



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	21
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	28
งบกำไรขาดทุน	31
งบกระแสเงินสด	32
อัตราส่วนทางการเงิน	33

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟี่ : GRAMMY

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม ธุรกิจ
ภาพยนตร์ ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง และร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000955

โทรศัพท์ : 0-2669-9000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2669-9009

เว็บไซต์บริษัท : www.gmmgrammy.com

อีเมล : IR@gmmgrammy.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 819,949,729

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	6,640,246.88	5,035,621.32	4,217,350.43
รายได้จากธุรกิจเพลงและดิจิทัล (พันบาท)	4,014,338.66	2,758,651.98	1,816,090.34
รายได้จากธุรกิจสื่อ (พันบาท)	0.00	50,668.43	121,153.30
รายได้จากธุรกิจ Merchandise (พันบาท)	1,973,267.42	1,751,036.66	1,589,990.41
รายได้จากธุรกิจอื่น (พันบาท)	614,612.32	411,200.53	308,207.55
รายได้จากอื่นๆ (ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ ฯลฯ) (พันบาท)	38,028.48	64,063.72	381,908.83

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจเพลงและดิจิทัล (%)	60.45	54.78	43.06
รายได้จากธุรกิจสื่อ (%)	0.00	1.01	2.87
รายได้จากธุรกิจ Merchandise (%)	29.72	34.77	37.70
รายได้จากธุรกิจอื่น (%)	9.26	8.17	7.31
รายได้จากอื่นๆ (ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ ฯลฯ) (%)	0.57	1.27	9.06

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	6,640,246.88	5,035,621.32	4,217,350.43
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	5,876,267.20	4,215,445.42	3,407,296.41
รายได้จากประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	621,678.03	597,258.09	637,645.93

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	88.49	83.71	80.79
รายได้จากประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	9.36	11.86	15.12

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : https://grammy-th.listedcompany.com/sustainability_policy.html
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : https://grammy-th.listedcompany.com/environmental_policy.html

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://grammy-th.listedcompany.com/misc/cg-e-book/20191202-grammy-cg-manual-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	265	273	272
พนักงานหญิง (คน)	440	399	369
รวม (คน)	705	672	641

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	649,634,668.00	645,590,386.00	578,767,946.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	1.10	4.60	7.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	477,179.80	644,274.66	281,036.93

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	63.00	86.00	74.00

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : [https://grammy-th.listedcompany.com/misc/cg-e-book/20191202-grammy-cg-ฉบับเต็ม \(ถ้ามี\) manual-th.pdf](https://grammy-th.listedcompany.com/misc/cg-e-book/20191202-grammy-cg-ฉบับเต็ม (ถ้ามี) manual-th.pdf)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	7	77.78
กรรมการหญิง	2	22.22
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการอิสระ	4	44.44

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	25 มี.ค. 2537	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การเงิน, การตลาด, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, สื่อและ สิ่งพิมพ์, เงินทุนและหลักทรัพย์
2. นางสาว นุชบา ดาวเรือง เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตรบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	25 มี.ค. 2537	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์

3. นาย นริศ ชัยสูตร เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	20 ปี.ค. 2556	การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการกลยุทธ์, การตลาด
4. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและ หลักทรัพย์
5. นาย ชนิตร ชานูชัยณรงค์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 พ.ย. 2558	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, วิศวกรรม, เงินทุนและ หลักทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, สื่อและสิ่งพิมพ์
6. นาย สันญาลักษณ์ ชัยจรงวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	23 ธ.ค. 2563	กฎหมาย
7. นางสาว สุวิมล จังโซติกะพิสิฐ เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	13 พ.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์, เงินทุนและหลักทรัพย์
8. นาย ภาวิศ จิตรกร เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ
9. นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 36 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	12 พ.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, สื่อและสิ่งพิมพ์

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นางสาว สยวาทิพย์ มนต์ริกุล ณ อรุณยา เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.ค. 2545 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 4 ม.ค. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
2. นางสาว ลักขณา สีละยุทธโยธิน เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 มิ.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 4 ม.ค. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย นริศ ชัยสูตร [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	20 มี.ค. 2556	การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การจัดการกลยุทธ์, การตลาด
2. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน [1] เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 พ.ค. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์
3. นาย ชนิตร ชานูชัยณรงค์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	13 พ.ย. 2558	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, วิศวกรรม, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการความเสี่ยง, สื่อและสิ่งพิมพ์
4. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรัสวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	23 ธ.ค. 2563	กฎหมาย

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
	นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ
	นางสาว สุวิมล จังโชติกะพิศิษฐ์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นางสาว บุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการ
	นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ
	นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
	นาย สมภพ บุษปวนิช	กรรมการ
	นางสาว ชลยา พร้อมศรี	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการละจริยธรรมธุรกิจ	นางสาว บุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการ
	นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ
	นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ
	นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรรวัฒน์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารกลุ่ม	นางสาว บุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการ
	นาย กิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	รองประธานกรรมการ
	นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ
	นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
	นางสาว ชลยา พร้อมศรี	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการละจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว บุษบา ดาวเรือง เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตรบัณฑิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม	27 ก.พ. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์
2. นาย ภาวิฑ จิตรกร เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มีวส์	1 ม.ค. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3. นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 36 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลยุทธ์-ธุรกิจมีวส์ 1	27 ก.พ. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, สื่อและสิ่งพิมพ์
4. นาย สมภพ บุขปนวิช เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลยุทธ์-ธุรกิจมีวส์ 2	27 ก.พ. 2561	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บัญชี, การจัดการองค์กร, สื่อและสิ่งพิมพ์
5. นางสาว ชลยา พร้อมศรี [1] เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	1 ก.พ. 2565	การจัดการองค์กร, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	81,654,955.00	70,710,128.00	52,124,900.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 272

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 369

รวม (คน) : 641

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 578,767,946.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 641

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 450

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 70.20

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว เกษมอรุณ อุปัทม์	kadearoon.upp@gmmgrammy.com	026699803

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง โสมสุดา ร่มภูมิจุส	somsuda.rua@gmmgrammy.com	026699291

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย วิชัย สันักคณูวัตร	wichai@gmmgrammy.com	026699728

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง ไสมสุดา ร่วมภูมิสุข	Somsuda.rua@gmmgrammy.com	026699291

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ธนากร มบุญผล	ir@gmmgrammy.com	026699952

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นาย กฤษดา เลิศwana อีเมล: khitsada.lerdwana@th.ey. com หมายเลขโทรศัพท์: 022649090	3,053,600.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์
2. นาย สันยุบลักษณ์ ชัยจรัสวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ธ.ค. 2563	กฎหมาย
3. นางสาว สุวิมล จังโชติกะพิศุ เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 พ.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์, เงินทุนและหลักทรัพย์

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย ไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	ประธานกรรมการ	-
นางสาว บุษบา ดาวเรือง	รองประธานกรรมการ	-
นาย นริศ ชัยสูตร	กรรมการ	-
นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ	-
นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์	กรรมการ	-
นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรงวัฒน์	กรรมการ	-
นางสาว สุวิมล จังโชติกะพิศิฐ	กรรมการ	-
นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ	-
นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 7
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 30 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย โพนุลย์ คำรงค์ธรรม	ประธานกรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นางสาว นุชมา ดาวเรือง	รองประธานกรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย นริศ ชัยสูตร	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจกรวัฒน์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นางสาว สุวิมล จังโซติกะพิศุ	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ภาวิศ จิตรกร	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย พ้าใหม่ คำรงค์ธรรม	กรรมการ	6/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาง สายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา	กรรมการ	0/0	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นางสาว ลักขณา สีละยุทธ โยธิน	กรรมการ	0/0	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ไพบุลย์ คำรงค์ ธรรม	140,000.00	600,000.00	601,823.28	-	1,341,823.28
2. นางสาว นุชบา ดาวเรือง	0.00	-	300,911.64	-	300,911.64
3. นาย นริศ ชัยสูตร	220,000.00	600,000.00	300,911.64	-	1,120,911.64
4. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	220,000.00	360,000.00	300,911.64	-	880,911.64
5. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์	220,000.00	360,000.00	300,911.64	-	880,911.64
6. นาย สัญญาลักษณ์ ชัย จอร์จตัน	220,000.00	360,000.00	300,911.64	-	880,911.64
7. นางสาว สุวิมล จึงโชติกะ พิสิฐ	140,000.00	240,000.00	300,911.64	-	680,911.64
8. นาย ภาวิศ จิตรกร	-	-	300,911.64	-	300,911.64
9. นาย พ้าใหม่ คำรงค์ ธรรม	-	-	257,924.26	-	257,924.26

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาง สายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา	-	1,935.48	-	-	1,935.48

2. นางสาว ลักขณา สีละยุทธ โยธิน	-	1,935.48	-	-	1,935.48
---------------------------------------	---	----------	---	---	----------

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	/	-	-
2. นางสาว นุชบา ดาวเรือง	/	-	-
3. นาย นริศ ชัยสูตร	/	-	-
4. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	/	-	-
5. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์	/	-	-
6. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรรวัฒน์	/	-	-
7. นางสาว สุวิมล จิงโชติกะพิศิษฐ์	/	-	-
8. นาย ภาวิต จิตรกร	/	-	-
9. นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาง สายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา	/	-	-
2. นางสาว ลักขณา สีละยุทธโยธิน	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นาย นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย สุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรวัดน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	451,917.19	727,677.14	563,253.16
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	120,149.72	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,165,293.86	912,380.12	800,960.48
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	183,282.34	213,250.58	221,415.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	89,886.04	127,363.68	83,563.57
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,078,696.32	2,049,461.30	2,358,641.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	666,741.91	464,812.82	1,036,742.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	246,695.41	177,491.80	130,238.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	160,292.11	198,475.35	198,067.92
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,590,584.36	2,192,340.76	2,700,196.84
รวมสินทรัพย์	3,669,280.68	4,241,802.06	5,058,838.17

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.00	50,000.00	800,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,245,822.45	1,334,628.84	1,252,585.50
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	75,000.00	362,500.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	189,557.09	127,698.65	84,225.41
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,795,880.95	2,056,950.32	2,809,599.56
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	298,495.55	622,805.58	261,205.02
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	610.35	67,595.05	59,482.17
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	542,459.80	1,227,027.87	766,868.23
รวมหนี้สิน	2,338,340.76	3,283,978.19	3,576,467.79

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	819,949.73	819,949.73	819,949.73
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	1,896,968.20	1,896,968.20	492,987.10
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(1,236,683.85)	(1,849,492.27)	94,128.14
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(310,913.27)	(39,341.90)	(41,604.43)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,169,320.80	828,083.77	1,365,460.54
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,330,939.92	957,823.87	1,482,370.38

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	6,602,218.41	4,971,557.61	3,835,441.61
รวมรายได้	6,640,246.88	5,035,621.32	4,217,350.43
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	4,025,043.25	3,134,371.78	2,176,103.54
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,118,264.68	1,964,872.10	1,732,090.97
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	6,143,307.93	5,536,968.16	3,908,194.51
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(11,433.81)	405,401.57	270,833.57
ต้นทุนทางการเงิน	21,217.59	40,747.62	60,031.70
ภาษีเงินได้	89,592.19	12,937.59	4,548.03
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	374,695.37	(149,630.48)	515,409.76
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	341,869.57	(175,413.20)	497,123.50
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.42000	(0.21000)	0.61000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	695,943.77	184,991.53	854,318.08
กำไรจากการดำเนินงาน	458,910.48	(127,686.27)	(72,752.89)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	374,695.37	288,093.80	190,886.49

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	210,438.62	280,936.81	274,328.59
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	446,953.93	175,389.16	(100,716.46)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(55,466.17)	(65,945.08)	(27,257.59)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(166,832.55)	1,305,329.76	(621,156.79)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(104,048.04)	(219,117.03)	(33,076.89)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(368,040.13)	(1,204,961.03)	559,760.21

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.16	1.00	0.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.64	0.54	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.15	10.46	11.70
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	36.00	35.00	31.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	21.27	15.81	10.01
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	17.00	23.00	36.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.95	2.98	2.03
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	93.00	122.00	180.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	(39.00)	(64.00)	(113.00)

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	39.03	36.95	43.26
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	7.40	(10.03)	(0.53)
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	5.15	(3.49)	11.79
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	31.97	(17.56)	45.33
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	119.16	(66.52)	80.60

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	27.51	7.11	(0.28)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	1.88	0.59	(0.09)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.76	3.43	2.41
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.20	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.81	1.27	0.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	9.31	(4.43)	10.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	164.87	(0.25)	364.41