



**56-1 ONE REPORT 2564**

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

## พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้าและสังคม
- พัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- ขยายธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว
- พัฒนาทักษะและความชำนาญของทีมงาน ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร ( Core Competency)



# สารบัญ

หน้า

## สารจากประธานกรรมการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>5</b>
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง	40
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	46
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	51
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	69
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>79</b>
6.	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	79
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	86
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	108
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	112
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	<b>118</b>
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	210
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	219
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(compliance)	221
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ การประเมินราคาทรัพย์สิน	222
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท)	225
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	226

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯรับผิดชอบต่อความถูกต้องของข้อมูลอ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารจากประธานกรรมการ



นับแต่ปลายปี 2563 เป็นต้นมา ได้เกิดโรคระบาด คือ ไวรัสโควิด-19 ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบอย่างหนัก และลดลงเมื่อมีการฉีดวัคซีนอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง ทำให้ในหลายๆ พื้นที่ กลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้

สำหรับประเทศไทยการฉีดวัคซีนที่เพิ่มขึ้นมากในช่วงปลายปี ช่วยทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยปรับดีขึ้นและหนุนความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์จากทั่วโลก เมื่อประกอบกับภาวะชะงักงันด้านอุปทานส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในช่วงปลายปีเร่งตัวขึ้น แต่อย่างไรก็ดีภาวะเงินเฟ้อมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นการชั่วคราวจากราคาพลังงานเป็นสำคัญ ขณะที่เศรษฐกิจที่ได้รับกระทบอย่างหนักจาก COVID-19 เป็นผลให้ธนาคารแห่งประเทศไทย คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับ 0.50% ตลอดทั้งปี 2564 และการช่วยเหลือภาคเศรษฐกิจต่างๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ช่วยเหลือในด้านการเงินที่มุ่งตรงกลุ่มเป้าหมาย เช่น มาตรการสินเชื่อฟื้นฟู มาตรการพักทรัพย์พักหนี้ ตลอดจนการผ่อนคลายหลักเกณฑ์เพื่อสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือของสถาบันการเงินแก่ลูกหนี้ และการผ่อนคลายมาตรการ LTV เป็นการชั่วคราว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั้งพนักงาน ครอบครัวของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ไม่เกิดอุปสรรคใหญ่ต่อกิจกรรมทางธุรกิจ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เช่นเดียวกันกับที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยยังมีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าชาวจีนที่สนใจลงทุนในประเทศไทยโดยมีปัจจัยสำคัญจากนโยบายของภาครัฐ ได้แก่การส่งเสริมการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษต่าง ๆ รวมถึงขับเคลื่อนพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษในแต่ละภูมิภาค การลงทุนพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งที่สำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อย ได้มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนทางธุรกิจมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปในด้านอื่น ๆ ที่จะเติบโตในอนาคต อาทิเช่น ธุรกิจขายวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง ธุรกิจกัญชง

บริษัทฯ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า สถาบันการเงิน และ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีมาตลอด

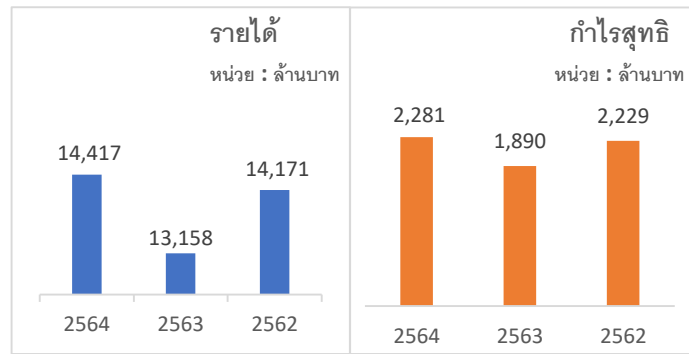
(นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์)

ประธานกรรมการ

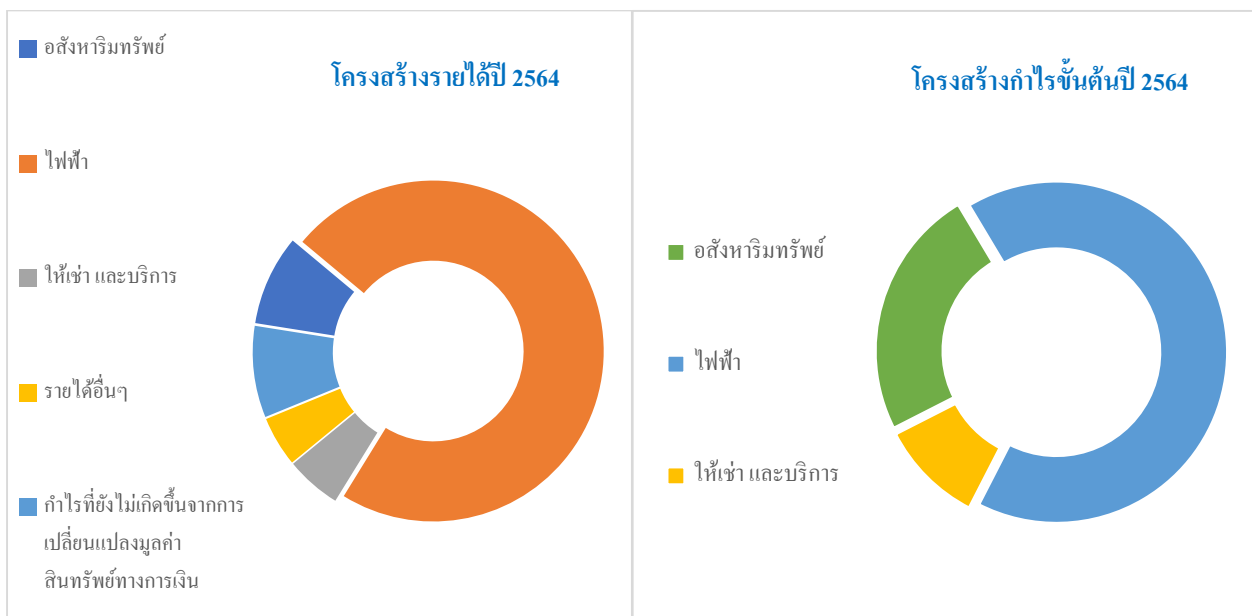


## ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปี 2564 เท่ากับ 2,281 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็น ส่วนงานธุรกิจหลักได้ 2 ประเภทคือ ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค(ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม)

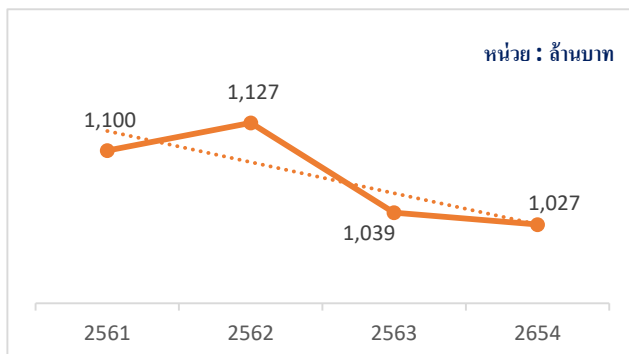


## โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น



\*หมายเหตุ: ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

## ต้นทุนการเงิน



ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 1,027.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 11.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.11 เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและขยายโครงการต่างๆ ของบริษัท



# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) หรือ “ROJNA” จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในปี 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการเขตอุตสาหกรรมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในปี 2537 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ต่อมาได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และ เรียกชำระแล้ว 2,020.46 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020.46 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดตัวโครงการสวนอุตสาหกรรมแห่งที่ 2 จังหวัดระยอง ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง</li> <li>จัดตั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“RP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิต 122 เมกกะวัตต์ พร้อมทั้งไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง</li> </ul>
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในเขต/สวนอุตสาหกรรมทั้ง 2 แห่ง</li> </ul>
2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายเงินลงทุนใน RP จำนวน ร้อยละ 39 ให้กับผู้ร่วมทุนบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ บาเดนเวอร์เท็มแบค อาเกียแกเซล ชาร์ป จำกัด ซึ่งภายหลังผู้ร่วมทุนเยอรมันได้จำหน่ายเงินลงทุนใน RP ทั้งหมดให้กับบริษัทคันไซ เพาเวอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>
2542-	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานไฟฟ้าของ RP เปิดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยจำหน่ายให้ กฟผ. 90 เมกกะวัตต์ ส่วนที่เหลือ</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>อีก 30 เมกกะวัตต์ และไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งต่อมาได้ทำการเพิ่มทุนอีก 404 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 44 เมกกะวัตต์</li> </ul>
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RP จากเดิม ร้อยละ 26 เป็น ร้อยละ 41 โดยซื้อหุ้นจากบริษัท โคเวนต้า เอ็นเนอร์ยี่ และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย</li> <li>ลงทุนในบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (“OEG”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 25% ของหุ้นทั้งหมด</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) (“TICON”) เป็นเงินจำนวน 399 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 22.07 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรจนะ พรีอเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย</li> </ul>



ปี	รายละเอียด
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายธุรกิจในพื้นที่ภาคตะวันออกโดยการเข้าซื้อกิจการ 2 แห่ง คือ             <ol style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พรอสเพอริตี อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี และ</li> <li>บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สวนอุตสาหกรรมปลวกแดง จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง</li> </ol> </li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสดงเจตจำนงที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TICON ที่เหลือทั้งหมดจากการออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable subscription right: TSR) รุ่นที่ 2 (“TICON-T2”) จำนวน 25.09 ล้านหุ้น</li> <li>ROJNA จะเข้าทำรายการภายหลังจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TICON มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นที่เหลือให้แก่บริษัทฯ โดยการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ โดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash) และไม่มีข้อคัดค้านใดๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ไป๋โต่ว โรจนะ อินดัสเตรียล ซิตี จำกัด ประกอบธุรกิจเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัท โรจนะ อีแทค จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายสินค้าหรือบริการ ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยคอน อินดัสเตรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,099 ล้านบาท เป็น 1,834 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 735 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท อนุมัติเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“FPHT”) โดยเป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 18 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TICON หลังการเพิ่มทุน มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 43.55 เป็นร้อยละ 26.1 และจะปรับเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท ไทยคอน จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในร่วม และไม่นำงบการเงินของ ไทยคอนมาจัดทำงบการเงินรวม และเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 บริษัท ไทยคอน ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวและจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว กับกระทรวงพาณิชย์</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกกิจการของ บริษัท โรจนะ อีแทค จำกัด (บริษัทย่อย) ของบริษัท เนื่องจากธุรกิจไม่สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรอการชำระบัญชี</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญ IPO ของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 45 บาท และบริษัทฯ ได้ทำการชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว</li> <li>และมีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงทุนกับบริษัท เอสซี รีเวิลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนา</li> </ul>



ปี	รายละเอียด
2560	<p>อสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือเป็นส่วนร้อยละ 42</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ร่วมลงทุนกับ บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ ชื่อบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นส่วนร้อยละ 25</li></ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถือใน บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 478,699,619 หุ้น หรือส่วนร้อยละ 26.10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้ว ให้แก่ บริษัท เฟรเซอร์ แอสเซ็ทส์ จำกัด (“FAS”) ในราคาหุ้นละ 17.90 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข คือบริษัทต้องได้รับการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะมีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 23 มีนาคม 2561 (วันที่ 2 เมษายน 2561 ได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญไทยคอน ครบ)</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นประมูลซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้กลุ่มเอพีแอล และบริษัทฯ ชนะการประมูล จึงได้ร่วมลงทุนกับบริษัท กอล์ฟ โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินหรือการขายเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และบริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้รัชการเป็นผู้บริหารต่อไป</li><li>ขยายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในภาคตะวันออก อีก 2 โครงการ คือ อำเภอหนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว</li><li>เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปประมูลซื้อที่ดินโครงการบางนา</li><li>จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ชาภูระจุกิโรจนะ เมดิคัล จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์</li></ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>มติให้เลิกกิจการของบริษัท เป้วไต้หวัน โรจนะ อินดัสเทรียล ซิटी จำกัด เนื่องจากโครงการไม่มีความคืบหน้า</li><li>อนุมัติให้บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) (51%) ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (49%) ทำการจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท สเปคทริลสิห์ร จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และโรงแรม</li><li>อนุมัติให้บริษัทฯ (ส่วนการถือหุ้น 25%) ร่วมลงทุนกับบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (55%) และบริษัท ไทย-เจแปน จำกัด (20%) จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีจี แก๊ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 193 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายในโตรเจนเพื่ออุตสาหกรรม</li></ul></li></ul>





ปี	รายละเอียด
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระบัญชีบริษัท เปียโตว์ โรจนะ อินดัสเตรียล ซิตี จำกัดเสร็จสิ้นแล้วและได้ทำการจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>○ อนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปชำระค่าซื้อที่ดินที่ประมูลได้ สำหรับโครงการบางนา แปลงที่ 2</li><li>○ อนุมัติให้เพิ่มการลงทุนหลักทรัพย์ FRASERS LOGISTICS TRUST (FLT SP) ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 42.63 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 1.173 ดอลลาร์สิงคโปร์</li></ul></li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัท (Treasury Stock) เพื่อการบริหารทางการเงิน จำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท หรือวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อ ไม่เกิน 200 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 41 ล้านหุ้น ระยะเวลาในการซื้อตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2563 โดยเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้ จัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท ติดตั้งบนหลังคา โดยให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ร่วมลงทุนกับ บริษัท Looop และ Nippon Steel Trading Corporation โดยสัดส่วนการถือหุ้น 60, 35 และ 5% ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 40.00 ล้านบาท</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อเงินลงทุนของบริษัท อาร์ เอ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ในมูลค่ารวม 138 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม จำนวน 69.58 และ 68.42 ล้านบาท ตามลำดับ)</li><li>- เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน</li><li>- โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ในระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,700,000 บาท และสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน</li></ul>



ปี	รายละเอียด
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ซากระ จูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่ 4/2563 และอนุมัติให้ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (ร้อยละ 25) จากจำนวนเงินกู้ทั้งหมด 144.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.25% ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อ เงินลงทุนเพิ่มเติมกับผู้ถือหุ้นในบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วน 34% ในราคารวมค่ารวม 98.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (การดำเนินการธุรกรรมดังกล่าว เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2564)</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อ เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 51% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ในมูลค่ารวม 51.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)</li> </ul>

## การใช้เงินระดมทุน

### 1. ยอดคงค้างในการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 9 รุ่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,150 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ครั้งที่ -ออก หุ้นกู้ประจำปี	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ อายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	มูลค่าคงค้าง ของหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อันดับความ น่าเชื่อถือของ บริษัท
2/2560	6 ต.ค. 60	6 ต.ค. 65	5	4.10	1,000.00	BBB+/TRIS
1/2562	13 มิ.ย. 62	13 มิ.ย. 65	3	4.15	2,500.00	BBB+/TRIS
2/2562	13 มิ.ย. 62	13 มิ.ย. 66	4	4.25	500.00	BBB+/TRIS
3/2562	22 พ.ย. 62	22 พ.ย. 66	4	3.85	500.00	BBB+/TRIS
4/2562	22 พ.ย. 62	22 พ.ย. 66	4	3.85	1,500.00	BBB+/TRIS
1/2563	20 ต.ค. 63	20 ต.ค. 66	3	3.90	1,600.00	BBB+/TRIS
1/2564	14 ม.ค. 64	14 ม.ค. 68	4	4.20	1,000.00	BBB+/TRIS
2/2564	7 เม.ย. 64	10 เม.ย. 67	3	3.90	2,300.00	BBB+/TRIS
3/2564	19 เม.ย. 64	29 เม.ย. 68	4	4.10	1,250.00	BBB+/TRIS



- ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 3 รุ่น ยอดเงินรวม 4,550 ล้านบาท
- แผนการใช้จ่ายเงิน ครั้งที่ 1/2564 วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาในโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย คิดเป็นเงิน 1,000 ล้านบาทครบถ้วนแล้ว
- ครั้งที่ 2/2564 วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน
1. ชำระคืนหุ้นกู้เดิม จำนวนรวม 1,076 ล้านบาทครบถ้วนแล้ว
  2. ชำระเงินกู้ให้กับสถาบันการเงิน 1,165.50 ล้านบาท
  3. เงินทุนหมุนเวียนเพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัท จำนวน 58.50 ล้านบาท ครบถ้วนแล้ว
- ครั้งที่ 3/2564 วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน
1. ลงทุนในสินทรัพย์ จำนวนรวม 1,100 ล้านบาทครบถ้วนแล้ว
  2. เงินทุนหมุนเวียนเพื่อเพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัท จำนวน 150 ล้านบาท ครบถ้วนแล้ว

## 2. ยอดคงค้างตัวเงิน (ตัวแลกเงิน)

บริษัทฯ ได้มีการออกตัวแลกเงินเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือจากการออกตัวแลกเงินทั้งหมด จำนวน 1,300 ล้านบาท และในระหว่างปี 2564 ได้มีการออกตัวแลกเงิน จำนวนรวม 1,800 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินตัวแลกเงินเดิมที่ครบกำหนด จำนวน 500 ล้านบาท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและการขยายกิจการของบริษัทฯ ที่เสริมและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์และกิจการด้านสาธารณูปโภค ดังนี้

1. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน  
(รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ดูรายละเอียดในหน้าโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)
2. บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 4,920 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยให้บริการแก่ลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	75.00
Nippon Steel Trading Corporation	25.00

3. บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	90.00
Nippon Steel Trading Corporation	10.00



4. บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทการก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย

5. บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 714 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	70.00
Nippon Steel Trading Corporation	30.00

6. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 556.98 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่จังหวัดปราจีนบุรี

7. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 498.00 ล้านบาท (ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 327 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

8. บริษัท ชาภูระจุกิโรจนะ เมดิคัล จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 125.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานบริการทางการแพทย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	51.00
บริษัท ชาภูระจุกิโรจนะ เมดิคัล จำกัด	49.00

9. บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	30.00
บริษัท เอ็นจิเนียริง เทคนิคอล ซัพพลาย ลิมิเต็ด จำกัด	26.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10	19.00



10. บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 10,950.52 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด	25.00

11. บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย รวมทั้งจัดสร้างศูนย์การค้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	42.00
บริษัท เอสซี เรียดเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	42.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 8.00	16.00

12. บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน 225.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย(NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	50.00
บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	50.00

13. บริษัท สเปกตรัสสิเอร์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 102.00 ล้านบาท (ทุนที่ออกและชำระแล้ว 30.61 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารชุด ที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	51.00
บริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	49.00



14. บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 48.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	55.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด	20.00

15. บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัดถือหุ้น 60% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภติดัดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	60%
บริษัท Loop, Inc.	35%
Nippon Steel Trading Corporation	5%

16. บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 48.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัดถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภติดัดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	100%

17. บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	51%
บริษัท กรีนอินฟินิท จำกัด	21%
บริษัท โกลบอล บิโวลู จำกัด	21%
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 7.00	7%



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นแยกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แยกประเภทตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 75%
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 90%
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 70%
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 60%
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 100%

### 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท เอสซี เรียวเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 42%
(บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย 100% ของ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)	
บริษัท สเปคทรัลสิเอร์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 51%

### 3. ธุรกิจ บริการทางการแพทย์

บริษัท ซากูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 51%
--------------------------------------	-----------------------

### 4. ธุรกิจ OPERATION AND MAINTENANCE

บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
--	-------------------

### 5. ธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ค้ำยคุณภาพ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 50%
------------------------------------	-----------------------

### 6. ธุรกิจ การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร (ธุรกิจกัญชง)

บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 51%
------------------------------	-------------------



## โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามงบการเงินรวม

	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	847.19	5.93	1,403.59	10.61	1,242.68	8.53
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,608.44	74.27	10,020.84	75.73	10,552.37	72.39
รายได้จากการให้บริการ	804.01	5.63	690.09	5.22	724.96	4.97
รายได้จากการให้เช่า	44.60	0.31	39.72	0.30	39.08	0.27
รายได้เงินปันผล	190.64	1.33	254.04	1.92	66.53	0.46
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	60.20	0.45	1,483.16	10.18
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	-	-	(48.40)	(0.37)	(958.07)	(6.57)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.24	0.04	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	1,639.35	11.48	732.09	5.53	1,259.75	8.64
ดอกเบี้ยรับ	111.79	0.78	88.78	0.67	90.68	0.62
รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	26.78	0.19	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(14.15)	(0.11)	68.17	0.47
รายได้อื่น	3.84	0.04	5.73	0.05	7.02	0.04
<b>รวม</b>	<b>14,282.88</b>	<b>100.0</b>	<b>13,232.53</b>	<b>100.0</b>	<b>14,576.33</b>	<b>100.00</b>

รายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมตามงบการเงินรวมสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า เป็นรายได้ของบริษัท โรงนะเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ, บริษัท โรงนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์, บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด และ บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
3. รายได้ค่าบริการและค่าเช่า เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการตัดรายการระหว่างกันออกไป
4. บริษัทโรงนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำใช้ในนิคมอุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียในสวนอุตสาหกรรม จัดอยู่ในหมวดของรายได้ค่าบริการแต่เป็นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบางส่วน จึงทำการตัดรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันออกในงบการเงินรวม
5. รายได้เงินปันผล, กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น, กำไรจากการขายเงินลงทุนจากการซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพ, กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน, ดอกเบี้ยรับ, รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น เป็นรายได้ที่มีไม่ซ้ำจากการดำเนินงานโดยตรง

ในช่วงระหว่างปี 2563-25 รายได้จากการขายไฟฟ้า มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยในปี 2564

รายได้จากการประกอบธุรกิจ จะมีรายได้ 1) จากการขายไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 72.39 ของรายได้รวมทั้งหมด และ 2) รายได้จากการขายที่ดินมีสัดส่วนเป็นอันดับสอง ของรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 8.53 ของรายได้รวมทั้งหมด จึงทำให้รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายไฟฟ้าเป็นหลัก แม้ว่าบริษัทจะยังคงมีนโยบายมุ่งลงทุนในธุรกิจขายที่ดินเป็นหลัก

หมายเหตุ รายละเอียดและคำอธิบายเพิ่มเติม ปรากฏในส่วนที่ 1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ





# ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

## ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม

### ลักษณะภาพรวมของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนที่พักอาศัยในรูปแบบของแฟลตและอพาร์ทเมนต์ สโมสร สนามกีฬา และภัตตาคาร เป็นต้นในการดำเนินการจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรมบริษัทฯ ได้ดำเนินการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ ชุมชนอุตสาหกรรม และขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้เขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานออกเป็น 4 เขต คือ

1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industry District/ Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรมและกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
2. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
3. พื้นที่เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
4. พื้นที่ส่วนกลาง (Infrastructure Zone/ Facility Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น คลับเฮาส์ ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม และ ทะเลสาบ เป็นต้น

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### - การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมามีบริษัทได้จ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการโดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. ระบบถนน ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรงงาน มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้ มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง



2. ระบบน้ำใช้ จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ โดยปัจจุบัน บริษัท โรงงาน อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงาน
3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรงงานเพาเวอร์, โรงงาน เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าสำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. ระบบป้องกันน้ำท่วม รอบโครงการโดยเขื่อนจะเป็นแบบเขื่อนปิดคอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรจากระดับน้ำทะเล
6. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร

ในปัจจุบัน โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยมีอยู่ 4 แห่ง ดังต่อไปนี้

1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่ที่ ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันโครงการมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 12,141 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 10 ระยะ
2. โครงการจังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง) ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย และตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดระยอง ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 3,626 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 3 ระยะ
3. โครงการปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 5,372 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 2 ระยะ
4. โครงการชลบุรี (บ่อวิน, เขาคันทรง, แหลมฉบัง, หนองใหญ่, เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่ที่ถนนสัทธิศ-ฉะเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง และ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 6,381 ไร่ (โครงการหนองใหญ่ ตั้งอยู่ที่ตำบลห้างสูง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี และโครงการเขาไม้แก้ว ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นที่ดินรอการพัฒนา



รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โครงการ	เขตอุตสาหกรรม/ เขตพาณิชย์กรรม	ขนาดที่ดินทั้ง โครงการ (ไร่)	มูลค่าราคา ขายของ โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า การ ขาย/ให้เช่า (ร้อยละ)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
โครงการจังหวัดอยุธยา					
	เขตอุตสาหกรรม	9,872	14,730	89	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างชาติ
	รอกการพัฒนา	2,269	-	-	
โครงการที่จังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง)					
	เขตอุตสาหกรรม	3,600	10,657	83	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	-	-	-	
โครงการจังหวัดปราจีนบุรี					
	เขตอุตสาหกรรม	5,118	3,919	86	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	254	-	-	
โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน,แหลมฉบัง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว)					
	เขตอุตสาหกรรม	5,267	2,028	29	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	1,114			



### สิทธิที่ได้รับในการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและปัจจุบันยังมีการใช้สิทธิ์ ดังนี้ :

1. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5158(2)/2556 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2556 (ฉบับที่ 10 เป็นบัตรตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤตอุทกภัย ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1124/2531 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, บัตรส่งเสริมเลขที่ 1109/2536 ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2536, บัตรส่งเสริมเลขที่ 1130/2541 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2541 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 1511/2545 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2545)
2. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1392-0-00-1-0 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 (ฉบับที่ 11)
3. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1144-0-00-1-0 ลงวันที่ 5 กันยายน 2559 (ฉบับที่ 12)
4. บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0620-0-00-1-0 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2560 (ฉบับที่ 13)
5. บัตรส่งเสริมเลขที่ 64-0981-1-00-1-0 ลงวันที่ 2 กันยายน 2564 (ฉบับที่ 14)

### รายละเอียดของสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

รายการ	บัตรส่งเสริมเลขที่				
	5158(2)/2556	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0	64-0981-1-00-1-0
ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✓	✓	✓	✓	✓
เงื่อนไข จะต้องนำเข้าภายในวันที่	07/02/2559	27/10/2564	5/09/2564	02/12/2562	23/0/2567
ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา	8 ปี	7 ปี	7ปี	7 ปี	5 ปี
ทั้งนี้นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการนั้น มาตรา 31	(28/06/56 ถึง 27/06/64)	(23/11/60 ถึง 22/11/67)	-	(15/5/60 ถึง 14/5/67)	( 19/02/65 ถึง 18/02/70)
ผลขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	✓	✓	✓	✓	✓
ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงิน ได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓
ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ มาตรา 37	✓	✓	✓	✓	✓
วันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม	07/06/2556	29/08/2559	13/07/2559	02/05/2560	14/01/2563



## เงื่อนไขในการใช้สิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ

รายการ	บัตรส่งเสริมเลขที่				
	5158(2)/2556	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0	64-0981-1-00-1-0
จะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓
จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓
เมื่อเปิดดำเนินการแล้ว ต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตามแบบที่สำนักงานกำหนด โดยต้องรายงานในรอบปีภายในเดือน กรกฎาคม ของปีถัดไป	✓	✓	✓	✓	✓
จะต้องจัดให้มีการใช้ระบบป้องกันและควบคุมมิให้เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมหรือที่จะก่อให้เกิดอันตราย หรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้ใกล้เคียงโดยมีการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม หรือสถาบันที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องให้ความเห็นชอบ	✓	✓	✓	✓	✓
จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ	1,159 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	2,020 ล้านบาท
ขนาดของพื้นที่เขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมลงทุน	พื้นที่ ประมาณ 4,205 ไร่	พื้นที่ประมาณ 1,019 ไร่	พื้นที่ประมาณ 679 ไร่	พื้นที่ประมาณ 781 ไร่	พื้นที่ประมาณ 887 ไร่
อัตราร้อยละที่ตั้งของโรงงานที่กำหนด ของพื้นที่ทั้งหมด	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75
จะต้องตั้งเขตอุตสาหกรรมในท้องที่	พระนครศรีอยุธยา	จ.ชลบุรี	จ.อยุธยา	จ.ชลบุรี	จ.ชลบุรี
จะต้องได้รับอนุญาตจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้องก่อนวันเปิดดำเนินการ	✓	✓	✓	✓	✓
ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายเขตอุตสาหกรรมไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้	✓	✓	✓	✓	✓
- ระยะเวลาดำเนินการต้องจัดและปรับปรุงที่ดินประมาณ ร้อยละ 25 ของบริเวณทั้งหมดให้มีบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในระยะเวลา 2 ปี นับแต่วันออกบัตรส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓



## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ดำเนินการโดย บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด (“RP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROJNA

ผลิตภัณฑ์หลักคือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัดมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์ (ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 3 สัญญาส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ภายในส่วนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โรงไฟฟ้าของ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังไฟฟ้า 470 เมกะวัตต์ และไอน้ำซึ่งมีกำลังการผลิต 125 ตันต่อชั่วโมง (รวมกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 3 โครงการ) โดยมี บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (“OEG”) เป็นผู้ดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งหมด

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม(Cogeneration Power Plant) ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งประกอบด้วย กังหันก๊าซและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า(Gas Turbine and Gas Turbine Generator) ขนาด 42 เมกะวัตต์ จำนวน 9 ชุด และกังหันไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า(Steam Turbine and Steam Turbine Generator) ที่มีขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด กับขนาด 30 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 22 เมกะวัตต์อีก จำนวน 2 ชุด โดยใช้ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อส่งก๊าซใต้ดิน

### กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการเป็นระบบพลังความร้อนร่วมที่มีหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจากหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ (GTG) และหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (STG) ซึ่งเป็นการนำก๊าซร้อนจากเครื่องกังหันก๊าซที่ยังคงมีความร้อนสูงไปผ่านหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำและนำพลังงานความร้อนที่มีสะสมอยู่ในไอน้ำมาเปลี่ยนรูปเป็นพลังงานกลโดยนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ Gas Turbine Generator; GTG)

หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 1 มีจำนวน 5 ชุด หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 2 มีจำนวน 2 ชุด และหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ จำนวน 2 ชุดโดยก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก สามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ได้เครื่องละ 42 เมกะวัตต์ กระบวนการผลิตเริ่มต้นจากอากาศจะถูกดูดผ่านแผ่นกรองอากาศ (Air Filter) ก่อนถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกังหันก๊าซเพื่ออัดอากาศให้มีความดันสูงแล้วฉีดก๊าซธรรมชาติเข้าไปจุดระเบิดในห้องเผาไหม้เมื่อเชื้อเพลิงติดไฟจะเกิดการเผาไหม้กลายเป็นก๊าซร้อน (Exhaust Gas) ที่มีการขยายตัวสูงส่งออกจากห้องเผาไหม้ไปขับเคลื่อน ใบพัด (Blade) ของเครื่องกังหันก๊าซให้หมุน หลังจากเครื่องกังหันก๊าซเดินเครื่องแล้ว ปลายเพลาด้านหนึ่งจะจุดให้โรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหมุนจนเกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ภายในห้องเผาไหม้จะมีการควบคุมอุณหภูมิเพื่อลดปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub>) ที่เกิดขึ้นเนื่องจาก NO<sub>x</sub> ที่เกิดขึ้นจะสัมพันธ์กับอุณหภูมิภายในห้องเผาไหม้สำหรับก๊าซร้อนที่ผ่านหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซแล้วยังมีพลังงานความร้อนเหลืออยู่จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ต่อไป



### หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (Heat Recovery Steam Generator; HRSG)

ก๊าซร้อนที่ผ่าน GTG แล้วยังคงมีพลังงานเหลืออยู่จะถูกนำมาผลิตไอน้ำที่หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) ซึ่งทำหน้าที่ผลิตไอน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ STG ต่อไป โดย HRSG ของโครงการมีจำนวน 9 ชุด การทำงานของ HRSG เริ่มโดยป้อนก๊าซร้อนจาก GTG เข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของ HRSG เพื่อถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุ (ที่อยู่ภายใน HRSG) จนกลายเป็นไอน้ำที่มีความดันและอุณหภูมิตามที่ออกแบบไว้ ไอน้ำที่เกิดขึ้นจะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของ STG ต่อไป ส่วนก๊าซร้อนหลังถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุใน HRSG แล้วจะถูกระบายออกทางปล่องต่อไป

### หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generators; STGs)

ไอน้ำที่เกิดขึ้นจาก HRSG จะเข้าสู่หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะรับไอน้ำจากหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และสามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) โดยไอน้ำที่ผลิตจาก HRSG จะถูกส่งเข้าไปขับเคลื่อนเครื่องกังหันไอน้ำ ซึ่งมีเพลาคู่อยู่กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้เกิดแรงบิดและเหนี่ยวนำเกิดเป็นกระแสไฟฟ้าขึ้น ส่วนไอน้ำที่ผ่าน STG แล้ว จะถูกป้อนเข้าสู่หน่วยควบแน่น (Condenser) กลายเป็นน้ำคอนเดนเสทหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งการควบแน่นของไอน้ำจำเป็นต้องมีการดึงความร้อนออกมาด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านหอหล่อเย็น (Cooling Tower) และใช้น้ำเป็นตัวกลาง

กระบวนการผลิตไฟฟ้าจะเริ่มจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ซึ่งขับเคลื่อนด้วยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้ภายในของก๊าซธรรมชาติและอากาศ พลังงานความร้อนที่เหลือจากการขับเคลื่อนกังหันก๊าซถูกนำไปผลิตไอน้ำความดันสูงเพื่อใช้เป็นพลังงานขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine)

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบความร้อนร่วมนี้ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้งสองจะทำการผลิตร่วมกัน หากเกิดเหตุขัดข้องที่โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำ โรงไฟฟ้าก็ยังสามารถเดินเครื่องกังหันก๊าซได้ตามปกติ แต่หากเกิดเหตุขัดข้องกับเครื่องกังหันก๊าซเครื่องใดเครื่องหนึ่ง กำลังผลิตที่ได้ก็จะลดลงตามส่วน แต่เครื่องกังหันก๊าซทุกตัวหยุดเดินเครื่อง โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่ใช้ร่วมกันก็ต้องหยุดเดินเครื่องด้วย

## **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

### **ลักษณะผลิตภัณฑ์**

ผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญาอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าครั้งแรกตั้งแต่เมษายน 2557 เป็นต้นมา ซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

### **กระบวนการผลิต**

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ (PV module) รับพลังงานจากแสงอาทิตย์แล้วจะทำหน้าที่แปลงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง จากนั้นไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกแปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับผ่านทางอินเวอร์เตอร์ (Inverter) และปรับระดับแรงดันจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันปานกลางผ่านหม้อแปลงไฟฟ้า ต่อจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกรวบรวมโดยชุดควบคุมและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Control & Distribution Unit) ก่อนจ่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA grid)



## การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

##### - การตลาดในปีที่ผ่านมา

การตลาดของบริษัท ในปีที่ผ่านมา ได้มีการตลาดแบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ 1. ออกตลาดโดยเข้าร่วมงานเทคโนโลยีอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในไทย โดยเป็นการจัดสัมมนาแบบ Online และในต่างประเทศ โดยเฉพาะที่ทางสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ร่วมกับ Tencentmeeting จัดสัมมนาพบปะนักลงทุน ซึ่งส่งผลให้มีนักลงทุนจากจีน สนใจมาลงทุนในไทยมากขึ้น ประกอบกับบริษัทได้จัดตั้งทีมงานการตลาดจีน ขึ้นมาดูแลลูกค้าจีน โดยเฉพาะ ทำให้ปัจจุบันทางบริษัท มีทีมงานดูแลลูกค้าครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งกลุ่มไทย ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน 2. ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเดิมทั้งรายเดิมและรายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะขยายการลงทุน โดยมุ่งกลุ่มที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำการตลาดด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์และทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ การให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่ครบถ้วน โดยเน้นด้านคุณภาพ ความสามารถในการให้บริการเสริมที่ครบวงจร การบริการก่อนและหลังการขาย และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อเป็นการเสริมความเชื่อมั่นและชักจูงผู้ลงทุนทั้งกลุ่มเดิมที่ต้องการขยายกิจการ และนักลงทุนใหม่ให้เข้ามาเป็นลูกค้าของบริษัท

##### - การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

เมื่อเปรียบเทียบกับกลยุทธ์ในการแข่งขันที่บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะได้นำมาใช้ คือ การให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพียงพอ จึงเป็นที่พึงพอใจกับกลุ่มลูกค้าเดิมที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรม อาทิเช่น การให้บริการด้านไฟฟ้า, บริการด้านน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย รวมถึงบริการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งมีการวางแผนการทำงานที่เป็นระบบ และมุ่งเน้นการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถมีอัตราการเติบโตทางด้านธุรกิจสูงและมีกำไรในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น

ธุรกิจพัฒนาที่ดิน ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม เป็นการพัฒนาที่ดิน โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม เพียงแต่แตกต่างกันในเรื่องของความเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)
2. นิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารงานโดยบริษัทเอกชน
3. เขต/สวนอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยเอกชน





## ข้อดีและข้อเสียของนิคมอุตสาหกรรมเทียบกับเขต/สวนอุตสาหกรรม มีดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม	เขต/สวนอุตสาหกรรม
<p><b>ข้อดี</b></p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของโดยหน่วยงานราชการ จึงมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง มากกว่าเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งบริหารงานโดยเอกชน</p>	<p><b>ข้อดี</b></p> <p>1. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีข้อได้เปรียบ ในด้านการดำเนินงาน และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรม เพราะสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนตามกฎระเบียบของทางราชการ</p> <p>2. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการได้มากกว่า ทำให้เขต/สวนอุตสาหกรรมบางแห่ง สามารถนำเสนอรูปแบบของบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการได้ดีกว่า</p>
<p><b>ข้อเสีย</b></p> <p>1. ขั้นตอนการอนุมัติแบบและระบบต่างๆ รวมทั้งการให้บริการหลังการขายของโครงการอาจล่าช้า เนื่องจากต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ</p>	<p><b>ข้อเสีย</b></p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของเป็นเอกชนจึงอาจมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องน้อยกว่านิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของเป็นหน่วยงานราชการ</p>

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรพื้นที่ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม แต่มีสิ่งอำนวยความสะดวก และสิทธิประโยชน์ไม่เท่ากับนิคมอุตสาหกรรม และเขต/สวนอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **เขตประกอบการอุตสาหกรรม** จัดตั้งโดยได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ดำเนินงานโดยจัดสรรที่ดินในโครงการสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยทั่วไปนั้น เมื่อเขตประกอบการอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งแล้ว โรงงานต่างๆ ที่จะตั้งในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไม่ต้องขออนุญาตตั้งโรงงาน ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เมื่อขออนุญาตจัดตั้งได้แล้วก็จะขอรับการส่งเสริมการลงทุนด้วย อย่างไรก็ตามการดำเนินการในรูปของเขตประกอบการอุตสาหกรรมมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องอยู่ในหลักเกณฑ์ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย วันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) ซึ่งส่งเสริมอุตสาหกรรมเพียงบางประเภท ดังนั้นหากผู้ประกอบการที่จะขอจัดตั้งเขตประกอบการอุตสาหกรรม ดำเนินกิจการที่ไม่อยู่ในขอบข่ายดังกล่าวก็ไม่สามารถที่จะจัดตั้งได้
2. **เขตคลังสินค้าทัณฑ์บน** จัดตั้งโดยอาศัยเขตอุตสาหกรรมซึ่งได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ซึ่งแต่เดิมนั้นไม่ได้มีการจำกัดประเภทอุตสาหกรรม หรือมีกองทุนซ่อมสร้างในเขตประกอบการต่อมา ภายหลังจากที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีประกาศอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมาย เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) โดยกำหนดกลุ่มสินค้าที่จะได้รับการส่งเสริมอุตสาหกรรมไว้ ทำให้เขตประกอบการอุตสาหกรรมรายใหม่ต้องดำเนินการภายใต้ประกาศดังกล่าว และมีสภาพเป็นเขตคลังสินค้าทัณฑ์บนที่ปลอดจากภาระภาษีอากร โดยได้รับการส่งเสริมการ



ลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีลักษณะคล้ายเป็น Free Trade Zone หรือ เขตอุตสาหกรรม  
ส่งออกในนิคมอุตสาหกรรม

3. ชุมชนอุตสาหกรรม ดำเนินงานภายใต้การดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม  
ประโยชน์เพิ่มเติมด้านอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯมีข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ดังนี้

1. ท่าเลที่ตั้งของโครงการ เป็นท่าเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงเนื่องจากโครงการ  
ทั้ง 6 ตั้งอยู่บนถนนที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย
  - โครงการที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ (ทางหลวงหมายเลข 309) เชื่อมต่อกับถนนสาย  
เอเชีย (ทางหลวงหมายเลข 32) และถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ใช้เวลาเดินทางกรุงเทพฯ  
ประมาณ 45 นาที เชื่อมต่อเส้นทางขนส่งสายเหนือและสายอีสานได้สะดวก เป็นศูนย์กลางการผลิต การ  
ขนส่งและการคมนาคมของประเทศ
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 1 (อำเภอบ้านค่าย) ตั้งอยู่ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย บนถนนบ้านค่าย-บ้าน  
บึง (ทางหลวงหมายเลข 3138) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง อยู่ใกล้ตัวเมือง  
ระยอง และอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุด เพียง 30 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง) ตั้งอยู่ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง (ทางหลวง  
หมายเลข 2015) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง คมนาคมสะดวกอยู่ห่างจากท่าเรือ  
มาบตาพุดเพียง 30 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 50 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ บนถนนฉะเชิงเทรา-กบินทร์บุรี  
(ทางหลวงหมายเลข 304) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ตั้งอยู่บนเส้นทาง Southern  
GMS Corridors คมนาคมเชื่อมต่อในภูมิภาคอาเซียนได้สะดวก
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 1 (บ่อวิน) ตั้งอยู่ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา บนถนนสัทธิศ-พนมสารคาม (ทาง  
หลวงหมายเลข 331) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบัง  
เพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 2 (เขาคันทรง) ตั้งอยู่ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา บนถนนสายพินเสด็จนอก-  
บ้านสุรศักดิ์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3083) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่  
ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 3 (แหลมฉบัง) ตั้งอยู่ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง บนถนนมอเตอร์เวย์  
(ทางหลวงหมายเลข 7) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที อยู่ห่างจากท่าเรือ  
แหลมฉบังเพียง 9 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (หนองใหญ่) ตั้งอยู่ตำบลห้วยสูง อำเภอหนองใหญ่ บนทางหลวงหมายเลข 344  
การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่บนตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี บนถนน  
ทางหลวงหมายเลข 7 เลี้ยวเข้า 331 มุ่งหน้าเข้าระยอง การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง



2. คุณภาพในการพัฒนาโครงการ ระบบสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม การบริการบำบัดน้ำเสียอย่างมีคุณภาพมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ระบบการกำจัดขยะทั่วไปและขยะอุตสาหกรรม ระบบการควบคุมมาตรฐานอากาศ ระบบการจราจร เป็นต้น โดยโครงการทั้งหมดมีการคำนึงถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมของคนที่อยู่อาศัยทั้งในและนอกโครงการ
3. บริการสาธารณะภายในโครงการ ได้จัดให้มีการให้บริการในด้านสถานพยาบาล ธนาคารพาณิชย์ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าอื่น ๆ พร้อมลานจอดรถและมีการจัดการจราจรเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้มาใช้บริการ
4. การบริการก่อนและหลังการขาย บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยยึดหลักว่า “การบริการคือหัวใจของการขาย” เริ่มตั้งแต่การจัดตั้งบริษัท การขอใบอนุญาตต่างๆ กับทางราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้ความรู้ในเรื่องพิธีการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ การติดต่อการขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตลอดจนให้คำแนะนำ ตรวจสอบเกี่ยวกับระบบระบายน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสียเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

- **ลักษณะลูกค้า**

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักลงทุนประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมกล่องกระดาษ, ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์, อุตสาหกรรมโลหะ, อุตสาหกรรมกระดาษและระบบโพลีเมอร์

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ที่สนใจลงทุนซื้อที่ดินเพื่อจัดตั้งโรงงานและคลังสินค้าในเขตอุตสาหกรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดชลบุรี

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ เน้นช่องทางจัดจำหน่ายทางตรง คือ การให้ทีมงานขายของบริษัทนำเสนอขายแก่ลูกค้ากลุ่มเดิมที่ทางบริษัทฯ ดูแลอยู่แล้ว และลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เพิ่งติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่จะย้ายฐานการผลิตหรือขยายกำลังการผลิตเข้ามาในพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทฯ มีตัวแทนจัดจำหน่ายที่ดินให้แก่กลุ่มทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดของนักลงทุนจีน

- **สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**

สำหรับปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เข้ามาทำสัญญาซื้อขายที่ดินเป็นจำนวน 329 ไร่ และบริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าเป็นจำนวน 310 ไร่ โดยกลุ่มทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักลงทุนจากต่างประเทศซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 97% จากการย้ายหรือขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย และจากการที่ไทยมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและทางสิทธิอื่น ๆ แก่กลุ่มทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



- **ชื่อประเทศหรือกลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์**

ประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากที่สุดคือประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากประเทศจีนมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนจีนให้ไปลงทุนต่างประเทศ ทำให้นักลงทุนจากประเทศจีนขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในสถานที่ที่นักลงทุนจีนให้ความสำคัญ

- **การพึ่งพิงลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท**

(ดูหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง)

## ภาวะการแข่งขัน

- **สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคเพื่อให้การบริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งจากการวิเคราะห์เกี่ยวกับคู่แข่งทั้งหมดที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งขนาดของคู่แข่ง ส่วนแบ่งการตลาด กลยุทธ์ของคู่แข่ง และรวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการแข่งขัน พบว่าทางบริษัทยังมีความได้เปรียบทั้งในด้านขนาด ความคล่องตัวในการบริหารงาน รวมถึงประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ

การที่ผู้ประกอบการเลือกใช้บริการพื้นที่จัดสรรนิคมอุตสาหกรรมมากกว่าการลงทุนในที่ดินเปล่านอกนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากเหตุผลทางความพร้อมของบริการสาธารณูปโภค การขนส่ง รวมถึงลดต้นทุนในการก่อตั้งโรงงาน ขณะเดียวกันยังได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ จากภาครัฐ อาทิ มาตรการด้านภาษีอากร เป็นต้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ, กฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของทางการที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม, นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย และ ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ

**แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต(แหล่งที่มาของข้อมูลในส่วนนี้ : สำนักเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)**

- IMF คาดการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2564 ขยายตัวถึงร้อยละ 6.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ ผู้บริโภค เนื่องจากการระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลง ส่งผลให้การผลิตและการค้าเติบโตขึ้นตามลำดับ ประกอบกับฐานการขยายตัวของปีก่อนอยู่ในระดับต่ำ สำหรับอัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ด้านอัตรา การว่างงานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ช่วงปลายปี 2564 ธนาคารกลาง สหรัฐฯ ประกาศอยู่ที่ระดับ 0.00-0.25% โดยคาดว่าจะอยู่ในระดับทรงตัวตลอดทั้งปี เช่นเดียวกับประเทศเศรษฐกิจ หลักหลายประเทศ เพื่อช่วยยกระด้นการค้า การลงทุน และส่งเสริมให้เศรษฐกิจภายในประเทศฟื้นตัวขึ้นได้ สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีทิศทางปรับตัวสูงขึ้น ตามความต้องการใช้น้ำมันในภาคการผลิต และภายหลังการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ อีกทั้งหลายประเทศเริ่มสำรองน้ำมันไว้ใช้ในช่วง ฤดูหนาว ขณะที่สมาชิกกลุ่มโอเปกพลัสยังคงเพิ่มกำลังการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ย่อมผลักดันให้ราคาน้ำมัน ในตลาดโลกมีระดับสูงขึ้น โดยราคาน้ำมันดิบดูไบ ปี 2564 (ม.ค.-ค.ค.) เฉลี่ยอยู่ที่ 68.0 ดอลลาร์สหรัฐฯ /บาร์เรล ขยายตัวขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563



ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 41.3 ดอลลาร์สหรัฐฯ /บาร์เรล ซึ่งในเดือนตุลาคม 2564 อยู่ที่ 81.7 ดอลลาร์สหรัฐฯ /บาร์เรล ด้านราคาน้ำมันดิบ NYMEX เดือนตุลาคม 2564 อยู่ที่ 81.1 ดอลลาร์สหรัฐฯ /บาร์เรล นอกจากนี้ ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีประเด็นที่ต้องติดตาม อาทิ ความเสี่ยงที่ทั่วโลกอาจต้องกลับมาเผชิญกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอน ปัญหาราคาพลังงานและวัตถุดิบที่มีแนวโน้มปรับตัวขึ้น ซึ่งจะกระทบต่อต้นทุนการผลิตและการขนส่ง รวมทั้ง การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และค่าระวางเรือที่มีอัตราสูงขึ้น ล้วน เป็นปัจจัยกดดันภาวะเศรษฐกิจในระยะข้างหน้า อย่างไรก็ตาม ภายใต้นโยบายการเปิดประเทศและมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจในแต่ละประเทศ ตลอดจนความคืบหน้าจากการกระจายฉีดวัคซีนและการคิดค้นตัวยาใหม่เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดที่มีอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัยหนุนให้ความเชื่อมั่นในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจขับเคลื่อนต่อไปได้

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมในประเทศไทยสำหรับปี 2564 เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) คาดว่า จะขยายตัว ร้อยละ 5.2 ในขณะที่ปี 2563 MPI หดตัวร้อยละ 9.3 โดย อุตสาหกรรมสำคัญที่ขยายตัวในปี 2564 อาทิ รถยนต์ โดยเพิ่มขึ้นในตลาดส่งออก เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าขยายตัว จากการคลี่คลายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในส่วนของตลาดในประเทศยังคงชะลอตัว ขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นผลจากความต้องการของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โลกที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการใช้ Cloud Computing และ Data Center รวมถึงความต้องการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็นในการทำงานและการศึกษาทางไกล ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกในตลาดหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ อาเซียน สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และจีน เหล็กและเหล็กกล้า เพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาว เพิ่มขึ้นจากโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบน เพิ่มขึ้นจากการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องปรับอากาศ เป็นผลจากฐานต่ำ ในปีก่อน จากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในระลอกแรกที่ส่งผลกระทบทั่วโลก และส่งผลให้ผู้ผลิตขาดแคลน ชิ้นส่วนสำหรับการผลิตสินค้าจากการถือครองในหลายประเทศเฟอ์นิเจอร์ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกเริ่มดีขึ้น และปัญหาการระบาดของโควิด-19 ในต่างประเทศเริ่มคลี่คลาย ส่งผลให้มียอดคำสั่งซื้อเข้ามามากขึ้น โดยเฉพาะ ลูกค้ารายใหญ่จากตลาดสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น รวมถึงตลาดในประเทศก็ได้รับคำสั่งซื้อในส่วนของเครื่องเรือนทำด้วยโลหะเพิ่มขึ้น

### เศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทยแบ่งเป็นรายการผลิต ได้ดังนี้

- ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม ปี 2564\* คาดว่าเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมอยู่ที่ 102.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 (%YoY) เพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็ก ทรงยาวและเหล็กทรงแบน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาว ที่เพิ่มขึ้น เช่น เหล็กโครงสร้างรูปพรรณชนิดรีร้อน เหล็กหลอด และ หลอดเหล็ก จากโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของ ภาครัฐ สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบนที่เพิ่มขึ้น เช่น เหล็ก แผ่นรีดเย็น และเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการผลิตของ อุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์



- การผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2564\* เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ขยายตัวร้อยละ 9.9 จากสินค้าสายไฟฟ้า คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ เตาอบไมโครเวฟ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น และ พัดลม ที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากเศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัวจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้มีความต้องการสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ ที่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพ รวมถึงการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น
- การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2564\* มีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ ระดับ 98.4 ขยายตัวจากปีก่อน ร้อยละ 6.7 (%YoY) โดยสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ Printer, PCBA, Semiconductor devices transistors, IC และ HDD เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7, 14.5, 12.7, 12.0 และ 6.7 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับ ปีก่อน เนื่องจากความต้องการของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โลกที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงเทคโนโลยี IoT, 5G ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว
- อุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2564 คาดว่า ปริมาณการผลิตขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเพิ่มขึ้น ในตลาดส่งออก เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าขยายตัวจากการคลี่คลายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในส่วนของตลาดในประเทศยังคงชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด และอาจส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ได้
- อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ปี 2564 คาดว่า การผลิตรถจักรยานยนต์ขยายตัว เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความต้องการของตลาดในประเทศ และตลาดส่งออก เนื่องจากการคลี่คลายจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและอาจส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ได้
- อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ภาพรวมปี 2564 คาดว่าดัชนีผลผลิตจะหดตัวร้อยละ 0.42 เมื่อเทียบกับปี 2563 การส่งออกคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 25.66 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เริ่มมีแนวโน้มดีขึ้น การแพร่ระบาดลดลง การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกช่วยสนับสนุนการส่งออกสินค้าที่เกี่ยวข้อง กับน้ำมัน ส่งผลให้อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- อุตสาหกรรมพลาสติกภาพรวมปี 2564 คาดว่าดัชนีผลผลิตจะหดตัวร้อยละ 0.91 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยคาดว่าจะการส่งออกจะขยายตัวร้อยละ 12.14 และการนำเข้าจะขยายตัวร้อยละ 16.66 เนื่องจากการฟื้นตัวของ เศรษฐกิจโลก หลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
- ดัชนีการผลิตและการส่งออกของอุตสาหกรรมอาหารปี 2564 ในภาพรวม ขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การอ่อนตัวของค่าเงินบาท ประกอบกับสถานการณ์ภัยแล้งที่ลดความรุนแรงลง ทำให้ไม่มีปัญหา การขาดแคลนวัตถุดิบผลผลิตทางการเกษตรที่ป้อนเข้าสู่โรงงาน แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากการติดเชื้อของแรงงานในโรงงาน ส่งผลให้บางสายการผลิตจำเป็นต้องหยุดชั่วคราว



- **สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน**

ด้วยการมุ่งเน้นคุณภาพและการบริการ การวางแผนการทำงานที่เป็นระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยนโยบายและพันธกิจด้านการพัฒนาและจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีมาตรฐานและคุณภาพระดับโลก การประสานงานและการให้บริการก่อนและหลังการขายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและสมบูรณ์ อีกทั้งยังคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิต ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเห็นได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา 36 ปี ที่มีการขยายการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา , จังหวัดระยอง, จังหวัดปทุมธานี และโครงการที่จังหวัดชลบุรี

- **ชื่อคู่แข่ง (กรณีมีคู่แข่งรายเดียวหรือน้อยราย)**

(ดูหัวข้อ การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม)

**การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ที่ดิน จัดเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทเขต/สวน บริษัทมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนักตามแผนงานขายและการลงทุน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการสะสมที่ดินจำนวนมาก ซึ่งยังไม่มีโครงการรองรับ ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันและมีราคาถูกลงมาๆ หากในช่วงใด ความต้องการซื้อที่ดินในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ สูงกว่าที่บริษัทได้ตั้งประมาณการไว้ บริษัทจะจัดซื้อที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเพิ่มเติมผ่านนายหน้าซื้อขายที่ดิน ซึ่งมีประสบการณ์และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท

**ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์**

- **การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)**

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมาบริษัทได้จ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการโดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. **ระบบถนน** ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. **ระบบน้ำใช้** จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอของแต่ละโครงการ





3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรงงานเพาเวอร์, บริษัท โรงงาน เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร
6. ระบบบริการก่อนและหลังการขาย
  - บริการก่อนการขาย ได้แก่ การให้บริการแก่ผู้ลงทุนในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย หรือในเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัท รวมทั้งการให้คำปรึกษาในการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - บริการหลังการขาย ได้แก่ การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการให้ความช่วยเหลือในการติดต่อกับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การขอใบอนุญาตก่อสร้างโรงงานและการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตั้งเป้าการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมตอบแทนสร้างสรรค์สังคม เริ่มจากการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไข และควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดเป็นภารกิจของพนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานที่จะต้องดูแลสิ่งแวดล้อม โดยป้องกันผลกระทบที่เกิดในทุกส่วนงาน โดยบริษัทให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรเพื่อให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีการควบคุมและตรวจติดตามจากหน่วยงานจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ตลอดจนรายงานกิจกรรมและบททวนการจัดการสิ่งแวดล้อมในการประชุมผู้บริหาร

## 1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการให้กับลูกค้าที่ชำระเงินแล้ว แต่ยังไม่ดำเนินการโอนคิดเป็นพื้นที่ 540 ไร่ เนื่องจากยังชำระเงินไม่ครบ





# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

## ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ โรงงานเพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน โรงงานเพาเวอร์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firmจำนวน 3 สัญญา) ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และผลิตภัณฑ์หลักของ โรงงานเอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญามีอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี

#### ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

โรงงานเพาเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- 1.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1103(2)/2548 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548
- 2.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1060(2)/2550อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 31 มกราคม 2550
- 3.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4021/2555 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม 2555
- 4.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4022/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม 2555
- 5.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1444(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 12 เมษายน 2553
- 6.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1066(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 18 มกราคม 2554
- 7.บัตรส่งเสริมเลขที่ 5161(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556
8. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5060(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

### การตลาดและการแข่งขัน

#### ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

##### การดำเนินการผลิตและส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กฟผ. จัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2511 มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน โดยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยอื่น ตามที่กฎหมายกำหนดและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางด้านไฟฟ้า



ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อยู่ในความดูแลของ กฟผ. ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค้ำปลีกนั้น อยู่ในความดูแลของ กฟน. และ กฟภ. เท่านั้น โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป โดยที่ กฟน. จะรับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ

จากอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เพียงอย่างเดียวไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศได้ รัฐบาลจึงได้ให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการในส่วน of ระบบผลิตผ่านโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ซึ่งจะทำการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ กฟผ. เพื่อขายต่อให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ต่อไป การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนนี้ เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมภายในประเทศ อีกทั้งยังเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสหพันธรัฐมาเลเซีย

#### การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนเข้ามามีบทบาทและร่วมลงทุนในการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) นั้น คณะกรรมการนโยบายและพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาเห็นว่าการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และการผลิตไฟฟ้าระบบพลังความร้อนร่วมเป็นการใช้พลังงานนอกแบบและต้นพลังงานพลอยได้ในประเทศ ให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นอีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดังนั้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2535 คณะรัฐมนตรีมีการออกระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดย กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์จากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแต่ละราย ส่วนที่เหลือผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กสามารถนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภาคเอกชนอื่นๆ ได้

วัตถุประสงค์ของการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายเล็กได้แก่

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ผลิตรายเล็กเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ต้นพลังงานพลอยได้ ในประเทศและพลังงานนอกแบบในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ต้นพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้น
- เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุน ของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

กฟผ. มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตรายเล็ก โดยมีประเภทของสัญญา 2 ประเภท ได้แก่ ประเภท Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี และประเภท Non-Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 5 ปี

#### นโยบายและลักษณะการตลาด

โรจนะเพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) โดยมีนโยบายผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. และโรงงานอุตสาหกรรมในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะเท่านั้น โดยการซื้อขายมีการตกลงทำเป็นสัญญาระยะยาว



ในการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นโรงนะเพาเวอร์ได้ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับ กฟผ. ณ 19 ธันวาคม 2540 ระยะเวลาตามสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (ในปี 2542) โดย กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ (พลังงานไฟฟ้าตามสัญญา) ที่ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ และมีคุณภาพตามสัญญา ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าที่สถานีไฟฟ้าย่อยภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้น โรงนะเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับลูกค้า โดยมีการกำหนด อายุของสัญญาซื้อขาย ปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดรายปีและผู้ซื้อไฟฟ้า ต้องใช้หรือซื้อ และปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำรายปี ที่ผู้ซื้อไฟฟ้าต้องใช้หรือซื้อ

โรงนะเพาเวอร์ มีนโยบายสร้างจุดขาย โดยเน้นในเรื่องการมีเสถียรภาพในการผลิตและจ่ายไฟฟ้า (Plant Reliability) เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความสามารถในการส่งมอบไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามปริมาณที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยลดผลกระทบโดยตรงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าของลูกค้าได้

### ภาวะการแข่งขัน

นอกจาก กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าหลักของประเทศไทยแล้วปัจจุบันยังมีผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าหลายราย ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก โดยภาครัฐบาลได้พยายามส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อขยายภายในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย กฟผ. จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้เกือบทั้งหมดผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่จัดทำขึ้น ระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้ากับ กฟผ.

## **การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ เชื้อเพลิง โดยก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงหลัก และน้ำมันดีเซลจัดเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบอื่นๆ เช่น น้ำ และสารเคมี ต่างๆ เช่น สารเคมีที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเคมีแต่งในเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน รายละเอียดสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### **1. ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญที่สุดต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วม โรงนะเพาเวอร์จึงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. ตั้งแต่วันแรกที่โรงนะเพาเวอร์ได้เริ่มดำเนินการใช้ประโยชน์ เพื่อการค้า และบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และสัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุได้อีก 4 ปี โดยความเห็นชอบของคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายก่อนจะหมดอายุสัญญา 1 ปี

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน ปตท. ตกลงขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมให้กับบริษัท โดยที่ ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการของโรงนะเพาเวอร์ โดยกำหนดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรวม 3 โครงการไว้ที่ปริมาณ 51 ล้านบาสก์ฟุตต่อวัน และโรงนะเพาเวอร์สามารถใช้ก๊าซได้สูงสุดไม่เกินวันละ 72 ล้านบาสก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายที่บริษัทต้องจ่ายให้กับ ปตท. จะประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซและอัตราค่าผ่านท่อ

### **2. น้ำมันดีเซล**

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับผลิตไอน้ำในกรณีที่ไม่สามารถผลิตไอน้ำจากโรงไฟฟ้าได้ โดยโรงนะเพาเวอร์ได้สำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไอน้ำสำหรับจำหน่ายให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งมายังโรงนะเพาเวอร์โดยรถบรรทุกน้ำมัน



### 3. น้ำ

น้ำที่ใช้ในโรงไฟฟ้าโรจนะเพาเวอร์ เป็นน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมซึ่งจำหน่ายโดยบริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

### 4. สารเคมี

สารเคมีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของโรจนะเพาเวอร์เป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อใช้ในการผลิตน้ำเลี้ยงหม้อน้ำ (Demineralized Water) โดยสารเคมีทั้งหมดสามารถจัดหาได้ง่ายจากผู้ผลิตภายในประเทศ

#### การปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษา

ในด้านการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Power Plant) ระบบสายส่ง (Transmission System) และระบบท่อไอน้ำ (Steam Pipeline System) ของโรจนะเพาเวอร์ โรจนะเพาเวอร์ใช้ระบบ Outsourcing โดยได้ว่าจ้าง OEG ซึ่งประกอบธุรกิจด้านบริหารโรงไฟฟ้าที่ประสบการณ์ในการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการให้แก่เพียงผู้เดียว

ในการซ่อมแซมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ของโรงไฟฟ้า โรจนะเพาเวอร์ จะมีค่าใช้จ่ายที่สูงในแต่ละรอบการซ่อมบำรุง ทั้งนี้ โรจนะเพาเวอร์ได้มีการสำรองเงินสดทุกปีเพื่อการนี้โดยเฉพาะ (Maintenance Reserve Account) เพื่อเป็นหลักประกันว่าโรจนะเพาเวอร์จะมีเงินสดเพียงพอสำหรับดำเนินการบำรุงรักษาครั้งใหญ่และการซ่อมใหญ่ตามแผนงาน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 2,561.28 ล้านบาท และ 2,491.73 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ตามลำดับ) , เงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นจำนวนเงิน 14.55 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวม) และ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 7,737.90 ล้านบาท (ตามงบการเงินเฉพาะ) โดยแบ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมและบริการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทลงทุนในโรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์เพื่อเป็นการให้บริการเสริมหลังการขายและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำนวน 180 ล้านบาท

#### บริษัทโรจนะเพาเวอร์ จำกัด

โรจนะเพาเวอร์เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพร้อมไอน้ำ จำหน่ายให้แก่ กฟผ.และโรงงานหลายแห่งในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะเพาเวอร์ จำนวน 5,148.54 ล้านบาท

#### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทการก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย ทั้งนี้เป็นการขายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท และได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำนวน 400 ล้านบาท



บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด

โรจนะ เอ็นเนอร์จี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อน ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ เอ็นเนอร์จี จำนวน 499.80 ล้านบาท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในภูมิภาคตะวันออก

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ ระยอง 2 จำนวน 356.97 ล้านบาท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่จังหวัดปราจีนบุรี ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในภูมิภาคตะวันออก

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ ปราจีนบุรี จำนวน 1,074.54 ล้านบาท

บริษัท ชากูระจุจิ เมดิคอล จำกัด

ชากูระจุจิ เมดิคอล เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจบริการด้านการแพทย์

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในชากูริจุจิ เมดิคอล จำนวน 63.75 ล้านบาท (ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 36.69 ล้านบาท)

บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด)

อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในอาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำนวน 60.00 ล้านบาท

บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด)

อาร์ เจ เอนเนอร์จี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในอาร์ เจ เอนเนอร์จี จำนวน 69.58 ล้านบาท

บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด

เฮิร์บ เทรเซอร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในเฮิร์บ เทรเซอร์ จำนวน 51.00 ล้านบาท



บริษัท แสปี เฮลท์แคร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)

แสปี เฮลท์แคร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับด้านบริหารงานพาณิชยกรรม งานวิจัย ค้นคว้าและพัฒนาด้านเกษตรกรรม

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในแสปี เฮลท์แคร์ จำนวน 1.00 ล้านบาท

บริษัท แคนเน็กซ์ โซลูชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)

แคนเน็กซ์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จากพืชและสัตว์ที่ใช้รักษาโรคประกอบ

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในแคนเน็กซ์ จำนวน 0.25 ล้านบาท

บริษัท เซมพ์ เทรเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)

เซมพ์ เทรเซอร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับปลูกพืชประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอม ยารักษาโรค

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในเซมพ์ เทรเซอร์ จำนวน 1.00 ล้านบาท

บริษัท ออโปเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด

OEG เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทลงทุนใน OEG เพื่อเป็นการเพิ่มบริการเสริมที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน OEG จำนวน 72.00 ล้านบาท

บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด

TRA เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท เฟรเซอร์ พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน ทิอาร์เอ จำนวน 2,449.88 ล้านบาท

บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจอี จำกัด

BIG เป็นบริษัทร่วมของบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม โดยลงทุนร่วมกับ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียลแก๊สจำกัด และ บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน บีไอจีจำนวน 7.39 ล้านบาท

บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

SC Plus เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ บริษัทย่อยลงทุนใน SC Plus เพื่อเป็นการเพิ่มบริการเสริมที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน SC Plus จำนวน 32.02 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทหรือบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมทางการเงิน ลักษณะธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ก่อนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าว



### เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในปี 2561 บริษัทย่อยร่วมลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เป็นการร่วมทุนโดยบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ควบคุมร่วมกัน ดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนใน รัชการ เป็นจำนวนเงิน 112.50 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทย่อย คือ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งบริษัท สเปคทริลสิห์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และ โรงแรมการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 15.81 ล้านบาท และเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงิน 14.55 ล้านบาท

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 2,202,461,863 บาท

### รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ทุนที่เรียกชำระแล้ว)
กลุ่มวิชัยบุตร	836,571,333	41.40
Nippon Steel Trading Corporation	418,960,446	20.74
SMK ASIA LTD.	134,467,593	6.66
นายณัฐพล จุฬางกูร	63,580,200	3.15
นายทวีจักร จุฬางกูร	27,792,900	1.38
นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	20,488,000	1.01
อื่น ถือต่ำกว่าร้อยละ 1.00	501,680,300	25.66



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย :-

#### Nippon Steel Trading Corporation

ประกอบธุรกิจประเภท : ■ Marketing and import/export of steel, industrial supply and infrastructure, textiles, foodstuffs and others

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : ■ Nippon Steel Corporation ■ Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)  
■ Mitsui & Co., Ltd.  
■ The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)

กลุ่มวิชิษฐประกอบด้วย ■ นายดิเรก วิชิษฐ (387,576,028) ■ นายจิระพงษ์ วิชิษฐ (28,590,381)  
■ นายชาวิ วิชิษฐ (303,154,145) ■ นางวีรารณ วิชิษฐ (16,210,129)  
■ นางเชอริ จริฐวาสน์ (101,040,650)

(ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' agreement) - ไม่มี -

#### การออกหลักทรัพย์อื่น

##### หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวน 41 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 2.03 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดและมีราคาที่จะซื้อคืนไม่เกินราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่วงหน้าก่อนหน้าวันที่ทำรายการซื้อขายแต่ละครั้งบวกด้วยร้อยละ 15 ของราคาเฉลี่ยดังกล่าว โดยมีวงเงินสูงสุด ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยเป็นการซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายซื้อหุ้นคืนภายใน 6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ขออนุมัติจนถึงวันครบกำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน รวมทั้งสิ้นจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,700,000 บาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนรวมจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.02 ของหุ้นทุนที่บริษัทออกและชำระแล้ว โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท โดยมีราคาหุ้นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 1.83 ล้านบาท

## **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสำรองเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และจะนำเงินส่วนที่เหลือจากการสำรองเงินทุนดังกล่าวมาพิจารณาในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย





## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงทั้งโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่จะได้รับจากความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทันเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรตามที่ตั้งไว้ สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการลงทุน ด้านการดำเนินงาน และด้านความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน ได้แก่

1. การระบุความเสี่ยง หรือ โอกาสในการดำเนินธุรกิจ
2. การประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง
4. การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทจะไม่หยุดชะงักจากเหตุความเสียหายต่างๆ รวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

#### การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นสื่อกลางถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน



## ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และยังเป็นผู้ถือหุ้นของโรงงานเพาเวอร์, โรงงาน เอนเนอร์จี โดยเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายที่ดินรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการขายผ่านนิปปอน สตีล ประมาณ 50% ของการขายที่ดิน ทั้งนี้ นิปปอน ได้รับผลตอบแทนในรูปของค่านายหน้าจากการขายที่ดินในอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายที่ดิน ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่นิปปอน อาจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัท จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเป็นเวลานาน ประกอบกับการมีผลประโยชน์ร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ความเสี่ยงในการยกเลิกเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวจึงมีน้อยมาก

นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายผ่านนิปปอน ลงได้อีกทางหนึ่ง

#### 2. ความเสี่ยงจากการมีนโยบายไม่สะสมที่ดินเป็นจำนวนมาก

โดยปกติ การที่บริษัทมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนัก และจะจัดหาซื้อที่ดินเมื่อมีโครงการรองรับแล้วเท่านั้น เว้นแต่จะเป็นที่ดินที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่ามีศักยภาพสูงในการพัฒนาและราคาอยู่ในระดับที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนสูง หรือที่ดินที่เป็นผืนใหญ่ ๆ ติดต่อกันแต่ราคาค่อนข้างต่ำ ด้วยเหตุเหล่านี้ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระดอกเบี้ยและแบกรับต้นทุนที่ดินที่ยังไม่สามารถขายได้ แต่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ราคาที่ดินอาจเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรของบริษัท

จากประสบการณ์ของบริษัทในระยะที่ผ่านมาจะพบว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนัก เนื่องจากปัจจุบันที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเป็นที่ดินของรายย่อย มีอาณาเขตไม่สูงนัก ประกอบกับ บริษัทจะทำการซื้อที่ดินผ่านนายหน้า ซึ่งมีประสบการณ์ และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท นอกจากนี้เนื่องจาก บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการตั้งราคาแบบ Cost Plus ซึ่งเป็นการกำหนดราคาขายโดยใช้ราคาทุนเป็นฐานในการคำนวณ ดังนั้นเมื่อที่ดินที่รับซื้อเข้ามามีราคาแพงขึ้น ราคาขายก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาราคาของที่ดินที่ซื้อเพิ่มอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และราคาขายก็ได้รับการยอมรับจากผู้ซื้อว่าอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

#### 3. ความเสี่ยงด้านกฎหมายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องการจัดสรรที่ดิน การใช้พื้นที่ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ.2543, ประกาศคณะกรรมการการจัดสรรที่ดินกลางเรื่อง กำหนดขั้นตอนหลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแผนผังโครงการและวิธีการจัดสรรที่ดิน และการขอแก้ไขและเปลี่ยนแปลงแผนผังโครงการ, ประกาศคณะกรรมการจัดสรรที่ดินฯ เรื่องกำหนดนโยบายการจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม, พระราชบัญญัติผังเมือง, พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือข้อบังคับต่าง ๆ จะส่งผลกระทบต่อ



ดำเนินงานของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของกฎระเบียบที่ออกมาและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกฎหมายอยู่เสมอ

#### 4. ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทย่อยได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ และบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

#### 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

สินทรัพย์ จำนวน 10.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

หนี้สิน จำนวน 33.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

#### 6. ความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย

บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ตั้งโรงงานในแถบกลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งมีความเสี่ยงจะเกิดอุทกภัยได้ในฤดูน้ำหลาก เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำประกันครอบคลุมถึงภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้สร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมรอบโครงการ โดยเขื่อนจะเป็นแบบระบบเข้มน้ำ คอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล

#### 7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โรจนะเพาเวอร์ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าหลายราย ซึ่ง กฟผ. จัดเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. นั้นมีส่วนประมาณร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด ดังนั้น โรจนะเพาเวอร์ จึงมีความเสี่ยงหาก กฟผ. ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเพาเวอร์ทำกับ กฟผ. นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งมีระยะเวลาตามสัญญาทั้งสิ้น 25 ปี โดยที่คู่สัญญาสามารถต่อสัญญาหลังจากครบอายุสัญญาได้อีก ซึ่งสัญญานี้เริ่มมีผลตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในปี 2540 ปัจจุบันสัญญาโครงการ 1 มีอายุคงเหลือประมาณ 4 ปี , สัญญาโครงการ 2 โรจนะเพาเวอร์เริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในเดือนตุลาคม 2556 และสัญญาโครงการ 3 โรจนะเพาเวอร์เริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในเดือนมิถุนายน 2560

นอกจากนี้แม้ว่าในระหว่างอายุสัญญา กฟผ. จะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับโรจนะเพาเวอร์ได้ หากโรจนะเพาเวอร์ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าที่ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กพึงต้องปฏิบัติ (SPP Grid Code) ที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ แต่จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา นับตั้งแต่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจนกระทั่งถึงปัจจุบัน โรจนะเพาเวอร์สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ครบถ้วน โดยไม่เคยทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่

ใช้ในการผลิตไฟฟ้านั้น ใช้เทคโนโลยีที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้บริการจากบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (“OEG”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท และมีผู้บริหารและพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ

ในส่วนของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมด ดังนั้น โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ จึงมีความเสี่ยงหาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเอ็นเนอร์ยี่ทำกับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้มีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา ในกรณี ผู้ผลิตไฟฟ้าขึ้นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการไฟฟ้าแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา หรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้

#### **8. ความเสี่ยงจากการผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต**

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรจนะเพาเวอร์ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรจนะเพาเวอร์ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรจนะเพาเวอร์ จากผลกระทบของการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจัดอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากสูตรการคำนวณค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. นั้นได้มีการคำนวณให้แปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติที่โรจนะเพาเวอร์ซื้อจาก ปตท. ทำให้โรจนะเพาเวอร์ได้รับการชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซธรรมชาติในส่วนของการผลิตไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. ทั้งหมด สำหรับค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้ารายอื่นๆ นั้นอิงกับสูตรค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยค่าไฟฟ้าส่วนหนึ่งจะแปรผันตามต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเรียกว่าสูตรปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (FT) ที่มีการประกาศเปลี่ยนแปลงทุก 4 เดือน ทำให้ค่าพลังงานไฟฟ้าของลูกค้ารายอื่นๆ มีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติเช่นเดียวกัน ในขณะที่การปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติจะถูกควบคุมโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน(กกพ.) ดังนั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติเนื่องจากได้รับการชดเชยจากการปรับปรุงค่าพลังงานไฟฟ้าดังที่ได้กล่าวมา

#### **9. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐบาลไทย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า**

เนื่องจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นกิจการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นต่อประชาชน ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายไฟฟ้าของ กฟผ. กับภาคเอกชน หรือการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเนินกิจการของโรจนะเพาเวอร์และโรจนะเอ็นเนอร์ยี่ในอนาคตได้ ซึ่งยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในปัจจุบัน



## 10. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้เป็นจำนวนรวม 24,704.80 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุน และขยายโครงการต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วน DE\* เท่ากับ 1.52 เท่า และ DE\*\* เท่ากับ 1.53 เท่า (งบการเงินรวม)

และการชำระคืนเงินกู้จะชำระคืนทุก ๆ ไตรมาสและชำระค่าดอกเบี้ยทุก ๆ เดือน โดยบริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ ดังนี้

เงินกู้ระยะยาว D/E\* งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.50-2.75 เท่า งบการเงินเฉพาะกิจการ 1.75 เท่า

หุ้นกู้ D/E\*\* งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.75 เท่า

\*D/E คำนวณจาก ส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของเจ้าของตามงบการเงินรวม

\*\*D/E คำนวณจาก ส่วนหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ทั้งนี้ไม่รวมถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของสัญญาเช่าต่อส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นกู้)

## 11. ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 25%

ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 กลุ่มวิชนบุตร(ดูรายละเอียดในหัวข้อ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 836,571,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.7/2552 เรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทฯด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้ จึงทำให้กลุ่มวิชนบุตร สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่า 1 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก



อื่นก่อน และนำรายการต่าง ๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้น ๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุก ๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ

## 12. ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมในทางลบ

ตัวอย่างที่ชัดเจนในขณะนี้คือ การเกิดโรคระบาด จากเหตุการณ์ในปัจจุบันแทบจะทุกประเทศทั่วโลกกำลังเผชิญกับโรคระบาด Covid-19 ประชาชนจำนวนมากล้มป่วย เกิดโรคติดต่อแพร่กระจายกับคนใกล้ชิด มีประชาชนจำนวนมากเสียชีวิตจากโรคดังกล่าว เพื่อชะลอการระบาดของโรคและให้การควบคุมโรคเกิดผล รัฐบาลทั่วโลกจึงต้องมีนโยบายให้หยุดและ/หรือควบคุมการทำกิจกรรมต่างๆ ทางเศรษฐกิจและสังคม การคมนาคมทางบก ทางเรือ ทางอากาศชะลอจนถึงหยุดชะงัก ยกเว้นเป็นการขนส่งยา อาหาร เวชภัณฑ์ที่จำเป็น จากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่งผลกระทบในทางลบต่อประชาชนทุกคนและทุกธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในทุกๆ ประเทศ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ได้รับผลกระทบโดยตรง ในการขายใหม่สำหรับพื้นที่ในโครงการสวนอุตสาหกรรม การชะลอการโอนที่ดินที่ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินและมีการชำระค่าที่ดินไว้แล้ว เนื่องจากยังไม่มีเปิดน่านฟ้าให้นักธุรกิจ นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาได้ สำหรับผลกระทบโดยอ้อม จะเป็นในส่วนของการรายได้สาธารณูปโภคของบางธุรกิจหรือบางโรงงานปรับลดลง เช่น รายได้จากการขายไฟฟ้า น้ำ ค่าบริการอาบที่ลดลง อันเนื่องมาจากการชะลอการผลิตหรือหยุดการผลิตในบางส่วนของโรงงานที่อยู่ในโครงการ แต่บางธุรกิจหรือบางโรงงานก็ยังคงดำเนินงานเป็นปกติเช่น ธุรกิจผลิตอาหาร ธุรกิจผลิตสินค้าสุขภาพ เวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะแวดล้อมในทางลบนี้ โดยการ ก) ทำธุรกิจแบบ Diversification ให้มีรายได้จากหลายทาง ข) การเตรียมสภาพคล่องให้เพียงพอ โดยการเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,918 ล้านบาท วงเงินในการออกตั๋วแลกเงินในตลาดตราสารหนี้ คงเหลือวงเงินเป็นจำนวน 8,700 ล้านบาท ค) การมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนเป็นเงินสดสูง ณ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าตามราคายุติธรรมรวมอยู่ถึงประมาณ 5,014.74 ล้านบาท



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจไทยให้เติบโตไปพร้อมกับการรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กร โดยบูรณาการแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต บริษัทฯ ได้มีกระบวนการประเมินผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่มูลค่า รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าเพื่อการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม

### ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมทั้งในประเทศไทย และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร โดยมีห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ดังนี้

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและได้ดำเนินการทบทวนการระบุกลุ่ม และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี โดยการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาจาก 4 เกณฑ์ ได้แก่ ความเกี่ยวข้อง การพึ่งพา ความรับผิดชอบและอิทธิพล และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากระดับผลกระทบของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และระดับผลกระทบหรืออิทธิพลจากผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ชุมชน คู่ค้า/ผู้รับเหมา คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า



บริษัทฯ กำหนดนโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อแสวงหาและรับฟังมุมมองความคิดเห็น ข้อกังวลใจ และความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ ผ่านช่องทางและวิธีการต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสมเพื่อสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม” และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญ 4 ด้านที่เป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรม การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ทาง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทุกประการ เช่น การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำ 2 ครั้ง/ปี, รายงาน รว. เสนอต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม ,รายงาน ทส. 2 เสนอต่อ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่างๆ ที่ต้องส่งหน่วยงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำ ตลอด 24 ชั่วโมง ให้แสดงผลไปที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา

ลำดับ	รายการ	ปี 2564	ปี 2563
1	ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด)	P	P
2	ผลการตรวจวัดเสียงรบกวนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด)	P	P
3	ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ระบายออกนอกโรงงานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด)	P	P
4	ไม่มีข้อร้องเรียนภายนอกด้านสิ่งแวดล้อม	0 ครั้ง	0 ครั้ง





ลำดับ	รายการ	ปี 2564	ปี 2563
5	อุบัติเหตุที่ก่อให้เกิดมลพิษทางสิ่งแวดล้อมต้องเป็นศูนย์ (การหกรั่วไหลของน้ำมันหรือสารเคมีบริเวณภายนอกอาคาร)	0 ครั้ง	0 ครั้ง
6	การควบคุมการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสีย (Barrel, Activated Sludge) การทำงานของระบบเป็นปกติ 100%	100%	100%
7	ไม่มีการแจ้งเตือนจากหน่วยงานราชการ (การแจ้งเตือนเป็น 0)	0 ครั้ง	0 ครั้ง

### ผลการตรวจวัดอากาศในบรรยากาศบริเวณโดยรอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ลำดับ	รายการตรวจวัดคุณภาพอากาศ	2564	2563	มาตรฐาน
1	ปริมาณฝุ่นละอองรวม หรือฝุ่นละอองไม่เกิน 100 ไมครอน (TSP)	0.042-0.22 mg/m <sup>3</sup>	0.062-0.134 mg/m <sup>3</sup>	0.33 mg/m <sup>3</sup>
2	ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (PM10)	0.017-0.053 mg/m <sup>3</sup>	0.025-0.062 mg/m <sup>3</sup>	0.12 mg/m <sup>3</sup>
3	ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO <sub>2</sub> )	0.003-0.017 mg/m <sup>3</sup>	0.003-0.042 mg/m <sup>3</sup>	0.17 mg/m <sup>3</sup>
4	ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>2</sub> )	0.001-0.010 mg/m <sup>3</sup>	0.001-0.048 mg/m <sup>3</sup>	0.30 mg/m <sup>3</sup>

หมายเหตุ : 1. ในการวัดคุณภาพอากาศโดยรอบโครงการ ดำเนินการวัดคุณภาพอากาศ 2 ครั้ง / ปี

2. มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศจำนวน 10 จุด พร้อมๆ กัน

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสังคม ได้แก่ “นโยบายสิทธิมนุษยชน” “นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย” และ “นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล” เพื่อปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่



## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสังคมโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน โดยมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญของพนักงานตามสาขาอาชีพ และเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการทำงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาพนักงานในด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน

- พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพเป็นประจำปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม
  - ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน และสนับสนุนการจัดกิจกรรมสำหรับเด็กและเยาวชนในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างให้เด็กและเยาวชนเติบโตผ่านการเรียนรู้ที่เข้มแข็งทั้งด้านสติปัญญา สุขภาพกาย และสุขภาพใจที่ดี กิจกรรมที่ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อเด็กและเยาวชน
  - สนับสนุนนักกีฬาแบดมินตันและผู้ฝึกสอนใน โครงการ เอสซีจี แบดมินตัน อะคาเดมี่ ผ่านสมาคมกีฬาส่งเสริมแบดมินตัน
  - สนับสนุนการแข่งขันกีฬาฟุตบอลโอเพนคัพ 7 คน ณ สนามโรงน้ำคาล เพื่อมอบเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียน โรงเรียนบ้านคลองขนุน

## ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

เพื่อเป็นการทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรม ซึ่งเป็นแหล่งยึดเหนี่ยวทางจิตใจและ เป็นแนวทางปฏิบัติไม่ให้เกิดความวุ่นวายให้กับสังคม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ สนับสนุนด้านศาสนาและวัฒนธรรม ดังต่อไปนี้

1. ทำบุญสร้างวัดพุทธปัญญาเสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. ทำบุญทอดกฐินประจำปี ณ วัดพระพุทธแสงธรรม ต.หนองนก อ.หนองแค จ.สระบุรี
3. ทำบุญทอดกฐิน วัดโคกมะยม , วัดกระสังข์ , วัดหนองน้ำส้ม , วัดพรานนก, วัดอมตยาราม
4. ทำบุญทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาปริยัติธรรม ณ วัดกษัตราธิราชวรวิหาร
5. ร่วมบริจาคสมทบทุนมูลนิธิรามาริบัติศึกษาแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาริบัติเพื่อร่วมแบ่งปันน้ำใจช่วยเหลือผู้ยากไร้
6. สนับสนุนการจัดงานกาชาดประจำปี ของอำเภอ และ จังหวัด
7. ทำบุญถวายผ้าพระกฐิน ณ วัดทองทรงธรรม ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



## ด้านสุขภาพ

เพื่อเป็นการบริการทางด้านสุขภาพให้กับประชาชนในท้องถิ่นต่าง ๆ บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลอุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ร่วมจัดตั้งโรงพยาบาลสนามภายในโครงการอยุธยา เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เข้ารักษาตัวที่โรงพยาบาลสนาม
2. บริษัทฯ ร่วมบริจาคเงิน จำนวน 1.00 ล้านบาท เพื่อมอบให้มูลนิธิพุทธรักษา สนับสนุนโครงการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม เพื่อช่วยเหลือผู้ติดเชื้อที่กำลังเคื้อคร่อน เป็นโรงพยาบาลขนาด 450 เตียง รับผู้ป่วยระดับสีเขียวและสีเหลืองอ่อน โดยมีโรงพยาบาลในเครือพริ้นซิเพิล เฮลท์แคร์ เป็นหลักในด้านการแพทย์และสาธารณสุข
3. บริจาคลิฟต์โดยสารผู้ป่วย ยี่ห้อ LTP น้ำหนัก 1,000 กิโลกรัม จำนวน 1 เครื่อง มูลค่ากว่า 2.50 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรับ-ส่งผู้ป่วย ณ โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา
4. บริจาคเตียงพยาบาล Hill-rom (ระบบไฟฟ้า), ตู้เสื้อผ้าอบฆ่าเชื้อด้วย UVC , Video Phone KCV-A544 (Main 4 CH) และ Video Phone KC-S81M (SUB) พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 16 เครื่อง, เครื่องมือแพทย์ อาทิ เช่น เครื่องสแกนเนอร์ความเร็วสูง, เครื่องช่วยใส่ท่อหายใจชนิดวีดีทัศน์, เครื่องควบคุมแรงดูดของเหลวอย่างต่อเนื่องในระบบไปป์ไลน์, ชุดควบคุมการไหลของออกซิเจนแบบสองทาง พร้อมอุปกรณ์การแพทย์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 12 ชุด เพื่อใช้ในการดูแลรักษาผู้ป่วยหอผู้ป่วยวิกฤตชัชมงคง 12 เตียง มูลค่ารวมกว่า 10 ล้านบาท ณ โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

เศรษฐกิจไทย ในปี 2564 โดยภาพรวม ขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2563 ที่มีการลดลงร้อยละ 6.2 โดยมีมูลค่า การส่งออกสินค้า, การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8, 0.3 , และ 3.4 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 2.2 ของ GDP

ปี 2564 การระบาดหลายระลอกและมีความรุนแรงส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า การกลับมาแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่นับตั้งแต่ปลายปี 2563 และการระบาดของไวรัสสายพันธุ์เดลตาที่แผ่ลามเป็นวงกว้างในไทยช่วงไตรมาสสามของปี 2564 ส่งผลให้หลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลาหลายเดือน นอกจากนี้ การระบาดยังกระจายไปสู่ภาคธุรกิจ ทำให้เกิดภาวะชะงักงันในสายการผลิตในบางภาคอุตสาหกรรมและภาคก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีการจีดีพีมีความคืบหน้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก การระบาดในประเทศคลี่คลายลง มีการทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมที่เข้มงวด กิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ ด้านการส่งออกนับเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจ โดยสามารถพลิกกลับมาขยายตัวได้ในอัตราสูงที่ประมาณ 16.5% จากปีก่อนที่หดตัว -6.5% ผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก สะท้อนจากการเติบโตของตลาดส่งออกที่กระจายตัวทั้งในด้านตลาดและหมวดสินค้า อีกทั้งยังได้อานิสงส์จากนโยบายการทำงานที่บ้าน และความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการติดเชื้อและลดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับขึ้นมากในช่วงปลายปีได้หนุนให้สินค้าส่งออกที่เกี่ยวข้องเติบโตได้ดี

## ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปี 2564 เท่ากับ 2,281 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจแยกเป็นส่วนงานธุรกิจหลักได้ 2 ประเภทคือธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค(ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม)

**ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** รายได้ปี 2564 เท่ากับ 1,243 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.5 โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศเขต/สวนอุตสาหกรรมจำนวน 10 โครงการตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง(อำเภอบ้านค่ายและปลวกแดง), จังหวัดปราจีนบุรีและในจังหวัดชลบุรีที่โครงการบ่อวิน, เขาคันทรง, แหลมฉบัง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว ซึ่งลูกค้าให้ความสนใจด้านทำเลที่ตั้งและการคมนาคมที่สะดวกและรวดเร็วประกอบกับสิทธิประโยชน์ภายใต้พรบ.เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก(EEC) โดยในด้านการตลาด บริษัทได้ร่วมมือกับ Nippon Steel Trading Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเข้ามทำการตลาดให้ นอกจากนี้บริษัทยังเสริมด้านการตลาดโดยการจัดตั้งทีมงานการตลาดของบริษัทที่เป็นคนไทยและคนจีน โดยเฉพาะเพื่อคอยดูแลนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศทั้งในด้านก่อนการขายและบริการหลังการขายโดยในปีนี้ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าชาวจีน และญี่ปุ่นรองลงมา



ดังนี้

**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า** รายได้ปี 2564 เท่ากับ 10,552 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5 โดยได้มีการดำเนินการ

บริษัทย่อย(บริษัทโรจนะเพาเวอร์จำกัด)เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม(Cogeneration Power Plant)ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตรวม 470 เมกะวัตต์ซึ่งขายให้กับกฟผ. 270 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm)ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทย่อย(บริษัทโรจนะเอ็นเนอร์จี้จำกัด) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตรวม 24 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับซื้อทั้งหมดภายใต้สัญญา VSPP ประกอบกับกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนหลังคา ในนาม บริษัท อาร์เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด

**ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสียบริหารจัดการ** โดยบริษัทและบริษัทย่อย (บริษัทย่อย คือ บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด) ซึ่งเป็นการให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมภายในโครงการ ในงบการเงินรวมจะมีการตัดรายการระหว่างกัน

#### ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ <sup>(1)</sup>	530.34	738.86	(208.52)	(28.2)
รายได้จากการขายไฟฟ้า - สุทธิ <sup>(1)</sup>	1,466.21	1,703.52	(237.31)	(13.9)
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ <sup>(1)</sup>	220.69	195.94	24.75	12.6
รายได้เงินปันผล	66.53	254.04	(187.51)	(73.8)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	301.68	683.69	(382.01)	(55.9)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,483.16	60.20	1,422.96	2,363.7
รายได้อื่น	97.70	94.51	3.19	3.4
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	4,166.31	3,730.76	435.55	11.7
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	428.22	564.39	(136.17)	(24.1)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร <sup>(2)</sup>	3,738.09	3,166.37	571.72	18.1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	49.27	59.78	(10.51)	(17.6)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(99.87)	(80.84)	(19.03)	23.5
กำไรจากการดำเนินงาน <sup>(3)</sup>	3,687.49	3,145.31	542.18	17.2
ต้นทุนทางการเงิน	1027.32	1,038.88	(11.56)	(1.1)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	379.58	216.47	163.11	75.3
กำไรสุทธิ	2,280.59	1,889.96	390.63	20.7

(1) รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนขาย

(2) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้

(3) กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้



**ผลประกอบการปี 2564 , 2563 และ 2562** มีจำนวน 2,281, 1,890 และ 2,229 ล้านบาทตามลำดับ ผลประกอบการในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 และปี 2562 เป็นผลมาจากรายการกำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 1,483 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2563 มีจำนวน 60 ล้านบาท และในปี 2562 ไม่มีการทำธุรกรรมดังกล่าว และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ในปี 2564 มีจำนวน 1,260 ล้านบาท ในปี 2563 มีจำนวน 732 ล้านบาท และในปี 2562 มีจำนวน 1,639 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้อัตรากำไรอื่นในปี 2564 อยู่ที่ 13.54 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 และ 2562 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 8 และ 13.67 ตามลำดับ

**รายได้จากประกอบกิจการ** ของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการขายที่ดิน, รายได้จากการขาย(ผลิตไฟฟ้า) , บริการ และค่าเช่าในปี 2564 มีรายได้สุทธิ(รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนขาย) จากการประกอบกิจการ 2,217.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 2,638.32 ล้านบาท และลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 2,370.85 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ** ในปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 530 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 739 ล้านบาท ลดลง 209 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 และลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 532 ล้านบาท โดยการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามงบการเงินจะรับรู้รายได้ต่อเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ไปให้กับลูกค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการ โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าที่ซื้อที่ดินในโครงการที่พระนครศรีอยุธยา, ระยองปลวกแดง, ระยองบ้านค่าย, ชลบุรี-แหลมฉบัง, ชลบุรี-เขาจันทร์ทอง และชลบุรี-บ่อวิน รวมเป็นจำนวน 310 ไร่

**รายได้จากการขายไฟฟ้า-สุทธิ** ในปี 2564 ของบริษัทย่อย เท่ากับ 1,466 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,704 ล้านบาท ลดลงจำนวน 238 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 และลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,637 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาปิโตรเลียมเคมีอ้างอิงในตลาดโลกปรับเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้ผลกำไรขั้นต้นลดลงกว่าปี 2562

**รายได้ในส่วนค่าเช่าและบริการ-สุทธิ**ปี 2564 เท่ากับ 221 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 196 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 202 ล้านบาท เป็นรายได้เกี่ยวกับค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม, ค่าบริการบำบัดน้ำเสีย, ค่าบริการส่วนกลางภายในโครงการ และรายได้จากส่วนงานธุรกิจบริหารทางการแพทย์เล็กน้อย

**รายได้อื่นที่ไม่ใช่เกิดจากการประกอบธุรกิจหลักที่สำคัญ**คือ กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นซึ่งเป็นขายเงินลงทุนในตราสารทุนในตลาดต่างประเทศ โดยในปี 2564 บริษัทได้ทำการขายทั้งหมด และรับรู้กำไรเป็นจำนวน 1,483 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 60 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 ไม่มีการขาย



## ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	712.34	664.73	47.61	0.07
ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ	9086.16	8,317.32	768.84	0.09
ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ	543.35	533.87	9.48	0.02
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	496.39	550.24	(53.85)	(0.10)

**ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ ปี 2564 และ 2563** เท่ากับ 712.33 และ 664.73 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากที่ดินที่รับรู้ในปี 2564 มีหลายโครงการ เช่น โครงการชลบุรี, ระยองและอยุธยา ซึ่งบางโครงการต้นทุนที่ดินสูงกว่าในปี 2563

**ต้นทุนการขายไฟฟ้า – สุทธิ ปี 2564 และ 2563** เท่ากับ 9,086.16 และ 8,317.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 9.24 จากปัจจัยราคาของก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น

**ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า ปี 2564 และ 2563** เท่ากับ 543.35 และ 533.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2564 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 9.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.78

**ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2564** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 496.39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 53.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจเพื่อติดต่อลูกค้า, การโฆษณาประชาสัมพันธ์, ค่าโฆษณา, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารทั่วไป

**ต้นทุนทางการเงินปี 2564** บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 1,027.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 11.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.11 เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและขยายโครงการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนเพื่อใช้ในการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยในปี 2563 และ 2564 มีอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.75 – 2.10%	1.95 - 2.10%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.01 – 3.88%	0.01 - 4.40%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.86%	3.86 - 6.25%
หุ้นกู้	3.40 - 4.25%	3.40 - 4.40%

\* สภาวิชาชีพบัญชี กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป กิจการต้องนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ ซึ่งมาตรฐานได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สินและหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรายการดอกเบี้ยนั้น เกิดจากการคิดลดจากเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้



## ภาพรวมของฐานะการเงิน

รายการ	2564 ล้านบาท	2563 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,264.27	17,592.60	4,671.67	26.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,622.63	32,124.59	(6,501.96)	(20.2)
รวมสินทรัพย์	47,886.90	49,717.18	(1,830.28)	(3.7)
หนี้สินหมุนเวียน	9,604.22	7,686.21	1,918.01	25.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน	19,252.82	21,669.78	(2,416.96)	(11.2)
รวมหนี้สิน	28,857.04	29,355.99	(498.95)	(1.7)
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	19,029.86	20,361.20	(1,331.34)	(6.5)

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 47,887 ล้านบาท ลดลง 1,830 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.68 เมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้มีรายการสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

**สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 22,264 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,879 ล้านบาท มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,202 ล้านบาท เงินสดจากกิจกรรมลงทุน 1,193 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการเงิน 1,516 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23 จากปีก่อน ซึ่งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นของธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้า สำหรับลูกหนี้ประเภทค่าบริการสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญ และสงสัยจะสูญตามหลักความระมัดระวัง โดยการประเมินสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นจากยอดลูกหนี้ และระดับความเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) รวมถึงสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ส่วนลูกหนี้จากประเภทขายที่ดิน ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากกรรมสิทธิ์ในที่ดินจะโอนให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าชำระเงินเสร็จสิ้นครบตามสัญญา จึงไม่มีความเสี่ยงใด ๆ
- ต้นทุนการพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น 1,133 คิดเป็นร้อยละ 14 จากปีก่อน เนื่องจากการพัฒนาโครงการใหม่เพื่อรองรับลูกค้า
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจากการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารทุนและเพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการบัญชี

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 25,623 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ บริษัทฯ ได้มีจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน
- ที่ดินรอการพัฒนา บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการเริ่มพัฒนาโครงการใหม่เพื่อรองรับลูกค้าในอนาคต





## หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 28,857 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 เท่ากับ 1.52 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีเท่ากับ 1.44 ทั้งนี้มีรายการหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

**หนี้สินหมุนเวียน** สิ้นปี 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 9,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 7,686 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25 สาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 826 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน 530 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ของโรงงานผลิตไฟฟ้า และบริษัท
- เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 404 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 255 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 58 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ของโรงงานไฟฟ้า และ โรงผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 974 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,149 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 เป็นเงินรับค่าที่ดินจากลูกค้าตามงวดในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2564 มีลูกค้าที่ถึงกำหนดชำระงวดสุดท้ายและโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินเป็นจำนวนหนึ่ง
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 2,097 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 3,004 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 เนื่องจากในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวทั้งหมดเฉพาะในส่วนที่นำหลักทรัพย์ตราสารทุนไปเป็นหลักประกัน
- หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 3,498 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,076 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ของบริษัทที่ถึงกำหนดชำระภายในปี 2565
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 18 ล้านบาท เป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีกำไรสุทธิที่จะต้องเสียภาษีเงินได้ ประจำปี 2564

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 9,189 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 12,699 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 ส่วนใหญ่เป็นของ โรงงานผลิตไฟฟ้า, บริษัทและ โรงผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย
- หุ้นกู้-สุทธิ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 738 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 678 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เนื่องจากภายในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ 4,550 ล้านบาท และได้ชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 1,0760 ล้านบาท



## ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 1. ภาระผูกพันจากสัญญาระยะยาว

#### บริษัทย่อย

(ก) สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา	วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร
โครงการ 1	เดือนธันวาคม 2540	25 ปี	163.08 ล้านบาท
โครงการ 2	เดือนตุลาคม 2556	25 ปี	207.18 ล้านบาท
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี	226.80 ล้านบาท

(ข) สัญญาซื้อแก๊สกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มใช้แก๊สเพื่อการค้า	ระยะเวลา
โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	21 ปี (ต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี)
โครงการ 2	เดือนมิถุนายน 2556	25 ปี
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี

(ค) สัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 สัญญามีระยะเวลา อย่างน้อย 10 ปี โดยปริมาณการซื้อและอัตราค่าน้ำดิบให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

(ง) สัญญาจ้างบริหารจัดการ โรงไฟฟ้ากับบริษัท ออปรอเรนจ์นอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 สัญญามีระยะเวลา 10 ปี โดยอัตราค่าบริการจัดการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนพัฒนาที่ดินและรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บาท	502	74	416	47
ดอลลาร์สหรัฐ	1	-	-	-

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้มีข้อตกลงจ้างบริการจัดการ โรงไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 268.69 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงจะพิจารณาเป็นรายปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเฉพาะส่วนกับบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 19.83 ล้านบาท โดยจะมีการจ่ายชำระราคาที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน



### 3 การการค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 720 ล้านบาท

### 4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	32	32
หนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภคและซื้อขายไฟฟ้า	1,653	1,267
รวม	1,685	1,299

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ	2564 ล้านบาท	2563 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	16,092.41	14,731.72	1,360.69	9.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,937.45	5,629.48	(2,692.03)	(47.8)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,029.86	20,361.20	(1,331.34)	(6.5)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 16,029 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 14,732 เพิ่มขึ้นเนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มเติมอีกร้อยละ 34 จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น จากเดิมร้อยละ 41 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายซื้อเป็นส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 176.69 ล้านบาทและอีกส่วนเกิดจากการรับรู้กำไรสุทธิประจำปี หักด้วยการจ่ายเงินปันผล

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 21 ของกำไรสำหรับปีของส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



## วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

รายการ	หน่วย: ล้านบาท		
	2564	2563	2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,202.40	2,974.01	1,921.82
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	1,193.03	(1,877.44)	(2,900.47)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,516.12)	(2,316.68)	2,122.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	1,879.31	(1,220.11)	1,144.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	812.94	2,033.05	889.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,692.25	812.94	2,033.05

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,692 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,879 ล้านบาท หรือร้อยละ 231 จากสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,202 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการดำเนินการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 3,406 ล้านบาท คือ (1) เปลี่ยนแปลงจากสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 218 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 339 ล้านบาท, ต้นทุนพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น 320 ล้านบาท (2) เปลี่ยนแปลงจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าอื่นเพิ่มขึ้น 294 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 174 ล้านบาท และเงินจ่ายดอกเบี้ยจ่าย 1,004 ล้านบาท

2. กระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมลงทุน 1,193 ล้านบาทซึ่งเกิดจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน 7,321 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน 2,297 ล้านบาท ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 3,077 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 595 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,516 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการหลัก ได้แก่ เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,928 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 514 ล้านบาท เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 4,550 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 1,076 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 581 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2564 และ 2563 ซึ่งเท่ากับ คือ 2.32 เท่า และ 2.29 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปี 2564 และ 2563 ซึ่งเท่ากับ คือ 0.99 เท่า และ 0.79 เท่า ตามลำดับ โดยจะเห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาที่ดินและให้บริการเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีปัจจัยใดเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการหาทางป้องกันและแก้ไขปรับปรุงเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวให้น้อยลงหรือหมดไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 1.52 เท่า และ 2.29 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 5.11 เท่า และ 4.43 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 0.76 เท่า และ 0.86 เท่า ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 17.65 เท่า และ 21.71 เท่า ตามลำดับ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 13.70 เท่า และ 17.18 เท่า ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 15.70 เท่า และ 14.31 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรปี 2564 และ 2563 อยู่ที่ 59.73 เท่า และ 94.55 เท่า ตามลำดับ

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และตลอดจนระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ คือเงินทุนจากการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะยาวและระยะสั้น อย่างไรก็ตาม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการขายไฟฟ้า ยังมีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจและให้ผลตอบแทนที่ดี

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยการขยายการลงทุนในธุรกิจด้านพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก จังหวัดชลบุรี จำนวน 4 แห่ง ซึ่งในภูมิภาคนี้รัฐบาลกำลังดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ มีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ทั้งระบบ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

อัตราแลกเปลี่ยนจะผันผวนสูง และการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาคเอกชนจะมีความสำคัญมากขึ้น จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนสูงจะส่งผลให้เงินทุนเคลื่อนย้ายผันผวนมากขึ้นในระยะต่อไป โดยบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะต้องใช้ความระมัดระวังมากขึ้น

อีกประเด็นที่สำคัญคือเรื่องของวัคซีนโควิด 19 ซึ่งประเทศไทยที่รับเมื่อต้นปี 2564 หลังจากสามารถนำออกแจกจ่ายได้ในวงกว้าง ความเชื่อมั่นของภาคผู้บริโภครวมและการลงทุนน่าจะเริ่มฟื้นตัวได้อย่างชัดเจน อาจส่งผลให้การเดินทางระหว่างประเทศเพื่อติดต่อลงทุนกลับมาเป็นปกติ ภายใต้อาณัติการณ์ที่ไม่มีการแพร่ระบาดในประเทศอย่างรุนแรง



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบแสดงฐานะการเงินรวม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,692.25	5.62	812.94	1.64	2,033.05	4.11
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,833.58	3.83	1,834.90	3.69	1,090.65	2.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	1,812.17	3.78	1,473.52	2.96	1,649.40	3.33
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,132.40	2.36	1,241.02	2.50	-	-
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน-สุทธิ	9,091.21	18.98	7,958.70	16.01	6,256.71	12.64
สินค้าคงเหลือ	2.40	0.01	2.26	-	1.95	-
อะไหล่-สุทธิ	235.36	0.49	211.45	0.43	192.78	0.39
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5,014.74	10.47	3,755.00	7.55	3,231.08	6.53
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง	172.19	0.36	94.94	0.19	56.40	0.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	277.97	0.58	207.87	0.42	268.54	0.54
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>22,264.27</b>	<b>46.49</b>	<b>17,592.60</b>	<b>35.39</b>	<b>14,780.56</b>	<b>29.86</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	0.10	-	5.52	0.01	5.59	0.01
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	4,499.15	9.05	3,900.64	7.88
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	2,561.28	5.35	2,568.05	5.17	2,159.43	4.36
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	14.55	0.03	14.83	0.03	15.41	0.03
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	351.13	0.73	107.09	0.22	1,370.76	2.77
ที่ดินรอการพัฒนา	2,854.73	5.96	4,248.87	8.55	6,130.43	12.39
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	155.13	0.32	168.19	0.34	181.26	0.37
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	19,265.91	40.23	20,087.29	40.40	20,713.84	41.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	356.55	0.74	394.67	0.79	225.26	0.46
ค่าความนิยม	44.98	0.09	14.35	0.03	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	0.58	-	0.74	-	0.45	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	2.65	0.01	0.54	-	3.90	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15.04	0.03	15.30	0.03	7.34	0.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>25,622.63</b>	<b>53.51</b>	<b>32,124.59</b>	<b>64.61</b>	<b>34,714.31</b>	<b>70.14</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>47,886.90</b>	<b>100.00</b>	<b>49,717.19</b>	<b>100.00</b>	<b>49,494.87</b>	<b>100.00</b>



รายการ	งบแสดงฐานะการเงินรวม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	1,291.28	2.70	1,297.21	2.61	1,696.52	3.43
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	826.26	1.73	529.75	1.07	644.93	1.30
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์-สุทธิ	404.07	0.84	255.10	0.51	164.00	0.33
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	974.13	2.03	1,148.58	2.31	1,019.16	2.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,096.58	4.38	3,004.49	6.04	2,450.26	4.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.89	0.03	11.97	0.02	-	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,498.41	7.31	1,075.97	2.16	2,617.03	5.29
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	37.37	0.08	35.61	0.07	19.05	0.04
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	366.18	0.76	300.39	0.60	380.22	0.77
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	89.99	0.19	18.37	0.04	12.22	0.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.06	0.01	8.77	0.02	6.65	0.01
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>9,604.22</b>	<b>20.06</b>	<b>7,686.21</b>	<b>15.46</b>	<b>9,010.04</b>	<b>18.20</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	9,188.62	19.19	12,698.76	25.54	13,482.10	27.24
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	161.05	0.34	185.44	0.37	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์-สุทธิ	412.65	0.86	409.70	0.82	248.48	0.50
หุ้นกู้-สุทธิ	8,633.92	18.03	7,585.55	15.26	7,063.47	14.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	738.08	1.54	677.75	1.36	541.01	1.09
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	69.76	0.15	64.74	0.13	53.58	0.11
หนี้สินอื่น-เงินมัดจำรับ	40.81	0.09	42.27	0.09	36.47	0.07
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.93	0.02	5.57	0.01	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>19,252.82</b>	<b>40.20</b>	<b>21,669.78</b>	<b>43.59</b>	<b>21,425.11</b>	<b>43.29</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>28,857.04</b>	<b>60.26</b>	<b>29,355.99</b>	<b>59.05</b>	<b>30,435.15</b>	<b>61.49</b>



รายการ	งบแสดงฐานะการเงินรวม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020.46	4.22	2,020.46	4.06	2,020.46	4.08
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020.46	4.22	2,020.46	4.06	2,020.46	4.08
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>	5,621.98	11.74	5,621.98	11.31	5,621.98	11.36
<b>ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน</b>	1.83	-				
<b>ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน</b>						
<b>ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย</b>	(176.69)	-0.37				
<b>กำไรสะสม</b>						
<b>จัดสรรแล้ว</b>						
<b>ทุนสำรองตามกฎหมาย</b>	203.56	0.43	203.56	0.41	203.56	0.41
<b>สำรองหุ้นทุนซื้อคืน</b>	-	-	1.70	-	-	-
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>	8,421.27	17.59	6,885.72	13.85	5,681.34	11.48
<b>หุ้นทุนซื้อคืน</b>	-	-	(1.70)	-	-	-
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	-	-	-	-	287.65	0.58
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	16,092.41	33.61	14,731.72	29.63	13,814.99	27.91
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	2,937.45		5,629.48	11.32	5,244.73	10.60
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	19,029.86		20,361.20	40.95	19,059.72	38.51
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	47,886.90		49,717.19	100.00	49,494.87	100.00





รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,242.68	8.62	1,403.59	10.67	847.19	5.98
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,552.37	73.19	10,020.84	76.16	10,608.44	74.86
รายได้จากการให้บริการ	724.96	5.03	690.09	5.24	804.01	5.67
รายได้จากการให้เช่า	39.08	0.27	39.72	0.30	44.60	0.31
รายได้เงินปันผล	66.53	0.46	254.04	1.93	190.64	1.35
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,483.16	10.29	60.20	0.46	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนจากการซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	6.24	0.04
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(958.07)	(6.65)	(48.40)	(0.37)		
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	1,259.75	8.74	732.09	5.56	1,639.35	11.57
รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	-	-	-	-	26.78	0.19
รายได้อื่น	7.02	0.05	5.73	0.04	3.84	0.04
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,417.48</b>	<b>100.00</b>	<b>13,157.90</b>	<b>100.00</b>	<b>14,171.09</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	712.34	4.94	664.73	5.05	315.48	2.23
ต้นทุนขายไฟฟ้า	9,086.16	63.02	8,317.32	63.21	8,971.21	63.31
ต้นทุนการให้บริการ	513.38	3.56	500.45	3.80	611.61	4.32
ต้นทุนการให้เช่า	29.97	0.21	33.42	0.25	35.09	0.25
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	69.85	0.48	88.94	0.68	57.30	0.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	426.54	2.96	461.30	3.51	544.56	3.84
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(68.17)	(0.47)	14.15	0.11	(12.56)	(0.09)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>10,770.07</b>	<b>74.70</b>	<b>10,080.31</b>	<b>76.61</b>	<b>10,522.69</b>	<b>74.25</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,647.41</b>	<b>25.30</b>	<b>3,077.59</b>	<b>23.39</b>	<b>3,648.40</b>	<b>25.75</b>
รายได้ดอกเบี้ยรับ	90.68	0.63	88.78	0.67	111.79	0.79
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	49.27	0.34	59.78	0.45	61.23	0.43
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(99.87)	(0.69)	(80.84)	(0.61)	(104.11)	(0.73)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b>	<b>3,687.49</b>	<b>25.58</b>	<b>3,145.31</b>	<b>23.90</b>	<b>3,717.31</b>	<b>26.23</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(1,027.32)	(7.13)	(1,038.88)	(7.90)	(1,127.05)	(7.95)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,660.17</b>	<b>18.45</b>	<b>2,106.43</b>	<b>16.01</b>	<b>2,590.26</b>	<b>18.28</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(379.58)	(2.63)	(216.47)	(1.65)	(361.32)	(2.55)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,280.59</b>	<b>15.82</b>	<b>1,889.96</b>	<b>14.36</b>	<b>2,228.94</b>	<b>15.73</b>



	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>			
กำไรสุทธิสำหรับปี	2,280.58	1,889.96	2,228.95
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,560.14	1,454.25	1,321.03
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.53	0.95	32.52
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหักณที่จ่าย	1.84	13.89	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	33.22	31.00	(37.84)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,259.75)	(732.09)	(1,639.35)
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	958.08	48.40	
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,483.16)	(60.20)	-
รายได้เงินปันผลรับ	(66.53)	(254.04)	(190.64)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(49.27)	(59.78)	(61.23)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	99.87	80.84	104.11
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(6.24)
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(1.27)	(0.22)	2.66
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	9.51	9.08	17.40
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า-สุทธิ	(10.68)	-	
รายได้ดอกเบี้ย	(90.68)	(88.78)	(111.79)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	16.99	19.31	26.60
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1,027.33	1,038.88	1,127.05
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	379.58	216.47	361.32
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,406.33	3,607.92	3,174.55
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(339.17)	176.33	0.54
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	320.07	276.77	(68.78)
สินค้าคงเหลือ	0.34	(0.23)	(0.82)
อะไหล่	(23.91)	(18.66)	(15.47)
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	(79.36)	(38.54)	232.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(95.98)	14.56	36.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.25	(7.95)	(0.85)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	294.11	(116.21)	(676.34)
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	1.76	16.56	11.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	35.98	0.15	(6.18)



	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	2564	2563	2562
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(174.46)	129.42	265.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.77)	2.02	3.13
หนี้สินอื่น-เงินมัดจำรับ	(1.47)	5.80	(0.17)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.37	5.57	-
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,343.09	4,053.51	2,954.56
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(4.50)		
เงินสดรับดอกเบี้ย	96.85	92.36	89.00
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขายของบริษัทย่อย	19.62	17.89	17.31
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1,004.01)	(1,130.15)	(1,069.61)
จ่ายภาษีเงินได้	(248.65)	(59.60)	(69.44)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,202.40	2,974.01	1,921.82
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>			
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	7,320.74	78.20	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(2,296.50)	(456.73)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1.31	(744.25)	673.90
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันลดลง	5.42	0.08	(0.07)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58.00	-	1,400.00
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(293.00)	(116.13)	(1,400.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(25.74)	(66.16)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(385.90)	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทร่วม	-	-	(1,968.63)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	(1,142.67)
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,077.57)		
เงินปันผลรับ	121.78	295.29	229.64
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(115.61)
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(27.85)	(85.88)	(7.61)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	10.50
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(595.19)	(396.04)	(580.53)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1.65	0.66	0.61
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.02)	(0.58)	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	1,193.03	(1,877.44)	(2,900.47)



	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(400.00)	(2,280.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	513.71	2,718.26	2,837.65
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,927.95)	(3,070.28)	(2,032.93)
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	3.53		
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	-	(1.70)	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(22.44)	(19.17)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	4,550.00	1,600.00	5,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(1,076.00)	(2,617.60)	(374.00)
เงินปันผลจ่าย	(580.97)	(551.99)	(1,028.06)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24.00	25.80	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,516.12)</b>	<b>(2,316.68)</b>	<b>2,122.66</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) -สุทธิ</b>	<b>1,879.31</b>	<b>(1,220.11)</b>	<b>1,144.01</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>812.94</b>	<b>2,033.05</b>	<b>889.04</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>2,692.25</b>	<b>812.94</b>	<b>2,033.05</b>



อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะจำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อย

รายการ		2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.32	2.29	1.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.99	0.79	0.77
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.23	0.39	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	7.40	7.52	7.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	49.00	48.00	50
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	1.14	1.20	1.59
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	320.00	304.00	230
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	15.25	16.20	10.10
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	24.00	22.00	36
CASHCYCLE	(วัน)	345.00	330.00	244.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	17.65	21.71	19.27
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	13.70	17.18	30.21
อัตรากำไรอื่น	(%)	13.54	8.00	13.67
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	59.73	94.55	51.70
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	15.70	14.31	15.59
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.58	9.59	12.16
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.67	3.81	4.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	16.14	12.82	12.85
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	(เท่า)	0.30	0.27	0.30
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.52	1.44	1.60
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.11	4.43	3.03
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.76	0.86	0.74
อัตราส่วนจ่ายเงินปันผล	(%)	25.47	29.21	46.12



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ROJNA
เว็บไซต์	: <a href="http://www.rojana.com">www.rojana.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000840
ทุนจดทะเบียน	: 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,020,461,863 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: 0 2716 1750-7
โทรสาร	: 0 2716 1758-9
E-mail : Address	: <a href="mailto:ir@rojana.com">ir@rojana.com</a> , <a href="mailto:acrojana@truemail.co.th">acrojana@truemail.co.th</a>
ที่ตั้งโครงการ	: 1 หมู่ 5 ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภออุทัย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	โทร. (035) 330000-8 โทรสาร (035) 330009
ที่ตั้งโครงการจังหวัดระยอง	: 3/7 หมู่ 2 ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย โทร. (038) 961870-2 โทรสาร (038) 961875
ที่ตั้งโครงการจังหวัดชลบุรี	1. 168 หมู่ที่ 4 ถนนสัตหีบ-ฉะเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 2. ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง

### บุคคลอ้างอิง

#### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
ที่ตั้งสำนักงาน	: อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991



## นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9476

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายอริพงศ์ อริยวงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500  
ชื่อบริษัท : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 100/2 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : 0-2645-0109 โทรสาร : 0-2645-0110

## รายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อยและร่วม

### บริษัทย่อย

#### บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้อุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียจากโรงงาน  
ผู้ถือหุ้น : บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 90 %  
Nippon Steel Trading Corporation ถือ 10%  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ : 0 2716 1750-7 โทรสาร : 0 2716 1758-9  
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว : 200,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)  
มูลค่าที่ตราไว้ : 10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ  
ผู้ถือหุ้น : บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 75 %  
Nippon Steel Trading Corporation ถือ 25%  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว : 4,920,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)  
โทรศัพท์ : 0 2723 4280 โทรสาร : 0 2723 4289  
มูลค่าที่ตราไว้ : 10 บาทต่อหุ้น



### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/112 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2318 6788, 0 2318 6784
โทรสาร	0 2318 6785
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

### บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 70 % Nippon Steel Trading Corporation ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดปราจีนบุรี
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น





### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดระยอง
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	498,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท ชาภูระงูจิ เมดิคอล จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการทางการแพทย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 51 % ชาภูระงูจิ คอร์ปอเรชั่น ถือ 49%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	622 อาคารเอ็มโพเรียม ทาวเวอร์ ชั้น 18/1, 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2259-1818
โทรสาร	0-2259-1816
ทุนจดทะเบียน	125,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	125,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

### บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 51 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	288/45 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2013-6644
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



## บริษัทร่วม

### บริษัท ออโปเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการบำรุงรักษาและการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 17 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 เลขที่ 170/52 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2661-8990
โทรสาร	0-2661-8991
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 22-23 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2483-0000
ทุนจดทะเบียน	10,950,520,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	9,822,120,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ค่าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 42 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	987 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	038-029-888
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	5 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซในโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3 อาคารจักรการ ชั้น 11 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2685-6729
ทุนจดทะเบียน	48,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	48,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 60 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



## เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย

### บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 50 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/71(01) อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0-2030-9806
ทุนจดทะเบียน	225,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	225,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท สเปคทริลสิهر จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย แล โรงแรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 51 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	9 อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 24 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2026-6888
ทุนจดทะเบียน	102,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	30,607,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทในเครือสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ขอรายงานความคืบหน้าแห่งคดี เกี่ยวกับงานด้านกฎหมายหรือในทางคดีที่บริษัทและกลุ่มบริษัทโรจนะฟ้องร้องหรือถูกฟ้องร้อง ค่าเสียหายที่บริษัทและกลุ่มบริษัทเรียกชดเชย หรือถูกเรียกชดเชย และภาษีอากรที่บริษัทถูกประเมิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้ คือ

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

คดีของศาลปกครองสูงสุดหมายเลขคำที่ อผ.1416/2560 (เดิมคดีศาลปกครองหมายเลขแดงที่ 1268/2560)

ระหว่าง บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด(มหาชน)	ผู้ฟ้องคดี
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ผู้ถูกฟ้องที่ 1
สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	ผู้ถูกฟ้องที่ 2

ตามที่บริษัท ได้ยื่นฟ้องเรียกค่าทดแทนที่ดิน โฉนดเลขที่ 2290 ตำบลสามัคคี 46 เลขที่ดิน อำเภอ (บ้านตลาด) อุตย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่อยู่ในเขตระบบโครงข่ายไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ โรงไฟฟ้า Gulf JP UT – ภาชี 2 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้กำหนดค่าทดแทนที่ดินให้แก่บริษัท เป็นจำนวนเงิน 1,430,737.83 บาทและค่าทดแทนจุดตั้งเสาไฟฟ้า จำนวนเงิน 123,975.90 บาท และได้รับอุทธรณ์ค่าทดแทนของบริษัทฯ ไว้พิจารณา แต่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ค่าทดแทนที่ผู้ถูกฟ้องคดีกำหนดให้แก่บริษัทนั้น ต่ำเกินไปไม่สามารถชดเชยความเสียหายที่ได้รับ จึงขอให้ศาลกำหนดค่าทดแทนเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกจำนวน 2,407,359.92บาท พร้อมชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของค่านเงิน 2,286,786.27 บาทนับถัดจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

หลังจากการพิจารณาคดีและพยานหลักฐานต่าง ๆ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ศาลปกครองได้มีคำพิพากษาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ได้กำหนดเงินค่าทดแทนที่ดินให้แก่ผู้ฟ้องคดีแบบเหมารวม โดยไม่ได้พิจารณาถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ ในที่ดินของผู้ฟ้องคดี จะแตกต่างจากที่ดินของชาวไร่ชาวนาในบริเวณใกล้เคียงซึ่งยังสามารถทำไร่ทำนาได้ตามปกติ ซึ่งแตกต่างจากที่ดินของผู้ฟ้องคดีที่เตรียมไว้เพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมที่มีราคาสูงกว่า และผู้ฟ้องคดีได้ซื้อที่ดินจากผู้ขาย ในราคาไร่ละ 650,000 บาท ซึ่งเป็นการซื้อก่อนที่จะมีประกาศกำหนดเขตระบบโครงข่ายไฟฟ้า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กำหนดเงินค่าทดแทนไร่ละ 399,600 บาท จึงเป็นราคาที่ต่ำกว่าสมควร จึงต้องคำนึงถึงความเสียหายที่ผู้ฟ้องคดีได้รับ เป็นการพิจารณาคำหนดค่าทดแทนที่ไม่เหมาะสม ไม่เป็นธรรม สมควรกำหนดให้ผู้ฟ้องคดีได้รับค่าทดแทนเพิ่มขึ้น จากเดิมเป็นไร่ละ 650,000 บาท เท่ากับราคาที่ซื้อมาก่อนถูกรอนสิทธิ เนื้อที่ 3-3-91.3 ไร่ คิดเป็นค่าทดแทนร้อยละ 90 เป็นเงิน 2,327,276.25 บาท ผู้ฟ้องคดีได้รับค่าทดแทนไปแล้ว 1,430,737.83 บาท จึงคงเหลือเงินทดแทนที่จะต้องจ่ายอีก 896,538.42 บาท รวมที่ดินในส่วนที่เป็นที่ตั้งเสาไฟฟ้า เนื้อที่ 0-1-24.1 ไร่ คิดเป็นค่าทดแทนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 201,662.50 บาท และผู้ฟ้องคดีได้รับค่าทดแทนในส่วนนี้แล้ว เป็นเงิน 123,975.90 บาท จึงคงเหลือค่าทดแทนที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 จะต้องจ่ายเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 77,686.60 บาท ดังนั้น ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ต้องจ่ายเงินค่าทดแทนที่ดินให้แก่ผู้ฟ้องคดีเพิ่มขึ้นทั้งสองส่วน เป็นเงิน



จำนวน 974,225.02 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดของเงินฝากประจำของธนาคารออมสิน ที่ประกาศในช่วงเวลา แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยในส่วนของต้นเงิน จำนวน 896,538.42 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 25 กันยายน 2557 เป็นต้นไป และในส่วนของต้นเงิน จำนวน 77,686.60 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ส่วนคำขออื่นให้ยก และกึ่งค่าธรรมเนียมศาลแก่ผู้ฟ้องคดีตามส่วนของการชนะคดี เนื่องจาก บริษัทฯ มิได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาแต่อย่างใด

แต่ปรากฏว่า วันที่ 18 สิงหาคม 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ไม่เห็นฟ้องตามคำพิพากษา จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ทางสำนักงานกฎหมายเทพได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้งดการนั่งพิจารณา เนื่องจากคดีนี้มีข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายไม่ซับซ้อน ศาลสามารถดำเนินการพิจารณาโดยไม่เสียความยุติธรรมและศาลปกครองสูงสุดไม่จำเป็นต้องผูกพันตามคำพิพากษาของศาลปกครองแต่อย่างใด

ปัจจุบัน ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองคือให้การไฟฟ้าฯจ่ายค่าทดแทนเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวน 896,538.42 บาท พร้อมด้วยค่าทดแทนที่ตัวเสา จำนวนเงิน 77,686.60 บาท รวมเป็นเงิน 974,225.02 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยเงินฝากประจำในอัตราสูงสุดของธนาคารแต่ไม่เกินร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยในส่วนของต้น 896,538.42 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 25 กันยายน 2557 เป็นต้นไป ส่วนต้นเงิน 77,686.60 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ส่วนคำขออื่นให้ยกและกึ่งค่าธรรมเนียมให้แกผู้ฟ้องคดีตามส่วนแห่งการชนะคดี เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 1,099,805.64 บาทจากการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

คดีหมายเลขแดงที่ พ.5931/2563 ของศาลแพ่ง

ระหว่าง	นางสาววรรณวิมล ศรีทธา	โจทก์
	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	จำเลยที่ 1
	นายเกรียงไกร วิชิบุตร	จำเลยที่ 2

คดีนี้ โจทก์ฟ้องเรียกค่านายหน้าจากการขายที่ดิน โฉนดเลขที่ 7422 เลขที่ดิน 8255 ตำบลบางนา อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 4 ไร่ 2 งาน 32 ตารางวา เป็นเงิน 1,282,400,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยแปดสิบสองล้านสี่แสนบาทถ้วน) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยทั้งสองจะร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินแก่โจทก์

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษา โดยศาลพิเคราะห์จากพยานหลักฐานของทั้งสองฝ่ายแล้ว ไม่เชื่อว่า โจทก์และจำเลยที่ 1 มีนิติสัมพันธ์ทางกฎหมายต่อกัน และโจทก์ไม่มีสิทธิได้รับค่านายหน้าแต่อย่างใด พิพากษายกฟ้องโจทก์ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ



คดีนี้ ครอบคลุมระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์ภายในวันที่ 4 ธันวาคม 2562 แต่เนื่องจากโจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ต่อศาล ที่ 2 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์ได้ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาโจทก์ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตขยายระยะเวลาขึ้นฎีกา ศาลสั่งอนุญาตให้ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2564

ปัจจุบันโจทก์ยื่นขออนุญาตฎีกาและฎีกา พร้อมกับยื่นคำร้องขอคืนค่าธรรมเนียมชั้นฎีกา ส่วนบริษัทและจำเลยที่ 2 ยื่นคำคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกา คำแก้ฎีกา และคำคัดค้านคำร้องขอคืนค่าธรรมเนียมชั้นฎีกา โดยศาลชั้นต้นนัดไต่สวนคำร้องของความเห็นค่าธรรมเนียม ต่อมาศาลชั้นต้นพิจารณามีคำสั่งอนุญาตให้คืนค่าธรรมเนียมชั้นฎีกา และให้ส่งสำนวนคดีไปยังศาลฎีกาพิจารณาว่าสมควรให้โจทก์ยื่นฎีกาได้หรือไม่อย่างไร ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่อง และจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏผลตามรายงานการกำกับดูแลกิจการเฉพาะบริษัท (Company Corporate Governance Assessment Report) ประจำปี 2564 บริษัทมีคะแนนภาพรวมเท่ากับร้อยละ 81 โดยมีคะแนนในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เท่ากับร้อยละ 93, หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 92, หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับคะแนนร้อยละ 84 และหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับคะแนนร้อยละ 72

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัททุกประการ บริษัทขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังต่อไปนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งจะควบคุมบริษัทโดยผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ บริษัทจึงได้ทำการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก มีสถานที่จอดรถเพียงพอ พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุม

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ณ ห้องประชุมอาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ เลขที่ 2034/74 ชั้น 16 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.rojana.com](http://www.rojana.com)) เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และหากผู้ถือหุ้นมีวาระเพิ่มเติมใด ๆ ก็สามารถเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ ในการจัดส่งเอกสารการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมและหนังสือมอบฉันทะ ในรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด





บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน-หลัง การประชุม และในปี 2564 ที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันโควิด-19 ได้แก่ หน้ากากอนามัย, แอลกอฮอล์เจล และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทจะตั้งจุดคัดกรองโดยมีการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายและสังเกตการณ์จากเจ้าหน้าที่ของบริษัท ก่อนเข้าประชุม การต่อแถว ณ จุดคัดกรอง จุดตรวจเอกสาร และจุดลงทะเบียน จะเว้นระยะห่าง 1 เมตร ตามแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรค
- 2) ผู้เข้าประชุมทุกท่านต้องลงทะเบียนเข้า-ออก โดยใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code แอปพลิเคชันไทยชนะ ตามคำแนะนำของราชการ ซึ่งจะจัดเตรียม QR Code ไว้ที่บริเวณทางเข้า-ออก ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการคัดกรองสอบถามประวัติ และติดตามตัวผู้เข้าประชุมกรณีพบว่ามีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทจะอนุญาตให้เฉพาะผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้รับมอบฉันทะที่ผ่านการคัดกรอง และลงทะเบียนแล้วเท่านั้นเข้าห้องประชุม โดยไม่อนุญาตให้ผู้ติดตามเข้าห้องประชุมด้วย
- 3) บริษัทจะขอเป็นผู้พิจารณาจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมตามเงื่อนไขกฎหมาย เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยดุลยพินิจของบริษัทถือเป็นที่สุด
- 4) เมื่อนั่งเต็มแล้วบริษัทขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทแทนการเข้าร่วมประชุม
- 5) หากผู้เข้าร่วมประชุมมีอาการอย่างใดอย่างหนึ่ง อาทิ มีไข้ (มีอุณหภูมิตั้งแต่ 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป) ไอ เจ็บคอบ น้ำมูกไหล หอบเหนื่อย แน่นหน้าอก ปวดเมื่อยตามร่างกาย อ่อนเพลีย คลื่นไส้ อาเจียน รวมถึงมีการเดินทางระหว่างประเทศในช่วง 14 วันก่อนวันประชุม บริษัทขอสงวนสิทธิไม่让您เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส (ขออนุญาตให้ท่านมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระของบริษัทแทน โดยเจ้าหน้าที่จุดลงทะเบียนจะอำนวยความสะดวกเรื่องเอกสาร อากรแสดมปีให้เก้ท่าน)
- 6) บริษัทจะจัดเตรียมแอลกอฮอล์เจลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะในบริเวณที่มีการใช้งานร่วมกันจำนวนมาก เช่น ห้องประชุม จุดลงทะเบียน และระยะการวางที่นั่งประชุม จัดให้มีระยะห่างอย่างน้อย 1 เมตร
- 7) บริษัทขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านกรุณาสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ร่วมการประชุม, ล้างมือให้สะอาดด้วยสบู่ หรือแอลกอฮอล์ล้างมือ, หลีกเลี่ยงการใช้หรือสัมผัสสิ่งของร่วมกับผู้อื่น และขอความร่วมมือไม่รับประทานอาหารว่างในบริเวณห้องประชุม โดยสามารถดื่มน้ำบรรจุขวดที่บริษัทเตรียมไว้ได้
- 8) ในระหว่างการประชุม หากผู้เข้าร่วมประชุมประสงค์ที่จะซักถามเกี่ยวกับวาระการประชุม บริษัทขอความร่วมมือท่านเขียนคำถามลงในกระดาษที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ให้ แทนการสอบถามผ่านไมโครโฟน และส่งให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันอยู่ในช่วงภาวะเสี่ยงในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 คณะกรรมการบริษัทจึงขอความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจำกัดผู้เข้าร่วม โดยมีกรรมการจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุม



และผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน (มีกรรมการ 6 ท่านที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม คือ นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์, นายดิเรก วินิชบุตร, นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล, นายชาย วินิชบุตร, นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ และนายชาสุธิโระ สุกัญชี) ในการประชุมดำเนินไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระอย่างเต็มที่โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมครั้งนี้

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40. กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่หรือรับมอบฉันทะ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ถือว่าท่านผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ

หากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ทำเครื่องหมายตามความประสงค์ของท่านลงในบัตรลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน พร้อมกับลงลายมือชื่อในบัตร และชูมือขึ้น เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนน

สำหรับวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

วาระเพื่อรับทราบ ไม่มีการลงมติ

วาระพิเศษ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ การรวบรวมผลคะแนนเสียง บริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง หักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ที่เข้าร่วมประชุม โดยส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ๆ

กรณีผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้นำคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง บันทึกกรรมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว

ในระหว่างการประชุม ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยทางบริษัทขอความร่วมมือท่านผู้ถือหุ้นเขียนข้อซักถามต่างๆ บนกระดาษที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ให้ แทนการสอบถามผ่านไมโครโฟน และมอบให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อส่งให้เลขานุการบริษัทและประธานในที่ประชุมต่อไป

สำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ออกเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระ ขอให้ส่งบัตรลงคะแนนคืนเจ้าหน้าที่ของบริษัท หลังเสร็จสิ้นการประชุม ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้เป็นการลงคะแนนแบบเปิดเผย มีการเก็บบัตรลงคะแนนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการนับคะแนน และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มาเป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนแต่ละวาระ

และหากผู้ถือหุ้นท่านใด ประสงค์ที่จะออกจากห้องประชุมโดยไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไป กรุณาแจ้งกับเจ้าหน้าที่ของบริษัททางด้านจุดลงทะเบียน เพื่อจะได้หักจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นออกในวาระนั้น

เนื่องจาก นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ ประธานกรรมการของบริษัท ไม่ได้เข้าร่วมเป็นประธานที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



ตามข้อ 39 ของข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับมาตรา 104 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 กำหนดว่า ประชานกรรมการเป็นประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประชานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประชานกรรมการให้รองประชานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประชาน หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม เพื่อให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดำเนินต่อไป เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งรองประชานกรรมการบริษัท และให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น เลขาธิการบริษัทจึงจะขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม จึงเรียนเชิญนายจิระพงษ์ วินิษฐกร กรรมการผู้จัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัททำหน้าที่ประธานในที่ประชุมในครั้งนี้

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมมติที่ประชุม โดยเผยแพร่รายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com) ภายใน 30 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม
- บริษัทได้จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายในหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม , เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแจ้งให้ทุกท่านทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :-

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- คู่ค้า : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าและซื้อสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- เจ้าหนี้ : บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับซื้อเครื่องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงาน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อาทิเช่น รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) , ข้อมูลบริษัท, รายชื่อคณะกรรมการ , งบการเงิน, การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นต้น พร้อมทั้งได้แจ้ง E-mail Address, ที่อยู่ และ เบอร์โทรศัพท์ ที่ใช้ในการติดต่อกับบริษัทในรายงานประจำปีแล้ว เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร.0 2716 1750-7 แฟกซ์.0 2716 1758-9 หรือที่ e-mail address : [ir@rojana.com](mailto:ir@rojana.com), [acrojana@truemail.co.th](mailto:acrojana@truemail.co.th) หรือเข้าชมได้ที่ website : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท (รายละเอียดดูได้จาก หัวข้อ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท) และรายงานของผู้สอบบัญชี(รายละเอียดดูได้จาก หัวข้อ งบการเงิน)



คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา (ประวัติคณะกรรมการ เช่น ชื่อ-สกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน จำนวนหุ้นที่ถือ ปีที่ได้การดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือบริษัทอื่น และการอบรมของกรรมการ โดยดูรายละเอียดได้จาก รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หัวข้อ รายละเอียดกรรมการผู้บริหาร) โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลง ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทได้ทำการนัดหมาย (COMPANY VISIT) กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมาพบกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อความความคืบหน้าการดำเนินงาน

พบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์, สถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน - ครั้ง

COMPANY VISIT / CONFERENCE CALL

110 ครั้ง

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและ โปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนค่าตอบแทนในปี 2564 และ ปี 2563 : บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไว้ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้แสดงเจตนาอย่างมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทมีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด (สามารถดูรายละเอียดได้ที่ เว็บไซต์ [rojana.com](http://rojana.com))



## การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ ได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่างๆ 3 ช่องทาง คือ

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ข้างท้ายนี้

บริษัท สวณอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์

ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง

กรุงเทพฯ 10310

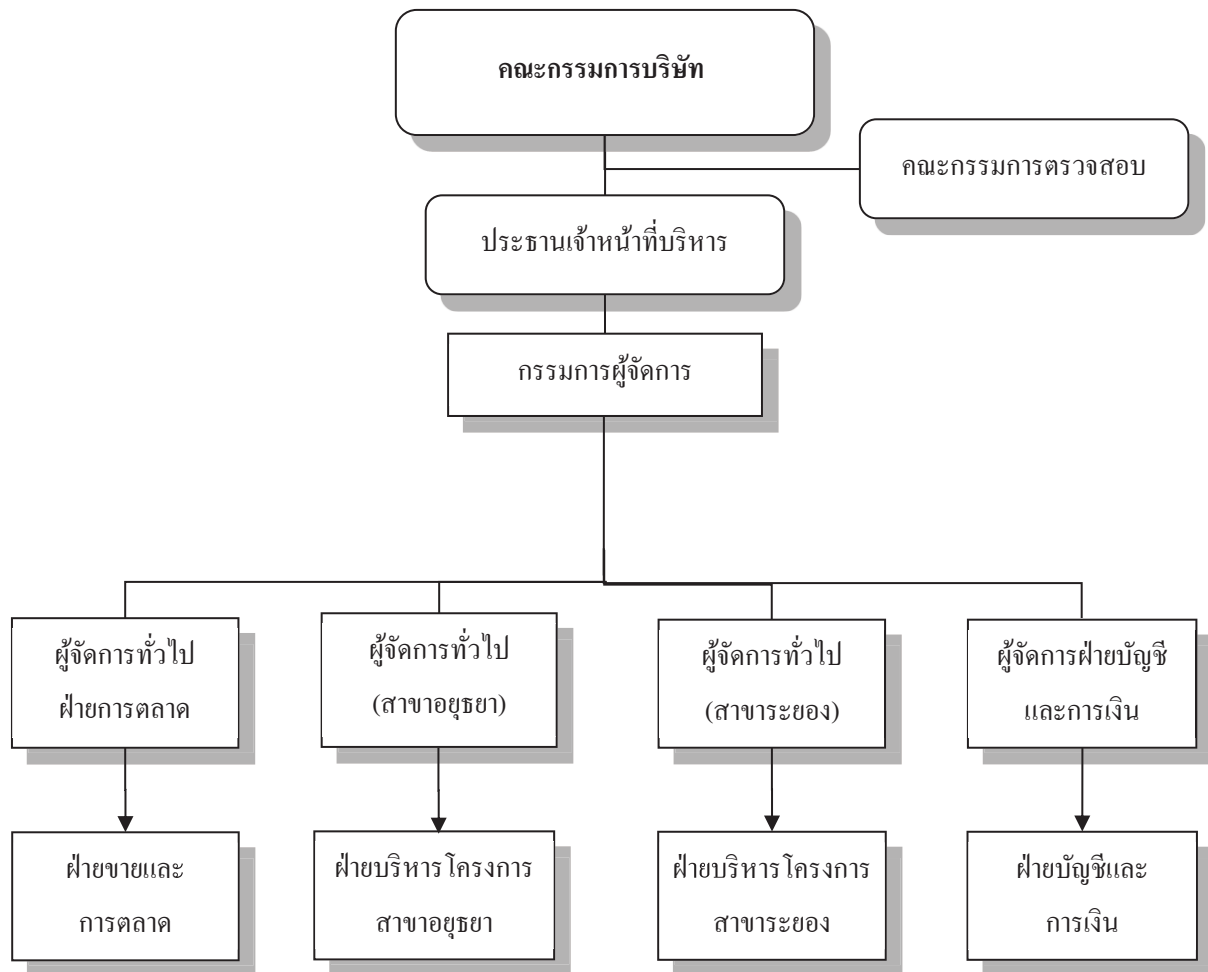
- โทรศัพท์ : (662) 716-7150-7 โทรสาร : (662) 716-1758-9
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com)

## บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- 1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ถูกร้องเรียน ไว้เป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 2) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้ จะให้เป็นธรรมเนียมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมอาจถึงโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมายด้วย
- 3) หากผู้แจ้งข้อมูลได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหาย
- 4) บริษัทจะไม่กระทำการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือ บริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมปทาน ชำนาญ เลิกจ้าง



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2564



ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระและมีใช่เป็นผู้บริหารรวม 5 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ สำหรับการรวมหรือแยกตำแหน่งแบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ถือหุ้นบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่เป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารงานประจำ



### บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ เป็นดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- ไม่มีส่วนร่วมบริหาร ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ, ที่ปรึกษาทางกฎหมาย, ที่ปรึกษาทางการเงิน, ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น หรือไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด(หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ





- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

2 คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต้องการดำเนินธุรกิจ ให้มีความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว

3 จรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบ และตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีและเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ [website : www.rojana.com](http://www.rojana.com)

4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง



รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

■ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

5 ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร

6 ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อความเป็นประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็น



ผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถ้อยคิดของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำปีตราสารได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

โดยในปี 2564 มีการจัดประชุมกรรมการทั้งสิ้น 7 ครั้ง และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและรับรองรายงาน

และในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง



## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคลโดยตนเองประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติงานตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของกรรมการ เพื่อให้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมสอดคล้องตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนในแบบประเมิน โดยทำเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 เพียง 1 ช่องโดยมีความหมายดังนี้

- |   |   |                      |
|---|---|----------------------|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย          |
| 2 | = | เห็นด้วย             |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก  |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก     |

การนำคะแนนที่ได้มาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเกณฑ์ดังนี้

- |               |          |   |             |
|---------------|----------|---|-------------|
| ระหว่างร้อยละ | 90 - 100 | = | ดีเยี่ยม    |
| ระหว่างร้อยละ | 80 - 89  | = | ดีมาก       |
| ระหว่างร้อยละ | 70 - 79  | = | ดี          |
| ระหว่างร้อยละ | 60 - 69  | = | พอใช้       |
| ต่ำกว่า       | 60       | = | ควรปรับปรุง |



## วิธีประเมินผล

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทให้กรรมการทุกคนประเมินตนเอง ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

คำตอบแทน จะแยกพิจารณาเป็นดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น
- คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนคำตอบแทนในปี 2564 และ ปี 2563 : บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไว้ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (รายละเอียดดูได้จากประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 9 ปีติดต่อกัน โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป



## การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ทางบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินการ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการของบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการอย่างน้อยประกอบด้วย

### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
2. หนังสือรับรองบริษัท
3. วัตถุประสงค์ของบริษัท
4. ข้อบังคับของบริษัท
5. คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ สำนักงาน ก.ล.ต.

### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
2. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)
4. Company Profile
5. รายงานประจำปีล่าสุด



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร

โดยแต่ละคณะกรรมการจะมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
3	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
4	นาย ชาย วินิชบุตร	กรรมการบริหาร
5	นาย ชายุชิ ทาเคฮาวา	กรรมการบริหาร
6	นาย ยาสึฮิโระ สุกิกุชิ	กรรมการ
7	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ดูความสัมพันธ์/บริการวิชาชีพ, การดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละท่านกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและหัวข้อรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

\*\*นายพงศ์ สารสิน เสียชีวิตเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 และพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท ตาม มาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535



## การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดไว้ 9 ปีติดต่อกัน เมื่อกรรมการอิสระออกตามวาระและกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้ง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้  
ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลง





มาหากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ดูแลและจัดการบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม
- แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบและดูแลปฏิบัติงานภายใน
- กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี โดยจัดให้มีการทำงานบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้



- ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรสมควรพอ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- พิจารณาให้ความยินยอมกรณีมีการทำธุรกรรมรายการระหว่างบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ ข้อที่ 35 เพื่อให้สอดคล้องกับคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 21/2560 เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ (ข้อ 9 ให้ยกเลิกความในมาตรา 100 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535) มีรายละเอียด ดังนี้

**ปัจจุบัน** คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการ จะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ เมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

**แก้ไข** คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ เมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น



ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อ  
กันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้นั้นจะเรียกประชุมเองก็ได้ภายใน 45 วันนับแต่  
วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็น

การประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัด  
ให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสามครั้งใดจำนวนผู้ถือ  
หุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 37. ผู้ถือหุ้นตามวรรคสามต้องร่วมกัน  
รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

และเพิ่มเติมข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 56 ตามที่เสนอเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การจัดประชุมผ่านสื่อ  
อิเล็กทรอนิกส์ที่แก้ไขใหม่ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผ่านสื่อ  
อิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ทั้งนี้โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ  
อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุม  
อย่างน้อย 4 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษ  
เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อม  
เอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษา  
ข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท  
จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ไ้
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็น  
ประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่  
ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็น  
ผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มี  
ฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย
- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการ  
ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการ  
พิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการ  
บริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุม  
คณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคน  
หนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น



- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

### คำตอบแทนคณะกรรมการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คำตอบแทน	ภาษีที่บริษัทออกให้	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมภายในปี 2564 (จำนวนการประชุม 7 ครั้ง)	คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธ์	1,000,000	58,823.53	5	-
2	นายดิเรก วินิชบุตร	600,000	-	6	-
3	นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	600,000	-	7	5,760,000.00
4	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	600,000	-	7	-
5	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	600,000	-	7	-
6	นายชาย วินิชบุตร	600,000	-	7	5,203,000.00
7	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	600,000	23,888.89	7	-
8	นายยาซูชิ ทาเคฮาวา	600,000	-	7	-
9	นายยาสุฮิโระ สุกิคุชิ	600,000	-	-	-



- หมายเหตุ 1. ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการบริษัทได้ที่หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท
2. นายสาวิโร สุทธิกิจ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว

#### คำตอบแทนอื่น ๆ

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการ  
-ไม่มี-

### คณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	น.ส.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล **	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์ **	กรรมการตรวจสอบ

\*\* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

สำหรับในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งหมดจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละครั้งจะมีกรรมการตรวจสอบจะเข้าประชุมทุกท่าน

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้ คือ

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายดิเรก	วินิชบุตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายชาซูชิ	ทาเคซาว่า	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง



## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 1. การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

- 1.1. พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 1.2. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 1.3. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับ โครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้ง
- 1.5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 1.6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

### 2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อขออนุมัติ
- 2.2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

### 3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

### 4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายดิเรก	วินชุกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายจิระพงษ์	วินชุกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสถานะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวรรณกรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

นายดิเรก	วินชุกร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายจิระพงษ์	วินชุกร	กรรมการผู้จัดการ





## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ เช่น
  - การลงนามในสัญญาเช่า/ซื้อที่ดินและสัญญาให้เช่าพื้นที่/ให้บริการของบริษัท
  - การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท
  - การแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท เป็นต้น

**ยกเว้น** การดำเนินการใดตามที่ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวทั้งหมด

- สำหรับการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นคราวๆ ไป
- สำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่ การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ในกรณีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้นจะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลทางการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

## ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2	นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3	นายโยอิชิ คิมูระ	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
4	นางวิไล เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
5	นางสาวพ้องศรี สุนัขยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

## เลขานุการ

นางวิไล เปล่งวิทยา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เบี้ยประชุมกรรมการและบำเหน็จกรรมการ	10	7.08	9	5.89

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาทล้าน)
เงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโบนัส	6	17.36	5	15.68

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.44 ล้านบาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2564		
	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ระบบสาธารณูปโภค	อื่น ๆ
พนักงานปฏิบัติการ (คน)*	70	85	20
พนักงานบริหาร (คน)*	10	4	3
พนักงานในสำนักงาน (คน)*	91	47	6
รวม (คน)	171	136	29
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)*	88.98	61.65	14.78

\*บริษัทและบริษัทย่อย เฉพาะพนักงานประจำของบริษัท



## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามลักษณะงานของแต่ละฝ่าย โดยการจัดส่งพนักงานไปอบรมเพิ่มเติมความรู้ และพัฒนาการใหม่ๆ ตามความเหมาะสมของงานแต่ละฝ่าย เช่น สัมมนาเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมายสิ่งแวดล้อม สัมมนาเกี่ยวกับความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสัมมนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีของโรงไฟฟ้า การสัมมนาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสัมมนาเฉพาะด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้พนักงานนำความรู้และพัฒนาการใหม่ๆ ดังกล่าวมาปรับปรุงและประยุกต์ใช้กับระบบงานของบริษัท

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

แต่งตั้ง นางสาวผ่องศรี สุณัยยศ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

แต่งตั้ง นางสาวสินี อุทัยวัฒนาพร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดประจำปี 2564 ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,550,000 บาท

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตรวจสอบผลการดำเนินงานเพื่อการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุนที่ ป.4/2544 ของบริษัทย่อย รวมเป็นเงิน 200,000 บาท



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG (Environmental Social and Governance) ด้วยความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณางบการเงิน และรายการระหว่างกันกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาการจ่ายเงินปันผล
- พิจารณาบททวนเรื่องหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทั่วไปในการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณาอนุมัติซื้อเงินลงทุนเพื่อขยายโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ ๆ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การปฏิบัติด้านการสรรหา

- พิจารณาบททวนองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- พิจารณาบททวนกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนด

### การปฏิบัติด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทใน โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน



## ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาบททวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ
- กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

## ตารางการเข้าประชุมของกรรมการปี 2564

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์	5/7			
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	6/7		1/1	1/1
3	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	7/7			1/1
4	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	7/7	4/4		
5	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	7/7	4/4		
6	นาย ชาย วินิชบุตร	7/7			
7	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	7/7	4/4	1/1	1/1
8	นาย ขาซุชิ ทาเคฮาวา	7/7		1/1	
9	นาย ยาสึฮิโระ สุกิกุจิ	0/7			



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปลงทุน เช่น การนำที่ดินของบริษัทฯ ไปลงทุน หรือการลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
2. ประเภทของธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุน จะต้องเป็นธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท หรือเป็นธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้นๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### การควบคุมดูแลบริษัทที่ได้ร่วมลงทุน

1. บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้นๆ เข้าไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามหนังสือสัญญาร่วมลงทุน
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมทุน ให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้าร้องเรียนมา บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
3. หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมทุน ผู้บริหารของบริษัทฯ จะประชุมร่วมกับ ผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมทุนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกในประเด็น ดังนี้

### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อควบคุมการทำรายการของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายโดยเท่าเทียมกัน

### 2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก



บริษัทฯ มีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานนั้นมีประสิทธิภาพ และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และภายหลังตามความเหมาะสม

### 3. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสีย (“ผู้ร้องเรียน” หรือ “ผู้แจ้งเบาะแส”) สามารถร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านไปยังช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ จัดไว้ทาง e-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญและไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด





## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบของบริษัทรวม 3 ท่านเข้าร่วม คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในดังกล่าวเพียงพอแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ดี บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าวมากขึ้น โดยในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวในอนาคตจะกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมเท่านั้น

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่ของบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะรายงานโดยตรงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

การตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบสถานการณ์หรือการปฏิบัติงานในขั้นตอนใดที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือความเสียหายกับบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัทโดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อควมมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสรวิชัย สุรขวลา เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยให้รายงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นายสรวิชัย สุรขวลา จบการศึกษาปริญญาตรี ที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ และสำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบกว่า 5 ปี



## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยงหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผยความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่ว่านี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใด ๆ และได้เปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564, ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564, ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 และครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีเหตุผลสมควรของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นการทำรายการที่เกิดจากการทำธุรกิจโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าว

## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ

รายการระหว่างกัน บริษัทได้พิจารณาการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ หากมีการใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การทำรายการระหว่างบริษัทกับนิปปอน สตีลฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้บริษัท บริษัทจะมีการพิจารณาอนุมัติจ่ายค่าคอมมิชชั่นในอัตราเดียวกันกับราคาตลาดโดยทั่วไปของธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเลือกตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากนิปปอน สตีลฯ เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท ซุมิโตโม จำกัด ซึ่งมีเครือข่ายธุรกิจจำนวนมากและมีสาขาหลายแห่งในต่างประเทศและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะมีส่วนทำให้บริษัทเพิ่มศักยภาพในการดึงดูด และชักชวนผู้ลงทุนที่ต้องการขยายการลงทุนออกนอกประเทศ ให้มาลงทุนในชุมชน/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทได้มากยิ่งขึ้น

## มาตรการป้องกันการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ



เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นรายการที่คณะกรรมการของบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติรายการดังกล่าวให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น
2. กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น

โดยการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ขอบเขตดังกล่าว ไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา

### หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไป

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต โดยบริษัทจะมีการกำหนด ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของ ราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบ บัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี และบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกัน

เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามรายละเอียด เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย พ.ศ. 2551 โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ,พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบครอบและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีได้สอบทาน ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงินให้รายงานอย่างถูกต้องและเพียงพอ, มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาสินทรัพย์และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และผลการดำเนินงานที่สมเหตุสมผล

(นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์)

ประธานกรรมการ

(นายจิระพงษ์ วินิชบุตร)

กรรมการผู้จัดการ



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้





### การแสดงผลค่าต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 9,091 ล้านบาท และ 2,855 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม โดยแสดงผลค่าตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา ขึ้นอยู่กับการประมาณการราคาขาย ซึ่งปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้แพร่ระบาดและขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อการพัฒนาที่ดิน ผู้บริหารจึงต้องใช้การประมาณการเพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้าพจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญเนื่องจากต้องมีการใช้ประมาณการและจำนวนมีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการแสดงผลค่าของต้นทุนการพัฒนาที่ดินคงเหลือของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการขายและนโยบายการตั้งราคาขายของฝ่ายบริหาร และนโยบายส่งเสริมการขายที่จะผลักดันการขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ฝ่ายบริหารได้คาดการณ์ไว้
- ประเมินดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับราคาที่คาดว่าจะขายในอนาคต
- เปรียบเทียบราคาขายของกลุ่มบริษัทฯ กับราคาขายของคู่แข่งที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- ตรวจสอบราคาขายจริงในอดีตของโครงการดังกล่าวแล้วนำมาเปรียบเทียบกับราคาขายในปัจจุบัน
- ตรวจสอบราคาขายของที่ดินที่ขายได้แล้วที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินรวมถึงการส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายงานประเมินราคาทรัพย์สินสำหรับโครงการที่รอการพัฒนาและ/หรือมีการขายระยะเวลานานกว่าที่กำหนด โดยพิจารณาวัตถุประสงค์ของรายงาน ข้อสมมติฐานและวิธีที่ผู้ประเมินเลือกใช้ รวมถึงจัดทำการประเมินความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ผ่านมาของผู้ประเมิน

### การรับรู้ต้นทุนขายที่ดินจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 712 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละโครงการมีเนื้อที่พัฒนาจำนวนมาก และมีต้นทุนในการพัฒนาสาธารณูปโภคสูง และแต่ละโครงการจะจัดสรรเนื้อที่ขนาดต่างๆตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทจะมีการทยอยขาย และทยอยพัฒนาสาธารณูปโภคโดยการขายจะเกิดขึ้นทั้งที่ดินทุนสาธารณูปโภคยังพัฒนาไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นการรับรู้รายได้จากการขายแต่ละแปลงจึงต้องประมาณการต้นทุนสาธารณูปโภคของโครงการตามอัตราส่วนพื้นที่ขาย ผู้บริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนพัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น และต้องมีการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการแต่ละนิคมจนจบโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปแต่ละปี ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญ



ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการรับรู้ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภค โครงการที่ใช้และการทบทวนประมาณการต้นทุนที่มีการเปลี่ยนแปลง
- สอดถามกับฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภค โครงการ และการเสนอรับเหมาก่อสร้าง และในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐาน
- พิจารณาความเหมาะสมของเหตุผลและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการ
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงกับต้นทุนประมาณการที่มีอยู่ทั้งหมด คิดตามผลแตกต่าง ตามสาเหตุ เพื่อพิจารณาถึงความครบถ้วนถูกต้องของต้นทุน และเปรียบเทียบกับประมาณการ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	2,692,252,685	812,944,990	1,925,711,529
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	9, 23	1,833,583,741	1,834,896,666	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7, 10	1,812,165,832	1,473,518,487	42,792,088
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	383,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	1,132,397,850	1,241,017,133	1,400,000,000
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	11, 21, 23	9,091,212,288	7,958,702,424	8,379,204,350
สินค้าคงเหลือ		2,401,326	2,263,116	-
อะไหล่		235,360,711	211,447,066	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12	5,014,741,091	3,754,992,568	5,014,741,091
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง		172,192,587	94,944,237	172,192,587
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	277,965,686	207,874,079	52,309,194
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>22,264,273,797</b>	<b>17,592,600,766</b>	<b>17,369,950,839</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	23	100,297	5,515,882	100,297
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14	-	4,499,149,151	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	15	2,561,281,171	2,568,054,564	2,491,726,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	16, 23	-	-	7,737,902,357
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	17	14,548,876	14,832,411	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	351,125,000	107,093,750	549,075,000
ที่ดินรอการพัฒนา	21, 23	2,854,727,021	4,248,872,715	2,205,492,716
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	18, 21, 23	155,125,935	168,186,666	342,659,785
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7, 19, 21, 23, 31	19,265,906,907	20,087,291,255	1,280,306,189
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	7, 20	356,554,654	394,671,606	32,156,293
ค่าความนิยม	6	44,975,981	14,348,088	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		582,525	738,700	322,642
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		2,647,876	538,750	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,040,816	15,295,196	9,597,870
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>25,622,617,059</b>	<b>32,124,588,734</b>	<b>14,649,339,149</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>47,886,890,856</b>	<b>49,717,189,500</b>	<b>30,019,289,988</b>



บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยังไม่ได้ตรวจสอบ		ยังไม่ได้ตรวจสอบ			
	แต่สอบทานแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	แต่สอบทานแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	2564	2563
2564	2563	2564	2563			
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	1,291,280,265	1,297,207,955	1,291,280,265	1,297,207,955	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 22	826,256,814	529,745,639	44,589,114	34,638,978	
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	7	404,068,554	255,102,061	-	787,127	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		974,127,988	1,148,583,935	895,611,352	929,423,491	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,096,577,834	3,004,488,407	1,027,861,999	1,731,057,989	
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 24	13,885,239	11,971,961	3,203,461	2,371,843	
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	3,498,411,034	1,075,967,855	3,498,411,034	1,075,967,855	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	200,000,000	
เงินประกันผลงานค้างจ่าย		37,374,195	35,610,927	29,958,982	26,351,245	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7	366,182,385	300,390,243	145,714,633	106,526,817	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		89,989,423	18,374,140	75,870,612	7,966,236	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	6,063,735	8,770,256	4,492,013	4,771,850	
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>9,604,217,466</b>	<b>7,686,213,379</b>	<b>7,016,993,465</b>	<b>5,417,071,386</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	23	9,188,615,591	12,698,761,148	2,407,444,567	4,808,285,531	
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7, 24	161,046,324	185,439,388	29,088,003	32,797,140	
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	7	412,650,726	409,698,186	-	-	
หุ้นกู้ - สุทธิ	25	8,633,917,336	7,585,550,695	8,633,917,336	7,585,550,695	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33.1	738,083,306	677,748,184	738,083,306	677,748,184	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	69,757,266	64,741,279	34,309,918	30,082,092	
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	7	40,805,594	42,274,134	29,069,028	31,155,561	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,938,976	5,568,065	-	-	
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,252,815,119</b>	<b>21,669,781,079</b>	<b>11,871,912,158</b>	<b>13,165,619,203</b>	
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>28,857,032,585</b>	<b>29,355,994,458</b>	<b>18,888,905,623</b>	<b>18,582,690,589</b>	



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	29	1,829,416	-	1,829,416
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	16	(176,688,214)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	203,558,878	203,558,878	203,558,878
สำรองหุ้นซื้อคืน		-	1,701,946	-
ยังไม่ได้จัดสรร		8,421,273,539	6,885,721,129	5,282,558,357
หุ้นทุนซื้อคืน	29	-	(1,701,946)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>		16,092,411,333	14,731,717,721	13,130,384,365
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16	2,937,446,938	5,629,477,321	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		19,029,858,271	20,361,195,042	13,130,384,365
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		47,886,890,856	49,717,189,500	32,019,289,988



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>	4, 7, 34			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		1,242,677,143	1,403,587,665	915,974,635
รายได้จากการขายไฟฟ้า		10,552,374,845	10,020,839,164	-
รายได้จากการให้บริการ		724,964,639	690,093,766	448,890,116
รายได้จากการให้เช่า		39,077,186	39,719,462	66,015,965
รายได้เงินปันผล		66,528,274	254,038,492	269,528,274
รายได้อื่น		7,024,830	5,729,942	3,655,214
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	12, 14	1,483,160,200	60,197,482	1,483,160,200
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกรับไว้ในอดีต	12, 39	(958,072,909)	(48,400,000)	(958,072,909)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงิน	12, 14, 39	1,259,748,522	732,090,399	1,259,748,522
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		68,169,607	(14,149,596)	138,021,240
<b>รวมรายได้</b>		<b>14,485,652,337</b>	<b>13,143,746,776</b>	<b>3,626,921,257</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		712,335,051	664,734,182	484,651,739
ต้นทุนขายไฟฟ้า		9,086,161,942	8,317,324,942	-
ต้นทุนการให้บริการ		513,377,525	500,449,190	354,036,985
ต้นทุนการให้เช่า		29,974,909	33,419,325	26,889,271
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		69,852,684	88,936,190	53,436,848
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		426,537,195	461,294,693	207,476,257
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>10,838,239,306</b>	<b>10,066,158,522</b>	<b>1,126,491,100</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>3,647,413,031</b>	<b>3,077,588,254</b>	<b>2,500,430,157</b>
รายได้ดอกเบี้ย		90,677,241	88,783,401	105,320,170
ต้นทุนทางการเงิน		(1,027,319,557)	(1,038,881,923)	(622,033,626)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(36,692,537)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	49,267,695	59,784,093	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	(99,871,568)	(80,843,528)	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>2,660,166,842</b>	<b>2,106,430,297</b>	<b>1,947,024,164</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33.2	(379,581,920)	(216,470,038)	(350,387,380)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,280,584,922</b>	<b>1,889,960,259</b>	<b>1,596,636,784</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	(2,081,166)	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>-</b>	<b>(2,081,166)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,280,584,922</b>	<b>1,887,879,093</b>	<b>1,598,723,966</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,937,819,799	1,382,580,800	1,596,636,784	1,077,806,160
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	342,765,123	507,379,459	-	-
16		2,280,584,922	1,889,960,259	1,596,636,784	1,077,806,160
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,937,819,799	1,380,930,585	1,596,636,784	1,078,277,996
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	342,765,123	506,948,508	-	-
16		2,280,584,922	1,887,879,093	1,596,636,784	1,078,277,996
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	0.959	0.684	0.790	0.534
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก					
	ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	2,020,017,973	2,020,061,590	2,020,017,973	2,020,061,590

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สมาชิกแต่ละคนของบกรเงินเป็นส่วนหนึ่งของบกรเงิน



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	3,415,601,005	-	11,261,597,597	-	(1,701,946)
เงินเป็นผลจ่าย	-	-	-	-	(403,988,093)	-	(403,988,093)	-	(403,988,093)
กำไรปีได้สร้างรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,078,277,996	-	1,078,277,996	-	1,078,277,996
สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	-	(1,701,946)	-	-	-	-
หุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	4,088,188,962	(1,701,946)	11,934,185,554	(1,701,946)	(1,701,946)
เงินเป็นผลจ่าย	-	-	-	-	(403,969,335)	-	(403,969,335)	-	(403,969,335)
กำไรปีได้สร้างรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,596,636,784	-	1,596,636,784	-	1,596,636,784
ขาดทุนที่ซื้อคืน	-	-	-	-	(1,701,946)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	5,282,558,357	-	13,130,384,365	-	13,130,384,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสำหรับปี	2,280,584,922	1,889,960,259	1,596,636,784	1,077,806,160
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,560,140,849	1,454,246,349	62,129,980	58,535,865
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	534,664	953,355	534,664	953,355
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,843,433	13,888,815	-	12,623,940
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	33,218,925	31,000,014	(18,041,244)	46,563,450
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,259,748,522)	(732,090,399)	(1,259,748,523)	(732,090,399)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,483,160,200)	(60,197,482)	(1,483,160,200)	(60,197,482)
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	958,072,909	48,400,000	958,072,909	48,400,000
รายได้เงินปันผลรับ	(66,528,274)	(254,038,492)	(269,528,274)	(553,524,683)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(49,267,695)	(59,784,093)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	99,871,568	80,843,528	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	36,692,537	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(1,272,864)	(221,670)	275,206	(14,324)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	9,513,171	9,083,864	4,574,085	4,251,482
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า - สุทธิ	(10,678,161)	-	(2,582,538)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(90,677,241)	(88,783,401)	(105,320,170)	(103,442,176)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	16,985,689	19,313,708	16,985,689	19,313,708
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1,027,319,557	1,038,881,923	622,033,626	570,205,495
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	379,581,920	216,470,038	350,387,380	193,505,555
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,406,334,651	3,607,926,316	509,941,911	582,889,946
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(339,174,603)	176,325,948	790,477	17,395,402
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	320,065,772	276,772,406	77,842,785	93,990,535
สินค้าคงเหลือ	344,265	(231,867)	-	-
อะไหล่	(23,913,645)	(18,663,870)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	(79,357,476)	(38,544,966)	(77,248,350)	(38,544,966)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(95,981,055)	14,562,529	(2,974,011)	13,216,692
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	254,380	(7,953,587)	(536,842)	(6,862,445)



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสำหรับปี	2,280,584,922	1,889,960,259	1,596,636,784	1,077,806,160
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	294,108,468	(116,211,039)	9,950,136	(2,012,220)
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	1,763,268	16,563,559	3,607,737	14,712,965
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	35,977,315	151,936	9,372,989	(51,165,344)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(174,455,947)	129,427,216	(33,812,139)	42,369,158
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,773,063)	2,026,105	(279,837)	(1,118,157)
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	(1,468,540)	5,799,417	(2,086,533)	(1,503,934)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,370,911	5,568,065	-	-
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,343,094,701	4,053,518,168	494,568,323	663,367,632
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(4,497,184)	-	(346,259)	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	96,852,949	92,363,106	103,684,243	103,421,392
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขอคืนของบริษัทย่อย	19,619,747	17,887,274	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1,004,018,838)	(1,130,153,329)	(608,373,248)	(595,563,289)
จ่ายภาษีเงินได้	(248,652,970)	(59,602,870)	(222,147,882)	(48,801,039)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,202,398,405</b>	<b>2,974,012,349</b>	<b>(232,614,823)</b>	<b>122,424,696</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	7,320,738,060	78,196,473	7,320,738,060	78,196,473
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(2,296,501,618)	(456,731,300)	(2,296,501,618)	(456,731,300)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,312,925	(744,249,911)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันลดลง	5,415,585	78,433	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	75,000,000	158,735,201
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,000,000	-	48,800,000	-
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(293,000,000)	(116,125,000)	(302,150,000)	(162,125,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(25,744,597)	(66,159,207)	(51,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(385,900,000)	-	(385,900,000)
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,200,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,077,574,432)	-	(3,179,574,433)	-
เงินปันผลรับ	121,778,674	295,288,492	371,528,274	553,524,683
เงินสดรับจากการรับคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	143,763,808
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(27,852,378)	(85,875,163)	-	(78,901,363)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(595,180,190)	(396,041,138)	(100,891,803)	(38,672,499)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,654,205	656,205	65,420	308,411
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,000)	(576,311)	-	(322,642)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,193,031,234</b>	<b>(1,877,438,427)</b>	<b>1,886,013,900</b>	<b>(198,324,228)</b>



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสำหรับปี	2,280,584,922	1,889,960,259	1,596,636,784	1,077,806,160
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	(400,000,000)	-	(400,000,000)
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	460,000,000	300,000,000
เงินสลับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(660,000,000)	(100,000,000)
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	513,712,500	2,718,255,092	448,875,000	2,718,255,091
เงินสลับชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,927,952,092)	(3,070,275,512)	(3,548,823,176)	(2,139,792,626)
เงินสลับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	3,531,362	-	3,531,362	-
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	-	(1,701,946)	-	(1,701,946)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(22,444,378)	(19,170,672)	(3,684,336)	(4,021,570)
เงินสลับจากการออกหุ้นกู้	4,550,000,000	1,600,000,000	4,550,000,000	1,600,000,000
เงินสลับชำระคืนหุ้นกู้	(1,076,000,000)	(2,617,600,000)	(1,076,000,000)	(2,617,600,000)
เงินปันผลจ่าย	(580,969,335)	(551,988,093)	(403,969,335)	(403,988,093)
เงินสลับค่าหุ้นสามัญจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24,000,000	25,800,000	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,516,121,943)</b>	<b>(2,316,681,131)</b>	<b>(230,070,485)</b>	<b>(1,048,849,144)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>1,879,307,695</b>	<b>(1,220,107,209)</b>	<b>1,423,328,592</b>	<b>(1,124,748,676)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>812,944,990</b>	<b>2,033,052,199</b>	<b>502,382,937</b>	<b>1,627,131,613</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>2,692,252,685</b>	<b>812,944,990</b>	<b>1,925,711,529</b>	<b>502,382,937</b>

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด

เงินสดจ่ายระหว่างปี :

ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนพัฒนาที่ดิน	22,302,677	28,942,132	22,302,677	28,942,132
--	------------	------------	------------	------------

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	1,421,998,073	1,967,430,841	1,421,998,073	1,967,430,841
โอนต้นทุนการพัฒนาที่ดินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,982,016	13,416,899	6,982,016	13,416,899
เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	102,602,612	(267,876,956)	(787,127)	1,488,029
สินทรัพย์ที่ลดลงจากการ โอนเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	-	3,361,634	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง)จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(38,979)	206,159,558	2,075,426	37,818,667
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เพิ่มขึ้นจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	26,000	-	-
รายได้เงินปันผลแสดงลดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
จากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	102,000,000	-



บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระยอง และชลบุรี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือกลุ่มวินิชบุตร ถือหุ้นร้อยละ 36.40 และกลุ่ม Nippon Steel Trading Corporation ถือหุ้นร้อยละ 20.74

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



## การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกและขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ” และบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย” ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง				
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผลิต/จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริกรบำบัดน้ำเสีย	ไทย	90	90
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	41 <sup>(1)</sup>
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	70	70
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ซากูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด	ให้บริการทางการแพทย์	ไทย	51	51
บริษัท เอิร์บ เทอเรซ จำกัด	ปลูกพืชอื่นๆประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอมยารักษาโรคและ พืชทางเภสัชภัณฑ์ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น	ไทย	51	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด				
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	60	60
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	100	100





บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด				
บริษัท แอปเปิ้ล เซอร์เบิ้ล จำกัด	ธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษาและให้ คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับ ด้านบริหารงานพาณิชยกรรม งานวิจัย คำนวณและพัฒนา ด้านเกษตรกรรม	ไทย	100	-
บริษัท แคนเน็กซ์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์จากพืชและสัตว์ที่ ใช้รักษาโรคประกอบ	ไทย	100	-
บริษัท เซมพ์ เทรเซอร์ จำกัด	ปลูกพืชประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอม ขารักษาโรค	ไทย	100	-

(1) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 60 และมีนโยบายในการบริหารงานไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ดังนั้นงบการเงินรวมจึงได้รวมงบการเงินของบริษัทโรจนะเพาเวอร์ จำกัด

บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงบางฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์หรือโอนอำนาจควบคุมแล้ว

##### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประกอบด้วย รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนให้กับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น



รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ

รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย ค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคาร ห้องพักให้เช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**การรวมธุรกิจและค่าความนิยม**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับการบริการ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต



## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและไม่มีข้อจำกัดในการใช้

### ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการรวมทั้งต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ตั้งแต่วันเริ่มโครงการจนถึงวันที่การพัฒนาแล้วเสร็จอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประเมินการจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ ราคาทุนคำนวณ ดังนี้

- ยา                      โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน
- สารเคมี              โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน
- เมล็ดพันธุ์          โดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

### อะไหล่

อะไหล่แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่คำนวณ โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงจะจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือและรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อนำมาใช้



### เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

### ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ชิ้นส่วนอะไหล่ที่สำคัญและอุปกรณ์ที่สำรองไว้ใช้งานที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์ได้มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาการรายงานและชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงที่ต้องใช้ร่วมกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อได้มาและพร้อมใช้งาน อะไหล่สำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีและบันทึกอะไหล่สำรองหลักที่เปลี่ยนแทนด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 42
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	50
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียเพื่ออุตสาหกรรม	5 - 20
โรงไฟฟ้า	5 - 25
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	5 - 20
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบแสดงฐานะการเงิน โดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เสื่อมสภาพในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลงเป็นเวลา 50 ปี

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่าง



สมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	19 - 25
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	25
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 19
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 11

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำนั้นได้เกิดขึ้น



กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเติม วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

**ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

**กรณีสัญญาเช่าเงินทุน**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

**กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน





อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10
สิทธิบัตร	5

#### รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน รวมอยู่ในกำไรขาดทุน



## **ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

#### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน



กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### **ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

### **เครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### *การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### *การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน*

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นการสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### *การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป



## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น



### **การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้**

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

### **การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์**

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

### **การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง**

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม

ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจกรรมที่เข้าไปลงทุน

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร



## ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และ ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึง กฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญหรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า



ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเข้าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้อ่อนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต





## 6. การซื้อเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 51 ล้านบาท ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนใน บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,256
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8
สินค้าคงเหลือ	482
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	728
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,954
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,403)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,067)
สินทรัพย์สุทธิ	38,961
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	19,870
สิ่งตอบแทนในการซื้อ (เงินสด)	(51,000)
ค่าความนิยม	31,130

### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการ

บริษัทฯ มีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นจำนวนเงิน 0.94 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาทางการเงินภายนอก และต้นทุนการสอบทานธุรกิจ ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทฯ

กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
จำนวนเงินที่จ่ายระหว่างปี	51,000
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(25,256)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	25,744



## ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด	13,846	14,348
บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	31,130	-
<b>รวมค่าความนิยม</b>	<b>44,976</b>	<b>14,348</b>

## 7. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลในบริษัทเหล่านั้น หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ซากูระจูโรจนะ เมคคัล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด	การร่วมค้าของบริษัทฯ โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท สเปคทรัล สีเห่ จำกัด	การร่วมค้าของบริษัทฯ โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท เฮมพ์ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด
บริษัท แคนเน็กซ์ โซลูชันส์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด



ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แสปี้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เฮอร์เบ เทอเรเซอร์ จำกัด
บริษัท นิปปอน สติล เทคดิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรจนะคิสทรีบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 3 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 4 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทฯ และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ บริษัทฯ มีรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2564	2563	2564	2563	
<b>รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	-	69,981	71,531
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	-	-	18,774	18,870
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	30,892	30,892
รายได้เงินปันผล	-	-	173,000	258,236
ดอกเบี้ยรับ	-	-	101,031	100,812
รายได้อื่น	-	-	2,400	2,400
ต้นทุนค่าน้ำและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	-	-	174,210	175,522
ต้นทุนค่าบริการโครงการ	-	-	8,306	8,817
ต้นทุนค่าบริการทางการแพทย์	-	-	22	22
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,775	1,195
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	19,734	-	-	-
รายได้ค่าบริการ	50	48	50	48
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	227	149	227	149
รายได้เงินปันผล	-	-	30,000	41,250
ดอกเบี้ยรับ	83,103	78,580	2,702	660
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ	295,864	288,248	-	-
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร	67,978	67,919	-	-
ค่าบริการอื่น	46,871	45,507	-	-



หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563

**รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	128,402	-	128,402	-
รายได้ค่าบริการ	470	488	470	488
ค่านายหน้า	5,401	10,487	5,401	10,487
ค่าบริการ	1,500	1,500	-	-
ค่าที่ปรึกษา	-	1,331	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,176	1,202	516	505
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,440	10,874	3,578	3,545
ดอกเบี้ยจ่าย	43,709	34,822	1,245	1,331

รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสรุปดังนี้

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการกำหนดราคา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	ราคาตลาดที่กำหนด
รายได้ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน (16,000 บาท/ไร่/เดือน และ 40,000 บาท/ไร่/ปี และ 9,626,600 บาท/ปี)
รายได้เงินปันผล	ตามที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบัน การเงินไทย + 2% ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MLR- 1.9% ต่อปีของธนาคารกรุงไทย กสิกรไทยและไทยพาณิชย์
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
- บริษัทย่อย	อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ
- บริษัทร่วม	ร้อยละ 5.25 ต่อปี
- การร่วมค้า	อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน (200,000 บาท/เดือน)
ต้นทุนค่าน้ำและบริการบำบัดน้ำเสีย	ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน (ต้นทุนค่าน้ำ 13-22 บาท/ลูกบาศก์เมตร)



### รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ  
 ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร  
 ค่าบริการอื่น  
 ต้นทุนค่าบริการโครงการ  
 ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริการทางการแพทย์  
 ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง  
 ค่าที่ปรึกษา  
 ค่านายหน้า  
 ดอกเบี้ยจ่าย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทย่อย

เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์

- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,606	46,462	28,788	27,506
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,263	2,402	1,198	989
<b>รวม</b>	<b>45,869</b>	<b>48,864</b>	<b>29,986</b>	<b>28,495</b>

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,930	5,781
บริษัทร่วม	34	4	34	4
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย</b>				

### นโยบายการกำหนดราคา

(ต้นทุนการบำบัดน้ำเสียตามประกาศของการนิคม

อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ราคาตามสัญญา  
 ราคาที่ตกลงร่วมกัน  
 ราคาที่ตกลงร่วมกัน  
 ราคาที่ตกลงร่วมกัน  
 ราคาที่ตกลงร่วมกัน  
 ราคาตามสัญญา  
 ราคาที่ตกลงร่วมกัน  
 ร้อยละ 4

ร้อยละ 5.25 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน  
 ตัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 2% ต่อปี

ร้อยละ 5.0125 - 5.2625 ต่อปี



	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	-	-	5,668	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	383,000	458,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทร่วม	1,595	21	1,595	21
การร่วมค้า	23,429	18,727	-	-
<b>ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,564	-	2,564
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,912,950	1,659,600
บริษัทร่วม	36,125	36,125	36,125	36,125
การร่วมค้า	1,447,398	1,311,986	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ระยะยาว</b>				
<b>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>1,483,523</b>	<b>1,348,111</b>	<b>1,949,075</b>	<b>1,695,725</b>
<b>เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ราคาทุนจ่ายซื้อ)</b>				
บริษัทร่วม	163,270	119,024	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,224,029	973,743	-	-
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ราคาทุน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	115,696	112,089	37,528	35,453
<b>เงินประกันค่าเช่าและค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,040	2,892	906	906
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,719	18,705
บริษัทร่วม	49,924	46,753	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,523	4,115	23	2,615
<b>เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ</b>				
บริษัทร่วม	27,301	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	340,126	221,561	-	-
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	64,103	-	64,103
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,930	6,555	2,802	2,285



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	200,000
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	104
บริษัทรวม	50,015	48,696	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	25	18	17
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	89,632	99,442	27,701	31,009
<b>เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ระยะยาว - สุทธิ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	412,616	409,642	-	-
<b>หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,471	5,471
บริษัทรวม	34	34	34	34

กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	458,000	616,735
ลดลงระหว่างปี	-	-	(75,000)	(158,735)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	383,000	458,000
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	1,659,600	1,533,600
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	302,150	126,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(48,800)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	1,912,950	1,659,600
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	-	-	(1,400,000)	(1,400,000)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	512,950	259,600



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทรวม</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	36,125	-	36,125	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	36,125	-	36,125
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	36,125	36,125	36,125	36,125
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(9,031)	-	(9,031)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	36,125	27,094	36,125	27,094
<b>การร่วมค้า</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,311,986	1,370,763	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	293,000	80,000	-	-
ลดลงระหว่างปี	(58,000)	-	-	-
กลับรายการผลขาดทุนในการร่วมค้า				
ที่บันทึกหักจากเงินกู้ยืมในปีก่อน	-	29,237	-	-
ลดลงจากการปรับผลกระทบจากการนำ				
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 9 มาใช้ของการร่วมค้า	-	(58,514)	-	-
ลดลงจากส่วนแบ่งขาดทุนจากผลขาดทุน				
ในการร่วมค้าระหว่างปี	(99,588)	(109,500)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,447,398	1,311,986	-	-
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,132,398)	(1,231,986)	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	315,000	80,000	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	1,483,523	1,348,111	1,949,075	1,695,725
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,132,398)	(1,241,017)	(1,400,000)	(1,409,031)
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	351,125	107,094	549,075	286,694
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	200,000	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	460,000	300,000





หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลดลงระหว่างปี	-	-	(660,000)	(100,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	200,000

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	1,078	1,153	140	140
เงินฝากธนาคาร	2,471,893	811,792	1,756,359	502,243
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	219,282	-	169,213	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,692,253	812,945	1,925,712	502,383

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึง 1.80 ต่อปี (2563 : ร้อยละ 0.05 ถึง 0.45 ต่อปี)

#### 9. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

บริษัทย่อยสองแห่งได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามสัญญาวงเงินสินเชื่อ บริษัทย่อยไม่สามารถนำเงินฝากธนาคารในบัญชีบางบัญชีไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น นอกเหนือจากการใช้ชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)



10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการและค่าเช่า	55,302	54,438	50,601	51,391
ลูกหนี้ค่าน้ำ	78,952	76,579	-	-
ลูกหนี้ค่าบริการไฟฟ้า	1,733,069	1,397,130	-	-
ลูกหนี้ค่าสินค้า	7	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>1,867,330</b>	<b>1,528,147</b>	<b>50,601</b>	<b>51,391</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(55,164)	(54,629)	(7,809)	(7,274)
<b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>				
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>1,812,166</b>	<b>1,473,518</b>	<b>42,792</b>	<b>44,117</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยจำแนกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
น้อยกว่า 3 เดือน	1,805	1,470	39	42
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4	2	2	1
ค้างชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1	1	1	-
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	57	55	9	8
<b>รวม</b>	<b>1,867</b>	<b>1,528</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

#### 11. ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	13,548,511	11,694,201	11,575,034	9,720,723
ส่วนของมูลค่าสุทธิธรรมที่สูงกว่า				
ราคาตามบัญชีของที่ดิน	49,661	49,661	-	-
ต้นทุนการพัฒนา	8,268,932	7,760,145	5,336,807	4,830,133
ต้นทุนการกู้ยืม	629,383	607,242	471,676	449,534
	22,496,487	20,111,249	17,383,517	15,000,390
โอนมาจาก (โอนออกเป็น) :				
ต้นทุนขายแล้วจนถึงปัจจุบัน	(14,820,291)	(14,106,561)	(10,419,329)	(9,934,676)
ที่ดินรอการพัฒนา	1,421,998	1,967,431	1,421,998	1,967,431
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,982)	(13,417)	(6,982)	(13,417)
<b>ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ</b>	<b>9,091,212</b>	<b>7,958,702</b>	<b>8,379,204</b>	<b>7,019,728</b>

บริษัทฯ ได้ซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมเพื่อขายที่จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งมีมูลค่าสุทธิธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แสดงส่วนของมูลค่าสุทธิธรรมที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมอยู่ในต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

กลุ่มบริษัทได้จ้างองที่ดินที่แสดงในต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ในอัตราร้อยละ 85 ของพื้นที่รวมและที่ดินที่แสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



## 12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2564				2563			
	ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า	ยุติธรรม	ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า	ยุติธรรม
	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2		ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	-	12,436	12,436	12,593	-	10,098	10,098
ตราสารทุน	1,311,732	5,002,305	-	5,002,305	1,311,732	3,744,895	-	3,744,895
รวมเงินลงทุน	1,324,325	5,002,305	12,436	5,014,741	1,324,325	3,744,895	10,098	3,754,993
<b>บวก</b> ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้น								
จากการเปลี่ยนแปลง								
มูลค่าเงินลงทุน	3,690,416	-	-	-	2,430,668	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
<b>หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>5,014,741</b>	<b>5,002,305</b>	<b>12,436</b>	<b>5,014,741</b>	<b>3,754,993</b>	<b>3,744,895</b>	<b>10,098</b>	<b>3,754,993</b>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	3,754,993	3,231,084
รับโอนมาจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,046,402	-
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	-	456,733
ขายสินทรัพย์ทางการเงิน	(3,282,149)	(78,197)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	454,181	60,197
กลับรายการค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง		
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(143,483)	(48,400)
<b>บวก</b> ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า		
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,184,797	133,576
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,014,741</b>	<b>3,754,993</b>

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 41.55 ล้านบาท และ 25.22 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากหน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 24.98 ล้านบาท และ 228.82 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดระดับมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนการนำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เคยจำนำไว้กับสถาบันการเงินแล้ว



### 13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	58,324	33,986	25,856	29,750
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	52,738	34,103	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	40,743	39,977	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	87,192	74,529	15,312	14,304
ดอกเบี้ยค้างรับ	25,532	19,237	1,657	21
อื่น ๆ	13,437	6,042	9,484	3,624
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>277,966</b>	<b>207,874</b>	<b>52,309</b>	<b>47,699</b>

### 14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	ราคามูลค่า ยุติธรรม		ราคามูลค่า ยุติธรรม	
	ราคาทุน	ระดับ 2	ราคาทุน	ระดับ 2
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	-	3,541,076	4,499,149
บวก ค่าไถ่ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	-	-	958,073	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,499,149</b>	<b>4,499,149</b>

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนการนำสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เคยจำนำไว้กับสถาบันการเงินแล้ว



การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	4,499,149	3,541,076
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	2,296,501	-
ขายสินทรัพย์ทางการเงิน	(4,038,588)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	1,028,979	-
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง		
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(814,590)	-
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า		
สินทรัพย์ทางการเงิน	74,951	958,073
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(3,046,402)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	-	4,499,149



15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม									
หน่วย : พันบาท									
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (%)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท อปเรชั่นเอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษาการจัดการและดำเนินงานโรงไฟฟ้า	30	30	25.00	25.00	71,995	58,974	43,021	47,842
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SC Plus)*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย	60	60	42.00	42.00	32,015	46,001	12,056	12,983
บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (TRA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	9,822	25.00	25.00	2,449,879	2,451,150	(1,271)	(846)
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจอี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49	49	25.00	25.00	7,392	11,930	(4,538)	(195)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ						2,561,281	2,568,055	49,268	59,784

\* เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือ โดยบริษัทของบริษัทฯ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทของบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่ถือโดยบริษัทของบริษัทฯ จำนวน 25.25 ล้านบาท



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>		
ขอยกมาค้ำปี	2,568,055	2,159,428
ซื้อเงินลงทุน	-	385,900
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	49,268	59,784
ขาดทุน(กำไร)ระหว่างกันในด้านทุนการพัฒนาดิน	(792)	4,193
เงินปันผลรับ	(55,250)	(41,250)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	2,561,281	2,568,055





### ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ โดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย : ล้านบาท									
	บริษัท ออโรร่าพันนอล		บริษัท เอสซีพี		บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์		บริษัท บีไอจี ไรจนะ		รวม	
	เอ็นเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	377	334	223	253	39	153	20	20	659	760
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	416	139	10	11	10,762	10,155	178	175	11,366	10,480
หนี้สินหมุนเวียน	(342)	(77)	(68)	(94)	(1,001)	(503)	(23)	(3)	(1,434)	(677)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(163)	(160)	(46)	(19)	-	-	(145)	(145)	(354)	(324)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	288	236	119	151	9,800	9,805	30	47	10,237	10,239
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	42.00	42.00	25.00	25.00	25.00	25.00	-	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	72	59	50	63	2,450	2,451	7	12	2,579	2,585
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(18)	(17)	-	-	-	-	(18)	(17)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	72	59	32	46	2,450	2,451	7	12	2,561	2,568

สรุปรายการกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย : ล้านบาท									
	บริษัท ออโรร่าพันนอล		บริษัท เอสซีพี		บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์		บริษัท บีไอจี ไรจนะ		รวม	
	เอ็นเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	รวม
รายได้	747	744	244	229	1	9	29	-	1,021	982
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	172	193	29	31	(5)	(3)	(19)	(1)	177	220



งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท									
รายได้เงินปันผล									
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ให้บริการบำรุงรักษาการจัดการและดำเนินงานโรงไฟฟ้า	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564
บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษาการจัดการและดำเนินงานโรงไฟฟ้า		30	25.00	24,071	24,071	30,000	41,250	
บริษัท ทิอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (TRA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		9,822	25.00	2,455,530	2,455,530	-	-	
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม		49	25.00	12,125	12,125	-	-	
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม</b>							2,491,726	2,491,726	30,000
							2,491,726	2,491,726	41,250

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทิอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท โดยมีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน



# 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท					
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		รายได้เงินปันผล	
	2564	2563	2564	2563	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท โรจนะเพาวอร์ จำกัด	4,920.00	4,920.00	75	41	5,148,540	2,070,965
บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	200.00	200.00	90	90	180,000	180,000
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	400.00	400.00	100	100	399,999	399,999
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	714.00	714.00	70	70	499,800	499,800
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด	327.00	327.00	100	100	356,969	356,969
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	557.00	557.00	100	100	1,074,537	1,074,537
บริษัท ชาภูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด	125.00	125.00	51	51	63,750	63,750
บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	50.00	-	51	-	51,000	-
รวม					7,774,595	4,646,020
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(36,693)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					7,737,902	4,646,020
					173,000	258,236



หน่วย : พันบาท						
ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้เงินปันผล						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2564						
2563						
บริษัทย่อยทางอ้อม						
(ถือหุ้นผ่าน บริษัท ไรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด)						
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	100.00	40.00	60	60	60,000	24,000
บริษัท อาร์เจ เอนเนอร์จี จำกัด	48.00	48.00	100	100	69,580	69,580
(ถือหุ้นผ่าน บริษัท เอ็มพี เพรเซอร์ จำกัด)						
บริษัท เอ็มพี เฮอร์เบิ้ล จำกัด	1.00	-	100	-	1,000	-
บริษัท แคนเนคส์ โซลูชั่นส์ จำกัด	0.25	-	100	-	250	-
บริษัท เอมพี เพรเซอร์ จำกัด	1.00	-	100	-	1,000	-



บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

#### ในระหว่างปี 2564 และ 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ อีกจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 3,600,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท ส่งผลทำให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ลงทุนในบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด รวมเป็นเงินลงทุน 60 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เฮอร์เบอเรเซอร์ จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 51 ล้านบาท ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์เบอเรเซอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 167.28 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.59 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 98.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือคิดเป็นมูลค่า 3,179.57 ล้านบาท (รวมเงินปันผลได้มาจำนวน 102.00 ล้านบาท) จากบริษัท เคปิค เนเธอร์แลนด์ บี.วี. ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 41 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายซื้อเป็นส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 176.69 ล้านบาทและมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่ารวมทั้งสิ้น 69.58 ล้านบาท ถือเป็นส่วนการลงทุน ร้อยละ 100 และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาร่วมทุนจัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนหลังคา ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท



ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ อีกจำนวน 3,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้

ครั้งที่ 1 วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 จำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท

ครั้งที่ 2 วันที่ 1 มิถุนายน 2563 จำนวน 2,340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท

ครั้งที่ 3 วันที่ 24 สิงหาคม 2563 จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 18.00 ล้านบาท

ส่งผลทำให้บริษัทย่อยลงทุนใน บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด รวมเป็นเงินลงทุน 24 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,400,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท โรจนะ ระยอง 2 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล จำนวน 250 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลครั้งนี้ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท โรจนะ ระยอง 2 จำกัด คงเหลือต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรจนะ ระยอง 2 จำกัด สูงกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงถือว่าการจ่ายเงินปันผลจำนวน 106.24 ล้านบาทและจ่ายคืนทุนให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 143.76 ล้านบาท

#### **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้



## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ



17. เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม		หน่วย : พันบาท			
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	
				2564	2563
				2564	2563
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด*	รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ				
	ของสถาบันการเงิน	225	50.00	-	99,588
					80,263
บริษัท สเปคเทรด สิทธิ์ จำกัด*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุด				
	อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม	31	51.00	14,549	14,832
					284
					581
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				14,549	14,832
					99,872
					80,844

\* เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ





### ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า โดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท บริหารสินทรัพย์		บริษัท สเปคเทรด			
	ราชการ จำกัด		สิเหร่ จำกัด		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์	3,011,011	2,724,929	30,789	29,123	3,041,800	2,754,052
หนี้สินหมุนเวียน	(64,215)	(48,957)	(2,262)	(41)	(66,477)	(48,998)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,430,000)	(2,960,000)	-	-	(3,430,000)	(2,960,000)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	(483,204)	(284,028)	28,527	29,082	(454,677)	(254,946)
สัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	51.00	51.00		
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์สุทธิ	(241,602)	(142,014)	14,549	14,832	(227,053)	(127,182)
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขาย						
เงินลงทุนในสินเชื่อด้อยคุณภาพ	(26,000)	(26,000)	-	-	(26,000)	(26,000)
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุน						
ในการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	14,549	14,832	14,549	14,832
ผลขาดทุนเกินทุนแสดงหักจากเงินให้กู้ยืม						
ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(267,602)	(168,014)	-	-	(267,602)	(168,014)

สรุปรายการกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท บริหารสินทรัพย์		บริษัท สเปคเทรด		รวม	
	ราชการ จำกัด		สิเหร่ จำกัด			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	6,491	3,955	-	-	6,491	3,955
ขาดทุนสำหรับปี	199,176	160,526	557	1,138	199,733	161,664

### ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 99.87 ล้านบาท ในกำไรขาดทุน และรับรู้ผลขาดทุนเกินทุนแสดงหักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 99.59 ล้านบาท



# 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	อาคาร		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ห้องพักให้เช่า	รวม
<b>ราคาทุน :</b>			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	26,275	559,486	585,761
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,275	559,486	585,761
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	417,574	417,574
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,061	13,061
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		430,635	430,635
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	26,275	141,912	168,187
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,275	128,851	155,126

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ห้องพักให้เช่า	รวม
<b>ราคาทุน :</b>			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	248,639	512,642	761,281
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	248,639	512,642	761,281
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	407,444	407,444
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,177	11,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	418,621	418,621
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	248,639	105,198	353,837
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	248,639	94,021	342,660



## มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	191,881	191,881	499,973	499,973
อาคารห้องพักให้เช่า	340,819	340,819	285,836	285,836

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย บริษัท ซาเตอร์ แวดูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานลงวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และใช้วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) สำหรับอาคารห้องพักให้เช่า ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าราคามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า อาคาร โรงงาน ให้เช่า โดยมีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 39.08 ล้านบาท และจำนวน 39.72 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 66.02 ล้านบาท และจำนวน 66.90 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 29.97 ล้านบาท และ 33.42 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 26.89 ล้านบาท และจำนวน 28.99 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2555 และเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 3 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยตกลงให้เช่าที่ดินจังหวัดอุษารวม 22 แปลง ระยะเวลาเช่า 12 ปี โดยกำหนดอัตราค่าเช่าไร่ละ 40,000 บาทต่อปี และให้ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 1.47 ล้านบาท รวมเป็นเงินค่าเช่า 12 ปี จำนวนรวมทั้งสิ้น 211.59 ล้านบาท

โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคต ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	2564	2563
ระยะเวลา		
ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี	17,633	17,633
ระยะเวลากว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	29,356	46,989

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท										
งบการเงินรวม										
ราคาทุน :	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เพื่อนป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	อุปกรณ์ เครื่องใช้	เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,000,599	714,572	2,262,131	3,037,212	25,789,954	214,060	143,787	181,008	158,131	33,501,454
ซื้อระหว่างปี	-	4,113	-	2,576	409,205	3,721	4,427	54,835	218,952	697,829
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	53,172	-	88,310	11,703	26,759	-	-	(179,944)	-
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	6,982	-	-	-	-	-	-	-	-	6,982
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(1,953)	(99,303)	(11,786)	(45,084)	(7,639)	-	(165,765)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,007,581	771,857	2,262,131	3,126,145	26,111,559	232,754	103,130	228,204	197,139	34,040,500
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,480	396,312	347,286	1,164,099	9,980,786	127,532	115,994	156,860	-	12,290,349
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	-	33,511	45,243	156,042	1,270,700	22,028	10,271	14,619	-	1,552,414
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(1,946)	(99,303)	(11,432)	(45,065)	(7,639)	-	(165,385)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,480	429,823	392,529	1,318,195	11,152,183	138,128	81,200	163,840	-	13,677,378



หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เชื่อมป้องกันน้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	เครื่องจักรอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างรวม
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)									
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	1,123,814	-	-	-	-	-	1,123,814
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(26,599)	-	-	-	-	-	(26,599)
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	1,097,215	-	-	-	-	-	1,097,215
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	999,119	318,260	791,031	1,873,113	15,809,168	86,528	27,793	24,148	158,131
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,006,101	342,034	772,387	1,807,950	14,959,376	94,626	21,930	64,364	197,139
									19,265,907

หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เงินปันปัน	เงินปันปัน	เงินปันปัน	เงินปันปัน	เงินปันปัน	เงินปันปัน	เงินปันปัน	รวม
137,068	517,309	2,262,131	160,193	19,724	129,077	53,201	3,278,703		
-	313	-	2,794	768	48,946	47,284	100,105		
6,982	-	-	-	-	-	-	6,982		
-	53,172	-	-	-	-	(53,172)	-		
-	-	-	(1,814)	-	(879)	-	(2,693)		
144,050	570,794	2,262,131	161,173	20,492	177,144	47,313	3,383,097		
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
-	335,811	347,286	102,383	17,580	114,125	-	917,185		
-	25,270	45,243	8,662	1,656	9,912	-	90,743		
-	-	-	(1,473)	-	(879)	-	(2,352)		
-	361,081	392,529	109,572	19,236	123,158	-	1,005,576		
-	-	1,123,814	-	-	-	-	1,123,814		
-	-	(26,599)	-	-	-	-	(26,599)		
-	-	1,097,215	-	-	-	-	1,097,215		
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
137,068	181,498	791,031	57,810	2,144	14,952	53,201	1,237,704		
144,050	209,713	772,387	51,601	1,256	53,986	47,313	1,280,306		

รายการ :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ซื้อระหว่างปี

รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

โอนและรับโอนระหว่างปี

ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสะสม :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 1,525 ล้านบาท และ 1,437 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 64 ล้านบาท และจำนวน 63 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 373 ล้านบาท และจำนวน 384 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย:

		หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม			
สิทธิการใช้ระบบ		สิทธิในการใช้เส้น	ที่ดินและ	อาคารและ	
ก่อสร้าง	สายส่งไฟฟ้า	ใยแก้วนำแสง	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	296,537	82,400	12,880	2,156	205,699
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(39)	(39)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	296,537	82,400	12,880	2,156	205,660
ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	171,465	11,757	1,448	186	20,144
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	14,299	3,296	515	217	19,751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	185,764	15,053	1,963	403	39,895
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :					
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	125,072	70,643	11,432	1,970	185,555
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	110,773	67,347	10,917	1,753	165,765



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
<b>ราคาทุน :</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,156	35,662	37,818
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,075	2,075
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,156	37,737	39,893
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	186	3,756	3,942
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	217	3,578	3,795
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	403	7,334	7,737
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,970	31,906	33,876
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,753	30,403	32,156

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 38.08 ล้านบาท และ 38.44 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3.80 ล้านบาทและ 3.94 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 25 ปี

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรองรับการเชื่อมโยงของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ของโครงการ 3 เป็นจำนวนเงิน 82.40 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าติดตั้งเส้นใยแก้วนำแสงและทดสอบสายรับสัญญาณสื่อสาร (Fiber Optic) ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนเงิน 12.88 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 21 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี





## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,300,000	1,300,000
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(8,720)	(2,792)
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ</b>	<b>1,291,280</b>	<b>1,297,208</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทฯ นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นร่วมกับเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 11, 18 และ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,918 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 3,018 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,958	23,232	8,719	18,705
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	774,810	478,878	35,847	13,319
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,489	27,636	23	2,615
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>826,257</b>	<b>529,746</b>	<b>44,589</b>	<b>34,639</b>



## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,289,998	15,720,992	3,439,894	6,556,759
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน				
สินเชื่อบัตรเครดิต	(4,804)	(17,743)	(4,587)	(17,415)
รวม	11,285,194	15,703,249	3,435,307	6,539,344
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(2,096,578)	(3,004,488)	(1,027,862)	(1,731,058)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	9,188,616	12,698,761	2,407,445	4,808,286

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15,703,249	15,932,369	6,539,344	5,906,764
กู้เพิ่มระหว่างปี	513,713	2,718,255	448,875	2,718,255
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	68,420	-	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(4,927,952)	(3,070,275)	(3,548,823)	(2,139,793)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน	14,225	7,917	13,952	7,555
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(18,041)	46,563	(18,041)	46,563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,285,194	15,703,249	3,435,307	6,539,344

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำแนกตามประเภทสกุลเงิน ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บาท	11,285,194	13,815,226	3,435,307	4,651,321
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	1,888,023	-	1,888,023
รวม	11,285,194	15,703,249	3,435,307	6,539,344



#### บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมด ภายในปี 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณร้อยละ 1.83 ต่อปี มีกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส และบริษัทจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในระหว่างปี 2564

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมด ภายในปี 2576

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันบางส่วน ดันทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา หุ่นสามัญของบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนของกลุ่มบริษัท ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 9, 11, 16, 18 และ 19)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

#### 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	221,241	257,409	37,848	42,134
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(46,310)	(59,998)	(5,557)	(6,965)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	174,931	197,411	32,291	35,169
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,885)	(11,972)	(3,203)	(2,372)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	161,046	185,439	29,088	32,797
มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้นสินทรัพย์				
ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	356,555	394,672	32,156	33,876



กลุ่มบริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	23,124	100,227	97,890	221,241
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(9,239)	(28,282)	(8,789)	(46,310)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,885	71,945	89,101	174,931
หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,387	17,892	15,569	37,848
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,184)	(3,465)	(908)	(5,557)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,203	14,427	14,661	32,291

## 25. หุ้นกู้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ออก		จำนวนหน่วย		จำนวน		อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน		
			2564	2563	2564	2563					
			(ล้านหน่วย)	(ล้านหน่วย)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)					
1/2559	19 พฤษภาคม	2559	-	0.63	-	626	4.10%	5 ปี	19 พฤษภาคม	256	
2/2560	6 ตุลาคม	2560	1.00	1.00	1,000	1,000	4.10%	5 ปี	6 ตุลาคม	256	
								2 ปี 11			
1/2561	2 เมษายน	2561	-	0.45	-	450	3.40%	เดือน 23 วัน	25 มีนาคม	256	
1/2562	13 มิถุนายน	2562	2.50	2.50	2,500	2,500	4.15%	3 ปี	13 มิถุนายน	256	
2/2562	13 มิถุนายน	2562	0.50	0.50	500	500	4.25%	4 ปี	13 มิถุนายน	256	
3/2562	22 พฤศจิกายน	2562	0.50	0.50	500	500	3.85%	4 ปี	22 พฤศจิกายน	256	
4/2562	22 พฤศจิกายน	2562	1.50	1.50	1,500	1,500	3.85%	4 ปี	22 พฤศจิกายน	256	
1/2563	20 ตุลาคม	2563	1.60	1.60	1,600	1,600	3.90%	3 ปี	20 ตุลาคม	256	
1/2564	14 มกราคม	2564	1.00	-	1,000	-	4.20%	4 ปี	14 มกราคม	256	
2/2564	7 เมษายน	2564	2.30	-	2,300	-	3.90%	3 ปี 3 วัน	10 เมษายน	256	
3/2564	29 เมษายน	2564	1.25	-	1,250	-	4.10%	4 ปี	29 เมษายน	256	
รวม			12.15	8.68	12,150	8,676					



	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	8,676,000	9,693,600
ออกเพิ่มระหว่างปี	4,550,000	1,600,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(1,076,000)	(2,617,600)
	12,150,000	8,676,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(17,672)	(14,481)
	12,132,328	8,661,519
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,498,411)	(1,075,968)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	8,633,917	7,585,551

## 26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	64,741	53,576	30,082	26,302
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,506	7,982	4,065	3,721
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,007	1,102	509	531
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากร	-	(2,754)	-	(2,923)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนข้อสมมติทางการเงิน	-	1,732	-	499
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3,103	-	1,952
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,497)	-	(346)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	69,757	64,741	34,310	30,082



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหารแสดงในกำไรขาดทุน ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,506	7,982	4,065	3,721
ต้นทุนดอกเบี้ยจากการระดมทุน	1,007	1,102	509	531
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9,513	9,084	4,574	4,252

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมิน วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.08 - 1.53	1.82
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	5.00 - 7.00	5.00 - 7.00
อัตรารณณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0%	66,511	77,660	31,843	37,158
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0%	78,334	65,459	37,676	31,339
อัตราการหมุนเวียน	10.0%	69,786	73,709	33,459	35,233

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	39,454	15,997
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	16,404	9,768
มากกว่า 10 ปี	111,942	48,993



## 27. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563

## 29. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200.00 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 41,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 2.03 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563

บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงการซื้อคืนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันซื้อหุ้น โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการหุ้นทุนซื้อคืน และจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณา กำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯ จะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่ายทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 500,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.40 บาท เป็นต้นทุนรวม 1.70 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 1.70 ล้านบาท แล้ว โดยบริษัทฯ สามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ



ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนรวมจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.02 ของหุ้นทุนที่บริษัทออกและรับชำระแล้ว โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท โดยมีราคาหุ้นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 1.83 ล้านบาท

### 30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 31. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อใช้ในการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดอยุธยา จำนวนเงินรวม 1,330 ล้านบาท โดยได้รับเงินครบถ้วนแล้วในปี 2556 ซึ่งบันทึกการดังกล่าวในบัญชีรายได้การรับรู้ โดยแสดงสุทธิในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 50 ปี ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยแสดงค่าตัดจำหน่ายสุทธิกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เงินอุดหนุนรัฐบาล</b>		
เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก		1,329,957
ตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(206,143)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(26,599)	(232,742)
<b>เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก - สุทธิ</b>		<b>1,097,215</b>

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 752.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด เนื่องจากเป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ต่อมาในเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้เบิกรับเงินกู้ทั้งจำนวน และได้บันทึกผลต่างของดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอดอายุสัญญาเงินกู้ของอัตราตามสัญญากับอัตราตลาดที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน สำหรับผู้ฝากทั่วไปสูงสุดของธนาคารออมสิน (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 1.20 ต่อปี) บวกต้นทุนการดำเนินงานอัตราร้อยละ 0.98 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวม 247.10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินกู้ยืมด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดและตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเงินกู้สุทธิต่อกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์





ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น	1,160,362	1,705,669	1,359,476	1,888,966
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,895,847	6,429,575	-	-
ซื้อที่ดินและจ่ายค่าพัฒนา	1,926,347	405,328	1,844,128	323,381
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,577,126	1,535,359	79,116	77,736
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	178,185	168,978	74,449	71,131
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	45,116	48,830	28,788	28,495
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	43,187	48,649	32,185	35,389
ค่าโฆษณา	18,155	32,372	13,446	22,907
ค่าซ่อมแซม	221,937	205,345	25,411	21,002
ค่าไฟฟ้า	124,400	124,732	36,766	38,998
ค่ารักษาความปลอดภัย	78,423	77,702	34,052	33,513
ตัดจำหน่ายภาษีลูกหนี้ ณ ที่จ่าย	1,843	13,889	-	12,624

### 33. ภาษีเงินได้

#### 33.1 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลง		
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	1 มกราคม 2564	ในไตรมาสขาดทุน	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	486,134	251,949	738,083
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	191,614	(191,614)	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	677,748	60,335	738,083

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยบางแห่ง มีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,050 ล้านบาทและ 960 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าอาจมีกำไรทางภาษีในส่วนของการขายที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ไม่เพียงพอในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งรายการของภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565 และ 2564 ตามลำดับ โดยผู้บริหารคาดว่าจะรับรู้ผลประโยชน์จากรายการขาดทุนทางภาษีเมื่อเกิดกำไรทางภาษีจริงในอนาคต



### 33.2 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	319,247	79,732	290,052	56,768
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ เกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	60,335	136,738	60,335	136,738
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>379,582</b>	<b>216,470</b>	<b>350,387</b>	<b>193,506</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางภาษีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,660,167	2,106,430	1,947,024	1,271,312
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	532,033	421,286	389,405	254,262
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(145,724)	(192,711)	-	-
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(8,310)	(5,044)	(48,910)	(64,941)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(9,853)	(11,957)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	19,974	16,169	-	-
กำไรระหว่างกัน	(1,692)	(4,217)	-	-
ค่าใช้จ่ายและรายได้ที่ไม่สามารถนำมาหัก				
บวกทางภาษีได้	11,635	33,343	9,892	15,567
ใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึก				
ในอดีต	(22,657)	(46,865)	-	(11,382)
ขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	4,176	6,466	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>379,582</b>	<b>216,470</b>	<b>350,387</b>	<b>193,506</b>
<b>อัตราภาษีที่แท้จริง</b>	<b>14.27%</b>	<b>10.28%</b>	<b>18.00%</b>	<b>15.22%</b>



### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและบริการเกี่ยวเนื่อง
- ส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ส่วนงานธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม
- ส่วนงานธุรกิจบริการให้เช่า
- ส่วนงานธุรกิจบริการทางการแพทย์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6,228 ล้านบาท และ 5,992 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า



กลุ่มบริษัทดำเนินการในส่วนงานหลักคือส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานโรงผลิตไฟฟ้า ส่วนงานโรงงานผลิตน้ำ การบริการทางการแพทย์ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานของ  
กลุ่มบริษัทประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท											
งบการเงินรวม											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
ขายอสังหาริมทรัพย์ และเกี่ยวเนื่อง		โรงงานผลิตไฟฟ้า		โรงงานผลิตน้ำ		ให้เช่า		ให้บริการทางการแพทย์		รวม	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
1,243	1,404	10,552	10,021	687	652	39	40	38	37	12,559	12,154
530	739	1,466	1,704	213	189	9	6	(2)	-	2,216	2,638
รายได้เงินปันผล											
ดอกเบี้ยรับ										67	254
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น										91	89
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต										1,483	60
รายได้อื่น										(958)	(48)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน										7	6
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน										1,260	732
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม										68	(14)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า										49	60
ต้นทุนที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้										(100)	(81)
กำไรสำหรับปี										(1,902)	(1,806)
										2,281	1,890
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										343	507
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										1,938	1,383
สินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม										47,887	49,717



### 35. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินประกันผลงานค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง							
อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,676	-	16	2,692	0.13 - 1.80%
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	1,834	-	-	1,834	0.25 - 1.05%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	1,812	1,812	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	5,015	5,015	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	1,133	315	-	1,484	5.25%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	36	5,643	315	6,843	12,837	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,291	-	-	-	-	1,291	1.75 - 2.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	826	826	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	37	37	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	366	366	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	248	986	1,849	8,203	-	11,286	0.01 - 4.36%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	161	-	-	-	175	3.86 - 6.25%
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	367	413	-	-	37	817	4.36 - 8.93%
หุ้นกู้ - สุทธิ	3,498	8,634	-	-	-	12,132	3.40 - 4.25%
รวมหนี้สินทางการเงิน	5,418	10,194	1,849	8,203	1,266	26,930	



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	437	-	376	813	0.05 - 0.45%
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	1,835	-	-	1,835	0.13 - 1.00%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	1,474	1,474	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	8,254	8,254	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	6	-	6	0.20 - 1.45%
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	27	1,232	80	-	1,348	5.25 - 6.00%
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>3,504</b>	<b>86</b>	<b>10,104</b>	<b>13,730</b>	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,297	-	-	-	-	1,297	1.95 - 2.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	530	530	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	36	36	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	300	300	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	578	452	2,426	12,247	-	15,703	0.01 - 4.89%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	185	-	-	-	197	3.86 - 6.25%
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	221	410	-	-	34	665	4.36 - 5.01%
หุ้นกู้ - สุทธิ	1,076	7,586	-	-	-	8,662	3.40 - 4.40%
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>3,184</b>	<b>8,633</b>	<b>2,426</b>	<b>12,247</b>	<b>900</b>	<b>27,390</b>	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,922	-	4	1,926	0.13 - 1.30%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	43	43	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	5,015	5,015	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	1,783	513	-	2,332	2.43 - 5.25%
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>3,705</b>	<b>513</b>	<b>5,062</b>	<b>9,316</b>	



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,291	-	-	-	-	1,291	1.75 - 2.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	45	45	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	30	30	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	146	146	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	248	986	780	1,421	-	3,435	0.01 - 3.88%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	29	-	-	-	32	3.86%
หุ้นกู้ - สุทธิ	3,498	8,634	-	-	-	12,132	3.40 - 4.25%
รวมหนี้สินทางการเงิน	5,040	9,649	780	1,421	221	17,111	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	158	-	344	502	0.05 - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	44	44	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	3,755	3,755	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	27	1,858	260	-	2,154	2.49 - 6.00%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	9	27	2,016	260	4,143	6,455	



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
	ภายใน	มากกว่า	ภายใน	มากกว่า			
	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,297	-	-	-	-	1,297	1.95 - 2.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	35	35	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	200	-	-	200	2.49%
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	-	-	-	-	26	26	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	-	-	-	107	107	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	578	452	1,153	4,356	-	6,539	0.01 - 4.40%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	33	-	-	-	35	3.86%
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	1	1	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	1,076	7,586	-	-	-	8,662	3.40 - 4.40%
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>2,953</b>	<b>8,071</b>	<b>1,353</b>	<b>4,356</b>	<b>169</b>	<b>16,902</b>	

#### ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท ไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทขอยได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัท ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือและมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้าน	
	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	10	215
<b>หนี้สิน</b>		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	-	83
ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	33	24





### เครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,692,263	2,692,263
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	1,833,584	1,833,584
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	1,812,166	1,812,166
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,014,741	-	5,014,741
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,483,523	1,483,523
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>5,014,741</b>	<b>7,821,636</b>	<b>12,836,377</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,291,280	1,291,280
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	826,257	826,257
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	37,374	37,374
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	366,182	366,182
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	11,285,193	11,285,193
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	174,932	174,932
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	816,719	816,719
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	12,132,328	12,132,328
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>26,930,265</b>	<b>26,930,265</b>



หน่วย : พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,925,712	1,925,712
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	42,792	42,792
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,014,741	-	5,014,741
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,332,075	2,332,075
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>5,014,741</b>	<b>4,300,679</b>	<b>9,315,420</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,291,280	1,291,280
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	44,589	44,589
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	29,959	29,959
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	145,715	145,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	3,435,307	3,435,307
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	32,291	32,291
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	12,132,328	12,132,328
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>17,111,469</b>	<b>17,111,469</b>
หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวม			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	812,945	812,945
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	1,834,897	1,834,897
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	1,473,518	1,473,518
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,754,993	-	3,754,993
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	5,516	5,516
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499,149	-	4,499,149
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,348,111	1,348,111
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>8,254,142</b>	<b>5,474,987</b>	<b>13,729,129</b>



หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวม			
มูลค่าสุทธิรวมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,297,208	1,297,208
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	529,746	529,746
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	35,611	35,611
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	300,390	300,390
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	15,703,250	15,703,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	197,411	197,411
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	664,800	664,800
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	8,661,519	8,661,519
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	<b>27,389,935</b>	<b>27,389,935</b>

หน่วย : พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าสุทธิรวมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	502,383	502,383
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	44,117	44,117
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,754,993	-	3,754,993
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499,149	-	4,499,149
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,153,725	2,153,725
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>8,254,142</b>	<b>2,700,325</b>	<b>10,954,467</b>



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,297,208	1,297,208
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	34,639	34,639
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	200,000	200,000
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	26,351	26,351
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	106,527	106,527
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	6,539,344	6,539,344
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	35,169	35,169
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	787	787
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	8,661,519	8,661,519
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	<b>16,901,544</b>	<b>16,901,544</b>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินรวมและ	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
ตราสารทุน	5,002,305
กองทุนส่วนบุคคล	12,436
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,014,741
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
ตราสารทุน	3,744,895
กองทุนส่วนบุคคล	10,098
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,754,993
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,499,149
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499,149



## การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท								
งบการเงินรวม								
ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,002	3,745	13	10	-	-	5,015	3,755
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	4,499	-	-	-	4,499
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	192	192	341	341	533	533
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้ - สุทธิ	12,177	8,753	-	-	-	-	12,177	8,753
หน่วย : ล้านบาท								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,002	3,745	13	10	-	-	5,015	3,755
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	4,499	-	-	-	4,499
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	500	500	286	286	786	786
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้ - สุทธิ	12,177	8,753	-	-	-	-	12,177	8,753



### 37. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสังหาริมทรัพย์	747,292	495,385	1,242,677	465,389	450,586	915,975
รายได้จากการขายไฟฟ้า	5,445,612	5,106,763	10,552,375	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	234,862	490,103	724,965	6,461	442,429	448,890
รายได้จากการให้เช่า	-	39,077	39,077	-	66,016	66,016
รายได้เงินปันผล	-	66,528	66,528	-	269,528	269,528
รายได้อื่น	-	7,025	7,025	-	3,655	3,655
รายได้ดอกเบี้ย	2,218	88,459	90,677	1,660	103,660	105,320
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,483,160	1,483,160	-	1,483,160	1,483,160
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น						
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า						
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคย						
รับรู้ในอดีต	-	(958,073)	(958,073)	-	(958,073)	(958,073)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	1,259,749	1,259,749	-	1,259,749	1,259,749
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	68,170	68,170	-	138,021	138,021
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,429,984</b>	<b>8,146,346</b>	<b>14,576,330</b>	<b>473,510</b>	<b>3,258,731</b>	<b>3,732,241</b>



หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	957,108	446,480	1,403,588	567,091	442,975	1,010,066
รายได้จากการขายไฟฟ้า	6,759,065	3,261,774	10,020,839	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	217,474	472,620	690,094	5,715	437,338	443,053
รายได้จากการให้เช่า	-	39,720	39,720	-	66,903	66,903
รายได้เงินปันผล	-	254,039	254,039	-	553,525	553,525
รายได้อื่น	146	5,584	5,730	-	3,023	3,023
รายได้ดอกเบี้ย	3,808	84,975	88,783	1,507	101,935	103,442
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	60,197	60,197	-	60,197	60,197
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น						
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า						
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคย						
รับรู้ในอดีต	-	(48,400)	(48,400)	-	(48,400)	(48,400)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	732,090	732,090	-	732,090	732,090
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,937,601</b>	<b>5,309,079</b>	<b>13,246,680</b>	<b>574,313</b>	<b>2,349,586</b>	<b>2,923,899</b>



### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

#### 38.1 ภาระผูกพันจากสัญญาระยะยาว

##### บริษัทย่อย

(ก) สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา	วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร
โครงการ 1	เดือนธันวาคม 2540	25 ปี	163.08 ล้านบาท
โครงการ 2	เดือนตุลาคม 2556	25 ปี	207.18 ล้านบาท
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี	226.80 ล้านบาท

(ข) สัญญาซื้อแก๊สกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มใช้แก๊สเพื่อการค้า	ระยะเวลา
โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	21 ปี (ต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี)
โครงการ 2	เดือนมิถุนายน 2556	25 ปี
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี

(ค) สัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 สัญญามีระยะเวลา อย่างน้อย 10 ปี โดยปริมาณการซื้อและอัตราค่าน้ำดิบให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

(ง) สัญญาจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับบริษัท ออโปเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 สัญญามีระยะเวลา 10 ปี โดยอัตราค่าบริการจัดการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนพัฒนาที่ดินและรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บาท	502	74	416	47
ดอลลาร์สหรัฐ	1	-	-	-

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้มีข้อตกลงจ้างบริการจัดการโรงไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 268.69 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงจะพิจารณาเป็นรายปี

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งมีการผูกพันตามสัญญาจะขายที่ดินเฉพาะส่วนกับบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 19.83 ล้านบาท โดยจะมีการจ่ายชำระราคาที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน





### 38.3 การการค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 720 ล้านบาท

### 38.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	32	32	16	16
หนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภค และซื้อขายไฟฟ้า	1,653	1,267	841	455
รวม	1,685	1,299	857	471

### 38.5 ทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 - 5 ของค่าจ้างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 5.24 ล้านบาท (2563 : 5.49 ล้านบาท)

### 38.6 หนังสือแสดงเจตนาการจองที่ดิน

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน จำนวนเงิน 1,004.45 ล้านบาท กับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ขาย และการร่วมค้าเป็นผู้ตกลงซื้อที่ดิน โดยมีกำหนดทยอยจ่ายชำระและโอนกรรมสิทธิ์เมื่อรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม



### 39. การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ก่อนจัด	หลังจัด		
ประเภท	รายการจัด	ประเภท	
รายการใหม่	ประเภทใหม่	รายการใหม่	
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง			
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	-	(48,400)	(48,400)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์			
ทางการเงิน	683,690	48,400	732,090

### 40. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 718,800 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 534 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 383,839,200 บาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
- พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทใหม่เพื่อลงทุนในธุรกิจโฮลดิ้งซึ่งแสวงหาประโยชน์โดยการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทจำกัดใดๆ ทั้งในและนอกราชอาณาจักร

### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1.	นายพงษ์ศักดิ์ คุ้มพันธุ์ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ	83	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Commerce, University of Canterbury, New Zealand - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 10/2004 (March 22, 2004)	- ไม่มี	15/05/60-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2542-14/08/60	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรม โรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.ซี. เอเซีย จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บมจ. ศูนย์บริการหลักทรัพย์ บริษัท ส่วนอุตสาหกรรม โรจนะ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล, ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
2.	นายดิเรก วิหขบุตร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	79	- Diploma : International Business, London School of Foreign Trade, England  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 62/2007 (April 27, 2007)	รวมสามปี-กรรขา 19.40  จำนวนหุ้น 391,786,157	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซูมิโซ (แหลมฉบัง) จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 จำกัด บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ ะยะของ 2 จำกัด บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจึนบุรี จำกัด บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท ซูมิโซ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ออโปรชั่นฮอล เอ็นเนอร์จี กรุป จำกัด บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมนเจม้นท์ จำกัด บริษัท โรจนะดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด(มหาชน)	



ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป							
ลำดับที่	ชื่อ-สกุล, ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
3.	นายจิระพงษ์ วิษณุบุตร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนหุ้นที่ถือต้นปีและสิ้นปี 28,590,381 หุ้น "ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี"	71	- MBA (International Business), George Washington University, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class35/2005 (April,2005)	1.42 จำนวนหุ้น 28,590,381	16/10/2563-ปัจจุบัน 27/4/2563-ปัจจุบัน 27/2/2563-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ลงนาม กรรมการ	บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท อาร์ แอล เอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงนะ 2 จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงนะ ปราณบุรี จำกัด บริษัท โรงนะ เอนเนอร์จี จำกัด บจ. ออโปรชั่นนอล เอนเนอร์ยี กรุ๊ป บจ. โรงนะ อินดัสตรีชด แมนเนจเม้นท์ บริษัท โรงนะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงนะดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
4.	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	62	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 23/2004 (August 27, 2004)	-ไม่มี-	2542-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไพโรเจ็ค ยูนิค จำกัด



ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป						
ลำดับที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
5.	นายชย วิษณุพร กรรมการ จำนวนหุ้นที่ถือคือปีละสิ้นปี 303,154,145 หุ้น ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี	47	- Business Administration, Boston University, Massachusetts, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 64/2007 (July 20, 2007)	15.00 จำนวนหุ้น 303,154,145	29/11/2564-ปัจจุบัน 16/10/2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2554-20/02/2563 2554-20/02/2563 2554-20/02/2563 2554-20/02/2563 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2558-16/1/60 2558-16/1/60 2558-2559 2556-2559	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด บริษัท อาร์ เอ เอ็ม จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด บริษัท ชูกรุ๊ป จำกัด บริษัท ทีโอที จำกัด บริษัท บีอีซี จำกัด บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 4 จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 โซลิ่ง จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 4 โซลิ่ง จำกัด บมจ. ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด* บริษัท อีโคโนมิคส์ทริบิวล เซอร์วิส จำกัด Ticon (HK) Limited บริษัท ไทคอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด*
6.	นายชย วิษณุพร กรรมการ กรรมการบริหารและ พิจารณาตอบแทน	64	- BA in Commercial Science, Meiji University, Japan	- ไม่มี -	27/4/2563-ปัจจุบัน 27/2/2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน	บริษัท อาร์ เอ เอ็ม จำกัด บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชูกรุ๊ป จำกัด บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรจนะ เอ็มเอช จำกัด Nippon Steel Trading Corporation บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรจนะดีเวลอปเม้นท์ จำกัด



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
7.	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความยั่งยืนและประธาน คณะกรรมการสรรหา	70	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท รัฐประศาสน ศาสตร์ มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	27/02/2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
					15/05/62-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธาน กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
					06/05/2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านที่ดิน	กระทรวงการคลัง
					15/08/60-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
					2557-ปัจจุบัน	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					1/10/2555-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
					2555-2555	รองปลัดกระทรวง	กระทรวงมหาดไทย
					2551-2555	อธิบดี	กรมที่ดิน



ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป						
ลำดับที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/ บริษัท
8.	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	67	- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program (DAP)สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)(DAP11/2014)	ไม่มี	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคที เมคคาล เซอร์วิส จำกัด บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทค โนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลเบล็ก ไลน์ จำกัด (มหาชน)
9.	นายชูจิ โคจิตะ	63	- Faculty of Law, Waseda University, Japan - (IOD)(DAP11/2014)	- ไม่มี	Director Director, Member of Board & Managing Executive Officer Managing Executive Officer Operating Officer Representative Director & Executive Vice President Operating Officer & President, Assistant Chief Operating Officer	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) Nippon Steel Trading Corporation Nippon Steel Trading Corporation MITSUI & Co., Ltd. MITSUI & Co. STEEL Ltd. MITSUI & Co. DEUTSCHLAND GMBH The Europe, Middle East & Africa Business Unit, MITSUI & Co., Ltd.





ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ส่วนงานหรือ พื้นที่ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/ บริษัท
10.	นายยอจิน คุนระ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	59	Bachelor in Economics, Chuo University, Japan	- ไม่มี -	1/2/2559-ปัจจุบัน 2556-2559 2553-2556	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด General Manager General Manager	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) Nippon Steel Trading Corporation Sumikin Bussan Corporation
11.	น.ส.ผ่องศรี ฐนัยยศ จำนวนหุ้นที่ถือคือนปี 3,500 หุ้น และสิ้นปี (๐) หุ้น มีการซื้อขายระหว่างปี จำนวน 3,500 หุ้น	54	- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสยาม - Orientation Course-CFO Focus on Financial reporting class 3/2017 สภามหาวิทยาลัย	- ไม่มี -	2552-ปัจจุบัน 2548-2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน สนับบัญชี	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
12.	นางวิไล พล่งวิทยา เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	61	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2530-2537 2526-2529	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคลและกฎหมาย พนักงาน	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชันดีเลอ จำกัด สำนักงานสัก กอแสงเรือง

หมายเหตุ ในระหว่างปี 2564 มีการมีการที่ลาออก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. นายพงษ์ สารีสิน กรรมการอิสระ เสียชีวิต เมื่อวันที่ 3/2/64 และพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท ตาม มาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
2. นายสาวิโรช สุทธิกรรมกร ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 17/05/2564 เนื่องจากติดการะกักตัว



## คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
3. มีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. มีความเป็นอิสระและไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี
5. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท

## บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
3. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ตาม ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้ง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด



## รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน ดังนี้

1. นายพงษ์ศักดิ์	อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายดิเรก	วินชุต	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร , กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน , กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายจิระพงษ์	วินชุต	กรรมการ , กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชาย	วินชุต	กรรมการ
5. นายชาญชัย	ทาเคฮารุ	กรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8. น.ส.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9. นายชูชาติ	โยชิตะ	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

1. นายดิเรก	วินชุต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายจิระพงษ์	วินชุต	กรรมการผู้จัดการ
3. นายชาญชัย	ทาเคฮารุ	กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
4. นางวิไล	เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
5. นางสาวผ่องศรี	สุนัยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
6. นายชาย	วินชุต	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
7. นายทาคุมิ	โมริตะ	กรรมการของบริษัทย่อย
8. นายโทโมคิ	นิชิคาเว	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
9. นายมาซาฮิเดะ	ยามาดะ	กรรมการบริษัทย่อย
10. นายโตชิคาสึ	สึเนกาวะ	กรรมการบริษัทย่อย
11. นายโทชิโอะ	โกโท	กรรมการบริษัทย่อย
12. นายคณวัฒน์	จันทราวัฒน์	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
13. นางสาวรมย์จี	จันทร์ประสิทธิ์	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
14. นายธีรยศ	จิตต์เสนา	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
15. นายภคิน	ชลรัตน์หิรัญ	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
16. นายสมเนตร	ระเบียบพนา	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
17. นายวิเศษศักดิ์	ระเบียบพนา	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทไทย ณ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัทไทย	RP	RIM	RPC	PRACHIN	EN	RAY2	SAKURA	RJ	RLN	HERB
1	นายดิเรก วินิชบุตร		/,/,/,xx	/,/,/,xx	/,/,/,xx	/,/,/,xx	/,/,/,xx	/	/,/,/,xx	/,/,/,xx	
2	นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	/,/,/,/	/,/,/,/		/	/,/,/,/	/,/,/		/	/,/,/,/	
3	นายมาชาธิตะ ยามาตะ	/									
4	นายชาย วินิชบุตร	/,/,/						/,/,/			/,/,/
5	นายชาญวิทย์ ทาเคฮาวา	/				/		/,/,/		/	
6	นายโตชิคาเกะ สึเนกาวา	/									
7	นายโทชิฮิโตะ โกโท							/			
8	นายโทโมคิ นิชิทาวะ							/,/,/			
9	นายทาคุมิ โมริตะ									/	
10	นายคณวัฒน์ จันทรรลวัญย์										/,/,/
11	น.ส.รมย์ชลี จันทร์ประสิทธิ์										/,/,/
12	นายธีรยศ จิตต์เสนา										/,/,/





หมายเหตุ		
	RP	= บริษัท โรงงานเพาเวอร์ จำกัด
	RIM	= บริษัท โรงงาน อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ จำกัด
	RPP	= บริษัท โรงงาน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	PRACHIN	= บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงงาน ประจักษ์บุรี จำกัด
	EN	= บริษัท โรงงาน เอ็นเนอร์จี จำกัด
	RAY 2	= บริษัท สวนอุตสาหกรรม โรงงาน ระยะของ 2 จำกัด
	SAKURA	= บริษัท ซากุระจูโรงงาน เมคิลล์ จำกัด
	RJ	= บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
	RLN	= บริษัท อาร์แอลเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด
	HERB	= บริษัท เฮอร์บ เทรเซอร์ จำกัด
	X	= ประธานกรรมการ
	XX	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	/	= กรรมการ
	//	= กรรมการผู้จัดการ
	///	= กรรมการผู้มีอำนาจ



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อควมมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสรวิชัย สุรชวาลา เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยให้รายงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นายสรวิชัย สุรชวาลา จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ และสำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบกว่า 5 ปี จำนวนหน้าที่ถือ 4,000 หุ้น



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ

## รายการประเมินทรัพย์สิน

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1 สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ รวมมูลค่า 19,265.91 ล้านบาท รายละเอียดปรากฏตามงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธินั้น บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,007.58	144.05	เป็นเจ้าของ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	771.86	570.79	เป็นเจ้าของ
อาคารห้องพักให้เช่า	-	-	โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	2,262.13	2,262.13	เป็นเจ้าของ
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	3,126.15	-	เป็นเจ้าของ
โรงไฟฟ้า	26,111.56	-	เป็นเจ้าของ
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	232.75	161.17	เป็นเจ้าของ
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	103.13	20.49	เป็นเจ้าของ
ยานพาหนะ	228.20	177.14	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	197.14	47.32	เป็นเจ้าของ
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล	(1,123.81)	(1,123.81)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	26.60	26.60	
<b>ยอดคงเหลือ</b>	<b>32,943.29</b>	<b>2,285.88</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1.48)	-	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(429.82)	(361.08)	



ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
อาคารห้องพักให้เช่า	-	-	โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	(392.53)	(392.53)	
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	(1,318.20)	-	
โรงไฟฟ้า	(11,152.18)	-	
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	(138.13)	(109.57)	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(81.20)	(19.24)	
ยานพาหนะ	(163.84)	(123.16)	
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(13,677.38)</b>	<b>(1,005.58)</b>	-
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>19,265.91</b>	<b>1,280.30</b>	-

หมายเหตุ ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อ 21 และ ข้อ 23 ตามงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

## 1.2 สิทธิทรัพย์สินที่ใช้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	110.77	-	เป็นเจ้าของ
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	67.35	-	
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	10.92	-	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1.75	1.97	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	165.77	30.40	
<b>สุทธิ</b>	<b>356.56</b>	<b>32.37</b>	เป็นเจ้าของ





### 1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ลักษณะกรรมสิทธิ์
	บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26.28	เป็นเจ้าของ
อาคารห้องพักให้เช่า	128.85	เป็นเจ้าของ
<b>สุทธิ</b>	<b>155.13</b>	

หมายเหตุ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า มีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 39.08 ล้านบาท

### 1.4 ทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในรูปของที่ดินกำลังพัฒนาและรอการพัฒนา ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ที่ดินคงเหลือ) (ล้านบาท)	*ราคาประเมิน / ราคาทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</b>			
1. โครงการระยะที่ 1 - 4	-	-	จำหน่ายหมดแล้ว
2. โครงการระยะที่ 5	139.92	204.44	เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 6	77.77	116.24	เป็นเจ้าของ
4. โครงการระยะที่ 7.1-2 (Commercial – รอการพัฒนา)	17.63 290.09	104.80 290.09	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
5. โครงการระยะที่ 8.1-2	626.97	2,085.80	เป็นเจ้าของ
6. โครงการระยะที่ 9 (รอการพัฒนา)	660.10	660.10	เป็นเจ้าของ
7. โครงการระยะที่ 10 (รอการพัฒนา)	486.07	486.07	เป็นเจ้าของ
<b>2. โครงการจังหวัดระยอง</b>			
1. โครงการระยะที่ 1	33.21	134.28	เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	116.01	291.10	เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 3	94.05	282.12	เป็นเจ้าของ
<b>3. โครงการจังหวัดปราจีนบุรี</b>			
1. เขตอุตสาหกรรม	510.26	881.11	เป็นเจ้าของ
2. รอการพัฒนา	260.97	260.97	เป็นเจ้าของ
<b>4. โครงการจังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง)</b>			



ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ที่ดินคงเหลือ) (ล้านบาท)	*ราคาประเมิน / ราคาทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. โครงการระยะที่ 1	-	-	จำหน่ายหมดแล้ว
2. โครงการระยะที่ 2	165.67	165.67	เป็นเจ้าของ
5.โครงการจังหวัดชลบุรี (แหลมฉบัง) เขตอุตสาหกรรม	2,363.10	2,363.10	เป็นเจ้าของ
6.โครงการจังหวัดชลบุรี			
1. บ่อวิน เขตอุตสาหกรรม	1,078.81	1,078.81	เป็นเจ้าของ
2. บ้านบึง เขตอุตสาหกรรม	2,286.49	2,286.49	เป็นเจ้าของ
3. เขาคันทรง เขตอุตสาหกรรม	1,545.25	1,545.25	เป็นเจ้าของ
4. เขาไม้แก้ว รอการพัฒนา	860.89	860.89	เป็นเจ้าของ
รวม	11,613.26	14,097.33	

หมายเหตุ ที่ดินของบริษัทได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

\*ราคาประเมินจากกรมที่ดินของแต่ละท้องถิ่น

#### ที่มาของราคาประเมิน

- รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ของบริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โครงการระยะที่ 5 – 6
- ราคาประเมินของกรมที่ดิน สำหรับคิดค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินของแต่ละท้องถิ่น

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ

### ธุรกิจโดยละเอียด

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท

## รายงานจาก คณะกรรมการการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ทางด้านการบริหารธุรกิจ ด้านกฎหมายการเงินและบัญชี มีความรู้ความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความโปร่งใสในการบริหาร และการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยนายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ, นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีสอบทานข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2564, การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน, สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย,สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สอบทาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน, การรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และแผนการตรวจสอบประจำปี การดำเนินงานตามแผน ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ สอบทานผลการตรวจสอบ เสนอข้อแนะนำและติดตามแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมนอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญของผู้สอบบัญชี ที่เป็นประโยชน์ในการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อกัน

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทได้คัดเลือกและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นควรแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิทจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500หรือนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายวิชญ์ รุจิฉานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 และนางสาวกนิษฐา สิริพัฒนสมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10837 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การตรวจสอบบัญชี รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านบัญชีและมีความเป็นอิสระ ประกอบกับไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อยและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565 จำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,725,000.- บาท โดยได้เปรียบเทียบกับปี 2564 มีจำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,460,000.- บาท ซึ่งจะมากกว่าเป็นจำนวนเงิน 265,000.- บาทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ต่อไป

โดยสรุปในภาพรวมปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ในการติดตามการดำเนินงานของ บริษัทและบริษัทย่อย ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อที่จะปกป้องประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญ และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เชื่อถือ ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อย่างมีประสิทธิภาพตามวิธีการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องบริษัทได้ จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เชื่อถือได้ มีการบริหารความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

  
(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd.**

2034/115 Italthai Tower, 26th Fl., New Petchburi Rd.,  
Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel +66-2716-1750 Fax +66-2716-1758-9

E-mail : [rojana@rojana.com](mailto:rojana@rojana.com) Websile : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)