



# ส ด ใ ส สู่ วั น ใ ห ม่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี

# 2 5 6 4

(แบบ 56-1 One Report)





To be a leader in fully integrated  
entertainment business  
and to engage with consumers  
through multi channels  
sustainably.









# สารบัญ

16

สารจากประธานกรรมการบริษัท  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

18

พัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจ

20

สรุปฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

22

โครงสร้าง  
และการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

26

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

28

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

39

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

40

โครงสร้างการถือหุ้น

46

การบริหารจัดการความเสี่ยง

48

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

69

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะทางการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

73

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

74

การกำกับดูแลกิจการ

108

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

128

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

144

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

154

งบการเงิน

244

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแล  
การทำบัญชี เลขานุการบริษัท

266

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการของบริษัทย่อย

268

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้าหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายใน

269

เอกสารแนบ 4  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน

273

เอกสารแนบ 5  
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
มาตรฐานทางจริยธรรม  
และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ  
ของบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่  
ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่  
ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

274

เอกสารแนบ 6  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## GMM MUSIC

Music Distribution  
Sponsorship & Artist Management  
Showbiz (Concert & Festival)  
Merchandising and Others

## MOVIE



## HOME SHOPPING



## GMM Z & Other



## JOINT VENTURE











# GMM MUSIC

genie  
records

CENF  
LAB

GRAMMY  
GOLD

WM  
White Music

White  
FOX

อินทรี  
ไม้

SANAM  
LUANG  
MUSIC

**Largest**  
Music Company  
in **Thailand**

**2021**  
Total Music Streams  
**16,440**  
million

**#1**  
Music streams  
on Youtube  
**10,000**  
million views

Total YouTube  
subscriber **86M**,  
**12%**  
growth

Total  
Facebook  
subscriber **92M**,  
**19%**  
growth

**2021**  
Total **366**  
New releases  
with **2,000+**  
million streams

**2021**  
Social media  
label channel  
growth  
**55%**

**2021**  
Social media  
Artist channel  
growth  
**26%**



2021

มนต์/คน  
แบกบุญ

แกรบปี ไกลด์

ยอดรับชมบน YOUTUBE อันดับ 1  
ของประเทศไทย

808,000,000+  
VIEW++



JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100  
THE SHOW MUST GO ROOMS THE SHOW MUST GO ROOMS THE SHOW MUST GO ROOMS THE SHOW MUST GO ROOMS

#  
1



ดั่งต้น  
Cocktail, ตึก ศิริพร



THAILAND  
TOP 100  
by JOOX  
2021  
THE SHOW MUST GO  
ROOMS

JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100 JOOX THAILAND TOP 100  
THE SHOW MUST GO ROOMS THE SHOW MUST GO ROOMS THE SHOW MUST GO ROOMS THE SHOW MUST GO ROOMS







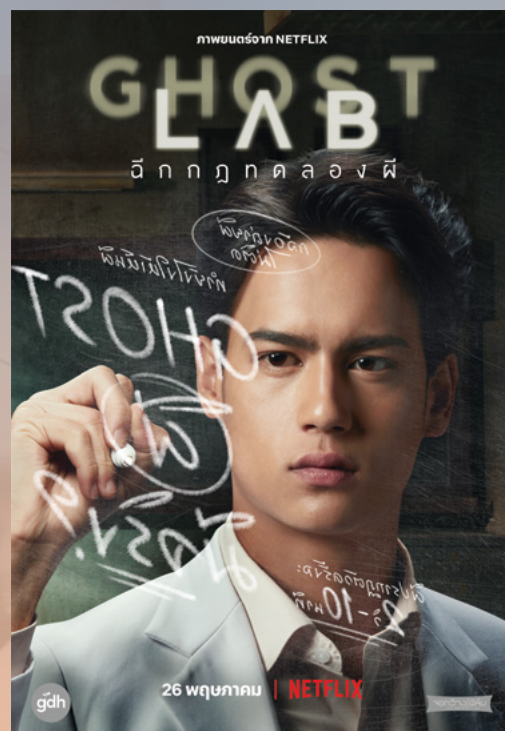
ภาพยนตร์จาก NETFLIX  
**GHOST LAB**  
อีกฏทดลองผี



โดย ปิยะ วรวิวัฒน์กุล  
บทประพันธ์: ปิยะ วรวิวัฒน์กุล  
26 พฤษภาคม | NETFLIX







MOVIE



GROSS  
DOMESTIC  
HAPPINESS





# HOME SHOPPING







one 31

แต่ผู้หญิงยุค 2021





# JOINT VENTURE



The ONE Enterprise Public Company Limited



## สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



นายโพธิ์พลย์ ดำรงชัยธรรม  
ประธานกรรมการบริษัท



นางสาวนุชมา ดาวเรือง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 เป็นอีกหนึ่งปีที่ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ให้เป็นไปอย่างจำกัด มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้สร้างความเปลี่ยนแปลงทางสังคมทั้งในและต่างประเทศ เช่นเดียวกันกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ สำหรับบริษัทฯ ความคล่องตัวในการปรับตัวเพื่อรับมือกับสถานการณ์ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยด้านสุขภาพของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเสมอมา จึงยังคงมีการจำกัดและปรับเปลี่ยนรูปแบบในการทำธุรกิจบางส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดหาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้พนักงานทั้งหมดเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานต่อบริษัทฯ


บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจเพลงและการผลิตคอนเทนต์สำหรับสื่อต่างๆ และไม่เคยหยุดนิ่งในการปรับตัวและเพิ่มช่องทางการหารายได้เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจ และยังได้ขยายและพัฒนาธุรกิจเพื่อปรับเข้าสู่ตลาดที่แปรเปลี่ยนไปในยุคดิจิทัล ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจมากมายที่จะเข้ามาเสริมโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งและยั่งยืนมากขึ้น สำหรับธุรกิจเพลงซึ่งเป็นธุรกิจหลัก บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาวะในปัจจุบัน แม้ในปีนี้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดกิจกรรมคอนเสิร์ตและเฟสติวลได้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดิจิทัลมิวสิกยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีสัดส่วนรายได้รวมของบริษัทฯ มากที่สุด


ด้านธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าในปีนี้ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) หรือ ONEE ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้มีการประกาศเสนอขายหุ้น IPO แล้วในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนร่วมกับกลุ่ม YG Entertainment Inc. ผู้นำด้านการสร้างศิลปินไอดอลจากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อสร้างศิลปินไอดอลที่มีคุณภาพระดับโลกในอนาคตภายใต้ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด นอกจากนี้ได้เข้าร่วมลงทุนขยายกิจการธุรกิจโฮมช้อปปิ้งผ่านโมเดล มีเดียคอมเมิร์ซ ร่วมกับ บริษัท โรจูคิส อินเทอร์เน็ตเอ็นชันทัน จำกัด (มหาชน) ภายใต้ บริษัท โอทู คิส จำกัด บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการจับมือกันครั้งนี้จะช่วยส่งเสริมธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นและนำมาซึ่งผลการดำเนินงานที่ดีในอนาคต

ในส่วนของธุรกิจภาพยนตร์นั้นสามารถฟื้นตัวกลับมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และกลับมาสร้างรายได้ Box Office อีกครั้งจากภาพยนตร์เรื่อง "ร่างทรง" ที่เป็นการร่วมทุนสร้างระหว่างไทย-เกาหลีใต้ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากฐานผู้ชมทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับรายได้จากสื่อสตรีมมิ่งที่ยังคงอยู่ในระดับดี ด้านธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดเช่นกัน แต่ยังคงรักษาฐานลูกค้าและขยายช่องทางการจัดจำหน่ายได้ดี และยังคงมองเห็นโอกาสในการกลับมาเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอนาคตอันใกล้

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับโอกาส และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้สามารถรองรับกับเทคโนโลยีและเทรนด์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับรางวัลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับสูงสุดคือ "ดีเลิศ" ติดต่อกันเป็นปีที่ 11 ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งหวังว่าการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยพัฒนาให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาวอันใกล้

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณทุกท่านที่เกี่ยวข้องท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ บริษัทเอกชน ซี ศิลปิน คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่านที่มีส่วนสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพในการสร้างสรรค์ผลงานการผลิต การบริการ การบริหารจัดการ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว และพร้อมที่จะเป็นกำลังสำคัญที่จะพัฒนาอุตสาหกรรมสื่อและความบันเทิงของประเทศไทย และสังคมอย่างยั่งยืนสืบไป

  
นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม  
ประธานกรรมการบริษัท

  
นางสาวบุษบา ดาวเรือง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



## พัฒนาการที่สำคัญของธุรกิจ

- ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทฯ และวายจีเอ็นเตอร์เทนเมนต์ อิงค์ (“YG Entertainment Inc.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศเกาหลีใต้ (Korea Exchange: KRX) ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อพัฒนาศิลปินแบบครบวงจรภายใต้ชื่อ YG”MM (วายจีเอ็มเอ็ม) การร่วมมือกันครั้งนี้มีเป้าหมายที่จะสร้างศิลปิน Boy Band และ Girl Group ให้เปิดตัวภายใน 5 ปีข้างหน้า ตามหลักสูตรของ YG Entertainment และ GMM Grammy
- ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ จับมือ JOOX เดินหน้าสานต่อความสำเร็จ Original Content ซึ่งเป็นการร่วมมือกันอีกครั้งกับ JOOX ORIGINAL ‘100 x 100’ SEASON 3 Special ร่วมฉลอง JOOX ครบรอบ 5 ปี และเพื่อมอบเป็นของขวัญให้กับผู้ฟังเพลงบน JOOX โดยได้ ‘โอม-ปณทพล ประสารราชกิจ’ หรือ ‘โอม Cocktail’ Executive Label Director จากค่ายเพลงสังกัด GENE LAB มารับหน้าที่ดูแลผลิตผลงานเพลงในทุกขั้นตอน กับ 6 ศิลปินชั้นนำที่มีความหลากหลายของแนวดนตรีอย่าง Cocktail, แพรวา ณิชภาทร, F.HERO, จ๊ะ นงผณี, มิว ศุภศิษฏ์ และ นนท์ ธนนท์
- ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ พัฒนาศิลปินแบบครบวงจร YG”MM (วายจีเอ็มเอ็ม) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกันระหว่างบริษัทฯ และ YG Entertainment Inc. ได้ประกาศ ‘อดิชั่น’ เพื่อคัดเลือกเข้าเป็นศิลปินฝึกหัดอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากจากผู้สมัครกว่า 60,000 คน จาก 93 ประเทศทั่วโลก โดยผู้ที่ผ่านการอดิชั่นจะได้เข้ารับการฝึกฝนพัฒนาศักยภาพในประเทศไทย และต่อยอดในการเป็นศิลปินของ YG”MM
- เดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัท โอทู คิส จำกัด (O2KISS) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท โอ ซ้อปบิง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ บริษัท โรจูคิส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ร่วมเปิดตัวแบรนด์ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ‘ชี Qi’ พร้อมเปิดตัว 3 ซูเปอร์สตาร์ 3 เจเนอเรชัน กับแคมเปญ “3 พี่น้องตระกูลชี” นำทีมโดย พีเบิร์ด ธงไชย แมคอินไตย์ ร่วมกับ ก้อง สหรัถ สังคปรีชา และ ต่อ ธนภพ ลีรัตนขจร ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ‘ชี Qi’ คือการรวม 3 สุดยอดสมุนไพรล้ำค่าแห่งเอเชีย ถึงเข้าสายพันธุ์ทิเบตแท้ โสมแดงเกาหลี และเห็ดหลินจือแดง ที่จัดมาในรูปแบบใหม่ 3 เม็ด 3 สมุนไพรใน 1 ซอง ภายใต้สโลแกนสุดปัง ‘ชีดี ชีวิตดี’ ตอบโจทย์ความต้องการในการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมของผู้บริโภคในยุค New Normal
- ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ บุกตลาด Music NFT จับมือ 4 แพลตฟอร์มยักษ์ซึ่งได้แก่ Bitkub, Coral, East NFT และ Zipmex เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เตรียมพร้อมสู่ธุรกิจเพลงแห่งอนาคตฯ เนื่องด้วย GMM Grammy มี Hidden Asset ที่สอดคล้องกับ NFT ที่มีมูลค่ามหาศาล ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีเป้าหมายที่จะเปิดแพลตฟอร์ม แต่ต้องการที่จะสร้างตลาด MUSIC NFT ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ โดย Music NFT ของบริษัทฯ จะถูกแบ่งออกเป็น 4 ประเภทในแต่ละแพลตฟอร์ม (1) Special Collection – สำหรับกลุ่มเป้าหมายที่เพิ่งเริ่มต้นเข้ามาในโลกของ NFT โดยจะเน้นความ Mass เข้าถึงง่าย (2) Rare Collection – เป็นสินค้าที่มีจำกัดและเป็น Unseen Item โดยแบ่งเป็น Limited Item และ Limited Movement (3) Epic Collection – เป็นสินค้าที่ไม่มีการผลิตซ้ำ เป็น Moment พิเศษ ที่เป็นตัวแทนของความทรงจำที่มีคุณค่า (4) Legendary Collection – เป็นสินค้าและผลงานของศิลปินระดับตำนานของประเทศที่มีเรื่องราวความเป็นมา มีความหายาก และบางชิ้นมีเพียงชิ้นเดียวในโลก



# Baby, Pick Me

FEAT. DAT PRAMOTE

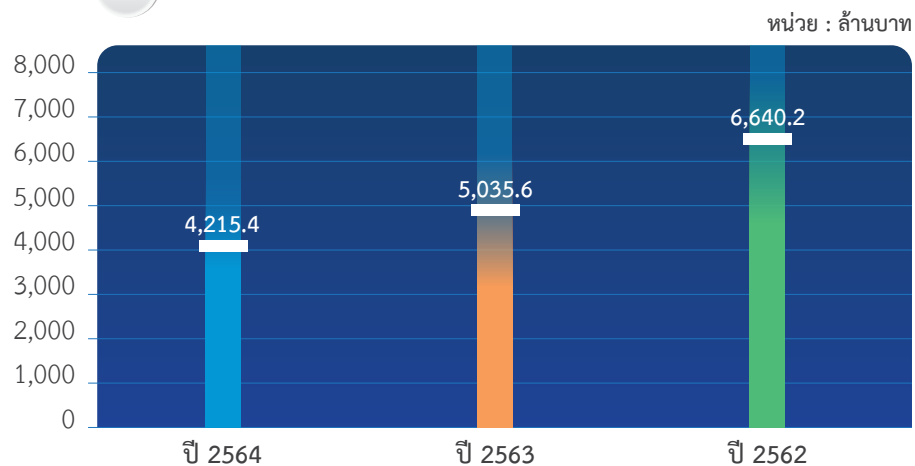


## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

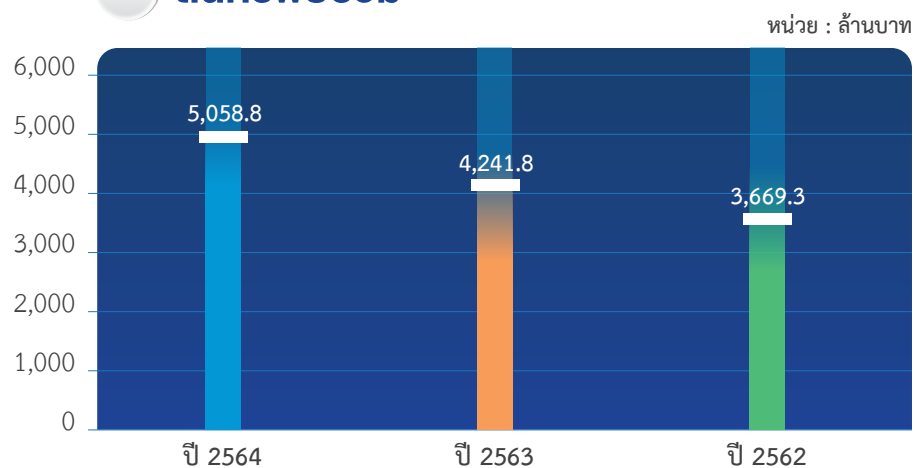
	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	2564	2563	2562
<b>รายได้รวม</b>	<b>4,215.4</b>	<b>5,035.6</b>	<b>6,640.2</b>
รายได้จากการขายและบริการ	3,835.4	4,971.6	6,602.2
ต้นทุนรวม	2,176.1	3,134.4	4,025.0
กำไรขั้นต้น	1,659.3	1,837.2	2,577.2
กำไร/(ขาดทุน)ก่อนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	515.4	(149.6)	374.7
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	497.1	(175.4)	341.9
เงินปันผล	-	164.0	82.0
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>5,058.8</b>	<b>4,241.8</b>	<b>3,669.3</b>
หนี้สินรวม	3,576.5	3,284.0	2,338.3
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	116.9	129.7	161.6
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,365.5	828.1	1,169.3
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	819.9	819.9	819.9
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.61	(0.21)	0.42
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	0.20	0.10
<b>มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>1.67</b>	<b>1.01</b>	<b>1.43</b>
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม	11.79%	-3.48%	5.15%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	45.32%	-17.56%	31.97%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	10.69%	-4.43%	9.31%



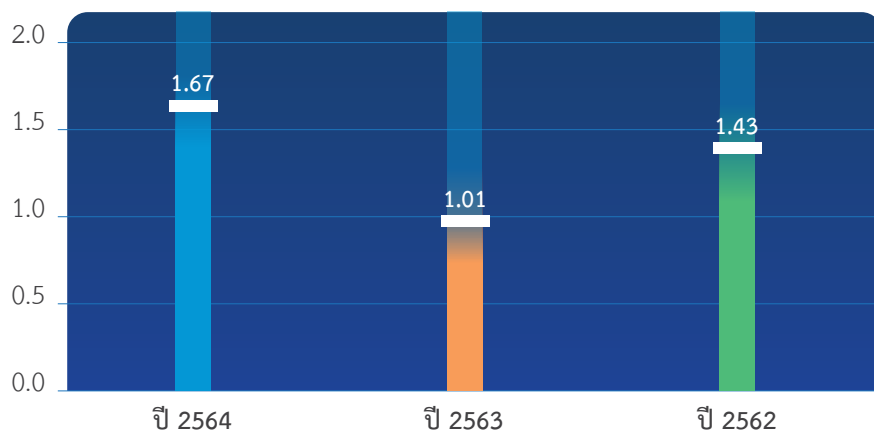
## ▶ รายได้รวม



## ▶ สินทรัพย์รวม



## ▶ มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องเหมาะสมตามสภาพการณ์ โดยในช่วงปีที่ผ่านมา มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาว 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 โดยมีมติให้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ เช่นเดิม เนื่องจากยังคงมีความทันสมัยและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของกลุ่มบริษัท ดังนี้





## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการหรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

### ปี 2562

#### เมษายน

- บริษัทฯ มีมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติการนำเงินสำรองตามกฎหมายจำนวน 82 ล้านบาท และโอนส่วนล้ำมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 2,951 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทั้งหมดของบริษัทตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,033 ล้านบาท ซึ่งภายหลังจากการชดเชยผลขาดทุนสะสมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนล้ำมูลค่าหุ้นสามัญเหลืออยู่อีกจำนวน 1,897 ล้านบาทและไม่มียอดขาดทุนสะสมของบริษัท

#### มิถุนายน

- บริษัทฯ ได้ยื่นจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3 บริษัท คือ บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด และบริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด

#### สิงหาคม

- บริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิ งวด 6 เดือนแรกของปี 2562 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

#### กันยายน

- บริษัทฯ ซื้อหุ้น บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซ้อปบิ่ง จำกัด (ปัจจุบัน: บริษัท โอ ซ้อปบิ่ง จำกัด) จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2,646,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 26.45 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100

### ปี 2563

#### มีนาคม

- บริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัทฯ ปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 164 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีมีมติรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัทฯ ปี 2562 แล้ว

#### เมษายน

- บริษัทฯ จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท น้ำดื่มงาม จำกัด เพื่อเป็นบริษัทหลักในการทำการสื่อสารการตลาดให้กับภาพยนตร์และซีรีส์ของบริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด รับงานด้านประชาสัมพันธ์และวางกลยุทธ์สื่อสารการตลาดกับบริษัททั่วไป โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 3 ล้านบาท

#### พฤศจิกายน

- บริษัทฯ มีมติอนุมัติขายหุ้นในบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ จำนวน 9,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด ในราคาหุ้นละ 120 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,200 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ การปรับโครงสร้างดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพียงแห่งเดียวได้แก่ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- บริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นใน “บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด” จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 20,919,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในราคา 1 บาท
- บริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นใน “บริษัท คอนเทนต แอนด์ อาร์ตดิสท เน็ตเวิร์ค จำกัด” จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในราคา 1 บาท

- บริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นใน “บริษัท เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์ จำกัด” จาก บริษัท เอ-โหม่ มีเดีย จำกัด และผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดในราคา 249,950 บาท

- บริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด ให้แก่ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด โดย บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลในการเข้าทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนการตลาดสถานีโทรทัศน์ ช่อง GMM25 และสัญญาให้ใช้ชื่อรายการโทรทัศน์และการอนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ระหว่าง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด กับ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด สำหรับการดำเนินรายการทางสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 และสิ้นสุดเมื่อใบอนุญาตของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 ครบระยะเวลาตามที่กำหนด (รวมถึงช่วงที่มีการต่ออายุ) ซึ่งปัจจุบันใบอนุญาตดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 24 เมษายน 2572
- บริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด โดยค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสัดส่วน ร้อยละ 31.27 หรือไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินกู้จำนวน 2,200 ล้านบาทให้กับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับนำไปชำระราคาซื้อขายหุ้นใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด โดยการค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทฯ คิดเป็นวงเงินค้ำประกันจำนวนสูงสุดไม่เกิน 1,100 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ยื่นจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3 บริษัท คือ บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด บริษัท กัง โส สตูดิโอ จำกัด และบริษัท ดีทอล์ค จำกัด

## ปี 2564

### มกราคม

- บริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางกนกพร สาณะวัฒนา เป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางกานต์สุดา แสนสุทธิ ที่ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในวันที่ 13 มกราคม 2564

### กุมภาพันธ์

- บริษัทฯ มีมติเข้าทำรายการสิทธิซื้อหุ้นบริษัท โรจาศิ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ KISS ผู้พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม เพื่อขยายช่องทางการขายใหม่ใน Media Commerce ประเภทสินค้าสุขภาพและความงามแบบ Direct-to-consumer (D2C) โดยจะมีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ (Joint Venture) ระหว่างบริษัท โอ ซุปปิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ KISS

### มีนาคม

- บริษัท โอ ซุปปิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ บริษัท โรจาศิ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ KISS ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในนาม บริษัท โอทู คิส จำกัด เพื่อประกอบกิจการจัดหา จำหน่ายแบบขายส่งและ/หรือขายปลีก ทำการตลาดและส่งเสริมการขาย สำหรับสินค้าประเภทเครื่องสำอาง เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร มูลค่าทุนจดทะเบียนในบริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีจำนวน 50 ล้านบาท โดยบริษัท โอ ซุปปิง จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60
- บริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้นำบริษัทในกลุ่มบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ONE”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยแยกออกมาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก หรือ IPO และนำหุ้นสามัญของ ONE เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจผลิตคอนเทนต์ประเภท ละคร ซีรีส์ และรายการที่มุ่งเน้นการออกอากาศผ่านช่องทางโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทีวีเป็นหลัก และช่องทางคลื่นความถี่วิทยุกระจายเสียงในระบบ FM

### เมษายน

- บริษัทฯ และ วายจีเอ็นเตอร์เทนเมนต์ อิงค์ (“YG”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาศิลปินไอดอล โดย YG เป็นบริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศเกาหลีใต้ (Korea Exchange: KRX) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในนาม บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด เพื่อประกอบกิจการธุรกิจด้านบันเทิงทุกชนิดและให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที การแสดงต่างๆ มูลค่าทุนจดทะเบียนในบริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีจำนวน 200 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51

### พฤษภาคม

- บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“ONE”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นสามัญ ร้อยละ 31.27 ได้ยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้รับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564

### มิถุนายน

- บริษัทฯ ได้เข้าใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรจาศิ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“KISS”) จำนวน 59,940,000 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 9.99 ของหุ้นทั้งหมดของ KISS ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเป็นครั้งแรกของ KISS



ที่ 9.00 บาทต่อหุ้นตามที่ได้ตกลงกัน รวมเป็นมูลค่าประมาณ 539.8 ล้านบาท เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564

### ● กรกฎาคม

- บริษัทฯ ได้ยื่นจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้ว ต่อกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3 บริษัท คือ บริษัท ทินทอล์ก จำกัด บริษัท จี เอส-วัน จำกัด และบริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด

### ● สิงหาคม

- บริษัทฯ ได้ยื่นจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้ว ต่อกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท คอนเทนต์ แอนด์ อาร์ตดิสท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

### ● ตุลาคม

- กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสมาชิกของครอบครัวดำรงชัยธรรม ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยการโอนหุ้นที่กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ บริษัท ฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าว เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในครอบครัวดำรงชัยธรรม และรองรับการกำกับ

ดูแลธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว การได้มาซึ่งหุ้นในบริษัทฯ โดย บริษัท ฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด จากการโอนหุ้นครั้งนี้ทำให้ บริษัท ฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด ได้เข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 52.05 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ และ บริษัท ฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

### ● พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 3,810 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,905,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท) เป็นจำนวน 4,762.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,381,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท) และได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ในวันเดียวกัน อย่างไรก็ตามการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 31.27 เป็นร้อยละ 25.02 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564

## 1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่

- ไม่มี -

## 1.4 ข้อมูลผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ (ถ้ามี)

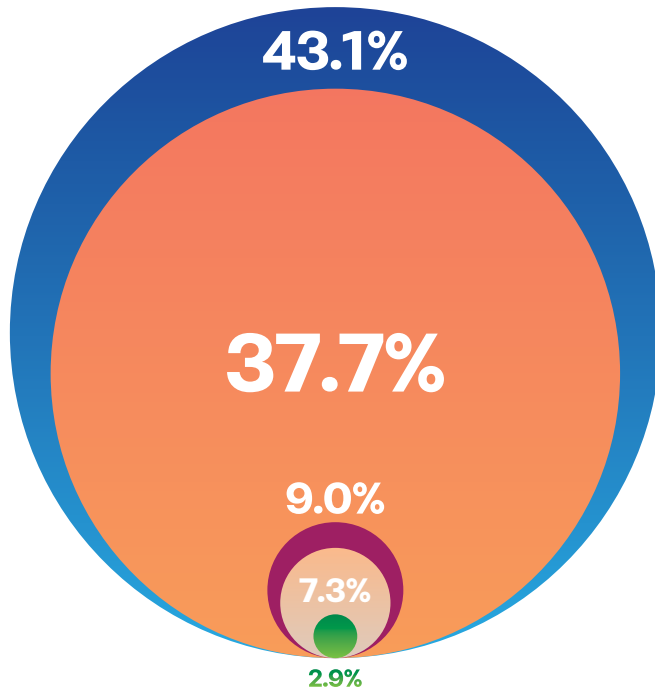
- ไม่มี -

## 1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส ถนน สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจด้านบันเทิงและสื่อ
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 0107537000955
โทรศัพท์	: 0 2669 9000
โทรสาร	: 0 2669 9009
โฮมเพจบริษัท	: <a href="http://www.gmmgrammy.com">http://www.gmmgrammy.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 819,949,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 819,949,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

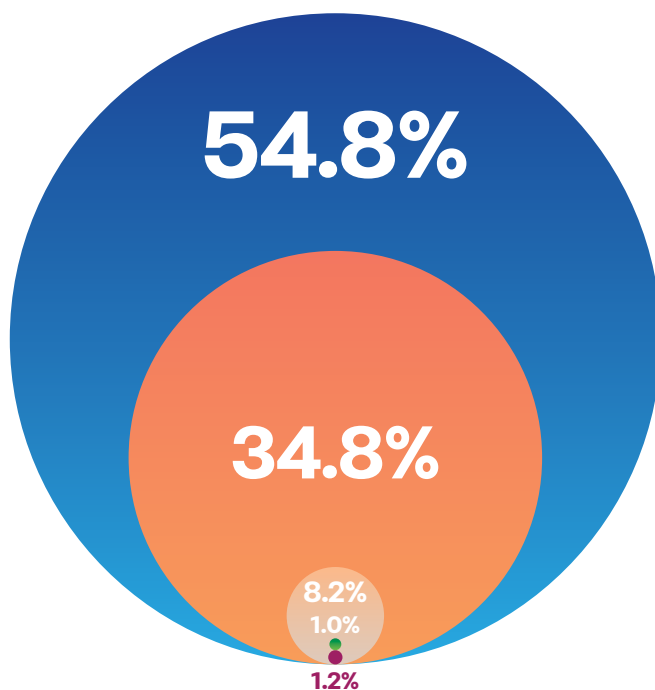
### 2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์



#### โครงสร้างรายได้ปี 2564

หน่วย: ล้านบาท		
ธุรกิจเพลงและดิจิทัลคอนเทนต์	1,816.10	43.1%
ธุรกิจสินค้า	121.15	2.9%
ธุรกิจ Merchandise	1,589.99	37.7%
ธุรกิจอื่น	308.20	7.3%
รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล ฯลฯ)	380.00	9.0%

รวมรายได้ 4,215.44



#### โครงสร้างรายได้ปี 2563

หน่วย: ล้านบาท		
ธุรกิจเพลงและดิจิทัลคอนเทนต์	2,758.65	54.8%
ธุรกิจสินค้า	50.67	1.0%
ธุรกิจ Merchandise	1,751.03	34.8%
ธุรกิจอื่น	411.21	8.2%
รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล ฯลฯ)	60.51	1.2%

รวมรายได้ 5,032.07



ผลิตภัณฑ์/บริการ ดำเนินการโดย	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>ธุรกิจเพลงและดิจิตอล</b>						
<b>เพลง</b>						
บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	233.70	5.5	300.60	6.0	493.51	7.4
บจก. จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล	200.39	4.8	232.07	4.6	313.26	4.7
บจก. จีอาร์ โวคอล สตูดิโอ	10.73	0.3	22.23	0.4	30.57	0.5
บจก. แฟนทีวี	-	-	5.05	0.1	10.40	0.2
<b>รวมรายได้ เพลง</b>	<b>444.83</b>	<b>10.6</b>	<b>559.96</b>	<b>11.1</b>	<b>847.74</b>	<b>12.8</b>
<b>Digital Music</b>						
บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	950.05	22.5	937.85	18.6	1,123.26	16.9
<b>รวมรายได้ Digital Music</b>	<b>950.05</b>	<b>22.5</b>	<b>937.85</b>	<b>18.6</b>	<b>1,123.26</b>	<b>16.9</b>
<b>Showbiz</b>						
บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	421.22	10.0	1,260.84	25.0	2,043.34	30.8
<b>รวมรายได้ Showbiz</b>	<b>421.22</b>	<b>10.0</b>	<b>1,260.84</b>	<b>25.0</b>	<b>2,043.34</b>	<b>30.8</b>
<b>รวมรายได้ธุรกิจเพลงและดิจิตอล</b>	<b>1,816.10</b>	<b>43.1</b>	<b>2,758.65</b>	<b>54.8</b>	<b>4,014.34</b>	<b>60.5</b>
<b>ธุรกิจสื่อ</b>						
บจก. จีเอ็มเอ็ม แชนแนล	121.15	2.9	50.67	1.0	-	-
<b>รวมรายได้ธุรกิจสื่อ</b>	<b>121.15</b>	<b>2.9</b>	<b>50.67</b>	<b>1.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ธุรกิจ Merchandise</b>						
<b>Home Shopping</b>						
บจก. โอ ช็อปปิ้ง	1,316.86	31.2	1,531.87	30.4	1,693.53	25.5
บจก. โอเอสพี ทีวี	-	-	-	-	0.20	0.0
<b>รวมรายได้ Home Shopping</b>	<b>1,316.86</b>	<b>31.2</b>	<b>1,531.87</b>	<b>30.4</b>	<b>1,693.73</b>	<b>25.5</b>
<b>Set Top Box และ Broadcasting</b>						
บจก. แชนท เทคดิจั	273.13	6.5	211.76	4.2	279.54	4.2
<b>รวมรายได้ Set Top Box และ Broadcasting</b>	<b>273.13</b>	<b>6.5</b>	<b>211.76</b>	<b>4.2</b>	<b>279.54</b>	<b>4.2</b>
<b>Direct Sales</b>						
บจก. จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์	-	-	7.40	0.1	-	-
<b>รวมรายได้ Direct Sales</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>7.40</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมรายได้ธุรกิจ Merchandise</b>	<b>1,589.99</b>	<b>37.7</b>	<b>1,751.03</b>	<b>34.8</b>	<b>1,973.27</b>	<b>29.7</b>
<b>ธุรกิจอื่น</b>						
บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	62.38	1.5	52.25	1.0	147.82	2.2
บจก. เอ็กแซ็กท์	6.44	0.2	2.29	0.0	1.92	0.0
บจก. จีดีเอช ห้าห้าเก้า	231.65	5.5	352.33	7.0	464.87	7.0
บจก. น้ำดื่มงาม	7.49	0.2	4.34	0.1	-	-
บริษัทย่อยอื่น	0.24	0.0	-	-	-	-
<b>รวมรายได้ธุรกิจอื่น</b>	<b>308.20</b>	<b>7.3</b>	<b>411.21</b>	<b>8.2</b>	<b>614.61</b>	<b>9.3</b>
<b>เงินปันผลรับ</b>	<b>3.30</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเสมือนขายจริงจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>	<b>234.92</b>	<b>5.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>89.60</b>	<b>2.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายได้อื่น</b>	<b>52.18</b>	<b>1.2</b>	<b>60.51</b>	<b>1.2</b>	<b>31.83</b>	<b>0.5</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,215.44</b>	<b>100.0</b>	<b>5,032.07</b>	<b>100.0</b>	<b>6,634.05</b>	<b>100.0</b>

## 2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญาการทำงานอย่างสร้างสรรค์ หลากหลายในทุกมิติ และมีคุณภาพในระดับสากล รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความสุขแบบไร้ขีดจำกัดให้แก่ผู้บริโภคในวงกว้าง สอดรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินกิจการได้ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจหลัก ประกอบด้วย
  - 1.1 ธุรกิจเพลง ได้แก่ ธุรกิจดิจิทัลมิวสิก ธุรกิจจัดเก็บลิขสิทธิ์ ธุรกิจสินค้าเพลง
  - 1.2 ธุรกิจบริหารศิลปิน
  - 1.3 ธุรกิจโชว์บิซ (คอนเสิร์ต และเฟสติวล)
  - 1.4 ธุรกิจสินค้าศิลปิน
  - 1.5 ธุรกิจอื่นๆ
2. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นธุรกิจที่สนับสนุนและต่อยอดจากกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มบริษัทได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ประกอบด้วย
  - 2.1 ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง
  - 2.2 ธุรกิจภาพยนตร์
  - 2.3 ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม
  - 2.4 ธุรกิจทีวีดิจิทัล
3. กลุ่มธุรกิจจากการร่วมค้า ประกอบด้วย ธุรกิจดิจิทัลทีวี ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง และธุรกิจเพลง ผ่านการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจสรุปได้ดังนี้

### 1. กลุ่มธุรกิจหลัก

#### 1.1 ธุรกิจเพลง

##### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ดำเนินการภายใต้โมเดล “การให้บริการเพลงแบบครบวงจร” (Total Music Business) ตั้งแต่การคัดเลือกศิลปิน การผลิตผลงานเพลง การทำการตลาด การบริหารลิขสิทธิ์เพลง การจัดจำหน่ายสินค้าเพลงผ่านช่องทาง Physical และ Digital การจัดคอนเสิร์ต และธุรกิจบริหารศิลปิน

##### • ธุรกิจสินค้าเพลง

กลุ่มบริษัทสร้างสรรค์ผลงานเพลงโดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกศิลปิน การแต่งเนื้อร้องและทำนอง การเรียบเรียงเสียงประสาน รวมไปถึงกระบวนการถ่ายทำมิวสิกวิดีโอ และการตัดต่อภาพจนเป็นผลงานที่สมบูรณ์มีคุณภาพ พร้อมทั้งจะนำไปผลิตเป็นมาสเตอร์ที่สมบูรณ์แบบ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้ผลิตเพลงที่มีแนวเพลงหลากหลายครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มธุรกิจสินค้าเพลงยังคงมุ่งเน้นผลิตผลงานทั้งเพลงสตริง และเพลงลูกทุ่ง ให้กับศิลปินดังทุกคนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายของผู้บริโภคทุกประเภท รวมถึงมีการทำอัลบั้มรวมเพลงที่ได้รับความนิยมในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ ของปี บริษัทฯ ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าเพลง อาทิ อัลบั้ม MP3 ในรูปแบบของ USB หรือ Boxset ต่างๆ เป็นต้น โดยทำการกระจายสินค้าผ่านช่องทางร้านค้าแบบ Traditional Trade ร้านค้าแบบ Modern Trade ร้านค้าย่อยหรือ Kiosk รวมถึงการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ และคอลเซ็นเตอร์



- **ธุรกิจดิจิทัลมิวสิก**

จากพัฒนาการของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ธุรกิจเพลงจึงได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคและสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทมากขึ้น โดยการนำคอนเทนต์เพลงมาปรับให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล เพื่อขยายธุรกิจสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ ไม่ว่าจะเป็น YouTube, Facebook, Spotify, JOOX, Apple Music และ Tencent Music โดยผู้ใช้บริการสามารถเลือกฟังเพลงออนไลน์แบบออนดีมานด์ ฟังจากเพลย์ลิสต์ หรือดาวน์โหลดเพลงเพื่อเปิดฟังแบบออฟไลน์ได้ โดยได้มีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบริการรูปแบบใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคอยู่เสมอ ทางด้านการขยายช่องทางการเข้าถึงคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทผ่าน GMM Grammy Official Account ทาง YouTube พบว่ามีการเติบโตแบบก้าวกระโดดทั้งจำนวนสมาชิก จำนวนช่อง และรายได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันรายได้ของธุรกิจเพลงที่มาจากช่องทางดิจิทัลเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเชื่อว่าในอนาคตรายได้จากช่องทางดิจิทัลจะกลายเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญสอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมเพลงทั่วโลก

- **ธุรกิจการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์**

ดำเนินการบริหารและจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์จากผู้ประกอบการที่มีความประสงค์จะนำผลงานเพลงของบริษัทฯ ไปใช้ในเชิงพาณิชย์ อาทิ สื่อวิทยุ ร้านอาหาร ร้านคาราโอเกะ เป็นต้น

## 1.2 ธุรกิจบริหารศิลปิน

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการทางานให้แก่ศิลปิน ทั้งในรูปแบบงานจ้าง คอนเสิร์ต ผับ บาร์ และงานพีรเซนเตอร์สินค้า เพื่อสร้างสรรค์ศิลปินให้เป็นที่ชื่นชอบและได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายฝึกทักษะและพัฒนาศิลปินเพื่อเพิ่มความสามารถทางด้านการร้องเพลงและการแสดง เพื่อยกระดับไปสู่ความเป็นศิลปินมืออาชีพอย่างแท้จริง

## 1.3 ธุรกิจโชว์บิซ (คอนเสิร์ต และฟลัตวีก)

ธุรกิจโชว์บิซเป็นธุรกิจที่ต่อยอดจากสินค้าเพลง โดยสินทรัพย์ที่มีอยู่ อาทิ ผลงานเพลง นักร้อง นักแสดง และศิลปิน ให้เกิดประโยชน์เพิ่มมากที่สุด ทั้งนี้บริษัทฯ มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจรับจ้างจัดกิจกรรมและงานแสดงรูปแบบที่หลากหลาย ตั้งแต่งานคอนเสิร์ต วัลดีโชว์ งานสร้างสรรค์สื่อผสมผสานและงานแสดงอื่น ๆ โดยในการดำเนินงานนั้นจะครอบคลุมถึงการคิดสร้างสรรค์งานแสดง การผลิต และวางแผนการตลาด เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดงานแสดงคอนเสิร์ต และเทศกาลดนตรีภายใต้หน่วยงาน GMM SHOW มีรายได้หลักมาจากการจำหน่ายบัตร การสนับสนุนของสปอนเซอร์ และการจัดกิจกรรมต่าง ๆ

## 1.4 ธุรกิจสินค้าศิลปิน

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าที่ศิลปินเป็นเจ้าของด้วยตัวเอง สินค้าแต่ละชิ้นจะผลิตจำนวนจำกัด โดยศิลปินเป็นผู้ร่วมสร้างสรรค์สินค้าคุณภาพเพื่อแฟนคลับและบุคคลทั่วไป

## 1.5 ธุรกิจอื่น ๆ

ดำเนินธุรกิจโรงเรียนสอนร้องเพลง ดนตรี การแสดงและการเต้น “GR Vocal Studio” เปิดรับสอนสำหรับบุคคลทั่วไปเพื่อเป็นศูนย์กลางการพัฒนาศิลปินและการค้นหาศิลปิน

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตผลงานเพลงที่มีคุณภาพและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน โดยตั้งหน่วยงานสร้างสรรค์ผลงานตามแนวเพลงและความถนัดของทีมงานระดับมืออาชีพของวงการเพลงเมืองไทย และด้วยคุณภาพของทีมงานและศิลปิน ทำให้ผลงานของกลุ่มบริษัทเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค สามารถครองส่วนแบ่งการตลาดเพลงในประเทศไทยอย่างแข็งแกร่งและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย บริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนอุตสาหกรรมในภาวะการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคสื่อดิจิทัล เป็นการเปิดกว้างขึ้นทำให้ศิลปินเข้าถึงผู้ฟังทั่วโลกได้อย่างกว้างขวางและรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถประเมินความสำเร็จของเพลงด้วยดัชนีชี้วัดความนิยมได้อย่างชัดเจน ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับโมเดลธุรกิจเพลงให้ก้าวทันการแข่งขันในยุคที่เป็นดิจิทัลทั้งระบบ เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนในอนาคต จากแนวโน้มการเติบโตของระบบสตรีมมิงเพลงหรือการฟังเพลงผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ โดยในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำในธุรกิจเพลงในประเทศและก้าวไปสู่ตลาดนานาชาติ เราได้เปลี่ยนโมเดลธุรกิจเข้าสู่ช่องทาง โซเชียลมีเดีย และสตรีมมิงแพลตฟอร์ม โดยสร้างความร่วมมือกับแพลตฟอร์มยักษ์ใหญ่ในตลาด เช่น YouTube, Facebook, Spotify, Line TV, JOOX, Apple Music และ Tencent Music บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์คอนเทนต์คุณภาพขยายเข้าสู่ทุกตลาดและผ่านช่องทางในทุกรูปแบบ อย่างไรก็ตามความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โรคระบาดที่ยังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อุตสาหกรรมเพลงทางสื่อดิจิทัลยังสามารถเติบโตได้อยู่ บริษัทฯ เองได้พัฒนากลยุทธ์เพื่อรักษาความเป็นผู้นำและนวัตกรรมในการจัดคอนเสิร์ตตามมาตรการที่รัฐกำหนดเพื่อความปลอดภัยของผู้เข้าชมและทีมงาน และสามารถประเมินความสำเร็จของเพลงด้วยดัชนีชี้วัดความนิยมได้อย่างชัดเจน

สำหรับสินค้าเพลง (Physical products) มีแนวโน้มชะลอตัว แต่เนื่องจากยังมีกลุ่มผู้ฟังเพลงบางส่วนที่ต้องการฟังเพลงคุณภาพเสียงชั้นดี และบางส่วนนิยมที่จะสะสมเพราะความชื่นชอบในตัวศิลปินอย่างแท้จริง ทางบริษัทฯ จึงวางแผนจะมุ่งตลาดเน้นกลุ่มลูกค้าดังกล่าว โดยจะเน้นการออกแบบของสินค้าเพลงให้อยู่ในรูปแบบการสะสมมากขึ้น และยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับช่องทางและระบบการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย

ปัจจุบันบริษัทฯ มีลิขสิทธิ์เพลงและศิลปินในสังกัดที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาดในอนาคต โดยบริษัทฯ มีผลงานเพลงที่ผลิตไว้ในคลังเพลงแล้วกว่า 40,000 เพลง (Music Library) และศิลปินในสังกัดมากกว่า 300 คน ซึ่งนับเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของ บริษัทฯ โดยเพลงทั้งหมดได้ถูกจัดเก็บไว้ในรูปแบบมาสเตอร์เทป และแบบดิจิทัล ซึ่งสามารถนำมาสร้างสรรค์เป็นผลงานใหม่ในรูปแบบต่าง ๆ ได้ เช่น การรวมอัลบั้มในรูปแบบของคาราโอเกะ การรวมเพลง (Compilation) หรือการจัดทำดนตรีขึ้นมาใหม่โดยใช้เนื้อร้องเดิม (Cover) เป็นต้น ส่วนศิลปินในสังกัดของบริษัทฯ นอกจากการออกอัลบั้มผลงานเพลงตามปกติแล้ว ยังจัดแสดงคอนเสิร์ต การรับงานจ้างต่าง ๆ รวมถึงการเป็นพรีเซ็นเตอร์โฆษณาสินค้า และการแสดงต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งหมดล้วนเป็นช่องทางในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญมาโดยตลอด อีกทั้งบทบาทของ “ลิขสิทธิ์เพลง” ในปัจจุบัน ทวีความสำคัญต่อวงการสื่อมากขึ้น อาทิ การใช้รายการประกวดร้องเพลงเป็นคอนเทนต์แม่เหล็กของดิจิทัลทีวีหลายช่อง อีกทั้งเพลงยังเป็นเสมือนต้นน้ำในการนำไปต่อยอดสร้างความบันเทิงผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้อีกมากมาย

ในส่วนของธุรกิจโชว์บิซ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการทั้งขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ ได้เข้ามาสู่ตลาดธุรกิจนี้ เป็นจำนวนมาก รวมทั้งต้องแข่งขันกับศิลปินต่างประเทศที่มาทำการแสดงในประเทศไทย แต่จากการที่บริษัทฯ เป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีประสบการณ์ยาวนาน รวมทั้งมีศิลปิน นักร้องที่ได้รับความนิยมเป็นจำนวนมาก จึงมั่นใจได้ว่าโชว์บิซของบริษัทฯ จะตอบสนองความต้องการและทำให้ผู้บริโภคชื่นชอบ ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น โดยในปี พ.ศ. 2564 ท่ามกลางสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 รัฐบาลได้ออกมาตรการควบคุมการจัดคอนเสิร์ต และงดการจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของคนหมู่มากส่งผลให้ในปีนี้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจโชว์บิซและธุรกิจบริหารศิลปินได้ตามปกติ

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ● การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

องค์ประกอบสำคัญในการสร้างสรรค์และจัดจำหน่ายผลงานเพลงมีดังนี้

##### 1) เนื้อร้องและทำนอง

บริษัทฯ มีบุคลากรฝ่ายผลิตเพลงที่มีความสามารถในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ และมีความถนัดในแนวเพลงที่หลากหลาย โดยมีบุคลากรที่เกี่ยวกับการสร้างสรรค์เพลงทั้งหมดมากกว่า 200 คน นอกจากนี้ยังมีผลงานเพลงอีกประมาณกว่า 40,000 เพลงที่เป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ อยู่ในคลังเพลงซึ่งเป็นผลงานเพลงที่มีคุณภาพสามารถนำมาผลิตและสร้างสรรค์เป็นผลงานใหม่ในรูปแบบต่าง ๆ ได้

##### 2) ศิลปิน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศิลปินนักร้องเพลงไทยสากล และเพลงไทยลูกทุ่ง ประกอบด้วยศิลปินเดี่ยวทั้งชาย หญิงและศิลปินกลุ่ม ซึ่งสามารถนำเสนอผลงานเพลงในแนวที่หลากหลายต่างกัน ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีศิลปินในสังกัดมากกว่า 300 คน

##### 3) สตูดิโอ

บริษัทฯ มีห้องอัดเสียง และห้องตัดต่อ ซึ่งมีอุปกรณ์ทันสมัย มาตรฐานสากล เพื่อสร้างสรรค์ผลงานทั้งมาสเตอร์เพลงและรายการโทรทัศน์ต่าง ๆ ให้มีคุณภาพดีขึ้น

##### 4) คลังและศูนย์กระจายสินค้า

กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) เป็นของตัวเอง และสามารถควบคุมการกระจายสินค้า และการบริหารสินค้าคงคลังได้เองอย่างมีประสิทธิภาพ

##### 5) ระบบการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล (Digital Library)

กลุ่มบริษัทมีความพร้อมในการให้บริการทั้งในเรื่องของระบบ และขนาดการจัดเก็บข้อมูลในแบบดิจิทัล ที่สามารถรองรับการจัดเก็บคอนเทนต์ประเภทต่าง ๆ ในหลากหลายรูปแบบ เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าที่ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างรุ่น ต่างยี่ห้อ โดยมีทีมงานผู้ผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ที่เชี่ยวชาญการบริหาร และบริการด้านนี้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ รับบริหารเพลงของค่ายพันธมิตรอื่น ๆ ที่ให้ความไว้วางใจให้เป็นผู้จัดการให้บริการคอนเทนต์ไปถึงเครือข่ายลูกค้าของกลุ่มบริษัทอื่นด้วย

#### ● จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตซีดี วีซีดี และดีวีดี ได้แก่ เม็ดพลาสติก สี และแลคเกอร์ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่จัดหาได้ภายในประเทศและมีปริมาณการใช้ในแต่ละปีใกล้เคียงกัน โดยกลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้การบริหารวัตถุดิบจะสอดคล้องกับคำสั่งการผลิตเป็นสำคัญ ในกรณีที่ต้องการสินค้าเป็นจำนวนมากหรือเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชำรุดหรืออยู่ระหว่างแก้ไข กลุ่มบริษัทสามารถว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นทดแทนภายใต้สัญญาการรักษาความลับที่รัดกุมเพื่อป้องกันการลักลอบทำซ้ำ



## 2. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### 2.1 ธุรกิจโอมซ้อปซิง

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทีวีโฮมช้อปปิ้งผ่านช่องรายการที่ใช้ชื่อว่า ‘โอ ช้อปซิง (O Shopping)’ มีรูปแบบรายการที่เน้นการให้ข้อมูลที่ น่าเชื่อถือและน่าสนใจ แนะนำสินค้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ โดยตระหนักถึงประโยชน์ผู้บริโภคเป็นสำคัญ ‘โอ ช้อปซิง’ นำเสนอสินค้าผ่านช่องทางทีวีดิจิทัล ช่องทางทีวีดาวเทียม และช่องทางออนไลน์ ทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้อย่างครอบคลุมและสร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งที่สะดวกสบาย โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมงผ่านทาง โทรศัพท์ และออนไลน์

#### (2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเตรียมความพร้อมรับมือกับการแข่งขัน เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยในปี พ.ศ. 2564 ตลาดโฮมช้อปปิ้งยังคงเติบโตเมื่อเทียบกับปีก่อน สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลให้ผู้บริโภคใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้นและหันมาจับจ่าย ซื้อของผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน โดยเฉพาะสินค้าประเภทอาหารเสริม เครื่องครัวและอุปกรณ์ออกกำลังกาย เป็นสินค้าขายดี เป็นผลมาจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจสุขภาพ ในปีนี้โอ ช้อปซิงมุ่งหน้าขยายกลุ่มเป้าหมายสู่คนรุ่นใหม่ มากขึ้น เพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมานิยมซื้อสินค้าทางออนไลน์ และมุ่งเน้นธุรกิจอีคอมเมิร์ซ บริษัทฯ เชื่อว่าภาพรวม ธุรกิจโฮมช้อปปิ้งจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากฐานลูกค้าเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามเพิ่มกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุม มากยิ่งขึ้น และการขยายฐานไปสู่ลูกค้าใหม่ให้ทั่วถึงมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเตรียมความพร้อมรับมือกับการแข่งขัน เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของ ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง

นอกจากนี้โอ ช้อปซิงได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายไปสู่ระบบการขายผ่านออนไลน์และอินเทอร์เน็ต ซึ่งจากเดิมมีช่องทางหลัก คือการรับชมช่อง โอ ช้อปซิง ผ่านทางโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมระบบซีแบนด์ และเคเบิลเคเบิลทีวีและดิจิทัลทีวี และเนื่องจาก ความนิยมในการซื้อสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านเว็บไซต์ <http://www.oshoppingtv.com> เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งแก่ผู้บริโภค พร้อมพัฒนาโมบายแอปพลิเคชัน และช่องทางส่งเสริม การขายผ่านโซเชียลมีเดีย อาทิ YouTube, Instagram และมีกิจกรรมร่วมสนุกตลอดวันกับ [www.facebook.com/oshoppingtv](http://www.facebook.com/oshoppingtv)

#### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เน้นสินค้าที่ได้รับการการันตีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งเพิ่มความหลากหลายของสินค้าที่จำหน่าย เช่น ผลิตภัณฑ์ อำนวยความสะดวกในบ้าน เครื่องครัว เครื่องใช้ไฟฟ้า อาหารเสริม ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวพรรณ เครื่องออกกำลังกาย เครื่องแต่งกาย และสินค้าในหมวดอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเน้นสินค้าที่มีแนวโน้มเติบโตเช่น สินค้าแฟชั่น สินค้าไลฟ์สไตล์ และสินค้าอี-คอมเมิร์ซ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกกลุ่ม และมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนสินค้าอย่างต่อเนื่องอีกด้วย นอกจากนี้ยังได้ เล็งเห็นว่า การสร้างสรรค์เนื้อหารายการโทรทัศน์ให้เป็นที่น่าสนใจน่าเชื่อถือ และเป็นเอกลักษณ์ผ่านรูปแบบการนำเสนอ ที่แปลกใหม่ เข้าใจง่าย เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคให้สั่งซื้อสินค้าจะช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจโฮมช้อปปิ้งมีความน่าสนใจมากยิ่งขึ้น ด้วยความชำนาญในการดำเนินธุรกิจบันเทิง บริษัทฯ จึงใช้ผู้ดำเนินรายการที่มีความชำนาญ และมีทักษะในการเสนอขายสินค้า ประกอบกับการสาธิตสินค้าในรูปแบบใหม่ที่นำเสนอที่ไม่เคยมีคู่แข่งทำมาก่อน ซึ่งการสาธิตสินค้าในรูปแบบใหม่นี้ช่วยให้ลูกค้าเห็น ถึงจุดขายของสินค้าอันมีผลต่อการตัดสินใจซื้อในที่สุด

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.2 ธุรกิจภาพยนตร์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจภาพยนตร์ของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ บริษัท จีดีเอช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 51) โดยมีเป้าหมายผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ในเนื้อหาที่หลากหลายแตกต่างกันไป แต่ยังคงไว้ซึ่งแบบฉบับของตัวเอง จีดีเอชมีศักยภาพเด่นชัดด้านบุคลากรทีมงานที่มีความชำนาญ เพื่อนำเสนอภาพยนตร์ที่มีความแปลกใหม่และสร้างความสุขให้กับผู้ชมภาพยนตร์ไทย โดยปี พ.ศ. 2564 มีภาพยนตร์ที่ออกฉายทั้งหมด 2 เรื่องได้แก่ “GHOST LAB ฉีกกฎทดลองผี” ที่ทำการฉายให้ชมทั่วโลกทาง Netflix และ “ร่างทรง” (The Medium) ภาพยนตร์สยองขวัญ ซึ่งได้รับเลือกจาก “สมาพันธ์สมาคมภาพยนตร์แห่งชาติ” ให้เป็นตัวแทนภาพยนตร์ไทยเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลออสการ์ (OSCARs) ครั้งที่ 94 สาขาภาพยนตร์ต่างประเทศยอดเยี่ยม (94<sup>th</sup> Academy Awards – International Feature Film) และ ซีรีส์ 2 เรื่องคือ “แปลรักฉันด้วยใจเธอ Part2” และ “BLACKOUT บาร์ลับไม่มีในโลก”

แหล่งที่มาของรายได้ของภาพยนตร์ ได้แก่

1. รายได้จากการเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ในระบบส่วนแบ่งจากบัตรเข้าชมภาพยนตร์ในเขตกรุงเทพฯ โดยมีส่วนแบ่งระหว่างบริษัทและโรงภาพยนตร์ ที่ร้อยละ 50
2. รายได้การขายสิทธิ์ให้กับสายหนังในต่างจังหวัด
3. รายได้จากการขายสิทธิ์ให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจเกี่ยวกับโฮม เอนเตอร์เทนเมนต์ ที่จะนำไปผลิตเป็นวีซีดี และดีวีดี
4. รายได้จากการขายสิทธิ์ในการแพร่ภาพทางเคเบิลทีวี ฟรีทีวี และบริษัทในต่างประเทศ
5. รายได้จากการขายสปอนเซอร์จากสินค้าต่าง ๆ

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

ท่ามกลางดิจิทัลสรีปชันที่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การเติบโตอย่างรวดเร็วของดิจิทัลแพลตฟอร์มส่งผลให้เกิดคอนเทนต์ครีเอเตอร์เข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ผู้บริโภคมีทางเลือกและสามารถเข้าถึงคอนเทนต์ที่หลากหลายมากขึ้นเช่นกัน ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมาสถานการณ์โควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมโรงภาพยนตร์และภาพยนตร์ไทย แม้จะมีมาตรการผ่อนปรนต่าง ๆ แต่ก็ปฏิเสธไม่ได้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมภาพยนตร์ในไทยปีนี้โดนกระทบหนัก ส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจภาพยนตร์ต้องปรับตัวและหันไปเพิ่มการหารายได้จากช่องทางอื่นมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในการทำคอนเทนต์ให้ดีและแตกต่าง เพื่อขยายฐานผู้ชมทั้งในและต่างประเทศผ่านช่องทางการรับชมที่หลากหลาย

ความสำเร็จของภาพยนตร์มากหรือน้อยนั้นขึ้นอยู่กับกระแสความนิยมของผู้ชม ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ประกอบกับความนิยมภาพยนตร์ต่างประเทศในระดับที่ค่อนข้างสูงจากความเชื่อว่าภาพยนตร์และเทคโนโลยีในการผลิตภาพยนตร์ต่างประเทศดีกว่าภาพยนตร์ไทย อย่างไรก็ตามการจะทำให้ภาพยนตร์ไทยประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับปัจจัยทั้งภายนอกและภายในหลายประการ บริษัทฯ จะพิจารณาใช้กลยุทธ์ในการดำเนินงานอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผลงานของบริษัทเป็นที่ประทับใจผู้ชมและได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ อาทิ

- เนื้อหาและบทภาพยนตร์ต้องมีความแปลกใหม่ โดดเด่น โดยผู้เขียนบทภาพยนตร์ต้องใช้ทักษะในการเขียนทั้งภาษาหนังสือและภาษาพูด เพื่อให้สื่อความกับกลุ่มคนดูเป้าหมายได้อย่างชัดเจน
- สร้างการรับรู้ (Branding) ค่ายหนังหรือสตูดิโอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ชมภาพยนตร์ว่าจะได้รับชมภาพยนตร์ที่มีคุณภาพอยู่เสมอ
- วิเคราะห์ทำความเข้าใจกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อกำหนดแนวของภาพยนตร์ เตรียมบทภาพยนตร์ ดารานักแสดงและแผนประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสม ที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### องค์ประกอบสำคัญสำหรับธุรกิจภาพยนตร์

##### 1) บุคลากร

บุคลากร ได้แก่ ผู้เขียนบทภาพยนตร์ ผู้กำกับภาพยนตร์ ถือว่ามีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการผลิตและสร้างสรรค์ผลงานภาพยนตร์ โดยกลุ่มบริษัท จะมีบุคลากรที่รับผิดชอบดูแลการผลิตโดยรวมซึ่งเป็นบุคลากรฝีมือดี และอยู่ประจำกับบริษัทมานาน

##### 2) การคัดสรรนักแสดง

จะเน้นมากในเรื่องการคัดเลือกนักแสดงให้ตรงกับลักษณะของตัวละครในบทภาพยนตร์แต่ละเรื่อง โดยมีนโยบายการสรรหานักแสดงจากทั้งนักแสดงที่เซ็นสัญญาในสังกัดจัดตัวเอง และนักแสดงอิสระที่สามารถสวมบทบาทได้เหมาะสม

##### 3) บทภาพยนตร์

บทภาพยนตร์จะพิจารณาจากการทำวิจัยตลาด เก็บข้อมูลสถิติเพื่อเลือกสรรแนวภาพยนตร์ที่กลุ่มประชาชนให้ความนิยม หลังจากกำหนดเค้าโครงเรื่อง และผ่านการอนุมัติการผลิตแล้วจึงเข้าสู่การพัฒนาบท ซึ่งเป็นกระบวนการที่ละเอียดอ่อนและเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก

##### 4) กระบวนการผลิตภาพยนตร์

การถ่ายทำจะมีการเตรียมงานประชุมวางแผนงาน สรุบบประมาณในการผลิต และการจัดเตรียมทีมงานแต่ละฝ่ายเช่น ฝ่ายกำกับ การแสดง ฝ่ายออกแบบ ฝ่ายศิลป์ ฝ่ายสวัสดิการ ผู้จัดการกองถ่าย การเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ การจัดหาสถานที่ถ่ายทำ เสื้อผ้า ฉาก และจัดหารถยนต์นักแสดง หลังจากนั้นจึงเริ่มการถ่ายทำ หลังจากถ่ายทำเสร็จก็เป็นขั้นตอนในการตัดต่อภาพยนตร์ในห้องปฏิบัติการ และการทำงานด้านเสียงทั้งการใส่เสียงประกอบและ Effect

##### 5) การตลาดและการประชาสัมพันธ์

การวางแผนการตลาดและประชาสัมพันธ์ก่อนนำภาพยนตร์ออกฉาย โดยต้องเลือกใช้สื่อที่เหมาะสม อาทิ โปสเตอร์ ตัวอย่างภาพยนตร์สั้น เพื่อการโฆษณาและดึงดูดความสนใจของผู้คนให้อยากติดตามชม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.3 ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของบริษัทฯ ในปัจจุบัน แบ่งออกได้เป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ

- 1) ธุรกิจโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม “GMM Z” ซึ่งได้เปลี่ยนเป็น G Broadcast โดยให้บริการ OTA (Over the Air) จัดเรียงช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมต่าง ๆ ทั้งภายในเครือข่ายและผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมอื่น ๆ เพื่อให้สามารถรับชมได้บนกล่องรับสัญญาณ
- 2) ธุรกิจการค้าของบริษัท Z Trading ซึ่งดูแลรับผิดชอบการค้าขายกล่องรับสัญญาณทั้งทีวีดาวเทียม กล่องรับสัญญาณทีวีดิจิตอลภาคพื้นดิน กล่องรับสัญญาณอินเทอร์เน็ตทีวี และพัฒนาการขายสินค้าไปสู่สินค้าประเภทเครื่อง



โดยปัจจุบันมีสินค้าที่อยู่ในตลาด ดังนี้

ประเภท		ลักษณะ
กล่อง GMM Z HD Smile Plus		กล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียม ที่เพิ่มศักยภาพมากขึ้น ด้วยการเชื่อมต่อเสาสื่อ USB Wifi เพื่อรับชมช่องรายการอินเทอร์เน็ตทีวี (Streaming) และจะกลายเป็นสินค้าหลักในอนาคตของทุกบ้าน
GMMZ TV STICK		อุปกรณ์รับชมทีวีแบบใหม่ Android TV Stick ขนาดเล็กพกพาสะดวก เหมาะสำหรับการใช้งานแบบการเดินทาง เชื่อมต่อกับทีวีในรถ การเดินทางท่องเที่ยวตามโรงแรมที่พัก เพียงต่อ HDMI และเชื่อมต่อ internet ก็สามารถรับชมรายการทีวีผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ ได้มากมายด้วย google play store
กล่อง GMM Z STREAM 4.0		กล่องรับสัญญาณอินเทอร์เน็ตทีวีรุ่นใหม่ ด้วยระบบปฏิบัติการ Android 9.0 ชัดที่สุดในระดับ Ultra HD 4K รองรับการเชื่อมต่อผ่าน Bluetooth และ WIFI - HotSpot Mobile
กล่อง GMM Z HD Smile		กล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมที่ขายดีที่สุดในตลาด ตัวเครื่องสีขาว มีระบบเรียงช่อง OTA เพิ่มช่องรายการให้อัตโนมัติ จัดกลุ่มช่องรายการหาช่องง่าย หน้าจอ LED ออกแบบปุ่มกดหน้าตัวเครื่องใหม่ใช้งานง่าย และสะดวกมากขึ้น
กล่อง GMM Z HD Lite Pro		กล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมรุ่นใหม่ ออกแบบให้มีปุ่มกดฟังก์ชันการใช้งานด้านบน และเน้นช่องทางการขายร้านอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน สะดวกในการซื้อและติดตั้งด้วยตัวลูกค้าเอง
กล่อง GMM Z HD Wise Pro		กล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมรุ่นใหม่ ออกแบบให้มีปุ่มกดฟังก์ชันการใช้งานด้านบน และเน้นช่องทางการขายตามห้างสรรพสินค้า และกลุ่มช่องทาง Online สะดวกในการซื้อและติดตั้งด้วยตัวลูกค้าเองเช่นกัน

## (2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจโครงข่ายและกล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมเป็นสื่อโทรทัศน์ที่มีฐานผู้ชมมากที่สุดในประเทศ อีกทั้งยังคงได้นโยบายในการออกอากาศช่องทีวีดิจิตอลด้วยกฎของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) (Must Carry) ทั้งเจ้าของสินค้าและเอเจนซี่โฆษณาจึงยังคงให้ความสนใจในช่องทางการใช้สื่อโฆษณาผ่านแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาพรวมธุรกิจกล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมในปี พ.ศ. 2564 ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการออกอากาศจาก SD ไปเป็น HD (Mpeg2 - Mpeg4) ทำให้ลูกค้าต้องซื้อกล่องใหม่จากเหตุการณ์จائحة ประกอบกับสถานการณ์โควิด-19 ประชาชนต้องอยู่บ้านมากขึ้น การดูโทรทัศน์จึงเป็นเรื่องสำคัญและเป็นความบันเทิงพื้นฐาน ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างโฮมช้อปปิ้งหันมาใช้บริการสื่อโฆษณาบนกล่องรับสัญญาณดาวเทียมมากขึ้นอีกด้วย เนื่องจากการเจรจาต้นทุนการผลิตจากโรงงานที่ได้ราคาถูกลง แต่ยังคงคุณภาพสินค้าไว้ได้ และมีกำไรมากขึ้น อีกทั้งข้อมูลจากร้านค้าที่แสดงให้เห็นว่าผู้บริโภคยังคงเลือกซื้อกล่องทีวีดาวเทียมมากกว่าที่จะซื้อกล่องดิจิตอลทีวีภาคพื้นดิน ด้วยข้อได้เปรียบที่มีช่องรายการมากกว่า และกล่องดิจิตอลทีวีมีจำนวนช่องน้อยลงเนื่องจากผู้ประกอบการคืนใบอนุญาตออกอากาศไปหลายช่อง ประกอบกับเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นในตัวกล่องรับสัญญาณมีการเพิ่มฟังก์ชันการใช้งานที่ตอบโจทย์ผู้ใช้บริโภคมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มฟังก์ชัน Internet TV หรือ Android OS เพื่อตอบสนองการรับชมแบบ Video on demand

บริษัทฯ ยังได้มีการวางแผนสื่อสารกับผู้บริโภค โดยจะมีกลยุทธ์ทั้งด้านการโฆษณา การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายทั้งกับร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายกล่องรับสัญญาณดาวเทียม และลูกค้าที่ซื้อสินค้าโดยตรง เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ต่อตราสินค้า (Brand Awareness)

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในส่วนของกล่องรับสัญญาณดาวเทียม บริษัทฯ จ้างผู้ผลิตภายนอกในการผลิตตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อที่จะจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

## 2.4 ธุรกิจทีวีดิจิทัล

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลทีวีช่องจีเอ็มเอ็ม25 โดยมีบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 100) เป็นผู้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล หมดหมดหมู่ทั่วประเทศ (SD) โดยมีบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็น Flagship Company ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์นั้น เป็นตัวแทนการตลาด

### 3. กลุ่มธุรกิจจากการร่วมค้า

ในปี พ.ศ. 2564 กิจกรรมร่วมค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วยบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอทู คิส จำกัด และบริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด

#### 1. บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) หรือ “ONEE” ประกอบธุรกิจผลิตคอนเทนต์ที่มุ่งเน้นการออกอากาศผ่านช่องทางโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทีวี และช่องทางคลื่นความถี่วิทยุกระจายเสียงในระบบ FM ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจผ่านการลงทุนในบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จะเป็น Flagship Company ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์ประเภทละคร ซีรีส์ และรายการที่มุ่งเน้นการออกอากาศผ่านช่องทางโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทีวีเป็นหลัก และช่องทางคลื่นความถี่วิทยุกระจายเสียงในระบบ FM โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างสรรค์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพ สาระ และความบันเทิงเพื่อตอบโจทย์ผู้ชมทุกกลุ่มเป้าหมาย

โดยในปี พ.ศ. 2564 นี้ ONEE ได้ยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และร่างหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้รับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้ทำการเข้าซื้อขายวันแรกในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564

#### 2. บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด

บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด เป็นการจับมือกันระหว่าง บริษัทฯ และวายจีเอ็นเตอร์เทนเมนต์ อิงค์ (“YG Entertainment Inc.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศเกาหลีใต้ (Korea Exchange: KRX) ซึ่งได้ร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อพัฒนาศิลปินแบบครบวงจรภายใต้ชื่อ YG”MM (วายจีเอ็มเอ็ม) เพื่อประกอบกิจการธุรกิจด้านบันเทิงทุกชนิดและให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวลา การแสดงต่าง ๆ การร่วมมือกันครั้งนี้มีเป้าหมายที่จะสร้างศิลปิน Boy Band และ Girl Group ให้เปิดตัวภายใน 5 ปีข้างหน้า ตามหลักสูตรของ YG Entertainment และ GMM Grammy

โดยในปีนี้ บริษัทพัฒนาศิลปินแบบครบวงจร YG”MM (วายจีเอ็มเอ็ม) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกันระหว่างบริษัทฯ และ YG Entertainment Inc. ได้ประกาศ “ออดิชั่น” เพื่อคัดเลือกเข้าเป็นศิลปินฝึกหัดอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากจากผู้สมัครกว่า 60,000 คน จาก 93 ประเทศทั่วโลก โดยผู้ที่ผ่านการออดิชั่นจะได้เข้ารับการฝึกฝนพัฒนาศักยภาพในประเทศไทย และต่อยอดในการเป็นศิลปินของ YG”MM

#### 3. บริษัท โอทู คิส จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท โอ ซุปปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ บริษัท โรจูกิส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบกิจการจัดหา จำหน่ายแบบขายส่ง และ/หรือ ขายปลีก ทำการตลาดและส่งเสริมการขาย สำหรับสินค้าประเภทเครื่องสำอาง เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร โดยในปี พ.ศ. 2564 นี้ บริษัท โอทู คิส จำกัด ได้เปิดตัวสินค้าประเภทเวชสำอางและอาหารเสริม ที่รวมถึงแบรนด์ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ‘ชี Qi’ พร้อมเปิดตัว 3 ซูเปอร์สตาร์ 3 เจเนอเรชัน กับแคมเปญ “3 พี่น้องตระกูลชี” นำทีมโดย พีเบิร์ด ธงไชย แมคอินไตย์ ร่วมกับ ก้อง สหรัถ สังคปรีชา และ ต๋อ ธนภพ ลีรัตนขจร ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ‘ชี Qi’ คือการรวม 3 สุดยอดสมุนไพรล้ำค่าแห่งเอเชีย ถั่งเช่าสายพันธุ์ทิเบตแท้ โสมแดงเกาหลี และเห็ดหลินจือแดง ที่จัดมาในรูปแบบใหม่ 3 เม็ด 3 สมุนไพรใน 1 ของ ภายใต้สโลแกนสุดปัง ‘ชีดี ชีวิตดี’ ตอบโจทย์ความต้องการในการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมของผู้บริโภคในยุค New Normal



STARRING  
KITTY CHICHA AMATAYAKUL

A NETFLIX ORIGINAL SERIES

SCREENPLAY  
KONGDEJ JATURANRASMEE

# GIRL FROM NOWHERE



THE NEW LESSON TAUGHT BY THE VICTIMS

**NETFLIX** | ALL EPISODES  
MAY 7

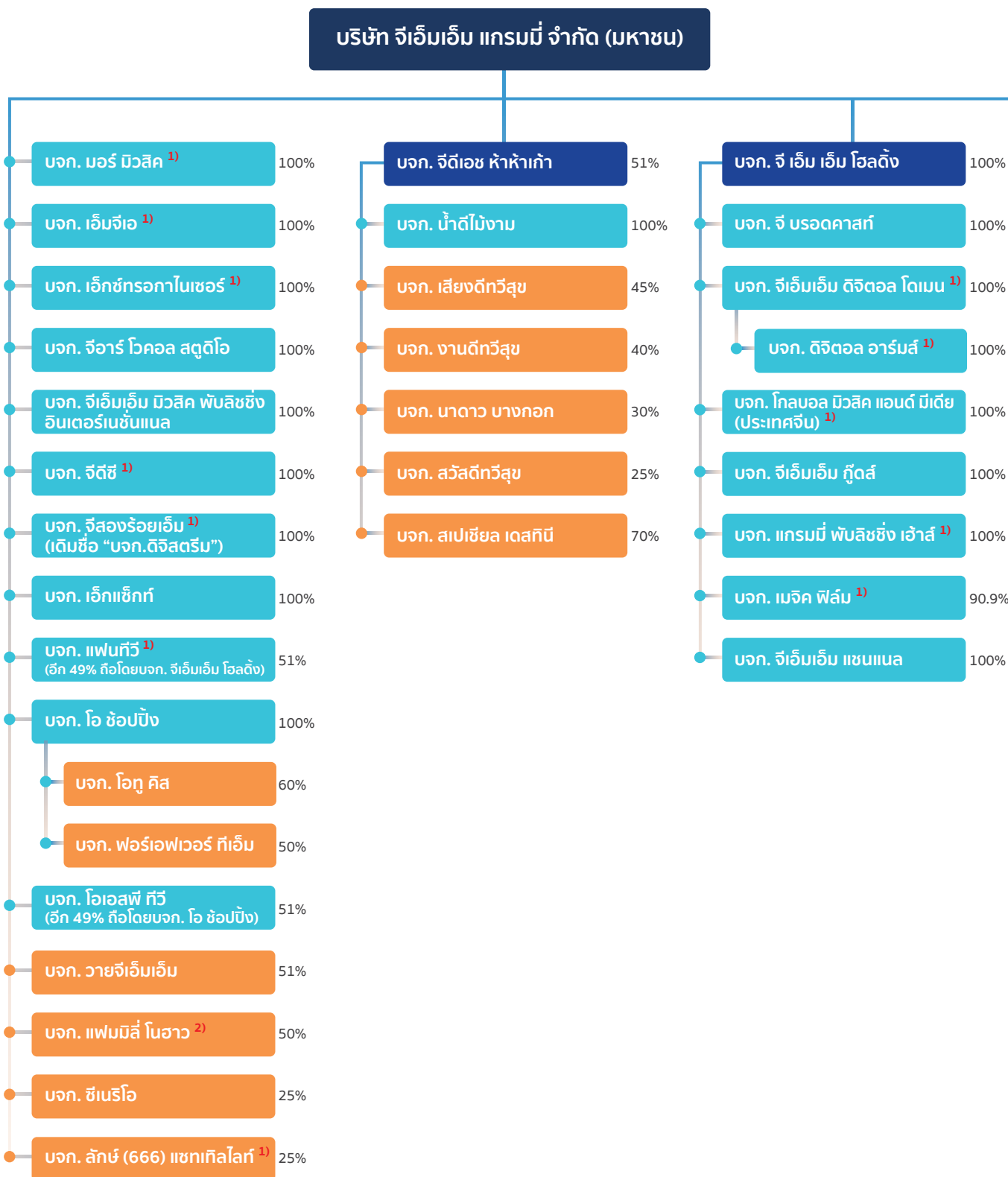
### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัท ดังนั้นธุรกิจในกลุ่มที่บริษัทลงทุนจึงเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุน ทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะสามารถเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทได้ในระยะยาว การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มธุรกิจ คือ 1) ธุรกิจหลัก 2) ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และ 3) ธุรกิจจากการร่วมค้า โดยรายละเอียดการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มที่สำคัญและสัดส่วนการถือหุ้นมีดังนี้







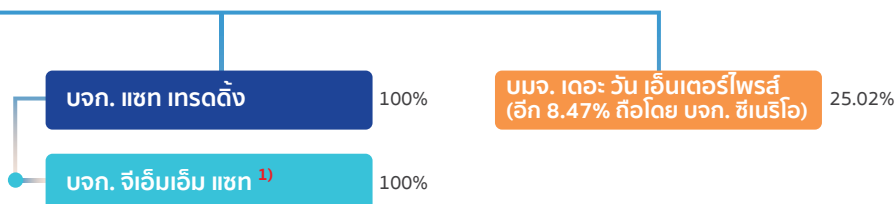
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### หมายเหตุ

- 1) หยุดดำเนินการชั่วคราว
- 2) เลิกบริษัทอยู่ระหว่างชำระบัญชี

■ บริษัทย่อย

■ บริษัทร่วม/บริษัทร่วมค้า



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บริษัท	ผู้ถือหุ้นรายอื่น
1	บจก. จีดีเอช ห้าห้าเก้า	บจก.ทับโพธิ์เงิน บางกอก ถือหุ้น 15% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 34%
2	บจก. เมจิค พิตัม	รายอื่นๆ ถือหุ้น 9.1%
3	บจก. ซีเนรีโอ	นายกมลเกียรติ วีรวรรณ ถือหุ้น 54.38% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 20.62%
4	บจก. เสี่ยงดีทวิสุข	บจก.อพอลโล แลป (2001) ถือหุ้น 45% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 10%
5	บจก. งานดีทวิสุข	นางสาวกาญจนา วินัยพานิช ถือหุ้น 20% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 40%
6	บจก. นาดาว บางกอก	นายทรงยศ สุขมากอนันต์ ถือหุ้น 27% บจก.ทับโพธิ์เงิน บางกอก ถือหุ้น 10% นางสาว รจเรศ สือโรจน์วงศ์ ถือหุ้น 10% นางสาวจงจิตต์ อินทงศ์ ถือหุ้น 10% นางสาวดินกิส ไกลยะจินดา ถือหุ้น 10% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 3%
7	บจก. สวัสดิ์ทวิสุข	นางสาวเบญจมาภรณ์ สระบัว ถือหุ้น 20% นายธรรมรัตน์ สุเมธศุภโชค ถือหุ้น 10% นายปณาย คุณวลีลี ถือหุ้น 10% บจก.ทับโพธิ์เงิน บางกอก ถือหุ้น 10% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 25%
8	บมจ. เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์	นางสาวปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ถือหุ้น 40.04% และรายอื่นๆ ถือหุ้น 34.94%
9	บจก. สเปเชียล เดสทินี	บจก.บรอดคาซท์ ไทย เทเลวิชั่น ถือหุ้น 30%
10	บจก.โอทู คิส	บมจ.โรจคิส อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้น 40%
11	บจก.วายจีเอ็มเอ็ม	วายจีเอ็มเอ็ม เทนแมนส์ อิงค์ ถือหุ้น 49%
12	บจก.ฟอร์เอฟเวอร์ ทีเอ็ม	นายธงไชย แมคอินไตย์ ถือหุ้น 50%
13	บจก.แฟมมีลี โนฮาว	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้น 50%
14	บจก.ลักซ์ (666) แชนแนลไลฟ์	บจก.ลักซ์ (666) ถือหุ้น 75%

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายชื่อ		ประเภทกิจการ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำขายแล้ว (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
บริษัทใหญ่					
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลงและร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น	หุ้นสามัญ	819,949,729	819,949,729
บริษัทย่อย					
1	บจก.จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	หุ้นสามัญ	50,000	5,000,000
2	บจก.จีดีเอช ห้าห้าเก้า	ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	1,500,000	150,000,000
3	บจก.จีอาร์ ไวคอล์ สตูดิโอ	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	หุ้นสามัญ	50,000	5,000,000
4	บจก.จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	11,030,520	1,103,052,000
5	บจก.เอ็กแซ็กท์	ผลิตรายการโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	600,000	60,000,000
6	บจก.แซท เทรตติ้ง	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและทีวีดิจิทัล	หุ้นสามัญ	59,350,000	5,935,000,000
7	บจก.จี บรอดคาสท์	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	หุ้นสามัญ	450,000	45,000,000
8	บจก.โอ ซุปป์	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อ บริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์และทางอีคอมเมิร์ซ	หุ้นสามัญ	5,400,000	356,400,000
9	บจก.โอเอสพี ทีวี	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	หุ้นสามัญ	10,000	250,000
10	บจก.จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	หุ้นสามัญ	4,000,000	30,000,000
11	บจก.น้ำดื่มงาม	ให้บริการสื่อโฆษณา ที่ปรึกษางานประชาสัมพันธ์ และรับจัดกิจกรรมทางการตลาด	หุ้นสามัญ	30,000	3,000,000
12	บจก.จีเอ็มเอ็ม แชนแนล	ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล	หุ้นสามัญ	32,050,000	3,205,000,000
13	บจก.แฟนทีวี	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000,000
14	บจก.เอ็มจีเอ	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	300,000	2,625,000
15	บจก.มอร์ มิวสิค	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	160,000	1,000,000
16	บจก.จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	500,000	13,000,000
17	บจก.ดิจิตอล อาร์มส์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	1,750,000	17,500,000
18	บจก.โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	1,507,500	HK\$1,883,875
19	บจก.เอ็กซ์โทรกาโนเซอร์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	10,000	1,000,000
20	บจก.จีดีซี	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	500,000	46,815,000
21	บจก.แกรมมี่ พับลิชชิง เฮ้าส์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	1,650,000	165,000,000
22	บจก.เมจิก ฟิล์ม	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	22,000	2,200,000
23	บจก.จีซองร็อยเอ็ม (เดิมชื่อ “บจก. ดิจิสตริม”)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	10,000	1,000,000
24	บจก.จีเอ็มเอ็ม แซท	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	6,400,000	640,000,000

รายชื่อ		ประเภทกิจการ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
บริษัทร่วม					
1	บจก.ซีเนริโอ	ผลิตรายการโทรทัศน์และละครเวที	หุ้นสามัญ	14,000,000	70,000,000
2	บจก.นาวา บางกอก	รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์ และให้บริการจัดหานักแสดง	หุ้นสามัญ	20,000	2,000,000
3	บจก.สวัสดีทีวีสุข	รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์	หุ้นสามัญ	50,000	3,750,000
4	บจก.เสียงดีทีวีสุข	ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลง และดนตรีประกอบภาพยนตร์	หุ้นสามัญ	500,000	5,000,000
5	บจก.งานดีทีวีสุข	ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด	หุ้นสามัญ	100,000	1,000,000
6	บจก.แฟมมิลี่ โนฮาว	เล็กบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	หุ้นสามัญ	2,500,000	25,000,000
			หุ้นบุริมสิทธิ	2,500,000	25,000,000
7	บจก.ลักซ์ (666) แซทเทลไลท์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	200,000	20,000,000
ร่วมค้า/ร่วมกิจการ					
1	บมจ.เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ (2564 : แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทยุ รับจ้างผลิตคอนเท้นท์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ ให้บริการสตูดิโอและลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	2,381,250,000	4,762,500,000
2	บจก.วายจีเอ็มเอ็ม	ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิงและให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที และการแสดงต่างๆ รวมถึงการพัฒนา ศิลปินไอดอล	หุ้นสามัญ	2,000,000	100,050,000
3	บจก.โอทู คิส	ขายส่ง ขายปลีก ทำการตลาด และส่งเสริมการขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องสำอาง เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	หุ้นสามัญ	5,000,000	50,000,000
4	บจก.ฟอร์เอฟเวอร์ ทีเอ็ม	ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิงโดยมีผู้แสดงแบบเพื่อส่งเสริมการขาย และประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์	หุ้นสามัญ	100,000	1,000,000
5	บจก.สเปเชียล เดสทินี	ระดมทุนด้วยการเสนอขายดิจิทัลโทเคนต่อผู้ลงทุนทั่วไป	หุ้นสามัญ	1,000,000	5,000,000
6	กิจการร่วมค้าเดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	-	-	80,000,000
บริษัทอื่น					
1	บจก.เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	50,000	1,250,000
2	บจก.รัชดาลัย	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	50,000	5,000,000
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม ร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น					
มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ยกเว้นบริษัทดังต่อไปนี้					
1	บจก.จีดีเอช ห้าห้าเก้า	สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			
2	บจก.โอ ซุปป์	สำนักงาน : 88/8 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร			
3	บจก.โอเอสพี ทีวี	สำนักงาน : 88/8 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร			
4	บจก.น้ำดื่มไม้งาม	สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			
5	บจก.โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)	สำนักงาน : Level 12, 28 Hennessy Road, Wanchai, Hong Kong			
6	บจก.ซีเนริโอ	สำนักงาน : 99 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร			
7	บจก.นาวา บางกอก	สำนักงาน : 92/14 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			
8	บจก.สวัสดีทีวีสุข	สำนักงาน : 92/44 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			
9	บจก.เสียงดีทีวีสุข	สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			
10	บจก.งานดีทีวีสุข	สำนักงาน : 104 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			
11	บจก.แฟมมิลี่ โนฮาว	สำนักงาน : 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร			
12	บจก.ลักซ์ (666) แซทเทลไลท์	สำนักงาน : 1417 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร			
13	บจก.สเปเชียล เดสทินี	สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร			



### 3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

### 3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 3.4 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 13 มกราคม 2565 เป็นดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	บริษัท ฟ้าดำรงชัยธรรม จำกัด*	426,774,344	52.049
2	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	134,635,723	16.420
3	นายณัฐพล จุฬางกูร	81,122,700	9.894
4	นางททัยรัตน์ จุฬางกูร	51,573,500	6.290
5	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	22,720,000	2.771
6	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	17,932,520	2.187
7	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	12,278,693	1.497
8	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	5,263,064	0.642
9	นายถกลเกียรติ วีรวรรณ	5,059,236	0.617
10	กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	4,834,600	0.590
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		762,194,380	92.957

\* เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสมาชิกของครอบครัวดำรงชัยธรรม ได้แก่ นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และ นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยการโอนหุ้นที่กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าว เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในครอบครัวดำรงชัยธรรม และรองรับการกำกับดูแลธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว ทำให้ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนรวม 52.049% โดย นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม มีสิทธิในการออกเสียงใน บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด ในสัดส่วน 99% นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และ นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม มีสิทธิในการออกเสียงในบริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด คนละ 0.25% ทั้งนี้ การถือหุ้นก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว กลุ่มผู้ถือหุ้นครอบครัวดำรงชัยธรรมยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เพียงแต่เป็นการถือทางอ้อมโดยผ่าน บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม และไม่มีเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ และการกำหนดและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 26 มีนาคม 2564 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนที่บริษัทฯ ใช้ในการจัดทำแบบรายงานการกระจายหุ้นต่อ ตลท.) บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 2,063 ราย คิดเป็นร้อยละ 20.23 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 13 มกราคม 2565 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	รวมทั้งหมด			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	3,299	798,320,347	97.36	15	460,310,617	56.14	3,284	338,009,730	41.22
ผู้ถือหุ้นสัญชาติ ต่างดาว	19	21,629,382	2.64	11	21,609,082	2.64	8	20,300	0.00
รวม	3,318	819,949,729	100.00	26	481,919,699	58.78	3,292	338,030,030	41.22

\*ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำข้อมูล โดยกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมีหลายบัญชี และ/หรือมีที่อยู่ไม่ซ้ำกันจะนับเป็นคนละราย

2) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยเหตุการณ์ มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นโดยสมาชิกของครอบครัวดำรงชัยธรรม ได้แก่ นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และ นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม

## 4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 819,949,729 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 819,949,729 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 819,949,729 บาท

### 4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

- ไม่มี -

### 4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของ กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

## 5. การออกหลักทรัพย์อื่น

### 5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินงานในอนาคตเป็นสำคัญ ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง

	ข้อมูลการจ่ายปันผลประจำปี		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ : ล้านบาท	43.31	(1,421.06)	274.39
กำไร/(ขาดทุน) สะสม : ล้านบาท	81.48	(1,417.70)	169.53
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น : บาท	0.05	(1.73)	0.33
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	เสนอจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	0.30
จำนวนเงินปันผลจ่ายรวม (ล้านบาท)	-	-	245.98
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-	-	89.8

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการ ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดขึ้น เพื่อให้คงเหลือความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมต่างๆ ของลักษณะงานหรือกิจกรรมต่างๆ ของแต่ละหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว รวมทั้งสนับสนุนให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแนวทางสากล และบูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละระดับ ร่วมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ มาเป็นลำดับ ตลอดจนมีการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

โดยระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์ในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในธุรกิจใหม่และธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ตลอดจนพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับสูงและระดับกลาง เพื่อเสริมทีมในการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ทันกับการขยายธุรกิจที่มีอย่างรวดเร็ว

## ความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

ปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเพลง ธุรกิจภาพยนตร์ ไปจนถึงผู้สร้างสรรค์ และผู้ผลิต Content ทั่วโลก ในแต่ละปี กลุ่มบริษัทฯ ประสบปัญหาจากการถูกลักลอบนำผลงานเพลงไปเผยแพร่ต่อสาธารณชน และทำซ้ำแล้วนำออกจำหน่ายในราคาถูก ไปจนถึงปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ที่มีการพัฒนาไปพร้อมกับเทคโนโลยี เช่น การนำผลงานของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์เพื่อการค้าผ่านอินเทอร์เน็ตผ่าน Platform ต่างๆ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องเสียโอกาสจากการดำเนินธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่สูงในแต่ละปี

ที่ผ่านมาภาครัฐได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและปราบปรามปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์อย่างจริงจัง ต่อเนื่อง โดยมีการเพิ่มบทลงโทษผู้กระทำความผิด ตลอดจนการให้รางวัลนำจับแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจ หรือผู้ที่ทำการชี้เบาะแสแหล่งผลิต แหล่งขาย หรือแหล่งเก็บสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ด้วย พร้อมกันนี้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ซึ่งได้แก่ ผู้ประกอบการ เจ้าของผลงานและศิลปินได้ร่วมมือกันผลักดัน กระตุ้นและเชิญชวนให้ผู้บริโภคหันมาเลือกซื้อสินค้าลิขสิทธิ์ และลดการสนับสนุนสินค้าที่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ต่างๆ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าและบริการตลอดจนช่องทางการจัดจำหน่ายบริการ เช่น การให้บริการดาวน์โหลดประเภทต่างๆ เช่น เสียงเรียกเข้า (Ringtone) เสียงรอสาย (Ringback Tone) เพลงเต็ม (Full Song) และมิวสิกวิดีโอ (Full MV) ทั้งแบบรายเพลง (A la carte) และแบบเหมาจ่ายรายเดือน (Subscription Service) ทั้งบนระบบ iOS และ Android รวมทั้งยังได้ขยายช่องทางการเข้าถึงคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่าน GMM Grammy Official Account ทาง YouTube รวมถึง Application ต่างๆ อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาดิจิทัล Content รูปแบบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง และร่วมมือกับทุก ๆ แพลตฟอร์มที่มีอยู่ในการเผยแพร่ผลงานต่างๆ ของบริษัท เช่น การผลิตสติ๊กเกอร์เพลง (Music Sticker) บนแพลตฟอร์ม LINE รวมถึงการผลิต Artist Content เพื่อถ่ายทอดตัวตนของศิลปินให้ได้ใกล้ชิดกับศิลปินมากขึ้น ช่วยเสริมสร้างความซื่อสัตย์ และจงรักภักดี (Royalty) ต่อตัวศิลปิน ซึ่งจะนำไปสู่การซื้อสินค้าถูกลิขสิทธิ์ ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็ว และทันต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับผู้บริโภค และสามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้

ในส่วนของธุรกิจภาพยนตร์ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากโรงภาพยนตร์ในการออกมาตรการต่างๆ เพื่อลดการลักลอบบันทึกภาพยนตร์อย่างผิดกฎหมาย และจากความร่วมมืออย่างจริงจังระหว่างภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง กอปรกับกลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อเลือกหาได้สะดวก ในราคาที่ไม่แตกต่างจากสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ถูกละเมิดลิขสิทธิ์น้อยลง



## 2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง จากกรณีเกิดเหตุสุดวิสัย

ในปี 2564 ทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ทำให้ธุรกิจต่างได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง หลายธุรกิจไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามปกติ หลายธุรกิจต้องมีการปรับตัว ไปจนถึงการดำเนินชีวิต การทำงานของคน ที่ต้องปรับตัวตามวิถีปกติใหม่ (New Normal) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสฯ ตามแนวทางที่ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) กลุ่มบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับสถานการณ์ดังกล่าว อย่างมาก เนื่องจากมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้กำหนดกระบวนการ แนวทางต่างๆ ทางธุรกิจในด้านต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงัก เพื่อรองรับเหตุการณ์ดังกล่าว รวมไปถึงเหตุสุดวิสัยต่างๆ เช่น ภัยทางธรรมชาติ ภัยจากมนุษย์ ภัยจากเทคโนโลยี ระบบคอมพิวเตอร์ล่ม การประท้วงการจลาจล การออกกฎหมายใหม่ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการวางแผนงาน ศึกษา และได้นำเทคโนโลยีการจัดงานคอนเสิร์ตในลักษณะ Virtual Concert มาใช้ในช่วงที่มีการแพร่ระบาด นอกจากนั้นยังได้กำหนดมาตรการที่สำคัญต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดงาน ให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และดำเนินการตามแนวทางที่ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) กำหนด หากได้รับอนุญาตให้กลับมาจัดคอนเสิร์ตได้ และ ในขณะที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสอย่างรุนแรงนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับชีวิต และสุขภาพของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work From Home) และใช้การติดต่อสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศของบริษัท และ Application ต่างๆ ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง (Disaster Recovery Site) และซักซ้อมวิธีการแก้ไขปัญหาทุกระบบสารสนเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บุคลากร ระบบงาน สถานที่ทำงานมีความพร้อม และสามารถกลับเข้าดำเนินงานปกติได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดความเสี่ยง ต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุดวิสัย ที่ทำให้ธุรกิจไม่สามารถดำเนินไปได้

## 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภคที่รวดเร็ว

ปัจจุบันเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีผลต่อธุรกิจของกลุ่ม ซึ่งบริษัทได้ปรับกระบวนการทำงานภายในของบริษัท รวมถึงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างสรรค์สินค้า และบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งสื่อสารส่งต่อผ่านทุกช่องทาง เพื่อเข้าถึง และเชื่อมโยงไปยังลูกค้าให้ได้มากที่สุด นอกจากนั้นกลุ่มบริษัท ได้ศึกษา และติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค และได้ร่วมมือกับทุกแพลตฟอร์มที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอสินค้า และบริการต่างๆ ของบริษัท ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้ได้มากที่สุด

การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานภายในของบริษัท ดังนั้นจึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปรับกระบวนการทำงานภายในได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่รวดเร็วดังกล่าว

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยทบทวนนโยบาย แผนงาน ติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับกระบวนการทำงานและโครงสร้างองค์กร รวมถึงศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภค เพื่อพัฒนาสินค้า และบริการของบริษัท ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเสมอ

## 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถพิเศษเฉพาะบุคคล

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตขึ้นมาได้เพราะบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถพิเศษเฉพาะบุคคล (People-based) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจเพลง บุคลากรไม่ว่าจะเป็นศิลปินหรือทีมงานสนับสนุน ต่างนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นการย้ายค่ายหรือย้ายสังกัดของศิลปินหรือทีมงานสนับสนุนส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องสูญเสียทรัพยากรด้านบุคคลที่มีคุณค่าไป และอาจต้องใช้เวลามากขึ้นในการสร้างศิลปินรวมถึงทีมงานสนับสนุนใหม่ขึ้นมาทดแทน

อย่างไรก็ตามที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้อย่างต่อเนื่องโดยส่งเสริมให้บุคลากรมีความรักและความผูกพันกับองค์กร ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงาน และ/หรือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ รวมทั้งมีการจัดทำและพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ การสร้างศิลปินรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐาน รวมถึงการให้ความสำคัญต่อผลตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบุคลากรเพื่อให้เทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงนำมาบูรณาการร่วมกันในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม ซึ่งจะนำไปสู่ความเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน ในส่วนของการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

### ด้านเศรษฐกิจ

1. การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การสร้างแบรนด์ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับลูกค้าให้เกิดความประทับใจ ทำให้ลูกค้ามีความสุข และรู้สึกผูกพันกับบริษัทฯ
3. ทำงานร่วมกับพันธมิตรทั้งไทยและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสร้างโอกาสในการขยายคอนเทนต์สู่ตลาดต่างประเทศ
4. ในฐานะคอนเทนต์ โปรดิวเซอร์ และเทรนเนอร์ของอุตสาหกรรมสื่อและคอนเทนต์ มุ่งสร้างสรรค์คอนเทนต์คุณภาพทั้งในเชิงการตลาด และศิลปวัฒนธรรมเพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม
5. นำเสนอคอนเทนต์ที่ครอบคลุมทุกช่องทางทางการสื่อสารทั้งออนไลน์ ออฟไลน์ และออนกราวด์ โดยให้ความสนใจในช่องทางออนไลน์มากที่สุด
6. การสร้างผลิตภัณฑ์และบริการผ่านนวัตกรรมด้านดิจิทัลเพื่อเสริมศักยภาพของธุรกิจ
7. การแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง
8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ

### ด้านสังคม

1. การดูแลและปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรม
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ด้วยความใส่ใจ ห่วงใย และแบ่งปัน
3. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด ร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็งและเป็นสังคมปลอดภัย
4. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ซึ่งกันและกัน เน้นประโยชน์และวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
5. จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์แก่เพื่อนมนุษย์ที่ได้รับการเดือดร้อนในรูปแบบต่าง ๆ

### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. การปรับตัวและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงดำเนินงานที่เป็นมิตรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. การลดปริมาณคาร์บอนจากกระบวนการดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน
3. การลดและรีไซเคิลของเสียจากการดำเนินธุรกิจ
4. จัดอบรม อบรม และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่าง ๆ อย่างชาญฉลาด และมีประสิทธิภาพ
5. สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และพลังงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

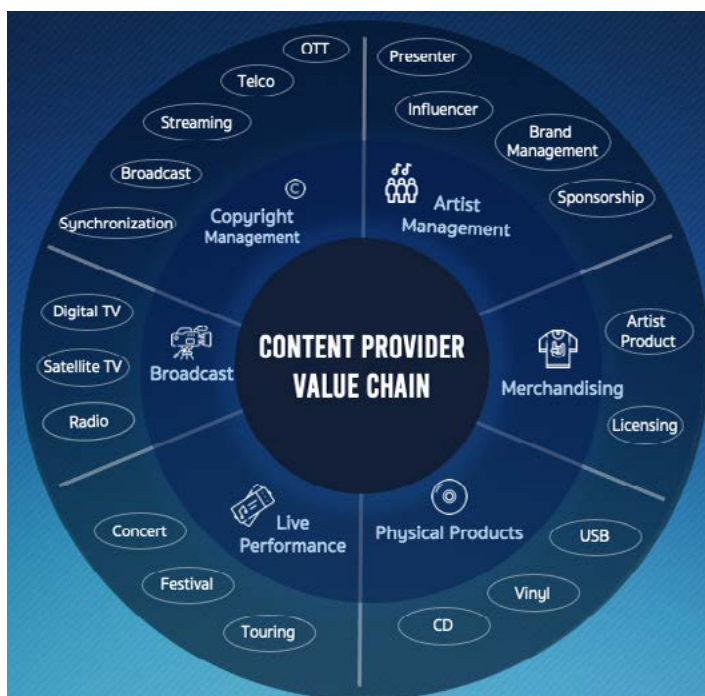
## 2. การจัดการด้านผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นการเป็นผู้สร้างสรรค์ผลงาน (Content Provider) ธุรกิจบันเทิงที่สมบูรณ์แบบ และหนึ่งเดียวที่ครบวงจรที่สุดของประเทศไทย ผ่านการนำเสนอผ่าน ธุรกิจเพลง ธุรกิจภาพยนตร์ รวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง อันสามารถส่งต่อความบันเทิงทุกรูปแบบที่มีคุณภาพชั้นยอดและเนื้อหาสาระชั้นเยี่ยมไปสู่ทุกภูมิภาคของประเทศ ภายใต้ความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อยกระดับความสุขมวลรวมของสังคมอย่างยั่งยืน ปัจจุบันบริษัทฯ มีผลงานเพลงที่ผลิตไว้ในคลังเพลงแล้วกว่า 40,000 เพลง (Music Library) และศิลปินในสังกัดมากกว่า 300 คน ซึ่งนับเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ที่สามารถสร้างมูลค่าผ่านวงจรห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำอย่างดีที่สุด

#### 1. ธุรกิจเพลง

ดำเนินการภายใต้โมเดล “การให้บริการเพลงแบบครบวงจร” (Total Music Business) ตั้งแต่การคัดเลือกศิลปิน การผลิต ผลงานเพลง การทำการตลาด การบริหารลิขสิทธิ์เพลง การบริหารลิขสิทธิ์เพลงดิจิทัล โดยการนำคอนเทนต์เพลงมาปรับให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล เพื่อขยายธุรกิจสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น YouTube, Facebook, JOOX, Spotify, Apple Music และ Tencent Music เป็นต้น การจัดจำหน่ายสินค้าเพลง Physical การจัดคอนเสิร์ต การจัดจำหน่ายสินค้าศิลปิน และธุรกิจบริหารศิลปิน



#### 2. ธุรกิจภาพยนตร์

ดำเนินการภายใต้บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 51) โดยมีเป้าหมายผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ในเนื้อหาที่หลากหลายแตกต่างกันไปแต่ยังคงไว้ซึ่งแบบฉบับของตัวเอง จีดีเอชมีศักยภาพเด่นชัดด้านบุคลากรทีมงานที่มีความชำนาญ เพื่อนำเสนอภาพยนตร์ที่มีความแปลกใหม่และสร้างความสุขให้กับผู้ชมภาพยนตร์ไทย

#### 3. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง

##### 3.1 ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทีวีโฮมช้อปปิ้งผ่านช่องรายการที่ใช้ชื่อว่า ‘โอ ช้อปปิง (O Shopping)’ มีรูปแบบรายการที่เน้นการให้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือและน่าสนใจ แนะนำสินค้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ โดยตระหนักถึงประโยชน์ผู้บริโภคเป็นสำคัญ ‘โอ ช้อปปิง’ นำเสนอสินค้าผ่านช่องทางทีวีดิจิทัล ช่องทางทีวีดาวเทียม และช่องทางออนไลน์ ทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างครอบคลุมและสร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งที่สะดวกสบาย โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมงผ่านทางโทรศัพท์ และออนไลน์

##### 3.2 ธุรกิจโครงข่าย และจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณดาวเทียม

ดำเนินธุรกิจโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทั้งทีวีดาวเทียม กล่องรับสัญญาณทีวีดิจิทัลภาคพื้นดิน กล่องรับสัญญาณอินเทอร์เน็ตทีวี และสินค้าเครื่องเล่นเพลงประเภท Music Box และ Karaoke Microphone เพื่อสนับสนุนธุรกิจเพลงซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ



### 3.3 กลุ่มธุรกิจจากการร่วมค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด โดย บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จะเป็น Flagship Company ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์ประเภทละคร ซีรีส์ และรายการที่มุ่งเน้นการออกอากาศผ่านช่องทางโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทีวี เป็นหลัก และช่องทางคลื่นความถี่วิทยุกระจายเสียงในระบบ FM

นอกจากนี้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้ไทยเป็นอีกหนึ่งฐานของการพัฒนาศิลปินไอดอลที่ครบวงจรที่สุดตั้งแต่การคัดเลือก, ฝึกซ้อม, สร้างสรรค์และโปรโมทผลงาน เพื่อผลักดันสู่การเป็นศิลปินมืออาชีพระดับโลก โดยร่วมลงทุนกับ บริษัท YG Entertainment Inc. จากประเทศเกาหลีใต้ ผ่านการลงทุนในบริษัท YG”MM (วายจีเอ็มเอ็ม)

## 2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ คือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และควรได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ จะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ทั้งยังส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนไปด้วยกัน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
1) ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี</li> <li>- การรายงานผลประกอบการรายไตรมาส และรายปี โดยเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>- งานแถลงผลประกอบการ เช่น งานประชุมนักวิเคราะห์และการเดินสายพบปะนักลงทุน (SET Opportunity Day)</li> <li>- ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เว็บไซต์ในส่วน “นักลงทุนสัมพันธ์” อีเมล ir@gmmgrammy.com และเบอร์ติดต่อ</li> <li>- การรายงานข่าวผ่านทางสื่อมวลชนและสื่อออนไลน์ต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ราคาหุ้นและผลประกอบการที่ดี</li> <li>- การเติบโตอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานที่โปร่งใส และเชื่อถือได้</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และพร้อมขยายธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโต</li> <li>- ประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และคุ้มครองการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- สื่อสารผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปี โดยเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ</li> </ul>
2) พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับฟังความคิดเห็นของพนักงานเพื่อนำมาใช้ในการจัดทำแผนความต้องการพนักงาน และคุณสมบัติที่สำคัญที่จะรองรับธุรกิจใหม่ตลอดทั้งปี</li> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติอย่างเสมอภาค เคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน</li> <li>- ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ถูกสุขลักษณะ และเหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งเสริมและพัฒนาความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การปรับปรุงค่าจ้าง โบนัส และสวัสดิการตามความเหมาะสม</li> <li>- พัฒนาศักยภาพพนักงานตามคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรแต่ละคน</li> <li>- ใช้นโยบาย Work from Home ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
3) ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารให้คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการผ่านทางพนักงานขาย โทรศัพท์ สื่อออนไลน์ และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ</li> <li>- การพบปะลูกค้าอย่างสม่ำเสมอของพนักงานขาย</li> <li>- การรับเรื่องร้องเรียนและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ</li> <li>- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสูงสุด</li> <li>- คุณภาพของการให้บริการลูกค้ารวมถึงความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อและเข้าถึงบริการได้หลากหลายช่องทาง</li> <li>- พนักงานและระบบบริการมีความรู้ความสามารถในการแนะนำแก้ไขปัญหาและติดตามผลจนแล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมแจ้งให้ลูกค้าทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- นำเสนอบริการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองลูกค้าได้อย่างครบวงจร</li> <li>- จัดทำช่องทางเพื่อให้ลูกค้าได้ติดต่อ/ ร้องเรียน/เสนอแนะได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว</li> </ul>
4) คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมร่วมกับคู่ค้า</li> <li>- กระบวนการคัดเลือกและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง</li> <li>- การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่กำหนด</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วน</li> <li>- ความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างมาตรฐานในการดำเนินงานร่วมกันอย่างมีคุณภาพ รวมถึงมีโครงสร้างการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม</li> <li>- สำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าประจำปี</li> <li>- การบริหารห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>
5) พันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสร้างความร่วมมือในโครงการต่างๆ ทางการตลาด ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ใหม่และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด</li> <li>- การติดต่อสื่อสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อสอบถาม และบอกกล่าวภาพรวมของตลาดและพฤติกรรมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความร่วมมือในการทำธุรกิจที่ถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- การกระตุ้นยอดขาย</li> <li>- การต่อยอดโอกาสทางการตลาดร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำข้อตกลงเพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือกันทางธุรกิจ</li> <li>- จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอและสร้างกิจกรรมส่งเสริมการตลาด</li> </ul>
6) ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรกับชุมชน</li> <li>- การสื่อสารที่ถูกต้องและรวดเร็วผ่านช่องทางต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> <li>- ความปลอดภัยและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>- พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- ส่งเสริมกิจกรรมในชุมชนเพื่อกระชับความสัมพันธ์</li> </ul>

### 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ดังกล่าวด้วยการบูรณาการการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบการปฏิบัติงาน การใช้แนวทางการดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมกิจกรรมที่ส่งผลโดยตรงต่อการประหยัดพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างความตระหนักให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### 3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการอนุรักษ์พลังงาน และยังส่งเสริมให้มีการรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่าง ๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษาการอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องโดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่โดยตรงในการดูแลไม่ให้เกิดทรัพยากรสิ้นเปลืองของบริษัทฯ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน เสื่อมค่า สูญหาย หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ ของบริษัทฯ ส่วนรวม และประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดทำเป็นแนวทางในการบริหารจัดการและรณรงค์ในหลายรูปแบบ ซึ่งเน้นการใช้พลังงานตามความจำเป็น และลดการสูญเสียของทรัพยากร

#### กลยุทธ์และแผนงานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เป้าหมายปี พ.ศ. 2565–2567

##### 1. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณคาร์บอน

ลดปริมาณคาร์บอนจากกระบวนการดำเนินธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน

- ลดความเข้มข้นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกคิดจากสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมต่อปริมาณการใช้งานลงร้อยละ 30 เทียบกับปีฐาน พ.ศ. 2564
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 3 ของการใช้พลังงานรวมในปี พ.ศ. 2564
- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงร้อยละ 10 คิดจากสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2564

##### 2. ลดและกำจัดขยะอย่างถูกวิธี

ลดและรีไซเคิลของเสียจากการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้คนไทยร่วมกันกำจัดขยะอย่างถูกวิธี

- รวบรวมขยะอิเล็กทรอนิกส์ เช่น โทรศัพท์ อุปกรณ์มือถือ คอมพิวเตอร์ แบตเตอรี่ ฯลฯ เพื่อนำไปรีไซเคิลอย่างถูกวิธี รวมกว่า 100,000 ชิ้น
- ลดปริมาณขยะลงร้อยละ 10 คิดจากสัดส่วนการใช้งานจากปี พ.ศ. 2564
- ลดปริมาณขยะร้อยละ 10 คิดจากสัดส่วนปริมาณขยะจากปี พ.ศ. 2564



แผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปี พ.ศ. 2565

ลำดับ	โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ลดเวลาการทำงานของตู้กดน้ำร้อนน้ำเย็นจาก 24 ชั่วโมงเหลือ 12 ชั่วโมง โดยการติดตั้ง Digital Timing Switch ที่ตู้กดน้ำร้อนน้ำเย็น จำนวน 39 ตู้	ลดพลังงาน 50% / ปี	ม.ค. 2565
2	เปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างจากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอด LED จำนวน 606 หลอด พร้อมติดตั้งแผงสวิตช์เปิดปิด (Control Center Switch) เพื่อลดการเปิดปิดแสงสว่างไม่ถูกต้อง	ลดพลังงาน 50% / ปี	ไตรมาส 1
3	ลดชั่วโมงการทำงานของเครื่องปรับอากาศจาก 8 ชั่วโมง เหลือ 7 ชั่วโมง / วัน (ปิดก่อนเลิกงาน 1 ชั่วโมง)	ลดพลังงาน 12.5% / ปี	ม.ค. 2565
4.	เปลี่ยนเครื่องถ่ายเอกสารเป็นระบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จำนวน 95 เครื่อง <ul style="list-style-type: none"> <li>- ถ่ายได้ 1 หน้า หรือ 2 หน้า</li> <li>- มีระบบใส่รหัสก่อน Print ที่เครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดการสูญเสียของกระดาษ</li> <li>- มีระบบล็อคให้ถ่ายสี หรือ ขาวดำได้</li> <li>- มีระบบประหยัดพลังงาน (ECO)</li> <li>- มีระบบนำกระดาษที่ใช้แล้วลบหมึกได้และนำกระดาษมาใช้ใหม่</li> <li>- มีขั้นตอนการกำจัดของเสียที่ถูกต้อง เช่น Waste Toner</li> <li>- ตัวเครื่องเป็นสเปค ลดสารตะกั่ว โครเมียม ฮาโลเจน ตามมาตรฐานยุโรป RoHS</li> <li>- ผ่านมาตรฐานการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ฉลากเขียว</li> </ul>	ลดการปล่อย CO <sub>2</sub> 57% / ปี ลดปริมาณการใช้กระดาษลง 30% / ปี ลดพลังงาน 55% / ปี	ไตรมาส 1
5	โครงการลด และแยกขยะเพื่อส่งเสริมการกำจัดขยะให้ถูกวิธี	ลดปริมาณขยะ 10% /ปี	ไตรมาส 1

## 4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ดังกล่าว ด้วยการบูรณาการ เพื่อสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียโดยได้นำโครงการต่าง ๆ มาปฏิบัติโดยมุ่งเน้นส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนและการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

### 4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีที่กำหนดเป็นแนวปฏิบัติของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ทั้งยังมีแนวทางการปฏิบัติอื่น ๆ ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ชัดเจน ดังกำหนดไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ และจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อกลุ่มใดหรือบุคคลใดเป็นพิเศษ

- 1.2 บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนการทำงานในเรื่องต่าง ๆ อย่างชัดเจน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การจ้างงาน โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้
- 1.3 เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถแสดงความคิดเห็น เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในโอกาสต่าง ๆ เช่น การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น โครงการเยี่ยมชมกิจการ การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นต้น
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในจริยธรรมว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ และบริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สินค้าถูกกฎหมายอย่างจริงจังมาโดยตลอดและมีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันการใช้ Software ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยจำกัดสิทธิ์ในการ Download Software ให้ทำโดยพนักงานสารสนเทศเท่านั้น
- 1.6 กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ภายใต้กรอบกติกาที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต
- 1.7 ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า โดยมีระเบียบปฏิบัติ และคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างในการคัดเลือกคู่ค้าที่ชัดเจน โปร่งใส และไม่ให้ความร่วมมือ หรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 1.8 รักษาสัญญาและผูกสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาตามเงื่อนไขทางการค้า หรือสัญญาที่ทำไว้ต่อกันอย่างเคร่งครัด

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ ดังกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริต ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งทางไปรษณีย์ และ E-mail ที่ [auditcommittee@gmmgrammy.com](mailto:auditcommittee@gmmgrammy.com) โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (<http://www.gmmgrammy.com>) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไปโดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสด และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี พ.ศ. 2564 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือ

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันในแง่ของศักดิ์และสิทธิ เพื่อดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ

สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพ สุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรมหรือความคิดเห็นการเมืองโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยที่ผ่านมาระยะนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก ดังที่ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ อาทิ

- ในคณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีทั้งเพศหญิงและชาย ทั้งศาสนาพุทธ คริสต์ และอิสลาม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันโดยสมานฉันท์ ไม่มีการแบ่งแยก ทุกคนมีโอกาสดำรงตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงานเป็นสำคัญ
- เมื่อมีการเลื่อนรับรองพนักงานและผู้ถือหุ้นในโอกาสต่าง ๆ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสำหรับทุกศาสนา หรือผู้ที่รับประทานมังสวิรัตินั้น
- บริษัทฯ ไม่ขัดขวางการแสดงออกทางการเมือง และการใช้สิทธิทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายของพนักงานทุกคน ทุกระดับ

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักในคุณค่าของพนักงานทุกคน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ ได้แก่

- 4.1 จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้ผู้บริหารที่โรงพยาบาล โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับอายุของผู้บริหารแต่ละคน ในส่วนของพนักงานยังไม่สามารถจัดการตรวจสุขภาพประจำปีได้ เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 สถานพยาบาลไม่สะดวกให้เข้าไปตรวจที่สถานพยาบาล และการตรวจนอกสถานที่ยังคงมีความเสี่ยง จึงมีการเลื่อนการตรวจสุขภาพประจำปีออกไปก่อน
- 4.2 สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก หัตถกรรม สายตา) ห้องพยาบาล การประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่นๆ (เช่น เงินช่วยเหลืองานศพกรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา บุตร หรือคู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท เป็นต้น)
- 4.3 จัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษและสิทธิประโยชน์ในการทำธุรกรรมอื่น ๆ กับธนาคารสำหรับพนักงาน
- 4.4 สนับสนุนและให้ความรู้ในการลงทุนทางการเงิน การบริหารภาษี การเก็บออมของพนักงานเพื่ออนาคต โดยเชิญตัวแทนจากสถาบันการเงินมาบรรยายเรื่องการลงทุนในกองทุนที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการลงทุนที่ได้รับผลประโยชน์ทางภาษี เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- 4.5 มีการและจัดส่งพนักงานเพื่อเข้ารับการอบรม จำนวน 21 หลักสูตร (302.5 ชั่วโมง) ซึ่งครอบคลุมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพนักงานทั้งในทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการทำงานเป็นทีม ซึ่งการอบรมพนักงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน
  - พนักงาน Back Office ได้รับการอบรมจากหลักสูตรต่างๆ โดยเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 7 ชั่วโมง/คน/ปี
  - พนักงาน Front Office ส่วนใหญ่ได้รับการอบรมในลักษณะ On the Job Training กล่าวคือ เป็นการพัฒนาพนักงานในลักษณะการถ่ายทอดตัวต่อตัวโดยหัวหน้างานจะชี้แนะ สั่งสอน ถ่ายทอดความรู้และเทคนิคต่างๆ ให้แก่พนักงานโดยตรงมากกว่าการจัดหลักสูตรอบรม ซึ่งมีข้อดีมากกว่าคือได้ฝึกในสถานการณ์จริง ทำให้เข้าใจกระบวนการทำงาน สามารถรับรู้และแก้ไขปัญหาได้ดี แต่ไม่สามารถเก็บตัวเลขเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมได้ชัดเจน
- 4.6 จัดกิจกรรมต่างๆ และเชิญชวนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมหลากหลายที่กลุ่มบริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานจีเอ็มเอ็ม สงกรานต์ ชื่นบาน ชื่นใจ งานทำบุญครอบครัววันเกิดบริษัทฯ กิจกรรมบริจาคโลหิต เป็นต้น
- 4.7 พนักงานสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทาง E-mail ที่ [auditcommittee@gmmgrammy.com](mailto:auditcommittee@gmmgrammy.com) เพื่อตรวจสอบตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป



นอกจากนี้ บริษัทฯ มินนโยบายให้ความช่วยเหลืออื่น ๆ ในกรณีพิเศษให้พนักงาน โดยจะพิจารณาออกมาตราการช่วยเหลือตามความเหมาะสม เช่น ในกรณีที่เกิดอุทกภัยหนักที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาให้เงินช่วยเหลือ จัดที่พักในที่ทำงานให้ เป็นต้น

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ดังที่ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและมีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อดูแลพนักงานจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ดังนี้

- 1) มีการจัดหาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ให้พนักงานทั้งหมด
- 2) เพื่อความปลอดภัยและเป็นการลดความเสี่ยงในการเดินทางมาทำงานยังสำนักงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบาย Work Form Home ตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 เป็นต้นมา และควบคุมปริมาณพนักงานที่ยังจำเป็นต้องเข้ามาทำงานยังสำนักงาน
- 3) จัดทำประกันสุขภาพแบบ เจอ จ่าย จบ ให้กับพนักงานทั้งหมด
- 4) จัดหา ATK ให้พนักงานตรวจเป็นประจำ สำหรับพนักงานที่จำเป็นต้องมาทำงานยังสำนักงาน หรือพนักงานที่มีความเสี่ยงสูง
- 5) พนักงานสามารถเบิกค่าตรวจ RT-PCR ได้ หากพนักงานเป็นผู้มีความเสี่ยงสูง เพื่อคัดกรองและเข้ารับการรักษาต่อไป

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ดังนี้

- 1) ฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน เพื่อป้องกันแมลงซึ่งสร้างความสกปรก และเป็นพาหะนำเชื้อโรค
- 2) ฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อไวรัสในสำนักงานทุกอาทิตย์ เพื่อป้องกันและขจัดเชื้อโรค
- 3) จัดอบรมเรื่องการใช้งานระบบปรับอากาศของอาคาร
- 4) จัดอบรมเรื่องการรักษาความปลอดภัย และการช่วยเหลือผู้ติดอยู่ในอาคารเบื้องต้นให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี ที่อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส
- 5) จัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยมืออาชีพ

ด้วยความมุ่งมั่นใส่ใจดูแลในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ไม่พบการบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยใด ๆ จากการดำเนินงานของพนักงาน

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จัดหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการที่ให้ลูกค้าทุกคนสามารถเข้าถึงได้ และเพียงพอต่อความต้องการในราคายุติธรรมเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าของบริษัทฯ โดย

- 5.1 มีการเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลของสินค้าและบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค และสามารถคืนได้ หากสินค้าชำรุด หรือมีคุณสมบัติไม่ตรงกับฉลาก คำโฆษณา หรือคืนตามเงื่อนไขปกติทางการค้าปกติตามประเภทธุรกิจนั้น โดยมีเงื่อนไข วิธีการ และช่องทางการรับเปลี่ยน หรือรับคืนสินค้าที่หลากหลาย ขึ้นอยู่กับลักษณะการกระจายสินค้า ตัวอย่างในการรับเปลี่ยน หรือรับคืนสินค้า

- 5.2 กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการทุกประเภทเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าทุกคน และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพอย่างไม่หยุดนิ่ง
- 5.3 กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงกำหนดมาตรการรองรับในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง อาทิ การแสดงคอนเสิร์ต บริษัทฯ จะมีแผนและซักซ้อมรับมือต่อเหตุการณ์รุนแรงต่าง ๆ ไว้เป็นขั้นตอน เช่น กระจายกำลังพนักงาน เพื่อดูแลผู้ชม และหากเกิดเหตุการณ์รุนแรงขึ้น ก็จะนำผู้ชมไปยังที่ปลอดภัย พร้อมทำประกันวินาศภัย
- 5.4 กลุ่มบริษัทฯ มีการทำฐานข้อมูลลูกค้า สมาชิกกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนลด สิทธิพิเศษ หรือจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ซึ่งมีระบบรักษาความลับข้อมูลอย่างปลอดภัย ไม่มีการส่งต่อข้อมูลให้ผู้อื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อน
- 5.5 ด้วยธุรกิจที่หลากหลายและมีฐานลูกค้ามากมาย กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดตั้ง Call Center เพื่อให้บริการในการแนะนำ ดูแล ชี้แจง ข้อสงสัย รับเรื่องร้องเรียน และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ลูกค้าและผู้สนใจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดช่องทางบริการอื่น เช่น ทาง E-mail ทางไปรษณีย์ ตามความสะดวกของลูกค้า
- 5.6 กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ โดยมิได้มุ่งหวังเพียงกำไรเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการนำความเชี่ยวชาญของกิจการมาช่วยแก้ปัญหาหรือพัฒนาสังคม เพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจ และสังคมไปพร้อมกัน

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญในด้านต่าง ๆ โดยเข้าไปเป็นผู้ดำเนินการ ผู้จัด หรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรม เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุขอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมที่สำคัญ ๆ ดังนี้

“โครงการน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ  
พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร  
มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร  
และโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์”



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ ลุลา กันยารัตน์ พร้อมด้วย นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี ที ฐานัฐพ์ และ ปลื้ม ปุริม เชิญชวน เติ่งงาน “เพื่อนพ้อง (ภษา) 2564” “ฟังพาเพื่อก้าวต่อ เพราะเพื่อน ไม่ทิ้งกันในยามยาก” จัดโดย มูลนิธิอาสาเพื่อนพ้อง (ภษา) ยามยาก สภากาชาดไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มโอกาสสร้างงาน สร้างรายได้ สร้างอาชีพ ให้กับประชาชน โดยสามารถเติ่งงาน ในรูปแบบ ออนไลน์ รวบรวม ข้อปลื้มคำร่ำฟังพา สินค้าช่วยเหลือชุมชน ชุมชนทรศการ และเติ่งงานในรูปแบบออนไลน์ ผ่าน [www.เพื่อนฟังพา.com](http://www.เพื่อนฟังพา.com)

- ศิลปินแกรมมี่ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของ โครงการ “ทูปิ่นนัมเบอร์วัน” โดยมี ทูลกระหม่อมหญิง อุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เป็นองค์ ประธานโครงการ จัดกิจกรรมคอนเสิร์ตทูปิ่น นัมเบอร์วัน ในจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อเป็น การกระตุ้นและปลุกจิตสำนึกของเยาวชนให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับยาเสพติด และใช้ เวลาว่างให้เป็นประโยชน์เพื่อห่างไกลจากยาเสพติด จัดโดย กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข





**คอนเสิร์ต “คิดถึงพ่อ”**  
**สานต่อ..งานสังคมสงเคราะห์**  
 ขอเชิญผู้มีจิตศรัทธา ร่วมบริจาคถุงยังชีพ ชุดละ 299.- บาท  
 รายได้ช่วยเหลือนักพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบปัญหา  
 ความทุกข์ยากเดือดร้อน

สามารถบริจาคได้ที่  
 จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
 บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารไทยพาณิชย์  
 026-2-75027-1



- ศิลปินแกรมมี่ ได้แก่ ฮาย ชุติมา และอิสร์ อิศรพงศ์ ร่วมคอนเสิร์ต “คิดถึงพ่อ” สานต่อ..งานสังคมสงเคราะห์ ผ่านระบบออนไลน์ สตรีมมิ่ง ของเพจสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เพื่อร่วมรณรงค์หาทุนช่วยเหลือคนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบปัญหาความทุกข์ยากเดือดร้อน ทั่วประเทศ

## โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคม

- บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 400,000 บาท จากการสนับสนุนของผู้ฟัง กรีนเวฟ เพื่อติดตั้ง SOLAR ROOFTOP ให้ “โครงการ 77 โรงพยาบาลไฟจากฟ้า” โดยมี นายอนุทิน ชาญวีรกูล รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ร่วมรับมอบ



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ ต่าย อรทัย, เต๋า ภูศิลป์, ตรี ชัยณรงค์, ลำเพลิน วงศกร, เบลล์ นิภาดา, และศิลปินจีเอ็มเอ็มทีวี ได้แก่ มิกซ์ สหภาพ, เอิร์ท พิรพัฒน์, ภูวิน ภูวินทร์ และปอนด์ ณราวิชญ์ ร่วมรณรงค์เชิญชวนประชาชน ร่วมเป็นผู้ให้ “แบ่งปันส่วนเกิน เติมเต็มให้ผู้ที่ขาด ร่วมบริจาคใน วันมหิดล” เพื่อเฉลิมพระเกียรติและน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ สมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก “พระบิดาแห่งการแพทย์แผนปัจจุบันของไทย”





- ศิลปินแกรมมี่ ได้แก่ ไมค์ ภิรมย์พร, ต่าย อรทัย, หญิงลิ ศรีจุ้มพล, ไผ่ พงศธร, เปา เปาวลี, เต๋า ภูศิลป์, มนต์แคน แก่นคูน, เอ็นขวัญ วรรณญา, เบลล์ นิภาดา, ลำเพลิน วงศกร, มินตรา อินทรา, อีสร์ อีสรพงศ์ และชาวทิพย์ ธิดาติน เชิญชวนประชาชนร่วมทำบุญ บริจาคโลหิตสำรอง เพื่อใช้รักษาชีวิตของผู้ป่วยกรณีอุบัติเหตุฉุกเฉิน ผ่านโครงการ “แค่หนึ่งไม่แฉ่งน้ำใจ ด้วยการให้โลหิต” โดย ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ เปา เปาวลี, เต๋า ภูศิลป์, อีสร์ อีสรพงศ์, ชาวทิพย์ ธิดาติน และนักแสดงจีเอ็มเอ็มทีวี ได้แก่ คริส พีรวัส และฟ้า ยงวีร เชิญชวนประชาชนร่วมบริจาค เพื่อรับ เข็มวันอันนันทมหิตล ประจำปี พ.ศ. 2564 รายได้สมทบทุน โครงการวิจัยและพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 (ChulaVRC) และเพื่อสมทบทุนมูลนิธิอันนันทมหิตล, มูลนิธิสังเคราะห์เด็ก สภากาชาดไทย และช่วยเหลือพระภิกษุสงฆ์อาพาธ-ผู้ป่วยยากไร้ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ โอม ภาวัต และฟ้า ยงวีร ร่วมงานแถลงข่าว งานเทียนสองใจ เนื่องในวันเอดส์โลก “ยุติความเหลื่อมล้ำ ยุติเอดส์” โดย ศูนย์วิจัยเอดส์ สภากาชาดไทย ในฐานะพิธีเช็นเตอร์วันเอดส์โลก ประจำปี พ.ศ. 2564 เพื่อกระตุ้นเตือนให้ประชาชนได้เกิดความตระหนักถึงปัญหาเอดส์ และให้ความสำคัญในการร่วมมือกันป้องกันแก้ไขปัญหารวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ ลดการตีตรา และลดการรังเกียจกีดกันผู้ติดเชื้อ ซึ่งตรงกับวันที่ 1 ธันวาคม ของทุกปี



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ เปา เปาวลี, เต๋า ภูศิลป์, มัจฉา โมชิมันน์, โจอี้ ภูวศิษฐ์, ดีเจพุด พุฒิชัย, ดีเจแคน อติรุจ จากเอไอเอ็ม รวมถึง เต ตะวัน, นิรา วิฑิตภูมิ นักแสดงจากจีเอ็มเอ็มทีวี ร่วมรณรงค์เนื่องใน “วันต่อต้านยาเสพติดโลก” 26 มิถุนายน โดยรณรงค์ให้คนไทย ไม่ซื้อ ไม่ขาย ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ คริส พีรวัส, เอเจ ชยพล และเจเจ ชยกร ร่วมรณรงค์ “น้ำบาดาลสะอาด ปลอดภัย ใกล้ตัว” เพื่อสร้างจิตสำนึก สร้างการรับรู้ให้คนรุ่นใหม่ รู้คุณค่าของทรัพยากรน้ำบาดาล



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ ตั้ม วรารุณ, ดาว ญัฐภัสสร และอินเตอร์ รุ่งรดา ร่วมรณรงค์ส่งเสริม และสร้างจิตสำนึกให้เยาวชนไทย ไม่ยอม ไม่ทน ไม่เฉย ร่วมด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ผ่านรายการ sitcom “เด็กไทยใจซื่อสัตย์” รายการวาไรตี้บันเทิง ที่มีเนื้อหาในการปลูกฝังค่านิยมให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป เพื่อส่งเสริมสังคมไทยไร้การทุจริตอย่างยั่งยืน



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ นิวัฐติภูมิ, อ้าย สรลشنا, ทอย ปฐมพงศ์, ไชยสิทธิ์ อภิญา, ฟิล์ม รชานันท์, ชิง หฤษฎ์, เจนนี ปาหนัน, สุตา ชื่นบาน, ฝน ธนสุนทร, ศุกล ศศิจุลกะ, เนปาล จิตรานนท์ ร่วมแสดงซีรีส์วายรุ่นสะท้อนสังคม “The Comments ทุกความคิดเห็น...มีค่า” ภายใต้ “โครงการนิวคม Stop Cyberbullying” ที่สะท้อนถึงปัญหาของการไซเบอร์บูลลี่ เพื่อให้สังคมได้ตระหนักและยุติปัญหาเหล่านี้



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ พลพล พลกองเส็ง, เปา เปาวลี, เต๋า ภูศิลป์, นนน กรภัทร์, ตั้ม วรารุณ และพรอยด์ ญัฐพงษ์ ร่วมถ่ายทอดสาระความรู้เรื่องพัฒนาปรับปรุงดินในแคมเปญ “ดินดี ชีวิตมั่นคง” เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกร ประชาชนทั่วไป และคนรุ่นใหม่ สามารถนำเคล็ดลับความรู้ไปปรับใช้ให้เห็นผล และเกิดประโยชน์เพิ่มผลผลิตทางการเกษตร



## โครงการเพื่อเด็กและเยาวชน



- **ไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม** ประธานกรรมการมูลนิธิดำรงชัยธรรม มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องครบวงจรจนจบปริญญาตรีให้กับเยาวชนไทยที่ตั้งใจเรียน มีความประพฤติดี กิจกรรมเด่น แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการศึกษา ภายใต้โครงการ “ทุนสร้างคน สร้างบัณฑิต” รุ่นที่ 20/2564



- บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) มอบอุปกรณ์การเรียนการสอนและอุปกรณ์กีฬา พร้อมเลี้ยงอาหารให้กับเด็กกำพร้าในความอุปถัมภ์ของพระประธานาถมุนี เจ้าอาวาสวัดดอนจั่น ณ สถานสงเคราะห์เด็กกำพร้าวัดดอนจั่น จังหวัดเชียงใหม่

## โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม



- ศิลปินแกรมมี่ ได้แก่ วง “ASIA7” ร่วมแสดงในเทศกาลสุดยิ่งใหญ่ “Seoul Friendship Festival 2021” จัดโดยกรุงโซล สาธารณรัฐเกาหลี ในรูปแบบออนไลน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและกระชับความสัมพันธ์ระหว่างกรุงเทพมหานครและกรุงโซล ผ่านการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระดับชาติ

- ศิลปินแกรมมี่ ได้แก่ เปา เปาวลี ได้รับเลือกศิลปินตัวแทนประเทศไทย ร่วมคอนเสิร์ตออนไลน์ ASEAN - Japan Music Festival prayer for peace เพื่อการแลกเปลี่ยนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศญี่ปุ่นและประเทศในกลุ่มอาเซียน แสดงถึงความสัมพันธ์ที่ดีพร้อมกับส่งเสริมเศรษฐกิจสังคมและวัฒนธรรม พร้อมส่งกำลังใจให้ทั่วโลกผ่านพ้นวิกฤตโควิด-19



## รางวัลที่ศิลปินได้รับ



- ศิลปินแกรมมี่ รับรางวัล เพชรในเพลง เนื่องในวันภาษาไทยแห่งชาติ โดยสำนักงานวรรณกรรมและประวัติศาสตร์ กรมศิลปากร กระทรวงวัฒนธรรม สำหรับปีนี้ผลงานเพลงของแกรมมี่ ได้แก่
- 1. เบิร์ด ธงไชย ได้รับรางวัลประเภทผู้ขับร้องเพลงไทยสากลชาย จากเพลง “ให้โลกได้เห็น (น้ำใจคนไทย)”
- 2. ครุสลา คุณวุฒิ ได้รับรางวัลประเภทผู้ประพันธ์คำร้องเพลงไทยลูกทุ่ง จากเพลง “แรงก้อนสุดท้าย”
- 3. มนต์แคน แก่นคูน ได้รับรางวัลประเภทผู้ขับร้องเพลงไทยลูกทุ่งชาย จากเพลง “แรงก้อนสุดท้าย”
- 4. หนู่ม กะลา ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลประเภทผู้ประพันธ์คำร้องเพลงไทยสากล และรางวัลประเภทผู้ขับร้องเพลงไทยสากลชาย จากเพลง “ลม”





- ศิลปินแกรมมี่ ได้แก่ มิกซ์ สหภาพ ได้รับรางวัลเยาวชนดีเด่นแห่งชาติ สาขาสื่อมวลชนเพื่อเด็กและเยาวชนที่ป้องกันปัญหาสังคม และ อีสร์ อิศรพงศ์ ได้รับรางวัลบุคคลผู้ทำคุณประโยชน์ต่อเด็กและเยาวชน สาขาสื่อมวลชนเพื่อเด็กและเยาวชนที่ป้องกันปัญหาสังคม เนื่องในวันเยาวชนแห่งชาติประจำปี พ.ศ. 2564 จัดโดยกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



- ศิลปินแกรมมี่ และบริษัทในเครือ ได้แก่ มุก วรนิษฐ์ และ ลำเพลิน วงศกร ได้รับรางวัล “ลูกที่มีความกตัญญูตเวทีอย่างสูงต่อแม่ ประจำปี พ.ศ. 2564” ในฐานะศิลปิน นักร้อง นักแสดง จากสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

## กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมเพื่อป้องกัน และลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19



- พลอากาศตรี นายแพทย์สันติ ศรีเสริมโภค รองเลขาธิการราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ รับมอบเงินสมทบทุนเพื่อดูแลการสร้างภูมิคุ้มกันให้ประชาชน จาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



- ดร. สานิต ปิตุเตชะ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข รับมอบน้ำยาฆ่าเชื้อสำหรับนำไปใช้สนับสนุนงานด้านสาธารณสุขต่างๆ เพื่อร่วมป้องกันการแพร่ระบาดไวรัส โควิด-19 เป็นเงิน 200,000 บาท จาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



- พลอากาศเอก แอร์บูล สุทธิวรรณ ผู้บัญชาการทหารอากาศ พร้อมด้วย พลอากาศเอก สุรพล พุทมนต์ รองผู้บัญชาการทหารอากาศ รับมอบน้ำยาฆ่าเชื้อเพื่อให้กองทัพอากาศนำไปใช้เป็นสารเคมีประโยชน์ในการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นเงิน 400,000 บาท จาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)





- พล.ต.อ. ดำรงศักดิ์ กิตติประภัสร์ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ รับมอบน้ำยาฆ่าเชื้อนำไปใช้เป็นสาธารณประโยชน์ในการป้องกันการแพร่ระบาดไวรัส โควิด-19 เป็นเงิน 500,000 บาท จาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



- พลตรี สุรศักดิ์ ถนัดศีลธรรม ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าและประธานมูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า ในพระบรมราชูปถัมภ์ พร้อมด้วย พลตรี ดุสิต จันทยานนท์ ผู้ทรงคุณวุฒิกองทัพบก รับมอบน้ำยาฆ่าเชื้อเพื่อนำไปใช้เป็นสาธารณประโยชน์ในการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 เป็นเงิน 200,000 บาท จาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



- บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) มอบน้ำยาฆ่าเชื้อ ร่วมป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 แก่ รพ.ศิริราช, รพ.จุฬาลงกรณ์, รพ.รามาริบติฯ, โรงพยาบาลเด็ก และกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ





- บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และ เป็ก ผลิตโชค อายนบุตร ร่วมบริจาคสมทบทุน 1,000,000 บาท ซึ่งเป็นรายได้ส่วนหนึ่งจากการจำหน่ายน้ำหอมคอลเลกชันพิเศษ COLOUR SOUL BREATH BY PALITCHOKE ให้กับ 4 มูลนิธิ ได้แก่ มูลนิธิเด็กโรคหัวใจ ในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์, ศิริราชมูลนิธิ, มูลนิธิรามธิบดีฯ และมูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยเด็กที่ติดเชื้อโควิด - 19 ในโครงการต่าง ๆ รวมถึงสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์



- บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือมีนโยบายในการเดินทางไปฉีดวัคซีนป้องกันโควิด 19 ให้กับศิลปิน นักร้อง นักแสดง ดีเจ โปรดิวเซอร์ พนักงานทุกคน และฟรีแลนซ์ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงาน เพื่อเร่งสร้างสังคมแห่งความปลอดภัย สร้างความมั่นใจให้กลุ่มธุรกิจ ช่วยลดภาระให้กับบุคลากรทางการแพทย์ และเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่แก่ประชาชนในประเทศ โดยได้ทยอยเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด19 ทั้งจากการลงทะเบียนออนไลน์ของราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ และจองสิทธิประกันตน ม.33 ผ่านระบบออนไลน์ E- Service ของสำนักงานประกันสังคม

โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสานต่อกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่เคยกระทำการฝ่าฝืนในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ และศิลปิน ได้ประกอบกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการบริจาค การบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของสภาอากาศไทย จัดงานเลี้ยงสังสรรค์ให้เด็กตามสถานสงเคราะห์ต่าง ๆ เป็นกำลังใจให้ทหารกล้า เป็นต้น ตามที่ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

### แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน 3 ข้อ ซึ่งประกอบด้วย

#### กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยง ทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิวัดความสำเร็จตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น

#### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการขายและการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

#### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



3. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวนและปรับปรุง มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
4. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือ การกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลา ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ประกอบกับมาตรการปิดเมืองบางส่วน และการงดจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของคนจำนวนมาก ส่งผลให้ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ยังคงไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยประเภทธุรกิจที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดได้แก่ ธุรกิจบริหารศิลปิน และธุรกิจโชว์บิซ (คอนเสิร์ตและ เฟสติวล) ในขณะที่ธุรกิจดิจิทัลมีสติกและการขายลิขสิทธิ์สามารถทำรายได้สูงขึ้นกว่าปีก่อน โดยรายได้ดิจิทัลมีสติกยังคงสามารถเติบโตต่อเนื่องท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 และปัจจุบันเป็นที่มียาได้ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวมธุรกิจเพลง ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบทางการเงิน ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและใช้ดุลยพินิจได้อย่างเหมาะสม เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมในปี พ.ศ. 2564 เท่ากับ 4,215.4 ล้านบาท ลดลง 816.6 ล้านบาทจากปีก่อน หรือลดลงร้อยละ 16.2 ในขณะที่รายได้จากการขายสินค้า การให้บริการ และค่าลิขสิทธิ์ มีจำนวน 3,835.4 ล้านบาท ลดลงในจำนวนร้อยละ 22.9 จากปี พ.ศ. 2563 เนื่องจากในปี พ.ศ. 2564 มีการบันทึกกำไรพิเศษจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน 89.6 ล้านบาท จากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากการลงทุนในหุ้น บริษัท โรจิส อินเทอร์เน็ตเอ็นชันทัน จำกัด (มหาชน) หรือ (“KISS”) และ การบันทึกกำไรเสมือนขายจริงจากการลดสัดส่วนในการร่วมค้าจำนวน 234.9 ล้านบาท จากการปรับส่วนต่างภายหลังการ IPO ของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) หรือ (“ONEE”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) รายได้จากธุรกิจเพลง** ประกอบด้วยธุรกิจการจำหน่ายสินค้าเพลง ธุรกิจดิจิทัลมีสติก ธุรกิจการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์ ธุรกิจโชว์บิซ และบริหารศิลปิน และธุรกิจสินค้าศิลปิน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเพลงจำนวน 1,816.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.4 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเพลงลดลงร้อยละ 34.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งรายได้ที่ลดลงมาก ส่วนใหญ่มาจาก ธุรกิจโชว์บิซและบริหารศิลปิน เนื่องจากภาวะวิกฤติโรคระบาด โควิด-19 และรัฐบาลมีมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดกิจกรรมทางธุรกิจได้อย่างปกติ ส่งผลให้ในปีนี้ไม่มีการบันทึกรายได้จากการจัดงานคอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวล ในขณะที่ธุรกิจดิจิทัลมีสติกและการขายลิขสิทธิ์สามารถทำรายได้สูงขึ้นกว่าปีก่อน โดยรายได้ดิจิทัลมีสติกยังคงสามารถเติบโตต่อเนื่องท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 และปัจจุบันเป็นที่มียาได้ใหญ่ที่สุด คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวมธุรกิจเพลง
  - 2) รายได้จากธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง** เท่ากับ 1,316.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.3 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจโฮมช้อปปิ้งลดลงร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 และภาวะการแข่งขันในตลาดโฮมช้อปปิ้งและอีคอมเมิร์ซที่สูงขึ้น
  - 3) รายได้จากธุรกิจภาพยนตร์** ในปี พ.ศ. 2564 จำนวน 239.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยในปี พ.ศ. 2564 มีรายได้ Box Office จากภาพยนตร์ 1 เรื่อง คือ “ร่างทรง” ในขณะที่ปี พ.ศ. 2563 มีรายได้การขายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ให้กับสตูดิโอ และดิจิทัลแพลตฟอร์มสูงกว่าการรับรู้รายได้ส่วนนี้ในปี พ.ศ. 2564
  - 4) รายได้จากธุรกิจกล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียม** “จีเอ็มเอ็ม แซท” มีรายได้ 273.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 29.0 โดยมีสาเหตุหลักจากมาตรการ Work from home ส่งผลให้ผู้บริโภคใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้น และส่งผลบวกต่อธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวีให้มียอดขายมากกว่าปีที่แล้วอย่างเห็นได้ชัด
  - 5) รายได้อื่นๆ** ในปี พ.ศ. 2564 มีจำนวน 190.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.1 จากปีก่อน เนื่องจากในปี พ.ศ. 2564 มีการบันทึกส่วนแบ่งรายได้ค่าโฆษณาจากธุรกิจดิจิทัลทีวีของ GMM25 ในขณะที่ในปี พ.ศ. 2563 มีการบันทึกรายได้ส่วนนี้เข้ามาในเดือนธันวาคม เท่านั้น
- ต้นทุนขายและบริการ** ในปี พ.ศ. 2564 เท่ากับ 2,176.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.6 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุนให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง โดยสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดในปีนี้อยู่ที่ร้อยละ 56.7 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 63.0
  - กำไรขั้นต้น** ลดลงร้อยละ 9.7 จาก 1,837.2 ล้านบาท เป็น 1,659.3 ล้านบาท ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.0 เป็นร้อยละ 43.3 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2563 สะท้อนให้เห็นถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อชดเชยกับรายได้ที่ลดลง

- **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม** อยู่ที่ 1,732.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 2,402.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ถูกบันทึกไว้ในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 437.7 ล้านบาท ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากการดำเนินธุรกิจปกติในปี พ.ศ. 2564 มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันที่สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง
- **ในปี พ.ศ. 2564 มีผลกำไร** เท่ากับ 497.1 ล้านบาท สูงขึ้นร้อยละ 383.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2563 ที่มีผลขาดทุนเท่ากับ 175.4 ล้านบาท เนื่องจากรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างในกิจการร่วมค้า

## ธุรกิจการลงทุน

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 270.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 33.2 ที่มีผลกำไรจำนวน 405.4 ล้านบาท โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากกลุ่มบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) หรือ (“ONEE”) และ กลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด ในขณะที่ปี พ.ศ. 2564 ภายหลังการปรับโครงสร้างไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด แล้ว นอกจากนี้ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ภายหลังจากกลุ่มบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายแล้ว ได้ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 31.27 เป็นร้อยละ 25.02

## ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ณ 31 ธันวาคม 2564

### 1) สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,058.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 817.0 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2563 ที่จำนวน 4,241.8 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 563.3 ล้านบาท ลดลง 164.4 ล้านบาท จากสิ้นปี พ.ศ. 2563 ที่ 727.7 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 801.0 ล้านบาท ลดลง 111.4 ล้านบาท จากสิ้นปี พ.ศ. 2563 จำนวน 912.4 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง
- เงินลงทุนในการร่วมค้า มีจำนวน 866.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 578.6 ล้าน จากสิ้นปี พ.ศ. 2563 จำนวน 288.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากกลุ่ม บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และ ส่วนใหญ่จากการเพิ่มเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด และ บริษัท โอทู คิส จำกัด
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีจำนวน 383.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.0 ล้านบาท จากสิ้นปี พ.ศ. 2563 ที่ 300.7 ล้านบาท
- ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ มีจำนวน 422.6 ล้านบาท ลดลง 57.7 ล้านบาท จากสิ้นปี พ.ศ. 2563 ที่ 480.3 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายต้นทุนค่าใบอนุญาตดิจิทัลทีวี ช่อง GMM25 ภายใต้อำนาจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### 2) หนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564 จำนวน 3,576.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 292.5 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 3,284.0 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร จำนวน 800.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 750.0 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,252.6 ล้านบาท ลดลง 82.0 ล้านบาท สอดคล้องกับต้นทุนที่ลดลง
- รายได้รับล่วงหน้า จำนวน 219.8 ล้านบาท ลดลง 161.3 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 ที่ 381.2 ล้านบาท จากยอดขายที่ลดลง
- เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลงจำนวน 74.1 ล้านบาทจาก 697.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มาเป็นจำนวน 623.7 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี มีจำนวน 341.2 ล้านบาท ลดลง 46.9 ล้านบาท จากสิ้นปี พ.ศ. 2563 ที่ 388.1

### 3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,482.4 ล้านบาท สูงขึ้นจากปีก่อน 524.5 ล้านบาท สืบเนื่องจากผลกำไรระหว่างปี ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นคงที่จาก ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 อยู่ที่ระดับ 1.19x ซึ่งหากไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16) จะอยู่ที่ 0.96x

### สภาพคล่องและกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 563.3 ล้านบาท ลดลง 164.4 ล้านบาท เป็นกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 100.7 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 621.2 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 559.8 ล้านบาท

### 4) อัตราส่วนที่สำคัญในปี พ.ศ. 2564

	2564	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.84	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.30	0.54
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า* (เท่า)	11.70	10.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31	35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ* (เท่า)	10.01	15.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36	23
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้* (เท่า)	2.03	2.98
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	180	122
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	(113)	(64)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	43.26	36.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(0.53)	(10.03)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	80.60	(66.52)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	11.79	(3.49)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ)	45.33	(17.56)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์* (ร้อยละ)	10.69	(4.43)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร* (ร้อยละ)	364.41	(0.25)
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์* (เท่า)	0.91	1.27
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.41	3.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(0.28)	7.11
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(0.09)	0.59
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share)</b>		
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.67	1.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้น (บาท)	0.61	(0.21)
เงินปันผลต่อหุ้น** (บาท)	-	0.20

\* ใช้วิธีการคำนวณแบบหาค่าเฉลี่ย \*\* เงินปันผลต่อหุ้นใช้เกณฑ์ accrued



## 5) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์คอนเทนต์คุณภาพขยายเข้าสู่ทุกตลาด และผ่านช่องทางในทุกรูปแบบ สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดดิจิทัลแพลตฟอร์มทั้งในและต่างประเทศล้วนสร้างโอกาสให้ธุรกิจผลิตคอนเทนต์ที่มีคุณภาพอีกมาก ท่ามกลางความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โรคระบาดที่ยังเกิดขึ้นทั่วโลก บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์เพื่อรักษาความเป็นผู้นำและนวัตกรรมในธุรกิจเพลง เช่น การมุ่งสร้างฐานรายได้ดิจิทัลมีวสิคที่มีความผันผวนน้อยและเติบโตได้แม้เจอสถานการณ์โรคระบาด, การสร้างนวัตกรรมในการทำธุรกิจโซวบีชตามมาตรการที่รัฐกำหนดเพื่อความปลอดภัยของผู้เข้าชมและทีมงาน และสามารถประเมินความสำเร็จของเพลงด้วยดัชนีชี้วัดความนิยมได้อย่างชัดเจน คาดว่าในปี พ.ศ. 2565 มูลค่ารวมของตลาดโฆษณาจะไม่มีเปลี่ยนแปลงมากนัก เนื่องจากผู้ประกอบการอาจมีการชะลอการใช้งบประมาณสืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ภาพรวมของสภาพคล่องและกระแสเงินสด ณ สิ้นปี พ.ศ. 2564 ยังอยู่ในระดับดี แสดงให้เห็นถึงฐานะการเงินที่เข้มแข็งของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามข้อมูลที่เปิดเผยข้างต้นเป็นเพียงการเน้นข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์และสถานการณ์ใหม่ๆ ดังนั้นจึงควรใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ควบคู่ไปกับข้อมูลที่เปิดเผยอยู่ในงบการเงินประจำปี

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจด้านบันเทิงและสื่อ
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 0107537000955
โทรศัพท์	: 0 2669 9000
โทรสาร	: 0 2669 9009
โฮมเพจบริษัท	: <a href="http://www.gmmgrammy.com">http://www.gmmgrammy.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 819,949,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 819,949,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

### บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9992
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด อาคารเลอรัชดา ชั้นที่ 33 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789-90
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และ พาร์ทเนอร์ส จำกัด อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ชั้น 22 เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2264 8000 โทรสาร 0 2657 2222

## 2. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 3. ตลาดรอง

- ไม่มี -

## 4. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

# การกำกับดูแลกิจการ

จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่มีเจตนาธรรมาและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึง ข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามรายงาน Corporate Governance Assessment Report ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นพื้นฐานให้บริษัทฯ พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## 1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะเป็นระบบการบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจ และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (ฉบับพกพา) ครั้งแรกในปี พ.ศ. 2548 โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของ (IOD) รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ที่อาจกำหนดขึ้นเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 7/2562 ซึ่งใช้ชื่อว่า “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance and Business Ethics Manual หรือ คู่มือ CG)”

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ มีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมถึงเป็นผู้พิจารณา ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดที่บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะระบุเหตุผลและมาตรการทดแทน (ถ้ามี) ในมติคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่กำหนดใน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ สรุปได้ดังนี้**

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงานโดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ



3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมกระบวนการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารระหว่างกัน
4. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
6. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
7. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน
9. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
10. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
11. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม
12. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบ ทำความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีมาตรการในการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารในทุกระดับขององค์กรต้องรับผิดชอบ และให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเพื่อให้พนักงานในสังกัดพึงปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้เผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับในองค์กร และมีผลในทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม โดยให้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัท เว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดอบรมความรู้พื้นฐานเรื่องการกำกับดูแลกิจการให้กับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์ ะมัดระวังและมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ปลุกจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ได้จาก <https://grammy-th.listedcompany.com/misc/cg-e-book/20191202-grammy-cg-manual-th.pdf>

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ให้ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะยาว และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ พิจารณาแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โดยมีหน้าที่แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ โปร่งใส ระมัดระวัง และมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ซึ่งนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

### 1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (Executive Director) และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัทฯ
- 2) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 4) มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการและสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) เพื่อรักษามูลค่าประโยชน์ของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

#### คุณสมบัติ/นิยามของกรรมการอิสระ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2554 ได้รับทราบและเห็นชอบให้เปิดเผยนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ทั้งนี้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด กล่าวคือ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและความสัมพันธ์ดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอาจเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 5) หรือ 6) หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ



## วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ กล่าวคือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศกำหนดตารางประชุมล่วงหน้า 1 ปี ให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องทราบ โดยมีการประชุมวาระปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระไว้ล่วงหน้าและการแบ่งหมวดหมู่อย่างชัดเจน อาทิ เรื่องเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ เพื่อพิจารณา

บริษัทฯ มีแนวทางในการพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเข้าวาระการประชุมเรียบร้อยแล้ว และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลา 1-2 ชั่วโมง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท สำนักเลขานุการองค์กรได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบข้อมูลในเอกสารที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทดำเนินไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ทุกหน่วยงานใช้อ้างอิงและยึดถือเป็นมาตรฐานในการจัดเตรียมข้อมูลก่อนนำเสนอให้สำนักเลขานุการองค์กรรวบรวมนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมแต่ละครั้ง

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุวาระการประชุมทั้งหมดให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะมีการจัดบันทึกการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรักษารายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้า และมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย การประชุมผู้ถือหุ้น และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ภายใต้หัวข้อ “1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมียุทธศาสตร์ส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบประจักษ์ระหว่างกันเอง ได้ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ทำการแจ้งผลสรุปจากการประชุมดังกล่าว ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับทราบทุกครั้ง โดยในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

## 2. การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท ดังนี้

#### นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท

##### ก. กรณีคัดเลือกกรรมการรายใหม่

- ก.1. พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่หลากหลาย (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์ แข็งแกร่ง และสามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ก.2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ ประกาศกำหนด
- ก.3. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ ภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย

##### ข. กรณีต่ออายุกรรมการรายเดิม พิจารณาประวัติและผลงานที่ผ่านมาขณะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ

- ข.1. ได้ศึกษาข้อมูลบริษัทฯ วาระการประชุม และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ข.1. การอุทิศเวลาให้กับองค์กร และเข้าร่วมกิจกรรม / การประชุมต่างๆ

#### กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการดังนี้

- 1) จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหา ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน และโปร่งใส ดังนี้
  - 2.1) จากการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - 2.2) จากรายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director)
  - 2.3) จากผู้บริหารภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการหาบทาม สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย
  - 4.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- 4.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 4.3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
- 5) ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ด.)

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ เพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา โดยการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ จะเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ดังนี้

- 1) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับ CEO) ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง (เจ้าหน้าที่บริหารระดับ C-Level) เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม
- 3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่าข้อ 2) เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการจัดปฏิรูปนิเทศให้กับกรรมการใหม่ โดยมีนโยบายและวิธีการ ดังนี้

1. ให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัทนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัทฯ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน กฎหมาย ข้อพึงปฏิบัติที่ดี กฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และหลักสูตรการอบรมกรรมการ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก
2. ให้สำนักเลขานุการองค์กร อำนาจความสะอาด หรือจัดโครงการเข้าเยี่ยมชมกิจการและเข้ารับฟังบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

## แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการจัดทำและพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารตำแหน่งสำคัญ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ โดยเป็นการวางแผนพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้หรือตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการประสานงานและจัดเตรียมแผนสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้บริหารในตำแหน่งที่มีความสำคัญ และกำหนดให้ทำการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อกระจายอำนาจ หน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ มีการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานอย่างชัดเจน ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงมาโดยตลอดให้มีความเหมาะสม และครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการบริหารจัดการภายใต้ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ซึ่งฉบับล่าสุดนั้น ได้รับการอนุมัติปรับปรุงจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

##### 1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

##### 2. การถ่วงดุลของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมและมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน

กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกครอบงำ ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ดังนี้

##### 1. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- 2) กรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

##### 2. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ และส่วนใหญ่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง



ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปรับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัท ให้การอนุมัติและการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริม สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการชด้อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายบัญชี เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก.ล.ต. ตลท. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (รุ่น)							หลักสูตร โดยสถาบันอื่น
		CDC	DAP	DCP	ACP	AACP	FND	RCP	
ดร.นริศ ชัยสูตร	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการสรรหาฯ	3/2551	32/2548	82/2549	-	29/2561	19/2548	45/2562	
นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาฯ - กรรมการกำกับดูแลฯ	-	-	12/2544	37/2554	-	-	-	
นายชินต ชาญชัยณรงค์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	-	-	52/2547	-	-	-	-	1. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 จัดโดย ตลท. 2. หลักสูตรการบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9/2554 (ปศส.9) จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า 3. หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 185/2556 จัดโดย Harvard Business School Harvard University สหรัฐอเมริกา 4. หลักสูตรผู้บริหาร กระบวนการยุติธรรม ระดับสูง รุ่นที่ 19/2557 จัดโดยสถาบันข้าราชการ ฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (รุ่น)							หลักสูตร โดยสถาบันอื่น
		CDC	DAP	DCP	ACP	AACP	FND	RCP	
นางสาวสุวิมล จิ๋งโชติกะพิสิฐ	- กรรมการ - กรรมการสรรหาฯ	-	-	12/2554	-	-	-	-	
นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	- กรรมการ - กรรมการบริหารกลุ่ม - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลยุทธ์ ธุรกิจมิลลิค1	-	188/2564	-	-	-	-	-	

NRC = Nomination and Remuneration Committee

CDC = Chartered Director Class

DCP = Director Certification Program

FND = Finance of Non-Finance Director

RCP = Role of the Chairman Program

CG = Corporate Governance and Ethics Committee

DAP = Director Accreditation Program

ACP = Audit Committee Program

AACP = Advance Audit Committee Program

## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณาทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

#### 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) แบบทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

โดยเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง

ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยกรรมการประจำปี พ.ศ. 2564 สรุปได้ดังนี้

	การประเมินกรรมการทั้งคณะ	การประเมินกรรมการรายบุคคล
หัวข้อ การประเมิน	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	1. คุณสมบัตินี้ ความรู้ ความสามารถ
	2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	2. ความเป็นอิสระ
	3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท	3. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ
	4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
	5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5. การพัฒนาตนเองของกรรมการ
	6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	
คะแนนเฉลี่ย	3.85	3.80

## 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และให้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ จัดทำขึ้นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยในส่วนแบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้มีการประเมินแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ (Best Practice Guidelines for Audit Committee) ที่จัดทำโดย ตทท. IOD และบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เพิ่มเติมด้วย

ทั้งนี้ ปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ปฏิบัติงาน ด้วยความรู้ ความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล โดยเลขานุการบริษัทได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง

ผลการประเมินสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย (ประเมินรายบุคคล)	ผลการประเมินปี 2564 (คะแนนเฉลี่ย)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	3.78
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.59
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.69
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	3.58

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดในโครงสร้างองค์กร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปรับเปลี่ยนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มใหม่ในปี พ.ศ. 2555 เพื่อให้เหมาะสมต่อสถานการณ์โดยอ้างอิงจากตัวอย่างแบบประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตทท.

ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

โดยแบ่งระดับการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ 5 ระดับ ได้แก่

มากกว่า 95%	=	ดีเยี่ยม
90% - 95%	=	ดีมาก
80% - 89%	=	ดี
70% - 79%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 70%	=	ควรปรับปรุง

สำหรับปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (นางสาวบุษบา ดาวเรือง) ประจำปี พ.ศ. 2564 และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มว่า มีผลการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือคิดเป็นคะแนนเฉลี่ย 93.99%

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ไว้ภายใต้หัวข้อ “1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” หน้า 113

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิที่ตนเองสมควรได้รับ เช่น การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ที่คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี (วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ คือวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี) และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นการเร่งด่วนแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2564 ณ ห้อง Auditorium ชั้น 21 เลขที่ 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟล็กซ์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ แต่เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างใกล้ชิดมาโดยตลอดประกอบกับที่รัฐบาลได้ขอความร่วมมือลดกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมาก ที่อาจทำให้เกิดการแพร่กระจายของโรคระบาดดังกล่าว ทำให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 จึงได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เท่านั้น โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข่าวการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดประชุมฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 และได้ส่งหนังสือแจ้งเปลี่ยนการประชุมฯ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564



ทั้งนี้ แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทฯ ก็ยังคงปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) โดยในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง”

โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### (1) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- การเสนอวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และคำถามเป็นทางการล่วงหน้า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2564 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ <http://www.gmmgrammy.com> ที่เมนูหลัก “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “ข้อมูลผู้ถือหุ้น” ทั้งนี้ ในช่วงระยะเวลาของการรับเรื่อง ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัทฯ
- การนำเสนอ/จัดส่งข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการพิจารณาตัดสินใจ (พร้อมจัดทำเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมาย และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลทั้งหมดดังกล่าว (ไม่รวมรายงานประจำปี) ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลและตัดสินใจล่วงหน้าอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายไว้ ดังนี้

**สถานที่ประชุม** ต้องตั้งอยู่ในทำเลที่ดี มีที่จอดรถเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นที่ขับรถมา และมีการคมนาคมที่สะดวกสำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป โดยแนบแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทุกครั้ง

**รูปแบบการจัดประชุม** จากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา รวมไปถึงสถานการณ์ฉุกเฉินอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดรูปแบบการจัดประชุมเอาไว้ เป็น 2 รูปแบบ คือ 1) การประชุม ณ สถานที่ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และ 2) การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ซึ่งได้ปฏิบัติตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563

**กำหนดการประชุม** ต้องไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ หรือวันหยุดต่อเนื่องที่ติดต่อกันตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป และไม่กำหนดเวลาประชุมที่เช้าหรือเย็นเกินไป

**การมอบฉันทะ** ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมคำแนะนำในการมอบฉันทะ และอำนวยความสะดวกให้สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะฉบับจริง พร้อมเอกสารประกอบล่วงหน้ามาทางไปรษณีย์ โดยเจ้าหน้าที่ของถึงสำนักเลขานุการองค์กรก่อนวันประชุม หรือให้พนักงานส่งเอกสารมาส่งก่อนเวลาเริ่มประชุมเพื่อให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ ได้ตรวจสอบเอกสารก่อนที่ผู้รับมอบฉันทะจะเดินทางมาถึง และคณะกรรมการบริษัท ได้เสนอรายชื่อบุคคลของกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น

การเตรียมบุคลากรและเทคโนโลยี ในการรับรอง อำนวยความสะดวก และตรวจสอบเอกสารให้ผู้ที่มาประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง สามารถตรวจสอบได้

- การเปิดเผยข้อมูลในแต่ละวาระของหนังสือเชิญประชุม มีการระบุความเห็นคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระ ตลอดจนวัตถุประสงค์และเหตุผล ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบ (ถ้ามี) ไว้อย่างชัดเจน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะมีวาระที่สำคัญดังนี้

การรายงานผลการดำเนินงาน ซึ่งแจ้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งสินทรัพย์ รายได้ ค่าใช้จ่าย ผลกำไรขาดทุน รวมถึง คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (MD&A) ที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีที่ได้นำเสนอพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

คำตอบแทนกรรมการแต่ละตำแหน่ง ซึ่งแจ้งหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ และค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่น ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมาแล้ว

การแต่งตั้งกรรมการ พร้อมแนบประวัติส่วนตัวของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แยกเป็นหัวข้อบริษัทจดทะเบียน และบริษัทอื่นๆ) การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการหรือกรรมการอิสระ และในกรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ต้องมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะเปิดเผย “นิยามกรรมการอิสระ” ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น พร้อมระบุว่านิยามฯ ดังกล่าว เท่ากับหรือเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างไร รวมถึงข้อมูลการ มี/ไม่มีส่วนได้เสียของกรรมการอิสระรายนั้น กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ เวลานั้นหรือในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ระบุรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถ และความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี การมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. ตลอดจนระบุค่าบริการของผู้สอบบัญชีและ/หรือค่าบริการอื่น (ถ้ามี) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีก่อนพิจารณาอนุมัติ

การจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราและจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย เทียบกับกำไรสุทธิ กำไรสะสม และกำไรต่อหุ้น ตลอดจนข้อมูลการเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะเปิดเผยเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนด้วย

เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน โดยผ่านหลายช่องทาง คือ ทางเว็บไซต์บริษัทฯ การแจ้งข่าวผ่าน ตลท. และการให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯ พร้อมเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในหนังสือเชิญประชุมฯ ได้ระบุวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมเอกสารประกอบอื่น เช่น ข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผลของความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับบริษัท เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุม รายละเอียดของเอกสาร/หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะที่ชัดเจน พร้อมแนบรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านๆ มา ซึ่งได้บันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการ

ลงคะแนนและนับคะแนน รายชื่อกรรมการทั้งหมด (รวมกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม) รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มาเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงและการดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและคำถามคำตอบในที่ประชุม มติที่ประชุมพร้อมคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในวาระที่ต้องลงคะแนนไว้ครบถ้วน

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุมฯ คือส่งออกเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 และได้ทำการประกาศเชิญประชุมฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมฯ ไม่น้อยกว่า 3 วัน คือเมื่อวันที่ 19 – 21 เมษายน 2564 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม และบริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน คือเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564

## (2) วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนประชุมอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงความสะดวก ตลอดจนสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารของผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมงครึ่ง ทั้งนี้ ในการการประชุม ณ สถานที่ที่กำหนดไว้ จะมีการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และในการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนและ/หรือ ส่งเอกสารการมอบฉันทะ สำหรับการประชุม E-AGM ผ่านช่องทางอีเมล เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนการประชุม ทั้งนี้ เมื่อ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบเอกสารเพื่อยืนยันตัวตนและยืนยันสิทธิเข้าร่วมประชุม ตามข้อมูลสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะทำการส่งลิงค์เข้าร่วมประชุมเฉพาะบุคคลรวมถึง คู่มือการเข้าใช้งานระบบการประชุม E-AGM ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 วันก่อนการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และคณะผู้บริหาร ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการซักถามปัญหาเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (Inspector) เข้าร่วมประชุมด้วยและทำหน้าที่เป็นคนกลาง เพื่อดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ก่อนเริ่มการประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ตามการมอบหมายของประธานกรรมการบริษัท จะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ คณะผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม ให้ที่ประชุมรับทราบ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการประชุม
- เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ประธานในที่ประชุมจะทำการแจ้งประกาศการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบว่าบริษัทฯ จะทำการบันทึกภาพถ่าย และภาพเคลื่อนไหวของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ในการรายงานและการประชาสัมพันธ์การประชุมทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และสื่อสิ่งพิมพ์เท่านั้น ทั้งนี้ ภาพถ่ายและภาพเคลื่อนไหวของการประชุม อาจปรากฏภาพของท่านที่เข้าร่วมประชุม แต่จะไม่มีการระบุรายละเอียดตัวบุคคลที่เข้าร่วมประชุมดังกล่าว
- เลขานุการบริษัทแจ้งองค์ประชุมซึ่งประกอบด้วย จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้รับมอบฉันทะประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนฯ มาตรา 107 (1) กล่าวคือ ให้นับหุ้นหนึ่งเป็นเสียงหนึ่ง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด รวมถึง เงื่อนไขการออกเสียงกรณีมาประชุมด้วยตนเองหรือกรณีมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน เป็นต้น
- เลขานุการบริษัทจะดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม (เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ โดยจะต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนฯ กล่าวคือ ที่ประชุมต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม) ทั้งนี้ ไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนตามกฎหมายได้ ตามมาตรา 105

ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดว่าผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอีกก็ได้

- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้ง ตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง โดยบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เป็นการประชุมแบบ E-AGM ทำให้การลงคะแนนเสียง จะเป็นแบบ E-Voting จึงไม่มีการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด โดยผู้ถือหุ้นยังคงเลือกลงคะแนนเสียงได้ทั้งแบบเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการประมวลผลการลงคะแนนและเปิดเผยการลงคะแนนเสียง มีการจัดเก็บข้อมูลจราจรอิเล็กทรอนิกส์ของผู้ร่วมประชุมทุกคนไว้เป็นหลักฐานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วนชัดเจนในรายงานการประชุม

- ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามหรือเสนอความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและเรื่องการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนในประเด็นสำคัญ โดยมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 30 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ถ่ายทอดสด ณ ห้องประชุม ชั้น 21 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร มีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 9 ท่าน (จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 100%) ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ผู้บริหารระดับสูง ผู้แทนจากฝ่ายกฎหมาย และผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ มีผู้แทนจากสำนักงานสอบบัญชี ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานในที่ประชุม ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 13 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 434,824,969 หุ้น มีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน จำนวน 26 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 196,808,639 หุ้น ดังนั้น เมื่อนับรวมจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน มีจำนวนรวม 39 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 631,633,608 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.0332 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 819,949,729 หุ้น จึงถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

### (3) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วน ถูกต้อง โดยประกอบด้วยรายละเอียดในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

**รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ** กรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมและที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม (ถ้ามี)

**องค์ประชุม** ซึ่งประกอบด้วยจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ



**วิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการนับคะแนนเสียงเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และแนวทางการใช้บัตรลงคะแนน**

**คะแนนเสียงที่ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และระบุชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระ (ถ้ามี)**

**ข้อซักถาม คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่สำคัญ**

บริษัทฯ มีการแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของ ตลท. ภายในวันทำการถัดไป โดยระบุคะแนนเสียงทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษจัดส่งให้ ตลท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป อีกทั้งมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีที่สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกภาพและเสียงการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และพร้อมให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ โดยจัดทำเป็นแผ่นวีซีดี และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของ ตลท.

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง หุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันแล้วถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่รายละเอียดผ่านช่องทาง ตลท. และเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (<http://www.gmmgrammy.com>) ล่วงหน้านานกว่า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล และตัดสินใจล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะลงประกาศในหนังสือพิมพ์เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันอีกด้วย
4. คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ทั้งแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้ได้ พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐาน ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่เข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง
5. คณะกรรมการบริษัทจะเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อยจำนวน 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
6. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้านอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
7. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

8. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันกรณีที่เกิดการฟ้องร้องและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และ ตลท.
9. ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. ก่อนทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
10. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ด.) ดำเนินการตามมาตรา 89 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (รวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล) โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรายงานสรุปข้อมูลการมีส่วนได้เสีย (รวมถึงการเปลี่ยนแปลง) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ

### 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่เข้าร่วมกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

#### 1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน โดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์อย่างเต็มที่ ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบ (Duty of Care) และเป็นธรรม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. กำกับดูแลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีสถานะทางการเงิน การบริหารและการจัดการที่ถูกต้อง เหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่า สูญหาย หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
5. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลภายในใด ๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นความลับ และ/หรือ ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะต่อบุคคลภายนอกอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทฯ
6. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศให้ผู้ถือหุ้นทราบทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ทันเวลา ถูกต้องและครบถ้วนตามความจริง โดยมีข้อมูลสนับสนุนที่มีเหตุผลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด
7. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

## 2) ลูกค้าและผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้ลูกค้า โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค ดังนี้

1. ดำเนินการสนองความต้องการของลูกค้าด้วยคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีในราคาที่เหมาะสมโดยพนักงานที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
2. มีการศึกษา ประเมิน และปรับปรุงผลกระทบของสินค้า และ/หรือ บริการที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและเป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือ บริการ โดยไม่จงใจปกปิดเนื้อหาหรือให้ข้อมูลเท็จหรือจงใจให้ผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการเข้าใจผิด อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
4. เคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือ บริการ รวมทั้งคุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือ บริการ โดยไม่นำข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือ บริการมาเปิดเผยหากไม่ได้รับการยินยอมจากผู้บริโภคสินค้า และ/หรือ บริการ หรือนำไปใช้หาผลประโยชน์ต่าง ๆ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม ผ่านทาง อีเมล หรือ ศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า (Call Center) เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
6. สัญญาระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าและผู้บริโภคของบริษัทฯ เขียนด้วยภาษาที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย มีข้อมูล ข้อตกลงที่ถูกต้อง และเพียงพอ ไม่กำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมหรือเป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้าและผู้บริโภค รวมทั้งมีการปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
7. สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับ บริษัทฯ ให้ยั่งยืนสืบไป

## 3) คู่แข่งทางการค้า

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ผิดกฎหมาย ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม หรือขัดต่อข้อกำหนดใด ๆ
3. ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้
4. ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

## 4) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
3. ไม่เรียกรับ หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
4. ในกรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะต้องเปิดเผยข้อมูลต่อคู่ค้า เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยไม่ชักช้า

- มีนโยบาย หรือมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น ผู้ผลิต ผู้รับจ้างต่าง ๆ รวมทั้งสนับสนุนการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การคัดเลือกคู่ค้ามีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ประกาศให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาและให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตนเองที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่ครอบคลุมถึงมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตน เช่น ผู้ผลิต ผู้รับเหมาต่าง ๆ ทั้งนี้ คู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตัวดังกล่าว จะต้องดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีกระบวนการติดตาม และกำกับดูแลไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กระทำหรือมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือละเลยการกระทำ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### 5) เจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่าง ๆ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร
- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

#### 6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักเป็นอย่างดีว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้การดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง ตลอดจนกำหนดนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนให้พนักงานได้มีการพัฒนาและแสดงศักยภาพและคุณค่าแห่งตนเพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และหลักสิทธิมนุษยชน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงให้รางวัลและลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- ให้ผลตอบแทนในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นธรรมและความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม
- จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เหมาะสม ให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น
- สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ



8. จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ
9. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุข และสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในอันที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงาน และ/หรือ ข้อตกลงต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนการกระทำความผิด แนวทางการได้สวนหาข้อเท็จจริง และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส
11. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานภายใต้วัฒนธรรม และค่านิยมที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร
12. บริหารงานโดยระมัดระวังและหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
13. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน (เช่น การจ้างงาน การเลิกจ้าง) และสวัสดิภาพของพนักงาน

### การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันในแง่ของศักดิ์และสิทธิ โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรมหรือความคิดเห็นทางการเมืองโดยไม่กีดกัน ไม่เลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นแนวปฏิบัติงาน
2. พนักงานทุกคนต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
3. ส่งเสริมการเคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
4. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
5. ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานไม่ว่าจะเป็นสตรี ผู้พิการ ผู้ทุพพลภาพและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ
6. ไม่กีดกันหรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม และการศึกษาอบรมและความคิดเห็นทางการเมือง
7. จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ
8. มีนโยบายหรือมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตน เช่น ผู้ผลิต ผู้รับเหมาต่าง ๆ ทั้งนี้ คู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตนดังกล่าวจะต้องดำเนินการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
9. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในการเสนอแนะหรือกำหนดทิศทางการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
10. มีกระบวนการติดตามและกำกับดูแลไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพนักงานกระทำ หรือมีส่วนร่วมในการกระทำหรือละเลยการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ด้วยผู้บริหาร และพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการดูแลเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและมีสุขอนามัยที่ดีภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี ดังนี้

1. มุ่งเน้นในการป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุกรรมและสภาพแวดล้อมที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

2. สนับสนุน ส่งเสริม และบังคับใช้กฎ ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ที่สามารถลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้

1. ผู้บริหารทุกระดับต้องมีหน้าที่และเป็นผู้ดำเนินการแก้ไขพฤติกรรมและควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน โดย
  - 1) กำหนด สนับสนุน ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสถานที่ทำงาน และการจัดการที่ดีในการทำงาน
  - 2) จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม เพียงพอ และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
  - 3) ร่วมกับพนักงานทุกคนในการแก้ไขพฤติกรรมที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติงานที่เหมาะสม
2. ผู้บริหารทุกระดับต้องมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และเป็นผู้ดำเนินการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างความปลอดภัยในที่ทำงาน รวมทั้งสนับสนุน ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีในเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
3. พนักงานทุกคนต้องรับทราบ ให้ความร่วมมือ ร่วมเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัตินี้ อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ตลอดจนสื่อสารต่อไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งลูกค้า ผู้ร่วมงาน ผู้จัดหา ผู้รับเหมา เพื่อรับทราบและเข้าใจในนโยบายนี้
4. ผู้บริหารทุกระดับต้องจัดให้มีการตรวจติดตาม และประเมินผลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ
5. ผู้บริหารทุกระดับจะต้องไม่เพิกเฉยในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัยใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยจะต้องให้การช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบโดยเร็วและเต็มความสามารถ รวมทั้งค้นหาสาเหตุ และกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไขที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงที่ได้กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อพิจารณานโยบาย กำหนดแผนงานด้านความปลอดภัยฯ รายงานและเสนอมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงติดตามและรายงานผลงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

## 7) ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กรเพื่อนำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสังคม และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาและกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน หรือผู้ด้อยโอกาสให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ (Co-Creation) ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่น ๆ ได้เข้ามาทำงานร่วมกัน
2. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น
3. มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
4. มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
5. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน
6. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนาและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลจากยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็ง และเป็นสังคมปลอดยาเสพติด
7. จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ได้รับความเดือดร้อนในรูปแบบต่าง ๆ
8. ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ และชุมชนต่าง ๆ มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
9. รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่าง ๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
10. สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษาการอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
11. ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายนต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
12. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
13. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### การสนับสนุนการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนทางปัญญาลิขสิทธิ์

คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาและเคารพการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ ตลอดจนประเมินคุณค่างานสร้างสรรค์ดังกล่าวอย่างเป็นธรรม
2. ร่วมปกป้องและเคารพทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ และบุคคลอื่น โดยไม่ละเมิดหรือสนับสนุนการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิด เช่น ทำซ้ำ ดัดแปลง คัดลอก ทำสำเนา การแพร่เสียง แพร่ภาพ เผยแพร่ต่อสาธารณชน หรือการกระทำในลักษณะอื่นใด รวมทั้งไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
3. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการปกป้องและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์
4. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการเคารพและการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ และสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น
5. ออกระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานต้องไม่ปฏิบัติตนอันเป็นการนำมาซึ่งความเสียหายชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตนให้เป็นไปตามข้อกำหนด ประกาศ คำสั่งของหน่วยงานภาครัฐหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศ คำสั่ง และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น
6. กำหนดให้การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ ถือเป็นความผิดร้ายแรงและหากพบการกระทำความผิด บริษัทฯ จะดำเนินการกับพนักงานผู้กระทำความผิด ตามข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำงาน และตามกฎหมายต่อไป

ปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ยังคงร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงผลงานทรัพย์สินทางปัญญา อันจะเป็นการลดปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ในระยะยาว และประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการป้องกันปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์และดำเนินคดีกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยในปี พ.ศ. 2564 เนื่องจากอยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทางภาครัฐจึงมีคำสั่งให้ร้านค้าและสถานบริการปิดกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีการดำเนินคดีกับร้านที่ละเมิดลิขสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีคดีค้างจากปีก่อน ๆ ของผู้ละเมิดลิขสิทธิ์เพลงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินคดีจำนวนทั้งสิ้น 184 คดี

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

##### 1) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น

###### 1. เว็บไซต์บริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (<http://www.gmmgrammy.com>) และมีการพัฒนาปรับปรุงข้อมูลและรูปแบบเว็บไซต์ให้มีความทันสมัย ง่ายต่อการใช้งานเพื่อให้มีเนื้อหาครอบคลุมครบถ้วน

###### 2. สื่ออิเล็กทรอนิกส์และเว็บไซต์ของ ตลท.

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Community Portal-SCP & SET Link) และเว็บไซต์ของ ตลท. (<http://www.set.or.th>) อาทิ งบการเงิน เอกสารข่าว เป็นต้น

###### 3. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ เช่น เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เกี่ยวกับกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ การจัดโครงการนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ (Analyst Site Visit) และการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดโดย ตลท. เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่

###### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เบอร์โทร 0 2669 9952

เบอร์โทรสาร 0 2669 9737

อีเมล : [ir@gmmgrammy.com](mailto:ir@gmmgrammy.com)



โดยในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Analyst Meeting ผ่านระบบ ZOOM	2
Roadshow / Conference ต่างประเทศ	1 (Digital Roadshow กับตลาดหลักทรัพย์ฯ)
ร่วมกิจกรรมนักลงทุนรายย่อยโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4 (2020 Review, 2021)
(Opportunity Day) รายไตรมาส	Q1-3 Review

#### 4. สำนักเลขานุการองค์กร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีสำนักเลขานุการองค์กร (Office of Corporate Secretary) เพื่อรับผิดชอบดูแลการจัดประชุมระดับสูงของบริษัทฯ เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม เป็นต้น รวมถึงเพื่อกำกับดูแลให้บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีการดำเนินการที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล เป็นตัวกลางในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ กับบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์หรือแจ้งข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงการรับข้อเสนอแนะหรือประสานงานเพื่อชี้แจงข้อสงสัยต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถติดต่อสำนักเลขานุการองค์กรของบริษัทฯ ได้ที่

**สำนักเลขานุการองค์กร**

ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เบอร์โทรศัพท์ 0 2669 9291 / 0 2669 9712

เบอร์โทรสาร 0 2665 8137

อีเมล : [cs@gmmgrammy.com](mailto:cs@gmmgrammy.com)

#### 2) การเปิดเผยข้อมูล และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการรายงานข้อมูล/ข่าวสารตามเหตุการณ์ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง การออกหลักทรัพย์ใหม่ การประชุมผู้ถือหุ้น การลาออกของกรรมการ ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานทั้งรายไตรมาสและรายปี เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูล/ข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ภายในระยะเวลาและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้รับแจ้งจาก ก.ล.ต. ให้มีการแก้ไขงบการเงินที่จัดทำขึ้น

## 5) การรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. กำหนดให้บริษัทฯ ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยกำหนดให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัททุกครั้ง เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป รวมทั้งได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว
2. กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส
3. กำหนดในสัญญาจ้างแรงงาน ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการทำงาน ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ และถือเป็นจริยธรรมของพนักงานในการระมัดระวังรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับระหว่างการปฏิบัติงานในบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้เกี่ยวข้อง หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง หรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. ในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. และ ก.ล.ต.
6. มีการกำหนดจริยธรรมว่าด้วยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อควบคุมและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก และการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
7. บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ หากพบว่าผู้บริหาร หรือพนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย
8. ในกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย ฝ่ายบริหารจะจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

## 6) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความความขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือ ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
2. กรณีที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติรายการระหว่างกัน จะต้องมีการการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

3. คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิออกเสียงหรืออนุมัติรายการนั้น
4. ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
5. ในการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการระหว่างกันลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ถู้อปฏิบัติและห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
7. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ฯ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส
8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและจัดส่งให้กับบริษัทฯ และให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงรายการที่มีการเปลี่ยนแปลง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน
9. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทไว้ในรายงานสารสนเทศ และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างชัดเจน โดยให้การทำการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างน้อยต้องผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และหากมีการตกลงเข้าทำการที่เกี่ยวข้องกันและเข้าข่ายเป็นรายการตามที่กำหนดในข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ในรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. ซึ่งกำหนดให้ต้องผ่านความเห็นชอบ และ/หรือ ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มีสิทธิออกเสียง

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะทำการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุด ซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยให้มีการจัดทำรายงานต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการระหว่างกัน รายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

## 7) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยกระบวนการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

### การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblower)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ หรือมีข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

- ทางไปรษณีย์ ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
- ทาง อีเมล ที่ [auditcommittee@gmmgrammy.com](mailto:auditcommittee@gmmgrammy.com)
- แจ้งผ่านช่องทาง Hotline : 0 2669 9728

โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการสรุปประเด็นต่าง ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบสวน ก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

### การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## 8) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนากระบวนเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงตรง เคารพกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุมและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและมีให้พนักงานมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่าง ๆ
3. พนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่น ที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน และทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่หรือแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นโดยมิชอบ



4. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน

#### กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิด และผลกระทบ กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ มาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

#### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ เช่น ระบบการขายและการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน กระบวนการบริหารงานบุคคล เป็นต้น
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

#### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งในคู่มือดังกล่าวได้รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจต่าง ๆ เช่น การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สอบทาน และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมีประสิทธิภาพ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
3. หากพบว่ามีข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่าการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ว่าด้วยการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรวบรวมข้อเท็จจริงทั้งหมด รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดอบรม/สัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารโดยตรงกับผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้รับทราบและถือปฏิบัติ

## 9) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยจัดทำเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ อย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และถือปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจนี้อย่างจริงจัง โดยให้เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ทำหน้าที่ดูแลให้มีการแจ้งให้พนักงานทุกท่านทราบถึงคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจนี้ และการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทไม่พึงปรารถนาที่จะให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี แต่หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย เพื่อรวบรวมข้อมูลในการแก้ไขปัญหา โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ

## 2. จรรยาบรรณธุรกิจ

### จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานและข้อปฏิบัติที่ดี กำหนดเป็นจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท (คู่มือ CG) ซึ่งจะเป็นแบบแผน และขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ความเสมอภาค และความเท่าเทียม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างให้ระบบการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ก่อเกิดผลประโยชน์สูงสุด รักษาไว้ซึ่งภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาปฏิบัติตามคู่มือ CG ซึ่งหากมีการกระทำผิดกฎหมาย และหลักจริยธรรมที่กำหนดไว้จะถูกรับพิจารณาดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ มีดังนี้

1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
3. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
4. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
5. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า
6. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
7. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน
8. จริยธรรมว่าด้วยบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
9. จริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
10. จริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนร่วมได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. จริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
12. จริยธรรมว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
13. จริยธรรมว่าด้วยความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
14. จริยธรรมว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์

15. จริยธรรมว่าด้วยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
16. จรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ
17. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดของจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ กำหนดรวมไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้ที่ “เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย”

### 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจต้องสอดคล้องและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตระหนักถึงการเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า ผู้รับจ้าง สมาชิก แฟนคลับ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ร่วมกิจกรรม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมั่นใจได้ว่าจะได้รับความคุ้มครองสิทธิดังกล่าวอย่างครบถ้วนตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 จึงได้มีมติอนุมัติกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ซึ่งได้ระบุถึงลักษณะหลักเกณฑ์การเก็บรวบรวม ใช้เผยแพร่ ประมวลผล โอน และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการกำกับดูแล และการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยบริษัทฯ กำหนดให้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป และได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบนโยบายดังกล่าว เพื่อนำไปปฏิบัติตาม ผ่านทางอีเมล และอินทราเน็ตของกลุ่มบริษัท และได้ประกาศให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายนอกองค์กรไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า ผู้รับจ้าง สมาชิก แฟนคลับ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ร่วมกิจกรรม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “gmmgrammy.com” LINE Official “@gmmgrammy” และ Facebook Page “GMM Grammy Official”

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO – Data Protection Officer) เพื่อตรวจสอบการดำเนินการของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบคำสั่งให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ เพื่อให้การดำเนินงานตามแนวนโยบายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปด้วยความถูกต้องเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ รวมถึงฝ่ายจัดการได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อพิจารณาจัดทำแผนงานการกำกับดูแลข้อมูลในบริษัทฯ และปฏิบัติงานด้านข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายและนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

โดยสามารถศึกษารายละเอียดข้อมูล “นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ “www.gmmgrammy.com” ภายใต้หัวข้อ “นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” หรือตามลิงค์ <http://www.gmmgrammy.com/th/privacypolicy.php>

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ครั้งที่ 2/2564 ได้มีการอนุมัติทบทวนปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมไปถึง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (คู่มือ CG) และประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี พ.ศ. 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ในแต่ละข้อเทียบกับนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันแล้ว โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานในสาระสำคัญที่สอดคล้องกับหลัก CG Code แล้ว ทั้งนี้ ในหลักการ CG Code เรื่องใดที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมากำหนดเป็นนโยบาย

หรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้ทำการระบุถึงเหตุผลที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ รวมถึงมาตรการทดแทนในเรื่องดังกล่าวไว้ในมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กำหนดให้มีการพิจารณาอนุมัติบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

- จากการที่บริษัทฯ ยึดมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และได้พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากองค์กรต่าง ๆ ดังนี้

#### • การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี พ.ศ. 2564

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ เป็น 1 ใน 268 บริษัท ที่ได้คะแนนในระดับสูงสุดคือ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ ห้าดาว” (มีคะแนนอยู่ในช่วง 90-100 คะแนน) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมด 716 บริษัท ซึ่งมีผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมอยู่ที่ 84 คะแนน โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” นี้ ต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 11 นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา

#### • การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนน อยู่ในระดับดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมดอยู่ที่ 95.46 คะแนน

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยเสมอ แต่ไม่ครอบคลุมหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ใน 4 ประเด็น ดังนี้

- คณะกรรมการควรระบุนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น หรือหากสามารถกำหนดไว้ไม่เกิน 6 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้นก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น
  - คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ว่าไม่เกิน 6 หรือ 9 ปี เนื่องจากการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมแก่การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยเฉพาะบุคคลที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจบนพื้นฐานหาได้ยากยิ่ง และเพื่อให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นจำนวนปี ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างใด
- คณะกรรมการควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการบริษัทมิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชี
  - คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ 1) ดร.นริศ ชัยสูตร และ 2) นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน ที่เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานในองค์กรชั้นนำหลากหลายแห่ง ซึ่งรวมถึงธุรกิจการธนาคารและหลักทรัพย์จัดกองทุน เป็นต้น แม้ว่าการตรวจสอบทั้ง 2 ท่าน จะไม่ได้จบการศึกษาด้านบัญชี แต่กรรมการตรวจสอบทั้ง 2 ท่าน มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงินมาอย่างยาวนาน มีคุณสมบัติเพียงพอและเหมาะสมในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้เป็นอย่างดี



4. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 50%

- ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ไว้ว่า “คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คนประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director)” ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งสิ้น 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 44.44% ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีเหมาะสมต่อขนาดและบริบทขององค์กร รวมไปถึงบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนแล้ว ทำให้จำนวนกรรมการอิสระที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อเรื่องการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าวแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในประเด็นเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักการ CG Code ตามการเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้ในแบบ 56-1 One report และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 2/2564 จึงมีมติอนุมัติมอบหมายให้ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมกับประธานกรรมการบริหารฯ ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ติดภารกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไปได้

แถมมีปก

# แก้ว จรด

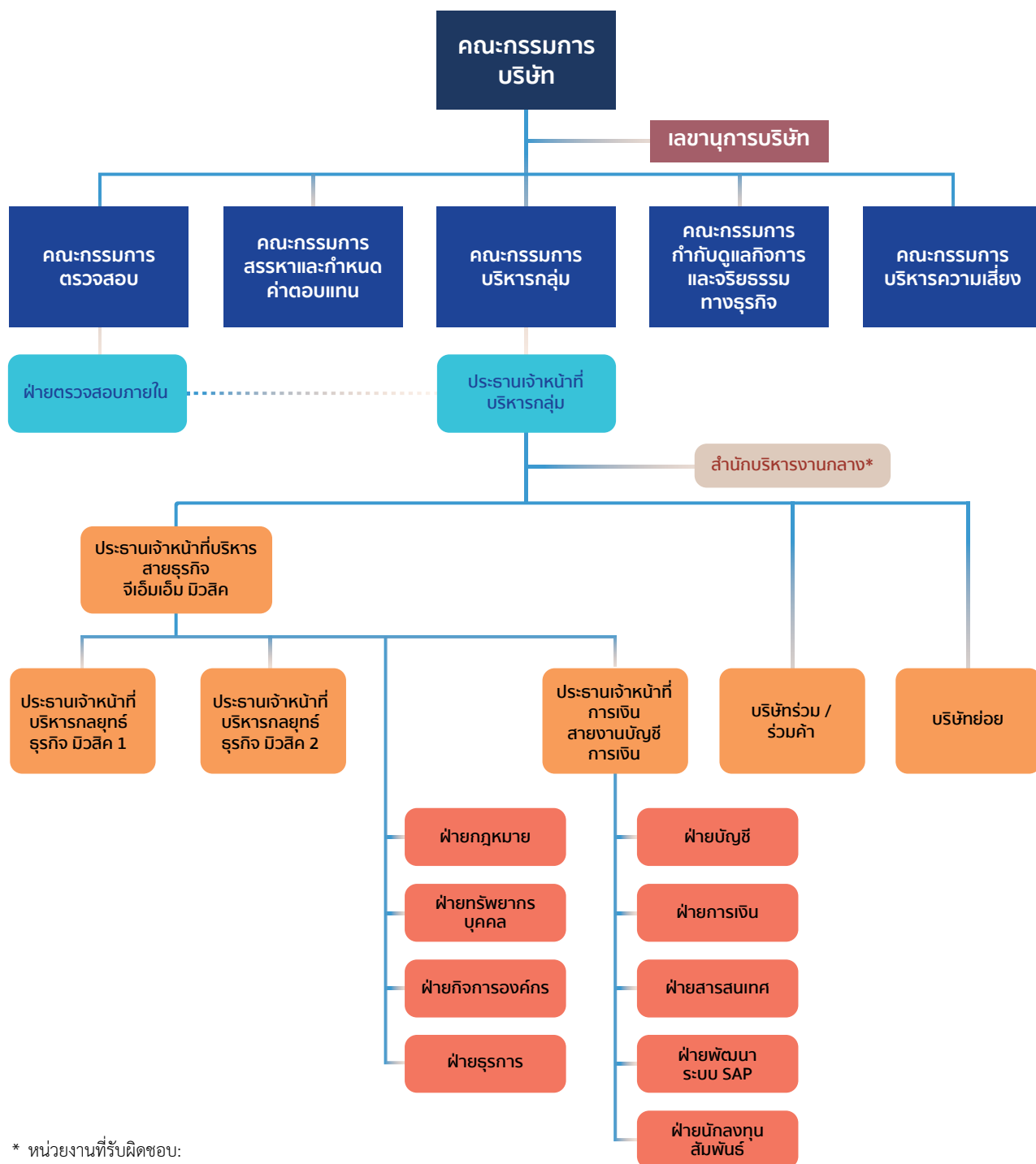
มนต์คน  
แก้คุณ



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



\* หน่วยงานที่รับผิดชอบ:  
สำนักงานเลขานุการองค์กร  
ที่ปรึกษา ฝ่ายเจ้าหน้าที่กลาง

มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเอื้ออำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และ (5) คณะกรรมการบริหารกลุ่ม ซึ่งมีโครงสร้างประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นสมาชิกโดยตำแหน่ง เพื่อช่วยพิจารณาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ดังปรากฏตามผังโครงสร้างองค์กรข้างต้น

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้ง การทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (Executive Director) และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรง คุณวุฒิที่มีความหลากหลาย ในด้านทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ 1) นางสาวบุษบา ดาวเรือง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 2) นายภาวิต จิตรกร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มิวสิค และ 3) นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ-ธุรกิจมิวสิค 1
- (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ หรือร้อยละ 44 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ 1) ดร.นริศ ชัยสูตร 2) นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน 3) นายชินตโร ชาญชัยณรงค์ และ 4) นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรวัดณ์ โดยกรรมการทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ และตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



โดยกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน คือ

- 1) ดร.นริศ ชัยสูตร และ 2) นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- กรรมการอื่น ซึ่งไม่เกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ 1) นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม และ 2) นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุทธิ์ ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้ง 2 ท่าน มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใด ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในประเด็นเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักการ CG Code ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 2/2564 จึงมีมติอนุมัติมอบหมายให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในกรณีที่ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ติดภารกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆไปได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติ/นิยามของกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไว้ภายใต้หัวข้อ “1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติกำกับดูแลกิจการ” ที่หน้า 74 - 80

## 2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท และวาระการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	การครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ
1. นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม	ประธานกรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	25 มี.ค. 2537	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	27 ปี 9 เดือน
2. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	รองประธานกรรมการบริษัท (เป็นผู้บริหาร)	25 มี.ค. 2537	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	27 ปี 9 เดือน
3. ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ	20 มี.ค. 2556	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	8 ปี 9 เดือน
4. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการอิสระ	29 เม.ย. 2558	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	6 ปี 8 เดือน
5. นายชินิต ชาญชัยณรงค์	กรรมการอิสระ	13 พ.ย. 2558	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	6 ปี 1 เดือน
6. นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรวัฒน์	กรรมการอิสระ	23 ธ.ค. 2563	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	1 ปี 0 เดือน
7. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2560	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	4 ปี 8 เดือน
8. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)	12 พ.ค. 2560	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	4 ปี 7 เดือน
9. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุทธิ์	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	13 พ.ย. 2553	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	11 ปี 1 เดือน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

นางสาวบุษบา ดาวเรือง หรือ นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุทธิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภาวิต จิตรกร หรือ นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดประวัติของกรรมการบริษัท ได้ที่ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท”

## 2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบหลักต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลและรักษาวินัยการปกครองของฝ่ายผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะยาว คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. พิจารณากำหนดและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจนโดยกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ขออนุมัติสำหรับการทำรายการที่มีสาระสำคัญ เช่น โครงการลงทุนใหม่ การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
5. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของ ก.ล.ต. และ ตลท. และตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้
7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบดังกล่าว และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
8. มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริงและมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
10. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้ความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
11. รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี

## คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติม

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน “ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ” ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การกำหนดนโยบายและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
2. การกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ยกเว้นเรื่องที่ต้องนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
3. การกำหนดโครงสร้างองค์กรในระดับสายธุรกิจ
4. การอนุมัติงบประมาณและอัตราค่าจ้างประจำปีของกลุ่มบริษัท
5. การจ้างงาน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างเจ้าหน้าที่บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การกำหนด หรือเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน
7. นิติกรรมที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
8. การกู้เงิน การค้าประกัน และการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาทขึ้นไป
9. การบริหารเงินระยะสั้นที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาทขึ้นไป
10. การบริหารเงินระยะยาวที่มีมูลค่ามากกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป
11. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และการจำหน่ายหนี้สูญที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาทขึ้นไปต่อราย
12. โครงการผลิต และงบประมาณการผลิตที่เป็นรายการใหม่ หรือไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี
13. นิติกรรมที่เกี่ยวกับการโอนทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท
14. นิติกรรมที่เกี่ยวกับการให้ใช้สิทธิแบบเด็ดขาดแต่เพียงผู้เดียวในทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท
15. การตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวร ที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาทขึ้นไป
16. หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

## การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยดำเนินการตามนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นคนแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

### • บทบาทและหน้าที่ต่อบริษัทฯ

สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในภาพรวม ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### • บทบาทและหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างทุ่มเท ซื่อสัตย์สุจริต และสร้างสรรค์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### • บทบาทและหน้าที่ต่อคณะผู้บริหาร

สนับสนุนคณะผู้บริหารให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจอย่างโปร่งใส ราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

### • บทบาทและหน้าที่ต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ส่งเสริมให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เกิดความเชื่อมั่นไว้วางใจ และให้การยอมรับต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อกระจายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ มีการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานอย่างชัดเจน ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงมาโดยตลอดให้มีความเหมาะสม และครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการบริหารจัดการภายใต้ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ซึ่งฉบับล่าสุดนั้น ได้รับการอนุมัติปรับปรุงจากคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลเกี่ยวกับ “ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ และการถ่วงดุลกรรมการ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ” ที่หน้า 81 - 82

สำหรับ ข้อมูลขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” ที่หน้า 121 - 122



### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยพิจารณากิจกรรมการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด จะมีการประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปี ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งกำหนดวัตถุประสงค์ในการแต่งตั้ง คุณสมบัติ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงาน และการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ ไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความเหมาะสม ซึ่งได้เผยแพร่กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) มีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนตามแนวทางที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน และมีอย่างน้อย 1 ท่าน ที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงิน อย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง (ปีละ 4 ครั้ง) โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมาย และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในเรื่องหลักต่าง ๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามตามเกณฑ์ที่ ตลท.และ ก.ล.ต. กำหนด ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. ดร.นริศ ชัยสูตร <sup>1</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายชินทร ชาญชัยณรงค์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายวิชัย สันต์ดอนวัตร ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ

<sup>1</sup> ดร.นริศ ชัยสูตร และคุณสุวิทย์ มาไพศาลสิน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 3) สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) พิจารณาเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่า สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 7) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในระดับนโยบาย และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตร ความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 8) พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ประเมินโดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ
- 9) พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
- 10) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมารายงาน หรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
- 11) ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัทฯ
- 12) ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กรและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 13) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2564 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 6 หน้า 274 - 275

### (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ (มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด) จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้มีการทบทวนองค์คณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ กรรมการบริษัท จำนวน 1 ท่านและกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ทั้งนี้รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง ในคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง ในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)
1. ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2/2
2. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2/2
3. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิสิฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริษัท (ที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	2/2

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คือ นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศิริ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และมีรายละเอียดชัดเจน โดยมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มเติม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### การกำหนดค่าตอบแทน

จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2564 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 139 - 140

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างน้อย 3 คน ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในอันที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และได้มีการทบทวนองค์คณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีรายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ของแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	1/1
2. นายภาวิตร จิตรกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	1/1
3. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	1/1
4. นายสมภพ บุชปวนิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	1/1
5. นางสาวชลยา พร้อมศรี <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-/-
นางกนกพร สาธะวัฒนา <sup>2</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	1/1

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายวิชัย สันตดอนนุวัตร ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ : ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2565

<sup>1</sup> นางสาวชลยา พร้อมศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นางกนกพร สาธะวัฒนา มีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

<sup>2</sup> นางกนกพร สาธะวัฒนา ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จึงสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงนับจากนั้น



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 2) พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- 3) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 4) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 5) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 6) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 7) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 8) พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือ บุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2564 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วสามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 138

## (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance and Business Ethics Committee : CGC) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (“คณะกรรมการกำกับดูแลฯ”) ของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีรายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลฯ วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2564 ของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการกำกับดูแล	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	2/2
2. นายภาวิต จิตกร	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	2/2
3. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการอิสระ	2/2
4. นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรรย์วัฒน์	กรรมการกำกับดูแล	กรรมการอิสระ	2/2

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ คือ นางโสมสุตา ร่วมภูมิสุข ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักเลขานุการองค์กร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

- 1) นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ติดตามและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทกำหนด
- 3) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- 5) ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในแนวทางปฏิบัติ
- 6) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
- 7) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้รายงานผลการปฏิบัติปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2564 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 141 - 142

### (5) คณะกรรมการบริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ซึ่งมีโครงสร้างประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นสมาชิก โดยตำแหน่ง เพื่อร่วมวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และทำหน้าที่ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงช่วยพิจารณาและกลั่นกรองงานที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ได้รายงานไว้อยู่ภายใต้หัวข้อ “7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” แล้ว

คณะกรรมการบริหารกลุ่มประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในแต่ละประเภทธุรกิจ ไม่น้อยกว่า 5 คน โดยจัดให้มีหรือเรียกประชุมอย่างสม่ำเสมอตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ มีสมาชิกจำนวนรวม 5 ท่าน ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง ซึ่งมีรายชื่อคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2564 ของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	12/12
2. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	รองประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	12/12
3. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการบริหารกลุ่ม	12/12
4. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารกลุ่ม	10/12
5. นางสาวชลยา พร้อมศรี <sup>/1</sup>	กรรมการบริหารกลุ่ม	-
นางกนกพร สาณะวัฒนา <sup>/2</sup>	กรรมการบริหารกลุ่ม	10/11
นายกริช ทอมมัส <sup>/3</sup>	กรรมการบริหารกลุ่ม	10/11

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี พ.ศ. 2565

<sup>/1</sup> นางสาวชลยา พร้อมศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารกลุ่ม แทน นางกนกพร สาณะวัฒนา มีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

<sup>/2</sup> นางกนกพร สาณะวัฒนา ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จึงสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารกลุ่มนับจากนั้น

<sup>/3</sup> นายกริช ทอมมัส พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริหารกลุ่มตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่มแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่มจะจัดส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยมีการจดบันทึกการประชุมซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรักษารายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริหารกลุ่มอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

- กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และสั่งการภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตของอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการให้อำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารกลุ่ม สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ให้เป็นไปตามประกาศของ ตลท.ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 5 คณะ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ไว้ที่ “เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) รวมถึง กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย”

## 4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยามของ ก.ล.ด.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ (“ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน หรือเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2. นายภาวิต จิตกร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มิวสิค
3. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์ ธุรกิจมิวสิค 1
4. นายสมภพ บุชปวนิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์ ธุรกิจมิวสิค 2
5. นางสาวชลยา พร้อมศรี <sup>1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
นางกนกพร สาธินา <sup>2</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี พ.ศ. 2565

<sup>1</sup> นางสาวชลยา พร้อมศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางกนกพร สาธินา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

<sup>2</sup> นางกนกพร สาธินา ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดประวัติของผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ที่ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท”

### ขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer : Group CEO) มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- นำวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัทมากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- กำกับดูแลการบริหารงานในกลุ่มบริษัทให้มีการเชื่อมโยงและเกื้อหนุนกันทั้งในธุรกิจเพลง ธุรกิจดิจิทัลทีวี ธุรกิจสื่อ ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจและระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



4. กำหนดนโยบายในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลและสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงาน เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
5. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ทำงาน การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
6. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
7. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มดังกล่าวข้างต้น เป็นไปตามกลุ่มธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบและไม่สามารถกระทำได้อหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ ในการใช้อำนาจดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ เว้นแต่ได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น

## 4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

### ค่าตอบแทนกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยามของ ก.ล.ต.)

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง (และพนักงานทุกระดับ) ในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานหรือ Key Performance Index (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนต้องกำหนด KPI ของหน่วยงานและของตนเองพร้อมนำเสนอแผนดำเนินงานหรือ Action Plan เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกลุ่ม และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ รวมถึงการขึ้นเงินเดือนประจำปี และโบนัสประจำปี ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยการวัดผลการปฏิบัติงานด้วย KPI นี้จะดำเนินการควบคู่ไปกับการวัดผลการปฏิบัติที่กำหนดโดยสายงานทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ผู้บริหารสูงสุด) ในระยะสั้นโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานหรือ KPI และความสำเร็จของงานตาม Action Plan โดยจะพิจารณาจากผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มตาม KPI ที่กำหนด ควบคู่กับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่ทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกสิ้นปี ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป ส่วนการจ่ายค่าตอบแทนในระยะยาวจะเป็นในรูปของเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ สมทบให้พร้อมกับส่วนของพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนด และจะเพิ่มขึ้นตามอายุการปฏิบัติงานในบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูงมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงนำพาองค์กรให้ดำเนินการตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารกลุ่มและผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยามของ ก.ล.ต. คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารสายแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา และผู้บริหารที่อยู่ในตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้บริหารในลำดับที่สี่ทุกราย รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ ได้แก่ เงินเพิ่มพิเศษแทนรถยนต์ประจำตำแหน่ง และค่าโทรศัพท์มือถือ

4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหารของบริษัทฯ

โดยในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 52,124,900 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหาร	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	49,122,908
ค่าตอบแทนอื่น :	
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (สมทบให้ตามอายุงาน)	2,187,825
- สวัสดิการอื่นๆ	814,167
รวม	52,124,900

5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายบริษัทฯ จึงให้การดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง ตลอดจนกำหนดนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนให้พนักงานได้มีการพัฒนาและแสดงศักยภาพและคุณค่าแห่งตนเพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 1,064 คน โดยจำแนกเป็นพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว ซึ่งแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2564		(หน่วย: คน)
	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	รวม
บริษัทฯ	631	10	641
บริษัทย่อย	433	101	534
รวม	1,064	111	1,175

หมายเหตุ : พนักงานประจำ หมายถึง พนักงานที่มีการตกลงจ้างงานแบบไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการจ้างที่แน่นอน  
: พนักงานชั่วคราว หมายถึง พนักงานที่มีการตกลงจ้างงานแบบมีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการจ้างที่แน่นอน  
เช่น พนักงาน Contract พนักงาน Freelance เป็นต้น

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลขององค์กร เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งบรรลุตามเป้าหมายและนำไปสู่ความสำเร็จร่วมกันตามวิสัยทัศน์ (Vision) ของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนด นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลไว้ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของพนักงาน โดยถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ จะพัฒนาให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงานที่มีเกียรติและศักดิ์ศรี พึงได้รับการดูแลอย่างดี
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรม และให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานในบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
4. บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดการทำงานเป็นทีม มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวในการอยู่ร่วมกัน และจะสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในหมู่พนักงานทุกระดับ

5. บริษัทฯ จะพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ทักษะด้านการปฏิบัติงานและการจัดการเพื่อให้เกิดความเจริญก้าวหน้าตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง
6. บริษัทฯ จะส่งเสริมและรักษาพนักงานที่ดี ให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุด
7. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความมั่นคงในสายงานอาชีพ โดยการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากภายในบริษัทฯ เป็นอันดับแรกก่อนพิจารณาบุคคลภายนอก
8. บริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่าง ๆ ให้ทัดเทียมบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิและคุณสมบัติของพนักงาน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม
9. บริษัทฯ ถือว่าหน้าที่ในการบริหารงานบุคคลเป็นหน้าที่โดยตรงของผู้บังคับบัญชาตามสายงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรที่จะให้การดูแลพนักงานทุกคนอย่างใกล้ชิด
10. พนักงานควรจะปรึกษาหารือกับผู้บังคับบัญชาของตนตามลำดับเพื่อหารือ ขอคำแนะนำ หรือความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ หรืออาจจะขอรับคำปรึกษาแนะนำและความช่วยเหลือต่าง ๆ จากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในเรื่องดังกล่าวได้เช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และคู่มือสวัสดิการ ผ่านอินเทอร์เน็ตของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถศึกษา ทำความเข้าใจ และใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานความเป็นธรรม และ/หรือ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด กฎหมายของหน่วยงานราชการที่เปลี่ยนแปลงไป

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน ดังนี้

##### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัส

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการจ่ายอัตราค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับการวัดผลการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI ซึ่งพนักงานแต่ละคนต้องกำหนด KPI ของตนเองพร้อมนำเสนอแผนดำเนินงานหรือ Action Plan ต่อผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชา ซึ่งการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตาม KPI ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่กำหนดโดยสายงานทรัพยากรบุคคล

##### 2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว โดยมีอัตราส่วนเงินสะสม (ที่พนักงานสะสมเข้ากองทุน) และเงินสมทบ (ที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุน) ด้วยอัตราที่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน กล่าวคือ

- อายุงานน้อยกว่า 5 ปี อัตราร้อยละ 3 และ
- อายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป อัตราร้อยละ 5

สำหรับปี พ.ศ. 2564 ผลตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 879.93 ล้านบาท

หน่วยงาน	ปี 2564			หน่วย: ล้านบาท
	เงินเดือน	โบนัส	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	รวม
บริษัทฯ	546.84	17.74	14.18	578.77
บริษัทย่อย	250.49	45.47	3.83	301.16
รวม	797.34	63.21	18.01	879.93

3.สวัสดิการพนักงาน

การพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากการจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก พ้นดกรรม สายตา) ห้องพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่ และการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่น ๆ (เช่น เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา บุตร หรือ คู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท การจัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เป็นต้น) การให้ส่วนลดพิเศษในกิจกรรมของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและเสริมสร้างความมั่นใจในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานและเป็นการสร้างหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวในระดับหนึ่ง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่พนักงานจะได้รับ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการรวบรวมข้อมูลและจัดทำเป็นคู่มือสวัสดิการสำหรับพนักงานด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำระบบ Employee Self Service (ESS) มาใช้ในระบบงานบุคคล เพื่อให้พนักงานสามารถดูข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานได้โดยสะดวกและรวดเร็ว เช่น ข้อมูลส่วนตัว ข้อมูลการจ้างงาน ข้อมูลเงินได้ ประวัติการศึกษา ประสพการณ์ทำงาน ข้อมูลของบิดา มารดา บุตร และคู่สมรส ข้อมูลลดหย่อนทางภาษี สลิปเงินเดือน สรุปเงินได้ประจำปีพนักงาน เป็นต้น ซึ่งสามารถแก้ไขข้อมูลส่วนตัว ข้อมูลการลดหย่อนทางภาษีต่าง ๆ ได้ตลอดเวลา โดยกำหนดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการและสอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และแนวทางที่กำหนดในคู่มือสวัสดิการอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ นายวิชัย สันต์ดอนวัตร ตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถดูรายละเอียดประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รวมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ที่ “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ ทำหน้าที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดูแลกิจการต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ



ทั้งนี้ ผู้ที่ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน คือ นางโสมสุตา ร่วมภูมิสุข ซึ่งดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้เป็นอย่างดี สามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนางโสมสุตา ร่วมภูมิสุข ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559 เป็นต้นมา โดยสามารถดูรายละเอียดประวัติและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ได้ที่ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท”

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

#### • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางนกพร สาณะวัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทฯ) โดยในปี พ.ศ. 2564 ได้เข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีของผู้ทำบัญชีจำนวน 12 ชั่วโมง และอบรมพัฒนาความรู้สำหรับ CFO และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวนรวม 6 ชั่วโมง

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวชลยา พร้อมศรี ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป) ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2564 ได้เข้าอบรมหรือเข้าร่วมประชุมสัมมนาตามข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีจำนวน 50 ชั่วโมง และอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 15 ชั่วโมงต่อไป

#### • ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวเกษมอรุณ อุปลัมภ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการจัดทำบัญชี (ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2559 เป็นต้นมา) ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและตรงตามเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ในปี พ.ศ. 2564 ได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องที่จะปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดทำบัญชีได้เป็นอย่างดี โดยได้เข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีรวมจำนวน 12 ชั่วโมง แบ่งเป็นการอบรมหลักสูตรแนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับสำคัญ จำนวน 6 ชั่วโมง ซึ่งจัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด และอบรมการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ รวมทั้งหมด 7 หัวข้อ จำนวน 6 ชั่วโมง ได้แก่

- 1) เรื่องก้าวสู่การทำบัญชียุคดิจิทัลไปกับโปรแกรมบัญชี
- 2) เรื่อง Software skill series critical thinking
- 3) เรื่องข้อมูลที่ต้องมีใน TP documentation-local file และรายงานข้อมูลรายประเทศในประเทศไทย
- 4) เรื่อง E-Stamp duty การชำระอากรแสตมป์ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
- 5) เรื่องตลาดทุน Live exchange โอกาสเติบโตทางธุรกิจ SME และ Startups
- 6) เรื่อง Blockchain technology สำหรับนักบัญชี
- 7) เรื่อง การรับรู้รายได้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า : หลักการรับรู้รายได้ 5 ขั้นตอน

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดประวัติและคุณสมบัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้ที่ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท”

## หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ปัจจุบัน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นายธนากร มนูญผล ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการลงทุนกลุ่ม (GROUP INVESTMENT)

ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์ 02-669-9952 อีเมล [ir@gmmgrammy.com](mailto:ir@gmmgrammy.com)

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี

### 1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด บริษัท โพร ทริनिตี้ จำกัด และผู้สอบบัญชีประเภทบุคคล เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท รวมเป็นเงิน 5,481,600 บาท แบ่งเป็น

- ค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชีที่จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในส่วนของบริษัทฯ เป็นเงิน 3,053,600 บาท และบริษัทย่อย เป็นเงิน 2,313,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,366,600 บาท
- ค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชีที่จ่ายให้กับบริษัท โพร ทริनिตี้ จำกัด และผู้สอบบัญชีประเภทบุคคล ของบริษัทย่อยขนาดเล็ก เป็นเงิน 115,000 บาท

### 2) ค่าบริการอื่น

ไม่มีคำตอบแทนจากค่าบริการอื่น ไม่ว่าในรอบบัญชีที่ผ่านมา หรือที่ต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา โดยมุ่งเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุน และสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นพื้นฐานให้บริษัทฯ พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมไปถึงการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร ดังนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) รวมไปถึงอนุมัติแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO-Data Protection Officer) ของกลุ่มบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อพิจารณาจัดทำแผนงานการกำกับดูแลข้อมูลในบริษัทฯ และปฏิบัติงานด้านข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ เพื่อให้มีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า ผู้รับจ้าง สมาชิก แฟนคลับ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายที่กำหนดไว้ในปัจจุบัน หรือที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต โดยท่านสามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ได้จาก <http://www.gmmgrammy.com/th/privacypolicy.php>
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำการรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ได้มีการพิจารณาและมติในเรื่องที่สำคัญดังนี้
  - คณะกรรมการบริษัทผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ครั้งที่ 2/2564 ได้มีการอนุมัติทบทวนปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมไปถึง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท (คู่มือ CG) และประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ด. ในแต่ละข้อเทียบกับนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันแล้ว โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานในสาระสำคัญที่สอดคล้องกับหลัก CG Code แล้ว ทั้งนี้ ในหลักการ CG Code เรื่องใดที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมากำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้ทำการระบุถึงเหตุผลที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ รวมถึง มาตรการทดแทนในเรื่องดังกล่าวไว้ในมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
  - คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหา) และพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (ตามความเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแล)
  - คณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ครั้งที่ 2/2564 มีมติอนุมัติมอบหมายให้ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในกรณีที่ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ติดภารกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไปได้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในประเด็นเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น และเพื่อให้

สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักการ CG Code ตามการเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้ในแบบ 56-1 One Report และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 11/2564 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2565
- คณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 11/2564 ได้มีมติอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ งบลงทุน โครงสร้างและอัตราค่าจ้างบุคลากร ประจำปี พ.ศ. 2565 ของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กำหนดให้เลขานุการบริษัททำการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- กำหนดให้เลขานุการบริษัท ทำการรายงานสรุปข้อมูลการมีส่วนได้เสีย (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงข้อมูล) ของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เป็นประจำทุก ๆ 6 เดือน

## 1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ดีของคณะกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการสรรหา มากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ให้มีหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท และ/หรือ คุณสมบัติของกรรมการอิสระตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. ข้อบังคับบริษัทฯ และนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหา จะต้องดำเนินการผ่านนโยบายหลักเกณฑ์ และกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการที่บริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทได้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีความเป็นมืออาชีพ มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย สอดคล้องกับโครงสร้างและขนาดขององค์กร และลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างรอบด้าน และโปร่งใส ซึ่งเมื่อคณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการพิจารณาสรรหาและกลั่นกรองตามกระบวนการสรรหา ที่ได้กำหนดไว้แล้ว จึงนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามแต่กรณีต่อไป

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการ ไว้ดังนี้

- กรณี การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นคนแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกนอกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



สำหรับการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) นั้น บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ เพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา โดยการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ จะดำเนินการตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้

- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ ไว้ดังนี้
- นโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” เปิดเผยไว้ที่หน้า 79 - 80
  - การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เปิดเผยไว้ที่หน้า 80
  - แผนสืบทอดตำแหน่ง เปิดเผยไว้ที่หน้า 80 - 81
  - การพัฒนากรรมการ เปิดเผยไว้ที่หน้า 82 - 83
  - การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท เปิดเผยไว้ที่หน้า 83
  - การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย เปิดเผยไว้ที่หน้า 84
  - การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) เปิดเผยไว้ที่หน้า 84 - 85

## 1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ตารางการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นในปี พ.ศ. 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการและ จริยธรรม ธุรกิจ	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ บริหาร กลุ่ม	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	7/7	-	-	-	-	-	1/1
2. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	7/7	-	-	2/2	1/1	12/12	1/1
3. ดร.นริศ ชัยสูตร	7/7	4/4	2/2	-	-	-	1/1
4. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	7/7	4/4	2/2	2/2	-	-	1/1
5. นายชินตโร ชาญชัยณรงค์	7/7	4/4	-	-	-	-	1/1
6. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	7/7	4/4	-	2/2	-	-	1/1
7. นายภาวิต จิตรกร	7/7	-	-	2/2	1/1	12/12	1/1
8. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	6/7	-	-	-	1/1	10/12	1/1
9. นางสาวสุวิมล จี๋โชติกะพิศิฐ์	7/7	-	2/2	-	-	-	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	7	4	2	2	1	12	1
ร้อยละของการประชุม	98	100	100	100	100	94	100

### ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย

#### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินในแต่ละปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด

คำตอบแทนกรรมการได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ทั้งยังนำรายงานผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทไทยประจำปี (ล่าสุด) ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. ในปีล่าสุดมาประกอบการพิจารณาด้วย

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี พ.ศ. 2564 จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนประจำปี พ.ศ. 2564 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,650,000 บาท โดยกำหนดเกณฑ์การจัดสรรคำตอบแทนสำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นคำตอบแทนประจำเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จประจำปี ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้คำตอบแทนประจำเดือนและค่าเบี้ยประชุม เนื่องจากได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้วเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

#### 1.1) คำตอบแทนประจำเดือน ที่จ่ายให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายทุกเดือน โดยมีอัตราการจ่ายดังนี้

หน่วย :บาท/คน/เดือน

ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำเดือนกรรมการ
ประธานกรรมการบริษัท	50,000
กรรมการอิสระ	20,000
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร*	ไม่จ่าย

หมายเหตุ: \* เนื่องจากเห็นว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้ว

#### 1.2) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (จ่ายเฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม)

หน่วย :บาท/คน/ครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ
ประธานกรรมการบริษัท	20,000
กรรมการอิสระ	20,000
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร*	ไม่จ่าย

หมายเหตุ: \* เนื่องจากเห็นว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้ว

#### 1.3) ค่าบำเหน็จประจำปี มีหลักเกณฑ์ในการจัดสรร ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

ค่าบำเหน็จสำหรับปี พ.ศ. 2564 จะจ่ายจากวงเงินคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่เหลือหลังจากหักด้วยจำนวนเงินคำตอบแทนประจำเดือนและค่าเบี้ยประชุมทั้งหมดที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยค่าบำเหน็จที่กรรมการได้รับจะคำนวณตามสัดส่วนจำนวนครั้งในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละราย โดยจัดสรรให้ประธานกรรมการบริษัทคิดเป็น 2 เท่า ของจำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คิดเป็น 1 เท่าของจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการจัดสรรบำเหน็จประจำปีตามเกณฑ์ดังกล่าว

#### 1.4) คำตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

## 2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

### 2.1) ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการจัดสรร ดังนี้

2.1.1) ค่าตอบแทนประจำเดือนที่จ่ายให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายทุกเดือน โดยมีอัตราการจ่ายดังนี้

หน่วย : บาท/คน/เดือน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำเดือนกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000

2.1.2) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (จ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

หน่วย : บาท/คน/ครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
กรรมการตรวจสอบ	20,000

2.1.3) ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

### 2.2) ค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อยอื่น

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารกลุ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินหรือสิทธิประโยชน์อื่นใด

### 2.3) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการบริษัทที่ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ในปี พ.ศ. 2564 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทรวม 11 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,650,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท (BOD)			ค่าตอบแทน AC		ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน	ค่าตอบแทนรวม BOD + AC ปี 2564
		เบี้ยประชุมทั้งปี 2564	รายเดือนทั้งปี 2564	บำเหน็จทั้งปี 2564	เบี้ยประชุมทั้งปี 2564	รายเดือนทั้งปี 2564		
1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม (คิด 2 เท่า)	ประธานกรรมการ	140,000.00	600,000.00	601,823.28	-	-	ไม่มี	1,341,823.28
2. ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ +กรรมการอิสระ	140,000.00	240,000.00	300,911.64	80,000.00	360,000.00	ไม่มี	1,120,911.64
3. นายชนิตร์ ชาญชัยณรงค์	กรรมการตรวจสอบ +กรรมการอิสระ	140,000.00	240,000.00	300,911.64	80,000.00	120,000.00	ไม่มี	880,911.64
4. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการตรวจสอบ +กรรมการอิสระ	140,000.00	240,000.00	300,911.64	80,000.00	120,000.00	ไม่มี	880,911.64
5. นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ +กรรมการอิสระ	140,000.00	240,000.00	300,911.64	80,000.00	120,000.00	ไม่มี	880,911.64
6. นางสาวสุวิมล จิ่งโชติกะพิศิษฐ์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	140,000.00	240,000.00	300,911.64	-	-	ไม่มี	680,911.64

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท (BOD)			คำตอบแทน AC		คำตอบแทน กบปช. ตัวเงิน	คำตอบแทน รวม BOD + AC ปี 2564
		เบี้ยประชุม ทั้งปี 2564	รายเดือน ทั้งปี 2564	บำเหน็จ ทั้งปี 2564	เบี้ยประชุม ทั้งปี 2564	รายเดือน ทั้งปี 2564		
7. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	รองประธาน กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	300,911.64	-	-	ไม่มี	300,911.64
8. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	300,911.64	-	-	ไม่มี	300,911.64
9. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	257,924.26	-	-	ไม่มี	257,924.26
ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน <sup>1</sup>	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	1,935.48	-	-	-	ไม่มี	1,935.48
นางสายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา <sup>2</sup>	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	1,935.48	-	-	-	ไม่มี	1,935.48
รวมทั้งสิ้น (บาท)		840,000.00	1,803,870.97	2,966,129.03	320,000.00	720,000.00		6,650,000.00

หมายเหตุ:

<sup>1,2</sup> ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน และนางสายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

### 1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ดังนี้

- 1) ส่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือการจัดการของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไปลงทุน โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ
- 2) กำหนดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเดือนละครั้ง เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางปฏิบัติ การติดตามควบคุมให้เป็นไปตามแนวทางในกรอบยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ ให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแยกประชุมเป็นกลุ่มต่าง ๆ เช่น ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และการประชุม Executive Committee ของสายธุรกิจ เป็นต้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของกลุ่มบริษัท ที่กล่าวถึงอำนาจอนุมัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เช่น อำนาจในการบริหาร การลงทุน การเงิน การอนุมัติรายการระหว่างกัน เป็นต้น
- 4) มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติงานที่สำคัญ เช่น ระเบียบการบริหารงานบุคคล ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบการบริหารทรัพย์สิน ระเบียบเงินทดรองจ่าย เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นบรรทัดฐานเดียวกันสามารถตรวจสอบและควบคุมได้
- 5) มีการส่งหน่วยงานตรวจสอบออกไปสุ่มตรวจการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- 6) มีการควบคุมการปฏิบัติงาน การใช้จ่าย โดยรวมศูนย์การเงิน การบัญชี และฝ่ายปฏิบัติการสำหรับบริษัทย่อย และกำหนดวงเงินในการเบิกจ่าย กำหนดผู้มีอำนาจเบิกจ่าย ซึ่งต้องมีการลงนามร่วมเพื่อสอบถามรายการ มีเอกสารประกอบการจ่าย และผู้มีอำนาจอนุมัติรายการที่ถูกต้อง ชัดเจน
- 7) ให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมจัดทำงบประมาณประจำปี โดยให้มีการทบทวน และปรับปรุงงบประมาณเพื่อควบคุมแผนการดำเนินงานอยู่เสมอ
- 8) เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯ งบการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงิน ให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการลงทุน ปัจจัยความเสี่ยง รายการระหว่างกัน



## 1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัททำการดูแลอย่างรอบคอบ ตามนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือ ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ภายใต้หัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ที่หน้า 99 - 101

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้ว และไม่พบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีการกระทำใดที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ใดๆ ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายหลักทรัพย์สิ้นแต่อย่างใด

### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ไว้ภายใต้หัวข้อ “การรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน” ที่หน้า 99

โดยในปี พ.ศ. 2564 เลขานุการบริษัท ได้ทำการแจ้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เรื่อง การห้ามซื้อ / ขาย / โอนหุ้นของ Grammy เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังนี้

- 1) แจ้งเตือนวันที่ 18 มกราคม 2564 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 22 มกราคม - 24 กุมภาพันธ์ 2564 (งปปี 2563)
- 2) แจ้งเตือนวันที่ 26 มีนาคม 2564 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 30 มีนาคม - 14 พฤษภาคม 2564 (งปไตรมาสที่ 1 ของปี 2564)
- 3) แจ้งเตือนวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 12 กรกฎาคม - 13 สิงหาคม 2564 (งปไตรมาสที่ 2 ของปี 2564)
- 4) แจ้งเตือนวันที่ 10 ตุลาคม 2564 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 11 ตุลาคม - 15 พฤศจิกายน 2564 (งปไตรมาสที่ 3 ของปี 2564)

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ไม่พบรายงานว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย หรือได้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนแต่อย่างใด

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (GRAMMY) ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและคณะผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)

ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เปรียบเทียบกับ 17 กุมภาพันธ์ 2564 และที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ปรากฏดังนี้

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 17 กุมภาพันธ์ 2565	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 17 กุมภาพันธ์ 2564	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ระหว่างปี
1	นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	-	-	392,834,599	47.91	(392,834,599)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	บุตรที่บรรลุนิติภาวะ แต่เป็น Concert Party <sup>1</sup>		-	-	34,282,145	4.18	(34,282,145)
	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง แต่เป็น Concert Party ผ่านการถือหุ้นทางอ้อม คือ บจก.เกิดฟ้า <sup>1</sup>		433,600	0.05	433,600	0.05	-
	บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม <sup>1</sup>		426,774,344	52.05	-	-	426,774,344
2	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม</li> </ul>	1,150,120	0.14	1,150,120	0.14	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		600,120	0.07	600,120	0.07	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
3	ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
4	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
5	นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรรวัฒน์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
6	นายชนิตร์ ช่างชัยณรงค์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
7	นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศิษฐ์	กรรมการ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
8	นายภาวิต จิตรกร	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มิวสิค</li> </ul>	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
9	นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม <sup>2</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจมิวสิค 1</li> </ul>	-	-	9,342,400	1.14	(9,342,400)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
10	นายสมภพ บุชพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจมิวสิค 2	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
11	นางสาวชลยา พร้อมศรี <sup>4</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
12	นายกฤษฎา เลิศวนา	ผู้สอบบัญชี (CPA No.4958)	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
	นางกนกพร สามะวัฒนา <sup>3</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ลาออกมีผล 1 ม.ค. 2565)	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี พ.ศ. 2565

<sup>11, 12</sup> นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม และนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม เนื่องจากเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 สมาชิกของครอบครัวดำรงชัยธรรม ได้แก่ นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 392,834,599 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 47.910) นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 9,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.098) และ นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 9,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.098) นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 7,969,873 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.972) นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 7,969,872 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.972) ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่กลุ่มครอบครัวดำรงชัยธรรมถืออยู่ให้แก่ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด (“บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม”) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าว เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในครอบครัว ดำรงชัยธรรม และรองรับการกำกับดูแลธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว ส่งผลให้ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม ได้เข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 52.05 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ และ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ การถือหุ้นก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว กลุ่มผู้ถือหุ้นยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เพียงแต่การถือหุ้นจะเป็นการถือหุ้นทางอ้อม โดยผ่าน บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้ได้ Concert Party กับ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด ถือหุ้น 433,600 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.053) โดย บริษัท เกิดฟ้า ถือหุ้นโดยบุตรทุกคนของนายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม คนละ 25%

<sup>13</sup> นางกนกพร สาณะวัฒนา ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทฯ มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

<sup>14</sup> นางสาวชลยา พร้อมศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทนนางกนกพร สาณะวัฒนา ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 มีผลตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ จึงได้กำหนดนโยบาย กระบวนการ ประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งรายละเอียดเปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ที่หน้า 101 - 102

#### การประเมินระดับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ปี พ.ศ. 2564

จากการประเมินระดับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-corruption Process Indicator) ของบริษัทจดทะเบียนไทย โดย ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 มีมาตรการป้องกัน (Established) คือ แสดงให้เห็นถึงระดับขอบเขตของนโยบายของบริษัทฯ เช่น ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่เกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้รอบรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับในปี พ.ศ. 2564 นั้น ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ ประกาศเฉพาะรายชื่อบริษัทที่เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มี 2 กลุ่ม คือ บริษัทที่ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม CAC และบริษัทที่ได้รับการรับรอง CAC เท่านั้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าจะยังไม่ได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” แต่บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

โดยในปี พ.ศ. 2564 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในเครือ

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ หรือมีข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัท ได้จัดไว้ โดยกำหนดให้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบในการกลั่นกรองและสรุปเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาก่อนที่จะรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทต่อไป รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและกระบวนการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด (Whistleblower) และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแส ไว้ในหัวข้อ “การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด (Whistleblower)” และหัวข้อ “การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแส” ที่หน้า 101

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2564 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนหรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท. แต่อย่างใด

## 2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี พ.ศ. 2564

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี พ.ศ. 2564 ไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” สามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 274 - 275



### 3. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ปี พ.ศ. 2564

#### 3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี พ.ศ. 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. รับทราบความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญสำหรับปี พ.ศ. 2564 และพิจารณาอนุมัติแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. ทบทวนแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและกฎบัตรคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ประจำปี พ.ศ. 2564 และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

จากการดำเนินการข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดความเสี่ยงระดับองค์กรที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(นางสาวบุษบา ดาวเรือง)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
25 กุมภาพันธ์ 2565

## 3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการสรรหา”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่านและเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี ดร.นริศ ชัยสูตร (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน (กรรมการอิสระ) และนางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ (กรรมการ) ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้จัดให้มีการประชุม รวม 2 ครั้ง (กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง) เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

- (1) พิจารณาคัดเลือกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน 2) นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรรย์วัฒน์ และ 3) นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2564 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ โดยใช้ Board Skill Matrix ประกอบการพิจารณาถึงความเหมาะสม คุณสมบัติที่จำเป็นและประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่านข้างต้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ กำหนด และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ปฏิบัติงานในฐานะกรรมการที่ผ่านมาได้เป็นอย่างดี มีประวัติการเข้าร่วมประชุมที่ดี รวมถึงมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในที่ประชุม จึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระจำนวน 3 ท่าน เป็นกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564
- (2) กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2564 โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับปี พ.ศ. 2563 กล่าวคือ กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรค่าตอบแทนสำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จประจำปี ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม เนื่องจากได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้ว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564 ทั้งนี้การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบนั้นได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามรายงานผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนโดย ตลาด.
- (3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งได้แก่ นางสาวบุษบา ดาวเรือง โดยคณะกรรมการสรรหา เห็นว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีผลการปฏิบัติงานในปี พ.ศ. 2564 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (อยู่ในระดับ 90-95%) หรือ คิดเป็น 93.99% และได้รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

- (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี พ.ศ. 2564 ซึ่งมีทั้งหมด 5 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ การประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ การทำหน้าที่ของกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง ของคณะกรรมการสรรหาฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม, 3 = ดีมาก, 2 = พอใช้, 1 = ไม่น่าพอใจ, 0 = ต้องปรับปรุง โดยจากการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ที่ 3.59 คะแนน (คะแนนเต็มอยู่ที่ 4 คะแนน)
- (5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ฉบับที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 แล้ว มีความเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับดังกล่าวมีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงยังส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยในปัจจุบัน โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมแล้ว จึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ยังคงใช้กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ต่อไป

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบปี พ.ศ.2564 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใสและเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(ดร.นริศ ชัยสูตร)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

### 3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

#### รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในรอบปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจริงจัง สำหรับผลการประเมินจากองค์กรต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ มีดังนี้

1. การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยใน ตลท. (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประจำปี พ.ศ. 2549 ปี พ.ศ. 2551 ปี พ.ศ. 2552 และ ปี พ.ศ. 2553 ให้บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (ปี พ.ศ. 2550 ไม่มีการสำรวจ) และ อยู่ในระดับ “ดีเลิศ (5 ดาว)” ติดต่อกัน 11 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึงปี พ.ศ. 2564
2. การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ให้บริษัทฯ อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ประจำปี พ.ศ. 2551 ปี พ.ศ. 2553 ปี พ.ศ. 2554 ปี พ.ศ. 2556 ปี พ.ศ. 2558 และ ปี พ.ศ. 2560 และ ในระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” ในปี พ.ศ. 2552 ปี พ.ศ. 2555 ปี พ.ศ. 2557 ปี พ.ศ. 2559 ปี พ.ศ. 2561, ปี พ.ศ. 2562, ปี พ.ศ. 2563 และ ปี พ.ศ. 2564 (ได้รับ 100 คะแนนเต็ม)
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี พ.ศ. 2564 ซึ่งมีทั้งหมด 5 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ การประชุมคณะกรรมการฯ การทำหน้าที่ของกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม, 3 = ดีมาก, 2 = พอใช้, 1 = ไม่น่าพอใจ, 0 = ต้องปรับปรุง โดยจากการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ที่ 3.58 คะแนน (คะแนนเต็มอยู่ที่ 4 คะแนน)
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ได้พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่กำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (“Company Corporate Governance Policy : CG Policy”) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 7 พ.ศ. 2562 และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2562 และประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี พ.ศ. 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ประจำปี พ.ศ. 2564 ในแต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ แล้ว โดยเห็นว่าบริษัทฯ สมควรใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ (CG Policy & Business Ethics) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 7 พ.ศ. 2562 ต่อไป โดยไม่มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมแต่อย่างใด เนื่องจากเห็นว่าบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในสาระสำคัญที่สอดคล้องกับหลักการ CG Code แล้ว สำหรับหลักการ CG Code ในเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมากำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติตามได้ บริษัทฯ ได้ทำการระบุถึงเหตุผลที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ และกำหนดมาตรการทดแทนในเรื่องดังกล่าวไว้เรียบร้อยแล้ว



5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจฉบับปัจจุบันแล้ว เห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในปัจจุบัน เป็นประโยชน์ต่องานด้านการกำกับดูแลฯ ของกลุ่มบริษัท และส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และผลักดันให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้ง กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ฉบับนี้ ยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี พ.ศ. 2555 ของ ตลท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี พ.ศ. 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. แล้ว จึงเห็นว่าบริษัทฯ ควรใช้กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแล ฉบับลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ต่อไป
6. เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในประเด็นเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการ CG Code คณะกรรมการกำกับดูแลฯ จึงได้เสนอความเห็นขอผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้อนุมัติมอบหมายให้ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ติดภารกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไปได้

บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดขึ้นและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีจริยธรรม พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ทันสมัย สอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



นางสาวบุษบา ดาวเรือง

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

18 กุมภาพันธ์ 2565



JAPAN VERSION

# フイク



FAKE / SIN

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) ตลอดจนระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้กำหนดนโยบายกำกับกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance & Code of Ethic) นอกจากนี้มีการกำหนด โครงสร้าง ภาระหน้าที่ อำนาจอนุมัติดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และการประเมินผล ออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงิน ตามรายงานที่รับผิดชอบ และมีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีช่องทาง การร้องเรียน (Whistleblower) อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน และรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนของฝ่ายตรวจสอบภายใน และคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับ มอบหมายอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง โดยมีการเปิดเผยผลการประเมินฯ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท และ ฝ่ายบริหาร ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระหว่างปี พ.ศ. 2564 โดยในการประชุม คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร ร่วมประชุมเพื่อพิจารณา ทรัพยากรผลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน กล่าวคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวคือ

“โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มี บุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ

หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ”

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2549 ได้แต่งตั้งนายวิชัย สันต์ดอนวัตร ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่า นายวิชัย สันต์ดอนวัตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ในปัจจุบัน การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลตอบแทนผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3

2. รายการระหว่างกัน

กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในช่วงปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีทั้งรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยจำแนกกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันออกเป็น 3 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

- A) กลุ่มบริษัทฯ
- กลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วย บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง และร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100 %
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	100 %
บริษัท แพนทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	51 %
บริษัท จีอาร์ ไวคอล สตูดิโอ จำกัด	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	100 %



ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
บริษัท โอ ซ้อปิ้ง จำกัด	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อและบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์และอีคอมเมิร์ซ	100 %
บริษัท แซท เทรดิง จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและระบบทีวีดิจิตอล	100 %
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	100 %
บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด (“เดิมชื่อ : บริษัท ดิจีสตรีม จำกัด”)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท จิตซี จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท จิตีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	51 %
บริษัท โอเอสพี ทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือโดย บริษัท โอ ซ้อปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ดาวเทียม	51 %
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด</b>		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิตอล	100%
บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	100 %
บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ดาวเทียม	100 %
บริษัท แกรมมี่ พันธสิขิंह เฮาส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
บริษัท เมจิก ฟลิ้ม จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	90.91 %
บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด</b>		
บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท แซท เทรดิง จำกัด</b>		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซท จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100 %
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท จิตีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด</b>		
บริษัท น้ำดื่มมั่งงาม จำกัด	ให้บริการโฆษณา ที่ปรึกษางานประชาสัมพันธ์ และบริหารจัดการกิจกรรมทางการตลาด	100%

B) กลุ่มบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>		
บริษัท แฟมมิลี โนฮาว จำกัด	เล็กบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	50 %
บริษัท ลักซ์ (666) แซทเทลไลท์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	25 %
บริษัท ซีเนรีโอ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที	25 %
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด</b>		
บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด	ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลง และดนตรีประกอบภาพยนตร์	45 %
บริษัท งานดีทีวีสุข จำกัด	ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด	40 %
บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด	รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์ และให้บริการจัดหานักแสดง	30 %
บริษัท สวัสดิ์ทีวีสุข จำกัด	รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณา และภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์	25 %
<b>บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>		
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (2564 : แปรสภาพเป็นมหาชน) (อีกร้อยละ 8.47 ถือโดยบริษัท ซีเนรีโอ จำกัด)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทย์ รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ บริหารศิลป์ ให้บริการ สตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น	25.02%
บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิงและให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที และการแสดงต่าง ๆ รวมถึง การพัฒนาศิลปินไอดอล	51%
<b>บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดย บริษัท โอ ซ้อปปี้ง จำกัด</b>		
บริษัท โอทู คิส จำกัด	ขายส่ง ขายปลีก ทำการตลาด และส่งเสริมการขาย สำหรับสินค้าประเภทเครื่องสำอาง เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	60%
บริษัท ฟอร์เอฟเวอร์ ทีเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิงโดยมีผู้แสดงแบบเพื่อส่งเสริม การขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์	50%
<b>บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดย บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด</b>		
กิจการร่วมค้าเดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	70%
บริษัท สเปเชียล เดสทินี จำกัด	ระดมทุนด้วยการเสนอขายดิจิทัลโทเคนต่อผู้ลงทุนทั่วไป	70%

### C) กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกิดฟ้า จำกัด	ให้เช่าและบริการสถานที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด</li> <li>- นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด</li> <li>- นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด</li> </ul>
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	บริการทางด้านกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรรวัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งทนายความหุ้นส่วนและกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด</li> </ul>

#### ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบันเทิงครบวงจร อาทิ ธุรกิจเพลง และร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น เป็นต้น โดยมีบริษัทย่อยหลายแห่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตสื่อเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลัก ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีการทำรายการระหว่างกันทั้งกับกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทรวม กลุ่มบริษัทร่วมค้าและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน

ซึ่งสามารถจำแนกรายการค้าได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ

- รายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ได้แก่ รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพลง ค่าลิขสิทธิ์ ค่าผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการค่าโฆษณา ค่าประชาสัมพันธ์ ค่าส่งเสริมการขาย ค่าส่วนแบ่งลิขสิทธิ์ ค่าบริการสตูดิโอ ค่าบริหารศิลปิน ค่าจ้างผลิต ค่าบริการจัดคอนเสิร์ตและค่าจัดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นต้น
- รายการที่ไม่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ได้แก่ ค่าเช่าอาคารสำนักงาน การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย ค่าบริหารงานส่วนกลางและค่าบริการวิชาชีพ รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

#### มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตาม พรบ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 ระบุว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องจะทำการธุรกรรมกับบริษัท หรือบริษัทย่อยได้เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ยกเว้น เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าของการทำธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องแล้ว และบริษัทฯ กำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ฉบับที่ 1/2558 เรื่องการทำรายการระหว่างกันให้สอดคล้องกับประกาศของ ตลท.

#### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นปกติทางธุรกิจ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การจ่ายลิขสิทธิ์ ค่าส่วนแบ่งลิขสิทธิ์ การให้บริการสตูดิโอ การบริหารศิลปิน การจ้างผลิต การให้บริการจัดคอนเสิร์ต การจัดกิจกรรมต่าง ๆ การผลิตชิ้นงานศิลป์ การจัดละครเวทีและการให้เช่าอุปกรณ์แสง สีและเสียง เป็นต้น ที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ

สำหรับรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นปกติทางธุรกิจ แต่อาจมีขึ้นในอนาคต เช่น การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย ค่าบริหารงานส่วนกลางและค่าบริการวิชาชีพ รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการประเภทดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันประเภทดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลท. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## รายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีการมีส่วนร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

	1) บริษัท เกิดฟ้า จำกัด (ให้เช่าและบริการสถานที่) 2) บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (บริการทางด้านกฎหมาย)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ C) ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ C)
ลักษณะของรายการ	ค่าบริการอื่น ๆ	
มูลค่ารายการ	จำนวน 2.01 ล้านบาท กำหนดราคา โดยอ้างอิงราคาที่ยกขบวนร่วมกัน (เป็นรายได้ของบริษัทฯ ทั้งจำนวน)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.15 ล้านบาท (เป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งจำนวน)	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้ข้างต้นได้กำหนดราคา โดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด เป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล	
ลักษณะของรายการ	1) ค่าบริการระบบสารสนเทศยุค ค่าบริการพื้นที่จอดรถ และค่าบริการพื้นที่โฆษณา 2) ค่าธรรมเนียมปรึกษากฎหมาย	
มูลค่ารายการ	จำนวน 17.15 ล้านบาท กำหนดราคา โดยอ้างอิงราคาตลาด และราคาตามสัญญาที่อิงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน (เป็นค่าบริการจ่ายของบริษัทฯ 12.82 ล้านบาท และค่าบริการจ่ายของบริษัทย่อย 4.33 ล้านบาท)	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2.86 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ 2.15 ล้านบาท และเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทย่อย 0.71 ล้านบาท)	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	ตามที่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้พิจารณาและสอบทานค่าบริการระบบสารสนเทศยุค และค่าบริการจ่ายอื่น ๆ ที่กำหนดราคาตามราคาตลาด และค่าธรรมเนียมปรึกษากฎหมาย กำหนดราคาตามสัญญาที่อ้างอิงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน มีความเห็นว่า วิธีการกำหนดราคาข้างต้นเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผล คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า วิธีการกำหนดราคาน่าจะมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผลตามที่ฝ่ายจัดการได้ให้ความเห็นมา	



## รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1) บริษัท ซีเนริโอ จำกัด (ผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	2) บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด (รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์ และให้บริการจัดหานักแสดง)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	3) บริษัท งานดีทีวีสุข จำกัด (ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	4) บริษัท สวีสดีทีวีสุข จำกัด (รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	5) บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด (ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและดนตรี ประกอบภาพยนตร์)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	6) บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทูรี่ รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ และให้บริการสตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	7) บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด (ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิงและให้คำปรึกษา เช่น จัดคอนเสิร์ต ละครเวที และการแสดงต่าง ๆ รวมถึง การพัฒนาศิลปินไอดอล)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	8) บริษัท โอทู คิส จำกัด (ขายส่ง ขายปลีก ทำการตลาด และส่งเสริมการขายสำหรับสินค้าประเภทเครื่องสำอาง เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
	9) บริษัท ฟอร์เอฟเวอร์ ทีเอ็ม จำกัด (ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิง โดยมีผู้แสดงแบบเพื่อส่งเสริมการขาย และประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์)	ลักษณะความสัมพันธ์ ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ B)
ลักษณะของรายการ	1) รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งเป็นรายได้จากการขายสื่อโฆษณารายการโทรทัศน์	
	2) รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล	
	3) รายได้จากการแสดงคอนเสิร์ตและละครเวที	
	4) รายได้จากค่าลิขสิทธิ์เพลง ลิขสิทธิ์ละครและรายการ	
	5) รายได้จากการค่าบริหารศิลป์	
	6) รายได้จากการให้บริการสตูดิโอ บริการรับจัด/บริหารกิจกรรม	
	7) รายได้บริหารงาน/ค่าที่ปรึกษา	
	8) รายได้อื่น	
มูลค่ารายการ	จำนวน 290.44 ล้านบาท กำหนดราคาโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงจากราคาตลาด (เป็นรายได้ของบริษัทฯ 151.28 ล้านบาท และบริษัทย่อย 139.16 ล้านบาท)	

## รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2564 จำนวน 283.55 ล้านบาท (เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวน 72.59 ล้านบาท และเป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย จำนวน 210.96 ล้านบาท)
รายได้รับล่วงหน้า	31 ธันวาคม 2564 จำนวน 81.52 ล้านบาท (รายได้รับล่วงหน้าคงเหลือเป็นของบริษัทฯ จำนวน 2.41 ล้านบาท และเป็นรายได้รับล่วงหน้าของบริษัทย่อย จำนวน 79.6 ล้านบาท)
ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้ข้างต้นได้กำหนดราคา โดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด เป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการ	ค่าบริการจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ต้นทุนค่าสื่อโฆษณา-สปอตโทรทัศน์และค่าอุปถัมภ์รายการและละคร (Sponsorship)</li> <li>2) ส่วนแบ่งค่าลิขสิทธิ์จากการจำหน่ายรายการโทรทัศน์ อาทิ ละคร เพลงประกอบละคร ในรูปของดิจิทัลแพลตฟอร์ม</li> <li>3) ต้นทุนมีเดีย และค่าเช่าเวลาผลิตรายการ</li> <li>4) ต้นทุนผลิตละคร บริหารกิจกรรม และต้นทุนค่าเช่าสถานที่</li> <li>5) ต้นทุนค่าจัดหาศิลปิน</li> <li>6) ต้นทุนผลิตรายการ</li> </ol>
มูลค่ารายการ	จำนวน 282.91 ล้านบาท การกำหนดราคาโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด ระหว่างบริษัทผู้ให้บริการและผู้ให้บริการ (เป็นค่าบริการของบริษัทฯ จำนวน 110.03 ล้านบาทและเป็นค่าบริการของบริษัทย่อย จำนวน 172.88 ล้านบาท)
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2564 จำนวน 292.66 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวน 97.08 ล้านบาท และเป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทย่อย จำนวน 195.58 ล้านบาท)
ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ค่าบริการจ่ายข้างต้น ได้กำหนดราคาโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล

รายการระหว่างกันซึ่งไม่เป็นไปตามปกติทางการค้าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน

ผู้เช่า	กลุ่มบริษัทฯ
ผู้ให้เช่า (บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง)	บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์	1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด
	2. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทเกิดฟ้า จำกัด
	3. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุทธิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	กลุ่มบริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นพื้นที่อาคารสำนักงานสูง 43 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ จากบริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ขนาดของพื้นที่เช่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณ 15,273.43 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 39 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด
ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาเช่า 3 ปี (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2562 - 30 เมษายน 2565)
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	ค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนต่อตารางเมตรอัตราเดิม 615 บาท ปรับเป็นอัตราใหม่ดังนี้
	ปีที่ 1 (1 พฤษภาคม 2562-30 เมษายน 2563) ราคา 637 บาท ปรับขึ้นร้อยละ 3.5
	ปีที่ 2 (1 พฤษภาคม 2563-30 เมษายน 2564) ราคา 666 บาท ปรับขึ้นร้อยละ 4.5
	ปีที่ 3 (1 พฤษภาคม 2564-30 เมษายน 2565) ราคา 700 บาท ปรับขึ้นร้อยละ 5.0
นโยบายการกำหนดราคา	ใช้อัตราค่าเช่าและค่าบริการตามราคาตลาด
จำนวนค่าเช่าจ่ายที่ กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด สำหรับปี พ.ศ. 2564	จำนวน 126.91 ล้านบาท (เป็นค่าเช่าและค่าบริการของบริษัทฯ จำนวน 106.75 ล้านบาท และของบริษัทย่อย จำนวน 20.16 ล้านบาท)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31 ธันวาคม 2564 จำนวน 8.79 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทย่อยทั้งจำนวน)
มูลค่าของรายการ	ประมาณ 373 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาเช่า 3 ปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอื่นที่เกี่ยวข้อง)
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า อัตราค่าเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด ในอัตรา 637-700 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน เป็นอัตราค่าเช่า ที่มีความเหมาะสมและยุติธรรม โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวอยู่ในช่วงระหว่างอัตราค่าเช่า ตามราคาตลาดซึ่งอยู่ระหว่าง 650-720 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ตามรายงาน การประเมินราคาของบริษัท โจนส์ แลง ลานซาลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมิน ราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังในแต่ละปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.gmmgrammy.com](http://www.gmmgrammy.com) > ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ > กิจกรรมและเอกสารเผยแพร่ > แบบฟอร์ม 56-1

จากผู้กำกับ ชัตเตอร์ กดติดวิญญาณ และ พี่มาก..พระโขนง  
ทุกศรัทธา กำลังถูกท้าทาย

태국의 샤머니즘에 관한 이야기

THE  
MEDIUM

สรวง

28 ตุลาคมนี้  
ในโรงภาพยนตร์

SHOWBOX

NORTHERN CROSS PICTURES  
A White House Company (Public House, Asia House)

gdh  
GOOD DOMESTIC HAPPINESS

เจแปนทอย



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ กลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภทและหลายช่องทาง ซึ่งมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย และการให้ส่วนลดต่าง ๆ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและทิศทางอุตสาหกรรมยังส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อและความบันเทิง ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการสุ่มเอกสารมาสอบทาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่า ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้า ไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ควรรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ กิจกรรมที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กช. 1512.

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2565

# งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	563,253,163	727,677,141	174,744,848
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	800,960,477	912,380,120	466,535,987
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		44,624,139	42,352,002	11,001,513
สินค้าคงเหลือ	9	221,415,000	213,250,581	128,018,748
เงินทดรองจ่าย		15,454,974	26,437,780	11,475,496
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	629,370,000	-	629,370,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	83,563,572	127,363,679	28,153,753
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,358,641,325</b>	<b>2,049,461,303</b>	<b>1,449,300,345</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	5,879,511	5,822,878	5,629,561
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	658,988,732
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	866,883,216	288,316,799	1,242,574,900
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	169,859,755	176,496,025	194,341,357
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	16	130,238,031	177,491,800	49,056,076
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	319,617,813	379,450,901	178,665,715
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	383,695,467	300,715,441	387,315,877
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	18	422,561,492	480,305,762	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	203,393,633	185,265,799	181,038,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	198,067,922	198,475,352	107,388,536
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,700,196,840</b>	<b>2,192,340,757</b>	<b>3,004,999,540</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,058,838,165</b>	<b>4,241,802,060</b>	<b>4,454,299,885</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	800,000,000	50,000,000	800,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,252,585,503	1,334,628,841	592,239,091
รายได้รับล่วงหน้า		219,841,708	381,165,462	111,601,316
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	529,800,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	362,500,000	75,000,000	150,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	87,963,468	80,880,557	57,702,446
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,483,476	7,576,807	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	84,225,405	127,698,654	46,650,104
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,809,599,560</b>	<b>2,056,950,321</b>	<b>2,287,992,957</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	261,205,020	622,805,577	74,355,235
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	253,209,426	307,231,032	140,828,396
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	33	17,920,502	-	17,920,502
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	175,051,109	229,396,217	136,182,094
ภาระจากสัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืม	26	-	-	400,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		59,482,173	67,595,047	512,173
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>766,868,230</b>	<b>1,227,027,873</b>	<b>1,002,562,885</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,576,467,790</b>	<b>3,283,978,194</b>	<b>3,057,791,357</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		819,949,729	819,949,729	819,949,729	819,949,729
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		819,949,729	819,949,729	819,949,729	819,949,729
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	27	492,987,095	1,896,968,197	492,987,095	1,896,968,197
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27, 29	2,165,384	13,719,594	2,165,384	13,719,594
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	27	91,962,759	(1,863,211,859)	81,482,005	(1,417,700,696)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(41,604,432)	(39,341,895)	(75,685)	(124,085)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,365,460,535	828,083,766	1,396,508,528	1,312,812,739
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		116,909,840	129,740,100	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,482,370,375	957,823,866	1,396,508,528	1,312,812,739
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,058,838,165	4,241,802,060	4,454,299,885	3,981,380,245

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	30	1,505,614,903	1,696,544,264	154,495,737	212,062,338
รายได้จากการให้บริการ	30	926,183,608	1,914,495,897	497,935,538	1,344,520,395
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	30	1,403,643,102	1,360,517,444	1,192,619,788	1,176,815,093
รายได้เงินปันผล	10, 13	3,296,700	-	63,820,071	87,372,595
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	-	-	-	200,000,300
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	10, 12	89,598,590	-	89,598,590	-
กำไรเสมือนขายจริงจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	234,924,682	-	-	-
รายได้อื่น		52,183,877	60,510,958	13,697,956	53,317,811
รวมรายได้		4,215,445,462	5,032,068,563	2,012,167,680	3,074,088,532
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		2,176,103,540	3,134,371,775	1,129,023,468	1,937,920,748
ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและการบริการ		411,897,270	398,516,722	46,812,016	56,091,002
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,320,193,697	1,566,355,380	845,449,047	1,007,418,596
ค่าเสื่อมราคาทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
จากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	6	-	-	(1,057,805,000)	1,051,175,000
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	13	-	-	-	88,446,796
ขาดทุนจากการรับรู้ภาวะตามสัญญาที่ประกันเงินกู้ยืม	26	-	-	-	400,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	13	-	-	1,014,275,000	(61,463,898)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	-	437,724,280	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,908,194,507	5,536,968,157	1,977,754,531	4,479,588,244
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		307,250,955	(504,899,594)	34,413,149	(1,405,499,712)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	261,964,936	408,815,876	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	8,868,631	(3,414,311)	-	-
รายได้ทางการเงิน		1,904,969	3,552,754	34,111,070	7,005,339
ต้นทุนทางการเงิน	31	(60,031,697)	(40,747,616)	(37,256,578)	(37,351,877)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		519,957,794	(136,692,891)	31,267,641	(1,435,846,250)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	(4,548,032)	(12,937,588)	12,040,044	14,784,743
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		515,409,762	(149,630,479)	43,307,685	(1,421,061,507)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		497,123,495	(175,413,204)	43,307,685	(1,421,061,507)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		18,286,267	25,782,725		
		515,409,762	(149,630,479)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34	0.61	(0.21)	0.05	(1.73)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	515,409,762	(149,630,479)	43,307,685	(1,421,061,507)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,310,937)	2,055	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,310,937)	2,055	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	25, 33	48,330,104	-	40,339,704
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		48,400	17,200	48,400
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของการร่วมค้า - สุทธิจากภาษีเงินได้	14	(3,348,391)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	15	(504,901)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		44,525,212	17,200	40,388,104
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		42,214,275	19,255	40,388,104
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		557,624,037	(149,611,224)	83,695,789
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		537,376,769	(175,393,949)	83,695,789
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		20,247,268	25,782,725	(1,421,044,307)
		557,624,037	(149,611,224)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)	
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	กำไรขาดทุน						
	เบ็ดเสร็จอื่น					รวม	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน ตราสารทุน	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน ตราสารทุน	รวม
	จัดสรรแล้ว - ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ยังไม่จัดสรร (ขาดทุนสะสม)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
ขาดทุนสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	819,949,729	1,896,968,197	13,719,594	167,350,437	(141,285)	17,200	2,897,846,672
	-	-	-	(1,421,061,507)	-	-	(1,421,061,507)
	-	-	-	-	-	17,200	17,200
	-	-	-	(1,421,061,507)	17,200	17,200	(1,421,044,307)
	-	-	-	(163,989,626)	-	-	(163,989,626)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	819,949,729	1,896,968,197	13,719,594	(1,417,700,696)	(124,085)	(124,085)	1,312,812,739
	819,949,729	1,896,968,197	13,719,594	(1,417,700,696)	(124,085)	(124,085)	1,312,812,739
กำไรสำหรับปี	-	-	-	43,307,685	-	-	43,307,685
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	40,339,704	48,400	48,400	40,388,104
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	83,647,389	48,400	48,400	83,695,789
โอนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินกว่ามูลค่า	-	(1,403,981,102)	(13,719,594)	1,417,700,696	-	-	-
หุ้นสามัญเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 27)	-	-	2,165,384	(2,165,384)	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 29)	-	-	2,165,384	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	819,949,729	492,987,095	2,165,384	81,482,005	(75,685)	(75,685)	1,396,508,528

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	519,957,794	(136,692,891)	31,267,641	(1,435,846,250)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	274,328,589	280,936,806	115,162,500	130,830,593
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	1,459,185	-	1,182,452
โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(6,681,115)	(69,255,606)	(2,140,193)	(69,255,606)
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงิน	7,445,323	8,048,926	14,103,317	7,074,918
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	9,374,113	(17,089,681)	15,936,845	(39,644,686)
โอนกลับสำรองสินค้ารับคืน	(27,420,281)	(45,773,397)	(28,047,237)	(44,070,995)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(89,598,590)	3,562	(89,598,590)	3,562
โอนกลับต้นทุนจ่ายล่วงหน้า	-	(6,894,607)	-	(6,894,607)
ขาดทุน (กำไร) จากการลดทุน คืนทุน และการชำระบัญชีในบริษัทย่อย	-	-	(647,693)	88,446,796
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	1,014,275,000	(61,463,899)
ขาดทุนจากการซื้อขายส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(16,610,000)	543,450	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,000,000	-	1,000,000
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืม				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	-	-	(1,057,805,000)	1,051,175,000
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1,323,341	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	13,503,884	43,698,487	(239,986)	43,902,947
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,148,137	2,851,094	1,847,215	2,808,428
กำไรเสมือนขายจริงจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	(234,924,682)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	437,725,484	-	(200,000,300)
ขาดทุน (กำไร) จากการซื้อขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,500,967)	11,327,874	-	-
ขาดทุนจากการรับรู้ภาระจากสัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืม	-	-	-	400,000,000
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(116,039)	(5,890,993)	-	(2,586,824)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	455,731	-	455,731	-
เงินปันผลรับ	(3,296,700)	-	(63,820,071)	(87,372,595)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(261,964,936)	(408,815,876)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,868,631)	3,414,311	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	34,570,582	72,464,296	27,306,449	37,720,330
รายได้ทางการเงิน	(1,904,969)	(3,552,754)	(34,111,070)	(7,005,339)
ต้นทุนทางการเงิน	60,031,697	40,747,616	37,256,578	37,351,877
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	273,928,940	211,578,627	(18,798,564)	(152,644,198)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	110,655,435	586,760,936	72,121,036	491,531,185
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(2,272,137)	20,884,666	(1,634,786)	216,544
สินค้าคงเหลือ	(17,538,532)	(81,786,613)	(43,127,311)	18,937,881
เงินทดรองจ่าย	10,982,806	5,143,698	11,698,714	1,108,160
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	89,180,904	66,516,507	42,188,660	28,337,527
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(222,825,096)	(40,436,132)	(141,551,005)	(27,985,072)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินค้ำประกันงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(69,610,978)	(207,200,229)	(7,391,903)	(146,472,473)
รายได้รับล่วงหน้า	(161,323,754)	(22,782,097)	(119,454,099)	37,515,098
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,972,846)	(26,280,408)	(20,589,382)	(24,186,529)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(3,670,550)	(18,839,317)	(24,170,532)	(8,526,933)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8,112,875)	66,984,697	19,625	(107,804)
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่กว้าง	-	(224,700,000)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(16,578,683)	335,844,335	(250,689,547)	217,723,386
จ่ายดอกเบี้ย	(59,951,575)	(47,236,938)	(36,943,570)	(38,402,623)
จ่ายชดเชยการเลิกจ้างและเกษียณอายุ	(33,241,610)	(51,428,983)	(9,071,078)	(21,606,836)
จ่ายภาษีเงินได้	(67,065,252)	(96,069,103)	(26,197,512)	(41,473,052)
เงินสหรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้	76,120,656	34,279,846	5,736,683	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(100,716,464)	175,389,157	(317,165,024)	116,240,875
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้ออุปกรณ์	(27,257,594)	(65,945,075)	(12,915,729)	(35,919,465)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	1,059,335,000	(1,052,705,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(1,003,051,820)	-
เงินสดรับจากการลงทุนคืนทุน และการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	65,282,788	23,852,035
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(85,025,190)	-	(51,025,200)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1,814,501	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,200,000,000	-	1,200,000,000
เงินสดรับจากการลงทุนบริษัทย่อย	-	33,233,696	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทอื่น	-	(249,950)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,709,484	7,587,183	584,542	7,286,615
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15,000,000	7,327,150	46,948,430	101,372,135
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,296,700	-	3,296,700	-
เงินสดจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,534,338)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,887,355	3,946,876	38,214,181	4,275,402
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(539,767,542)	120,149,721	(539,767,542)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(621,156,787)	1,305,329,764	(393,098,650)	248,161,722

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	750,000,000	50,000,000	750,000,000	50,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(460,600,000)	(20,000,000)	(98,400,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(75,000,000)	(500,000,000)	(75,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(82,162,905)	(75,243,998)	(54,430,998)	(53,977,995)
จ่ายเงินปันผล	-	(163,989,626)	-	(163,989,626)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(33,076,885)	(55,127,405)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>559,760,210</b>	<b>(1,204,961,029)</b>	<b>600,569,002</b>	<b>(266,367,621)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(2,310,937)</b>	<b>2,055</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(164,423,978)</b>	<b>275,759,947</b>	<b>(109,694,672)</b>	<b>98,034,976</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	727,677,141	451,917,194	284,439,520	186,404,544
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>563,253,163</b>	<b>727,677,141</b>	<b>174,744,848</b>	<b>284,439,520</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	12,735,067	39,678,744	3,827,653	5,007,600

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม ธุรกิจทีวีดิจิทัล ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง และร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาอย่างเคร่งครัด จึงยังไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้เต็มประสิทธิภาพ ส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ เมื่อเทียบกับผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและใช้ดุลยพินิจได้อย่างเหมาะสมเมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 1.3 การปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัทในปี 2563

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น ดังนี้

- 1) บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด จากบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด (การร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) และผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 20,919,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ในราคา 1 บาท และจากการที่บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ต้องบันทึกภาระตามสัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

- 2) บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท คอนเทนต์ แอนด์ อาร์ตดิสท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด จากบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด (การร่วมคำที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) และผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท คอนเทนต์ แอนด์ อาร์ตดิสท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในราคา 1 บาท
- 3) บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท เอ-โทม์ ทราเวลเลอร์ จำกัด จากบริษัท เอ-โทม์ มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท เอ-โทม์ ทราเวลเลอร์ จำกัด ในราคา 249,950 บาท กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนโดยแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 4) บริษัทฯขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด (การร่วมคำที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) จำนวน 9,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ในราคาหุ้นละ 120 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,200 ล้านบาทให้กับบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (การร่วมคำที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 31.27) บริษัทฯรับรู้กำไรจากการขายการร่วมคำดังกล่าวจำนวน 200 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของปี 2563 และรับรู้ขาดทุนจากการขายการร่วมคำจำนวน 438 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2563 การจำหน่ายเงินลงทุนนี้ทำให้บริษัทฯสูญเสียการควบคุมร่วมโดยตรงในบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังมีการควบคุมร่วมโดยอ้อมในบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด โดยเป็นการควบคุมที่ผ่านบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ในการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด (“GMM25”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ได้เข้าทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนการตลาดสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 กับบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อให้เป็นตัวแทนการตลาดสำหรับการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 ซึ่งรวมถึงการจัดหาลูกค้า และการจัดจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 โดยสัญญาฉบับนี้จะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และจะสิ้นสุดลงเมื่อใบอนุญาตของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 ครบระยะเวลาตามที่กำหนด โดยเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัดได้รับคำตอบแทนการแต่งตั้งและให้สิทธิตัวแทนการตลาดจำนวน 67 ล้านบาทจากบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด นอกเหนือจากคำตอบแทนที่แต่ละฝ่ายจะได้รับเมื่อปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา โดยคำตอบแทนดังกล่าวจะทยอยรับรู้จนถึงสิ้นสุดสัญญา



## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัทฯ				
1. บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100
2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	ประเทศไทย	100	100
3. บริษัท แฟนทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	51	51
4. บริษัท จีอาร์ ไวคอด สตูดิโอ จำกัด	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	ประเทศไทย	100	100
5. บริษัท โอ ซุปปิ้ง จำกัด	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณา ผ่านสื่อและบริการรับคำสั่งซื้อ สินค้าทางโทรศัพท์ และ อีคอมเมิร์ซ	ประเทศไทย	100	100
6. บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
7. บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
8. บริษัท มอร์ มิวสิก จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
9. บริษัท จีดีซี จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
10. บริษัท แซท เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่อง รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียมและดิจิตอล ทีวี	ประเทศไทย	100	100

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
11. บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ดิจิสตรีม จำกัด”)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
12. บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	ผลิตภาพยนตร์และรายการ โทรทัศน์	ประเทศไทย	51	51
13. บริษัท ทิน ทอส์ จำกัด	หยุดดำเนินการและชำระบัญชี เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564	ประเทศไทย	-	100
14. บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย	100	100
15. บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด	หยุดดำเนินการและชำระบัญชี เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564	ประเทศไทย	-	100
16. บริษัท โอเอสที ทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือโดย บริษัท โอ ซ้อปปี้ง จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อย)	ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียม	ประเทศไทย	51	51
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด</b>				
1. บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เฮาส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แก๊ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค	ประเทศไทย	100	100
3. บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด	ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียม	ประเทศไทย	100	100
4. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
5. บริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	91	91
6. บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	100	100
7. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และ ออกอากาศในระบบดิจิตอล	ประเทศไทย	100	100
8. บริษัท คอนเทนส์ แอนด์ อาร์ตดิสท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	หยุดดำเนินการและชำระบัญชี เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564	ประเทศไทย	-	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด</b>				
1. บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ

บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท แชน เทรดิง จำกัด

1. บริษัท จี เอส-วัน จำกัด	หยุดดำเนินการและชำระบัญชี เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564	ประเทศไทย	-	100
2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100

บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด

1. บริษัท น้ำดีไม่งาม จำกัด	ให้บริการสื่อสารโฆษณา ที่ปรึกษา งานประชาสัมพันธ์ และรับจัด กิจกรรมทางการตลาด	ประเทศไทย	100	100
-----------------------------	--	-----------	-----	-----

ในระหว่างปี 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อยโดยมีการเลิกบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทิน ทอล์ก จำกัด, บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด, บริษัท คอนเทนส์ แอนด์ อาร์ตดีส์ที เน็ตเวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด) และ บริษัท จี เอส-วัน จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แชน เทรดิง จำกัด) ซึ่งได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน (ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวม นับตั้งแต่วันที่ที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ

เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

กิจการร่วมค้าเดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	ประเทศไทย	70	70
----------------------------------	--------------	-----------	----	----

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	62	16
หนี้สินหมุนเวียน	(6)	(1)
ส่วนของผู้ร่วมค้า	56	15

ไม่มีรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้นิติมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



## รายได้จากการให้บริการ

### ก) รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และดิจิทัลทีวี

รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีเป็นรายได้จากการบริการโฆษณา ประชาสัมพันธ์และรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ หลังจากหักส่วนลด รายได้จากการบริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการออกอากาศทางโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีแล้ว ในขณะที่รายได้จากการรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อผลิตเสร็จ

### ข) รายได้จากการจัดคอนเสิร์ต

รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว

### ค) รายได้จากการผลิตภาพยนตร์

รายได้ส่วนแบ่งจากโรงภาพยนตร์เป็นรายได้ค่าผ่านประตูซึ่งแบ่งระหว่างเจ้าของโรงภาพยนตร์กับบริษัทย่อย ซึ่งจะถือเป็นรายได้ตามวันที่ฉายภาพยนตร์

รายได้จากการขายฟิล์มภาพยนตร์และการให้บริการโฆษณาแสดงมูลค่าตามใบกำกับสินค้าของฟิล์มภาพยนตร์ที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากการให้ใช้สิทธิในภาพยนตร์ที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิจะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

### ง) รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษา

รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

### จ) รายได้ค่าบริหารศิลปิน

รายได้ค่าบริหารศิลปินรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

### ฉ) รายได้จากการให้บริการสตูดิโอ

รายได้จากการให้บริการสตูดิโอรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

### ช) รายได้จากการบริการรับจัดและบริหารกิจกรรมและบริการจัดหาอุปกรณ์

รายได้จากการบริการรับจัดและบริหารกิจกรรมและบริการจัดหาอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ข) รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการ

รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

**รายได้จากค่าลิขสิทธิ์**

รายได้จากค่าลิขสิทธิ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับค่าลิขสิทธิ์และสามารถประมาณมูลค่าของค่าลิขสิทธิ์ได้อย่างน่าเชื่อถือ

**รายได้ดอกเบี้ย**

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**ต้นทุนทางการเงิน**

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

**4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**4.3 สินค้าคงเหลือ**

- ก) แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี แผ่นดีวีดี และยูเอสบีแฟลชไดรฟ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า
- ข) ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์แสดงมูลค่าต้นทุนของรายการทั้งที่อยู่ระหว่างการผลิตและที่ผลิตเสร็จพร้อมที่จะออกอากาศ ต้นทุนของรายการซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตรายการ รับรู้เป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อรายการได้ออกอากาศแล้ว

- ค) มาสเตอร์เทปแสดงมูลค่าต้นทุนมาสเตอร์เทปเพลงที่อยู่ระหว่างการผลิตและที่ผลิตเสร็จแล้ว ต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตและจะรับรู้เป็น ต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่ออัลบั้มได้ออกจำหน่ายแล้ว ยกเว้นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับเนื้อร้อง ทำนองและเรียบเรียง ที่จะถูกโอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้หัวข้อ “ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและ ทำนองเพลง”
- ง) ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการ์ตูนแสดงมูลค่าต้นทุนของการผลิตและถ่ายทำภาพยนตร์ที่อยู่ ระหว่างการผลิตและถ่ายทำ และจะถูกโอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้หัวข้อ “ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์และการ์ตูน” เมื่อภาพยนตร์และการ์ตูนออกฉาย
- จ) เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย เคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ฉ) สินค้าคงเหลืออื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่า ตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อ การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

		อายุการให้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้า	-	5 ปี
อุปกรณ์ในการดำเนินงาน	-	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	-	3 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
อื่น ๆ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างการติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้า และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกำหนดมูลค่าของกลุ่มบริษัท ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

ข) ค่าสิทธิรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

ค่าสิทธิรายการประเภทละครที่โอนมาจากสินค้าคงเหลือ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการดังกล่าวในอัตราร้อยละ 60 ของมูลค่าต้นทุนในวันที่ออกอากาศครั้งแรก สำหรับมูลค่าต้นทุนส่วนที่เหลือ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี

ค) ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ดังกล่าวตามอัตราส่วนของการใช้งานในช่องทางการตลาดต่าง ๆ แต่ไม่เกิน 10 ปี (สำหรับลิขสิทธิ์ภาพยนตร์) และ 5 ปี (สำหรับลิขสิทธิ์การ์ตูน) นับตั้งแต่วันที่ออกฉาย

ลิขสิทธิ์เกมและสิทธิอื่น ๆ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เกมและสิทธิอื่น ๆ ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนคือ ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลง ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอน จึงไม่มีการตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนดังกล่าวทุกปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างการพัฒนา

#### 4.7 ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ใบอนุญาตเมื่อระยะเวลาของใบอนุญาตเริ่มต้น กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตคือ 15 ปี

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน



### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	2 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### **4.11 เงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.13 สรรองสินค้ำรับคืน

สรรองสินค้ำรับคืนประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากการรับคืนสินค้ำที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีและจำนวนขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดขายในระหว่างปี

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง



เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

### **สัญญาค้ำประกันทางการเงิน**

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีภาระจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ระบุกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคตรวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติที่สำคัญ

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	2564	2563	นโยบายการกำหนดราคา*
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
รายได้จากการขายสินค้า	1	6	(2)
รายได้จากการให้บริการ	130	156	(2)/(5)/(6)
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	131	55	(3)
รายได้อื่น	27	8	(5)
ค่าบริการจ่าย	258	414	(5)/(6)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>			
รายได้จากการให้บริการ	-	2	(2)
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	1	1	(3)
รายได้อื่น	1	1	(5)
ค่าบริการจ่าย	25	28	(5)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้อื่น	2	2	(5)
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	144	161	(1)/(5)/(6)

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	นโยบายการกำหนดราคา*	
	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>			
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
รายได้จากการให้บริการ	10	21	(2)/(4)/(5)
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	167	161	(3)
รายได้อื่น	2	3	(5)
ดอกเบี้ยรับ	33	6	(7)
ค่าบริการจ่าย	35	63	(5)
ดอกเบี้ยจ่าย	2	4	(7)
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
รายได้จากการขายสินค้า	1	6	(2)
รายได้จากการให้บริการ	76	113	(2)/(5)/(6)
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	68	28	(3)
รายได้อื่น	6	8	(5)
ค่าบริการจ่าย	105	243	(5)/(6)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>			
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	6	8	(2)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้อื่น	2	2	(5)
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	120	115	(1)/(5)/(6)

\*คำอธิบายนโยบายการกำหนดราคา

- (1) ราคาตามสัญญาซึ่งอัตราค่าเช่าตามสัญญาเป็นราคาที่ได้รับผลประโยชน์จากผู้ประเมินราคาอิสระ
- (2) อิงราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงเวลาขายและการตกลง
- (3) ราคาต่อหน่วยที่ซื้อ/ขายได้ซึ่งอิงกับราคาตลาด
- (4) ราคาทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้น
- (5) ราคาที่ตกลงร่วมกัน
- (6) ราคาตามสัญญา
- (7) คัดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรืออัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1 - 1.5 ต่อปีแล้วแต่กรณี



ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	60,929	48,599
การร่วมค้า	263,923	118,997	72,538	14,523
บริษัทร่วม	237	698	48	73
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	189	692	189	692
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	264,349	120,387	133,704	63,887
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,141	23,852
การร่วมค้า	288,129	180,427	94,898	56,502
บริษัทร่วม	4,461	9,428	2,183	4,325
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	11,654	21,417	2,150	3,854
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	304,244	211,272	109,372	88,533
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	212,001	262,816	185,491	227,921
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	212,001	262,816	185,491	227,921
<b>รายได้ค่าสิทธิตัวแทนการตลาดรับล่วงหน้า -</b>				
<b>    กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)</b>				
การร่วมค้า	58,960	67,000	-	-
รวมรายได้ค่าสิทธิตัวแทนการตลาดรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,960	67,000	-	-

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด (“GMM25”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลได้เข้าทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนการตลาดสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 กับบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด (“แชนแนล โฮลดิ้ง”) เพื่อให้เป็นตัวแทนการตลาดสำหรับการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 ซึ่งรวมถึงการจัดหาลูกค้า และการจัดจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 โดยสัญญาดังกล่าวจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และจะสิ้นสุดลงเมื่อใบอนุญาตของสถานีโทรทัศน์ช่อง GMM25 ครบระยะเวลาตามที่กำหนด โดยเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 GMM25 ได้รับคำตอบแทนการแต่งตั้งและให้สิทธิตัวแทนการตลาดจำนวน 67 ล้านบาท จากแชนแนล โฮลดิ้ง นอกเหนือจากคำตอบแทนที่แต่ละฝ่ายจะได้รับเมื่อปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา โดยคำตอบแทนดังกล่าวจะทยอยรับรู้จนถึงสิ้นสุดสัญญา

### เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด				
(เดิมชื่อ “บริษัท ดิจิสตรึม จำกัด”)	12,000	-	-	12,000
บริษัท แฟนทีวี จำกัด	19,125	-	(4,335)	14,790
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	1,055,000	1,126,000	(2,181,000)	-
รวม	1,086,125	1,126,000	(2,185,335)	26,790
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
จะเกิดขึ้น	(1,084,595)	-	1,057,805	(26,790)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,530	1,126,000	(1,127,530)	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรืออัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1 - 1.5 ต่อปีแล้วแต่กรณี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	1,084,595
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-
จำนวนที่ได้รับคืน	(1,057,805)
ยอดคงเหลือปลายปี	26,790

การลดลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ในระหว่างงวดปัจจุบันจำนวน 1,058 ล้านบาท มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมจาก  
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (2563: เพิ่มขึ้น 1,055 ล้านบาท มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากเงินให้กู้ยืมแก่  
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด	22,500	-	(8,000)	14,500
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิง อินเตอร์ เนชันแนล จำกัด	78,000	20,000	(55,000)	43,000
บริษัท มอร์ มิวสิก จำกัด	5,800	-	-	5,800
บริษัท แซท เทรคคิง จำกัด	247,000	109,000	(10,000)	346,000
บริษัท โอ ซุปป์ จำกัด	50,000	30,000	(80,000)	-
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	110,000	5,000	(3,000)	112,000
บริษัท ทินทอล์ก จำกัด	28,000	-	(28,000)	-
บริษัท จีอาร์ วัลคอส สตูดิโอ จำกัด	6,500	-	-	6,500
บริษัท จีดีซี จำกัด	2,000	-	-	2,000
รวม	549,800	164,000	(184,000)	529,800

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรืออัตราที่  
ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1 - 1.5 ต่อปีแล้วแต่กรณี

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่  
ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,596	74,796	54,107	73,296
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,581	4,192	3,507	4,118
รวม	60,177	78,988	57,614	77,414

### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และข้อ 37.5

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	563,251	727,675	174,743	284,437
เงินลงทุนระยะสั้น	2	2	2	2
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	563,253	727,677	174,745	284,439

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.49 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.73 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.49 ต่อปี 2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.73 ต่อปี)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,256	15,792	46,906	26,752
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,418	8,721	1,427	1,916
3 - 6 เดือน	-	644	-	19
6 - 12 เดือน	80	193	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,083	327	13,867	13,867
รวม	88,837	25,677	62,200	42,554
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(13,867)	(13,867)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	88,837	25,677	48,333	28,687

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	128,321	201,690	57,998	135,575
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	51,808	123,164	32,305	75,550
3 - 6 เดือน	3,172	20,551	2,880	11,011
6 - 12 เดือน	12,843	19,877	9,562	16,919
มากกว่า 12 เดือน	176,509	173,834	48,543	37,417
รวม	372,653	539,116	151,288	276,472
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(182,143)	(188,364)	(50,824)	(46,351)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	190,510	350,752	100,464	230,121
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	279,347	376,429	148,797	258,808
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,615	6,889	26,624	12,420
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	98,483	102,496	39,159	39,497
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	25,574	11,999
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	168,897	87,821	40,663	10,781
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	295,310	379,452	232,107	246,559
รวมลูกหนี้อื่น	569,305	576,658	364,127	321,256
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(47,692)	(40,707)	(46,388)	(38,898)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	521,613	535,951	317,739	282,358
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	800,960	912,380	466,536	541,166

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	229,071	278,545	99,116	161,296
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	11,732	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	18,867	9,438	16,633	7,075
จำนวนที่ได้รับคืน	(11,422)	(1,389)	(2,530)	-
ตัดจำหน่าย	(6,681)	(69,255)	(2,140)	(69,255)
ยอดคงเหลือปลายปี	229,835	229,071	111,079	99,116



## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
แผ่นซีดี,แผ่นวีซีดี, แผ่นดีวีดี และยูเอสบีแฟลชไดรฟ์	109,889	98,856	(94,143)	(78,205)	15,746	20,651
ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการ์ตูน	45,525	36,496	-	-	45,525	36,496
งานระหว่างทำ	139,298	103,541	(17,522)	(17,522)	121,776	86,019
ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์	8,320	19,065	(5,727)	(17,678)	2,593	1,387
เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์						
ผ่านดาวเทียมและดิจิตอลทีวี	30,100	33,199	(8,881)	(9,714)	21,219	23,485
อื่น ๆ	22,904	47,341	(8,348)	(2,128)	14,556	45,213
รวม	356,036	338,498	(134,621)	(125,247)	221,415	213,251

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
แผ่นซีดี,แผ่นวีซีดี, แผ่นดีวีดี และยูเอสบีแฟลชไดรฟ์	111,078	101,376	(94,142)	(78,205)	16,936	23,171
งานระหว่างทำ	128,605	95,179	(17,522)	(17,522)	111,083	77,657
รวม	239,683	196,555	(111,664)	(95,727)	128,019	100,828

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2563: กลับรายการ 35 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ล้านบาท 2563: กลับรายการ 40 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

# 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน		
บริษัท โรจุกิส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	629,370	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	629,370	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	629,370	-

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทฯได้เข้าลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงกับบริษัท โรจุกิส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“โรจุกิส”) โดยบริษัทฯได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นของโรจุกิส ในจำนวนไม่เกิน 59.94 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 9.99 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดังกล่าวในราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ ดังกล่าวไม่เกินวันที่ 7 กรกฎาคม 2564

บริษัทฯได้ประเมินมูลค่าสิทธิและรับรู้การได้มาซึ่งสิทธิในการซื้อหุ้นดังกล่าวในงบการเงิน เป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท

ต่อมาในวันที่ 10 มิถุนายน 2564 บริษัทฯได้ใช้สิทธิเข้าซื้อหุ้นของโรจุกิสจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 59.94 ล้านหุ้น ในราคา 9 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 9.99 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 539.77 ล้านบาท

ในระหว่างปีบริษัทฯได้รับเงินปันผลจากโรจุกิสเป็นจำนวน 3 ล้านบาท

# 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	36,226	56,318	7	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	45,186	68,165	26,198	41,473
อื่น ๆ	2,152	2,881	1,949	2,654
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	83,564	127,364	28,154	44,127

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
สลากออมสิน	5,014	5,014	5,014	5,014
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	5,014	5,014	5,014	5,014
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิดทิสโก้ตราสารหนี้เป็นผล	3,197	3,197	3,197	3,197
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,722)	(2,719)	(2,722)	(2,719)
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - สุทธิ	475	478	475	478
<u>ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
บริษัท สยามเทเลมาร์เก็ตติ้ง จำกัด	3,000	3,000	3,000	3,000
บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด	1,000	1,000	1,000	1,000
บริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน)	1,030,340	1,030,340	-	-
บริษัท เอ-โพร ทราเวลเลอร์ จำกัด	250	250	-	-
รวม	1,034,590	1,034,590	4,000	4,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,034,340)	(1,034,340)	(4,000)	(4,000)
รวมตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ	250	250	-	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
<u>เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน</u>				
บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)	141	81	141	81
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	141	81	141	81
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,880	5,823	5,630	5,573

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน) ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี	
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		2564	2563
	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บจก. เอ็มจีเอ	2.6	10.5	100	100	2,625	10,500	-	-
บจก. เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์	1	1	100	100	999	999	-	-
บจก. มอร์ มิวลิก	1	1	100	100	1,000	1,000	-	-
บจก. จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง	1,103	100	100	100	1,103,052	100,000	-	-
บจก. จีเอ็มเอ็ม มิวลิก พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล	5	5	100	100	4,999	4,999	17,999	26,998
บจก. แฟนทีวี	200	200	51	51	83,777	83,777	-	-
บจก. จีอาร์ วัลคอล์ สตูดิโอ	5	5	100	100	2,525	2,525	-	-
บจก. โอ ซุปป์	356	356	100	100	251,751	251,751	-	-
บจก. จีดีซี	47	47	100	100	46,814	46,814	-	-
บจก. แชนท เทรดิง	5,935	5,935	100	100	5,935,000	5,935,000	-	-
บจก. จีสองร้อยเอ็ม (เดิมชื่อ “บจก. คิจิสตรีม”)	1	1	100	100	1,000	1,000	-	-
บจก. จีดีเอช ห้าห้าเก้า	150	150	51	51	76,500	76,500	34,425	57,375
บจก. เอ็กซ์เชิร์ท	60	60	100	100	81,979	81,979	8,100	3,000
บจก. ฟีน ทอล์ก	-	40	-	100	-	44,260	-	-
บจก. โอเอสพี ทีวี	0.25	0.25	51	51	127	127	-	-
บจก. บราโว่ สตูดิโอ	-	12.5	-	100	-	12,500	-	-
รวม					7,592,148	6,653,731	60,524	87,373
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(6,933,159)	(5,918,884)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					658,989	734,847		

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

บริษัทผู้ลงทุน	บริษัทย่อย	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	รายละเอียด	จำนวนเงิน (พันบาท)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	100	ชำระค่าหุ้นสามัญเดิมจำนวน 2.50 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 60 บาท และลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 8.53 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด	1,003,052
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	100	ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 11.13 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด	1,113,000

การลงทุนของบริษัทย่อย

บริษัทผู้ลงทุน	บริษัทย่อย	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	รายละเอียด	จำนวนเงิน (พันบาท)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด	100	ลดทุนและคืนเงินแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 900,000 หุ้น หุ้นละ 8.75 บาท ซึ่งการลดทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด	7,875
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท จีเอ็มเอ็ม คิจิตอลโดเมน จำกัด	100	ลดทุนและคืนเงินแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 499,996 หุ้น หุ้นละ 74 บาท ซึ่งการลดทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด	37,000
บริษัท จีเอ็มเอ็ม คิจิตอลโดเมน จำกัด	บริษัท คิจิตอลอาร์มส์ จำกัด	100	ลดทุนและคืนเงินแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 5.25 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท ซึ่งการลดทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด	52,500



### บริษัทย่อยที่เล็กบริษัท

บริษัทผู้ลงทุน	บริษัทย่อย	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	รายละเอียด
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด	100	จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทจดทะเบียน เสร็จสิ้นการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 และคืนเงินลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 12 ล้านบาท
บริษัท แซท เทรคคิง จำกัด	บริษัท จี เอส-วัน จำกัด	100	จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทจดทะเบียน เสร็จสิ้นการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 และคืนเงินลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ล้านบาท
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท คอนเทนส์ แอนด์ อาร์ต ดิสทริบิวต์ จำกัด	100	จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทจดทะเบียนเสร็จสิ้นการ ชำระบัญชีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564

### การลดทุนและเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

บริษัทผู้ลงทุน	บริษัทย่อย	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	รายละเอียด	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทินทอล์ก จำกัด	100	ลดทุนและคืนเงินแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 399,996 หุ้น หุ้นละ 70 บาท เป็น จำนวนเงิน 28 ล้านบาท และ จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวง พาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระ บัญชี เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 และคืนเงินลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 17 ล้านบาท	45,169

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 บริษัท ดิจิสตรึม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิมเป็น “บริษัท  
จีสองร้อยเอ็ม จำกัด”

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมเป็น  
จำนวนประมาณ 1,014 ล้านบาท (2563: บันทึกปรับลดจำนวน 61 ล้านบาท)

ในปี 2563 บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด และบริษัท คอนเทนส์ แอนด์ อาร์ตดีส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อย ทั้งนี้ เกิดผลต่างของราคาซื้อที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่ซื้อมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ได้มา ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท คอนเทนส์	
	บริษัท จีเอ็มเอ็ม	แอนด์ อาร์ตดีส์
	แชนแนล จำกัด	เน็ตเวิร์ค จำกัด
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,229	4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	272,641	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,762	-
สินค้าคงเหลือ	3,928	-
เงินทดรองจ่าย	1,889	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,998	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	10,524	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	59,293	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	485,157	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	55,727	-
รวมสินทรัพย์	983,148	4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(293,633)	(202)
รายได้รับล่วงหน้า	(64,978)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(460,600)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(898,880)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(62,363)	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	(224,700)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,198)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(10,312)	-
รวมหนี้สิน	(2,025,664)	(202)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	(1,042,516)	(198)
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	100.00	100.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาในสัดส่วนการลงทุน		
ของกลุ่มบริษัท	(1,042,516)	(198)
ราคาที่ตกลงซื้อเงินลงทุน	-	-
ขาดทุนจากการซื้อในราคามูลค่ายุติธรรมที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุน	(1,042,516)	(198)

## 14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน  
มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม					
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<u>การร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>							
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด”)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทู รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อ โฆษณา ให้เช่าพื้นที่ โฆษณา ให้เช่าเวลาในการ โฆษณา บริหารศิลป์ ให้บริการสตูดิโอ และ ลงทุนในธุรกิจอื่น	25.02	31.27	1,191,550	1,191,550	791,921	288,317
บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิง และให้คำปรึกษา รวมถึง การพัฒนาศิลปินไอดอล ระดับโลกแบบครบวงจร	51.00	-	51,025	-	49,255	-
				1,242,575	1,191,550	841,176	288,317
<u>การร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>							
บริษัท โอทู คิส จำกัด	จำหน่ายสินค้าประเภท เครื่องสำอาง เวชสำอาง และผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	60.00	-	30,000	-	21,720	-
บริษัท ฟอว์เพเวอร์ ทีเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านบันเทิง โดยมีผู้แสดงแบบเพื่อ ส่งเสริมการขายและ ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์	50.00	-	500	-	492	-
บริษัท สเปเชียล เดสทินี จำกัด	ระดมทุนด้วยการเสนอขาย ดิจิทัลโทเคนต่อผู้ลงทุน ทั่วไป	70.00	-	3,500	-	3,495	-
				34,000	-	25,707	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,276,575	1,191,550	866,883	288,317

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีราคาทุน	
		สัดส่วนเงินลงทุน			
		2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด”)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทู รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ให้บริการสตูดิโอและลงทุนในธุรกิจอื่น	25.02	31.27	1,191,550	1,191,550
บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจบันเทิงและให้คำปรึกษารวมถึงการพัฒนาศิลปินไคดอลระดับโลกแบบครบวงจร	51.00	-	51,025	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,242,575	1,191,550

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนใบหุ้นของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้จำนำไว้กับธนาคารแล้วทั้งหมด เนื่องจากการร่วมค้าดังกล่าวได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วทั้งจำนวน

ในปี 2564 และ 2563 เงินลงทุนในการร่วมค้ามีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

#### การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า

บริษัทผู้ลงทุน	การร่วมค้า	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	รายละเอียด	จำนวนเงิน (พันบาท)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด	51	ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 507 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 และต่อมาลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,019,490 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 50) เป็นจำนวนเงิน 50.97 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของ บริษัทฯเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด	51,025
บริษัท โอ ซุปปิ้ง จำกัด	บริษัท โอทู คิส จำกัด	60	ลงทุนในหุ้นจำนวน 3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60	30,000

บริษัทผู้ลงทุน	การร่วมค้า	สัดส่วน		รายละเอียด	จำนวนเงิน (พันบาท)
		เงินลงทุน (ร้อยละ)			
บริษัท โอ ซ้อปิ้ง จำกัด	บริษัท ฟอร์เอฟเวอร์ ทีเอ็ม จำกัด	50		ลงทุนในหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น ในราคา หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนการ ลงทุนร้อยละ 50	500
บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	บริษัท สเปเชียล เคสทีนี่ จำกัด	70		ลงทุนในหุ้นจำนวน 699,998 หุ้น ในราคา หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 70	3,500

#### การจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าในปี 2563

บริษัทผู้ลงทุน	การร่วมค้า	สัดส่วน		รายละเอียด	จำนวนเงิน (พันบาท)
		เงินลงทุน (ร้อยละ)			
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	50		ขายหุ้นสามัญจำนวน 9,999,998 หุ้น ใน ราคาหุ้นละ 120 บาท ให้แก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (ราคาทุน 1,000 ล้านบาท)	1,200,000

## 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้รายได้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้ ในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<u>การร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>						
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด”)	272,028	216,961	(3,348)	-	-	-
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	-	191,855	-	-	-	-
การร่วมค้าอื่น	(10,063)	-	-	-	-	-
รวม	261,965	408,816	(3,348)	-	-	-



### 14.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		
(เดิมชื่อ “บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด”)	6,434	-
รวม	6,434	-

### 14.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการแสดงฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	กลุ่มบริษัท เดอะ วัน	
	เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,462	412
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,832	1,865
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,011	5,161
รวมสินทรัพย์	9,305	7,438
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,037)	(1,994)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(2,975)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(423)	(364)
รวมหนี้สิน	(2,460)	(5,333)
สินทรัพย์สุทธิ	6,845	2,105
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.02	31.27
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	1,713	658
การตัดรายการระหว่างกันอื่น ๆ	(921)	(370)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	792	288

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กลุ่มบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
2564	2563
5,438	3,216
(2,636)	(1,538)
(209)	(121)
(1,498)	(802)
-	5
(129)	(87)
966	673
(137)	(38)
829	635
(24)	-
805	635

14.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในการร่วมค้าอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(10)	-
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	75	-

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (การร่วมค้าแห่งหนึ่งของ บริษัทฯ) ได้เข้าลงทุนในบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์และสื่อวิทยุ โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 2,200 ล้านบาท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจนี้เบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ซึ่งบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จะสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

ต่อมาในเดือนเมษายน 2564 บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากการรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการร่วมค้าดังกล่าวด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายการต่าง ๆ กับกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

- ก) แปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ข) เปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด” เป็น “บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)”
- ค) เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทอีกจำนวน 952.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 476,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,810 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 38,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 4,762.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,381,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และร่างหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้รับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 3,810 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,905,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท) เป็นจำนวน 4,762.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,381,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 31.27 เป็นร้อยละ 25.02 บริษัทฯรับรู้กำไรที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเป็นจำนวนรวม 235 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม 15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)	
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย
			2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563		
<b>บริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>										
บริษัท นาดา บางกอก จำกัด	รับจ้างผลิตภาพยนตร์ ราชการโทรทัศน์ และให้บริการจัดหานักแสดง	ไทย	2	2	30	30	600	600	16,026	17,943
บริษัท สวัสดิ์ทีวีสุข จำกัด	รับจ้างออกแบบชิ้นงานติดตั้งสื่อ โฆษณาและภาพยนตร์ และ รับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์	ไทย	5	5	25	25	937	937	2,085	2,506
บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด	ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและ ดนตรีประกอบภาพยนตร์	ไทย	5	5	45	45	2,250	2,250	2,666	2,334
บริษัท งานดีทีวีสุข จำกัด	ประชาสัมพันธ์ผ่านแต่ละจัดกิจกรรม ทางการตลาด	ไทย	1	1	40	40	400	400	2,840	2,315
<b>บริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>										
บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด	เลิกกิจการและอยู่ในระหว่าง การชำระบัญชี	ไทย	50	50	50	50	12,000	12,000	5,704	5,704
บริษัท ลักซ์ (666) แชนแนลไลฟ์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	20	20	25	25	5,000	5,000	-	-
บริษัท ซิเนริ โอ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และละครเวที	ไทย	70	70	25	25	17,500	17,500	140,539	145,694
รวม							38,687	38,687	169,860	176,496

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	ค่าเผื่อการซื้อค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)		2564	2563	2564	2563	
บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด	เด็กกิจการและอยู่ในระหว่าง การชำระบัญชี	ไทย	50	50	12,000	12,000	(6,300)	(6,300)	5,700	5,700
บริษัท ลักซ์ (666) เซพเทล ไลท์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	25	25	5,000	5,000	(5,000)	(5,000)	-	-
บริษัท ซีเนริ โอ จำกัด	ผลิตรายการ โทรทัศน์และละครเวที	ไทย	25	25	188,641	188,641	-	-	188,641	188,641
รวม					205,641	205,641	(11,300)	(11,300)	194,341	194,341



## 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ในระหว่างปี	เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้	ในระหว่างปี
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	(4,599)	(13,599)	(555)	-	-	-
บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด	13,311	8,995	(228)	-	-	-
บริษัทร่วมอื่น	157	1,190	278	-	-	-
รวม	8,869	(3,414)	(505)	-	-	-

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ซีเนริโอ จำกัด		บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	153	124	154	177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	581	737	17	11
หนี้สินหมุนเวียน	(70)	(45)	(113)	(126)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(98)	(230)	(5)	(2)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>566</b>	<b>586</b>	<b>53</b>	<b>60</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25	25	30	30
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>142</b>	<b>147</b>	<b>16</b>	<b>18</b>
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	(1)	(1)	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ</b>	<b>141</b>	<b>146</b>	<b>16</b>	<b>18</b>
<b>ในบริษัทร่วม</b>				

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ซีเนริโอ จำกัด		บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	246	87	405	315
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(18)	(54)	44	38

## 16. ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์ในการ ดำเนินงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2563	479,541	486,826	189,038	327,004	59,704	16,948	1,559,061
ซื้อเพิ่ม	9,611	2,602	3,984	16,626	-	30,007	62,830
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(126,543)	(100,280)	(9,234)	(105,598)	(16,553)	-	(358,208)
โอนเข้า/(โอนออก)	23,998	-	6,155	-	-	(30,153)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	34,695	86,780	4,181	38,347	-	-	164,003
31 ธันวาคม 2563	421,302	475,928	194,124	276,379	43,151	16,802	1,427,686
ซื้อเพิ่ม	3,311	2,017	4,920	10,094	-	3,565	23,907
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(151,377)	(106,829)	(6,837)	(57,245)	(1,675)	-	(323,963)
โอนเข้า/(โอนออก)	6,691	2,929	248	-	-	(9,868)	-
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	19,477	-	19,477
31 ธันวาคม 2564	279,927	374,045	192,455	229,228	60,953	10,499	1,147,107
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2563	354,319	360,336	164,160	293,067	57,688	-	1,229,570
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	31,498	12,515	10,343	20,300	566	-	75,222
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(79,382)	(96,286)	(9,031)	(105,507)	(16,717)	-	(306,923)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	31,839	75,175	3,527	33,431	-	-	143,972
31 ธันวาคม 2563	338,274	351,740	168,999	241,291	41,537	-	1,141,841
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22,068	11,775	8,892	20,273	565	-	63,573
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(148,009)	(92,207)	(5,833)	(52,026)	(1,675)	-	(299,750)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	19,463	-	19,463
31 ธันวาคม 2564	212,333	271,308	172,058	209,538	59,890	-	925,127
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
1 มกราคม 2563	21,218	70,761	1,139	5,911	1	-	99,030
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	543	-	-	543
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	2,570	5,582	628	-	-	-	8,780
31 ธันวาคม 2563	23,788	76,343	1,767	6,454	1	-	108,353
กลับรายการระหว่างปี	(2,570)	(9,274)	(628)	(4,139)	-	-	(16,611)
31 ธันวาคม 2564	21,218	67,069	1,139	2,315	1	-	91,742
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2563	59,240	47,845	23,358	28,634	1,613	16,802	177,492
31 ธันวาคม 2564	46,376	35,668	19,258	17,375	1,062	10,499	130,238
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (จำนวน 1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							75,222
2564 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							63,573

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์ในการ ดำเนินงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2563	331,524	93,264	127,610	238,212	43,985	12,588	847,183
ซื้อเพิ่ม	6,532	1,771	1,024	13,206	-	10,317	32,850
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(108,631)	(26,666)	(8,552)	(104,193)	(9,587)	-	(257,629)
โอนเข้า/(โอนออก)	17,485	-	5,332	-	-	(22,817)	-
31 ธันวาคม 2563	246,910	68,369	125,414	147,225	34,398	88	622,404
ซื้อเพิ่ม	2,071	1,421	1,461	4,590	-	160	9,703
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	19,477	-	19,477
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(115,193)	(29)	(302)	(3,894)	(1,675)	-	(121,093)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	-	248	-	-	(248)	-
31 ธันวาคม 2564	133,788	69,761	126,821	147,921	52,200	-	530,491
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2563	254,890	84,781	116,037	220,728	43,742	-	720,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	21,606	3,071	4,814	11,509	121	-	41,121
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(61,470)	(22,867)	(8,363)	(104,152)	(9,587)	-	(206,439)
31 ธันวาคม 2563	215,026	64,985	112,488	128,085	34,276	-	554,860
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,640	1,547	4,463	11,089	121	-	27,860
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	19,463	-	19,463
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(114,864)	(29)	(291)	(3,889)	(1,675)	-	(120,748)
31 ธันวาคม 2564	110,802	66,503	116,660	135,285	52,185	-	481,435
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2563	31,884	3,384	12,926	19,140	122	88	67,544
31 ธันวาคม 2564	22,986	3,258	10,161	12,636	15	-	49,056
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารทั้งจำนวน)							41,121
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารทั้งจำนวน)							27,860

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่ง  
ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อ  
การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 724 ล้านบาท (2563: 848 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ:  
412 ล้านบาท 2563: 503 ล้านบาท)

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง และทำนองเพลง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์และ การ์ตูน เกมคอมพิวเตอร์ และสิทธิอื่น ๆ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างการพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2563	356,897	174,080	522,528	1,026,372	-	2,079,877
ซื้อเพิ่ม	2,216	1,468	-	-	-	3,684
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ -						
สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ	4,841	-	11,328	63,562	-	79,731
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(923)	(33,792)	(1,877)	(61,264)	-	(97,856)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน						
ในบริษัทย่อย	-	5,730	1,452,518	-	-	1,458,248
31 ธันวาคม 2563	363,031	147,486	1,984,497	1,028,670	-	3,523,684
ซื้อเพิ่ม	85,313	5,011	-	-	30,332	120,656
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ -						
สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ	3,617	-	-	22,839	-	26,456
โอนเข้า(โอนออก)	-	9,114	-	-	(9,114)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(46,370)	-	(30,393)	-	(76,763)
31 ธันวาคม 2564	451,961	115,241	1,984,497	1,021,116	21,218	3,594,033
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
1 มกราคม 2563	126,175	150,630	278,209	935,022	-	1,490,036
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,158	7,042	12,279	79,716	-	101,195
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่						
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(77)	(31,785)	(2)	(61,263)	-	(93,127)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนใน						
บริษัทย่อย	-	5,051	1,175,609	-	-	1,180,660
31 ธันวาคม 2563	128,256	130,938	1,466,095	953,475	-	2,678,764
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,427	5,378	12,279	30,400	-	58,484
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่						
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(40,723)	-	(20,891)	-	(61,614)
31 ธันวาคม 2564	138,683	95,593	1,478,374	962,984	-	2,675,634

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

	ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง และทำนองเพลง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์และ การ์ตูน		รวม
				เกมคอมพิวเตอร์ และสิทธิอื่น ๆ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างการพัฒนา	
<b>ค่าเผื่อการค้ายค่า</b>						
1 มกราคม 2563	-	-	201,023	54,945	-	255,968
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	11,328	-	-	11,328
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	276,909	-	-	276,909
31 ธันวาคม 2563	-	-	489,260	54,945	-	544,205
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(9,501)	-	(9,501)
31 ธันวาคม 2564	-	-	489,260	45,444	-	534,704
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2563	234,775	16,548	29,142	20,250	-	300,715
31 ธันวาคม 2564	313,278	19,648	16,863	12,688	21,218	383,695
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>						
2563 (จำนวน 87 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						101,195
2564 (จำนวน 52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						58,484

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง และทำนอง เพลง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ	ลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์และ การ์ตูน		รวม
				เกม คอมพิวเตอร์ และสิทธิอื่น ๆ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างการพัฒนา	
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2563	404,692	111,977	530,694	348,106	-	1,395,469
ซื้อเพิ่ม	2,216	1,362	-	-	-	3,578
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ - สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ	4,841	-	-	-	-	4,841
ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(923)	(26,489)	-	-	-	(27,412)
31 ธันวาคม 2563	410,826	86,850	530,694	348,106	-	1,376,476
ซื้อเพิ่ม	85,313	2,806	-	-	16,182	104,301
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ - สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ	3,617	-	-	-	-	3,617
โอนเข้า(โอนออก)	-	9,114	-	-	(9,114)	-
ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(11,356)	-	-	-	(11,356)
31 ธันวาคม 2564	499,756	87,414	530,694	348,106	7,068	1,473,038



งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลิขสิทธิ์					
	ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง และทำนอง		โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ภาพยนตร์และ	โปรแกรม	รวม
				การ์ตูน เกม	คอมพิวเตอร์	
				คอมพิวเตอร์	ระหว่างการพัฒนา	
เพลง	คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ	และสิทธิอื่น ๆ			
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2563	142,033	97,214	284,527	310,244	-	834,018
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,511	4,548	12,279	781	-	20,119
ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(77)	(24,527)	-	-	-	(24,604)
31 ธันวาคม 2563	144,467	77,235	296,806	311,025	-	829,533
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,781	3,091	12,280	480	-	26,632
ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(9,509)	-	-	-	(9,509)
31 ธันวาคม 2564	155,248	70,817	309,086	311,505	-	846,656
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2563	-	-	202,870	36,196	-	239,066
31 ธันวาคม 2563	-	-	202,870	36,196	-	239,066
31 ธันวาคม 2564	-	-	202,870	36,196	-	239,066
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2563	266,359	9,615	31,018	885	-	307,877
31 ธันวาคม 2564	344,508	16,597	18,738	405	7,068	387,316
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี						
2563 (จำนวน 15 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						20,119
2564 (จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						26,632

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งได้ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 95 ล้านบาท (2563: 108 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 58 ล้านบาท 2563: 61 ล้านบาท)

ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เนื่องจากคาดว่าลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดสุทธิแก่กลุ่มบริษัทอย่างไม่มีที่สิ้นสุด กลุ่มบริษัทจึงไม่ตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงจนกว่าอายุการให้ประโยชน์จะทราบได้แน่นอน

มูลค่าของลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงขึ้นอยู่กับความนิยมที่มีต่อศิลปินและโอกาสที่จะนำเนื้อร้องและทำนองเพลงมาผลิตและจำหน่ายได้ในอนาคต ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าสามารถนำเพลงดังกล่าวมาผลิตและจำหน่ายได้ในอนาคตในรูปแบบต่าง ๆ ที่จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงดังกล่าว

## 18. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

มูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ราคาทุน	1,228,328	1,228,328
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(805,767)	(748,022)
มูลค่าตามบัญชี	422,561	480,306

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ สำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	480,306	-
ซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)	-	485,157
ค่าตัดจำหน่าย	(57,745)	(4,851)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	422,561	480,306

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ (“ใบอนุญาต”) หมดหมดทั่วไปแบบคมชัดปกติจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572

นอกจากนี้ จีเอ็มเอ็ม แชนแนล ยังมีหน้าที่ต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ ตามประกาศ กสทช. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินมัดจำ	60,543	65,782	39,343	38,482
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	130,367	123,287	62,062	33,431
อื่น ๆ	7,158	9,406	5,984	7,579
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	198,068	198,475	107,389	79,492

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	MMR	800,000	50,000	800,000	50,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร		800,000	50,000	800,000	50,000

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	116,110	70,198	50,479	44,516
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	465,811	487,687	208,508	183,528
ต้นทุนค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	186,733	141,074	57,975	44,017
ต้นทุนค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	298,054	375,416	213,790	267,979
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,401	-	918	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	134,232	181,561	58,630	67,655
ค่านายหน้าค้างจ่าย	50,245	78,693	1,939	3,611
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,252,586	1,334,629	592,239	611,306

## 22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,193	21,247	4,116	8,286
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	21,840	37,803	10,940	26,874
สำรองสินค้ารับคืน	33,204	60,624	31,361	59,408
เงินปันผลค้างจ่าย	11,026	-	-	-
อื่น ๆ	962	8,025	233	719
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	84,225	127,699	46,650	95,287

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
23.1 เงินกู้ของบริษัทฯ ในสกุลเงินบาท วงเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 9 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรกและคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา	225,000	300,000	225,000	300,000
23.2 เงินกู้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาท วงเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 9 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรกและคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา	400,000	400,000	-	-
รวม	625,000	700,000	225,000	300,000
หัก ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(1,295)	(2,194)	(645)	(1,075)
	623,705	697,806	224,355	298,925
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(362,500)	(75,000)	(150,000)	(75,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	261,205	622,806	74,355	223,925

สัญญาเงินกู้ยืมทั้งสองฉบับได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 23.2 ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ยกเว้นหุ้นที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลธรรมดาไปจำนำกับธนาคาร

## 24. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 15 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	501,993	16,234	518,227
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	59,293	-	59,293
ซื้อเพิ่ม	30,816	8,863	39,679
ตัดจำหน่าย	(115,990)	-	(115,990)
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรน			
ชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี -			
การลดค่าเช่าตามสัญญา	(1,459)	-	(1,459)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(20,631)	-	(20,631)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(90,406)	(9,262)	(99,668)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	363,616	15,835	379,451
ซื้อเพิ่ม	11,036	2,289	13,325
ตัดจำหน่าย	(1,857)	-	(1,857)
โอนไปส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	(14)	(14)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	23,240	-	23,240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(87,257)	(7,270)	(94,527)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	308,778	10,840	319,618



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	361,845	16,234	378,079
ซื้อเพิ่ม	-	5,564	5,564
ตัดจำหน่าย	(57,889)	-	(57,889)
รายการปรับปรุงจากการเลือกใช้มาตรการผ่อนปรน			
ชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี -			
การลดค่าเช่าตามสัญญา	(1,182)	-	(1,182)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(20,631)	-	(20,631)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(60,715)	(8,876)	(69,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	221,428	12,922	234,350
ซื้อเพิ่ม	3,828	-	3,828
โอนไปส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	(14)	(14)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	1,175	-	1,175
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(54,480)	(6,193)	(60,673)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	171,951	6,715	178,666

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	380,030	432,812	215,588	275,271
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(38,858)	(44,700)	(17,058)	(27,767)
รวม	341,172	388,112	198,530	247,504
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(87,963)	(80,881)	(57,702)	(53,557)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	253,209	307,231	140,828	193,947

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	94,527	101,127	60,672	70,773
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	18,767	22,736	11,204	16,255
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือ สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	7,327	14,321	2,353	3,271

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 108 ล้านบาท (2563: 110 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 68 ล้านบาท 2563: 75 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37.3

25. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	229,396	232,531	184,198	192,255
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,622	19,522	15,924	14,335
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,878	1,513	2,311	1,778
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(19)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(6,770)	-	(4,647)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(53,558)	-	(45,777)	-
หัก จัดประเภทเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(15,827)	(24,170)	(15,827)	(24,170)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,671)	-	-	-
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	175,051	229,396	136,182	184,198

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,622	19,522	15,924	14,335
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,878	1,513	2,311	1,778
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>25,500</b>	<b>21,035</b>	<b>18,235</b>	<b>16,113</b>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 24 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ล้านบาท 2563: 17 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (2563: 8 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี 2563: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	2.12	1.58	2.12	1.58
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นกับช่วงอายุและตำแหน่งของพนักงาน)	2.50 - 6.50	2.50 - 7.00	2.50 - 6.50	2.50 - 7.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 28.00	0.00 - 28.00	0.00 - 28.00	0.00 - 28.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6,201)	6,578	(4,404)	4,659
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6,446	(6,141)	4,565	(4,361)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(9,007)	10,726	(6,169)	7,274

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตรากดลด	(6,784)	7,201	(4,886)	5,170
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	8,965	(8,495)	6,552	(6,229)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(14,075)	17,250	(9,774)	11,724

## 26. ภาระจากสัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 400 ล้านบาท (2563: 400 ล้านบาท) โดยทั่วไปการค้ำประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้ำประกันยังไม่ได้ชำระจากบริษัทย่อยดังกล่าว

## 27. การโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 14 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 1,404 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,418 ล้านบาท โดยการชดเชยผลขาดทุนสะสมนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

## 28. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัทฯ ปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 164 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2563 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีมีมติรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัทฯ ปี 2562 แล้ว

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 2 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

### 30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	1,505,615	1,696,545	154,496	212,062
รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์				
ผ่านดาวเทียม	116,632	158,465	-	-
รายได้จากการผลิตภาพยนตร์	134,711	210,866	-	-
รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษา	62,919	61,702	68,356	69,128
รายได้จากธุรกิจโซว์บิชและจัดหาอุปกรณ์	601,184	1,461,221	429,579	1,275,393
รายได้จากการให้บริการอื่น	10,738	22,242	-	-
รายได้ค่าลิขสิทธิ์	1,403,643	1,360,517	1,192,620	1,176,815
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>3,835,442</b>	<b>4,971,558</b>	<b>1,845,051</b>	<b>2,733,398</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,193,694	4,374,190	1,452,015	2,369,608
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	641,748	597,368	393,036	363,790
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>3,835,442</b>	<b>4,971,558</b>	<b>1,845,051</b>	<b>2,733,398</b>

### 31. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	41,264	18,012	26,053	21,097
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	18,768	22,736	11,204	16,255
<b>รวม</b>	<b>60,032</b>	<b>40,748</b>	<b>37,257</b>	<b>37,352</b>



### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	983,445	1,133,494	669,816	755,001
ค่าเสื่อมราคา	158,100	174,890	88,531	110,712
ค่าตัดจำหน่าย	116,229	106,047	26,632	20,119
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	25,663	36,069	9,510	12,798
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(17,539)	19,524	(43,127)	16,885

### 33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(16,785)	(21,781)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	12,237	8,843	12,040	14,785
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
<b>งบกำไรขาดทุน</b>	<b>(4,548)</b>	<b>(12,938)</b>	<b>12,040</b>	<b>14,785</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(12,017)	-	(10,085)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12)	4	(12)	4

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	519,958	(136,693)	31,268	(1,435,846)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	103,992	(27,339)	6,254	(287,169)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษี	5,918	4,145	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	(50,013)	109,711	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(52,394)	(81,763)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,773)	683	-	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท	(173)	(114)	-	-

ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:

เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	(659)	-	(12,764)	(17,475)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,893	10,776	3,166	14,248
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,243)	(3,161)	(1,488)	(2,331)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	202,855	197,942
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(211,561)	-
หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,498	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพัน	-	-	-	80,000
รวม	(1,009)	7,615	(18,294)	272,384
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	4,548	12,938	(12,040)	(14,785)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20,053	19,244	17,944	17,050
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	20,499	16,067	18,829	15,641
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,562	1,562	1,562	1,562
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	19,754	22,118	19,547	21,460
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	563	575	563	575
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	200	200	200	200
สัญญาเช่า	6,216	4,484	3,524	2,158
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33,791	44,721	27,236	36,840
สำรองสินค้ารับคืน	6,273	11,882	6,273	11,881
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	94,483	64,413	85,361	53,808
รวม	203,394	185,266	181,039	161,175
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	17,921	-	17,921	-
รวม	17,921	-	17,921	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 3,169 ล้านบาท (2563: 3,881 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 1,817 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

#### 34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามการกำกับดูแลของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นสามส่วนงานหลักคือ 1) ส่วนงานเพลง ประกอบด้วย ธุรกิจเพลง และธุรกิจโชว์บิซ 2) ส่วนงานสื่อ ประกอบด้วย ธุรกิจดิจิทัลทีวีช่อง GMM25 3) ส่วนงานอื่น ประกอบด้วย ธุรกิจซื้อขายสินค้าและบริการอื่น (โฮมช้อปปิ้ง กล้องรับสัญญาณดาวเทียม และให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม) และอื่น ๆ (ภาพยนตร์ และอื่น ๆ) (2563: สองส่วนงานหลัก คือ 1) ส่วนงานเพลง ประกอบด้วย ธุรกิจเพลง ธุรกิจโชว์บิซ และธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม และ 2) ส่วนงานอื่น ประกอบด้วย ธุรกิจซื้อขายสินค้าและบริการอื่น (โฮมช้อปปิ้ง กล้องรับสัญญาณดาวเทียม และให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม) และอื่น ๆ (ภาพยนตร์ ธุรกิจดิจิทัลทีวีช่อง GMM25 และอื่น ๆ)) โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)		
	ส่วนงานอื่น ๆ					การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม			
	ส่วนงานเพลง	ส่วนงานสื่อ	ซื้อขายสินค้าและบริการอื่น		อื่น ๆ						
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563			
รายได้จากภายนอก	1,816	2,759	121	51	1,595	1,751	-	-	2,564	2,563	4,972
รายได้ระหว่างส่วนงาน	167	225	-	9	102	89	(317)	(359)	-	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,983	2,984	121	60	1,697	1,840	(317)	(359)	3,835	4,972	4,972
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	699	855	33	25	771	775	(72)	(83)	1,659	1,837	1,837
รายได้เงินปันผล									3	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมดาในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น									90	-	-
กำไรเสมือนขายจริงจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า									235	-	-
รายได้อื่น									52	60	60
ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและการบริการ									(412)	(399)	(399)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(1,320)	(1,566)	(1,566)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า									-	(438)	(438)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									262	409	409
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									9	(3)	(3)
รายได้ทางการเงิน									2	4	4
ต้นทุนทางการเงิน									(60)	(41)	(41)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(5)	(13)	(13)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									515	(150)	(150)



### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 472 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานเพลงและส่วนงานอื่น (2563: ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 23 ล้านบาท (2563: 26 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯจำนวน 17 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท)

### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการร่วมค้าแห่งหนึ่งจำนวน 51 ล้านบาท และบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 18 ล้านบาท (2563: ในการดำเนินงานร่วมกันแห่งหนึ่งจำนวน 34 ล้านบาท และบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 18 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯจำนวน 256 ล้านบาท ในบริษัทย่อยสามแห่ง การร่วมค้าหนึ่งแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย (2563: ในบริษัทย่อยสี่แห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 355 ล้านบาท)

#### 37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 16 ล้านบาท เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (2563: ไม่มี)

### 37.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	3	6	2	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	8	-	1
รวม	3	14	2	4

### 37.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญากับผู้สร้างสรรค์ผลงานเพลงและศิลปินในการให้บริการแก่กลุ่มบริษัทโดยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบุคคลดังกล่าวในอัตราคงที่ต่อจำนวนสินค้าที่ขายได้เมื่อยอดจำหน่ายสินค้านั้นเกินกว่าจำนวนยอดจำหน่ายสินค้าขั้นต่ำตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่แห่งเพื่อให้บริการเกี่ยวกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี ซึ่งสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2565 และ 2567 โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการให้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการใช้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนรวม 47 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทสหรัฐฯ (2563: 41 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาทสหรัฐฯ) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการเกี่ยวเนื่องกับสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ถึง 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการให้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการใช้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนรวม 31 ล้านบาท (2563: 78 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการอื่น เช่น ค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าวงจรสื่อสารความเร็วสูง ค่าทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัย ฯลฯ โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการให้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการใช้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นจำนวนรวม 24 ล้านบาท (2563: 11 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

### 37.5 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่การร่วมค้ำหนึ่งแห่งจำนวน 156 ล้านบาท (2563: การร่วมค้ำหนึ่งแห่ง จำนวน 1,375 ล้านบาท) โดยทั่วไปการค้าประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้าประกันยังไม่ได้ชำระ โดยการร่วมค้ำดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 28 ล้านบาท (2563: 15 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 21 ล้านบาท (2563: 6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 27 ล้านบาท (2563: 14 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 1 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้าประกันการจ่ายชำระเงินตามสัญญาการใช้บริการ โครงข่ายโทรทัศน์ตามหนังสือค้ำประกันให้แก่การร่วมค้ำหนึ่งแห่งจำนวน 11 ล้านบาท และบริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 7 ล้านบาท (2563: การร่วมค้ำหนึ่งแห่งจำนวน 14 ล้านบาท และบริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 9 ล้านบาท) โดยทั่วไปการค้าประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้าประกันยังไม่ได้ชำระ โดยการร่วมค้ำดังกล่าว

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	629,370	-	-	629,370
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	475	-	475
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	141	-	250	391
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนค้ำจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,014	-	5,014

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	478	-	478
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	81	-	-	81
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,014	-	5,014

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	629,370	-	-	629,370
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	475	-	475
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	141	-	-	141
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,014	-	5,014

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	478	-	478
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	81	-	-	81
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,014	-	5,014

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### 39.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก



กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้า และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีเมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามกฎหมายจนถึงที่สุดแล้ว

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วจากคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากการประเมินของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือแล้วเท่านั้น และอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดไว้ให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศมีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ กลุ่มบริษัทพิจารณาบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามสถานการณ์ในขณะนั้น โดยอาจทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามระยะเวลาของรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยด้านสินทรัพย์โดยการกำหนดนโยบายในการฝากเงินกับธนาคารรัฐ และ/หรือ ธนาคารที่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ รวมถึงกำหนดวงเงินฝากแต่ละธนาคารเฉลี่ยต่อเดือนไม่เกินที่กำหนด

สำหรับการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยด้านหนี้สิน กลุ่มบริษัทจัดให้มีวงเงินกู้ยืม 2 ประเภท คือ วงเงินกู้ยืมระยะสั้น และ วงเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งแต่ละวงเงินจะมีอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันคือ วงเงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ ขณะนั้น ๆ ส่วนวงเงินกู้ยืมระยะยาว จะมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด การใช้วงเงินให้ถูกประเภทของการดำเนินธุรกิจจะเป็นการลดภาระความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทมีสภาพคล่องคงเหลือ บริษัทมีนโยบายในการคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในขณะเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)	
			ปรับขึ้นลง		รวม		
			ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	563	-	-	-	-	563	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	801	801	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	5	-	-	630	635	0.05 - 0.36
	563	5	-	-	1,431	1,999	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	800	-	-	-	-	800	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,253	1,253	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	624	-	624	หมายเหตุ 23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	88	232	21	-	-	341	4.75 - 6.25
	888	232	21	624	1,253	3,018	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
			ตลาด	ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	728	-	-	-	728	หมายเหตุ 7	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	912	912	-	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	5	-	1	6	0.05 - 0.36	
	728	5	-	913	1,646		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	50	-	-	-	50	หมายเหตุ 20	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,335	1,335	-	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	698	698	หมายเหตุ 23	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	81	307	-	-	388	4.75 - 6.25	
	131	307	-	698	1,335	2,471	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคา	ไม่มีอัตรา		
				ตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	175	-	-	-	-	175	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	467	467	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	5	-	-	630	635	0.05 - 0.36
	175	5	-	-	1,097	1,277	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	800	-	-	-	-	800	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	592	592	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	530	-	530	หมายเหตุ 6
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	224	-	224	หมายเหตุ 23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	58	141	-	-	-	199	4.75 - 6.25
	858	141	-	754	592	2,345	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคา	ไม่มีอัตรา		
				ตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	284	-	-	-	-	284	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	541	541	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2	-	2	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	5	-	-	1	6	0.36
	284	5	-	2	542	833	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	50	-	-	-	-	50	หมายเหตุ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	611	611	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	550	-	550	หมายเหตุ 6
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	299	-	299	หมายเหตุ 23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	194	-	-	-	248	4.75 - 6.25
	104	194	-	849	611	1,758	

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+ 0.50	3,125	+ 0.50	3,500
	- 0.50	(3,125)	- 0.50	(3,500)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสดเงินฝากประจำ และวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกพันจากสถาบันการเงินต่าง ๆ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	805,494	-	-	805,494
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,252,586	-	-	1,252,586
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	102,755	251,087	26,189	380,031
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	386,996	263,848	-	650,844
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	2,547,831	514,935	26,189	3,088,955

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	50,027	-	-	50,027
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,334,629	-	-	1,334,629
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	98,218	329,688	4,905	432,811
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	104,352	651,363	-	755,715
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	1,587,226	981,051	4,905	2,573,182



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	805,494	-	-	805,494
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	592,239	-	-	592,239
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	66,174	149,414	-	215,588
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	157,031	75,352	-	232,383
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	1,620,938	224,766	-	1,845,704

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	50,027	-	-	50,027
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	611,306	-	-	611,306
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	64,600	210,672	-	275,272
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	87,352	233,234	-	320,586
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	813,285	443,906	-	1,257,191

### 39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ปรับด้วยปัจจัยความเสี่ยงตามความเหมาะสม

- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่ตั้งธนาคารเงิน กำหนด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.6:1 (2563: 4.0:1) และ เฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.2:1 (2563: 2.0:1)

#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (การร่วมคำแห่งหนึ่งของบริษัทฯ) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.069 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 164.30 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าว และบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

Pang Pattanan

25/10/19/150  
(Y?U)

GENE  
LAB



**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ  
ควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท**

## **คณะกรรมการ**



**นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม**  
ประธานกรรมการบริษัท



**นางสาวนุชบา ดาวเรือง**  
รองประธานกรรมการบริษัท



**ดร.นริศ ชัยสูตร**  
กรรมการอิสระ



**นายชนิตร์ ชาญชัยนรงค์**  
กรรมการอิสระ



**นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน**  
กรรมการอิสระ



**นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุฑู**  
กรรมการ



**นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์**  
กรรมการอิสระ



**นายภาวิต จิตรกร**  
กรรมการ



**นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม**  
กรรมการ

## คณะผู้บริหาร



**นางสาวบุษบา ดาวเรือง**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



**นายภาวิต จิตกร**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ  
จีเอ็มเอ็ม มิวสิค



**นายไพใหม่ ดำรงชัยธรรม**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์  
-ธุรกิจมิวสิค 1



**นายสมภพ บุชปวนิช**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์-ธุรกิจมิวสิค 2



**นางสาวชลยา พร้อมศรี**  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

หมายเหตุ: นางสาวชลยา พร้อมศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ณ 25 กุมภาพันธ์ 2565

นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม (อายุ 72 ปี)  
ประธานกรรมการบริษัท / ประธานที่ปรึกษาบริษัท

## วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

25 มีนาคม 2537

## คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยคริสเตียน

## ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Broadcasting Executive Forum (BCF) รุ่นที่ 1/2556 จัดโดย กสทช.

## จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

ทางตรง: - ไม่มี -

ทางอ้อม:

- 426,774,344 หุ้น (คิดเป็น 52.05%) ผ่าน บจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม (โดยนายไพบูลย์มีสิทธิออกเสียงใน บจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม 99% และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม)
- 433,600 หุ้น (คิดเป็น 0.05%) ผ่าน บริษัท เกิดฟ้า จำกัด (โดยนายไพบูลย์เป็นประธานกรรมการและมีอำนาจลงนามผูกพัน และมีบุตร 4 คน ถือหุ้นรวมกัน 100%)

รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

เป็นบิดาของ นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม

ซึ่งเป็น กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์ธุรกิจ  
มิวสิค-1

## ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

### บริษัทจดทะเบียน

3 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2554 - 13 ก.ค. 2557	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2548 - ก.ค. 2554	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2541 - 2551	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น

13 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด
11 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด

2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ตรีนาคา จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ผู้ก่อตั้ง / กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) มูลนิธิดำรงชัยธรรม
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด
31 พ.ค. 2560 - 3 พ.ค. 2564	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
12 ม.ค. 2561 - 1 ธ.ค. 2563	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
21 ธ.ค. 2562 - 30 พ.ย. 2563	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
7 ธ.ค. 2560 - 30 พ.ย. 2563	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
21 ธ.ค. 2560 - 20 ธ.ค. 2562	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
เม.ย. 2558 - 9 ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท จู๊ดตั้งต้น จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)
พ.ย. 2554 - 4 ธ.ค. 2562	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โอ ซุปปิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปปิ้ง จำกัด)
2552 - 26 ธ.ค. 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด (เลิกกิจการ)
2545 - 12 พ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอช.วาย.อินฟินิท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไชยว จำกัด) (เสร็จชำระบัญชี)
2551 - 30 มิ.ย. 60	ประธานที่ปรึกษาบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2555 - ก.ย. 2555	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด
2548 - 2552	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2545 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2545 - 2550	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

## นางสาวบุษบา ดาวเรือง (อายุ 69 ปี)

รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ / ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

(เป็นกรรมการ)

25 มีนาคม 2537

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

(เป็นผู้บริหาร)

ปี 2552

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

ศิลปศาสตรบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

1,750,240 หุ้น (0.21%)

ทางตรง: 1,150,120 หุ้น (0.14%)

ทางอ้อม: 600,120 หุ้น (0.07%) ถือผ่านคู่สมรส

รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

13 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการบริษัท

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2537 - ปัจจุบัน

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2552 - พ.ค. 2555

ประธานกรรมการบริหารร่วม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2552 - ก.พ. 2555

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น

15 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สเปเชียล เดสทินี จำกัด

20 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แสท จำกัด

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท น้ำดื่มงาม จำกัด

17 ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท โอเอสพี ทีวี จำกัด

29 มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด

15 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สวิสตีทวิสุข จำกัด

15 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เสี่ยงตีทวิสุข จำกัด

15 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด

14 ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด

27 พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท งานตีทวิสุข จำกัด

ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท จีดีซี จำกัด

ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท จีอาร์ ไรคอลล สตูดิโอ จำกัด

ก.ค. 2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท แพนทีวี จำกัด

เม.ย. 2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ซีเนริโอ จำกัด

ก.ค. 2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด

พ.ค. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไฮลด์ิง จำกัด
ธ.ค. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด
พ.ย. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
พ.ย. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เฮ้าส์ จำกัด
ส.ค. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด
ส.ค. 2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมจิก फिल्म จำกัด
พ.ย. 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด
ก.ย. 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด
ก.ค. 2556 - 9 ธ.ค.2564	กรรมการ บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ดิจิสตรัม จำกัด)
29 มี.ค.2561 - 29 พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ฟินทอล์ค จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
18 เม.ย.2561 - 25 ส.ค.2564	กรรมการ บริษัท จี เอส-วัน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
18 พ.ค. 2563 - 24 ส.ค. 2564	กรรมการ บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
19 เม.ย. 2560 - 14 มิ.ย.2564	กรรมการ บริษัท แซท เทรดิง จำกัด
20 พ.ค. 2563 - 9 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
20 พ.ค. 2563 - 4 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท กังโฮ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
2547 - 4 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ดีทอล์ค จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
เม.ย. 2547 - 29 มิ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
21 ก.ค. 2559 - 16 มิ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท กู๊ดอิงแฮพเพ่น จำกัด
ก.พ. 2549 - 2 มี.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด
พ.ย. 2541 - 5 ส.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

ม.ค. 2540 - 5 ส.ค. 2562	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ส.ค. 2542 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด
20 เม.ย. 2561 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เซ็นจ์2561 จำกัด
4 เม.ย. 2561 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอ-โหม่ มีเดีย จำกัด
4 เม.ย. 2561 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทีวี จำกัด
4 เม.ย. 2561 - 20 ก.ย. 2561	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
4 เม.ย. 2561 - 20 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด
4 เม.ย. 2561 - 14 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล ไฮลด์ิง จำกัด
ส.ค. 2558 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท เอ-โหม่ มีเดีย จำกัด
ส.ค. 2558 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทีวี จำกัด
2558 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2556 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด
ส.ค. 2558 - 7 ธ.ค. 2560	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดิง จำกัด
พ.ค. 2553 - 2 มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด
ก.ย. 2558 - 1 มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เชิร์ท ซีเนริโอ จำกัด
ก.ย. 2556 - 1 มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี จำกัด
21 ก.ค. 2558 - 31 พ.ค. 2560	กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
ก.ย. 2558 - 3 มี.ค. 2560	กรรมการ บริษัท มิมิต จำกัด
พ.ย. 2541 - 31 ม.ค. 2560	กรรมการ บริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ก.ย. 2547 - 20 ม.ค. 2559	กรรมการ บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ก.ค. 2548 - 1 ก.ค. 2558	กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2551	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท / ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

## ดร.นริศ ชัยสูตร (อายุ 66 ปี)

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

20 มีนาคม 2556

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี	เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาเอก	เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต, University of Hawaii สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 29/2561
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2548
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2548

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

23 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
13 พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2555 - 18 เม.ย. 2561	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟอรั่ม พาร์ต อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2556 - 13 พ.ย. 2558	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2554	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

20 มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท บริษัท อาร์เอ็กซ์ จำกัด ที่ปรึกษา
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	สถาบัน Organization for Researches in art, culture, urban and leisure development (ORAC) ประเทศญี่ปุ่น
พ.ค. 2559 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม
ม.ค. 2558 - 30 ก.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
ก.ค. 2557 - 30 ก.ย. 2558	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย
เม.ย. 2557 - 30 ก.ย. 2558	กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
ต.ค. 2554 - 30 ก.ย. 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
2553 - 30 ก.ย. 2558	ประธานคณะกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 - ธ.ค. 2557	อธิบดี
2554 - มี.ย. 2557	กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
2553 - 2554	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
2553 - 2554	กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ด.
2553 - 2554	ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
2551 - 2554	กระทรวงการคลัง
2552 - 2553	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2549 - 2550	รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง
2541 - 2547	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
	อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

29 เมษายน 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 12/2544
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 37/2554

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

13 พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
13 พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
13 พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
29 เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคาร เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
3 เม.ย. 2557 - 1 ก.พ. 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2546 - 2552	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

3 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัลฟา แอปโซลูท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2 เม.ย. 2557	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด
2555 - 2557	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ภัทร จำกัด
2555 - 2557	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด
26 มิ.ย. 2545 - 27 พ.ค. 2546	รองประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6 ก.พ. 2544 - 25 มิ.ย. 2545	กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2543 - 2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด



## นายณิตร ชานชัยณรงค์ (อายุ 58 ปี)

### กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

#### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

13 พฤศจิกายน 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า  
Purdue University สหรัฐอเมริกา  
ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไฟฟ้า  
Purdue University สหรัฐอเมริกา  
Chartered Financial Analyst (CFA),  
CFA Institute สหรัฐอเมริกา (2544)

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 52/2547  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 19/2557  
จัดโดยสถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 185/2556  
จัดโดย Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9/2554 (ปศส. 9)  
จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2/2549  
จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียน

23 ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท เอเซีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

9 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2558 - ธ.ค. 2561 ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ บริษัท โคแมนซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทอื่น

8 ต.ค.2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท สันแพทย์ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มเซ็นทรัล

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)

23 ก.ย.2563 - 28 ก.ค.2564 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด

ก.ค. 2559 - 12 เม.ย.2564 กรรมการอิสระ บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด

พ.ค. 2558 - พ.ย. 2559 ที่ปรึกษา บริษัท วีเน็ท แคปปิตอล จำกัด

เม.ย. 2558 - ก.ค. 2559 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2558 - 2559 กรรมการ บริษัท ซี.เอ.อินโฟ มีเดีย จำกัด

พ.ค. 2558 - เม.ย. 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท เดอะควอนท์กรุ๊ป จำกัด

ส.ค. 2554 - เม.ย. 2558 รองผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2549 - ก.พ. 2557 ผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

## นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ (อายุ 44 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

23 ธันวาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ พ.ศ. 2542
ปริญญาตรี	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2543
ปริญญาโท	นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2548

### ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

23 ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
-------------------------	--

#### บริษัทอื่น

22 ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
22 ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ดับบลิวซีแอนด์พี โฮลดิ้ง จำกัด
มิ.ย. 2544 - ปัจจุบัน	ทนายความหุ้นส่วน บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

## นางสาวสุวิมล จิ๋งโชติกะพิศฐ (อายุ 69 ปี)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ที่ปรึกษา

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

13 พฤศจิกายน 2553

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี	รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
-----------	---

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 12/2554  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2548 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

18 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด
29 มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีดีซี จำกัด
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสือตีดูปิก ครีป จำกัด
ธ.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
ธ.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมจิก फिल्म จำกัด
พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์ จำกัด
พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด
พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เฮาส์ จำกัด
พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด
ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด

ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด
ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ตรีนาคา จำกัด
ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด
28 ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เจริญญิก มูลนิธิดำรงชัยธรรม
ก.พ. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู สตาร์ (ประเทศไทย) จำกัด
5 มี.ค.2562 - 9 ธ.ค.2564	กรรมการ บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ดิจิสตรัม จำกัด)
ต.ค. 2553 - 29 พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท หิน ทอล์ก จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
18 เม.ย.2561 - 25 ส.ค. 2564	กรรมการ บริษัท จี เอส-วัน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
พ.ย. 2553 - 4 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ดีทอล์ค จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
พ.ย. 2553 - 29 มิ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
พ.ย. 2553 - 20 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท .จี บรอดคาสท์ จำกัด
พ.ย. 2553 - 20 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
5 มิ.ย. 2560 - 20 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซท จำกัด
ธ.ค. 2553 - 19 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีอาร์ ไวคอล์ สตูดิโอ จำกัด
พ.ย. 2553 - 19 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด
พ.ย. 2553 - 19 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด
ต.ค. 2553 - 19 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด
2553 - 18 พ.ค.2563	กรรมการ บริษัท แพนทีวี จำกัด
พ.ย. 2553 - 2 มี.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด
เม.ย. 2558 - 9 ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท จุดตั้งต้น จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

17 เม.ย. 2561 - 5 ส.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
พ.ย. 2553 - 5 ส.ค. 2562	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ต.ค. 2553 - 12 พ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอช.วาย.อินฟินิท จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
พ.ย. 2553 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2553 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม พีวี จำกัด
พ.ย. 2553 - 12 ม.ค. 2561	กรรมการ บริษัท เอ-ไทม์ มีเดีย จำกัด ที่ปรึกษา บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2553 - 30 มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ธ.ค. 2553 - 20 ต.ค. 2559	กรรมการ บริษัท โฮยู เซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
พ.ย. 2553 - 20 ม.ค. 2559	กรรมการ บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ก.ย. 2553 - พ.ย. 2558	กรรมการ บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด
พ.ค. 2553 - ก.ย. 2558	กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด
ธ.ค. 2553 - 4 ส.ค. 2558	กรรมการ บริษัท อิน พับลิชชิ่ง จำกัด
ธ.ค. 2553 - 4 ส.ค. 2558	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทมส์ จำกัด
พ.ย. 2553 - 4 ส.ค. 2558	กรรมการ บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด
พ.ย. 2553 - 4 ส.ค. 2558	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม อินเตอร์ พับลิชชิ่ง จำกัด
ธ.ค. 2553 - 1 ก.ค. 2558	กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - 2557	กรรมการ บริษัท อิมเมจ ออน แอร์ จำกัด

## นายภาวิต จิตรกร (อายุ 46 ปี)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารกลุ่ม / กรรมการบริหารความเสี่ยง /

กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มิวสิก

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

(เป็นกรรมการ)

28 เมษายน 2560

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

(เป็นผู้บริหาร)

1 มกราคม 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

บริหารธุรกิจบัณฑิต (Advertising)

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

13 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
13 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
28 เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มิวสิก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
26 ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2559	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

21 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด
20 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ปรึกษา บริษัท ซิคซ์ เนทเวิร์ค (ไทยแลนด์) จำกัด
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีอาร์ โวคอล สตูดิโอ จำกัด
18 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แฟนทีวี จำกัด
18 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
21 พ.ค. 2561 - 24 ส.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
28 มี.ค. 2561 - 9 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
21 พ.ค. 2561 - 4 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท กังโย สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
10 เม.ย. 2561 - 2 มี.ค. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด
18 เม.ย. 2561 - 5 มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ดิจิสตรีม จำกัด
19 เม.ย. 2560 - 5 มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซท จำกัด
2554 - 2558	Managing Director Ogilvy and Mather Advertising
2551 - 2554	Managing Partner Ogilvy and Mather Advertising
2546 - 2551	Business Director Ogilvy and Mather Advertising
2545 - 2546	Group Account Director Grey Worldwide Thailand
2543 - 2545	Account Director DY&R Thailand
2540 - 2543	Account Manager Grey Worldwide Thailand
2538 - 2540	Account Executive Grey Worldwide Thailand

## นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม (อายุ 35 ปี)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารกลุ่ม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์-ธุรกิจมวสิค 1

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

(เป็นกรรมการ)

12 พฤษภาคม 2560

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

(เป็นผู้บริหาร)

27 กุมภาพันธ์ 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต,  
คณะ Annenberg School for Communication  
University of Southern California,  
สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP),  
รุ่นที่ 188/2564  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

ทางตรง: - ไม่มี -

ทางอ้อม:

- 426,774,344 หุ้น (คิดเป็น 52.05%) ผ่าน บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม  
(โดยนายฟ้าใหม่มีสิทธิออกเสียง ใน บจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม 0.25%)  
และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามใน บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม)
- 433,600 หุ้น (คิดเป็น 0.05%) ผ่าน บริษัท เกิดฟ้า จำกัด  
(โดยนายฟ้าใหม่เป็นกรรมการ และมีอำนาจลงนามผูกพัน  
ถือหุ้น 25% และมีพี่น้องอีก 3 คนถือหุ้นรวมกัน 75%)

รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

เป็นบุตรของนายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม

(ประธานกรรมการบริษัท)

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

3 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์- ธุรกิจมวสิค 1 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
27 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
12 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
27 ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
22 ส.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาการลงทุน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
1 ธ.ค. 2559 - 14 พ.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานขาย สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มวสิค บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
9 ธ.ค. 2554 - 12 พ.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - 30 พ.ย. 2559	กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ศิลปิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
16 มิ.ย. 2553 - 30 ก.ย. 2557	กรรมการผู้จัดการ-สังกัดสนามหลวง การดนตรี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2554 - ธ.ค. 2555	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Co - COO) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
9 ธ.ค. 2554 - มี.ค. 2555	กรรมการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
28 ก.ค. 2551 - 15 มิ.ย. 2553	พนักงานการตลาด บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



## บริษัทอื่น

21 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด	21 พ.ค. 2561 - 18 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
18 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	18 เม.ย. 2561 - 18 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท แฟนทีวี จำกัด
13 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด	เม.ย. 2558 - 9 ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท จุดตังตัน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสือตีดปึกครีบ จำกัด	ก.ย. 2562- 4 ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท โอ ซ้อปั้ง จำกัด
ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แชน เทรดต๊ิง จำกัด	24 ส.ค. 2561 - 14 มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท พรราว โปรเจ็คท์ วัน จำกัด
ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูสตาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	18 เม.ย. 2561 - 5 มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ดิจิสตรึม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด	20 เม.ย. 2561 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เซ็นจ์2561 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด	12 ม.ค. 2561 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอ-ไทม์ มีเดีย จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด	12 ม.ค. 2561 - 24 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม พีวี จำกัด
13 ก.ย. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิดำรงชัยธรรม	12 ม.ค. 2561 - 20 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด
31 พ.ค. 2560 - 3 พ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	6 ธ.ค. 2560 - 20 ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
11 เม.ย. 2562 - 20 มี.ค.2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี ฟู้ดส์ จำกัด	2554 - 12 พ.ย. 2561	กรรมการ บริษัทเอช.วาย.อินฟินิท จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
7 ธ.ค. 2560 - 30 พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	เม.ย. 2556 - 5 พ.ค. 2560	กรรมการ บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด
21 พ.ค. 2561 - 20 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท กังโฮ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)	ก.พ. 2555 - ก.ย. 2555	ผู้อำนวยการสายงานการตลาดและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด
28 มี.ค. 2561 - 20 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)		
มี.ค. 2560 - 20 พ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท แชน เทรดต๊ิง จำกัด		

## นายสมภพ บุชปวนิช (อายุ 55 ปี)

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์-ธุรกิจมิวสิก 2

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

(เป็นผู้บริหาร)

27 กุมภาพันธ์ 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Finance for the boss รุ่นที่ 34/2555  
จัดโดย Management & Psychology Institute

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

15 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์-ธุรกิจมิวสิก 2 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561 - 15 ก.ค. 2563	กรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2560 - 14 พ.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ สายงานธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มิวสิก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจเพลง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	รองประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบัญชี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

18 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีอาร์ วัลคอล์ สตูดิโอ จำกัด
18 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แฟนทีวี จำกัด
10 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ภูเก็ต จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
21 พ.ค. 2561 - 24 ส.ค. 2564	กรรมการ บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
2558 - เม.ย. 2564	กรรมการบริษัท บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด
28 มี.ค. 2561 - 9 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
21 พ.ค. 2561 - 4 ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท กังโย สตูดิโอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
2549 - 29 มิ.ย. 2563	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทย หับ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
2555 - มี.ค. 2561	กรรมการบริษัท บริษัท ทินทอล์ค จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)
2557 - 2560	กรรมการบริษัท บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด (เลิกกิจการ)
19 ส.ค. 2558 - 1 มิ.ย. 2560	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี จำกัด
2556 - 1 มิ.ย. 2560	กรรมการบริษัท บริษัท เอ็กซ์เชิร์ท ซีเนริโอ จำกัด
3 ก.ย. 2559 - 3 มี.ค. 2560	กรรมการบริษัท บริษัท มีมิติ จำกัด
2555 - เม.ย. 2560	กรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนท์ จำกัด
2554 - 31 ม.ค. 2560	กรรมการบริษัท บริษัท จีทีเอช ออเนอ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

## นางสาวชลยา พร้อมศรี (อายุ 47 ปี)

กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารกลุ่ม / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง

(เป็นผู้บริหาร)

1 กุมภาพันธ์ 2565

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) สาขาการเงิน,  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
- ไม่มี -

จัดโดยสถาบันแห่งอื่น:

- Certified Public Accountant of Thailand (CPA),  
ปี 2564 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Orientation Course – CFO Focus on Financial  
Reporting Class, ปี 2561  
โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Finance, ปี 2564  
โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรแนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A  
ประเด็นที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A, ปี 2564  
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

25 ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหารกลุ่ม /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด  
(มหาชน)

1 ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด  
(มหาชน)

2554 – 2557

Vice President –  
Fixed Assets & Accounting  
บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น  
จำกัด (มหาชน)

2547 – 2551

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร  
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2561 – 2564

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)  
บริษัท ไอรา แอนด์ โอเพิล  
จำกัด (มหาชน)

2559 – 2560

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)  
บริษัท วินเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
ที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial  
Advisor)

2558 – 2559

บริษัท กรีน ลาเท็กซ์ จำกัด

2557 – 2558

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO)  
บริษัท ออโรรา ดีไซน์ จำกัด

2551 – 2554

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
(Corporate Finance Manager)  
บริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด

ผู้บริหารที่ลาออกในปี 2565

นางกนกพร สานะวัฒนา (อายุ 50 ปี)

ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี      บัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
ปริญญาโท      บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
การเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 171/2556
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP), รุ่นที่ 22/2559

#### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 1/1/2565)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียน

25 ม.ค. 2564 - 31 ธ.ค. 2564      ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / กรรมการบริหารกลุ่ม / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

7 พ.ค. 2563 - 1 ม.ค. 2564      ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี การเงิน และกฎหมาย บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1 ก.ค. 2562 - 1 พ.ค. 2563      ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (CFO) บริษัท เจ.เอส.พี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

2560 - 29 พ.ค. 2562      ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี และการเงิน (CFO) บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทอื่น

2558 - 2560      ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี และการเงิน (CFO) บริษัท ออโรรา ดีไซน์ จำกัด (ออโรรา กรุ๊ป)

2557 - 2558      ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา, กระทรวงการคลัง

2554 - 2557      ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และจัดการองค์กร สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน), กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร

## นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข (อายุ 49 ปี)

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน<sup>12</sup>

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMUTL)

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 71/2559
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 19/2559
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 16/2559
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 36/2559
- สัมมนาหัวข้อหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (30 พ.ย. 2564)

จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท 2558
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท 2558
- สัมมนา “แนวทางการเปิดเผยข้อมูล CG Code ตามหลัก Apply or Explain” (11 มิ.ย. 2561)

จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

- โครงการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนตอน “ตัวเข้มให้เต็ม 100” (21 ม.ค. 2564)
- เสวนาเรื่อง Sustainable Business หลัง โควิด-19 ชีวิต ต้องคิดใหม่ (27 ก.ย. 2564)

จัดโดย ก.ล.ต. และ / หรือ ตลท.

- โครงการ Smart Disclosure Program (SDP)
- โครงการ SCP Straight Through
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน: P01 - รุ่น 8
- สัมมนาเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (18 พ.ค. 2560)
- อบรมเรื่อง 59-2 รายงานการถือหลักทรัพย์ Online (11 ก.ค. 2560)
- สัมมนา เรื่อง New CG Code (31 ก.ค. 2560)
- อบรมการใช้งาน New Issuer Portal (10 พ.ย. 2560)
- สัมมนาระบบ Set Portal ปรับปรุงใหม่ (23 พ.ย. 2560)
- อบรมเรื่องการปรับปรุงระบบการจัดทำรายงานการกระจายการถือหุ้น (รายงาน Free Float) (19 เม.ย. 2562)
- อบรมการใช้งานระบบ SET Link (1 ต.ค. 2562)
- สัมมนาเรื่องเตรียมความพร้อมกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในเรื่อง Personal Data Protection (5 มี.ค. 2563)
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) (5 ก.พ. 2564)
- สัมมนาเรื่องเตรียมตัวให้ Prompt One Report (24 มิ.ย. 2564)
- อบรมเรื่องแนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้อง พิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A (29-30 ก.ย. 2564)
- สัมมนาเรื่องตรวจสอบความพร้อมใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ (15 ธ.ค. 2564)
- อบรมการใช้งานฟังก์ชันการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) บนระบบ SETLink (17 ธ.ค. 2564)

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) เลขานุการบริษัท

พ.ค. 2558 - ธ.ค. 2558

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการสำนักเลขานุการองค์กร

มี.ค. 2556 - พ.ค. 2558

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายประสานงานองค์กร

มิ.ย. 2555 - ส.ค. 2555

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง

2552 - มิ.ย. 2555

บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน) รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์

2548 - 2552

บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการส่วนกำกับสัญญาความร่วมมืองานฯ บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ก.ค. 2558 - 12 มี.ค. 2564

เลขานุการบริษัท

ธ.ค. 2560 - พ.ย. 2563

บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เลขานุการบริษัท

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

### หมายเหตุ:

<sup>12</sup> หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการบริษัท

- 1) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อ ให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้อง กับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง เช่น พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
- 2) ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของ ตลท. ก.ล.ต. และหน่วยงาน กำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎและระเบียบของ ก.ล.ต. และข้อกำหนดของ ตลท. รวมถึงหน้าที่ ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียน กรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม ผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
- 5) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## นางสาวเกษมอรุณ อุปัทมภ์ (อายุ 51 ปี) หัวหน้างานบัญชี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชีและการปรับตัวของนักบัญชีในยุคดิจิทัล ปี 2563
- รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS15) และ สัญญาเช่า (TFRS16) ปี 2562

จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

- หลักสูตร Update ล่าสุด กฎหมาย e-Payment หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice & e-Receive, e-Withholding Tax และ e-Filling ปี 2563
- Tax Planning ภาษีเงินได้นิติบุคคล VS ภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อช่วยลดภาระภาษีของกิจการ ปี 2562
- หลักสูตรปัญหาการกำหนดราคาโอน Transfer Pricing และการจัดทำ Transfer Pricing Documentation ปี 2561
- หลักสูตรแนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับสำคัญ

จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เจาะลึกมาตรฐาน TFRS9, TFRS15, TFRS16: สาระสำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา ปี 2562

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง

กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี การจัดทำบัญชี การจำแนกรายได้ในกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ ปี 2561

จัดโดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

- หลักสูตรรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS15)

จัดโดย บจ.เอ็ม วิช แอคเคาน์ติ้ง คอนซัลแตนท์

- หลักสูตร Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2560 และประเด็นปัญหาภาษีเงินได้ที่นักบัญชีควรรู้
- หลักสูตร Update มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และประเด็นทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้
- หลักสูตร Update กฎหมายใหม่ปี 2559 หลักเกณฑ์แนวทาง และสิทธิประโยชน์ทางภาษี

จัดโดย บจ.เอ็กซ์เชคคิวทีฟพลัส

- หลักสูตรภาษีสำหรับนักบัญชีและการเงิน ปี 2558
- หลักสูตร Update มาตรฐานบัญชี ปี 2558

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 25/2/2565)

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2548 - มิ.ย. 2559	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซซิเนส จำกัด
มี.ค. 2544 - พ.ค. 2548	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซซิเนส จำกัด
เม.ย. 2539 - ก.พ. 2544	เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซซิเนส จำกัด

# รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร รายชื่อบริษัท													
		นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม	นางสาวบุษมา ทาวเรือง	ดร.นริศ ชัยสูตร	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	นายสัญญาลักษณ์ ชัยจรวัฒน์	นายนิตร ชานุชัยณรงค์	นางสาวสุวิมล จิโตะทะพิศิษฐ์	นายภาวัต จิตตรกร	นายไพใหม่ ดำรงชัยธรรม	นายสมภพ บุณเปมิช	นางกนกพร สามะวัฒนา (ลาออกจากบริษัทเมื่อ 1 ม.ค. 2565)	นางสาวชลยา พรอมศรี (เริ่มงานเมื่อ 1 ก.พ. 2565)	นางโสนสุดา ร่มภูวิสุ
	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	C	D, AD, EX, CEX, GEX	D, ID	D, ID	D, ID	D, ID	D, AD	D, AD, GEX, EX	D, AD, GEX, EX	EX	GEX, EX	GEX, EX	CS
	บริษัทย่อย													
1	บจก. แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เฮ้าส์*		D, AD					D, AD						
2	บจก.โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)*	D, AD	D, AD											
3	บจก.คอนเทนต์ แอนด์ อาร์ตติสท์ เน็ตเวิร์ค*** (เสร็จการชำระบัญชี 15 ต.ค. 64)													
4	บจก. จีดีซี*		D, AD					D, AD						
5	บจก. จีดีเอช ห้าห้าเก้า	D	D, AD							D				
6	บจก. จี บรอดคาสท์													
7	บจก. จีอาร์ โวคอล สตูดิโอ		D, AD						D, AD		D, AD			
8	บจก. จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์										D, AD			
9	บจก. จีเอ็มเอ็ม เซนแนล													
10	บจก. จีเอ็มเอ็ม แซท		D, AD											
11	บจก. จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน*		D, AD											
12	บจก. จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล		D, AD						D, AD		D, AD			
13	บจก. จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง		D, AD					D, AD						
14	บจก. จี เอส-วัน*** (เสร็จการชำระบัญชี 25 ส.ค. 2564)		D, AD					D, AD						
15	บจก. แซท เทรดดิ้ง													
16	บจก. ดิจิตอล อาร์ม*		D, AD					D, AD						
17	บจก. จีสองร้อยเอ็ม (ชื่อเดิม บจก. ดิจิสตรึม)													
18	บจก. ทีน ทอล์ก*** (เสร็จการชำระบัญชี 29 พ.ย. 2564)		D, AD					D, AD						
19	บจก. น้ำดื่มงาม		D, AD											

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร รายชื่อบริษัท	นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม	นางสาวเบญจมา ดาวเรือง	ดร.นิรุต ชัยสุตร	นายสุวิทย์ นาไพศาลสิน	นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	นายชบิตร์ ชานุชัยณรงค์	นางสาวสุจินต์ จังโชติการพิศุ	นายภาวิธ จิตตรกร	นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม	นายสมภาพ บุญนิช	นางกนกพร สาณะวัฒนา (ลาออกจากบริษัท 1 ม.ค. 2565)	นางสาวชญาพร พรหมศรี (รับงาน 1 ม.ค. 2565)	นางโสมสุดา ร่วมบุญสุข
	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	C	D, AD, EX, CEX, GEX	D, ID	D, ID	D, ID	D, ID	D, AD	D, AD, GEX, EX	D, AD, GEX, EX	EX	GEX, EX	GEX, EX	CS
	<b>บริษัทย่อย</b>													
20	บจก.บราโว่ สตูดิโอ*** (เสร็จการชำระบัญชี 24 ส.ค. 2564)		D, AD						D, AD		D, AD			
21	บจก. แฟนทีวี		D, AD						D, AD		D, AD			
22	บจก. มอร์ มิวสิค*		D, AD					D, AD						
23	บจก. เมจิก फिल्म*		D, AD					D, AD						
24	บจก. เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์*		D, AD											
25	บจก. เอ็กแซ็กท์		D, AD											
26	บจก. เอ็มจีเอ*		D, AD					D, AD						
27	บจก. โอ ซ้อปปิง													
28	บจก. โอเอสพี ทีวี		D, AD											
	<b>บริษัทร่วม</b>													
1	บจก. งานดีทีวีสุข		D, AD											
2	บจก. ซีเนริโอ		D											
3	บจก. แฟมมิลี่ โนฮาว**	D												
4	บจก. นาดาว บางกอก		D, AD											
5	บจก. สวิสดีทีวีสุข		D, AD											
6	บจก. เสียงดีทีวีสุข		D, AD											
7	บจก. ลักซ์ (666) แซทเทิลไลท์**													
	<b>บริษัทร่วมค้า</b>													
1	บมจ. เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์	C								D, AD				
2	บจก. วายจีเอ็มเอ็ม								D, AD	D, AD				
3	บจก. โอทู คิส													
4	บจก. ฟอว์เพเวอร์ ทีเอ็ม													
5	บจก. สเปนเชียล เดสทินี		D, AD											
	<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น</b>													
1	บจก. มีมิติ													
2	บจก. เอ-โหม้ ทราเวลเลอร์							D, AD						

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ AC = ประธานที่ปรึกษา D = กรรมการบริษัท ID = กรรมการอิสระ AD = กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามในบริษัท  
CEX = ประธานคณะกรรมการบริหารกลุ่ม GEX = กรรมการบริหารกลุ่ม EX = ผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. CS = เลขานุการบริษัท

\* คือ บริษัทหยุดดำเนินการชั่วคราว \*\* คือ บริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชี / เลิกกิจการ \*\*\* คือ เสร็จการชำระบัญชี

The Electric 5



TAI  
ORATHAI



EQUAL

NEW TRADITION



# เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อบริษัท	กรรมการ <sup>1)</sup>			กรรมการ <sup>2)</sup>			
1	บจก.แกรมมี พับลิชชิง เอ๊าส์ *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ		นางวันสุดา แสงวงนิช			
2	บจก.โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) *	นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	นางสาวบุษบา ดาวเรือง		นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ			
3	บจก.คอนเทนต์ แอนด์ อาร์ตติสท์ เน็ตเวิร์ค *** เสร็จการชำระบัญชี (15 ต.ค. 2564)				นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ			
4	บจก.จีดีซี *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ		นางวันสุดา แสงวงนิช			
5	บจก.จีดีเอช ห้าห้าเก้า	นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	นางสาวจินา โอสดศิลป์	นายจิระ มะลิกุล	นางสาวธนาณูช อิบราฮิม	นางสาว ปรียาวรรณ ภูวกุล
		นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ						
6	บจก.จี บรอดคาสท์				นายชูเกียรติ ัญสุนทรสกุล	นายโอฬาร เปรื่องวิทยาการ	นางวันสุดา แสงวงนิช	
7	บจก.จีอาร์ โวคอล สตูดิโอ	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นายภาวิต จิตรกร	นายสมภพ บุษปวนิช	นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ			
8	บจก.จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์	นายสมภพ บุษปวนิช			นางสาว ประภาวดี ธานิรณานนท์			
9	บจก.จีเอ็มเอ็ม แชนแนล				นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	นายสันติสุข จงมันคง	นางวิภาพร สมคิด	
10	บจก.จีเอ็มเอ็ม แชน	นางสาวบุษบา ดาวเรือง			นายโอฬาร เปรื่องวิทยาการ	นายชูเกียรติ ัญสุนทรสกุล	นางวันสุดา แสงวงนิช	
11	บจก.จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง			นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	นายสันติสุข จงมันคง		
12	บจก.จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง อินเตอร์ เนชั่นแนล	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นายภาวิต จิตรกร	นายสมภพ บุษปวนิช	นายสินอนันต์ รัตนตระกูลชัย			
13	บจก.จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ		นางวันสุดา แสงวงนิช			
14	บจก.จี เอส-วัน *** เสร็จการชำระบัญชี (25 ส.ค. 2564)	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ		นางวันสุดา แสงวงนิช			
15	บจก.แซท เทรคดิ้ง				นายโอฬาร เปรื่องวิทยาการ	นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	นางวันสุดา แสงวงนิช	นายชูเกียรติ ัญสุนทรสกุล
16	บจก.ดิจิตอล อาร์มส์ *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ		นางวันสุดา แสงวงนิช			

ลำดับที่	รายชื่อบริษัท	กรรมการ <sup>1)</sup>			กรรมการ <sup>2)</sup>			
17	บจก.จีสองร้อยเอ็ม (เดิมชื่อ บจก.ดิจิสตรัม)				นายอัศวิน โรจน์เมธาทวี	นางสาว จิตพัฒนภักดิ์ ปานิกบุตร	นางสาวเจนจิรา เจนวาทวงศ์	
18	บจก.ทีเอ็น ทอล์ก *** เสร็จการชำระบัญชี (29 พ.ย. 2564)	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศุทธิ์		นางวันสุดา แสงวณิช			
19	บจก.น้ำดีไม่งาม	นางสาวบุษบา ดาวเรือง			นางสาวจินา โอสถศิลป์	นายจิระ มะลิกุล	นายวิษขพัชร โกจิ๋ว	นางสาว วรวลัญช์ โกจิ๋ว
20	บจก.บราโว่ สตูดิโอ *** (เสร็จการชำระบัญชี 24 ส.ค. 2564)	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นายภาวิต จิตรกร	นายสมภพ บุษปวนิช	นายเอกชัย เอื้อครองธรรม			
21	บจก.แฟนทีวี	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นายภาวิต จิตรกร	นายสมภพ บุษปวนิช	นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ			
22	บจก.มอร์มิวสิก *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศุทธิ์		นางวันสุดา แสงวณิช			
23	บจก.เมจิก พิล์ม *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศุทธิ์		นางวันสุดา แสงวณิช			
24	บจก.เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง			นางวันสุดา แสงวณิช	นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ		
25	บจก.เอ็กแซ็กท์	นางสาวบุษบา ดาวเรือง			นายสันติสุข จมนคง	นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ		
26	บจก.เอ็มจีเอ *	นางสาวบุษบา ดาวเรือง	นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศุทธิ์		นางวันสุดา แสงวณิช			
27	บจก.โอ ซ้อปปิ้ง				นางสาวศศิธร สุวรรณฉาย	นายชัยวุฒิ ซังฮาดา	นายจิรภูมิ จิรวัดนานนท์	
28	บจก.โอเอสพี ทีวี	นางสาวบุษบา ดาวเรือง			นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม	นางสาววันเพ็ญ แก้วนาเส็ง	นางสาวศศิธร สุวรรณฉาย	นางวันสุดา แสงวณิช

หมายเหตุ : \* = หยุดดำเนินการชั่วคราว \*\*\* = เสร็จการชำระบัญชี

\*\* = อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

กรรมการ 1) = กรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ กตด. ใน บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่

กรรมการ 2) = กรรมการดังกล่าวไม่ได้เป็นกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ กตด. ใน บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่



# เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ณ 31 ธันวาคม 2564

นายวิชัย สันกัตอนบุตร (อายุ 46 ปี)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน<sup>1</sup>

## คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

## ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advance Audit Committee Program (AAPC) 34/2019
- Director Certification Program (DCP) 229/2016
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 07/2015
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 09/2014
- หลักสูตร Handling Conflict of Interest: What the Board Should Do?: (2551)

จัดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (ICAAAT)

- หลักสูตร Fundamental SAP R3 Auditing (2550)
- หลักสูตร Risk Assessment for Better Audit Planning (2548)
- หลักสูตร Introductory to Computer Assisted in Auditing (2548)

จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- Risk Management Conference (2552)

จัดโดยสถาบันอื่น

- IT Audit for Non IT Audit โดย NSTDA (2555)
- Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) โดย ACIS Professional Center (2552)

## จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) (ณ 31/12/2564)

-ไม่มี-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

## ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2550 - ส.ค. 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2548 - ธ.ค. 2549	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2544 - ธ.ค. 2547	หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2540 - เม.ย. 2544	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
มี.ย. 2539 - มี.ค. 2540	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท พาราวินเซอร์ จำกัด

## หมายเหตุ:

<sup>1</sup> อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในระดับนโยบาย และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบ กฎบัตร ความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ประเมิน โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ
- พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว อย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม

## เอกสารแนบ 4 กรณียสิขที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ที่ดิน อาคารสำนักงานและห้องเช่า

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า*
1. อาคาร 43 ชั้น เลขที่ 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ พื้นที่รวมประมาณ 15,273.43 ตารางเมตร	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่า โดยมีอายุแต่ละสัญญาประมาณ 1- 3 ปี (ต.ค. 2561 - เม.ย. 2565)	มูลค่าตามบัญชี 192.17 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา เดือนละ 10.37 ล้านบาท)
2. อาคารเลขที่ 115 หมู่ที่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ พื้นที่ 96 ตารางเมตร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่า 3 ปี (ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2566)	มูลค่าตามบัญชี 1.20 ล้านบาท (ค่าเช่าตามสัญญาเดือนละ 0.05 ล้านบาท)
3. อาคารชุดคอนโดมิเนียมอุตสาหกรรม อาคารไคตค เลขที่ 47/328 ชั้นที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี พื้นที่ 655.84 ตารางเมตร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่า 3 ปี (พ.ย. 2564 - พ.ย. 2567)	มูลค่าตามบัญชี 1.93 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา เดือนละ 0.12 ล้านบาท)
4. อาคารเลขที่ 92/11 และ 92/12 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดิ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 4,167.40 ตารางวา	บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ทำสัญญาเช่า 3 ปี (ก.ค. 2564 - มิ.ย. 2567)	มูลค่าตามบัญชี 35.54 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา เดือนละ 0.44 ล้านบาท)
5. อาคารเลขที่ 88/8 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ พื้นที่ประมาณ 1,009 3/10 ตารางวา	บริษัท โอ ซ้อปิ้ง จำกัด ทำสัญญาเช่า 10 ปี (มี.ค. 2558 - ก.พ. 2568)	มูลค่าตามบัญชี 56.25 ล้านบาท (ค่าเช่าตามสัญญาเดือนละ 1.43 ล้านบาท)

\*กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

## ศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้า

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า *
1. คลังสินค้าเลขที่ 998, 998/1 หมู่ที่ 21 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ พื้นที่รวม 2,970 ตารางเมตร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่า 1 ปี (เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565)	มูลค่าตามบัญชี 0.82 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 0.38 ล้านบาท)
2. คลังสินค้าเลขที่ 885 ถนนสุขุมวิท 77 (อ่อนนุช-ประเวศ) แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 5,554.50 ตารางเมตร	บริษัท โอ ซ้อปิ้ง จำกัด ทำสัญญาเช่า 3 ปี (ธ.ค. 2563 - พ.ย. 2566)	มูลค่าตามบัญชี 20.89 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 0.78 ล้านบาท)

\*กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

## ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า คลังสินค้า สตูดิโอ และอุปกรณ์การผลิต

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)
1. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า คลังสินค้า สตูดิโอ ห้องผลิตรายการ ห้องควบคุมการผลิต อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรายการและออกอากาศรายการทางโทรทัศน์ ผ่านดาวเทียม	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของและไม่มีภาระผูกพันใดๆ	มูลค่า 170.26 หัก สำรอง 90.49 เพื่อการด้อยค่า 79.77 สุทธิ

## สัญญาบริการเกี่ยวกับการออกอากาศในช่องโทรทัศน์ดาวเทียมและโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (SATELLITE TELEVISION AND DIGITAL TELEVISION PROGRAMMES)

ผู้ให้บริการ	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าเช่า/เดือน
1. บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	9 เดือน - 3 ปี	0.07 ล้านบาท
2. บริษัท พีเอสไอ บรอดคาสติ้ง จำกัด	9 เดือน	1.00 ล้านบาท
3. บริษัท พีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9 เดือน	2.00 ล้านบาท
4. บริษัท ที เอ็น บี ซี จำกัด	1 ปี	3.30 ล้านบาท
5. บริษัท อินเทอร์เน็ต ไทยคอม จำกัด (มหาชน)	1 ปี	0.09 ล้านบาท
6. บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	1 ปี	0.07 ล้านบาท

## ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล

ชื่อช่องรายการ	ประเภท	อายุใบอนุญาต	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
ช่อง GMM 25	ช่องรายการทั่วไปแบบความคมชัดปกติ	15 ปี (เม.ย. 57 - เม.ย. 72)	422.56
รวม			422.56

## สัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX)

ชื่อช่องรายการ	ผู้ให้บริการ	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าเช่า/เดือน
ช่อง GMM 25	สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)	15 ปี (เม.ย.57- เม.ย.72)	ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการเช่าใช้บริการโครงข่ายฯ เนื่องจาก กสทช.ให้การสนับสนุนค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายฯ ตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตให้บริการโทรทัศน์ดิจิทัลที่เหลืออยู่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่มิถุนายน 2563

## ค่าสิทธิรายการ

ค่าสิทธิรายการเป็นค่าตอบแทนสิทธิตามสัญญาของบริษัทและบริษัทฯ ย่อยเพื่อให้ได้รับสิทธิสำหรับรายการรวมถึงต้นทุนรายการที่สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 29.05 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสิทธิรายการ	อายุกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
รายการวาไรตี้บันเทิง (ได้แก่ ภาพยนตร์ ละคร และซีรีส์ต่างประเทศ)	1 ปี - ไม่มีกำหนดเวลา	<div>มูลค่า 563.59</div> <div>หัก สำรองเพื่อการด้อยค่าฯ 534.54</div> <div>สุทธิ 29.05</div>

## ลิขสิทธิ์เพลง

ลิขสิทธิ์เพลงประกอบด้วย ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลง ค่าสิทธิในการจัดเก็บและเผยแพร่งานมีลิขสิทธิ์ต่อสาธารณชนแสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 313.28 ล้านบาท

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และบริษัทร่วมในธุรกิจต่าง ๆ จำนวนเงิน 2,095.91 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

### บริษัทย่อย

ธุรกิจ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
1. ธุรกิจเพลงและดิจิตอล	143.74
2. ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม	5,935.00
3. ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง	251.88
4. ธุรกิจภาพยนตร์	76.50
5. ธุรกิจอื่น (ร่วมลงทุนและอื่นๆ)	1,185.03
<b>รวม</b>	<b>7,592.15</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน</b>	<b>(6,933.16)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>658.99</b>

### การร่วมค้า

ธุรกิจ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
1. ดิจิตอลทีวีช่อง One31	1,191.55
2. ธุรกิจเพลงและดิจิตอล	51.03
<b>รวม</b>	<b>1,242.58</b>

### บริษัทร่วม

ธุรกิจ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
1. ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม	17.00
2. ธุรกิจอื่น	188.64
<b>รวม</b>	<b>205.64</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน</b>	<b>(11.30)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>194.34</b>

สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมคิดเป็นร้อยละ 47.05 ของสินทรัพย์รวม บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่มีศักยภาพในการบริหารงานและการทำกำไร โดยเน้นการขยายงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทย่อยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 ดังนั้นอำนาจในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ กำหนดโดยผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ด้วย

# เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

## 1) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์และมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้น จะส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืนสืบไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้เผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับในองค์กร และมีผลในทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม โดยให้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดอบรมความรู้พื้นฐานเรื่องการกำกับดูแลกิจการให้กับพนักงานเข้าใหม่เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์ ะมัดระวังและมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ปลุกจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.gmmgrammy.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” โดยท่านสามารถศึกษาได้ตามลิงก์นี้: <https://grammy-th.listedcompany.com/misc/cg-e-book/20191202-grammy-cg-manual-th.pdf>

## 2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ” ที่หน้า 111 - 113

## 3) กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.gmmgrammy.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > กฎบัตรคณะกรรมการ” โดยท่านสามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่างนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ  
ที่ลิงก์ : [https://grammy-th.listedcompany.com/charter\\_audit.html](https://grammy-th.listedcompany.com/charter_audit.html)
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ที่ลิงก์ : [https://grammy-th.listedcompany.com/charter\\_nomination.html](https://grammy-th.listedcompany.com/charter_nomination.html)
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ  
ที่ลิงก์ : [https://grammy-th.listedcompany.com/charter\\_cg.html](https://grammy-th.listedcompany.com/charter_cg.html)
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ที่ลิงก์ : [https://grammy-th.listedcompany.com/charter\\_risk.html](https://grammy-th.listedcompany.com/charter_risk.html)



# เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลาย เช่น ด้านการเงินและการบัญชี ด้านกฎหมาย โดยมี ดร. นริศ ชัยสูตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน นายชินตนา ชานูชัยณรงค์ และนายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม	หมายเหตุ
1. ดร. นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4 / 4	
2. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการตรวจสอบ	4 / 4	
3. นายชินตนา ชานูชัยณรงค์	กรรมการตรวจสอบ	4 / 4	
4. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	4 / 4	

สรุปผลการปฏิบัติงานมีสาระสำคัญ ได้ดังต่อไปนี้

- พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหารือหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- พิจารณาสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร
- พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยประสานงานกับผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพิจารณาค่าสอบบัญชี ทั้งนี้สำหรับปี พ.ศ. 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายภูษิตา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกวาระหนึ่ง ซึ่งได้ผ่านการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีจากคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง
- สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามข้อกำหนดหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

6. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในในแต่ละไตรมาส รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2565 และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ประเมินโดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ
7. พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรทั้ง 2 ยังมีความทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Audit Committee Self Assessment) เกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมายกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรม และมีอำนาจและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยสรุปผลสำหรับปี พ.ศ. 2564 ว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้นำเสนอสรุปผลการประเมิน และรายงานภารกิจต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565
9. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กรร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

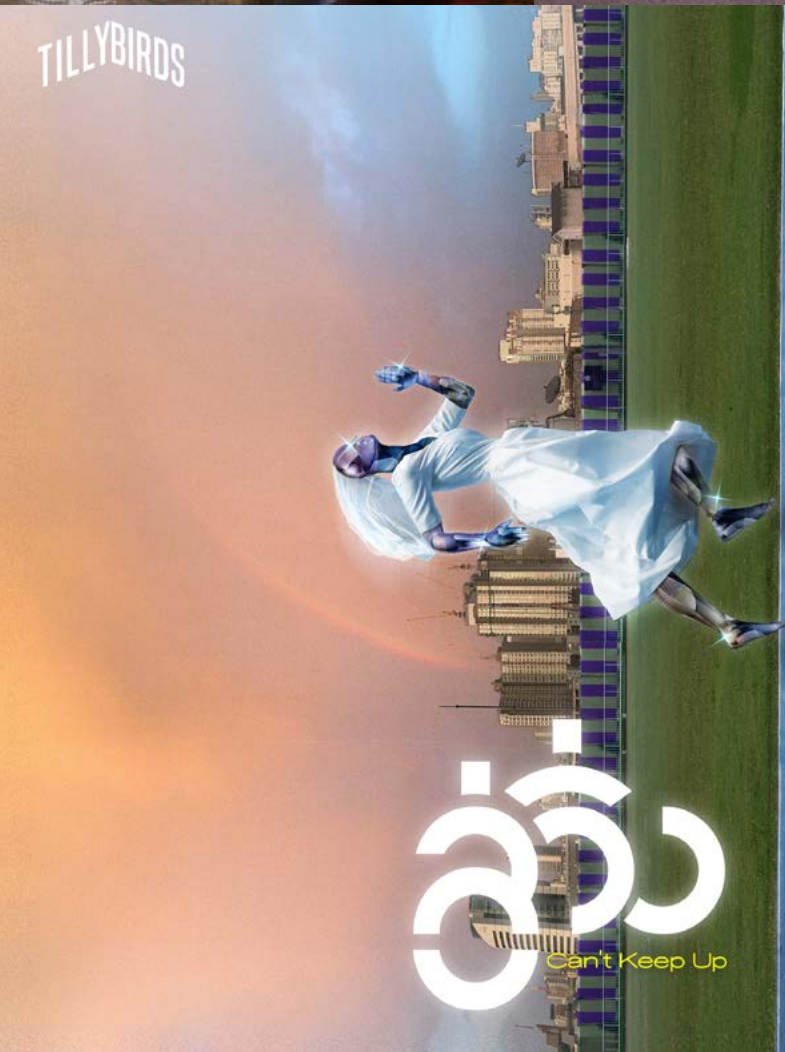
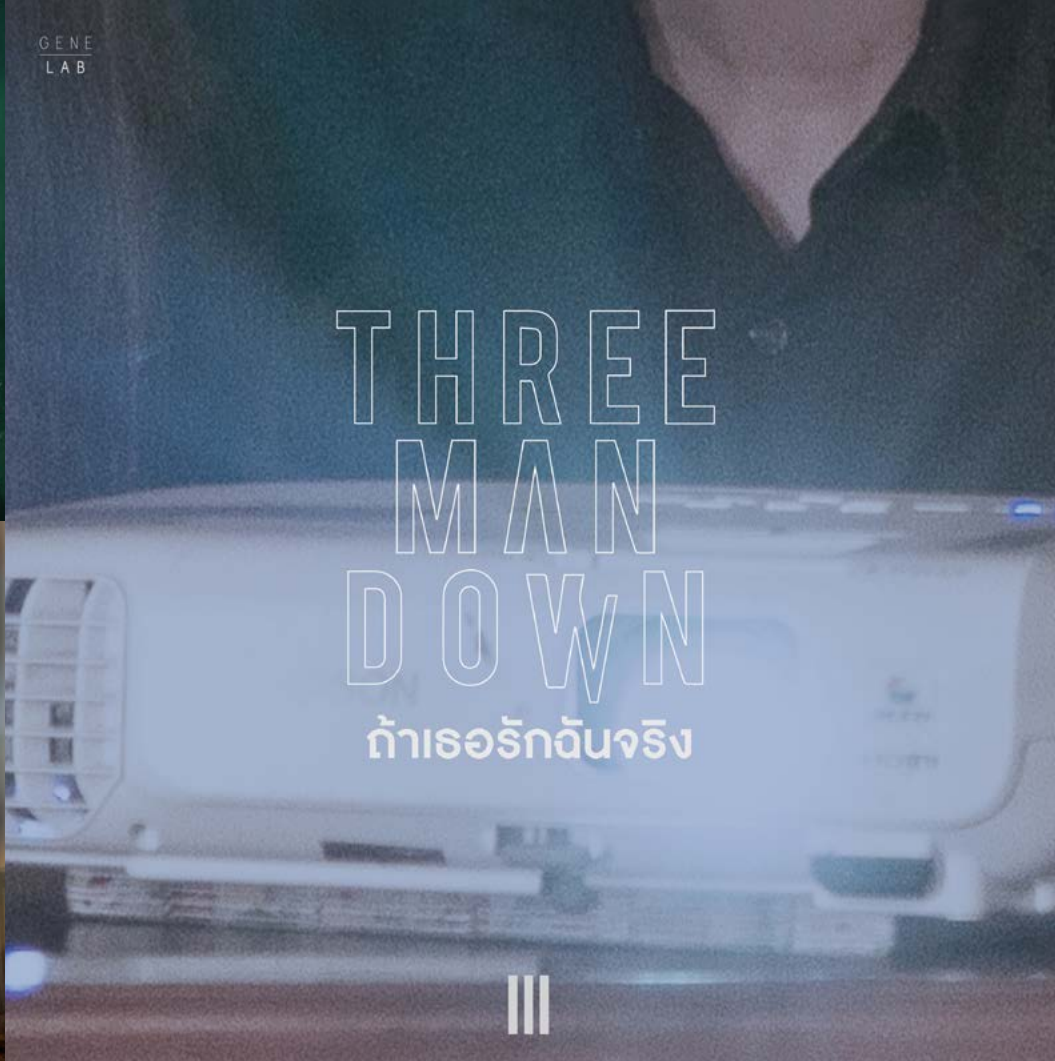
จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(ดร. นริศ ชัยสูตร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2565







**บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 50 อาคาร จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2669-9000 โทรสาร : 0-2669-9009

[www.gmmgrammy.com](http://www.gmmgrammy.com)

