนำไปพิจารณาในที่ประชุม
คณะกรรมการจัดการ (MC Meeting) ต่อไป

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 และหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทฯ
ได้มีมติแต่งตั้ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร
เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการ
กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ
ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีหน้าที่และ
ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อมูล
ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามให้มีการ
ปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการ
เปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ
บริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และ
ข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- 3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุม
คณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตาม
มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อ
หน่วยงานกำกับดูแลบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนด
ของหน่วยงานราชการ
- 5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ทะเบียน
กรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงาน
การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปีของ
บริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม
ผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ
และผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ
กำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- 6) จัดทำข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
บริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการรับรองการ
เป็นสมาชิก หรือการเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ
(Corporate Citizenship) การปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดี
ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

- 7) รับผิดชอบงานต่อการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- 8) ศึกษาข้อมูลและองค์ความรู้ หรือวิธีปฏิบัติที่ดี ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ รวมทั้งต้องมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดีที่มีการพัฒนาให้เข้มข้นขึ้นตลอดเวลา
- 9) จัดให้มีการสื่อสารการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตามช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ทั้ง One Way Communication และ Two Way Communication อาทิ นิตยสาร, ผู้ถือหุ้น, สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป



นางสาวอาริสรา สุตราสุทธิ์

ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน (รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 45)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายสุรัชย์ ต่ออภิชาติตระกูล เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความสมบัติครบถ้วน ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน นายสุรัชย์ ต่ออภิชาติตระกูล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษาระดับปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 47)

คำตอบแทน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย

เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางการพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ 2) เบี้ยประชุมรายครั้ง (ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่ใช่ตัวเงิน)
2. กำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกันและความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งใช้ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา

ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 เทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ย (Mean) ของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ (รายเดือน/ คน) จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เดือนธันวาคม 2563

3. กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและกรรมการชุดย่อย
4. ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อย ให้ได้รับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ ประมาณร้อยละ 30
5. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้งตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง
6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยค่าตอบแทนในปี 2563 บริษัทฯ ได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนปี 2562 ดังนี้

- 6.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 (บริษัทฯ ได้ใช้อัตราค่าตอบแทนเดิมนี้มาตั้งแต่ปี 2549)

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน/ คน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง/ คน
1. คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท ในอนาคต		
ประธานกรรมการ	ไม่มี	60,000 บาท
กรรมการ	ไม่มี	45,000 บาท

6.2 โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนในส่วนที่เป็นโบนัสกรรมการ โดยอ้างอิงผลประกอบการของบริษัทฯ และในปี 2562 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน จึงเสนอให้งดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2562 และคณะกรรมการ

บริษัทฯ เห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดดังตาราง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2563

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัทฯ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ชุดย่อย	รวม
1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ⁽¹⁾	720,000	960,000	-	1,680,000
2. นายวุฒิสาร ตันไชย	540,000	720,000	540,000	1,800,000
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	540,000	720,000	420,000	1,680,000
4. นายสมนึก บำรุงสาส์	540,000	720,000	660,000	1,920,000
5. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	540,000	720,000	360,000	1,620,000
6. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	540,000	675,000	315,000	1,530,000
7. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	540,000	720,000	450,000	1,710,000
8. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	540,000	720,000	450,000	1,710,000
9. นางสาวสิริวรรณ เจริญพงษ์	540,000	720,000	495,000	1,755,000
10. นายชาครีย์ บุรณกานนท์	540,000	720,000	270,000	1,530,000
11. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	540,000	720,000	315,000	1,575,000
12. นายจุมพล สำเภาพล	540,000	720,000	495,000	1,755,000
13. นายพนพล ปิ่นสุภา ⁽²⁾	540,000	720,000	315,000	1,575,000
14. นายขวลิศ ทิพพานิช ⁽³⁾	45,000	90,000	45,000	180,000
15. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์ ⁽⁴⁾	405,000	360,000	135,000	900,000
16. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ⁽⁵⁾	495,000	630,000	270,000	1,395,000
รวม	8,145,000	10,635,000	5,535,000	24,315,000

(นอกเหนือจากค่าตอบแทนตามตารางข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน หรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและมีให้ตัวเงินให้แก่กรรมการ)

หมายเหตุ:

(1) นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ได้ส่งค่าตอบแทนกรรมการให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(2) นายพนพล ปิ่นสุภา ลาออกจากกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

(3) นายขวลิศ ทิพพานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

(4) พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์ ลาออกจากกรรมการ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2563

(5) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ลาออกจากกรรมการ มีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2563

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงสุด

คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ถูกกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ การพิจารณาคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนและสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอองค์ประกอบและเกณฑ์ในการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงต้นปี
2. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ และแจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับทราบหลักเกณฑ์การประเมิน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไปแล้ว รวมถึงพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ในภาพรวมทั้งสถานการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ ความท้าทายในการปฏิบัติงาน วิธีการรับมือกับปัญหาการสื่อสารในภาวะวิกฤต การดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดการกับปัญหาหากมีกรณีที่สุ่มเสี่ยงในเรื่องธรรมาภิบาล และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อประกอบการพิจารณาประเมินผล

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติผลการปฏิบัติงานและอัตราการปรับค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงเดือนธันวาคมของปี

คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินผลงาน 3 ด้าน คือ

1. ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs) เป็นภารกิจสำคัญที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทฯ ในแต่ละปี สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานด้านการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร
2. สมรรถนะในการทำงาน (Competency)
3. พฤติกรรมพึงประสงค์ (Desired Behavior) เป็นเครื่องมือสำหรับประเมินความสามารถของผู้ปฏิบัติงานเชิงพฤติกรรม ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนแสดงออกในขณะปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ในปี 2563 มีผู้บริหารระดับสูงตามเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 7 คน รวมผู้บริหารลาออกระหว่างปี จำนวน 1 คน โดยได้รับคำตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 53.55 ล้านบาท รายละเอียดดังตาราง

(หน่วย: ล้านบาท)

ลักษณะคำตอบแทน	ปี 2561 (18 ราย)	ปี 2562 (7 ราย)	ปี 2563 (7 ราย)
คำตอบแทน			
เงินเดือน	81.45	40.05	33.59
โบนัส	39.05	12.87	15.3
คำตอบแทนอื่น			
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7.53	3.31	4.66
รวม	128.03	56.23	53.55

ทั้งนี้ ในปี 2563 มีผู้บริหารจำนวน 6 คน ได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการใน บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด (บริษัทย่อย) รวมเป็นจำนวนเงิน 2.15 ล้านบาท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

1. บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นางณิชา จิรเมธธนิก	กรรมการ
2. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
3. นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	กรรมการ
4. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวตล	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ

2. บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายขวลิต ทิพพานิช ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ
2. นางณิชา จิรเมธธนิก	กรรมการ
3. นายวรวิทย์ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
4. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
5. Mr. Sergiusz Stefanowski	กรรมการ
6. Mr. Rafal Zdon	กรรมการ
7. Mr. Waldermar Franz Preussner	กรรมการ
8. Ms. Soh Bee Hong	กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายขวลิต ทิพพานิช	ประธานกรรมการ
2. นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	กรรมการ
3. นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	กรรมการ
4. นายสุรชัย ต่อกษิชาติตระกูล	กรรมการ
5. นางกนกพร รอดรุ่งเรือง	กรรมการ
6. นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง	กรรมการผู้จัดการ

4. บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายขวลิต ทิพพานิช	ประธานกรรมการ
2. นางณิชา จิรเมธธนิก	กรรมการ
3. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
4. นายวรวิทย์ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5. นายพยม บุญยัง	กรรมการ
6. MR. Toshiro Kojima	กรรมการ
7. Mr. Hideyuki Tokimasa	กรรมการ
8. Mr. Kengo Shiba	กรรมการ
9. Mr. Takayuki Mano	กรรมการ
10. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวตล	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ

5. บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายทรงกลด เจริญพร	กรรมการ
2. นายสุรชัย ต่อกษิชาติตระกูล	กรรมการ
3. นายสมบุญ สาดสิน	กรรมการ
4. นายภาณุทัต เกียรติอนันต์ชัย	กรรมการผู้จัดการ

6. บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายขวลิต ทิพพานิช	ประธานกรรมการ
2. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวตล	กรรมการ
3. นางณิชา จิรเมธธนิก	กรรมการ
4. นายหุ เจียจาง	กรรมการ
5. นางหลิว อวิหัง	กรรมการ

หมายเหตุ:

(1) นายขวลิต ทิพพานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม/ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท		บริษัทย่อย			การร่วมค้า			บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	บริษัท โอเพอริเออร์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี ไฟลิ่ง จำกัด	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยะเวลา จำกัด	บริษัท ไบเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท พัทธ์ เอนเนอร์ยี โซลูชัน จำกัด	บริษัท อูเบ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท พัทธ์ ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิส เอส ไอส์เอเนช จำกัด
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	x													
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	/													
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	/													
4.	นายสมนึก บำรุงสาส์	/													
5.	นายอนุสรณ์ แสงนันทกุล	/													
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	/													
7.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	/											//		
8.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	/													x
9.	นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์	/													
10.	นายชาครีย์ บุรณกานนท์	/													
11.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	/													
12.	นายจุมพล สำเภาพล	/													
13.	พลเอก อนุพงษ์ นาคพาณิชย์ ¹	/													
14.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ²	/											//		
15.	นายพนพล ปันสุภา ³	/											//	x	
16.	นายชวลิต ทิพพาวนิช ⁴	/, //		x	x	x	x			/	/		//		
17.	นายวรวัฒน์ ศิวะเพ็ชรานาถ	//		/		/	/				/				
18.	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวดล	//	/	/	/	/	/	x			/				
19.	นางณิชา จิระธนกกิจ	//	/	/	/	/	/	/		/	/	/	//		
20.	นางสาวนิตา อุทัยสมญา	//	/	/	/	/	/	/		/	/				
21.	นายวิวัฒน์ ศรีนรินทร์สุเลิศ	//	/	/											

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

1. พลเอก อนุพงษ์ นาคพาณิชย์ ลาออกจากกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

2. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ลาออกจากกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

3. นายพนพล ปันสุภา ลาออกจากกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

4. นายชวลิต ทิพพาวนิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 62 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 63 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2563)	หมายเหตุ
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
4.	นายสมนึก บำรุงสาดี คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.00024% 50,000 ไม่มี ไม่มี	0.00024% 50,000 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
5.	นายอนุสรณ์ แสงนันทกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
7.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
8.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
9.	นางสาวสิริวรรณ เจียรพงษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
10.	นายชาครีย์ บุรณกานนท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.00027% 55,000 ไม่มี ไม่มี	0.00027% 55,000 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
11.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
12.	นายจุมพล สำเภาพล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	
13.	นายพนพล ปันสุภา คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 62 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 63 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR /TSR /DW (2563)	หมายเหตุ
14.	นายชวลิต ทิพพานิช	N/A	0.00220% 450,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 62 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 63 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR /TSR /DW (2563)	หมายเหตุ
1.	นายชวลิต ทิพพานิช	N/A	0.00220% 450,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายวรวิทย์ ศิวะเพ็ชรานาถ	0.00137% 279,351	0.00137% 279,351	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวณ	0.00145% 295,580	0.00193% 395,580	0.00049% 100,000	ไม่มี	
	คู่สมรส	0.00008% 15,900	0.00008% 15,900	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นางณิชา จิระเมธกิจ	ไม่มี	0.00122% 250,000	0.00122% 250,000	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นางสาวนิตา อุทัยสมนภา	0.00103% 210,440	0.00103% 210,440	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายวิวัฒน์ ศรีนดิษฐ์เลิศ	0.00005% 10,579	0.00005% 10,579	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตลอดจนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 และไม่มีความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

+

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์โครงการ ASEAN CG Scorecard และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตามแนวทาง Apply or Explain เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ก้าวสู่ระดับสากล อย่างไรก็ตามในปี 2563 ยังมีเรื่องที่บริษัทฯ ปฏิบัติไม่สอดคล้อง แต่ได้มีการดำเนินมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

ข้อที่ยังปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ CGR

การดำเนินงานของบริษัทฯ

การกำหนดและเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว (เช่น การให้ ESOP, EIPJ เป็นต้น) เพิ่มเติม

บริษัทฯ มีระบบบริหารค่าตอบแทนพนักงานที่มีมาตรฐานทั้งพนักงานในปัจจุบันและอนาคต มีการบริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากรโดยการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) ตามหลัก Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ จะไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำ ทำให้สามารถถ่วงดุลอำนาจในการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารกิจการของบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%)

ปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คน (คิดเป็น 66.66%) และมีกรรมการ 1 คน

คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5-12 คน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (คิดเป็น 53.33%) กรรมการ 6 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นองค์กรขนาดใหญ่และมี Value Chain ที่ค่อนข้างยาวและซับซ้อน การมีกรรมการที่มีคุณสมบัติที่หลากหลาย (Diversity) จะช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระเป็นจำนวนเท่าไร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 8 คน (คิดเป็น 53.33%)



ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยครอบคลุมการดำเนินงาน 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของบริษัทโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทฯ จึงให้ความเคารพ ให้ความคุ้มครอง และส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวดเร็ว ครบถ้วน ได้ง่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาและตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปี 2563 ดังนี้

1.1 การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2563 ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ มีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติได้เลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2563 ซึ่งเดิมกำหนดไว้ในวันที่ 7 เมษายน 2563 เป็นวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมชั้น 6 อาคารบี และอาคารซี ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (ศบค.) และประกาศกรุงเทพมหานคร รวมทั้งคำนึงถึงกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ได้แก่ การตั้งจุดตรวจคัดกรอง ให้ผู้ถือหุ้นกรอกแบบคัดกรองโรคฯ การตั้งจุดล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์และอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ การกำหนดระยะห่างทางสังคม 1 เมตร เพื่อไม่ให้เกิดความแออัด การกำหนดให้มีการเช็คอิน-เช็คเอาท์บนแอปพลิเคชันไทยชนะ ก่อนการลงทะเบียนเข้าประชุม กำหนดให้ผู้เข้าร่วมประชุมต้องสวมหน้ากากผ้า หรือหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่บริเวณที่จัดประชุม งดการใช้ไม้ขีด ส่องคำถามใส่กระดาษให้แก่เจ้าหน้าที่ และใช้เวลาประชุมไม่เกิน 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย คำถามของผู้ถือหุ้น จะได้รับการพิจารณาทุกคำถาม หากกรณีคำถามใดไม่สามารถตอบได้ทันในห้องประชุม บริษัทฯ จะนำไปตอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และภายใต้แนวคิดการจัดประชุมสีเขียว หรือ TBCSD GREEN

MEETINGS ตามแนวทางขององค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development: TBCSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งเป็นการจัดประชุมแบบคาร์บอนเท่ากับศูนย์ (Zero Carbon Meeting) ผ่านกิจกรรมชดเชยคาร์บอนกับการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกลดลงเท่ากับศูนย์ (Carbon Neutral) ตามแนวทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สำหรับสถานที่จัดงานประชุม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งทางรถยนต์ รถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) รถไฟฟ้า (BTS) และรถยนต์ขนส่งสาธารณะต่าง ๆ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเลิศ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม เพื่อนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาพัฒนาการจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

1.2. การเตรียมความพร้อมก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณามติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ด้วย
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด เสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2562 - 31 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนไทยควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการ

ล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนสิ้นปีบัญชี โดยบริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัทฯ www.irpc.co.th ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ แต่อย่างใด

- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและมีคำอธิบายวัตถุประสงค์และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนในแต่ละวาระ รวม 7 วาระ (ไม่มีวาระรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไปยังผู้ถือหุ้นทุกราย ทางวารสารผู้ถือหุ้นฉบับที่ 30/2019 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจทานความถูกต้องครบถ้วนหรือคัดค้านขอแก้ไข โดยไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้านหรือขอแก้ไขรายงานดังกล่าว จึงถือว่าได้มีการรับรองแล้ว
- บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อนำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม (หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 6 มีนาคม 2563) และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 3 มีนาคม 2563) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่ง แบบฟอร์มหนังสือเชิญประชุมที่มีบาร์โค้ดสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุมและ QR Code สำหรับดาวน์โหลดรายงานประจำปี 2562 และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 ในรูปแบบแบบดิจิทัลไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
- บริษัทฯ ลงประกาศการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม (วันที่ 23 - 25 มีนาคม 2563) เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม
- สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน สามารถมอบฉันทะโดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม



1.3. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด อาทิ การตั้งจุดตรวจคัดกรอง ให้ผู้ถือหุ้นกรอกแบบคัดกรองโรคฯ ตั้งจุดล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์และอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ การกำหนดให้มีการเช็กอิน-เช็กเอาท์บนแอปพลิเคชันไทยชนะก่อนการลงทะเบียนเข้าประชุม การกำหนดระยะห่างทางสังคม 1 เมตร เพื่อไม่ให้เกิดความแออัด กำหนดให้ผู้เข้าร่วมประชุมต้องสวมหน้ากากผ้าหรือหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่บริเวณที่จัดประชุม งดการใช้ไม้และส่งคำถามใส่กระดาษให้แก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงกำหนดให้นั่งตามหมายเลขที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดเพื่อความสะดวกต่อการติดตามกรณีเกิดเหตุใด ๆ และมีการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้สูงอายุ คนพิการ หรือสตรีมีครรภ์ โดยจัดที่นั่งพิเศษและมีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวก รวมถึงจัดล่ามสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน ดังนี้

- บริษัทฯ จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ต้อนรับและเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และจัดให้มีจุดลงทะเบียนอย่างเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียนและการนับ

คะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความถูกต้อง และความรวดเร็ว และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุม แม้จะเลยเวลาเริ่มประชุมแล้ว ให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ จะนับเป็นองค์ประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่เข้าร่วมประชุมเป็นต้นไป



- ในปี 2563 กรรมการเข้าร่วมประชุม 14 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน (คิดเป็น 93.33%) โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึงประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ อยู่ด้านหน้าเวทีทำหน้าที่ชี้แจงและสนับสนุนข้อมูล ในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลรอยท์ พูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด (นายมงคล สมผล) ที่ปรึกษากฎหมาย (นางสาวเพ็ญพอน บุญกล้า นายมานิตย์ สุราพร นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา) และให้ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ท่าน เพื่อความโปร่งใส (นายสมบัติ มั่นไทรทอง และนายอภิเดช ใจบุญ)
- ในปี 2563 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 720 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 149 ราย และรับมอบฉันทะ 571 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 12,454,489,282 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.95 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม ประธานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนอย่างชัดเจน
- ในระหว่างการประชุม ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม โดย (เขียนสอบถาม) หรือเสนอความคิดเห็นในที่ประชุม โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และให้กรรมการ/ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้สิทธิให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล หรือทั้งคณะได้ โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง
- ประธานฯ ได้มีการแจ้งมติที่ประชุมทุกวาระอย่างชัดเจน พร้อมรายละเอียดจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียงในทุกวาระ และแสดงผลคะแนนบนจอโปรเจกเตอร์เพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้น
- ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเคร่งครัด และไม่มีเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเพิ่มเติม

1.4 การปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม ดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งผลประโยชน์ทั้งที่เป็นรายงานประจำปี และรายงานระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลใด ๆ เพื่อนำส่งให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัททราบ
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดที่อาจมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมใด กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งต่อที่ประชุม และขอยกออกจากห้องประชุมพร้อมทั้งงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ ด้วยเช่นกัน

1.5 การดำเนินการหลังวันประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้เอาใจใส่ต่อคุณภาพของรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน ทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดเนื้อหา วาระการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน ประเด็นข้อซักถามต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้น และการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทันที ในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วันที่ 3 กรกฎาคม 2563) และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายใน 14 วัน หลังวันประชุมฯ (วันที่ 15 กรกฎาคม 2563) พร้อมทั้งเผยแพร่ในวารสารถือหุ้น ฉบับที่ 33/2020 และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยระบุให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการแก้ไขหรือโต้แย้ง สามารถแจ้งกลับมายังเลขานุการบริษัท ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2563 เพื่อดำเนินการแก้ไขหรือถือเป็นการรับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้



2.1 สิทธิในการออกเสียง

- บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงหนึ่งประเภทเท่านั้น (One Class of Share) และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าได้ระหว่างวันที่ 2 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และระบุนขั้นตอนที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มี การเสนอชื่อบุคคลแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัท ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบแล้ว

2.3 การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดการประชุมให้สามารถเดินทางมาโดยรถสาธารณะได้ โดยสะดวก เพียงพอกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณได้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม รวมถึงจัดล่ามสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ

2.4 การมอบฉันทะ

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข ไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้รับไปถึงเอกสารและหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนตนแบบ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยกรอกรายละเอียด

วิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งไม่ได้กำหนดเงื่อนไขที่ย่งยากต่อการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ

- ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและประสงค์แต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุม หรือมอบอำนาจให้กับกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในการเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้ระบุเอกสารแนบท้ายในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จำนวน 4 ท่าน คือ นายณัฐชาติ จารุจินดา นางสาวสิริวรรณ เจริญพงษ์ นายชาครีย์ บุณณานนท์ และพลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ เพื่อดำเนินการแทน โดยหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แนบเอกสารที่ใช้ประกอบในการประชุม เช่น แผนที่การเดินทาง รายนามและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ข้อบังคับบริษัทฯ (เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น) และหนังสือมอบฉันทะ
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารแนบมาเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีมีการมอบฉันทะ (โดยไม่คิดค่าบริการ) เพื่อความสมบูรณ์ถูกต้องของเอกสารตามกฎหมาย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

3.1 แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สร้างความพึงพอใจสูงสุด

ให้กับผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.irpc.co.th และอีเมล ir@irpc.co.th และ cg@irpc.co.th นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดการประชุมสื่อมวลชนรายไตรมาสให้กับนักวิเคราะห์ เพื่อเปิดเผยผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ซึ่งเป็นความร่วมมือกับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนมีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและสื่อสารกับทางบริษัทจดทะเบียนได้ดียิ่งขึ้น

ลูกค้า/ ผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดมั่นและถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียมกัน พร้อมส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมีมาตรฐานตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าและให้คำแนะนำพร้อมคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วในการติดต่อและการจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ และมีหน่วยงานให้คำปรึกษา แนะนำแก้ไขปัญหาทางเทคนิค และจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และเพื่อการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนให้มีผลย้อนกลับมายังบริษัทฯ และได้จัดช่องทางให้ลูกค้าทุกรายแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ นำมาแก้ไข ปรับปรุง ผ่านการทำแบบสอบถาม ความพึงใจในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

ในปี 2563 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- แก้ไขสัญญาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเพื่อบรรเทาปัญหาให้กับลูกค้า
- ร่วมกับผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชั้นนำ และสำนักบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมพระจอมเกล้าลาดกระบัง มอบตู้ตรวจเชื้อแบบความดันลบให้แก่โรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลตำรวจ โรงพยาบาลสงฆ์ โรงพยาบาลกลาง เพื่อช่วยให้บุคลากรทางการแพทย์รับมือกับการคัดกรองผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้อย่างปลอดภัย

คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการจัดซื้อจัดหาคำโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผลกระทบทางด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมสังคม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีมาตรการสื่อสารการดำเนินงานกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมในการสร้างวัฒนธรรม อาทิ การสื่อสารนโยบายการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) การเปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย CAC SME การสื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการส่งเสริมให้คู่ค้าหลักเข้าร่วมงานกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day เป็นต้น

คู่ค้า ในช่วงการเผชิญกับสถานการณ์การแพร่กระจายของโรคไวรัสโควิด-19 เพื่อลดความเสี่ยงในการติดต่อตามมาตรการ Social Distancing ตลอดจนประสานงานและติดตามสถานการณ์ที่คู่ค้าเผชิญ และร่วมหารือถึงแนวทางในการให้ความช่วยเหลือในทุกรูปแบบอื่น ๆ ดังนี้

- ในกรณีที่บริษัทคู่ค้ามีความจำเป็นต้องขอเลื่อนการรับสินค้าออกไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือคู่ค้าโดยช่วยชำระสินค้าให้แก่คู่ค้าก่อนบางส่วน
- ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระเงินให้แก่คู่ค้า (e-Receipt, e-Tax Invoice) จากการเดินทางมาติดต่อที่บริษัทฯ เป็นชำระเงินผ่านบัญชีธนาคาร เพื่ออำนวยความสะดวกและลดความเสี่ยงในการติดต่อไวรัสโควิด-19
- บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมบริจาคทุนทรัพย์เพื่อจัดซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคมอบให้แก่คนงานของบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนเนื่องจากผู้รับเหมาไม่สามารถเข้ามาทำงานในพื้นที่ของบริษัทฯ ตามมาตรการของบริษัทฯ ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

คู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันเสรี ภายในกรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ปกปิดข้อเท็จจริงหรือข้อมูลอันควรเปิดเผย อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ หรือการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่เจ้าหนี้ที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

พนักงาน

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างโอกาสและความก้าวหน้าทางอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลขั้นสูง รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี นอกจากนี้ ยังขยายผลความ “ห่วงใยแบ่งปัน ใส่ใจ” ไปสู่ครอบครัวของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ



ในปี 2563 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและติดตามการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของบริษัทฯ เพื่อการกำกับดูแลและรับมือกับโรคติดต่ออย่างมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดมาตรการและจัดทำแผนป้องกันการระบาด ตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการจัดการบริษัทฯ ทราบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ใส่ใจสุขภาพพนักงาน โดยเพิ่มมาตรการดูแลพนักงานในด้านอื่น ๆ ดังนี้

- จัดเตรียมความพร้อมในด้านเทคโนโลยี อุปกรณ์ และระบบสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างราบรื่น โดยมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบการประชุมทางไกล (Teleconference, MS-Team)
- สนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้พนักงานทุกคน อาทิ หน้ากากอนามัยแบบผ้า และเจลแอลกอฮอล์ พร้อมติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด

- ออกมาตรการให้พนักงานทำงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) สลับกันทำงานในสำนักงาน เพื่อลดโอกาสการติดเชื้อ และยังสามารถทำงานผ่านการบริหารจัดการที่ได้เตรียมความพร้อมไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนสิทธิมนุษยชนด้านสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม โดยพนักงานของบริษัทฯ มีการรวมกลุ่มจัดตั้งสหภาพแรงงานผู้บริหาร และสหภาพแรงงานพนักงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 8 สหภาพฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการคุ้มครองความเป็นธรรมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมกิจกรรมของสหภาพฯ และจัดให้มีช่องทางในการให้ข่าวสารของสหภาพฯ ไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัทฯ



บริษัทฯ เข้ารับการตรวจประเมินองค์กรต้นฉบับด้านสิทธิมนุษยชนจากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และใส่ใจถึงความปลอดภัยของชุมชน และคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมอยู่เสมอ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน (รายละเอียดปรากฏในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หน้า 119)

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

(Corporate Compliance) ขึ้นตรงต่อเลขานุการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มไออาร์พีซี ตั้งแต่ปี 2558 และในปี 2563 ได้อนุมัติให้มีการแก้ไขนโยบายให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยี และการคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ รวมถึงการดูแลรักษา โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์

สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ และมีการควบคุมหรือจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและโปรแกรมเท่าที่จำเป็นต่อการทำงานเท่านั้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด มีการระวัง

รักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ ไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (Password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้อื่น เพื่อให้มาตรการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



การฝึกอบรมหลักสูตรงานด้านการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ

นโยบายสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเมื่อปี 2560 เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มโออาร์พีซี ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ พนักงาน ชุมชน สังคม คู่ธุรกิจ และคู่ค้าตลอดสายโซ่อุปทาน รวมถึงสิทธิในทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มโออาร์พีซี จะเป็นไปด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดการละเมิดหรือสร้างผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งไม่ส่งเสริมหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ความขัดแย้งหรือข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2563 ข้อ 40

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูล

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนหรือกระทบสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนเปิดเผยให้แก่บุคคลใด โดยเฉพาะเจาะจง หรือก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และไม่ให้อข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูล

ที่เป็นประมาณการหรือเป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้า หรือข้อมูลในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นในการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th) หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ และผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานในปี 2563 สรุปดังนี้

- (1) จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข
- (2) เปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานประจำปี (56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ ข่าว Online และอื่น ๆ นักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th หรือติดต่อสอบถามโดยตรงได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
 ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : ir@irpc.co.th
 โทรศัพท์ : 0-2765-7380
 โทรสาร : 0-2765-7379

- (3) เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน
- (4) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด
- (5) บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้พิจารณาอนุมัติ
- (7) งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- (8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การถือหุ้นในบริษัทฯ ภาพถ่าย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และวันที่เข้ารับตำแหน่ง
- (9) จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมรายงานประจำปี และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (10) จัดทำรายงาน Communication on Progress (CoP) ต่อ UN Global Compact ในฐานะที่เป็นบริษัทภาคีสมาชิก และมีพันธะสัญญาในการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้ยกระดับการรายงานเป็นระดับ GC Advanced Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของการรายงาน โดยได้จัดทำรายงานและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์

ของบริษัทฯ และส่งรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไปยังเว็บไซต์ www.unglobalcompact.org ของ UN GC

- (11) สื่อสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยู โททัศน์ กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ



การรักษาข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งมั่นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) เพื่อให้มีการดูแลข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ (“ข้อมูลภายใน” หรือ Non-public Price Sensitive Information) และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติโดยสังเขป ดังนี้

- (1) ห้าม กรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (บัญชี การเงิน เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน นักลงทุนสัมพันธ์ กลยุทธ์องค์กร บริหารการลงทุน บริหารความเสี่ยง สำนักกิจการองค์กร) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี หรือได้มีการแจ้งข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว หรือก่อนข้อมูลภายในนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน และภายใน 48 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัท จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวทราบเป็นการล่วงหน้า
- (2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความประสงค์ที่จะซื้อ ขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งต่อเลขานุการ

บริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์
ในกรณีที่เลขานุการบริษัท ประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์
ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (3) กรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) และ
ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำและเปิดเผย
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของตน
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามหลักเกณฑ์และ
วิธีการที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ภายใน 3 วันทำการ
นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

- (4) กรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) ต้อง
รายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติ
ของตนตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสีย ภายใน
7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ส่งรายงาน
มายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งให้กับประธานกรรมการ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

ความสัมพันธ์กับนักลงทุนและสื่อมวลชน

บริษัทฯ จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนการสื่อสารประจำปีเพื่อ
บริหารจัดการการให้ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
แต่ละกลุ่ม โดยยังคงยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม



บริษัทฯ จัดกิจกรรม
ไออาร์พีชพบนักวิเคราะห์
(Analyst Meeting)
ประจำปี 2564

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสำหรับปี 2563

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2563 (2020 IR Activities)	จำนวน (ครั้ง)
การออก Roadshow เพื่อพบนักลงทุน จำนวน 10 ครั้ง แบ่งเป็น:	
- การพบนักลงทุนต่างประเทศ (International Roadshow)	3
- การพบนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	7
ไออาร์พีซีประชุมทางโทรศัพท์กับนักวิเคราะห์ (Analyst Conference Call) ประจำไตรมาส	4
ไออาร์พีซีพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ประจำไตรมาส	4
Company Visit (Appointment)	15
ไออาร์พีซีพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง:	4
- ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ประจำไตรมาส)	

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่สื่อมวลชนสำหรับปี 2563

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
1. แถลงข่าว/ สัมภาษณ์	16
2. ข่าวแจก/ ภาพข่าว	45
3. สื่อสิ่งพิมพ์/ TV/ วิดีโอ	57
4. Website	50

การแจ้งข้อร้องเรียน การเข้าถึงข้อมูล และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblower)

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียนสำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กร เกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งขั้นตอนการตรวจสอบและแก้ไขที่ชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน



ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์:

auditor@irpc.co.th



จดหมายธรรมดา:

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี
ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900

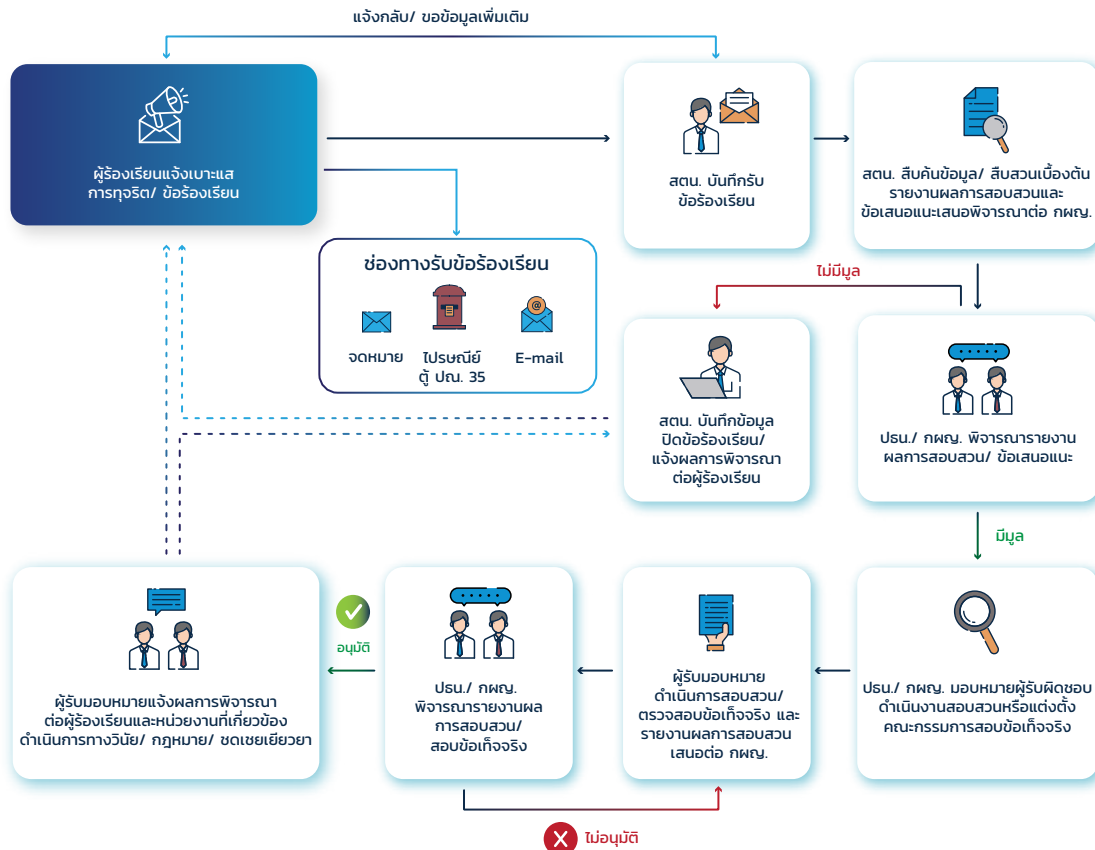
ตู้ไปรษณีย์:

ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารชั้นทาวเวอร์ กรุงเทพฯ
10900



ขั้นตอนการตรวจสอบเบาะแสและข้อร้องเรียน เริ่มจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบดูแลขั้นตอนการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวบรวมข้อมูลการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ รายเดือนและรายไตรมาสตามลำดับ ในกระบวนการปฏิบัติ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะพิจารณาว่าเรื่องที่ร้องเรียนมีมูลหรือไม่ และตั้งคณะกรรมการสอบสวนในลำดับต่อไป หากมีความผิดจริง จะมีการพิจารณาลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และมีกระบวนการคุ้มครองพยานหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส



หมายเหตุ:

สตณ.: สำนักตรวจสอบภายใน

ปรบ./กพพ.: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยในปี 2563 สำนักงานตรวจสอบภายในได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและประเภทต่าง ๆ สรุปดังนี้

ช่วงเวลา	ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน			ประเภทของเรื่องร้องเรียน			
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	Auditor @irpc.co.th	ตู้ ปณ. 35 ปณ.ฝ. ชั้นทาวเวอร์	พฤติกรรมพนักงาน	การปฏิบัติงาน	ข้อเสนอแนะ	เรื่องทุจริต
รวม	1	-	30	6	15	10	-

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการปฏิบัติตามภารกิจของกรรมการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาตรวจสอบและกำกับดูแล

ให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและก้าวหน้า อันเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) “หลักปฏิบัติ 8 ประการ” ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ รายละเอียดและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ปรากฏอยู่ใน “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร” หน้า 188 - 202

คณะกรรมการชด้อย การประเมินผลกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการ และการพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการชด้อย/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัท โดยการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยอื่นหรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อกลั่นกรองการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยรวม 4 คณะ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกรรมการชด้อยแต่ละคณะเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ในด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยทำหน้าที่กลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย รายละเอียดคณะกรรมการชด้อย ปรากฏอยู่ใน “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร” หน้า 194-202

การประเมินผลกรรมการ ประจำปี 2563

• การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี โดยในปี 2563 บริษัท ได้จัดทำแบบประเมินตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ASEAN CG Scorecard รายละเอียดจำนวน 5 ชุด ดังนี้ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล (3) แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้ 2 ท่าน) (4) แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท ชด้อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) แบบประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำแก้ไขปัญหาร่วมกัน นำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาเพื่อสร้างความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย ประจำปี 2563

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลการประเมิน ปี 2563
1) การปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ	96.68%
2) การปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97.21%
3) การปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้)	98.01%
4) การปฏิบัติงานคณะกรรมการชด้อย:	
4.1) การปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99.19%
4.2) การปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99.79%
4.3) การปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	91.46%
4.4) การปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
4.4.1) ประธานกรรมการบริษัท ประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ	93.75%
4.4.2) การปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ	98.75%
4.4.3) การปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล	98.06%
5) ประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ (ประเมินเลขานุการบริษัท)	95.54%

• การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี ทั้งนี้ ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยมีเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI)

ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ตัว ได้แก่

1. Financial Perspective
2. Stakeholder Perspective
3. Internal Process Perspective
4. Learning & Growth Perspective

ส่วนที่ 2 ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน ประกอบด้วย การดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านภาวะผู้นำ
2. ผลประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ความสามารถในการบริหารจัดการที่โดดเด่น/ การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำไปพิจารณาประกอบการปรับเงินเดือนประจำปีและโบนัสของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งกำหนดให้มีเป้าหมายที่ท้าทาย และครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว ทั้งด้านที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และใช้ศักยภาพในการบริหารธุรกิจและองค์กรให้ดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย แสดงถึงความสามารถใน

การนำองค์กร และการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างฉับไวในทิศทางที่ถูกต้องและประสบความสำเร็จ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในรูปของแบบประเมินเพื่อความโปร่งใสเป็นธรรม สะท้อนภาพลักษณ์และผลการปฏิบัติงานที่แสดงให้เห็นถึงความพยายาม หรือกระบวนการขับเคลื่อนที่ทำให้องค์กรเกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถปฏิบัติงานได้ประสบความสำเร็จในเกณฑ์ดีทั้ง 2 ปัจจัย โดยมีอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในมาตรฐานเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง และจำนวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการรายงานรวมไว้ในค่าตอบแทนผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ในเรื่อง “ค่าตอบแทนผู้บริหาร”

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Director Orientation)

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความรู้ความเข้าใจข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกรายก่อนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้สรุปรายงานด้วยตัวเองทุกครั้ง และได้ส่งมอบข้อมูลองค์กร ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการดำเนินงานให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน โดยในปี 2563 มีกรรมการใหม่ที่ได้รับการปฐมนิเทศ 1 ท่าน ได้แก่ นายชวลิต ทิพพานิช กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดเตรียมการบรรยายสรุปข้อมูลบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ นโยบาย โครงสร้างองค์กร ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดเตรียมคู่มือกรรมการและเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เอกสารสำคัญของบริษัทฯ รายชื่อคณะกรรมการฯ รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็นต้น

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (รายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 28) อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้ประสานกับกรรมการเพื่อจัดเวลาเข้าอบรมหลักสูตรใหม่ ๆ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามเวลา

ที่เหมาะสม โดยในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) มาให้มุมมองในหัวข้อ “บทบาท
หน้าที่ของกรรมการในการกำกับดูแล IT เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ
สูงสุดต่อองค์กร” แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของ
บุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาจากทักษะ
ที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของบริษัทฯ ที่จะมาช่วยส่งเสริม
องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและสมบูรณ์
ยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ
เฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศ ศาสนา เชื้อชาติ แต่อย่างใด
รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อ “องค์ประกอบและคุณสมบัติของ
คณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 190

สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณา
บุคคลที่เหมาะสม และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ
ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่
เสนอชื่อ และจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายชื่อทั้งหมดจะต้องผ่านการพิจารณา
เห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ
อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

1. การสรรหากรรมการ

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อเรื่อง “ขั้นตอนการพิจารณาสรรหา
กรรมการ” หน้า 198 และ “การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ” หน้า
191

• กรรมการอิสระ

รายละเอียดกรรมการอิสระของบริษัทฯ และหน้าที่
ความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อเรื่อง “กรรมการอิสระ” หน้า
190 - 191

• การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ไม่ได้มีข้อกำหนด
ห้ามประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งบทบาท
หน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือ การกำหนด
ทิศทาง นโยบาย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร
หรือฝ่ายจัดการ ดังนั้นหากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการมา
ทำหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว ก็อาจเกิดการครอบงำการ
ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ อาทิ การปิดบังและการ
เลือกเปิดเผยข้อมูลที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ การใช้
อำนาจที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกดดันให้ตัดสินใจเรื่องที่เป็น
ประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ เป็นต้น ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตาม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ
ในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด
(มหาชน) จึงได้กำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็น
บุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากกันอย่าง
ชัดเจน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปรากฏ
ในหัวข้อเรื่อง “อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ” และ
“หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่” หน้า 194 และหน้า 204 ตาม
ลำดับ

2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความ
สามารถเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) นำเสนอคณะกรรมการ
บริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้
เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกระบวนการขั้นตอน
ที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่
บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์
ความรู้ และความเข้าใจ ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
เป็นอย่างดี มีภาพลักษณ์ที่ดี มีภาวะผู้นำ และประพฤติตนตาม
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง
ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก็จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับอนุมัติ
จากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่นกัน

CEO Succession Planning ตามระบบการบริหารการวางแผน
สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Management) ของ
บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้บริหารในระดับรองกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเข้าสู่โปรแกรม
การพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม หลังจากนั้นจะดำเนินกระบวนการ
ประเมินศักยภาพผู้นำ (Leadership) โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ
ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพ
ของผู้บริหารตามระบบ และเข้าสู่กระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง
ตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ต่อไป

3. แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองแผนสืบทอด
ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในระดับ N-1, N-2 (Succession
Planning) เพื่อให้มีความพร้อมในการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้า



ผู้บริหารระดับสูงร่วมลงนามดัชนีชี้วัดความสำเร็จด้านการบริหาร ประจำปี 2563 (KPI Signing Ceremony 2020) เพื่อสร้างฉันทามติระหว่างผู้บริหาร และกำหนดให้เป็นเป้าหมายในการดำเนินงานประจำปี 2563

มารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อบริหารความเสี่ยง รองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากร ในตำแหน่งสำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพ เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบการบริหารการวางแผนสืบทอด ตำแหน่งผู้บริหาร และมีการรายงานให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนทราบเป็นระยะ ซึ่งมีการดำเนินการ อย่างเป็นระบบด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีการกำหนด ประเมิน และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมี แนวปฏิบัติและกระบวนการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) การจัดทำผังการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
- 2) การกำหนดองค์ประกอบหลักในการจัดทำผังสืบทอดตำแหน่ง (Criticality of Target Role)
- 3) การจัดลำดับความสำคัญของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Prioritization of Target Group)
- 4) การพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Readiness)
- 5) การคัดเลือกกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Candidate)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมสำหรับ การบริหารกิจการภายใต้การนำประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในปี 2563 มีการอนุมัติปรับปรุง โครงสร้างองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และ เป้าหมายในการสร้างความเติบโตทางธุรกิจในอนาคต ดัง รายละเอียดตามผังโครงสร้างองค์กร หน้า 39

กลไกการกำกับดูแล

นอกจากการกำกับดูแลกิจการผ่านการบริหารโดยประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง แล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ผ่านทางผู้แทนของ บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรง ตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน โดยการเสนอชื่อดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดตามโครงสร้างธุรกิจและ การถือหุ้น หน้า 60) และในการตัดสินใจเรื่องการลงทุนและ การดำเนินธุรกิจที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบโดย คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน หรือคณะกรรมการจัดการ หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการ รายงานความก้าวหน้าและดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการ ทราบเป็นระยะ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักการเรื่องการดำรงตำแหน่ง ในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความ ชัดเจน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานสากล สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

1. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งใด นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี
2. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง
3. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หรือนิติบุคคลอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ 2 และมีใช้การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งสำหรับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ให้ขอความเห็นชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ หากเข้าข่ายการไปดำรงตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบ หรือขอความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง
5. การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

การใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ การรักษาความลับ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงระมัดระวังในการรักษาความลับของบริษัทฯ รวมทั้งการใช้ข้อมูลภายใน และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยมีการจัดระบบรักษาความลับของบริษัทฯ กำหนดชั้นความลับและจำกัดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ มีนโยบาย

ห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปในแนวทางที่เอื้อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น อันรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ซึ่งในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งประกาศใช้ในปี 2559 และมีการปรับปรุงเพิ่มเติมในปี 2562

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งระบุไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเนื้อหาประกอบด้วย สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ การใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งการดูแลรักษา การปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์ การสื่อสารทางการตลาด การปฏิบัติต่อคู่สัญญา (คู่ค้า/ เจ้าหนี้) และการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ไออาร์พีซีมีอำนาจควบคุม ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยจะต้องเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้ไออาร์พีซีเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปราศจากคอร์รัปชัน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผ่านระบบในรูปแบบ Online เป็นปีที่ 6 (นับตั้งแต่ปี 2558) นอกเหนือจากการรายงานของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนดเพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ป้องกันการทุจริต และนำเสนอรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผ่านระบบ Online ครบถ้วน 100% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความผิดทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หมวดที่ 8 คือ ละเลย ไม่ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของบริษัทฯ หรือหน้าที่ที่บริษัทฯ มอบหมาย และปกปิดข้อเท็จจริง

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกัน ผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบถ้วนทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเมื่อมีการเปลี่ยนหรือเข้ารับตำแหน่งใหม่ใด ๆ ของกรรมการ บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลการเปลี่ยนแปลงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบ เพื่อให้ข้อมูลกรรมการบริษัทฯ เป็นปัจจุบันเสมอ

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการเปิดเผย/

รายงาน/ ขาย/ โอน เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ล่วงหน้า

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จัดให้มีการแจ้งเวลาดซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน 45 วัน และหลังประกาศข่าวฯ อย่างน้อย 2 วัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้องหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ขอความร่วมมือกรรมการและผู้บริหาร แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) อย่างน้อย 1 วันทำการล่วงหน้าก่อนซื้อ-ขายดังกล่าวด้วย

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

- นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน/ รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกรรมตามปกติโดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเคมี และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

สำนักตรวจสอบภายในบริษัทฯ จัดพิธีมอบรางวัล “เพชรน้ำหนึ่ง” ประจำปี 2563 ให้กับหน่วยงานที่มีการกำกับดูแลด้านการควบคุมภายในดีเด่น มีความโปร่งใสและมุ่งเน้นการบรรลุวัตถุประสงค์ของงาน + _____ อย่างมีประสิทธิภาพ



- **มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/ รายการที่เกี่ยวข้องกัน**
บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขอจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ

ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก “บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด” เพื่อเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทั้งนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์และ/ หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีอัตราค่าจ้าง ดังนี้

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 3,100,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากับปี 2561 ทั้งนี้ ค่าสอบบัญชีดังกล่าว ยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ แต่ไม่เกิน 120,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป

ค่าสอบบัญชี (หน่วย: บาท)	ปี 2562 (ผู้สอบบัญชี: Deloitte)	ปี 2563 (ผู้สอบบัญชี: Deloitte)
ค่าสอบบัญชี สำหรับงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส (Audit Fee)	3,100,000	3,100,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit Fee)	2,950,000 ค่าบริการสำหรับ 1. ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติงานตามวิธีการ ที่ตกลงร่วมกันตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม การลงทุน (BOI) 2. ค่าพัฒนาระบบ Continuous Control Monitoring System	1,223,085 ค่าบริการสำหรับ 1. ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติ ตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันตาม ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน (BOI) 2. ค่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด “Deloitte” ได้เสนอค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2563 ของบริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 บริษัท ในอัตรารวมทั้งสิ้น 1,175,000 บาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตนเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดีเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี และส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานได้ยึดถือและปฏิบัติตาม โดยกำหนดนโยบายการเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship) ตามแนวทางของ UNGC สำหรับใช้ปฏิบัติในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560 ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

- บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลและตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงคุ้มครองเสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครองโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ จะส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การให้ออกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีสันผิว ความเชื่อ ความทุพพลภาพ และฐานะทางสังคม
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน สำหรับใช้ปฏิบัติในกลุ่มโออาร์พีซี ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ตั้งแต่ ปี 2560 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม
- บุคลากรของบริษัทฯ ได้เข้ารับฟังการบรรยาย และเข้าร่วมกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาแนวทางสร้างความรู้ความเข้าใจ ก่อนจะนำแนวทางดังกล่าวเผยแพร่ให้พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2563 ได้รับฟังการบรรยายในหัวข้อ “สิทธิมนุษยชนกับธุรกิจ: แผลคนละฝา” จาก ดร.เสรี นนทสุติ สมาชิกคณะกรรมการว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (Committee on Economic, Social and Cultural Rights - CESCR) อดีตผู้แทนไทย ในคณะกรรมการสิทธิระหว่างรัฐบาลอาเซียน

จากผลงานและการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทองค์กรธุรกิจเอกชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



หลักสูตรที่ 1 Global Trends “ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกภายหลัง Covid-19” วิทยากร: ศ. ดร. สุชีวัตร สุวรรณสวัสดิ์ อธิการบดีสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และนายกสภาวิศวกร



หลักสูตรที่ 2 Human Rights “สิทธิมนุษยชนกับธุรกิจ: แผลคนละฝา และสิทธิและความเท่าเทียมทางเพศ” วิทยากร: ดร.เสรี นนทสุติ รองกรรมการผู้จัดการมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ และคุณตรีชฎา เพชรรัตน์ นักแสดง



หลักสูตรที่ 3 Climate Change “การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกและผลกระทบจากกรณีศึกษา” วิทยากร: ดร.วิจารย์ สิมาฉายี ผู้อำนวยการสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และนายสัตวแพทย์ภัทรพล มณีอ่อน สัตวแพทย์ประจำกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช



หลักสูตรที่ 4 ESG “ESG กับธุรกิจไปในแบบ New Normal และการวิจัยและพัฒนาสินค้าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” วิทยากร: คุณวราภรณ์ เพ็ญธรรม ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒน์ ดร.อรรถพร แสงสว่าง ส่วนบริหารกลยุทธ์ และวิจัยนวัตกรรม และคุณบัณฑิต วชิรปราชาสกุล ส่วนพัฒนาตลาดธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



หลักสูตรที่ 5 Anti-corruption มาตรฐานระบบการจัดการต่อต้านการติดสินบน ISO 37001 และกรณีศึกษาด้านการทุจริตคอร์รัปชัน วิทยากร: คุณเพ็ญพณ บุษกุลำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คุณภัทรพร ครองยุทธ และคุณวิษชา พิชัยณรงค์ นักวิชาการมาตรฐานปฏิบัติการ กลุ่มกำหนด มาตรฐานการตรวจสอบรับรองและระบบการจัดการ _____ +



หลักสูตรที่ 6 Ethics "Happy Workplace องค์กรแห่งความสุข เติบโตในที่ทำงาน" วิทยากร: พระมหาสมปอง ตาลปุตโต และพระอาจารย์ ดร.สมพงษ์ รัตนวิโส _____ +

ด้านแรงงาน

- บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมายแรงงานไทย และอนุสัญญาแรงงานระหว่างประเทศของสหประชาชาติ (International Labour Organization) ด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมตัว เจริญต่อรอง ตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของรัฐ บริษัทฯ จะไม่ใช้อำนาจต่อรองหรือบีบบังคับให้พนักงานทำข้อตกลงใด ๆ อันเป็นการริดรอนสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ตลอดจนไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย และปฏิบัติตามแรงงานสตรีตามกฎหมายว่าด้วยการขจัด การเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Woman) และปฏิบัติตามแรงงานเด็กตามหลักการสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติในอาชีพและการจ้างงาน เชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสีผิว พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงานที่มีคุณค่า (Decent Work) มีประสิทธิภาพ และมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะดูแลและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการลงทุนในโครงการหรือธุรกิจต่าง ๆ นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้สนับสนุนมาตรการ และวิธีที่ป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม

หรือการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้กับพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน นโยบายการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับ ทั้งทั้งองค์กรและบริษัทในกลุ่ม และจัดให้มีการฝึกอบรม พร้อมกับบรมรงค์กระตุ้นจิตสำนึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยนโยบายข้างต้นต่อสาธารณชนในเว็บไซต์และช่องทางสื่อสารอื่น ๆ ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันให้ขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทในกลุ่ม ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมา และให้เปิดเผยแนวทางการปฏิบัติให้คู่ค้าของบริษัทฯ รับทราบโดยทั่วกัน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 - 2563
- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้มีการควบคุม ติดตาม ประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
- เพื่อเป็นการรณรงค์ป้องกันการทุจริต เพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง สร้างความเข้าใจอย่างถูกต้อง สอดคล้องตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และยกระดับมาตรฐาน

การเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใสในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้จัดบรรยายในหลักสูตร Anti Corruption ได้รับเกียรติจากผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. คุณเพียงพอง บุญกล้า รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในแวดวงกฎหมาย มาบรรยายในหัวข้อ “กรณีต่าง ๆ เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นจริง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการป้องกันและเสริมสร้างความตระหนักรู้ในด้านการป้องกันการทุจริตและวิทยากรจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งให้ความรู้เรื่อง ระบบการจัดการการต่อต้านการให้และรับสินบน และภาพรวมข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 37001 ซึ่งมาตรฐาน ISO 37001 นี้ เป็นระบบการจัดการ การป้องกันการติดสินบน ที่เป็นตัวช่วยให้ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มขององค์กร มีความมั่นใจว่าองค์กรมีการดำเนินงานที่ดี ตามหลักบรรษัทภิบาล และเพื่อป้องกันการทุจริตติดสินบน

ด้านดิจิทัล

- บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นบริษัทดิจิทัล มีโครงสร้างฝ่ายดิจิทัลที่ชัดเจนสำหรับการนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นแรงขับเคลื่อนหลักในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและลดต้นทุนที่ทำให้สามารถแข่งขันได้ เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงาน การลดขั้นตอนการทำงาน แต่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างคล่องตัว รวดเร็ว แม่นยำตามยุคดิจิทัล พร้อมทั้งการสร้างและพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้าน Business Intelligence Analytics, Data Science และ Data Engineer เพื่อให้องค์กรก้าวข้ามปัญหา และเติบโตได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยี Big Data และ Machine Learning ภายใต้กรอบการบริหารจัดการตามหลัก Data Governance ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน Work from Home ในสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ธุรกิจยังคงดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่าง ๆ รายละเอียดตามหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน้า 109

การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของ บริษัทฯ (Corporate Compliance)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพราะเชื่อมั่นว่าเป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

ได้อีกทางหนึ่ง จึงให้ความสำคัญ สื่อสาร และเน้นย้ำให้บุคลากรและทุกหน่วยงานเข้าใจถึงแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ตามกรอบการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ Corporate Compliance Framework ที่สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติที่มีมาตรฐานสากลในการกำกับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ทำการแบ่งความรับผิดชอบด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็น 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ได้แก่

- หน่วยงานที่เป็นแนวป้องกันระดับแรก (First Line of Defense) ได้แก่ หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทฯ (ยกเว้นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน) ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และบริหารจัดการ ป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยการปรับปรุงพัฒนากระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐาน (Corporate Compliance Risks Management)
- หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เป็นผู้รับผิดชอบหรือแนวป้องกันในระดับที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่สำคัญ 3 ประการ คือ (1) สนับสนุนและช่วยเหลือให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถระบุความเสี่ยงของการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (2) เผยแพร่ เสริมสร้างความรู้ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถดำเนินกิจกรรมเชิงป้องกัน และ (3) ตรวจสอบ ติดตาม ทบทวน และรายงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า สิ่งผิดปกติดังกล่าวได้รับการแก้ไข หรือปรับปรุงไม่ให้เกิดการกระทำผิดซ้ำ
- หน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือแนวป้องกันระดับที่สาม (Third Line of Defense) คือ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระ และทำงานควบคู่กับผู้สอบบัญชีภายนอกของ บริษัทฯ ในการสอบทานการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งในระดับ First Line of Defense และ Second Line of Defense

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ Compliance Roadmap ในการประชุมเพื่อพิจารณาแผนกลยุทธ์องค์กร (2020 BOD-STs) เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายที่เป็นมาตรฐานสากล และให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Compliance DNA) ซึ่งภารกิจงานด้าน Corporate Compliance ของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการไปยังคงใช้แนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน

สากลซึ่งสรุปได้ ดังนี้

1. การจัดทำนโยบาย กระบวนการ คู่มือ และแนวปฏิบัติด้าน Compliance (Compliance Policy, Process and Procedure)

- ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี” ฉบับใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ STS ด้านการกำกับการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ
- พัฒนาโครงการระบบฐานข้อมูลการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎหมาย (e- Compliance) เพื่อเป็นทั้งแหล่งรวบรวมข้อมูลด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทั้งหมดขององค์กร โดยมีการติดตามข้อมูลกฎหมายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Corporate Compliance Self-assessment) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย IRPC 4.0 รายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตาม Framework ที่กำหนดไว้
- จัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Corporate Compliance Handbook) เผยแพร่ให้บุคลากรรับทราบผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กร Corporate Compliance News และจัดเก็บใน Corporate Compliance Web เพื่อบุคลากรของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย

2. การสื่อสารสร้างความตระหนักรู้และให้คำปรึกษาแก่พนักงานและบริษัทในกลุ่ม ไออาร์พีซี (Corporate Compliance Communication & Disseminate

Information and Corporate Compliance Advice)

- บริษัทฯ ได้จัดอบรม Corporate Compliance Mandatory Course Training โดยบรรจุเป็นหลักสูตรบังคับ (Organization Knowledge Training Program) โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบรรยายหลักสูตร “Corporate Compliance & Governance of IRPC” ให้พนักงานเข้าใหม่แบบ Face to Face โดยเว้นระยะห่าง (Social Distancing) และ อบรมผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (Online Training) เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ ตระหนักรู้ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอบรมหลักสูตร “เรียนรู้เรื่องการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือ หรือ Corporate Compliance Overview” ให้กับผู้บริหารระดับกลาง Middle Management) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเรื่อง Corporate Compliance Policy และเรื่อง Code of Conduct Manual ของบริษัทฯ และปฏิบัติตามเป็นต้นแบบ (Corporate Compliance Role Model) ให้กับพนักงานในสังกัดได้
- พัฒนาช่องทางการสื่อสารความด้าน Compliance โดยจัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อให้ความรู้แก่ทุกคนในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่าน e-Mail และ e-Magazine ได้แก่ Corporate Compliance News (CC News), GCR Column ใน นิตยสารไออูน เพื่อสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ตามกรอบมาตรฐานสากลด้านการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนกรณีศึกษาต่าง ๆ ให้พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาช่องทางสื่อสาร Compliance@irpc.co.th เพื่ออำนวยความสะดวกในการสื่อสารระหว่างพนักงานและ Compliance Officer
- ให้ความเห็นและร่วมทบทวน ปรับปรุง Process & Procedure



จัดอบรมพนักงานเข้าใหม่ในหัวข้อ Corporate Compliance



บริษัทฯ คว้ารางวัล Trailblazer Awards ในงานประกาศรางวัล PDPA Awards 2020 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

3. การประเมิน ติดตาม และรายงาน (Compliance Evaluation, Monitoring, Auditing & Reporting)

- จัดทำการประเมิน โดยการเก็บข้อมูลด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานจากผู้บริหารระดับต่าง ๆ (Corporate Compliance Health Check Questionnaire & Corporate Compliance Risk Assessment) ประเมินความพอเพียงของการควบคุมภายใน และนำผลมาพิจารณาวิเคราะห์ปรับปรุง Corporate Compliance Program ของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพต่อไป
- ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบูรณาการตามแนวคิด GRC - Governance Risk Compliance ในระดับนโยบาย และรับข้อมูล ข้อคิดเห็น คำแนะนำมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนา Corporate Compliance Program ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- จัดสัมมนาเชิงวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นด้านการกำกับกฎเกณฑ์ ภายในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance PTT Group) เพื่อบูรณาการแนวทางดำเนินการให้เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน และมีทิศทางในการกำกับดูแลเดียวกัน

การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

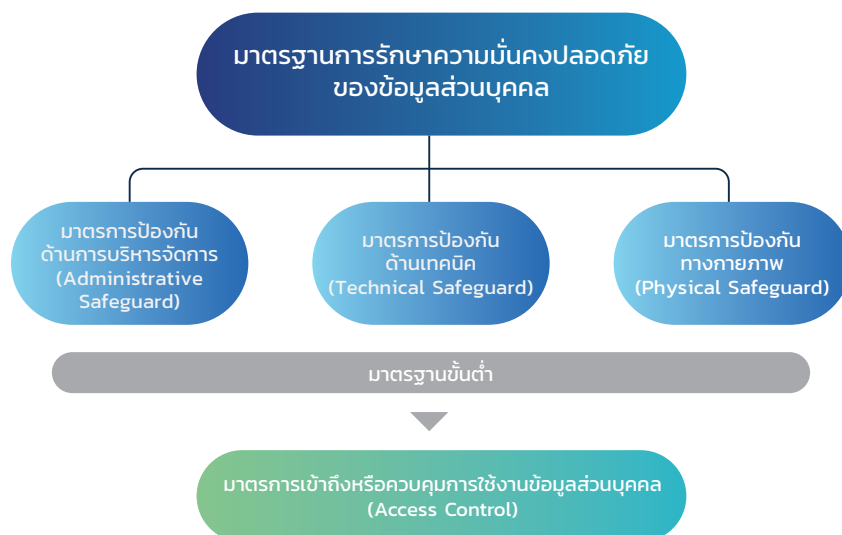
บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act, B.E. 2562 (2019): PDPA) โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Corporate Compliance Committee) และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy)
- จัดทำระบบการบริหารจัดการข้อมูล (Data flow Data Mapping) ให้เป็นมาตรฐานและสอดคล้องกับกฎหมาย โดยแยกตามผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง เช่น กลุ่มพนักงาน กลุ่มลูกค้า กลุ่มลูกค้า ชุมชน และผู้มาติดต่อ เป็นต้น
- ให้ความรู้ด้าน PDPA ต่อคณะทำงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมทั้งจัดทำเอกสารทางกฎหมาย รวมถึงแบบฟอร์มต่าง ๆ ที่ต้องดำเนินการ และปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายให้สอดคล้องกับกฎหมาย เป็นต้น

- ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ PDPA
- นำมาตรฐานสารสนเทศ (Information Technology) มาดำเนินการตามมาตรการ 3 ด้านตามที่ภาครัฐกำหนด ได้แก่ (1) มาตรการป้องกันด้านการบริหารจัดการ (Administrative Safeguard) (2) มาตรการป้องกันด้านเทคนิค (Technical Safeguard) และ (3) มาตรการป้องกันทางกายภาพ (Physical Safeguard) ซึ่งต้องอยู่บนพื้นฐานของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

โครงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ (Corporate Compliance PDPA Program) ได้รับรางวัล Trailblazer Awards ในงานประกาศรางวัล PDPA Awards 2020 (Personal Data Protection Act Awards) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 รางวัลดังกล่าวเป็นการตอกย้ำให้บริษัทฯ ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ ตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ระบบสารสนเทศและการใช้ Big Data ในการทำธุรกรรมต่าง ๆ และตระหนักถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมต่อไป

ผังกระบวนการโครงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)





“

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเพิ่ม
สมรรถนะองค์กร (NOAH) เป็น
ระยะปฏิบัติการเพื่อ “Transform
Organization Capability-to-
-Perform” ปรับปรุงโครงสร้าง
องค์กรและอัตรากำลังให้กระชับ
ทันสมัย สอดคล้องกับภารกิจ
ทางธุรกิจในอนาคต

”



การบริหารทรัพยากรบุคคล



การปรับตัวในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจ และความท้าทายของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในมิติสำคัญ ได้แก่ ต้นทุนที่แข่งขันได้ ความรวดเร็วในการดำเนินธุรกิจ ความแม่นยำในการตัดสินใจ ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร (New Organization with Agile Human: NOAH) โดยมีเป้าหมายสำคัญในการลดต้นทุน ลดความสิ้นเปลืองและสูญเสียเปล่า (Lean) ในรูปแบบวิธีการ กระบวนการขั้นตอนการทำงาน ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในงาน นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับตัวในมิติที่สำคัญอื่น ๆ ควบคู่กัน ดังนี้

- การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังให้กระชับ ทันสมัย สอดคล้องกับภารกิจทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการปลูกฝังแนวคิดและการนำรูปแบบการทำงานในรูปแบบของ Agile Way of Work
- การเสริมทักษะเดิม (Upskill) การสร้างทักษะใหม่ (Reskill) รวมถึง การปลูกฝังแนวคิด (Mindset) เกี่ยวกับการเรียนรู้ด้วยตนเอง ความคิดสร้างสรรค์ การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ฯลฯ พร้อม ๆ กับองค์ความรู้ใหม่ ๆ เกี่ยวกับดิจิทัลและเทคโนโลยี
- การปรับปรุงแนวทางการสรรหาและคัดเลือก เพื่อเพิ่มสัดส่วนบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลายจากภายนอก (Mid-career) เข้ามาร่วมขับเคลื่อนภารกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต

โครงการ NOAH เป็นระยะปฏิบัติการเพื่อ “Transform Organization Capability-to-Perform”

New Organization

Agile Human

A The most cost-efficiency operating model at speed

»

- Different Work
- Different Way
- Work Differently

B Future Skill Development (Learn & unlearned, Upskill and Reskill)

»

- Upskill
- Reskill
- New Skill

C New performance management and rewarding

»

- Measure what matter
- Competency-based Growth
- Pay for Performance

D Talent acquisition

»

- BAU Talent
- Talent on journey
- Near-term catalysts
- Tomorrow's talent

การพัฒนากระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

• การพัฒนาสมรรถนะพนักงาน

เพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะปรับตัวอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้จัดทำระบบบริหารจัดการสมรรถนะพนักงาน ทั้งความชำนาญในงาน และความเป็นผู้นำให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการวางหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรสำหรับพนักงานทุกระดับสอดคล้องกับสายอาชีพต่าง ๆ โดยร่วมมือกับสถาบันและองค์กรชั้นนำในการพัฒนาหลักสูตรเนื้อหา วิธีการเรียน การสอน รวมไปถึงการลงมือปฏิบัติจริง (Action Learning) รวมถึงการหมุนเวียนงาน และสร้างเสริมประสบการณ์การทำงานจริง (On the Job)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์ความรู้และการเรียนรู้ของพนักงานให้มีความทันสมัย สามารถค้นคว้าหาข้อมูล หลักสูตรต่าง ๆ ได้ผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งเชื่อมต่อกับสถาบันและองค์กรต่าง ๆ ภายนอกอีกด้วย

• การเตรียมความพร้อมในด้านบุคลากรสำหรับอนาคต

ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการจัดทำผังผู้สืบทอดตำแหน่ง

(Succession Planning) ครอบคลุมกลุ่มพนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไป โดยถือเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีการจัดกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ในระดับปฏิบัติการ เพื่อวางแผนการพัฒนาความรู้ความสามารถให้พร้อมที่จะขับเคลื่อนธุรกิจปัจจุบันและอนาคตได้อย่างราบรื่น

• การพัฒนาระบบปฏิบัติการงานทรัพยากรบุคคล

กระบวนการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้รับการออกแบบใหม่ให้รองรับรูปแบบ วิธีการทำงานที่กระชับ มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากระบบกระดาษมาเป็นระบบดิจิทัล บนแพลตฟอร์มบริหารจัดการงานบุคคล iConnect ที่เชื่อมโยงทุกระบบงานบุคคลไว้ที่เดียวผ่าน Web/ Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และจัดเก็บฐานข้อมูลที่สามารถนำข้อมูลต่าง ๆ มาวิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบงานบุคคลได้อย่างแม่นยำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับผู้ให้บริการด้านสุขภาพของพนักงานในการพัฒนา Application ในการเบิกค่าใช้จ่าย ตรวจสอบค่าใช้จ่าย รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสุขภาพต่าง ๆ เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพต่าง ๆ



การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดงบประมาณเกี่ยวกับบุคลากรที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรม โดยมีโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ เช่น การกำหนดเงินตอบแทนพิเศษ (Variable pay) ในระดับผู้จัดการขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ที่จำเป็นแก่การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานให้คุณภาพชีวิตที่ดี

เช่น สวัสดิการเกี่ยวกับที่พัก เครื่องแบบ รถรับส่ง การตรวจสุขภาพประจำปี การให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล อุบัติเหตุ หรือเสียชีวิต รวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในขณะที่เดียวกับ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมผ่านชมรมกลุ่มความสนใจต่าง ๆ รวมถึงการจัดให้มีศูนย์กีฬา สนามฟุตบอล ฯลฯ ที่ส่งเสริมสุขภาพกายและใจ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งหมด 5,452 คน แบ่งเป็นพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,235 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 217 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี บจ.ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล บจ.เทคโนโลยีไออาร์พีซี และ บจ.โอพอลิเมอร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. หน่วยงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	99
2. สายบัญชีและการเงิน	155
3. สายพาณิชย์กิจและการตลาด	267
4. สายกลยุทธ์องค์กร	79
5. สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	344
6. สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น	2,737
7. สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ	1,554
รวมพนักงาน บมจ.ไออาร์พีซี	5,235
รวมพนักงานบริษัทย่อย	217
รวมพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด	5,452

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่น ๆ สำหรับปี 2563 จำนวน 9,088 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 11

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

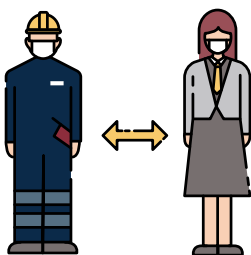
บริษัทฯ มีนโยบายและการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลซึ่งยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพคุ้มครอง ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน ตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) รวมทั้งส่งเสริมแนวทางดังกล่าวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางธุรกิจ

การเปลี่ยนวิธีการทำงาน และดูแลพนักงาน ในสถานการณ์ไวรัสโควิด-19

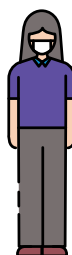
ท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้มีมาตรการดูแลพนักงานและครอบครัวพนักงาน เพื่อให้มีความปลอดภัย โดยสนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้พนักงานทุกคน ได้แก่ หน้ากากอนามัย และสเปรย์แอลกอฮอล์ พร้อมทั้งติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด และยังจัดให้มีการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ให้มากที่สุด เพื่อลดความแออัดและลดโอกาสในการแพร่เชื้อในที่ทำงานและที่สาธารณะ โดยจะใช้ระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลัก บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อม ควบคุมเฝ้าระวัง บริหารจัดการใน 24 ชั่วโมงผ่านศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาหรือโควิด-19 (COVID-19 War Room) โดยได้สื่อสารข้อมูลการปฏิบัติตนในสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการจัดทำ Mobile Application ตรวจสอบสถานะและตำแหน่งของพนักงานผ่าน Application ในทุก ๆ วัน (Daily Check in)



IRPC ปกป้องภัย ห่างไกล COVID-19



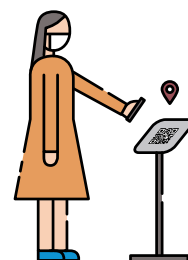
รักษาระยะห่าง



สวมหน้ากากอนามัย



หมั่นล้างมือ



เช็คชื่อไทยชนะ

คณะทำงาน War Room COVID-19/ Communication

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน +

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control-Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance) โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานระบบการควบคุมภายในได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด รวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 วันที่ 19 มกราคม 2564 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ ตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน แบ่งเป็น 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ให้การสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมการมีจรรยาบรรณในการดำเนินงาน และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และกำหนดให้พนักงานทุกระดับทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีแบบประเมินจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม และให้ความเห็นต่อทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะสายปฏิบัติการและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร โดยการกำหนดคุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน การกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Successor Plan) โดยมีการจัดโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Leadership Development Program) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามผลของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงาน (First Line) ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ (Second Line) ทำหน้าที่บริหารและสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินการอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และสำนักงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยงานต่าง ๆ ว่าได้ดำเนินการควบคุมภายในอย่างถูกต้องและเหมาะสม

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะกรรมการฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจังทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้

บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 (2018) และ COSO Enterprise Risk Management (2017) รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยปฏิบัติการ (Functional Risk) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ (Projects Risk) โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กร การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยปฏิบัติการจะมีการรายงานสรุปผลการประชุมแต่ละสายหรือสายงาน

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 (2019) มาใช้ในการบริหารจัดการ เมื่อต้องเผชิญเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และรักษาภาพลักษณ์ ชื่อเสียงขององค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการจัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติรายการทางธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการใช้ระบบ CCMS (Continuous Control Monitoring System) สำหรับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจ่ายชำระเงิน และกระบวนการขายและรับชำระเงินเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี

บริษัทฯ พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญกับองค์กร ได้แก่ แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในภาพรวมขององค์กร แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองเฉพาะกระบวนการ และแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองระดับกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองจะช่วยให้ผู้บริหารพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาแนวทางกำกับดูแลการบริหารโครงการ (Project Governance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สอบทานข้อมูลโครงการลงทุน การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ในทุกขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ

บริษัทฯ ดำเนินโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร (New Organization with Agile Human: NOAH) เพื่อปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนของธุรกิจทั้งระบบ รวมถึงช่วยสนับสนุนผลประกอบการระยะสั้นและเพิ่มสมรรถนะองค์กรเพื่อรองรับภารกิจของธุรกิจในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ กระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ครอบคลุมมิติด้านต้นทุน คุณภาพและความรวดเร็วในการทำงาน การพัฒนาบุคลากรให้สามารถรองรับงานแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้น การใช้ระบบรางวัลจูงใจ การสรรหาบุคลากรภายนอกมาร่วมงาน และการมอบข้อเสนอที่เป็นทางเลือกให้พนักงานที่มีความประสงค์จะหาโอกาสใหม่ ๆ เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001-Information Security Management เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความปลอดภัยของสารสนเทศบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ รวมถึงมีการสื่อสารเรื่อง พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาระบบ e-Compliance เพื่อเก็บข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2564 และมีการสื่อสารสาระสำคัญของผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำเสนอเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีการสื่อสารและสร้างความตระหนัก เรื่อง GRC (Governance Risk Management/ Internal Control และ Compliance) ให้กับพนักงานทราบถึงแนวทางการดำเนินการและการนำไปปฏิบัติกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ

บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail และการสื่อสารผ่านกลุ่ม Line และบริษัทฯ ดำเนินการจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น SMS, Line Group, Electronic Mail, Facebook, Website ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดช่องทางรับข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Whistleblower System) อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

5. กิจกรรมการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ ทำหน้าที่ในการดูแลและติดตามระบบการทำงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย ข้อกำหนด และระเบียบการที่รัดกุม

หน่วยงานการควบคุมภายใน สายกลยุทธ์องค์กร ทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบอย่างทันท่วงที รวมถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายกฤษณ์ อัมแสง)

ประธานกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้ใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรมหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
1.	บมจ.ปตท. (PTT) ลักษณะความสัมพันธ์: - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 45.05% - มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ นายณพล ปินสุภา นายกฤษณ์ อัมแสง นายขวลิท ทิพพานิช	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ดอกเบี้ยจ่าย - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	593 103,029 75 46 3 542 21,674 1 -	22 155,802 11 54 31 2 21,431 - -	14,973 180,340 280 56 - 3 22,782 6 3	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง และให้บริการเช่าถังแก๊ส PTT บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติจาก PTT บริษัทฯ รับค่าชดเชยจากการซื้อสินค้าและขนส่งสินค้าจาก PTT บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTT บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น (ICBL) ให้ PTT
2.	บมจ.ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	24,102 13 1 - 1,619 -	26,830 22 - 2 1,608 -	15,390 7 - - 1,455 2	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTOR บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจาก PTTOR บริษัทฯ รับรายได้ค่าตกแต่งร้านจาก PTTOR บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี และ บจ.เทคโนโลยีไออาร์พีซี จ่ายค่าสิทธิและค่าการตลาดในการขายสินค้าให้กับ PTTOR
3.	บมจ.ไทยออยล์ (TOP) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 45.03%	- รายได้จากการบริการ - ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ลูกหนี้การค้า	118 - - 11	177 2,240 4 9	346 1,668 - 18	บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันให้ TOP บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบ และวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ TOP บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินค้าให้ TOP

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและ ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
4.	บมจ.ไทยลูบเบส (TLB) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า	- -	192 5	140 -	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้ TLB บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมัน หล่อลื่นพื้นฐานจาก TLB
5.	บจ.ไทยพาราไซลีน (TPX) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	- 743 67	44 606 11	165 1,299 (45)	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ TPX บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ จาก TPX
6.	บจ.ไทยออยล์มารีน (TOM) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- รายได้จากการ บริการ - ลูกหนี้การค้า	34 2	34 3	33 4	บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือกับ TOM
7.	บจ.ท็อป โซลเวนท์ (TS) ลักษณะความสัมพันธ์: บจ.ไทยออยล์ โซลเวนท์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	767 50 69 7	1,100 90 85 8	1,488 107 104 8	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ TS บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์จาก TS
8.	บจ.ท็อป โซลเวนท์ เวียดนาม (TSV) ลักษณะความสัมพันธ์: บจ.ท็อป โซลเวนท์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	433 56	675 32	791 29	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ TSV
9.	บจ.ศักดิ์ไชยสิทธิ์ (SAKC) ลักษณะความสัมพันธ์: บจ.ท็อป โซลเวนท์ ถือหุ้น 80.52%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	141 5	324 4	287 5	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ SAKC
10.	บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล (UBBE) ลักษณะความสัมพันธ์: บจ.ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้น 21.28%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	253 1	- -	- -	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์เอทานอล จาก UBBE
11.	บจ.พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ (PTTES) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 40.00% บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้น 20.00% มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็น กรรมการของ PTTES คือ - นายชวลิต ทิพพานิช	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	3 77	- 97	- 115	บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTES บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านเทคนิค ให้ PTTES

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
12.	บจ.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (EnCo) * ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 50.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ - ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า - สินทรัพย์สิทธิการใช้ - หนี้สินตามสัญญาเช่า - ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่า - เงินประกันสัญญา	65 30 2 33 34 1 20	98 - - - - - 20	95 - - - - - -	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการพื้นที่สำนักงานกับ EnCo ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่ ก.พ. 2562 - ม.ค. 2565)
13.	PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	8,596 - (10) 539 - 125	18,248 629 201 1,289 40 -	23,052 331 12 1,207 5 -	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTT บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTT บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับ PTTT
14.	บมจ.ทิพย์ประกันภัย (TIP) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 13.33%	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	244 307 3	6 270 2	- 259 2	บริษัทฯ รับค่าสินไหมทดแทนจาก TIP บริษัทฯ ชำระค่าเบี้ยประกันภัยโรงงานและอุบัติเหตุให้ TIP
15.	บจ.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTTTANK) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกันคือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	- -	3 -	3 1	บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTTANK
16.	บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเอส อัลไลแอนซ์ (BSA) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 25.00%	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	3 269 22	3 267 22	3 261 2	บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี รับรายได้ค่าบริการร้านค้าจาก BSA บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ BSA

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและ ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
17.	บจ.สปอร์ต เซอร์วิส เซส อัลโลแอนซ์ (SSA) ลักษณะความสัมพันธ์: บจ.ปิซิเนส เซอร์วิส เซส อัลโลแอนซ์ ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกันคือ พล.อ.ท บุญสืบ ประสิทธิ์ - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง	- รายได้จากการบริการ - ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	- -	2 5	- 5	บจ.เทคโนโลยีไออาร์พีซี ให้บริการ ด้านอาคารสถานที่กับ SSA บริษัทฯ สนับสนุนค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์ทีมฟุตบอล ปตท.ระยอง ให้ SSA
18.	บจ.ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล (PTTEPI) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท.สผ. ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	-	2	-	บริษัทฯ จ่ายค่าตรวจสอบ ความปลอดภัยให้กับ PTTEPI
19.	บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี (GPSC) ลักษณะความสัมพันธ์: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 22.81%	รายได้อื่น	11	-	-	บริษัทฯ ให้บริการวิจัยกับ GPSC
20.	บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.ปตท. ถือหุ้น 45.41%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและ วัตถุดิบเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย - รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	5,996 11,263 - - 4 595 939	13,413 19,312 405 - 7 1,200 1,721	19,954 25,809 - 2 7 1,517 1,941	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน เชื้อเพลิงให้ GC บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน เชื้อเพลิงจาก GC บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและ วัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย กับ GC บริษัทฯ ให้บริการด้านการวิจัย กับ GC บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากร ให้ GC
21.	บจ.จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ (GCM) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.00%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	118 286 20 25	124 377 19 13	249 571 15 33	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ ให้ GCM บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ จาก GCM

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
22.	บจ.จีซี โลจิสติกส์ โซลูชันส์ (GCL) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	5	5	3	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งให้ GCL
23.	บจ.จีซี สไตรีนิกส์ (GCS) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	1 -	55 -	231 50	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ GCS
24.	บจ.จีซี ไกลคอล (Glycol) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	1 -	2 -	13 2	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก Glycol
25.	บจ.จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (GCME) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	13 -	15 3	2 2	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านวิศวกรรมให้กับ GCME
26.	บจ.พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 50.00%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,122 141	1,417 131	2,241 185	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก PTTAC
27.	บจ.พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน (PTT DIGITAL) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 40.00% บมจ.ปตท. ถือหุ้น 20.00% - มีกรรมกรร่วมกันคือ นายณพล ปิ่นสุภา	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	29 -	31 -	31 1	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้าน IT ให้ PTT DIGITAL
28.	บจ.พีทีที ฟีนอล (PPCL) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- รายได้จากการบริการ - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น	- - -	9 3 -	- - 1	บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันให้กับ PPCL

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
29.	บจ.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส (NPC S&E) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ซื้อสินค้า - ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	- 1	- 1	1 2	บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์นํ้ามันจาก NPC S&E บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าอุปกรณ์นํ้ามันให้ NPC S&E
30.	บมจ.โกลบอลกรีน เคมิคอล (GGC) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 72.29%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	562 39	212 64	255 62	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์นํ้ามันเชื้อเพลิงจาก GGC
31.	GCM Polymer Trading DMCC ลักษณะความสัมพันธ์: บจ.จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์ ถือหุ้น 100%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	77 3	128 5	72 8	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ให้ GCM Polymer Trading DMCC
32.	บจ.ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ (IRPC-CP) ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี ถือหุ้น 51.00% บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้น 48.99% - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ นางณิชา จิระเมธธนกิจ นายสมเกียรติ เลิศฤทธิภูวตล นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้อื่น - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหน้าที่การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหน้าที่อื่น	45 2,296 117 4 190 - 215	45 2,356 116 8 341 1 213	62 2,308 28 6 342 5 226	บริษัทฯ ขายกระแสไฟฟ้าและน้ำให้กับ IRPC-CP บริษัทฯ ซื้อไอน้ำจาก IRPC-CP บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าให้กับ IRPC-CP

หมายเหตุ:

*บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทในเครือ ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำการรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำการรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำการรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกัน และให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและการกำหนดราคา ได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำการรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





รายงาน ทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

+

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งออกตามความมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(นายกฤษณ์ อัมแสง)
ประธานกรรมการ



(นายชวลิต กิจพวานิช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ</p> <p>สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมีขอลดคงเหลือที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เนื่องด้วยสินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า</p> <p>นโยบายการบัญชีเรื่องการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 10 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ • การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่เคยขายของสินค้าโภคภัณฑ์และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ • ในกรณีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุนจะมีการพิจารณาเสนอรายการปรับปรุงค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ควรต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาในลักษณะสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

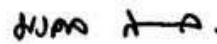
ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



มงคล สมผล

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	8,851,190,030	3,036,126,995	8,553,136,627	2,764,412,068
ลูกหนี้การค้า	8	9,625,781,866	10,100,386,072	9,710,936,029	10,153,973,023
ลูกหนี้อื่น	9	1,585,854,255	1,582,071,126	1,584,137,439	1,581,312,950
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	154,464,906	162,173,173	165,642,618	172,097,599
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	-	16,537,624	179,037,408
สินค้าคงเหลือ	10	21,168,883,208	25,995,287,572	20,919,528,121	25,748,043,100
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		537,439,458	1,585,139,773	533,961,959	1,583,313,869
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า		255,242,922	330,935,214	255,242,922	330,935,214
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,192,113,385	854,795,147	1,155,761,909	823,842,123
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		43,370,970,030	43,646,915,072	42,894,885,248	43,336,967,354
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	1,691,856,585	-	1,691,256,587	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,353,190,057	1,635,587,818
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	612,304,490	257,283,107	650,999,990	259,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	8,071,465,520	8,000,186,834	6,977,346,963	6,840,489,963
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	-	1,667,182,327	-	1,666,582,328
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	-	190,000,000	240,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	921,962,956	921,963,149	886,096,147	886,096,147
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	114,550,574,163	121,068,812,418	112,765,515,060	119,215,976,401
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	198,487,720	-	188,745,493	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	774,280,379	563,509,194	743,119,673	559,421,318
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	2,812,133,482	1,376,314,408	2,695,345,641	1,260,764,295
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	22	141,370,434	-	141,370,434	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	345,146,578	348,222,387	342,816,917	345,892,726
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		130,119,582,307	134,203,473,824	129,625,802,962	132,910,810,986
รวมสินทรัพย์		173,490,552,337	177,850,388,896	172,520,688,210	176,247,778,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	-	6,900,000,000	-	6,900,000,000
เจ้าหนี้การค้า	20	23,982,702,976	24,871,426,899	23,918,869,161	24,846,535,740
เจ้าหนี้อื่น	21	3,245,572,581	1,997,433,138	3,215,527,955	1,965,275,904
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	365,417,570	241,947,300	382,691,146	259,915,151
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		209,779,321	103,960,198	209,779,321	103,960,657
โบนัสค้างจ่าย		1,159,216,963	1,880,920,998	1,144,440,840	1,857,238,620
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		803,910,513	740,502,462	762,135,869	732,695,218
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ					
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.2	13,334,798,837	8,189,878,000	13,334,798,837	8,189,878,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	99,059,836	-	94,916,745	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	22	340,834,475	-	340,834,475	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		517,260,219	780,492,654	475,005,940	737,758,755
รวมหนี้สินหมุนเวียน		44,058,553,291	45,706,561,649	43,879,000,289	45,593,258,045
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	19.2	48,596,605,989	43,881,479,672	48,596,605,989	43,881,479,672
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	89,713,738	-	83,911,113	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	4,238,652,933	4,835,708,158	4,188,184,839	4,788,137,698
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	22	153,852,361	-	153,852,361	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	687,247,000	24,528,784	659,887,110	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		53,766,072,021	48,741,716,614	53,682,441,412	48,669,617,370
รวมหนี้สิน		97,824,625,312	94,448,278,263	97,561,441,701	94,262,875,415

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 20,475,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 20,434,419,246 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ				
	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย				
26	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร				
	24,600,387,026	32,349,454,358	23,924,126,011	30,969,521,834
หัก หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ				
ของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย				
27	(124,282,649)	(124,282,649)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ				
ของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย				
	15,177,080	15,177,080	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	(1,011,145)	(20,750,552)	(1,011,145)	(20,750,552)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่				
	75,526,401,955	83,255,729,880	74,959,246,509	81,984,902,925
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
28	139,525,070	146,380,753	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
	75,665,927,025	83,402,110,633	74,959,246,509	81,984,902,925
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
	173,490,552,337	177,850,388,896	172,520,688,210	176,247,778,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	174,462,551,415	239,314,608,086	173,436,283,377	238,173,656,170
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(174,490,791,270)	(236,569,491,409)	(173,759,802,353)	(235,719,267,979)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(28,239,855)	2,745,116,677	(323,518,976)	2,454,388,191
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	29	651,966,129	2,309,245,116	1,904,758,649	2,602,013,579
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	30	354,503,906	1,645,193,767	354,503,906	1,645,193,767
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(1,374,983,114)	(1,464,306,903)	(1,434,793,701)	(1,649,638,238)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	(5,718,090,948)	(5,591,711,400)	(5,603,588,360)	(5,370,450,979)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(6,114,843,882)	(356,462,743)	(5,102,638,482)	(318,493,680)
ต้นทุนทางการเงิน	33	(1,901,587,947)	(1,931,223,468)	(1,901,237,227)	(1,931,223,927)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	12	332,669,007	363,448,401	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ภาษีเงินได้		(7,683,762,822)	(1,924,237,810)	(7,003,875,709)	(2,249,717,607)
รายได้ภาษีเงินได้	17	1,553,742,419	778,672,577	1,568,027,918	826,427,440
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(6,130,020,403)	(1,145,565,233)	(5,435,847,791)	(1,423,290,167)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(6,151,699,849)	(1,174,044,420)	(5,435,847,791)	(1,423,290,167)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		21,679,446	28,479,187	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(6,130,020,403)	(1,145,565,233)	(5,435,847,791)	(1,423,290,167)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34	(0.30)	(0.06)	(0.27)	(0.07)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(6,130,020,403)	(1,145,565,233)	(5,435,847,791)	(1,423,290,167)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(17,506,606)	-	(17,506,606)
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	3,501,321	-	3,501,321
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	18,471,348	-	18,471,348	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(3,694,270)	-	(3,694,270)	-
- การวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(139,361,688)	(1,254,401,318)	(139,800,843)	(1,248,596,716)
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	27,872,338	249,719,343	27,960,169	249,719,343
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,446,385	(829,212)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(87,265,887)	(1,019,516,472)	(97,063,596)	(1,012,882,658)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(6,217,286,290)	(2,165,081,705)	(5,532,911,387)	(2,436,172,825)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(6,238,965,736)	(2,193,560,892)	(5,532,911,387)	(2,436,172,825)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21,679,446	28,479,187	-	-
	(6,217,286,290)	(2,165,081,705)	(5,532,911,387)	(2,436,172,825)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ที่มาของเงิน	กำไรสะสม				งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน จัดตั้ง - หุ้นสามัญ ของบริษัทที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน จัดตั้ง - หุ้นสามัญ ของบริษัทที่ถือโดย บริษัทย่อย	ผลกำไร (ขาดทุน) ของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
		จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน จัดตั้ง - หุ้นสามัญ ของบริษัทที่ถือโดย บริษัทย่อย									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	36,365,831,850	(124,282,649)	15,177,080	(6,745,267)	93,519,672	87,379,632,329	87,379,632,329	
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(1,836,821,885)	-	-	-	(30,212,585)	(1,867,034,470)	(1,867,034,470)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(1,174,044,420)	-	-	-	28,479,187	(1,145,565,233)	(1,145,565,233)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,005,511,187)	-	-	(14,005,285)	-	(1,019,516,472)	(1,019,516,472)	
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	54,594,479	54,594,479	54,594,479	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	32,349,454,358	(124,282,649)	15,177,080	(20,750,552)	146,380,753	83,255,729,880	83,402,110,633	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	32,349,454,358	(124,282,649)	15,177,080	(20,750,552)	146,380,753	83,255,729,880	83,402,110,633	
- ตามที่รายงานไว้เดิม												
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรก	2.7	-	-	-	545,710,133	-	-	4,962,329	-	550,672,462	550,672,462	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	32,895,164,491	(124,282,649)	15,177,080	(15,788,223)	146,380,753	83,806,402,342	83,952,783,095	
- ปรับปรุงใหม่		-	-	-	(2,041,034,651)	-	-	-	(28,535,129)	(2,069,569,780)	(2,069,569,780)	
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(6,151,699,849)	-	-	-	21,679,446	(6,151,699,849)	(6,130,020,403)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(102,042,965)	-	-	14,777,078	-	(87,265,887)	(87,265,887)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	24,600,387,026	(124,282,649)	15,177,080	(1,011,145)	139,525,070	75,526,401,955	75,665,927,025	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	24,600,387,026	(124,282,649)	15,177,080	(1,011,145)	139,525,070	75,526,401,955	75,665,927,025	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ							หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	35	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,230,655,816	(6,745,267)	
		-	-	-	(1,838,966,442)	-	
		-	-	-	(1,423,290,167)	-	
		-	-	-	(998,877,373)	(14,005,285)	
		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	30,969,521,834	(20,750,552)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2.7	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	30,969,521,834	(20,750,552)	
		-	-	-	545,710,133	4,962,329	
		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	31,515,231,967	(15,788,223)	
		-	-	-	(2,043,417,491)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	35	-	-	-	(5,435,847,791)	-	
		-	-	-	(111,840,674)	14,777,078	
		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	23,924,126,011	(1,011,145)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(7,683,762,822)	(1,924,237,810)	(7,003,875,709)	(2,249,717,607)
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคา	8,712,607,544	8,434,652,783	8,620,318,916	8,349,258,878
ค่าตัดจำหน่าย	239,492,501	107,636,292	234,395,009	106,670,055
ดอกเบี้ยรับ	(53,234,780)	(28,332,995)	(62,004,388)	(37,209,265)
เงินปันผลรับ	(6,044,605)	(2,123,409)	(488,291,699)	(188,742,260)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1,488,036)	(14,944,715)	173,450	(18,756,920)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	27,645,077	(594,921,762)	27,202,013	(594,921,762)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	416,371,122	(1,425,210,496)	416,495,509	(1,425,157,359)
ขาดทุนจากมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	998,736,542	-	998,736,542	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	44,568,202	(78,008,960)	43,517,484	(77,970,817)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	519,862,332	-	519,862,332	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34,428,039	-	34,428,039	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(3,167,721)	-	(240,717,426)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	76,935,614
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(717,602,239)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(441,563,134)	-	(441,563,134)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	455,695,614	(250,736,691)	455,695,614	(150,600,005)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(332,669,007)	(363,448,401)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,901,587,947	1,931,223,468	1,901,237,227	1,931,223,927
(รายได้) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(248,157,263)	1,077,013,733	(252,789,914)	1,063,397,099
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,025,638,407	6,423,830,182	4,727,498,186	6,102,129,018
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	472,221,757	2,091,525,178	439,139,514	2,068,052,522
ลูกหนี้อื่น	(3,407,853)	(797,376,991)	(3,059,669)	(797,695,832)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,708,267	(75,288,368)	6,454,981	(72,493,174)
สินค้าคงเหลือ	4,798,759,287	2,740,934,757	4,801,312,966	2,694,950,108
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,047,700,314	277,607,110	1,049,351,910	260,168,259
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	75,692,292	(90,259,319)	75,692,292	(90,259,319)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(150,821,232)	(177,704,141)	(145,044,182)	(174,677,868)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(888,363,436)	(1,339,653,484)	(927,430,478)	(1,321,848,136)
เจ้าหนี้อื่น	1,382,900,117	(1,329,339,375)	1,387,385,696	(1,336,241,960)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	123,470,270	5,373,847	122,754,569	11,506,514
โบนัสค้างจ่าย	(721,704,034)	(310,113,636)	(712,797,780)	(308,354,103)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	63,408,051	245,261,038	29,440,651	247,878,225
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(203,957,877)	38,129,809	(217,166,155)	49,676,863
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(488,259,650)	(78,193,002)	(486,963,788)	(77,784,178)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	662,718,216	(1,958,626)	659,887,110	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	11,203,702,896	7,622,774,979	10,806,455,823	7,255,006,939
จ่ายภาษีเงินได้	(54,957,259)	(95,597,066)	(25,658,303)	(69,803,579)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,148,745,637	7,527,177,913	10,780,797,520	7,185,203,360
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	53,234,780	28,332,995	62,181,412	38,029,885
เงินปันผลรับ	6,044,605	2,123,409	44,619,376	89,404,195
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	212,322,760	128,920,332
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,960,400	-	280,572,435
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	258,704,472	99,338,065	258,704,472	99,338,065
เงินสดจ่ายสำหรับเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(61,000,000)
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(527,857,000)	(194,999,993)	(527,857,000)	(194,999,993)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(601,504,046)	-	(601,504,046)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,312,991,755)	(5,950,493,166)	(3,274,545,491)	(5,841,541,192)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรและ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,247,593	589,918,654	1,231,532	589,831,037
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(352,772,190)	(124,671,419)	(340,097,391)	(123,971,419)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,075,810	193,641,103	3,075,810	194,250,871
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,871,313,685)	(5,954,353,998)	(3,560,364,520)	(5,402,669,830)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม	(1,799,320,640)	(2,055,517,949)	(1,798,948,951)	(2,055,517,949)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(380,498,625)	969,359,882	(380,498,625)	969,359,882
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	(129,179,386)	-	(125,042,888)	-
เงินปันผลจ่าย	(2,041,034,651)	(1,836,821,885)	(2,043,417,491)	(1,838,966,442)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,535,129)	(30,212,585)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	54,594,479	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(6,900,000,000)	200,000,000	(6,900,000,000)	200,000,000
เงินสดรับสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,036,604,985	8,928,349,195	6,036,604,985	8,928,349,195
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	11,982,328,571	-	11,982,328,571	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	(8,202,734,042)	(7,104,100,000)	(8,202,734,042)	(7,104,100,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,462,368,917)	(874,348,863)	(1,431,708,441)	(900,875,314)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	5,815,063,035	698,475,052	5,788,724,559	881,658,216
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,036,126,995	2,337,651,943	2,764,412,068	1,882,753,852
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,851,190,030	3,036,126,995	8,553,136,627	2,764,412,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563****หมายเหตุ สารบัญ**

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท
2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน
3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน
5. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
6. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8. ลูกหนี้การค้า
9. ลูกหนี้อื่น
10. สินค้าคงเหลือ
11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น
12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม
13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15. สินทรัพย์สิทธิการใช้
16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้
18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19. เงินกู้ยืม
20. เจ้าหนี้การค้า
21. เจ้าหนี้อื่น
22. ตราสารอนุพันธ์
23. หนี้สินตามสัญญาเช่า
24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
26. ทุนสำรองตามกฎหมาย
27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย
28. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
29. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น

หมายเหตุ	สารบัญ
30.	กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ
31.	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32.	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ
33.	ต้นทุนทางการเงิน
34.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
35.	เงินปันผลจ่าย
36.	สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน
37.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
38.	เครื่องมือทางการเงิน
39.	ภาระผูกพัน หนังสือค้ำประกัน และสัญญาที่สำคัญ
40.	ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ
41.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
42.	การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยบริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็น อัตราร้อยละ 45.05 ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมาได้แก่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็น อัตราร้อยละ 47.55 ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมาได้แก่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 7.93

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าว อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่าไม่มีผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไปและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อรายการในงบการเงิน ดังนี้

- การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน
- การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การกำหนดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,349	30,969
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - สุทธิจากภาษี	546	546
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตรฐานการรายงาน		
ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	32,895	31,515
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(21)	(21)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	5	5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการนำมาตรฐานการ		
รายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(16)	(16)

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถูกจัดประเภทใหม่ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				ประเภท
	(1)	(2)	(3)	(4) = (1)+(2)+(3)	
	มูลค่าตามบัญชี ตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภทใหม่	วัดมูลค่าใหม่	มูลค่าตามบัญชี ตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์					
<u>หมุนเวียน</u>					
ลูกหนี้อื่น	778	(778)	76	76	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	619	619	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
<u>ไม่หมุนเวียน</u>					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,667	(1,667)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,667	5	1,672	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	778	63	841	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
หนี้สิน					
<u>หมุนเวียน</u>					
เจ้าหนี้อื่น	-	-	76	76	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
<u>ไม่หมุนเวียน</u>					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	136	136	

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ประเภท
	(1)	(2)	(3)	(4) = (1)+(2)+(3)	
	มูลค่าตามบัญชี ตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภทใหม่	วัดมูลค่าใหม่	มูลค่าตามบัญชี ตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์					
<u>หมุนเวียน</u>					
ลูกหนี้อื่น	778	(778)	76	76	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน
สินทรัพย์ตราสาร อนุพันธ์	-	-	619	619	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน
<u>ไม่หมุนเวียน</u>					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,666	(1,666)	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,666	5	1,671	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ตราสาร อนุพันธ์	-	778	63	841	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน
หนี้สิน					
<u>หมุนเวียน</u>					
เจ้าหนี้อื่น	-	-	76	76	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน
<u>ไม่หมุนเวียน</u>					
หนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	-	-	136	136	

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า และนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการบันทึกบัญชีสัญญาเช่าทางฝั่งผู้ให้เช่า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็น สัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานและบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าทั้งสองประเภทแยกจากกัน

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตามการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า รายละเอียดของข้อกำหนดใหม่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 โดยผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาบังคับใช้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อธิบายได้ดังนี้

วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก คือวันที่ 1 มกราคม 2563

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินนี้มาถือปฏิบัติดังนี้

- รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมดที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือนอกเหนือด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก สำหรับสัญญาเช่าทั้งหมดที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาเช่า โดยเลือกวิธีมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก โดยจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ผลกระทบทางการเงินจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ โดยรับรู้ผลกระทบสะสม และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบซึ่งแสดงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า

ตารางต่อไปนี้แสดงการผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	491	608
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	(54)	(182)
สัญญาบริการที่รวมอยู่ในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	(120)	(120)
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(18)	(18)
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	299	288

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 299 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 299 ล้านบาทในงบการเงินรวม และบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 288 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 288 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ และอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าคือร้อยละ 3.56

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

2.8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความเสี่ยงสำคัญ และข้อกำหนดทางบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

IFRS 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่าที่นั่นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ IFRS 16 ฉบับปรับปรุงได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.9 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยหลังจากตัดรายการระหว่างกันซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2563	2562
บริษัท น้ำมัน โออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เทคโนโลยีสโอีอาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีว	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท โออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ประเทศไทย	57.48	57.48
บริษัท โอพอลิมอร์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	ประเทศไทย	55.00	55.00
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำมัน โออาร์พีซี จำกัด				
บริษัท รัชปัส จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน	ประเทศไทย	99.99	99.99

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

3.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วมกิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนและส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนเมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่า สินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

3.4 ลูกหนี้การค้า

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.22

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสื่อมค่าในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเพื่อสินค้าด้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพจะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ในอนาคต และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนกรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ และรวมถึงที่ดินซึ่งยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่ทำการซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญหรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดิน ไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ ได้แก่ อาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะมีการตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะมีการตัดรายการขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออกด้วยมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของขึ้นส่วนนั้น สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่คิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยวิธีเส้นตรงหรือตามหน่วยของผลผลิตเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์แต่ละชนิด ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	ตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุข้อ 3.10)

ผลกำไรและหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยรายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลเป็นรายจ่ายที่จ่ายไปเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมในการที่จะใช้งาน (ให้เรือเข้าเทียบท่า)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภทที่มีอายุการใช้งานจำกัดและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	10 - 20 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน โดยขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้ำยค่า

ขาดทุนจากการค้ำยค่าของค่าความนิยมจะ ไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการค้ำยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้ำยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำยค่ามาก่อน

3.11 สัญญาเช่า

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

● กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นที่อายุ 12 เดือนหรือน้อยกว่า และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า โดยแสดงเป็นรายการค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง

- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ไม่ถือเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลง โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญาจะมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ หักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าสามารถโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงและกลุ่มบริษัท จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

● กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ สัญญาเช่าที่ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

3.12 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าขั้วธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้ นั้น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน จะนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ จะถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดขึ้น

3.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่มีความเป็นไปได้ได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มิสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เต็มจำนวนตามวิธีนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชีจะแสดงหักกลับกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็น โครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

- โครงการสมทบเงิน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

- โครงการผลประโยชน์

- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทยและนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 400 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการมอบทองคำให้แก่พนักงานเมื่อทำงานครบเกษียณอายุ

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี และ 20 ปี และ 30 ปี

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณ โดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

3.17 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

3.18 การรับรู้รายได้

การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากการกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีท้องถิ่น และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืนและส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ส่วนรายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

3.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน (ดูหมายเหตุข้อ 6)

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

กลุ่มบริษัทได้มีการสอบทานข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่นำข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมเช่น การกำหนดราคาจากนายหน้า หรือการให้บริการประเมินราคา กลุ่มบริษัทจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

การประมาณมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินสำหรับการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 1) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาป้องกันความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายเฉลี่ยของสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายละเอียดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 38

3.22 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม สำหรับต้นทุนการทำรายการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised Cost) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า และรายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสม
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

ทั้งนี้ ในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่ได้มา กลุ่มบริษัทจะไม่มีกรรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตัดรายการและผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า และการจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิกหรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีข้อกำหนดความแตกต่างกันอย่างมากกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในทำนองเดียวกัน หากกลุ่มบริษัททำการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่อย่าง เป็นสาระสำคัญหรือบางส่วนซึ่งถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และทำการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่าง เป็นสาระสำคัญหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่าง ๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่ในรายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาล่วงหน้าของสัญญาในลักษณะเดียวกันและครบกำหนดในวันเดียวกัน ณ วันที่รายงาน

3.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยและไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.1 ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณของผู้บริหารที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

4.2 การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

4.3 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้หักภาษีได้ ซึ่งมาจากการใช้สมมติฐานเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของการกลุ่มบริษัท

4.4 ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประกอบด้วยสมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการลาออก การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน รายละเอียดสมมติฐานที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 24

5. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกมา ⁽¹⁾	487	2,175	487	2,175
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร (สุทธิจากต้นทุนการกู้ยืม)	3,179	4,262	3,137	4,154
หัก เงินสดจ่าย	(3,313)	(5,950)	(3,274)	(5,842)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกไป ⁽¹⁾	353	487	350	487

⁽¹⁾ เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

5.2 รายการกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ตารางด้านล่างนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่เป็นเงินสดและไม่เป็นเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายที่ รับรู้เป็น ส่วนหนึ่งของ สินทรัพย์ถาวร	ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียม ในการจัดหา เงินกู้ยืม การตัดบัญชี	ตัดจำหน่าย ส่วนลด มูลค่าหุ้นกู้	หนี้สินตาม สัญญาเช่า สุทธิ	(กำไร) ขาดทุน จากอัตรา แลกเปลี่ยน และจากตรา สารอนุพันธ์ สุทธิ	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น	104	(1,799)	1,853	52	-	-	-	-	210
จากสถาบันการเงิน	6,900	(6,900)	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	(380)	-	-	-	-	-	534	154
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินและหุ้นกู้	52,071	9,816	-	-	46	2	-	(4)	61,931
หนี้สินตามสัญญาเช่า	299	(129)	-	-	-	-	19	-	189
	59,374	608	1,853	52	46	2	19	530	62,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายที่ รับรู้เป็น ส่วนหนึ่งของ สินทรัพย์ถาวร	ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียม ในการจัดหา เงินกู้ยืม การตัดบัญชี	ตัดจำหน่าย ส่วนลด มูลค่าหุ้นกู้	(กำไร) ขาดทุน จากอัตรา แลกเปลี่ยน	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น	125	(2,055)	1,893	141	-	-	-	104
จากสถาบันการเงิน	6,700	200	-	-	-	-	-	6,900
สัญญาอนุพันธ์ ทางการเงิน	-	969	-	-	-	-	(969)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	50,666	1,824	-	-	37	2	(458)	52,071
รวม	57,491	938	1,893	141	37	2	(1,427)	59,075

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ							ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด							
		ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย ที่รับรู้เป็น ส่วนหนึ่งของ สินทรัพย์ถาวร	ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียม ในการจัดหา เงินกู้ยืมรอ การตัดบัญชี	ตัดจำหน่าย ส่วนลด มูลค่าหุ้นกู้	หนี้สินตาม สัญญาเช่า สุทธิ	(กำไร) ขาดทุน จากอัตรา แลกเปลี่ยน และจากตรา สารอนุพันธ์ สุทธิ		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	104	(1,799)	1,853	52	-	-	-	-	210
เงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน	6,900	(6,900)	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	(380)	-	-	-	-	-	534	154
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก									
สถาบันการเงินและหุ้นกู้	52,071	9,816	-	-	46	2	-	(4)	61,931
หนี้สินตามสัญญาเช่า	288	(125)	-	-	-	-	16	-	179
	59,363	612	1,853	52	46	2	16	530	62,474

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด						
ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย	ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย	กำไร	ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่	จากกิจกรรม		ที่รับรู้เป็น	ค่าธรรมเนียม	ส่วนลดมูลค่า	จากอัตรา	ณ วันที่	
1 มกราคม	จัดหาเงิน		ส่วนหนึ่งของ	ในการจัดหา	หุ้นกู้	แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม	
2562			สินทรัพย์	เงินกู้ยืมรอ			2562	
			ถาวร	การตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	125	(2,055)	1,893	141	-	-	-	104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
สถาบันการเงิน	6,700	200	-	-	-	-	-	6,900
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	969	-	-	-	-	(969)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงินและหุ้นกู้	50,666	1,824	-	-	37	2	(458)	52,071
รวม	57,491	938	1,893	141	37	2	(1,427)	59,075

6. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม: น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี: โอลิฟินส์ อะโรมาติกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ

หน่วยงานอื่นๆ: โรงไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภคอื่น

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานที่กล่าวไว้ในหัวข้อสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	หน่วยงาน อื่นๆ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	122,152	47,457	4,854	174,463
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(5,125)	(514)	1,379	(4,260)
ค่าใช้จ่ายอื่นไม่สามารถปันส่วนได้				(1,855)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน				(6,115)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,902)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				333
รายได้ภาษีเงินได้				1,554
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				(6,130)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	หน่วยงาน อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	54,129	29,967	13,711	181	97,988
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					16,563
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	22,858	7,512	4,252	(338)	34,284
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					24,656
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					173,491

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	หน่วยงาน อื่นๆ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	174,996	59,656	4,663	239,315
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(4,085)	459	1,022	(2,604)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				2,248
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน				(356)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,931)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				363
รายได้ภาษีเงินได้				779
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				(1,145)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี	หน่วยงาน อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	56,976	31,797	14,655	143	103,571
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					17,498
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	27,514	8,782	3,436	(433)	39,299
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					17,482
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					177,850

ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายและการให้บริการจากลูกค้าภายนอกของกลุ่มบริษัทรายงานตามข้อมูลเชิงภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้
นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศไทยทั้งหมด

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ไทย	115,713	150,434	114,688	149,295
สิงคโปร์	21,973	41,089	21,973	41,089
อื่นๆ	36,777	47,792	36,775	47,790
รวม	174,463	239,315	173,436	238,174

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงาน ปิโตรเลียม
และหน่วยงานอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 24,102 ล้านบาท (2562 : 26,830 ล้านบาท)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : ล้านบาท			
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	1,103	69	1,103	70
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	7,747	2,966	7,450	2,694
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,851	3,036	8,553	2,764

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวันและบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี (2562 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ถึง ร้อยละ 1.0 ต่อปี) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

8. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หน่วย : ล้านบาท			
		2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า					
- กิจการอื่น		6,016	5,683	5,868	5,578
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ข)	3,640	4,449	3,865	4,598
รวม		9,656	10,132	9,733	10,176
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(30)	-	(22)	-
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(32)	-	(22)
รวมลูกหนี้การค้า		9,626	10,100	9,711	10,154

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หมายเหตุ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนด	5,272	5,259	5,137	5,166
เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	714	390	708	389
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	7	1	1
- เกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	2	1	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	28	26	22	22
	744	424	731	412
	6,016	5,683	5,868	5,578
<u>หัก</u> ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30)	-	(22)	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(32)	-	(22)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	5,986	5,651	5,846	5,556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนด	3,628	4,023	3,838	4,181
เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	12	417	27	408
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- เกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	9	-	9
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	12	426	27	417
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,640	4,449	3,865	4,598
รวมลูกหนี้การค้า	9,626	10,100	9,711	10,154

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 7 วันถึง 120 วัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 180 วันเนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ประสิทธิภาพการขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของกลุ่มบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่ต่างกัน ค่าเพื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกหนี้กลุ่มต่าง ๆ

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่ถึงกำหนดชำระ					
	ยังไม่ครบกำหนด	< 90 วัน	91 - 180 วัน	180 - 360 วัน	> 360 วัน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	5.32%	100%	100%	
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติผลสัญญา	8,900	726	-	2	28	9,656
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(2)	(28)	(30)
						<u>9,626</u>

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่ถึงกำหนดชำระ					
	ยังไม่ครบกำหนด	< 90 วัน	91 - 180 วัน	180 - 360 วัน	> 360 วัน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	5.32%	100%	100%	
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติผลสัญญา	8,975	735	1	-	22	9,733
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(22)	(22)
						<u>9,711</u>

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการกระทบยอดของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นไปตามวิธีอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
ยอดยกมาต้นปี	32	22
ขาดทุนจากการบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-
ได้รับคืนในระหว่างปี	(3)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	<u>30</u>	<u>22</u>

9. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	1,373	619	1,373	619
อื่นๆ	213	963	211	962
รวมลูกหนี้อื่น	1,586	1,582	1,584	1,581

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	3,614	4,674	3,614	4,674
สินค้าระหว่างผลิต	13	14	13	14
สินค้าสำเร็จรูป	10,830	13,680	10,599	13,446
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,025	994	1,008	982
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	2,516	2,780	2,514	2,779
สินค้าระหว่างทาง	4,112	5,083	4,112	5,083
หัก โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(317)	-	(317)
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย	(941)	(913)	(940)	(913)
รวมสินค้าคงเหลือ	21,169	25,995	20,920	25,748

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องสำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 4 ของปริมาณการค้า และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในแต่ละงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำจำนวน 2,568 ล้านบาท และ 2,571 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 5,384 ล้านบาท และ 5,381 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่ สหราชอาณาจักรเพื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 149,271 ล้านบาท และจำนวน 148,780 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2562 : จำนวน 211,052 ล้านบาท และจำนวน 210,466 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินค้าคงเหลือข้างต้นแสดงโดยสุทธิจากค่าเพื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัยจำนวน 941 ล้านบาท และจำนวน 940 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2562 : จำนวน 913 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ) ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย จำนวน 27 ล้านบาท และจำนวน 28 ล้านบาท โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2562: จำนวน 595 ล้านบาท ได้ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ)

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น
	เงินลงทุน ทั่วไป	เงินลงทุน เพื่อขาย	รวมเงินลงทุน ระยะยาวอื่น	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,626	41	1,667	-
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรก	5	-	5	-
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,631)	(41)	(1,672)	1,672
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	20
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	-	-	1,692

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น
	เงินลงทุน ทั่วไป	เงินลงทุน เพื่อขาย	รวมเงินลงทุน ระยะยาวอื่น	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,625	41	1,666	-
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรก	5	-	5	-
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,630)	(41)	(1,671)	1,671
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	20
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	-	-	1,691

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เลือกกำหนดให้		
แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,639	1,638
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53	53
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,692	1,691

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สัดส่วน การถือหุ้น	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและ กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม			
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	23.65	1,119	1,117
บริษัท ทีพีไอ อีโออีจี จำกัด	36.31	829	829
บริษัท ทีพีไอ โฮลดิ้ง จำกัด	35.00	1,416	1,416
บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	16.24	673	673
		4,037	4,035
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(3,037)	(3,036)
		1,000	999
เงินลงทุนทั่วไป - อื่นๆ		626	626
เงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		67	67
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(26)	(26)
		667	667
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,667	1,666

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	8,257	7,799	8,736	8,597
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ¹⁾	528	195	528	195
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ²⁾	-	-	-	61
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ³⁾	-	-	-	(1)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	(77)
กลับรายการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ⁴⁾	-	-	718	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ⁵⁾	-	-	-	(39)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(443)	(99)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	333	363	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	9	(1)	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	8,684	8,257	9,982	8,736

- 1) ในระหว่างปี 2562 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด มีการเรียกชำระทุนเพิ่มอีกจำนวน ร้อยละ 75 คิดเป็นจำนวนเงิน 487.5 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 195 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด (“WHAIER”) ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 650 ล้านบาท เป็น 710 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 6 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท โดย WHAIER ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน ร้อยละ 25 และบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ได้มีการเรียกชำระ ค่าหุ้นเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 0.83 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเพิ่มทุนดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม ด้วยจำนวนเงิน 137 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 370 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.7 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า ดังกล่าวจำนวน 35 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563

ในระหว่างไตรมาส 3 ของปี 2563 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้น (Share Purchase Agreement) กับ Japan Polypropylene Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจทางด้านปิโตรเคมี จำนวน 600,000 หุ้น (ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 1.2 ล้านหุ้น จำนวนเงิน 120 ล้านบาท) ในราคา 350 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นให้แก่ Japan Polypropylene Corporation เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

- 2) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 11.5 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 115 ล้านบาท และเมื่อเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทได้ใช้สิทธิเพิ่มทุนบางส่วนซึ่งได้มีการชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 61 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเหลือร้อยละ 55 โดยหุ้นที่เหลือร้อยละ 45 ถูกถือโดยบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. (“GZSJ”) ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 3) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด จำนวนร้อยละ 2.5 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอิกรายในราคาขายจำนวน 3.96 ล้านบาท (ราคาทุน 0.6 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 3.37 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเหลือร้อยละ 57.48
- 4) ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้มีการกลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 718 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการทบทวนการด้อยค่าแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว มีมูลค่ามากกว่าราคาทุน
- 5) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด ได้อนุมัติการชำระบัญชี การขอจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี และอนุมัติแบ่งคืนเงินลงทุนและผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัท ไทยเอบีเอส จำกัด จำนวน 276.61 ล้านบาท และได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 39 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2562 นอกจากนี้บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 237 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2562

ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ													หน่วย : ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		การด้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผลรับ			
ลักษณะธุรกิจ													
บริษัทย่อย													
บริษัท นัมมัน โออาร์ฟิช จำกัด	99.99	99.99	2,000	2,000	2,000	2,000	-	(718)	2,000	1,282	-	42	
บริษัท เทคโนโลยีโออาร์ฟิช จำกัด	99.99	99.99	750	750	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-	
บริษัท โออาร์ฟิช เอ แอนด์ แอล จำกัด	57.48	57.48	10	10	14	14	-	-	14	14	39	45	
บริษัท โอพอลิเมอร์ จำกัด													
	55.00	55.00	120	120	66	66	-	-	66	66	-	-	
			2,830	2,830			(476)	(1,194)	2,354	1,636	39	87	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย													
การร่วมค้า													
บริษัท คับบิวเอชเอ อินดัสเตรียล	40.00	40.00	665	650	266	260	-	-	266	260	-	-	
เอสเตท ระยอง จำกัด													
บริษัท โออาร์ฟิช โพลีเอสเตอร์ จำกัด	50.00	50.00	370	300	185	150	(150)	(150)	35	-	-	-	
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	50.00	-	120	-	350	-	-	-	350	-	23	-	
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า													
			801		410		(150)	(150)	651	260	23	-	
บริษัทร่วม													
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	-	-	30	30	-	-	
บริษัท ยูเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	25.00	25.00	10,739	10,739	5,300	5,300	-	-	5,300	5,300	-	99	
บริษัท โออาร์ฟิช คลีน พาวเวอร์ จำกัด	48.99	48.99	3,362	3,083	1,647	1,510	-	-	1,647	1,510	420	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม													
			6,977		6,840		-	-	6,977	6,840	420	99	

ข) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	งบการเงินรวม						หน่วย : ล้านบาท
	ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		
การร่วมค้า							
บริษัท คับบิลวเอชเอ อินเตอร์เทรดดิ้ง							
เอสเตท ระยอง จำกัด	665	650	266	260	260	257	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	370	300	185	150	25	-	-
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	120	-	350	-	327	-	23
			801	410	612	257	23
บริษัทร่วม							
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	150	150	30	30	40	35	-
บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	10,739	10,739	5,300	5,300	4,708	4,915	99
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	3,362	3,083	1,647	1,510	3,324	3,050	420
			6,977	6,840	8,072	8,000	420
							99

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,316	13,961	5,867	4,799
เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี	-	(407)	(857)	-
สำรองตามกฎหมายในระหว่างปี	-	-	183	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างปี	(872)	(238)	1,156	1,068
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,444	13,316	6,349	5,867
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	25.00	25.00	48.99	48.99
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,111	3,329	3,110	2,874

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดิน	986	-	-	986
อาคาร	18	-	-	18
รวมราคาทุน	1,004	-	-	1,004
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(18)	-	-	(18)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18)	-	-	(18)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(64)	-	-	(64)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	922			922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,444	6	(464)	986
อาคาร	18	-	-	18
รวมราคาทุน	1,462	6	(464)	1,004
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(18)	-	-	(18)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18)	-	-	(18)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(216)	-	152	(64)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,228			922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดิน	938	-	-	938
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(52)	-	-	(52)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	886			886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,396	6	(464)	938
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(197)	-	145	(52)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,199			886

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าเช่า	30	29	30	29

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดิน	1,140	996	1,104	960
อาคาร	9	9	-	-
	1,149	1,005	1,104	960

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า	โอนเปลี่ยน	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		ตัดจำหน่าย	(ออก)	ประเภททรัพย์สิน	
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,537	-	(15)	273	-	11,795
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39,822	-	(2)	1,408	-	41,228
เครื่องจักรและท่อ	147,509	279	(62)	3,223	-	150,949
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3,325	111	(95)	107	-	3,448
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,255	19	(105)	122	-	1,291
ยานพาหนะ	684	-	(3)	-	-	681
รวมราคาทุน	204,132	409	(282)	5,133	-	209,392
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(18,324)	(1,359)	2	-	-	(19,681)
เครื่องจักรและท่อ	(66,756)	(7,034)	36	-	-	(73,754)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(2,278)	(201)	95	-	-	(2,384)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(958)	(99)	104	-	-	(953)
ยานพาหนะ	(598)	(20)	2	-	-	(616)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(88,914)	(8,713)	239	-	-	(97,388)
งานระหว่างก่อสร้างและ						
สินทรัพย์ระหว่างดัดตั้ง	6,006	2,817	(520)	(5,133)	(13)	3,157
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(155)	(456)	-	-	-	(611)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	121,069					114,550

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า	รับโอนจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ตัดจำหน่าย	(ออก)	สินค้าคงเหลือ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562					31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,537	-	-	-	-	11,537
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39,029	25	(5)	773	-	39,822
เครื่องจักรและท่อ	141,150	237	(299)	6,104	317	147,509
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3,194	97	(40)	74	-	3,325
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,199	55	(29)	30	-	1,255
ยานพาหนะ	691	7	(14)	-	-	684
รวมราคาทุน	196,800	421	(387)	6,981	317	204,132
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(16,988)	(1,297)	2	(41)	-	(18,324)
เครื่องจักรและท่อ	(60,173)	(6,834)	254	(3)	-	(66,756)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(2,122)	(196)	40	-	-	(2,278)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(901)	(86)	29	-	-	(958)
ยานพาหนะ	(590)	(22)	14	-	-	(598)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(80,774)	(8,435)	339	(44)	-	(88,914)
งานระหว่างก่อสร้างและ						
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	9,003	3,984	-	(6,981)	-	6,006
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(292)	-	93	44	-	(155)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124,737					121,069
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563						8,713
2562						8,435

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ตัดจำหน่าย	(ออก)	ณ วันที่
1 มกราคม					31 ธันวาคม
2563					2563
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10,901	-	(15)	273	11,159
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,024	-	(3)	1,400	39,421
เครื่องจักรและท่อ	147,171	280	(61)	3,219	150,609
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	2,478	111	(88)	104	2,605
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,099	18	(97)	121	1,141
ยานพาหนะ	503	-	(2)	-	501
รวมราคาทุน	200,176	409	(266)	5,117	205,436
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(16,891)	(1,350)	1	-	(18,240)
เครื่องจักรและท่อ	(66,771)	(7,020)	34	-	(73,757)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(1,771)	(144)	88	-	(1,827)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(878)	(88)	97	-	(869)
ยานพาหนะ	(421)	(18)	2	-	(437)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,732)	(8,620)	222	-	(95,130)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	5,852	2,780	(520)	(5,117)	2,995
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(80)	(456)	-	-	(536)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	119,216				112,765

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า	รับโอนจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ตัดจำหน่าย	(ออก)	สินค้าคงเหลือ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562					31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10,901	-	-	-	-	10,901
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,270	-	(5)	759	-	38,024
เครื่องจักรและท่อ	140,822	235	(298)	6,095	317	147,171
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	2,362	82	(40)	74	-	2,478
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,074	24	(29)	30	-	1,099
ยานพาหนะ	510	7	(14)	-	-	503
รวมราคาทุน	192,939	348	(386)	6,958	317	200,176
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(15,600)	(1,293)	2	-	-	(16,891)
เครื่องจักรและท่อ	(60,205)	(6,820)	254	-	-	(66,771)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(1,673)	(138)	40	-	-	(1,771)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(831)	(76)	29	-	-	(878)
ยานพาหนะ	(413)	(22)	14	-	-	(421)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(78,722)	(8,349)	339	-	-	(86,732)
งานระหว่างก่อสร้างและ						
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	8,863	3,947	-	(6,958)	-	5,852
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(80)	-	-	-	-	(80)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	123,000					119,216
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563						8,620
2562						8,349

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 52 ล้านบาท ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2562 : จำนวน 141 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่เข้ามาเพื่อสร้างโรงงานใหม่ กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.32 - 3.77 ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ราคาทุนของโรงงานและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 10,902 ล้านบาท และ 9,202 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ราคาทุนของโรงงานและอุปกรณ์ในงบการเงินเฉพาะกิจการที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 10,401 ล้านบาท และ 8,765 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทได้พิจารณาชะลอการดำเนินโครงการแห่งหนึ่งโดยไม่มีกำหนดระยะเวลาและได้มีการทบทวนความน่าจะเป็นที่จะดำเนินโครงการดังกล่าว ดังนั้นบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับต้นทุนโครงการที่บันทึกภายใต้งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 456 ล้านบาทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				หน่วย : ล้านบาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก การนำ TFRS 16 ใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.7)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	39	5	-	44
อาคาร	-	69	5	-	74
ยานพาหนะ	-	191	9	(4)	196
รวมราคาทุน	-	299	19	(4)	314
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	-	-	(6)	-	(6)
อาคาร	-	-	(34)	-	(34)
ยานพาหนะ	-	-	(77)	1	(76)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(117)	1	(116)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-				198
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					117

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	ผลกระทบจาก	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	การนำ TFRS 16			ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 2.7)			31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	39	5	-	44
อาคาร	-	66	5	-	71
ยานพาหนะ	-	183	5	(3)	185
รวมราคาทุน	-	288	15	(3)	300
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	-	-	(5)	-	(5)
อาคาร	-	-	(34)	-	(34)
ยานพาหนะ	-	-	(73)	1	(72)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(112)	1	(111)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-				189
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					112

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 23

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ อายุสัญญาเช่าเท่ากับ 3-20 ปี

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	117	112
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	9	9
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	20	141
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	52	51
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	34	34

โดยรวมแล้วการจ่ายชำระแบบผันแปรคิดเป็นร้อยละ 14 ของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทคาดว่าอัตราส่วนนี้จะคงที่ในปีต่อ ๆ ไป การจ่ายชำระแบบผันแปรขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้งาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเท่ากับ 129 ล้านบาท และ 125 ล้านบาท ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า	โอนเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			(ออก)	ประเภท	ณ วันที่
	1 มกราคม				ทรัพย์สิน	31 ธันวาคม
	2563					2563
ราคาทุน						
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	162	(2,348)	-	-	454
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,156	49	-	218	-	1,423
รวม	3,796	211	(2,348)	218	-	1,877
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,562)	(31)	2,314	-	-	(279)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(958)	(92)	-	-	-	(1,050)
รวม	(3,520)	(123)	2,314	-	-	(1,329)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	288	143	-	(218)	13	226
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	564					774

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			(ออก)	ณ วันที่
	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	2562				2562
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	-	-	-	2,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,094	7	(18)	73	1,156
รวม	3,734	7	(18)	73	3,796
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,524)	(38)	-	-	(2,562)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(908)	(68)	18	-	(958)
รวม	(3,432)	(106)	18	-	(3,520)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	245	116	-	(73)	288
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	547				564
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2563					123
2562					106

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			(ออก)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563				31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	162	(2,348)	-	454
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,148	49	-	218	1,415
รวม	3,788	211	(2,348)	218	1,869
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,562)	(31)	2,314	-	(279)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(954)	(91)	-	-	(1,045)
รวม	(3,516)	(122)	2,314	-	(1,324)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	287	129	-	(218)	198
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	559				743

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			(ออก)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562				31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	-	-	-	2,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,087	6	(18)	73	1,148
รวม	3,727	6	(18)	73	3,788
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,524)	(38)	-	-	(2,562)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(905)	(67)	18	-	(954)
รวม	(3,429)	(105)	18	-	(3,516)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	244	116	-	(73)	287
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	542				559

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	122
2562	105

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการ					
	หนี้สินสำหรับ					
	ผลประโยชน์ พนักงาน	สินทรัพย์ ถาวร	ขาดทุนสะสม ทางภาษียกมา	ตราสาร อนุพันธ์	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	514	268	57	-	169	1,008
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	199	(11)	453	-	(2)	639
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	250	-	-	-	3	253
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	963	257	510	-	170	1,900
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่						
เป็นครั้งแรกในกำไรขาดทุน	-	-	-	(136)	-	(136)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(148)	70	1,065	235	206	1,428
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	-	-	-	(3)	25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	843	327	1,575	99	373	3,217

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ทาง				
	การเงิน				
	ไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ ถาวร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	ตราสาร อนุพันธ์	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	685	-	-	685
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(161)	-	-	(161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	524	-	-	524
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่					
เป็นครั้งแรก ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-	1
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(152)	2	28	(122)
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2	-	-	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3	372	2	28	405

รายการที่นำเสนอในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ 2,812**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ 1,376

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการ					
	หนี้สินสำหรับ					
	ผลประโยชน์ พนักงาน	สินทรัพย์ ถาวร	ขาดทุนสะสม ทางภาษียกมา	ตราสาร อนุพันธ์	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	511	162	-	-	191	864
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	197	2	466	-	3	668
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	250	-	-	-	3	253
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	958	164	466	-	197	1,785
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรกในกำไรขาดทุน	-	-	-	(136)	-	(136)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(148)	80	1,082	235	177	1,426
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	-	-	-	(3)	25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	838	244	1,548	99	371	3,100

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สินทรัพย์ทาง				
	การเงิน				
	ไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ ถาวร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	ตราสาร อนุพันธ์	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	685	-	-	685
(เพิ่ม) / ลดสุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(161)	-	-	(161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	524	-	-	524
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ เป็นครั้งแรก ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-	1
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(152)	2	28	(122)
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2	-	-	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3	372	2	28	405

รายการที่นำเสนอในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ 2,695

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ 1,261

ภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(16)	(21)	-	(3)
รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,550	800	1,548	829
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	20	-	20	-
รายได้ภาษีเงินได้	1,554	779	1,568	826

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากรรวมถึงการใช้ผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากรายได้ปีก่อนและมีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

การกระทบยอดค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7,684)	(1,924)	(7,004)	(2,250)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(1,537)	(385)	(1,401)	(450)
ผลกระทบ:				
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วม				
สุทธิจากภาษี	(67)	(73)	-	-
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	1	-	1	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(65)	(109)	(279)	(153)
รายได้ที่ได้รับลดหย่อนหรือยกเว้นภาษี	-	(299)	-	(290)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	133	105	129	85
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(31)	(18)	(30)	(18)
ส่วนปรับปรุงขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	12	-	12	-
รายได้ภาษีเงินได้	(1,554)	(779)	(1,568)	(826)

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	315	308	315	308
อื่นๆ	30	40	28	38
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	345	348	343	346

19. เงินกู้ยืม

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	เงินต้น	(ร้อยละต่อปี)	เงินต้น	(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	6,900	1.45 - 1.56

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	เงินต้น	(ร้อยละต่อปี)	เงินต้น	(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	6,900	1.45 - 1.56

19.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,129	45,286	43,129	45,286
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,445)	(8,190)	(6,445)	(8,190)
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี	(71)	(103)	(71)	(103)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	36,613	36,993	36,613	36,993
หุ้นกู้	18,890	6,890	18,890	6,890
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,890)	-	(6,890)	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(16)	(2)	(16)	(2)
รวมหุ้นกู้	11,984	6,888	11,984	6,888
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,335	8,190	13,335	8,190
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	48,597	43,881	48,597	43,881

เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้ในโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัท ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินสองแห่งสำหรับ วงเงินกู้ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี การจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 9 งวด และชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัท ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว
- เงินกู้วงเงิน 10,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือนตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2559 โดยบริษัท ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว
- เงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 กันยายน 2560 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่ตามสัญญา) โดยบริษัท ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 28 ธันวาคม 2561 (วันครบกำหนดเดือนที่ 30 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว
- เงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว
- เงินกู้วงเงิน 15,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,550 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 450 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 3 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1 สัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวจากผู้ให้กู้แล้ว โดยผู้ให้กู้ยืนยันว่าบริษัทไม่ได้ผิดเงื่อนไขการปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,366 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 3,380 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,944 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 1,420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,940 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 6 จำนวน 3,950 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.96 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 พฤษภาคม 2564

โดยหุ้นกู้ทั้ง 6 ชุดมีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2557 และ
จะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 เสนอขายให้
นักลงทุนทั่วไป จำนวน 6,000 ล้านบาท และชุดที่ 3 ถึง ชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือ
ผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดของหุ้นกู้ทั้งหมด ประกอบด้วย

ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566
ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568
ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565
ชุดที่ 4 จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573
ชุดที่ 5 จำนวน 2,700 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578
โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 11 มีนาคม และ 11 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพัน
ในสินทรัพย์ใดของกลุ่มบริษัทในอนาคต การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ทั้งทางตรงและทางอ้อม และการดำรงไว้ซึ่งสัดส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของผู้ออกหุ้นกู้
เป็นต้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	52,071	
เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาว	6,050	
ออกจำหน่ายหุ้นกู้	12,000	
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(8,203)	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	13	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(17)	
ต้นทุนทางการเงินในการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาว	(13)	
ต้นทุนทางการเงินในการออกจำหน่ายหุ้นกู้	(18)	
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตดับบัญชี	46	
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	2	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	61,931	

19.3 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	18,873	13,788	18,873	13,788
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	43,058	45,183	43,058	45,183
	61,931	58,971	61,931	58,971

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละ)				
หุ้นกู้	2.76 - 4.96	4.96	2.76 - 4.96	4.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.40 - 2.99	2.43 - 3.79	1.40 - 2.99	2.43 - 3.79

19.4 ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	13,335	8,190	13,335	8,190
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	38,514	36,918	38,514	36,918
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	10,082	6,963	10,082	6,963
	61,931	52,071	61,931	52,071

19.5 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นวงเงินรวม 37,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่คงเหลือจำนวน 21,738 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ

20. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการอื่น		899	1,151	834	1,126
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ซ)	23,084	23,720	23,085	23,721
รวมเจ้าหนี้การค้า		23,983	24,871	23,919	24,847

21. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หมายเหตุ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	353	487	350	488
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	806	904	806	904
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	58	68	56	66
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	733	-	733	-
ภาระผูกพันจากการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	750	-	750	-
อื่นๆ	545	538	520	507
รวมเจ้าหนี้อื่น	3,245	1,997	3,215	1,965

22. ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	141	141
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	141	141
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน		
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	341	341
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	154	154
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	495	495

กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาหลักในการหักกลบลบหนี้กับคู่สัญญาสำหรับตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวข้างต้น

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสามสัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 2,861.7 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาทเป็นอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริก สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน นับตั้งแต่วันที่สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบถ่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมลอยตัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคาครั้งที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวนรวม 2.40 ล้านบาร์เรล และ 14.85 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปถ่วงหน้า (Crude Oil Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอ้างอิงตัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นช่วงของราคาครั้งที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวนรวม 6.35 ล้านบาร์เรล และ 9 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ปีที่ 1	103	99
ปีที่ 2	46	42
ปีที่ 3	25	23
ปีที่ 4	9	9
ปีที่ 5	6	6
ถัดจากปีที่ 5	10	10
	199	189
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(10)	(10)
รวม	189	179
การจัดประเภท:		
หมุนเวียน	99	95
ไม่หมุนเวียน	90	84
รวม	189	179

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าได้รับการติดตามโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,032	4,630	3,983	4,583
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	207	206	205	205
	4,239	4,836	4,188	4,788

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(267)	1,015	(272)	1,001
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19	62	19	62
	(248)	1,077	(253)	1,063

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,836	2,582	4,788	2,554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	227	159	224	156
ต้นทุนดอกเบี้ย	85	108	84	107
ต้นทุนบริการในอดีต	(608)	763	(608)	754
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	140	1,255	140	1,248
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	47	47	47	47
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(488)	(78)	(487)	(78)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	4,239	4,836	4,188	4,788

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต และขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น รับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ค่าใช้จ่ายจำนวน 193 ล้านบาท และจำนวน 191 ล้านบาท (2562 : จำนวน 615 ล้านบาท และจำนวน 612 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) จำนวน (441) ล้านบาท และจำนวน (444) ล้านบาท (2562 : จำนวน 462 ล้านบาท และจำนวน 452 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.5	1.8	1.5	1.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการลาออก	0 - 7.0	0 - 7.0	0 - 2.0	0 - 2.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม			
		2563		2562	
		ผลกระทบต่อภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		ผลกระทบต่อภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	
		การเพิ่มขึ้น	การลดลง	การเพิ่มขึ้น	การลดลง
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐาน		ของข้อสมมติฐาน	ของข้อสมมติฐาน	ของข้อสมมติฐาน	ของข้อสมมติฐาน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	(447)	522	(489)	571
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	407	(356)	521	(458)

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2563		2562	
		ผลกระทบต่อภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		ผลกระทบต่อภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	
		การเพิ่มขึ้น	การลดลง	การเพิ่มขึ้น	การลดลง
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐาน		ของข้อสมมติฐาน	ของข้อสมมติฐาน	ของข้อสมมติฐาน	ของข้อสมมติฐาน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	(443)	516	(484)	565
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	402	(352)	516	(453)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 12 ปี (2562 : 11 ปี)

กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	94	314	3,624	4,032
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13	82	112	207
รวม	107	396	3,736	4,239

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	91	306	3,586	3,983
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13	81	111	205
รวม	104	387	3,697	4,188

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	115	516	3,999	4,630
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	15	67	124	206
รวม	130	583	4,123	4,836

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	115	504	3,964	4,583
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	15	67	123	205
รวม	130	571	4,087	4,788

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการเรื่องโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีการปรับโครงสร้างการจ้างงานโดยยกเลิกการจ้างงานและสมัครใจลาออกสำหรับพนักงานที่มีอายุตั้งแต่ 40 ปีขึ้นไป บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินค่ายกเลิกสัญญาจ้างพนักงาน จำนวน 1,410 ล้านบาท โดยบันทึกอยู่ในเจ้าหนี้อื่นจำนวน 750 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 660 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่มีภาระผูกพันตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานของประเทศไทยที่จะต้องจ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน บริษัทจึงได้กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน 396 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายสำหรับพนักงานและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	499	493	496	490

25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	24	660	-	660	-
อื่นๆ		27	25	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		687	25	660	-

26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนตามที่กฎหมายกำหนดแล้วตั้งแต่ปี 2550

27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	124	124
	124	124

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 23,828,400 หุ้นถือโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (2562 : จำนวน 23,828,400 หุ้น) โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคาทุนและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยมีแผนจะจำหน่ายหุ้นของบริษัทเมื่อผลตอบแทนมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน

28. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	146	94
เงินปันผลจ่าย	(28)	(30)
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	22	28
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	54
ยอดคงเหลือปลายปี	140	146

29. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ดอกเบี้ยรับ	53	28	62	37
เงินปันผลรับ	6	2	488	189
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืม และดอกเบี้ยค้างจ่าย	(2)	458	(2)	458
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	369	216	372	212
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(45)	78	(45)	78
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(34)	-	(34)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3	-	240
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการซื้อขายของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	-	718	(77)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายของ เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	442	-	442
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการซื้อขายของสินทรัพย์ถาวร และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(456)	251	(456)	151
รายได้จากการรับค่านายหน้าเข้าสู่ผลการ อื่นๆ	87	105	87	105
	674	726	715	767
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	652	2,309	1,905	2,602

30. กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยน				
ทางการเงิน	(380)	969	(380)	969
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(38)	-	(38)	-
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยน				
ราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,734	676	1,734	676
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยน				
ราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	(961)	-	(961)	-
รวมกำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	355	1,645	355	1,645

กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเกิดจากความผันผวนของราคาตลาดของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

31. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,627	3,654	3,587	3,603
ค่าที่ปรึกษา	328	269	324	266
ค่าเสื่อมราคา	278	226	169	121
ค่าเช่า	119	175	243	174
ค่าโฆษณา	23	34	22	34
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1)	(15)	-	(19)
ค่าตอบแทนกรรมการ	27	47	24	44
อื่นๆ	1,317	1,202	1,235	1,147
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,718	5,592	5,604	5,370

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูป	(1,734)	(1,299)	(1,746)	(1,245)
ต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป	128,828	192,385	128,667	192,158
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	9,088	10,171	8,956	10,021
ค่าเสื่อมราคา	8,713	8,435	8,620	8,349
ค่าตัดจำหน่าย	239	108	234	107
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	81	105	78	102

33. ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	1,892	2,024	1,891	2,024
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	9	-	9	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	46	37	46	37
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	2	2	2	2
รวมดอกเบี้ยจ่าย	1,949	2,063	1,948	2,063
หัก จำนวนเงินที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข	(52)	(141)	(52)	(141)
	1,897	1,922	1,896	1,922
ต้นทุนทางการเงินอื่น	5	9	5	9
รวม	1,902	1,931	1,901	1,931

34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย และไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(6,152)	(1,174)	(5,436)	(1,423)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ล้านหุ้น)	20,410	20,410	20,434	20,434
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.30)	(0.06)	(0.27)	(0.07)

ในงบการเงินรวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีได้หักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็นจำนวน 24 ล้านหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

35. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,883 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนรวม 2,043 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่เหลือหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,839 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เพื่อทดแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีตามวาระที่เสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 2,043 ล้านบาท และเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

36. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic, โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ (“CHP”) โครงการ Propylene (“PRP”) โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties (“EBSM”) โครงการ Multi Product Pipeline (“MPPL”) โครงการ Polypropylene Resin (“PPE”) โครงการ Polypropylene Compound (“PPC”) โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการลงทุนในเขตอุตสาหกรรม และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน (“UHV”) และ โครงการ Floating Solar ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาห้าปีถึงแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาห้าปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ
- (ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม โดยจำแนกรายได้จากการขายและการให้บริการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน	รวม
รายได้จากการขาย และการให้บริการ						
- ต่างประเทศ	31,073	27,675	58,748	46,799	42,080	88,879
- ในประเทศ	60,748	53,940	114,688	72,255	77,040	149,295
รวม	91,821	81,615	173,436	119,054	119,120	238,174

37. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 45.05 ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมาได้แก่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาด
รายการซื้อวัตถุดิบหลัก	ตามรายละเอียดที่อธิบายไว้ข้างล่าง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่วนใหญ่ได้แก่	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าผ่านท่อและค่าเช่าถึงที่คลังสินค้า	
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ระยะสั้น - อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างธนาคารพาณิชย์ (BIBOR) ตัวเฉลี่ย 1 เดือน และตัวเฉลี่ย 6 เดือน ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
	ระยะยาว - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
	สี่แห่ง และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายรายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้ระยะยาว
	ที่มีกำหนดเวลาที่แน่นอน (MLR) ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
ค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุมและโบนัส)	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

สำหรับรายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทจัดหาเอง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

(ก) รายการซื้อขายสินค้า การให้บริการและรับบริการ

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ขายสินค้าและบริการ				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	593	22	593	22
- บริษัทย่อย	-	-	5,477	7,349
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,236	63,205	41,610	62,507
ซื้อสินค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	103,029	155,802	103,029	155,802
- บริษัทย่อย	-	-	8	13
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,593	25,031	16,589	25,028
ซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,646	-	2,646
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	46	54	46	54
- บริษัทย่อย	-	-	232	307
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	773	804	744	772
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10)	201	(10)	201
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	75	11	75	11
- บริษัทย่อย	-	-	101	155
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	511	256	952	352
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	3	31	3	31
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	2	-

(ข) ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	542	2	542	2
บริษัทย่อย	-	-	285	217
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,098	4,447	3,037	4,379
รวม	3,640	4,449	3,864	4,598

(ค) ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	1	1	1
บริษัทย่อย	-	-	22	21
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	153	161	153	161
	154	162	176	183
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(10)	(11)
รวม	154	162	166	172

(ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	17	179
รวม	-	-	17	179

อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 2.45 ต่อปี (2562: อัตราร้อยละ 1.80 ต่อปี) รายการที่ค้างค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้มีการหยุดคิดดอกเบี้ยระหว่างกันแล้ว

(จ) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	185	-	185	-
รวม	185	-	185	-

(ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	190	240
รวม	-	-	190	240

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.11 ต่อปี (2562: อัตรา ร้อยละ 3.81 ต่อปี)

(ข) เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	21,674	21,431	21,674	21,431
บริษัทย่อย	-	-	1	1
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,410	2,289	1,410	2,289
รวม	23,084	23,720	23,085	23,721

(ค) เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทย่อย	-	-	18	19
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	365	242	365	241
รวม	365	242	383	260

(ง) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	34	-
รวม	34	-	34	-

(ญ) หนี้สินตราสารอนุพันธ์

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110	-	110	-
รวม	110	-	110	-

(ฎ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	80	103	77	100
ผลประโยชน์ระยะยาว	1	2	1	2
รวม	81	105	78	102

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (ตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง การเลือกใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ภายใต้นโยบายของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหลักการเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิต การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ และการลงทุนของสภาพคล่องส่วนเกิน การปฏิบัติตามนโยบายและข้อจำกัดการเปิดเผยจะได้รับการทบทวนโดยผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำรายการหรือซื้อขายเครื่องมือทางการเงินรวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไร

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ กำหนดนโยบายและตรวจสอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง

38.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกและนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมถึงเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยในตลาด
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของสินค้าที่ซื้อ

38.2.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รับการจัดการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติให้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	3,967	4,404	5,201	6,293	3,967	4,404	5,176	6,293
สกุลเงินยูโร	-	-	18	8	-	-	18	8
สกุลอื่น ๆ	-	-	7	8	-	-	-	3

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สิน สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือหลักตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการแข็งค่า และการอ่อนค่าร้อยละ 10 ของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญ และแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะขดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศและปรับการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีสำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 10 ในอัตราสกุลเงินต่างประเทศดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	2563	2563	2563	2563
กำไร (ขาดทุน)				
- แข็งค่าร้อยละ 10		(397)		787
- อ่อนค่าร้อยละ 10		397		(787)

38.2.2 การจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากกิจการในกลุ่มบริษัทกู้ยืมเงินทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและโดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่ออัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีรายละเอียดอยู่ในส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น / ต่ำลงร้อยละ 1 และตัวแปรอื่น ๆ ทั้งหมดคงที่ ข้อมูลของกลุ่มบริษัทจะเป็นดังนี้:

- กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะลดลง / เพิ่มขึ้น 311 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามสัญญา

รายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสินทรัพย์และหนี้สินสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 22

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นรายเดือน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ LIBOR 1 เดือน บวก 1.25 กลุ่มบริษัทจะชำระผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยใช้เกณฑ์สุทธิ

38.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนของราคาและการมีอยู่ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทมีการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

หากราคาสินค้าโภคภัณฑ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในเดือนธันวาคม 2563 ถ้าไร (ขาดทุน) หลังหักภาษีจะเพิ่มขึ้น (ลดลง) 71 ล้านบาท

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการซื้อขายที่คาดการณ์ไว้ภายใน 24 เดือน นโยบายของกลุ่มบริษัทคือการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิต และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในอัตราร้อยละ 100

ตารางต่อไปนี้จะรายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแสดงอยู่ในบรรทัด “หนี้สินตราสารอนุพันธ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปริมาณ	มูลค่าตามบัญชีของ สัญญาแลกเปลี่ยน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2563
	ล้านบาร์เรล	ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและ		
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม - ยอดคงค้างของสัญญา		
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป		
และราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า	2.40	90
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและ		
ราคาน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า	6.35	(431)
		(341)

38.2.4 ความเสี่ยงด้านราคาอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุนที่เกิดจากเงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การลงทุนไม่ใช่เพื่อค้า

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาตราสารทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน ณ วันที่รายงาน

หากราคาตราสารทุนสูงขึ้น / ต่ำลง ร้อยละ 10 ข้อมูลของกลุ่มบริษัทจะเป็นดังนี้:

- ถ้าไอร์แลนด์อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะเพิ่มขึ้น / ลดลง 12 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหุ้นบริษัทจดทะเบียน

38.3 การจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

หมายเหตุข้อ 8 ให้รายละเอียดเกี่ยวกับความเสียหายสูงสุดของกลุ่มบริษัทในความเสี่ยงด้านเครดิต และฐานการวัดมูลค่าที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติในการพิจารณาการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ มีมาตรฐานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่จะก่อให้เกิดหนี้เสียกับกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานด้านสินเชื่อสำหรับการขายผลิตภัณฑ์และการให้บริการทุกประเภทของกลุ่มบริษัทฯ

ก่อนการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแก่คู่สัญญานั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเงื่อนไข และทำการวิเคราะห์เพื่อจัดอันดับความน่าเชื่อถือสำหรับคู่สัญญา ทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน การวิเคราะห์รวมถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการชำระหนี้ ประกอบกับข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น จากนั้น เงื่อนไขและวงเงินสินเชื่อจะถูกกำหนดตามอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ และวงเงินสินเชื่อ กับคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญต่อคู่สัญญารายเดียวหรือกลุ่มคู่สัญญาที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ ร้อยละ 80 ของลูกหนี้การค้าได้รับคะแนนเครดิตที่ดีที่สุดตามระบบการให้คะแนนเครดิตที่กลุ่มบริษัทใช้ ขั้นตอนการตรวจสอบอื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการติดตามเพื่อเรียกเก็บหนี้ที่เกินกำหนดชำระได้ถูกกำหนดไว้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าแต่ละรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้มั่นใจว่าการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม	มูลค่าตามบัญชี
		ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป			
เจ้าหนี้การค้า		23,919	-	-		23,919	23,919
เจ้าหนี้อื่น		2,349	-	-		2,349	2,349
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		383	-	-		383	383
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		210	-	-		210	210
โบนัสค้างจ่าย		1,144	-	-		1,144	1,144
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		384	-	-		384	384
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.40	6,450	30,579	6,100		43,129	43,129
หุ้นกู้	4.10	6,890	8,000	4,000		18,890	18,890
หนี้สินตามสัญญาเช่า		99	80	10		189	189
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	660	-		660	660

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาจากระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญา ตารางได้จัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดรับและจ่ายสุทธิที่ไม่ได้คิดลดของตราสารอนุพันธ์ที่ชำระตามเกณฑ์สุทธิและกระแสเงินสดรับและจ่ายขั้นต้นไม่ได้คิดลดของตราสารอนุพันธ์ที่ต้องมีการชำระบัญชีขั้นต้นเมื่อจำนวนเงินที่ต้องจ่ายหรือรับไม่คงที่ จำนวนเงินที่เปิดเผยจะถูกกำหนดโดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่คาดการณ์ไว้ซึ่งแสดงโดยเส้นอัตราผลตอบแทนที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	น้อยกว่า 1 เดือน	1 - 3 เดือน	3 เดือน ถึง 1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์:						
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุล						
เงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	141	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์:						
สัญญาแลกเปลี่ยน						
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	154	-
ตราสารอนุพันธ์สินค้า						
โภคภัณฑ์	-	-	341	-	-	-

38.4.2 แหล่งเงินทุน

กลุ่มบริษัทได้ใช้การรวมกันของกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและวงเงินที่สามารถเบิกใช้ได้จากธนาคารเพื่อบริหารสภาพคล่อง

ตารางด้านล่างแสดงกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงิน:

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม
ลูกหนี้การค้า	9,626	-	-	9,626
ลูกหนี้อื่น	213	-	-	213
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	154	-	-	154
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	198	-	-	198
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,692	1,692
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	141	-	141
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	27	-	27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม
ลูกหนี้การค้า	9,711	-	-	9,711
ลูกหนี้อื่น	211	-	-	211
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	-	17
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	166	-	-	166
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	198	-	-	198
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,691	1,691
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	190	-	190
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	141	-	141

กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นวงเงินรวม 37,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 21,738 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 19.5)

38.5 การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินสุทธิ (เงินกู้ยืมที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 หลังจากหักเงินสดและยอดคงเหลือในธนาคารแล้ว) และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ประกอบด้วยทุนที่ออก ทุนสำรองกำไรสะสม และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะทบทวนโครงสร้างเงินทุนเป็นประจำทุกครึ่งปี ในส่วนของการทบทวนนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาต้นทุนของเงินทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนแต่ละประเภท กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป้าหมายที่ไม่เกิน 1 เท่า ซึ่งกำหนดเป็นสัดส่วนของหนี้สินต่อทุนสุทธิ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.71 เท่า ซึ่งต่ำกว่าค่าช่วงเป้าหมาย

38.6 ลำดับชั้นและประเภทของเครื่องมือทางการเงินและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับ:

- ประเภทของเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะและคุณสมบัติ
- มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม และ
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ถึง 3 ขึ้นอยู่กับระดับที่สามารถสังเกตได้ของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยค้างจ่าย โบนัสค้างจ่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่าสุทธิรวม				
	สินทรัพย์ทางการเงิน					ระดับที่				
	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	เลือกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักจำหน่าย	รายได้สุทธิ	รวม	1	2	3	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	8,553	-	-	8,553	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	9,711	-	-	9,711	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	211	-	-	1,584	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	166	-	-	166	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- แกะกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17	-	-	17	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	198	-	-	1,156	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	958	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,691	-	-	-	1,691	53	-	1,638	1,691
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	190	-	-	190	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	141	-	-	-	-	141	-	141	-	141
เจ้าหนี้การค้า	-	-	25	-	-	343	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	23,919	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	3,215	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	-	383	-	-	-	-
โบนัสดังจ่าย	-	-	-	-	-	210	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	-	-	1,144	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	341	-	341	-	341	-	341
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	475	-	-	-	-
หนี้ที่	-	-	-	-	-	43,058	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	18,874	-	19,207	-	19,207
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	179	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	154	-	154	-	154	-	154
	-	-	-	-	-	660	-	-	-	-

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ระดับ 1

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงล่าสุดจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายเฉลี่ยของสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น

ระดับ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยวิธีสินทรัพย์สุทธิตามข้อมูลที่มีอยู่อย่างสมเหตุสมผล

กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นระดับที่ 1 และ 2 ในปีปัจจุบันหรือปีก่อน

การกระทบยอดการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงเฉพาะสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ซึ่งแสดงถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจเท่านั้น โดยที่ไม่มีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น - หุ้นของบริษัทที่ ไม่ได้จดทะเบียน	สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น - หุ้นของบริษัทที่ ไม่ได้จดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	583	582
ขอรวมกำไรหรือขาดทุน:		
ในกำไรหรือขาดทุน	1,043	1,043
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,626	1,625
ผลกระทบจากการปรับใช้นโยบายบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก	5	5
ขอรวมกำไรหรือขาดทุน:		
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	8
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,639	1,638

39. ภาระผูกพัน หนี้สินค้ำประกันและสัญญาที่สำคัญ

(ก) ภาระผูกพันตามสัญญา

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สัญญาที่ยังไม่รับรู้ในงบการเงิน				
- สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	1,271	1,889	1,254	1,889
- สัญญาค่าที่ปรึกษา	267	456	267	455
- สัญญาอื่นๆ	912	433	889	440
รวม	2,450	2,778	2,410	2,784

(ข) ภาระผูกพันตามสัญญาที่ยกเลิกไม่ได้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	2	90	2	214
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	98	-	98
	<u>2</u>	<u>188</u>	<u>2</u>	<u>312</u>
สัญญาเช่าที่ดิน :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	-	5	-	5
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	20	-	20
ระยะเวลาที่เกิน 5 ปี	-	14	-	14
	<u>-</u>	<u>39</u>	<u>-</u>	<u>39</u>
สัญญาเช่ายานพาหนะ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	2	78	2	76
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	114	-	109
	<u>2</u>	<u>192</u>	<u>2</u>	<u>185</u>
สัญญาเช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	14	52	13	52
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13	20	12	20
	<u>27</u>	<u>72</u>	<u>25</u>	<u>72</u>
รวมภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	<u>31</u>	<u>491</u>	<u>29</u>	<u>608</u>
สัญญาบริการ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	78	7	77	7
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	31	7	30	7
รวมภาระผูกพันตามสัญญาบริการ	<u>109</u>	<u>14</u>	<u>107</u>	<u>14</u>

(ค) หนังสือค้ำประกันและการผูกพันอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนังสือค้ำประกัน :				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	150	113	148	111
การผูกพันอื่นๆ :				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	70	5	70	5

(ง) คลังน้ำมันของบริษัทและพื้นที่แนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างถนน

ถึงน้ำมันบางส่วนของบริษัทตั้งอยู่บริเวณพื้นที่สีเหลือง (เขตที่อยู่อาศัยหนาแน่นน้อย) และพื้นที่สีเขียวอ่อน (เขตนันทนาการและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม) โดยเป็นแนวถนนโครงการในอนาคตซึ่งได้แก่สาย ค.3 และ ก.9 ตามข้อกำหนดกฎกระทรวงผังเมืองรวมเมืองระยอง 2549 ซึ่งห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตดังกล่าวเพื่อก่อสร้างโรงงาน หรือสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ โดยปัจจุบันคณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง ได้มีคำสั่งเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผังเมืองรวมระยอง ตามที่บริษัทร้องขอแก้ไขจากพื้นที่สีเหลืองและสีเขียวอ่อน ให้เป็นพื้นที่สีม่วง (พื้นที่อุตสาหกรรมและคลังน้ำมัน) เพื่อให้สามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้ และเพื่อแก้ไขร่างถนนทั้ง 2 สายออกจากพื้นที่คลังน้ำมันของบริษัท

คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมืองได้พิจารณาร่างกฎกระทรวงผังเมืองรวมระยอง (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4) โดยได้มีการถอนโครงการถนนสาย ค.3 และ ก.9 ออกจากแผนที่ร่างกฎกระทรวง ต่อมาได้มีประกาศจากคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ลงในราชกิจจานุเบกษา โดยระบุให้พื้นที่ของบริษัท ถูกจัดประเภทเป็นพื้นที่สีม่วง และสามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้

(จ) การใช้ประโยชน์ในทางและตำราสารธารณประโยชน์

บริษัทได้ยื่นเรื่องขออนุญาตสภาพทางและตำราสารธารณประโยชน์ ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน โดยวิธีการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมนำมาแลกเปลี่ยนกับที่ดินสาธารณประโยชน์ และขออนุญาตใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบ้านแลง ตำบลตะพง และตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ปัจจุบันบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอต่อใบอนุญาตดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดแล้ว ส่วนการขออนุญาตสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดินนั้น อยู่ระหว่างการดำเนินการและการพิจารณาของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง (ดูหมายเหตุข้อ 40)

(ง) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ๆ

สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันในจังหวัดชุมพรกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทตกลงขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปริมาณและราคาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปี และครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยปริมาณและราคาของการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายก๊าซให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่ปตท. ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับซื้อก๊าซวันที่ 1 มกราคม 2554 และสามารถต่ออายุออกไปได้ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยความยินยอมของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำมีระยะเวลา 27 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2585

สัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซในโตรเจนอัดกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการลดการปล่อยก๊าซในโตรเจนอัดในเขตประกอบการไออาร์พีซี โดยบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571

สัญญาให้บริการต่างๆ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อ บำรุงรักษา โรงไฟฟ้า และบริการจัดการอื่นๆ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยอัตราค่าจ้างในการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

40. ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

คดีนายกองคํการบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน

นางพยุง มีสบาย และพวกจำนวน 44 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกองคํการบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงานเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 1 ถึง 11 (ผู้ถูกฟ้องคดี) เพื่อขอให้ศาลปกครองระงับมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีส่วนต่อขยาย ซึ่งเป็นทางและลำรางสาธารณะที่ประชาชนใช้ร่วมกันอยู่ทั้งหมดในพื้นที่พิพาท (ดูหมายเหตุข้อ 39 (จ)) และขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนความเห็นชอบที่มีต่อรายงานการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (“EHIA”) ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล และได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองเพื่อขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 12 ในคดีนี้และศาลมีคำสั่งเห็นชอบในเรื่งดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ผู้ฟ้องคดีบางส่วนจำนวน 11 คน ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลปกครองโดยเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี และมีคำสั่งเรียกให้ผู้ถูกฟ้องทำคำแก้อุทธรณ์ โดยบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในปี 2562 นางพยุง มีสบาย และพวกรวม 4 คน ได้ยื่นฟ้องต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน เพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งให้ระงับกระบวนการดำเนินการถอนสภาพทางและลำรางสาธารณะของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 39 (จ)) โดยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 บริษัทยื่นคำร้องสอดเพื่อเป็นผู้ถูกฟ้องร่วมและได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์จากศาลปกครองสูงสุด

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,226 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

555/2 ศูนย์เอนเนอจียีคอมเพล็กซ์
อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร : 66 (0) 2765-7000
โทรสาร : 66 (0) 2765-7001



www.irpc.co.th