IRPC
สร้างสิ่งที่ดีเพื่ออนาคต

TO SHAPE MATERIAL AND ENERGY SOLUTIONS IN HARMONY WITH

สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์นวัตกรรม
การใช้วัสดุและพลังงาน
เพื่อชีวิตที่ลงตัว

พันธกิจ

ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ
การใช้วัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์
การใช้ชีวิตในอนาคต

ค่านิยม

iSPIRIT
The Way We Work Together

- **I** เราคือบริษัท บริษัทคือเรา
- **S** สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
- **P** ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- **I** ร่วมสร้างนวัตกรรม
- **R** ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
- **I** ร่วมสร้างพลังความดี
- **T** ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

IRPC DNA
Move the power of passion forward

- **I** คิดและทำ เหมือนเป็นเจ้าของ
- **R** มุ่งผลลัพธ์
- **P** รักษาสัญญา
- **C** พัฒนาต่อเนื่อง
- **D** ทำงานร่วมกัน เพื่อผลลัพธ์ที่ดีกว่า
- **N** จริงใจ สื่อสารตรงไปตรงมา
- **A** แก้ไขปัญหาเชิงรุก

TO SHAPE
MATERIAL
AND ENERGY
SOLUTIONS
IN HARMONY
WITH LIFE

ไออาร์พีซี มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมและองค์ความรู้
เพื่อยกระดับวัสดุที่สร้างมูลค่าและตอบโจทย์
ความต้องการของสังคมยุคใหม่ ควบคู่กับการเพิ่ม
ประสิทธิภาพในการใช้พลังงานแห่งอนาคต
เพื่อชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีสำหรับทุก ๆ วัน

MATERIAL

บนรากฐานอันแข็งแกร่งของธุรกิจปิโตรเคมี ต่อยอดด้วยองค์ความรู้ของไออาร์พีซีและเทคโนโลยีทันสมัย คือศักยภาพแห่งการสร้างสรรค์วัสดุขั้นสูงที่ใช้สรรค์สร้างนวัตกรรมต่าง ๆ ให้สามารถตอบโจทย์การใช้ชีวิตยุคใหม่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ENERGY

ผลแห่งความมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีในธุรกิจปิโตรเลียม ซึ่งเป็นหนึ่งธุรกิจหลักของไออาร์พีซีเป็นพลังสำคัญขยายการเติบโตสู่ธุรกิจใหม่ ๆ ในกลุ่มพลังงานแห่งอนาคต เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มธุรกิจโลก ซึ่งเปลี่ยนผ่านสู่สังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

SOLUTIONS

แสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่สร้างสรรค์เพื่อมุ่งตอบโจทย์ความต้องการของผู้คนในสังคม สู่การมีชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี ด้วยการนำองค์ความรู้ นวัตกรรม และความเชี่ยวชาญด้านวัสดุและพลังงานของไออาร์พีซี ต่อยอดกับวิสัยทัศน์ของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อร่วมขับเคลื่อนสู่ชีวิตดีที่ลงตัวของทุก ๆ คน

LET'S BEGIN THE NEW JOURNEY

เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายและความสำเร็จ
ไออาร์พีซี เริ่มต้นการเดินทางครั้งใหม่
สร้างการเปลี่ยนแปลงผ่านวิถีใหม่
ของไออาร์พีซี (IRPC New Normal)
ด้วยแนวทางที่เราเชื่อมั่นว่าจะสร้าง
การเติบโตได้อย่างยั่งยืน
เพื่อมุ่งรักษาสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อม สู่อนาคตที่ดีกว่า

1 MINDSET SOLUTION

เปลี่ยนแนวความคิดใหม่ มุ่งแสวงหา
แนวทางสร้างสรรค์จากการดำเนินธุรกิจ
เพื่อตอบโจทย์ในการสร้างสิ่งที่ดี
เพื่อทุกชีวิตและสิ่งแวดล้อม

2 INNOVATION COMPANY

พัฒนาองค์กรให้เป็นเลิศทางนวัตกรรม
ในทุก ๆ ด้าน ด้วยองค์ความรู้ที่มี
พร้อมต่อยอดด้วยองค์ความรู้ใหม่
เพื่อสิ่งที่ดีกว่าสำหรับอนาคต

3 KNOWLEDGE BASE FOR SMART MATERIAL AND SMART ENERGY

มุ่งเน้นการใช้วัสดุและพลังงานอย่างชาญฉลาด
ด้วยความรู้พื้นฐานที่มี เพื่อสร้างสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับ
ทุกความต้องการของสังคมและสิ่งแวดล้อมที่น่าอยู่

4 NEW FRONTIER

สร้างความหลากหลายให้ธุรกิจเป็นมากกว่าปิโตรเคมี
เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและมากขึ้นทั่วโลก ควบคู่กับ
การสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อความแข็งแกร่ง

5 EBITDA 35,000 MB IN 2030

ตั้งเป้าหมาย EBITDA 35,000 ล้านบาท
ภายในปี 2573

6 GHG REDUCTION IN 2030

มุ่งมั่นสู่เป้าหมายลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกจากปัจจุบัน
ร้อยละ 20 ภายในปี 2573

สารบัญ

002 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

010 จุดเด่นทางการดำเนินงาน

012 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

014 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

020 รางวัลแห่งความสำเร็จ

026 สารจากคณะกรรมการ

028 คณะกรรมการบริษัท

045 โครงสร้างองค์กร

046 คณะผู้บริหาร

054 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

056 สารจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

058 สารจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

060 สารจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

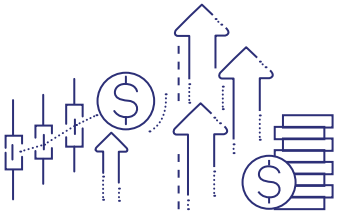
067 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

101 การบริหารจัดการความเสี่ยง

109 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

161 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

185 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

197 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

220 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

253 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

273 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 03

งบการเงิน

287 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

288 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

293 งบการเงิน

303 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

เอกสารแนบ

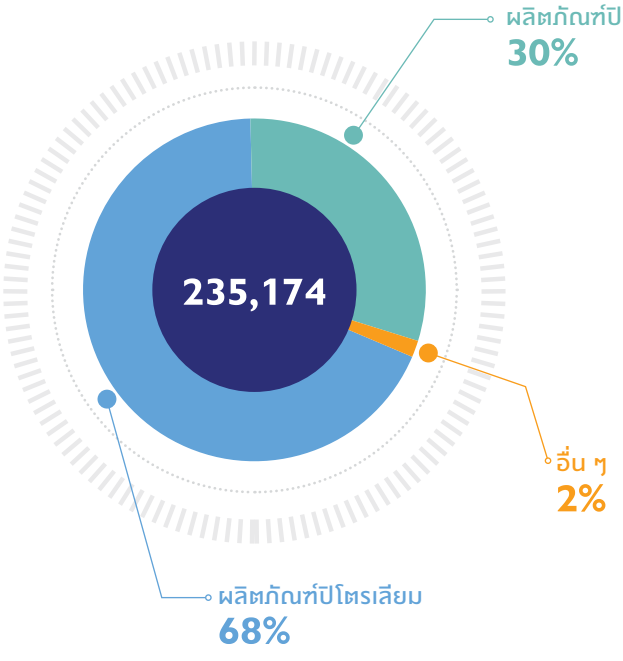
395 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

396 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

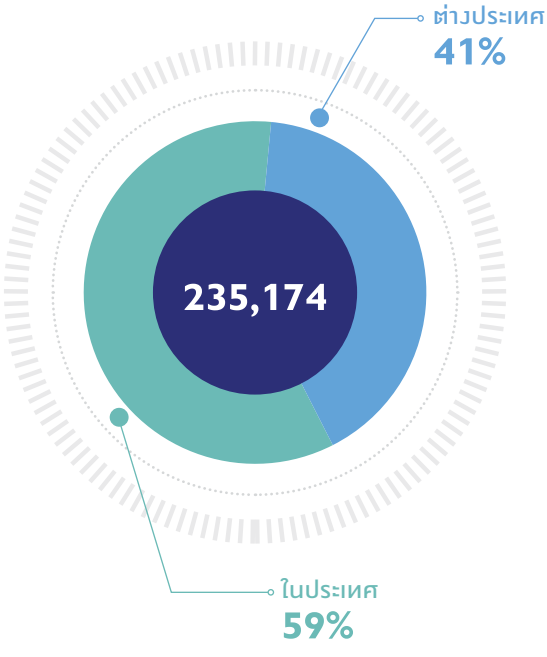
จุดเด่นทางการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการขายสุทธิ

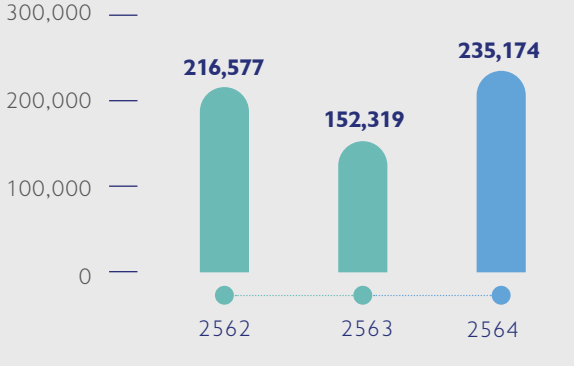


การจัดจำหน่าย



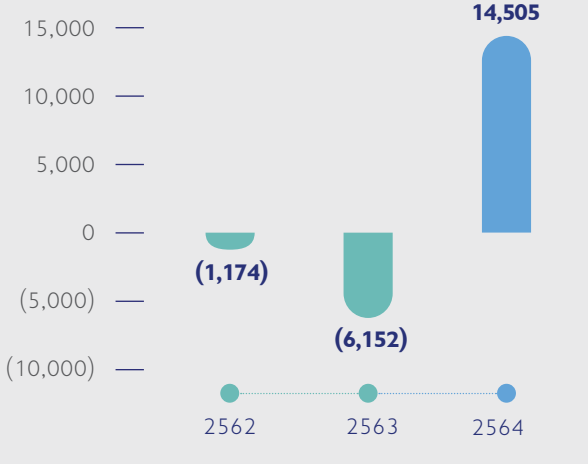
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



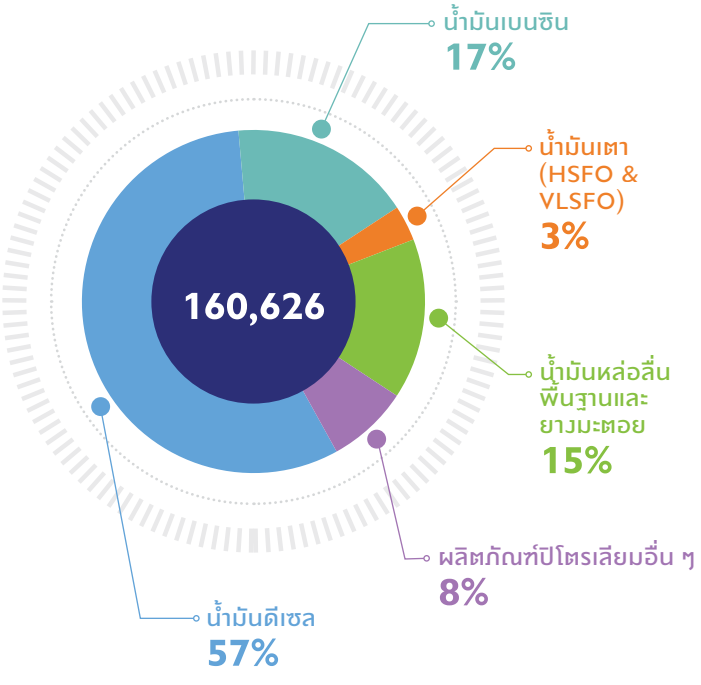
กำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

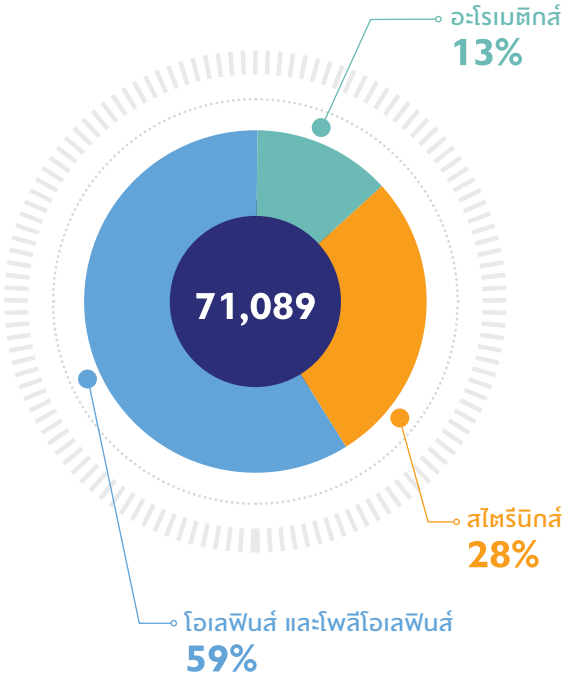


(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

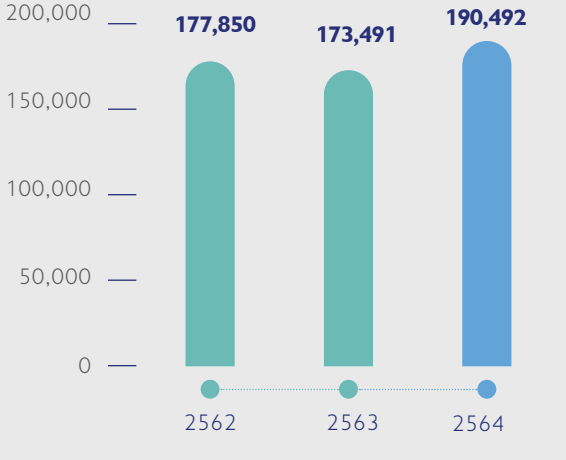


ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี



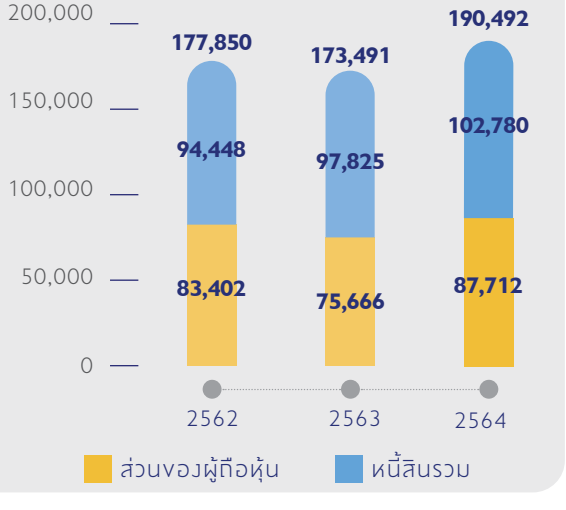
สินทรัพย์รวม

(หน่วย: ล้านบาท)



หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวมโดยย่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	67,200	43,371	43,647
สินทรัพย์รวม	190,492	173,491	177,850
หนี้สินหมุนเวียน	47,543	44,059	45,707
หนี้สินรวม	102,780	97,825	94,448
ส่วนของผู้ถือหุ้น	87,712	75,666	83,402
ทุนจดทะเบียน	20,475	20,475	20,475
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	20,434	20,434	20,434
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย [1]	255,115	174,463	239,315
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	235,174	152,319	216,577
ต้นทุนขาย	228,989	174,491	236,569
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	26,126	(28)	2,745
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,105	1,375	1,464
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,673	5,718	5,592
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	17,914	(6,115)	(356)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	14,505	(6,152)	(1,174)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.71	(0.30)	(0.06)
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,342	11,149	7,527
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(2,853)	(3,871)	(5,954)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,104)	(1,462)	(874)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,385	5,815	698
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8,851	3,036	2,338
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	11,236	8,851	3,036

หมายเหตุ: [1] รายได้จากการขาย ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.41	0.98	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.53	0.42	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.25	0.25	0.16
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	21.74	17.63	21.41
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17	21	17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) [1]	8.34	7.40	8.69
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	44	49	42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.70	7.14	9.26
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	42	51	39
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	19	19	20
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น	10.24%	(0.02%)	1.15%
อัตรากำไรสุทธิ [2]	5.69%	(3.53%)	(0.49%)
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	17.79%	(7.75%)	(1.38%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	7.97%	(3.50%)	(0.65%)
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.41	1.00	1.34
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.17	1.29	1.13
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)[3]	2.29	12.90	9.79
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)[4]	1.92	11.64	9.34
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.70	0.82	0.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.57	0.70	0.67
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	15.52	2.47	3.09
อัตราการจ่ายเงินปันผล	31%	n.a.	n.a.
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	4.29	3.70	4.08

หมายเหตุ: [1] *อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ ต้นทุนขาย หารด้วยสินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ย)*
[2] *อัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ กำไรสุทธิ หารด้วยรายได้จากการขาย*
[3] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)*
[4] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย – เงินสด (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)*

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

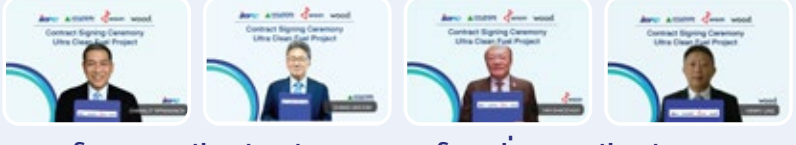
วิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในอนาคต รองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน

"สร้างสิ่งที่ดีเพื่อชีวิต"

IRPC
The New Vision

โดยมุ่ง **"สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว"** และพันธกิจ **"ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพการใช้วัสดุภัณฑ์และพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในอนาคต"** สร้างสรรค์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า ผ่านนวัตกรรมวัสดุและพลังงาน ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล

ไออาร์พีซี เดินหน้าดีเซล มาตรฐานยูโร 5 พร้อมผลิตเชิงพาณิชย์ปี 2567



ลงทุนโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น และปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล มาตรฐาน EURO V ช่วยลดปัญหามลภาวะ

การดำเนินการโครงการ ใช้วงเงินลงทุน 1.33 หมื่นล้านบาท โดยได้มีการลงนามในสัญญาว่าจ้างร่วมกับผู้รับเหมาและที่ปรึกษาโครงการที่มีความเชี่ยวชาญแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2564 ปัจจุบันความก้าวหน้าของโครงการเป็นไปตามแผนงาน คาดว่าจะสามารถทำการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567

โครงการ UCF (Ultra Clean Fuel Project: UCF) เป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศ สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่กำหนดให้จำหน่ายน้ำมันดีเซลตามมาตรฐาน ยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อลดปัญหามลภาวะ

คิดค้นนวัตกรรมเม็ดพลาสติกทางการแพทย์ สร้างความมั่นคงด้านสาธารณสุขไทย

นับเป็นเอกชนรายแรกที่ประสบความสำเร็จในการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษทางการแพทย์ **“พีพี เกรดเมลต์โบลน”** สามารถผลิตได้ภายในประเทศ ลดการพึ่งพาการนำเข้า เสริมสร้างความมั่นคงทางด้านสาธารณสุขให้แก่คนไทย

เรื่องสำคัญของหน้ากากอนามัยที่ควรรู้

ธุรกิจใหม่สนับสนุนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรไทย

ก้าวแรกของการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ กับความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมปุ๋ยนาโนซิงค์ออกไซด์ **“ปุ๋ยหมีขาว”** ภายใต้เครื่องหมายทางการค้า **“REINFOXX”** นวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มผลผลิตการเกษตรลดต้นทุนการผลิตเป็นส่วนหนึ่งของการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับเกษตรกร

อินโนบิกฯ จับมือ ไออาร์พีซี ร่วมทุนจัดตั้ง อินโนโพลีเมด สร้างโรงงานผลิตอุปกรณ์การแพทย์

จัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด มุ่งผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ลดการพึ่งพาการนำเข้า

เป็นการร่วมทุนกับบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผ้าชั้นกรองหน้ากากอนามัย ชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ชุดกาวน์ และแผ่นกรองอากาศ คาดการณ์ผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2565 ช่วยลดการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ของไทยให้ทัดเทียมระดับสากล

ร่วมหุนกับมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช จัดตั้งบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด

เพื่อสร้างห้องปฏิบัติการกลางสำหรับการให้คำปรึกษา ทดสอบคุณภาพยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ครบวงจรแห่งแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทางการแพทย์และประชาชนได้ใช้ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากล พร้อมเป้าหมายการเป็นผู้นำในด้านศูนย์ทดสอบที่ได้มาตรฐานระดับสากลในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภายในปี 2567

ประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้วงเงิน 1.2 หมื่นล้านบาท

บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้วงเงิน 12,000 ล้านบาท อายุ 3-15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.77 ถึง 4.10 ต่อปี โดยหุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ระดับ A- (tha) ได้รับการตอบรับจากนักลงทุนอย่างล้นหลาม สะท้อนถึงการที่นักลงทุนเชื่อมั่นปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง

ร่วมกับ บริษัท ไอบีเอ็ม ใช้ระบบออโตเมชั่น นำร่องสายงานบัญชีและการเงิน เพิ่มประสิทธิภาพความแม่นยำ รวดเร็ว ประหยัดต้นทุน

ด้วยการนำระบบ IBM Robotic Process Automation (RPA) with Automation Anywhere ติดตั้งโดยบริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ช่วยในการดึงและจัดเตรียมข้อมูลรายงานต้นทุนการผลิตจากหลายระบบได้เร็วขึ้นถึงร้อยละ 86 สามารถดำเนินกระบวนการทางการเงินแบบอัตโนมัติในระดับองค์กรขนาดใหญ่ได้สะดวกและรวดเร็ว เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ IRPC 4.0 ในการยกระดับการดำเนินงานและนำองค์กรก้าวสู่การเป็นบริษัทที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและดิจิทัล

"ไออาร์พีซี ยก อาร์พีเอ ก้าวสู่ IRPC 4.0"
I Metro Product

Environment

ร่วมกับ โกลบอลคอมแพ็ก แห่งประเทศไทย-UN ประกาศเจตนารมณ์ สู้วิกฤตโลกร้อน

ในงานประชุมผู้นำด้านความยั่งยืน Global Compact Network Thailand Annual Forum (GCNT Forum) 2021: Thailand's Climate Leadership Summit 2021 โดยตั้งเป้า Net Zero Emission ภายในปี 2593

IRPC ได้รับโล่เชิดชูเกียรติในระดับ "ยอดเยี่ยม" โครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) ประจำปี 2564

โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. (TGO) อันเป็นผลจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน อาทิ โครงการสวนโซลาร์ลอยน้ำไออาร์พีซี แหล่งผลิตไฟฟ้าทุ่นลอยน้ำ ที่คาดว่าจะช่วยลดก๊าซเรือนกระจกลงได้ประมาณ 9,459 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับเครื่องสูบน้ำและระบบต่าง ๆ ภายใต้โครงการลำไทรโยงโมเดล ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการสังฆมณฑลอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี และหมู่บ้านหนองยาง จังหวัดบุรีรัมย์

โครงการถังน้ำใจดับไฟป่า ช่วยบรรเทาปัญหาไฟป่า

บริษัทฯ ส่งมอบถังน้ำมันเปล่าที่ไม่ใช้งานแล้วขนาด 200 ลิตร จำนวน 318 ถัง สนับสนุนภารกิจชุดปฏิบัติการพิเศษควบคุมไฟป่า (เหยี่ยวไฟ) ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีอุปกรณ์ช่วยส่งเสริมการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยบรรเทาปัญหาไฟป่า ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของประเทศที่สร้างความเสียหายต่อผืนป่า สัตว์ป่า ชุมชน และส่งผลกระทบต่อปัญหาโลกร้อน

โครงการถังน้ำใจดับไฟป่า

IRPC Smart Farming

IRPC Smart Farming

บริษัทฯ ลงนามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือด้านวิชาการกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ในการนำองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำ และการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตรมาใช้ในโครงการ IRPC Smart Farming ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการสังฆมณฑลอุดรธานี เพื่อพัฒนาให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และต้นแบบ Smart Farming สร้างอาชีพและรายได้ให้คนพิการ

วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี

วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ลงนามความร่วมมือกับบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) สนับสนุนกิจกรรมทางวิชาการเพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

มอบทุนการศึกษา

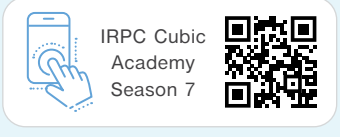
- มอบทุนการศึกษาสร้างโอกาสด้านการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนในพื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี
- มอบทุนการศึกษาให้กับนิสิตคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตามแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจด้วยนวัตกรรมของบริษัทฯ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจสุขภาพ สุขอนามัยและการแพทย์ เพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตที่ดีในอนาคต และเพิ่มความมั่นคงแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ และสาธารณสุขของประเทศ

ส่งเสริมการการดำเนินงานทางการแพทย์

- สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิโรงพยาบาลพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เพื่อสร้างสรรค์งานวิจัยเทคโนโลยีทางการแพทย์
- สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช เพื่อใช้ประโยชน์ทางด้านวิชาการและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพทางการแพทย์

IRPC Cubic Academy Season 7

เปิดตัวโครงการ IRPC Cubic Academy Season 7 เสริมสร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่องค์ความรู้ หลักการ แนวคิดและแนวปฏิบัติสากลที่สำคัญ มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้ก้าวสู่การเรียนรู้อย่างไม่หยุดนิ่งโดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรมตลอดโครงการฯ



GO LIVE ระบบ E-Compliance เพื่อนำระบบดิจิทัลมาช่วยการบริหารจัดการ Compliance

พร้อมกระบวนการประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงและมองเห็นภาพรวมของการปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

จัดกิจกรรม IRPC CG DAY 2021

เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และสร้างจิตสำนึกด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยผนวกรวมกิจกรรม Supplier Conference และ CG Conference เข้าด้วยกันภายใต้แนวคิด “Synchronization for the Life Balance: ผสานความร่วมมือ สร้างสมดุลให้กับทุกชีวิต”

รางวัลแห่งความสำเร็จ

รางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564

จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรมต่อเนื่อง 3 ปี

- **รางวัล Sustainability Awards of Honor**
- **รางวัล Best Investor Relations Awards**

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

รางวัล “ยอดเยี่ยม” จากโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ประจำปี 2564

รองชนะเลิศอันดับ 2 รางวัล

“UN Women 2021 Thailand WEPs Awards”

สาขาการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ ผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Community Engagement & Partnerships) จากองค์การเพื่อสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women)

จากโครงการ IRPC Unite in the fight against COVID-19

รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2021 ในสาขา Health Promotion

รางวัลคุณภาพแห่งอาเซียน “ARE-QP Award 2021”

จากสมาคมเครือข่ายพันธมิตรด้านจัดการคุณภาพแห่งอาเซียน (ANQ: Asian Network for Quality)

รางวัล CSR-DIW Awards 2564 จำนวน 12 โรงงาน จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

การประเมิน CG ระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 13 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รางวัล โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Factory) 6 โรงงาน
จากสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

รางวัล "ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน" ประจำปี 2564

ประเภทองค์กรสาขานวัตกรรมเพื่อสังคมช่วยให้ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย

รางวัล Alpha Southeast Asia Awards 2021
จัดโดยนิตยสาร Alpha Southeast Asia
- Best Strategic Corporate Responsibility
- Best Senior Management Investor Relations Support
- Most Consistent Dividend Policy

รางวัล Asian Excellence Award 2021 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia

รางวัล Gold Class ระดับสูงสุดด้านความยั่งยืน

ในธุรกิจ Oil and Gas Refining and Marketing Industry จาก S&P Global

Sustainability Award
Gold Class 2021
S&P Global

ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ "DJSI" ต่อเนื่องปีที่ 8
ตอกย้ำการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด รับรางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี Thailand Corporate Excellence Awards 2021
จากความเป็นเลิศในเรื่องการบริหารจัดการโดยรวมสำหรับองค์กรขนาดกลาง จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โรงงานแปรรูปน้ำมันหนักให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (UHV) และโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (LBOP)
ได้ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

โรงงานผลิตพลังงานไอน้ำและไฟฟ้า (CHP & PW) และโรงงานแปรสภาพคอมไบน์แก๊สออยล์ (DCC)
ได้ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ **ได้รับอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)** จากกระทรวงอุตสาหกรรม

เราขอเป็นส่วนเล็กๆ ของสังคมไทย
ส่งกำลังใจให้คนไทยฝ่าวิกฤตไปด้วยกัน

We Care by IRPC

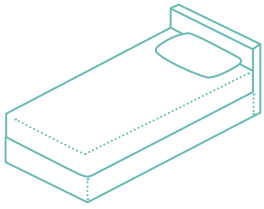
We Care by IRPC เพราะเราห่วงใย

บริษัทฯ และเครือข่ายพันธมิตร ร่วมระดมความคิด และใช้ความเชี่ยวชาญของทุกฝ่าย ส่งมอบความช่วยเหลือในหลากหลายรูปแบบ เช่น การบริจาคน้ำมัน เตียงสนาม พลาสติก หน้ากากอนามัย ชุด PPE แอลกอฮอล์ อาหารกล่อง น้ำดื่ม และอีกหลากหลายโครงการดี ๆ แทนความห่วงใยจากใจ หนึ่งในความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่ขอเป็นส่วนเล็ก ๆ ในการช่วยให้คนไทยก้าวผ่านวิกฤตไปด้วยกัน

- **มอบน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 50,000 ลิตร** เพื่อกระจายให้ฌาปนกิจสถานสำหรับผู้ประสบภัยจากโควิด – 19 เพื่อให้วัดที่เป็นด่านสุดท้ายได้ทำหน้าที่บรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชน

- **ศูนย์ฉีดวัคซีน IRPC sport complex** บริษัทฯ ได้รับโอกาสในการสนองนโยบายของรัฐบาล ได้ใช้สถานที่ของบริษัทฯ สำหรับการฉีดวัคซีนโควิด-19 ให้กับภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน่วยงานสาธารณสุข และพื้นที่จังหวัดระยองเป็นหนึ่งในจังหวัดเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก EEC เป็นกำลังหลักสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

- **จัดทำระบบการลงทะเบียนฉีดวัคซีนของจังหวัดระยอง** โดยเปิดให้ประชาชนลงทะเบียนจองรับฉีดวัคซีนต้านโควิด-19 ผ่านเว็บไซต์ www.ระยองสู้โควิด.irpc.co.th

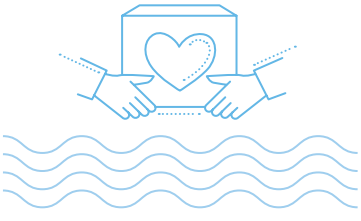


- **พัฒนานวัตกรรมเตียงสนาม** ที่แข็งแรง ทนทาน จากเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษถือเป็นหนึ่งนวัตกรรมที่บริษัทฯ และเครือข่ายพันธมิตรร่วมกันพัฒนา ให้แก่โรงพยาบาลสนาม ศูนย์พักคอยในพื้นที่กรุงเทพฯ และต่างจังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศที่มีการระบาดสูง

นวัตกรรมเตียงสนาม พลาสติก เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด-19

- **ส่งวิศวกรจิตอาสาลงพื้นที่** ปรับปรุงระบบควบคุมห้องความดันลบ (Negative Pressure room) ให้กับโรงพยาบาลเพื่อพร้อมรองรับการดูแลผู้ป่วยติดเชื้อ

- **อิ่มอกอิ่มใจ...หนึ่งร้านร้อยอิ่ม** ช่วยกระตุ้นภาคเศรษฐกิจกลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหารที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการล็อคดาวน์ โดยสั่งอาหารกล่องไปมอบให้ประชาชนกลุ่มเปราะบางในชุมชนต่าง ๆ ของจังหวัดระยอง



- **เพื่อนช่วยเพื่อน** คลังน้ำมันไออาร์พีซีอยุธยาและพนักงานจิตอาสาไออาร์พีซี ลงพื้นที่ให้กำลังใจและความช่วยเหลือแก่พนักงานและชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยในเบื้องต้นได้มอบถุงยังชีพและช่วยขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้ขึ้นที่สูง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากเหตุน้ำท่วม

สารจากคณะกรรมการ

“ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ของกลุ่มไออาร์พีซี บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายที่ท้าทายทั้งด้านการเงินและความยั่งยืน คือ กำหนด EBITDA ที่ 35,000 ล้านบาท และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 จากแผนธุรกิจ ภายในปี 2573”

นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวแต่ยังคงมีความไม่แน่นอนในปี 2564 ทั้งระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ภาคประชาชนและภาคการผลิตในแทบทุกอุตสาหกรรมต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง แม้กลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐฯ สหภาพยุโรป และจีน พยายามรับมือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างดี แต่ก็ยังต้องเผชิญกับสายพันธุ์ใหม่ เช่น เดลต้า หรือโอไมครอน ที่แพร่กระจายได้รวดเร็วขึ้น ตลอดจนปัจจัยเสี่ยงอื่นที่ต้องเฝ้าระวัง ไม่ว่าจะเป็นอัตราเงินเฟ้อทั่วโลกที่อยู่ระดับสูง และราคาน้ำมันดิบปรับขึ้นจากปี 2563 เป็นผลให้ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบอยู่ที่ 69 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2564

จากเหตุต่าง ๆ ดังกล่าว รวมถึงการพัฒนาเศรษฐศาสตร์มหภาคในระดับโลก หรือ Megatrend ได้ส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นกลยุทธ์รักษาความสามารถในการแข่งขัน และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรใหม่ให้สอดรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต ที่เสริมสร้างความมั่นคงและยั่งยืนตามหลักการของสหประชาชาติ (SDGs) ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว” และพันธกิจ “ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพการใช้วัสดุภัณฑ์และพลังงานอย่างยั่งยืนด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในอนาคต”

นอกจากนี้ ภายในปี 2573 บริษัทฯ ยังกำหนดเป้าหมายในเชิงปริมาณทั้งด้านการเงินและความยั่งยืนโดยตั้งเป้าหมายตัวเลข EBITDA ที่ 35,000 ล้านบาท และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) ลดลงร้อยละ 20 จากแผนธุรกิจ ซึ่งคาดหวังการสร้างสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่เพิ่มมากขึ้นแต่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งในธุรกิจปัจจุบัน

บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นให้องค์กรเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) มีการพัฒนาขยายธุรกิจหลักที่มีจุดแข็งและความเชี่ยวชาญต่อไปยังห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ (Adjacent Business) ตลอดจนแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Out Business) เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้น สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ในปี 2564 อาทิ การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษร้อยละ 20 และการขยายตลาดสู่ธุรกิจด้านสุขภาพและอนามัย เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการคิดค้นพัฒนาและผลิตนวัตกรรมเม็ดพลาสติกทางการแพทย์ พีพี เมลต์โบลน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตผ้าเมลต์โบลนที่มีคุณสมบัติการกรองอนุภาคขนาดเล็ก ฝุ่น PM 2.5 และเชื้อโรค เป็นรายแรกของประเทศ รวมถึงการเข้าสู่ตลาดนวัตกรรมทางการเกษตรยกระดับชีวิตเกษตรกรไทยด้วยซิงค์ออกไซด์นาโน (ZnO NANO) การลงทุนเพื่อพลังงานสะอาด โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อสอดรับกับมาตรฐานน้ำมันดีเซล Euro 5 ของภาครัฐ โดยคาดว่าจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567

ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สามารถบริหารงานอย่างคล่องตัว นำไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีสอดรับกับวิสัยทัศน์และการเติบโตของบริษัทฯ ผ่านโครงการ NOAH (New Organization Agile Human) ตลอดจนการนำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กร (Robotic Process Automation (RPA) with Automation Anywhere) ในกระบวนการทำงานด้านการเงินเพื่อช่วยให้ธุรกิจพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงมากขึ้น ซึ่งเป็นอีกหนึ่งขั้นของการเดินหน้าบนเส้นทาง IRPC 4.0 ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

“ด้วยการดำเนินงานอย่างมุ่งมั่น ทุ่มเท ท่ามกลางวิกฤตและสถานการณ์ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิถึง 14,505 ล้านบาท รวมทั้งได้รับรางวัลต่าง ๆ จากการดำเนินงานภายใต้กรอบความยั่งยืน โปร่งใส และตรวจสอบได้”

นายชวลิต หิพพาวนิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อีกหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ คือร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. จัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด สร้างโรงงานผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) ที่ขึ้นรูปด้วยวิธี Melt Blown เพิ่มความมั่นคงและแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ นับเป็นอีกหนึ่งจุดหมายสำคัญที่บริษัทฯ พร้อมปรับเปลี่ยนการดำเนินงานธุรกิจเพื่อรับมือความท้าทายในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ในรูปแบบของวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) จัดสร้างห้องปฏิบัติการกลาง “วชิรแล็บเพื่อสังคม” เพื่อตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ให้บริการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุด PPE ชุดกาวน์ เป็นต้น

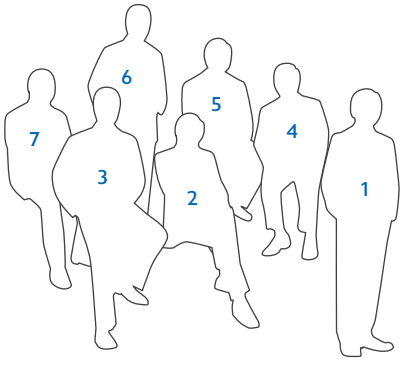
ด้วยสถานการณ์ที่ผู้คนทั่วโลกต้องเผชิญกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 กอปรกับแนวทางและกลยุทธ์ธุรกิจที่จะเติบโตคู่ไปกับสังคมอย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทฯ ได้ประกาศเดินหน้าขับเคลื่อนองค์กรผ่านวิกฤตด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เกิดประโยชน์กับทุกชีวิตและสิ่งแวดล้อม ภายใต้โครงการ “We Care by IRPC” โดยร่วมกับภาครัฐ กลุ่ม ปตท. เครือข่ายพันธมิตรคู่ค้าและลูกค้า ร่วมระดมความคิดและใช้ความเชี่ยวชาญ ส่งมอบความช่วยเหลือในหลากหลายรูปแบบ ได้แก่ การพัฒนานวัตกรรมเตียงสนามจากเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษให้แก่โรงพยาบาลสนาม ศูนย์พักคอย รวมถึงมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ฌาปนสถานทั่วประเทศ การช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการร้านอาหารที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการล็อคดาวน์ และบรรเทาความเดือดร้อนในสถานการณ์การแพร่ระบาดผ่านโครงการ “อิ่มอกอิ่มใจ หนึ่งร้าน…ร้อยอิ่ม” เป็นต้น

ภายใต้การดำเนินงานอย่างมุ่งมั่น ทุ่มเท ท่ามกลางวิกฤตและสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ภาษี และดอกเบี้ย 26,961 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 14,505 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานและการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้กรอบความยั่งยืน การดำเนินงานมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 8

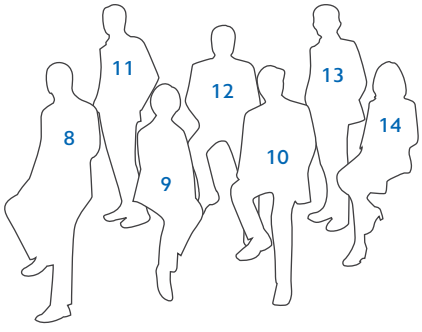
ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับความสำเร็จในหลายแง่มุม โดยมีรางวัลมากมายเป็นเครื่องพิสูจน์ อาทิ รางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนติดต่อกันถึง 3 ปี (ปี 2562-2564) รวมถึงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) และรางวัล Sustainability Awards of Honor ภายใต้งาน SET AWARD ประจำปี 2564 เช่นเดียวกับที่บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ติดต่อกันถึง 7 ปีซ้อน และรางวัลอื่น ๆ จากหลากหลายสถาบัน เป็นดังกระจกสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ยึดหลักบรรษัทภิบาล คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน ซึ่งถือเป็นคุณสมบัติของภาคธุรกิจที่พึงกระทำและตระหนักไว้ นอกเหนือจากการคำนึงผลกำไรหรือผลประกอบการที่ดีแต่เพียงเท่านั้น

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างดียิ่งมาโดยตลอด บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อวางรากฐานธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนเสริมสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าทั้งทางธุรกิจและคุณค่าแก่สังคมให้เติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืนและสมดุลต่อไป

คณะกรรมการบริษัท



1. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
   ประธานกรรมการ
2. **นายวุฒิสาร ตันไชย**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. **พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์**
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **นายจุมพล สำเภาพล**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. **ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ**
   กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. **นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ**
   กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. **นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา**
   กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



8. **นายชวลิต ทิพพาวนิช**
กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ

9. **นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์**
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

10. **นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล**
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

11. **นายสมนึก บำรุงสาลี**
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. **นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
กรรมการ/ กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

13. **นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ**
กรรมการอิสระ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

14. **นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

วันที่ 19 มกราคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 2 ธันวาคม 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2562 - ม.ค. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 - ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	รองประธาน-งานคณะกรรมการ FTI-Academy สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการวิสามัญ สภาธุรกิจไทย-ยุโรป
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

นายสมนึก บำรุงสาลี

อายุ 64 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ วันที่ 9 เมษายน 2557

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 1 ตุลาคม 2560

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 2 ธันวาคม 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

7 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.00024%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2/2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง 2 (นบส.) รุ่นที่ 5/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 65/2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 2/2551 สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 233/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 - 2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
พ.ย. 2560 - 2561	อนุกรรมการคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
เม.ย. 2559 - พ.ย. 2560	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 - 2562	อนุกรรมการคณะกรรมาธิการการพลังงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ก.ค. 2557 - ก.ย. 2559	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

อายุ 67 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 27 สิงหาคม 2559

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

5 ปี 4 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมเคมี) Monash University, Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP RE) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND) รุ่นที่ 22/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2559 - มี.ค. 2564	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	กรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายวุฒิสาร ตันไชย

อายุ 63 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 19 มิถุนายน 2558

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 19 มิถุนายน 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

6 ปี 6 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) (พบ.ม.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Master of Policy Science (M.P.S.) International Program, Saitama University, Japan
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ส.ค. 2561	กรรมการ คณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ
2554 - ต.ค. 2561	อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
ก.ย. 2560 - 2562	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารราชการในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการวิสามัญเกี่ยวกับระบบราชการ การจัดส่วนราชการ และค่าตอบแทน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะอนุกรรมการด้านพัฒนาและส่งเสริมธรรมาภิบาลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	เลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า
2554 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการป้องกันการทุจริตด้านการเมืองการปกครอง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์
อายุ 68 ปี

ดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 3 เมษายน 2562
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ 1 เมษายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
2 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 13
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน Hochschule der Bundeswehr Muenchen (มหาวิทยาลัยทหารเยอรมัน) เยอรมนี
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 56
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8/2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration”
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ”
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 117/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) รุ่นที่ 7/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - มี.ค. 2564	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด

นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
อายุ 67 ปี

ดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 3 เมษายน 2562
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 4 เมษายน 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
2 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School University of Pennsylvania
- หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7/2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2561	ที่ปรึกษา บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 - 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

อายุ 50 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 16 มีนาคม 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

6 ปี 1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Economics/ Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Economics/ Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Oxford Programme On Negotiation in Bangkok 2562 สถาบัน Leadership Focus Institute
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2554 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trend (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 8/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2561 - ม.ค. 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2561 - ต.ค. 2562	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
ต.ค. 2558 - พ.ค. 2561	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพากร

นายจุมพล สำเภาพล
อายุ 68 ปี

ดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 16 ตุลาคม 2562
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 16 ตุลาคม 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
2 ปี 2 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ประกาศนียบัตร สาขาการบริหารจัดการภาครัฐ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วุฒิบัตรหลักสูตร “ผู้นำมหานคร” จากกรุงเทพมหานครร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร การบริหารงบประมาณภาครัฐแนวใหม่ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย (UCLA)
- ประกาศนียบัตร ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม การจราจรและขนส่ง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” จากกระทรวงการคลัง (PDI รุ่นที่ 11)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร รุ่นที่ 1” จากกรุงเทพมหานคร
- ประกาศนียบัตร การเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Systematic Problem Solving and Decision Making: SPSDM)
- ประกาศนียบัตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” รุ่นที่ 3 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- ประกาศนียบัตร “หลักสูตร BRAINS” รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร “หลักสูตรสื่อสุขภาพ” (HA รุ่นที่ 1) ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2556 - 2559	รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
2554 - 2556	คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
2554 - 2556	รองปลัดกรุงเทพมหานคร
ต.ค. 2552 - ก.ย. 2554	ผู้อำนวยการสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการส่งเสริม สภาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ
อายุ 63 ปี

ดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 20 มกราคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 20 มกราคม 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
11 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 26/2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 15/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR) รุ่นที่ 12/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 132/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
พ.ย. 2561 - ม.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
มิ.ย. 2561 - ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2560 - ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
มี.ค. 2558 - ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ก.พ. 2558 - มิ.ย. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
ต.ค. 2557 - ม.ค. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2557 - ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ส.ค. 2557 - พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ส.ค. 2557 - ก.ค. 2559	ประธานกรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด
ม.ค. 2557 - ม.ค. 2562	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2557 - ก.พ. 2561	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
พ.ย. 2556 - ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
พ.ย. 2556 - ม.ค. 2562	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2556 - มิ.ย. 2558	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
ต.ค. 2556 - ม.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ แบล็คไท เซอร์วิส จำกัด
มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชมชอบกรุ๊ป จำกัด
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดริ้งค์มี ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วีอาร์ทวินส์ จำกัด

นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ

อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 20 มกราคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

11 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Laws (LL.M), Columbia University School of Law, New York, USA
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 38/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - มี.ค. 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2562 - พ.ย. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
มี.ค. 2561 - ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561	กรรมการ East Mediterranean Gas Company S.A.E.
ก.พ. 2560 - ม.ค. 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
ก.พ. 2560 - ส.ค. 2560	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 - มิ.ย. 2560	ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)
2556 - มี.ค. 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2552 - ก.พ. 2559	ทนายความหุ้นส่วนผู้บริหาร บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีบู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา
อายุ 64 ปี

ดำรงตำแหน่ง
กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 31 มีนาคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ 1 เมษายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
9 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.00024%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท มหาบัณฑิต Law and Management วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรสำนักศึกษาอบรมวิชาว่าความ สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Executive Program by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (SEP 21)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (นบยส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาข้าราชการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- อบรมหลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 20
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2562 - ก.พ. 2564	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ที่ปรึกษากฎหมายในคณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2561 - 2562	กรรมการในคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม การรถไฟแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	กรรมการตรวจสอบการรถไฟแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องที่นำเสนอคณะกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองด้านกฎหมายของคณะกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่น จำกัด
2559 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท East Mediterranean Gas S.A.E.
2559 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมายอีกหน้าที่หนึ่ง
2559 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร รับผิดชอบกำกับดูแลสำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
2554 - 2559	กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการสร้างและพัฒนาหลักสูตรและสื่อการเรียนรู้ด้านการทุจริต พ.ศ. 2564 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการกฎหมายและระเบียบ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการผลักดันยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) คณะที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ

อายุ 53 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 31 มีนาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 1 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

9 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- Bachelor of Engineering in Sanitary Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ph.D in Environmental Engineering, Institute National de Science Appliquée de Toulouse (INSA-Toulouse) ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 5 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2559 - เม.ย. 2561	ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการพัฒนานิสิตและนิสิตเก่าสัมพันธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
มี.ค. 2556 - ก.พ. 2559	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไดอิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - พ.ค. 2559	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดมลพิษทางน้ำ กรมควบคุมมลพิษ
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองอธิการบดี กำกับดูแลด้านการพัฒนานิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ธ.ค. 2538 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายชาญศักดิ์ ชื่นชม

อายุ 54 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ตุลาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 1 ตุลาคม 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development Program, MDP III Business Management, MDP III People Management, Advanced Management Program (AMP) 3 – Business and People Management สถาบันผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Develpoment Program II (LDP II) ประเทศจีน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 211/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและบริหารโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2557 - ก.ย. 2558	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและโครงการพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

นายชวลิต ทิพพาวนิช

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 450,000 หุ้น คิดเป็น 0.00220%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (โทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187) สถาบัน Harvard Business School, Executive Education ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program (GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning Crotonville Leadership ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562-2563
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5
- Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ธ.ค. 2563 - ต.ค. 2564	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - พ.ย. 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่ง President บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาชมรมพลังไทยใจอาสา
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ (Council of Trustees) สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายณัฐชาติ จารุจินดา
อายุ 66 ปี

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, USA
- Oxford Energy Seminar, UK
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ก.พ. 2563 - มี.ค. 2564	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ม.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2560 - มิ.ย. 2562	ประธานกรรมการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
เม.ย. 2559 - มี.ค. 2564	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2557 - เม.ย. 2559	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
2556 - เม.ย. 2559	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลเพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

นายชาครีย์ บูรณกานนท์
อายุ 66 ปี

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 55,000 หุ้น คิดเป็น 0.00027%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2553 สถาบันพระปกเกล้า
- PTT - GE Executive Program, GE Croton Ville, USA 2012
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ปี 2556 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 103/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
พ.ค. 2562 - มี.ค. 2564	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายนพดล ปิ่นสุภา

อายุ 57 ปี

(ลาออก วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรอบรมด้านนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- G - 20Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- Mitsui - Harvard Business School HBS - Global Management Academy 2015 Japan and USA
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption, International Cases and Practices ปี 2558
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program III (LDP III) ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD) Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - ก.ย. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2562 - พ.ย. 2563	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
เม.ย. 2562 - ม.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด
ก.พ. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2562 - ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ต.ค. 2560 - ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
เม.ย. 2559 - ม.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 - ม.ค. 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณพลัส จำกัด

นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท

อายุ 47 ปี

(ลาออก วันที่ 1 พฤษภาคม 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration (MBA), Western Michigan University, USA
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 288/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 168/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2562 - เม.ย. 2564	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561 - เม.ย. 2562	รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
เม.ย. 2558 - ก.พ. 2561	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

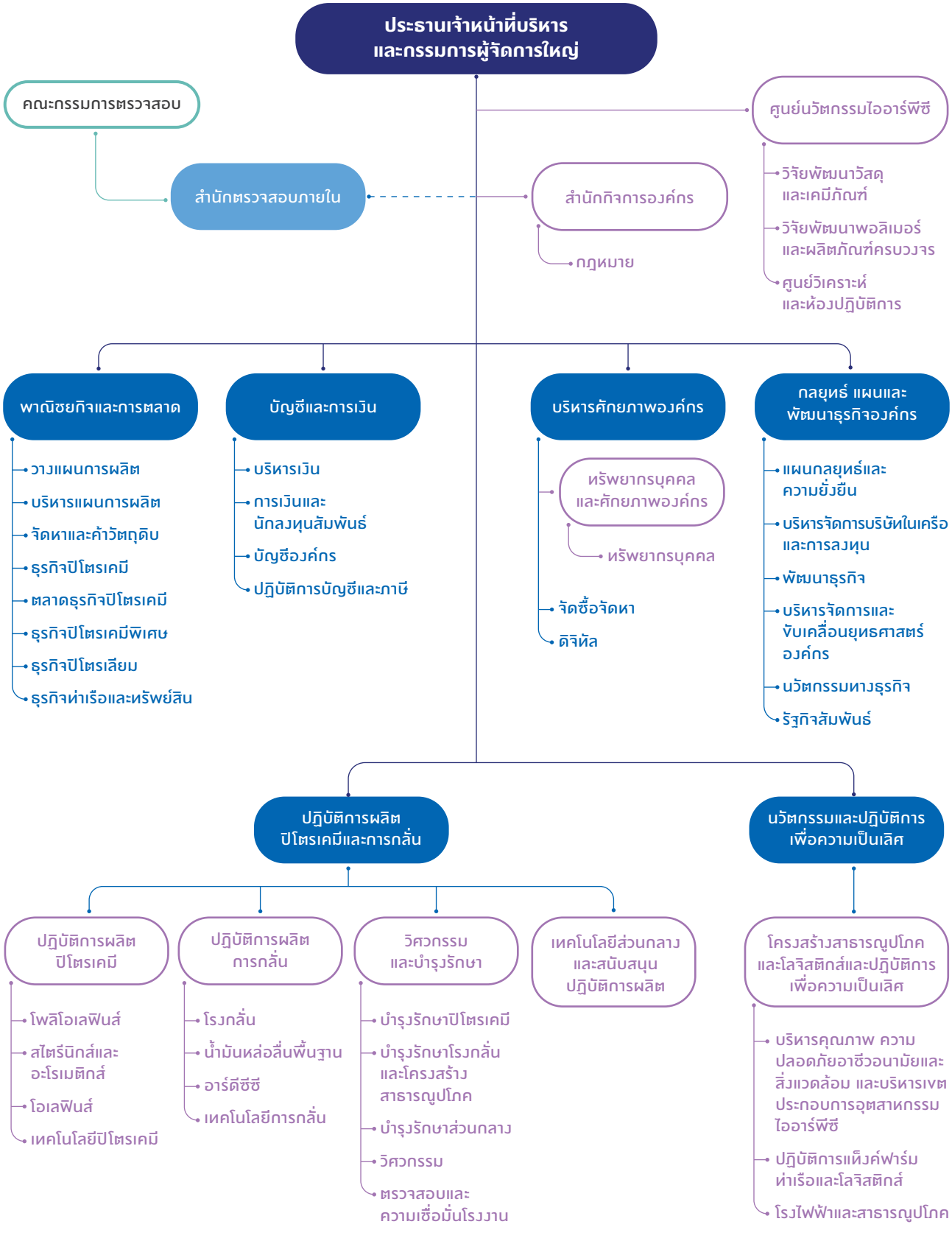
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

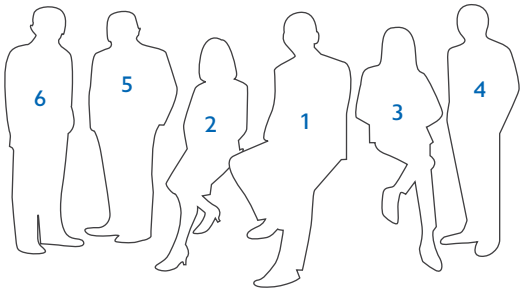
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565



คณะผู้บริหาร



1. **นายชวลิต หิพพาวนิช**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
   กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. **นางณิชชา จิรเมธนกิจ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   บัญชีและการเงิน

3. **นางสาววนิดา อุทัยสมนภา**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   พาณิชยกิจและการตลาด

4. **นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

5. **นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ**
   รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ/ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น

6. **นายปรเมศร์ จุลวิชิต**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   บริหารศักยภาพองค์กร

ประวัติผู้บริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายชวลิต หิพพาวนิช

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันที่ 1 ธันวาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 450,000 หุ้น คิดเป็น 0.00220%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (โทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187) สถาบัน Harvard Business School, Executive Education ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program (GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning Crotonville Leadership ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา พ.ศ. 2562 - 2563
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5
- Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ธ.ค. 2563 - ต.ค. 2564	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - พ.ย. 2563	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่ง President บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาชมรมพลังไทยใจอาสา
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ (Council of Trustees) สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ/
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น

วันที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
วันที่ 1 พฤษภาคม 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
7 เดือน
วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น
วันที่ 1 มีนาคม 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น
2 ปี 9 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 279,351 หุ้น คิดเป็น 0.00137%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- GE Global Customer Summit, ASEAN Executive Program, Crotonville, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT Leadership and learning Institute
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 32 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3), PTT Leadership and learning Institute
- โครงการ Executive Energy Management Program (EEM) รุ่นที่ 3 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระยอง อะเซททิลีน จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
2 ปี 11 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 411,480 หุ้น
(ตนเอง 395,580 หุ้น คิดเป็น 0.00194%)
(คู่สมรส 15,900 หุ้น คิดเป็น 0.00008%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียน
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- NIDA Executive Leadership Program – Wharton University of Pennsylvania
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 19/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 36/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย.2564 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
พ.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2557 - ก.พ.2562	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค.2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - มิ.ย.2560	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
ม.ค. 2559 - ธ.ค.2559	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2555 - ก.ค.2559	กรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

นางณิชชา จิรเมธธนกิจ

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
วันที่ 1 ตุลาคม 2561
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
3 ปี 2 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 250,000 หุ้น คิดเป็น 0.00122%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต (บช.บ.) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Executive Development Program by Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Maxwell School of Syracuse University
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- CFOs Orientation Course for New IPOs ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ PTT Regional Treasury Center Pte Ltd.

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธีด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิทยสิริเมธี
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา
อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด
1 มกราคม 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด
1 ปี 11 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 210,440 หุ้น คิดเป็น 0.00103%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการตลาด) National University, San Diego สหรัฐอเมริกา
- PLLI Leadership Development Program, IMD, Singapore
- Advance Management Program, DDI
- Leadership / The 7 HABITS of Highly Effective People, PacRim / FranklinCovey
- PTT HBS Leadership Development Program, Class 1, Harvard Business School, India & China
- Refinery Economics, Solomon Associates, Singapore
- Advance Price Risk Management, Invincible Energy, Singapore
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 - มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2561	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กว่างโจว ไซจวี้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ พอลิเมอร์ จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

นายปรเมศร์ จุลวิชิต
อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร
1 มกราคม 2565
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 1 หุ้น คิดเป็น 0.00000%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วศ.บ. (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Leadership Development Program II
- Inspiration and Capability Drive
- IRPC Culture Transformation Leading

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายบำรุงรักษาโรงงาน 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบและความเชื่อมั่นโรงงาน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2553	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์

อายุ 46 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
วันที่ 1 ตุลาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
2 ปี 2 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 2,200 หุ้นคิดเป็น 0.00001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคนิควิศวกรรมปิโตรเคมี วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 106/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2563 - ธ.ค. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - ก.ย.2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารองค์กร บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2556 - 2562	ผู้จัดการส่วน สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจเฉพาะทาง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ประจำเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ

อายุ 59 ปี

(ลาออก วันที่ 30 เมษายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 10,579 หุ้น คิดเป็น 0.00005%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Executive Development Program
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2563 - เม.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด
เม.ย. 2563 - เม.ย. 2564	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2563 - เม.ย. 2564	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค.2562 - เม.ย. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค.2562 - เม.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2555 - ก.พ. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง
อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง
ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
วันที่ 1 มกราคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 1 มกราคม 2564
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 70,000 หุ้น คิดเป็น 0.00034%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ตรวจสอบ ของ สวทช

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2563	ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์ และตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2550 - ธ.ค. 2559	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบปฏิบัติการโรงงาน QSHE และบริษัทย่อย บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล
อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่าย บัญชีองค์กร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 14,719 หุ้น คิดเป็น 0.00007%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- Lead Management Program – McKinsey Academy
- Digital Leadership Acceleration Program - BCG

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2540 - 2556	ผู้จัดการส่วนงบการเงินและนโยบายบัญชี ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านธุรกิจพลังงานและวิศวกรรม ด้านบัญชีการเงิน และด้านการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายบัญชีและการเงินเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ ผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่บังคับใช้ อาทิ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (ฉบับปรับปรุงปี 2564) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน รวมทั้งความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีความเสี่ยงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของงบการเงิน (Key Audit Matters: KAM)

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมทั้งการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการประเมินความเสี่ยง อนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจและสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะงานตรวจสอบ รวมถึงมีการให้ผู้บริหารทำการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ซึ่งผลการประเมินสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. สอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบภายในที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและคุณภาพงานตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งในปี 2564 สำนักตรวจสอบภายในได้นำความรู้จาก Business Intelligence Analyst มาประยุกต์ใช้ในระบบ CCMS (P2P, O2C) และในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้าปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม และมีเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ (Whistleblower) เสนอแนะและติดตามการแก้ไขปัญหาในส่วนของข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption: CAC) ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

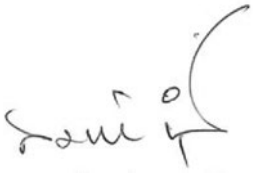
6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิผล

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ เมื่อเห็นว่ามีความเหมาะสมแล้วจึงมีมติเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอขออนุมัติผู้ถือหุ้นต่อไป นอกจากนี้ ได้พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี

โดยสรุปในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน



(นายสมนึก บำรุงสาลี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สารประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยนำแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงได้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะแนวทางพัฒนาปรับปรุง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเข้มข้นเทียบเท่ามาตรฐานสากล

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) นายชัยพร ภู่ประเสริฐ กรรมการอิสระ และ (3) นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา กรรมการ โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง สรุปพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำคัญได้ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาส่งเสริมนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ความเห็นชอบนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) นโยบายการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Compliance) นโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights) นโยบายส่งเสริมความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างในองค์กร (Diversity & Inclusion) นโยบายและแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้มีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ มีความทันสมัย สอดคล้องตามกฎเกณฑ์มาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ สามารถก้าวไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน และเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

2. ด้านการพัฒนาส่งเสริมธรรมาภิบาลและการเติบโตที่ยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาอนุมัติแผนงานบริหารความยั่งยืน และแผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม มีความเหมาะสม สอดคล้อง สนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายความยั่งยืนในระดับสากล พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

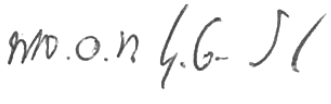
นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเผยแพร่องค์ความรู้ แนวคิด และแนวปฏิบัติที่สำคัญอันเป็นรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืนให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเสริมสร้างจริยธรรมที่หลากหลาย อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day 2021 โดยดำเนินการร่วมกับบริษัท Flagship ในกลุ่ม ปตท. โครงการ IRPC Cubic Academy

Season 7 โดยจัดอบรมความรู้ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้า และยังได้เข้าร่วมกิจกรรมกับพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ กิจกรรม Supplier Conference 2021 กิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กิจกรรม GCNT Forum 2021: การประกาศเจตนารมณ์ว่าด้วยการป้องกันและแก้ไขผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จัดโดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand: GCNT) เป็นต้น จากความมุ่งมั่นเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564 เป็นจำนวนมาก อาทิ รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564 (ติดต่อกันเป็นปีที่ 3) รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 “UN Women 2021 Thailand WEPs Awards” สาขาการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Community Engagement & Partnerships) ซึ่งนับเป็นครั้งแรกของประเทศไทยกับรางวัลระดับนานาชาติด้านการเสริมสร้างศักยภาพสตรีและส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในภาคธุรกิจ จากกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพสตรีและความเท่าเทียมทางด้านการศึกษา ผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

3. ด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ในปี 2564 แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของประชาชน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นดูแลสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน โดยได้จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยเปิดโอกาสให้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยได้เปิดเผยแนวทางการใช้สิทธิดังกล่าวอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ www.irpc.co.th และช่องทางการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET-Link) ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยังคงมีความมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยได้อนุมัติแผนงานกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2565 ที่ครอบคลุมทั้ง 5 เสาหลักด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ (1) Accountability (2) Fairness (3) Transparency (4) Board Responsibility และ (5) Networking/ Partnership มุ่งเน้นการสร้างคนดีและคนเก่ง มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้องค์กรมีความเข้มแข็งและสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Mode) ของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป็นที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ขอบคุณครับ



(พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

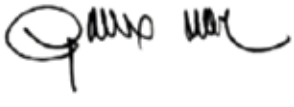
ในปี 2564 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมาก ทั้งจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านสังคม ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ทุกบริษัทต้องมีการปรับตัวและนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ รวมถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมาย และความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ผลจากการประชุม COP26 ในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก “Climate Change” และนโยบายของภาครัฐ เป็นต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ตระหนักถึงปัจจัยสำคัญดังกล่าวและได้ทำหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนตามความมุ่งหวังของการดำเนินธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลาดทุน ภาครัฐ และสังคมโดยรวม และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมเป็นธรรม

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยภารกิจหลัก ได้แก่ การสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การกำหนดเป้าหมายและค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan)

ในด้านการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหากรรมการตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาครอบคลุมถึงการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบขนาด ประเภท ความซับซ้อนทางธุรกิจ และสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม ความรู้ความสามารถทางวิชาการและทักษะทางสังคม คุณสมบัติ ความชำนาญ และความหลากหลายด้านต่าง ๆ ทั้งยังได้นำรายชื่อกรรมการในบัญชีรายชื่อกรรมการของรัฐวิสาหกิจ และสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors' Pool) มาพิจารณาประกอบการสรรหาอีกด้วย

ในด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาข้อมูลค่าตอบแทนโดยพิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ในอัตราคงเดิมตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งยังคงเป็นอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมถึงได้พิจารณาโบนัสกรรมการอย่างรอบคอบ เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับผลประกอบการของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น (Dividend Yield) ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และความสามารถทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปีที่บริษัทฯ มีกำไร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอโบนัสกรรมการประมาณร้อยละ 0.30 ของกำไรสุทธิ แต่หากปีไหนที่บริษัทฯ ขาดทุน จะเสนอให้งดจ่ายโบนัสกรรมการซึ่งเป็นไปตามหลักการที่วางไว้

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล หรือ People Readiness ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัทฯ ในการเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งจำนวนและศักยภาพที่เหมาะสม ผ่านการสรรหา คัดเลือก รักษาและพัฒนาผู้นำที่มีศักยภาพ ด้วยระบบ เครื่องมือกลไกด้านทรัพยากรบุคคลที่มีมาตรฐานสูง เหมาะสมกับยุคสมัยใหม่ เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ การขับเคลื่อนองค์กรผ่านการเปลี่ยนแปลงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ยกระดับความสามารถในการแข่งขัน พร้อมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตร และขยายการเติบโตในธุรกิจใหม่ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอให้คำมั่นว่า จะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส เต็มประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมทุกท่าน เพื่อความยั่งยืนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตลอดไป



(นายวุฒิสาร ตันไชย)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สารประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วยกระบวนการกลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ รวมถึงส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ที่ตอบโจทย์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Megatrends) ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล*	ประธานกรรมการ
2. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ
3. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ
4. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**	กรรมการ
5. นายชวลิต ทิพพาวนิช	กรรมการ

* *นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ทดแทนนายณัฐชาติ จารุจินดา ที่ออกตามวาระ*

** *นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ทดแทนนายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564*

ในปี 2564 บริษัทฯ มีความท้าทายสำคัญจากการการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 และความผันผวนของราคาน้ำมันดิบที่กระทบต่อต้นทุนและผลการดำเนินงาน สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งประกอบด้วย การกำหนดบริบท ระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและสอบทานผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

2. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เช่น ความเสี่ยงของการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพ (Hygiene, Spunbond) เป็นต้น ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) เช่น ความเสี่ยงของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) เช่น ความเสี่ยงของความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงเกี่ยวกับชุมชน เป็นต้น

3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะทำงาน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและการเงินทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน พร้อมให้ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ

4. พิจารณาและให้ความเห็นการขอจัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนหว่างบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables)

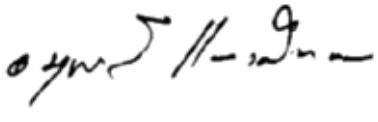
5. พิจารณาแนวทางการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project: UCF) การลงทุนโครงการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combined Heat and Power Project – CHP-III) และโครงการจัดหา N_2 และ O_2 สำหรับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

6. ติดตามผลการดำเนินงานและให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินงานบริษัทในเครือไออาร์พีซี เช่น บริษัท ไอโพลิเมอร์ จำกัด เป็นต้น

7. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รายไตรมาส

8. พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี 2565 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณารายการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายองค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความรู้ความสามารถ ด้วยความเป็นอิสระและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

มุ่งก้าวไปข้างหน้าและปรับตัว
ให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลก
เพื่อได้มาซึ่งความหลากหลาย
ของผลิตภัณฑ์ที่เป็น
ส่วนต่อขยายอันสมบูรณ์แบบ
ให้ทุกชีวิตได้ก้าวข้ามทุกขีดจำกัด
สู่คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ส่วนที่

01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

จุดหมายที่สำคัญของไออาร์พีซี
ไม่เพียงมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ
ทางธุรกิจ แต่ยังเดินหน้าพัฒนาในทุกมิติ
ที่สร้างประโยชน์และตอบโจทย์การใช้ชีวิต
ของผู้คนในสังคม สร้างความยั่งยืน
ให้กับประเทศ

**ด้วยนวัตกรรมและการต่อยอด
ความแข็งแกร่งในธุรกิจปัจจุบัน
ควบคู่ไปกับการสร้างธุรกิจใหม่
และการเตรียมความพร้อมสู่
ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต**

โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
ในทุกกิจกรรม ภายใต้เป้าหมายที่ท้าทาย
คือมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20
ภายในปี 2573

“ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งจากภายใน ได้นำพาองค์กรผ่านการเปลี่ยนแปลงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่รองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูงและต่อยอดไปสู่ธุรกิจปลายน้ำให้ใกล้ชิดกับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบโจทย์ Material Solution & Energy Solution การขยายขอบเขตการลงทุน และการสร้างร่วมมือกับพันธมิตรพัฒนาธุรกิจไปยังห่วงโซ่คุณค่าใกล้เคียงและธุรกิจใหม่ ๆ”

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
ที่มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มพิเศษใหม่ๆ หลากหลาย
สอดคล้องความต้องการตลอดห่วงโซ่อุตสาหกรรม

โครงการติดตั้งหุ่นโซลาร์ลอยน้ำ
บนพื้นที่ 200 ไร่
ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด
ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง

อุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและปลอดภัย
สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000 - 250,000 ตัน

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และโพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 235,174 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย/ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	2562		2563		2564	
		ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
1. ธุรกิจปิโตรเลียม	บมจ. ไออาร์พีซี บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี (99.99%)	153,451	71%	101,429	67%	160,626	68%
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	บมจ. ไออาร์พีซี บจ. อินโนโพลีเมด (60.00%) บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล (57.48%) บจ. ไอพอลิเมอร์ (55.00%)	59,656	28%	47,457	31%	71,089	30%
3. ธุรกิจอื่น ๆ [1]	บมจ. ไออาร์พีซี	3,470	1%	3,433	2%	3,459	2%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ [2]		216,577	100%	152,319	100%	235,174	100%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า		363		333		713	

หมายเหตุ: [1] ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

โครงสร้างรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ

ประเภท	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการขายในประเทศ	122,008	56%	89,678	59%	137,817	59%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	94,569	44%	62,641	41%	97,357	41%
- ประเทศในกลุ่ม CLMV	18,563	9%	13,876	9%	23,010	10%
- ประเทศอื่น	76,006	35%	48,765	32%	74,347	31%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	216,577	100%	152,319	100%	235,174	100%

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมภายใต้การจัดการของบริษัทฯ โดยโครงสร้างการผลิตประกอบด้วย โรงงานปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกลั่นน้ำมันโดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน จัดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้หลากหลายชนิด ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล และน้ำมันเตา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) กำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอยขนาดกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดภายในประเทศ โดยบริษัทฯ ยังถือเป็นโรงกลั่นรายแรกของประเทศไทยในการริเริ่มจำหน่ายยางมะตอยเกรด 40/50 เข้าตลาดในประเทศ พร้อมด้วยคุณภาพมาตรฐาน มอก. นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบในการผลิตยางล้อรถและยางสังเคราะห์ (Rubber Process Oil) ที่เป็นที่ยอมรับและรับรองด้านคุณภาพในระดับสากล

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล

จากนโยบายของประเทศที่กำหนดให้จำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 (Euro 5) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อลดปัญหามลภาวะและฝุ่นละออง รวมถึงลดปัญหา PM 2.5 ทางบริษัทฯ จึงได้เริ่มปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต และได้มีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล (Ultra Clean Fuel Project: UCF) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันดีเซลชนิดกำมะถันต่ำได้ร้อยละ 100 จากเดิมที่ผลิตน้ำมันดีเซลชนิดกำมะถันสูงอยู่เป็นจำนวนมากและต้องส่งออกไปยังภูมิภาคในแถบเอเชีย ซึ่งในอนาคตตลาดน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงคาดว่าจะเหลืออยู่เพียงตลาดเดียวคือ การขายเป็นเชื้อเพลิงเรือเดินสมุทรและสำหรับลูกค้าในกลุ่มประมงเท่านั้น ซึ่งมีความต้องการซื้อค่อนข้างจำกัด อีกทั้งผู้ซื้อมีทางเลือกที่ใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำที่ราคาถูกกว่า ส่งผลให้การขายน้ำมันกำมะถันสูงมีการแข่งขันด้านราคาสูง

จากโครงการนี้บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการบริโภคน้ำมันดีเซลในประเทศที่เพิ่มขึ้น และสามารถส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ได้มีการกำหนดมาตรฐานของน้ำมันดีเซลจาก Euro 4 และกำลังเข้าสู่ Euro 5 ในอนาคต จึงทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าผลิตภัณฑ์และมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตปิโตรเคมีขั้นปลาย อันประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (HDPE, PP) และเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิกส์ (ABS/SAN, PS, EPS) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมพลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ตราสินค้า POLIMAXX

นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมียังมุ่งเน้นการก้าวไปข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนไป ด้วยการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้แก่ Recycled Compound Resin เม็ดพลาสติกผสมรีไซเคิล Acetylene Black for Li-ion Battery (Pim-L, Pim-AL), PP Spunbond และ PP Meltblown เป็นต้น รวมถึงมีการริเริ่มโครงการ Eco Solution การบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติกแบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นการให้บริการระบบไฟฟ้า ไอน้ำ สาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบสาธารณูปการต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสียให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และการบริการธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ บริษัทฯ ได้ทำการผลิต จำหน่าย และให้บริการระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังนี้

ระบบไฟฟ้า (Electrical) และระบบไอน้ำ (Steam)

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combine Heat and Power) ซึ่งใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน (Power Plant) กำลังการผลิตไฟฟ้า 307 เมกะวัตต์ รวมถึงมีศูนย์สั่งการไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Dispatching Center) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพสูงสุด พร้อมระบบสายส่งแบบ Loop Line เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบการใช้ไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุง

บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ในบ่อน้ำดิบสำรองของบริษัทฯ บนพื้นที่ 200 ไร่ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 12.5 เมกะวัตต์ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเสริมความมั่นคงให้กับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยลดภาวะโลกร้อน

บริษัทฯ ยังให้ความสนับสนุนและให้ความร่วมมือลูกค้าในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี สำหรับการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นพลังงานสะอาด ไม่มีมลภาวะในขณะกำลังผลิตไฟฟ้า และช่วยลดภาวะโลกร้อน

ระบบน้ำ: น้ำอุตสาหกรรม (Filtered Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำหล่อเย็น (Cooling-Water) น้ำดิบ (Raw Water) น้ำดับเพลิง (Fire Fighting Water)

เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับโควต้าน้ำดิบจากกรมชลประทาน และมีโรงกรองน้ำ จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย และเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมโดยตอบสนองความต้องการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ระบบลม (Nitrogen, Instrument Air, Plant Air)

เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีหน่วยผลิตเป็นของตัวเองรวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมระบบลมโดยตรง

ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

เป็นระบบ Membrane Bioreactor Plus Activated Carbon Adsorption (MBR Plus AC) ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพที่มีประสิทธิภาพในการบำบัดสูง มีเสถียรภาพในการเดินระบบ โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจะมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ท่าเรือไออาร์พีซี

บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีท่าเทียบเรือพร้อมให้บริการแก่บุคคลภายนอกรองรับการขนส่งของแต่ละภูมิภาค ดังต่อไปนี้

ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคตะวันออกที่อำเภอเมืองจังหวัดระยอง ประกอบด้วย

- **ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT)** ตัวท่ามีความยาว 900 เมตร และความกว้าง

44 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือ 6 ท่า สามารถรับเรือลำเลียงได้ตั้งแต่ขนาด 800 ตัน จนถึงขนาด 150,000 ตัน กินน้ำลึกสูงสุด 13.5 เมตร

- **ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลว Liquid & Chemical Terminal (LCT)** ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าประเภทของเหลวและก๊าซ ด้วยอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ตัวท่ามีความยาวประมาณ 1,623 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 6 ท่า สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000 - 250,000 ตัน

ถังเก็บผลิตภัณฑ์

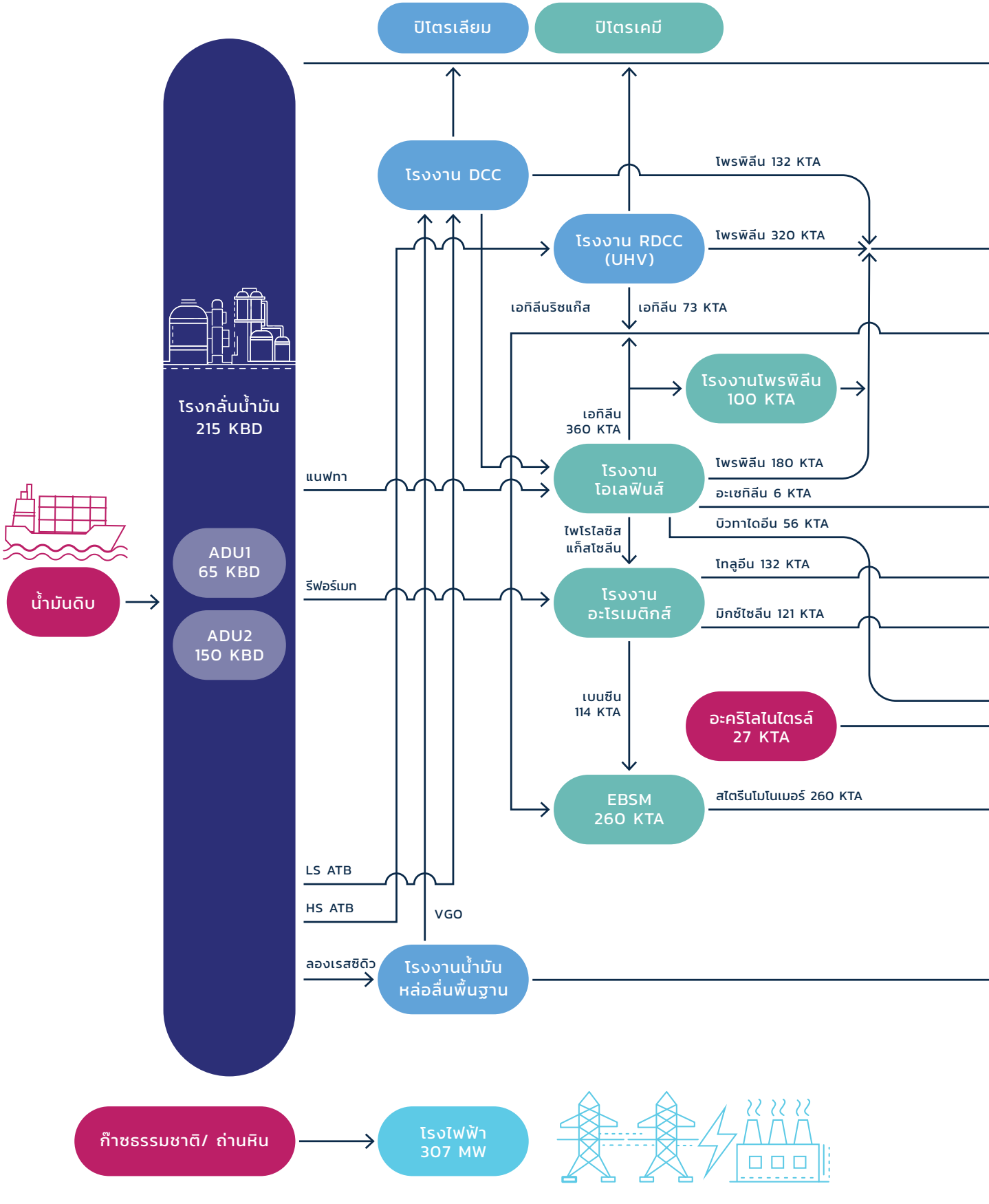
บริษัทฯ ให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล โดยมีถังเก็บผลิตภัณฑ์จำนวน 299 ถัง สามารถรองรับการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้ถึง 2.9 ล้านตัน เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตั้งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้แก่ คลังน้ำมันระยอง คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันอยุธยา และคลังน้ำมันชุมพร โดยที่คลังน้ำมันแต่ละแห่งมีท่าเทียบเรือเพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้า ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการขนส่ง

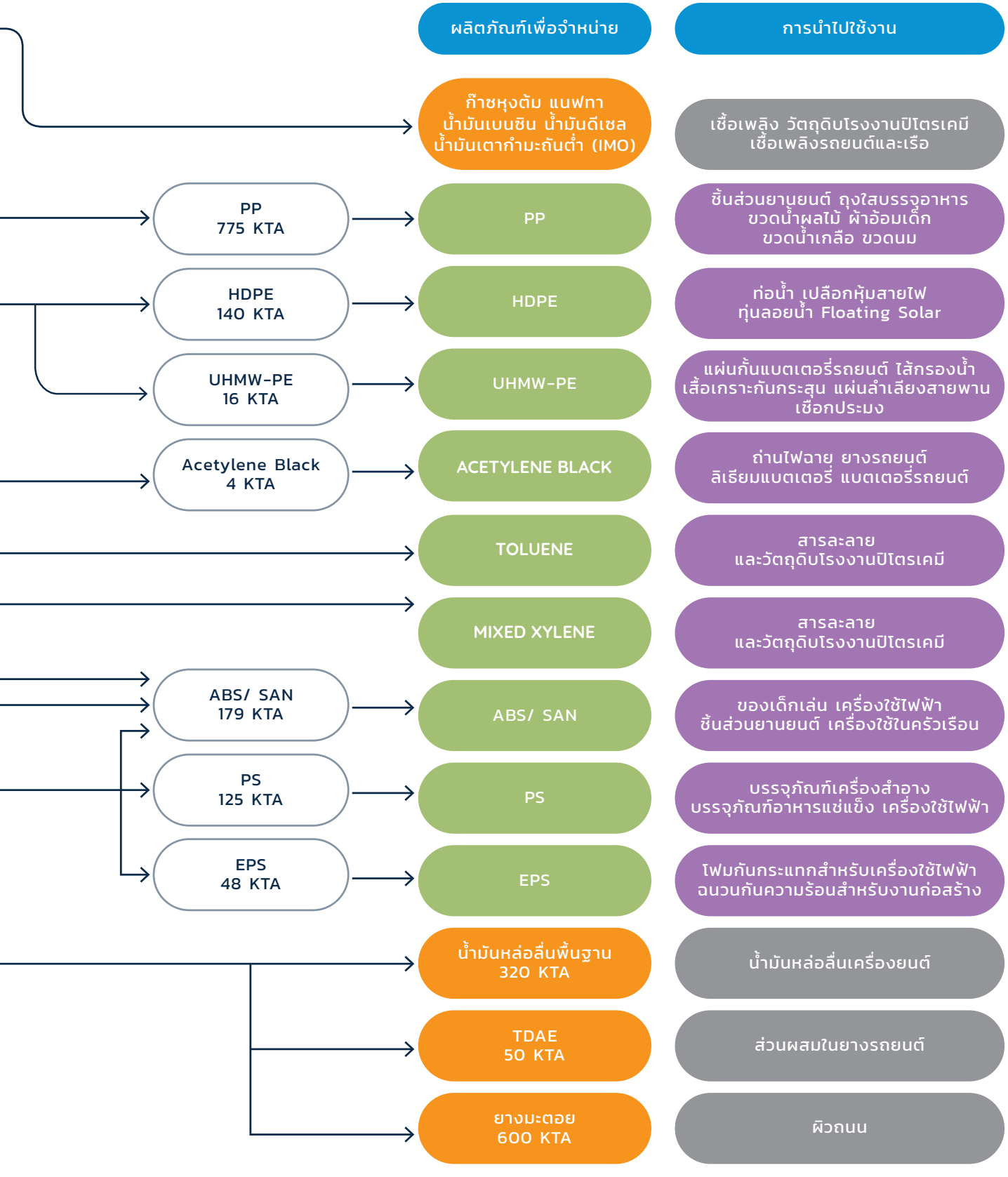
ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพตั้งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นประมาณ 12,000 ไร่ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เป็นที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม และที่ดินที่มีศักยภาพสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงโครงการตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอื่น ๆ โดยแยกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- **โครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง** ปัจจุบันเป็นโครงการที่เพียบพร้อมไปด้วยระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ โดยมุ่งเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมระบบนิเวศและห่วงโซ่การผลิตวัสดุหรือผลิตภัณฑ์จากต้นน้ำที่ประกอบด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่นและปิโตรเคมีครบวงจร สู่ปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมขั้นปลายโดยตรง (Direct Downstream) อันเป็นหัวใจของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมีสมัยใหม่ รวมไปถึงเตรียมความพร้อมรองรับอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) อาทิ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ รวมไปถึงกลุ่มอุตสาหกรรมการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง
- **โครงการนิคมอุตสาหกรรม: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง (WHAIER) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง** เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด(มหาชน) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHAID) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ WHAID ถือหุ้นร้อยละ 60 การผนึกกำลังทางธุรกิจเกิดขึ้นเพื่อการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้พร้อมรองรับการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)
- **ที่ดินอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ:** ที่ดินแปลงใหญ่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาในพื้นที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,300 ไร่ มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม และพัฒนาเป็นพื้นที่พาณิชยกรรมรองรับการขยายตัวของโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกและโรงไฟฟ้าของภาครัฐ รวมไปถึงพื้นที่อื่น ๆ ในจังหวัดระยอง และพื้นที่ที่มีขนาดเล็กในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดลำพูน

แผนภูมิกระบวนการผลิต




ผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
การนำไปใช้งาน
ก๊าซหุงต้ม แนฟทา
น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (IMO)
เชื้อเพลิง วัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
เชื้อเพลิงรถยนต์และเรือ
PP
775 KTA
PP
ชิ้นส่วนยานยนต์ ถุงใสบรรจุอาหาร
ขวดน้ำผลไม้ ผ้าอ้อมเด็ก
ขวดน้ำเกลือ ขวดนม
HDPE
140 KTA
HDPE
ท่อน้ำ เปลือกหุ้มสายไฟ
ทุ่นลอยน้ำ Floating Solar
UHMW-PE
16 KTA
UHMW-PE
แผ่นกั้นแบตเตอรี่รถยนต์ ไส้กรองน้ำ
เสื้อเกราะกันกระสุน แผ่นลำเลียงสายพาน
เชือกประมง
Acetylene Black
4 KTA
ACETYLENE BLACK
ถ่านไฟฉาย ยางรถยนต์
ลิเธียมแบตเตอรี่ แบตเตอรี่รถยนต์
TOLUENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
MIXED XYLENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
ABS/ SAN
179 KTA
ABS/ SAN
ของเด็กเล่น เครื่องใช้ไฟฟ้า
ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน
PS
125 KTA
PS
บรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง
บรรจุภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้า
EPS
48 KTA
EPS
โฟมกันกระแทกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
ฉนวนกันความร้อนสำหรับงานก่อสร้าง
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
320 KTA
น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์
TDAE
50 KTA
ส่วนผสมในยางรถยนต์
ยางมะตอย
600 KTA
ผิวถนน

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

(หน่วย : พันตันต่อปี)

ผลิตภัณฑ์ [1]	กำลังการผลิต			ปริมาณการผลิต [2]			อัตราการใช้กำลังการผลิต		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564	2562	2563	2564
ปิโตรเลียม									
โรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	**215**	**215**	**215**	**197**	**192**	**192**	**92%**	**89%**	**89%**
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	**1,282**	**1,282**	**1,282**	**1,055**	**1,094**	**1,151**	**82%**	**85%**	**90%**
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	320	320	320	324	336	333	101%	105%	104%
ยางมะตอย	600	600	600	553	606	655	92%	101%	109%
ปิโตรเคมี									
โพลิโอเลฟินส์	**915**	**915**	**915**	**838**	**811**	**863**	**92%**	**89%**	**94%**
- HDPE	140	140	140	124	117	119	89%	83%	85%
- PP	775	775	775	700	683	729	90%	88%	94%
โพลิสไตรีนิกส์	**433**	**433**	**433**	**361**	**395**	**408**	**83%**	**91%**	**94%**
- ABS	119	119	119	67	86	89	57%	72%	75%
- SAN	105	105	105	89	93	102	85%	88%	97%
- PS	125	125	125	149	155	148	119%	124%	118%
- EPS	48	48	48	33	35	42	68%	73%	88%
โอเลฟินส์ [3]	**696**	**696**	**696**	**685**	**682**	**664**	**98%**	**98%**	**95%**
- เอทิลีน	433	433	433	364	354	347	84%	82%	80%
- โพรพิลีน	732	732	732	666	662	701	91%	90%	96%
- บิวทาไดอีน	56	56	56	53	56	52	96%	100%	93%
อะโรเมติกส์	**501**	**501**	**501**	**507**	**493**	**514**	**101%**	**98%**	**103%**
- เบนซีน	114	114	114	112	105	113	98%	92%	99%
- โทลูอีน	132	132	132	147	144	141	111%	109%	107%
- มิกซ์ไซลีน	121	121	121	146	141	146	120%	116%	120%
สไตรีนิกส์	**260**	**260**	**260**	**244**	**283**	**263**	**94%**	**109%**	**101%**

หมายเหตุ: [1] กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

[2] ปริมาณการผลิต รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบภายในโรงงาน

[3] กำลังการผลิตโอเลฟินส์ 696 พันตันต่อปี ไม่รวมผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่ได้จากโรงงาน DCC และ RDCC

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบด้วย

- น้ำมันเบนซิน (Gasoline) คือน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน๊อคของเครื่องยนต์ตามข้อกำหนดของรัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ULG 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ GSH95, GSH91 และ Gasohol Base ซึ่งเป็นเบนซินพื้นฐานสำหรับนำไปผลิตเป็น Gasohol และ E20

- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (Diesel) ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้ในอุตสาหกรรมและยานพาหนะ เช่น รถยนต์รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ปัจจุบันได้มีการผสมไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 6-20 ตามนโยบายของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มการใช้น้ำมันปาล์ม นอกจากนี้รัฐบาลได้กำหนดนโยบายด้วยการกำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน และน้ำมันดีเซล B7 และ B20 เป็นทางเลือก สำหรับบริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ตั้งแต่กลางปี 2561 ส่วนน้ำมันดีเซล B10 บริษัทฯ มีความพร้อมและได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2562

- น้ำมันเตา (Fuel Oil) เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

- ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน ก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนใหญ่นำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือนอีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

- น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ LSFO (Low Sulfur Fuel Oil) เป็นน้ำมันที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเลตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) กำหนดคุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือ (Bunker Fuel) ให้ลดลงจากร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 0.5 ของกำมะถัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

- น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกลั่น ซึ่งนำไปผลิตเป็นน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายเกรด ตามลักษณะและความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ดังนี้

  150 SN ใช้เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิต เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

  500 SN ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถยนต์เกือบทุกประเภท

  150 BS ใช้ในอุตสาหกรรมและเครื่องจักรที่มีแรงเสียดทานมาก เช่น เครื่องยนต์รถบรรทุก รถไฟ เครื่องเรือเดินทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันยาง TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์ โดยลดปริมาณ Polycyclic Aromatic Hydrocarbon (PAHs) ซึ่งเป็นสารก่อมะเร็ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- ยางมะตอย (Asphalt) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิดและสารอินทรีย์อื่น ๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและหนืด และเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน วัสดุกันซึม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ

แนฟทา (Naphtha) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนเบาที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

1. โอเลฟินส์

ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอีน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดโพลิเอทิลีน (PE) และโพลิโพรพิลีน (PP) ของบริษัทฯ เป็นหลัก

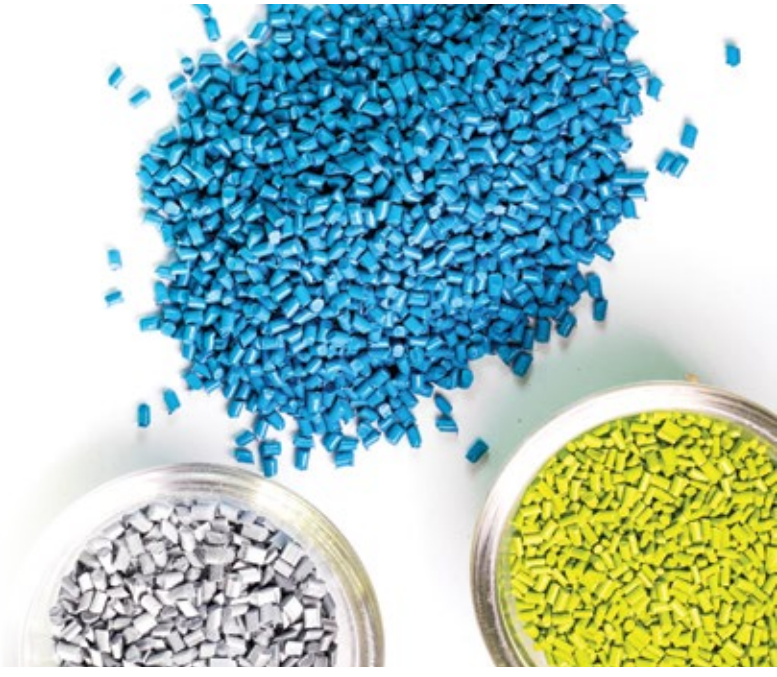
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีอะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานโอเลฟินส์ มีลักษณะเป็นผงละเอียดสีดำ โดยมีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความบริสุทธิ์และการนำไฟฟ้าสูง ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถ่านไฟฉายไปจนถึงลิเธียมไอออนแบตเตอรี่ที่ใช้ในงานอิเล็คทรอนิกส์และรถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นสารเติมแต่งเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และยาง

2. อะโรเมติกส์

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) ไซลีน (Xylene) โดยส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในเครือของบริษัทฯ และบางส่วนจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

3. โพลิเมอร์

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายของบริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “POLIMAXX” สามารถนำไปผลิตขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และสุขอนามัย เป็นต้น



เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene - HDPE)

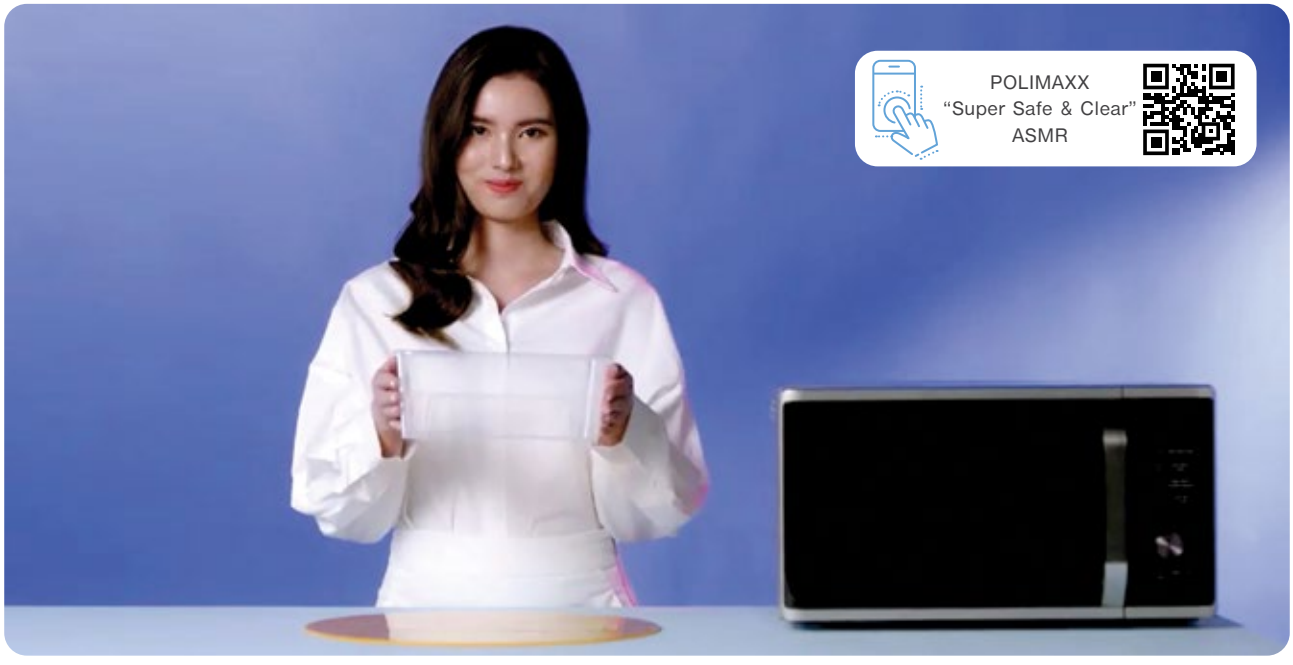
เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ เป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีการคอมพาวด์ในสายการผลิต (in-line compound) ใช้สำหรับงานผลิตท่อ (Pipe Extrusion) เช่น ท่อส่งน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟ รวมไปถึงท่อน้ำทิ้ง ซึ่งมีคุณสมบัติในด้านการทนต่อสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ได้ดี

เม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน (Polypropylene - PP)

เม็ดพลาสติก PP เป็นเม็ดพลาสติกที่มีการใช้กันมากในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ จนถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเม็ดพลาสติก PP ของบริษัทฯ นั้นมีทั้งประเภท PP Homopolymer, PP Block Copolymer ที่เพิ่มคุณสมบัติการทนแรงกระแทก และ PP Random Copolymer ที่มีความใสเป็นพิเศษ รวมถึง PP Composite ซึ่งสามารถเพิ่มสารเติมแต่งหรือสีได้ตามความต้องการของลูกค้า

เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile-Butadiene-Styrene (ABS)

ABS ของบริษัทฯ มีหลากหลายเกรดให้คุณสมบัติเด่นที่แตกต่างกันไป เช่น ทนแรงกระแทกได้ดี (High Impact & Super High Impact) มีความมันเงาที่ผิว (High Gloss) ทนความร้อน (High Heat) เป็นต้น สามารถนำไปขึ้นรูปได้ทั้งด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Extrusion) โดยนิยมนำไปใช้ในงานที่ต้องการความคงทน สวยงาม และมันเงา เช่น ชิ้นงานส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ ทั้งภายในและภายนอก เครื่องใช้ในครัวเรือนและสุขภัณฑ์ และของเล่นเด็ก



เนื่องจาก ABS มีคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนความร้อน ทนต่อแรงกระแทกสูง มีการเกาะติดของสีที่ดี สามารถชุบโลหะได้ ทนต่อสารเคมีและตัวทำละลายจำพวกทินเนอร์ ทั้งยังให้ความมันเงาและสามารถผสมสีได้สีสันสดใส

เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)

SAN หรือ AS เป็นเม็ดพลาสติกมีความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว ทนต่อความร้อนและสารเคมีได้ดีกว่า PS นิยมนำไปใช้ในชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า ไฟท้าย ไฟเลี้ยวในบางส่วน เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ค ภาชนะใส่ของ และงานเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ใบพัดพัดลม เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เป็นต้น

เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อนและสารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเฉือนได้ดี

เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)

PS ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ GPPS (General Purpose Polystyrene) ให้ความใสมาก มีความแข็งและความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย แต่มีทนแรงกระแทกได้น้อย (Low Impact Strength) จึงนิยมใช้กับชิ้นงานที่ต้องการความใสมาก และความทรงรูปสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ชั้นวางของในตู้เย็น เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น HIPS (High Impact Polystyrene) สามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีสาร Butadiene Rubber โดยเม็ด PS ทั้ง 2 ประเภท สามารถนำไปใช้ในการผลิตขึ้นรูปด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion)

เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)

EPS ของบริษัทฯ ใช้สไตรีนมอนอเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และใช้แก๊สเพนเทน (Pentane) เป็นสารทำให้พองตัว (Blowing Agent) ซึ่งบริษัทฯ จะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งานดังนี้

- งาน Packaging ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เป็นต้น
- งาน Block ได้แก่ ฉนวนกันความร้อนในห้องเย็นสำหรับงานประมง งานก่อสร้าง ทำให้ประหยัดการใช้พลังงานในการทำความเย็นและลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง รวมถึงงานประดิษฐ์ตกแต่ง เป็นต้น

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาองค์ความรู้ภายใน (Self-Development) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างสูงสุด รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

- **Green ABS** นวัตกรรมเม็ดพลาสติกที่เกิดจากปรัชญาการดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ยางธรรมชาติทดแทนยางสังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS ซึ่งนับเป็นรายแรกในโลก โดยในปัจจุบันสามารถทดแทนได้ในอัตราร้อยละ 10-40 ของยางสังเคราะห์ที่ใช้อยู่ นับเป็นอีกทางหนึ่งในการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตยางพาราในประเทศ
- **Paralene** พลาสติกชนิด Bio-based polystyrene ซึ่งประกอบด้วยวัสดุธรรมชาติร้อยละ 20 เพื่อลดการใช้วัสดุที่เป็นปิโตรเลียม (Petroleum based) ในกระบวนการผลิต ผ่านการทดสอบมาตรฐาน FDA และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้เหมือนกับพลาสติก Polystyrene ทั่วไป
- **Chlorine Resistance Pipe** เม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตท่อที่มีคุณสมบัติป้องกันการกัดกร่อนจากสารคลอรีน ซึ่งเหมาะกับการใช้ในงานท่อส่งน้ำดื่มชนิดแรงดันสูง ซึ่งจะทำให้ยืดอายุการใช้งานของท่อน้ำ ลดค่าซ่อมบำรุง และช่วยให้มั่นใจได้ว่าน้ำดื่มปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจหลุดออกมาจากการกัดกร่อน
- **Polypropylene Random Co-polymer Medical Grade** เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) เกรดใส ที่พัฒนาขึ้นสำหรับงานอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานเกี่ยวเนื่องโดยเฉพาะ ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล อาทิ FDA US21 CFR 177.1520 ประเทศสหรัฐอเมริกา EU No. 10/2011 และ European Pharmacopoeia 3.1.6 and USP Class VI ของสหภาพยุโรป
- **Ultra-High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE)** มีลักษณะเป็นผงสีขาว ขุ่น ทึบแสง มีความหนาแน่นของโมเลกุลสูงกว่าโพลิเอทิลีนทั่วไปถึง 10 เท่า สามารถนำไปขึ้นรูปได้หลายวิธี เช่น Compression, RAM Extrusion, Gel Spinning เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติที่ดีกว่าข้อต่อและเฟืองเหล็ก เหมาะสำหรับงานหลากหลายประเภทที่ต้องการความเหนียว แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสีและการกัดกร่อนของสารเคมี
- **Anti–dripping Additive** เป็นสารเติมแต่งสำหรับโพลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติช่วยป้องกันการหยดตัวของโพลิเมอร์เมื่อติดไฟ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นด้วยนาโนเทคโนโลยี ทำให้สามารถกระจายตัวได้ดีในโพลิเมอร์ อีกทั้งยังสามารถจัดเก็บได้ที่อุณหภูมิห้อง ซึ่งช่วยลดต้นทุนในด้านการเก็บรักษาและการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เหมาะสำหรับโพลิเมอร์หลากหลายชนิดที่ต้องการเพิ่มคุณสมบัติเกี่ยวกับการหน่วงไฟตามมาตรฐาน UL-94 (V.0) ปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำสารเติมแต่งนี้ไปพัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ABS-Flame Retardant Grade ให้มีคุณสมบัติดี ยิ่งขึ้นด้วย
- **Pim-L และ Pim-AL** ผลิตภัณฑ์อะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) เกรดพิเศษที่บริษัทฯ พัฒนาร่วมกันกับ สวทช. (NSTDA) สำหรับการใช้เป็น Carbon Conductive Additive ในงานแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนโดยเฉพาะ
- **Post-consumer Recycled compound** เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากพลาสติกใช้แล้ว ที่ได้มีการปรับปรุงคุณภาพให้มีคุณสมบัติเทียบเคียงกับเม็ดพลาสติกใหม่ โดยมีทั้ง Polypropylene (PP) และ Polystyrene (PS) ซึ่งจะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

POLIMAXX Medical Grade Polymer

รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศ ปี 2564

ผลิตภัณฑ์	บริษัท	กำลังการผลิต (หน่วย: พันตัน)	ร้อยละ
HDPE	บมจ. ไออาร์พีซี	140	7
	บจ. ไทยโพลีเอททีลีน	920	50
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมีคอล	800	43
	รวม	**1,860**	**100**
PP	บมจ. ไออาร์พีซี	775	34
	บจ. เอ็ซเอ็มซี โปลีเมอส์	810	35
	บจ. ไทยโพลีโพรพีลีน	720	31
	รวม	**2,305**	**100**
ABS	บมจ. ไออาร์พีซี	179	65
	บจ. อีนนีออส เอบีเอส (ประเทศไทย)	95	35
	รวม	**274**	**100**
EPS	บมจ. ไออาร์พีซี	48	61
	บจ. หมิงตี้ เคมีคอล	30	39
	รวม	**78**	**100**
PS	บมจ. ไออาร์พีซี	125	34
	บจ. สยามโพลีสไตรีน	150	41
	บจ. ไทยสไตรีนิคส์	90	25
	รวม	**365**	**100**

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คือ น้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากแหล่งน้ำมันดิบในตะวันออกกลางผ่าน ปตท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าขนส่งที่ต่ำกว่าการจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศจะถูกขนส่งทางเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ มายังท่าเรือน้ำลึกอยู่บริเวณเดียวกับพื้นที่ของโรงงานของบริษัทฯ และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ทำให้การบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83 ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด โดยสัดส่วนการใช้น้ำมันดิบแบ่งเป็นจากแหล่งตะวันออกกลาง (Middle East) ร้อยละ 67 เช่น ประเทศซาอุดิอาระเบีย สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) ร้อยละ 15 แหล่งน้ำมันในประเทศร้อยละ 4 และจากประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ร้อยละ 14

ปริมาณและมูลค่าการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ปี 2564

วัตถุดิบ	ปริมาณ		มูลค่า		[1] สัดส่วนมูลค่า	
	เมตริกตัน	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ในประเทศ	ต่างประเทศ
น้ำมันดิบ	9,218,430	82.74%	160,353	79.01%	3.71%	96.29%
ก๊าซธรรมชาติ	475,669	4.27%	5,854	2.89%	100.00%	0.00%
น้ำมันดีเซล	437,784	3.93%	11,665	5.75%	100.00%	0.00%
สารเบนซีน	108,243	0.97%	3,104	1.53%	100.00%	0.00%
ไบโอดีเซล บี 100	104,745	0.94%	4,498	2.22%	100.00%	0.00%
แนฟทาเบา	103,710	0.93%	2,157	1.06%	92.66%	7.34%
น้ำมันอากาศยาน	51,688	0.46%	1,169	0.58%	100.00%	0.00%
เอทานอล	39,011	0.35%	1,260	0.62%	100.00%	0.00%
อะคริโลไนไตรล์	32,024	0.29%	2,275	1.12%	100.00%	0.00%
โพรพิลีน	21,963	0.20%	799	0.39%	17.02%	82.98%
อื่น ๆ	547,603	4.92%	9,811	4.83%	57.38%	42.62%
รวม	**11,140,870**	**100.00%**	**202,945**	**100.00%**	**21.45%**	**78.55%**

หมายเหตุ: [1] สัดส่วนมูลค่าของน้ำมันดิบแบ่งตามแหล่งที่มา วัตถุดิบอื่น ๆ แบ่งตามประเทศของผู้ขายสินค้า

สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ ("CHP") โครงการ Propylene ("PRP") โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties ("EBSM") โครงการ Multi Product Pipeline ("MPPL") โครงการ Polypropylene Resin ("PPE") โครงการ Polypropylene Compound ("PPC") โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการลงทุนในเขตอุตสาหกรรม และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน ("UHV") โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษี สำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น รวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5-8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ

(ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา เป็น 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 129,717 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 41 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 83,493 ล้านบาท และรายได้จากการขายต่างประเทศ 46,224 ล้านบาท

ภาวะตลาด และแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและสถานการณ์ ปี 2564

ในปี 2564 สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 แต่โดยรวมราคามีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น โดยราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 69.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นถึง 27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 มีแนวโน้มดีขึ้นหลังจากที่ได้มีการกระจายวัคซีนทำให้ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกเพิ่มขึ้น 4-5 ล้านบาร์เรลต่อวัน แต่ยังไม่เท่ากับก่อนการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

ราคาน้ำมันปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปีเนื่องจากซาอุดีอาระเบียประกาศลดกำลังการผลิตเพิ่มอีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนกุมภาพันธ์และมีนาคมเพื่อลดการผลิตส่วนเกินของตลาดทำให้ราคาปรับเพิ่มขึ้นถึง 10 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ภายในเดือนกุมภาพันธ์ในช่วงไตรมาส 2 stock น้ำมันดิบในสหรัฐฯ เริ่มปรับลดลงสะท้อนตลาดที่ขาดดุล ทำให้ในการประชุมเดือนกรกฎาคม กลุ่ม OPEC Plus ได้มีความเห็นร่วมกันในการเพิ่มการผลิต 0.4 ล้านบาร์เรลต่อเดือน ตั้งแต่สิงหาคมถึงเดือนธันวาคมเพื่อรักษาสมดุลของตลาด ป้องกันไม่ให้ราคาแพงเกินไปเพราะจะดึงดูดให้การผลิตของ Shale Oil เพิ่มมากขึ้น ที่สำคัญคือ OPEC Plus จะประชุมทุกเดือนเพื่อกำหนดปริมาการผลิต ทำให้ตลาดคาดการณ์ล่วงหน้าได้ยาก ขณะที่การผลิตของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยประมาณ 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับต้นปี ส่วนปริมาณแท่นขุดเจาะเพิ่มขึ้นจากประมาณ 400 แท่น เป็นประมาณ 470 แท่น ในช่วงปลายปี

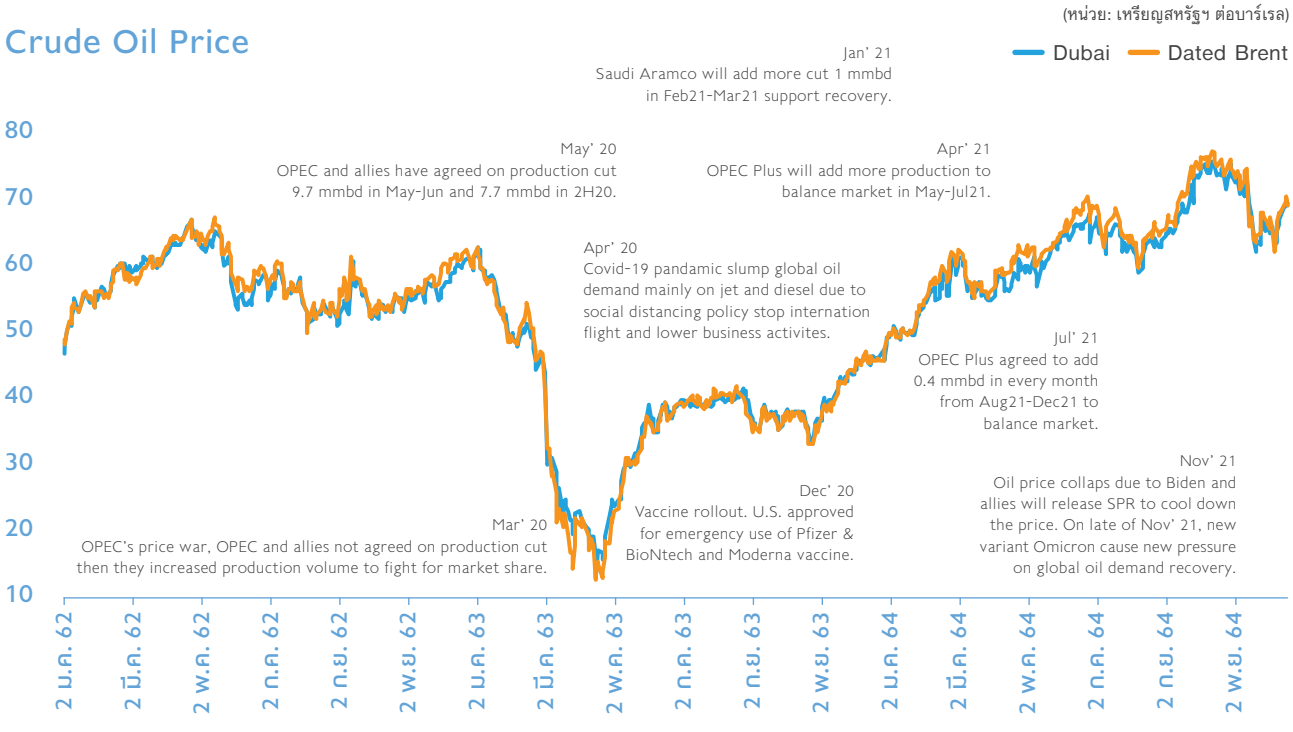
จากการที่ตลาดน้ำมันตึงตัวทำให้ stock น้ำมันดิบลดลงต่อเนื่องจนเข้าสู่ระดับปกติก่อนการระบาดในช่วงต้นไตรมาส 4 นั้น ราคาน้ำมันค่อย ๆ ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันสูงสุดในรอบปีเกิน 85 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในเดือนตุลาคม ทำให้รัฐบาลสหรัฐฯ และพันธมิตรออกมาประกาศว่าจะปล่อยน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์เพื่อกดดันราคา

ในช่วงปลายปีมีการรายงานการระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่เรียกว่า Omicron ที่แพร่ระบาดได้เร็ว ทำให้ราคาน้ำมันลดลง 10 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากเกรงว่าจะกระทบกันความต้องการใช้น้ำมันอีกครั้ง

คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบปี 2565

ราคาน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มเคลื่อนไหวในกรอบ 67-75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ว่าตลาดน้ำมันจะมีแนวโน้มตึงตัวในช่วงต้นปี แต่การที่ OPEC Plus ค่อย ๆ เพิ่มการผลิตจนเท่ากับระดับก่อนการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จะทำให้ตลาดมีอุปทานมากขึ้น นอกจากนี้ คาดว่าอิหร่านจะบรรลุข้อตกลงนิวเคลียร์กับสหรัฐฯ

กราฟแสดงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกในปี 2564



ที่มา: Platts & Reuters

ส่งผลให้มีน้ำมันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้นประมาณ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในช่วงครึ่งหลังของปี ส่วนการผลิตของสหรัฐฯ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีกอย่างน้อย 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากราคาน้ำมันที่ทรงตัวในระดับสูงจะทำให้ผู้ผลิตมีความมั่นใจในการลงทุนมากขึ้น ในส่วนของอุปสงค์คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีก 4-5 ล้านบาร์เรลต่อวัน กลับไปเท่ากับอุปสงค์ก่อนการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์นั้นยังคงไม่แน่นอนขึ้นกับสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

นอกจากนี้ ประเด็นที่ต้องติดตามคือกำลังการผลิตส่วนเกินของ OPEC Plus อยู่ในระดับต่ำ หากอุปสงค์ฟื้นตัวเร็วอาจทำให้อุปทานปรับตัวตามไม่ทัน ซึ่งจะทำให้ราคาน้ำมันกลับมาสูงมากอีกครั้ง

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเลียม

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามมาตรฐานตามที่กระทรวงพลังงานกำหนด อีกทั้งยังเน้นการขายผ่านช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดราคาน้ำมันให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และการร่วมมือกับบริษัทในเครือเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการวางกลยุทธ์การขาย

ลักษณะของลูกค้าหรือช่องทางการจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

- **การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายตรงอุตสาหกรรม (Industry)** เช่น บริษัทรถและเรือขนส่งสินค้า รถโดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ รวมทั้งการขายให้บริษัทในเครือด้วย
- **การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales/ Jobber)** ทั้งผู้ค้ารายเล็กและรายใหญ่ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าขายตรงและขายปลีก
- **การจำหน่ายให้ผู้ค้ามาตรา 7** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และปานกลาง ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง และนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง
- **การส่งออก (Export)** ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ แบ่งเป็นการขายทางเรือโดยมีตลาดหลักในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น สิงคโปร์ กัมพูชา และเวียดนาม และการส่งออกทางรถโดยมีตลาดหลักในประเทศแถบอินโดจีน เช่น จีนตอนใต้ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา ในปี 2564 บริษัทฯ มียอดส่งออกรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของยอดการจำหน่ายทั้งหมด
- **Bunker** เป็นการจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) ให้กับเรือที่มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทฯ
- **Fishery** เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำเป็นน้ำมันดีเซลสีเขียว

ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ

ประเภทการจำหน่าย	สัดส่วน
1. การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales)	18%
2. การส่งออก	30%
3. การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7	50%
4. การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry)	2%

ที่มา: ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาดคุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น และการบริการผ่านการสั่งซื้อด้วยระบบที่ทันสมัยที่สุดเป็นรายแรกของธุรกิจปิโตรเลียมในภูมิภาค ด้วยระบบ PDA on Mobile ผ่านระบบ IRON รวมทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการจำหน่ายโดยรักษาระดับค่าการตลาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริการที่บริษัทฯ มีให้กับลูกค้า ดังนี้

- **คลังน้ำมัน** บริษัทฯ มีคลังน้ำมันจำนวน 5 แห่ง เพื่อบริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคและเปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง (เฉพาะคลังระยองและคลังพระประแดง) และได้เพิ่มจุดจำหน่ายน้ำมันที่คลังน้ำมันไออาร์พีซีแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อเพิ่มการบริการลูกค้าในเขตภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน
- **การขนส่ง** บริษัทฯ มีบริการรถขนส่งน้ำมันเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั่วประเทศ รวมทั้งเรือและท่าเทียบเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันทางเรือ
- **บุคลากร** มีผู้แทนขาย เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย รวมทั้งแผนกบริการงานขายไว้บริการลูกค้า และห้องออกตั๋วที่คอยรับการสั่งซื้อน้ำมันจากลูกค้าโดยผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน สามารถปรับปรุงข้อมูลแบบ On-line และ Real Time ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานข้อมูลที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ตัดสินใจ และบริหารงานสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ และนำระบบ IRON หรือ IRPC Oil On Net ระบบบริหารการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่รวมศักยภาพของระบบบริหาร Supply Chain ของบริษัทฯ เข้ากับระบบ Total Business Solution ซึ่งบริษัทฯ พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการในการทำธุรกรรมของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกันยังคงดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการใช้งานใน Phase ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขายในช่องทางขายส่วนอื่นต่อไป
- **การตรวจสอบคุณภาพ** บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่เทคนิคไว้คอยบริการให้ความรู้และแก้ปัญหา รวมทั้งออกไปตรวจเช็คคุณภาพตามสถานีบริการ คลังน้ำมัน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านคุณภาพให้กับลูกค้า

ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและสถานการณ์ปี 2564

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยในปี 2564 โดยรวมมีการขยายตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการผลิตตามสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ (2) การขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ และ (3) มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของหลาย ๆ ประเทศ ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา ยุโรป รวมถึงประเทศไทยเอง ซึ่งทำให้อุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศมีการฟื้นตัวได้ดี ซึ่งตลาดปลายทางที่มีการขยายตัวได้ดี ได้แก่ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ อันเนื่องมาจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นการที่บ้านคือศูนย์รวมของทุกสิ่งอย่าง (Home Nesting) หรือการใส่ใจในสุขภาพและสุขอนามัย (Health concerned) แต่อย่างไรก็ดี ปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่อุปทานโลก (Supply Chain Disruption) ทั้งการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และเรือขนส่ง รวมถึงท่าเรือแออัดก็เป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้ความต้องการในบางอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นการส่งออก เป็นต้น

นอกจากนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโวรัสโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้าที่ค่อนข้างรุนแรงในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งในประเทศไทยเองที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 มีการติดเชื้อในพื้นที่การผลิต ภาครัฐจำต้องใช้มาตรการควบคุมและจำกัดการเดินทางอย่างเข้มงวด ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคการผลิต และทำให้โรงงานจำนวนมากต้องหยุดการผลิตหรือลดกำลังการผลิตลง ซึ่งส่งผลกระทบให้ความต้องการเม็ดพลาสติกในช่วงเวลาดังกล่าวหดตัวลงเป็นอย่างมาก

นอกจากนี้ ยังมีความกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค ทั้งในประเทศจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ส่งผลให้การแข่งขันในภูมิภาคทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

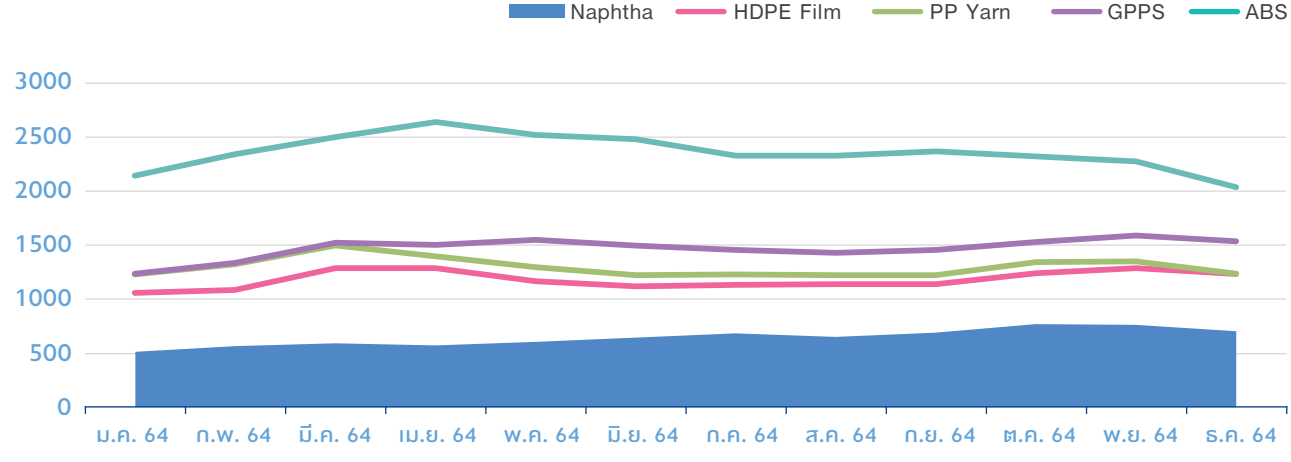
ในด้านของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในปี 2564 โดยเฉลี่ยมีราคาสูงกว่าปี 2563 ตามทิศทางของราคาน้ำมันดิบและแนฟทาที่เป็นวัตถุดิบหลัก และจากผลของอุปสงค์ที่ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก รวมถึงค่าขนส่งที่พุ่งขึ้นเป็นอย่างมากตั้งแต่ปลายปี 2563 เป็นต้นมา ทั้งนี้ ในภาพรวมแล้วราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในช่วงครึ่งแรกของปีจะแข็งแกร่งกว่าในช่วงครึ่งหลัง อันมีสาเหตุมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ

ปัจจัยแรก จากอุปทานที่ลดลงชั่วคราวในภูมิภาคอเมริกาเหนือและยุโรป ในขณะที่อุปสงค์ในตลาดดังกล่าวและใกล้เคียงยังอยู่ในทิศทางที่ดี ส่งผลให้เกิดการจัดสรรอุปทานไปยังตลาดเหล่านี้ และผลักดันให้ราคาในตลาดเอเชียพุ่งสูงขึ้นตามไปด้วย

ส่วนปัจจัยที่สอง คือ กำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาคเอเชียที่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้เดิม คือเลื่อนจากปลายปี 2563 ถึงต้นปี 2564 เป็นช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ซึ่งทำให้ราคาในช่วงปลายปีได้รับความกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งจากประเทศจีน เกาหลีใต้ อินเดีย และเวียดนาม โดยราคาเฉลี่ยของโพลิโพรพิลีน (PP) ในปี 2564 อยู่ที่ 1,303 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ราวร้อยละ 35 โพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 อยู่ที่ 1,177 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน โพลิสไตรีนเกรดทั่วไปเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 40 อยู่ที่ 1,463 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน และ ABS ราคาเฉลี่ยจะอยู่ที่ 2,386 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 57 ในขณะที่แนฟทาปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว (ประมาณร้อยละ 70)

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)



ที่มา: ICIS

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเคมีปี 2565

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คาดการณ์ว่าในปี 2565 เศรษฐกิจโลกยังมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักนำโดยสหรัฐฯ ยูโรโซน สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย และกลุ่มเศรษฐกิจอุตสาหกรรมใหม่ (NIEs) ที่มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มความคืบหน้าในการกระจายวัคซีนและการคิดค้นยาต้านไวรัสที่จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นมากขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์และระดับกิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมาเป็นปกติมากขึ้นตามลำดับ ส่วนเศรษฐกิจไทยเองมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างชัดเจนต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายและการกระจายวัคซีนครอบคลุมมากขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวจากการผ่อนคลายมาตรการเพื่อเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงการขยายตัวของภาคการส่งออกและภาคการผลิตตามการฟื้นตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก แต่อย่างไรก็ดียังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองคือ (1) สถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศและทั่วโลก รวมถึงความคืบหน้าของการพัฒนาและกระจายวัคซีน (2) แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นเร็วกว่าที่คาดซึ่งอาจนำไปสู่การปรับทิศนโยบายการเงินและภาวะทางการเงินที่ตึงตัว (3) ความยืดเยื้อของปัญหาภาวะชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Disruption)

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก เป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกันอย่างซับซ้อน อีกทั้งยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องมากที่สุด อัตราการเติบโตของตลาดจึงมักจะมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และจากความต้องการใช้เม็ดพลาสติกที่ฟื้นตัวตามอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าคงทน เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานยนต์รวม ยานยนต์ไฟฟ้า และก่อสร้าง เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการคาดการณ์การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกปี 2565 นี้จะหนุนให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3-4 ต่อปี โดยอุตสาหกรรมปลายทางที่มีศักยภาพสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องยังคงเป็นอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร อุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมไปถึงอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 นี้ อุปทานของสินค้าปิโตรเคมีบางประเภทในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคยังคงอยู่ในทิศทางที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในจีน อินโดนีเซีย มาเลเซีย และอินเดีย ในส่วนของต้นทุนจะมีความผันผวนตามสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก รวมไปถึงวัตถุดิบหลักหรือแนฟทา (Naphtha) รวมถึงกระแสการต่อต้านการใช้พลาสติกและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะมีผลต่ออุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกได้ในอนาคต

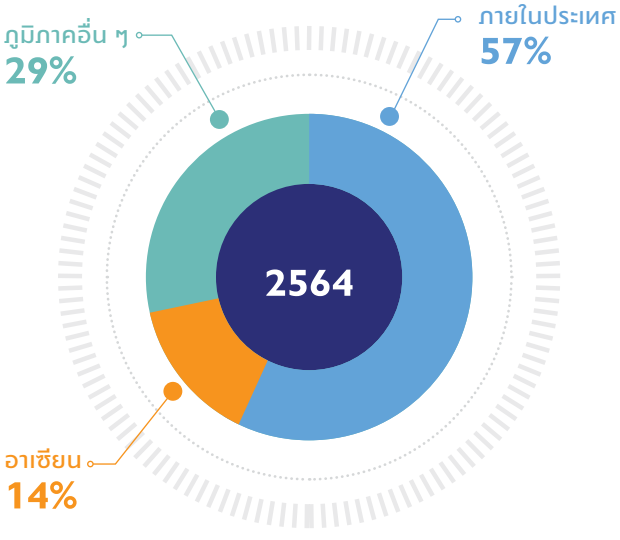
การบริหารงานธุรกิจปิโตรเคมี

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2564 บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 57 ของปริมาณการขายทั้งหมด โดยเป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่มีสัญญาการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ จำนวนทั้งสิ้น 17 บริษัท ซึ่งมีความชำนาญและความพร้อมในการให้การบริการ และบางส่วนเป็นการขายตรงกับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ โดยพิจารณาถึงความพร้อมและความสามารถในการชำระเงิน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น

สำหรับการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นส่งออกไปยังกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียน เนื่องจากเป็นตลาดที่อัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกไปยังตลาดกลุ่มนี้ในสัดส่วนร้อยละ 14 ของปริมาณการขายทั้งหมด

สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปี 2564



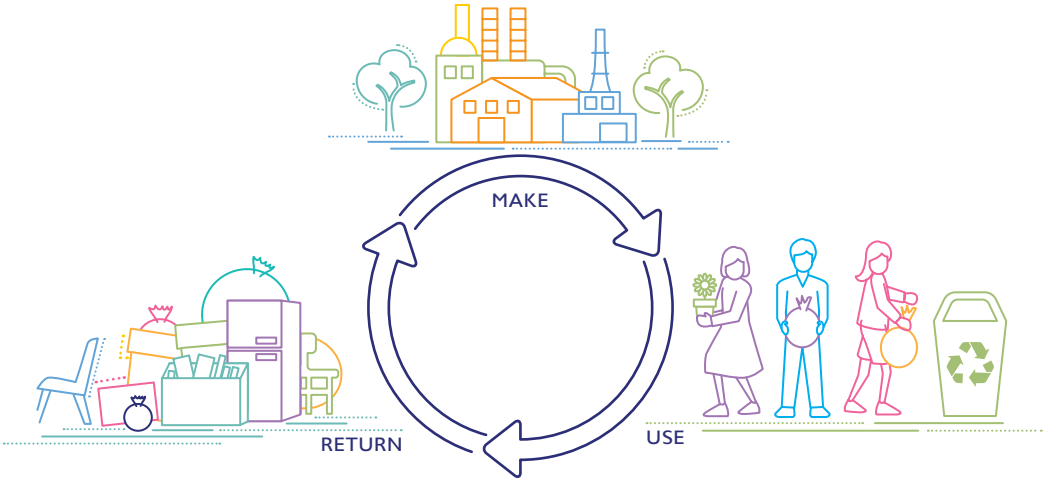
ที่มา: ฝ่ายตลาดธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการสร้างความสมดุลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดทั้งสายโซ่อุปทานไปจนถึงผู้บริโภค โดยการยึดนำ “ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง” (Customer Centric) เพื่อทำความเข้าใจและนึกถึงประสบการณ์ที่ลูกค้าจะได้รับในทุก ๆ จุด ตลอดเส้นทางการเดินทางของลูกค้า (Customer Journey) ด้วยการบริหารงานแบบ Solution Provider ซึ่งเป็นการนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการและคำปรึกษาครอบคลุมตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน การปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการ การแก้ปัญหา และ

การให้บริการหลังการขายในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสร้างความพึงพอใจและความสะดวกให้กับลูกค้าได้มากที่สุด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาในตลาดอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพที่จะเติบโตต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical & Healthcare) อุตสาหกรรมพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics & Appliance) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลักดันโครงการ “Eco Solution” อย่างต่อเนื่อง ตามแนวคิด Circular Economy หรือระบบเศรษฐกิจแบบปิด ซึ่งเป็นการจัดการทรัพยากรให้เกิดการหมุนเวียนในระบบ นำเอาของที่ใช้แล้วเวียนกลับมาเป็นวัตถุดิบ (Re-material) ทำผลิตภัณฑ์ขึ้นมาใหม่ (Make Use Return) เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรที่กำลังหมดไป และไม่ต้องกำจัดขยะที่กำลังเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเกี่ยวกับด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่องด้วย Eco Solution Model ที่เป็นต้นแบบของการจัดการขยะพลาสติกตั้งแต่ต้นทางในกระบวนการผลิตจนไปถึงปลายทางที่เป็นขยะพลาสติกหลังการใช้งาน เพื่อให้เกิดการรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงดำเนินโครงการตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งการนำพลาสติกของเสียจากกระบวนการผลิต (Post-Industrial Recycled: PIR) และพลาสติกที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Post-Consumer Recycled) เช่น โครงการความร่วมมือบริหารจัดการพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง กับ KFC การร่วมมือกับบ้านกรองน้ำ ในการจัดเก็บกระบอกไส้กรองน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกรักษ์โลก การนำพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วประเภท Polypropylene สำหรับทำเป็นเคสแบตเตอรี่ ด้วยการร่วมมือกับบริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ จำกัด เป็นต้น



กลยุทธ์ราคา

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเป็นสินค้าที่มีความเคลื่อนไหวของราคาตามปัจจัยภายนอกที่หลากหลายประการ ตั้งแต่ต้นทุนวัตถุดิบต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ แนฟทา และโมโนเมอร์ สภาวะตลาด อุปสงค์ อุปทาน และการแข่งขันทั้งในประเทศ ภูมิภาค รวมถึงตลาดโลก คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นโยบายของรัฐบาล เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาตามปัจจัยดังกล่าวให้เหมาะสมตามภาวะตลาดและการแข่งขัน สอดคล้องกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์และพื้นที่ของการจำหน่ายของสินค้า ณ เวลานั้น ๆ

ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเม็ดพลาสติกหลากหลายประเภท ได้แก่ HDPE PP PS EPS ABS และ SAN รวมถึงยังมีโรงงาน Compounding และ Composites สำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี (Color Compounds) และเติมสารเพิ่มคุณสมบัติต่าง ๆ (Composites) ตั้งอยู่ภายในบริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกอื่น ๆ และอยู่ภายใต้การจัดการของกลุ่มไออาร์พีซี จึงทำให้การเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้รับความสะดวกและยืดหยุ่นมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า เช่น งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น

คุณภาพสินค้าและบริการ

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ มีการออกแบบและพัฒนาให้มีความเหมาะสมในการนำไปใช้ผลิตเป็นชิ้นงานต่าง ๆ ได้ตามลักษณะหน้าที่และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามที่มาตรฐานกำหนด มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ ระหว่างดำเนินการผลิต จวบจนการตรวจสอบและทดสอบผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งไปลูกค้า อีกทั้งยังมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาที่มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วยกระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต หรือการตรวจสอบและทดสอบผลผลิต

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นที่ต้องการของลูกค้า ได้แก่ มาตรฐานการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO/OHSAS 18001) ระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (ISO/TS 16949)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าทั้งด้านเทคนิค การบริการด้านการจัดส่ง การให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้คำแนะนำการเลือกใช้เม็ดพลาสติกที่เหมาะสม การใช้งาน เทคนิคการผลิต เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับโรงงานผลิตเอทิลีน เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน และเม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน

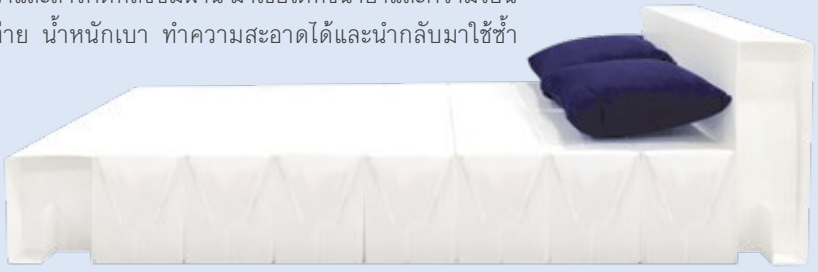
การสื่อสารและส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนทางการส่งเสริมและสื่อสารการตลาดที่จะทำให้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกภายใต้แบรนด์ “POLIMAXX” สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเข้าไปอยู่ใน “ใจ” ของลูกค้าและผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม โดยสื่อสารผ่านทั้งช่องทางออฟไลน์ และแพลตฟอร์มออนไลน์ที่กลุ่มผู้บริโภคนิยมใช้งาน อาทิ POLIMAXX FB Fanpage, Instagram, TikTok เพื่อเพิ่มโอกาสประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีต่อสินค้าและองค์กร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีกับลูกค้า สังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- แคมเปญ Smiling Mask Challenge หน้ากากแจกยิ้ม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เชิญชวนพนักงานของบริษัทฯ นำเสนอ Melt-blown 3D Face Mask ที่ผลิตโดยเม็ด PP คุณภาพสูงจาก POLIMAXX ผ่านทาง FB Fanpage, Instagram หรือ TikTok และเปลี่ยนจำนวนไลค์เป็นเงินสมทบทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลนในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

- สนับสนุนเตียงสนามผลิตจากเม็ดพลาสติก POLIMAXX Polypropylene (PP) มีคุณสมบัติพิเศษ แข็งแรง ทนทาน กันน้ำสามารถรับน้ำหนักได้มากถึง 200 กิโลกรัม ทนต่อการทำความสะอาด ฆ่าเชื้อได้นานต่อเนื่องถึง 2 ปี อีกทั้งยังกันน้ำและสารคัดหลั่งซึมผ่าน ฆ่าเชื้อได้ทั้งน้ำยาและความร้อน ประหยัดพื้นที่ เคลื่อนย้ายง่าย ประกอบง่าย น้ำหนักเบา ทำความสะอาดได้และนำกลับมาใช้ซ้ำ (Recycle) ได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย



- “IRPC Lucky Party 2022 – ค่ำคืนมหัศจรรย์แห่งปี” กิจกรรมส่งมอบความสุขและรอยยิ้มเพื่อต้อนรับปี 2565 ให้กับลูกค้าในประเทศในรูปแบบของ Live Party ให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า ได้ร่วมสนุกสนานเล่นเกมต่าง ๆ กับศิลปินดารา แบบออนไลน์

- “โครงการการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use)” ซึ่งเป็นความร่วมมือกับ KFC ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยให้มูลนิธิกระจกเงาเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บ ทำความสะอาด และคัดแยกประเภทของพลาสติก หลังจากนั้นจะส่งให้กับพันธมิตร บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อผลิตเป็น PS Recycled Compound สำหรับใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น กล่องนาฬิกา กล่องเครื่องประดับ เป็นต้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เช่นกัน อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกในปี 2564 ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามความคืบหน้าในการกระจายวัคซีนที่ทำให้มีการผ่อนคลายมาตรการล็อคดาวน์และการจำกัดการเดินทาง ซึ่งส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายภายในประเทศขยายตัว ประกอบกับแรงสนับสนุนจากมาตรการทางเศรษฐกิจของภาครัฐ แม้ว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงจากไตรมาสที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจลูกค้ามีแนวโน้มที่ดีขึ้นและมีการเร่งการผลิตจึงทำให้รายได้ของธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคกลับมาอยู่ในระดับปกติ

อย่างไรก็ตาม แนวโน้มเศรษฐกิจโลกและไทยกลับมามีความไม่แน่นอนเพิ่มขึ้นอีกครั้ง หลังเริ่มปรากฏการระบาดของไวรัสสายพันธุ์ Omicron ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีข้อมูลที่แน่ชัดเกี่ยวกับอัตราการแพร่เชื้อและประสิทธิภาพของวัคซีนที่ใช้อยู่ ทำให้หลายประเทศเริ่มคุมเข้มด้านการเดินทาง ก็อาจทำให้แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ชะลอตัวลงโดยเฉพาะในไตรมาสแรก

การตลาดและภาวะการแข่งขัน ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

จากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2564 มีแนวโน้มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้นจากอัตราผู้ที่ได้รับวัคซีนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ภาคเศรษฐกิจฟื้นตัว ส่งผลให้เกิดโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจท่าเรือมีปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่านท่าเรือเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจท่าเรือ

มีปัจจัยบวกจากการลงทุนเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานโดยภาครัฐ อาทิ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า เพื่อเร่งการเติบโตของเศรษฐกิจ รวมถึงภาคเอกชนที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยสามารถปรับตัวกับภาวะโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งอัตราการฉีดวัคซีนของประชากรในประเทศเพิ่มขึ้น โดยคาดว่าภาคธุรกิจท่องเที่ยวและภาคบริการจะฟื้นตัวได้ดี และส่งเสริมให้เกิดการลงทุนเพิ่มขึ้น

ธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงถังเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการเก็บผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น โดยมีแผนการลงทุนทั้งในส่วนของการปรับปรุงท่อและถังเก็บผลิตภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม โดยมีแผนการให้บริการกับลูกค้าภายนอก ประกอบด้วยถังเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ น้ำมันดีเซลชนิดพิเศษ และถังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐาน ฯลฯ

การตลาดและภาวะการแข่งขัน ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้มีมาตรการบรรเทาภาษีร้อยละ 90 จากเหตุการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ตามพระราชกฤษฎีกาลดภาษีสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางประเภท (ฉบับที่ 2) ปี 2564 วันที่ 31 มกราคม 2564 ทั้งนี้ เดือนสิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ชำระภาษีที่ดินฯ เป็นที่เรียบร้อย เป็นจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท และยังต้องติดตามภาครัฐจะมีนโยบายบรรเทาภาษีเหมือน 2 ปีที่ผ่านมาหรือไม่ อย่างไร โดยหากไม่ได้รับการบรรเทาในปี 2565 บริษัทฯ จะต้องชำระภาษีร้อยละ 75 ของจำนวนภาษีที่พึงชำระ

ในส่วนของการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลเอสเตทระยอง ร่วมกับบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHAID) นั้น การดำเนินการพัฒนาโครงการในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การดำเนินการตามกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกิดความล่าช้า ซึ่งมีผลทำให้แผนดำเนินการพัฒนาโครงการล่าช้ากว่ากำหนดเป็นระยะเวลา 1 ปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เครื่องมือ เครื่องจักร และที่ดิน ณ สิ้นปี 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ มีจำนวน 109,067 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ	ภาระผูกพัน
1	เครื่องจักรและท่อ	152,185	ไม่มีภาระผูกพัน
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,458	ไม่มีภาระผูกพัน
3	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,795	ไม่มีภาระผูกพัน
4	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	3,509	ไม่มีภาระผูกพัน
5	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,243	ไม่มีภาระผูกพัน
6	ยานพาหนะ	671	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม	**210,861**	
บวก	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	4,063	
หัก	ค่าเสื่อมราคาสะสม	(105,246)	
	ค่าเผื่อการด้อยค่า	(611)	
	รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	**109,067**	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดิน และอาคาร ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลัก โดยมียอดสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 922 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 761 ล้านบาท ประกอบด้วย

1) ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ 610 ล้านบาท โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 5-10 ปี

2) รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลสุทธิ 151 ล้านบาท เป็นการขุดลอกร่องน้ำทะเลเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมเพื่อให้เรือบรรทุกสินค้าเข้าเทียบท่า โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 10-20 ปี

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูง แนวโน้มของการพัฒนาเศรษฐศาสตร์มหภาคในระดับโลก หรือ Megatrend ที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

1. การพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว (Rapid Technological Development) ได้แก่ นวัตกรรมรถยนต์ไฟฟ้า การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมหุ่นยนต์อัจฉริยะ เป็นต้น
2. การปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตประชากรโลก (Demographic Change) ได้แก่ การย้ายถิ่นฐาน การเพิ่มขึ้นของประชากรเมือง รายได้ชนชั้นกลาง การเพิ่มจำนวนของผู้สูงอายุ เป็นต้น
3. การเปลี่ยนขั้วอำนาจผู้ทรงอิทธิพลของโลก (Shifting Power)ได้แก่ การขยายตัวด้านเศรษฐกิจ ประชาคมเศรษฐกิจ ความร่วมมือของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา ระเบียบการค้าและการลงทุน เป็นต้น
4. การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Pressure) ได้แก่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับทางด้านสิ่งแวดล้อม การขาดแคลนของทรัพยากร พลังงานทดแทน และการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เป็นต้น

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับวิสัยทัศน์ “Leading Integrated Petrochemical Complex in Asia by 2020” สิ้นสุดลงคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแนวทางที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงการระดมสมองผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรปี 2573 โดยสอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ของ ปตท. และรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตที่ตอบโจทย์ Megatrend ตลอดจนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์

ภาษาอังกฤษ **“To Shape Material and Energy Solutions in Harmony with Life”**

ภาษาไทย **“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”**

พันธกิจ

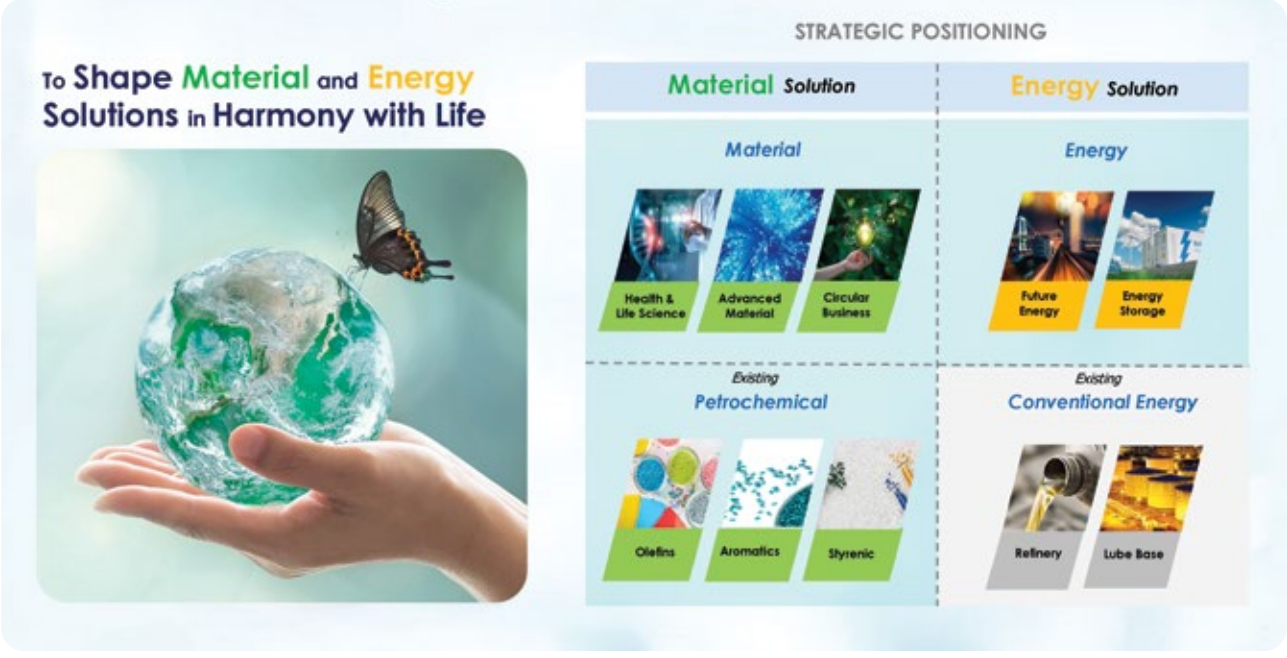
ภาษาอังกฤษ **“To Deliver with Innovations the Better Attributes and Solutions of Sustainable Material and Energy for the Future”**

ภาษาไทย **“ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ การใช้วัสดุภัณฑ์และพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในอนาคต”**

เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญไปยังห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Adjacent Business) และแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Out Business)เพื่อผลักดันบริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material Solution and Energy Solution) โดยแนวทางการเติบโตจะมุ่งเน้นการสร้างสรรค์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า ผ่านนวัตกรรมวัสดุและพลังงาน (Material and Energy Solution)

คุณชวลิต ทิพพาวนิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรระยะยาวถึงปี 2573

IRPC' New Vision



- ด้าน Material Solution เช่น วัสดุชั้นสูง (Advanced Material) วัสดุด้านสุขภาพ การแพทย์ และที่เกี่ยวข้อง (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
- ด้าน Energy Solution สอดรับกับพลังงานในอนาคต (Future Energy) และระบบการกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage)

ทั้งนี้ แนวทางการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-curve, Start Up) ตลอดจนการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ภายในปี 2573 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในเชิงปริมาณทั้งด้านการเงินและความยั่งยืน ดังนี้ ตั้งเป้าหมาย EBITDA 35,000 ล้านบาท และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) ลดลงร้อยละ 20 จากแผนธุรกิจ โดยคาดหวังการสร้างสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่เพิ่มมากขึ้น แต่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งในธุรกิจปัจจุบันเปรียบเสมือนแม่น้ำ 2 สาย (River of 2 streams) ที่บริษัทฯ อยู่ในช่วงเปลี่ยนแปลงเพื่อก้าวไปสู่ท้องฟ้าใหม่ (Transition to the New Horizons)

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ ได้กำหนดปัจจัยความสำเร็จ (Enablers) ที่สำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ ดังนี้

1. การพัฒนาบุคลากร การสร้าง Core Value เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
2. การวางแผนงบประมาณและสรรหาเงินลงทุนในธุรกิจใหม่
3. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน
4. การพิจารณาใช้ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญที่เหมาะสมในดำเนินโครงการลงทุนธุรกิจใหม่

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกาศคำมั่นสัญญาในการส่งมอบผลิตภัณฑ์อย่างสร้างสรรค์เพื่อชีวิตที่ลงตัว โดยมุ่งสู่ธุรกิจนวัตกรรมวัสดุและการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน

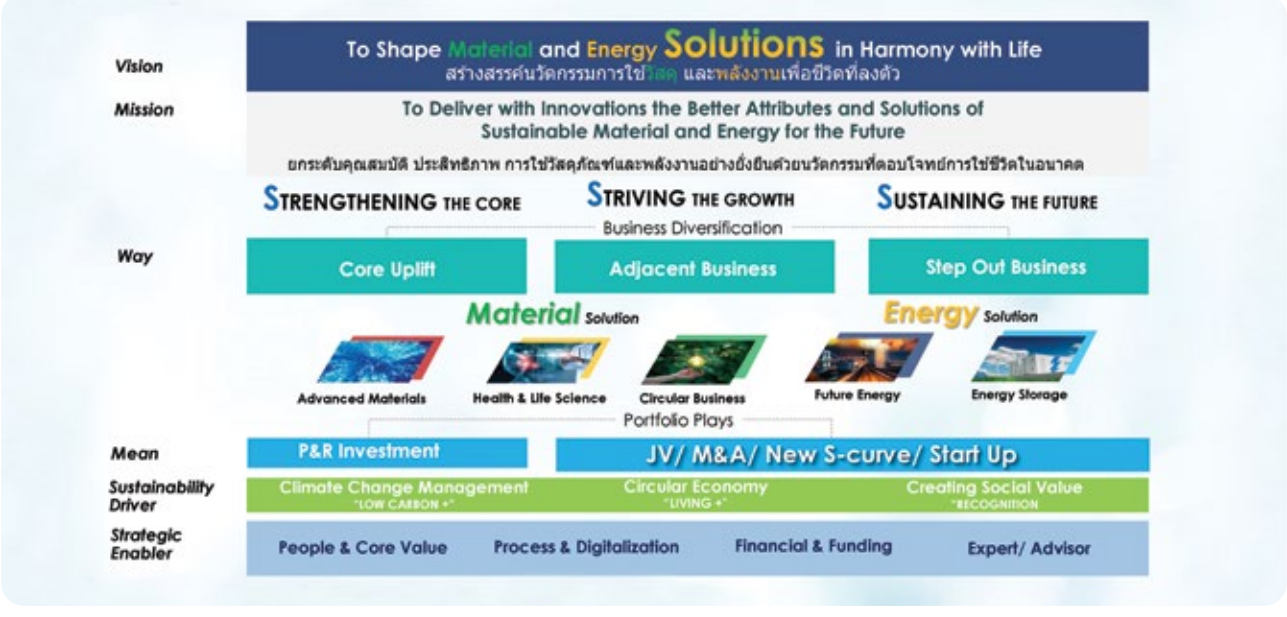
"Shape what's good for tomorrow"

สร้างสิ่งที่ดี เพื่ออนาคต

โครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ

IRPC Strategic Transformation Roadmap

IRPC's Strategic Framework



บริษัทฯ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ใน 3 รูปแบบ คือ มุ่งเน้นเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญไปยังห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Adjacent Business) และแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Out Business) เพื่อผลักดันบริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material Solution and Energy Solution) โครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์ ได้แก่

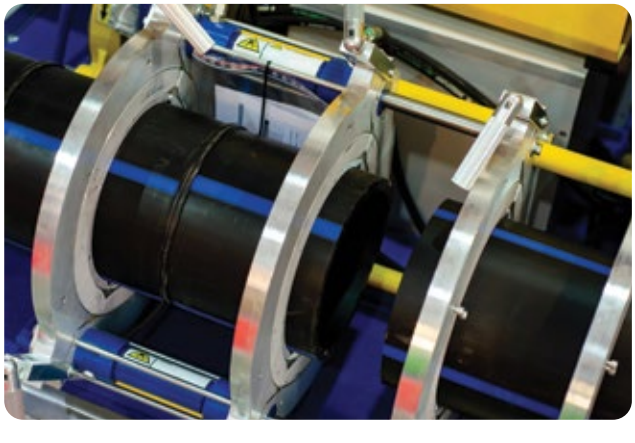
1. โครงการ Strengthen โดยการนำระบบการบริหารโครงการลงทุน Recovery Transformation Service (RTS) มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน มุ่งเน้น Cross functional ระบบ และเครื่องมือการติดตามโครงการ รวมถึงโครงสร้างบุคลากรสำหรับบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การเพิ่มผลดำเนินการโครงการลงทุน (ROIC) ในปี 2564 สามารถลดการสูญเสียโอกาสในการทำกำไร เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพัสดุคงคลัง บริหารภาษีอย่างมีประสิทธิภาพผ่านโครงการส่งเสริมการลงทุน โดยในปี 2564 สามารถสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่มประมาณ 1,500 ล้านบาท จากเป้าหมาย 1,040 ล้านบาท

2. โครงการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีการเติบโตสูง ผ่านกระบวนการทำงานแบบ Cross Function หรือ Agile New Way of Working (ANT) เพื่อเพิ่มความเร็วในการเข้าตลาดและตอบสนองลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนให้บรรลุวัตถุประสงค์การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ ในปี 2564 สัดส่วนผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษร้อยละ 20 โดยน้ำหนัก บริษัทฯ ได้พิจารณาการจัด Product Portfolio แบ่งเป็นรายแอปพลิเคชันหลัก เพื่อวางกลยุทธ์ได้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและการเข้าสู่ตลาดที่มีความต้องการในอนาคตและมูลค่าสูง ดังนี้

- Medical and Hygiene ผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มนี้คือ PP, PS ซึ่งกลุ่มนี้มีมูลค่าในตลาดมากที่สุด ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เช่น Meltblown, Spunbond, PP Medical Packaging เป็นต้น
- Automotive ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มนี้คือ PP, PP Compound, ABS และ CCM ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีมูลค่าสูงในตลาด และปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าสู่ตลาดนี้ผ่านพันธมิตรบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยานยนต์ ได้แก่ บริษัท Mytex และ IRPC A&L
- Electronic and Appliance ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มนี้คือ PP, ABS, CCM, SAN และ GPPS & HIPS เป็นกลุ่มที่ผู้เล่นแข่งขันสูง บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- Construction ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มนี้คือ HDPE Pipe, EPS เป็นกลุ่มต้องตรงตามมาตรฐานระดับสากล ตลอดจนการบริการเป็นสิ่งที่สำคัญ เพื่อการรักษาฐานลูกค้าเก่าและเป็นที่ยอมรับของลูกค้ารายใหม่
- Others ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มนี้ ได้แก่ UHMWPE และ ZnO ซึ่งผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นเกรดพิเศษที่มีมูลค่าสูง มุ่งเน้นกลยุทธ์การเข้าสู่ตลาดเป็นผู้เล่นใหม่ สร้างการรับรู้และมาตรฐานสินค้า

3. โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อสอดรับกับมาตรฐานน้ำมันดีเซล Euro 5 ของภาครัฐ และเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดดีเซลที่ต้องการคุณภาพสูงขึ้นในอนาคตทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการลงทุน (Final Investment Decision: FID) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ปัจจุบันโครงการอยู่ในช่วงการก่อสร้างโรงงาน คาดการณ์กำหนดการแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2567

4. โครงการผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Nonwovens) โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท Innopolymed ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 กับ Innobic (Asia) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 โดยสร้างโรงงานผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Nonwovens) ต่อยอดไปสู่วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) คาดการณ์กำหนดการเชิงพานิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2565



5. โครงการ New Organization Agile Human (NOAH) เพื่อพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สามารถบริหารงานได้อย่างคล่องตัว รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมขององค์กรเพิ่มศักยภาพของพนักงาน การคัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน พัฒนาภาวะผู้นำ นำไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและสอดรับกับการเติบโตของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการสำคัญ ดังนี้

1) ใช้รูปแบบการทำธุรกิจแบบถูก ดี เร็ว (The most cost efficient operating model at speed) การทบทวนออกแบบงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามอัตรากำลังเป้าหมาย การใช้เทคโนโลยีและดิจิทัล การใช้เครื่องมือวิเคราะห์ การปรับปรุงระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่น ๆ ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างต้นทุน

2) ทักษะใหม่ จิตใจยืดหยุ่น เรียนรู้ตลอดเวลา (Learn & Unlearned, Upskill and Reskill) พนักงานที่ประสงค์จะร่วมงานกับบริษัทฯ ต่อไปทุกระดับ จะได้รับการปรับทักษะพื้นฐานของพนักงานให้ทันสมัยรองรับการทำงานในรูปแบบใหม่

3) รางวัลตามผลงานและสร้างการแข่งขันในการพัฒนา (New Performance Management and Rewarding) เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีขับเคลื่อนด้วยบุคลากรชั้นเลิศเพื่อสร้างองค์กรชั้นนำ (Top Quartile People for Top Quartile Performance)

4) หาคนเก่งร่วมทีมทุกระดับ (Talent Acquisition) เพื่อให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถเพิ่มมากขึ้นที่จะสนับสนุนภารกิจของบริษัทฯ

5) ให้ทางเลือกกับพนักงาน (Choices of Life through package) โดยมีข้อเสนอ “จูงใจจาก” ออกแบบข้อเสนอเพื่อให้ได้มีโอกาสพิจารณาทางเลือกในการจากลาจากบริษัทฯ ก่อนเกษียณอายุและได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม

รายละเอียดการดำเนินการที่สำคัญของโครงการ New Organization Agile Human (NOAH) ปรากฏอยู่ใน “การบริหารทรัพยากรบุคคล” หน้า 246

กลยุทธ์การดำเนินงานทางการเงิน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการจัดโครงสร้างทางการเงินและจัดหาเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม สามารถรองรับการดำเนินงานและโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบันการเงิน และประชาชนทั่วไปอย่างครบถ้วน ถูกต้องสม่ำเสมอ และทันสถานการณ์ สำหรับในปี 2564 มีการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

การจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้น ได้แก่

- การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
- จัดหาวงเงินสินเชื่อประเภท Domestic Letter of Credit (DLC) จำนวน 19,640 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นวิธีหนึ่งในการจัดโครงสร้างทางการเงินโดยมีเงินกู้/ หุ้นกู้/ อนุพันธ์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับกำไรที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทย่อย
99.99%
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด
จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทย่อยทางอ้อม
99.99%
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด
บริการขนส่งทางทะเล

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทย่อย

60.00%
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด 40%

57.48%
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
จำหน่ายเม็ดพลาสติก
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท นิปปอน เอ แอนด์ แอล จำกัด 39.99%
อื่น ๆ 2.53%

55.00%
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce
ผู้ร่วมทุนอื่น:
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. 45%

การร่วมค้า

50.00%
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล
ผู้ร่วมทุนอื่น:
PCC Rokita SA 50%

50.00%
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
ผู้ร่วมทุนอื่น:
Japan Polychem Corporation 50%

บริษัทร่วม

25.00%
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท อูเบะ อินดัสตรีส์ ลิมิเต็ด จำกัด 74%
อื่น ๆ 1%

ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัทย่อย

99.99%
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
โรงเรียนอาชีวะ

การร่วมค้า

50.00%
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด
ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์
ผู้ร่วมทุนอื่น:
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช 50%

40.00%
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 60%

บริษัทร่วม

48.99%
บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 51%

20.00%
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) 40%
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน) 20% และ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 20%

เงินลงทุนอื่น

15.00%
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.
จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน

15.00%
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม

13.04%
บริษัท ระยองอะเซทหีลีน จำกัด
ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซทิลีน

บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่สำคัญ

บริษัทย่อย

- **บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,000 ล้านบาท เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันจากโรงกลั่นของบริษัทฯ โดยมีคลังน้ำมันจำนวน 5 แห่ง ในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อรองรับการกระจายสินค้า
- **บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด** หรือ "วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี" เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 750 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี เปิดสอนในระดับ ปวช. - ปวส. หลักสูตรพาณิชยกรรมและช่างกลโรงงาน
- **บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 182 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์
- **บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 57.48 บริษัท นิปปอน เอ แอนด์ แอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.99 และอื่น ๆ ถือหุ้นร้อยละ 2.53 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด เป็นผู้จำหน่ายเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิกส์
- **บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer)** เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 55 และ Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 45 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาธุรกิจซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศไทย

การร่วมค้า

- **บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และ PCC Rokita SA ถือหุ้นร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 370 ล้านบาท โดยบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล ประกอบด้วย โพลีเอสเทอร์ และโพลีอีเทอร์โพลีออล ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลียูรีเทน ซึ่งนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ เช่น โฟมที่ใช้ในการทำเฟอร์นิเจอร์ พื้นรองเท้า และโฟมที่ใช้เป็นฉนวนกันความร้อน เป็นต้น
- **บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท Japan Polychem Corporation ถือหุ้นร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท โดยบริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลิโพรพีลีนชนิดพิเศษ
- **บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 50 และมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ถือหุ้นร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 22 ล้านบาท โดยบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์
- **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 40 และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 680 ล้านบาท โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

บริษัทร่วม

- **บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด** (IRPC-CP) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 48.99 และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51 โดย IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 240 เมกะวัตต์
- **บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)** (UCHA) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 บริษัท อูเบะ อินดัสตรีส์ ลิมิเต็ด จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 74 และอื่น ๆ ถือหุ้นร้อยละ 1 โดย UCHA เป็นผู้นำตลาดคาโปรแลคตัมและไนล่อน 6 ในระดับสากล โดยมีกำลังการผลิตคาโปรแลคตัม 130,000 ตันต่อปี และไนล่อน 6 กำลังการผลิต 75,000 ตันต่อปี
- **บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย PTTES ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางด้านวิศวกรรม

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร ตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยผ่านธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมี ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ประกอบด้วย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.18) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.03) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.05) ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่าน ปตท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาน้ำมันดิบ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันและ/หรือผลิตภัณฑ์บางส่วนผ่าน ปตท. และมีการรับและให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องร่วมกับ ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. หลายแห่ง เกี่ยวกับการซื้อขายวัตถุดิบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 8 กันยายน 2564 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) [1]	9,206,674,600	45.05
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด [2]	1,574,372,943	7.70
3.	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	613,020,000	3.00
4.	สำนักงานประกันสังคม	492,786,300	2.41
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	367,120,574	1.80
6.	STATE STREET EUROPE LIMITED	184,066,020	0.90
7.	นายสุพจน์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	137,000,000	0.67
8.	N.C.B.TRUST LIMITED-POLUNIN DEVELOPING COUNTRIES FUND, LLC	133,610,493	0.65
9.	นายสุรชัย ลีลาธนมงคล	123,297,700	0.60
10.	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	88,889,200	0.44

หมายเหตุ: [1] บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน

[2] บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เสมือนผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

“ภายใต้แผนและการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มข้น ได้แสดงถึงความแข็งแกร่งของระบบการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมมาตรการรองรับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง คือหนึ่งกลไกที่ร่วมขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้”

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเตรียมความพร้อมเพื่อจัดการกับความไม่แน่นอนทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายใน เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในเชิงลบจากภัยคุกคามต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสและการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee) โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ราคาค่าขนส่ง และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีคณะกรรมการที่ได้รับคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กรอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง ISO 31000: Risk Management - Principles and Guidelines และ COSO - Enterprise Risk Management ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และระบบการบริหารด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System)

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรโดยการสร้างความตระหนัก ความรู้ และความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติในทุกสายงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง นำเข้าขออนุมัติต่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามที่ได้มีการกำหนด มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และมีการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่าง ๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้สนับสนุนงานด้าน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance) เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนของงาน และนำข้อมูลต่าง ๆ มาใช้ร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

สรุปการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

จากสถานการณ์เศรษฐกิจของไทยและของโลกที่เริ่มมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจถึงแม้ยังมีการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับจีน กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และโอเปกพลัส ผู้ควบคุมกำลังการผลิตน้ำมันดิบของโลก เป็นปัจจัยส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ที่ทำให้เกิดความผันผวนจนกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ

ในปี 2564 ครึ่งปีหลังเศรษฐกิจเริ่มมีการฟื้นตัวต่อเนื่องจากการเปิดเมืองในหลาย ๆ ประเทศ ทำให้ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้น รวมถึงส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

1) การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ ๆ เข้ามาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิต ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลาย สามารถลดผลกระทบจากราคาของต้นทุนการผลิตในทุก ๆ สถานการณ์ เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

2) ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านราคาอย่างใกล้ชิดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบ มีการคาดการณ์ราคาที่อาจจะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารให้ทราบเป็นประจำทุกสองสัปดาห์ และสามารถเรียกประชุมได้ทันทีหากมีความจำเป็น เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือได้อย่างทันท่วงที

3) บริหารจัดการสินค้าคงคลังของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันผลกระทบจากการเกิด Stock Loss

4) ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิตที่เป็นส่วนสำคัญของบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาจทำให้สูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิต สิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านชุมชน เป็นต้น โดยมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจากการเกิดอุบัติเหตุต่าง ๆ โดยผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจทำให้เกิดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน กระทบต่อภาพลักษณ์ และกระทบต่อผลประกอบการ บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้เกิดวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง บังคับใช้กฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยผ่าน One Day Safety at Work การนำกระบวนการด้านความปลอดภัยมาใช้ในการออกแบบและปฏิบัติงาน (Process Safety Management) นำระบบจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management System: idMS) มาใช้เพื่อจัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของการเกิดอุบัติการณ์ต่าง ๆ เป็นต้น

2) ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ เครื่องจักรในการผลิตสินค้า (Plant Reliability) ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่เกิดการหยุดการผลิตโดยไม่ได้วางแผนล่วงหน้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยแนวทางในการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงพัฒนากระบวนการตรวจสอบ การควบคุมการจัดหาผู้รับเหมา (Contractor Management) รณรงค์โปรแกรม Zero Unplanned Shutdown พัฒนากระบวนการสอบทวนการเลือกใช้วัสดุในงานโครงการ และกลไกป้องกันในกระบวนการผลิต เพื่อลดโอกาสเกิดความเสียหายจากการใช้งาน รวมถึงการตรวจสอบสภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในจุดเสี่ยงต่าง ๆ (Plant Health Check) ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

3) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการปล่อยสารระเหยไฮโดรคาร์บอนต่าง ๆ เช่น สารเบนซีน เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและชุมชนรอบเขตประกอบการฯ จนอาจเกิดการร้องเรียน ฟ้องร้อง หรือเกิดข้อพิพาทได้ บริษัทฯ

ได้จัดทำแนวทางการลดความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 5001 รวมถึงการปฏิบัติตามและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

4) ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคมที่อาจเกิดจากความเห็นต่างของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้เกิดการร้องเรียน ฟ้องร้อง หรือเกิดข้อพิพาท หรืออาจเกิดการชุมนุมต่อต้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การสื่อสาร การให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนรอบเขตประกอบการฯ กับบริษัทฯ การให้การช่วยเหลือต่อสังคมโดยการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

5. ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เกิดจากภัยคุกคามต่าง ๆ เช่น ภัยธรรมชาติ การถูกโจมตีทางไซเบอร์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นวงกว้าง ซึ่งภัยคุกคามเหล่านี้ส่งผลกระทบให้กระบวนการทางธุรกิจหยุดชะงัก ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของกระบวนการทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาใช้ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 Business Continuity Management System มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำการนำไปปฏิบัติ การพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤตและเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ รวมถึงมีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี

ความเสี่ยงด้านการเงิน

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมในระดับหนึ่งต่อรายได้และรายจ่ายของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และต้นทุนวัตถุดิบซึ่งส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบจะได้รับและจ่ายชำระเป็นเงินบาท แต่ยังคงอ้างอิงราคาตลาดโลกซึ่งกำหนดราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (USD linked) รวมทั้งเงินกู้เพื่อโครงการลงทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ หุ้นกู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) โดยการบริหารหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับรายได้ที่อิงกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแล อนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและลดผลกระทบในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ อีกทั้งการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศ (FX Swap) พร้อมกันของรายได้จากการส่งออกกับรายจ่ายค่าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพื่อลดภาระส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยน เสนอซื้อและเสนอขาย มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

2. ความเสี่ยงการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระจ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนให้เพียงพอ ทันตามกำหนดเวลาด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ซึ่งความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากภายนอกขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทำให้ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างเงินทุนเพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบหรือที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยวงเงินกู้ระยะสั้นใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 21,635 ล้านบาท และวงเงินตามสัญญากู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. โดยเป็นวงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท จึงทำให้การบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ มีความคล่องตัวและให้มีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน

บริษัทฯ ได้ลงทุนโครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ คือ โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อปรับปรุงคุณภาพของน้ำมันดีเซลจากมาตรฐานยูโร 4 ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามกำหนดของรัฐบาลที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับการบริหารโครงการและมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

1) กระบวนการจัดหาผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงที่ปรึกษาบริหารโครงการที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อให้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้

2) จัดเตรียมแผนการตลาดและการขายรองรับกับปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตออกมาทั้งหมดได้อย่างเพียงพอ มีช่องทางการขายที่เหมาะสม สามารถจำหน่ายได้และมีตลาดรองรับเพียงพอ

3) จัดเตรียมทรัพยากรด้านต่าง ๆ เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านพื้นที่ก่อสร้างและการจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภค เพื่อสนับสนุนและผลักดันโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) มีระบบและกระบวนการในการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว มีการรายงานต่อคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งทำให้มั่นใจว่าการดำเนินโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายในทุกมิติ

ความเสี่ยงในการพัฒนาศักยภาพองค์กร

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ New Organization with Agile Human: NOAH ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มสมรรถนะขององค์กร โดยการสร้างและปรับปรุงรูปแบบวิธีการทำงานใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด มีต้นทุนที่ต่ำลง มีการปรับปรุงและจัดผังโครงสร้างองค์กรใหม่อัตรากำลังให้กระชับเหมาะสมกับภารกิจ รวมถึงการพัฒนาบุคลากร โดยมีการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการดังนี้

1) ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในด้านการทำงานผ่าน IRPC DNA เพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กรได้ยึดถือปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2) ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

3) จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้และการเพิ่มความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงทักษะและความรู้ใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ

4) เตรียมแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญโดยเฉพาะในผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุหรือลาออก

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัตินโยบายและกฎหมายกฎระเบียบ

การสร้างความตระหนักให้กับพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ด้วยความเคร่งครัด รวมถึงให้มีการติดตามและเตรียมความพร้อมจากการกำหนดนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ จากภาครัฐ รวมถึงกฎหมายระหว่างประเทศ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การสำรองปริมาณน้ำมัน กฎหมายภาษี กฎหมายแรงงาน เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ละเลยหรือไม่ปฏิบัติตามอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับ การฟ้องร้อง หรืออาจรุนแรงถึงขั้นเพิกถอนใบอนุญาตได้ ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1) ติดตามข่าวสารต่าง ๆ จากภาครัฐที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือการดำเนินธุรกิจ และมีการศึกษาเตรียมความพร้อม รวมถึงจัดทำแผนการดำเนินงาน หรือแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

2) จัดทำระบบฐานข้อมูลของกฎหมาย กฎระเบียบ พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงและนำไปปฏิบัติได้โดยง่าย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption: CAC) มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และจัดทำแนวทางในการลดความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารอย่างโปร่งใส รวมถึงการนำแนวทาง 8 หลักการสำหรับเอกชนและนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาสื่อสารให้กับผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบงานดิจิทัล

ปัจจุบัน ภัยคุกคามจากการถูกโจมตีและอาชญากรรมทางไซเบอร์ได้เพิ่มสูงมากขึ้น โดยองค์กรขนาดใหญ่จะเป็นเป้าหมายในการถูกโจมตี การดำเนินธุรกิจโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือหลัก หากถูกโจมตีจะทำให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น จึงกำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันและลดโอกาสจากการถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี รวมถึงลดผลกระทบกรณีถูกโจมตีจนระบบดิจิทัลได้รับความเสียหาย ให้สามารถฟื้นคืนระบบได้อย่างรวดเร็ว สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1) ปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ สอดคล้องตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) ดำเนินการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหาย หรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

3) บริหารจัดการศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ให้มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ และบุคลากร ตรวจสอบการเข้าถึงระบบต่าง ๆ ขององค์กรว่ามีการเข้าถึงที่ผิดปกติหรือมีการบุกรุกจากภายนอกหรือไม่ และมีกระบวนการตอบสนองต่อการบุกรุกได้อย่างรวดเร็วควบคู่ไปกับการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากรในเรื่องการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

4) สร้างความรู้ ความตระหนักให้พนักงานในการใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ได้อย่างปลอดภัย หลีกเลี่ยงการติดไวรัส มัลแวร์ หรือการถูกโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีทีมงานในการให้คำปรึกษา ให้ความรู้ และแจ้งเตือน รวมถึงการแก้ไขปัญหาให้พนักงานทุกคน

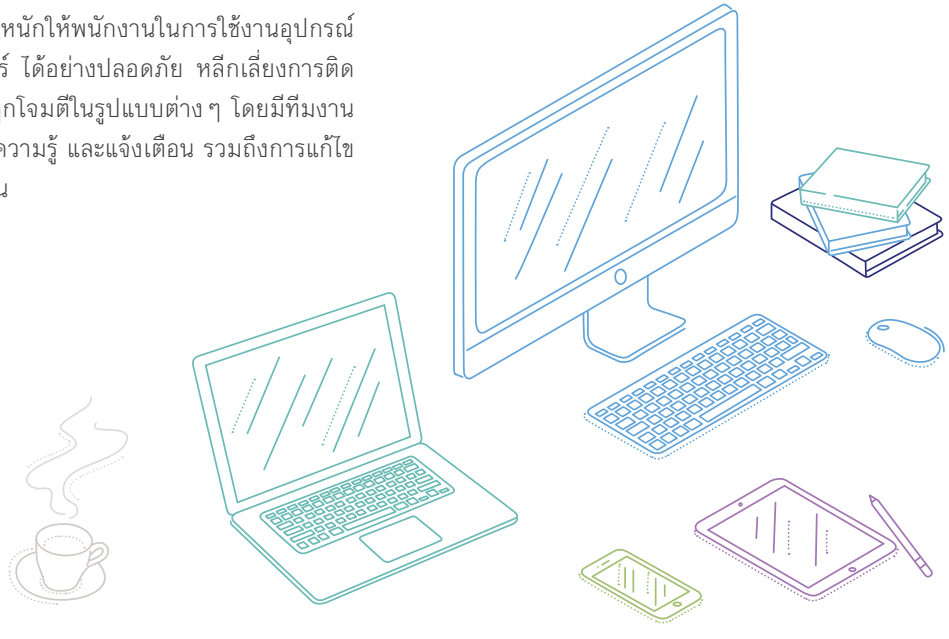
ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ถึงแม้ว่าจะมีการฉีดวัคซีนให้กับประชากรในประเทศ รวมถึงมาตรการผ่อนคลายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และนโยบายเปิดประเทศ แต่ความเสี่ยงจากโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่มีการกลายพันธุ์อย่างต่อเนื่องยังคงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เป็นวงกว้าง เป็นการชั่วคราวจากการที่ภาครัฐสั่งปิดสถานประกอบการหากพบผู้ติดเชื้อเป็นพนักงานของบริษัทฯ หรือผลกระทบต่อโครงการการก่อสร้างโรงงานหรือการซ่อมบำรุงเครื่องจักรต้องล่าช้าออกไป เนื่องจากผู้รับเหมาติดเชื้อ หรือผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าที่ล่าช้า ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นในการป้องกันรักษาบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปลอดภัย ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาวะวิกฤต โดยมีแนวทางบริหารความเสี่ยง ดังนี้

แนวทางบริหารความเสี่ยง

1) จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานป้องกันและแก้ไขสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (War Room COVID-19) เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดผลกระทบด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ให้มีผู้ป่วยหรือผู้เสียชีวิต

2) จัดทำมาตรการ Work from Home โดยจัดเตรียมอุปกรณ์และระบบงานต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความแออัดในที่ทำงาน การรักษาระยะห่าง ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ของพนักงาน



3) เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าออกที่ทำงานหรือสถานประกอบการ โดยมีการคัดกรองพนักงานหรือบุคคลภายนอก ก่อนเข้าสถานประกอบการจะต้องมีการตรวจวัดอุณหภูมิและสวมหน้ากากอนามัยทุกครั้ง นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ที่หน่วยงานรัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด

4) กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีพบพนักงานต้องสงสัยหรือป่วยด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยมีการกักกัน คัดแยกกลุ่มพนักงานที่ต้องสงสัยอย่างเป็นระบบ จัดทำแผนรองรับเพื่อไม่ให้กระทบต่อการปฏิบัติงานที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ

5) จัดหาวัคซีนให้กับพนักงาน และใช้สถานที่ของบริษัทฯ ให้เป็นที่รองรับในการฉีดวัคซีนให้กับประชาชนที่อยู่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

6) จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับกรณีโรคติดเชื้อร้ายแรง และให้มีการฝึกซ้อม พัฒนา ปรับปรุง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

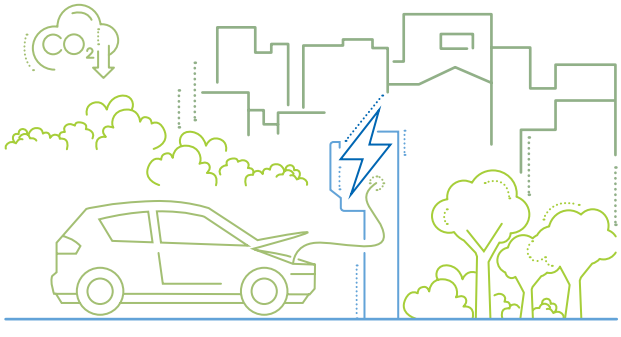
ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

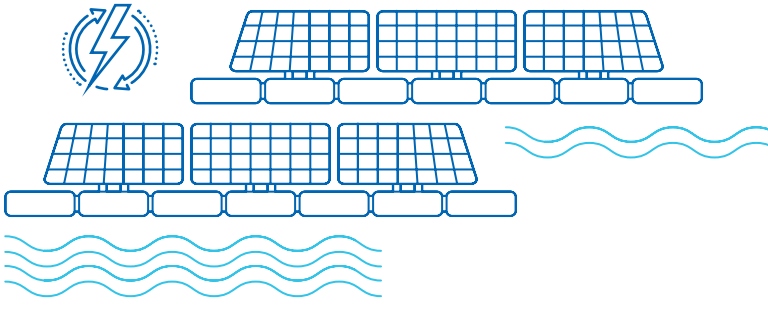
บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์บริบทต่าง ๆ จากปัจจัยภายนอกที่มีแนวโน้มต่าง ๆ ที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคตและอาจส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในระยะยาวช่วงประมาณ 5-10 ปีข้างหน้า เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น เพื่อเตรียมการรับมือและแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1) ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนการใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมันมาเป็นรถยนต์ไฟฟ้า มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่ดีขึ้น ราคาจำหน่ายที่ถูกลง รวมถึงรัฐบาลมีการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ทำให้ยอดการจำหน่ายน้ำมันและน้ำมันหล่อลื่นมีแนวโน้มลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการจัดการในระยะยาว โดยกำหนดกลยุทธ์ในปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้มีมูลค่าสูงสุด มีการศึกษาที่จะนำแนฟทาและสารอะโรเมติกส์ซึ่งเป็นองค์ประกอบของน้ำมันเบนซินมาปรับปรุงสภาพเป็นสารพาราไซลีน (Paraxylene) หรือสารอื่น ๆ ที่จะเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk) ปัจจุบันปัญหาภัยธรรมชาติเกิดขึ้นได้บ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากกิจกรรมของมนุษย์ในการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่บรรยากาศ ซึ่งในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (The 26th UN Climate Change Conference of the Parties: COP26) ประเทศไทย ตั้งเป้าหมาย ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในหรือก่อนปี 2608 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ บริษัทฯ จึงได้วางแนวทางเพื่อป้องกันและ ลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการศึกษาการประยุกต์ใช้ราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กำหนดมาตรการลดความเข้มข้นของการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตซึ่งจะช่วยลดการเผาไหม้เชื้อเพลิง การจัดทำคาร์บอนฟุตพรินต์ขององค์กร โดยนำร่องประเมินภาคสมัครใจตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพรินต์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมและองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) โครงการใช้โซลาร์เซลล์ในการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น





“ด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาภายใต้แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้สะท้อนถึงเจตนารมณ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และบรรษัทภิบาล ที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs) ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ”

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักความสมดุลของการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยมลสารและก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ พร้อมสร้างความสัมพันธ์อันดีและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของชุมชนให้มีวิถีชีวิตที่ดีขึ้น สอดคล้องกับการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้องค์กรและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่มไออาร์พีซี ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในทิศทางเดียวกันตามมาตรฐานสากลพร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาการดำเนินงานที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อมสังคมและการกำกับดูแลที่ดี (Environmental Social and Governance: ESG Enhancement) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, UN SDGs) โดยได้ประกาศนโยบายฯ ฉบับแรกในปี 2558 ต่อมาในปี 2562 ได้ปรับปรุงนโยบายโดยขยายขอบเขตการสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนไปตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และในปี 2564 ได้มีการปรับปรุงนโยบายอีกครั้งโดยเพิ่มเติมขอบเขตของการบริหารจัดการความยั่งยืนในกรณีมีการเข้าไปดำเนินกิจการในต่างประเทศ

สาระสำคัญของนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

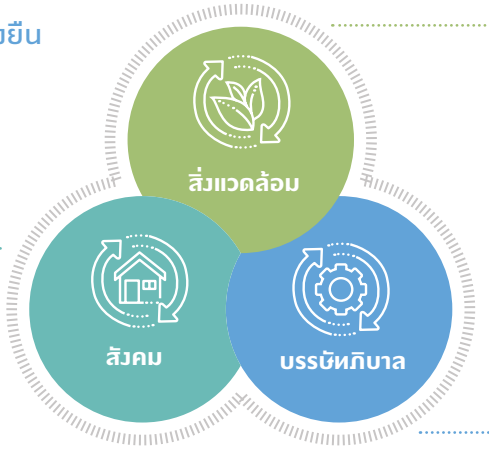
นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่มไออาร์พีซี พ.ศ. 2558

- ดำเนินธุรกิจโดยรักษาสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย
- ลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- พัฒนากลยุทธ์โดยให้ความสำคัญต่อความยั่งยืน
- ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
- เปิดเผยการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ปลูกฝังบุคลากร สร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่มไออาร์พีซี พ.ศ. 2562

- ดำเนินธุรกิจโดยรักษาสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย
- ลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- พัฒนากลยุทธ์โดยให้ความสำคัญต่อความยั่งยืน
- ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
- เปิดเผยการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ปลูกฝังบุคลากร สร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างยั่งยืน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- ขยายขอบเขตการสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า ลูกค้า ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2564



พัฒนาธุรกิจสู่**สังคมคาร์บอนต่ำ** ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า **ควบคุมและลดผลกระทบ** จากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้ง **บรรเทาผลกระทบ และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ**

ดำเนินธุรกิจด้วย**ความรับผิดชอบ คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี** ควบคู่กับการบริหารและ**พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากร**อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อ**สร้างคุณค่าร่วม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน** ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติในระดับสากล เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้ง**บริหารจัดการความเสี่ยง** ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง แสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

กรอบกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืนของไออาร์พีซี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะ “สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว” ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายการบริหารจัดการความยั่งยืน ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์	เป้าหมายการดำเนินงาน	ดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน	การสนับสนุนเป้าหมายการดำเนินงานอย่างยั่งยืน
 “Low Carbon +” การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	**เป้าหมายระยะสั้น** ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2564 ไม่เกิน 4.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า **เป้าหมายระยะยาว** สนับสนุนและขับเคลื่อนธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์ และจัดทำแผนงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการลดปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี • ทบทวนค่าปีฐานและเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี • ทบทวนการตั้งเป้า Energy Intensity Index*	
 “Living +” การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน	**เป้าหมายระยะสั้น** มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายเพื่อนำพลาสติกเป็นของเสียจากกระบวนการผลิต (Post Industrial Recycle: PIR) และพลาสติกที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Post Consumer Recycle: PCR) พร้อมทั้งนำผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด **เป้าหมายระยะยาว** แสวงหาโอกาสธุรกิจใหม่ ๆ หรือการร่วมทุนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประยุกต์ใช้หลัก เศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียน ระดับที่ 3 อ้างอิงตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations - Guide (BS 8001: 2017) ภายในปี 2573	• โครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสการต่อยอดธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า เพื่อนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์รีไซเคิลคอมพาวด์ (Recycle Compound Resin) อาทิ เช่น PP Recycle Compound, PS Recycle Compound, ABS Recycle Compound และผลิตภัณฑ์ไบโอคอมพาวด์ (Bio Compound)	
 “Recognition +” การสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล	**เป้าหมายระยะสั้น** การได้รับรางวัลคุณภาพจากหน่วยงานต่าง ๆเพื่อการรับรองและพัฒนาการดำเนินงานอย่างยั่งยืน **เป้าหมายระยะยาว** การได้รับการยอมรับจากการสร้างคุณค่าเชิงบวกต่อคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมผ่านการดำเนินธุรกิจ สินค้าและโครงการเพื่อสังคม	• มูลค่า social impact ที่เกิดจากงบประมาณการลงทุนเพื่อสังคม* • การตั้งเป้าหมายไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน *หมายเหตุ: *Corporate KPI*	

การประเมินดัชนีความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีพัฒนาการที่ดีอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต การเคารพสิทธิมนุษยชน การพัฒนานวัตกรรมและศักยภาพบุคลากรในองค์กร การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing และได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ Gold Class The Sustainability Yearbook 2021 สะท้อนความสามารถในการดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ให้เติบโตไปพร้อมกัน

Sustainability Award
Gold Class 2021
S&P Global

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ GRI 102-21, GRI 102-42

บริษัทฯ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อตระหนักถึงมุมมองความสนใจ ความคาดหวัง และความกังวลโดยเฉพาะประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะดำเนินการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วมตามกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ

กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของไออาร์พีซี

ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

ขั้นที่ 1
กำหนดสาระสำคัญในการดำเนินการ
- ผลการดำเนินการ: สรุปสาระสำคัญและหัวข้อในการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสีย

ขั้นที่ 2
ระบุผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งภายในและภายนอก
- ผลการดำเนินการ: สรุปกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ขั้นที่ 3
วางแผนและกำหนดแนวทางสร้างการมีส่วนร่วม
- ผลการดำเนินการ: แผนการเข้าสัมภาษณ์ตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม

ขั้นที่ 4
ผลการดำเนินการ
- ผลการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ขั้นที่ 5
ประเมินและวิเคราะห์ผล
- ผลการดำเนินการ: รายงานสรุปการดำเนินงาน

ขั้นที่ 6
ร่างแนวทางหางในอนาคต
- ผลการดำเนินการ: โครงการและแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในอนาคต

บริษัทฯ เตรียมพร้อมเพื่อก้าวไปสู่อนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมความตระหนักและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีกระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุก ๆ กลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มนำเสนอข้อมูลดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการจัดการที่ดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน โดยข้อมูลดังกล่าวได้นำมาใช้ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงการจัดทำกลยุทธ์องค์กรประจำปี

ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย GRI 102-40, GRI 102-43, GRI 102-44

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่พบ/ พูดคุย	แนวทางการดำเนินการ
ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน	• Roadshow ในประเทศและต่างประเทศ (ผ่านช่องทางออนไลน์) • Analyst Meeting (รายไตรมาส ผ่านช่องทางออนไลน์) • การประชุมทางโทรศัพท์ Company Visit (ผ่านช่องทางออนไลน์) • การเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติการ (ประจำปี)	• เปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ • ให้ความรู้และอธิบายการดำเนินงานขององค์กร อาทิ การดำเนินงานด้านความยั่งยืน	• แนวทางการดูแลพนักงานในช่วง COVID-19 • การดำเนินการด้านความยั่งยืน อาทิ การบริหารจัดการน้ำ กลยุทธ์ Net Zero Emission • การปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจ อาทิ การบริหารจัดการต้นทุน • กระแสด้านความยั่งยืนในระดับสากล	• การอธิบายแนวทางการดูแลพนักงานในช่วง COVID-19 • การตอบคำถามด้านความยั่งยืนต่อนักลงทุน • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่ • การวางแผนเพื่อบริหารจัดการต้นทุนคงที่ (Fixed Cost)
พนักงาน	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (ประจำปี) • ประกาศข่าวสารและมาตรการในช่วง COVID-19 (รายสัปดาห์หรือมากกว่าตามความจำเป็น)	• วัดผลและเสริมสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมพึงประสงค์ • วัดผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล • แจ้งมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในช่วง COVID-19	• ค่านิยมองค์กร iSPIRIT และพฤติกรรมพึงประสงค์ • ความผูกพันของพนักงานกับองค์กร • การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร	• แนวทางการพัฒนา IRPC DNA • กลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่เป็นเลิศ • การดำเนินการปรับปรุงที่สอดคล้องกับปัจจัยความผูกพัน

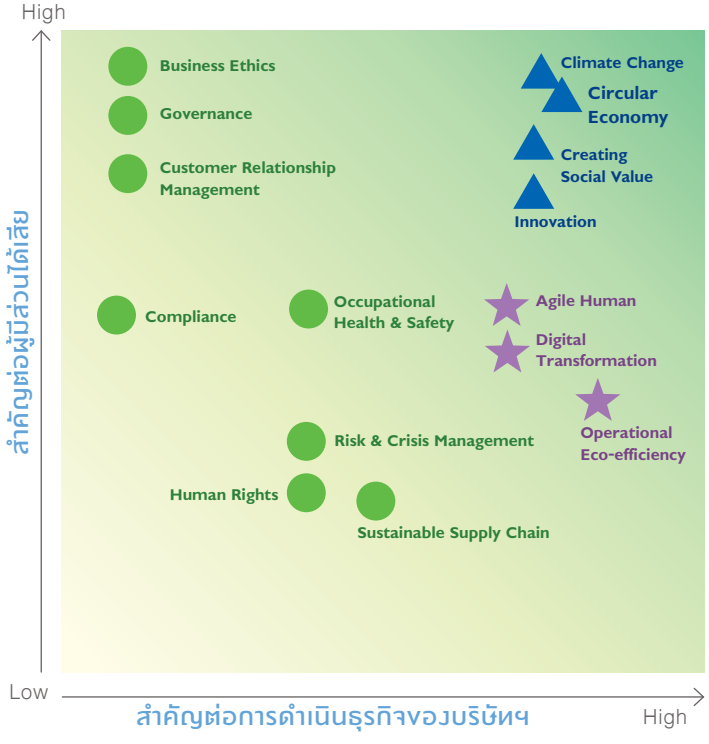
ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่พบ/ พูดคุย	แนวทางการดำเนินการ
ลูกค้า/ ผู้บริโภค	• งานสัมมนาสำหรับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ประจำปี) • กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและองค์กร อาทิ การมอบสิ่งของในเทศกาลสำคัญ กิจกรรมกีฬา สัมมนางานเลี้ยงขอบคุณ (ประจำปี) • ช่องทางออนไลน์ อาทิ Webinar, Microsoft Team, ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์	• ตระหนักถึงความต้องการและข้อเสนอแนะของลูกค้า • ติดตามความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวัง • พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้าและองค์กร • แลกเปลี่ยนความรู้กับลูกค้า • รวบรวมข้อมูลลูกค้าเพื่อทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน	• ความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวังของบริษัทฯ • รายละเอียดกฎหมายและกระแสการตลาดที่เกี่ยวข้อง • แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ • ความต้องการและความคาดหวังต่อผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly Products) • แผนการตลาด • ข้อกังวลของลูกค้าในช่วง COVID-19	• แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ • การแจ้งความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของลูกค้าแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพัฒนาแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง • แนวทางการแจ้งความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์ • กลยุทธ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อาทิ กลยุทธ์การใช้น้ำ กลยุทธ์การขาย
คู่ค้า	• การจัดอบรมก่อนการตรวจสอบด้าน ESG (ESG Audit) (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า (ประจำปี) • การประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า (ประจำปี) • การประชุมคู่ค้า Supplier Conference 2021 (ประจำปี)	• ชี้แจงวัตถุประสงค์สำหรับการตรวจสอบด้าน ESG (ESG Audit) • ตระหนักถึงความพึงพอใจของคู่ค้าต่อกระบวนการจัดซื้อของบริษัทฯ	• การให้ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดด้าน ESG ที่สำคัญแก่คู่ค้า • การสร้างความผูกพันและความพึงพอใจตลอดห่วงโซ่อุปทาน • การเป็นพันธมิตรในการเติบโตทางธุรกิจไปด้วยกัน • การดำเนินธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน	• การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบบูรณาการ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• การพูดคุยกับชุมชน ก่อน/ระหว่าง/หลังการดำเนินการโครงการทางสังคม • ประชาพิจารณ์ (ทุกครั้งที่จัดเตรียมรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)) • การสำรวจความพึงพอใจชุมชน (ประจำปี) • ช่องทางการร้องเรียน	• สอบถามถึงความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจต่อโครงการก่อสร้าง • รวบรวมข้อกังวล ความต้องการที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างจากชุมชน • สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับต่อโครงการก่อสร้างและองค์กร	• ความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ข้อกังวล ข้อเสนอแนะต่อโครงการก่อสร้าง	• กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิ โครงการทางสังคม • กลยุทธ์การดำเนินตามมาตรการลดผลกระทบที่ระบุในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

*หมายเหตุ : *เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด•19 ทำให้การสร้างการมีส่วนรวมของผู้มีส่วนได้เสียบางกลุ่มเลื่อนออกไปตามความจำเป็น หรือเปลี่ยนเป็นช่องทางผ่านระบบออนไลน์*

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี

บริษัทฯ รวบรวมผลการประเมินประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ข้อกำหนดจากภาครัฐและองค์กรต่าง ๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ SASB, SustainAbility, World Economic Forum, UN Sustainable Development Goals และ NSTDA เป็นต้น มาพิจารณาร่วมกับความเสี่ยงขององค์กร นโยบายความยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงผลจากการวิเคราะห์และทบทวนการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อระบุประเด็นและนำมาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามหลักการกำหนดเนื้อหาของ GRI (GRI Reporting Principles for Defining Report Content) มาประยุกต์ใช้

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี



Sustainable Value Creation Material Issues

- มุ่งเน้นสร้างคุณค่าด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน
- เสนอเข้ากระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาวขององค์กรที่ดำเนินการโดยผู้บริหารระดับสูง ถ่ายทอดมาเป็นแผนธุรกิจในระดับบริษัท
- กำหนดตัวชี้วัดตามและเป้าหมายระยะยาว รวมทั้งทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

Enabling Material Issues

- บริหารจัดการเช่นเดียวกับการบริหารจัดการประเด็น Sustainable Value Creation เนื่องจากเป็นประเด็นสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อน Sustainable Value Creation มีการบริหารจัดการได้อย่างประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

Business Fundamental Material Issues

- มุ่งเน้นสร้างคุณค่าด้านการลดความเสี่ยงและเพิ่มผลผลิต
- ผนวกเข้าไปในระบบบริหารองค์กรซึ่งต้องกำหนดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับชอบประเด็นในระดับองค์กร
- กำหนดตัวชี้วัดนำและเป้าหมายระยะกลาง

เปิดเผยข้อมูลในรายงานฉบับนี้ เปิดเผยข้อมูลในเว็ปไซต์บริษัทฯ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
				แบบ 56-1 One Report	เว็บไซต์
Sustainable Value Material Creation Material Issue					
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำใช้ • การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศภูมิอากาศ พลังงาน และการจัดการทรัพยากรน้ำ
ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ ผู้บริโภค		การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน	การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน
การสร้างคุณค่าต่อสังคม	• ชุมชนท้องถิ่น • ผลกระทบทางอ้อมเชิงธุรกิจ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม	ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม
นวัตกรรม		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ ผู้บริโภค		นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ	นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
Enabling Material Issues					
บุคลากรองค์กรยุคใหม่	• การจ้างงาน • Strategic Workforce Planning • การอบรมและการพัฒนาศักยภาพพนักงาน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน		• การบริหารและพัฒนาบุคลากร • สรุปผลการดำเนินงาน	• การบริหารงานบุคลากร
การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า		การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล	ความปลอดภัยทางไซเบอร์
ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต	• พลังงาน • การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ • ของเสีย • การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		• ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต • สรุปผลการดำเนินงาน	• ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
				แบบ 56-1 One Report	เว็บไซต์
Business Fundamental Material Issues					
จรรยาบรรณทางธุรกิจ		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า			การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• โครงสร้างองค์กร • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านทุจริต • นโยบายสาธารณะ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า			การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า			การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์	• ความปลอดภัยของผู้บริโภค • การตลาดและฉลากสินค้า • การเก็บรักษาและดูแลข้อมูลลูกค้า	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ ผู้บริโภค		• การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า • สรุปผลการดำเนินงาน	• การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • ความมั่นคงของเครื่องจักรและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม		• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • สรุปผลการดำเนินงาน	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า • ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม		การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
สิทธิมนุษยชน	• นโยบายสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง • การดำเนินโครงการด้านสิทธิมนุษยชน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า • ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม		• การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน • สรุปผลการดำเนินงาน	• การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ ผู้บริโภค • คู่ค้า			• ห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืน

การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน

ปัจจัยนำเข้า

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

- ต้นทุนขาย 228,989 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้น 87,712 ล้านบาท

ห่วงโซ่อุปทาน

- ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร 109,067 ล้านบาท
- การจัดซื้อจัดหาในท้องถิ่น(ระยอง) ร้อยละ 11 ของงบประมาณการจัดซื้อจัดหาทั่วไปทั้งหมด

นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

- สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา 291.49 ล้านบาท

การดูแลพนักงาน

- จำนวนพนักงาน 4,533 คน
- ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน 27.5 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาบุคลากร 31.5 ล้านบาท

สร้างคุณค่าเพื่อสังคม

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและเคารพสิทธิมนุษยชน
- งบประมาณเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม 59.6 ล้านบาท

การดูแลสิ่งแวดล้อม

- ปริมาณการใช้น้ำมันดิบ 9.23 ล้านตัน
- ปริมาณการใช้น้ำ 40 ล้านลูกบาศก์เมตร
- การใช้พลังงานทั้งหมด 60 ล้านกิกะจูล

กระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม

ความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการ

พันธกิจขององค์กร

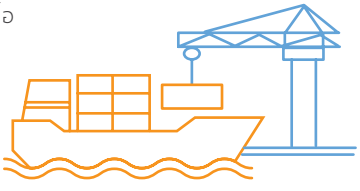
“ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ การใช้วัสดุภัณฑ์ และพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในอนาคต”

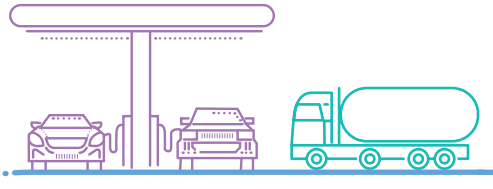
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

- จรรยาบรรณของคู่ค้า
- จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดหาพัสดุของบริษัท
- นโยบายการสร้างความเป็นเลิศด้านการจัดซื้อ

เครื่องมือ:

- ISC 4.0 และ PRO 4.0





การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

- คู่มือการบริหารลูกค้าสัมพันธ์

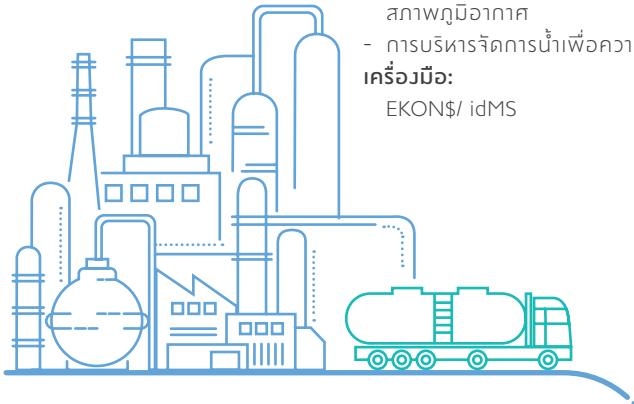
เครื่องมือ:

B2B/ Big Data Analytics/ Market and Competitor Intelligence Dashboard/ Control Tower: Logistics and Client Excellence

ผลผลิต/มูลค่าเพิ่ม

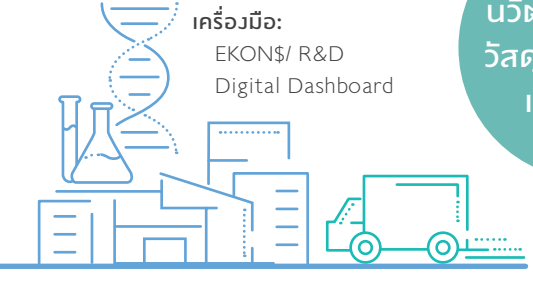
ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
- การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ
- การจัดการความปลอดภัย ของกระบวนการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ
- การบริหารจัดการน้ำเพื่อความยั่งยืน

เครื่องมือ:
EKON$/ idMS



นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- กรอบการดำเนินงานในการสร้างนวัตกรรม

เครื่องมือ:
EKON$/ R&D
Digital Dashboard



“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”

ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน
- คู่มือการพัฒนาชุมชนและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

- รายได้จากการขาย 255,115 ล้านบาท
- สิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก BOI 889 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) 26,961 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และผู้กู้ยืมเงิน 4,600 ล้านบาท

พนักงาน

- ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ร้อยละ 85
- ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน 9,285 ล้านบาท
- อัตราการบาดเจ็บของพนักงาน 0.1 กรณีต่อล้านชั่วโมงการทำงาน

ลูกค้า

- ความพึงพอใจของลูกค้า ร้อยละ 92.85
- ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี 11.99 ล้านตัน
- กำไรส่วนเพิ่มจากงานวิจัยและพัฒนา 233 ล้านบาท

คู่ค้า

- คู่ค้ารายใหม่ทุกรายผ่านการคัดกรองด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านสิทธิแรงงาน
- ความพึงพอใจของคู่ค้า ร้อยละ 92.85
- ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งผลิตภัณฑ์
- การส่งมอบสินค้าตรงเวลาร้อยละ 100

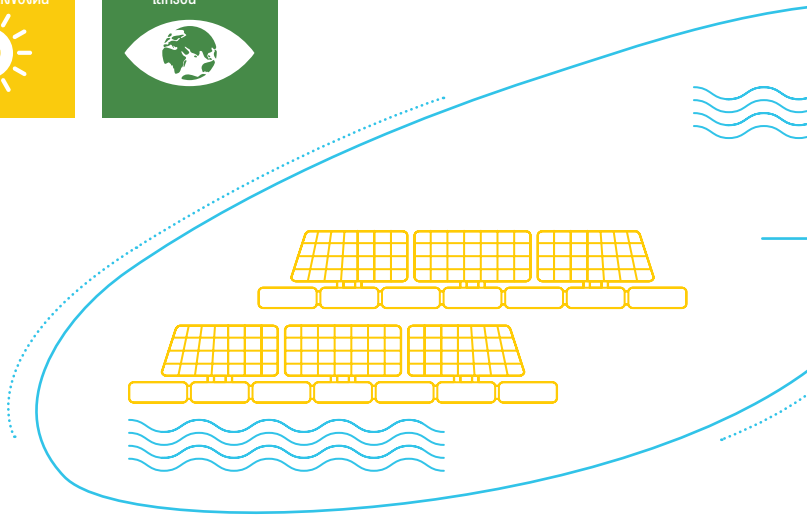
ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- ความพึงพอใจของชุมชน ร้อยละ 98.63
- ชั่วโมงจิตอาสาของพนักงาน 18,580 ชั่วโมง
- การลงทุนเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม 538 ล้านบาท
- ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยทางตรงและทางอ้อม 4.34 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์

เป้าหมายแห่งความยั่งยืนที่ขับเคลื่อนโดยกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ

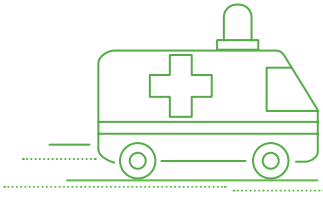
สนับสนุนเป้าหมายผ่านกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

Climate Change Management “Low Carbon +”

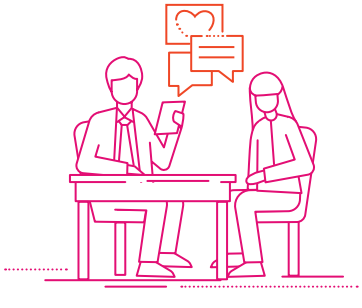


Circular Economy “Living +”

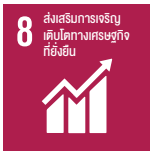
Creating Social Value “Recognition +”



สนับสนุนเป้าหมายผ่านนโยบายและกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร

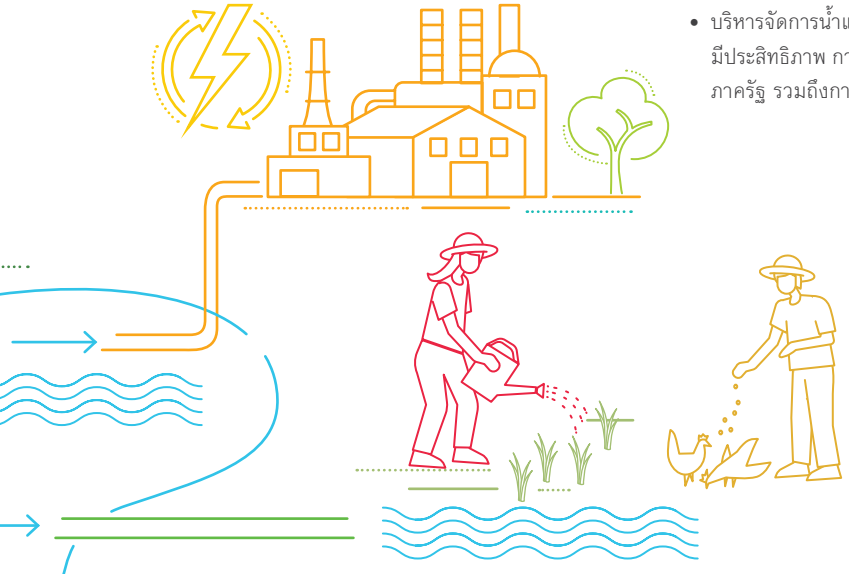


- นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายที่เกี่ยวข้อง และกิจกรรมที่ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน
- เป้าหมาย การไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ

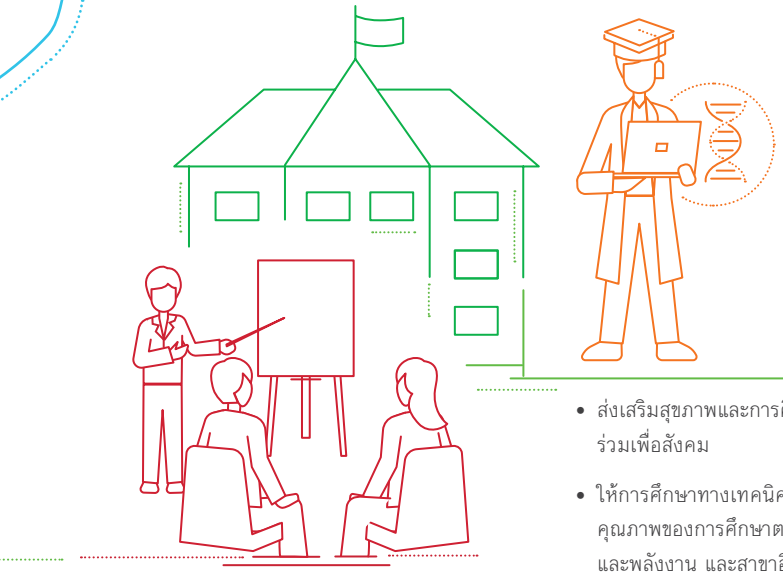


- กำหนดนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนครอบคลุมประเด็นด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน รวมทั้งดำเนินการติดตามตรวจสอบคู่ค้า เพื่อยกระดับด้าน ESG
- เป้าหมาย คู่ค้าที่สำคัญทุกรายได้รับการประเมินด้าน ESG

สนับสนุนเป้าหมายผ่านกิจกรรมและตระหนักภายในและภายนอกองค์กร



- บริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยงในการใช้น้ำ การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างความตระหนักในการใช้น้ำให้กับพนักงาน การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ รวมถึงการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแบ่งปันน้ำกับชุมชน
  - เสริมสร้างศักยภาพแก่ชุมชนทางการเกษตรที่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ ให้สามารถรับมือกับผลกระทบจากภัยแล้งและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนทางการเกษตรในพื้นที่แห้งแล้ง ให้เป็นชุมชนที่มีความมั่นคงทางด้านน้ำและอาหาร ศึกษาโครงการการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นพลังงานสะอาด อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar Power) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายระยะยาวของดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของบริษัทฯ (Energy Intensity Index: EII) เพื่อลดและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - จัดทำและดำเนินการตามกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 20 จากกรณีดำเนินกิจกรรมตามปกติ ภายในปี 2573

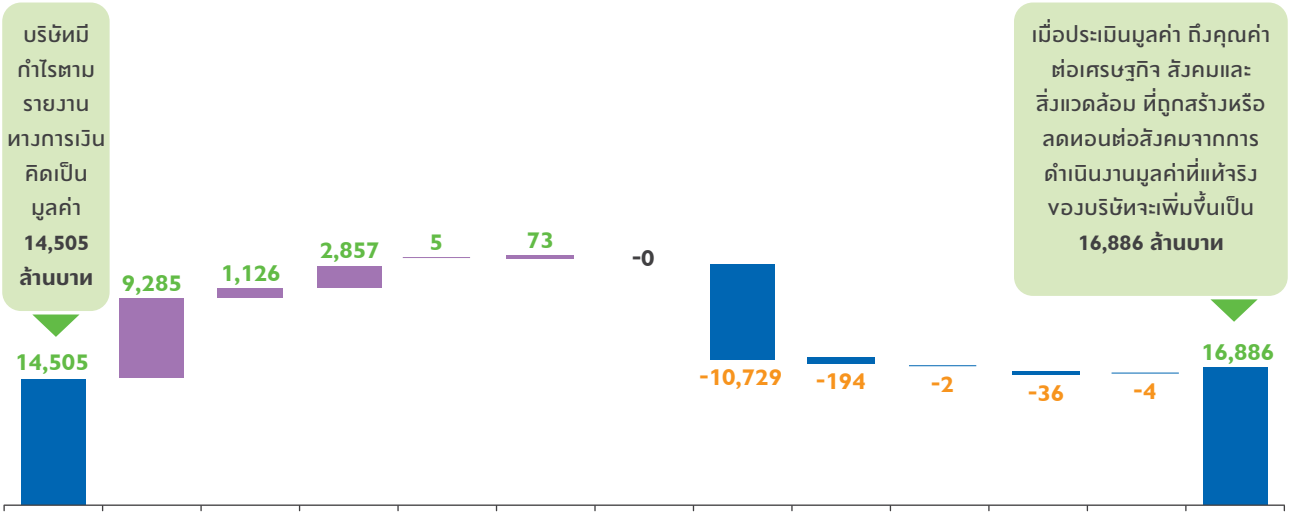


- จัดสรรงบประมาณในการวิจัยและพัฒนา สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในระดับปริญญาเอก เพื่อทำงานวิจัยและพัฒนา และส่งเสริมวัฒนธรรมและองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมในองค์กร และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรม สนับสนุนทุนวิจัย บุคลากรด้านการวิจัย
- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินการด้านการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 การปลดปล่อยมลพิษอากาศ สารอินทรีย์ระเหยง่าย อัตราการระบายไฮโดรคาร์บอนจากหอเผา และการรั่วไหลที่มีนัยสำคัญ ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานลงทุนโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งการนำหลัก 3Rs มาใช้ในกระบวนการผลิต

- ส่งเสริมสุขภาพและการศึกษาแก่ชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผ่านโครงการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อสังคม
- ให้การศึกษาทางเทคนิคและอาชีพแก่เยาวชนผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของการศึกษาตามมาตรฐานสากล เน้นความเป็นเลิศในการสร้างกำลังพลอาชีวะทั้งในด้านปิโตรเคมีและพลังงาน และสาขาอื่น ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ

- สร้างระบบการบริหารงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากกรณีทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ และแสดงออกถึงจุดยืนในการไม่เข้าร่วมกับการคอร์รัปชันทุกกรณี
- เป้าหมาย 1) พนักงานทุกคนต้องทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2) การไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การประเมินมูลค่าร่วมทางสังคมของการดำเนินธุรกิจ



ผลประโยชน์พนักงาน	การจ่ายภาษี	เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	การลงทุนเพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัท/ชุมชน	การลงทุนทางสังคม	อุบัติเหตุจากการทำงาน	ผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก*	มลพิษทางอากาศที่ไออาร์พีซีปลดปล่อย	ของเสียที่เกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	การใช้ที่ดินของไออาร์พีซี	การปล่อยน้ำเสีย
เงินเดือน รวมถึงสวัสดิการประโยชน์ต่าง ๆ ที่มอบให้แก่พนักงาน คิดเป็นมูลค่า **9,270 ล้านบาท** จะถูกนำไปใช้จ่ายหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ **9,285 ล้านบาท**	ไออาร์พีซีจ่ายภาษีเงินได้แก่รัฐบาลจำนวน **1,126 ล้านบาท**	เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น คิดเป็นมูลค่า **2,857 ล้านบาท** จะถูกใช้จ่ายและลงทุนต่อไปในระบบเศรษฐกิจ	การลงทุนเพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัท/ชุมชน ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มของทรัพยากรบุคคลในตลาดแรงงาน คิดเป็น **มูลค่า 5 ล้านบาท**	การลงทุนเพื่อสร้างคุณค่าร่วมเชิงบวกต่อชุมชนและสังคมผ่านโครงการพัฒนาสังคมและชุมชน คิดเป็นมูลค่า **73 ล้านบาท**	อุบัติเหตุจากการทำงานไม่ส่งผลกระทบต่อโอกาสทางเศรษฐกิจของผู้ได้รับผลกระทบและเพิ่มค่าใช้จ่ายด้านสาธารณสุขของรัฐบาล	ผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก* ซึ่งนำไปสู่ภาวะโลกร้อน ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม เช่น ความเสียหายจากภัยธรรมชาติ ผลผลิตทางการเกษตรที่ลดลง และสุขภาพประชากรที่แย่ลง คิดเป็นมูลค่า **10,729 ล้านบาท**	มลพิษทางอากาศที่ไออาร์พีซีปลดปล่อยนำไปสู่ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นด้านสาธารณสุขตลอดจนความเสียหายทางการเกษตรและสิ่งปลูกสร้างเนื่องจากฝนกรด คิดเป็นมูลค่า **194 ล้านบาท**	ของเสียที่เกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในแง่ของสุขภาพของผู้ทำงานในการกำจัด คิดเป็นมูลค่า **2 ล้านบาท**	การใช้ที่ดินของไออาร์พีซีส่งผลให้ชุมชนรอบข้างเสียโอกาสจากประโยชน์ที่อาจได้รับจากระบบนิเวศ คิดเป็นมูลค่า **36 ล้านบาท**	การปล่อยน้ำเสียที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม คิดเป็นมูลค่า **4 ล้านบาท**

หมายเหตุ: ** ขอบเขตการศึกษาครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของไออาร์พีซีปี 2564 เท่านั้น (ไม่ครอบคลุมด้านคู่ค้าและลูกค้า)*
ผลกระทบการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อ้างอิง US.EPA 2018 Social Cost (116 USD/tCO2e)
https://www.epa.gov/sites/production/files/2016-12/documents/social_cost_of_carbon_fact_sheet.pdf

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

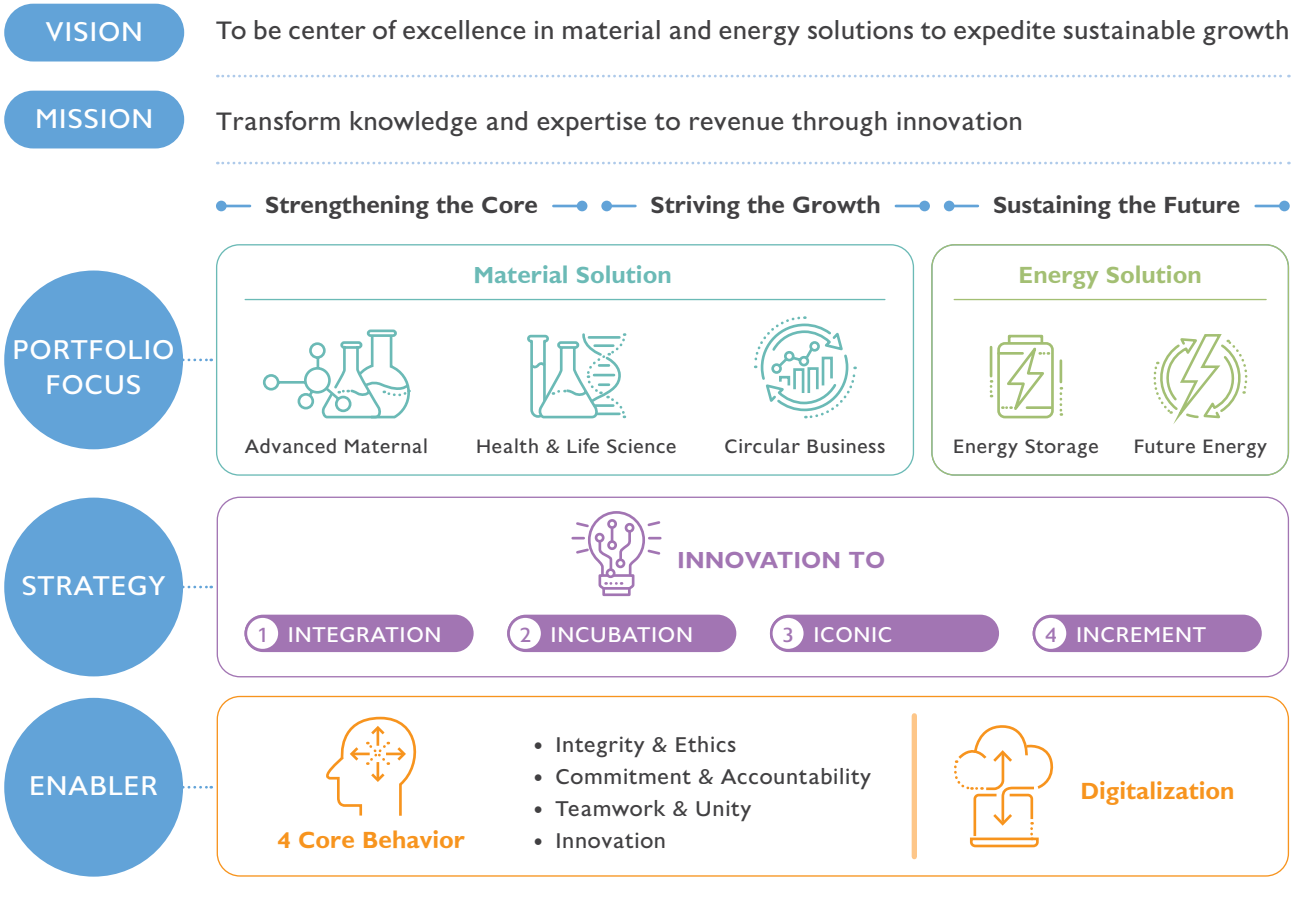
โอกาสและความท้าทาย

จากวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ใหม่ของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาด ทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งนวัตกรรมที่เน้นตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่านวัตกรรมจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในสภาวการณ์ปัจจุบันที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 และสถานการณ์ภัยธรรมชาติอันเกิดจากภาวะโลกร้อน บริษัทฯ จึงได้แสดงความมุ่งมั่นและบทบาทที่ส่งเสริมความร่วมมือในด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำรงชีวิตอีกด้วย

กลยุทธ์และเป้าหมาย

ในปี 2564 ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ใหม่ “การเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางด้านนวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน” เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าโดยยึดมั่นหลักการ “ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง” มาโดยตลอดตามวิสัยทัศน์ใหม่ ผ่านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมโดยเน้นทางด้านวัสดุขั้นสูง สุขภาพและการแพทย์ เศรษฐกิจหมุนเวียน พลังงานทางเลือก และระบบกักเก็บพลังงาน

IRPC Innovation Center Strategy and Enabler



สำหรับเป้าหมายแบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก ที่สอดคล้องไปกับการดำเนินงานของศูนย์นวัตกรรมฯ ได้แก่

1. การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลัก และการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษโดยต่อยอดจากธุรกิจข้างเคียง
2. การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่
3. การบริการทางด้านนวัตกรรม

ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารจัดการนวัตกรรม ซึ่งยกระดับมาจากคณะกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนวัตกรรมของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของนโยบาย กระบวนการ และการจัดสรรทรัพยากร เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการประเด็น

ปี 2564 ศูนย์นวัตกรรมฯ มีบุคลากรวิจัยและพัฒนาจำนวน 121 คน คิดเป็นร้อยละ 2.6 ของบุคลากรทั้งหมดของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติงบประมาณกว่ากว่า 291.5 ล้านบาท ในการพัฒนาบุคลากร แสวงหานวัตกรรมใหม่ ๆ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้อง ตามกลยุทธ์ที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดบริษัทฯ โดยมีทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่

- ลิขสิทธิ์ (Copyright) มีทั้งหมด **12** รายการ ที่จดทะเบียนแล้ว ซึ่งแบ่งเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ **7** รายการ หำนองและคำร้อง **4** รายการ และสิ่งพิมพ์ **1** รายการ

- เครื่องหมายการค้า (Trademark) มีทั้งหมด **171** รายการ ที่จดทะเบียนแล้ว ใน **25** ประเทศทั่วโลก

- สิทธิบัตร (Patent) มีทั้งหมด **18** รายการที่จดทะเบียนแล้ว และ **20** รายการ ที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียน ซึ่งเป็นทั้งกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสารเคมีต่าง ๆ

นักวิจัยระดับปริญญาเอก คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ **14** ของบุคลากรด้านงานวิจัยและพัฒนาทั้งหมด

ประสิทธิผลการดำเนินงานวิจัยและพัฒนา **1.95** เท่า จากกำไรส่วนเพิ่มของผลิตภัณฑ์ใหม่ อายุ 3 ปี ต่อเงินลงทุนงานวิจัยและพัฒนาในปีนั้นๆ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ปริมาณขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ตัน) — **1,141,421**

ปริมาณขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ (ตัน) — **226,683**

ปริมาณ สัดส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษเทียบยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ร้อยละ) — **20**

ผลการดำเนินงาน 2564

โครงการที่ดำเนินการ

ศูนย์นวัตกรรมฯ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมโดยเน้นทางด้านวัสดุขั้นสูง (Advanced Materials) สุขภาพและการแพทย์ (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Business) พลังงานทางเลือก (Future Energy) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ภายใต้กลยุทธ์ INNOVATION TO ของศูนย์นวัตกรรมฯ 4 ข้อ ได้แก่

1. Innovation to Integration

การวิจัยและพัฒนาเพื่อ Core Uplift และ Adjacent Business เน้นไปที่ 5 อุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electric and Electronics) อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Packaging) อุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้าง (Construction) และอุตสาหกรรมการแพทย์ (Medical and Hygiene) โดยติดตามผ่านกระบวนการนวัตกรรม (Innovation Process) ที่เป็นระบบดิจิทัล Innovation and Technology Management System (ITMS+) ที่มีระบบการคัดเลือกและจัดลำดับโครงการ (Scoring Criteria System) และระบบติดตามและทบทวน Product Portfolio (Monitoring and Review Product Portfolio) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานวิจัยและพัฒนา การขายและการตลาด และการผลิต เพื่อให้การดำเนินงานรวดเร็ว โปร่งใส ติดตามได้

จากความท้าทายรอบด้านในปี 2564 ที่ผ่านมา ทางศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีมีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจากงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถผลิตเชิงพาณิชย์พร้อมออกสู่ตลาดได้ถึง 14 โครงการ ซึ่งคิดเป็นกำไรส่วนเพิ่มมูลค่า 223 ล้านบาท โดยโครงการวิจัยและพัฒนาครอบคลุมแนวโน้มของโลกทั้งในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคมรวมทั้งนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจของบริษัทฯ ตัวอย่างผลิตภัณฑ์นวัตกรรมมีดังต่อไปนี้

• นวัตกรรมเม็ดพลาสติกตอบโจทย์การเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

นวัตกรรมเม็ดพลาสติกอะคริโลไนไตรล์-บิวทาไดอีน-สไตรีน (ABS) เกรด SR305 ที่สามารถขึ้นรูปด้วยเทคนิคการอัดรีดเป็นแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น เป็นต้น มีสมบัติเชิงกลที่ดี สามารถผลิตผนังตู้เย็นได้ลึกและบางทำให้ใช้วัสดุน้อยลง และสามารถทนต่อสารเคมีตามมาตรฐานการผลิตตู้เย็นระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก ABS ได้เอง ทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิต เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสร้างกำไรส่วนเพิ่มได้ถึง 39 ล้านบาทต่อปี

องค์กรนวัตกรรม
เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

• นวัตกรรมเม็ดพลาสติกทางการแพทย์เพื่อความยั่งยืนด้านสาธารณสุขของประเทศไทย

จากวิกฤตโรคระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างหนักทั่วโลกส่งผลให้เกิดการขาดแคลนอุปกรณ์ป้องกันทางเดินหายใจ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่าง ๆ ซึ่งประเทศไทยเป็นประเทศที่ต้องพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอุปกรณ์ดังกล่าวจากต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ สามารถวิจัยและพัฒนาเม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน เกรดเมลต์โบลน (Melt Blown; 1100XC, 1100YC และ 1100ZC) เพื่อขึ้นรูปเป็นผ้าไม่ถักไม่ทอได้สำเร็จที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้หลากหลาย เช่น หน้ากากอนามัย เครื่องกรองอากาศ และชุดป้องกันทางการแพทย์ (ชุด PPE) รวมทั้งผ้าอ้อมสำเร็จรูป ไส้กรองน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้เม็ดพลาสติกชนิดนี้ยังไม่มีสารก่อมะเร็งชนิด Phthalate และปริมาณสารระเหยที่ต่ำอีกด้วย โดยบริษัทฯ ถือเป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทย สร้างความยั่งยืนให้แก่ประเทศ

• นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ตอบสนองต่อความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม

ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้วิจัยและพัฒนาเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนที่มีส่วนผสมของวัสดุธรรมชาติ เช่น ผงไม้ยางพารา แกลบ เป็นต้น เป็นส่วนประกอบถึงร้อยละ 30 โดยยังคงความสามารถในการขึ้นรูปได้ง่าย และสามารถผสมสีได้อีกด้วย นอกจากนี้ เม็ดพลาสติกชนิดนี้สามารถนำไปใช้ขึ้นรูปเป็นภาชนะบรรจุอาหารได้อีกด้วยเนื่องจากผ่านการทดสอบมาตรฐานระดับโลก ได้แก่ องค์การอาหารและยา สหรัฐ (US FDA 21 CFR 177.1520) และสหภาพยุโรป (EU 10/2011) ซึ่งตอบโจทย์ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ตระหนักต่อปัญหาสิ่งแวดล้อมของโลกที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมฯ มีการนำเสนอโครงการวิจัยใหม่อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสร้างสรรค์ไปสู่ผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการวิจัยพัฒนา มูลค่าถึง 450 ล้านบาท โดยมีการกระจายตัวตามระยะเวลาอย่างสมดุล

2. Innovation to Incubation

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้าง New S-curve ต่อยอดธุรกิจเดิมและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ผ่านโปรแกรมการวิจัยและพัฒนา De novo Research ที่เป็นกระบวนการติดตามโครงการ New S-curve ซึ่งอยู่ในขั้นการทดสอบความเป็นไปได้ของนวัตกรรม (Proof of Concept)

เมื่อผ่านขั้น Proof of Concept แล้วโครงการวิจัยและพัฒนาจะเข้าสู่กระบวนการ Sandbox ซึ่งเป็นพื้นที่ในการทดสอบนวัตกรรมจากการสร้างต้นแบบนวัตกรรม (Prototype) รวมทั้งทดสอบตลาดจริงของธุรกิจใหม่ (Pre-commercialization) และเรียนรู้ภายใต้ Ecosystem ของธุรกิจใหม่โดยไม่ติดข้อจำกัดกับธุรกิจเดิม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการนำนวัตกรรมใหม่ออกสู่ตลาด และผลักดันให้เกิดเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีโครงการทั้งหมด 3 โครงการ อยู่ในกระบวนการ Sandbox ได้แก่ Conductive Ink, 3D Printing และเทคโนโลยีสำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ (Technology Enablement for Solar Energy) ซึ่งดำเนินการภายใต้ความร่วมมือของฝ่ายวิจัยและพัฒนา ฝ่ายการขายและการตลาด และฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ภายใต้แนวความคิดของ Design Thinking โดยจะมีการนำเสนอความคิดใหม่อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ โครงการทั้งหมดจะดำเนินการผ่านกลยุทธ์นวัตกรรมแบบเปิดและการลงทุนทางเทคโนโลยี (Open Innovation and Technology Investment) เพื่อลดระยะเวลาการวิจัยและความเสี่ยงในการนำผลิตภัณฑ์ออกสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ โดยการร่วมวิจัยกับองค์กรชั้นนำทั้งภายในและต่างประเทศ เช่น สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC), Japan Advanced Institute of Science and Technology (JAIST) และบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. เป็นต้น รวมทั้งการลงทุนในบริษัท Start-up ที่มีเทคโนโลยีตอบโจทย์กับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

3. Innovation to Iconic

บริษัทฯ ได้วิจัยและพัฒนาหน้ากากผ้ากราฟีน (Graphene Mask) และสามารถออกสู่ตลาดโดยขายแบบ Business-to-Consumer (B2C) เป็นตัวแรกของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ KleanTeQ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญการขายแบบ B2C ทั้ง Offline และ Online ทำให้ผลิตภัณฑ์หน้ากากผ้ากราฟีนเป็นที่รู้จักมากขึ้น ส่งผลต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กำลังอยู่ในการวิจัยและพัฒนาเพื่อออกหน้ากากผ้ากราฟีนแบบใหม่ รวมทั้งผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกราฟีนอีกด้วย

เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมการเกษตรที่เป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทยให้ยั่งยืนด้วย Smart Farming บริษัทฯ ได้ต่อยอดธุรกิจเดิมด้วยการวิจัยและพัฒนานาวัตกรรมซิงค์ออกไซด์ (ZnO) เพื่อใช้เป็นปุ๋ยธาตุอาหารเสริมสำหรับพืช เช่น ข้าว ทุเรียน เป็นต้น พบว่าพืชมีการเจริญเติบโตและให้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก ZnO มีความคงตัวในน้ำได้ดี พืชสามารถดูดซึมได้ง่าย โดยใช้ในปริมาณที่น้อย ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตผลิตปุ๋ยเพื่อการค้า และได้รับเลขทะเบียนปุ๋ยของ ZnO ทำให้สามารถจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ โดยการดำเนินการผลิตและจำหน่ายผ่านบริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

4. Innovation to Increment

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช จัดตั้งบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด เพื่อเป็นศูนย์วิเคราะห์และตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลทางการแพทย์ให้ได้ตามมาตรฐาน

ศูนย์นวัตกรรมฯ มุ่งเน้นการยกระดับการวิเคราะห์และทดสอบของศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมกับสากล เพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและรับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนออกสู่ตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ การเพิ่มศักยภาพการวิเคราะห์ทดสอบให้แม่นยำและถูกต้องสูง การพัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือและอาคารห้องปฏิบัติการให้มีความปลอดภัยและทันสมัยมากขึ้น รวมทั้งการพัฒนาด้านบุคลากร นอกจากนี้ ทางศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการมองเห็นโอกาสในการสร้างหารายได้เพิ่มจากการบริการวิเคราะห์ทดสอบจากลูกค้าภายนอก (Analytical Testing Service) จากความรู้ความสามารถของบุคลากรและเครื่องมือที่ทันสมัยเฉพาะด้าน และการทดสอบที่ได้รับรองตามมาตรฐาน โดยในปี 2564 สามารถหารายได้รวมอยู่ที่ 10.4 ล้านบาท

การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล

ในขณะที่เทคโนโลยีดิจิทัลมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารจัดการองค์กรแบบเดิมไม่สามารถตอบสนองต่อรูปแบบการแข่งขัน พฤติกรรมของลูกค้า ผลิตภัณฑ์และบริการ ส่งผลให้องค์กรจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนโครงสร้างพื้นฐาน โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาบูรณาการร่วมกับการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอก ซึ่งการเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล นอกจากการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้แล้ว การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปรับเปลี่ยนการทำงานแบบใหม่ และสามารถเพิ่มผลิตภาพขององค์กรจากการใช้ประโยชน์ของเทคโนโลยีให้เต็มประสิทธิภาพ

กรอบกลยุทธ์ด้านดิจิทัลของบริษัทฯ (IRPC's Digital Framework) มุ่งเน้น 2 เรื่องหลัก คือ

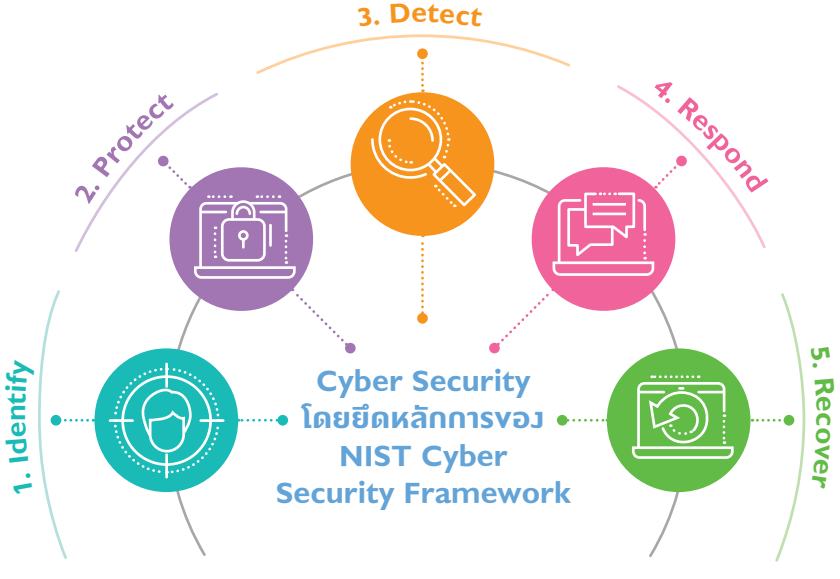
1. Cyber Security ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อป้องการการโจมตีด้านไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัย และรองรับการดำเนินการตาม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่จะมีผลบังคับใช้ 1 มิถุนายน 2565
2. Digitalization and Data Analytic นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในองค์กรเพื่อเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ เพื่อขยายกระบวนการทำงานทางธุรกิจ ซึ่งสามารถเพิ่มโอกาสสร้างรายได้ผ่านช่องทางใหม่ ๆ รวมถึงการนำข้อมูลมาวิเคราะห์แนวโน้มพฤติกรรมของลูกค้าของบริษัทฯ ใช้สถิติและตัวเลขในการคาดคะเน สามารถวางแผนธุรกิจได้สมบูรณ์แบบ เกิดผลตอบแทนธุรกิจได้ดี

แนวทางการดำเนินงาน

1. Cyber Security

บริษัทฯ ดำเนินการด้าน Cyber Security โดยยึดหลักการของ NIST Cyber Security Framework ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินการ 5 ด้าน คือ

1. **Identify:** พัฒนาความเข้าใจในองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อระบบสินทรัพย์ ข้อมูล และความสามารถ
2. **Protect:** พัฒนาและดำเนินการป้องกันที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่ามีการส่งมอบบริการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ
3. **Detect:** พัฒนาและดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อระบุเหตุการณ์การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์
4. **Respond:** พัฒนาและดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับเหตุการณ์ความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ตรวจพบ
5. **Recover:** พัฒนาและดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อรักษาแผนสำหรับความยืดหยุ่นและเพื่อฟื้นฟูความสามารถหรือบริการใด ๆ ที่บกพร่องอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์



บริษัทฯ มีการบูรณาการศูนย์การรักษาความปลอดภัย หรือ SOC ที่สามารถช่วยทีมงานความปลอดภัยขององค์กรดูแลและบริหารจัดการข้อมูลและสร้างความปลอดภัยขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนั้น SOC ยังเป็นศูนย์กลางเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทีมงานสามารถวิเคราะห์ ตรวจสอบช่องโหว่ และมีขั้นตอนการจัดการ Incident ที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากปัจจุบันมีการนำข้อมูลด้านการผลิตมาใช้ในการวิเคราะห์ พัฒนา ปรับปรุง และวางแผนการผลิต ซึ่งจะต้องมีการเชื่อมต่อกับระบบควบคุมการผลิตของ Plant ต่าง ๆ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบ IT/OT (Information Technology/Operation Technology) Security ในระบบควบคุมการผลิตของ Plant (Distributed Control System - DCS) ที่การใช้หลากหลายยี่ห้อนั้นหมายถึงการสื่อสาร (Protocol) มีความหลากหลายเช่นกัน นับเป็นความท้าทาย โดยการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ช่วง เริ่มปี 2563 ถึงปี 2565 รวมทั้งสิ้น 50 plant การดำเนินงานโครงการมุ่งเน้น 3 ด้าน ดังนี้

1. **Process Excellence:** มีการกำหนดนโยบายด้าน Cyber security สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น ISO27000 และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนสำหรับ Security operating model รวมถึงการมีแผนฟื้นฟูหลังภัยพิบัติ รวมถึงมีการทวนสอบเหตุการณ์ต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน
2. **Technology Excellence:** การติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการป้องกันภัยคุกคามและให้มีการเฝ้าระวังตลอด 24 ชั่วโมง
3. **People Excellence:** จัดตั้งคณะกรรมการ CSIRT เพื่อดูแลการดำเนินงานด้าน Cyber security และกำหนดให้มี Change agent สำหรับสื่อสารข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับดิจิทัล หรือจัดตั้งชมรม เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ต่าง ๆ ด้านดิจิทัล

2. Digitalization and Data Analytic

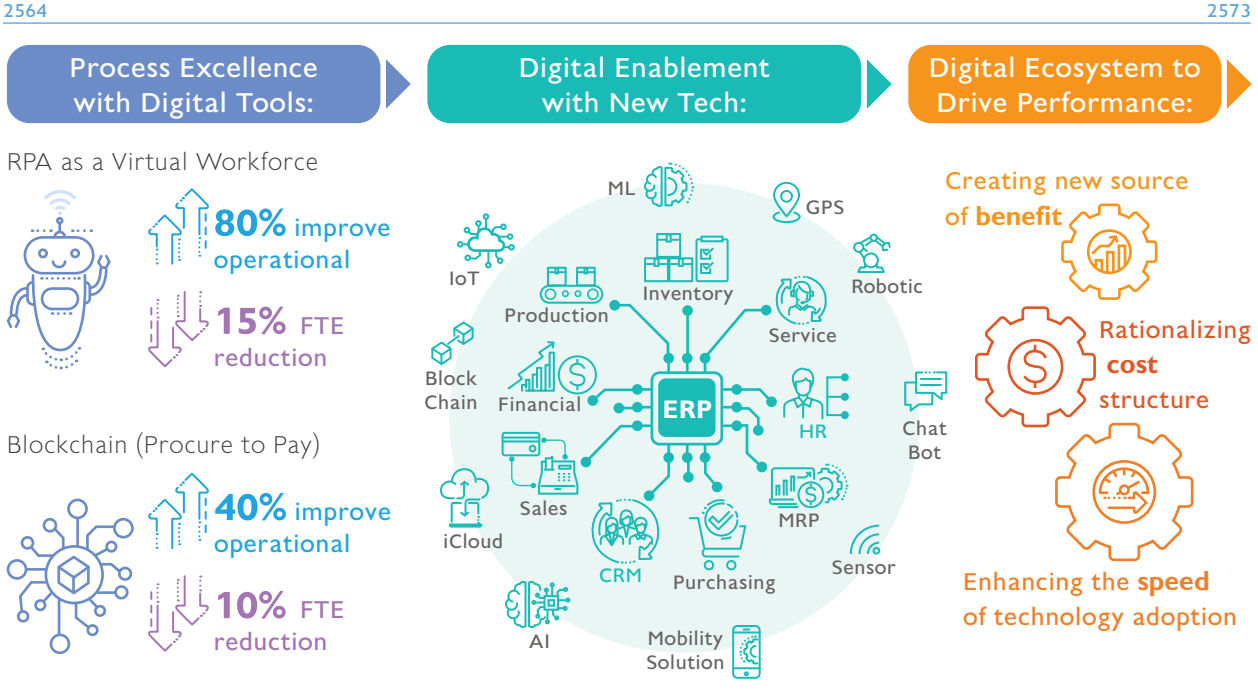
การดำเนินงานด้านดิจิทัลของบริษัทฯ ในระยะ 10 ปี ตั้งแต่ 2564-2573 แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 **Process Excellence with Digital Tools:** เป็นการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้ตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจ โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยให้การดำเนินกิจกรรมมีความรวดเร็ว ลดความผิดพลาด และเพิ่มประสิทธิผล

ระยะที่ 2 **Digital Enablement with New Tech:** การสรรหาเทคโนโลยีใหม่ นำมาช่วยในการพัฒนา สินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่ รวมถึงการนำข้อมูลจากภายในและภายนอกมาใช้วิเคราะห์ผ่านเครื่องมือทาง Analytic tools เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับบริษัทฯ

ระยะที่ 3 **Digital Ecosystem to Drive Performance:** การสร้างระบบนิเวศ (Digital Ecosystem) ที่มาจากการเชื่อมต่อหลายระบบ หลายบริการเข้าด้วยกัน เพื่อทำให้ธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ซับซ้อนยิ่งขึ้นจนตอบโจทย์ลูกค้าได้ดีขึ้น โดยใช้ต้นทุนที่ต่ำลง อีกทั้งยังสามารถร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายขึ้นจากการใช้ระบบนิเวศร่วมกัน

แนวทางการดำเนินงานด้านดิจิทัลของบริษัทฯ ในระยะ 10 ปี



บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีทักษะ และ Digital mind set ในการนำเทคโนโลยีไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับพนักงานและบริษัทฯ การออกแบบคอร์สการอบรมได้พิจารณาตามกลยุทธ์ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีทักษะทางด้านดิจิทัล และมีการนำร่องโครงการ Developing Advanced Analytics Capabilities ที่มุ่งเน้นพัฒนาทักษะทางด้าน Data Analytic แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. Business Intelligence Analytic (BIA) มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาความรู้และฝึกทักษะการคิดวิเคราะห์ และการนำเสนองาน (Intelligence Analytic Dashboard) เพื่อใช้ข้อมูลในการบริหารงานและตัดสินใจให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

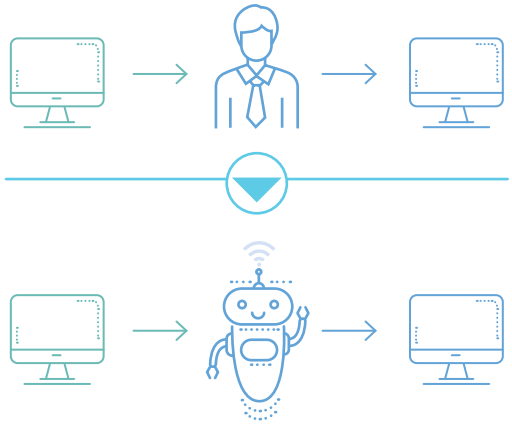
2. Data Science (DS) มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาความรู้และฝึกทักษะการวิเคราะห์ การเขียนโปรแกรม สร้างโมเดลด้วย Machine Learning Algorithm ให้สามารถวิเคราะห์แนวโน้ม และทำนายผล ช่วยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้

โครงการ Developing Advanced Analytics Capabilities เริ่มตั้งแต่ปี 2562 และจัดอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยมีเป้าหมายในปี 2567 จะต้องมี Business Intelligent Analyst จำนวน 300 คน และมี Data Scientist จำนวน 30 คน ปัจจุบันมี Business Intelligent Analyst จำนวน 77 คน, Data Scientist จำนวน 33 คน รวมทั้งหมด 110 คน

โครงการที่ดำเนินงาน

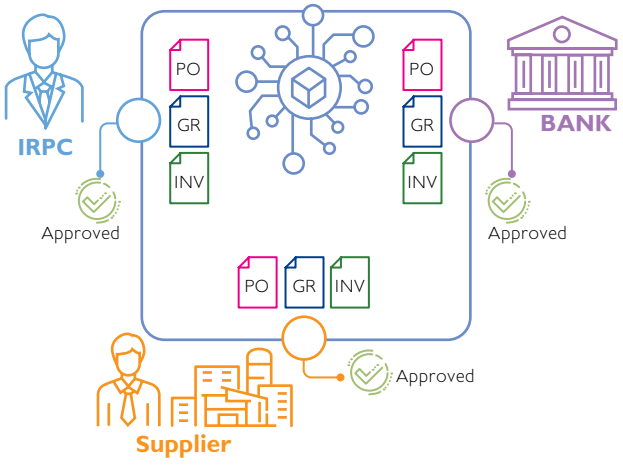
RPA (Robotic Process Automation)

การจัดทำระบบการทำงานอัตโนมัติ (Robotic Process Automation: RPA) โดยใช้เครื่องมือ Automation Anywhere (AA) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันต่าง ๆ และทำงานได้อย่างอัตโนมัติ หรือให้สามารถทำงานร่วมกับพนักงานได้ นอกจากนี้ ยังเป็นการลดการทำงานของพนักงานในกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า (Non Value Activities) เช่น งานที่ทำซ้ำ ๆ เป็นประจำและมีปริมาณงานเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้พนักงานใช้เวลาสำหรับงานเชิงวิเคราะห์เพิ่มมากขึ้น รวมถึงระบบยังช่วยลดความผิดพลาดจากการทำงาน ทำให้งานมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และได้ปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นในระยะเวลาที่สั้นลง ช่วยตอบสนองและสอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ



Blockchain for Procure to Pay (B2P)

บริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง วางบิล และการชำระเงิน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) มาเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกรรมทางการเงินด้านการชำระเงินผ่าน Platform เดียวกัน สามารถควบคุมความเสี่ยงด้านคู่สัญญา (Counterparty Risk) และด้านกฎหมาย (Legal Risk) ที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา โดยเทคโนโลยี Blockchain ที่มีความปลอดภัยสูง สามารถตรวจสอบติดตามข้อมูลได้ตลอดกระบวนการ ซึ่งมีบริษัทคู่ค้าให้ความสนใจใช้ระบบนี้มากกว่า 1,000 ราย

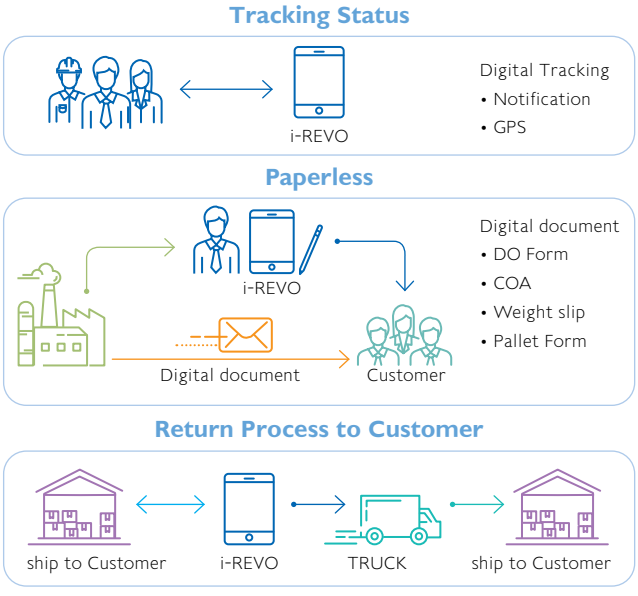


Rotating Predictive Maintenance

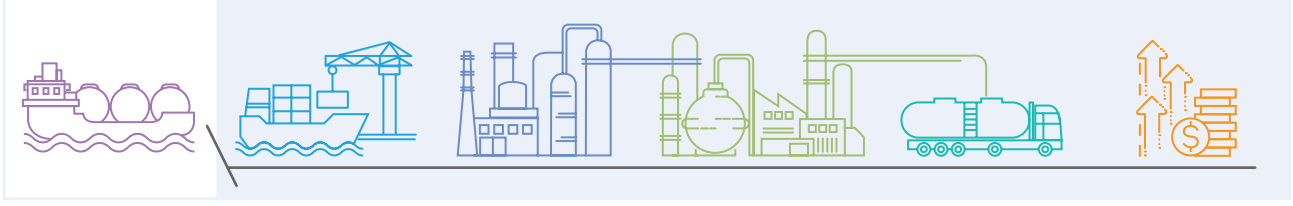
เป็นโครงการที่นำเอาข้อมูลจาก Sensor ประมาณ 6,000 sensor ที่อยู่รอบ ๆ Rotating Machine มาวิเคราะห์ และคาดการณ์ความผิดปกติของค่าที่ได้จาก sensor เพื่อให้ตัดสินใจถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นก่อนเกิด alarm ซึ่งจะช่วยให้ลดการสูญเสีย และ Opportunity loss ได้ และทำเป็น Platform ที่ชื่อว่า iPredict Platform เนื่องจากโครงการ Developing Advanced Analytics Capabilities ที่เกิดขึ้นมานั้นจะมี Data Scientist ที่สามารถคิดค้นโมเดลที่สามารถช่วยการทำงานของ Maintenance ได้ ดังนั้น Platform นี้ จึงเป็นจุดรวมโมเดลต่าง ๆ จากการ prediction ในงานที่เกี่ยวข้องกับ Maintenance และสามารถ Integrate Spare ของ Failure agent ที่เกิดขึ้นได้

i-REVO

เป็นโครงการที่นำเอาเทคโนโลยีมาใช้ในแท็บเล็ตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการจัดส่งสินค้า และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าและบริษัทคู่ค้าด้วย ด้วยการนำการทำงานบนอุปกรณ์แท็บเล็ตมาทดแทนการทำงานที่เป็นเอกสาร เนื่องจากในกระบวนการจัดส่งสินค้านั้นจะต้องมีเอกสารที่ส่งกันไปมาระหว่างคลังสินค้า การจัดส่งบริษัทคู่ค้า และลูกค้า เป็นจำนวนมาก และต้องใช้เวลาในการดำเนินการเนื่องจากการรอเอกสาร จึงสูญเสียเวลาเป็นจำนวนมากในการดำเนินการด้านเอกสาร ซึ่งระบบ i-REVO เป็นการทำงานแบบ Real-time ดำเนินการทุกอย่างได้บนแท็บเล็ตจึงสามารถลดระยะเวลาลง และเพิ่มประสิทธิภาพได้



Control Tower



Tower A Market Analysis	Tower D Port Management	Tower B Planning and Performance Analysis	Tower C Inventory	Tower E Logistics	Tower F Sales Channel

เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเห็นภาพรวมการปฏิบัติงานและประโยชน์ที่ได้จากทั้ง 6 Tower ได้แก่

Tower A Market Analysis ภาพรวมของการซื้อน้ำมันดิบ ราคาและต้นทุนต่าง ๆ สนับสนุนการตัดสินใจในการเลือกน้ำมันดิบและการจัดสรรปริมาณระหว่างน้ำมันดิบที่ซื้อและน้ำมันดิบตามเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มอัตรากำไรให้สูงสุด

Tower B Planning and Performance Analysis ภาพรวมสถานะของ Plant ผลิต การวางแผนการผลิต การคาดการณ์ราคาล่วงหน้า กำลังการผลิต และประสิทธิภาพของการผลิต ปรับปรุงแผนการผลิต วิเคราะห์ประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่ดีขึ้นทั่วทั้ง Supply Chain ลดเวลาที่ใช้ในการประมวลผลข้อมูลด้วยตนเอง

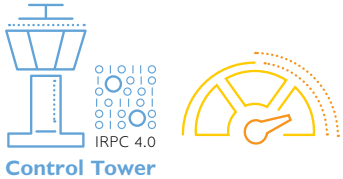
Tower C Inventory การสำรองวัตถุดิบ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และการคาดการณ์ราคาและแนวโน้มการตลาดล่วงหน้า วิเคราะห์การขายผลิตภัณฑ์ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำให้สามารถวางแผนดำเนินการ และกำหนดราคาได้ดียิ่งขึ้น ลดการสูญเสียจาก Slow/Dead Stock ได้

Tower D Port Management การจัดการด้านท่าเรือ เพิ่มความปลอดภัยในการจัดหาสำหรับลูกค่าที่มีมูลค่าซื้อขายสูง (high value customer) และลดค่าใช้จ่าย

Tower E Logistics ประสิทธิภาพของการขนส่ง การจัดการด้านการขนส่ง วิเคราะห์การขายผลิตภัณฑ์ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำให้สามารถวางแผน ดำเนินการ และกำหนดราคาได้ดียิ่งขึ้น ลดต้นทุนการดำเนินงาน

Tower F Sales Channel ภาพรวมด้านการขายทั้งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เพื่อเพิ่มยอดขายโดยรวมสูงสุด

การทำงานของระบบโดยการ Integrate ข้อมูลของแต่ละ Tower เข้าด้วยกัน ร่วมด้วยการนำเอาเทคนิค Data Analytic มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล และนำเสนอในรูปของ Dashboard



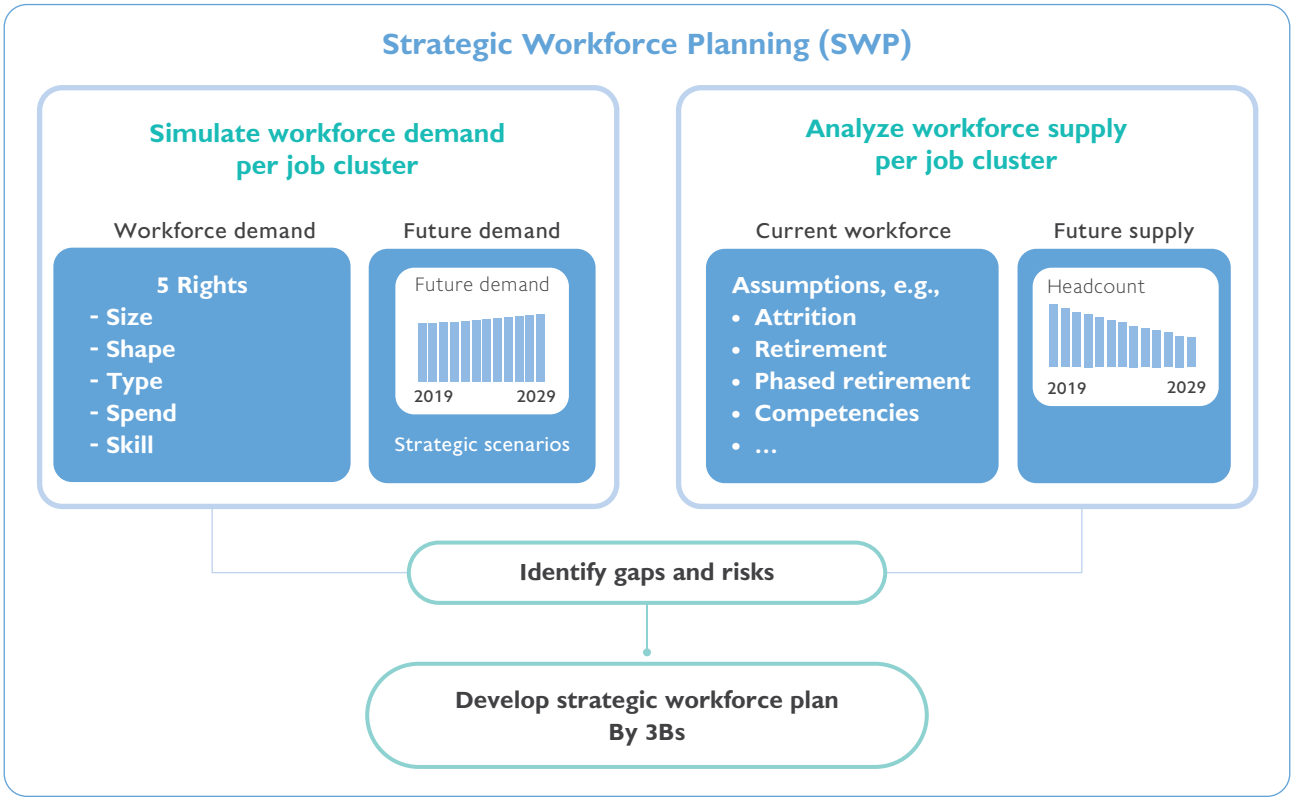
การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การพัฒนาบุคลากร

โอกาสและความท้าทาย

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงการบริหารและระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

ในช่วงสองปีที่ผ่านมามีวิกฤตการณ์การระบาดที่เกิดจากไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่หรือโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจการเงินของทั่วโลก ซึ่งเป็นจุดเปลี่ยนต่ออนาคตของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมนี้ และจำเป็นต้องมีการปรับตัวที่ชัดเจน ทันต่อสถานการณ์ ขณะเดียวกันในปัจจุบันธุรกิจจำนวนมากกำลังเผชิญหรือมีความเสี่ยงที่จะเผชิญกับผลกระทบของสังคมสูงวัย ทำให้พนักงานที่มีความสามารถจะค่อย ๆ เกษียณจากองค์กร และมีความจำเป็นต้องถ่ายทอดตำแหน่งต่อให้พนักงานรุ่นต่อไป ด้วยเหตุนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ จึงปรับให้การบริหารงานบุคคลมีความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้พนักงานเหล่านั้นได้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นฟันเฟืองที่สำคัญที่จะทำให้องค์กรขับเคลื่อนและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในระดับประเทศและสากล



การบริหารจัดการประเด็น

การบริหารทรัพยากรบุคคลและการสร้างค่านิยมองค์กรใหม่เป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการสนับสนุนทิศทางการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมาย โดยกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. กลยุทธ์การเตรียมความพร้อมบุคลากร (People Readiness)

การวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning: SWP) คือกระบวนการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบเพื่อวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนการสรรหากำลังคนที่เหมาะสมและเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจที่มีความสำคัญในปัจจุบันและธุรกิจในอนาคต กระบวนการ SWP จะเริ่มจากการวิเคราะห์ความต้องการบุคลากรตามหน่วยงาน ทักษะ ความเหมาะสมของแต่ละคลัสเตอร์หน่วยงาน (Future Demand) ประกอบกับการวิเคราะห์ทักษะ ความสามารถและการเกษียณของบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบันขององค์กร (Future Supply) เพื่อหาแนวทางการแก้ไขและบริหารจัดการ และพัฒนาแนวทางการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ผ่านหลักการ 3Bs (Build - Buy - Borrow)

- **Build**

หลักการที่องค์กรลงทุนในการสร้างระบบพัฒนาบุคลากรใหม่ รวมทั้งบุคลากรปัจจุบัน ให้เป็นคนที่องค์กรต้องการให้ได้ตามคุณสมบัติและทักษะที่กำหนดไว้ โดยบุคลากร ดังกล่าวจะได้รับการปรับทักษะพื้นฐานของพนักงานให้ทันสมัย รองรับการทำงานในรูปแบบใหม่

โปรแกรมการพัฒนาบุคลากรจะครอบคลุมพนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แบ่งเป็น 3 ส่วนหลัก คือ การพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Development) การพัฒนาทักษะสำหรับธุรกิจหลัก (Work Competency Development Program) และการพัฒนาทักษะสำหรับธุรกิจใหม่ (New Stream Upskill and Reskill) เน้นการมีทัศนคติที่สอดคล้องกับโลกยุคใหม่ที่ต้องเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดเวลาและปรับตัวได้รวดเร็ว เสริมทักษะการคิดวิเคราะห์เชิงลึก และการใช้เครื่องมือดิจิทัลต่าง ๆ สนับสนุนการตัดสินใจ รวมทั้งการสร้างสังคมแห่งการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

- **Buy**

หลักการสรรหาบุคลากรจากภายนอกที่มีความสามารถมาอยู่กับองค์กรเพื่อให้มาสร้างผลงานที่นี่ และผลักดันให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมาย โดยมี 3 ปัจจัยหลักที่ต้องพิจารณา คือ Source หรือที่มาของบุคลากร หรือจากบริษัทจัดหาบุคลากร Tools หรือเครื่องมือในการจัดหาบุคลากรที่เหมาะสม อาทิ การพิจารณาทักษะ ประสบการณ์จากการสัมภาษณ์ หรือการพิจารณาจากโซเชียลมีเดีย และ Challenge หรืออุปสรรค อาทิ โครงสร้างเงินเดือนและค่าตอบแทนที่เหมาะสม

- **Borrow**

เน้นการมีทัศนคติที่สอดคล้องกับโลกยุคใหม่ที่ต้องเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดเวลาและปรับตัวได้รวดเร็ว เสริมทักษะการคิดวิเคราะห์เชิงลึก และการใช้เครื่องมือดิจิทัลต่าง ๆ สนับสนุนการตัดสินใจ

การยืมตัวบุคลากร องค์กรอาจยืมตัวบุคลากรจากองค์กรอื่นที่มีความรู้ความสามารถตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงาน และการทำข้อตกลงยืมตัวพนักงานกันเพื่อมาปิดจุดอ่อนของกันและกันได้ ผ่านโครงการ The Management Pool Development Program ที่เป็นโครงการยืมตัวบุคลากรจากในกลุ่ม ปตท. เข้ามาร่วมงาน หรือจากคู่พันธมิตรทางธุรกิจในอนาคต

2. กลยุทธ์การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร

การเพิ่มความยืดหยุ่นในสายบังคับบัญชาผ่านการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม เป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยทุกหน่วยงานจะต้องมีการทบทวนออกแบบงานให้เป็นไปตามอัตรากำลังเป้าหมาย การยุบงานที่ไม่จำเป็น ปรับโครงสร้างองค์กรที่กระชับ ลดลำดับชั้นและเพิ่มช่วงการควบคุม (Delayer and Span of Control) การใช้การจ้างงานทดแทนพนักงานประจำ (Outsource Service and Labor) ออกแบบกระบวนการทำงาน ตารางอำนาจ (Table of Authority) การใช้เทคโนโลยีและดิจิทัล การใช้เครื่องมือวิเคราะห์ การปรับปรุงระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่น ๆ ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างต้นทุน ให้ใช้ต้นทุนทั้งเงินและเวลาต่ำที่สุดและประสิทธิภาพสูงสุด โดยโครงสร้างแต่ละคลัสเตอร์งานจะมีความแตกต่างกันออกไปตามความเหมาะสม

3. กลยุทธ์การส่งเสริมวัฒนธรรมเพื่อสอดรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Core Value)

การปรับเน้นวัฒนธรรมองค์กรและกรอบความคิดของบุคลากรในการทำงานเป็นหนึ่งปัจจัยสนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายจากค่านิยมหลัก (Core Value) iSPIRIT และพฤติกรรมพึงประสงค์ (Desired Behavior) IRPC DNA ขององค์กร จะต่อยอดกรอบแนวคิดโดยเน้นแนวคิดเพิ่มเติม ดังนี้

1. Role Model การเป็นตัวอย่างที่ดีต่อลูกน้อง เพื่อนร่วมงาน
2. Work Collaborate การสร้างการทำงานแบบทีม
3. Open Mind การเปิดใจยอมรับต่อสิ่งใหม่ ๆ ที่เข้ามา
4. Accept Change การยอมรับและปรับตัวให้เข้ากับทุกการเปลี่ยนแปลง
5. Real Accountability การมีทักษะความเป็นเจ้าขององค์กร รักษาผลประโยชน์และภาพลักษณ์ที่ดี ร่วมแรง ร่วมใจ ผลักดันให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

iSPIRIT
The Way We Work Together

- INDIVIDUAL OWNERSHIP
- SYNERGY
- PERFORMANCE EXCELLENCE
- INNOVATION
- RESPONSIBILITY FOR SOCIETY
- INTEGRITY & ETHICS
- TRUST & RESPECT

IRPC DNA
More the power of passion forward

- INDIVIDUAL OWNERSHIP
- RESULT ORIENTED
- PROMISE AND DELIVER
- CONTINUOUS IMPROVEMENT
- DO THINGS TOGETHER
- NO BIAS
- ACTIVELY SOLVE THE PROBLEM

Transformation needs...

G3

(Good • Great • Grow) to Success

01 Role model
02 Work collaborate
03 Open mind
04 Accept change
05 Real accountability

โครงการที่ดำเนินงาน

การใช้ระบบดิจิทัลในการปฏิบัติงาน ในช่วงการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์และเตรียมการป้องกันความเสี่ยงของความต่อเนื่องทางธุรกิจอยู่ตลอดเวลา จึงได้เตรียมความพร้อมที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการปฏิบัติงานแบบไร้ขีดจำกัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสถานที่ เวลา และอุปกรณ์ เพื่อให้พนักงานพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้ในสภาวการณ์ที่หลากหลายและทันท่วงที แม้จะเป็นภาวะปกติหรือภาวะการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ด้วยการนำระบบการประชุมแบบออนไลน์เป็นเครื่องมือการทำงานและนำแอปพลิเคชันมาใช้ในการติดตามสถานะการเฝ้าระวังโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ของพนักงานผ่านมือถือ ทำให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น พร้อมกับการควบคุมและเฝ้าระวังการระบาดมายังเพื่อนพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ธุรกิจมีความต่อเนื่องและไม่หยุดชะงักในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่บางธุรกิจต้องหยุดชะงักและปิดตัวลง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัยของพนักงานและประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน จึงปรับปรุงรูปแบบการทำงานเพื่อลดโอกาสการแพร่ระบาดหรือการติดเชื้อโรคของพนักงานที่อาจส่งผลกระทบไปยังครอบครัว โดยส่งเสริมให้พนักงานมีการทำงานจากบ้านอย่างสมัครใจ (Voluntary Work from Home) ผ่านโปรแกรมที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ภายใต้การพิจารณาของผู้บังคับบัญชา เพื่อลดการเดินทางของพนักงานมาที่ทำงาน แต่ยังคงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานได้เช่นเดิม ทำให้พนักงานสามารถบริหารเวลาของตนและครอบครัวได้ดียิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงจากการเดินทางมาทำงาน ขณะเดียวกันประสิทธิผลของการปฏิบัติงานยังคงเดิมและดีกว่าเดิมในบางประเด็น เช่น การประชุมและติดตามงาน

โครงการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน

IRPC Development Framework ได้ออกแบบให้เชื่อมโยงกับเป้าหมายขององค์กรและอยู่บนพื้นฐานของ Competency-Based Learning เป็นหลัก มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงานตั้งแต่แรกเข้าไปจนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ที่จัดตามระดับความรับผิดชอบและกลุ่มของพนักงานตามโปรแกรมการพัฒนาด้าน Work Competency, Leadership Competency และ Future Skill (Upskill & Reskill) ดังนี้

1. การพัฒนาสมรรถนะในงาน (Work Competency) โดยจัดกลุ่มของสมรรถนะตามภาพรวมของการทำงานที่ให้ความสำคัญในงานตามแต่ละสายอาชีพ (Value Chain) เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะของพนักงานภายในองค์กรให้เหมาะสมต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานและใช้วางแผนการพัฒนาตนเองและส่งเสริมศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้นเป็นมาตรฐานในวิชาชีพ เน้นให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายอาชีพซึ่งในปัจจุบันมี 7 กลุ่มความชำนาญ เพื่อนำความรู้ ความสามารถ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การพัฒนาสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) เน้นการพัฒนาด้านความเป็นผู้นำและความรู้ด้านธุรกิจของพนักงานแต่ละระดับ เริ่มจากการพัฒนาดังนี้

1. การพัฒนา Onboarding ซึ่งผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Orientation) การพัฒนาตนเอง (Self-Development) การเรียนรู้ในงานเฉพาะ Specialized) และ Common Course ในแนวทางการปฏิบัติงานด้าน QSHE รวมทั้งหลักสูตรที่ตอบสนองต่อค่านิยม iSPIRIT สะท้อนสมรรถนะ (Competency) และหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance: CG) ที่จำเป็น
2. การพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการเบื้องต้น LEAD Program (Leadership Development Program) จะได้เรียนรู้การดำเนินธุรกิจพื้นฐาน เรียนรู้ในเรื่องการรู้จักตนเองและการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Self)
3. การพัฒนาพนักงานระดับบังคับบัญชา LEAD 2 (Leadership Development Program) จะได้เรียนรู้หลักการดำเนินธุรกิจและการเป็นผู้นำทีมที่มีประสิทธิภาพ (Lead Team)
4. การพัฒนาพนักงานระดับบริหาร LEAD 3 (Leadership Development Program) เป็นหลักสูตรที่เน้นการพัฒนาผู้นำโดยเนื้อหาจะพัฒนาสมรรถนะหลัก/ ผู้นำของพนักงานระดับจัดการ และเรียนรู้การบริหารจัดการด้านธุรกิจ (Business Management Program) เพื่อบริหาร/ จัดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Function)
5. การพัฒนาผู้บริหารระดับ VP / LEAD 4 (Junior Executive Leadership Development Program) เพื่อพัฒนาผู้บริหารมีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Lead Business) รวมทั้งมีหลักสูตรสัมมนาภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารที่มีศักยภาพ ได้แก่ หลักสูตรของ TMA (สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย) สถาบัน CCL (Center for Creative Leadership) SEP (ศศินทร์) EDP (สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง) สถาบันพระปกเกล้า ฯลฯ
6. การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง LEAD 5 (Executive Leadership Development Program) เป็นโปรแกรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง มีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการเติบโตขององค์กร (Lead Growth)

7. โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะผู้นำของพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง Next role (Talent Pool development through succession planning)

8. โปรแกรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับ PTT Group เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหาร พัฒนาทักษะความรู้ความสามารถผู้บริหารที่เป็นพื้นฐานสำคัญ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจทั้งในเรื่องการบริหารคนและบริหารงานก่อนการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สำคัญถัดไป โดยผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิด ความรู้และประสบการณ์ เปิดมุมมองโลกทัศน์ และศึกษา Case Study รวมทั้ง Best Practices กับวิทยากรชั้นนำของโลก และสัมผัสกับการเรียนรู้แบบสากลระดับ World-Class และเป็นการสร้างเครือข่าย (Networking) ที่ดีร่วมกันระหว่างผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ ยังเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์จากกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และเป็นการสร้างเครือข่าย (Networking) ที่ดีร่วมกันระหว่างผู้บริหารขององค์กร หน่วยงาน และบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

3. การพัฒนาในโครงการ Accelerate Program เพื่อการ Upskill & Reskill พนักงาน เสริมสร้างความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการแข่งขันในยุคดิจิทัลของบุคลากร (Future Skill) เช่น การเพิ่มทักษะเกี่ยวกับดิจิทัล ความรอบรู้แบบองค์รวมที่สามารถนำมาปฏิบัติได้จริง (Multi-Skill) ขีดความสามารถในการพัฒนาตนเองให้ทันและสามารถเทียบเคียงกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานเดียวกันในบริษัทชั้นนำ (Benchmarking with Peers) ทักษะและกระบวนการตัดสินใจที่มีความชัดเจน ทัศนคติและมุมมองในการให้ความสำคัญแบบประโยชน์ส่วนรวม ประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว เป็นต้น ผ่านระบบการเรียนออนไลน์ ซึ่งพนักงานจะวางแผนศึกษาและเข้าใช้ระบบการเรียนรู้ในการพัฒนาศักยภาพด้วยตนเองตามแนวทาง Learning Roadmap ที่จำเป็นของพนักงานแต่ละกลุ่ม

ความหลากหลายของบุคลากรไออาร์พีซี (Diversity in IRPC)

บริษัทฯ รวมถึงบริษัทในเครือส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของบุคลากรเพื่อพัฒนาการดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดในกลยุทธ์ บริษัทฯ เน้นการฝึกอบรมพนักงานในทุกรูปแบบเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่ง โดยนโยบายความหลากหลายอธิบายถึงการไม่กีดกันหรือจำกัดความแตกต่างทางด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ วัฒนธรรม หรือศาสนา รวมถึงสนับสนุนและสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่บุคลากรทั่วทั้งองค์กร ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างในองค์กร เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์ในการสร้างวัฒนธรรมการเคารพความหลากหลายต่อบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมความหลากหลายในทุกตำแหน่งของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตลอดทั่วทั้งองค์กร

เสรีภาพในการรวมตัว (Freedom of Association)

ภายใต้นโยบายพนักงานสัมพันธ์ บริษัทฯ ส่งเสริมการมีเสรีภาพในการรวมตัวและเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการสนทนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสวัสดิการ โอกาสการเติบโตของพนักงาน ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจัดการประชุมอย่างไม่เป็นทางการต่าง ๆ อาทิ กิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน (CEO Town Hall) และการพบปะกับผู้นำสหภาพแรงงานรายไตรมาส เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์การทำงานที่ดี

ร้อยละ **77** ของพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน

ร้อยละ **100** ของข้อร้องเรียน/ ข้อเสนอแนะได้รับการพิจารณาและแก้ไขทั้งหมด

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 มีพนักงานร่วมประเมินความผูกพันต่อองค์กรร้อยละ 82 และระดับความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 85 ซึ่งเมื่อเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกันในระดับประเทศและระดับสากล พบว่า บริษัทฯ มีระดับความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับ Top Quartile สะท้อนให้เห็นว่าการดำเนินการปรับปรุงปัจจัยความผูกพัน การสื่อสารวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงส่งผลให้เกิดความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรที่ดีขึ้น

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

	เป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน 2563	เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564
ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (ร้อยละ)	82	79	80	85
พนักงานที่ร่วมตอบแบบสอบถาม (ร้อยละ)	93	82	93	82

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

	เป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน 2563	เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564
การฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย (ชั่วโมงต่อคนต่อปี)	40	15	40	14

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

	ผลตอบแทน 2561	ผลตอบแทน 2562	ผลตอบแทน 2563	ผลตอบแทน 2564
ผลตอบแทนการลงทุนการพัฒนาบุคลากร (ล้านบาท)	1,477	2,077	1,566	264

ค่าใช้จ่ายในการอบรมพนักงานในปี 2564

31.5 ล้านบาท

ร้อยละ **100** ของบุคลากรภายในที่ได้รับตำแหน่งใหม่จากการสรรหาด้วยตำแหน่งที่เปิดรับทั้งหมด

การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญที่จะสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคมโดยดำเนินการผ่านโครงการต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน ส่งเสริมการศึกษาของเยาวชน ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจกับชุมชนและสังคมสามารถเติบโตควบคู่ไปด้วยกันได้ โดยมีความมั่นใจว่าหากชุมชนและสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จะช่วยให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การดำเนินงานดังนี้

ส่งเสริมงานด้าน CSR ให้เกิดประโยชน์ส่วนรวมต่อชุมชน

สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

สร้างการรับรู้ข้อมูลและข้อเท็จจริงให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึง

โครงการที่ดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าต่อชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และสังคมโดยรวม มีรายละเอียดดังนี้

โครงการขาเทียม

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างประโยชน์แก่สังคมอย่างยั่งยืนผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ ผสานกับองค์ความรู้ของบุคลากรมาใช้ผลิตขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาดโดยไม่คิดมูลค่า
2. เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการขาขาด
3. เพื่อสร้างนวัตกรรมทางสังคมและธุรกิจ ผ่านการดำเนินโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ
4. เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของสังคมและภาครัฐในการดูแลคนพิการขาขาดที่มีเป็นจำนวนมาก
5. เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ข้อที่ 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduced Inequalities)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการขาเทียม โดยบริจาคเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ให้มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาด เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการขาขาดตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ทางการค้าของบริษัทฯ สร้างโอกาสให้คนพิการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน โครงการฯ นี้ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 โดยบริษัทฯ บริจาคเม็ดพลาสติก Polypropylene ปีละประมาณ 20 ตัน ให้แก่ทางมูลนิธิฯ เพื่อใช้ผลิตขาเทียมให้แก่คนพิการโดยไม่คิดมูลค่า

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ นอกจากจะถูกนำไปใช้ผลิตขาเทียม ทั้งที่สำนักงานใหญ่มูลนิธิขาเทียมฯ จังหวัดเชียงใหม่ ที่หน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เช่น มาเลเซีย พม่า และกัมพูชา และที่โรงงานทำขาเทียมพระราชทานที่ตั้งอยู่ตามโรงพยาบาลทั่วประเทศ จำนวน 94 แห่ง แล้ว ยังถูกส่งไปยังโรงงานขาเทียมที่มูลนิธิขาเทียมฯ จัดตั้งให้ที่โรงพยาบาลทหารณ สาธารณรัฐบุรุนดี สาธารณรัฐเซเนกัล ซึ่งเป็นประเทศที่มีความยากจนมีคนพิการขาขาดจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ และที่เมืองบันดาอาเจะห์ ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีคนพิการขาขาดจากเหตุภัยสึนามิ เหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ และสาเหตุอื่น ๆ อีกด้วย โดยตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปี 2564 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564) มีขาเทียมที่ผลิตให้แก่ผู้พิการโดยใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 32,632 ขา

โครงการลำไทรโยงโมเดล

โครงการลำไทรโยงโมเดล เริ่มดำเนินการตั้งแต่กลางปี 2557 ในพื้นที่ตำบลลำไทรโยง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ ด้วยวัตถุประสงค์เริ่มต้นจากการที่บริษัทฯ ต้องการนำองค์ความรู้ในด้านการบริหารจัดการน้ำไปช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในพื้นที่แห้งแล้ง โดยพัฒนาและบริหารจัดการให้มีพื้นที่สำหรับกักเก็บน้ำสำหรับทำการเกษตรในฤดูแล้งเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายพื้นที่การทำโครงการลำไทรโยงโมเดลออกไปยังพื้นที่อื่น ๆ ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดอุดรดิตถ์ จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดอุดรธานี และจากการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้พบว่าการขาดแคลนน้ำเป็นปัญหาใหญ่และซับซ้อน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขแบบแยกส่วนไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดลตามแนวคิดใหม่ที่มองน้ำ อาหาร และพลังงาน แบบเชื่อมโยงกันเป็นระบบ (The Water-Food-Energy Nexus) เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงและช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นแบบลูกโซ่และจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

วัตถุประสงค์

1. เพื่อนำนวัตกรรมขององค์กร พร้อมทั้งองค์ความรู้และศักยภาพของบุคลากร ในด้านการบริหารจัดการน้ำและการใช้พลังงานทดแทน เชื่อมโยงเข้ากับการพัฒนาคุณภาพความเป็นอยู่ของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. เพื่อสร้างศักยภาพแก่ชุมชนทางการเกษตร ให้เตรียมพร้อมรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และวิกฤตน้ำ (Water Crises)
3. เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนทางการเกษตรในพื้นที่แห้งแล้ง ให้เป็นชุมชนที่มีความมั่นคงทางด้านน้ำและอาหาร (Water and Food Security) เพื่อเป็นรากฐานที่มั่นคงต่อโครงสร้างการผลิตในภาคการเกษตรของไทย
4. เป็นการสร้างภาคีเครือข่ายในการดำเนินโครงการทางสังคมร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และหน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไร
5. เป็นโครงการต้นแบบให้หน่วยงานเอกชนที่มีศักยภาพ นำไปดำเนินการตามความพร้อมและความสามารถในรูปแบบที่ถนัด เพื่อให้ชุมชนได้ความช่วยเหลือและรับประโยชน์ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น
6. เพื่อเป็นการสนับสนุนการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs)

   ข้อ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน (Zero Hunger)

   ข้อ 6 สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคน และมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (Clean Water and Sanitation)

   ข้อ 7 สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน (Affordable and Clean Energy)

โครงการลำไทรโยงโมเดล ณ จังหวัดอุดรธานี

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดล ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี บ้านศรีวัฒนา ตำบลบ้านม่วง อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสร้างอาชีพคนพิการ ในปี 2560 และปัจจุบันศูนย์ฯ แห่งนี้เปิดรับให้คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ (จำนวน 51 คน) เข้ามาประกอบอาชีพทั้งด้านเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ตามความเหมาะสมของร่างกายและความถนัด แต่เนื่องจากที่ผ่านมาทางศูนย์ฯ ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำสำหรับทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์ในฤดูแล้ง ทำให้คนพิการต้องหยุดทำงานและขาดรายได้เลี้ยงชีพ

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดล เพื่อให้ศูนย์ฯ มีน้ำสำหรับใช้ทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์อย่างเพียงพอในช่วงฤดูแล้ง นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแผนระยะยาวในการพัฒนารูปแบบการทำเกษตรกรรม โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงและการบริหารจัดการพื้นที่ของศูนย์ฯ ซึ่งมีประมาณ 200 ไร่ ให้เป็นพื้นที่ทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์อย่างเป็นระบบและถูกสุขลักษณะ ทำให้ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ แห่งนี้สามารถเป็นต้นแบบสำหรับการเรียนรู้ในการประกอบอาชีพทางการเกษตรของคนพิการต่อไป

IRPC's SMART Farming

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาและต่อยอดโครงการลำไทรโยงโมเดล โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่มีความเหมาะสมมาปรับใช้กับพื้นที่ โดยกำหนดพื้นที่จำนวน 35 ไร่ ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี ให้เป็นพื้นที่ดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ด้วยศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ เป็นพื้นที่ทำการเกษตรที่เปิดโอกาสให้คนพิการในด้านต่าง ๆ ผู้สูงอายุและผู้ดูแลคนพิการติดเตียงที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้ ให้ได้เข้ามาเรียนรู้การทำเกษตรกรรมที่มีความเหมาะสมกับศักยภาพและสภาพร่างกาย เพื่อนำไปสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัว ทั้งนี้ ได้กำหนดแผนงานระยะเวลา 3 ปี (ปี 2564 – 2566) โดยให้การสนับสนุนในการจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่ไม่ซับซ้อนมากจนเกินไป มีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และวิถีชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นคนพิการ

ทั้งนี้ ได้น้อมนำหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 มากำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินโครงการ อันได้แก่ “การทำเกษตรแบบผสมผสานเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่และวิถีชีวิตของชุมชน โดยยึดหลักประหยัด เรียบง่าย และได้ประโยชน์สูงสุด”

ผสานกับการศึกษา อบรม และเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งจะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ สร้างโอกาสให้คนพิการสามารถประกอบอาชีพทางการเกษตร สร้างรายได้ และสามารถสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพและคุ้มค่าแก่การลงทุน โดยได้มี**การลงนามในบันทึกว่าด้วยความเข้าใจความด้านร่วมมือด้านวิชาการ (MOU)** ระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2564 ความร่วมมือในครั้งนี้จะเป็นในรูปแบบ การถ่ายทอดองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการน้ำ การพัฒนาด้านการปลูกพืช การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตร อันเป็นหัวใจของในการดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming โดยบันทึกความเข้าใจฯ นี้มีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 21 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2566

นอกจากนี้ ยังมี**การขับเคลื่อนโครงการ IRPC Smart Farming ผ่านการจ้างงานภายใต้โครงการ Restart Thailand ของ ปตท.** ตามที่ ปตท. ได้สนับสนุนนโยบายภาครัฐ ภายใต้โครงการ Restart Thailand เพื่อร่วมกระตุ้นระบบเศรษฐกิจไทยและพัฒนาสังคม โดยการจ้างแรงงานและนักศึกษาจบใหม่ (ระดับ ปวช. - ปริญญาตรี) มาร่วมโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม (Smart Farming & Smart Marketing) ของกลุ่ม ปตท. เป็นระยะเวลา 12 เดือน จำนวนทั้งสิ้น 846 คน โดยแบ่งออกเป็นทักษะอาชีพด้าน Smart Farming จำนวน 150 คน Smart Marketing จำนวน 136 คน และ Education จำนวน 560 คน

บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรพนักงานจากโครงการ Restart Thailand ในทักษะอาชีพ Smart Farming จำนวน 6 คน ให้มาปฏิบัติงานและช่วยขับเคลื่อนโครงการ IRPC Smart Farming ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี โดยเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ ได้มีการมอบหมายหน้าที่และการปฏิบัติงานของพนักงานทั้ง 6 คน ตามแผนงานที่กำหนด โดยให้สอดคล้องกับนโยบายและตัวชี้วัดผลงาน ซึ่งกำหนดโดย ปตท.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ดำเนินการขุดสระเก็บน้ำเพื่อการเกษตร ซึ่งคำนวณและออกแบบโดยวิศวกรของบริษัทฯ พื้นที่ขนาด 7 ไร่ 1 งาน 84 ตารางวา ความลึก 3 เมตร สามารถกักเก็บน้ำได้ 28,000 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งการขุดสระเก็บน้ำดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อกักเก็บน้ำและมาใช้ทำการเกษตรในพื้นที่โครงการ IRPC Smart Farming (พื้นที่ขนาด 35 ไร่) และสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ ในฤดูแล้ง

ดำเนินการขุดสระสำหรับเลี้ยงปลาและสร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่เหนือสระน้ำ ตามแผนงาน “เลี้ยงไก่ได้ปลา” เนื่องจาก

การเลี้ยงไก่เหนือสระเลี้ยงปลา จะช่วยประหยัดงบประมาณค่าอาหารปลา ลดมลภาวะจากมูลไก่ และลดการใช้แรงงานในการทำความสะอาดและกำจัดมูลไก่ ซึ่งการดำเนินการขุดสระสำหรับเลี้ยงปลาในครั้งนี้ ผู้รับเหมาขุดลอกสระเก็บเพื่อการเกษตรได้ให้ความอนุเคราะห์ขุดสระเลี้ยงปลาขนาด 1 ไร่ กว้าง 40 เมตร ยาว 40 เมตร ลึก 3 เมตร โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และได้ก่อสร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่ ขนาด 5 x 16 เมตร เหนือสระเลี้ยงปลา โดยโรงเรือนได้รับการออกแบบตามมาตรฐานถูกสุขอนามัย พร้อมกับติดตั้งและจัดวางอุปกรณ์ในโรงเรือนฯ เช่น กรงไก่ รางให้อาหารและน้ำ ให้สะดวกต่อการเข้าไปปฏิบัติงานของคนพิการ สามารถดูแลและทำความสะอาดได้ง่าย รองรับการเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่ได้จำนวน 220 ตัว และในขณะนี้สามารถเก็บไข่ไก่ได้ประมาณ 300 ใบต่อวัน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการติดตั้งระบบรดน้ำบนหลังคาโรงเรือนโดยใช้พลังงานไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์เพื่อลดและระบายความร้อน โดยเฉพาะในฤดูร้อนซึ่งอุณหภูมิภายในโรงเรือนฯ จะสูงขึ้นมาก

ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ขนาด 340 W จำนวน 6 แผง พร้อมกับติดตั้งเครื่องสูบน้ำเพื่อทำการผันน้ำจากสระเก็บน้ำสำรองฯ ไปยังสระน้ำสำหรับเลี้ยงปลา อันเป็นที่ตั้งโรงเรือนเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่ รวมถึงกระจายน้ำไปใช้ยังพื้นที่ทำการเกษตร ปศุสัตว์ โรงเรือนปลูกผักอัจฉริยะ เนื่องจากในพื้นที่ดังกล่าว มักจะเกิดปัญหาด้านความแปรปรวนของสภาวะอากาศ ทำให้ฝนตกน้อยและขาดช่วงเป็นระยะเวลานาน ถึงแม้ว่าจะเข้าสู่ฤดูฝนมาหลายเดือนแล้ว ส่งผลให้มีปริมาณน้ำสะสมน้อยกว่าที่คาดการณ์มาก จึงมีความจำเป็นต้องการแก้ไขปัญหาเร่งด่วน เนื่องจากเริ่มเกิดปัญหาน้ำไม่เพียงพอ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการฯ

ดำเนินการติดตั้งโรงเรือนปลูกผัก จำนวน 1 หลัง โดยโรงเรือนมีลักษณะเป็นโรงเรือนทรงโค้ง ขาตรง ขนาด 6x20 เมตร และมีการติดตั้งระบบรดน้ำอัตโนมัติซึ่งเชื่อมต่อกับแผงโซลาร์เซลล์ ทำให้สามารถช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า ลดภาระด้านแรงงานของผู้ดูแลซึ่งเป็นคนพิการ ทั้งนี้ การติดตั้งโรงเรือนปลูกผักดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการทดลองปลูกผักที่มีราคาแพงในฤดูฝน โดยคัดเลือกผักที่หากไม่ได้ปลูกในโรงเรือนจะได้รับความเสียหายจากน้ำฝน ทำให้สามารถสร้างรายได้สูงขึ้นในช่วงฤดูฝน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการคัดเลือกพันธุ์ผักสำหรับทดลองปลูกในโรงเรือนซึ่งมีตลาดรองรับ เช่น ผักบุ้ง ผักกาดขาว เป็นต้น โดยเมื่อทำการทดลองปลูกผักในโรงเรือนแบบแปลงปลูกยกพื้นแล้วพบว่าสามารถให้ผลผลิตที่ดีมากกว่าปลูกภายนอกโรงเรือน ดังนั้น ในลำดับถัดไปจึงวางแผนทดลองปลูกผักโดยคัดเลือกพันธุ์ผักและทดลองปลูกผักในโรงเรือนไปอีกระยะหนึ่ง เพื่อประเมินคุณภาพและปริมาณของผลผลิตที่ได้สำหรับวางแผนเตรียมการติดตั้งโรงเรือนเพิ่มเติมและเตรียมการปลูกผักเพื่อการจำหน่ายตามแผนงานในปี 2565 ต่อไป

โครงการ We Care by IRPC การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อไวรัส โควิด-19 สะสมมากเกินกว่าที่ระบบสาธารณสุขจะรองรับได้ รวมถึงเกิดปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์และทรัพยากรด้านสาธารณสุขต่าง ๆ ดังนั้น ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 กลุ่ม ปตท. จึงได้ประชุมหารือเพื่อกำหนดแนวทางการให้ความช่วยเหลือในภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2564 เพื่อเป็นใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับการดำเนินงานของภาครัฐในการบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปัจจุบัน ในการนี้ โดยบริษัทฯ

เราขอเป็นส่วนเล็กๆ ของสังคมไทย
ส่งกำลังใจให้คนไทยฝ่าวิกฤตไปด้วยกัน

We Care by IRPC

ได้มีการช่วยเหลือสนับสนุนผ่านกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน และดำเนินการในนามของบริษัทฯ เอง เช่น การบริจาคน้ำมันเชื้อเพลิงฌาปนกิจ 50,000 ลิตร การมอบถุงยังชีพและจัดตั้งโรงพยาบาลสนามและจุดพักคอย รวมงบประมาณทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท

โครงการซิงค์ออกไซด์นาโน สำหรับเกษตรกร

บริษัทฯ ดำเนินการอบรมให้ความรู้กับเกษตรกรโดยการนำองค์ความรู้และสาธิตการฝังเข็มต้นทุเรียนเพื่อตัดวงจรของโรคพืชที่เกิดจากเชื้อราและแบคทีเรีย เพื่อฟื้นฟูโรคลำต้นและรากเน่า ณ ที่ทำการกลุ่มทุเรียนแปลงใหญ่ หมู่ที่ 1 ตำบลกะเฉด อำเภอเมืองจังหวัดระยอง และได้นำผลิตภัณฑ์ซิงค์ออกไซด์นาโนแจกให้กับชาวสวนไปทดลองใช้จำนวน 90 ชุด

นอกจากนี้ ยังมีดำเนินการต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- การอบรมให้ความรู้เกษตรกรในการป้องกันโรคพืชและศัตรูพืช ณ สวนท่องเที่ยวเชิงเกษตร สวนยายดา ตำบลตะพง
- ร่วมกับโรงงานนาโนเคมิคอล และทีม RD ลงพื้นที่สวนทุเรียนให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์นาโนและสอนวิธีการฝังเข็มด้วยซิงค์ออกไซด์นาโนให้กับเกษตรกรตำบลนาตาขวัญ ที่สวนกำนันสุกิจ อดีตกำนันตำบลนาตาขวัญ
- ลงพื้นที่สวนทุเรียน คุณนิพนธ์ กระแสสินธุ์ หมู่ 12 บ้านหนองตารส ตำบลตะพง ตามที่ได้ร้องขอให้ลงไปอธิบายและสอนวิธีการฝังเข็มด้วยซิงค์ออกไซด์นาโนกับต้นทุเรียนที่เกิดโรครากเน่ายืนต้นตาย
- ลงพื้นที่สำรวจสวนท่องเที่ยวเชิงเกษตร สวนยายดา (ป้าบุญชื่น) หมู่ 3 ตำบลตะพง

โครงการศูนย์การเรียนรู้ สวนสมุนไพร ป่าชุมชน และธนาคารน้ำใต้ดิน

รายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินการขุดบ่อธนาคารน้ำใต้ดินจำนวน 18 บ่อ และบ่อเรียนรู้จำนวน 3 บ่อ รวมถึงปลูกต้นไม้ในป่าชุมชน 2 ไร่
- ร่วมจัดกิจกรรม ต้นไม้ถึงพ่อ ณ รพ.สต.บ้านก้นหนอง เพื่อน้อมรำลึกวันคล้ายวันสวรรคตในหลวง รัชกาลที่ 9 ดำเนินการปลูกต้นไม้ยืนต้นและไม้กินได้กว่า 200 ต้น เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล นำโดย ดร.สาธิต ปิตุเตชะ รมช.กระทรวงสาธารณสุข นายอำเภอเมืองระยอง สาธารณสุขจังหวัดระยอง ผู้นำชุมน จิตอาสาคณะครู โรงเรียนชุมชนวัดบ้านแลง กลุ่มรักษ์สิ่งแวดล้อมบ้านแลงและคณะ อสม.ตำบลบ้านแลง เข้าร่วมประมาณ 80 ท่าน

หัวใจอาสาไออาร์พีซี

กิจกรรม “10,000 ต้นกล้าอาสาไออาร์พีซี ร่วมใจเพาะพันธุ์กล้าไม้ จำนวน 12,500 ต้น” ส่งมอบเมล็ดพันธุ์ไม้และอุปกรณ์การเพาะเมล็ดให้กับผู้ประสานงานหัวใจอาสา จำนวน 1,250 ชุด สำหรับปลูกในพื้นที่สาธารณะของชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีในปี 2565

- สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 112,500 กิโลกรัมต่อปี
- ปล่อยก๊าซออกซิเจน รองรับความต้องการของมนุษย์ได้ 25,000 คนต่อปี
- ดักฝุ่นและมลพิษทางอากาศได้ 17,500 กิโลกรัมต่อปี

การประกวดรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และรางวัลด้านความยั่งยืน (Sustainability)

รายละเอียดในหมวดรางวัลแห่งความสำเร็จ หน้า 20-25

IRPC Social Impact Dashboard 2021

Supporting community for sustainable growth

>4,000 คน
ได้รับการดูแลด้านสุขภาพ

1,320 คน
จำนวนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา

98.63%
ความพึงพอใจของชุมชน

0
จำนวนครั้งที่เกิดการ disrupt จากชุมชนทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก

350,000 บาท
รายได้สู่ชุมชนจากการสนับสนุนกิจกรรม 3 โครงการ

>15,000 ต้น
เตรียมต้นกล้า เพื่อนำไปปลูกรอบเขตประกอบการฯ และปลูกต้นไม้ในป่าชุมชน

12 โรงงาน
จำนวนโรงงานที่ได้รับการรับรอง CSR-DIW

65 ชุมชน
ลงพื้นที่สร้างความสัมพันธ์ และมีส่วนร่วมกับบริษัทฯ

0
มีหนังสือห้วงติงเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามมาตรการ EIA/EHIA ด้านมวลชนสัมพันธ์

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ความพึงพอใจของชุมชน (ร้อยละ)

เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564	เป้าหมาย 2565
93	98.63	95

Cash Contribution	Time Volunteered	In-kind Giving	Management Overhead
18 ล้านบาท	18,580 ชั่วโมง	7.09 ล้านบาท	85.49 ล้านบาท

Charitable Donation ล้านบาท	Community Investment ล้านบาท	Commercial Initiatives ล้านบาท
18.17	18.15	1.86

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

โอกาสและความท้าทาย

ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นทางเลือกหนึ่งที่ทั่วโลกนำมาใช้ในการจัดการขยะพลาสติกที่มีมากมายในปัจจุบัน การต้องการแก้ไขปัญหาโลกร้อนจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ หรือการประกาศการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ในปี 2050 ผลักดันให้ทั่วโลกหันมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมจากการรีไซเคิลมากขึ้น รวมถึงมาตรการทางภาษีของยุโรปที่ต้องการลดคาร์บอนจากการนำเข้าผลิตภัณฑ์เป็นแรงผลักดันหนึ่งที่ผลักดันให้บริษัทฯ นำเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียนมากำหนดเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
ระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations-Guide (BS 8001: 2017)	ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียนระดับที่ 3 อ้างอิงตาม BS 8001: 2017 ภายในปี 2573	ประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน สำหรับกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตาม BS 8001: 2017 เพื่อใช้ประเมินตนเอง ให้รับทราบระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
กำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนที่ยังคงแนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse และ Recycle)	มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายเพื่อนำพลาสติกที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิต (Post Industrial Recycle: PIR) และพลาสติกที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Post Consumer Recycle: PCR) พร้อมทั้งนำผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	เพิ่มโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสการต่อยอดธุรกิจ เพื่อนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์รีไซเคิลคอมพาวด์ (Recycle Compound Resin) เช่น PP Recycle Compound, PS Recycle Compound, ABS Recycle Compound และผลิตภัณฑ์ไบโอคอมพาวด์ (Bio Compound)

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่อง โดยประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตาม BS 8001: 2017 เพื่อใช้ประเมินตนเองให้รับทราบระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 รวมถึงได้มีการดำเนินโครงการตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อนำพลาสติกของเสียจากกระบวนการผลิต (Post-Industrial Recycled: PIR) และพลาสติกที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Post-Consumer Recycled) ผ่านการร่วมมือกับ KFC ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ขยายไปยัง 21 สาขา เพื่อให้มีการนำพลาสติกที่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด รวมถึงการดำเนินโครงการตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด

โครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

Reduce

บริษัทฯ คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด ได้แก่

- **โครงการร่วมกับ Daiso**

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็น Bio-based คือผลิตภัณฑ์ Bio-based Polypropylene Grade W1561RW (PP compound with Thai wood powder 30%) ที่เป็นพลาสติกประเภท Polypropylene ผสมกับผงไม้ที่เหลือจากอุตสาหกรรมร้อยละ 30 เพื่อเป็นการทดแทนการใช้ไม้จากธรรมชาติ ผลิตเป็นกระถางต้นไม้ที่มีน้ำหนักเบา รูปลักษณ์เหมือนไม้ โดยได้รับการรับรองจาก US FDA 21 CFR 177.1520 (Olefin Polymers), Regulation (EU) No. 10/2011

- **โครงการร่วมกับ KFC**

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตร บริษัท ไทยเวิลด์แวร์โพลีโพรดักส์ จำกัด ในการผลิตช้อน ส้อม มีด จากผลิตภัณฑ์ Bio-based Polystyrene Grade PK150B20 (HIPS compound with Starch 20%) เพื่อใช้รับประทานอาหารในร้านเคเอฟซี โดยการนำพลาสติกประเภท Polystyrene ผสมกับแป้งร้อยละ 20 เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ และลดการใช้วัสดุที่ไม่สามารถทดแทนได้ โดยได้รับการรับรองจาก US FDA 21 CFR 177.1640 (Styrene Polymers), Regulation (EU) No. 10/2011

- **โครงการร่วมกับ Cafe Amazon**

ในส่วนของวัสดุที่ใช้ในงานตกแต่งและก่อสร้าง บริษัทฯ คิดค้นผลิตภัณฑ์ R-MAXX L-Cement ที่ผลิตจากพลาสติกผสมกับซีเมนต์ ทำให้สามารถขึ้นรูปง่าย โดยใช้การฉีดแทนการหล่อ มีความแข็งแรงทนทาน ให้สัมผัสคล้ายกับซีเมนต์ สามารถนำมาใช้ในงานตกแต่งได้หลากหลาย นำไปสู่ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ PTTOR เพื่อขึ้นรูปผลิตภัณฑ์เป็นโคมไฟและกระถางต้นไม้ที่มีดีไซน์สวยงาม เพื่อใช้ในการตกแต่งร้านคาเฟ่อเมซอน Green concept

Reuse

- **โครงการ “We Care by IRPC”**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงวิกฤตอย่างต่อเนื่อง ทำให้หลายโรงพยาบาลต้องเผชิญกับปัญหาเตียงผู้ป่วยไม่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ป่วยที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวให้ผู้ป่วยได้รับการรักษารวดเร็วขึ้น บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ บริษัท ซัคเซส พลาส จำกัด ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพลาสติกลูกฟูก และบริษัท อาร์เอ็มซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่น PP BOARD ดำเนินการภายใต้โครงการ “We Care by IRPC” จัดทำเตียงสนามเพื่อโรงพยาบาลสนามและศูนย์พักคอย โดยใช้เม็ดพลาสติก POLIMAXX Polypropylene (PP) ในการผลิตเตียงสนาม มีคุณสมบัติพิเศษ แข็งแรง ทนทาน กันน้ำ สามารถรับน้ำหนักได้มากถึง 200 กิโลกรัม ทนต่อการทำความสะอาดฆ่าเชื้อได้นานต่อเนื่องถึง 2 ปี ทำให้สามารถใช้ซ้ำและรองรับผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังกันน้ำและสารคัดหลั่งซึมผ่าน ฆ่าเชื้อได้ด้วยน้ำยาและความร้อน ประหยัดพื้นที่ เคลื่อนย้ายง่ายประกอบง่าย น้ำหนักเบา และยังสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย

Recycle

บริษัทฯ ในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมันบนพื้นฐานของความยั่งยืนเสมอมา ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นในแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดของเสียจากกระบวนการผลิตให้มากที่สุด ด้วยการสร้าง Eco Solution Model ที่เป็นต้นแบบของการจัดการขยะพลาสติกตั้งแต่ต้นทางในกระบวนการผลิตจนไปถึงปลายทางที่เป็นขยะพลาสติกหลังการใช้งาน เพื่อให้เกิดการรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกระบวนการทำงานแบบปิด (Closed Loop) โดยไม่ทำให้ขยะพลาสติกในกระบวนการผลิต (Post Industrial Recycled หรือ PIR) ออกสู่ภายนอก ทั้งยังคิดค้นนวัตกรรมในการนำของเสียจากกระบวนการผลิตมาสร้างมูลค่าเพิ่มตามโมเดล Eco Solution เพื่อบริหารจัดการขยะพลาสติกและสร้างมูลค่าเพิ่ม พร้อมกันนี้ได้สร้างเครือข่ายการเก็บรวบรวม (Collector Network) เพื่อรวบรวมวัสดุพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วจากกิจกรรมครัวเรือน พาณิชย์ อุตสาหกรรม และบริการอื่น ๆ ที่เรียกว่า Post-Consumer Recycled (PCR) ทำการคัดแยกประเภทตามวัตถุประสงค์ในการรีไซเคิล ตัวอย่างโครงการ ได้แก่

• กลุ่มผลิตภัณฑ์ PCR Polypropylene ชนิด Block co polymer

โดยการร่วมมือกับพันธมิตร บ้านกรองน้ำ ในการจัดเก็บกระบอกไส้กรองน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้ว เพื่อนำมาเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล โดยนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกรักษ์โลก ร่วมกับทาง Qualy ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก ภายใต้คอนเซ็ปต์ของแบรนด์ ได้แก่ ความคิดสร้างสรรค์ ความสุข และความยั่งยืน

• จากโครงการต่อเนื่องที่บริษัทฯ ร่วมมือกับ KFC

ได้ร่วมกันในการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used) โดยมีมูลนิธิกระจกเงาเป็นส่วนร่วมในการจัดเก็บและคัดแยกประเภทของพลาสติก ที่ผ่านการใช้งานแล้ว โดยหลังจากถูกทำความสะอาดและคัดแยกประเภทแล้ว จะถูกนำส่งให้กับพันธมิตร บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในการทำ PS Recycled Compound จากพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used) ผสมกับพลาสติกประเภท HIPS (High Impact Polystyrene) เพื่อใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น กล่องนาฬิกาแบรนด์เนม กล่องจิวเวลรี่ ให้กับทางพันธมิตร บริษัท คอสโม กรุ๊ป จำกัด

RMM151 (PCR PS 45% + HIPSUB 55%)

• บริษัทฯ ได้ร่วมมือพันธมิตร บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ในการนำพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วประเภท Polypropylene สำหรับทำเป็นเคสแบตเตอรี่ และ HDPE สำหรับทำบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจากร้าน PTT Fit Auto มา Upcycling Product เป็นวัตถุดิบสำหรับพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ โดยเป็นส่วนผสมระหว่างพลาสติกและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ทางการเกษตร (Wood Composite) ทำให้ได้วัตถุดิบที่สามารถขึ้นรูปโดยการรีด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผิวสัมผัสเหมือนไม้จริง มีอายุการใช้งานยาวนาน ทนต่อความชื้น สามารถเช็ดทำความสะอาดได้ นอกจากนี้ ยังสามารถปรับสีสันได้ตามความต้องการอีกด้วย โดยได้นำมาทำเป็นเฟอร์นิเจอร์ภายในร้าน เช่น ชั้นวาง ตู้ โต๊ะ สำหรับใช้ตกแต่งภายในร้าน PTT Fit Auto

ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

โอกาสและความท้าทาย

บริษัทฯ ตระหนักถึงการผลักดันและขับเคลื่อนการแก้ไขด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านขยะมูลฝอย คุณภาพอากาศ น้ำเสีย และทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรม ผ่านการกำหนดนโยบายและวาระแห่งชาติในด้านที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น วาระแห่งชาติการแก้ไขปัญหามลภาวะด้านฝุ่นละออง การขอความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการดำเนินงานเพื่อลดและเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic) เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่ามาตลอดการดำเนินงาน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน รวมถึงการนำระบบมาตรฐานต่าง ๆ เช่น ISO 14001, ISO 5001 และการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ในการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน	**ตัวชี้วัดระยะสั้น** • การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2564 ไม่เกิน 76.2 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 89 **ตัวชี้วัดระยะยาว** • เป้าหมายการใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2568 ไม่เกิน 72.2 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2568 เท่ากับร้อยละ 83	• การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2564 ไม่เกิน 75.8 ล้านกิกะจูล • ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 88.6
ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ตั้งแต่ปี 2562
ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ตั้งแต่ปี 2562
สารอินทรีย์ระเหยง่าย	**ตัวชี้วัดระยะสั้น** • กำหนดดัชนีชี้สารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2564 เท่ากับ 1,938 ตัน (intensity 0.166 kg/Ton product) **ตัวชี้วัดระยะยาว** • กำหนดดัชนีชี้สารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2613 เท่ากับ 1,468 ตัน (intensity 0.118 kg/Ton product)	ผลการดำเนินงานปี 2564 เท่ากับ 1,696 ตัน (intensity 0.141kg/Ton product)

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2564 ได้มีการดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย โครงการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น การจัดการน้ำ การจัดการน้ำเสีย การจัดการของเสีย การจัดการเรื่องร้องเรียนชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เติบโตมั่นคงและยั่งยืน ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2020 และ 2021 ได้แก่ รางวัลดีเด่นด้านพลังงานสร้างสรรค์ โครงการกระบวนการลดการใช้ไอน้ำที่ ARU Refinery Plant ด้วยสูตรเอมายด์สูตรใหม่ โดยโรงกลั่นน้ำมันไออาร์พีซีกลั่นน้ำมัน แผนก RESR (SRU) และรางวัลดีเด่นด้านบุคลากร ประเภททีมงานจัดการพลังงาน โรงงานควบคุม โรงงานเอทิลีน (ETP) จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2564 มีโครงการอนุรักษ์พลังงาน 70 โครงการ สามารถลดการใช้พลังงานได้ 410,054 กิกะจูล ลดค่าใช้จ่ายรวมคิดเป็นเงิน 116 ล้านบาท ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 22,998 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ตัวอย่างโครงการ เช่น

- **โครงการเปลี่ยน(ลด)ความดันของพลังงานไอน้ำที่หอกลั่นแยก Naphtha (Change steam level at 54C002 to get electrical generation from STG unit I) หน่วย STG**
  เพื่อให้ได้รับพลังงานไฟฟ้าจาก STG (Steam gas turbine unit) unit ที่ยังดำเนินการผลิตได้ไม่เต็มกำลังการผลิต จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลให้ หน่วย STG เพิ่มกำลังการผลิตได้มากขึ้น และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 2.54 กิกะวัตต์ต่อปี หรือสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าลง 5.2 ล้านบาทต่อปี

- **โครงการปรับลดไฮโดรเจนส่วนเกินที่ระบบหอเผาทิ้งมาเข้าระบบ Fuel Gas (Decrease pure H2 product loss to flare by switch to FG system)**
  โดยปกติระบบ H2 จะมีการรักษาความดันของระบบด้วยการปล่อยไฮโดรเจนส่วนเกินออกไปที่ระบบหอเผาทิ้ง (flare) อยู่ปริมาณหนึ่งหรือที่เรียกว่า H2 buffer จึงได้มีการพิจารณาเพื่อหาแนวทางในการเอา H2 buffer ดังกล่าวมาเข้าระบบ Fuel Gas (FG) แทนที่จะปล่อยออกไปที่ flare แบบไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ใด ๆ ด้วยการ modify function control เพื่อส่ง H2 ที่ปล่อยออกไประบบ flare ให้ส่งไปยัง 52C004 เพื่อไปเข้าที่ระบบ FG แทน เป็นการเอา H2 ส่วนเกินดังกล่าวไปใช้เป็นเชื้อเพลิง ซึ่งหากระบบมีความต้องการ H2 เพิ่มมากขึ้นก็สามารถดึง H2 ดังกล่าวกลับเข้ามาใช้ได้ ด้วยการลดปริมาณการส่งไปยังระบบ Fuel Gas (FG) ในขณะเดียวกันก็ยังคงมี buffer ของ H2 อยู่เพื่อรักษาความดันของระบบ H2 ได้ โดยหากต้องการใช้ก็สามารถดึงกลับมาใช้ได้เลยทันที และสามารถใช้ประโยชน์จากไฮโดรเจนปล่อยออกไประบบ flare ได้ 5.48 ล้านบาทต่อปี อีกทั้งยังช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

- **โครงการลดความดันบริเวณยอดหอกลั่น Toluene (03C002) จากความดัน 4.8 BarG เป็น 4.7 BarG (Reduce OVHD Pressure of Toluene Column at BTX plant)**
  เป็นโครงการลดการใช้พลังงานความร้อนที่เตา 03B001 ซึ่งเป็นอุปกรณ์ให้ความร้อนให้กับหอกลั่น โดยหลักการของการกลั่นจะอาศัยความแตกต่างของจุดเดือดของแต่ละองค์ประกอบในของผสม และจุดเดือดของของเหลวจะแปรผันกับความดันไอ ถ้าความดันเหนือของเหลวลดลงจะทำให้จุดเดือดลดต่ำลงด้วย ดังนั้นการลดความดันที่ยอดหอของหอกลั่น Toluene ทำให้จุดเดือดของ Toluene ลดต่ำลง ส่งผลให้มีการใช้พลังงานความร้อนที่เตา 03B001 ลดลงและสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงที่ 03B001 ได้ 709 กิกะจูลต่อปี หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายลดลง 126,465 บาทต่อปี

การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น

- **การจัดการออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP)**
  บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมมลพิษทางอากาศที่มาจากปล่องระบาย โดยเริ่มที่การควบคุมปัจจัยในการเผาไหม้เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเลือกใช้เชื้อเพลิงที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ได้แก่ เชื้อเพลิงประเภท Fuel Gas ร่วมกับการควบคุมสภาวะขณะเผาไหม้ในเตาเพื่อให้มลภาวะทางอากาศ ออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) เกิดขึ้นน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังเลือกใช้เตาเผาเทคโนโลยี Low NOx Burner ซึ่งส่งผลให้ค่าออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) จากปล่องระบายลดลง

นอกจากเทคโนโลยีการเผาไหม้และเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังมีการวางแผนซ่อมบำรุงเตาเผาประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาประสิทธิภาพการเผาไหม้ของอุปกรณ์ให้ยังคงดำเนินการปกติไปพร้อม ๆ กับลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ในด้านของการเฝ้าระวัง บริษัทฯ มีการวางแผนร่วมกับที่ปรึกษา (Third party) ในการเข้าตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ซึ่งผลการตรวจวัดมีค่าผ่านเกณฑ์ควบคุมของเขตประกอบการ

อุตสาหกรรมไออาร์พีซีและค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นสิ่งที่ช่วยยืนยันถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการมลภาวะทางอากาศ ออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) ได้เป็นอย่างดี

- **การจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)**

เริ่มดำเนินโครงการปรับปรุงหลังคาของถังที่ใช้เก็บ Reformate ในพื้นที่ของลานถัง โดยเปลี่ยนจาก Cone Roof Tank เป็น Internal Floating Roof ซึ่งมีเป้าหมายแล้วเสร็จในครึ่งปีแรกของปี 2565 และคาดว่าจะสามารถช่วยลดการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายลงได้ ร้อยละ 90 เมื่อเทียบก่อนการปรับปรุง

มีการดำเนินการเพื่อควบคุม ป้องกันการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายในช่วงของงานซ่อมบำรุงผ่าน Green Turnaround Concept มุ่งเน้นที่การประเมินความเสี่ยงของการระบายจากกิจกรรมต่าง ๆ ของงานให้ครอบคลุม เพื่อหามาตรการที่เหมาะสมมาใช้ป้องกันการระบาย การตรวจวัดที่อุปกรณ์ก่อนเปิดระบบเพื่องานซ่อมบำรุง ตลอดจนมาตรการเฝ้าระวังรอบรั้วโรงงาน เป็นการตรวจสอบเพื่อยืนยันผลการปฏิบัติ รวมถึงใช้วิเคราะห์หาแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุอันเป็นการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

การให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการให้ข้อมูลเพื่อจัดทำร่างคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน (Code of Practice: COP) ในการป้องกันการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายจากแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญจากสามแหล่งกำเนิด ได้แก่ ถังเก็บ หอเผาทิ้ง และจากงานซ่อมบำรุง รวมถึงประสานความร่วมมือกันภายในภาคอุตสาหกรรม เพื่อนำร่าง COP ดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานจริง เพื่อมุ่งสู่การแก้ไขปัญหา VOCs อย่างยั่งยืนร่วมกัน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ความเข้มข้นการปล่อยสารอินทรีย์ระเหยง่าย (ตันต่อพันตันการผลิต)

เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564	เป้าหมาย 2565
0.166	0.141	0.151

การจัดการน้ำ

น้ำจัดเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง ไม่เฉพาะกับแค่บริษัทฯ แต่สำหรับภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคมเช่นกัน บริษัทฯ จึงเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำร่วมกับหน่วยงานราชการและผู้ใช้น้ำอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ต้นทาง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ไปรบกวนวิถีชีวิตในการใช้น้ำอุปโภค บริโภคของเกษตรกร ภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ และประชาชนทั่วไป โดยในปี 2565 มีการจัดตั้งคณะกรรมการผู้ใช้น้ำเพื่อบรรลุเป้าหมายการรักษาสมดุลน้ำดิบในธรรมชาติระหว่างบริษัทฯ และชุมชน ควบคู่ไปกับการที่บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ไม่สะดุดจากสถานการณ์ขาดแคลนทรัพยากรน้ำ

ในการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในนั้น ตั้งอยู่บนแนวคิด 3Rs ได้แก่ Reduce การลดการใช้น้ำตั้งแต่ต้นทาง, Reuse และ Recycle ได้แก่ การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนผ่านมาตรฐานมาใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ ได้แก่ การรดน้ำต้นไม้และการใช้แทนน้ำในการผสมสารเคมี สำหรับด้านดิจิทัลนั้นมีการใช้โปรแกรม i-utility มาช่วยติดตามประสิทธิภาพการใช้น้ำ เพื่อให้เห็นถึงจุดที่สามารถปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ซึ่งส่งผลให้ต้องดึงน้ำจากธรรมชาติต้นทางน้อยลงได้อีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดน้ำทั้งในชีวิตประจำวันและการดำเนินการภายในบริษัทฯ ซึ่งการปลูกฝังทางจิตสำนึกนี้ยังเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมทางด้านการรักษาทรัพยากรน้ำที่ยั่งยืน

การจัดการน้ำเสีย

มีการตรวจวัดและเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเสีย มีค่าควบคุมภายในของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อให้คุณภาพน้ำเป็นไปตามค่ามาตรฐาน ระบบ Online COD ที่ Receiving Pond 1, 2 ส่งผลคุณภาพน้ำเสียไปยังระบบของกรมโรงงานฯ

บริษัทฯ มีการขึ้นทะเบียนโรงงานบำบัดน้ำเสียถึง 2 แห่งในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง เพื่อครอบคลุมประสิทธิภาพการรองรับน้ำเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ การดำเนินงานของโรงงานบำบัดน้ำเสียของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีนั้น ถูกควบคุมโดยโครงข่ายท่อที่ครอบคลุมทุกโรงงานในเขตประกอบการฯ และมีการกำหนดค่ามาตรฐานควบคุมภายในก่อนส่งน้ำทิ้งมายังระบบบำบัด เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต้นทางมีการบำบัดขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพและช่วยลดความผิดพลาดของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางนี้

เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ร่วมมือกับที่ปรึกษา (Third party) และหน่วยงานราชการในการเก็บตัวอย่างน้ำเสียเพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผ่านค่ามาตรฐานทั้งของค่าควบคุมภายในของเขตประกอบการฯ และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม สร้างความมั่นใจได้ว่าระบบบริหารจัดการน้ำเสียของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

การจัดการของเสีย

การจัดการของเสียนั้น บริษัทฯ ได้นำแนวคิด 7Rs และ Circular Economy มาช่วยในการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ได้แก่ การวิจัยและพัฒนาร่วมกับผู้รับกำจัดนำของเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีโอกาสในการสร้างคุณค่าไปทดลองหาแนวทางการใช้ประโยชน์ มีการส่งเสริมให้นำของเสียที่เกิดขึ้นเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล (Recycle) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recovery) เพื่อลดมลพิษแก่สิ่งแวดล้อมและเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรนั้น ๆ มีกิจกรรมส่งเสริมหลักการ 7Rs ในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ งานซ่อมบำรุง โครงการ Green Turnaround ซึ่งมีโครงการ Reuse Insulation ที่ส่งเสริมให้นำ insulation ที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่ ซึ่งตลอดปี 2564 สามารถประหยัดค่ากำจัดและค่าวัสดุไปได้กว่า 4 แสนบาท และลดปริมาณ insulation ที่ไปสู่เตาเผาได้ 10 ตัน นอกเหนือจากการจัดการที่ปลายทางยังมีโครงการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมบำรุงและทำความสะอาดอุปกรณ์ ซึ่งจะช่วยลดของเสียจากกระบวนการผลิตได้ตั้งแต่ต้นทาง

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ปริมาณการฝังกลบของเสียอันตรายเมื่อเทียบกับปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมด (ร้อยละ)

เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564	เป้าหมาย 2565
0	0	0

การจัดการเรื่องร้องเรียนชุมชน

บริษัทฯ มีศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (ECC) เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการรับเรื่องร้องเรียนของชุมชนตลอด 24 ชั่วโมง โดยเมื่อได้รับแจ้งเหตุหรือการร้องเรียน ผู้ควบคุมดูแลระบบจะส่งต่อเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุและรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำกับ วิเคราะห์หาสาเหตุติดตาม และสนับสนุน การปรับปรุงแก้ไขเรื่องร้องเรียนดังกล่าวและจะแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบถึงสาเหตุ การดำเนินการ พร้อมมาตรการแก้ไขให้ทราบ โดยในปี 2564 มีเรื่องร้องเรียนลดลง ร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินการปรับปรุงภายในด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลจากสถิติข้อร้องเรียน จนนำไปสู่การค้นหาแหล่งกำเนิดที่เป็นรากสาเหตุ และดำเนินโครงการปรับปรุงแหล่งกำเนิดที่ก่อให้เกิดปัญหาข้อร้องเรียนตามแผนงาน นอกจากนี้

ยังมีการจัดทำ Zero Complaint Roadmap ในอนาคต ที่มีความชัดเจนในการแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่นจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีโครงการปรับปรุงมากกว่า 10 โครงการ เช่น Enclosed Ground Flare, Waste Water Treatment Close System และ CPI/API Improvement เป็นต้น

บริษัทฯ มีการสื่อสารการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเชิงรุกต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การจัดประชุม สัมมนา หรือเข้าไปพบปะชุมชน การจัดทำสื่อ “สานสัมพันธ์” กระจายตามศูนย์การเรียนรู้ชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ มาอย่างต่อเนื่อง

จากผลการดำเนินงานในปี 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวจำนวน 32 รางวัล ระดับ 5 จำนวน 9 รางวัล ได้แก่ โรงงาน REFY, COND, LUBE, EBSM, PS, EPS, CCM, UT-IP, PWP และรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 อีก 23 รางวัล ได้แก่ โรงงาน REFY, COND, LUBE, DCC, UHV, EBSM, PS, EPS, CCM, ABS, BTX, ETP, ACB, PRP, HDPE, PP, PTK, CD1, UT-BK, UT-IP, PWP, WWT1&2, WWT3 และเป็นบริษัทที่ได้รับโล่รางวัลมากที่สุดในการจัดงานปีนี้

การรับรองเลขที่ : GI 4-016/2565

Green Industry
กระทรวงอุตสาหกรรม

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพรพีลีนชนิดคอมพาวด์

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 239 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท
ตำบลเสม็ดใต้ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

เพื่อรับรองว่าเป็น
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4
วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)

ลงชื่อ
(นายกอบชัย สิงห์ชัยวัลย์)
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 22 มีนาคม 2564
มีผลถึง วันที่ : 21 มีนาคม 2567

ไออาร์พีซีกับการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลที่เกาะมันใน

บริษัทฯ ร่วมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลกับศูนย์วิจัยทางทะเลและชายฝั่งอ่าวไทยฝั่งตะวันออก โดยดำเนินการครั้งแรกในงาน “ส่งเต่าคืนบ้านสานงานพ่อหลวง” เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2559 ในงานจะมีกิจกรรมร่วมกันเก็บขยะ การแปรอักษรเพื่อระลึกถึงการสวรรคตของรัชกาลที่ 9 และการปล่อยเต่าทะเลที่มีการเลี้ยงอนุบาลไว้อยู่ 2 สายพันธุ์ คือ เต่าตนุ กับเต่ากระ และดำเนินการมาจนถึงปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โอกาสและความท้าทาย

จากการประชุม COP26 ที่มีการเรียกร้องให้แต่ละประเทศมีการกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกที่ท้าทายกว่าเดิม เพื่อควบคุมอุณหภูมิของโลกไม่ให้เพิ่มขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี 2593 จากเป้าหมายที่ท้าทายขึ้น รวมถึงเป้าหมายของแต่ละประเทศที่มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และมาตรการทางการค้าที่เข้มข้นขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายดังกล่าว จึงเตรียมรับมือและมุ่งมั่นในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของกลุ่ม ปตท. โดยการทบทวนและตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก วางแผนและกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการลงทุนในโครงการที่ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการประเด็น

ตัวชี้วัดระดับองค์กร

- ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง
- ตัวชี้วัดการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพนักงานทุกระดับ

ตัวชี้วัดระยะสั้น/ ระยะยาว

ตัวชี้วัดระยะสั้น

- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2564 ไม่เกิน 4.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ตัวชี้วัดระยะยาว

- ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานปกติ ปี 2573

ผลการดำเนินงาน

- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2564 เท่ากับ 4.34 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการทบทวนกลยุทธ์องค์กรตามสถานการณ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปีนี้บริษัทฯ ได้กำหนดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นกลยุทธ์หนึ่งของด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อมุ่งมั่นรับมือกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น มีการกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ในปี 2573 เทียบกับการดำเนินงานปกติ และอยู่ระหว่างการทบทวนเป้าหมายใหม่เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. โดยในปี 2564 กำหนดเป้าหมายในการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมให้มีปริมาณไม่เกิน 4.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า แต่เนื่องจากในปี 2564 มีการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทำให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 4.34 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้นิ่งนอนใจ และได้ดำเนินการควบคุมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องโดยการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานเพื่อพยายามให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด รวมถึงการพยายามหาแนวทางในการเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดแทนการใช้ถ่านหินมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) มาประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการหามาตรการรองรับในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

	ผลการดำเนินงาน 2561	ผลการดำเนินงาน 2562	ผลการดำเนินงาน 2563	ผลการดำเนินงาน 2564
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	3.846	3.784	3.721	3.946
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	0.338	0.341	0.341	0.402

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามแนวทาง Carbon Neutral

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฉลากคาร์บอนนิวทรัล (Carbon Neutral Event) เป็นปีที่ 2 จากการนำเสนอคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของการประชุม สัมมนา และงานอีเว้นท์จากงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 โดยการคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ในการประชุม จำนวน 20.51 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และได้มีการชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกให้ค่าเป็นศูนย์ หรือกล่าวได้ว่าไม่มีการปลดปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกในการจัดงานดังกล่าวเลยเป็นจำนวน 21 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากโครงการ Mitr Phol Bio-Power (Danchang) – Block 2

ผลสำเร็จในการจัดประชุมรูปแบบยั่งยืน
3 รูปแบบ
ของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ประจำปี 2564

TBCSD GREEN MEETINGS

ผลที่ได้จากการจัดประชุมสีเขียว **ลดค่าใช้จ่ายขององค์กรจากการลดการใช้ทรัพยากร พลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม**

CARE THE BEAR
ลด-โลก-ร้อน

Care the Bear: Change the Climate Change by Eco Event การประชุมฯ นี้ **ช่วยลดปริมาณ Carbon Footprint 31,392.11 kgCo_2e เทียบเท่าการดูดซับ Co_2 ต่อปี ของต้นไม้ 3,488 ต้น**

กิจกรรมชดเชยคาร์บอนแบบ Carbon Neutral ในการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของการประชุมฯ (Carbon Footprint Event)

เป็นการคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรม จำนวน 21 ตัน และได้มีการชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยให้ค่าเป็นศูนย์ หรือกล่าวได้ว่า **ไม่มีการปลดปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกในการจัดงานดังกล่าวเลย จำนวน 21 ตัน**

ราคาคาร์บอนในองค์กร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการนำแนวคิดการกำหนดราคาคาร์บอนในองค์กร หรือ Internal Carbon Price (ICP) มาใช้ประกอบการตัดสินใจการดำเนินการโครงการต่าง ๆ และการลงทุน หรือที่เรียกว่า ราคาเงา (Shadow Price) ควบคู่กับหลักเกณฑ์ทางการเงินอื่น ๆ เช่น อัตราผลตอบแทนภายใน หรือ Internal Rate of Return (IRR) ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร ณ ระดับราคา 20 US$ / tCO_2e โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางโครงการเสริมความรู้ภาคอุตสาหกรรมด้านการกำหนดราคาคาร์บอนและการลงทุนเพื่อการลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งแนะนำโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) ร่วมกับธนาคารโลก (World Bank) เช่น โครงการ Floating Solar Phase II 9.0 MW for PP Plant, VDU Heater Energy Efficiency Improvement for Lube Plant

การขอรับรองการบริหารจัดการการปล่อยคาร์บอน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยและในระดับสากลจากการประชุมภาคีตามอนุสัญญาสหประชาชาติ โดยได้ดำเนินการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (CFO) คาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์องค์กร (CFP) และการขอรับรองฉลากลดคาร์บอน (Carbon Reduction Label) เพื่อจัดการการลดปริมาณคาร์บอนที่ปล่อยจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายทรัพยากร และสร้างโอกาสใหม่ ๆ เพื่อการเติบโตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ซึ่งดำเนินโครงการโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในงบสนับสนุนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในปี 2564 จำนวน 4 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (CHP & PW) โรงงานแปรสภาพคอมไบน์แก๊สออยล์ (DCC) โรงงานแปรรูปน้ำมันหนักให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (UHV) และโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (LBOP)

อีกทั้ง ยังได้ดำเนินการขอขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในปี 2564 จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำประปา (ทั้งจากการผลิตที่โรงกรองน้ำบ้านค่ายและโรงกรองน้ำไอพี) รวมทั้งน้ำปราศจากแร่ธาตุที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงาน

และได้รับการรับรองการขอต่ออายุฉลากลดคาร์บอนจากมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก เครื่องหมายการค้า POLIMAXX ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene: PP) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด PP Homo Polymer (69,787.49 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) PP Random Copolymer (20,043.57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ PP Block Copolymer (14,171.46 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีนที่ขยายตัวได้ (Expandable Polystyrene: EPS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด STD TYPE (STANDARD TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ SE TYPE (SELF EXTINGUISHING TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน (Polystyrene: PS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด High Impact Polystyrene (HIPS) (3,932 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ General Purpose Polystyrene (GPPS) (3,844 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)

บริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ด้านการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ประจำปี 2564

จากการมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงาน โดยการปรับเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดและนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต ทำให้บริษัทฯ รับรางวัลโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) ในระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2564 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แสดงให้เห็นถึงการเป็นองค์กรที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อตอบสนองต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ เข้าร่วมธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกโดยกำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ (Science-based Target: SBT)

โรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (CHP & PW) เข้าร่วมโครงการการส่งเสริมภาคธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกโดยกำหนดเป้าหมาย ทางวิทยาศาสตร์ (Science-based Target: SBT) ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อศึกษาการกำหนดเป้าหมายบนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ และวางแผนการดำเนินงานที่สัมพันธ์กับเป้าหมายที่มุ่งควบคุมก๊าซเรือนกระจกเพื่อไม่ให้อุณหภูมิของโลกเพิ่มขึ้นเกิน 1.5 และ 2 องศาเซลเซียส โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาเผยแพร่โครงการดังกล่าว เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 ที่ผ่านมาโครงการนี้เป็นการดำเนินงานที่ต่อยอดจากการส่งเสริมให้ภาคธุรกิจจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ที่ได้วิเคราะห์แหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร (hot spot) และนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายเพื่อหาแนวทางในการลดก๊าซเรือนกระจกต่อไป เพื่อยกระดับมาตรฐานของธุรกิจไทยไปสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำในอนาคต

ใบประกาศเกียรติคุณ
(Letter of Recognition: LOR)
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
(Low Emission Support Scheme: LESS)
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
เพื่อแสดงว่า
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ให้การสนับสนุน
ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อใช้สำหรับเครื่องสูบน้ำและระบบต่างๆ ในโครงการลำไทรโยงโมเดล (IRPC Smart Farming)
ได้รับการประเมินว่าสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้
7,414 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(1 สิงหาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2563)
นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์
ผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
ให้ไว้ ณ วันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2564

โครงการลำไทรโยงโมเดล รับใบประกาศเกียรติคุณการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)

บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme) หรือที่เรียกว่าโครงการ LESS มีแนวคิดในการพัฒนารูปแบบการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) พิจารณารับรองโครงการจากการสนับสนุนติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้สำหรับสูบน้ำและระบบต่าง ๆ ในโครงการลำไทรโยงโมเดล (IRPC Smart Farming) โดยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เป็นจำนวน 7,414 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ระยะเวลาตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
และ
ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านพลังงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ขอมอบเกียรติบัตรฉบับนี้ไว้
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
IRPC PUBLIC COMPANY LIMITED
เพื่อแสดงความยอมรับในการเข้าร่วม
โครงการ "ส่งเสริมภาคธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกโดยกำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ (Science-Based Target: SBT)"
ให้ไว้ ณ วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2564

โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐาน ของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ บริเวณบ่อน้ำ IRPC ขนาด 12.5 MW (Floating Solar Power)) ได้รับโล่และใบประกาศรับรองเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในการประชุมคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 จากการขึ้นทะเบียนโครงการดังกล่าวคาดว่าจะสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้โดยเฉลี่ยประมาณ 9,459 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (tCO_2eq/y) โดยมีระยะเวลาในการคำนวณคาร์บอนเครดิตจำนวน 7 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2570

การประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาส ตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ทั้งความเสี่ยงในเชิงกายภาพ (Physical Risks) ที่เกิดจากภัยพิบัติต่าง ๆ และความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในเชิงนโยบาย หลักเกณฑ์ รวมถึงเทคโนโลยี (Transition Risks) โดยได้มีแผนในการประยุกต์ใช้ Recommendation of Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) ใน 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ การกำกับดูแล (Governance) กลยุทธ์ (Strategy) การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และตัวชี้วัดและเป้าหมาย (Metrics and Targets) เข้ามาร่วมเป็นแนวทางประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาส ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรมากขึ้นในปี 2565

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการนำเสนอข้อมูลเชิงคุณภาพเกี่ยวกับการประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและแนวโน้มในอนาคต เพื่อให้นักลงทุนเข้าใจสถานการณ์และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายใต้การดำเนินงานตามแผนและกลยุทธ์ที่ส่งผลให้ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 14,505 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 336 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

	หน่วย	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น	ล้านบาร์เรล	70.19	70.35	(0.2%)
รายได้จากการขาย [1]	ล้านบาท	255,115	174,463	46%
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	ล้านบาท	235,174	152,319	54%
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	ล้านบาท USD/bbl[3]	29,588 13.12	19,414 8.78	52% 49%
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	ล้านบาท USD/bbl	40,692 18.04	17,825 8.06	128% 124%
EBITDA	ล้านบาท	26,961	4,692	475%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	14,505	(6,152)	336%

*หมายเหตุ: [1] **รายได้จากการขาย** ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ*

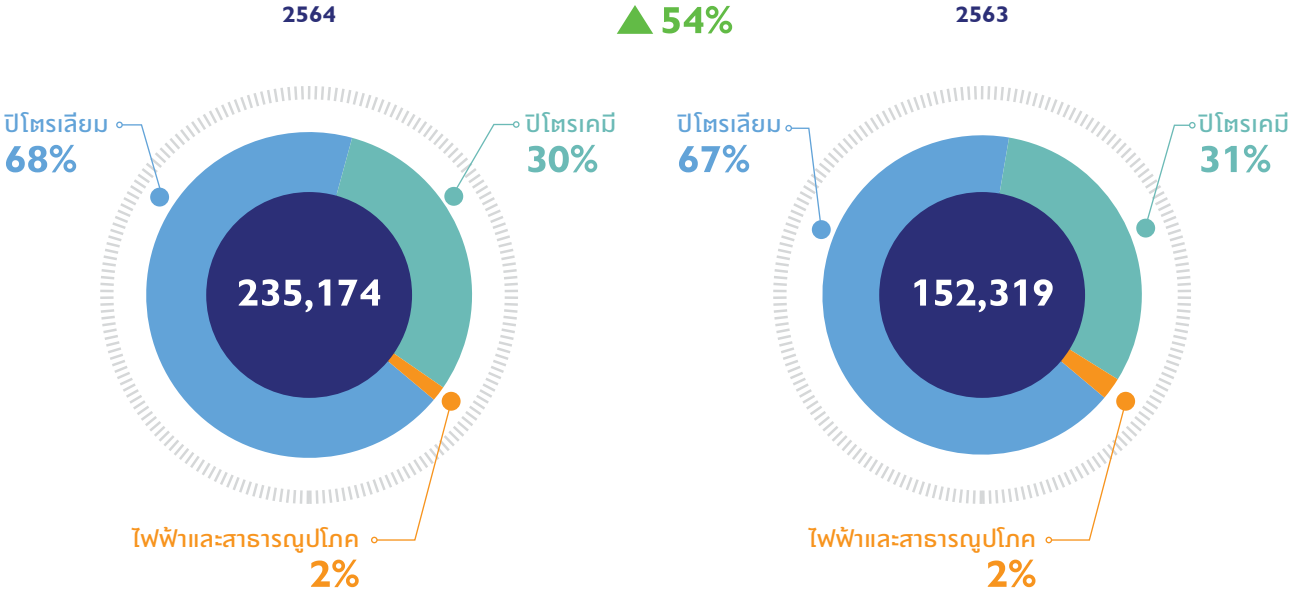
*[2] **รายได้จากการขายสุทธิ** ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค*

*[3] **กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด** (Market GIM: USD/bbl): [(กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด/ ปริมาณการผลิต)/ อัตราแลกเปลี่ยน]*

ปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563: บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 235,174 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 55 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณขายลดลงร้อยละ 1 โดยโรงกลั่นน้ำมันมีอัตราการกลั่นอยู่ที่ 192,000 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่ากับปี 2563

รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) อยู่ที่ 29,588 ล้านบาท (13.12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) เพิ่มขึ้นร้อยละ 52 เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ทั้งปิโตรเลียมและปิโตรเคมีปรับตัวเพิ่มขึ้น หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เริ่มคลี่คลายมากขึ้นจากการที่ประชากรทั่วโลกได้รับการฉีดวัคซีนมากขึ้น และหลายประเทศเริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ขณะที่ต้นทุน Crude Premium ปรับตัวเพิ่มขึ้น

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2563 ที่ราคาเฉลี่ย 42.21 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เป็น 69.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากสถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบที่อยู่ในสภาวะตึงตัว โดยมีสาเหตุหลักจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ประกอบกับกลุ่มโอเปกและพันธมิตรร่วมมือกันลดกำลังการผลิต โดยเฉพาะซาอุดีอาระเบียที่ประกาศลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบเพิ่มเติมอีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงต้นปี ขณะที่ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิรวม 11,104 ล้านบาท หรือ 4.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ประกอบด้วยกำไรจากสต็อกน้ำมัน 13,112 ล้านบาท ขณะที่ขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงจากสินค้าคงเหลือ (LCM) 54 ล้านบาท และขาดทุนจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง (Realized Oil Hedging) 1,954 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิรวม 1,589 ล้านบาท หรือ 0.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 40,692 ล้านบาท หรือ 18.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 22,867 ล้านบาท หรือ 9.98 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานจำนวน 13,594 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 26,961 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,269 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 475

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 8,587 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 ต้นทุนทางการเงินสุทธิจำนวน 1,699 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลง ขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 302 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 474 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 472 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่า โดยบริษัทฯ มีเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 140 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ณ สิ้นปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 313 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ขาดทุน 961 ล้านบาท กำไรจากการลงทุน 719 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 112 และบันทึกภาษีเงินได้จำนวน 2,351 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีเครดิตภาษีเงินได้จำนวน 1,554 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานปี 2564 มีกำไรสุทธิ 14,505 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ 6,152 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ประกอบด้วย

ชุดที่ 1: เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไปจำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี

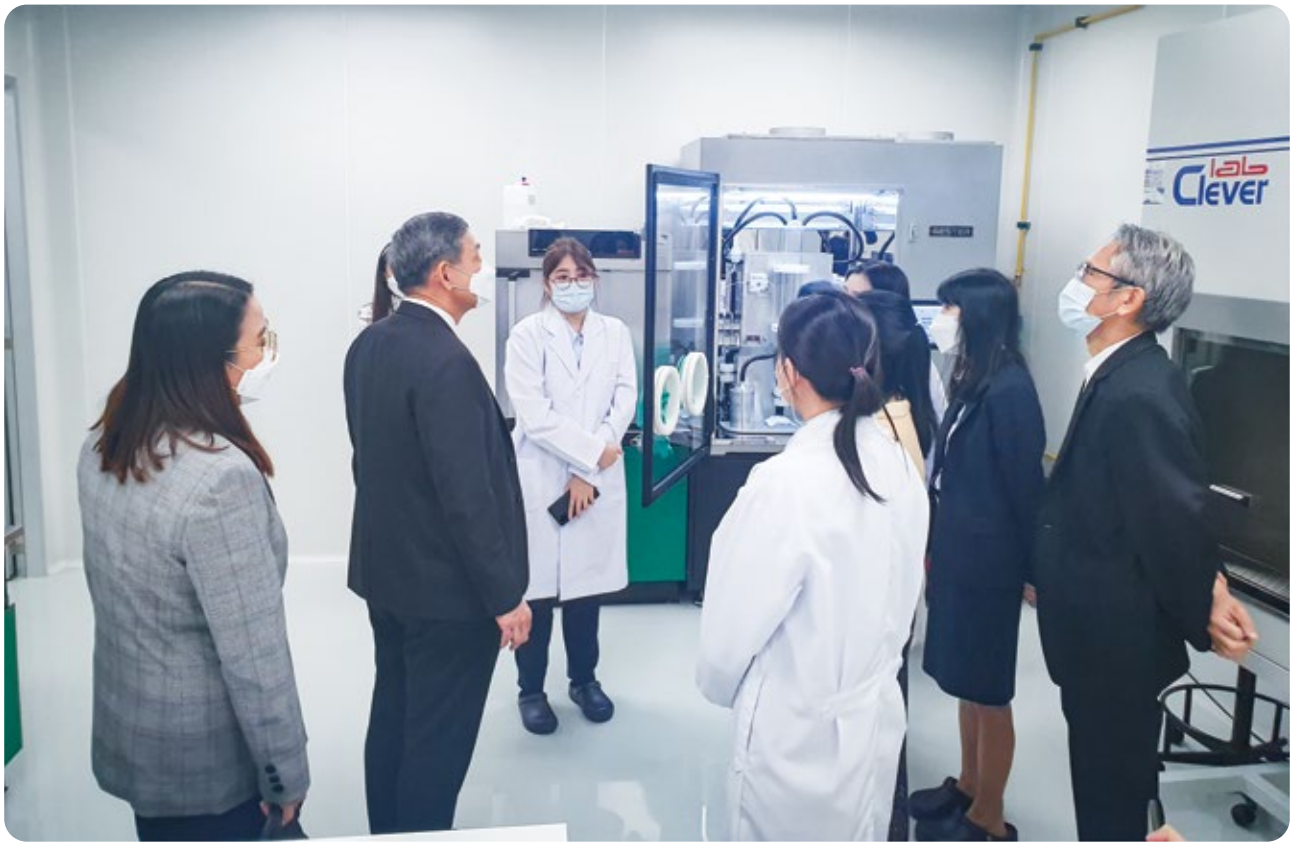
ชุดที่ 2-5: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 8,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี ถึง 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.77 ถึง 4.10 ต่อปี

การลงทุนในบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด โดยถือหุ้นร่วมกับบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 จึงทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) โดยได้ดำเนินการจัดตั้งแล้วเสร็จในไตรมาส 2/2564

การลงทุนในบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งถือหุ้นร่วมกับมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 50 ในไตรมาส 2/2564 โดยบริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 22 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นห้องปฏิบัติการสำหรับให้บริการวิเคราะห์ สุ่มตรวจ และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์ในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม



ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

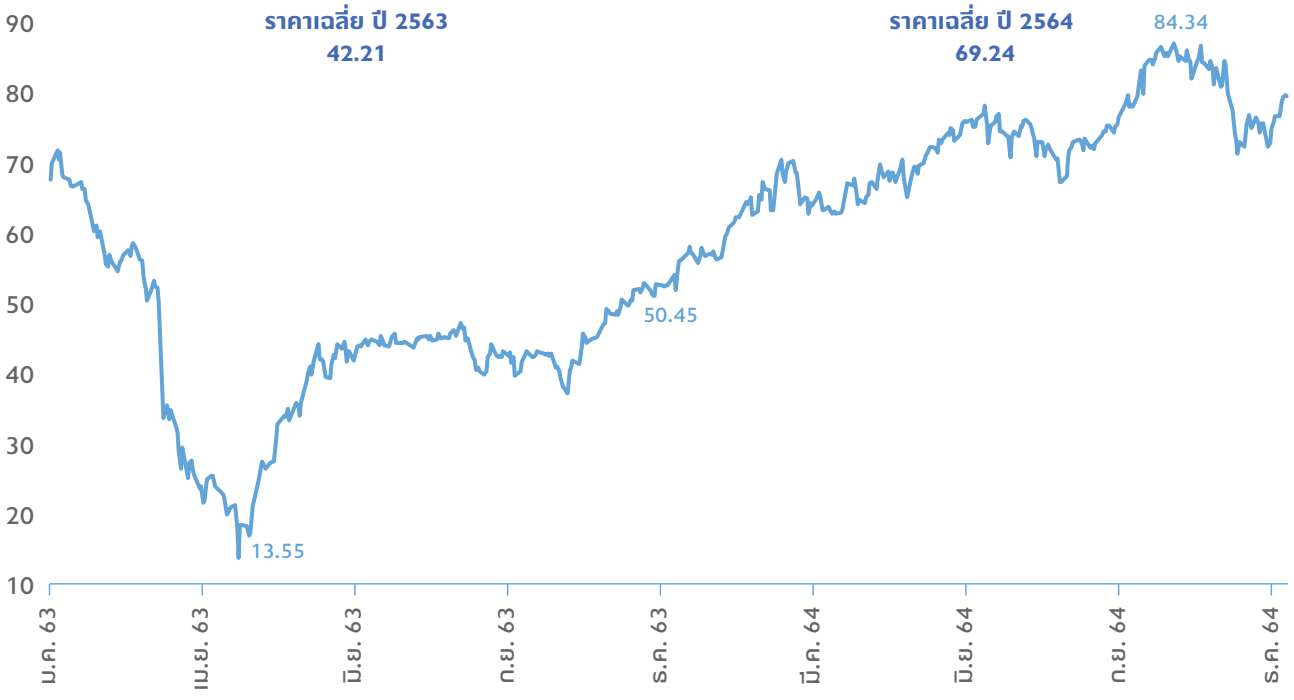
1.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม

1.1.1 สถานการณ์ตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบในปี 2564: ปริมาณการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ 98.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 5.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2563 ที่ 93.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 50.45-84.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ราคาเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 69.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 27.03 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปี 2563 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 42.21 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดโดยรวมของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ สอดคล้องกับการกระจายวัคซีนป้องกันการติดเชื้อไวรัสดังกล่าว นำมาซึ่งการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดที่มีผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับความพยายามของกลุ่มโอเปกและพันธมิตรในการร่วมมือกันลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบ โดยเฉพาะซาอุดีอาระเบียที่ประกาศปรับลดการผลิตเพิ่มเติมประมาณ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในช่วงต้นปี ขณะที่การผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยประมาณ 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับต้นปี 2564 โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตน้ำมันดิบต่ำกว่าการปรับตัวเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้น้ำมันถึง 2 เท่า ทำให้ตลาดน้ำมันดิบอยู่ในภาวะตึงตัว (Tight Supply) ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น

ราคาน้ำมันดิบดูไบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



1.1.2 อัตราการใช้กำลังการผลิต

ปิโตรเลียม	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบนำเข้ากลั่น			
ล้านบาร์เรล	70.19	70.35	(0.2%)
พันบาร์เรลต่อวัน	192	192	0%
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
โรงกลั่นน้ำมัน	89%	89%	0%
โรงงาน RDCC	115%	90%	25%
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	90%	85%	5%

ในปี 2564 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 70 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 192,000 บาร์เรลต่อวัน (192 KBD) โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 89 เทียบเท่ากับในปี 2563

สำหรับโรงงาน RDCC ในปี 2564 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 115 เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปี 2563 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 90 ตามสถานการณ์ตลาดปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ปรับตัวดีขึ้น

โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 90 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2563 ตามสถานการณ์ตลาดที่ปรับตัวดีขึ้น

> ในปี 2564 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 70 ล้านบาร์เรล คิดเป็น **192,000 บาร์เรลต่อวัน** โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 89 เทียบเท่ากับในปี 2563

1.1.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (ล้านบาร์เรล)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2564	2563	2564	2563
น้ำมันเชื้อเพลิง	52.73	53.84	136,063	87,025
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	7.37	7.25	24,563	14,404
รวม	**60.10**	**61.09**	**160,626**	**101,429**

> รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียมในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 58 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก **ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 60** ตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่ปริมาณขายลดลงร้อยละ 2

สำหรับปี 2564 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมมีรายได้จากการขายสุทธิ 160,626 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้น 59,197 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 60 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณขายลดลงจาก 61.09 ล้านบาร์เรล เป็น 60.10 ล้านบาร์เรล หรือลดลงร้อยละ 2 โดยปริมาณขายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากผลิตภัณฑ์แนฟทาและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ขณะที่ปริมาณขายน้ำมันดีเซลและยางมะตอยเพิ่มขึ้น

1.1.4 สัดส่วนมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	2564		2563	
	Local	Export	Local	Export
น้ำมันเชื้อเพลิง	62%	38%	62%	38%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	41%	59%	41%	59%
รวม	**59%**	**41%**	**59%**	**41%**

สำหรับปี 2564 สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเลียมในประเทศและส่งออกอยู่ที่อัตราร้อยละ 59:41 ตามลำดับ เทียบเท่ากันกับปีก่อน ทั้งนี้ การขายส่งออกสำหรับปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ประเทศกัมพูชา และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ

1.1.5 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบดูไบ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	69.24	42.21	64%
น้ำมันเชื้อเพลิง (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)			
แนฟทา-น้ำมันดิบดูไบ	1.4	(1.8)	178%
ULG95-น้ำมันดิบดูไบ	11.1	4.4	152%
Gas Oil 0.05%S-น้ำมันดิบดูไบ	6.7	6.1	10%
FO 180 3.5%S-น้ำมันดิบดูไบ	(4.9)	(3.0)	(63%)
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)			
500SN-FO 180 3.5%S	845	389	117%
150BS-FO 180 3.5%S	1,234	514	140%
Asphalt-FO 180 3.5%S	(11)	38	(129%)

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **Naphtha Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 1.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2563 ที่ -1.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 178 เนื่องจากราคาของ LPG ซึ่งเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตโอเลฟินส์อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการใช้แนฟทาเพื่อทดแทนการใช้ LPG ในกระบวนการดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินที่ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการแนฟทาเพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเบนซินปรับตัวสูงขึ้น สำหรับส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 3.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ที่ 2.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 71 จากการที่ราคาน้ำมันเบนซินและ LPG อยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อความต้องการใช้แนฟทาที่เพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนการใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

- **ULG95 Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 11.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2563 ที่ 4.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 152 เนื่องจากความต้องการปรับตัวสูงขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยเฉพาะประเทศแถบทวีปยุโรปและสหรัฐฯ ทั้งนี้ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินในภูมิภาคเอเชีย ณ สิ้นปี 2564 อยู่ในระดับเทียบเท่ากับในสภาวะก่อนการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 สำหรับส่วนต่างราคา ULG95 กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 15.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ที่ 11.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากการที่ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในสหรัฐฯ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่คลี่คลายมากขึ้น

- **Gas Oil Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 6.7เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2563 ที่ 6.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากการที่ราคาของ LNG ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเพื่อทดแทนการใช้ LNG ในการผลิตไฟฟ้า (Gas-to-oil switching) ปรับตัวสูงขึ้น สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 11.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ที่ 5.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 111 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้นตามฤดูกาล โดยเฉพาะในทวีปเอเชียที่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลฟื้นตัวตามการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ขณะที่ปริมาณการส่งออกของน้ำมันดีเซลจากประเทศจีนลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่น

- **Fuel Oil Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (HSFO) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2564 อยู่ที่ -4.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2563 ที่ -3.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 63 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตายังคงอ่อนตัวจากปัญหาเรือติดค้างในบริเวณท่าเรือที่สำคัญของโลก รวมถึงการส่งออกน้ำมันดิบของสหรัฐฯ และประเทศแถบตะวันออกกลางที่ปรับตัวลดลง ขณะที่ปริมาณน้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของการผลิตของโรงกลั่นเป็นปัจจัยกดดันราคา สำหรับส่วนต่างราคา HSFO กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ -6.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ที่ -3.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 103 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตายังคงอ่อนตัวจากปัญหาเรือติดค้างในบริเวณท่าเรือที่สำคัญ ขณะที่ค่าการกลั่นฟื้นตัว ทำให้การผลิตโดยรวมของโรงกลั่นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเตาเพิ่มขึ้น

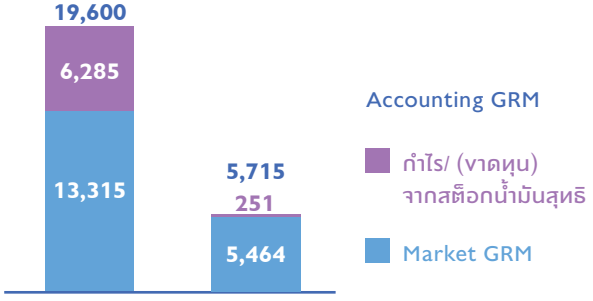
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นกับราคาน้ำมันเตา

- **500 SN Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 845 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2563 ที่ 389 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 117 จากการที่อุปทานปรับตัวลดลง เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นหลายแห่ง ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นทรงตัว สำหรับส่วนต่างราคา 500 SN กับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 671 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ที่ 895 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 25 จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการกลับมาเดินการผลิตตามปกติหลังจากหยุดซ่อมบำรุงของโรงกลั่น ขณะที่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศจีนปรับลดการผลิตเนื่องจากปริมาณไฟฟ้าในประเทศจีนไม่เพียงพอ

- **Asphalt Spread ลดลง** ส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2564 อยู่ที่ -11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2563 ที่ 38 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 129 เนื่องจากความต้องการใช้ยางมะตอยลดลงจากการปรับลดงบประมาณด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เนื่องจากมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในด้านเศรษฐกิจและสาธารณสุขมากขึ้น นอกจากนี้ ความต้องการใช้ยางมะตอยในประเทศจีนถูกจำกัดด้วยนโยบาย Zero COVID ทำให้มีการล็อกดาวน์ในบางส่วนของประเทศจีน สำหรับส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ -29 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ที่ -43 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากการที่ความต้องการใช้ยางมะตอยในไตรมาส 3/2564 อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากอยู่ในช่วงฤดูฝน

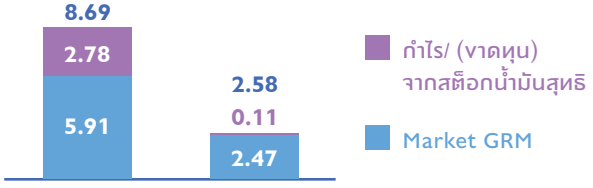
1.1.6 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin)

(หน่วย: ล้านบาท)



2564	2563*	
7,008	1,963	น้ำมันเชื้อเพลิง
6,307	3,501	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
13,315	**5,464**	**Market GRM**

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



2564	2563*	
3.11	0.89	น้ำมันเชื้อเพลิง
2.80	1.58	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
5.91	**2.47**	**Market GRM**

*หมายเหตุ: *จัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ของ GRM และกำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันสุทธิ*

> ปี 2564 Market GRM อยู่ที่ 13,315 ล้านบาท หรือ 5.91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล **เพิ่มขึ้น 7,851 ล้านบาท หรือ 3.44 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล** เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2564 กำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market GRM) อยู่ที่ 13,315 ล้านบาท หรือ 5.91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 7,851 ล้านบาท หรือ 3.44 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน โดยบริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิ 6,285 ล้านบาท หรือ 2.78 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แบ่งเป็นกำไรจากสต็อกน้ำมัน 8,243 ล้านบาท ขณะที่มีการบันทึกขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM) 4 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจาก Realized Oil Hedging 1,954 ล้านบาท ทำให้ธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) จำนวน 19,600 ล้านบาท หรือ 8.69 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 13,885 ล้านบาท หรือ 6.11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

1.2.1 สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมี

สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีในปี 2564: ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีโดยรวมมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่ร้อยละ 5.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ผ่อนคลายมากขึ้นจากปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าวทำให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรม Work from Home และหันมาใส่ใจในสุขภาพและสุขอนามัย (Health Concerned) เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการของอุตสาหกรรมกลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ขนาดใหญ่ของหลายประเทศไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา ยุโรป รวมถึงประเทศไทยเอง ซึ่งทำให้ความต้องการทั้งในและต่างประเทศมีการฟื้นตัวได้ดี ขณะที่ปัญหาข้อจำกัดในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) จากการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ชิป การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และเรือขนส่ง รวมถึงค่าระวางเรือที่เพิ่มสูงขึ้น ยังคงเป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากราคาที่ปรับตัวสูงขึ้นตามต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น นอกจากนี้ กำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาคเอเชียที่มีความล่าช้ากว่าแผนเดิมที่ได้กำหนดไว้จากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้มีการเลื่อนแผนการผลิตเชิงพาณิชย์จากปลายปี 2563 มาเป็นช่วงครึ่งหลังของปี 2564 และในปี 2565 ส่งผลต่อราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในช่วงปลายปีที่ได้รับแรงกดดันจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศจีน เกาหลีใต้ อินเดีย และเวียดนาม

1.2.2 กำลังการผลิตปิโตรเคมี

ปิโตรเคมี	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
กลุ่มโอเลฟินส์	95%	93%	2%
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	99%	98%	1%

ในปี 2564 อัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มโอเลฟินส์อยู่ที่ร้อยละ 95 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2563 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 93 และอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์อยู่ที่ร้อยละ 99 ใกล้เคียงกับอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2563

1.2.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (พันตัน)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2564	2563	2564	2563
กลุ่มโอเลฟินส์	1,062	1,029	42,011	29,578
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	727	703	29,078	17,879
รวม	**1,789**	**1,732**	**71,089**	**47,457**

หมายเหตุ: รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer)

สำหรับปี 2564 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายสุทธิ 71,089 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23,632 ล้านบาท หรือร้อยละ 50 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 และปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้น 57,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยส่วนใหญ่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์

> **รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 50** เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 และปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3

1.2.4 สัดส่วนมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	2564		2563	
	Local	Export	Local	Export
กลุ่มโอเลฟินส์	64%	36%	64%	36%
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	45%	55%	40%	60%
รวม	**56%**	**44%**	**55%**	**45%**

หมายเหตุ: รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer)

สำหรับปี 2564 สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีมีสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออกในอัตราร้อยละ 56:44 ตามลำดับ โดยสัดส่วนการขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์ทุกผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ การขายส่งออกส่วนใหญ่ในปี 2564 เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ฮ่องกง และประเทศเวียดนาม ตามลำดับ

1.2.5 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
แนฟทา	646	380	70%
โอเลฟินส์			
เอทิลีน-แนฟทา	362	333	9%
HDPE-เอทิลีน	279	294	(5%)
HDPE-แนฟทา	641	627	2%
โพรพิลีน-แนฟทา	320	395	(19%)
PP-โพรพิลีน	335	207	62%
PP-แนฟทา	655	602	9%
อะโรเมติกส์			
เบนซีน-แนฟทา	268	105	155%
โทลูอีน-แนฟทา	83	58	43%
มิกซ์ไซลีน-แนฟทา	104	91	14%
สไตรีนิกส์			
SM-แนฟทา	532	383	39%
ABS-แนฟทา	1,713	1,142	50%
PS (GPPS)-แนฟทา	955	731	31%

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลิโอเลฟินส์กับราคาแนฟทา

- **HDPE Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 641 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 627 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 หลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ส่งผลให้ความต้องการภาคการก่อสร้างในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เริ่มฟื้นตัว สำหรับส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 563 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ใกล้เคียงกับไตรมาส 3/2564 ที่ 564 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน โดยความต้องการปรับตัวลดลง เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวซึ่งเป็นช่วง Low Season ของภาคการก่อสร้าง ขณะที่อุปทานเพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและเกาหลีใต้
- **PP Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 655 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2563 ที่ 602 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากการคลี่คลายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้ความต้องการทั้งในและต่างประเทศเริ่มฟื้นตัว โดยความต้องการปรับเพิ่มขึ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ตามพฤติกรรมการ Work from Home สำหรับส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 558 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ใกล้เคียงกับไตรมาส 3/2564 ที่ 560 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน จากราคาแนฟทาที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบดูไบ ขณะที่ความต้องการในช่วงปลายปีปรับลดลงจากการรักษาระดับสินค้าคงเหลือของผู้ซื้อปลายทาง ประกอบกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน เกาหลีใต้ อินเดีย และเวียดนาม อย่างไรก็ตาม นโยบายการควบคุมการใช้พลังงาน (Dual Control) ของจีนส่งผลให้ผู้ผลิตในจีนบางส่วนจำเป็นต้องปรับลดอัตรากำลังการผลิต

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์กับราคาแนฟทา

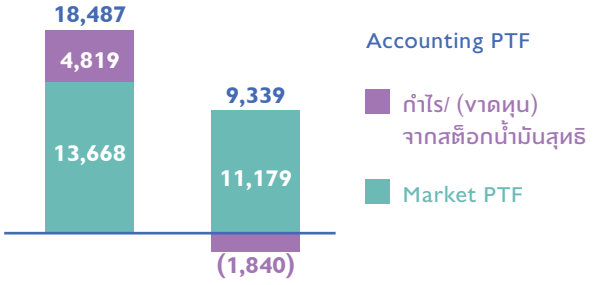
- **TOL Spread และ MX Spread เพิ่มขึ้น** ในปี 2564 ส่วนต่างราคาโทลูอีนกับแนฟทาอยู่ที่ 83 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 104 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 และร้อยละ 14 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2563 มีสาเหตุหลักจากสถานการณ์ตลาด PX ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ความต้องการใช้โทลูอีนและมิกซ์ไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PX ปรับตัวเพิ่มขึ้น สำหรับในไตรมาส 4/2564 ส่วนต่างราคาโทลูอีนและแนฟทาอยู่ที่ 43 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 28 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 51 และร้อยละ 76 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ราคาผลิตภัณฑ์ยังคงผันผวนตามราคาน้ำมันดิบและแนฟทา โดยในเดือนธันวาคม ราคาผลิตภัณฑ์ปรับลดลงอย่างมากจากความกังวลต่อการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ Omicron รวมทั้งผู้ซื้อมีการรักษาระดับสินค้าคงเหลือปลายปี

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทา

- **ABS Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 1,713 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 1,142 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่มีทิศทางที่ดีขึ้น และกลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการของสินค้าปลายทางในกลุ่มของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์และสุขภาพอนามัย รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ปรับตัวดีขึ้น สำหรับส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 1,462 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับ ไตรมาส 3/2564 อยู่ที่ 1,682 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 13 จากปัญหาต้นทุนการผลิตและค่าขนส่ง ที่ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ชิปและตู้คอนเทนเนอร์ ส่งผลให้ความต้องการในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวลดลง นอกจากนี้ ช่วงปลายปีผู้ซื้อปลายทางส่วนใหญ่มีการชะลอคำสั่งซื้อเพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลังก่อนสิ้นปี ทำให้ความต้องการมีการสิ้นสุด Peak Season เร็วกว่าปกติ
- **PS Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 955 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 731 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 โดยมีสาเหตุมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในภาคอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ตามพฤติกรรมการ Work from Home และกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ทยอยกลับมาฟื้นตัว สำหรับส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 867 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2564 อยู่ที่ 840 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากภาวะอุปทานตึงตัว เนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงประจำปีของผู้ผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

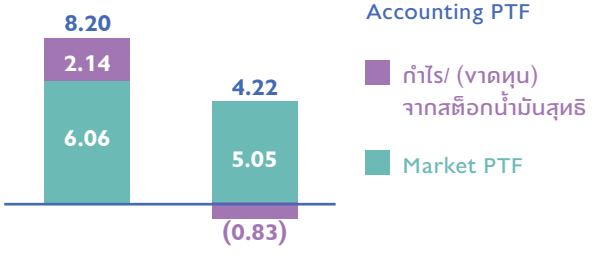
1.2.6 กำไรขั้นต้นจากการผลิต (Product to Feed: PTF)*

(หน่วย: ล้านบาท)



2564	2563**	
7,063	7,493	กลุ่มโอเลฟินส์
6,605	3,686	กลุ่มอะโรเมติกส์ และสไตรีนิกส์
13,668	**11,179**	**Market PTF**

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



2564	2563**	
3.13	3.39	กลุ่มโอเลฟินส์
2.93	1.66	กลุ่มอะโรเมติกส์ และสไตรีนิกส์
6.06	**5.05**	**Market PTF**

*หมายเหตุ: * รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer)*
***จัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ของ PTF และกำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันสุทธิ*

> ในปี 2564 บริษัทฯ มี **Market PTF อยู่ที่ 13,668 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,489 ล้านบาท** เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market PTF) จำนวน 13,668 ล้านบาท หรือ 6.06 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 2,489 ล้านบาท หรือ 1.01 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยหลักจากกลุ่มโอเลฟินส์และกลุ่มสไตรีนิกส์ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่เริ่มคลี่คลาย โดยบริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิ 4,819 ล้านบาท หรือ 2.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แบ่งเป็นกำไรจากสต็อกน้ำมัน 4,869 ล้านบาท ขณะที่มีการบันทึกขาดทุนจาก LCM จำนวน 50 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting PTF) จำนวน 18,487 ล้านบาท หรือ 8.20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 9,148 ล้านบาท หรือ 3.98 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.3 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

กำลังการผลิตและรายได้จากการขาย

ปิโตรเลียม	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
ไฟฟ้า	75%	70%	5%
ไอน้ำ	61%	64%	(3%)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)			
ไฟฟ้า	2,032	2,027	0.2%
ไอน้ำ	1,107	1,175	(6%)
อื่น ๆ	319	231	38%
รวม	**3,459**	**3,433**	**1%**

อัตราการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในปี 2564 อัตราการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 75 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีอัตราการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 70 สำหรับอัตราการผลิตไอน้ำอยู่ที่ร้อยละ 61 ลดลงร้อยละ 3

รายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคอยู่ที่ 3,459 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 3,433 ล้านบาท

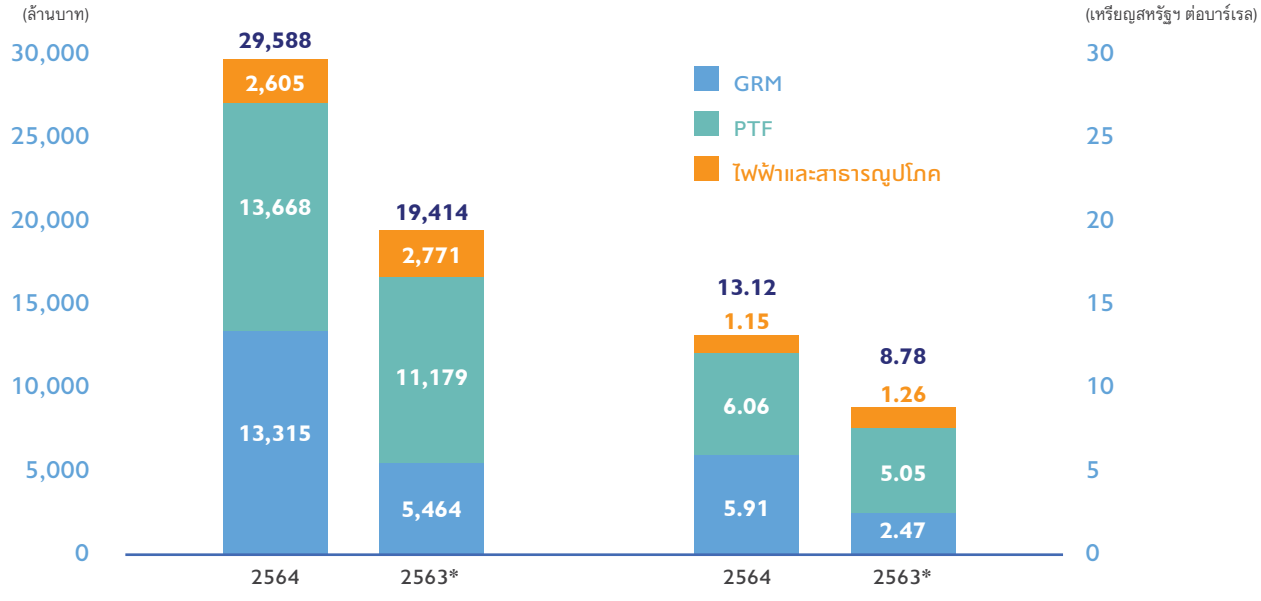
2. ผลการดำเนินงานรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2564

	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	
	2564	2563	2564	2563
อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	32.15	31.46		
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น (ล้านบาร์เรล)	70.19	70.35		
ราคาน้ำมันดิบถัวเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) [1]	72.43	43.80		
รายได้จากการขาย [2]	255,115	174,463	113.05	78.83
รายได้จากการขายสุทธิ [3]	235,174	152,319	104.22	68.82
ต้นทุนวัตถุดิบตามราคาตลาด	(205,586)	(132,905)	(91.10)	(60.04)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	**29,588**	**19,414**	**13.12**	**8.78**
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	13,112	(3,485)	5.81	(1.57)
ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM)	(54)	162	(0.02)	0.07
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	(1,954)	1,734	(0.87)	0.78
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันสุทธิ	**11,104**	**(1,589)**	**4.92**	**(0.72)**
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	**40,692**	**17,825**	**18.04**	**8.06**
รายได้อื่น ๆ [4]	1,968	2,176	0.87	0.98
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,105)	(1,375)	(0.93)	(0.62)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี และรายได้อื่น ๆ	**40,555**	**18,626**	**17.98**	**8.42**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(13,594)	(13,934)	(6.03)	(6.29)
EBITDA	**26,961**	**4,692**	**11.95**	**2.13**
ค่าเสื่อมราคา	(8,587)	(8,952)	(3.81)	(4.04)
EBIT	**18,374**	**(4,260)**	**8.14**	**(1.91)**
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ	(1,699)	(1,847)	(0.75)	(0.83)
กำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(302)	(419)	(0.13)	(0.19)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(474)	(2)	(0.21)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	313	(961)	0.14	(0.43)
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน	(46)	(535)	(0.02)	(0.24)
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	719	339	0.32	0.15
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1)	1	(0.00)	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	**16,884**	**(7,684)**	**7.49**	**(3.45)**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(2,351)	1,554	(1.04)	0.70
กำไร (ขาดทุน) ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28)	(22)	(0.01)	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**14,505**	**(6,152)**	**6.44**	**(2.76)**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	**0.71**	**(0.30)**		

หมายเหตุ: [1] *ราคาตลาดถัวเฉลี่ยของน้ำมันดิบรวมซึ่งใช้ในกระบวนการผลิต*
[2] *รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ*
[3] *รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค*
[4] *รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน ค่าบริการท่าเรือ ค่าเช่าถังบรรจุสินค้า และอื่น ๆ*

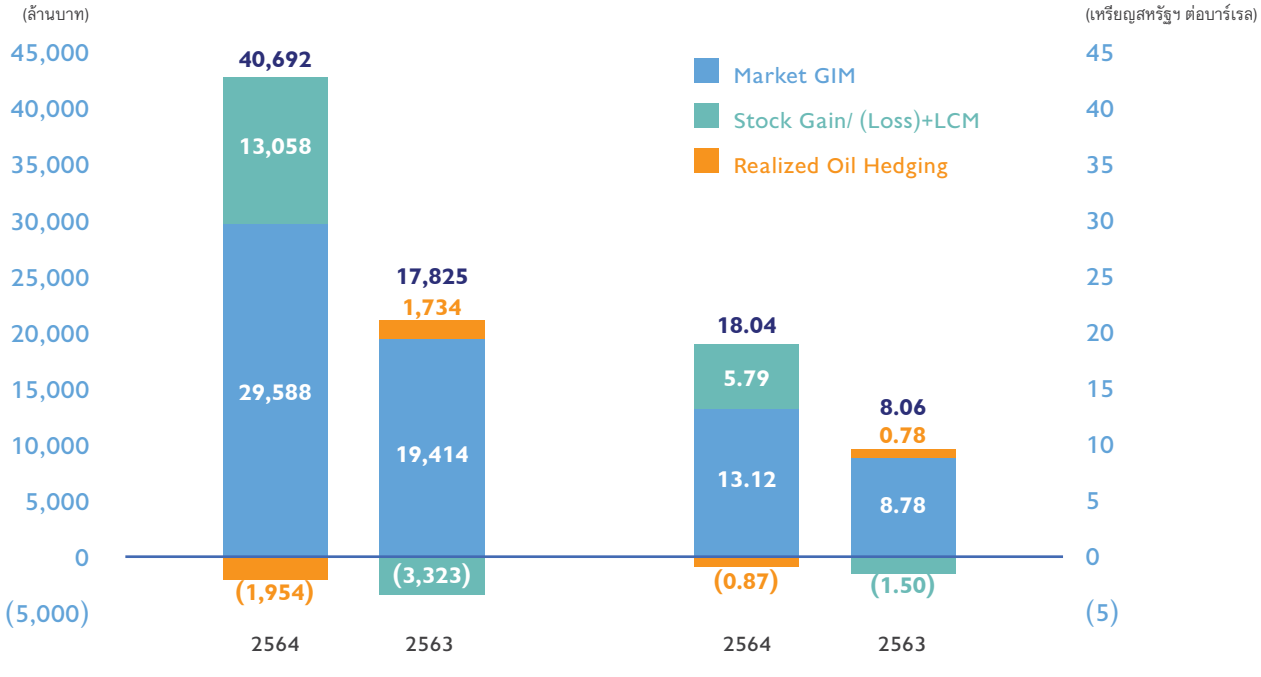
2.1 กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market Gross Integrated Margin)



*หมายเหตุ: *จัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ของ GRM และ PTF*

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) จำนวน 29,588 ล้านบาท หรือ 13.12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 10,174 ล้านบาท หรือ 4.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีส่วนใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดโดยรวมของเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น ประกอบกับการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ต้นทุน Crude Premium เพิ่มขึ้น 1.60 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

2.2 กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 40,692 ล้านบาท หรือ 18.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 22,867 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.98 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน เนื่องจาก Market GIM เพิ่มขึ้น 10,174 ล้านบาท หรือ 4.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันสุทธิรวม 11,104 ล้านบาท หรือ 4.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ประกอบด้วยกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวน 13,112 ล้านบาท หรือ 5.81 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM) 54 ล้านบาท หรือ 0.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และขาดทุนจาก Realized Oil Hedging จำนวน 1,954 ล้านบาท หรือ 0.87 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิรวม 1,589 ล้านบาท หรือ 0.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

(หน่วย: ล้านบาท)	2564	2563	เปลี่ยนแปลง
Market GIM	**29,588**	**19,414**	**52%**
กำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	13,112	(3,485)	476%
ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM)	(54)	162	(133%)
กำไร/ (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	(1,954)	1,734	(213%)
กำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันสุทธิ	**11,104**	**(1,589)**	**799%**
Accounting GIM	**40,692**	**17,825**	**128%**

2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 1,968 ล้านบาท ลดลง 208 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปรับรายการ (Reclassified) รายได้ของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer) รวมเป็นรายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 13,594 ล้านบาท ลดลง 340 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าซ่อมบำรุง ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนของการปรับโครงสร้างการจ้างงาน (NOAH)

สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ จำนวน 232 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาภายใน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เงินเดือนของนักวิจัยและบุคลากรในสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ สำหรับสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำนวน 189 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับงานวิจัยและพัฒนา จำนวน 43 ล้านบาท

2.5 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564 มีจำนวน 8,587 ล้านบาท ลดลง 365 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากทรัพย์สินบางส่วนที่ครบอายุการคิดคำนวณค่าเสื่อมราคาแล้ว

2.6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

ต้นทุนทางการเงินสุทธิสำหรับปี 2564 มีจำนวน 1,699 ล้านบาท ลดลง 148 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายชุดใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดชำระแล้ว

2.7 กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

สำหรับปี 2564 มีผลขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 302 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนจาก CCS จำนวน 313 ล้านบาท ขณะที่กำไรจาก IRS 41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ผลขาดทุนลดลง 117 ล้านบาท

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ จำนวน 474 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่าจากสิ้นปี 2563 ที่ 30.21 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ มาปิดที่ 33.59 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ณ สิ้นปี 2564 ขาดทุนเพิ่มขึ้น 472 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 140 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ จำนวน 313 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2563 มีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน 961 ล้านบาท

2.10 กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน

สำหรับปี 2564 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน 46 ล้านบาท ลดลง 489 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 มีการบันทึกรับรู้การด้อยค่าจากการชะลอโครงการ Maximum Aromatics (MARS) จำนวน 456 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าขุดลอกร่องน้ำท่าเรือไออาร์พีซี

2.11 กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน

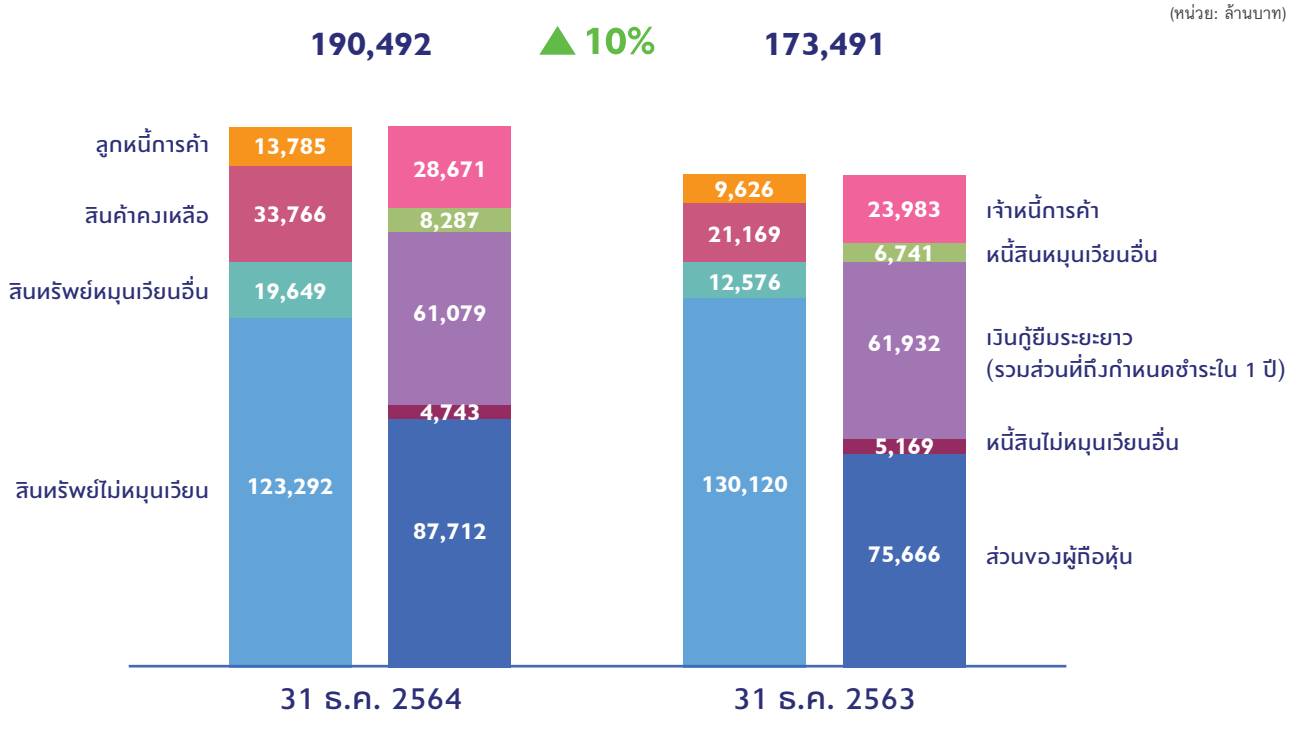
สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 719 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 380 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น

2.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 2,351 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่บันทึกเครดิตภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 1,554 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: ล้านบาท)



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 190,492 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 17,001 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เป็นผลจาก

- **ลูกหนี้การค้า:** เพิ่มขึ้น 4,159 ล้านบาท หรือร้อยละ 43 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 ส่วนใหญ่จากราคาขายเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้ตามกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) อยู่ที่ 7-120 วัน ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 46 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 30 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 17 วัน ลดลง 4 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563

ลูกหนี้การค้าแบ่งตามระยะเวลาการถึงกำหนดชำระได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564			2563		
	กิจการอื่น	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	รวม	กิจการอื่น	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	รวม
ยังไม่ครบกำหนด	**7,533**	**4,911**	**12,444**	**5,272**	**3,628**	**8,900**
เกินกำหนดชำระ	**1,335**	**36**	**1,371**	**744**	**12**	**756**
- น้อยกว่า 3 เดือน	1,303	22	**1,325**	714	12	**726**
- เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	4	14	**18**	2	-	**2**
- เกินกว่า 12 เดือน	28	-	**28**	28	-	**28**
รวม	**8,868**	**4,947**	**13,815**	**6,016**	**3,640**	**9,656**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30)	-	**(30)**	(30)	-	**(30)**
รวมลูกหนี้การค้า	**8,838**	**4,947**	**13,785**	**5,986**	**3,640**	**9,626**

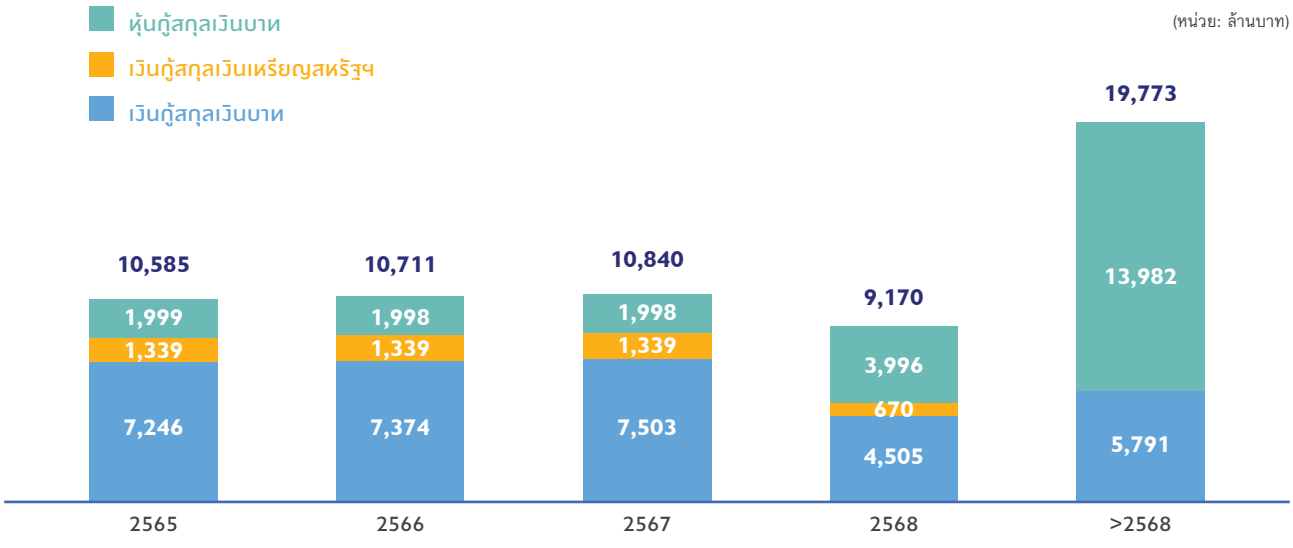
- **สินค้าคงเหลือ:** เพิ่มขึ้น 12,597 ล้านบาท หรือร้อยละ 60 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 62 ตามสถานการณ์ราคาตลาด โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 44 วัน ลดลง 5 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น:** เพิ่มขึ้น 7,073 ล้านบาท หรือร้อยละ 56 ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 2,769 ล้านบาท เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 2,385 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนเพิ่มขึ้น 1,943 ล้านบาท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน:** ลดลง 6,828 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 สาเหตุหลักจากสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 5,497 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้น และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 1,660 ล้านบาท ขณะที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 607 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 102,780 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,955 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เนื่องจาก

- **เจ้าหนี้การค้า:** เพิ่มขึ้น 4,688 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ราคาตลาด ในขณะที่ปริมาณน้ำมันดิบค้างจ่ายลดลง โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 42 วัน ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 9 วัน

กราฟแสดงกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาว



หมายเหตุ: เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น:** เพิ่มขึ้น 1,546 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 ส่วนใหญ่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 1,071 ล้านบาท โบนัสค้างจ่าย 796 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 593 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินจากเจ้าหนี้อื่นลดลง 483 ล้านบาท และหนี้สินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 313 ล้านบาท

- **เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี:** ลดลง 853 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากมีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 6,890 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ 6,450 ล้านบาท ขณะที่มีการออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวน 12,000 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 474 ล้านบาท

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เปลี่ยนแปลง
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	23,972	18,873	5,099
เงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	4,688	4,207	481
เงินกู้สกุลเงินบาท	32,419	38,852	(6,433)
รวม	**61,079**	**61,932**	**(853)**
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(10,585)	(13,335)	2,750
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ	**50,494**	**48,597**	**1,897**

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (Cross Currency Swap: CCS) จำนวน 110 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 87,712 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 12,046 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิ 14,505 ล้านบาท ขณะที่ลดลงจากเงินปันผลจ่าย 2,857 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

		ม.ค.-ธ.ค. 2564	ม.ค.-ธ.ค. 2563
1.	EBITDA	26,961	4,692
2.	การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(15,619)	6,457
3.	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,342	11,149
4.	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,853)	(3,871)
5.	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,104)	(1,463)
6.	**เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)**	**2,385**	**5,815**
7.	เงินสดยกมาต้นงวด	8,851	3,036
8.	**เงินสดคงเหลือสิ้นงวด**	**11,236**	**8,851**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 11,236 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 2,385 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** 11,342 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นประกอบด้วย กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ภาษีและดอกเบี้ยจ่าย (EBITDA) จำนวน 26,961 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 4,689 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 1,071 ล้านบาท ในขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงประกอบด้วย สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 12,767 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 4,161 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น 2,768 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนเพิ่มขึ้น 1,943 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 2,853 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากโครงการปรับปรุงและขยายงานที่แล้วเสร็จ จำนวน 2,932 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดรับจากเงินปันผลรับจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม 117 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน** 6,104 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปเพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ 13,340 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 2,857 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 1,769 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ 11,983 ล้านบาท

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2564 เท่ากับ 1.41 เท่า เพิ่มขึ้น 0.43 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 0.98 เท่า จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า โดยบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.57 เท่า ลดลง 0.13 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 0.70 เท่า เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรสะสม บริษัทฯ สามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนดและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ครบถ้วน

ปัจจัยสำคัญอื่นที่จะมีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจปี 2565

1. ธุรกิจปิโตรเลียม

ทิศทางและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบปี 2565 คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ประมาณ 103 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบเท่ากับในสภาวะก่อนการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันดังกล่าวเพิ่มขึ้นประมาณ 4.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปี 2564 ที่อยู่ที่ 98.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโดยรวมของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 มีแนวโน้มคลี่คลาย ดังจะเห็นได้จากการกระจายวัคซีนป้องกันการติดเชื้อไวรัสอย่างแพร่หลาย ทั้งเข็มหลักและเข็มกระตุ้นภูมิคุ้มกัน (Booster) ประกอบกับความรุนแรงของอาการหลังจากได้รับเชื้อไวรัสมีแนวโน้มลดลง ทำให้มีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด นำมาซึ่งการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4.8 โดยการฟื้นตัวมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมถึงการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐผ่านทางนโยบายการคลังและนโยบายการเงินเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการแพร่ระบาดดังกล่าวเช่นเดียวกับปี 2564 ขณะที่ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบในปี 2565 คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นถึง 6.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน อยู่ที่ระดับ 103 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการผลิตอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตกลุ่มโอเปก 2.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและพันธมิตรมีนโยบายปรับเพิ่มการผลิตเดือนละ 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวันจนถึงเดือนเมษายน 2565 และคาดว่าการผลิตของสหรัฐฯ จะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากราคาน้ำมันมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ผู้ผลิตในสหรัฐฯ มีความมั่นใจในการลงทุนมากขึ้น นอกจากนี้ หากการยกเลิกการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ ต่ออิหร่านเป็นผลสำเร็จตามคาดการณ์ จะทำให้อิหร่านสามารถส่งออกน้ำมันดิบสู่ตลาดได้ประมาณ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 โดยนักวิเคราะห์คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2565 อยู่ที่ 67-75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ใกล้เคียงกับราคาเฉลี่ยทั้งปี 2564 ที่ 69 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในปี 2565 ได้แก่ ความกังวลเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 หากมีสถานการณ์รูปแบบใหม่เกิดขึ้นจะส่งผลต่อการฟื้นตัวของความต้องการใช้น้ำมัน นอกจากนี้ การยกเลิกการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ ต่ออิหร่านที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ รวมถึงการหยุดผลิตที่ไม่เป็นไปตามแผน (Unplanned Shutdown) จะส่งผลให้อุปทานของน้ำมันดิบตึงตัวอย่างมาก เป็นปัจจัยที่สนับสนุนราคาน้ำมันดิบ

2. ธุรกิจปิโตรเคมี

ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปี 2565 มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น เป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4.8 ซึ่งเป็นไปตามการฟื้นตัวของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก อาทิ สหรัฐฯ ยูโรโซน สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย และกลุ่มเศรษฐกิจอุตสาหกรรมใหม่ (NIEs) ที่มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ประกอบกับความคืบหน้าในการกระจายวัคซีนและการคิดค้นยาต้านไวรัสที่ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับตลาดได้มากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3-4 ต่อปี โดยความต้องการมาจากอุตสาหกรรมปลายทางหลัก เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร สุขอนามัยและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ การก่อสร้าง เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ รวมไปถึงหุ่นยนต์ ขณะที่ปัจจัยที่น่ากังวล คือ ความเสี่ยงจากการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ และแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นเร็วกว่าที่คาด ซึ่งอาจนำไปสู่ภาวะการเงินที่ตึงตัวได้ นอกจากนี้ ปัจจัยที่ต้องเฝ้าติดตาม คือ การลดการใช้ Single-use Plastic เพื่อแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลต่อความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในอนาคตได้ รวมถึงปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และเรือขนส่งยังคงส่งผลให้ค่าระวางเรือปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้ความต้องการในบางอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากราคาที่ปรับตัวสูงขึ้นตามต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2565 คาดว่ากำลังการผลิตใหม่ (New Capacity) จะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เพิ่มมากขึ้นตามความต้องการที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในจีน เพื่อตอบสนองต่อนโยบายเศรษฐกิจแบบพึ่งพาตนเอง (Self Sufficiency) ประกอบกับกำลังการผลิตใหม่จากมาเลเซียที่เลื่อนการผลิตจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 อาจส่งผลกระทบต่อส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ได้ อย่างไรก็ตาม ช่วงปลายปี 2564 ที่ผ่านมาจีนได้กำหนดมาตรการปันส่วนการใช้พลังงาน (Power Rotation) ควบคู่กับมาตรการ Dual Control เพื่อลดการใช้พลังงานภายในประเทศ ทำให้ผู้ผลิตในจีนบางส่วนจำเป็นต้องปรับลดอัตรากำลังการผลิตปิโตรเคมี ปัจจัยดังกล่าวอาจช่วยคลายความกังวลต่อเรื่องกำลังการผลิตที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นได้

โครงการลงทุน

1. ความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro V) เพื่อสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้ต้องจำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐาน Euro V ในประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 จะช่วยลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm (มาตรฐานยูโร 4) เป็น 10 ppm (มาตรฐานยูโร 5) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จากแนวโน้มความต้องการที่สูงขึ้นของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) นอกจากโครงการ UCF จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ซึ่งมีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักแล้ว โครงการนี้ยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่การเป็นโรงงานสีเขียว (Eco Factory) ที่ทันสมัย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการลงทุน (Final Investment Decision: FID) แล้วในไตรมาส 3/2564 ปัจจุบันโครงการอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้างโรงงาน โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 1/2567 และหลังจากโครงการนี้แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตสำหรับแปลงสภาพน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงเป็นน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำตามมาตรฐาน Euro V ได้ทั้งหมด

2. แผนการลงทุน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2565-2569) วงเงินรวม 41,350 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการลงทุน	2565	2566	2567	2568	2569	รวม
1. โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)	6,108	2,544	1,698	108	-	10,458
2. โครงการ Strengthen	1,200	325	-	-	-	1,525
3. โครงการลงทุนทั่วไปและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงโรงงาน	4,415	2,796	2,284	2,310	3,101	14,906
4. อื่น ๆ	8,969	4,945	418	65	64	14,461
รวม	**20,692**	**10,610**	**4,400**	**2,483**	**3,165**	**41,350**

ทั้งนี้ โครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการลงทุนที่มีแผนการดำเนินงานรองรับ มีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ และเพิ่มมูลค่าให้บริษัทฯ

CO_2

“เพื่อความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ อันเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม”

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRPC
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002567
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท	**สำนักงานใหญ่และโรงงาน** เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3861-1333 โทรสาร 0-3861-2813 **สำนักงานกรุงเทพฯ** เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6-10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001
เว็บไซต์	www.irpc.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

นายทะเบียนหุ้นกู้ สกุลเงินบาท	หุ้นกู้ ปี 2563 (IRPC239A, IRPC259A, IRPC229A, IRPC309A, IRPC359A) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2470-1038 หุ้นกู้ ปี 2564 (IRPC265A, IRPC245A, IRPC285A, IRPC315A, IRPC365A) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-5696

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 20,475,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,434,419,246 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 24,000 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้สกุลเงินบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2563 วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 28,000 ล้านบาท (“โครงการหุ้นกู้”) ซึ่งเป็นโครงการหุ้นกู้ที่จะออกและเสนอขายภายในรอบ 2 ปี (Medium Term Note Program: MTN) และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

(1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2566

(2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2568

(3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 2 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2565

(4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 1,300,000 หน่วย มูลค่า 1,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2573

(5) หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,700,000 หน่วย มูลค่า 2,700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2578

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

(1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 20 พฤษภาคม 2569

(2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 20 พฤษภาคม 2567

(3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 20 พฤษภาคม 2571

(4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 20 พฤษภาคม 2574

(5) หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 20 พฤษภาคม 2579

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนสามารถสรุปได้ ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
IRPC229A	2,000	ร้อยละ 2.76 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 2 ปี กำหนดไถ่ถอน 2565
IRPC239A	2,000	ร้อยละ 3.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2566
IRPC259A	4,000	ร้อยละ 3.50 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2568
IRPC309A	1,300	ร้อยละ 3.93 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2573
IRPC359A	2,700	ร้อยละ 4.40 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2578
IRPC265A	4,000	ร้อยละ 3.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC245A	2,000	ร้อยละ 1.77 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2567
IRPC285A	2,000	ร้อยละ 2.91 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2571
IRPC315A	2,000	ร้อยละ 3.38 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2574
IRPC365A	2,000	ร้อยละ 4.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2579
รวม	**24,000**		

หุ้นกู้สกุลเงินบาทข้างต้นทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุด ณ วันที่ 26 มีนาคม 2564 อยู่ในระดับ A-(tha) และแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ (Outlook) ของบริษัทฯ อยู่ในระดับมีเสถียรภาพ (Stable Outlook)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และ/หรือแผนลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	2560	2561	2562	2563	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.56	0.38	(0.06)	(0.30)	0.71
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.29	0.19	0.10	0.06	[1] 0.22
อัตราการจ่ายเงินปันผล	52%	50%	N/A	N/A	31%

หมายเหตุ: [1] มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อหุ้น

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	หุ้นชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
1.	บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด **ที่อยู่:** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-6677, 0-2765-6688 **ประเภทธุรกิจ:** จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	99.99%	2,000
2.	บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด **ที่อยู่:** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-6677, 0-2765-6688 **ประเภทธุรกิจ:** บริการขนส่งทางทะเล **หมายเหตุ:** บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	99.99%	30

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	หุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
3.	บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด **ที่อยู่:** 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-2835 **ประเภทธุรกิจ:** โรงเรียนอาชีวะ	99.99%	750
4.	บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด **ที่อยู่:** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 **ประเภทธุรกิจ:** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	60.00%	182
5.	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด **ที่อยู่:** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7508, 0-2765-7510, 0-2765-7511 **ประเภทธุรกิจ:** จำหน่ายเม็ดพลาสติก	57.48%	10
6.	บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด **ที่อยู่:** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2117-3994, 06-5717-8856 **ประเภทธุรกิจ:** จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	55.00%	120
7.	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด **ที่อยู่:** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6666, 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-6677, 0-2765-6688 **ประเภทธุรกิจ:** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	50.00%	370
8.	บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด **ที่อยู่:** 100/60 อาคารสาธรนครทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2267-1854 **ประเภทธุรกิจ:** ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	50.00%	120
9.	บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด **ที่อยู่:** 3 ถนนขาว แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2244-3952-4 **ประเภทธุรกิจ:** ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	50.00%	22

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	หุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
10.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด **ที่อยู่:** 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-3895-4543-4 **ประเภทธุรกิจ:** พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	40.00%	680
11.	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด **ที่อยู่:** 299 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3892-1333 ต่อ 4810 โทรสาร 0-3861-2813 **ประเภทธุรกิจ:** ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99%	3,362
12.	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) **ที่อยู่:** 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2206-9300 โทรสาร 0-2206-9310, 0-2206-9316 **ประเภทธุรกิจ:** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00%	10,739
13.	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด **ที่อยู่:** 888 ถนนมาบชลูด-แหลมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3897-8300 โทรสาร 0-3897-8333 **ประเภทธุรกิจ:** ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	20.00%	150
14.	Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. **ที่อยู่:** G314, No. 201, Kezhu Road, New and Hi-tech Industrial Development Zone, Science City, Guangzhou, China, 510000 โทรศัพท์ (86) 020-28143100, (86) 020-28143180 **ประเภทธุรกิจ:** จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	15.00%	8.9 (ล้านหยวน)
15.	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด **ที่อยู่:** 555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2537-2971 **ประเภทธุรกิจ:** สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	15.00%	2.5
16.	บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด **ที่อยู่:** 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-3862-1680 **ประเภทธุรกิจ:** ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซทิลีน	13.04%	115

หมายเหตุ: แสดงเฉพาะบริษัทที่มีการดำเนินงาน

ข้อพิพาทางกฎหมาย

สามารถดูข้อมูลจากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
44 อาคารหลังสวน ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

ธนาคารออมสิน
470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

ธนาคาร ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น
1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

ธนาคารมิซูโฮ จำกัด
98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 32-35 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ธนาคารแห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
179/4 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
622 เอ็มโพเรี่ยมทาวเวอร์ ชั้น L, 11-13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110

“ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อให้ทุกกิจกรรมได้ผลลัพธ์เป็นสิ่งดีเพื่อชีวิตที่ลงตัว ตอบโจทย์ทุกความต้องการได้อย่างสมดุล ด้วยการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและกรอบความยั่งยืน คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน พร้อมการสร้างสิ่งที่ดีเพื่ออนาคตร่วมกัน”

LU TION

LIFE

ส่วนที่

02

การกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

ในฐานะองค์กรด้านพลังงาน
และปิโตรเคมีชั้นนำ บริษัทฯ
ยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้มาตรฐานระดับสากล

มีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมถึงประเด็นสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน
ของกลุ่มไออาร์พีซี ฉบับปรับปรุงปี 2564
เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม
ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล
ชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน
ประเภทองค์กรธุรกิจเอกชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

“บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับการดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) และหลักสากลอื่นที่ทุกสายงานต้องยึดถือและปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้บริษัทฯ ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 6 ประการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ หรือที่บริษัทฯ เรียกว่า หลัก C R E A T E ได้แก่

1. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรมและมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
4. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics and Code of Conduct)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติการปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กลต.) มาประยุกต์ใช้ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติจำนวน 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการทุกท่านได้ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีภาพลักษณ์ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสม หลากหลายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหาจากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (Skill Matrix) อาทิ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี วิศวกรรม อุตสาหกรรม เศรษฐศาสตร์และการเงิน การบริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความหลากหลายทางเพศ และไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนา เพื่อผสานความรู้ความสามารถและมุมมองที่หลากหลายและจำเป็นต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจ โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (เกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ) ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และดูแลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีประธานกรรมการคอยกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ “คณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 222-227

2. กรรมการอิสระ

ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีคุณสมบัติสอดคล้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 ทั้งนี้ คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น (บริษัทฯ กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 0.5) โดยกำหนดไว้อย่างชัดแจ้งในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจได้อย่างเพียงพอที่จะแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ ผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

3. กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

- **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ**
  บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)(คน)

เพศชาย	12
เพศหญิง	2

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1
กรรมการอิสระ	8

วิศวกรรม	7
พลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี	14
การบริหารธุรกิจ	14
สิ่งแวดล้อม	2
การบัญชี /การเงิน / ตรวจสอบ	3
เศรษฐศาสตร์	2
ความมั่นคง	1
กฎหมาย	3
บริหารทรัพยากรบุคคล	1
รัฐศาสตร์ / การพัฒนาสังคม	2

- **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ**
  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งบุคคล โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการทดแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย**
  ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report โดยรายละเอียดรายชื่อกรรมการชุดย่อย หน้าที่ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุมปรากฏในรายงานฯ หัวข้อการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หน้า 260-262 และคณะกรรมการชุดย่อย หน้า 229-235

4. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**
  คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และความเหมาะสมดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ จะแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยในปี 2564 จากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำแล้วพบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ยังมีความเหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการในอัตราเดิมเท่ากับปี 2563 (ซึ่งเป็นอัตราที่บริษัทฯ ได้ใช้มาตั้งแต่ปี 2549 และยังไม่เคยปรับขึ้นแต่อย่างใด) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564” หน้า 263

- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)**
  คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยได้มีการกำหนดองค์ประกอบ เป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ในรูปของดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ซึ่งจะรวมถึงความสำเร็จทางด้านผลการปฏิบัติงานทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs from a Balanced Scorecard) และปัจจัยสนับสนุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Leadership & Sustainability) ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวจะถูกนำมาพิจารณาภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อประกอบการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหาร ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 239

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี รวมทั้งกำหนดวาระประจำที่สำคัญสำหรับการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Board Portal หรือเรียกว่า “SmartMeet” สำหรับการจัดเก็บและจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษและลดภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่งด้วย ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย” หน้า 260-262

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องตามหลักปฏิบัติในเรื่อง เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล รวมถึงบริษัทฯ มีโครงการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียน และการสืบทอดตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งมีการประเมินผลงานของผู้บริหาร เพื่อความพร้อมในการปฏิบัติงานในระดับที่สูงขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร” หน้า 254-255

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี และเป็นการประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อการพิจารณาทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี เพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ASEAN CG Scorecard รายละเอียดจำนวน 6 ชุด ดังนี้ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ (2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล (3) แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้ 2 ท่าน) (4) แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ ชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5) แบบประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ และ (6) แบบประเมินสำหรับคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผลจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งรายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ หน้า 255-259

8. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และได้จัดทำเป็นคู่มือ IRPC Group Way of Conduct ซึ่งได้รวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทย่อยในกลุ่มไออาร์พีซีให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” หน้า 265

9. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

1. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งใดนอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี

2. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

3. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ 2 และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง สำหรับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ให้ขอความเห็นชอบต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

4. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ หากเข้าข่ายการไปดำรงตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบ หรือขอความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

5. การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุน ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความเคารพ ให้ความคุ้มครอง และส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร/ เงินปันผล และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอ รวดเร็ว ครบถ้วนได้ง่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาและตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปี 2564 ดังนี้

1.1 การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 31 มีนาคม 2564 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (ศบค.) และประกาศกรุงเทพมหานคร รวมทั้งคำนึงถึงกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และภายใต้แนวคิดการจัดประชุมสีเขียว หรือ TBCSD GREEN MEETINGS ตามแนวทางขององค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development: TBCSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า อนุรักษ์พลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังเป็น “การจัดประชุมแบบการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์” (Carbon Neutral Event) ผ่านกิจกรรมชดเชยคาร์บอนกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาให้มีการปล่อยสุทธิเป็นศูนย์ ตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

สำหรับสถานที่จัดงานประชุม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งทางรถยนต์ รถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) รถไฟฟ้า (BTS) และรถยนต์ขนส่งสาธารณะต่าง ๆ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับดีเลิศ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม เพื่อนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาพัฒนาการจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

1.2 การเตรียมความพร้อมก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 และได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ในวันเดียวกัน รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล (Record Date) เป็นวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด เสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563 – 31 มกราคม 2564 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนไทยควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนสิ้นปีบัญชี โดยบริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัทฯ www.irpc.co.th ทั้งนี้ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ แต่อย่างใด

- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 โดยระบุวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และมีคำอธิบายความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนในแต่ละวาระ (ไม่มีวาระรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไปยังผู้ถือหุ้นทุกราย ทางวารสารผู้ถือหุ้นฉบับที่ 33/2020 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจทานความถูกต้องครบถ้วน หรือคัดค้านขอแก้ไข โดยไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้านหรือขอแก้ไขรายงานดังกล่าว จึงถือว่าได้มีการรับรองแล้ว

- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม (หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 9 มีนาคม 2564) และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ในวันที่ 2 มีนาคม 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่ง แบบฟอร์มหนังสือเชิญประชุมที่มีบาร์โค้ดสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุมและ QR Code สำหรับดาวน์โหลด แบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 ในรูปเล่มแบบดิจิทัลไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

- บริษัทฯ ลงประกาศการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม (22-24 มีนาคม 2564) เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน สามารถมอบฉันทะโดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม

1.3 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด ได้แก่ การตั้งจุดตรวจคัดกรองให้ผู้ถือหุ้นกรอกแบบคัดกรองโรคฯ การตั้งจุดล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์และอุปกรณ์ฆ่าเชื้อ การกำหนดระยะห่างทางสังคม 1.5 เมตร เพื่อไม่ให้เกิดความแออัด การกำหนดให้มีการเช็กอิน-เช็กเอาต์บนแอปพลิเคชันไทยชนะ ก่อนการลงทะเบียนเข้าประชุม กำหนดให้ผู้เข้าร่วมประชุมต้องสวมหน้ากากผ้าหรือหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่บริเวณที่จัดประชุม งดการใช้ไมค์ ส่งคำถามใส่กระดาษให้แก่เจ้าหน้าที่ และใช้เวลาประชุมไม่เกิน 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย คำถามของผู้ถือหุ้นจะได้รับการพิจารณาทุกคำถาม หากกรณีคำถามใดไม่สามารถตอบได้ทันในห้องประชุม บริษัทฯ จะนำไปตอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้สูงวัย คนพิการ หรือสตรีมีครรภ์ โดยจัดที่นั่งพิเศษและมีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวก รวมถึงจัดล่ามสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน ดังนี้

- จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ต้อนรับและเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และจัดให้มีจุดลงทะเบียนอย่างเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุม
- นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความถูกต้อง และความรวดเร็ว และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมแม้จะเลยเวลาเริ่มประชุมแล้ว ให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และจะนับเป็นองค์ประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่วาระที่ได้เข้าร่วมประชุมเป็นต้นไป
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 15 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน (คิดเป็น 100%) โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ คอยชี้แจงและสนับสนุนข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัสสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด (นายมงคล สมผล) ที่ปรึกษากฎหมาย (นายมานิตย์ สุธาพร และ นางสาววีระนุช ธรรมาวรนุคุปต์ บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส) และมี ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใส ซึ่งเป็นอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม (พันเอกสุเทพ อ้วนแก้ว และนายวุฒิเดช ไวยนาคร)
- มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 1,171 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 12,529,805,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.32 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ซึ่งไม่เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว
- ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม ประธานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนอย่างชัดเจน
- ในระหว่างการประชุม ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม (โดยเขียนสอบถาม) หรือเสนอความคิดเห็นในที่ประชุม โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และให้กรรมการ/ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล หรือทั้งคณะก็ได้
- ประธานฯ ได้มีการแจ้งมติที่ประชุมทุกวาระอย่างชัดเจน พร้อมรายละเอียดจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในทุกวาระ และแสดงผลคะแนนบนจอโปรเจ็กเตอร์เพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้น
- ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเคร่งครัด และไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

1.4 การปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดที่อาจมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับวาระการประชุมใด กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งต่อที่ประชุม และขอออกจากห้องประชุม พร้อมทั้งงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

1.5 การดำเนินการหลังวันประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้เอาใจใส่ต่อคุณภาพของรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน ทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดเนื้อหาวาระการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน ประเด็นข้อซักถามต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้น และการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทันทีในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วันที่ 31 มีนาคม 2564) และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ภายใน 14 วันหลังวันประชุมฯ (วันที่ 12 เมษายน 2564) พร้อมทั้งเผยแพร่ในวารสารถือหุ้น ฉบับที่ 34/2021 และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยระบุให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการแก้ไขหรือโต้แย้งสามารถแจ้งกลับมายังเลขานุการบริษัทฯ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

2.1 สิทธิในการออกเสียง

- บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงหนึ่งประเภทเท่านั้น (One Class of Share) และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในลักษณะหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563 – 31 มกราคม 2564 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link)

2.3 การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดการประชุมให้สามารถเดินทางมาโดยรถสาธารณะได้โดยสะดวก เพียงพอกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ และให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น การจัดห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณโต้ตอบระหว่างห้องประชุม การเตรียมการรักษาความปลอดภัยและแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม รวมถึงจัดล่ามสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ

2.4 การมอบฉันทะ

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข ไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้ระบุถึงเอกสารและหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนตนโดยกรอกรายละเอียด วิธีการมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ
- ในกรณีผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบอำนาจให้กับกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน ได้แก่ นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล นายวุฒิสาร ตันไชย นายสมนึก บำรุงสาลี นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์ นายจุมพล สำเภาพล และนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ตามหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แนบเอกสารประกอบการประชุม เช่น แผนที่การเดินทาง รายนามและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และข้อบังคับบริษัทฯ (เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น)
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีมีการมอบฉันทะ (โดยไม่มีค่าใช้จ่าย) เพื่อความสมบูรณ์ถูกต้องของเอกสารตามกฎหมาย

3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

3.1 แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ ให้ความเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สร้างความพึงพอใจ สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.irpc.co.th และอีเมล ir@irpc.co.th และ cg@irpc.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดการประชุมสื่อความรายไตรมาสให้กับนักวิเคราะห์เพื่อเปิดเผยผลประกอบการการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ซึ่งเป็นความร่วมมือกับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนมีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส หน้า 209-211

ลูกค้า/ ผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดมั่นและถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียมกัน พร้อมส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า และให้คำแนะนำ พร้อมคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วในการติดต่อและการจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ และมีหน่วยงานให้คำปรึกษา แนะนำ แก้ไขปัญหาทางเทคนิค และจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และเพื่อการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนให้มีผลย้อนกลับมายังบริษัทฯ และได้จัดช่องทางให้ลูกค้าทุกรายแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ นำมาแก้ไข ปรับปรุง ผ่านการทำแบบสอบถามความพึงใจในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

ในปี 2564 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดทำโครงการ “We Care by IRPC ร่วมกับบริษัทพันธมิตร ได้แก่ บริษัท ซัคเซส พลาส จำกัด ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพลาสติกลูกฟูก และบริษัท อาร์เอ็มซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่น PP BOARD โดยร่วมส่งมอบเตียงสนามพลาสติก ให้โรงพยาบาลสนามและศูนย์พักคอยเตียงสนาม เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากปัญหาเตียงไม่เพียงพอรองรับผู้ป่วยโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ช่วยแบ่งเบาการทำงานของโรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์
- จัดสัมมนาเรื่อง IRPC เปิดเวทีเจาะลึกทางออกทางธุรกิจใน Polimaxx Webinar 2021
- จัดกิจกรรมขอบคุณลูกค้าประจำปี 2564 ในรูปแบบ Online Event

คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีมาตรการสื่อสารกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมให้มีการดำเนินกิจการที่ดี อาทิ การสื่อสารนโยบายงดรับของรางวัลการเปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย การสื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าร่วมงานกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day และ Supplier Conference เป็นต้น

คู่ค้า บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ ที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อก้าวไปสู่การเป็นพันธมิตรที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจระหว่างกันในระยะยาว

ในปี 2564 ฝ่ายจัดซื้อจัดจัดหาได้นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน และเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของฝ่ายจัดซื้อจัดหาที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตอบสนองการทำงานของผู้ใช้งานในบริษัทฯ และคู่ค้าภายนอกให้เกิดประสิทธิภาพและลดขั้นตอนกระบวนการต่าง ๆ ดังนี้

- ระบบอิเล็กทรอนิกส์ “Zycus” (i-Supplier Module) โดยให้ผู้ค้าใหม่สามารถลงทะเบียน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติเป็นผู้ค้าใหม่ของบริษัทฯ หรือการที่คู่ค้าปัจจุบันสามารถปรับปรุงแก้ไขข้อมูลทั่วไปได้ด้วยตนเอง อาทิ ข้อมูลผลิตภัณฑ์ หรือบริการของบริษัทของคู่ค้า เพื่อให้เป็นปัจจุบันและมีความถูกต้อง ครบถ้วน
- การประเมินคู่ค้าหลักผ่านระบบ Zycus (iRisk Module) ตามมิติการประเมินของ ESG เพื่อพัฒนาด้านความยั่งยืนตลอดทั้ง Supply Chain สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของ IRPC (Sustainable Supplier Code of Conduct)
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการชำระเงินให้กับคู่ค้า โดยฝ่ายจัดซื้อจัดหา จับมือร่วมกับ สายบัญชีและการเงิน และธนาคารในการนำเทคโนโลยีทางการเงิน หรือ Blockchain เข้ามาใช้ในกิจกรรมที่เกี่ยวกับการเงิน ได้แก่ ระบบ IRPC Electronic Letter of Guarantee System หรือ i-LGs ซึ่งเป็นระบบที่คู่ค้าสามารถส่งคำสั่งการขอออกหนังสือค้ำประกันให้ธนาคารได้โดยไม่ต้องเดินทางไปธนาคาร และธนาคารจะอนุมัติการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าวตามคำสั่งของคู่ค้า และแจ้งมายังบริษัทฯ ทำให้กระบวนการออกและรับหนังสือค้ำประกัน เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ระบบ i-LGs ของบริษัทฯ มีการทำงานที่เชื่อมต่อกับระบบของธนาคารในประเทศไทยถึง 18 แห่งด้วยกัน
- ระบบ Blockchain Solution for Procure-to-pay หรือ B2P เป็นระบบการชำระเงินค่าสินค้าและบริการ โดยความร่วมมือกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท Digital Venture ซึ่งเริ่มจากการรับ e-Invoice จากคู่ค้านำมาตรวจสอบกับเอกสารใบสั่งซื้อ (Purchase Order) และใบรับสินค้า (Good Receipt) แบบอัตโนมัติ หรือเรียกว่า Automated 3-way Matching ด้วยระบบนี้ บริษัทฯ จะโอนเงินเข้าบัญชีให้กับคู่ค้าได้ทันทีในวันครบกำหนดชำระแทนการชำระเป็นเช็ค ทำให้คู่ค้าไม่ต้องเดินทางมาเพื่อรับเช็คที่บริษัทฯ

นอกจากนี้ หากคู่ค้าขึ้นทะเบียนเข้าระบบ e-Tax Invoice ของกรมสรรพากรแล้ว คู่ค้าจะสามารถใช้ e-Tax Invoice ในการทำธุรกรรมกับ IRPC ทดแทนการนำส่งต้นฉบับใบกำกับภาษีให้กับบริษัทฯ ได้เช่นกัน

คู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันเสรี ภายในกรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

เจ้าหนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ปกปิดข้อเท็จจริงหรือข้อมูลอันควรเปิดเผย อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้มีการผิดนัดชำระหนี้หรือการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่เจ้าหน้าที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล มุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

พนักงาน

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างโอกาสและความก้าวหน้าทางอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลขั้นสูง รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับองค์กรในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี ให้ความสำคัญกับสิทธิความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานและอุปกรณ์ในการทำงาน และเคารพสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อาทิ

- การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยผลสำรวจดังกล่าวจะถูกนำมากำหนดเป็นแผนงานร่วมกันทั้งองค์กร ในการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้มากยิ่งขึ้น และบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหาร

- จัดทำระบบผลการปฏิบัติงาน (PMS) ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัด KPI เพื่อความเป็นธรรมและสามารถอธิบายได้ในการวัดผลกำหนดโครงสร้างเงินเดือนเทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกันให้สามารถรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งพนักงานตามผลงานอย่างเป็นธรรม อธิบายได้ และได้ดำเนินการออกแบบกำหนดความรู้ความสามารถที่จำเป็นในตำแหน่งงานเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดหลักสูตรอบรมพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงานนั้น
- กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการพัฒนาบุคลากร เพื่อการ Upskill & Reskill ผ่านระบบการเรียนออนไลน์ “IRPC Brighter Bee”
- จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ระหว่างพนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชา เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาตนเอง การวางแผน/ การกำหนดการเติบโตตามสายอาชีพที่เหมาะสม
- สื่อสารที่เป็นระบบทั้ง Top Down และ Bottom Up มีการประชุมระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปทุกสัปดาห์ และระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปทุกเดือน มีกิจกรรม “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน” เป็นประจำรายไตรมาสและเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่ต้องการสื่อสารโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงาน นโยบาย ทิศทางของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบ เปิดโอกาสให้ซักถามแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นธรรมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรและในแต่ละหน่วยงานและรายบุคคลตั้งแต่ต้นปี และประเมินผลการปฏิบัติงานตาม KPI & Competency ของพนักงาน และกำหนดการจ่ายโบนัสผู้บริหารระดับสูงตามผลงานที่ทำได้ (Variation Bonus)
- ปรับปรุงโครงสร้างสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล

ในปี 2564 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและติดตามการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของบริษัทฯ เพื่อการกำกับดูแลและรับมือกับโรคติดต่ออย่างมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดมาตรการและจัดทำแผนป้องกันการระบาดฯ ตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการจัดการบริษัทฯ ทราบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ใส่ใจสุขภาพพนักงานโดยเพิ่มมาตรการดูแลพนักงานในด้านอื่น ๆ ดังนี้

- สนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้พนักงานทุกคน อาทิ หน้ากากอนามัยแบบผ้า และเจลแอลกอฮอล์ พร้อมติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด
- ออกมาตรการให้พนักงานทำงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) สลับกันทำงานตามสัดส่วน เพื่อลดโอกาสการติดเชื้อ และยังคงสามารถทำงานผ่านการบริหารจัดการที่ได้เตรียมความพร้อมไว้
- ออกมาตรการป้องกันเชิงรุก โดยดำเนินการตรวจ Rapid Antigen Test Kit (ATK) ให้กับพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนสิทธิมนุษยชนด้านสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม โดยพนักงานของบริษัทฯ มีการรวมกลุ่มจัดตั้งสหภาพแรงงานผู้บริหาร และสหภาพแรงงานพนักงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 8 สหภาพฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการคุ้มครองความเป็นธรรมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมกิจกรรมของสหภาพฯ และจัดให้มีช่องทางการให้ข่าวสารของสหภาพฯ ไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัทฯ

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ตามโนบายการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และใส่ใจถึงความปลอดภัยของชุมชนและคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมอยู่เสมอ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน รายละเอียดการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม หน้า 140-145 และ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม หน้า 146-149

ภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับภาครัฐซึ่งเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสม และได้มีการเปิดเผยนโยบายการปฏิบัติต่อภาครัฐไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการเกี่ยวกับการให้ได้มาซึ่งใบอนุญาต สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน ตลอดจนหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี ในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่อ เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่ออำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจ

4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนเปิดเผยให้แก่บุคคลใดโดยเฉพาะเจาะจงหรือก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และไม่ให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นประมาณการหรือเป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้า หรือข้อมูลในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นในการตัดสินใจลงทุน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th)

บริษัทฯ จัดอบรมสัมมนาคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

และผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการดำเนินงานในปี 2564 สรุปดังนี้

(1) จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข

(2) เปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ ข่าวออนไลน์ และอื่น ๆ นักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th หรือติดต่อสอบถามโดยตรงได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์: ir@irpc.co.th
โทรศัพท์: 0-2765-7380
โทรสาร: 0-2765-7379

(3) เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

(4) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

(5) บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้พิจารณาอนุมัติ

(7) งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

(8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การถือหุ้นในบริษัทฯ ภาพถ่าย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และวันที่เข้ารับตำแหน่ง

(9) จัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมรายงานประจำปี และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(10) จัดทำรายงาน Communication on Progress (CoP) ต่อ UN Global Compact ในฐานะที่เป็นบริษัทภาคีสมาชิกและมีพันธะสัญญาในการดำเนินงาน และรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้ยกระดับการรายงานเป็นระดับ GC Advanced Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของการรายงาน โดยได้จัดทำรายงานและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไปยังเว็บไซต์ www.unglobalcompact.org ของ UNGC

(11) สื่อสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสีย และช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ

การเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชน

บริษัทฯ จัดทำ แผนการสื่อความประจำปีเพื่อบริหารจัดการการให้ข้อมูลสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยยังคงยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม

ในปี 2564 ผู้บริหารบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ Analyst Meeting, Roadshow ทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อย สรุปได้ดังนี้

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสำหรับปี 2564

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2564	จำนวน (ครั้งต่อปี)
การออก Roadshow เพื่อพบนักลงทุน จำนวน 11 ครั้ง แบ่งเป็น:	
- การพบนักลงทุนต่างประเทศ (International Roadshow)	1
- การพบนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	10
ไออาร์พีซีประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) นักวิเคราะห์ (Analyst Conference Call) ประจำไตรมาส	4
ไออาร์พีซีพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ประจำไตรมาส	4
Company Visit (Appointment)	13
ไออาร์พีซีพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	
- ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ประจำไตรมาส)	4

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่สื่อมวลชนสำหรับปี 2564

กิจกรรม	จำนวน (ครั้งต่อปี)
1. แถลงข่าว/ สัมภาษณ์	6
2. ข่าวแจก/ ภาพข่าว	65
3. โทรทัศน์/ วิทยุ	46
4. Website (www.irpc.co.th)	17
5. Social Media (Facebook)	19,373 Page Followers

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล การเป็นกลางทางการเมือง การป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและการผูกขาดทางการค้า คุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ การให้ข้อมูลข่าวสารการแสดงความคิดเห็นแก่บุคคลภายนอกและการเปิดเผยสารสนเทศ การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจจะถูกส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน และเมื่อทุกคนได้รับคู่มือแล้วต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” เพื่อยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้

ทั้งนี้ สามารถศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.irpc.co.th/corporate/

การสื่อสารและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการส่งเสริมในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ กิจกรรม CG Conferene เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ การจัดงาน PTT Group CG Day 2021 การรณรงค์นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และ Anti Corruption เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง ตามกฎเกณฑ์ ประกาศและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2564 ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งอนุมัติแผนงานสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) (ฉบับปรับปรุง ปี 2564)
- นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุง ปี 2564
- นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุง ปี 2564
- นโยบายส่งเสริมความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างในองค์กร (Diversity and Inclusion: D&I Policy) ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุง ปี 2564
- นโยบายและแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2563 และแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการประจำปี 2564
- แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และแผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ประจำปี 2565
- แผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2565

บริษัทฯ และบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- แผนงานการบริหารความยั่งยืนประจำปี 2565
- การการพัฒนากรรมการ โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมอบรม “ความรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ Personal Data Protection Act (PDPA)” จัดโดยสำนักงานกฎหมายธีรคุปต์

การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

- ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เทียบกับเกณฑ์มาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ เกณฑ์ DJSI (Dow Jones Sustainability Index) เกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) เกณฑ์ AGM Checklist เกณฑ์โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เป็นต้น
- รวบรวมและจัดทำระบบห้องสมุดกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (E-Compliance)
- จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ประจำปี

การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2564

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่องค์ความรู้ หลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติที่สำคัญ อันเป็นรากฐานของการยึดเป็นแนวเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และพนักงานในกลุ่มเข้าร่วมกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริต

- บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2564 ผ่านระบบออนไลน์ Facebook Live ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด “คบเด็กสร้างชาติ” โดยคุณชวลิต ทิพพาวนิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำคณะผู้บริหารแสดงพลังการต่อต้านคอร์รัปชัน “IRPC ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ”
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ผู้แทนบริษัทฯ ร่วมเป็นวิทยากรเสวนาในหัวข้อ “ความร่วมมือในการป้องกันการทุจริต” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาข้าราชการที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็นข้าราชการของสำนักงาน ป.ป.ช. รุ่น 31
- ผู้บริหารและพนักงานจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ “COI” ครบร้อยละ 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

กิจกรรมด้านการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ร่วมเป็นวิทยากรเสวนาในหัวข้อ “กลยุทธ์และนโยบายองค์กรเกี่ยวกับธุรกิจและสิทธิมนุษยชน” จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ร่วมเป็นวิทยากรเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน สำหรับองค์กรที่ชนะเลิศรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ในงานประกาศรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564 จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- เข้าร่วมกิจกรรมเสวนาออนไลน์ในหัวข้อ “กรุงเทพไพรด์ยุค 2.0 การฟื้นฟูหลังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อมุ่งสู่การหลอมรวมผู้มีความหลากหลายทางเพศ (Bangkok Pride 2.0: Covid-19 Recovery Towards LGBTQI inclusion)” เพื่อส่งเสริมการดำเนินการตามมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับผู้มีความหลากหลายทางเพศ จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับสถานเอกอัครราชทูตแคนาดาประจำประเทศไทย และมูลนิธิแอ็พคอม (APCOM Foundation)
- มอบหมายให้บริษัท ERM Siam ตรวจประเมินความเสี่ยงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยมี Stakeholders กลุ่มต่าง ๆ เข้าร่วมรับการประเมิน
- จัดทำเวิร์กช็อปให้ความรู้เรื่อง Human Rights Due Diligence แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคู่ค้าที่สนใจ

กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2021 ภายใต้แนวคิด “The Power of Business Integrity” ในรูปแบบออนไลน์ผ่านระบบเสมือนจริง (100% Virtual Conference) เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) และป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อแสดงพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. ในการมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล พร้อมส่งเสริมบุคลากรในกลุ่ม ปตท. ให้ตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันภายในกลุ่ม เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม ปตท. ให้ทัดเทียมระดับสากล
- จัดกิจกรรม IRPC CG DAY 2021 เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และสร้างจิตสำนึกด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยผนวกรวมกิจกรรม Supplier Conference และ CG Conference เข้าด้วยกันภายใต้แนวคิด “Synchronization for the Life Balance: ผสานความร่วมมือ สร้างสมดุลให้กับทุกชีวิต” โดยมีรายละเอียด ดังนี้
  - CG Conference: ประกาศเจตนารมณ์ของผู้บริหารบริษัทฯ และกลุ่มไออาร์พีซี เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีตัวแทนผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัดระยอง

กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน ธนาคาร สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ผู้บริหารและพนักงาน กลุ่ม ปตท. ตัวแทน บมจ. บางจาก และผู้แทนจากสหภาพแรงงานพนักงานและสหภาพแรงงานผู้บริหาร พร้อมฟังการบรรยายโดยวิทยากร คุณรื่นวดี สุวรรณมงคล เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หัวข้อ “สิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียมและความหลากหลายทางเพศ ข้อจำกัดหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจ”

- Supplier Conference: นำเสนอกระบวนการจัดซื้อรูปแบบใหม่ที่มีการนำดิจิทัลเข้ามาใช้ หรือ “Sustainable Procurement with Harmony of Digital Life” เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความพึงพอใจให้แก่คู่ค้า และร่วมรับฟังการเสวนาในหัวข้อ “สิทธิมนุษยชนช่วยให้ธุรกิจปังได้อย่างไร: SHAPE What’s Good for Business with Human Rights” โดยได้รับเกียรติจาก ดร.เสรี นนทสูติ กรรมการสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม คุณนรีลักษณ์ แพไขยภูมิ ผู้อำนวยการกองสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ กระทรวงยุติธรรม คุณธันยกร กริชติทายาวุธ ผู้อำนวยการสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT) คุณลลนา ก้องธรนินทร์ แพทย์ประจำห้องฉุกเฉินและประธานมูลนิธิเล็ทส์ บี ฮีโร่ส์ และคุณอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร

- สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน ผ่าน CG E-Learning ในรูปแบบ Infographic โดยในปี 2564 เผยแพร่องค์ความรู้ 3 เรื่อง ได้แก่ (1) ผู้มีส่วนได้เสียของไออาร์พีมีใครบ้าง? (2) UNGC & GCNT คือใคร และ (3) Whistleblowing และ No Gift Policy

- ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง จัดทำแบบประเมินผลการควบคุมภายใน (Control Self- Assessment: CSA) ประจำปี 2564 ให้แก่ผู้บริหารระดับ VP UP จานวน 63 คน (100%) ทั้งนี้ ผลการประเมินเฉพาะ Corporate Governance คิดเป็น 96.14%

- จัดอบรมโครงการ IRPC Cubic Academy ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์กรและสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านจริยธรรม และสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมขยายเครือข่ายไปยังคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ผ่านการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากวิทยากรที่มีชื่อเสียง โดยในปี 2564 ได้จัดโครงการเรียนรู้ภายใต้แนวคิด “CG: CREATE for Digizen” โดยเชื่อมโยงหลักสูตรการสัมมนาแต่ละหัวข้อผ่านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 6 ข้อของบริษัทฯ (CREATE) ดังนี้

  - หลักสูตร Creation of Long Term Value ในหัวข้อ “ฝ่าวิกฤตยุค Disruption เปลี่ยนให้ไว ลงมือให้ทัน” โดยมี คุณวินท์รดิศ กลศาสตร์เสนี ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เดอะ วอลท์ ดิสนีย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นวิทยากร มีผู้เข้าชมทั้งสิ้น 656 คน ผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 87.48

บริษัทฯ จัดกิจกรรม Supplier Conference นำเสนอกระบวนการจัดซื้อรูปแบบใหม่ที่มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คู่ค้า

- หลักสูตร Responsibility “ธรรมดี เรา (ทำ) ได้ สังคมยิ่งได้” โดยมีคุณเสกสันน์ ทรัพย์สืบสกุล “หมอบี ทูตสื่อวิญญาณ” และคุณลี อายุ จือปา เจ้าของธุรกิจแบรนด์กาแฟ “อาข่าอ่ามา” เป็นวิทยากร มีผู้เข้าชมทั้งสิ้น 592 คน ผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 90.65
- หลักสูตร Equitable Treatment “เพราะธุรกิจไม่มีคำว่าหญิงหรือชาย” โดยมีคุณจรีพร จารุกรสกุล ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ WHA Group เป็นวิทยากร มีผู้เข้าชมทั้งสิ้น 665 คน ผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 87.42
- หลักสูตร Accountability: “Smart Materials & Energy Solutions” ในวันที่ 22 ตุลาคม 2564 โดยมีคุณชวลิต ทิพพาวนิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นวิทยากร มีผู้เข้าชมทั้งสิ้น 729 คน ผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 91.17
- หลักสูตร Transparency “ปลูกฝัง สอดส่อง ป้องกัน” ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 โดยมี ดร.มานะ นิมิตรมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เป็นวิทยากร มีผู้เข้าชมทั้งสิ้น 586 คน ผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 91.75
- หลักสูตร Ethics “วิธีปราบนายตัวร้ายบนโลกโซเชียล” โดยมี พ.ต.อ. ศิริวัฒน์ ดีพอ รองผู้บังคับการปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี ในฐานะรองโฆษกสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นวิทยากร มีผู้เข้าชมทั้งสิ้น 604 คน ผลคะแนนความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 91.75

กิจกรรมด้านการสร้างเครือข่าย

- ร่วมประกาศเจตนารมณ์ว่าด้วยการป้องกันและแก้ไขผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในงาน “GCNT Forum 2021: Thailand’s Climate Leadership Summit: A New Era of Accelerated Actions” โดยมีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม เป็นประธานเปิดงาน
- ร่วมกับสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย หรือ GCNT จัดทำรายการ “We Shift World Change” ตอน SDGs Talk เป้าหมายที่ 8: Decent Work and Economic Growth ผ่านเรื่องราวของวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี เพื่อนำเสนอนโยบายของคณะกรรมการในการขับเคลื่อนเป้าหมายด้านความยั่งยืน และสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษารองรับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC (Eastern Economic Corridor)
- ร่วมกับหน่วยงาน SHIFT และ GCNT จัดทำเวิร์กช็อปกรณีศึกษาของบริษัทฯ ด้าน Business and Human Rights
- บริษัทฯ ร่วมรับการอบรมหลักสูตร TCFD & SDGs Workshop for Beginners หลักสูตรเชิงลึกเพื่อพัฒนากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางของ TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน GRI, CDP และ SDGs จัดโดยตลาดหลักทรัพย์

การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ (Corporate Compliance)

ในปี 2564 การดำเนินการด้าน Corporate Compliance ของบริษัทฯ ต้องมีการปรับปรุงแผนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม เนื่องมาจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ (1) การเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และ (2) การที่บริษัทฯ มีโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร (New Organization with Agile Human: NOAH) โดยมีวัตถุประสงค์ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ ครอบคลุมการทบทวนรูปแบบธุรกิจ รูปแบบการทำงาน กระบวนการ ขั้นตอน ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ การนำเทคโนโลยีเข้ามาทดแทนเพื่อนำไปสู่เป้าหมาย 2 ประการ ได้แก่ การลดต้นทุนการดำเนินการในระยะยาว และการบริหารโครงสร้างและอัตรากำลังคนให้มีความเหมาะสม กระชับ สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจบนต้นทุนที่แข่งขันได้

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ มีการกำกับการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ตามมาตรฐานสากลมาอย่างต่อเนื่อง และได้มีการพัฒนามาเป็นลำดับ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมาย แผนงาน และตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมุ่งเน้นการดำเนินการตามแผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ โดยสามารถสรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

1. การจัดทำนโยบาย กระบวนการ คู่มือ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act หรือ PDPA) ดังนี้

- จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Procedure Manual (PM) และ Checklist ที่เกี่ยวเนื่องกับแนวปฏิบัติสำหรับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ครอบคลุมกลุ่มงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนดำเนินการจัดทำ PM สำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำระบบการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Right System) ที่มุ่งเน้นรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยจัดตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) และศูนย์คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Center) เพื่อบริหารจัดการให้ระบบดังกล่าวและเรื่องที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการได้อย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด
- จัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA Committee และแต่งตั้งคณะทำงานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Data Champion Team) ให้มีตัวแทนดูแลด้านการป้องกันคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกระจายตัวอยู่ทุกกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานงานและรายงานต่อศูนย์คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้เกิดการดำเนินการตามที่กำหนดและบรรลุตามแผนงาน ตลอดจนนำผลการกำกับดูแลฯ รายงานต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กรทุกภาคส่วน สร้างแรงขับเคลื่อน การพัฒนาต่อยอด และบริหารจัดการที่เป็นระบบ ที่นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยให้เกิดประสิทธิภาพในการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ สร้างเสริมการตระหนักรู้ การอบรม การให้ความรู้ให้กับบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดการเรียนการสอน PDPA Corporate Training Program ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (Online) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่เป็นกลุ่มเสี่ยงและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจและพร้อมจะรักษาสิทธิของผู้อื่น และดูแลใช้สิทธิของตนเองในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างถูกต้องสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ของกฎหมายอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับความร่วมมือจากทุกส่วน

ในองค์กร ทั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ทำให้การดำเนินการสำเร็จลุล่วงอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการเตรียมความพร้อมการบังคับใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กับสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติอีกด้วย รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ https://www.ftpi.or.th/2021/69815

2. การจัดทำระบบห้องสมุดกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยใช้ระบบดิจิทัลเข้าช่วยในการจัดเก็บรวบรวม และการประเมินความสอดคล้อง หรือระบบการค้นหาและการเก็บข้อมูลด้านกฎเกณฑ์ (E-Compliance)

กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่นำมาเข้าระบบนั้นจะถูกนำไปประเมินความสอดคล้องโดยหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ซึ่งนับว่าเป็นการนำระบบดิจิทัลเข้ามาช่วยในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานฯ ให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำและเป็นปัจจุบันมากขึ้น ตลอดจนสามารถระบุรายละเอียดผู้เกี่ยวข้อง และความเชื่อมโยงในเรื่องต่าง ๆ ที่กฎหมายกำหนดได้อย่างแม่นยำ มีการสื่อสารสื่อความให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องรับทราบ และดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด นับเป็นจุดเริ่มต้นที่มีประโยชน์ต่อองค์กร โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาระบบ E-Compliance ให้มีประสิทธิภาพและสื่อสารให้มีการใช้ระบบอย่างกว้างขวางภายในองค์กรต่อไป

3. การสื่อสารสื่อความ การสร้างการตระหนักรู้ (Corporate Compliance Communication and Building Awareness) และการพัฒนาการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างความตระหนักรู้มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ การอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเข้าใหม่ให้ได้รับทราบนโยบายและคู่มือการกำกับกิจการที่ดี การปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยจัดหลักสูตรเรื่องการปฏิบัติตามคู่มือที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ด้วย นอกจากนี้ ยังมีการอบรมให้ความรู้พนักงานและผู้บริหารระดับหัวหน้างาน เพื่อให้สามารถกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมได้ดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดให้เป็นหลักสูตรการอบรมที่สำคัญขององค์กร ในปี 2564 มีการจัดอบรมและการสื่อความที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- อบรมและสื่อสารคู่มือ PDPA และกฎเกณฑ์เรื่องอื่น ๆ เช่น การต่อต้านการแข่งขันทางการค้า มาตรการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและให้สินบน
- นำเสนอข่าวและประชาสัมพันธ์เรื่อง Corporate Compliance ผ่านช่องทางต่าง ๆ
- สื่อสารความรู้พื้นฐานเรื่อง GRC
- จัดทำ Common Set of Assurance Function Information (GRC share drive) เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าใช้ข้อมูลร่วมกันได้ อันเป็นการบูรณาการข้อมูลด้าน GRC เพื่อสนับสนุนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งสามหน่วยงานหลักของ GRC

ในด้านการดำเนินการการบูรณาการด้าน GRC (Corporate Governance, Risk & Internal Control และ Corporate Compliance) นั้น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานและจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อช่วยให้คำปรึกษาในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เหมาะสม และสามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรฐานต่าง ๆ ต่อไป

4. การกำกับดูแลและการตรวจประเมินการรายงานต่าง ๆ ตลอดจนการสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพ สนองตอบต่อการดำเนินธุรกิจและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยมีการกำกับดูแลตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามระยะเวลากำหนด นอกจากนี้ ยังได้นำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

นอกจากนี้ ในด้านการเสริมสร้างมาตรฐานและความสัมพันธ์ที่ดี (Alignment & Synergy) ทั้งภายในและภายนอกนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานสอดประสานกันกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับเกียรติจากสมาคมผู้กำกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ (SCCE) ให้นำบทความด้านการกำกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ลงในนิตยสาร เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข่าวสารและสร้างเสริมความเข้าใจที่ดีเผยแพร่ออกไปยังในกลุ่มผู้สนใจด้านการกำกับการปฏิบัติงานที่มีอยู่ทั่วโลกอีกด้วย ซึ่งถือเป็นประโยชน์และเป็นการส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรที่มีจำกัดให้ได้มีความรู้ความชำนาญ มีประสบการณ์ในด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานฯ ให้เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และมีความรู้ความสามารถก้าวไปสู่มาตรฐานสากลได้ทัดเทียมประเทศชั้นนำต่อไปด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาวาระการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

รายงาน

แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีหน้าที่จัดการกำกับดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและแนวปฏิบัติที่มุ่งสู่การเป็นพลเมืองดีของโลก

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์มุ่งสู่องค์กร **“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”** กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย3 คน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

เป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนกรรมการอิสระ 8 คน กรณีที่ประธานกรรมการมิใช่กรรมการอิสระ อาจตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่ในการประชุมบางวาระหรือบางโอกาส

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ พร้อมดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ประธานเจ้าบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรรมการบริษัทฯ บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

บริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกลั่นกรองวาระเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ประกอบด้วย:

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างถูกต้อง โปร่งใส

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ หรือโครงสร้างองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการนำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการบริหารกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับเงินลงทุน บริษัทฯ มีกำไร มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และพนักงานได้รับการดูแลและมีผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการจำนวน 14 คน (มีกรรมการลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 จำนวน 1 ท่าน ทำให้มีตำแหน่งว่าง 1 ตำแหน่ง) แบ่งประเภทได้ ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน (ร้อยละ 93 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)

โดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 14 คนนี้ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (มากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ) และเป็นกรรมการเพศหญิง 2 คน (ร้อยละ 14 ของกรรมการทั้งคณะ) รายละเอียดประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในข้อมูล “คณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 28-44

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง		วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/ วาระ	
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ประธานกรรมการ		2 ธันวาคม 2560	วาระที่ 1
				3 เมษายน 2562	วาระที่ 2
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 มิถุนายน 2558	วาระที่ 1
				4 เมษายน 2560	วาระที่ 2
				3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 3
3.	นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9 เมษายน 2557	วาระที่ 1
				4 เมษายน 2560	วาระที่ 2
				3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 3
4.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 สิงหาคม 2559	วาระที่ 1
				4 เมษายน 2560	วาระที่ 2
				3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 3
5.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3 เมษายน 2562	วาระที่ 1
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	17 พฤศจิกายน 2558	วาระที่ 1
				4 เมษายน 2560	วาระที่ 2
				3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 3
7.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2562	วาระที่ 1
8.	นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	16 ตุลาคม 2562	วาระที่ 1
				3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2
9.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการอิสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มกราคม 2564	วาระที่ 1
10.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ[1]	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มกราคม 2564	วาระที่ 1
				31 มีนาคม 2564	วาระที่ 2
11.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ[2]	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1
12.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา[3]	กรรมการ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม[4]	กรรมการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564	วาระที่ 1
14.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ธันวาคม 2563	วาระที่ 1
				31 มีนาคม 2564	วาระที่ 2

หมายเหตุ: ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ หรือลาออกในปี 2564 ดังนี้

[1] นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2564 ทดแทน นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการ ประธานกรรมการ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

[2] ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2564 ทดแทน นายณัฐชาติ จารุจินดา ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564

[3] นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2564 ทดแทน นายชาครีย์ บูรณกานนท์ ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564

[4] นายชาญศักดิ์ ชื่นชม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ทดแทน นายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออกจากกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564

[5] นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ลาออกจากกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ได้แก่ (1) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม (2) นายกฤษณ์ อิ่มแสง (3) นายชวลิต ทิพพาวนิช และ (4) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ คราวละ 3 ปี โดยอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีกตามที่กฎหมายกำหนด รวมกันไม่เกิน 3 วาระ หรือติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี (โดยไม่มีข้อยกเว้น)
5. การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญ ดังนี้

   (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
   (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

   ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
6. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น โดยประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหาฯ โดยพิจารณารวมถึงพื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์การบริหารจัดการในด้านนั้น ๆ และความสำเร็จที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจที่มีขนาดเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ
7. มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ
8. มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูง หรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง
9. มีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) ทุ่มเทอุทิศเวลา และเป็นที่ยอมรับของสังคม
10. หากเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มความสามารถ และการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระที่ครบวาระอาจได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

กรรมการอิสระ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) โดยได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ เข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 คน หรือเท่ากับกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด) โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. นายวุฒิสาร ตันไชย	กรรมการอิสระ
2. นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ
3. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ
4. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ
5. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ
6. นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการอิสระ
7. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการอิสระ
8. ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ทำความเข้าใจหน้าที่รับผิดชอบตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ
2. กระตุ้นและผลักดันให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล
3. กระตุ้นและผลักดันให้บริษัทฯ นำหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติอย่างจริงจัง
4. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการกับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญ การให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
6. ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
8. กรรมการอิสระต้องมีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระมาทดแทนเป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม กรรมการคนอื่น ๆ หากต่อมามีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ตามที่กำหนดเมื่อใด กรรมการคนนั้น ๆ ก็สามารถมีฐานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยในทางปฏิบัติแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาทบทวนคุณสมบัติอีกครั้งหนึ่ง

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

   (1) การลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ข้อบังคับข้อ 34)

   (2) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือโดย 1 หุ้นต่อ 1 เสียง (ข้อบังคับข้อ 16)

   (3) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนน ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นคนนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ (ข้อบังคับข้อ 16)

   (4) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด (ข้อบังคับข้อ 16)

2. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และคณะกรรมการสามารถพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย (ข้อบังคับข้อ 22)

3. คณะกรรมการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามกระบวนการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย (ข้อบังคับข้อ 22)

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ (ข้อบังคับข้อ 20)

5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน (ข้อบังคับข้อ 21)

6. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Director Orientation) ภายในเวลา 3 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้) (ข้อบังคับข้อ 17)

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก (ข้อบังคับข้อ 18)

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท ฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ (ข้อบังคับข้อ 19)

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งปวงด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งด้านการเงินและที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย

2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งติดตามให้มีกระบวนการรายงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด ตามทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุมเหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว

5. สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

6. จัดให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

7. กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้อง

ได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

8. กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจและแนวทางการบริหารแบบ Balanced Scorecard รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

9. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน

10. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

11. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล

12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ โดยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. อนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะสั้น ระยะยาว และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

2. อนุมัติหลักเกณฑ์การเงิน การลงทุน และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณประจำปี

3. อนุมัติการขอซื้อขอจ้างในส่วนที่เกินวงเงินอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. อนุมัติโครงการลงทุนและการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กรอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการดำเนินตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. อนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

6. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และวงเงินปรับค่าตอบแทนประจำปี และโบนัสของพนักงาน

7. อนุมัติองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

8. อนุมัติการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

9. อนุมัติรายชื่อผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน ตามข้อตกลงในสัญญา หรือตามสัดส่วนการถือหุ้น

อำนาจการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนด การดำเนินงานในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้ (ข้อบังคับข้อ 35)

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

3. การทำ แก้ไข หรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้

8. การควบบริษัทหรือเลิกบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้อำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกจากกันได้อย่างชัดเจน รวมถึงเพื่อให้บทบาทในการเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
4. ส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
7. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากกรรมอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1)

2)

3)

1) นายสมนึก บำรุงสาลี (กรรมการอิสระ) ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ
3) นายจุมพล สำเภาพล (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้ รายละเอียด ดังนี้

1) นายสมนึก บำรุงสาลี ประธานกรรมการตรวจสอบ
ระยะเวลา ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน
พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2) นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ กรรมการตรวจสอบ
ระยะเวลา ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน
เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

3) นายจุมพล สำเภาพล กรรมการตรวจสอบ
ระยะเวลา ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน
ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง

ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงปัจจุบัน (ข้อมูลประวัตินายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง รายละเอียดปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 53)

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และระบบควบคุมภายในที่วางไว้ รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและภายในบริษัทฯ (Whistle Blowing) โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในจะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. กรณีกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งไม่ว่าในกรณีใดกรณีหนึ่ง บริษัทฯ จะต้องชี้แจงสาเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ
4. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบรายใหม่ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบตามที่กำหนด

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. สอบทานรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
7. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
9. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. มีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลของการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามระเบียบของบริษัทฯ
12. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ได้แก่

    (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสมโดยไม่มีเหตุอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันทีเมื่อได้รับทราบข้อมูลดังกล่าว
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้

1)

2)

1) นายวุฒิสาร ตันไชย (กรรมการอิสระ) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม (กรรมการ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564)

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงปัจจุบัน
(ข้อมูลประวัติ นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ รายละเอียดปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 52)

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

ส่วนที่ 1 ด้านการสรรหากรรมการ

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

2. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังต่อไปนี้

   1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อบังคับของบริษัทฯ
   2) คุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) อาทิ ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลเหตุผล ความมีวุฒิภาวะ กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ การยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ และความหลากหลายในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ประสบการณ์ในการทำงาน อายุ และเพศ
   3) คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Skill Characteristics) ที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความจำเป็น และหากอยู่ในบัญชีรายชื่อของหน่วยราชการที่มีการรับรอง ก็จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
   4) พิจารณากรรมการที่สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ โดยมีข้อจำกัดในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทอื่น ดังนี้
      (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
      (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

4. เสนอหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่จะมาดำรงตำแหน่งเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

5. พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง หรือกรณีกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

6. พิจารณารายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างรอบคอบ เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณากำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งในเรื่องความเป็นผู้นำ ความรับผิดชอบต่อสังคม การกำหนดและการดำเนินการตามกลยุทธ์ ผลประกอบการด้านการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงอัตราการปรับเงินเดือนประจำปี บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

10. พิจารณาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 2 ด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง หลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เช่น ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) โบนัส เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เพียงพอ และเป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และสามารถรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติ

3. ในกรณีจำเป็นอาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นความรับผิดชอบของบริษัทฯ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการชุดย่อย ตามคุณสมบัติและตามเงื่อนไข ดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสม ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด เพื่อช่วยให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. พิจารณาความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills Matrix/ Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลาย ที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้ข้อมูลกรรมการที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors Pool) ประกอบการพิจารณาด้วย

3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกินตามที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง

5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ (คราวละ 3 ปี) โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ จะต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมแล้วไม่เกิน 9 ปี

7. ทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้ง

8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้น พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง

9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อย และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง Board Skills Matrix/ Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1)

2)

3)

1) พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ (กรรมการอิสระ) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2) นายชัยพร ภู่ประเสริฐ (กรรมการอิสระ) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3) นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา (กรรมการ) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงปัจจุบัน
(ข้อมูลประวัติ นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ รายละเอียดปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 52)

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณาและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Framework) ที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องทางด้าน GRC (Good Governance, Risk Management and Compliance Management) ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบัน หรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่าง ๆ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดแนวทาง กำกับดูแล และติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
6. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมี เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1) นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล (กรรมการอิสระ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2) นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ (กรรมการอิสระ) กรรมการบริหารความเสี่ยง
3) นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ (กรรมการ) กรรมการบริหารความเสี่ยง
4) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ (กรรมการ) กรรมการบริหารความเสี่ยง
5) นายชวลิต ทิพพาวนิช (กรรมการ) กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงปัจจุบัน
(ข้อมูลประวัติ นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล รายละเอียดปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 49)

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายใน มีการประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด จัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
3. สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน สัญญาซื้อ/ ขายสินค้าล่วงหน้า สัญญากำหนดส่วนต่างราคา เป็นต้น
4. กำกับดูแล ติดตามและสอบทานให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบของการบริหารความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแผนธุรกิจองค์กร
7. กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน หรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อน เชิงเทคนิคสูง มีภาระผูกพันระยะยาว และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ
8. เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและคณะกรรมการที่สำคัญในระดับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงจัดทำระเบียบ ข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร (New Organization with Agile Human: NOAH) อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับธุรกิจ มุ่งเน้นการจัดการต้นทุนที่ต่ำลงและมีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้ มีโครงสร้างอัตรากำลังที่กระชับ เหมาะสม เสริมสร้างทักษะใหม่ ๆ (Upskill/ Reskill) ปรับปรุงมาตรการ/ระบบประเมินผลงานและรางวัลที่สำคัญ เช่น ระบบการประเมินผลการปรับเงินประจำปีและโบนัสผันแปร (Variable bonus) รวมถึงโครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) และสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ โครงการ NOAH มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 5 Module ได้แก่ Module A, Module B, Module C, Module D และ Module E ปัจจุบันการดำเนินโครงการฯ มีความคืบหน้าร้อยละ 82 ตามแผน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายชวลิต ทิพพาวนิช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึงปัจจุบัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. บังคับบัญชาผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บรรจุแต่งตั้ง กำหนดระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โยกย้าย ถอดถอน ปลด หรือปรับเลื่อนขั้นเลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการลงโทษทางวินัยต่าง ๆ ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
3. ปฏิบัติงานตามแผนนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
4. อนุมัติงบประมาณการลงทุน การพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
5. บริหารกระแสเงินสด การลงทุน งบประมาณ แผน และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ภายใต้แนวทางและกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลประจำปี เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
8. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Compliance and Code of Conduct)
9. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานมีการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร มีการตัดสินใจในทิศทางที่เหมาะสม มีการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และการให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
10. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันและทุจริตติดสินบน
11. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายความยั่งยืน Sustain Development Goals (SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทพลเมืองดีของโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship)
12. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 มีจำนวน 6 คน โดยมีรายชื่อดังนี้

(รายละเอียดประวัติผู้บริหารปรากฏอยู่ในข้อมูล “คณะผู้บริหาร” หน้า 46-53)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพาวนิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
3. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
4. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
5. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด
6. นายปรเมศร์ จุลวิชิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร

หมายเหตุ: นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. นำนโยบายและเป้าหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปปฏิบัติ
2. กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายสำคัญของสายงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อดำเนินการและใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา
3. รับผิดชอบการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการตามโครงสร้างองค์กร ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
4. แนะนำ สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน สร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีการพัฒนาและดึงศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อตัวเองและองค์กร
6. สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา (IRPC DNA Role Model)

คณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC)

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ มีความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และให้ความเห็นต่อการดำเนินงานที่สำคัญ ก่อนนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการจัดการได้กำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ทุกวันจันทร์ของสัปดาห์ โดยในปี 2564 มีการประชุมรวม 50 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ รวมถึงคณะทำงานและตัวแทนความเสี่ยงชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee)
3. ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) เพื่อการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงาน
4. ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) เพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง
5. ผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Agent) เพื่อประสานงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าหรือผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้จัดการฝ่ายหรือผู้จัดการโครงการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1) พิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุน การจัดสรรงบประมาณเพื่อการลงทุน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องสำคัญทางธุรกิจก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3) พิจารณาการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ บนพื้นฐานข้อมูลที่นำเสนออย่างถูกต้อง ครบถ้วน
4) รับทราบรายงานสถานการณ์บริษัทฯ สถานการณ์ประเทศ และสถานการณ์โลก ที่มีผลต่อธุรกิจ
5) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานที่สำคัญตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ
6) พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณลงทุนที่สำคัญภายใต้อำนาจการอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
7) พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและกลไกการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคล
8) พิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ
9) พิจารณาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)
10) พิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเสนอแนะแนวทางแก้ปัญหาเพื่อสร้างความตระหนักและพัฒนาร่วมกัน
11) ติดตามผลการตรวจสอบภายในและแนวทางแก้ปัญหา ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อแนะนำเพื่อการพัฒนา
12) ติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์
13) นำเสนอข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจในการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานย่อยอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และตามสถานการณ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ขับเคลื่อน ดำเนินงาน หรือกลั่นกรองการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ

1) คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มโรงงานระยอง (RMM) เพื่อบริหารจัดการและบูรณาการงานในภาพรวมทั้งหมดของกลุ่มโรงงานระยองให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ มีความพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ
2) คณะกรรมการบริหารประเด็นใบอนุญาตตามมาตรา 9 เพื่อบริหารจัดการเรื่องการใช้ที่สาธารณประโยชน์ บริหารจัดการประเด็นข้อร้องเรียนของชุมชนให้มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์ทั้งต่อชุมชนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3) คณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMC) เพื่อบริหารจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไออาร์พีซี ให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)
4) คณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการประชุมคณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เดือนละ 1 ครั้ง

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ถูกกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนและสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอองค์ประกอบและเกณฑ์ในการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงต้นปี
2. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติและแจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบหลักเกณฑ์
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว รวมถึงพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ในภาพรวม ทั้งสถานการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ ความท้าทายในการปฏิบัติงาน วิธีการรับมือกับปัญหาการสื่อสารในภาวะวิกฤต การดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดการกับปัญหาหากมีกรณีที่สุ่มเสี่ยงในเรื่องธรรมาภิบาล และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงาน และอัตราการปรับค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงเดือนธันวาคม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินใน 3 ด้าน คือ

1. ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs)
2. สมรรถนะในการทำงาน (Competency)
3. พฤติกรรมพึงประสงค์ (Desired Behavior)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีบุคลากรที่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ราย (มีผู้บริหารลาออกระหว่างปี จำนวน 1 ราย) โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 41.97 ล้านบาท รายละเอียดดังตาราง

(หน่วย: ล้านบาท)

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2561 (18 ราย)	ปี 2562 (7 ราย)	ปี 2563 (7 ราย)	ปี 2564 (6 ราย)
ค่าตอบแทน				
เงินเดือน	81.45	40.05	33.59	30.85
โบนัส	39.05	12.87	15.3	6.70
ค่าตอบแทนอื่น				
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7.53	3.31	4.66	4.42
รวม	**128.03**	**56.23**	**53.55**	**41.97**

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีผู้บริหารจำนวน 5 ราย ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด (บริษัทย่อย) รวมเป็นจำนวนเงิน 1.93 ล้านบาท

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2564)	หมายเหตุ
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	0.00024% 50,000	0.00024% 50,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายวุฒิสาร ตันไชย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
7.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
8.	นายจุมพล สำเภาพล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2564)	หมายเหตุ
9.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	0.00220% 450,000	0.00220% 450,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
10.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่ วันที่ 20 มกราคม 2564
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
11.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่ วันที่ 20 มกราคม 2564
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
12.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 31 มีนาคม 2564
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
13.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	N/A	0.00024%	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 31 มีนาคม 2564
	คู่สมรส	N/A	50,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	0.00024%	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
14.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2564
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
กรรมการครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี						
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ลาออก จากกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2564
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2564)	หมายเหตุ
กรรมการครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี						
2.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์	0.00027% 55,000	0.00027% 55,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก ตั้งแต่ วันที่ 1 พฤษภาคม 2564
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นายนพดล ปิ่นสุภา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ลาออก จากกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2564
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT / NVDR / TSR / DW (2564)	หมายเหตุ
1.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	0.00220% 450,000	0.00220% 450,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	0.00137% 279,351	0.00137% 279,351	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT / NVDR / TSR / DW (2564)	หมายเหตุ
3.	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	0.00193% 395,580	0.00193% 395,580	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	0.00008% 15,900	0.00008% 15,900	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	0.00122% 250,000	0.00122% 250,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	0.00103% 210,440	0.00103% 210,440	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
ผู้บริหารครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี						
1.	นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	0.00005% 10,579	0.00005% 10,579	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารลาออก ตั้งแต่ วันที่ 30 เมษายน 2564
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตลอดจนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 และไม่มีความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพาวนิช	ประธานกรรมการ
2. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
3. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
4. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รักษาการกรรมการผู้จัดการ

2. บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพาวนิช	ประธานกรรมการ
2. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
3. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
4. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
5. Mr. Sergiusz Stefanowski	กรรมการ
6. Mr. Rafal Zdon	กรรมการ
7. Mr. Waldermar Franz Preussner	กรรมการ
8. Ms. Soh Bee Hong	กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพาวนิช	ประธานกรรมการ
2. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	กรรมการ
3. นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	กรรมการ
4. นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
5. นางสุจินดา พลอยมนตรี	กรรมการ
6. นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง	กรรมการผู้จัดการ

4. บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพาวนิช	ประธานกรรมการ
2. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
3. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
4. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5. นายพยม บุญยัง	กรรมการ
6. Mr. Soji Sakamoto	กรรมการ
7. Mr. Hideyuki Tokimasa	กรรมการ
8. Mr. Dai Yamashita	กรรมการ
9. Mr. Takayuki Mano	กรรมการ
10. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รักษาการกรรมการผู้จัดการ

5. บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายสมบูรณ์ สาตสิน	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
3. นายโชคชัย โอฬารศิริกุล	กรรมการ
4. นายภาณุพัฒ เกียรติ์อนันต์ชัย	กรรมการผู้จัดการ

6. บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ทิพพาวนิช	ประธานกรรมการ
2. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	กรรมการ
3. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
4. นายหู เจี๋ยจาง	กรรมการ
5. นางหลิว อวี้หง	กรรมการ

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				การร่วมค้า			บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำบ่อ ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	บริษัท คับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด	บริษัท ไบโอ็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท สปอร์ท เซอร์วิสเซส อินโดแอนซ์ จำกัด	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมพลิกซ์ จำกัด	บริษัท พีทีที แทงก์ เทอร์มินัล จำกัด
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	x											//		/		x
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	/															
3.	พลอากาศโทบุญสืบ ประสิทธิ์	/												x			
4.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	/															
5.	นายวุฒิสาร ตันไชย	/															
6.	นายจุมพล สำเภาพล	/															
7.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	/															
8.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	/															
9.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ [1]	/															
10.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ [2]	/											//			/	
11.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ [3]	/															
12.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา [4]	/															
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม [5]												//			x	
14.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	/, //	x	x	x	x	x			x	/		//				
15.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร [6]																
16.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์ [7]																
17.	นายณัฐชาติ จารุจินดา [8]																
18.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท [9]																
19.	นายนพดล ปิ่นสุภา [10]																
20.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	//	/		/		/	/				/					
21.	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	//	/	/	/	/		/	x			/					
22.	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	//	/		/	/	/	/	/		/	/					
23.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	//	/		/		/		/		/						
24.	นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ [11]	//															
25.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต [12]	//															

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

1. คุณสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564
2. คุณเพียงพนอ บุญกล่ำ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564
3. ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
4. คุณสุพจน์ เหล่าสุอาภา ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
5. คุณชาญศักดิ์ ชื่นชม ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564
6. คุณชาญศิลป์ ตรีนุชกร ลาออกจาก ประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564
7. คุณชาครีย์ บูรณกานนท์ ครบวาระ เมื่อการประชุม AGM เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
8. คุณณัฐชาติ จารุจินดา ครบวาระ เมื่อการประชุม AGM เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
9. คุณวัฒนพงษ์ คุโรวาท ลาออกจากกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564
10. คุณนพดล ปิ่นสุภา ลาออกจากกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564
11. คุณวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ ลาออกจากผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564
12. คุณปรเมศร์ จุลวิชิต ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

การบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

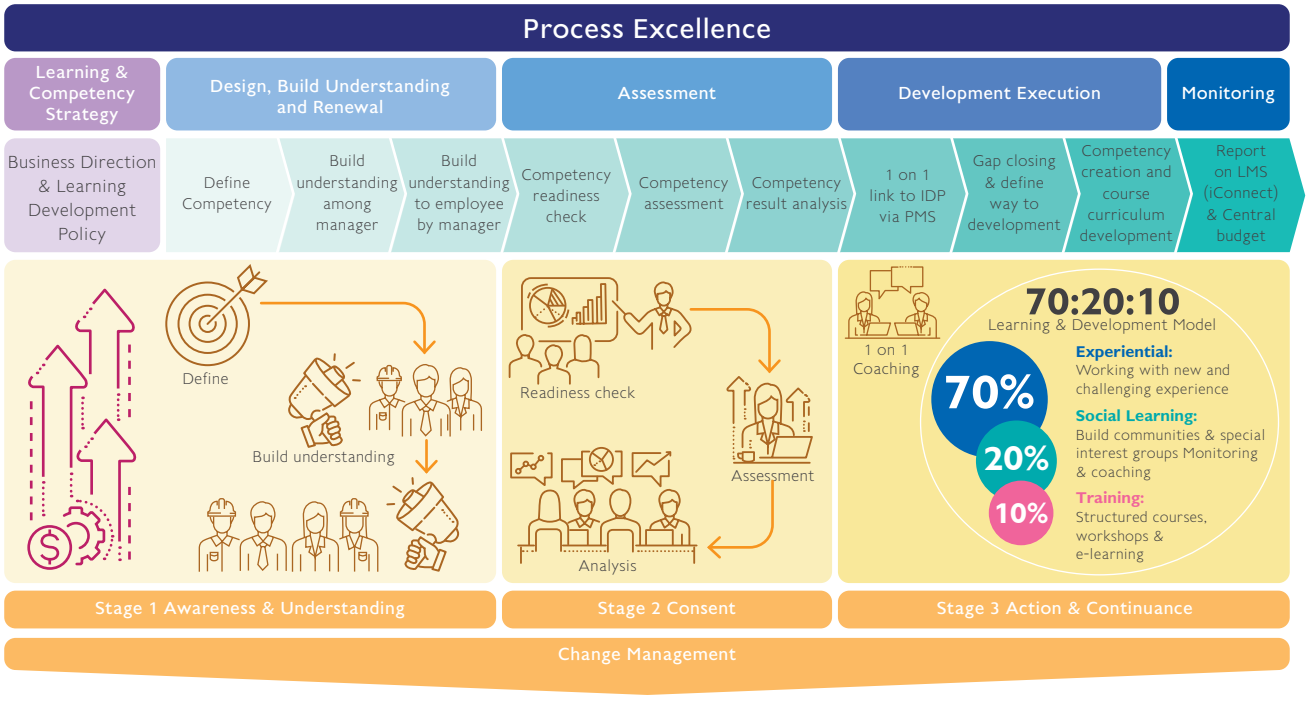
บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงความท้าทายของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในด้านต่าง ๆ ต่อเนื่องจากปี 2563 อาทิ ต้นทุนที่แข่งขันได้ ความรวดเร็วในการดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจที่รวดเร็วและถูกต้อง ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร (New Organization with Agile Human: NOAH) โดยมีเป้าหมายสำคัญในการบริหารต้นทุนด้วยการลดความสิ้นเปลืองและสูญเปล่า (Lean) ในรูปแบบวิธีการ กระบวนการขั้นตอนการทำงาน วิธีปฏิบัติต่าง ๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในงานและการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับตัวในมิติที่สำคัญอื่น ๆ ดังนี้

- การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการปลูกฝังแนวคิดและการนำรูปแบบการทำงานในรูปแบบของ Agile way of work
- การเสริมทักษะเดิม (Upskill) การสร้างทักษะใหม่ (Reskill) รวมถึงการปลูกฝังแนวคิด (Mindset) เกี่ยวกับการเรียนรู้ความคิดสร้างสรรค์ การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางและการปรับตัวให้ทันกับความก้าวหน้าทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี รวมถึงองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต
- การปรับปรุงแนวทางการการสรรหาและคัดเลือก เพื่อเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลายจากภายนอก (Mid-career) เข้ามาร่วมขับเคลื่อนภารกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การพัฒนาระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

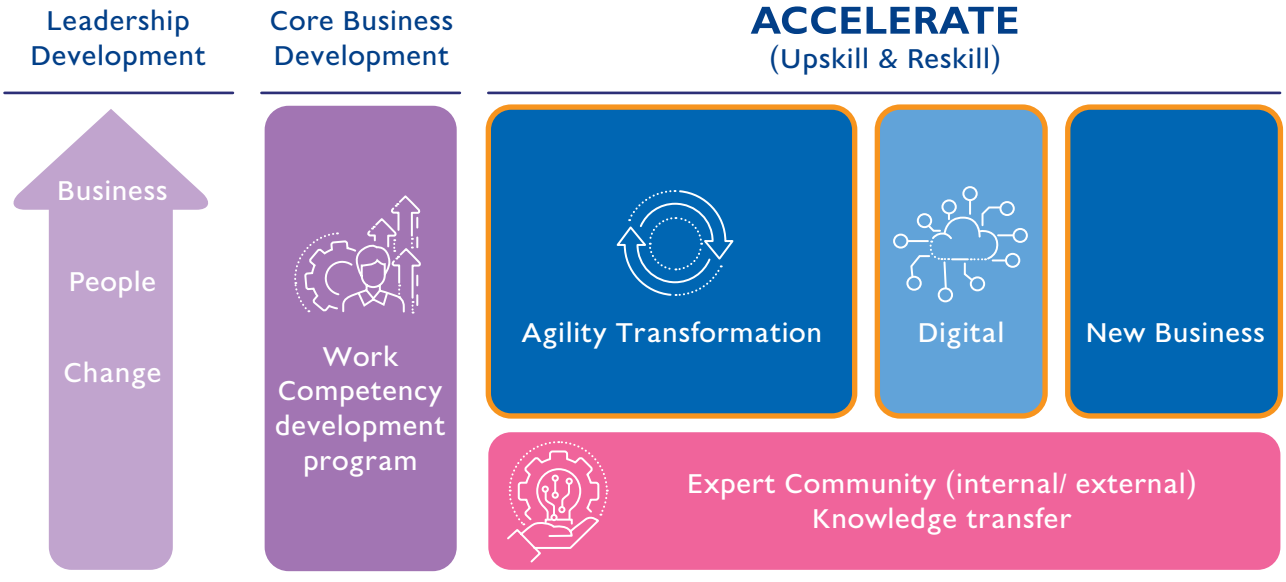
การพัฒนาสมรรถนะพนักงาน

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงได้นำระบบการบริหารสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) และสมรรถนะในงาน (Work Competency) มาเป็นแบบเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะตามความต้องการของธุรกิจ และใช้เป็นแนวทางการพัฒนาสมรรถนะและพฤติกรรมของคนในองค์กรตามหลักการเรียนรู้แบบ 70:20:10 โดยมีการวางหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรทุกระดับสอดคล้องกับสายอาชีพต่าง ๆ โดยร่วมมือกับสถาบันและองค์กรชั้นนำในการพัฒนาหลักสูตร เนื้อหา วิธีการเรียน การสอน และการลงมือปฏิบัติจริง (Action Learning) รวมถึงการหมุนเวียนงานและสร้างเสริมประสบการณ์การทำงานจริง (On the job) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์ความรู้และการเรียนรู้ของพนักงานให้มีความทันสมัย สามารถค้นคว้าหาข้อมูลหลักสูตรต่าง ๆ ได้ผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งเชื่อมต่อกับสถาบัน องค์กรต่าง ๆ ภายนอกอีกด้วย



การเตรียมความพร้อมในด้านบุคลากรสำหรับอนาคต

ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพ (Management Pool) และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ จึงได้มีการวางแผนการพัฒนาความรู้ ความสามารถให้พร้อมที่จะขับเคลื่อนธุรกิจปัจจุบันและอนาคตได้อย่างราบรื่น ตามแนวทางการพัฒนา ดังนี้



การพัฒนาระบบปฏิบัติการงานทรัพยากรบุคคล

กระบวนการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้รับการออกแบบใหม่ให้รองรับรูปแบบและวิธีการทำงานที่กระชับ มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานมาเป็นระบบดิจิทัลบนแพลตฟอร์มบริหารจัดการงานบุคคลที่เรียกว่า iConnect ซึ่งเป็นระบบการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงทุกระบบงานบุคคลไว้ที่เดียวผ่าน Web/ Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว Any ware, Any time, Any device และจัดเก็บฐานข้อมูลที่สามารถนำข้อมูลต่าง ๆ มาวิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบงานบุคคลได้อย่างแม่นยำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับผู้ให้บริการด้านสุขภาพของพนักงานในการพัฒนา Application ในการเบิกค่าใช้จ่าย ตรวจสอบค่าใช้จ่าย รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสุขภาพต่าง ๆ เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพต่าง ๆ

การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และสวัสดิการต่าง ๆ ที่จำเป็นแก่การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานให้คุณภาพชีวิตที่ดี ในช่วงวิกฤตการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้มีมาตรการดูแลพนักงานและครอบครัวพนักงานเพื่อให้มีความปลอดภัย โดยสนับสนุนให้เข้าถึงวัคซีนของทางภาครัฐและภาคเอกชน และรวมถึงอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้พนักงานทุกคน ได้แก่ หน้ากากอนามัย และสเปรย์แอลกอฮอล์ พร้อมติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด และยังจัดให้มีการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) ให้มากที่สุด เพื่อลดความแออัดและลดโอกาสในการแพร่เชื้อในที่ทำงานและที่สาธารณะ โดยใช้ระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อม ควบคุมเฝ้าระวังบริหารจัดการใน 24 ชั่วโมง ผ่านศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (COVID-19 War Room) โดยได้สื่อสารข้อมูลการปฏิบัติตนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการจัดทำ Mobile Application ตรวจสอบสถานะและตำแหน่งของพนักงานผ่านในทุก ๆ วัน (Daily Check in)

จำนวนพนักงาน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 5,232 คน แบ่งเป็นพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,028 คน และพนักงานของบริษัทย่อยจำนวน 204 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด และบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. หน่วยงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	65
2. สายบัญชีและการเงิน	128
3. สายพาณิชยกิจและการตลาด	209
4. สายกลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร	89
5. สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	278
6. สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น	2,698
7. นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ	1,561
รวมพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	**5,028**
รวมพนักงานของบริษัทย่อย	**204**
รวมทั้งหมด	**5,232**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนพนักงานซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่น ๆ สำหรับปี 2564 จำนวน 9,285 ล้านบาท

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทฯ

2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

6) จัดทำข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเป็นสมาชิก หรือการเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ (Corporate Citizenship) การปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

7) สนับสนุนและผลักดันงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

8) ศึกษาข้อมูลและองค์ความรู้ หรือวิธีปฏิบัติที่ดี ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะกับบริษัทฯ รวมทั้งต้องมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดีที่มีการพัฒนาให้เข้มข้นขึ้นตลอดเวลา

9) สื่อสารการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ทั้ง One Way Communication และ Two Way Communication อาทิ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์
ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงปัจจุบัน (ข้อมูลประวัติ นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 52)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้ง นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบัน นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี จบการศึกษา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

(ข้อมูลประวัตินายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 53)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การนัดหมายประชุม การจัดเตรียมวาระ การส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข้อมูลประวัตินายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 53)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ดูแลรับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Compliance) เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบต่าง ๆ

(ข้อมูลประวัตินางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 52)

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลการติดต่อ

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาวกัญญามาส ฤทธิเดช
ช่องทางการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์: ir@irpc.co.th
โทรศัพท์: 0-2765-7380
โทรสาร: 0-2765-7379

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก “บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด” เพื่อเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทั้งนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีอัตราค่าจ้าง ดังนี้

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 3,100,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากับปี 2563 ทั้งนี้ ค่าสอบบัญชีดังกล่าวยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ แต่ไม่เกิน 120,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป

(หน่วย: บาท)

ค่าสอบบัญชี	ปี 2563 (ผู้สอบบัญชี: Deloitte)	ปี 2564 (ผู้สอบบัญชี: Deloitte)
1. ค่าสอบบัญชี สำหรับงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส (Audit Fee)	3,100,000	3,100,000
2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee)	1,223,085 ค่าบริการสำหรับ** 1. ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) 2. ค่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน	600,000 ค่าบริการสำหรับ** 1. การปฏิบัติงานเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทใหญ่

- บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด “Deloitte” ได้เสนอค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2564 ของบริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 บริษัท ในอัตรารวมทั้งสิ้น 1,155,000 บาท

CO
CO2
CO2

“คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล ระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และมิติอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ อันนำมาซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม”

รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

รายละเอียดและหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการอิสระของบริษัทฯ ปรากฏในหัวข้อเรื่อง “กรรมการอิสระ” หน้า 224

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของบริษัทฯ ที่จะมาช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญเฉพาะด้านโดยไม่ได้จำกัดเพศ ศาสนา เชื้อชาติ แต่อย่างใด รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 224

สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ และจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายชื่อทั้งหมดจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” หน้า 231-233 แล้ว

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ไม่ได้มีข้อกำหนดห้ามประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งบทบาทหน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือ การกำหนดทิศทาง นโยบาย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการ ดังนั้น หากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการมาทำหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว ก็อาจเกิดการครอบงำการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ อาทิ การปิดบังและการเลือกเปิดเผยข้อมูลที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ การใช้อำนาจที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกดดันให้ตัดสินใจเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ เป็นต้น

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปรากฏในหัวข้อเรื่อง“อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ” หน้า 228 และ “หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่” หน้า 236 ตามลำดับ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกระบวนการขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี มีภาพลักษณ์ที่ดี มีภาวะผู้นำ และประพฤติตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก็จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่นกัน

CEO Succession Planning ตามระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Management) ของบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้บริหารในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม หลังจากนั้นจะดำเนินกระบวนการประเมินศักยภาพผู้นำ (Leadership) โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารตามระบบ และเข้าสู่กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในระดับ N-1, N-2 (Succession Planning) เพื่อให้มีความพร้อมในการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อบริหารความเสี่ยงรองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และมีการรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบเป็นระยะ ซึ่งมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีการกำหนด ประเมิน และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติและกระบวนการดำเนินงานดังนี้

1) การจัดทำผังการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
2) การกำหนดองค์ประกอบหลักในการจัดทำผังสืบทอดตำแหน่ง (Criticality of Target Role)
3) การจัดลำดับความสำคัญของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Prioritization of Target Group)
4) การพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Readiness)
5) การคัดเลือกกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Candidate)

2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนาและอบรมของกรรมการ บริษัทฯ มีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีการดำเนินการดังนี้

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Director Orientation)

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความรู้ความเข้าใจข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ

ตามกฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกราย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้สรุปรายงานด้วยตัวเองทุกครั้ง และได้ส่งมอบข้อมูลองค์กร ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการดำเนินงานให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน โดยในปี 2564 มีกรรมการใหม่ที่เข้ารับการปฐมนิเทศจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ (2) ผศ.ศร. ชัยพร ภู่ประเสริฐ (3) นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา และ (4) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (รายละเอียดตามประวัติกรรมการหน้า 28-44) โดยในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้สำนักงานกฎหมายธีรคุปต์ ให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ในหัวข้อ “ความรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ Personal Data Protection Act (PDPA)”

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ASEAN CG Scorecard รายละเอียด ดังนี้ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ (2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล (3) แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้ 2 ท่าน) (4) แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ ชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5) แบบประเมินสำหรับคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และ (6) แบบประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ

สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564

1) การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	97.80%	98.33%
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายธุรกิจที่สำคัญ	93.99%	97.02%
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	95.77%	97.86%
4. การประชุมของกรรมการ	98.15%	99.43%
ผลประเมินรวม	96.43%	**98.16%**

2) การประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. คุณสมบัติของกรรมการ	96.00%	97.71%
2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้	97.44%	99.52%
3. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ	96.92%	97.62%
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้	95.90%	98.57%
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูล	98.08%	99.64%
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว	95.90%	95.71%
7. การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	98.72%	99.76%
ผลประเมินรวม	96.99%	**98.36%**

3) การประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้)

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ	98.31%	99.86%
2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้	97.95%	99.52%
3. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ	97.54%	98.83%
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้	98.46%	99.52%
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูล	98.27%	100%
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว	95.96%	98.81%
7. การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	98.59%	99.76%
ผลประเมินรวม	97.86%	**99.47%**

4) การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย

4.1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ	98.33%	100%
2. นโยบายคณะกรรมการ	98.75%	99.05%
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	98.89%	99.05%
4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	100%	100%
ผลประเมินรวม	98.99%	**99.52%**

4.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ	100%	100%
2. นโยบายคณะกรรมการ	100%	100%
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	99.71%	97.50%
4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	100%	100%
ผลประเมินรวม	99.79%	**99.38%**

4.3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ	93.33%	100%
2. นโยบายคณะกรรมการ	88.57%	99.05%
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	91.43%	99.05%
4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	92.50%	100%
ผลประเมินรวม	91.46%	**99.52%**

4.4) คณะกรรมการตรวจสอบ

4.4.1) การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบโดยประธานกรรมการ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่	100%	100%
2. การสอบทานงบการเงิน	100%	100%
3. การพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน	100%	100%
4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน	75.00%	100%
5. การสอบทานให้บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยง	100%	100%
6. การสอบทานให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.	100%	100%
7. การปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย	75.00%	100%
8. การรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ	100%	100%
ผลประเมินรวม	93.75%	**100%**

4.4.2) การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	96.67%	100%
2. บทบาทและความรับผิดชอบ	100%	100%
3. ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี	100%	100%
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	100%	100%
5. การรายงาน	100%	100%
6. การควบคุมคุณภาพ	95.83%	100%
ผลประเมินรวม	98.75%	**100%**

4.4.3) การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ	91.67%	95.56%
2. ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่	100%	100%
3. อำนาจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย	100%	100%
4. ความเป็นอิสระเที่ยงธรรม	100%	100%
5. ความเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบ	97.62%	99.06%
6. การปฏิบัติงานและการประชุม	99.07%	98.52%
ผลประเมินรวม	98.06%	**98.85%**

5) การประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ (ประเมินเลขานุการบริษัท)

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2563	ผลการประเมิน ปี 2564
1. การจัดเตรียมการประชุม	96.62%	97.71%
2. กระบวนการประชุม	94.46%	98.29%
ผลประเมินรวม	95.54%	**98.00%**

6) แบบประเมินสำหรับคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน ปี 2564
1. นโยบายและการแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน	มี
2. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกิจการต่าง ๆ	มี
3. กลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการจัดการคอร์รัปชัน	มี
4. การรายงานและการเข้าร่วมภาคีเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน	มี
ผลประเมินรวม	จัดทำทุกข้อ

การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ตัว ได้แก่

1. Financial Perspective
2. Stakeholder Perspective
3. Internal Process Perspective
4. Learning & Growth Perspective

ส่วนที่ 2 ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านภาวะผู้นำ
2. ผลประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
3. ความสามารถในการบริหารจัดการที่โดดเด่น/ การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทาย และครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวทั้งด้านที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และใช้ศักยภาพในการบริหารธุรกิจและองค์กรให้ดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย แสดงถึงความสามารถในการนำองค์กรและการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างฉับไวในทิศทางที่ถูกต้องและประสบความสำเร็จ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถปฏิบัติงานได้ประสบความสำเร็จในเกณฑ์ดี ทั้ง 2 ปัจจัย และมีอัตราค่าตอบแทนที่อยู่ในมาตรฐานอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการรายงานรวมไว้ในค่าตอบแทนผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 239

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดตารางประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญไว้ล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดระเบียบวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมได้ มีการกำหนดวาระสำคัญที่ต้องพิจารณาเป็นประจำในแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการจัดทำวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการดำเนินงานตามความเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ ใช้ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Portal) ผ่านอินเตอร์เน็ตจาก Computer, Smartphone และ Tablet ซึ่งเป็นการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะบรรจุทั้งข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลังควบคู่กับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และระเบียบวาระการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม)

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการที่เข้าข่ายมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะออกจากห้องประชุม และงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่จะลงมติ โดยคะแนนเสียงข้างมากหรือมติพิเศษ (ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด) และในการลงมติ จะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีการบันทึกข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรอง

ในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้ว พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม จะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิง และมีลำดับชั้นความลับของการเข้าถึงข้อมูล

ปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 15 ครั้ง ทั้งรูปแบบ Physical meeting และ E-meeting โดยเป็นการประชุมเพื่อกำหนดหรือทบทวนทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร (BOD-STS) เป็นวาระพิเศษ 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างกว้างขวางอิสระ โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการและให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (วันที่ 24 พฤษภาคม 2564 และวันที่ 19 ตุลาคม 2564) โดยได้หารือเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ การดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การวางแผนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด การวางแผนการตลาดและช่องทางการขนส่ง การพัฒนาศักยภาพองค์กร การบริหารโครงการ NOAH และ Succession Plan เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (วันที่ 20 กรกฎาคม 2564) โดยได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ ด้านงานบุคคล ให้มีการพัฒนาทักษะของพนักงานให้มีคุณภาพ รองรับการเติบโตและกระแสการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Future skills) การบริหารจัดการทรัพย์สินโดยการสร้างมูลค่าเพิ่ม การวางแผนกลยุทธ์และวิจัยพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศ การบริหารโครงการขนาดใหญ่ และด้านคุณธรรมและจริยธรรมในองค์กร เป็นต้น

สำหรับสัดส่วนกรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 100 และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนมีสัดส่วนเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 93 (ร้อยละ 93 - 100) โดยมีรายละเอียดตามตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564

(หน่วย: ครั้ง)

	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (จำนวน 14 คน) จำนวนการประชุม 15 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (จำนวน 13 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการอิสระ (จำนวน 8 คน) จำนวนการประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 11 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม 14 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 8 ครั้ง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (จำนวน 15 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	15/15	1/1	-	-	-	-	1/1	1/1
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	15/15	1/1	2/2	-	-	-	8/8	1/1
3.	นายสมนึก บำรุงสาลี	15/15	1/1	2/2	11/11	-	-	-	1/1
4.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	15/15	1/1	2/2	-	13/13	2/2	-	1/1
5.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	15/15	1/1	2/2	-	-	4/4	4/4	1/1
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	14/15	1/1	-	-	14/14	-	-	1/1
7.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	15/15	1/1	2/2	11/11	-	-	-	1/1
8.	นายจุมพล สำเภาพล	15/15	1/1	2/2	10/11	-	-	-	1/1
9.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	14/14	1/1	2/2	-	14/14	-	-	1/1
10.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	14/14	1/1	-	-	12/13	1/1	-	1/1
11.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	12/12	1/1	2/2	-	-	4/4	-	-
12.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	12/12	1/1	-	-	-	4/4	-	-
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	3/3	1/1	-	-	-	-	2/2	-
14.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	15/15	-	-	-	14/14	-	-	1/1
	กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564								
15.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร[1]	-	-	-	-	-	-	-	-
16.	นายณัฐชาติ จารุจินดา[2]	3/3	-	-	-	1/1	-	-	1/1
17.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์[3]	3/3	-	-	-	-	2/2	-	1/1
18.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท[4]	5/5	-	-	-	1/1	-	-	1/1
19.	นายนพดล ปิ่นสุภา[5]	12/12	-	-	-	-	1/1	4/4	1/1

หมายเหตุ : [1] *นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการ ประธานกรรมการ ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564*
[2] *นายณัฐชาติ จารุจินดา กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564*
[3] *นายชาครีย์ บูรณกานนท์ กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564*
[4] *นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท กรรมการ ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564*
[5] *นายนพดล ปิ่นสุภา ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564*

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

1) ค่าตอบแทนกรรมการแบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ 2) เบี้ยประชุมรายครั้ง

2) คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกัน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งใช้ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา

3) พิจารณาขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

4) ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อย ให้ได้รับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราค่าตอบแทนของกรรมการประมาณร้อยละ 30

5) คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

6) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2564 เทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ย (Mean) ของค่าตอบแทนคณะกรรมการ (รายเดือน/ คน) จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เดือนธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนปี 2563 ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน/ คน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง/ คน
1. คณะกรรมการบริษัทฯ		
ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในอนาคต		
ประธานกรรมการ	ไม่มี	60,000 บาท
กรรมการ	ไม่มี	45,000 บาท

โบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงได้เสนอให้งดจ่ายโบนัสกรรมการ สำหรับผลประกอบการปี 2563 และคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563

รายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564 รายละเอียดดังตารางบริษัทฯ รายละเอียดดังตาราง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ		ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	รวม
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง[1]	711,290	900,000	45,000	1,656,290
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	540,000	675,000	480,000	1,695,000
3.	นายสมนึก บำรุงสาลี	540,000	675,000	660,000	1,875,000
4.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	540,000	675,000	900,000	2,115,000
5.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	540,000	675,000	420,000	1,635,000
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	540,000	630,000	630,000	1,800,000
7.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	540,000	675,000	495,000	1,710,000
8.	นายจุมพล สำเภาพล	540,000	675,000	450,000	1,665,000
9.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	512,419	630,000	630,000	1,772,419
10.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	512,419	630,000	585,000	1,727,419
11.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	406,452	540,000	180,000	1,126,452
12.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	406,452	540,000	180,000	1,126,452
13.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	135,000	135,000	90,000	360,000
14.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	540,000	675,000	630,000	1,845,000
15.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	-	-	-	-
16.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	135,000	135,000	60,000	330,000
17.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์	135,000	135,000	90,000	360,000
18.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	180,000	225,000	45,000	450,000
19.	นายนพดล ปิ่นสุภา	405,000	540,000	225,000	1,170,000
รวม		7,859,032	9,765,000	6,795,000	24,419,032

(นอกเหนือจากค่าตอบแทนตามตารางข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้แก่กรรมการ)
หมายเหตุ : [1] นายกฤษณ์ อิ่มแสง ได้ส่งค่าตอบแทนกรรมการให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

นอกจากการกำกับดูแลกิจการผ่านการบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน โดยการเสนอชื่อดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดตามโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ หน้า 97) และในการตัดสินใจเรื่องการลงทุนและการดำเนินธุรกิจ ที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนหรือคณะกรรมการจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าและดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการทราบเป็นระยะ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Policy) เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ตลอดจนจัดทำคู่มือการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Handbook) เพื่อกำหนดหลักการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (Governance Principles) อันประกอบด้วย

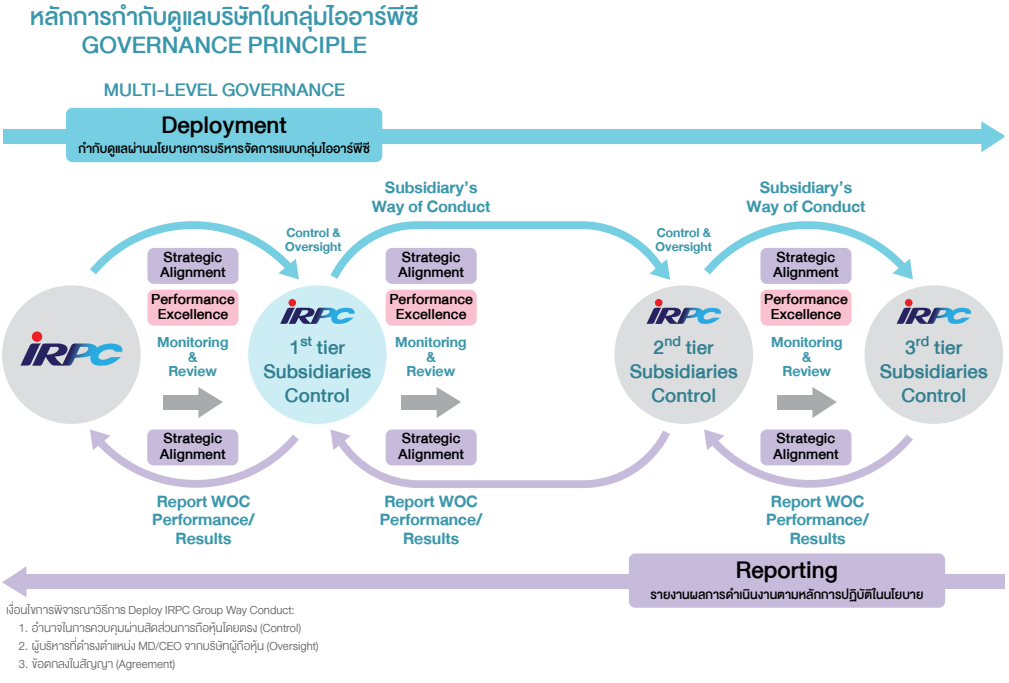
1) การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานไออาร์พีซีไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Position)

2) การจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations) รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของบริษัทฯ และการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุผล

3) การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)

4) การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เนื่องด้วยกลุ่มไออาร์พีซีมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและมีความซับซ้อน แตกต่างกัน ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยอาศัยกลไกความร่วมมือของบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ส่งผลให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันและบรรลุ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืน บนพื้นฐานของค่านิยมขององค์กร “I-SPIRIT”

5) คณะกรรมการจัดการ (Management Committee) คณะกรรมการต่าง ๆ ทั้งระดับคณะกรรมการและระดับฝ่ายจัดการ เช่น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) คณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) รวมถึงคณะกรรมการเฉพาะเรื่องด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี ให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ



การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งมั่นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) เพื่อให้มีการดูแลข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ (“ข้อมูลภายใน” หรือ non-public price sensitive information) และเพื่อมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (บัญชี การเงิน เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน นักลงทุนสัมพันธ์ กลยุทธ์องค์กร บริหารการลงทุน บริหารความเสี่ยง สำนักกิจการองค์กร) ซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หรือได้มีการแจ้งข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว หรือก่อนข้อมูลภายในนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน และภายใน 48 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวทราบเป็นการล่วงหน้า

(2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความประสงค์จะซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

(3) กรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

(4) กรรมการ และผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของตนตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสียภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ไออาร์พีซีมีอำนาจควบคุม ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยจะต้องเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้ไออาร์พีซีเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปราศจากคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผ่านระบบในรูปแบบ Online เป็นปีที่ 7 (นับตั้งแต่ปี 2558) นอกเหนือจากการรายงานของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่ กลต. กำหนดเพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสป้องกันการทุจริต และนำเสนอรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วน 100%

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารได้จัดทำรายงานดังกล่าวครบถ้วนทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งสำเนาส่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการเปิดเผย/รายงาน/ขาย/โอนเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายแจ้งเวลางดซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน 30 วัน และหลังประกาศข่าวฯ 2 วัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (insider) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ขอความร่วมมือกรรมการ และผู้บริหาร แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) อย่างน้อย 1 วันทำการล่วงหน้าก่อนซื้อ-ขายดังกล่าว

บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องดังกล่าวจากหน่วยงานกำกับดูแล และในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน/ รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเคมี และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/ รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

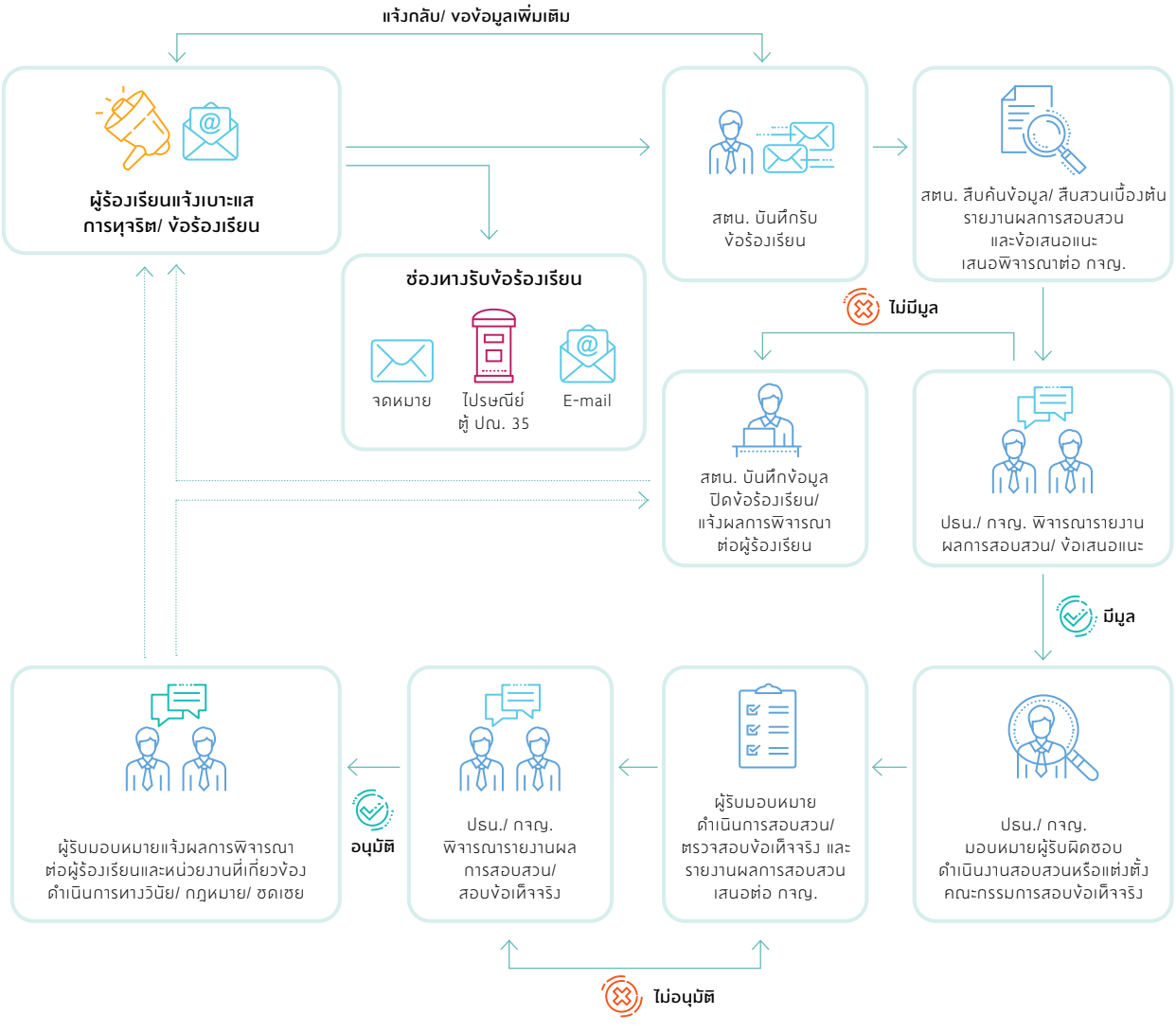
5) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียนสำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางการทุจริตประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบและแก้ไขที่ชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์: auditor@irpc.co.th
- จดหมายธรรมดา: ประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
  อาคารบี ชั้น 6
  ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
  เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ตู้ไปรษณีย์: ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. ซันทาวเวอร์
  กรุงเทพฯ 10900

กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส



ขั้นตอนการตรวจสอบเบาะแสและข้อร้องเรียน เริ่มจากสำนักตรวจสอบภายในซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบดูแลขั้นตอนการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวบรวมข้อมูลการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ รายเดือน และรายไตรมาส ตามลำดับ ในกระบวนการปฏิบัติ สำนักตรวจสอบภายในจะพิจารณาว่าเรื่องที่ร้องเรียนมีมูลหรือไม่ และตั้งคณะกรรมการสอบสวนในลำดับต่อไป หากมีความผิดจริง จะมีการพิจารณาลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และมีกระบวนการคุ้มครองพยานหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

โดยในปี 2564 สำนักงานตรวจสอบภายในได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและประเภทต่าง ๆ สรุปดังนี้

ช่วงเวลา	ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน			ประเภทของเรื่องร้องเรียน			
	กรรมการผู้จัดการใหญ่	Auditor @irpc.co.th	ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. ซันทาวเวอร์	พฤติกรรมพนักงาน	การปฏิบัติงาน	ข้อเสนอแนะ	เรื่องทุจริต
รวม	6	3	24	5	20	7	1

6) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมในการดำเนินงานปฏิบัติตามกฎหมายและหลักปฏิบัติสากลว่าด้วยการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ ดำเนินการขจัดคอร์รัปชัน การติดสินบน และการใช้อำนาจบังคับทุกรูปแบบ มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบนกับบุคลากรทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน นโยบายการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กรและบริษัทในกลุ่ม และจัดให้มีการฝึกอบรมพร้อมกับรณรงค์กระตุ้นจิตสำนึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยนโยบายข้างต้นต่อสาธารณชนในเว็บไซต์และช่องทางสื่อสารอื่น ๆ ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันให้ขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทในกลุ่ม ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมา และให้เปิดเผยแนวทางการปฏิบัติให้คู่ค้าของบริษัทฯ รับทราบโดยทั่วกัน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559-2564
- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้มีการควบคุม ติดตาม ประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ

รายละเอียดกิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริตในปี 2564 ปรากฏในหัวข้อ “การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2564” หน้า 214

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลและตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงคุ้มครองเสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครองโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม บริษัทฯ จะส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ความเชื่อ ความทุพพลภาพ และฐานะทางสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุงปี 2564 ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect และ Remedy บนพื้นฐานของการดำเนินงานด้านการสื่อสาร (Communication) การสร้างความตระหนัก (Awareness) และการสร้างเครือข่ายภาคี (Networking)

บริษัทฯ ได้ให้ความคุ้มครอง ดูแลสิทธิของพนักงานและผู้รับเหมาทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดี การส่งเสริมสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานตามระเบียบบริษัทฯ การอบรมและดูแลความปลอดภัยอย่างเท่าเทียมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในช่วงที่มีการซ่อมบำรุงโรงงานและให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลบุคคลภายนอกทุกคนที่เข้ามาในโรงงานตามกฎของความปลอดภัยด้วย ทั้งนี้ หน่วยงานความปลอดภัยจะต้องรายงานสถานการณ์ความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน และข้อร้องเรียนของชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม ในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการตัดสินใจ แก้ไขป้องกัน หรือเยียวยาได้ทันท่วงทีและเหมาะสม รวมทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำ

บริษัทฯ มีการทำ Due Diligence เพื่อประเมินความเสี่ยงในเรื่องสิทธิมนุษยชนซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินและกระบวนการเยียวยาเพื่อการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมเมื่อได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของโรงงาน เช่น เปิดรับข้อร้องเรียน 24 ชั่วโมง และมีเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจหาสาเหตุและแก้ไขอย่างทันท่วงที การเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสาธารณชนทั้งก่อนหน้าและระหว่างการทำงาน

จากผลงานและการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจเอกชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

รายละเอียดกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2564 ปรากฏในหัวข้อ “การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564” หน้า 215

ข้อมูลเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน สามารถดูได้จากเว็ปไซต์บริษัทฯ https://www.irpc.co.th/sustain/

ด้านแรงงาน

บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมายแรงงานไทย และอนุสัญญาแรงงานระหว่างประเทศของสหประชาชาติ (International Labour Organization) ด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมตัวเจรจาต่อรอง ตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของรัฐ บริษัทฯ จะไม่ใช้อำนาจต่อรองหรือบีบบังคับให้พนักงานทำข้อตกลงใด ๆ อันเป็นการลิดรอนสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ตลอดจนไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย และปฏิบัติต่อแรงงานสตรีตามอนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women) และปฏิบัติต่อแรงงานเด็กตามหลักการสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children’s Rights and Business Principles) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติในอาชีพและการจ้างงาน เชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสีผิว พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงานที่มีคุณค่า (Decent Work) มีประสิทธิภาพ มีเสรีภาพ และมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดแนวทางและมาตรการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นที่จะดูแลและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการลงทุนในโครงการหรือธุรกิจต่าง ๆ นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้สนับสนุนมาตรการและวิธีที่ป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมหรือการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้กับพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รายละเอียดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปรากฏในหัวข้อ “การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม” หน้า 146-159

“บริษัทฯ ปรับปรุงและพัฒนาระบบควบคุมภายในให้ทันสมัยอยู่เสมอ ครอบคลุมในทุกกิจกรรมและหลายมิติอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด”

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control - Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance) โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานระบบการควบคุมภายในได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด รวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 วันที่ 18 มกราคม 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัย อยู่เสมอ ตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อนำลงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมการมีจรรยาบรรณในการดำเนินงานและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีแบบประเมินจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินตนเอง รวมทั้งมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ โดยผู้บริหารและพนักงานต้องลงนามรับทราบ ยึดถือ และปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวมและให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะสายปฏิบัติการและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการกำหนดคุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน และกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Successor Plan) โดยมีการจัดโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Leadership Development

Program) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามผลของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยส่งเสริม ผลักดัน ให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงาน (First Line) หน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะกรรมการฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจังทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางบริหารจัดการ ดังนี้

บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 (2018) และ COSO Enterprise Risk Management (2017) รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยปฏิบัติการ (Functional Risk) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ (Projects Risk) โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กร การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกไตรมาส และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกเดือน สำหรับการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยปฏิบัติการจะมีการรายงานสรุปผลต่อการประชุมแต่ละสาย/ สายงาน สำหรับความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่สำคัญ (Star KPI) จะมีการรายงานสรุปผลตัวชี้วัดและการบริหารความเสี่ยงต่อการประชุม VP เป็นรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 (2019) มาใช้ในการบริหารจัดการเมื่อต้องเผชิญเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และรักษาภาพลักษณ์ ชื่อเสียงขององค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการจัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือ และขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติรายการทางธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการใช้ระบบ CCMS (Continuous Control Monitoring System) สำหรับกระบวนงานจัดซื้อจัดจ้างและการจ่ายชำระเงิน และกระบวนการขายและรับชำระเงิน เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี

บริษัทฯ พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญกับองค์กร ได้แก่ แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในภาพรวมขององค์กร และแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองเฉพาะกระบวนการ ซึ่งการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองจะช่วยให้ผู้บริหารพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม

บริษัทฯ จัดทำแนวทางกำกับดูแลการบริหารโครงการ (Project Governance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สอบทานข้อมูลโครงการลงทุน การประเมินความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ในทุกขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ และอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของบริษัทในเครือ (IRPC Way of Conduct) โดยในปีนี้มีการประกาศนโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001 – Information Security Management เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งคณะทำงานและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนากระบวนการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ รวมถึงมีการสื่อสารเรื่อง พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิผล โดยพัฒนาระบบ E-Compliance เพื่อเก็บข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ คาดว่าจะสามารถดำเนินการประเมินความสอดคล้องในระบบได้ภายในปี 2565 และมีการสื่อสารสาระสำคัญของผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC (Governance Risk Management/ Internal Control และ Compliance) และสื่อสารสร้างความตระหนักเรื่อง GRC ให้กับพนักงานทราบถึงแนวทางการดำเนินการและการนำไปปฏิบัติกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ

บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail และการสื่อสารผ่านกลุ่ม Line และบริษัทฯ ดำเนินการจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น SMS, Line Group, Electronic Mail, Facebook, Website ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดช่องทางรับข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Whistleblower System) อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่า เรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

5. กิจกรรมการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับทำหน้าที่ในการดูแลและติดตามระบบการทำงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย ข้อกำหนด และระเบียบการที่รัดกุม

หน่วยงานการควบคุมภายใน ฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขหากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบอย่างทันท่วงที รวมถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล และแล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายกฤษณ์ อิ่มแสง)
ประธานกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีบัญชี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรมหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
1.	**บมจ. ปตท. (PTT)** ลักษณะความสัมพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 45.05% - มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ นายชาญศักดิ์ ชื่นชม นายชวลิต ทิพพาวนิช	- ขายสินค้า	192	593	22	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและให้บริการเช่าถังแก่ PTT
		- ซื้อสินค้า	166,119	103,029	155,802	- บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติจาก PTT
		- รายได้อื่น	5	75	11	- บริษัทฯ รับค่าชดเชยจากการซื้อสินค้าและขนส่งสินค้าจาก PTT และค่าจ้างบุคลากรของบริษัทฯ
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	41	46	54	- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTT
		- ดอกเบี้ยจ่าย	-	3	31	- บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น (ICBL) ให้ PTT
		- ลูกหนี้การค้า	19	542	2	
		- เจ้าหนี้การค้า	24,503	21,674	21,431	
		- ลูกหนี้อื่น	2,789	1	-	
2.	**บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 75.00% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง	- ขายสินค้า	32,681	24,102	26,830	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTOR
		- ซื้อสินค้า	163	13	22	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจาก PTTOR
		- รายได้อื่น	-	1	-	- บริษัทฯ รับรายได้ค่าตกแต่งร้าน Café Amazon
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	-	2	- บจ. น้ำมันไออาร์พีซี และ บจ. เทคโนโลยีไออาร์พีซี จ่ายค่าสิทธิและค่าการตลาดในการขายสินค้าและค่าขนส่งผลิตภัณฑ์ให้ PTTOR
		- ลูกหนี้การค้า	1,993	1,619	1,608	
		- เจ้าหนี้การค้า	13	-	-	
3.	**บมจ. ไทยออยล์ (TOP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 45.03%	- รายได้จากการบริการ	42	118	177	- บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันแก่ TOP
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	571	-	2,240	- บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ TOP
		- ซื้อสินค้า	34	-	-	- บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบจาก TOP
		- รายได้อื่น	3	-	-	- บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยค่าสินค้าจาก TOP
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	4	- บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินค้าให้ TOP
		- ลูกหนี้การค้า	-	11	9	

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
4.	**บมจ. ไทยลู้บเบส (TLB)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า	- -	- -	192 5	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้ TLB - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจาก TLB
5.	**บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	445 1,400 -	- 743 67	44 606 11	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TPX - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์จาก TPX
6.	**บจ. ไทยออยล์มารีน (TOM)** [1] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- รายได้จากการบริการ - ลูกหนี้การค้า	11 -	34 2	34 3	- บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือกับ TOM
7.	**บจ. ท็อป โซลเว้นท์ (TS)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,247 114 104 14	767 50 69 7	1,100 90 85 8	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TS - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์จาก TS
8.	**บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เวียดนาม (TSV)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	568 26	433 56	675 32	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TSV
9.	**บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ (SAKC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้น 80.52%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	222 3	141 5	324 4	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ SAKC
10.	**บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (UBBE)** [2] ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้น 12.39%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	99 -	253 1	- -	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์เอทานอลจาก UBBE
11.	**บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 40.00% บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้น 20.00% - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ คือ นายชวลิต ทิพพาวนิช	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ลูกหนี้อื่น	4 82 2	3 77 -	- 97 -	- บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTES - บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านเทคนิคให้ PTTES

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
12.	**บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 50.00% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ - ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า - สินทรัพย์สิทธิการใช้ - หนี้สินตามสัญญาเช่า - ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่า - เงินประกันสัญญา	64 30 1 3 3 - 20	65 30 2 33 34 1 20	98 - - - - - 20	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการพื้นที่สำนักงานกับ EnCo ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 - 2565)
13.	**PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	11,510 - (311) 1,076 - 22	8,596 - (10) 539 - 125	18,248 629 201 1,289 40 -	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTT - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTT - บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับ PTTT
14.	**บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP)** [3] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 13.33%	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	561 360 -	244 307 3	6 270 2	- บริษัทฯ รับเงินชดเชยจาก TIP - บริษัทฯ ชำระค่าเบี้ยประกันภัยให้ TIP
15.	**บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTTTANK)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง	- รายได้อื่น	-	-	3	- บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTTANK
16.	**บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 25%	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	3 331 60	3 269 22	3 267 22	- บจ. น้ำมันไออาร์พีซี รับรายได้ค่าบริหารร้านค้าจาก BSA - บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ BSA

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
17.	**บจ. สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (SSA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกัน คือ พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	- รายได้จากการบริการ - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	- -	- -	2 5	- บจ. เทคโนโลยีไออาร์พีซี ให้บริการด้านอาคารสถานที่กับ SSA - บริษัทฯ สนับสนุนค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ทีมฟุตบอล ปตท. ระยอง ให้ SSA
18.	**บจ. ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล (PTTEPI)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท.สผ. ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	2	- บริษัทฯ จ่ายค่าตรวจสอบความปลอดภัยให้กับ PTTEPI
19.	**บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอร์ยี่ (GPSC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 42.53%	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7 2	11 -	- -	- บริษัทฯ ให้บริการวิจัยกับ GPSC - บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ GPSC
20.	**บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้น 45.18%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	8,754 14,459 - 40 1,460 2,429	5,996 11,263 - 4 595 939	13,413 19,312 405 7 1,200 1,721	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้ GC - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GC - บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ GC - บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าชดเชยค่าสินค้าให้ GC
21.	**บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ (GCM)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	333 405 27 33	118 286 20 25	124 377 19 13	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ให้ GCM - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์จาก GCM
22.	**บจ. จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ (GCL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	5	5	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งให้ GCL

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
23.	**บจ. จีซี สไตรีนิคส์ (GCS)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า	44	1	55	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ GCS
24.	**บจ. จีซี ไกลคอล (Glycol)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ซื้อสินค้า	-	1	2	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก Glycol
25.	**บจ. จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (GCME)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	13 -	13 -	15 3	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านวิศวกรรมให้กับ GCME
26.	**บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 50.00%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	2,275 208	1,122 141	1,417 131	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก PTTAC
27.	**บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 40.00% บมจ. ปตท. ถือหุ้น 20.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	30	29	31	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้าน IT ให้ PTT DIGITAL
28.	**บจ. พีทีที ฟีนอล (PPCL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- รายได้อื่น - ลูกหนี้การค้า	- -	- -	9 3	- บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันกับ PPCL
29.	**บจ. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส (NPC S&E)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	1	1	- บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าอุปกรณ์นิรภัย อุปกรณ์ตรวจโควิดและค่าอบรมให้ NPC S&E
30.	**บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล (GGC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 72.29%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,578 66	562 39	212 64	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GGC

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
31.	**บจ. โซลูชั่น ครีเอชั่น (SOLUTIONCRE)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า	3	-	-	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ SOLUTIONCRE
32.	**GCM Polymer Trading DMCC** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ ถือหุ้น 100%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	127 -	77 3	128 5	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ GCM Polymer Trading DMCC
33.	**บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ (IRPC-CP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้น 51.00% บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้น 48.99% - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ คือ นางณิชชา จิรเมธธนกิจ นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้อื่น - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	44 2,305 118 4 228 1 189	45 2,296 117 4 190 - 215	45 2,356 116 8 341 1 213	- บริษัทฯ ขายกระแสไฟฟ้าและน้ำให้กับ IRPC-CP - บริษัทฯ ซื้อไอน้ำจาก IRPC-CP - บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้าให้กับ IRPC-CP
34.	**บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTTTCC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99%	- เงินกู้ยืมระยะยาว	31	-	-	- บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจาก PTTTCC

หมายเหตุ:
(1) บจ. ไทยออยล์มารีน ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564
(2) บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564
(3) บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2564

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทในเครือ ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันและการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้

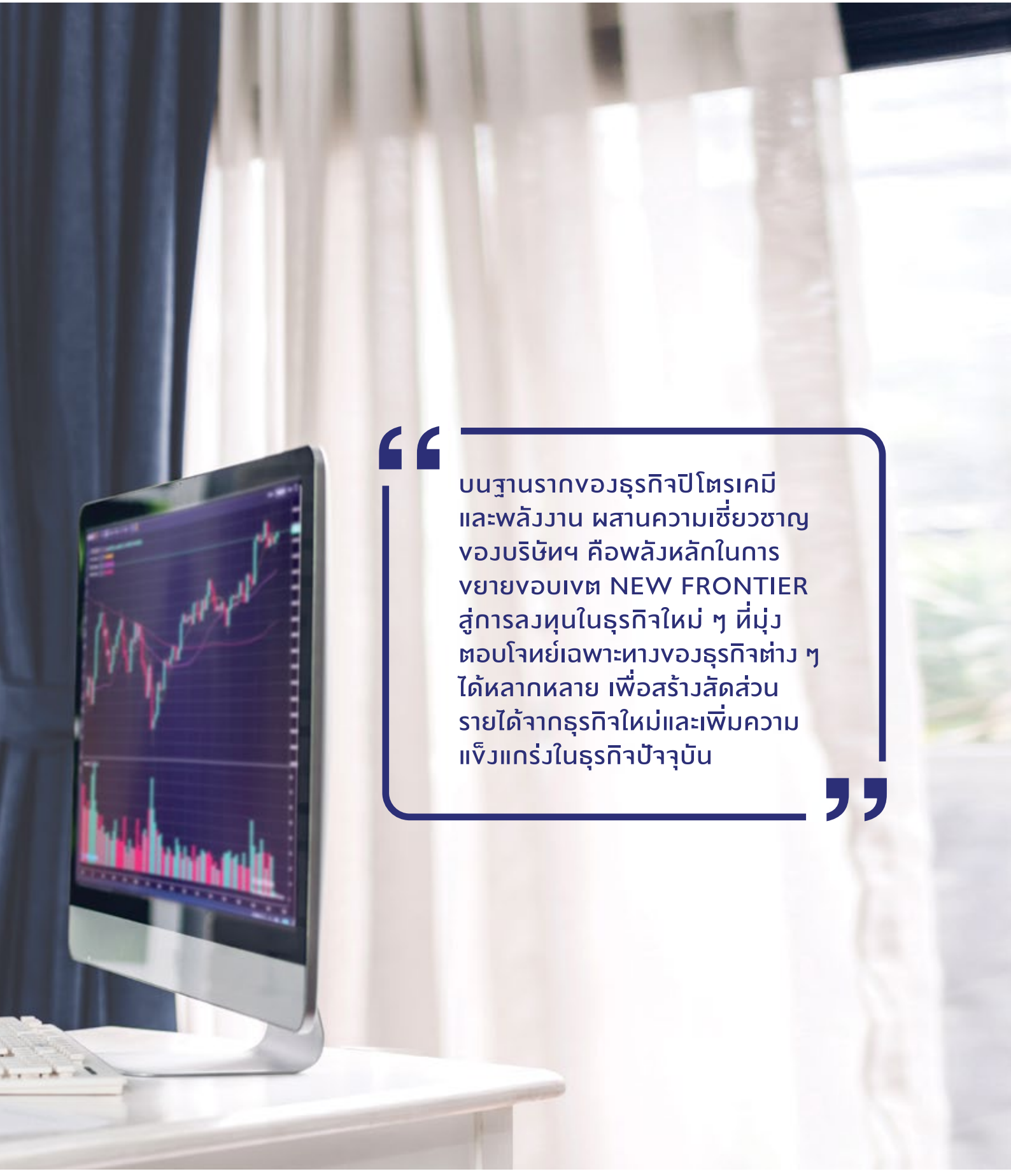
นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันและให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



“บนฐานรากของธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงาน ผสานความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ คือพลังหลักในการขยายขอบเขต NEW FRONTIER สู่การลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่มุ่งตอบโจทย์เฉพาะทางของธุรกิจต่าง ๆ ได้หลากหลาย เพื่อสร้างสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่และเพิ่มความแข็งแกร่งในธุรกิจปัจจุบัน”

ส่วนที่ 03

งบการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งออกตามความมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานกรรมการ

นายชวลิต ทิพพาวนิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคาซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เนื่องด้วยสินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า นโยบายการบัญชีเรื่องการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 10 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ • การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ • ในกรณีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุนจะมีการพิจารณาเสนอรายการปรับปรุงค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

มงคล สมผล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	11,236,030,183	8,851,190,030	10,894,240,854	8,553,136,627
ลูกหนี้การค้า	8	13,785,361,876	9,625,781,866	13,815,364,501	9,710,936,029
ลูกหนี้อื่น	9	2,741,861,659	2,410,536,090	2,729,506,510	2,399,639,265
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ค)	2,922,726,608	154,464,906	2,940,134,794	165,642,618
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ง)	-	-	-	16,537,624
สินค้าคงเหลือ	10	33,766,140,256	21,168,883,208	33,405,004,951	20,919,528,121
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		2,480,809,228	537,439,458	2,470,399,834	533,961,959
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า		165,832,591	255,242,922	165,832,591	255,242,922
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		101,430,342	367,431,550	82,482,858	340,260,083
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		67,200,192,743	43,370,970,030	66,502,966,893	42,894,885,248
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	1,689,040,204	1,691,856,585	1,688,440,206	1,691,256,587
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,462,389,957	2,353,190,057
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	691,372,172	612,304,490	667,999,790	650,999,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	8,602,894,817	8,071,465,520	6,977,346,963	6,977,346,963
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ฉ)	-	-	126,935,938	190,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	921,962,956	921,962,956	886,096,147	886,096,147
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	109,067,255,859	114,550,574,163	107,211,252,394	112,765,515,060
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	224,767,008	198,487,720	437,162,834	188,745,493
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	760,509,363	774,280,379	725,803,814	743,119,673
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	1,152,182,384	2,812,133,482	1,067,971,020	2,695,345,641
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	22	-	141,370,434	-	141,370,434
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	181,679,537	345,146,578	179,349,877	342,816,917
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		123,291,664,300	130,119,582,307	122,430,748,940	129,625,802,962
รวมสินทรัพย์		190,491,857,043	173,490,552,337	188,933,715,833	172,520,688,210

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	20	28,671,172,280	23,982,702,976	28,630,394,669	23,918,869,161
เจ้าหนี้อื่น	21	3,238,612,043	3,721,196,893	3,168,711,587	3,651,112,458
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ช)	272,284,991	365,417,570	286,138,326	382,691,146
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		194,917,381	209,779,321	194,917,381	209,779,321
โบนัสค้างจ่าย		1,954,791,396	1,159,216,963	1,934,759,102	1,144,440,840
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		1,874,544,038	803,910,513	1,822,597,138	762,135,869
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.1	10,584,763,013	13,334,798,837	10,584,763,013	13,334,798,837
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	81,334,015	99,059,836	188,109,149	94,916,745
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ฌ)	-	-	56,468,671	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		593,496,182	-	580,545,948	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	22	27,760,107	340,834,475	27,760,107	340,834,475
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		48,947,561	41,635,907	39,829,434	39,421,437
รวมหนี้สินหมุนเวียน		47,542,623,007	44,058,553,291	47,514,994,525	43,879,000,289
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	19.1	50,494,310,167	48,596,605,989	50,494,310,167	48,596,605,989
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ญ)	31,290,625	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	141,480,669	89,713,738	249,911,040	83,911,113
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	4,005,119,183	4,238,652,933	3,958,407,216	4,188,184,839
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	22	222,568,283	153,852,361	222,568,283	153,852,361
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	342,178,806	687,247,000	313,226,456	659,887,110
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		55,236,947,733	53,766,072,021	55,238,423,162	53,682,441,412
รวมหนี้สิน		102,779,570,740	97,824,625,312	102,753,417,687	97,561,441,701

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	**2563**	**2564**	**2563**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 20,475,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 20,434,419,246 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		36,571,819,945	24,600,387,026	35,147,430,753	23,924,126,011
หัก หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ					
ของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	27	(124,282,649)	(124,282,649)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ					
ของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		15,177,080	15,177,080	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,264,250)	(1,011,145)	(3,264,250)	(1,011,145)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		87,495,581,769	75,526,401,955	86,180,298,146	74,959,246,509
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28	216,704,534	139,525,070	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		87,712,286,303	75,665,927,025	86,180,298,146	74,959,246,509
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		190,491,857,043	173,490,552,337	188,933,715,833	172,520,688,210

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้จากการขายและการให้บริการ		255,114,607,531	174,462,551,415	253,990,295,789	173,436,283,377
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(228,988,860,070)	(174,490,791,270)	(228,270,207,884)	(173,759,802,353)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		26,125,747,461	(28,239,855)	25,720,087,905	(323,518,976)
รายได้อื่น	29	1,508,130,223	651,966,129	1,735,720,462	1,904,758,649
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	30	(1,942,163,334)	354,503,906	(1,942,085,814)	354,503,906
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(2,104,684,036)	(1,374,983,114)	(2,156,977,545)	(1,434,793,701)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	(5,672,866,943)	(5,718,090,948)	(5,577,608,109)	(5,603,588,360)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		17,914,163,371	(6,114,843,882)	17,779,136,899	(5,102,638,482)
ต้นทุนทางการเงิน	33	(1,742,698,953)	(1,901,587,947)	(1,750,447,531)	(1,901,237,227)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
และบริษัทร่วม	12	712,619,961	332,669,007	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		16,884,084,379	(7,683,762,822)	16,028,689,368	(7,003,875,709)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	17	(2,351,267,186)	1,553,742,419	(2,266,254,981)	1,568,027,918
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		14,532,817,193	(6,130,020,403)	13,762,434,387	(5,435,847,791)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		14,504,624,077	(6,151,699,849)	13,762,434,387	(5,435,847,791)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,193,116	21,679,446	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		14,532,817,193	(6,130,020,403)	13,762,434,387	(5,435,847,791)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34	0.71	(0.30)	0.67	(0.27)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	14,532,817,193	(6,130,020,403)	13,762,434,387	(5,435,847,791)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(2,816,381)	18,471,348	(2,816,381)	18,471,348
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	563,276	(3,694,270)	563,276	(3,694,270)
- การวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สิน สำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	406,986,137	(139,361,688)	402,015,740	(139,800,843)
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของ ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(81,211,096)	27,872,338	(80,403,148)	27,960,169
- ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,559,938)	9,446,385	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	321,961,998	(87,265,887)	319,359,487	(97,063,596)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,854,779,191	(6,217,286,290)	14,081,793,874	(5,532,911,387)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	14,826,586,075	(6,238,965,736)	14,081,793,874	(5,532,911,387)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,193,116	21,679,446	-	-
	14,854,779,191	(6,217,286,290)	14,081,793,874	(5,532,911,387)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	งบการเงินรวม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	32,349,454,358	(124,282,649)	15,177,080	(20,750,552)	83,255,729,880	146,380,753	83,402,110,633
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก	-	-	-	545,710,133	-	-	4,962,329	550,672,462	-	550,672,462
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	32,895,164,491	(124,282,649)	15,177,080	(15,788,223)	83,806,402,342	146,380,753	83,952,783,095
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(2,041,034,651)	-	-	-	(2,041,034,651)	(28,535,129)	(2,069,569,780)
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี	-	-	-	(6,151,699,849)	-	-	-	(6,151,699,849)	21,679,446	(6,130,020,403)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(102,042,965)	-	-	14,777,078	(87,265,887)	-	(87,265,887)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	24,600,387,026	(124,282,649)	15,177,080	(1,011,145)	75,526,401,955	139,525,070	75,665,927,025
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	24,600,387,026	(124,282,649)	15,177,080	(1,011,145)	75,526,401,955	139,525,070	75,665,927,025
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(2,857,406,261)	-	-	-	(2,857,406,261)	(23,813,752)	(2,881,220,013)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	14,504,624,077	-	-	-	14,504,624,077	28,193,116	14,532,817,193
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	324,215,103	-	-	(2,253,105)	321,961,998	-	321,961,998
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	72,800,100	72,800,100
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	36,571,819,945	(124,282,649)	15,177,080	(3,264,250)	87,495,581,769	216,704,534	87,712,286,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
- ตามที่รายงานไว้เดิม		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	30,969,521,834	(20,750,552)	81,984,902,925
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก		-	-	-	545,710,133	4,962,329	550,672,462
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	31,515,231,967	(15,788,223)	82,535,575,387
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	(2,043,417,491)	-	(2,043,417,491)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(5,435,847,791)	-	(5,435,847,791)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(111,840,674)	14,777,078	(97,063,596)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	23,924,126,011	(1,011,145)	74,959,246,509
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	23,924,126,011	(1,011,145)	74,959,246,509
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	(2,860,742,237)	-	(2,860,742,237)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	13,762,434,387	-	13,762,434,387
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	321,612,592	(2,253,105)	319,359,487
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,147,430,753	(3,264,250)	86,180,298,146

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	16,884,084,379	(7,683,762,822)	16,028,689,368	(7,003,875,709)
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,586,513,253	8,952,100,045	8,604,302,266	8,854,713,925
ดอกเบี้ยรับ	(43,627,315)	(53,234,780)	(48,388,978)	(62,004,388)
เงินปันผลรับ	(5,126,681)	(6,044,605)	(154,881,773)	(488,291,699)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	909,722	(1,488,036)	1,905,015	173,450
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	169,872,719	27,645,077	170,318,568	27,202,013
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	567,073,227	416,371,122	567,578,594	416,495,509
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(102,988,011)	998,736,542	(102,988,011)	998,736,542
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	46,011,857	44,568,202	44,956,588	43,517,484
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	519,862,332	-	519,862,332
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	34,428,039	-	34,428,039
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(717,602,239)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	455,695,614	-	455,695,614
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(712,619,961)	(332,669,007)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,742,698,953	1,901,587,947	1,750,447,531	1,901,237,227
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ผลประโยชน์พนักงาน	260,310,831	(248,157,263)	256,204,203	(252,789,914)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	27,393,112,973	5,025,638,407	27,118,143,371	4,727,498,186
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(4,161,454,211)	472,221,757	(4,107,645,505)	439,139,514
ลูกหนี้อื่น	(332,575,591)	(3,407,853)	(330,721,466)	(3,059,669)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,768,261,702)	7,708,267	(2,774,492,176)	6,454,981
สินค้าคงเหลือ	(12,767,129,768)	4,798,759,287	(12,655,795,398)	4,801,312,966
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(1,943,369,770)	1,047,700,314	(1,936,437,875)	1,049,351,910
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	89,410,331	75,692,292	89,410,331	75,692,292
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	267,898,737	(150,821,232)	257,858,245	(145,044,182)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	163,467,040	-	163,467,040	-

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	4,688,863,808	(888,363,436)	4,711,666,259	(927,430,478)
เจ้าหนี้อื่น	(459,112,151)	1,382,900,117	(461,089,278)	1,387,385,696
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(93,132,579)	123,470,270	(96,531,394)	122,754,569
โบนัสค้างจ่าย	795,574,433	(721,704,034)	790,318,262	(712,797,780)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,070,633,524	63,408,051	1,060,461,270	29,440,651
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,922,992	(203,957,877)	1,251,278	(217,166,155)
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(86,858,444)	(488,259,650)	(83,966,086)	(486,963,788)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(345,068,194)	662,718,216	(346,660,654)	659,887,110
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	11,527,921,428	11,203,702,896	11,399,236,224	10,806,455,823
จ่ายภาษีเงินได้	(186,131,478)	(54,957,259)	(138,198,488)	(25,658,303)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,341,789,950	11,148,745,637	11,261,037,736	10,780,797,520
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	43,627,315	53,234,780	48,277,891	62,181,412
เงินปันผลรับ	5,126,681	6,044,605	37,318,930	44,619,376
เงินสดรับคืนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,784,649	212,322,760
เงินสดรับคืนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	62,928,124	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	117,562,843	258,704,472	117,562,843	258,704,472
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(16,999,800)	(527,857,000)	(126,199,700)	(527,857,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,932,380,292)	(3,312,991,755)	(2,771,508,561)	(3,274,545,491)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	59,081,339	1,247,593	58,930,519	1,231,532
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(128,665,524)	(352,772,190)	(122,633,779)	(340,097,391)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,075,810	-	3,075,810
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,852,647,438)	(3,871,313,685)	(2,678,539,084)	(3,560,364,520)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม	(1,768,543,085)	(1,799,320,640)	(1,776,378,610)	(1,798,948,951)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการครบกำหนด				
ของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(91,499,197)	(380,498,625)	(91,499,197)	(380,498,625)
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	(110,064,433)	(129,179,386)	(212,242,215)	(125,042,888)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	56,443,566	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,200,000	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,857,406,261)	(2,041,034,651)	(2,860,742,237)	(2,043,417,491)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,813,752)	(28,535,129)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	72,800,100	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(6,900,000,000)	-	(6,900,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6,036,604,985	-	6,036,604,985
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	11,982,924,269	11,982,328,571	11,982,924,268	11,982,328,571
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	(13,339,900,000)	(8,202,734,042)	(13,339,900,000)	(8,202,734,042)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,104,302,359)	(1,462,368,917)	(6,241,394,425)	(1,431,708,441)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,384,840,153	5,815,063,035	2,341,104,227	5,788,724,559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	8,851,190,030	3,036,126,995	8,553,136,627	2,764,412,068
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,236,030,183	8,851,190,030	10,894,240,854	8,553,136,627

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท
2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน
3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน
5. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
6. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8. ลูกหนี้การค้า
9. ลูกหนี้อื่น
10. สินค้าคงเหลือ
11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม
13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15. สินทรัพย์สิทธิการใช้
16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้
18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19. เงินกู้ยืม
20. เจ้าหนี้การค้า
21. เจ้าหนี้อื่น
22. ตราสารอนุพันธ์
23. หนี้สินตามสัญญาเช่า
24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
26. ทุนสำรองตามกฎหมาย
27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย
28. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
29. รายได้อื่น

หมายเหตุ	สารบัญ
30.	กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ
31.	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32.	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ
33.	ต้นทุนทางการเงิน
34.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
35.	เงินปันผลจ่าย
36.	สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน
37.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
38.	เครื่องมือทางการเงิน
39.	ภาระผูกพัน หนังสือค้ำประกัน และสัญญาที่สำคัญ
40.	ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ
41.	การจัดประเภทรายการใหม่
42.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
43.	การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยบริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 45.05

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("COVID-19") ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่าไม่มีผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไปและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560" และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562" ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.4 การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 4)

2.5 รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งได้มีการตรวจสอบแล้ว

2.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกันระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“TFRS 16”) ฉบับปรับปรุงปี 2564 ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง TFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

ต่อมา TFRS 16 ฉบับปรับปรุงปี 2564 (รอบที่ 2) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 โดยอนุญาตให้ผู้เช่าใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติกับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งการลดลงใดๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิมครบกำหนดในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น โดยผู้เช่าต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีที่มีรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2564 ทั้งนี้อนุญาตให้กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 ("การปรับปรุงระยะที่ 2") ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน โดยการปรับปรุงระยะที่ 2 นี้จัดการปัญหาที่อาจกระทบกับรายงานทางการเงินระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางการบัญชีซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวไม่ได้เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

2.9 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยหลังจากตัดรายการระหว่างกันซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) 2564	2563
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	ประเทศไทย	60.00	-
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ประเทศไทย	57.48	57.48
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	ประเทศไทย	55.00	55.00
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด				
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน	ประเทศไทย	99.99	99.99

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

3.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

<u>บริษัทย่อย</u>

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

<u>รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</u>

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

<u>การจำหน่ายบริษัทย่อย</u>

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

<u>บริษัทร่วม</u>

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

<u>สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน</u>

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

<u>รายการและยอดคงเหลือ</u>

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.21

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพจะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ในอนาคต และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ และรวมถึงที่ดินซึ่งยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่ทำการซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญหรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ ได้แก่ อาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะมีการตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะมีการตัดรายการชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกด้วยมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของชิ้นส่วนนั้น สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่คิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยวิธีเส้นตรงหรือตามหน่วยของผลผลิตเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์แต่ละชนิด ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	ตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุข้อ 3.9)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยรายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลเป็นรายจ่ายที่จ่ายไปเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมในการที่จะใช้งาน (ให้เรือเข้าเทียบท่า)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภทที่มีอายุการใช้งานจำกัดและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	10 - 20 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน โดยขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.10 สัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นที่อายุ 12 เดือนหรือน้อยกว่า และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า โดยแสดงเป็นรายการค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ไม่ถือเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าสามารถโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงและกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

- กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า
  สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

  รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.11 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน จะนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ จะถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดขึ้น

3.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่มีความเป็นไปได้ได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

- โครงการสมทบเงิน
  - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

    กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

- โครงการผลประโยชน์
  - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

    ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทยและนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 400 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการมอบทองคำให้แก่พนักงานเมื่อทำงานครบเกษียณอายุ

  - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

    กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี และ 20 ปี และ 30 ปี

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

3.16 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

3.17 การรับรู้รายได้

<u>การขายสินค้าและการให้บริการ</u>

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีท้องถิ่น และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืนและส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

<u>รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล</u>

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ส่วนรายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

<u>รายได้อื่น</u>

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

3.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานโดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

กลุ่มบริษัทได้มีการสอบทานข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่นำข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมเช่น การกำหนดราคาจากนายหน้า หรือการให้บริการประเมินราคา กลุ่มบริษัทจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

การประมาณมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินสำหรับการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 1) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาป้องกันความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายเฉลี่ยของสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม สำหรับต้นทุนการทำรายการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised Cost) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า และรายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสม
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

<u>การด้อยค่า</u>

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

ทั้งนี้ ในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่ได้มา กลุ่มบริษัทจะไม่มีการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

<u>การกลับรายการด้อยค่า</u>

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

<u>การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน</u>

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตัดรายการและผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

<u>การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า และการจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน</u>

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน

- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

<u>การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน</u>

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิกหรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีข้อกำหนดความแตกต่างกันอย่างมากกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในทำนองเดียวกัน หากกลุ่มบริษัททำการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญหรือบางส่วนซึ่งถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และทำการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่าง ๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่ในรายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาล่วงหน้าของสัญญาในลักษณะเดียวกันและครบกำหนดในวันเดียวกัน ณ วันที่รายงาน

3.22 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยและไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.1 ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณของผู้บริหารที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

4.2 การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม เพื่อให้สะท้อนมูลค่า ที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

4.3 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่าง ปี 2564 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนหนึ่ง จากอายุการให้ประโยชน์เดิมประมาณ 5 - 20 ปี เป็น 10 - 30 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการใช้งานในปัจจุบันและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยการเปลี่ยนแปลงนี้ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีซึ่งทำให้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลดลงจำนวน 35 ล้านบาท

5. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกมา [1]	353	487	350	487
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร (สุทธิจากต้นทุนการกู้ยืม)	2,907	3,179	2,749	3,137
หัก เงินสดจ่าย	(2,932)	(3,313)	(2,771)	(3,274)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกไป [1]	328	353	328	350

(1) เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

5.2 รายการกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ตารางด้านล่างนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่เป็นเงินสดและไม่เป็นเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินรวม						
			การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**	**ดอกเบี้ยจ่าย**	**ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร**	**ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี**	**ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้**	**หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ**	**ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	210	(1,769)	1,712	42	-	-	-	-	195
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31	-	-	-	-	-	-	31
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	154	(91)	-	-	-	-	-	160	223
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	61,931	(1,357)	-	-	25	6	-	474	61,079
หนี้สินตามสัญญาเช่า	189	(110)	-	-	-	-	143	-	222
	62,484	(3,296)	1,712	42	25	6	143	634	61,750

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร	ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	104	(1,799)	1,853	52	-	-	-	-	210
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,900	(6,900)	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	(380)	-	-	-	-	-	534	154
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	52,071	9,816	-	-	46	2	-	(4)	61,931
หนี้สินตามสัญญาเช่า	299	(129)	-	-	-	-	19	-	189
	59,374	608	1,853	52	46	2	19	530	62,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร	ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	210	(1,776)	1,719	42	-	-	-	-	195
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56	-	-	-	-	-	-	56
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	154	(91)	-	-	-	-	-	160	223
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	61,931	(1,357)	-	-	25	6	-	474	61,079
หนี้สินตามสัญญาเช่า	179	(212)	-	-	-	-	471	-	438
	62,474	(3,380)	1,719	42	25	6	471	634	61,991

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร	ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	104	(1,799)	1,853	52	-	-	-	-	210
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,900	(6,900)	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	(380)	-	-	-	-	-	534	154
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	52,071	9,816	-	-	46	2	-	(4)	61,931
หนี้สินตามสัญญาเช่า	288	(125)	-	-	-	-	16	-	179
	59,363	612	1,853	52	46	2	16	530	62,474

6. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม: น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี: โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ
หน่วยงานอื่นๆ: โรงไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภคอื่น

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานที่กล่าวไว้ในหัวข้อสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่นๆ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	179,627	71,089	4,399	255,115
กำไรจากส่วนงานดำเนินงาน	8,981	7,718	1,676	18,375
ค่าใช้จ่ายอื่นไม่สามารถปันส่วนได้				(461)
กำไรจากการดำเนินงาน				17,914
ต้นทุนทางการเงิน				(1,743)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				713
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(2,351)
กำไรสำหรับปี				14,533

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่นๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	52,053	28,070	24,135	229	104,487
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,580
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	37,545	12,098	5,122	(704)	54,061
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					27,364
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					190,492

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่นๆ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	122,152	47,457	4,854	174,463
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(5,125)	(514)	1,379	(4,260)
ค่าใช้จ่ายอื่นไม่สามารถปันส่วนได้				(1,855)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(6,115)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,902)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				333
รายได้ภาษีเงินได้				1,554
ขาดทุนสำหรับปี				(6,130)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่นๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	54,129	29,967	13,711	181	97,988
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					16,563
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	22,858	7,512	4,252	(338)	34,284
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					24,656
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					173,491

ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายและการให้บริการจากลูกค้าภายนอกของกลุ่มบริษัทรายงานตามข้อมูลเชิงภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้ นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศไทยทั้งหมด

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ชื่อประเทศ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ไทย	163,743	115,713	162,626	114,688
สิงคโปร์	33,121	21,973	33,121	21,973
อื่นๆ	58,251	36,777	58,243	36,775
รวม	255,115	174,463	253,990	173,436

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานปิโตรเลียมและหน่วยงานอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 32,681 ล้านบาท (2563 : 24,102 ล้านบาท)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	480	1,103	479	1,103
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	10,755	7,747	10,415	7,450
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,236	8,851	10,894	8,553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวันและบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี (2563 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึง ร้อยละ 0.50 ต่อปี) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

8. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า					
- กิจการอื่น		8,868	6,016	8,641	5,868
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ข)	4,947	3,640	5,198	3,865
รวม		13,815	9,656	13,839	9,733
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(30)	(30)	(24)	(22)
รวมลูกหนี้การค้า		13,785	9,626	13,815	9,711

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กิจการอื่น					
ยังไม่ครบกำหนด		7,533	5,272	7,319	5,137
เกินกำหนดชำระ					
- น้อยกว่า 3 เดือน		1,303	714	1,297	708
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน		3	-	3	1
- เกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน		1	2	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน		28	28	22	22
		1,335	744	1,322	731
		8,868	6,016	8,641	5,868
หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(30)	(30)	(24)	(22)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		8,838	5,986	8,617	5,846
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ครบกำหนด		4,911	3,628	5,172	3,838
เกินกำหนดชำระ					
- น้อยกว่า 3 เดือน		22	12	11	27
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน		9	-	10	-
- เกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน		5	-	5	-
- เกินกว่า 12 เดือน		-	-	-	-
		36	12	26	27
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ข)	4,947	3,640	5,198	3,865
รวมลูกหนี้การค้า		13,785	9,626	13,815	9,711

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 7 วันถึง 120 วัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 180 วันเนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นไปตามวิธีอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดยกมาต้นปี	30	32	22	22
ขาดทุนจากการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2	1	2	-
ได้รับระหว่างปี	(2)	(3)	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	30	30	24	22

9. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ลูกหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	1,901	1,373	1,901	1,373
อื่นๆ	841	1,038	829	1,027
รวมลูกหนี้อื่น	2,742	2,411	2,730	2,400

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
วัตถุดิบ	8,804	3,614	8,804	3,614
สินค้าระหว่างผลิต	20	13	20	13
สินค้าสำเร็จรูป	18,965	10,830	18,659	10,599
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,526	1,025	1,506	1,008
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	2,594	2,516	2,593	2,514
สินค้าระหว่างทาง	2,968	4,112	2,934	4,112
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย	(1,111)	(941)	(1,111)	(940)
รวมสินค้าคงเหลือ	33,766	21,169	33,405	20,920

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องสำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 4 ของปริมาณการค้า และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในแต่ละงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำจำนวน 6,085 ล้านบาท และ 6,082 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,571 ล้านบาท และ 2,568 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 206,358 ล้านบาท และจำนวน 205,880 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2563 : จำนวน 149,271 ล้านบาท และจำนวน 148,780 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินค้าคงเหลือข้างต้นแสดงโดยสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัยจำนวน 1,111 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ (2563 : จำนวน 941 ล้านบาท และจำนวน 940 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ) ในระหว่างปี 2564 มีการรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย 170 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ (2563: จำนวน 27 ล้านบาท และจำนวน 28 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,692	1,691
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3)	(3)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,689	1,688

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนทั่วไป	**เงินลงทุนเผื่อขาย**	**รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น**	**สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,626	41	1,667	-
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก	5	-	5	-
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,631)	(41)	(1,672)	1,672
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	20
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	-	-	1,692

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนทั่วไป	**เงินลงทุนเผื่อขาย**	**รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น**	**สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,625	41	1,666	-
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก	5	-	5	-
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,630)	(41)	(1,671)	1,671
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	20
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	-	-	1,691

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,637	1,639	1,636	1,638
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	52	53	52	53
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,689	1,692	1,688	1,691

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	8,684	8,257	9,982	8,736
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น [1)]	17	528	17	528
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น [2)]	-	-	109	-
กลับรายการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย [3)]	-	-	-	718
เงินปันผลรับจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(118)	(443)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	713	333	-	-
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(2)	9	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	9,294	8,684	10,108	9,982

1) เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด (“WHAIER”) ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 650 ล้านบาท เป็น 710 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท โดย WHAIER ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวนร้อยละ 25 และบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ WHAIER ได้มีมติอนุมัติให้มีการเรียกชำระเงินครั้งที่ 2 จำนวนร้อยละ 25 ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 650 ล้านบาท เป็น 710 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 0.83 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเพิ่มทุนดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม ด้วยจำนวนเงิน 137 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 370 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.7 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 35 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563

ในระหว่างไตรมาส 3 ของปี 2563 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้น (Share Purchase Agreement) กับ Japan Polypropylene Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจทางด้านปิโตรเคมี จำนวน 600,000 หุ้น (ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 1.2 ล้านหุ้น จำนวนเงิน 120 ล้านบาท) ในราคา 350 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นให้แก่ Japan Polypropylene Corporation เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2564 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นห้องปฏิบัติการสำหรับให้บริการวิเคราะห์ และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์ในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มจำนวนแล้วจำนวน 10,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 22 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 210,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 21 ล้านบาท และบริษัทได้ใช้สิทธิเพิ่มทุนบางส่วนซึ่งได้มีการชำระเงินเพิ่มทุนอีกจำนวน 100,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเหลือร้อยละ 50 โดยหุ้นที่เหลือร้อยละ 50 ถูกถือโดยมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ทำให้สถานะเงินลงทุนในบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด เปลี่ยนแปลงจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

2) ในระหว่างปี 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยและเป็นการถือหุ้นร่วมกับบริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 1.82 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 182 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 109 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 182 ล้านบาท เป็น 282 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวนใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาทโดยบริษัทได้มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 60 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

3) ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้มีการกลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 718 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการทบทวนการด้อยค่าแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว มีมูลค่ามากกว่าราคาทุน

ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	ลักษณะธุรกิจ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย													
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	99.99	99.99	2,000	2,000	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	99.99	99.99	750	750	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	60.00	-	182	-	109	-	-	-	109	-	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	57.48	57.48	10	10	14	14	-	-	14	14	32	39
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	55.00	55.00	120	120	66	66	-	-	66	66	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						2,939	2,830	(476)	(476)	2,463	2,354	32	39
การร่วมค้า													
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	40.00	40.00	680	665	272	266	-	-	272	266	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	50.00	50.00	370	370	185	185	(150)	(150)	35	35	-	-
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	50.00	50.00	120	120	350	350	-	-	350	350	5	23
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	50.00	-	22	-	11	-	-	-	11	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า						818	801	(150)	(150)	668	651	5	23
บริษัทร่วม													
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	20.00	20.00	150	150	30	30	-	-	30	30	-	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00	25.00	10,739	10,739	5,300	5,300	-	-	5,300	5,300	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99	48.99	3,362	3,362	1,647	1,647	-	-	1,647	1,647	113	420
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						6,977	6,977	-	-	6,977	6,977	113	420

ข) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
การร่วมค้า								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	680	665	272	266	264	260	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	370	370	185	185	64	25	-	-
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	120	120	350	350	352	327	5	23
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	22	-	11	-	11	-	-	-
			818	801	691	612	5	23
บริษัทร่วม								
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	150	150	30	30	32	40	-	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	10,739	10,739	5,300	5,300	4,870	4,708	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	3,362	3,362	1,647	1,647	3,701	3,324	113	420
			6,977	6,977	8,603	8,072	113	420

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		**บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด**	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	12,444	13,316	6,349	5,867
เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี	-	-	(230)	(857)
สำรองตามกฎหมายในระหว่างปี	-	-	27	183
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างปี	808	(872)	1,023	1,156
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,252	12,444	7,169	6,349
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	25.00	25.00	48.99	48.99
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,313	3,111	3,512	3,110

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ราคาทุน				
ที่ดิน	986	-	-	986
อาคาร	18	-	-	18
รวมราคาทุน	1,004	-	-	1,004
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(18)	-	-	(18)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18)	-	-	(18)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(64)	-	-	(64)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	922			922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
ราคาทุน				
ที่ดิน	986	-	-	986
อาคาร	18	-	-	18
รวมราคาทุน	1,004	-	-	1,004
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(18)	-	-	(18)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18)	-	-	(18)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(64)	-	-	(64)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	922			922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ราคาทุน				
ที่ดิน	938	-	-	938
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(52)	-	-	(52)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	886			886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
ราคาทุน				
ที่ดิน	938	-	-	938
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(52)	-	-	(52)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	886			886

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้ค่าเช่า	33	30	33	30

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ที่ดิน	1,140	1,140	1,104	1,104
อาคาร	9	9	-	-
	1,149	1,149	1,104	1,104

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,795	-	-	-	-	11,795
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,228	11	(72)	291	-	41,458
เครื่องจักรและท่อ	150,949	327	(397)	1,306	-	152,185
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3,448	52	(2)	11	-	3,509
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,291	11	(93)	34	-	1,243
ยานพาหนะ	681	-	(10)	-	-	671
รวมราคาทุน	209,392	401	(574)	1,642	-	210,861
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(19,681)	(1,367)	64	-	-	(20,984)
เครื่องจักรและท่อ	(73,754)	(6,639)	302	-	-	(80,091)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(2,384)	(196)	2	-	-	(2,578)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(953)	(107)	92	-	-	(968)
ยานพาหนะ	(616)	(19)	10	-	-	(625)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(97,388)	(8,328)	470	-	-	(105,246)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	3,157	2,548	-	(1,642)	-	4,063
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(611)	-	-	-	-	(611)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	114,550					109,067

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,537	-	(15)	273	-	11,795
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39,822	-	(2)	1,408	-	41,228
เครื่องจักรและท่อ	147,509	279	(62)	3,223	-	150,949
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3,325	111	(95)	107	-	3,448
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,255	19	(105)	122	-	1,291
ยานพาหนะ	684	-	(3)	-	-	681
รวมราคาทุน	204,132	409	(282)	5,133	-	209,392
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(18,324)	(1,359)	2	-	-	(19,681)
เครื่องจักรและท่อ	(66,756)	(7,034)	36	-	-	(73,754)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(2,278)	(201)	95	-	-	(2,384)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(958)	(99)	104	-	-	(953)
ยานพาหนะ	(598)	(20)	2	-	-	(616)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(88,914)	(8,713)	239	-	-	(97,388)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	6,006	2,817	(520)	(5,133)	(13)	3,157
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(155)	(456)	-	-	-	(611)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	121,069					114,550
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2564						8,328
2563						8,713

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,159	-	-	-	11,159
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39,421	-	(72)	287	39,636
เครื่องจักรและท่อ	150,609	267	(397)	1,304	151,783
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	2,605	52	(1)	8	2,664
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,141	9	(92)	32	1,090
ยานพาหนะ	501	-	(9)	-	492
รวมราคาทุน	205,436	328	(571)	1,631	206,824
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(18,240)	(1,357)	64	-	(19,533)
เครื่องจักรและท่อ	(73,757)	(6,625)	302	-	(80,080)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(1,827)	(145)	1	-	(1,971)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(869)	(96)	92	-	(873)
ยานพาหนะ	(437)	(19)	9	-	(447)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(95,130)	(8,242)	468	-	(102,904)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	2,995	2,463	-	(1,631)	3,827
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(536)	-	-	-	(536)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	112,765				107,211

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10,901	-	(15)	273	11,159
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,024	-	(3)	1,400	39,421
เครื่องจักรและท่อ	147,171	280	(61)	3,219	150,609
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	2,478	111	(88)	104	2,605
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,099	18	(97)	121	1,141
ยานพาหนะ	503	-	(2)	-	501
รวมราคาทุน	200,176	409	(266)	5,117	205,436
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(16,891)	(1,350)	1	-	(18,240)
เครื่องจักรและท่อ	(66,771)	(7,020)	34	-	(73,757)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(1,771)	(144)	88	-	(1,827)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(878)	(88)	97	-	(869)
ยานพาหนะ	(421)	(18)	2	-	(437)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,732)	(8,620)	222	-	(95,130)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	5,852	2,780	(520)	(5,117)	2,995
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(80)	(456)	-	-	(536)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	119,216				112,765

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2564	8,242
2563	8,620

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 42 ล้านบาท ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2563 : จำนวน 52 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างโรงงานใหม่ กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.00 - 3.44 ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ราคาทุนของโรงงานและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 15,675 ล้านบาท และ 10,902 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ราคาทุนของโรงงานและอุปกรณ์ในงบการเงินเฉพาะกิจการที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 15,159 ล้านบาท และ 10,401 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทได้พิจารณาชะลอการดำเนินโครงการแห่งหนึ่งโดยไม่มีกำหนดระยะเวลาและได้มีการทบทวนความน่าจะเป็นที่จะดำเนินโครงการดังกล่าว ดังนั้นบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับต้นทุนโครงการที่บันทึกภายใต้งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 456 ล้านบาทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ราคาทุน				
ที่ดิน	44	-	-	44
อาคาร	74	-	-	74
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	5	-	5
ยานพาหนะ	196	138	(60)	274
รวมราคาทุน	314	143	(60)	397
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(6)	(5)	-	(11)
อาคาร	(34)	(35)	-	(69)
ยานพาหนะ	(76)	(76)	60	(92)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(116)	(116)	60	(172)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	198			225

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 ใช้ครั้งแรก	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	39	5	-	44
อาคาร	-	69	5	-	74
ยานพาหนะ	-	191	9	(4)	196
รวมราคาทุน	-	299	19	(4)	314
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	-	-	(6)	-	(6)
อาคาร	-	-	(34)	-	(34)
ยานพาหนะ	-	-	(77)	1	(76)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(117)	1	(116)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-				198
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2564					116
2563					117

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	44	-	-	44
อาคาร	71	90	-	161
ถังและพื้นที่จัดเก็บ	-	246	-	246
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	5	-	5
ยานพาหนะ	185	131	(59)	257
รวมราคาทุน	300	472	(59)	713
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(5)	(6)	-	(11)
อาคาร	(34)	(63)	-	(97)
ถังและพื้นที่จัดเก็บ	-	(82)	-	(82)
ยานพาหนะ	(72)	(72)	58	(86)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(111)	(223)	58	(276)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	189			437

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	39	5	-	44
อาคาร	-	66	5	-	71
ยานพาหนะ	-	183	5	(3)	185
รวมราคาทุน	-	288	15	(3)	300
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	-	-	(5)	-	(5)
อาคาร	-	-	(34)	-	(34)
ยานพาหนะ	-	-	(73)	1	(72)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(112)	1	(111)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-				189

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	223
2563	112

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 23

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ อายุสัญญาเช่าเท่ากับ 3-20 ปี

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	116	117	223	112
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	6	9	14	9
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14	20	15	141
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	50	52	49	51
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	35	34	35	34

โดยรวมแล้วการจ่ายชำระแบบผันแปรคิดเป็นร้อยละ 33 ของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทคาดว่าอัตราส่วนนี้จะคงที่ในปีต่อ ๆ ไป การจ่ายชำระแบบผันแปรขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้งาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเท่ากับ 110 ล้านบาท และ 212 ล้านบาท ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2563 : จำนวน 129 ล้านบาท และ 125 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**	**เพิ่มขึ้น**	**ตัดจำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ราคาทุน						
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	454	-	-	-	-	454
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,423	1	-	108	-	1,532
รวม	1,877	1	-	108	-	1,986
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(279)	(24)	-	-	-	(303)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,050)	(118)	-	-	-	(1,168)
รวม	(1,329)	(142)	-	-	-	(1,471)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	226	128	-	(108)	-	246
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	774					761

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	**เพิ่มขึ้น**	**ตัดจำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
ราคาทุน						
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	162	(2,348)	-	-	454
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,156	49	-	218	-	1,423
รวม	3,796	211	(2,348)	218	-	1,877
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,562)	(31)	2,314	-	-	(279)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(958)	(92)	-	-	-	(1,050)
รวม	(3,520)	(123)	2,314	-	-	(1,329)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	288	143	-	(218)	13	226
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	564					774

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2564	142
2563	123

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	454	-	-	-	454
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,415	1	-	75	1,491
รวม	1,869	1	-	75	1,945
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(279)	(24)	-	-	(303)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,045)	(116)	-	-	(1,161)
รวม	(1,324)	(140)	-	-	(1,464)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	198	122	-	(75)	245
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	743				726

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	162	(2,348)	-	454
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,148	49	-	218	1,415
รวม	3,788	211	(2,348)	218	1,869
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,562)	(31)	2,314	-	(279)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(954)	(91)	-	-	(1,045)
รวม	(3,516)	(122)	2,314	-	(1,324)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	287	129	-	(218)	198
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	559				743
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2564					140
2563					122

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	สินทรัพย์ถาวร	ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	ตราสารอนุพันธ์	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	963	257	510	-	170	1,900
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรกในกำไรขาดทุน	-	-	-	(136)	-	(136)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(148)	70	1,065	235	206	1,428
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	-	-	-	(3)	25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	843	327	1,575	99	373	3,217
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	34	(43)	(1,569)	(49)	(88)	(1,715)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81)	-	-	-	(1)	(82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	796	284	6	50	284	1,420

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ถาวร	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ตราสารอนุพันธ์	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	524	-	-	524
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-	1
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(152)	2	28	(122)
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2	-	-	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3	372	2	28	405
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(106)	(2)	(28)	(136)
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2	266	-	-	268

รายการที่นำเสนอในงบแสดงฐานะการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,812

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	สินทรัพย์ถาวร	ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	ตราสารอนุพันธ์	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	958	164	466	-	197	1,785
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรกในกำไรขาดทุน	-	-	-	(136)	-	(136)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(148)	80	1,082	235	177	1,426
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	-	-	-	(3)	25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	838	244	1,548	99	371	3,100
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	34	(32)	(1,548)	(49)	(88)	(1,683)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(80)	-	-	-	(1)	(81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	792	212	-	50	282	1,336

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ถาวร	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ตราสารอนุพันธ์	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	524	-	-	524
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-	1
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(152)	2	28	(122)
(เพิ่ม) / ลดสุทธิในกำไรหรือขาดทุน	2	-	-	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3	372	2	28	405
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	-	(106)	(2)	(28)	(136)
(เพิ่ม) / ลด สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2	266	-	-	268

รายการที่นำเสนอในงบแสดงฐานะการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,068
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,695

ภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(772)	(16)	(719)	-
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,579)	1,550	(1,547)	1,548
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	-	20	-	20
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(2,351)	1,554	(2,266)	1,568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากรรวมถึงการใช้ผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากปีก่อน และมีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

การกระทบยอดค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	16,884	(7,684)	16,029	(7,004)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	3,377	(1,537)	3,206	(1,401)
ผลกระทบ:				
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วม สุทธิจากภาษี	(143)	(67)	-	-
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	43	1	43	1
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1)	(65)	(31)	(279)
รายได้ที่ได้รับลดหย่อนหรือยกเว้นภาษี	(884)	-	(884)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	90	133	64	129
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(95)	(31)	(95)	(30)
ส่วนปรับปรุงขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	(36)	12	(37)	12
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,351	(1,554)	2,266	(1,568)

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	152	315	152	315
อื่นๆ	30	30	27	28
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	182	345	179	343

19. เงินกู้ยืม

19.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37,153	43,129	37,153	43,129
หัก เงินกู้ยืมระยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,586)	(6,445)	(8,586)	(6,445)
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(46)	(71)	(46)	(71)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28,521	36,613	28,521	36,613
หุ้นกู้	24,000	18,890	24,000	18,890
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,999)	(6,890)	(1,999)	(6,890)
หัก ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(28)	(16)	(28)	(16)
รวมหุ้นกู้	21,973	11,984	21,973	11,984
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,585	13,335	10,585	13,335
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	50,494	48,597	50,494	48,597

เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้ในโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาวงเงินกู้กับสถาบันการเงินสองแห่งสำหรับวงเงินกู้ 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี การจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 9 งวด และชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 10,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาโดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2559 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 กันยายน 2560 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่ตามสัญญา) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 28 ธันวาคม 2561 (วันครบกำหนดเดือนที่ 30 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 15,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2565 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,550 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 450 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 3 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว
- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญารวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,366 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 3,380 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,944 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 1,420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,940 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 6 จำนวน 3,950 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.96 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2564

โดยหุ้นกู้ทั้ง 6 ชุดมีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2557 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 เสนอขายให้นักลงทุนทั่วไป จำนวน 6,000 ล้านบาท และชุดที่ 3 ถึง ชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดของหุ้นกู้ทั้งหมด ประกอบด้วย

ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566

ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568

ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565

ชุดที่ 4 จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573

ชุดที่ 5 จำนวน 2,700 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 11 มีนาคม และ 11 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวน 4,000 ล้านบาท และชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 8,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

ชุดที่ 1 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

ชุดที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571

ชุดที่ 4 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574

ชุดที่ 5 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสินทรัพย์ใดของกลุ่มบริษัทในอนาคต การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในบริษัทโดยทางตรงหรือโดยทางตรงและทางอ้อม และการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดอายุของหุ้นกู้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	61,931
ออกจำหน่ายหุ้นกู้	12,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(6,890)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,450)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	474
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	(17)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	25
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี	6
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	61,079

19.2 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
หุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	23,972	18,873	23,972	18,873
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	37,107	43,058	37,107	43,058
	61,079	61,931	61,079	61,931

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละ)				
หุ้นกู้	1.77 - 4.40	2.76 - 4.96	1.77 - 4.40	2.76 - 4.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.35 - 2.97	1.40 - 2.99	1.35 - 2.97	1.40 - 2.99

19.3 ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	10,585	13,335	10,585	13,335
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	37,797	38,514	37,797	38,514
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	12,697	10,082	12,697	10,082
	61,079	61,931	61,079	61,931

19.4 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาว) เป็นวงเงินรวม 17,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่คงเหลือจำนวน 8,353 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : 21,738 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ)

20. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการอื่น		1,180	899	1,138	834
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37 (ช)	27,491	23,084	27,492	23,085
รวมเจ้าหนี้การค้า		28,671	23,983	28,630	23,919

21. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	**2563**	**2564**	**2563**
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร		328	353	328	350
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		697	806	697	806
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		162	58	154	56
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม		577	733	577	733
ภาระผูกพันจากการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	24	343	750	343	750
อื่นๆ		1,132	1,021	1,070	956
รวมเจ้าหนี้อื่น		3,239	3,721	3,169	3,651

22. ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	141	-	141
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	141	-	141
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	28	341	28	341
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	171	-	171	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	52	154	52	154
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	251	495	251	495

กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาหลักในการหักกลบลบหนี้กับคู่สัญญาสำหรับตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวข้างต้น

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย
บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสองสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 612 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2566

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในเดือนมีนาคมและกันยายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสามสัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 2,862 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมลอยตัวถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวนรวม 5.25 ล้านบาร์เรล และ 2.40 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า (Crude Oil Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่งโดยแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอ้างอิงถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นช่วงของราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีปริมาณน้ำมันคงเหลือภายใต้สัญญาดังกล่าว (2563 : ปริมาณน้ำมันคงเหลือภายใต้สัญญาดังกล่าวมีจำนวนรวม 6.35 ล้านบาร์เรล)

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ปีที่ 1	86	103	197	99
ปีที่ 2	59	46	172	42
ปีที่ 3	42	25	41	23
ปีที่ 4	29	9	29	9
ปีที่ 5	13	6	12	6
ถัดจากปีที่ 5	5	10	5	10
	234	199	456	189
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(12)	(10)	(18)	(10)
รวม	222	189	438	179
การจัดประเภท:				
หมุนเวียน	81	99	188	95
ไม่หมุนเวียน	141	90	250	84
รวม	222	189	438	179

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าได้รับการติดตามโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,800	4,032	3,754	3,983
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	205	207	204	205
	4,005	4,239	3,958	4,188

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	246	(267)	242	(272)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14	19	14	19
	260	(248)	256	(253)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,239	4,836	4,188	4,788
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	202	227	198	224
ต้นทุนดอกเบี้ย	62	85	61	84
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(607)	-	(608)
(กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(407)	139	(402)	140
(กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(4)	47	(3)	47
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(87)	(488)	(84)	(487)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	4,005	4,239	3,958	4,188

ค่าใช้จ่ายจำนวน 175 ล้านบาท และจำนวน 173 ล้านบาท (2563 : จำนวน 193 ล้านบาท และจำนวน 191 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) จำนวน 85 ล้านบาท และจำนวน 83 ล้านบาท (2563 : จำนวน (441) ล้านบาท และจำนวน (444) ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
อัตราคิดลด	2.3	1.5	2.3	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการลาออก	0 - 7.0	0 - 7.0	0 - 2.0	0 - 2.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม			
		2564		**2563**	
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		**ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	(390)	451	(447)	522
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	354	(312)	407	(356)

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2564		**2563**	
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		**ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	(386)	446	(443)	516
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	349	(308)	402	(352)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

<u>การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร</u>
อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 11 ปี (2563 : 12 ปี)

กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	43	466	3,291	3,800
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14	115	76	205
รวม	57	581	3,367	4,005

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	42	455	3,257	3,754
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	14	115	75	204
รวม	56	570	3,332	3,958

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	94	314	3,624	4,032
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13	82	112	207
รวม	107	396	3,736	4,239

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	91	306	3,586	3,983
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13	81	111	205
รวม	104	387	3,697	4,188

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการเรื่องโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีการปรับโครงสร้างการจ้างงานโดยยกเลิกการจ้างงานและสมัครใจลาออกสำหรับพนักงานที่มีอายุตั้งแต่ 40 ปีขึ้นไป บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินค่ายกเลิกสัญญาจ้างพนักงาน จำนวน 1,410 ล้านบาท โดยบันทึกอยู่ในเจ้าหนี้อื่น จำนวน 750 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 660 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่มีภาระผูกพันตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานของประเทศไทยที่จะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน บริษัทจึงได้กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 396 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดคงเหลือเจ้าหนี้อื่นจำนวน 343 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 313 ล้านบาท จากเรื่องดังกล่าว ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายสำหรับพนักงานและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	419	499	416	496

25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ภาระผูกพันการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	24	313	660	313	660
อื่นๆ		29	27	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		342	687	313	660

26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ10 ของทุนจดทะเบียนทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนตามที่กฎหมายกำหนดแล้วตั้งแต่ปี 2550

27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2564	**2563**
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	124	124
	124	124

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 23,828,400 หุ้นถือโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (2563 : จำนวน 23,828,400 หุ้น) โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคาทุนและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยมีแผนจะจำหน่ายหุ้นของบริษัทเมื่อผลตอบแทนมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน

28. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2564	**2563**
ยอดคงเหลือต้นปี	140	146
เงินปันผลจ่าย	(24)	(28)
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	28	22
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	73	-
ยอดคงเหลือปลายปี	217	140

29. รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ดอกเบี้ยรับ	44	53	48	62
เงินปันผลรับ	5	6	155	488
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	(474)	(2)	(474)	(2)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	946	369	943	372
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(46)	(45)	(45)	(45)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(34)	-	(34)
กลับรายการจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	718
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	(456)	-	(456)
รายได้จากการรับคืนภาษีนำเข้าศุลกากร	64	87	64	87
อื่นๆ	969	674	1,045	715
รวมรายได้อื่น	1,508	652	1,736	1,905

30. กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(92)	(380)	(92)	(380)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(210)	(38)	(210)	(38)
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	(1,954)	1,734	(1,954)	1,734
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	313	(961)	313	(961)
รวมกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	(1,943)	355	(1,943)	355

กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเกิดจากความผันผวนของราคาตลาดของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาตามสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

31. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,724	3,627	3,679	3,587
ค่าที่ปรึกษา	124	328	120	324
ค่าเสื่อมราคา	289	278	186	169
ค่าเช่า	51	119	51	243
ค่าโฆษณา	28	23	29	22
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1	(1)	2	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	27	27	25	24
อื่นๆ	1,429	1,317	1,486	1,235
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,673	5,718	5,578	5,604

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูป	4,718	(1,734)	4,671	(1,746)
ต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป	317,992	128,828	317,332	128,667
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	9,285	9,088	9,143	8,956
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,587	8,952	8,605	8,855
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	70	81	68	78

33. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	1,742	1,892	1,742	1,891
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	6	9	14	9
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	25	46	25	46
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	6	2	6	2
รวมดอกเบี้ยจ่าย	1,779	1,949	1,787	1,948
หัก จำนวนเงินที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข	(42)	(52)	(42)	(52)
	1,737	1,897	1,745	1,896
ต้นทุนทางการเงินอื่น	6	5	6	5
รวม	1,743	1,902	1,751	1,901

34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย และไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	14,505	(6,152)	13,762	(5,436)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ล้านหุ้น)	20,410	20,410	20,434	20,434
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.71	(0.30)	0.67	(0.27)

ในงบการเงินรวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีได้หักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย เป็นจำนวน 24 ล้านหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

35. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เพื่อทดแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีตามวาระที่เสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 2,043 ล้านบาท และเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,226 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,635 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วเมื่อในวันที่ 23 กันยายน 2564

36. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ ("CHP") โครงการ Propylene ("PRP") โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties ("EBSM") โครงการ Multi Product Pipeline ("MPPL") โครงการ Polypropylene Resin ("PPE") โครงการ Polypropylene Compound ("PPC") โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน ("UHV") โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปีถึงแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม โดยจำแนกรายได้จากการขายและการให้บริการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
- ต่างประเทศ	46,224	45,141	91,365	31,073	27,675	58,748
- ในประเทศ	83,493	79,132	162,625	60,748	53,940	114,688
รวม	129,717	124,273	253,990	91,821	81,615	173,436

37. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 45.05

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาด
รายการซื้อวัตถุดิบหลัก	ตามรายละเอียดที่อธิบายไว้ข้างล่าง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่วนใหญ่ได้แก่ ค่าผ่านท่อและค่าเช่าถังที่คลังสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	<u>ระยะสั้น</u> - อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างธนาคารพาณิชย์ (BIBOR) ถัวเฉลี่ย 1 เดือน และถัวเฉลี่ย 6 เดือน ปรับด้วยส่วนต่างคงที่ <u>ระยะยาว</u> - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่ง และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้ระยะยาวที่มีกำหนดเวลาที่แน่นอน (MLR) ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
ค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุมและโบนัส)	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

สำหรับรายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทจัดหาเอง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

(ก) รายการซื้อขายสินค้า การให้บริการและรับบริการ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ขายสินค้าและบริการ				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	192	593	192	593
- บริษัทย่อย	-	-	9,262	5,477
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,998	42,236	56,961	41,610
ซื้อสินค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	166,119	103,029	166,119	103,029
- บริษัทย่อย	-	-	8	8
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,837	16,593	22,831	16,589
ซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	571	-	571	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	41	46	41	46
- บริษัทย่อย	-	-	143	232
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	927	773	896	744
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(311)	(10)	(311)	(10)
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	5	75	5	75
- บริษัทย่อย	-	-	129	101
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	819	511	934	952
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	3	-	3
- บริษัทย่อย	-	-	8	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	2	1	2

(ข) ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ผู้ถือหุ้นใหญ่	19	542	19	542
บริษัทย่อย	-	-	363	285
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,928	3,098	4,816	3,038
รวม	4,947	3,640	5,198	3,865

(ค) ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ผู้ถือหุ้นใหญ่[1]	2,789	1	2,789	1
บริษัทย่อย	-	-	28	22
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	134	153	133	153
	2,923	154	2,950	176
หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10)	(10)
รวม	2,923	154	2,940	166

[1] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้อื่นกับผู้ถือหุ้นใหญ่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 2,788 ล้านบาท

(ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	17
รวม	-	-	-	17

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 1.20 ต่อปี (2563: อัตราร้อยละ 2.45 ต่อปี)

(จ) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	185	-	185
รวม	-	185	-	185

(ฉ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	127	190
รวม	-	-	127	190

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.11 - 3.42 ต่อปี (2563: อัตราร้อยละ 3.11 ต่อปี)

(ช) เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
ผู้ถือหุ้นใหญ่	24,503	21,674	24,503	21,674
บริษัทย่อย	-	-	1	1
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,988	1,410	2,988	1,410
รวม	27,491	23,084	27,492	23,085

(ซ) เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
บริษัทย่อย	-	-	17	18
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	272	365	269	365
รวม	272	365	286	383

(ฌ) เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
บริษัทย่อย	-	-	56	-
รวม	-	-	56	-

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี

(ญ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	-
รวม	31	-	-	-

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.42 ต่อปี

(ฎ) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
บริษัทย่อย	-	-	226	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	34	3	34
รวม	3	34	229	34

(ฏ) หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	110	9	110
รวม	9	110	9	110

(ฐ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	70	80	67	77
ผลประโยชน์ระยะยาว	1	1	1	1
รวม	71	81	68	78

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (ตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทพิจารณาลดผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง การเลือกใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ภายใต้นโยบายของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหลักการเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิต การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ และการลงทุนของสภาพคล่องส่วนเกิน การปฏิบัติตามนโยบายและข้อจำกัดการเปิดเผยจะได้รับการทบทวนโดยผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำรายการหรือซื้อขายเครื่องมือทางการเงินรวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไร

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ กำหนดนโยบายและตรวจสอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง

38.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกและนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมถึงเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยในตลาด
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของสินค้าที่ซื้อ

38.2.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รับการจัดการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติให้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สกุลเงินเหรียญ								
สหรัฐอเมริกา	6,007	3,967	5,839	5,201	6,007	3,967	5,839	5,176
สกุลเงินยูโร	-	-	57	18	-	-	57	18
สกุลอื่น ๆ	-	-	23	7	-	-	8	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สิน สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการแข็งค่า และการอ่อนค่าร้อยละ 10 ของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญ และแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศและปรับการแปลงค่า ณ วันสิ้นปีสำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 10 ในอัตราสกุลเงินต่างประเทศดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	2564	2564	2564	2564
กำไร (ขาดทุน)				
- แข็งค่าร้อยละ 10	(603)	853	(603)	852
- อ่อนค่าร้อยละ 10	603	(853)	603	(852)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	2563	2563	2563	2563
กำไร (ขาดทุน)				
- แข็งค่าร้อยละ 10	(397)	790	(397)	787
- อ่อนค่าร้อยละ 10	397	(790)	397	(787)

38.2.2 การจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากกิจการในกลุ่มบริษัทกู้ยืมเงินทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและโดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่ออัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีรายละเอียดอยู่ในส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น / ต่ำลงร้อยละ 1 และตัวแปรอื่น ๆ ทั้งหมดคงที่ ข้อมูลของกลุ่มบริษัทจะเป็นดังนี้

- กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จะลดลง / เพิ่มขึ้น 261 ล้านบาท (2563 : ลดลง / เพิ่มขึ้น 311 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามสัญญา

รายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสินทรัพย์และหนี้สินสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 22

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นรายเดือน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ LIBOR 1 เดือน บวกร้อยละ 1.25 กลุ่มบริษัทจะชำระผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยใช้เกณฑ์สุทธิ

38.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนของราคาและการมีอยู่ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทมีการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

หากราคาสินค้าโภคภัณฑ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในเดือนธันวาคม 2564 กำไร (ขาดทุน) หลังหักภาษีจะเพิ่มขึ้น (ลดลง) 125 ล้านบาท (เดือนธันวาคม 2563 : เพิ่มขึ้น (ลดลง) 71 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการซื้อที่คาดการณ์ไว้ภายใน 24 เดือน นโยบายของกลุ่มบริษัทคือการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิต และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในอัตราร้อยละ 100

ตารางต่อไปนี้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแสดงอยู่ในบรรทัด “หนี้สินตราสารอนุพันธ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปริมาณ	มูลค่าตามบัญชีของสัญญาแลกเปลี่ยน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2564**
	ล้านบาร์เรล	**ล้านบาท**
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม - ยอดคงค้างของสัญญา		
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า	5.25	28
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน		28

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปริมาณ	มูลค่าตามบัญชีของสัญญาแลกเปลี่ยน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2563**	**2563**
	ล้านบาร์เรล	**ล้านบาท**
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม - ยอดคงค้างของสัญญา		
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า	2.40	90
สัญญาแลกเปลี่ยนงราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า	6.35	(431)
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน		(341)

38.2.4 ความเสี่ยงด้านราคาอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุนที่เกิดจากเงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การลงทุนไม่ใช่เพื่อค้า

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาตราสารทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน ณ วันที่รายงาน

หากราคาตราสารทุนสูงขึ้น / ต่ำลง ร้อยละ 10 ข้อมูลของกลุ่มบริษัทจะเป็นดังนี้

- กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จะเพิ่มขึ้น / ลดลง 11 ล้านบาท (2563 : เพิ่มขึ้น / ลดลง 12 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหุ้นบริษัทจดทะเบียน

38.3 การจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

หมายเหตุข้อ 8 ให้รายละเอียดเกี่ยวกับความเสียหายสูงสุดของกลุ่มบริษัทในความเสี่ยงด้านเครดิต และฐานการวัดมูลค่าที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติในการพิจารณาการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ มีมาตรฐานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่จะก่อให้เกิดหนี้เสียกับกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานด้านสินเชื่อสำหรับการขายผลิตภัณฑ์และการให้บริการทุกประเภทของกลุ่มบริษัท

ก่อนการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแก่คู่สัญญานั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเงื่อนไข และทำการวิเคราะห์เพื่อจัดอันดับความน่าเชื่อถือสำหรับคู่สัญญา ทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน การวิเคราะห์รวมถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ ประกอบกับข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น จากนั้น เงื่อนไขและวงเงินสินเชื่อจะถูกกำหนดตามอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ และวงเงินสินเชื่อ กับคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญต่อคู่สัญญารายเดียวหรือกลุ่มคู่สัญญาที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ ร้อยละ 80 ของลูกหนี้การค้าได้รับคะแนนเครดิตที่ดีที่สุดตามระบบการให้คะแนนเครดิตที่กลุ่มบริษัทใช้ ขั้นตอนการตรวจสอบอื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการติดตามเพื่อเรียกเก็บหนี้ที่เกินกำหนดชำระได้ถูกกำหนดไว้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าแต่ละรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

38.4 การจัดการความเสี่ยงสภาพคล่อง

ความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องขึ้นอยู่กับคณะกรรมการซึ่งได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการจัดการเงินทุนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว และข้อกำหนดการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินทุนสำรอง วงเงินกู้ยืมกับธนาคาร และทุนสำรองเพื่อการกู้ยืมให้เพียงพอ โดยติดตามการคาดการณ์และกระแสเงินสดที่แท้จริงอย่างต่อเนื่อง โดยการจับคู่อายุครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

38.4.1 ตารางความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ตารางประกอบด้วยกระแสเงินสดของดอกเบี้ยและเงินต้น ในกรณีที่กระแสเงินสดของดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว จำนวนเงินกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดจะได้มาจากข้อมูลเส้นอัตราผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก**	**ภายใน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**	**รวม**	**มูลค่าตามบัญชี**
เจ้าหนี้การค้า		28,671	-	-	28,671	28,671
เจ้าหนี้อื่น		3,239	-	-	3,239	3,239
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		272	-	-	272	272
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		195	-	-	195	195
โบนัสค้างจ่าย		1,955	-	-	1,955	1,955
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		49	-	-	49	49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.42	-	12	19	31	31
เงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.31	8,594	25,844	2,715	37,153	37,153
หุ้นกู้	3.28	2,000	12,000	10,000	24,000	24,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า		86	143	5	234	234
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	342	-	342	342

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	งบการเงินรวม ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้า		23,983	-	-	23,983	23,983
เจ้าหนี้อื่น		2,377	-	-	2,377	2,377
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		365	-	-	365	365
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		210	-	-	210	210
โบนัสค้างจ่าย		1,159	-	-	1,159	1,159
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		397	-	-	397	397
เงินกู้ยืมเงินระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	2.40	6,450	30,579	6,100	43,129	43,129
หุ้นกู้	4.10	6,890	8,000	4,000	18,890	18,890
หนี้สินตามสัญญาเช่า		103	86	10	199	199
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	687	-	687	687

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	งบการเงินเฉพาะกิจการ ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้า		28,630	-	-	28,630	28,630
เจ้าหนี้อื่น		3,169	-	-	3,169	3,169
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		286	-	-	286	286
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		195	-	-	195	195
โบนัสค้างจ่าย		1,935	-	-	1,935	1,935
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25	56	-	-	56	56
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		40	-	-	40	40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.31	8,594	25,844	2,715	37,153	37,153
หุ้นกู้	3.28	2,000	12,000	10,000	24,000	24,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า		197	254	5	456	456
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	313	-	313	313

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	งบการเงินเฉพาะกิจการ ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้า		23,919	-	-	23,919	23,919
เจ้าหนี้อื่น		2,349	-	-	2,349	2,349
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		383	-	-	383	383
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		210	-	-	210	210
โบนัสค้างจ่าย		1,144	-	-	1,144	1,144
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		384	-	-	384	384
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.40	6,450	30,579	6,100	43,129	43,129
หุ้นกู้	4.10	6,890	8,000	4,000	18,890	18,890
หนี้สินตามสัญญาเช่า		99	80	10	189	189
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	660	-	660	660

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินโดยพิจารณาจากระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญา ตารางได้จัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดรับและจ่ายสุทธิที่ไม่ได้คิดลดของตราสารอนุพันธ์ที่ชำระตามเกณฑ์สุทธิและกระแสเงินสดรับและจ่ายขั้นต้นไม่ได้คิดลดของตราสารอนุพันธ์ที่ต้องมีการชำระบัญชีขั้นต้นเมื่อจำนวนเงินที่ต้องจ่ายหรือรับไม่คงที่ จำนวนเงินที่เปิดเผยจะถูกกำหนดโดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่คาดการณ์ไว้ซึ่งแสดงโดยเส้นอัตราผลตอบแทนที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**น้อยกว่า 1 เดือน**	**1 - 3 เดือน**	**3 เดือน ถึง 1 ปี**	**1 - 2 ปี**	**2 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**
หนี้สินตราสารอนุพันธ์:						
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	53	118	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	52	-
ตราสารอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	28	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**น้อยกว่า 1 เดือน**	**1 - 3 เดือน**	**3 เดือน ถึง 1 ปี**	**1 - 2 ปี**	**2 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์:						
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	141	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์:						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	154	-
ตราสารอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	341	-	-	-

38.4.2 แหล่งเงินทุน

กลุ่มบริษัทได้ใช้การรวมกันของกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและวงเงินที่สามารถเบิกใช้ได้จากธนาคารเพื่อบริหารสภาพคล่อง

ตารางด้านล่างแสดงกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงิน:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ภายใน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**	**รวม**
ลูกหนี้การค้า	13,785	-	-	13,785
ลูกหนี้อื่น	2,742	-	-	2,742
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,923	-	-	2,923
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	101	-	-	101
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,689	1,689
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	182	-	182

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**ภายใน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**	**รวม**
ลูกหนี้การค้า	9,626	-	-	9,626
ลูกหนี้อื่น	213	-	-	213
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	154	-	-	154
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	198	-	-	198
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,692	1,692
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	141	-	141
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	27	-	27

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ภายใน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**	**รวม**
ลูกหนี้การค้า	13,815	-	-	13,815
ลูกหนี้อื่น	2,730	-	-	2,730
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,940	-	-	2,940
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82	-	-	82
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,688	1,688
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19	108	127
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	179	-	179

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**ภายใน 1 ปี**	**1 - 5 ปี**	**5 ปีขึ้นไป**	**รวม**
ลูกหนี้การค้า	9,711	-	-	9,711
ลูกหนี้อื่น	211	-	-	211
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	-	17
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	166	-	-	166
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	198	-	-	198
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,691	1,691
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	190	-	190
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	141	-	141

กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นวงเงินรวม 17,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 8,353 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 19.4)

38.5 การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินสุทธิ (เงินกู้ยืมที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 หลังจากหักเงินสดและยอดคงเหลือในธนาคารแล้ว) และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ประกอบด้วยทุนที่ออก ทุนสำรอง กำไรสะสม และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะทบทวนโครงสร้างเงินทุนเป็นประจำทุกครึ่งปี ในส่วนของการทบทวนนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาต้นทุนของเงินทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนแต่ละประเภท กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป้าหมายที่ไม่เกิน 1 เท่า ซึ่งกำหนดเป็นสัดส่วนของหนี้สินต่อทุนสุทธิ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.57 เท่า (2563 : 0.71 เท่า) ซึ่งต่ำว่าค่าช่วงเป้าหมาย

38.6 ลำดับชั้นและประเภทของเครื่องมือทางการเงินและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับ:

- ประเภทของเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะและคุณสมบัติ
- มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม และ
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ถึง 3 ขึ้นอยู่กับระดับที่สามารถสังเกตได้ของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยค้างจ่าย โบนัสค้างจ่าย และเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหนี้สินตามสัญญาเช่ามีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม										
	มูลค่าตามบัญชี							มูลค่ายุติธรรม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน			หนี้สินทางการเงิน				ระดับที่			
	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน	รวม	1	2	3	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	11,236	-	-	-	11,236	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	13,785	-	-	-	13,785	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	119	-	-	2,623	2,742	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,923	-	-	-	2,923	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,689	-	-	-	-	1,689	52	-	1,637	1,689
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	27	-	-	155	182	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	28,671	-	28,671	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,297	942	3,239	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	272	-	272	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	195	-	195	-	-	-	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,955	-	1,955	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	28	-	-	28	-	28	-	28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	31	-	31	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	37,107	-	37,107	-	-	-	-
หุ้นกู้	-	-	-	-	23,972	-	23,972	-	24,596	-	24,596
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	222	-	222	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	223	-	-	223	-	223	-	223
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	313	29	342	-	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี							มูลค่ายุติธรรม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน			หนี้สินทางการเงิน				ระดับที่			
	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน	รวม	1	2	3	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	8,851	-	-	-	8,851	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	9,626	-	-	-	9,626	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	411	-	-	2,000	2,411	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	154	-	-	-	154	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,692	-	-	-	-	1,692	53	-	1,639	1,692
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	141	-	-	-	-	-	141	-	141	-	141
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	27	-	-	318	345	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	23,983	-	23,983	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,771	950	3,721	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	365	-	365	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	210	-	210	-	-	-	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,159	-	1,159	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	341	-	-	341	-	341	-	341
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	43,058	-	43,058	-	-	-	-
หุ้นกู้	-	-	-	-	18,873	-	18,873	-	19,207	-	19,207
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	189	-	189	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	154	-	-	154	-	154	-	154
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	659	28	687	-	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	มูลค่าตามบัญชี							มูลค่ายุติธรรม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน			หนี้สินทางการเงิน				ระดับที่			
	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน	รวม	1	2	3	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	10,894	-	-	-	10,894	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	13,815	-	-	-	13,815	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	117	-	-	2,613	2,730	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,940	-	-	-	2,940	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,688	-	-	-	-	1,688	52	-	1,636	1,688
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	127	-	-	-	127	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	25	-	-	154	179	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	28,630	-	28,630	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,248	921	3,169	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	286	-	286	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	195	-	195	-	-	-	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,935	-	1,935	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	56	-	56	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	28	-	-	28	-	28	-	28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	37,107	-	37,107	-	-	-	-
หุ้นกู้	-	-	-	-	23,972	-	23,972	-	24,596	-	24,596
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	438	-	438	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	223	-	-	223	-	223	-	223
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	313	-	313	-	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี							มูลค่ายุติธรรม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน			หนี้สินทางการเงิน				ระดับที่			
	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน	รวม	1	2	3	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	8,553	-	-	-	8,553	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	9,711	-	-	-	9,711	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	409	-	-	1,991	2,400	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	166	-	-	-	166	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17	-	-	-	17	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,691	-	-	-	-	1,691	53	-	1,638	1,691
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	190	-	-	-	190	-	-	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	141	-	-	-	-	-	141	-	141	-	141
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	25	-	-	318	343	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	23,919	-	23,919	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,722	929	3,651	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	383	-	383	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	210	-	210	-	-	-	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,144	-	1,144	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	-	-	341	-	-	341	-	341	-	341
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	43,058	-	43,058	-	-	-	-
หุ้นกู้	-	-	-	-	18,873	-	18,873	-	19,207	-	19,207
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	179	-	179	-	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	154	-	-	154	-	154	-	154
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	660	-	660	-	-	-	-

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ระดับ 1

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงล่าสุดจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อ และเสนอขายเฉลี่ยของสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น

ระดับ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยวิธีสินทรัพย์สุทธิตามข้อมูลที่มีอยู่อย่างสมเหตุสมผล

กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นระดับที่ 1 และ 2 ในปีปัจจุบันหรือปีก่อน

การกระทบยอดการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงเฉพาะสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ซึ่งแสดงถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจเท่านั้น โดยที่ไม่มีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หุ้นของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หุ้นของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,626	1,625
ผลกระทบจากการปรับใช้นโยบายบัญชีใหม่เป็นครั้งแรก	5	5
ยอดรวมกำไรหรือขาดทุน:		
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	8
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,639	1,638
ยอดรวมกำไรหรือขาดทุน:		
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2)	(2)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,637	1,636

39. ภาระผูกพัน หนังสือค้ำประกันและสัญญาที่สำคัญ

(ก) ภาระผูกพันตามสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
สัญญาที่ยังไม่รับรู้ในงบการเงิน				
- สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	12,585	1,271	12,570	1,254
- สัญญาค่าที่ปรึกษา	458	267	457	267
- สัญญาอื่นๆ	1,002	912	1,011	889
รวม	14,045	2,450	14,038	2,410

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่กับผู้รับเหมาหลายราย โดยสัญญาก่อสร้างดังกล่าวมีมูลค่ารวม 10,953 ล้านบาท

(ข) ภาระผูกพันตามสัญญาที่ยกเลิกไม่ได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	1	2	1	2
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-
	1	2	1	2
สัญญาเช่ายานพาหนะ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	2	2	2	2
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-
	2	2	2	2
สัญญาเช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	38	14	38	13
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8	13	8	12
	46	27	46	25
รวมภาระผูกพันตามสัญญาเช่า	49	31	49	29
สัญญาบริการ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	27	78	26	77
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13	31	13	30
รวมภาระผูกพันตามสัญญาบริการ	40	109	39	107

(ค) หนังสือค้ำประกันและภาระผูกพันอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
หนังสือค้ำประกัน :				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	150	150	148	148
ภาระผูกพันอื่นๆ :				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	146	70	115	70

(ง) คลังน้ำมันของบริษัทและพื้นที่แนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างถนน

ถังน้ำมันบางส่วนของบริษัทตั้งอยู่บริเวณพื้นที่สีเหลือง (เขตที่อยู่อาศัยหนาแน่นน้อย) และพื้นที่สีเขียวอ่อน (เขตนันทนาการและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม) โดยเป็นแนวถนนโครงการในอนาคตซึ่งได้แก่สาย ค.3 และ ก.9 ตามข้อกำหนดกฎกระทรวงผังเมืองรวมเมืองระยอง 2549 ซึ่งห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตดังกล่าวเพื่อก่อสร้างโรงงาน หรือสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ โดยปัจจุบันคณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง ได้มีคำสั่งเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผังเมืองรวมระยอง ตามที่บริษัทร้องขอแก้ไขจากพื้นที่สีเหลืองและสีเขียวอ่อน ให้เป็นพื้นที่สีม่วง (พื้นที่อุตสาหกรรมและคลังน้ำมัน) เพื่อให้สามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้ และเพื่อแก้ไขร่างถนนทั้ง 2 สายออกจากพื้นที่คลังน้ำมันของบริษัท

คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมืองได้พิจารณาร่างกฎกระทรวงผังเมืองรวมระยอง (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4) โดยได้มีการถอนโครงการถนนสาย ค.3 และ ก.9 ออกจากแผนที่ร่างกฎกระทรวง ต่อมาได้มีประกาศจากคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ลงในราชกิจจานุเบกษา โดยระบุให้พื้นที่ของบริษัทถูกจัดประเภทเป็นพื้นที่สีม่วง และสามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้

(จ) การใช้ประโยชน์ในทางและลำรางสาธารณประโยชน์

บริษัทได้ยื่นเรื่องขอถอนสภาพทางและลำรางสาธารณประโยชน์ ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน โดยวิธีการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมนำมาแลกเปลี่ยนกับที่ดินสาธารณประโยชน์ และขออนุญาตใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบ้านแลง ตำบลตะพง และตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ปัจจุบันบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอต่อใบอนุญาตดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดแล้ว ส่วนการขอถอนสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดินนั้น อยู่ระหว่างการดำเนินการและการพิจารณาของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง (ดูหมายเหตุข้อ 40)

(ฉ) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ๆ

สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันในจังหวัดชุมพรกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทตกลงขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปริมาณและราคาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปี และครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยปริมาณและราคาของการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายก๊าซให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปีนับจากวันที่ปตท. ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับซื้อก๊าซวันที่ 1 มกราคม 2554 และสามารถต่ออายุออกไปได้ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยความยินยอมของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำมีระยะเวลา 27 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2585

สัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนอ๊อกไซด์กับกิจการที่เกี่ยวกันแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนอ๊อกไซด์ในเขตประกอบการ ไออาร์พีซี โดยบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571

สัญญาให้บริการต่างๆ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบริการจัดการอื่นๆ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยอัตราค่าจ้างในการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

40. ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

คดีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน

นางพยุง มีสบาย และพวกจำนวน 44 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงานเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 1 ถึง 11 (ผู้ถูกฟ้องคดี) เพื่อขอให้ศาลปกครองระยองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีส่วนต่อขยายในแปลงที่ผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นทางและลำรางสาธารณะ (ดูหมายเหตุข้อ 39 (จ)) และขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนความเห็นชอบที่มีต่อรายงานการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ("EHIA") ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล และได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองเพื่อขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 12 ในคดีนี้และศาลมีคำสั่งเห็นชอบในเรื่องดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ผู้ฟ้องคดีบางส่วนจำนวน 11 คน ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลปกครองโดยเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี และมีคำสั่งเรียกให้ผู้ถูกฟ้องทำคำแก้อุทธรณ์ โดยบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในปี 2562 นางพยุง มีสบาย และพวกรวม 4 คน ได้ยื่นฟ้องต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน เพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งให้ระงับกระบวนการดำเนินการถอนสภาพทางและลำรางสาธารณะของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 39 (จ)) โดยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 บริษัทยื่นคำร้องสอดเพื่อเป็นผู้ถูกฟ้องร่วมและได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ต่อมาบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

41. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการได้จัดประเภทใหม่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		การจัดประเภทรายการเดิม	การจัดประเภทรายการใหม่
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินทดรองจ่าย	117	115	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้อื่น
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	510	503	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้อื่น
รายได้ค้างรับ	198	198	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้อื่น
รายได้รับล่วงหน้า	49	32	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้อื่น
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	436	413	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้อื่น
เงินประกันผลงาน	9	9	เจ้าหนี้อื่น	หนี้สินหมุนเวียนอื่น

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 4,496 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 35 ดังนั้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2,861 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

GRI102-45,GRI102-50,GRI102-51, GRI102-52, GRI102-54,GRI102-56

หัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์บริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็น **"แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Report)"** โดยรวมแบบ 56-1 รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนเข้าไว้ด้วยกัน แสดงอยู่ในหัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนรวมถึงยังคงเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ www.irpc.co.th ในหัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังเช่นทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงรายงานความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) โดยจัดทำรายงานตามคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. และหลักการ Sustainability Reporting Guideline แบบมาตรฐาน (Standards) ของ Global Reporting Initiative (GRI) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) และ ตัวชี้วัดเพิ่มเติม สำหรับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Disclosure) จากรายงานความยั่งยืนฉบับล่าสุดในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงขอบเขตการรายงานหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืนในรายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ที่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายงานฯ ฉบับนี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการสอบทานข้อมูลพร้อมยืนยันความถูกต้อง โดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว มีความแม่นยำ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และสามารถทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้

การเปิดเผยผลการดำเนินงาน ครอบคลุมธุรกิจที่บริษัทฯ ถือครองหุ้นทั้งหมดและดำเนินการเอง ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งบริษัทย่อยที่อยู่ในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่ 1) บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด 2) บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด 3) บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด และ 4) บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด รวมถึงบริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด ซึ่งถือเป็นการถือหุ้นทางอ้อมที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ขอบเขตการรายงานตรงกับหัวข้ออื่น ๆ ในรายงานฉบับนี้และจากเว็บไซต์ www.irpc.co.th

สร้างสิ่งที่ดีเพื่ออนาคต

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 66 (0) 2765-7000
โทรสาร: 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th

Assurance Report

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

รายงานการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดอย่างเป็นอิสระ

เสนอ กรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)

ข้อสรุป

จากการปฏิบัติงานตามกระบวนการที่กล่าวในหัวข้อถัดไป บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“สำนักงาน”) ไม่พบปัจจัยใดที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลความยั่งยืนที่ถูกเลือก (“ข้อมูลความยั่งยืน”) ซึ่งกล่าวถึงในหัวข้อถัดไปและรวมอยู่ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 (“รายงาน”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่ได้จัดทำตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน (“เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน”) ในสาระสำคัญ

ความรับผิดชอบของสำนักงาน

สำนักงานได้รับมอบหมายจาก ไออาร์พีซี และสำนักงานเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปของงานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่รวมอยู่ในรายงานความยั่งยืน ตามที่ระบุไว้ถัดไป

สำนักงานได้ปฏิบัติงานการให้ความเชื่อมั่นตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่นระหว่างประเทศ รหัส 3000 เรื่องงานให้ความเชื่อมั่นนอกเหนือจากการตรวจสอบหรือการสอบทานข้อมูลทางการเงินในอดีต (ISAE 3000) และมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่นระหว่างประเทศรหัส 3410 เรื่องงานให้ความเชื่อมั่นต่อรายงานก๊าซเรือนกระจก (ISAE 3410) ซึ่งมาตรฐานนี้กำหนดให้สมาชิกของทีมผู้ปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่นต้องมีความรู้ ทักษะเฉพาะทาง และความรู้ความสามารถทางวิชาชีพที่จำเป็นในการให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลความยั่งยืน สำนักงานได้วางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืนที่มีการจัดทำตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินในสาระสำคัญ สำนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องความเป็นอิสระและจรรยาบรรณอื่นๆ ตามจรรยาบรรณสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีระหว่างประเทศของคณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณสำหรับนักบัญชีระหว่างประเทศ (รวมถึงมาตรฐานความเป็นอิสระระหว่างประเทศ) (IESBA Code) ซึ่งตั้งอยู่บนหลักการพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ความเที่ยงธรรม ความรู้ความสามารถและความเอาใจใส่ทางวิชาชีพ การรักษาความลับ และพฤติกรรมทางวิชาชีพสำนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรฐานระหว่างประเทศในการควบคุมคุณภาพ ฉบับที่ 1 และรักษาไว้ซึ่งระบบของการควบคุมคุณภาพโดยรวม รวมถึงการจัดทำนโยบายวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางจรรยาบรรณ มาตรฐานทางวิชาชีพ และกฎหมายข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานไม่ได้รับมอบหมายในการให้ข้อสรุปในความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นที่เปิดเผยในรายงาน

ข้อมูลความยั่งยืน

ข้อมูลความยั่งยืนรวมถึงข้อมูลที่เป็นตัวเลขหรือข้อความต่อไปนี้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- GRI 302-1 Energy consumption within organization
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
- GRI 303-4 Water discharge (2018)
- GRI 303-5 Water consumption (2018)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions
- GRI 305-7 Nitrogen oxide (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions
- GRI 306-3 Significant spill (2016)
- GRI 306-3 Waste generated (2020)
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)
- GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
- GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men
- OGSD - OG6 Volume of flared and vented hydrocarbon
- OGSD - OG13 Number of process safety events, by business activity

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน

ข้อมูลความยั่งยืนจะถูกประเมิน ตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินที่กำหนดดังนี้

- มาตรฐานการรายงานความยั่งยืน โดย The Global Reporting Initiative ("GRI Standards") ในระดับ core option และ
- The Oil and Gas Sector Disclosures ("OGSD")

ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของ ไออาร์พีซี เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลความยั่งยืนโดยทำให้มั่นใจว่าข้อมูลความยั่งยืนได้ถูกจัดทำและนำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสาระสำคัญ ความรับผิดชอบนี้รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการจัดทำรายงานที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน

ในการให้ข้อสรุปในความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืน กระบวนการในการปฏิบัติงานของสำนักงานประกอบด้วยการสอบถามและการวิเคราะห์เปรียบเทียบและการรวบรวมหลักฐานอื่นๆ ดังนี้

- สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับองค์กรและระดับพื้นที่ปฏิบัติงาน
- สอบถามเกี่ยวกับการออกแบบและการปฏิบัติตามของระบบและวิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมและประมวลผลข้อมูลที่นำเสนอในรายงานตลอดจนการรวบรวมแหล่งข้อมูลลงในข้อมูลความยั่งยืน
- สอบถามเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนในการบริหารที่เกี่ยวข้องกับการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังของพวกเขา การพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ และการปฏิบัตินโยบายและแนวทางความยั่งยืน
- ทบทวนปฏิบัติการภาคสนามโดยเป็นการประชุมทางไกลจำนวน 2 สถานที่ โรงเอทิลีน (Ethylene) และโรงกลั่นน้ำมัน (ADU 1) ที่สุ่มเลือกบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมทั้งการพิจารณาปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- เปรียบเทียบข้อมูลความยั่งยืนกับแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อประเมินว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ถูกรวมอยู่ในข้อมูลความยั่งยืนและได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน

ขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัด มีความแตกต่างในลักษณะและระยะเวลา และขอบเขตการปฏิบัติงานจำกัดกว่างานให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล เป็นผลให้ระดับความเชื่อมั่นที่ได้รับจากงานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดน้อยกว่างานให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ดังนั้นสำนักงานจึงไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล

ข้อจำกัดโดยธรรมชาติ

เนื่องจากข้อจำกัดโดยธรรมชาติของโครงสร้างระบบการควบคุมภายในอาจเป็นไปได้ว่าข้อผิดพลาดหรือความผิดปกติในข้อมูลที่นำเสนอในรายงานอาจเกิดขึ้นและไม่ถูกตรวจพบ การให้ความเชื่อมั่นของสำนักงานไม่ได้ออกแบบมาเพื่อตรวจหาจุดอ่อนทั้งหมดในระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำและการนำเสนอรายงาน เนื่องจากการให้ความเชื่อมั่นไม่ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา และขั้นตอนการปฏิบัติงานยังคงปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานของการทดสอบ

ข้อจำกัดในการใช้รายงานของสำนักงาน

รายงานของสำนักงานมิได้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้หรืออ้างอิงโดยบุคคลอื่นนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี หากบุคคลใดนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี ซึ่งสามารถเข้าถึงรายงานหรือสำเนารายงานของสำนักงาน ได้นำข้อมูลในรายงานของสำนักงานไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปใช้ประโยชน์เพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ จะต้องรับผิดชอบในความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเองทั้งสิ้น ทั้งนี้ ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สำนักงานขอสงวนสิทธิ์ที่จะปฏิเสธต่อความรับผิดชอบใดๆ ที่มีต่อบุคคลที่สามนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี สำหรับงานการรายงานการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดอย่างเป็นอิสระ และข้อสรุปของสำนักงานโดยสิ้นเชิง

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 มีนาคม 2565

E
Environment
S
Social
G
Governance

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 66 (0) 2765-7000
โทรสาร: 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th