



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	24
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	33
งบกำไรขาดทุน	36
งบกระแสเงินสด	37
อัตราส่วนทางการเงิน	38

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : IRPC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร บี ชั้น 6-10 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ 1) ธุรกิจปิโตรเลียม โดยมีโรงกลั่นน้ำมันอยู่ที่ จ. ระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และ น้ำมันเตา เป็นต้น 2) ธุรกิจปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เม็ดพลาสติกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่นๆ จำหน่ายให้ผู้ประกอบการนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิต เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่างๆ 3) ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์ ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกตามมาตรฐานสากล 4) ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อ บริหารจัดการทรัพย์สินในส่วนที่เป็นที่ดินเปล่า

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002567

โทรศัพท์ : 0-2765-7000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2765-7001

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.irpc.co.th>

อีเมล : ir@irpc.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 20,434,419,246

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	216,577,189.08	152,318,977.25	235,173,979.63
รายได้จากธุรกิจปิโตรเลียม (พันบาท)	153,451,437.10	101,428,629.10	160,626,367.78
รายได้จากธุรกิจปิโตรเคมี (พันบาท)	59,655,791.83	47,457,323.77	71,088,363.19
รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค (พันบาท)	3,469,960.16	3,433,024.38	3,459,248.66

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจปิโตรเลียม (%)	70.85	66.59	68.30
รายได้จากธุรกิจปิโตรเคมี (%)	27.54	31.16	30.23
รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค (%)	1.60	2.25	1.47

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	216,577,189.08	152,318,977.25	235,173,979.63
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	122,008,285.00	89,677,894.00	137,817,171.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	56.33	58.88	58.60

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	-	232,000.00	232,000.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/07/QSSHE-Policy_TH-2022.pdf

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	26,674,629.52	36,953,634.32	39,685,681.23
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	1,358,112.00	21,839,902.00	221,937.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	72,000,000.00	70,350,000.00	70,190,000.00
ถ่านหิน (ตัน)	270,248.67	224,928.36	281,838.56

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	496,558.82	451,274.89	419,951.70

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	198,590.00	20,528.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	39,529,000.00	33,909,000.00	51,389,000.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	11,747,000.00	7,842,000.00	9,871,000.00
รวม (กิโลกรัม)	51,276,000.00	41,751,000.00	61,260,000.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,784,155.00	3,720,976.00	3,946,066.00

ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	340,618.00	341,267.00	401,772.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,653,709.00	16,559,690.00	14,906,042.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,778,482.00	20,621,933.00	19,253,880.00

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : KPMG Phoomchai Audit Ltd.

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : https://www.irpc.co.th/en/sustain_post/human-rights/

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	4,524	4,509	4,341
พนักงานหญิง (คน)	943	943	891
รวม (คน)	5,467	5,452	5,232

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	10,171,000,000.00	9,088,000,000.00	9,285,000,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	41.00	14.00	27.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	96,000,000.00	32,493,920.00	31,500,000.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.18	0.09	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.30	2.31	6.62

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงานและอาชีพ, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.irpc.co.th/en/pagecorporate/corporate-governance-policy/>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	14	100.00
กรรมการชาย	12	85.71
กรรมการหญิง	2	14.29
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	7.14
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13	92.86
กรรมการอิสระ	8	57.14

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	19 ม.ค. 2564	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงาน และสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการองค์กร, ผู้นำ
2. นาย วุฒิสาร ตันไชย เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 เม.ย. 2552	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. นาย สมนึก บำรุงสาส์ เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ต.ค. 2560	การเงิน, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ปิโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, การตรวจสอบ
4. นาย อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 ส.ค. 2559	วิศวกรรม, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ปิโตร เคมีและเคมีภัณฑ์, ความยั่งยืน, การตรวจสอบ, ผู้นำ, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
5. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 เม.ย. 2562	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, วิศวกรรม, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน
6. นาย เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	17 พ.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ธนาคาร, การจัดการกองทุน
7. นางสาว สิริวรรณ เจียรพงษ์ เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 เม.ย. 2562	ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การเงิน, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ
8. นาย จุมพล สำเภาพล เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	16 ต.ค. 2562	ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการความเสี่ยง, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, การ จัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ

<p>9. นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>2 ก.พ. 2564</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การเจรจาต่อรอง</p>
<p>10. นางสาว เพ็ญพณ บัญกล่ำ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>20 ม.ค. 2564</p>	<p>กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การตรวจสอบ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>11. นาย ชัยพร ภูประเสริฐ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>31 มี.ค. 2564</p>	<p>ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ความยั่งยืน</p>
<p>12. นาย สุพจน์ เหล่าสุอาภา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>31 มี.ค. 2564</p>	<p>กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การเจรจาต่อรอง</p>
<p>13. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>1 ต.ค. 2564</p>	<p>บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ</p>

14. นาย ชวลิต ทิพพาวนิช เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ธ.ค. 2563	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบ ต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การเจรจาต่อ รอง
--	--	-------------	--

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย ชานุกศิลป์ ศรีนุชกร เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การบริหารเทคโนโลยี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 ส.ค. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2564	นางสาว เพียงพนอ บุญกล้า วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ม.ค. 2564
2. นาย นพดล ปิ่นสุภา เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	นาย ชานุกศิลป์ ศรีนุชกร วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564
3. นาย ชาศรี บวรณานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรมเครื่องกล สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ค. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2564	นาย สุพจน์ เหล่าสุภาภา วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2564
4. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ส.ค. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 พ.ค. 2564	นาย เพทาย หนูธรรม วันที่ดำรงตำแหน่ง: 19 ม.ค. 2565

5. นาย วิชาชาติ จารุจินดา	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย ชัยพร ภูประเสริฐ
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	4 ก.พ. 2563	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 67 ปี	บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	31 มี.ค. 2564
วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท		31 มี.ค. 2564	
สาขา: บริหารธุรกิจ	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิม		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สมนึก บำรุงสาส์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 ร.ค. 2560	การเงิน, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การตรวจสอบ
2. นางสาว สิริวรรณ เจริญพงษ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	4 เม.ย. 2562	ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ
3. นาย จุมพล สำเภาพล [1] เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	16 ต.ค. 2562	ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความเสี่ยง, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย วุฒิสาร ตันไชย นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม	ประธานกรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล นาย เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ นางสาว เพ็ญพนอ บุญกล้า นาย ชวลิต ภิพพาวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์ นาย ชัยพร ภูประเสริฐ นาย สุพจน์ เหล่าสุภาภา	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชวลิต ทิพพาวนิช เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2563	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การเจรจาต่อรอง
2. นาย วรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาก เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมี และการกลั่น	1 มี.ค. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการโครงการ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นาย สมเกียรติ เลิศฤทธิภูวณ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนารุรกิจ องค์กร	1 ม.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการโครงการ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ความยั่งยืน, การตลาด
4. นาง นิชชา จิรมธรรณกิจ [1] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน	1 ต.ค. 2561	บัญชี, การเงิน, พลังงานและสาธารณูปโภค, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ
5. นางสาว วนิดา อุกัยสมนภา เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงินและการตลาด	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชย์กิจและการตลาด	1 ม.ค. 2562	การตลาด, การเงิน, พาณิชย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง
6. นาย ปรมศร์ จุลวิธิต เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร	1 ม.ค. 2565	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, วิศวกรรม, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	56,230,000.00	53,550,000.00	41,970,000.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 4341

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 891

รวม (คน) : 5232

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 9,285,000,000.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 5232

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 4273

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 81.67

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุรัชย์ ต่ออภิชาติตระกูล	surachai.t@irpc.co.th	02 765 7705

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อาริสรา สุราสุทธิ์	arisara.s@irpc.co.th	02 765 7920

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง	prasitsak.s@irpc.co.th	02 765 7690

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อาริสรา สุราสุกรี	arisara.s@irpc.co.th	02 765 7920

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว กัญญามาส ฤทธิเดช	kanyamas.r@irpc.co.th	02 765 7969

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ดีลอยท์ กูซ โรบัทส์ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด	1. นาย มงคล สมพล อีเมล: msomphol@deloitte.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-034-0142 2. นาย เกียรตินิยม คุณดีสุข อีเมล: kkuntisook@deloitte.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-034-0121 3. นาย วัลลภ วิไลวรวิทย์ อีเมล: wvilaivaravit@deloitte. com หมายเลขโทรศัพท์: 02-034-0147	3,100,000.00	รายละเอียด: ค่าบริการสำหรับ การสนับสนุนข้อมูลเพื่อการตรวจ สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ รวมค่าบริการ (บาท): 600,000.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 ก.พ. 2564	การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การเจรจาต่อรอง
2. นางสาว เพ็ญพนา บุญกล่ำ เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ม.ค. 2564	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การตรวจสอบ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง

3. นาย ชัยพร ภูประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2564	ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, ความยั่งยืน
4. นาย สุพจน์ เหล่าสุภาภา เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2564	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, ผู้นำ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, การเจรจาต่อรอง
5. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรรมการ
นาย กฤษณ์ อิ่มแสง	ประธานกรรมการ	/
นาย วุฒิสาร ตันไชย	กรรมการ	/
นาย สมนึก บำรุงสาส์	กรรมการ	/
นาย อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการ	/

พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการ	/
นาย เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ	/
นางสาว สิริวรรณ เจียรพะพงษ์	กรรมการ	/
นาย จุบพล สำเภาพล	กรรมการ	/
นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ	/
นางสาว เพ็ญพนา บุญกล้า	กรรมการ	/
นาย ชัยพร ภู่งประเสริฐ	กรรมการ	/
นาย สุพจน์ เหล่าสุภาภา	กรรมการ	/
นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม	กรรมการ	/
นาย ชวลิต ทิพพาวณิช	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 15
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 31 มี.ค. 2564
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง	ประธานกรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย วุฒิสาร ตันไชย	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย สมนึก บำรุงสาส์	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย เอกนิติ นิติทัณฑ์ ประกาศ	กรรมการ	14/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นางสาว สิริวรรณ เจริญ พงษ์	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย จุมพล สำเภาพล	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นางสาว เพ็ญพนอ บุญ กล้า	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ชัยพร ภูประเสริฐ	กรรมการ	12/12	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย สุพจน์ เหล่าสุอาภา	กรรมการ	12/12	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
13. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
14. นาย ชวลิต ทิพพาวนิช	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย ชานุศิลป์ ตริ์นุชกร	กรรมการ	0/0	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย นพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ชาศรีย์ บุรณกานนท์	กรรมการ	3/3	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ภิษฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ	3/3	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง	945,000.00	711,290.00	0.00	0.00	1,656,290.00
2. นาย วุฒิสาร ตันไชย	1,155,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,695,000.00
3. นาย สมนึก บำรุงสาส์	1,335,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,875,000.00
4. นาย อนุสรณ์ แสงนันทนวล	1,575,000.00	540,000.00	0.00	0.00	2,115,000.00
5. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	1,095,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,635,000.00
6. นาย เอกนิติ นิติทัณฑ์ ประภาศ	1,260,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,800,000.00
7. นางสาว สิริวรรณ เจียร พงษ์	1,170,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,710,000.00
8. นาย จุมพล สำเภาพล	1,125,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,665,000.00
9. นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ	1,260,000.00	512,419.00	0.00	0.00	1,772,419.00
10. นางสาว เพ็ญพนา บุญ กล้า	1,215,000.00	512,419.00	0.00	0.00	1,727,419.00
11. นาย ชัยพร ภูประเสริฐ	720,000.00	406,452.00	0.00	0.00	1,126,452.00
12. นาย สุพจน์ เหล่าสุอาภา	720,000.00	406,452.00	0.00	0.00	1,126,452.00
13. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม	225,000.00	135,000.00	0.00	0.00	360,000.00
14. นาย ชวลิต ทิพพาวณิช	1,305,000.00	540,000.00	0.00	0.00	1,845,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ชาญศิลป์ ศรีนุชกร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. นาย นพดล ปิ่นสุภา	765,000.00	405,000.00	0.00	0.00	1,170,000.00
3. นาย ชาศรีย์ บุรณกานนท์	225,000.00	135,000.00	0.00	0.00	360,000.00
4. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	270,000.00	180,000.00	0.00	0.00	450,000.00
5. นาย ญัฐชาติ จารุจินดา	195,000.00	135,000.00	0.00	0.00	330,000.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง	/	-	-
2. นาย วุฒิสาร ตันไชย	/	-	-
3. นาย สมนึก บำรุงสาส์	/	-	-
4. นาย อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	/	-	-
5. พล.อ.ท. บุญสืบ ประสิทธิ์	/	-	-
6. นาย เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	/	-	-
7. นางสาว สิริวรรณ เจริญระพงษ์	/	-	-
8. นาย จุมพล สำเภาพล	/	-	-
9. นาย สุกฤตย์ สุรบถโสภณ	/	-	-

10. นางสาว เพ็ญพณ บัญกล่ำ	/	-	-
11. นาย ชัยพร ภูประเสริฐ	/	-	-
12. นาย สุพจน์ เหล่าสุภาภา	/	-	-
13. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม	/	-	-
14. นาย ชวลิต กิพพานิช	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ชาญศิลป์ ตรีนุชกร	/	-	-
2. นาย นพดล ปิ่นสุภา	/	-	-
3. นาย ชาศรีย์ บุรณทานนท์	/	-	-
4. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	/	-	-
5. นาย ณัฐชาติ จารุจินดา	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 11

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย สมนึก บำรุงสาส์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11
2. นางสาว สิริวรรณ เจริญพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	11/11
3. นาย จุมพล สำเภาพล	กรรมการตรวจสอบ	10/11

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,036,127.00	8,851,190.03	11,236,030.18
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11,844,630.37	12,190,782.86	19,449,950.14
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	25,995,287.57	21,168,883.21	33,766,140.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	854,795.15	367,431.55	101,430.34
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	43,646,915.07	43,370,970.03	67,200,192.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	8,257,469.94	8,683,770.01	9,294,266.99
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	121,068,812.42	114,550,574.16	109,067,255.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	348,222.39	345,146.58	181,679.54
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	134,203,473.82	130,119,582.31	123,291,664.30
รวมสินทรัพย์	177,850,388.90	173,490,552.34	190,491,857.04

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,900,000.00	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27,110,807.34	28,069,317.44	32,182,069.31
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,189,878.00	13,334,798.84	10,584,763.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	780,492.65	41,635.91	48,947.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	45,706,561.65	44,058,553.29	47,542,623.01
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	43,881,479.67	48,596,605.99	50,525,600.79
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,528.78	687,247.00	342,178.81
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	48,741,716.61	53,766,072.02	55,236,947.73
รวมหนี้สิน	94,448,278.26	97,824,625.31	102,779,570.74

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419.25	20,434,419.25	20,434,419.25
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	28,554,212.40	28,554,212.40	28,554,212.40
กำไร (ขาดทุน) สะสม	34,396,954.36	26,647,887.03	38,619,319.95
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(20,750.55)	(1,011.15)	(3,264.25)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	83,255,729.88	75,526,401.96	87,495,581.77
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	83,402,110.63	75,665,927.03	87,712,286.30

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	239,314,608.09	174,462,551.42	255,114,607.53
รวมรายได้	241,623,853.20	175,114,517.54	256,622,737.75
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	236,569,491.41	174,490,791.27	228,988,860.07
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7,056,018.30	7,093,074.06	7,777,550.98
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	243,625,509.71	181,583,865.33	236,766,411.05
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	363,448.40	332,669.01	712,619.96
ต้นทุนทางการเงิน	1,931,223.47	1,901,587.95	1,742,698.95
ภาษีเงินได้	(778,672.58)	(1,553,742.42)	2,351,267.19
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(1,145,565.23)	(6,130,020.40)	14,532,817.19
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(1,174,044.42)	(6,151,699.85)	14,504,624.08
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.06000)	(0.30000)	0.71000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	8,549,274.73	3,169,925.17	27,213,296.59
กำไรจากการดำเนินงาน	(4,310,901.63)	(7,121,313.92)	18,348,196.48
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	(2,790,759.00)	(6,484,524.31)	16,474,980.53

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,542,289.08	8,952,100.05	8,586,513.25
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	7,527,177.91	11,148,745.64	11,341,789.95
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(6,075,164.59)	(3,665,763.95)	(3,061,045.82)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,954,354.00)	(3,871,313.69)	(2,852,647.44)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(1,867,034.47)	(2,069,569.78)	(2,881,220.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(874,348.86)	(1,462,368.92)	(6,104,302.36)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.95	0.98	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.42	0.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.16	0.25	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	21.41	17.63	21.74
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17.00	21.00	17.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.69	7.40	8.34
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	42.00	49.00	44.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.26	7.14	8.70
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	39.00	51.00	42.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	20.00	19.00	19.00

ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตราทำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	1.15	(0.02)	10.24
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(0.49)	(3.53)	5.69
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(1.38)	(7.75)	17.79
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	92.00	89.00	89.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (ร้อยละ)	-	-	-

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	3.09	2.47	15.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	1.66	1.56	3.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.13	1.29	1.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.71	0.82	0.70
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.06	0.22
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	31.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	2.70	1.60	5.70
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการระดมทุนทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการระดมทุนต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	9.79	12.90	2.29

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.34	1.00	1.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(0.65)	(3.50)	7.97
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-	-	-