



**56-1 ONE REPORT 2565**

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

## พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้าและสังคม
- พัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- ขยายธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว
- พัฒนาทักษะและความชำนาญของทีมงาน ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร ( Core Competency)



# สารบัญ

หน้า

## สารจากประธานกรรมการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>5</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	42
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	48
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	53
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	70
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>80</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	80
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	87
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	110
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	114
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>120</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	210
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	219
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(compliance)	221
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ การประเมินราคาทรัพย์สิน	222
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท)	225
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	226

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องของข้อมูลอ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารจากประธานกรรมการ



สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปีนี้มีแนวโน้มการระบาดอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ ในหลายสถานที่พบผู้ติดเชื้อลดน้อยลงเป็นอย่างมาก จนได้รับการเปลี่ยนผ่านสู่โรคประจำถิ่น เป็นสัญญาณที่บ่งบอกได้ว่าใกล้เข้าสู่การสิ้นสุดของโรคระบาดใหญ่ สิ่งนี้แสดงให้เห็นว่านี่จะเป็นปีที่มีการฟื้นตัวในหลากหลายมิติ ประกอบกับแนวทางการใช้ชีวิตแบบ Living with covid หรือการอยู่ร่วมกับโควิดทำให้หลายๆภาคส่วนเริ่มเข้าสู่ภาวะที่เป็นปกติมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ในด้านเศรษฐกิจนั้นก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นเช่นเดียวกัน มาตรการคลายล็อกดาวน์และเปิดประเทศในหลายๆประเทศ ทำให้เกิดการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทยก็ถือเป็นประเทศที่มีสัดส่วนการพึ่งพาภาคการท่องเที่ยวสูง ดังนั้นจึงคาดการณ์ได้ว่าในปี 2565 นี้เศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจน

ในส่วนการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมช่วงปลายปี 2565 นักลงทุนชาวจีนเริ่มทยอยเข้ามาหาแหล่งลงทุน ทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านอย่างอินโดนีเซีย, เวียดนาม, มาเลเซียและพม่า เป็นจำนวนมากประกอบกับหากประเทศจีนได้มีการปลดล็อกโควิด โดยประเทศไทยเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญที่นักลงทุนชาวจีนสนใจเข้ามาลงทุน เนื่องจากประเทศไทยมีจุดแข็งทั้งในด้านของวัตถุดิบที่มีความอุดมสมบูรณ์และทรัพยากรแรงงานที่มีคุณภาพ และเมื่อนักลงทุนชาวจีนเข้ามาลงทุนมากขึ้นย่อมส่งผลให้เกิดการลงทุนกระตุ้นเศรษฐกิจ ผู้คนจะมีรายรับมากขึ้นจากการถูกจ้างงาน เศรษฐกิจจะฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว

ในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้ตระหนักถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมบริษัทฯ มีนโยบายนิคมอุตสาหกรรมสีเขียว (Eco Friendly) และได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีกับมาตรการของทางภาครัฐที่กำหนดให้มีความกลมกลืนอย่างเคร่งครัด

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากราคาแก๊สที่เพิ่มสูงเป็นอย่างมาก ทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปี 2565 สถานการณ์ราคาก๊าซได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าในปี 2566 ราคาก๊าซจะกลับมาสู่ราคาปกติ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีความเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ขอขอบพระคุณทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีมาโดยตลอด

(นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์)

ประธานกรรมการ

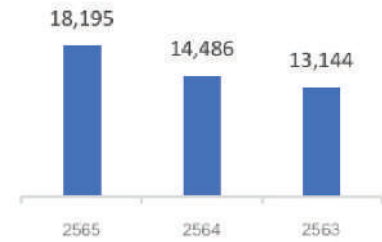


## ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปี เท่ากับ 985 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็น ส่วนงานธุรกิจหลักได้ 2 ประเภทคือ ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค(ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม)

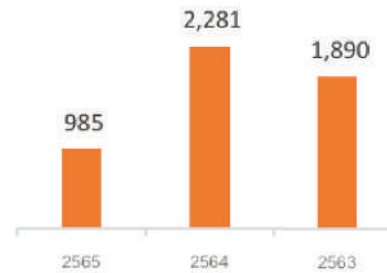
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



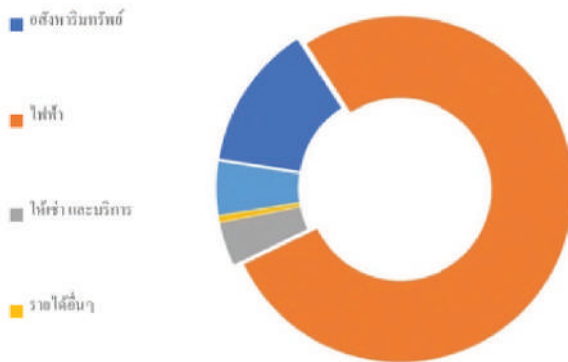
กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

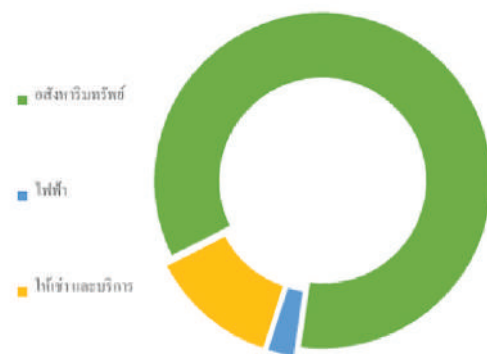


## โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างรายได้ปี 2565

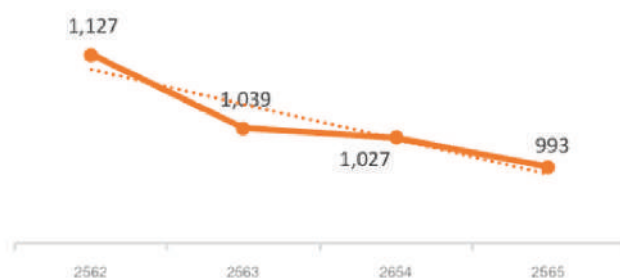


โครงสร้างกำไรขั้นต้นปี 2565



\*หมายเหตุ: ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ต้นทุนการเงิน



## ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 993 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 34.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.36 ซึ่งเป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและขยายโครงการต่างๆ ของบริษัท



# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) หรือ “ROJNA” จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในปี 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการเขตอุตสาหกรรมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในปี 2537 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ต่อมาได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และ เรียกชำระแล้ว 2,020.46 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020.46 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดตัวโครงการสวนอุตสาหกรรมแห่งที่ 2 จังหวัดระยอง ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง</li> <li>จัดตั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“RP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิต 122 เมกกะวัตต์ พร้อมทั้งไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง</li> </ul>
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในเขต/สวนอุตสาหกรรมทั้ง 2 แห่ง</li> </ul>
2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายเงินลงทุนใน RP จำนวน ร้อยละ 39 ให้กับผู้ร่วมทุนบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ บาเดนเวอร์เท็มแบค อาเกียก แกเซล ชาร์ป จำกัด ซึ่งภายหลังผู้ร่วมทุนเยอรมันได้จำหน่ายเงินลงทุนใน RP ทั้งหมดให้กับบริษัทคันไซ เพาเวอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>
2542 - 2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานไฟฟ้าของ RP เปิดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยจำหน่ายให้ กฟผ. 90 เมกกะวัตต์ ส่วนที่เหลืออีก 30 เมกกะวัตต์ และไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งต่อมาได้ทำการเพิ่มทุนอีก 404 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 44 เมกกะวัตต์</li> </ul>
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RP จากเดิม ร้อยละ 26 เป็น ร้อยละ 41 โดยซื้อหุ้นจากบริษัท โคเวนต้า เอ็นเนอร์ยี่ และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย</li> <li>ลงทุนในบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (“OEG”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 25% ของหุ้นทั้งหมด</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย</li> </ul>



ปี	รายละเอียด
2555	<ul style="list-style-type: none"><li>- ขยายธุรกิจในพื้นที่ภาคตะวันออกโดยการเข้าซื้อกิจการ 2 แห่ง คือ<ol style="list-style-type: none"><li>1. การเข้าซื้อกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พรอสเพอริตี อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี และ</li><li>2. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สวนอุตสาหกรรมปลวกแดง จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง</li></ol></li></ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญ IPO ของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 45 บาท และบริษัทฯ ได้ทำการชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว</li><li>- และมีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงทุนกับบริษัท เอสซี เรียวเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือเป็นส่วนร้อยละ 42</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ร่วมลงทุนกับ บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ ชื่อบริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นส่วนร้อยละ 25</li></ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นประมูลซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้กลุ่มเอเพ็ค และบริษัทฯ ชนะการประมูล จึงได้ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และบริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้รัชการเป็นผู้บริหารต่อไป</li><li>- ขยายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในภาคตะวันออกอีก 2 โครงการ คือ อำเภอหนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว</li><li>- เพิ่มทุนในบริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปประมูลซื้อที่ดินโครงการบางนา</li><li>- จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ซากูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์</li></ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>○ อนุมัติให้บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) (51%) ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (49%) ทำการจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท สเปกทริลลิเอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และโรงแรม</li></ul></li></ul>





ปี	รายละเอียด
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>○ อนุมัติให้บริษัทฯ (สัดส่วนการถือหุ้น 25%) ร่วมลงทุนกับบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (55%) และบริษัท ไทย-เจแปน จำกัด (20%) จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 193 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไนโตรเจนเพื่ออุตสาหกรรม</li><li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>○ อนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปชำระค่าซื้อที่ดินที่ประมูลได้ สำหรับโครงการบางนา แปลงที่ 2</li></ul></li></ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้ จัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท ติดตั้งบนหลังคา โดยให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ร่วมลงทุนกับ บริษัท Loop และ Nippon Steel Trading Corporation โดยสัดส่วนการถือหุ้น 60, 35 และ 5% ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 40.00 ล้านบาท</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อเงินลงทุนของบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ในมูลค่ารวม 138 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินลงทุนและเงินกู้ยืม จำนวน 69.58 และ 68.42 ล้านบาท ตามลำดับ)</li><li>- เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ซากระจุกิ โรจนะ เมดิคัล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่ 4/2563 และอนุมัติให้ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (ร้อยละ 25) จากจำนวนเงินกู้ทั้งหมด 144.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.25% ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี</li></ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมกับผู้ถือหุ้นในบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วน 34% ในราคามูลค่ารวม 98.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (การดำเนินธุรกรรมดังกล่าว เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2564)</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 51% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ในมูลค่ารวม 51.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)</li></ul>





ปี	รายละเอียด
2565	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ชุน คอร์ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 25.50% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่ารวม 383.84 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 30% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่ารวม 600 ล้านบาท ประกอบธุรกิจหลักคือการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้</li><li>- บริษัท แอดวานซ์ ฟาร์มาซูติคอล แมนูเฟคเจอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์</li><li>- บริษัท เนเชอรัล โปรดักท์ ซัพพลาย พลัส จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเวชสำอางค์</li><li>- บริษัท เกสซกรรมนครพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยารักษาโรค</li><li>- บริษัท แคพซูลโปรดักส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตแคพซูลเปล่าบรรจุยา</li><li>- บริษัท ไปโอ-อินโนวา จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ยา</li><li>- บริษัท เจนชาชนรีรีเสิร์ช จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ยาและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ การผลิตเภสัชภัณฑ์และเคมีภัณฑ์ที่ใช้รักษาโรค</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติดังนี้</li><li>- ให้จัดตั้งบริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนแสวงหาประโยชน์ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทจำกัดใด ๆ ทั้งภายในและนอกราชอาณาจักร ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท บริษัทถือ 100% และอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ชันเทค รีไซเคิล แอนด์ ดีคาร์บอน จำกัด , บริษัท บ้านค่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด และ บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด ร่วมจัดตั้งบริษัท ระยองรีไซเคิล เวสต์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30, 30, 30 และ 10 ตามลำดับ ดำเนินธุรกิจรับซื้อขยะอุตสาหกรรม เพื่อทำการคัดแยกและจำหน่ายต่อ</li><li>- อนุมัตินโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินงานขององค์กรในลักษณะที่สอดคล้องกับการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ซากูระจูโรจัน เมดิคัล จำกัด ที่บริษัทถือทั้งหมด มีมูลค่ารวมเป็นเงินทั้งหมด 23.59 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท ยามาโมริ เทคคิง จำกัด</li></ul>



## การใช้เงินระดมทุน

### 1. ยอดคงค้างในการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 7 รุ่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 8,650 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ครั้งที่ -ออก หุ้นกู้ประจำปี	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ อายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	มูลค่าคงค้าง ของหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อันดับความ น่าเชื่อถือของ บริษัท
2/2562	13 มิ.ย. 62	13 มิ.ย. 66	4	4.25	500.00	BBB+/TRIS
3/2562	22 พ.ย 62	22 พ.ย 66	4	3.85	500.00	BBB+/TRIS
4/2562	22 พ.ย 62	22 พ.ย 66	4	3.85	1,500.00	BBB+/TRIS
1/2563	20 ต.ค. 63	20 ต.ค. 66	3	3.90	1,600.00	BBB+/TRIS
1/2564	14 ม.ค. 64	14 ม.ค. 68	4	4.20	1,000.00	BBB+/TRIS
2/2564	7 เม.ย. 64	10 เม.ย. 67	3	3.90	2,300.00	BBB+/TRIS
3/2564	19 เม.ย. 64	29 เม.ย. 68	4	4.10	1,250.00	BBB+/TRIS

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้

### 2. ยอดคงค้างตัวเงิน (ตัวแลกเงิน)

บริษัทได้มีการออกตัวแลกเงินเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือจากการออกตัวแลกเงินทั้งหมด จำนวน 1,500 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2565 ได้มีการออกตัวแลกเงิน จำนวนรวม 1,500 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและการขยายกิจการของบริษัทฯ ที่เสริมและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์และกิจการด้านสาธารณูปโภค ดังนี้

1. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน (รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ดูรายละเอียดในหน้าโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)



2. บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 4,920 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยให้บริการแก่ลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	75.00
Nippon Steel Trading Corporation	25.00

3. บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	90.00
Nippon Steel Trading Corporation	10.00

4. บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย

5. บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 714 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	70.00
Nippon Steel Trading Corporation	30.00

6. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 556.98 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขายพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่จังหวัดปราจีนบุรี

7. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 327.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขายพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

8. บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี กรุป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอนเนอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	30.00
บริษัท เอ็นจิเนียริง เทคโนโลยี ซัพพลาย ลิมิเต็ด จำกัด	26.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10	19.00



9. บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 10,950.52 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด	25.00

10. บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย รวมทั้งจัดสร้างศูนย์การค้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	42.00
บริษัท เอสซี เรียวเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	42.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 8.00	16.00

11. บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด\* เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน 225.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย(NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	50.00
บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	50.00

\*หมายเหตุ ในวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวออกไปทั้งหมด

12. บริษัท สเปกทริลลิเอร์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย (บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดย บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 102.00 ล้านบาท (ทุนที่ออกและชำระแล้ว 30.61 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารชุด ที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม (ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการเลิกกิจการตามขั้นตอนกฎหมาย)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	51.00
บริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	49.00



13. บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 48.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	55.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด	20.00

14. บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 60% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	60.00
บริษัท Loop, Inc.	35.00
Nippon Steel Trading Corporation	5.00

15. บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 48.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	100.00

16. บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	51.00
นางอิสริย์ วงศ์ไชยกิจ	20.00
บริษัท โกลบอล บีทูซี จำกัด	15.00
นางสาวพัชรี จิตอามาต	10.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 5.00	4.00



17. บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียน 281.88 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
นายวิเศษศักดิ์ ระเบียบพนา	48.58
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.50
นายสมเนตร ระเบียบพนา	11.85
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 7.00	14.07

18. บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มยา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	30.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10.00	70.00

19. บริษัท โรจนะ เวสท์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	100.00

20. บริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสท์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย) บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับซื้อขยะอุตสาหกรรม เพื่อทำการคัดแยกและจำหน่าย

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เวสท์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	30.00
บริษัท บ้านค่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด	30.00
บริษัท ชันเทค รีไซเคิล แอนด์ ดีคาร์บอน จำกัด	30.00
บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด	10.00



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นแยกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แยกประเภทตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 75%
บริษัท โรจนะ อินคัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 90%
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 70%
บริษัท ปิไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 60%
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 100%

### 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท เอสซี รีลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 42%
(บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย 100% ของ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)	
บริษัท สเปคทริลสิเอร์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 51%

### 3. ธุรกิจ OPERATION AND MAINTENANCE

บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
---	-------------------

### 4. ธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ราชการ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 50%
-------------------------------------	-----------------------

### 5. ธุรกิจ การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร (ธุรกิจกัญชง)

บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 51%
------------------------------	-------------------

### 6. ธุรกิจ ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25.50%
------------------------	----------------------

### 7. ธุรกิจ Holding Company

บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 30%
บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%





## โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามงบการเงินรวม

	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,403.59	10.61	1,242.68	8.53	2,443.61	13.36
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,020.84	75.73	10,552.37	72.39	13,995.61	76.50
รายได้จากการให้บริการ	690.09	5.22	724.96	4.97	690.44	3.77
รายได้จากการให้เช่า	39.72	0.30	39.08	0.27	38.44	0.21
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	0.91	-
รายได้เงินปันผล	254.04	1.92	66.53	0.46	63.69	0.35
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	60.20	0.46	1,483.16	10.18	375.55	2.05
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(48.40)	(0.37)	(958.07)	(6.57)	(306.10)	(1.67)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	732.09	5.53	1,259.75	8.64	919.97	5.03
ดอกเบี้ยรับ	88.78	0.67	90.68	0.62	100.47	0.55
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(14.15)	(0.11)	68.17	0.47	(44.70)	(0.24)
รายได้อื่น	5.73	0.04	7.02	0.04	17.13	0.09
<b>รวม</b>	<b>13,232.53</b>	<b>100.0</b>	<b>14,576.33</b>	<b>100.0</b>	<b>18,295.02</b>	<b>100.00</b>

รายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมตามงบการเงินรวมสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า เป็นรายได้ของบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ, บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์, บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และ บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
3. รายได้ค่าบริการและค่าเช่า เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการตัดรายการระหว่างกันออกไป
4. บริษัทโรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำใช้ในนิคมอุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียในสวนอุตสาหกรรม จัดอยู่ในหมวดของรายได้ค่าบริการแต่เป็นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบางส่วน จึงทำการตัดรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันออกในงบการเงินรวม
5. รายได้จากการขาย เป็นรายได้ของบริษัทย่อย
6. รายได้เงินปันผล, กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน, ดอกเบี้ยรับ, กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น เป็นรายได้ที่มีใช้จากการดำเนินงานโดยตรง

ในช่วงระหว่างปี 2564-2565 รายได้จากการขายไฟฟ้า มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยในปี 2565 รายได้จากการประกอบธุรกิจ จะมีรายได้ 1) จากการขายไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 76.50 ของรายได้รวมทั้งหมด และ 2) รายได้จากการขายที่ดิน มีสัดส่วนเป็นอันดับสอง ของรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 13.36 ของรายได้รวมทั้งหมด จึงทำให้รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายไฟฟ้าเป็นหลัก แม้ว่าบริษัทจะยังคงมีนโยบายมุ่งลงทุนในธุรกิจขายที่ดินเป็นหลัก

หมายเหตุ รายละเอียดและคำอธิบายเพิ่มเติม ปรากฏในส่วนที่ 3 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



# ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

## ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม

### ลักษณะภาพรวมของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนที่พักอาศัยในรูปแบบของแฟลตและอพาร์ทเมนต์ สโมสร สนามกีฬา และภัตตาคาร เป็นต้น ในการดำเนินการจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ดำเนินการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ ชุมชนอุตสาหกรรม และขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้เขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานออกเป็น 4 เขต คือ

1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industry District/ Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรมและกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวข้องกับการประกอบอุตสาหกรรม
2. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
3. พื้นที่เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
4. พื้นที่ส่วนกลาง (Infrastructure Zone/ Facility Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น คลับเฮาส์ ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม และ ทะเลสาบ เป็นต้น

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการ พร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการโดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. ระบบถนน ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรงงาน มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้ มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนของถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง



2. ระบบน้ำใช้ จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ โดยปัจจุบัน บริษัท โรงงาน อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงาน
3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรงงานเพาเวอร์, โรงงาน เอ็นเนอร์จี และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. ระบบป้องกันน้ำท่วม รอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะได้ทำการสร้างเขื่อนแบบเข้มน้ำตื้นคอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรจากระดับน้ำทะเล
6. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร

ในปัจจุบัน โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยมีอยู่ 4 แห่ง ดังต่อไปนี้

1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่ที่ ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันโครงการมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 12,578 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 11 ระยะ
2. โครงการจังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง) ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย และตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดระยอง ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 3,635 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 3 ระยะ
3. โครงการปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวหว้า อำเภอสรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 5,372 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 2 ระยะ
4. โครงการชลบุรี (บ่อวิน,เขาคันทรง,แหลมฉบัง, หนองใหญ่,เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่ที่ถนนสัตหีบ-จะเชิงเตรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง และ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 6,381 ไร่ (โครงการหนองใหญ่ ตั้งอยู่ที่ตำบลห้างสูง อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี และโครงการเขาไม้แก้ว ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นที่ดินรอการพัฒนา



รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการ	เขตอุตสาหกรรม/ เขตพาณิชย์กรรม	ขนาดที่ดินทั้ง โครงการ (ไร่)	มูลค่าราคา ขายของ โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า การ ขาย/ให้เช่า (ร้อยละ)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
โครงการจังหวัดอยุธยา					
	เขตอุตสาหกรรม	10,918	15,986	85	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างชาติ
	รอกการพัฒนา	1,660	-	-	
โครงการที่จังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง)					
	เขตอุตสาหกรรม	3,609	10,768	85	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	-	-	-	
โครงการจังหวัดปราจีนบุรี					
	เขตอุตสาหกรรม	5,118	3,935	86	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	254	-	-	
โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน, แหลมฉบัง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว)					
	เขตอุตสาหกรรม	5,387	4,393	35	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	994			



### สิทธิที่ได้รับในการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจ ที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและปัจจุบันยังมีการใช้สิทธิ์ ดังนี้ :

1. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1392-0-00-1-0 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 (ฉบับที่ 11)
2. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1144-0-00-1-0 ลงวันที่ 5 กันยายน 2559 (ฉบับที่ 12)
3. บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0620-0-00-1-0 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2560 (ฉบับที่ 13)
4. บัตรส่งเสริมเลขที่ 64-0981-1-00-1-0 ลงวันที่ 2 กันยายน 2564 (ฉบับที่ 14)
5. บัตรส่งเสริมเลขที่ 65-1507-1-00-1-0 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 (ฉบับที่ 15)

### รายละเอียดของสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

รายการ	บัตรส่งเสริมเลขที่				
	65-1507-1-00-1-0	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0	64-0981-1-00-1-0
ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✓	✓	✓	✓	✓
เงื่อนไข จะต้องนำเข้าภายในวันที่	30/05/2568	27/10/2564	5/09/2564	02/12/2562	23/0/2567
ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา	5 ปี	7 ปี	7ปี	7 ปี	5 ปี
ทั้งนี้นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการนั้น มาตรา 31	(12/07/65 ถึง 11/07/70)	(23/11/60 ถึง 22/11/67)	-	(15/5/60 ถึง 14/5/67)	( 19/02/65 ถึง 18/02/70)
ผลขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามวรรคหนึ่ง ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ มาตรา 37	✓	✓	✓	✓	✓
วันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม	27/09/2565	29/08/2559	13/07/2559	02/05/2560	14/01/2563



## เงื่อนไขในการใช้สิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ

รายการ	บัตรส่งเสริมเลขที่				
	65-1507-1-00-1-0	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0	64-0981-1-00-1-0
จะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓
จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓
เมื่อเปิดดำเนินการแล้ว ต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตามแบบที่สำนักงานกำหนด โดยต้องรายงานในรอบปีภายในเดือน กรกฎาคม ของปีถัดไป	✓	✓	✓	✓	✓
จะต้องจัดให้มีการใช้ระบบป้องกันและความคุ้มครองให้เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมหรือที่จะก่อให้เกิดอันตราย หรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่ใกล้เคียงโดยมีการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม หรือสถาบันที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องให้ความเห็นชอบ	✓	✓	✓	✓	✓
จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ	2,020 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	2,020 ล้านบาท
ขนาดของพื้นที่เขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมลงทุน	พื้นที่ ประมาณ 1,988 ไร่	พื้นที่ประมาณ 1,019 ไร่	พื้นที่ประมาณ 679 ไร่	พื้นที่ประมาณ 781 ไร่	พื้นที่ประมาณ 887 ไร่
อัตราร้อยละที่ตั้งของโรงงานที่กำหนด ของพื้นที่ทั้งหมด	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75	ร้อยละ 60 และไม่เกินกว่าร้อยละ 75
จะต้องตั้งเขตอุตสาหกรรมในท้องที่	จ.ชลบุรี	จ.ชลบุรี	จ.อยุธยา	จ.ชลบุรี	จ.ชลบุรี
จะต้องได้รับอนุญาตจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ก่อนวันเปิดดำเนินการ	✓	✓	✓	✓	✓
ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายเขตอุตสาหกรรมไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้	✓	✓	✓	✓	✓
- ระยะเวลาดำเนินการต้องจัดและปรับปรุงที่ดินประมาณ ร้อยละ 25 ของบริเวณทั้งหมดให้มีบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในระยะเวลา 2 ปี นับแต่วันออกบัตรส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓



## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ดำเนินการโดย บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด (“RP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROJNA

ผลิตภัณฑ์หลักคือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์ (ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 3 สัญญาส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา)

โรงไฟฟ้าของ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังไฟฟ้า 470 เมกะวัตต์ และไอน้ำซึ่งมีกำลังการผลิต 125 ตันต่อชั่วโมง (รวมกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 3 โครงการ) โดยมี บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (“OEG”) เป็นผู้ดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งหมด

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งประกอบด้วย กังหันก๊าซและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Gas Turbine and Gas Turbine Generator) ขนาด 42 เมกะวัตต์ จำนวน 9 ชุด และกังหันไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Steam Turbine and Steam Turbine Generator) ที่มีขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด กับขนาด 30 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 22 เมกะวัตต์อีก จำนวน 2 ชุด โดยใช้ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อส่งก๊าซใต้ดิน

### กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการเป็นระบบพลังความร้อนร่วมที่มีหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจากหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ (GTG) และหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (STG) ซึ่งเป็นการนำก๊าซร้อนจากเครื่องกังหันก๊าซที่ยังคงมีความร้อนสูงไปผ่านหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำและนำพลังงานความร้อนที่มีสะสมอยู่ในไอน้ำมาเปลี่ยนรูปเป็นพลังงานกลโดยนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป

หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ Gas Turbine Generator; GTG)

หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 1 มีจำนวน 5 ชุด หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 2 มีจำนวน 2 ชุด และหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ จำนวน 2 ชุด โดยก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก สามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ได้เครื่องละ 42 เมกะวัตต์ กระบวนการผลิตเริ่มต้นจากอากาศจะถูกดูดผ่านแผ่นกรองอากาศ (Air Filter) ก่อนถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกังหันก๊าซเพื่ออัดอากาศให้มีความดันสูงแล้วฉีดก๊าซธรรมชาติเข้าไปจุดระเบิดในห้องเผาไหม้เมื่อเชื้อเพลิงติดไฟจะเกิดการเผาไหม้กลายเป็นก๊าซร้อน (Exhaust Gas) ที่มีการขยายตัวสูง ส่งออกจากห้องเผาไหม้ไปขับเคลื่อนใบพัด (Blade) ของเครื่องกังหันก๊าซให้หมุน หลังจากเครื่องกังหันก๊าซเดินเครื่องแล้ว ปลายเพลาด้านหนึ่งจะจุดให้โรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหมุนจนเกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ภายในห้องเผาไหม้จะมีการควบคุมอุณหภูมิเพื่อลดปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจน ( $\text{NO}_x$ ) ที่เกิดขึ้นเนื่องจาก  $\text{NO}_x$  ที่เกิดขึ้นจะสัมพันธ์กับอุณหภูมิภายในห้องเผาไหม้สำหรับก๊าซร้อนที่ผ่านหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซแล้วยังมีพลังงานความร้อนเหลืออยู่จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ต่อไป





### หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (Heat Recovery Steam Generator; HRSG)

ก๊าซร้อนที่ผ่าน GTG แล้วยังคงมีพลังงานเหลืออยู่จะถูกนำมาผลิตไอน้ำที่หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) ซึ่งทำหน้าที่ผลิตไอน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ STG ต่อไป โดย HRSG ของโครงการมีจำนวน 9 ชุด การทำงานของ HRSG เริ่มโดยป้อนก๊าซร้อนจาก GTG เข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของ HRSG เพื่อถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุ (ที่อยู่ภายใน HRSG) จนกลายเป็นไอน้ำที่มีความดันและอุณหภูมิตามที่ออกแบบไว้ ไอน้ำที่เกิดขึ้นจะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของ STG ต่อไป ส่วนก๊าซร้อนหลังถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุใน HRSG แล้วจะถูกระบายออกทางปล่องต่อไป

### หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generators; STGs)

ไอน้ำที่เกิดขึ้นจาก HRSG จะเข้าสู่หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะรับไอน้ำจากหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และสามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) โดยไอน้ำที่ผลิตจาก HRSG จะถูกส่งเข้าไปขับเคลื่อนเครื่องกังหันไอน้ำ ซึ่งมีเพลาคู่อยู่กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้เกิดแรงบิดและเหนี่ยวนำเกิดเป็นกระแสไฟฟ้าขึ้น ส่วนไอน้ำที่ผ่าน STG แล้ว จะถูกป้อนเข้าสู่หน่วยควบแน่น (Condenser) กลายเป็นน้ำคอนเดนเสทหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งการควบแน่นของไอน้ำจำเป็นต้องมีการดึงความร้อนออกมาด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อน โดยผ่านหอหล่อเย็น (Cooling Tower) และใช้น้ำเป็นตัวกลาง

กระบวนการผลิตไฟฟ้าจะเริ่มจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ซึ่งขับเคลื่อนด้วยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้ภายในของก๊าซธรรมชาติและอากาศ พลังงานความร้อนที่เหลือจากการขับเคลื่อนกังหันก๊าซถูกนำไปผลิตไอน้ำความดันสูงเพื่อใช้เป็นพลังงานขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine)

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบความร้อนร่วมนี้ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้งสองจะทำการผลิตร่วมกัน หากเกิดเหตุขัดข้องที่โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำ โรงไฟฟ้าก็ยังสามารถเดินเครื่องกังหันก๊าซได้ตามปกติ แต่หากเกิดเหตุขัดข้องกับเครื่องกังหันก๊าซเครื่องใดเครื่องหนึ่ง กำลังผลิตที่ได้ก็จะลดลงตามส่วน แต่เครื่องกังหันก๊าซทุกตัวหยุดเดินเครื่อง โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่ใช้ร่วมกันก็จะต้องหยุดเดินเครื่องด้วย

## **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

### **ลักษณะผลิตภัณฑ์**

ผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด, บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ 1. ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญาอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าครั้งแรกตั้งแต่เมษายน 2557 เป็นต้นมา ซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ 2. โซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) กำลังการผลิตรวมโดยประมาณ 10 เมกะวัตต์

### **กระบวนการผลิต**

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ (PV module) รับพลังงานจากแสงอาทิตย์แล้วจะทำหน้าที่แปลงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง จากนั้นไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกแปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับผ่านทางอินเวอร์เตอร์ (Inverter) และปรับระดับแรงดันจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันปานกลางผ่านหม้อแปลงไฟฟ้า ต่อจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกรวบรวมโดยชุดควบคุมและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Control & Distribution Unit) ก่อนจ่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA grid)



**กระบวนการผลิตของโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop)** เป็นระบบออนกริด (On-Grid System) จะต้องขออนุญาตจากการไฟฟ้านครหลวง (MEA) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ก่อนติดตั้ง โดยวิธีการทำงานเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ ก็จะทำหน้าที่ในการเปลี่ยนแสงจากดวงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง ด้วยกระบวนการ Photovoltaic Effect จากนั้นจะส่งไปยังอินเวอร์เตอร์ เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ

## การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

##### - การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา

การทำการตลาดของบริษัท ในปีที่ผ่านมา ได้มีการทำการตลาดแบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ 1. ออกตลาดโดยเข้าร่วมงานเทคโนโลยีอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเป็นการจัดสัมมนาแบบ Online ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะที่ทางสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ร่วมกับ Tencentmeeting และ BOI จัดสัมมนาพบปะนักลงทุน ซึ่งส่งผลให้มีนักลงทุนจากจีน สนใจมาลงทุนในไทยมากขึ้น ประกอบกับบริษัทได้จัดตั้งทีมงานการตลาดจีน ขึ้นมาดูแลลูกค้าจีนโดยเฉพาะ ทำให้ปัจจุบันทางบริษัท มีทีมงานดูแลลูกค้าครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งกลุ่มไทย ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน 2. ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเดิมทั้งรายเดิมและรายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะขยายการลงทุน โดยมุ่งกลุ่มที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำการตลาดด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์และทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ การให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่ครบถ้วน โดยเน้นด้านคุณภาพ ความสามารถในการให้บริการเสริมที่ครบวงจร การบริการก่อนและหลังการขาย และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อเป็นการเสริมความเชื่อมั่นและชักจูงผู้ลงทุนทั้งกลุ่มเดิมที่ต้องการขยายกิจการ และนักลงทุนใหม่ให้เข้ามาเป็นลูกค้าของบริษัท

##### - การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

เมื่อเปรียบเทียบกลยุทธ์ในการแข่งขันที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ คือ การให้บริการก่อนและหลังการขาย รวมทั้งให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพียงพอ จึงเป็นที่พึงพอใจกับกลุ่มลูกค้าเดิมที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรม อาทิเช่น การให้บริการด้านไฟฟ้า, บริการด้านน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย รวมถึงบริการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งมีการวางแผนการทำงานที่เป็นระบบ และมุ่งเน้นการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถมีอัตราการเติบโตทางด้านธุรกิจสูงและมีกำไรในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น

ธุรกิจพัฒนาที่ดิน ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม เป็นการพัฒนาที่ดิน โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม เพียงแต่แตกต่างกันในเรื่องของความเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)
2. นิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารงานโดยบริษัทเอกชน
3. เขต/สวนอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยเอกชน



ข้อดีและข้อเสียของนิคมอุตสาหกรรมเทียบกับเขต/สวนอุตสาหกรรม มีดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม	เขต/สวนอุตสาหกรรม
<p><b>ข้อดี</b></p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของโดยหน่วยงานราชการ จึงมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง มากกว่าเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งบริหารงานโดยเอกชน</p>	<p><b>ข้อดี</b></p> <p>1. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีข้อได้เปรียบ ในด้านการดำเนินงาน และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรม เพราะสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนตามกฎระเบียบของทางราชการ</p> <p>2. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการได้มากกว่า ทำให้เขต/สวนอุตสาหกรรมบางแห่ง สามารถนำเสนอรูปแบบของบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการได้ดีกว่า</p>
<p><b>ข้อเสีย</b></p> <p>1. ขั้นตอนการอนุมัติแบบและระบบต่างๆ รวมทั้งการให้บริการหลังการขายของโครงการอาจล่าช้า เนื่องจากต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ</p>	<p><b>ข้อเสีย</b></p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของเป็นเอกชนจึงอาจมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องน้อยกว่านิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของเป็นหน่วยงานราชการ</p>

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรพื้นที่ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม แต่มีสิ่งอำนวยความสะดวก และสิทธิประโยชน์ไม่เท่ากับนิคมอุตสาหกรรม และเขต/สวนอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **เขตประกอบการอุตสาหกรรม** จัดตั้งโดยได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ดำเนินงานโดยจัดสรรที่ดินในโครงการสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยทั่วไปนั้น เมื่อเขตประกอบการอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งแล้ว โรงงานต่างๆ ที่จะตั้งในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไม่ต้องขออนุญาตตั้งโรงงาน ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เมื่อขออนุญาตจัดตั้งได้แล้วก็จะขอรับการส่งเสริมการลงทุนด้วย อย่างไรก็ตามการดำเนินการในรูปของเขตประกอบการอุตสาหกรรมมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องอยู่ในหลักเกณฑ์ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย วันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) ซึ่งส่งเสริมอุตสาหกรรมเพียงบางประเภท ดังนั้นหากผู้ประกอบการที่จะขอจัดตั้งเขตประกอบการอุตสาหกรรม ดำเนินกิจการที่ไม่อยู่ในขอบข่ายดังกล่าวก็ไม่สามารถที่จะจัดตั้งได้
2. **เขตคลังสินค้าทัณฑ์บน** จัดตั้งโดยอาศัยเขตอุตสาหกรรมซึ่งได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ซึ่งแต่เดิมนั้นไม่ได้มีการจำกัดประเภทอุตสาหกรรม หรือมีกองทุนซ่อมสร้างในเขตประกอบการต่อมา ภายหลังจากที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีประกาศอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมาย เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) โดยกำหนดกลุ่มสินค้าที่จะได้รับการส่งเสริมอุตสาหกรรมไว้ ทำให้เขตประกอบการอุตสาหกรรมรายใหม่ต้องดำเนินการภายใต้ประกาศดังกล่าว และมีสภาพเป็นเขตคลังสินค้าทัณฑ์บนที่ปลอดจากการภาษีอากร โดยได้รับการส่งเสริมการ



ลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีลักษณะคล้ายเป็น Free Trade Zone หรือ เขตอุตสาหกรรม  
ส่งออกในนิคมอุตสาหกรรม

3. ชุมชนอุตสาหกรรม ดำเนินงานภายใต้การดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม  
ประโยชน์เพิ่มเติมด้านอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯมีข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ดังนี้

1. ท่าเลที่ตั้งของโครงการ เป็นท่าเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงเนื่องจากโครงการ  
ทั้ง 6 ตั้งอยู่บนถนนที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย
  - โครงการที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ (ทางหลวงหมายเลข 309) เชื่อมต่อกับถนนสาย  
เอเชีย (ทางหลวงหมายเลข 32) และถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ใช้เวลาเดินทางจากกรุงเทพฯ  
ประมาณ 45 นาที เชื่อมต่อเส้นทางขนส่งสายเหนือและสายอีสานได้สะดวก เป็นศูนย์กลางการผลิต การ  
ขนส่งและการคมนาคมของประเทศ
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 1 (อำเภอบ้านค่าย) ตั้งอยู่ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย บนถนนบ้านค่าย-บ้าน  
บึง(ทางหลวงหมายเลข 3138) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง อยู่ใกล้ตัวเมือง  
ระยอง และอยู่ห่างจากท่าเรือมาตาพุด เพียง 30 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง) ตั้งอยู่ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง(ทางหลวง  
หมายเลข 2015) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง คมนาคมสะดวกอยู่ห่างจากท่าเรือ  
มาตาพุดเพียง 30 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 50 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ บนถนนฉะเชิงเทรา-กบินทร์บุรี  
(ทางหลวงหมายเลข 304) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ตั้งอยู่บนเส้นทาง Southern  
GMS Corridors คมนาคมเชื่อมต่อในภูมิภาคอาเซียนได้สะดวก
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 1 (บ่อวิน) ตั้งอยู่ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา บนถนนสัตหีบ-พนมสารคาม (ทาง  
หลวงหมายเลข 331) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบัง  
เพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 2 (เขาคันทรง) ตั้งอยู่ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา บนถนนสายพินสักจินอก-  
บ้านสุรศักดิ์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3083) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่  
ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 3 (แหลมฉบัง) ตั้งอยู่ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง บนถนนมอเตอร์เวย์  
(ทางหลวงหมายเลข 7) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที อยู่ห่างจากท่าเรือ  
แหลมฉบังเพียง 9 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (หนองใหญ่) ตั้งอยู่ตำบลห้วยสูง อำเภอหนองใหญ่ บนทางหลวงหมายเลข 344  
การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่บนตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี บนถนน  
ทางหลวงหมายเลข 7 เลี้ยวเข้า 331 มุ่งหน้าเข้าระยอง การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง



2. คุณภาพในการพัฒนาโครงการ ระบบสาธารณูปโภคของบริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม การบริการบำบัดน้ำเสียอย่างมีคุณภาพมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ระบบการกำจัดขยะทั่วไปและขยะอุตสาหกรรม ระบบการควบคุมมาตรฐานอากาศ ระบบการจราจร เป็นต้น โดยโครงการทั้งหมดมีการคำนึงถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมของคนที่อยู่อาศัยทั้งในและนอกโครงการ
3. บริการสาธารณะภายในโครงการ ได้จัดให้มีการให้บริการในด้านสถานพยาบาล ธนาคารพาณิชย์ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าอื่น ๆ พร้อมลานจอดรถและมีการจัดการจราจรเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้มาใช้บริการ
4. การบริการก่อนและหลังการขาย บริษัทฯมุ่งเน้นในเรื่องการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยยึดหลักว่า “การบริการคือหัวใจของการขาย” เริ่มตั้งแต่การจัดตั้งบริษัท การขอใบอนุญาตต่างๆ กับทางราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้ความรู้ในเรื่องพิธีการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ การติดต่อการขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตลอดจนให้คำแนะนำ ตรวจสอบเกี่ยวกับระบบระบายน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสียเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

- **ลักษณะลูกค้า**

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักลงทุนประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมกล่องกระดวย, ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์, อุตสาหกรรมโลหะ, อุตสาหกรรมการขนส่งและระบบโลจิสติก

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ที่สนใจลงทุนซื้อที่ดินเพื่อจัดตั้งโรงงานและคลังสินค้าในเขตอุตสาหกรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดชลบุรี

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ เน้นช่องทางจัดจำหน่ายทางตรง คือ การให้ทีมงานขายของบริษัทนำเสนอขายแก่ลูกค้ากลุ่มเดิมที่ทางบริษัทฯดูแลอยู่แล้ว และลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เพิ่งติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่จะย้ายฐานการผลิตหรือขยายกำลังการผลิตเข้ามาในพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทฯมีตัวแทนจัดจำหน่ายที่ดินให้แก่กลุ่มทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานขายของบริษัทฯ เองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดของนักลงทุนจีน

- **สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**

สำหรับปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เข้ามาทำสัญญาซื้อขายที่ดินเป็นจำนวน 959 ไร่ และบริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าเป็นจำนวน 642 ไร่ โดยนักลงทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักลงทุนจากต่างประเทศซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 98% จากการย้ายหรือขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย และจากการที่ไทยมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและทางสิทธิ ด้านอื่น ๆ แก่นักลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และจากกระทรวงการคลังโดยกรมสรรพากรในเรื่องมาตรการภาษีเพื่อรองรับการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติ (Thailand Plus Package) สำหรับรายจ่ายบางประเภทที่หักได้ 1.5-2.5 เท่า

- **ชื่อประเทศหรือกลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์**

ประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากที่สุดคือประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากประเทศจีนมีนโยบายส่งเสริมนักลงทุนจีนให้ไปลงทุนต่างประเทศ ทำให้นักลงทุนจากประเทศจีนขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในสถานที่ที่นักลงทุนจีนให้ความสำคัญ

- **การพึงพิงลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท**

(ดูหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง)

## **ภาวะการแข่งขัน**

- **สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคเพื่อให้การบริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งจากการวิเคราะห์เกี่ยวกับคู่แข่งทั้งหมดที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งขนาดของคู่แข่ง ส่วนแบ่งการตลาด กลยุทธ์ของคู่แข่ง และรวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการแข่งขัน พบว่าทางบริษัทยังมีความได้เปรียบทั้งในด้านขนาด ความคล่องตัวในการบริหารงาน รวมถึงประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ

การที่ผู้ประกอบการเลือกใช้บริการพื้นที่จัดสรรนิคมอุตสาหกรรมมากกว่าการลงทุนในที่ดินเปล่านอกนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากเหตุผลทางความพร้อมของบริการสาธารณูปโภค การขนส่ง รวมถึงลดต้นทุนในการก่อสร้างโรงงาน ขณะเดียวกันยังได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ จากภาครัฐ อาทิ มาตรการด้านภาษีอากร เป็นต้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ, กฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของทางการที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม, นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย และ ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต (แหล่งที่มาของข้อมูลในส่วนนี้ : วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา )

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในช่วงปี 2565 มีแนวโน้มฟื้นตัว โดยการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตที่ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจจะหนุนความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน ปัจจัยหนุนจาก

(1) การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่ EEC ที่มีการพัฒนาเชื่อมโยงเดิมรูปแบบมากขึ้น ภายใต้แผนการพัฒนาระยะที่ 2 (ปี 2566-2570) อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการสนามบินอู่ตะเภา ซึ่งจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการหนุนศักยภาพการเติบโตของนิคมฯ ในภาคตะวันออก ทำให้เกิดการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนมากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว

(2) ความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหลังจากคลายความกังวลเกี่ยวกับ COVID-19 และสงครามรัสเซีย-ยูเครนคลี่คลายลง โดยการเปิดประเทศเต็มรูปแบบเอื้อให้นักลงทุนจากต่างประเทศเข้ามาดำเนินกิจกรรมต่างๆ สะดวกมากขึ้น เช่น การเดินทางเพื่อสำรวจสถานที่สร้างโรงงาน การเจรจาธุรกิจ การเซ็นสัญญา เป็นต้น (การสำรวจและประเมินสภาพแวดล้อมของการลงทุนโดยรอบจากพื้นที่จริงถือเป็นขั้นตอนสำคัญก่อนการตัดสินใจลงทุน) ขณะที่ความเชื่อมั่นของนักลงทุนในประเทศมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ โดยปี 2565 ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม (Thailand Industry Sentiment Index: TISI) ปรับเพิ่มขึ้น 8.0% ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์และกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ ขณะที่ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจ (Business Sentiment Index: BSI) ขยายตัว 8.1% จากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งภาคการผลิตและไม่ใช้การผลิต

(3) ผู้ประกอบการต่างชาติมีแนวโน้มย้ายขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) จากภาวะความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่คาดว่าจะยังยืดเยื้อ และความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างจีนกับไต้หวันที่ยังมีต่อเนื่อง ซึ่งไทยน่าจะได้รับผลประโยชน์จากปัจจัยดังกล่าวด้วย เนื่องจากมีข้อได้เปรียบด้านภูมิศาสตร์ในการเป็นฐานการผลิตและศูนย์กลางทางการค้าในภูมิภาคอาเซียน และมีการเชื่อมโยงด้านโลจิสติกส์ทั้งทางถนนและระบบราง ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนให้เกิดการลงทุนใหม่

(4) มาตรการกระตุ้นการลงทุนต่อเนื่องจากภาครัฐ อาทิ การเพิ่มสิทธิพิเศษด้านภาษีเพื่อจูงใจนักลงทุน หรือผ่อนปรนกฎระเบียบให้เอื้อต่อการทำธุรกิจน่าจะช่วยดึงดูดนักลงทุนต่างชาติได้มากขึ้น เช่น

(1) พ.ร.บ.ส่งเสริมการลงทุนของ BOI ยกเว้นภาษีนิติบุคคลสูงสุด 13 ปี (จากเดิม 8 ปี) และลดหย่อนภาษี 50% เพิ่มเติมอีก 5 ปี

(2) นโยบาย Long-Term Resident Visa (LTR Visa) ของ BOI ที่ให้สิทธิพิเศษ

(3) แก่นักลงทุนผู้ทำงานชาวต่างชาติที่พำนักระยะยาวในไทย เริ่มใช้เมื่อ 1 กันยายน 2565 โดยมีเป้าหมายดึงดูดชาวต่างชาติกลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพสูง ทั้งด้านทักษะและความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีสมัยใหม่ (โดยเฉพาะใน 12 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย) ให้เข้ามาทำงานในไทย

โดยผู้ประกอบการนิคมฯ มีแนวโน้มปรับตัวสู่รูปแบบ Smart Park ที่มีความทันสมัยทั้งด้านเทคโนโลยีการผลิต ระบบการขนส่ง ระบบการสื่อสาร ระบบพลังงาน ตลอดจนพัฒนานิคมฯ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐในการมุ่งสู่เป้าหมาย BCG Model (Bioeconomy, Circular Economy และ Green Economy) รวมทั้งการสร้างพันธมิตรกับธุรกิจสาขาอื่น เช่น ผู้ให้บริการโลจิสติกส์และสาธารณูปโภคพื้นฐานเพื่อหนุนการเติบโตของธุรกิจนิคมฯ อย่างยั่งยืน

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมมีทิศทางฟื้นตัวตามแนวโน้มการขยายตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งจะหนุนผลประโยชน์ของการขยายตัวของธุรกิจจากยอดขายและให้เช่าที่ดินที่จะกลับมาขยายตัวดี โดยรายได้ของผู้ประกอบการอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งของนิคมฯ สรุปได้ดังนี้





- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่ภาคตะวันออก:** รายได้มีแนวโน้มเติบโตโดดเด่นกว่าพื้นที่อื่นๆ โดยคาดว่าจะมีความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน จะขยายตัวในเกณฑ์ดี จากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนโครงการ EEC ในพื้นที่ 3 จังหวัด (ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา) ซึ่งจะดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ภาครัฐให้การส่งเสริม
- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่ภาคกลาง:** รายได้คาดว่าจะยังเติบโตดี โดยเฉพาะรายได้จากค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าเช่า เนื่องจากนิคมฯ พื้นที่ภาคกลางมีความได้เปรียบเชิงกายภาพด้านการคมนาคมขนส่งมากกว่าเมื่อเทียบกับพื้นที่อื่น ขณะที่การขยายพื้นที่ของผู้ประกอบการยังค่อนข้างจำกัด เนื่องจากพื้นที่ที่มีศักยภาพข้อมูลพื้นฐานกระจุกอยู่เพียงกรุงเทพฯ สมุทรปราการ อุทัย และสระบุรี เท่านั้น
- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่อื่นๆ:** รายได้มีแนวโน้มทรงตัว ตามความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดินที่ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากยังต้องรอแรงขับเคลื่อนจากภาครัฐ โดยเฉพาะความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ เส้นทางคมนาคมขนส่งที่เชื่อมโยงต่อกับประเทศเพื่อนบ้านและในพื้นที่ใกล้เคียง จึงมีแนวโน้มที่นิคมฯ ในพื้นที่นี้อาจจะยังเติบโตช้ากว่า 2 พื้นที่ข้างต้น

**ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่**

- (1) ทิศทางเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ
- (2) นโยบายของรัฐบาลในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย
- (3) ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ
- (4) กฎระเบียบ/ หลักเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมฯ ทั้งนี้ นักลงทุนชาวญี่ปุ่นเข้ามาลงทุนในนิคมฯ ในไทยมากที่สุด รองลงมา ได้แก่ จีน และสหรัฐฯ ตามลำดับ ขณะที่อุตสาหกรรมยานยนต์และการขนส่งเป็นกลุ่มที่มีการลงทุนมากที่สุดในนิคมฯ ทั่วประเทศ

**นิคมอุตสาหกรรมในแต่ละพื้นที่มีศักยภาพแตกต่างกัน ดังนี้**

- **ภาคตะวันออก:** มีพื้นที่นิคมฯ มากที่สุดและมีศักยภาพในการเติบโตสูงสุด จากการเป็นฐานการผลิตเชื่อมโยงโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard Development Program) ที่มีการขนส่งสะดวกทั้งทางถนน ทางอากาศ (ไม่ไกลจากสนามบินสุวรรณภูมิและอู่ตะเภา) ทางน้ำ (ใกล้ท่าเรือแหลมฉบังและมาบตาพุด) และใช้เวลาเดินทางจากกรุงเทพฯ ไม่มาก นอกจากนี้ยังเป็นศูนย์รวมของอุตสาหกรรมหลักที่สำคัญของประเทศ อาทิ ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ ยานยนต์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และการแปรรูปอาหาร ที่ผ่านมามีภาครัฐให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ภาคตะวันออกได้รับความสนใจจากนักลงทุนมาก โดยพื้นที่นิคมฯ ภาคตะวันออกครอบคลุม จ.ชลบุรี จ.ระยอง จ.ฉะเชิงเทรา จ.ปราจีนบุรี และ จ.สระแก้ว
  - ปัจจุบันชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ถูกกำหนดให้เป็นพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development: EEC) เนื่องจากมีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อให้ภาคเอกชนสามารถเข้าไปลงทุนได้ทันที โดยรัฐบาลมุ่งหวังให้พื้นที่ดังกล่าวดึงดูดให้มีการลงทุนใน 12 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนและเทคโนโลยีในระดับสูง ทั้งนี้ โครงการ EEC จะส่งผลให้พื้นที่นี้ได้รับความนิยมจากนักลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาครัฐได้วางแผนพัฒนาโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เพื่อเสริมศักยภาพของพื้นที่ให้มีความโดดเด่นและอำนวยความสะดวกด้านการคมนาคม โครงการที่สำคัญ ได้แก่ (1) รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (High-Speed Rail Linking 3 Airports) (2) ท่าอากาศยานอู่ตะเภา (U-Tapao International Airport) (3) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Intercity Motorway) (4) รถไฟฟ้าทาง



คู่ (Dual-track Railway) (5) ท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 (Laem Chabang Port Phase 3) และ (6) ท่าเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (Map Ta Phut Industrial Port Phase 3)

- **ภาคกลาง:** มีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง เนื่องจากเป็นศูนย์กลางการผลิต การขนส่ง และการคมนาคมของประเทศ โดยครอบคลุมกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่นิคมฯ ที่มีราคาต่อหน่วยสูงที่สุดของประเทศ รวมถึงจังหวัดที่เป็นแหล่งที่ตั้งของอุตสาหกรรมสำคัญ อาทิ สมุทรปราการ อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงอุตสาหกรรมที่ใช้ทรัพยากรในพื้นที่ อาทิ แปรรูปอาหาร วัสดุก่อสร้าง อีกทั้งยังเป็นที่ตั้งโรงงานของผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก (SMEs) จำนวนมาก
- **ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ:** ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ตั้งโรงงานแปรรูปอาหารและโรงงานอิเล็กทรอนิกส์บางส่วน ที่ผ่านมาไม่ได้รับความสนใจจากนักลงทุนมากนัก เนื่องจากระบบการขนส่งยังไม่สะดวกนัก อย่างไรก็ตาม ความคืบหน้าของโครงการคมนาคมขนส่งทางถนน และระบบรางในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน (สายเหนือ: รถไฟฟ้าทางคู่สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ ระยะทาง 323 กิโลเมตร; สายตะวันออกเฉียงเหนือ: รถไฟฟ้าทางคู่สายบ้านไผ่-นครพนม ระยะทาง 355 กิโลเมตร) รวมทั้งเวียดนามและจีน อาจดึงดูดความสนใจของนักลงทุนมากขึ้นในอนาคต จังหวัดที่เป็นที่ตั้งของนิคมฯ ในภาคเหนือ ได้แก่ ลำพูนและพิจิตร ส่วนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คือ อุดรธานี
- **ภาคตะวันตก:** รอโอกาสในการพัฒนา เนื่องจากเป็นพื้นที่ใหม่ที่ กนอ. มีแผนจะพัฒนาเพื่อรองรับและเชื่อมโยงกับโครงการนิคมฯ และท่าเรือน้ำลึกทวายในเมียนมา อย่างไรก็ตาม ในระยะหลังโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกทวายถูกลดความสำคัญลง เนื่องจากเมียนมาหันไปเน้นพัฒนาพื้นที่นิคมฯ ดิลาวาในเขตเศรษฐกิจพิเศษดิลาวาแทน ทำให้นิคมฯ ในพื้นที่นี้ยังต้องรอโอกาสการเติบโตต่อไป โดยพื้นที่นิคมฯ ในภาคตะวันตก คือ จ.ราชบุรี
- **ภาคใต้:** อยู่ในระหว่างการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศมาเลเซีย พื้นที่นี้มีนิคมฯ อยู่ใน จ.สงขลา เพียงแห่งเดียว โดยเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปยางพาราเป็นหลัก โดยก่อนหน้านี้คณะกรรมการ กนอ. ได้มีมติยุติการดำเนินงานนิคมฯ อาหารฮาลาล จ.ปัตตานี เมื่อปี 2559 เนื่องจากนักลงทุนกังวลสถานการณ์ความปลอดภัยในพื้นที่ จึงไม่ให้ความสนใจเข้ามาลงทุน นอกจากนี้ด้วยปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ภาคใต้และความไม่เพียงพอด้านพลังงานไฟฟ้าที่ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง ทำให้นิคมฯ ในพื้นที่นี้ยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร

สำหรับแนวโน้มการลงทุน ผู้ประกอบการมีแนวโน้มปรับตัวทางธุรกิจ (Business Transformation) อย่างต่อเนื่องในหลายรูปแบบ ได้แก่

1) การพัฒนานิคมฯ ในรูปแบบ Smart Park ที่มีความทันสมัยทั้งด้านเทคโนโลยีการผลิต ระบบการขนส่ง ระบบการสื่อสาร ระบบพลังงาน เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนในเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ดิจิทัลแพลตฟอร์มซึ่งจะหนุนให้ผู้ประกอบการภาคการผลิตในนิคมฯ หันมาใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับความสามารถการแข่งขัน

2) การพัฒนานิคมฯ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย BCG Model เช่น การก่อสร้างนิคมฯ Smart Park ในพื้นที่มาบตาพุด มีการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกซึ่งเป็นวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการพลังงานในนิคมฯ ด้วยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล) แทนเชื้อเพลิงจากฟอสซิล



3) การสร้างพันธมิตรกับธุรกิจอื่นเพื่อให้บริการสาธารณูปโภคอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจการขนส่ง ศูนย์กระจายสินค้า ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจ E-Commerce และการกำจัดขยะ/ของเสีย เพื่อขยายฐานรายได้จากการให้บริการ

ความพร้อมด้านปัจจัยการผลิตของประเทศเพื่อนบ้านที่มีความได้เปรียบกว่าไทยยังเป็นปัจจัยท้าทายที่สำคัญของธุรกิจ โดยเฉพาะในด้านทรัพยากรการผลิตและแรงงาน ทำให้นักลงทุนต่างชาติในบางภาคอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor Intensive) ตัดสินใจเลือกไปลงทุนในนิคมฯ ของประเทศเพื่อนบ้านแทน นอกจากนี้ นโยบายการลงทุนใหม่ๆ ของหลายประเทศที่เน้นกระจายการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของฐานการผลิตประเทศใดประเทศหนึ่ง อาจส่งผลให้การลงทุนในนิคมฯ ของไทยเติบโตได้จำกัด ดังนั้น ภาครัฐควรเร่งพัฒนานโยบายดึงดูดการลงทุนที่ตอบโจทย์ความต้องการของนักลงทุนและกระแสโลกที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะกลุ่มนักลงทุนเป้าหมายในอุตสาหกรรม S-Curve ซึ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิต

#### - สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้วยการมุ่งเน้นคุณภาพและการบริการ การวางแผนการทำงานที่เป็นระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยนโยบายและพันธกิจด้านการพัฒนาและจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีมาตรฐานและคุณภาพระดับโลก การประสานงานและการให้บริการก่อนและหลังการขายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและสมบูรณ์ อีกทั้งยังคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิต ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเห็นได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา 37 ปี ที่มีการขยายการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา , จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และโครงการที่จังหวัดชลบุรี

#### - ชื่อคู่แข่ง (กรณีมีคู่แข่งรายเดียวหรือน้อยราย)

(ดูหัวข้อ การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม)

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ดิน จัดเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนักตามแผนงานขายและการลงทุน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการสะสมที่ดินจำนวนมาก ซึ่งยังไม่มีโครงการรองรับ ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันและมีราคาถูกมากๆ หากในช่วงใดความต้องการซื้อที่ดินในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ สูงกว่าที่บริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการไว้ บริษัทฯจะจัดซื้อที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเพิ่มเติมผ่านนายหน้าซื้อขายที่ดิน ซึ่งมีประสบการณ์และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท



## ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

### - การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่ต่ำกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าจ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการ โดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. **ระบบถนน** ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. **ระบบน้ำใช้** จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอของแต่ละโครงการ
3. **ระบบไฟฟ้า** จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์, บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. **ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ** ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. **สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ** สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร
6. **ระบบบริการก่อนและหลังการขาย**
  - **บริการก่อนการขาย** ได้แก่ การให้บริการแก่ผู้ลงทุนในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย หรือในเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัท รวมทั้งการให้คำปรึกษาในการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - **บริการหลังการขาย** ได้แก่ การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการให้ความช่วยเหลือในการติดต่อกับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การขอใบอนุญาตก่อสร้างโรงงานและการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น



#### - การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตั้งเป้าการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมตอบแทนสร้างสรรค์สังคม เริ่มจากการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไข และควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดเป็นภารกิจของพนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานที่จะต้องดูแลสิ่งแวดล้อม โดยป้องกันผลกระทบที่เกิดในทุกส่วนงาน โดยบริษัทให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรเพื่อให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีการควบคุมและตรวจติดตามจากหน่วยงานจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ตลอดจนรายงานกิจกรรมและบทบทวนการจัดการสิ่งแวดล้อมในการประชุมผู้บริหาร

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการให้กับลูกค้าที่ชำระเงินแล้ว แต่ยังไม่ดำเนินการโอนคิดเป็นพื้นที่ 904 ไร่ เนื่องจากยังชำระเงินไม่ครบ

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ โรงงานเพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน โรงงานเพาเวอร์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 3 สัญญา) ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรงงาน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญาอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี และ โซลาร์รูฟท็อป ที่มีกำลังการผลิตโดยรวม 10 เมกะวัตต์

#### ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

โรงงานเพาเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- 1.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1103(2)/2548 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์2548
- 2.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1060(2)/2550อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 31มกราคม2550
- 3.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4021/2555 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม2555
- 4.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4022/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม2555
- 5.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1444(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 12เมษายน 2553
- 6.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1066(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 18 มกราคม 2554
- 7.บัตรส่งเสริมเลขที่ 5161(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556
8. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5060(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้



โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### การดำเนินการผลิตและส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กฟผ. จัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2511 มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน โดยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่น ตามที่กฎหมายกำหนดและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางด้านไฟฟ้า

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อยู่ในความดูแลของ กฟผ. ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค่าปลีกนั้น อยู่ในความดูแลของ กฟน. และ กฟภ. เท่านั้น โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป โดยที่ กฟน. จะรับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ

จากอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เพียงอย่างเดียวไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศได้ รัฐบาลจึงได้ให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการในส่วนหนึ่งของระบบผลิตผ่านโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ซึ่งจะทำให้การผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ กฟผ. เพื่อขายต่อให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ต่อไป การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนนี้ เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมภายในประเทศ อีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสหพันธรัฐมาเลเซีย

### การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนเข้ามามีบทบาทและร่วมลงทุนในการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) นั้น คณะกรรมการนโยบายและพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาเห็นว่าการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และการผลิตไฟฟ้าระบบพลังความร้อนร่วมเป็นการใช้พลังงานนอกแบบและคืนพลังงานพลอยได้ในประเทศ ให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นอีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดังนั้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2535 คณะรัฐมนตรีมีการออกระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดย กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์จากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแต่ละราย ส่วนที่เหลือผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กสามารถนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภาคเอกชนอื่นๆ ได้

วัตถุประสงค์ของการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายเล็กได้แก่

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ผลิตรายเล็กเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้คืนพลังงานพลอยได้ ในประเทศและพลังงานนอกแบบในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้คืนพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้น
- เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุน ของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า





กฟผ. มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตรายเล็ก โดยมีประเภทของสัญญา 2 ประเภท ได้แก่ ประเภท Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี และประเภท Non-Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 5 ปี

#### นโยบายและลักษณะการตลาด

โรจนะเพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) โดยมีนโยบายผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. และโรงงานอุตสาหกรรมในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะเท่านั้น โดยการซื้อขายมีการตกลงทำเป็นสัญญาระยะยาว

ในการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นโรจนะเพาเวอร์ได้ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับ กฟผ. ณ 19 ธันวาคม 2540 ระยะเวลาตามสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (ในปี 2542) โดย กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ (พลังงานไฟฟ้าตามสัญญา) ที่ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ และมีคุณภาพตามสัญญา ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าที่สถานีไฟฟ้าย่อยภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้น โรจนะเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับลูกค้า โดยมีการกำหนด อายุของสัญญาซื้อขาย ปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดรายปีและผู้ซื้อไฟฟ้า ต้องใช้หรือซื้อ และปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำรายปี ที่ผู้ซื้อไฟฟ้าต้องใช้หรือซื้อ

โรจนะเพาเวอร์ มีนโยบายสร้างจุดขาย โดยเน้นในเรื่องการมีเสถียรภาพในการผลิตและจ่ายไฟฟ้า (Plant Reliability) เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความสามารถในการส่งมอบไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามปริมาณที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยลดผลกระทบโดยตรงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าของลูกค้าได้

#### ภาวะการแข่งขัน

นอกจาก กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าหลักของประเทศไทยแล้วปัจจุบันยังมีผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าหลายราย ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก โดยภาครัฐบาลได้พยายามส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อขายภายในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย กฟผ. จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้เกือบทั้งหมดผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่จัดทำขึ้น ระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้ากับ กฟผ.

### **การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ เชื้อเพลิง โดยก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงหลัก และน้ำมันดีเซลจัดเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบอื่นๆ เช่น น้ำ และสารเคมี ต่างๆ เช่น สารเคมีที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน รายละเอียดสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### **1. ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญที่สุดต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วม โรจนะเพาเวอร์จึงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. ตั้งแต่วันแรกที่โรจนะเพาเวอร์ได้เริ่มดำเนินการใช้ประโยชน์ เพื่อการค้า และบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และสัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุได้อีก 4 ปี โดยความเห็นชอบของคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายก่อนจะหมดอายุสัญญา 1 ปี

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน ปตท. ตกลงขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมให้กับบริษัท โดยที่ ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการของโรจนะเพาเวอร์ โดยกำหนดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรวม 3 โครงการไว้ที่ประมาณ 51 ล้านบาร์เรลต่อวัน และโรจนะเพาเวอร์สามารถใช้ก๊าซได้





สูงสุดไม่เกินวันละ 72 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายที่บริษัทต้องจ่ายให้กับ ปตท. จะประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซและอัตราค่าผ่านท่อ

## **2. น้ำมันดีเซล**

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับผลิตไอน้ำในกรณีที่ไม่สามารถผลิตไอน้ำจากโรงไฟฟ้าได้ โดยโรงนะเพาเวอร์ได้สำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไอน้ำสำหรับจำหน่ายให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งมายังโรงนะเพาเวอร์โดยรถบรรทุกน้ำมัน

## **3. น้ำ**

น้ำที่ใช้ในโรงไฟฟ้าโรงนะเพาเวอร์ เป็นน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมซึ่งจำหน่ายโดยบริษัท โรงนะ อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ จำกัด

## **4. สารเคมี**

สารเคมีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของโรงนะเพาเวอร์เป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อใช้ในการผลิตน้ำเลี้ยงหม้อน้ำ (Demineralized Water) โดยสารเคมีทั้งหมดสามารถจัดหาได้ง่ายจากผู้ผลิตภายในประเทศ

## **การปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษา**

ในด้านการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Power Plant) ระบบสายส่ง (Transmission System) และระบบท่อไอน้ำ (Steam Pipeline System) ของโรงนะเพาเวอร์ โรงนะเพาเวอร์ใช้ระบบ Outsourcing โดยได้ว่าจ้าง OEG ซึ่งประกอบธุรกิจด้านบริหารโรงไฟฟ้าที่ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการให้แก่เพียงผู้เดียว

ในการซ่อมแซมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ของโรงไฟฟ้า โรงนะเพาเวอร์ จะมีค่าใช้จ่ายที่สูงในแต่ละรอบการซ่อมบำรุง ทั้งนี้ โรงนะเพาเวอร์ได้มีการสำรองเงินสดทุกปีเพื่อการนี้โดยเฉพาะ (Maintenance Reserve Account) เพื่อเป็นหลักประกันว่าโรงนะเพาเวอร์จะมีเงินสดเพียงพอสำหรับการบำรุงรักษาครั้งใหญ่และการซ่อมใหญ่ตามแผนงาน



## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 3,554.78 ล้านบาท และ 3,475.57 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ตามลำดับ) , เงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นจำนวนเงิน 121.19 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวม) และ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 7,723.34 ล้านบาท (ตามงบการเงินเฉพาะ) โดยแบ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

### บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมและบริการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทลงทุนในโรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์เพื่อเป็นการให้บริการเสริมหลังการขายและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำนวน 180 ล้านบาท

### บริษัทโรจนะเพาเวอร์ จำกัด

โรจนะเพาเวอร์เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพร้อมไอน้ำ จำหน่ายให้แก่ กฟผ.และโรงงานหลายแห่งในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะเพาเวอร์ จำนวน 5,148.54 ล้านบาท

### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทการก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท และได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำนวน 400 ล้านบาท

### บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด

โรจนะ เอ็นเนอร์จี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อน ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ เอ็นเนอร์จี จำนวน 499.80 ล้านบาท

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในภูมิภาคตะวันออก

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ ระยอง 2 จำนวน 356.97 ล้านบาท

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่จังหวัดปราจีนบุรี ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในภูมิภาคตะวันออก

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ ปราจีนบุรี จำนวน 1,074.54 ล้านบาท



บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด)

อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในอาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำนวน 60.00 ล้านบาท

บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด)

อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท ติดตั้งบนหลังคา

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในอาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำนวน 69.58 ล้านบาท

บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด

เฮิร์บ เทรเซอร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในเฮิร์บ เทรเซอร์ จำนวน 51.00 ล้านบาท

บริษัท แสบปี เฮอร์เบิล จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)

แสบปี เฮอร์เบิล เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับด้าน บริหารงานพาณิชยกรรม งานวิจัย ค้นคว้าและพัฒนาในด้านเกษตรกรรม

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในแสบปี เฮอร์เบิล จำนวน 1.00 ล้านบาท

บริษัท แคนเน็กซ์ โซลูชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)

แคนเน็กซ์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จากพืชและสัตว์ที่ใช้รักษาโรคประกอบ

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในแคนเน็กซ์ จำนวน 0.25 ล้านบาท

บริษัท เฮมพ์ เทรเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)

เฮมพ์ เทรเซอร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับปลูกพืชประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอม ยารักษา โรค

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในเฮมพ์ เทรเซอร์ จำนวน 1.00 ล้านบาท (อยู่ในระหว่าง ขั้นตอนการปิดชำระบัญชี)

บริษัท ออโปเรชั่นอล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด

OEG เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทลงทุนใน OEG เพื่อเป็นการเพิ่มบริการเสริมที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน OEG จำนวน 86.43 ล้านบาท

บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด

TRA เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท เฟรเซอร์ พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน ทิอาร์เอ จำนวน 2,447.45 ล้านบาท



#### บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจี จำกัด

BIG เป็นบริษัทร่วมของบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม โดยลงทุนร่วมกับ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียลแก๊สจำกัด และ บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน บีไอจีจำนวน 6.05 ล้านบาท

#### บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

SC Plus เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ บริษัทย่อยลงทุนใน SC Plus เพื่อเป็นการเพิ่มบริการเสริมที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน SC Plus จำนวน 39.51 ล้านบาท

#### บริษัท ซุน คอร์ป จำกัด

SUEN เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต และขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน จำนวน 382.59 ล้านบาท

#### บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด

TUH เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มยา

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน จำนวน 581.96 ล้านบาท

#### บริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด

RRW เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจรับซื้อขยะอุตสาหกรรมเพื่อทำการคัดแยกและจำหน่าย

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน จำนวน 10.73 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทหรือบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมทางการเงิน ลักษณะธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ก่อนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าว

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในปี 2561 บริษัทย่อยร่วมลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เป็นการร่วมทุนโดยบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนใน รัชการ เป็นจำนวนเงิน 112.50 ล้านบาท และเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงิน 115.35 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทย่อย คือ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งบริษัท สเปคทราลลิเอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และโรงแรม จากรายงานทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 15.81 ล้านบาท และเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เป็นจำนวนเงิน 5.84 ล้านบาท (ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการเลิกบริษัท เพื่อชำระบัญชี)



## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 2,202,461,863 บาท

### รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ทุนที่เรียกชำระแล้ว)
กลุ่มวิณิชบุตร	824,571,333	40.81
Nippon Steel Trading Corporation	418,960,446	20.74
SMK ASIA LTD.	134,467,593	6.66
นายฉัฐพล จุฬางกูร	42,800,000	2.12
อื่น ถือต่ำกว่าร้อยละ 2.00	599,662,491	29.67

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย :-

#### Nippon Steel Trading Corporation

ประกอบธุรกิจประเภท : ■ Marketing and import/export of steel, industrial supply and infrastructure, textiles, foodstuffs and others

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : ■ Nippon Steel Corporation ■ Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)  
■ Mitsui & Co., Ltd.  
■ The Master Trust Bank of Japan, Ltd. ■ Employee Stock Ownership (Trust Account)

กลุ่มวิณิชบุตรประกอบด้วย ■ นายดิเรก วิณิชบุตร (375,576,028) ■ นายจิระพงษ์ วิณิชบุตร (28,590,381)  
■ นายชาช วิณิชบุตร (303,154,145) ■ นางวีรวรรณ วิณิชบุตร (16,210,129)  
■ นางเชอร์รี่ จรรย์วาสน์ (101,040,650)

(ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' agreement) - ไม่มี -



## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวน 41 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 2.03 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดและมีราคาที่จะซื้อคืนไม่เกินราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่วงหน้าก่อนหน้าวันที่ทำรายการซื้อขายแต่ละครั้งบวกด้วยร้อยละ 15 ของราคาเฉลี่ยดังกล่าว โดยมีวงเงินสูงสุด ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยเป็นการซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายซื้อหุ้นคืนภายใน 6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ขออนุมัติจนถึงวันครบกำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน รวมทั้งสิ้นจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,700,000 บาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนรวมจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.02 ของหุ้นทุนที่บริษัทออกและชำระแล้ว โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท โดยมีราคาหุ้นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนซื้อหุ้นคืนจำนวน 1.83 ล้านบาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสำรองเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และจะนำเงินส่วนที่เหลือจากการสำรองเงินทุนดังกล่าวมาพิจารณาในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงทั้งโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่จะได้รับจากความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทันเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรตามที่ตั้งไว้ สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ( Good Corporate Governance)

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการลงทุน ด้านการดำเนินงาน และด้านความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอนได้แก่

1. การระบุความเสี่ยง หรือ โอกาสในการดำเนินธุรกิจ
2. การประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง
4. การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทจะไม่หยุดชะงักจากเหตุความเสียหายต่างๆ รวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

### การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นสื่อกลางถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน



## ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และยังเป็นผู้ถือหุ้นของโรจนะเพาเวอร์, โรจนะ เอ็นเนอร์จี โดยเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายที่ดินรายใหญ่ของบริษัทในด้านการตลาดฝ่ายนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ญี่ปุ่น ได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าหน้าจากรายการขายที่ดิน ในอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายที่ดิน ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่ญี่ปุ่น อาจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัท จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเป็นเวลานาน ประกอบกับการมีผลประโยชน์ร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ความเสี่ยงในการยกเลิกเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวจึงมีน้อยมาก

นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดเพิ่มขึ้นจากนักลงทุนประเทศอื่น ๆ ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายผ่านญี่ปุ่น ลงได้อีกทางหนึ่ง

#### 2. ความเสี่ยงจากการมีนโยบายไม่เหมาะสมที่ดินเป็นจำนวนมาก

โดยปกติ การที่บริษัทมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนัก และจะจัดหาซื้อที่ดินเมื่อมีโครงการรองรับแล้วเท่านั้น เว้นแต่จะเป็นที่ดินที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่ามีศักยภาพสูงในการพัฒนาและราคาอยู่ในระดับที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนสูง หรือที่ดินที่เป็นผืนใหญ่ ๆ ติดต่อกันแต่ราคาค่อนข้างต่ำ ด้วยเหตุเหล่านี้ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระดอกเบี้ยและแบกรับต้นทุนที่ดินที่ยังไม่สามารถขายได้ แต่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ราคาที่ดินอาจเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรของบริษัท

จากประสบการณ์ของบริษัทในระยะที่ผ่านมาจะพบว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนัก เนื่องจากปัจจุบันที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเป็นที่ดินของรายย่อย มีอำนาจต่อรองไม่สูงนัก ประกอบกับ บริษัทจะทำการซื้อที่ดินผ่านนายหน้า ซึ่งมีประสบการณ์ และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท นอกจากนี้เนื่องจาก บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการตั้งราคาแบบ Cost Plus ซึ่งเป็นการกำหนดราคาขายโดยใช้ราคาทุนเป็นฐานในการคำนวณ ดังนั้นเมื่อที่ดินที่รับซื้อเข้ามามีราคาแพงขึ้น ราคาขายก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาราคาของที่ดินที่ซื้อเพิ่มอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และราคาขายก็ได้รับการยอมรับจากผู้ซื้อว่าอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

#### 3. ความเสี่ยงด้านกฎหมายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องการจัดสรรที่ดิน การใช้พื้นที่ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ.2543, ประกาศคณะกรรมการการจัดสรรที่ดินกลางเรื่อง กำหนดขั้นตอนหลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแผนผังโครงการและวิธีการจัดสรรที่ดิน และการขอแก้ไขและเปลี่ยนแปลงแผนผังโครงการ, ประกาศคณะกรรมการจัดสรรที่ดินฯ เรื่องกำหนดนโยบายการจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม, พระราชบัญญัติผังเมือง, พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือข้อบังคับต่าง ๆ จะส่งผลกระทบต่อ





ดำเนินงานของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของกฎระเบียบที่ออกมาและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกฎหมายอยู่เสมอ

#### 4. ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทขอยได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ และบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

#### 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

สินทรัพย์ จำนวน 11.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 8 ล้านหยวน

หนี้สิน จำนวน 9.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 9 ล้านหยวน

#### 6. ความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย

บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ตั้งโรงงานในแถบลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งมีความเสี่ยงจะเกิดอุทกภัยได้ในฤดูน้ำหลาก เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำประกันครอบคลุมถึงภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้สร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมรอบโครงการ โดยเขื่อนจะเป็นแบบระบบเข้มน้ำ คอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล

#### 7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โรจนะเพาเวอร์ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าหลายราย ซึ่ง กฟผ. จัดเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. นั้นมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด ดังนั้น โรจนะเพาเวอร์ จึงมีความเสี่ยงหาก กฟผ. ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเพาเวอร์ทำกับ กฟผ. นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งมีระยะเวลาตามสัญญาทั้งสิ้น 25 ปี โดยที่คู่สัญญาสามารถต่อสัญญาหลังจากครบอายุสัญญาได้อีก ซึ่งสัญญานี้เริ่มมีผลตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในปี 2540 ปัจจุบันสัญญาโครงการ 1 มีอายุคงเหลือประมาณ 3 ปี , สัญญาโครงการ 2 โรจนะเพาเวอร์เริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในเดือนตุลาคม 2556 และสัญญาโครงการ 3 โรจนะเพาเวอร์เริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในเดือนมิถุนายน 2560

นอกจากนี้แม้ว่าในระหว่างอายุสัญญา กฟผ. จะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับโรจนะเพาเวอร์ได้ หากโรจนะเพาเวอร์ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าที่ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กพึงต้องปฏิบัติ (SPP Grid Code) ที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ แต่จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจนกระทั่งถึงปัจจุบัน โรจนะเพาเวอร์สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ครบถ้วน โดยไม่เคยทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่



ใช้ในการผลิตไฟฟ้านั้น ใช้เทคโนโลยีที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้บริการจากบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (“OEG”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท และมีผู้บริหารและพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ

ในส่วนของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมด ดังนั้น โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ จึงมีความเสี่ยงหาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเอ็นเนอร์ยี่ทำกับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้มีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา ในกรณี ผู้ผลิตไฟฟ้าขึ้นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึง การไฟฟ้าแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา หรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้

#### 8. ความเสี่ยงจากการผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรจนะเพาเวอร์ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรจนะเพาเวอร์ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรจนะเพาเวอร์ จากผลกระทบของการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจัดอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากสูตรการคำนวณค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. นั้นได้มีการคำนวณให้แปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติที่โรจนะเพาเวอร์ซื้อจาก ปตท. ทำให้โรจนะเพาเวอร์ได้รับการชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซธรรมชาติในส่วนของการผลิตไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. ทั้งหมด สำหรับค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้ารายอื่นๆ นั้นอิงกับสูตรค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยค่าไฟฟ้าส่วนหนึ่งจะแปรผันตามต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเรียกว่าสูตรปรับอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) ที่มีการประกาศเปลี่ยนแปลงทุก 4 เดือน ทำให้ค่าพลังงานไฟฟ้าของลูกค้ารายอื่นๆ มีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติเช่นเดียวกัน ในขณะที่การปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติจะถูกควบคุมโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ดังนั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติเนื่องจากการปรับปรุงค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) สุดท้ายจะต้องถูกชดเชยให้กลับสู่สถานะสมดุลปกติ ระหว่างราคาวัตถุดิบกับค่าไฟฟ้าผันแปร (FT)

#### 9. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐบาลไทย ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

เนื่องจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นกิจการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นต่อประชาชน ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายไฟฟ้าของ กฟผ. กับภาคเอกชน หรือการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของโรจนะเพาเวอร์และ โรจนะเอ็นเนอร์ยี่ ในอนาคตได้ ซึ่งยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในปัจจุบัน



## 10. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้เป็นจำนวนรวม 24,473.75 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุน และขยายโครงการต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วน DE\* เท่ากับ 1.48 เท่า และ DE\*\* เท่ากับ 1.25 เท่า (งบการเงินรวม)

และการชำระคืนเงินกู้จะชำระคืนทุก ๆ ไตรมาสและชำระค่าดอกเบี้ยทุก ๆ เดือน โดยบริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ ดังนี้

เงินกู้ระยะยาว	D/E* งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.50-2.75 เท่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1.75 เท่า
หุ้นกู้	D/E** งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.75 เท่า		
*D/E	คำนวณจาก	ส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม	
**D/E	คำนวณจาก	ส่วนหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ทั้งนี้ไม่รวมถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นกู้	

## 11. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 25%

ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2565 กลุ่มวินิษฐา (ดูรายละเอียดในหัวข้อ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 824,571,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.81 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.7/2552 เรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้ จึงทำให้กลุ่มวินิษฐา สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่า 1 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้



อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ จะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอกอื่นก่อน และนำรายการต่าง ๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้น ๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุก ๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ

## 12. ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมในทางลบ

ตัวอย่างที่ชัดเจนในขณะนี้คือ การเกิดโรคระบาด จากเหตุการณ์ในปัจจุบันแทบจะทุกประเทศทั่วโลกกำลังเผชิญกับโรคระบาด Covid-19 ประชาชนจำนวนมากล้มป่วย เกิดโรคติดต่อแพร่กระจายกับคนใกล้ชิด มีประชาชนจำนวนมากเสียชีวิตจากโรคดังกล่าว เพื่อชะลอการระบาดของโรคและให้การควบคุมโรคเกิดผล รัฐบาลทั่วโลกจึงต้องมีนโยบายให้หยุดและ/หรือควบคุมการทำกิจกรรมต่างๆ ทางเศรษฐกิจและสังคม การคมนาคมทางบก ทางเรือ ทางอากาศชะลอจนถึงหยุดชะงัก ยกเว้นเป็นการขนส่งยา อาหาร เวชภัณฑ์ที่จำเป็น จากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่งผลกระทบในทางลบต่อประชาชนทุกคนและทุกธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในทุกๆ ประเทศ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ได้รับผลกระทบโดยตรง ในการขายใหม่สำหรับพื้นที่ใน โครงการสวนอุตสาหกรรม การชะลอการโอนที่ดินที่ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินและมีการชำระค่าที่ดินไว้แล้ว เนื่องจากยังไม่มีเปิดบ้านพักเพื่อให้นักธุรกิจ นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาได้ สำหรับผลกระทบโดยอ้อม จะเป็นในส่วนของการรายได้สาธารณูปโภคของบางธุรกิจหรือบางโรงงานปรับลดลง เช่น รายได้จากการขายไฟฟ้า น้ำ ค่าบริการอาที่ลดลง อันเนื่องมาจากการชะลอการผลิตหรือหยุดการผลิตในบางส่วนของโรงงานที่อยู่ในโครงการ แต่บางธุรกิจหรือบางโรงงานก็ยังคงดำเนินงานเป็นปกติเช่น ธุรกิจผลิตอาหาร ธุรกิจผลิตสินค้าสุขภาพ เวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะแวดล้อมในทางลบนี้ โดยการ ก) ทำธุรกิจแบบ Diversification ให้มีรายได้จากหลายทาง ข) การเตรียมสภาพคล่องให้เพียงพอ โดยการเตรียมเงินสดจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินสดเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 4,320 ล้านบาท วงเงินในการออกตั๋วแลกเงินในตลาดตราสารหนี้ คงเหลือวงเงินเป็นจำนวน 8,500 ล้านบาท ค) การมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนเป็นเงินสดสูง ณ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าตามราคายุติธรรมรวมอยู่ถึงประมาณ 5,595.24 ล้านบาท



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจไทยให้เติบโตไปพร้อมกับการรักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรโดยบูรณาการแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต บริษัทฯ ได้มีกระบวนการประเมินผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่มูลค่า รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าเพื่อการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม

### ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมทั้งในประเทศไทย และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร โดยมีห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ดังนี้

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและได้ดำเนินการทบทวนการระบุกลุ่ม และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี โดยการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาจาก 4 เกณฑ์ ได้แก่ ความเกี่ยวข้อง การพึ่งพา ความรับผิดชอบและอิทธิพล และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากระดับผลกระทบของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และระดับผลกระทบหรืออิทธิพลจากผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ชุมชน คู่ค้า/ผู้รับเหมา คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า



บริษัทฯ กำหนดนโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อแสวงหาและรับฟังมุมมองความคิดเห็น ข้อกังวลใจ และความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ ผ่านช่องทางและวิธีการต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม” และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญ 4 ด้านที่เป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการมลพิษและขยะอุตสาหกรรม การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ทาง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทุกประการ เช่น การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำ 2 ครั้ง/ปี, รายงาน รว. เสนอต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม, รายงาน ทส. 2 เสนอต่อ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่างๆ ที่ต้องส่งหน่วยงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำ ตลอด 24 ชั่วโมง ให้แสดงผลไปที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา

ลำดับ	รายการ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1	ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด)	P	P	P
2	ผลการตรวจวัดเสียงรบกวนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด)	P	P	P
3	ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ระบายออกนอกโรงงานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด)	P	P	P
4	ไม่มีข้อร้องเรียนภายนอกด้านสิ่งแวดล้อม	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง
5	อุบัติเหตุที่ก่อให้เกิดมลพิษทางสิ่งแวดล้อมต้องเป็นศูนย์ (การหกรั่วไหลของน้ำมันหรือสารเคมีบริเวณภายนอกอาคาร)	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง



ลำดับ	รายการ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
6	การควบคุมการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสีย (Barrel, Activated Sludge) การทำงานของระบบเป็นปกติ 100%	100%	100%	100%
7	ไม่มีการแจ้งเตือนจากหน่วยงานราชการ (การแจ้งเตือนเป็น 0)	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง

#### ผลการตรวจวัดอากาศในบรรยากาศบริเวณโดยรอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ลำดับ	รายการตรวจวัดคุณภาพอากาศ	2565	2564	2563	มาตรฐาน
1	ปริมาณฝุ่นละอองรวม หรือฝุ่นละออง ไม่เกิน 100 ไมครอน (TSP)	0.052-0.105 mg/m <sup>3</sup>	0.042-0.22 mg/m <sup>3</sup>	0.062-0.134 mg/m <sup>3</sup>	0.33 mg/m <sup>3</sup>
2	ปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (PM10)	0.026-0.0547 mg/m <sup>3</sup>	0.017-0.053 mg/m <sup>3</sup>	0.025-0.062 mg/m <sup>3</sup>	0.12 mg/m <sup>3</sup>
3	ปริมาณก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO <sub>2</sub> )	0.001-0.029 mg/m <sup>3</sup>	0.003-0.017 mg/m <sup>3</sup>	0.003-0.042 mg/m <sup>3</sup>	0.17 mg/m <sup>3</sup>
4	ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>2</sub> )	0.001-0.048 mg/m <sup>3</sup>	0.001-0.010 mg/m <sup>3</sup>	0.001-0.048 mg/m <sup>3</sup>	0.30 mg/m <sup>3</sup>

หมายเหตุ : 1. ในการวัดคุณภาพอากาศโดยรอบโครงการ ดำเนินการวัดคุณภาพอากาศ 2 ครั้ง / ปี

2. มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศจำนวน 10 จุดพร้อม ๆ กัน

#### ผลการตรวจวัดสารอินทรีย์ระเหยง่ายในบรรยากาศบริเวณโดยรอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ลำดับ	รายการตรวจวัดคุณภาพอากาศ	2565	มาตรฐาน
1	1,2- Dichloroethane	<0.09	≤0.4
2	1,2-Dichloropropane	<0.09	≤4
3	1,3-Butadiene	<0.07	≤0.33
4	Benzene	0.19-3.20	≤1.7
5	Chloroform	<0.05	≤0.43
6	dichloromethane	0.52-2.6	≤22
7	Tetrachloroethylene	<0.39	≤200
8	Trichloroethylene	<0.23	≤23
9	Vinyl Chloride	<0.07	≤10

หมายเหตุ : 1. ในการวัดคุณภาพอากาศโดยรอบโครงการ ดำเนินการวัดคุณภาพอากาศ 12 ครั้ง / ปี

2. มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศจำนวน 4 จุดพร้อม ๆ กัน



## ผลการตรวจวัดเสียงทั่วไปบริเวณโดยรอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

ลำดับ	รายการตรวจวัดคุณภาพอากาศ	2565	มาตรฐาน
1	ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (Leq 24 hr)	51.2-53.1	70
2	ระดับเสียงสูงสุด (Lmax)	75.2-94.0	115

หมายเหตุ : 1. ในการวัดคุณภาพอากาศโดยรอบโครงการ ดำเนินการวัดคุณภาพอากาศ 1 ครั้ง / ปี  
2. มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศจำนวน 5 จุดพร้อม ๆ กัน

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสังคม ได้แก่ “นโยบายสิทธิมนุษยชน” “นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย” และ “นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล” เพื่อปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสังคมโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน โดยมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญของพนักงานตามสาขาอาชีพ และเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการทำงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาพนักงานในด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน

- พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม
  - ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน และสนับสนุนการจัดกิจกรรมสำหรับเด็กและเยาวชนในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างให้เด็กและเยาวชนเติบโตผ่านการเรียนรู้ที่เข้มแข็งทั้งด้านสติปัญญา สุขภาพกาย และสุขภาพใจที่ดี กิจกรรมที่ บริษัทฯ ดำเนินการสำหรับเด็กและเยาวชน
  - สนับสนุนนักกีฬาเบดมินตันและผู้ฝึกสอนในโครงการ เอสซีจี เบดมินตัน อะคาเดมี่ ผ่านสมาคมกีฬาส่งเสริมเบดมินตัน
  - สนับสนุนมูลนิธิเพื่อการพัฒนากีฬาจังหวัดระยอง เพื่อเป็นสวัสดิการให้การช่วยเหลือนักกีฬา อดีตนักกีฬาและผู้ฝึกสอน





- สนับสนุนโครงการของรัฐบาลในการจัดการความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัย ผ่านศูนย์อำนวยการอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง เพื่อสงเคราะห์และช่วยเหลือ กลุ่มผู้สูงอายุและผู้ยากไร้ที่บ้านพักอาศัยชั่วคราว ทรุดโทรม ต้องได้รับการช่วยเหลือ
- สนับสนุนโครงการจัดการขยะมูลฝอย เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีการบริหารจัดการขยะที่ครัวเรือนต้นทาง เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผ่าน อบต. สามบัณฑิต อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

## ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

เพื่อเป็นการทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรม ซึ่งเป็นแหล่งยึดเหนี่ยวทางจิตใจและ เป็นแนวทางปฏิบัติไม่ให้เกิดความวุ่นวายให้กับสังคม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ สนับสนุนด้านศาสนาและวัฒนธรรม ดังต่อไปนี้

1. ทำบุญสร้างศาลาบำเพ็ญกุศล ณ วัดสุวรรณธาราม (บ้านตวด) จังหวัดชุมพร
2. ทำบุญทอดกฐินประจำปี ณ วัดพระพุทธแสงธรรม ต.หนองนาก อ.หนองแค จ.สระบุรี
3. ทำบุญทอดกฐิน วัดโคกมะยม , วัดกระสังข์ , วัดหนองน้ำส้ม , วัดพรานนก, วัดอมตยาราม
4. ทำบุญทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาปริยัติธรรม ณ วัดกษัตราธิราชวรวิหาร
5. สนับสนุนบูรณปฏิสังขรณ์อุโบสถ ณ วัดไก่อ๊ต จังหวัดกรุงเทพมหานคร
6. สนับสนุนการติดตั้งกล้องวงจรปิด จำนวน 8 จุด เพื่อประโยชน์ในการป้องกันมิฉ้อฉล ณ วัดคานหาม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
7. สนับสนุนการจัดงานกาชาดประจำปี ของอำเภอ และ จังหวัด
8. ทำบุญถวายผ้าพระกฐิน ณ วัดทองทรงธรรม ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
9. ร่วมสร้างหอพระบรมธาตุและหอภาวนา ณ วัดพระราม 9 กาญจนาภิเษก จังหวัดกรุงเทพมหานคร

## ด้านสุขภาพ

เพื่อเป็นการบริการทางด้านสุขภาพให้กับประชาชนในท้องถิ่นต่าง ๆ บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ในการซ่อมแซมโรงพยาบาลสนามภายในโครงการอยุธยา เพื่อใช้ในการดูแลผู้ป่วยที่เข้ารับรักษาตัวในโรงพยาบาลสนาม (ลำตาเสา)
2. สนับสนุนงานรื้อถอนและปรับปรุงหอผู้ป่วยอายุรกรรมชาย ชั้น 2 อาคารศรีสรเพชญ์ โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา ได้ทำการปรับปรุงโรงพยาบาลในด้านต่าง ๆ ดังนี้
  - รื้อถอนและปรับปรุงหอผู้ป่วยอายุรกรรมชาย ชั้น 2 อาคารศรีสรเพชญ์
  - ปรับปรุงระบบแก้สทางการแพทย์ , ระบบควบคุมอากาศ และอุปกรณ์สำรองก๊าซผู้ป่วย ที่หอผู้ป่วยอายุรกรรมชาย ชั้น 2 อาคารศรีสรเพชญ์
  - ปรับปรุงห้องน้ำดื่มพุทไธสวรรย์ ชั้น 4
  - ปรับปรุงเคาน์เตอร์อ่างล้างมือ, เติมน้ำระบบสายแลน, สายโทรศัพท์ และเพิ่มโคมไฟทางเดิน

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

เศรษฐกิจไทย ในปี 2565 โดยภาพรวม ขยายตัวร้อยละ 2.6 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2564 ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ด้านการใช้จ่าย การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัว ร้อยละ 6.3 และร้อยละ 5.1 เติบโตจากร้อยละ 0.6 และร้อยละ 3.0 ในปี 2564 ตามลำดับการส่งออก บริการกลับมาขยายตัวในเกณฑ์สูงร้อยละ 65.7 เทียบกับการลดลงร้อยละ 19.9 ในปีก่อนหน้า ขณะที่การส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ 1.3 สะท้อนตัวลงจากร้อยละ 15.3 ในปี 2564 ส่วนการลงทุนภาครัฐลดลงร้อยละ 4.9 ด้านการผลิต สาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหารกลับมาขยายตัวร้อยละ 39.3 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลง ร้อยละ 15.0 ของปีก่อนหน้า สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.8 ในปี 2564 และสาขาการขายส่งและการขายปลีกเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.7 ในปี 2564 ส่วนสาขาเกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมงขยายตัวร้อยละ 2.5 เติบโตขึ้น จากการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2564 ขณะที่สาขาการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 0.4 สะท้อนตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.7 ในปี 2564 และสาขาการก่อสร้างลดลงร้อยละ 2.7 รวมทั้งปี 2565 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อยู่ที่ 17.4 ล้านล้านบาท (4.95 แสนล้านดอลลาร์ สหรัฐ) เพิ่มขึ้นจาก 16.2 ล้านล้านบาท (5.05 แสนล้านดอลลาร์ สหรัฐ) ในปี 2564 และอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 6.1 และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 3.4 ของ GDP

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปลายปี 2565 เนืองต่อไปปี 2566 คาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องโดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญมาจาก

(1) การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว คาดว่ารายรับจากนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2566 จะอยู่ที่ 1.31 ล้านล้านบาท เทียบกับ 0.58 ล้านล้านบาท ในปี 2565 ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการในปี 2566 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 เทียบกับร้อยละ 8.5

(2) การขยายตัวของการลงทุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ

-การลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.1 ปรับลดลงจากร้อยละ 2.6 ในการประมาณการครั้งก่อน และเทียบกับร้อยละ 5.1 ในปี 2565 สอดคล้องกับแนวโน้มการลดลงของการส่งออกสินค้า

-การลงทุนภาครัฐ คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.7 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 4.9 ในปี 2565 และ เป็นการปรับเพิ่มจากร้อยละ 2.4 ในการประมาณการครั้งก่อน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของกรอบงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนในปีงบประมาณ 2566 วงเงิน 664,670 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 จากวงเงิน 564,319 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2565 และการปรับกรอบงบประมาณหลังการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ



### 3) การขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่องของการอุปโภค บริโภคภาคเอกชน

- การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 3.2 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 6.3 ในปี 2565 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจาก 6 การขยายตัวของฐานรายได้ในระบบเศรษฐกิจตามการปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและภาคเกษตร รวมทั้ง ตลาดแรงงานที่มีแนวโน้มฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง

- การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคภาครัฐบาล คาดว่าจะลดลงร้อยละ 1.5 เทียบกับการลดลงร้อยละ 0.04 ในปี 2565 และเป็นการปรับลดจากการลดลงร้อยละ 0.1 ในการประมาณการครั้งที่ผ่านๆ มา ตามการปรับลดกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีภายหลังจากการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณปี 2566 รวมทั้งการลดลงของการใช้จ่ายจากพระราชกำหนดเงินกู้ฯ 1 ล้านล้านบาท และพระราชกำหนดเงินกู้ฯ 5 แสนล้านบาท ส่วนการลงทุนรวมคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.2 ต่อเนื่องจากร้อยละ 2.3 ในปี 2565

### (4) การขยายตัวในเกณฑ์ดีของภาคเกษตร

แหล่งที่มาของข้อมูล : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	3,172.49	2,006.72	1,165.77	58.1
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(1,792.95)	(1,255.69)	(537.26)	42.8
รายได้เงินปันผล	63.69	66.53	(2.84)	(4.3)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	613.87	301.68	312.19	103.5
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	375.55	1,483.16	(1,107.61)	(74.7)
รายได้อื่น	107.75	97.70	10.05	10.3
รวมรายได้จากการดำเนินงาน <sup>(1)</sup>	2,540.40	2,700.10	(159.70)	(5.9)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(709.98)	(428.22)	(281.76)	65.8
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานในธุรกิจไฟฟ้า	(39.33)	1,466.21	(1,505.54)	(102.7)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร <sup>(2)</sup>	1,791.09	3,738.09	(1,947.00)	(52.1)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	41.96	49.27	(7.31)	(14.8)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	374.24	(99.87)	474.11	(474.7)
กำไรจากการดำเนินงาน <sup>(3)</sup>	2,207.29	3,687.49	(1,480.20)	(40.1)
ต้นทุนทางการเงิน	992.83	1027.32	(34.49)	(3.4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	230.59	379.58	(148.99)	(39.3)
กำไรสุทธิ	983.87	2,280.59	(1,296.72)	(56.9)
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,139.71	1,937.82	(798.11)	(41.2)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(155.84)	342.77	(498.61)	(145.5)

(1) ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานในธุรกิจไฟฟ้า

(2) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้

(3) กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้



## ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นในบริษัทใหญ่สำหรับปี 2565 เท่ากับ 1,139.71 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนหลักของธุรกิจการผลิตไฟฟ้าซึ่งคือก๊าซธรรมชาติเหลวได้มีราคาสูงขึ้นและผันผวนเป็นอย่างมาก ประกอบกับไม่มีการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้าผันแปรหรือค่าค่าเอฟที (FT) โดยภาพรวมบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็น ส่วนงานธุรกิจหลักได้ 2 ประเภทคือธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม

### ผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจหลัก

	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,443.61	1,242.68	1,403.59
รายได้จากการขายไฟฟ้า	13,995.61	10,552.37	10,020.84
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า	728.88	764.04	729.81
รวม	17,168.10	12,559.09	12,154.24

รายได้จากการประกอบกิจการ ของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการขายที่ดิน, รายได้จากการขาย (ผลิตไฟฟ้า) , บริการและค่าเช่าในปี 2565 มีรายได้จากการประกอบกิจการ 17,130 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 12,520 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 12,114.52 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** รายได้ปี 2565 เท่ากับ 2,443.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,243 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 97 โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศเขต/สวนอุตสาหกรรมจำนวน 10 โครงการตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง(อำเภอบ้านค่ายและปลวกแดง), จังหวัดปราจีนบุรีและในจังหวัดชลบุรี ที่โครงการบ่อวิน, เขาคันทรง, แหลมฉบัง, หอนงใหญ่ และเขาไม้แก้ว ซึ่งลูกค้าให้ความสนใจด้านทำเลที่ตั้งและการคมนาคมขนส่งที่สะดวกและรวดเร็ว ประกอบกับสิทธิประโยชน์ภายใต้พรบ.เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก(EEC) โดยในด้านการตลาด บริษัทได้ร่วมมือกับ Nippon Steel Trading Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเข้ามาทำการตลาดให้ นอกจากนี้ บริษัทยังเสริมด้านการตลาดโดยการจัดตั้งทีมงานการตลาดของบริษัทที่เป็นคนไทยและคนจีนโดยเฉพาะเพื่อคอยดูแลนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศทั้งในด้านก่อนการขายและบริการหลังการขาย โดยในปีนี้ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าชาวจีน และญี่ปุ่น รองลงมา โดยการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามงบการเงินจะรับรู้รายได้ต่อเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ไปให้กับลูกค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าที่ซื้อที่ดินในโครงการที่พระนครศรีอยุธยา, ระยองปลวกแดง, ชลบุรี-แหลมฉบัง, ชลบุรี-เขาคันทรง ชลบุรี-บ่อวิน และชลบุรี-หอนงใหญ่ รวมเป็นจำนวน 642 ไร่

**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า** รายได้ปี 256 เท่ากับ 13,996 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 33 โดยได้มีการดำเนินการดังนี้

บริษัทย่อย (บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยามีกำลังการผลิตรวม 470 เมกะวัตต์ซึ่งขายให้กับกฟผ.270 เมกะวัตต์ (ในรูปแบบสัญญาSPP-Firm) ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา



บริษัทย่อย (บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตรวม 24 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับซื้อทั้งหมดภายใต้สัญญา VSPP ประกอบกับบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนหลังคา ในนาม บริษัท อาร์เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด

ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย มีรายได้ในส่วนค่าเช่าและบริการปี 2565 เท่ากับ 729 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 764 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.6 และลดลงจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 730 ล้านบาท บริหารจัดการโดยบริษัทและบริษัทย่อย (บริษัทย่อย คือ บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด) เป็นการให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมภายในโครงการ ในงบการเงินรวมจะมีการตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งได้มีรายได้ลดลงจากความต้องการใช้น้ำของผู้ประกอบการในโครงการของบริษัท

รายได้อื่นที่มีไม่เกิดจากการประกอบธุรกิจหลักที่สำคัญ คือ กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นซึ่งเป็นขายเงินลงทุนในตราสารทุนในตลาดต่างประเทศ โดยในปี 2565 บริษัทได้ทำการขายทั้งหมด และรับรู้กำไรเป็นจำนวน 37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 1,483 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 60 ล้านบาท

#### ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,241.08	712.34	528.74	74.0%
ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ	14,034.94	9,086.16	4,948.78	54.0%
ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ	551.87	543.35	8.52	2.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	663.82	496.39	167.43	34.0%

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ ปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 1,241 ล้านบาท และ 712.33 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากเป็นต้นทุนในโครงการที่มีราคาต่ำกว่า ประกอบกับในปี 2565 มีที่ดินที่โอนกรรมสิทธิ์จำนวนรวม 642 ไร่ ซึ่งมากกว่าปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 310 ไร่

ต้นทุนการขายไฟฟ้า – สุทธิ ปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 14,035 และ 9,086 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 54 จากปัจจัยราคาของก๊าซธรรมชาติที่ปรับสูงขึ้นเป็นอย่างมาก

ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า ปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 552 และ 543 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 256 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 664 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 167 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจเพื่อคัดต่อลูกค้า, การโฆษณาประชาสัมพันธ์, ค่าโฆษณา, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับลูกค้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารทั่วไป



ต้นทุนทางการเงินปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 993 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 34.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.4 เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและขยาย โครงการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนเพื่อใช้ในการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยในปี 2565 และ 2564 มีอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย	
	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.75 – 2.10%	1.75 – 2.10%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.01 - 4.36%	0.01 – 3.88%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.86 - 6.25%	3.86%
หุ้นกู้	3.40 - 4.25%	3.40 - 4.25%

\* สภาวิชาชีพบัญชี กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป กิจการต้องนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ ซึ่งมาตรฐานได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรายการดอกเบี้ยนั้น เกิดจากการคิดลดจากเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

## ภาพรวมของฐานะการเงิน

รายการ	2565 ล้านบาท	2564 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,075.00	22,264.27	810.73	3.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,466.45	25,622.63	(156.18)	(0.6)
รวมสินทรัพย์	48,541.45	47,886.90	654.55	1.4
หนี้สินหมุนเวียน	10,514.46	9,604.22	910.24	9.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	18,471.42	19,252.82	(781.40)	(4.1)
รวมหนี้สิน	28,985.88	28,857.04	128.84	0.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,555.57	19,029.86	525.71	2.8



## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 48,541.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 654.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.4 เมื่อเทียบกับปี 2564 ทั้งนี้มีรายการสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

**สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 23,075 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 732 ล้านบาท ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,091 ล้านบาท เงินสดรับจากกิจกรรมลงทุน 357 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการเงิน 700 ล้านบาท
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ลดลงจากปีก่อน 1,032 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.3 จากปีก่อน ซึ่งคือเงินที่เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินตามสัญญาวงเงินสินเชื่อ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ เพิ่มขึ้น 388.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.4 จากปีก่อน ซึ่งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นของธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้า สำหรับลูกหนี้ประเภทค่าบริการสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญ และสงสัยจะสูญตามหลักความระมัดระวัง โดยการประเมินสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นจากยอดลูกหนี้ และระดับความเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) รวมถึงสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ส่วนลูกหนี้จากประเภทขายที่ดิน ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากกรรมสิทธิ์ในที่ดินจะโอนให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าชำระเงินเสร็จสิ้นครบตามสัญญา จึงไม่มีความเสี่ยงใด ๆ
- ต้นทุนการพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น 351 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 จากปีก่อน เนื่องจากการพัฒนาโครงการใหม่เพื่อรองรับลูกค้า
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 855 ล้านบาท จากการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารทุนและเพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการบัญชี

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 25,466 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.6 จากปีก่อน โดยมีรายการสำคัญ ดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 993.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.8 จากปีก่อน โดยในปี 2565 ได้มีการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ชุน คอร์ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 383.84 ล้านบาท และมีการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 600.00 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 766.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 จากปีก่อน จากรายการซื้อเพิ่มในปี 867 ล้านบาท และลดลงจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาตามนโยบายบัญชีจำนวน 1,625 ล้านบาท



## หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 28,958 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.4 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 256 เท่ากับ 1.48 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีเท่ากับ 1.52 ทั้งนี้มีรายการหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

**หนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2565** เท่ากับ 10,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 910.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.5 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 206 ล้านบาท จากการออกตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 1,067 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน 826 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ของธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้า
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 1,035.16 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 974.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 ซึ่งเป็นเงินรับค่าที่ดินจากลูกค้าตามงวดในสัญญาที่ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน โดยมีรายละเอียดมูลค่ารับชำระค่าที่ดินตามสัญญาโดยไม่รวมเงินจอง ดังนี้

โครงการ	มูลค่าตามสัญญา	เงินถึงกำหนดชำระ		เงินรับชำระสะสม		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
อูฐยา	766.96	250.16	32.62	250.16	32.62	516.80	67.38
ระยอง - บ้านค่าย	49.54	4.95	9.99	4.95	9.99	44.58	89.99
ระยอง - ปลวกแดง	202.24	151.26	74.79	151.26	74.79	50.97	25.20
ปราจีนบุรี	10.00	5.00	50.00	5.00	50.00	5.00	50.00
ชลบุรี-บ่อวิน	267.12	200.25	74.97	200.25	74.97	66.87	25.03
ชลบุรี-แหลมฉบัง	576.02	57.60	10.00	57.60	10.00	518.42	90.00
ชลบุรี-หนองใหญ่	1,004.95	250.98	24.97	250.98	24.97	753.97	75.03
ชลบุรี-เขาคันทรง	222.27	55.02	24.75	55.02	24.75	167.24	75.24
	3,099.10	975.22		975.22		2,123.85	

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 1,836 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,097 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.4 เนื่องจากในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวตามสัญญา และบริษัทย่อยได้มีการชำระเงินกู้ก่อนกำหนด
- หนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 4,097 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 3,498 ล้านบาท เป็นหนี้ของบริษัทที่ถึงกำหนดชำระภายในปี 2566





## หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 18,471.42 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 19,252.82 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.1 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 12,499 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 9,189 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้
- หุ้นกู้-สุทธิ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 4,544 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 8,634 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47.4 โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ และได้ชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 3,500 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ	2565 ล้านบาท	2564 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	16,828.03	16,092.41	735.62	4.60
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,727.54	2,937.45	(209.91)	(7.10)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,555.57	19,029.86	525.71	2.80

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 16,828 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 16,092.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากรับรู้กำไรสุทธิ หักด้วยการจ่ายเงินปันผล

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 2,728 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 2,937 ล้านบาท ซึ่งลดลงเนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซากูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด และจากการรับรู้ขาดทุนสุทธิสำหรับปี และหักด้วยการจ่ายเงินปันผล

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 53 ของกำไรสำหรับปีของส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



## วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	2565	2564	2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,090.62	2,202.40	2,974.01
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	357.18	1,193.03	(1,877.44)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(699.99)	(1,516.12)	(2,316.68)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	747.81	1,879.31	(1,220.11)
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(15.65)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,692.25	812.94	2,033.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	3,424.41	2,692.25	812.94

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3,424.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 732 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 จากสิ้นปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,090.62 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 2,227.58 ล้านบาท

(1) เปลี่ยนแปลงจากสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 491.40 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 403.48 ล้านบาท, ต้นทุนพัฒนาที่ดินลดลง 80.37 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้างเพิ่มขึ้น 128.77 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 214.21 ล้านบาท

(2) เปลี่ยนแปลงจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 360.56 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 250.76 ล้านบาท และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 61.02 ล้านบาท และ

(3) เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,003.89 ล้านบาท

2. กระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมลงทุน 357.18 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง 1,032.08 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1,400 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 995.09 ล้านบาท ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น 229.35 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 838.94 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 699.99 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 9,366.33 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 3,500 ล้านบาท และมีเงินปันผลจ่าย 434.09 ล้านบาท



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2565 และ 2564 ซึ่งเท่ากับ 2.19 เท่า และ 2.32 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปี 2565 และ 2564 ซึ่งเท่ากับ 1.09 เท่า และ 0.99 เท่า ตามลำดับ โดยจะเห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาที่ดินและให้บริการเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ดี หากบริษัทฯและบริษัทย่อยขาดว่ามีปัจจัยใดเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการหาทางป้องกันและแก้ไขปรับปรุงเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวให้น้อยลงหรือหมดไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ 1.48 เท่า และ 1.52 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ 3.86 เท่า และ 5.11 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ 0.52 เท่า และ 0.76 เท่า ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ร้อยละ 7.75 และร้อยละ 17.65 ตามลำดับ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ร้อยละ 3.88 และร้อยละ 13.7 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ร้อยละ 5.82 และร้อยละ 15.70 ตามลำดับ และอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรปี 2565 และ 2564 อยู่ที่ร้อยละ 49.41 และร้อยละ 59.73 ตามลำดับ

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และตลอดจนระบบสาธารณูปโภคต่างๆ คือ เงินทุนจากการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะยาวและระยะสั้น โดยจะมีการประเมินโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำเพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดต่อกิจการ

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย การขยายการลงทุนในธุรกิจด้านพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก จังหวัดชลบุรี จำนวน 4 แห่ง ซึ่งในภูมิภาคนี้รัฐบาลกำลังดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ มีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ทั้งระบบ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ได้แก่ (1) ทิศทางเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ (2) นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย (3) ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศและ (4) กฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมฯ



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,424.41	7.15	2,692.25	5.62	812.94	1.64
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	801.51	1.67	1,833.58	3.83	1,834.90	3.69
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,200.87	4.60	1,812.17	3.78	1,473.52	2.96
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	596.00	1.24	1,132.40	2.36	1,241.02	2.50
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	9,442.31	19.72	9,091.21	18.98	7,958.70	16.01
สินค้าคงเหลือ	7.18	0.01	2.40	0.01	2.26	-
อะไหล่	265.84	0.56	235.36	0.49	211.45	0.43
สินทรัพย์ชีวภาพ	7.45	0.02	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,869.45	12.26	5,014.74	10.47	3,755.00	7.55
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง	29.58	0.06	172.19	0.36	94.94	0.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	430.40	0.90	277.97	0.58	207.87	0.42
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>23,075.00</b>	<b>48.19</b>	<b>22,264.27</b>	<b>46.49</b>	<b>17,592.60</b>	<b>35.39</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	0.10	-	0.10	-	5.52	0.01
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	4,499.15	9.05
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	3,554.78	7.42	2,561.28	5.35	2,568.05	5.17
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	121.19	0.25	14.55	0.03	14.83	0.03
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	36.13	0.08	351.13	0.73	107.09	0.22
ที่ดินรอการพัฒนา	2,660.43	5.56	2,854.73	5.96	4,248.87	8.55
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	142.11	0.30	155.13	0.32	168.19	0.34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	18,499.39	38.63	19,265.91	40.23	20,087.29	40.40
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	256.16	0.53	356.55	0.74	394.67	0.79
ค่าความนิยม	44.04	0.09	44.98	0.09	14.35	0.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.47	-	0.58	-	0.74	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	16.49	0.03	2.65	0.01	0.54	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	93.44	0.20	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41.72	0.09	15.04	0.03	15.30	0.03
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>25,466.45</b>	<b>53.18</b>	<b>25,622.63</b>	<b>53.51</b>	<b>32,124.59</b>	<b>64.61</b>



รายการ	งบการเงินรวม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รวมสินทรัพย์	48,541.45	101.37	47,886.90	100.00	49,717.19	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,497.20	3.13	1,291.28	2.70	1,297.21	2.61
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,066.80	2.23	826.26	1.73	529.75	1.07
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	103.17	0.22	63.94	0.13	255.10	0.51
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	311.59	0.65	340.13	0.71	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,035.16	2.16	974.13	2.03	1,148.58	2.31
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,836.34	3.83	2,096.58	4.38	3,004.49	6.04
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.07	0.02	13.89	0.03	11.97	0.02
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,096.89	8.56	3,498.41	7.31	1,075.97	2.16
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	38.97	0.08	37.37	0.08	35.61	0.07
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	370.59	0.77	366.18	0.76	300.39	0.60
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	139.15	0.29	89.99	0.19	18.37	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.53	0.02	6.06	0.01	8.77	0.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,514.46	21.96	9,604.22	20.06	7,686.21	15.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	12,499.33	26.10	9,188.62	19.19	12,698.76	25.54
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	83.75	0.17	161.05	0.34	185.44	0.37
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	339.00	0.71	412.65	0.86	409.70	0.82
หุ้นกู้ - สุทธิ	4,544.00	9.49	8,633.92	18.03	7,585.55	15.26
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	860.86	1.80	738.08	1.54	677.75	1.36
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	76.50	0.16	69.76	0.15	64.74	0.13
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	62.85	0.13	40.81	0.09	42.27	0.09
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.13	0.01	7.93	0.02	5.57	0.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	18,471.42	38.57	19,252.82	40.20	21,669.78	43.59
รวมหนี้สิน	28,985.88	60.53	28,857.04	60.26	29,355.99	59.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น						



รายการ	งบการเงินรวม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น	2,020.46	4.22	2,020.46	4.22	2,020.46	4.06
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น	2,020.46	4.22	2,020.46	4.22	2,020.46	4.06
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,621.98	11.74	5,621.98	11.74	5,621.98	11.31
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	1.83	-	1.83	-		
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	(176.69)	-0.37	(176.69)	-0.37		
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	203.56	0.43	203.56	0.43	203.56	0.41
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	1.70	-
ยังไม่ได้จัดสรร	9,156.89	19.12	8,421.27	17.59	6,885.72	13.85
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	(1.70)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	16,828.03	35.14	16,092.41	33.61	14,731.72	29.63
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,727.54		2,937.45		5,629.48	11.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,555.57		19,029.86		20,361.20	40.95
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	48,541.45		47,886.90		49,717.19	100.00

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,443.61	13.43	1,242.68	8.58	1,403.59	10.68
รายได้จากการขายไฟฟ้า	13,995.61	76.92	10,552.37	72.85	10,020.84	76.24
รายได้จากการให้บริการ	690.44	3.79	724.96	5.00	690.09	5.25
รายได้จากการให้เช่า	38.44	0.21	39.08	0.27	39.72	0.30
รายได้จากการขาย	0.91	0.01	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล	63.69	0.35	66.53	0.46	254.04	1.93
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	375.55	2.06	1,483.16	10.24	60.20	0.46
สินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกรับรู้ในอดีต	(306.10)	(1.68)	(958.07)	(6.61)	(48.40)	(0.37)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง						



รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	919.97	5.06	1,259.75	8.70	732.09	5.57
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(44.70)	(0.25)	68.17	0.47	(14.15)	(0.11)
รายได้อื่น	17.13	0.09	7.02	0.05	5.73	0.04
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,194.55</b>	<b>100.00</b>	<b>14,485.65</b>	<b>100.00</b>	<b>13,143.75</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,241.08	6.82	712.34	4.92	664.73	5.06
ต้นทุนขายไฟฟ้า	14,034.94	77.14	9,086.16	62.73	8,317.32	63.28
ต้นทุนการให้บริการ	519.37	2.85	513.38	3.54	500.45	3.81
ต้นทุนการให้เช่า	32.50	0.18	29.97	0.21	33.42	0.25
ต้นทุนขายสินค้า	10.76	0.06				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	132.39	0.73	69.85	0.48	88.94	0.68
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	531.43	2.92	426.54	2.94	461.30	3.51
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1.46	0.01				
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>16,503.93</b>	<b>90.71</b>	<b>10,838.24</b>	<b>74.82</b>	<b>10,066.16</b>	<b>76.59</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,690.62</b>	<b>9.29</b>	<b>3,647.41</b>	<b>25.18</b>	<b>3,077.59</b>	<b>23.41</b>
รายได้ดอกเบี้ย	100.47	0.55	90.68	0.63	88.78	0.68
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	41.96	0.23	49.27	0.34	59.78	0.45
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	374.24	2.06	(99.87)	(0.69)	(80.84)	(0.62)
ต้นทุนทางการเงิน	(992.83)	(5.46)	(1,027.32)	(7.09)	(1,038.88)	(7.90)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,214.46</b>	<b>6.67</b>	<b>2,660.17</b>	<b>18.36</b>	<b>2,106.43</b>	<b>16.03</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(230.59)</b>	<b>(1.27)</b>	<b>(379.58)</b>	<b>(2.62)</b>	<b>(216.47)</b>	<b>(1.65)</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>983.87</b>	<b>5.41</b>	<b>2,280.59</b>	<b>15.74</b>	<b>1,889.96</b>	<b>14.38</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-		-		(2.08)	(0.02)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>(2.08)</b>	<b>(0.02)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>983.87</b>	<b>5.41</b>	<b>2,280.59</b>	<b>15.74</b>	<b>1,887.88</b>	<b>14.36</b>

รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2565	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>			
กำไรสุทธิสำหรับปี	983.87	2,280.58	1,889.96
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,629.79	1,560.14	1,454.25
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1.11	0.53	0.95
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.62	1.84	13.89



รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2565	2564	2563
ขาดทุนจากสินทรัพย์ชีวภาพเสื่อมสภาพ	8.55		
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	1.17		
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(88.21)	33.22	31.00
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(919.97)	(1,259.75)	(732.09)
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
สินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกรับรู้ในอดีต	306.10	958.08	48.40
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1.46		
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	(375.55)	(1,483.16)	(60.20)
รายได้เงินปันผลรับ	(63.69)	(66.53)	(254.04)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(41.96)	(49.27)	(59.78)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(374.24)	99.87	80.84
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	9.26	(1.27)	(0.22)
ประมาณการการระงับผลประโยชน์ของพนักงาน	10.68	9.51	9.08
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า - สุทธิ	-	(10.68)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(100.47)	(90.68)	(88.78)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	14.63	16.99	19.31
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	992.84	1,027.33	1,038.88
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	230.59	379.58	216.47
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,227.58	3,406.33	3,607.92
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(403.48)	(339.17)	176.33
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	80.37	320.07	276.77
สินค้าคงเหลือ	(6.00)	0.34	(0.23)
สินทรัพย์ชีวภาพ	(17.17)	-	-
อะไหล่	(30.48)	(23.91)	(18.66)
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	128.77	(79.36)	(38.54)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(214.21)	(95.98)	14.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(29.20)	0.25	(7.95)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	250.76	294.11	(116.21)
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	1.59	1.76	16.56
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24.48	35.98	0.15
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	61.02	(174.46)	129.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.47	(3.77)	2.02
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	22.05	(1.47)	5.80
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.81)	2.37	5.57
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,096.74	3,343.09	4,053.51





รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2565	2564	2563
เงินสดจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3.59)	(4.50)	
เงินสดรับดอกเบี้ย	125.77	96.85	92.36
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขอกู้ของบริษัทย่อย	18.51	19.62	17.89
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,003.89)	(1,004.01)	(1,130.15)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(142.92)	(248.65)	(59.60)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,090.62</b>	<b>2,202.40</b>	<b>2,974.01</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>			
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	486.19	7,320.74	78.20
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(351.48)	(2,296.50)	(456.73)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง	1,032.08	6.73	(744.17)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,400.00	58.00	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(281.00)	(293.00)	(116.13)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23.59	(25.74)	(66.16)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(995.09)	(3,077.57)	(385.90)
เงินปันผลรับ	110.89	121.78	295.29
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(229.35)	(27.85)	(85.88)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.04)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(838.94)	(595.19)	(396.04)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	0.33	1.65	0.66
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(0.02)	(0.58)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>357.18</b>	<b>1,193.03</b>	<b>(1,877.44)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	-	(400.00)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	205.92	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,404.95	513.71	2,718.26
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,366.33)	(4,927.95)	(3,070.28)
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	-	3.53	
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	-	-	(1.70)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10.44)	(22.44)	(19.17)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	4,550.00	1,600.00
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(3,500.00)	(1,076.00)	(2,617.60)
เงินปันผลจ่าย	(434.09)	(580.97)	(551.99)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	24.00	25.80
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(699.99)</b>	<b>(1,516.12)</b>	<b>(2,316.68)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>747.81</b>	<b>1,879.31</b>	<b>(1,220.11)</b>
<b>ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>(15.65)</b>		



รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2565	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,692.25	812.94	2,033.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	3,424.41	2,692.25	812.94

**อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

รายการ		2565	2564	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	( เท่า )	2.19	2.32	2.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	( เท่า )	1.09	0.99	0.79
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	( เท่า )	0.10	0.23	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	( เท่า )	8.33	7.40	7.52
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	( วัน )	43.00	49.00	48.00
อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	( เท่า )	1.67	1.14	1.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	( วัน )	219.00	320.00	304.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	( เท่า )	16.73	15.25	16.20
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	( วัน )	22.00	24.00	22.00
CASH CYCLE	( วัน )	240.00	345.00	330.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	( % )	7.75	17.65	21.71
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	( % )	3.88	13.70	17.18
อัตรากำไรอื่น	( % )	8.24	13.54	8.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	( % )	49.41	59.73	94.55
อัตรากำไรสุทธิ	( % )	5.82	15.70	14.31
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	( % )	5.10	11.58	9.59
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	( % )	2.04	4.67	3.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	( % )	11.81	16.14	12.82
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์	( เท่า )	0.35	0.30	0.27
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	( เท่า )	1.48	1.52	1.44
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	( เท่า )	3.86	5.11	4.43
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	( เท่า )	0.52	0.76	0.86
อัตราการจ่ายเงินปันผล	( % )	44.12	25.47	29.21



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ROJNA
เว็บไซต์	: <a href="http://www.rojana.com">www.rojana.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000840
ทุนจดทะเบียน	: 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,020,461,863 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: 0 2716 1750-7
โทรสาร	: 0 2716 1758-9
E-mail: Address	: <a href="mailto:ir@rojana.com">ir@rojana.com</a> , <a href="mailto:acrojana@truemail.co.th">acrojana@truemail.co.th</a>
ที่ตั้งโครงการ	: 1 หมู่ 5 ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภอกุตุย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	โทร. (035) 330000-8 โทรสาร (035) 330009
ที่ตั้งโครงการจังหวัดระยอง	: 3/7 หมู่ 2 ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย โทร. (038) 961870-2 โทรสาร (038) 961875
ที่ตั้งโครงการจังหวัดชลบุรี	1. 168 หมู่ที่ 4 ถนนสัตหีบ-ฉะเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 2. ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง

### บุคคลอ้างอิง

#### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
ที่ตั้งสำนักงาน	: อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991



## นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9476

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒนสมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10837  
ชื่อบริษัท : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 100/2 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : 0-2645-0109  
โทรสาร : 0-2645-0110

## รายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อยและร่วม

### บริษัทย่อย

#### บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้อุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียจากโรงงาน
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 90 % Nippon Steel Trading Corporation ถือ 10%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	200,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น



### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/112 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2318 6788, 0 2318 6784
โทรสาร	0 2318 6785
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

### บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 70 % Nippon Steel Trading Corporation ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดปราจีนบุรี
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะอง 2 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดระยอง
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 51 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	288/45 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2013-6644
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2716-1750
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	12,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 60 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัทร่วม

##### บริษัท ออเปอร์ชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการบำรุงรักษาและบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 17 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 เลขที่ 170/52 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2661-8990
โทรสาร	0-2661-8991
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 22-23 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2483-0000
ทุนจดทะเบียน	10,950,520,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	10,950,520,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 42 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	987 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	038-029-888
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	5 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซในโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3 อาคารโรงงานฯ ชั้น 11 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2685-6729
ทุนจดทะเบียน	48,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	48,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น





### บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมขาย ปลีแก้วสูก่อสร้างอื่น ๆ
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25.50%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8899 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	0-38-029-888
ทุนจดทะเบียน	281,880,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	281,880,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

### บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์กลุ่มยา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	19/11-14 ซอยวัฒนา ถนนสุขุมวิท 19 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	1,000 บาทต่อหุ้น

### เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย

#### บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 50 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/71(01) อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0-2030-9806
ทุนจดทะเบียน	225,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	225,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น



## บริษัท สเปคทรัลตีแอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และโรงแรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 51 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	9 อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 24 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2026-6888
ทุนจดทะเบียน	102,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนชำระแล้ว	30,607,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
(อยู่ในระหว่างการดำเนินการเลิกบริษัท)	

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทในเครือสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ขอรายงานความถี่หน้าแห่งคดี เกี่ยวกับงานด้านกฎหมายหรือในทางคดีที่บริษัทและกลุ่มบริษัทโรจนะฟ้องร้องหรือถูกฟ้องร้อง ค่าเสียหายที่บริษัทและกลุ่มบริษัทเรียกชดเชย หรือถูกเรียกชดเชย และภาษีอากรที่บริษัทถูกประเมิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้ คือ

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

คดีของศาลปกครองสูงสุดหมายเลขคำที่ อผ.1416/2560 (เดิมคดีศาลปกครองหมายเลขแดงที่ 1268/2560)

ระหว่าง บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด(มหาชน)	ผู้ฟ้องคดี
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ผู้ถูกฟ้องที่ 1
สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	ผู้ถูกฟ้องที่ 2

ตามที่บริษัท ได้ยื่นฟ้องเรียกค่าทดแทนที่ดิน โฉนดเลขที่ 2290 ตำบลสามบั้งชนิด 46 เลขที่ดิน อำเภอ (บ้านตลาด) อุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่อยู่ในเขตรบบโครงข่ายไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ โรงไฟฟ้า Gulf JP UT – ภาชี 2 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้กำหนดค่าทดแทนที่ดินให้แก่บริษัท เป็นจำนวนเงิน 1,430,737.83 บาทและค่าทดแทนติดตั้งเสาไฟฟ้า จำนวนเงิน 123,975.90 บาท และไม่รับอุทธรณ์ค่าทดแทนของบริษัทฯ ไว้พิจารณา แต่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ค่าทดแทนที่ผู้ถูกฟ้องคดีกำหนดให้แก่บริษัทนั้น ค่าเกินไปไม่สามารถชดเชยความเสียหายที่ได้รับ จึงขอให้ศาลกำหนดค่าทดแทนเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกจำนวน 2,407,359.92บาท พร้อมชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 2,286,786.27 บาทนับถัดจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ



หลังจากการพิจารณาคดีและพยานหลักฐานต่าง ๆ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ศาลปกครองได้มีคำพิพากษาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ได้กำหนดเงินค่าทดแทนที่ดินให้แก่ผู้ฟ้องคดีแบบเหมารวม โดยไม่ได้พิจารณาถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ ในที่ดินของผู้ฟ้องคดี จะแตกต่างจากที่ดินของชาวไร่ชาวนาในบริเวณใกล้เคียงซึ่งยังสามารถทำไร่ทำนาได้ตามปกติ ซึ่งแตกต่างจากที่ดินของผู้ฟ้องคดีที่เตรียมไว้เพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมที่มีราคาสูงกว่า และผู้ฟ้องคดีได้ซื้อที่ดินจากผู้ขาย ในราคาไร่ละ 650,000 บาท ซึ่งเป็นการซื้อก่อนที่จะมีประกาศกำหนดเขตรอบบึงโคร่งชัยไฟฟ้า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กำหนดเงินค่าทดแทนไร่ละ 399,600 บาท จึงเป็นราคาที่ไม่เหมาะสม จึงต้องคำนึงถึงความเสียหายที่ผู้ฟ้องคดีได้รับ เป็นการพิจารณาคำหนดค่าทดแทนที่ไม่เหมาะสม ไม่เป็นธรรม สมควรกำหนดให้ผู้ฟ้องคดีได้รับค่าทดแทนเพิ่มขึ้น จากเดิมเป็นไร่ละ 650,000 บาท เท่ากับราคาที่ซื้อมาก่อนถูกรอนสิทธิ เนื้อที่ 3-3-91.3 ไร่ คิดเป็นค่าทดแทนร้อยละ 90 เป็นเงิน 2,327,276.25 บาท ผู้ฟ้องคดีได้รับค่าทดแทนไปแล้ว 1,430,737.83 บาท จึงคงเหลือเงินทดแทนที่จะต้องจ่ายอีก 896,538.42 บาท รวมทั้งที่ดินในส่วนที่เป็นที่ตั้งเสาไฟฟ้า เนื้อที่ 0-1-24.1 ไร่ คิดเป็นค่าทดแทนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 201,662.50 บาท และผู้ฟ้องคดีได้รับค่าทดแทนในส่วนนี้แล้ว เป็นเงิน 123,975.90 บาท จึงคงเหลือค่าทดแทนที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 จะต้องจ่ายเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 77,686.60 บาท ดังนั้น ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ต้องจ่ายเงินค่าทดแทนที่ดินให้แก่ผู้ฟ้องคดีเพิ่มขึ้นทั้งสองส่วน เป็นเงินจำนวน 974,225.02 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละสูงสุดของเงินฝากประจำของธนาคารออมสิน ที่ประกาศในช่วงเวลา แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยในส่วนของต้นเงิน จำนวน 896,538.42 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 25 กันยายน 2557 เป็นต้นไป และในส่วนของต้นเงินจำนวน 77,686.60 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ส่วนค่าของอื่นให้ยก และคืนค่าธรรมเนียมศาลแก่ผู้ฟ้องคดีตามส่วนของการชนะคดี เนื่องจากบริษัทฯ มิได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาแต่อย่างใด

แต่ปรากฏว่า วันที่ 18 สิงหาคม 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ไม่เห็นพ้องตามคำพิพากษา จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ทางสำนักงานกฎหมายเทพได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้งดการนั่งพิจารณา เนื่องจากคดีนี้มีข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายไม่ซับซ้อน ศาลสามารถดำเนินการพิจารณาโดยไม่เสียความยุติธรรมและศาลปกครองสูงสุดไม่จำเป็นต้องผูกพันตามคำพิพากษาของศาลปกครองแต่อย่างใด

ปัจจุบัน ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองคือให้การไฟฟ้าจ่ายค่าทดแทนเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวน 896,538.42 บาท พร้อมด้วยค่าทดแทนที่ดินเสา จำนวนเงิน 77,686.60 บาท รวมเป็นเงิน 974,225.02 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยเงินฝากประจำในอัตราร้อยละสูงสุดของธนาคารแต่ไม่เกินร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยในส่วนของต้นเงิน 896,538.42 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 25 กันยายน 2557 เป็นต้นไป ส่วนต้นเงิน 77,686.60 บาท ให้จ่ายดอกเบี้ยนับถัดจากวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ส่วนค่าของอื่นให้ยกและคืนค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ฟ้องคดีตามส่วนแห่งการชนะคดี เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 1,099,805.64 บาทจากการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว



## บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

คดีหมายเลขแดงที่ พ.5931/2563 ของศาลแพ่ง

ระหว่าง	นางสาววรรณวิมล ศรีทธา	โจทก์
	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	จำเลยที่ 1
	นายเกรียงไกร วินชุนทร	จำเลยที่ 2

คดีนี้ โจทก์ฟ้องเรียกค่านายหน้าจากการขายที่ดิน โฉนดเลขที่ 7422 เลขที่ดิน 8255 ตำบลบางนา อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 4 ไร่ 2 งาน 32 ตารางวา เป็นเงิน 1,282,400,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยแปดสิบล้านสี่แสนบาทถ้วน) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยทั้งสองจะร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินแก่โจทก์

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษา โดยศาลพิเคราะห์จากพยานหลักฐานของทั้งสองฝ่ายแล้ว ไม่เชื่อว่า โจทก์และจำเลยที่ 1 มีนิติสัมพันธ์ทางกฎหมายต่อกัน และโจทก์ไม่มีสิทธิได้รับค่านายหน้าแต่อย่างใด พิพากษายกฟ้องโจทก์ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

คดีนี้ ครบกำหนดระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์ภายในวันที่ 4 ธันวาคม 2562 แต่เนื่องจากโจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ต่อศาล ที่ 2 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์ได้ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาโจทก์ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตขยายระยะเวลาขึ้นฎีกา ศาลสั่งอนุญาตให้ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2564

ปัจจุบัน โจทก์ยื่นขออนุญาตฎีกาและฎีกา พร้อมกับยื่นคำร้องขอความเห็นคำธรรมเนียมชั้นฎีกา ส่วนบริษัทและจำเลยที่ 2 ยื่นคำคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกา คำแก้ฎีกา และคำคัดค้านคำร้องขอความเห็นคำธรรมเนียมชั้นฎีกา โดยศาลชั้นต้นนัดไต่สวนคำร้องของความเห็นคำธรรมเนียม ต่อมาศาลชั้นต้นพิจารณามีคำสั่งอนุญาตให้ความเห็นคำธรรมเนียมชั้นฎีกา และให้ส่งสำนวนคดีไปยังศาลฎีกาพิจารณาว่าสมควรให้โจทก์ขึ้นฎีกาได้หรือไม่อย่างไร ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่อง และจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏผลตามรายงานการกำกับดูแลกิจการเฉพาะบริษัท (Company Corporate Governance Assessment Report) ประจำปี 2565 บริษัทมีคะแนนภาพรวมเท่ากับร้อยละ 82 โดยมีคะแนนในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เท่ากับร้อยละ 91, หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 89, หมวดคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับคะแนนร้อยละ 85, หมวดการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ได้รับคะแนนร้อยละ 82 และหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับคะแนนร้อยละ 75

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัททุกประการ บริษัทขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังต่อไปนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งจะควบคุมบริษัทโดยผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ บริษัทจึงได้ทำการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก มีสถานที่จอดรถเพียงพอ พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุม

ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ณ ห้องบุษราคัม บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมอวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.rojana.com](http://www.rojana.com)) เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และหากผู้ถือหุ้นมีวาระเพิ่มเติมใดๆ ก็สามารถเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ ในการจัดส่งเอกสารการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมและหนังสือมอบฉันทะ ในรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด



บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน-หลัง การประชุม และในปี 2565 ที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันโควิด-19 ได้แก่ หน้ากากอนามัย, แอลกอฮอล์เจล และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทจะตั้งจุดคัดกรองโดยมีการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายและสังเกตการณ์จากเจ้าหน้าที่ของบริษัท ก่อนเข้าประชุม การต่อแถว ณ จุดคัดกรอง จุดตรวจเอกสาร และจุดลงทะเบียน จะเว้นระยะห่าง 1 เมตร ตามแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรค
- 2) ผู้เข้าประชุมทุกท่านต้องลงทะเบียนเข้า-ออก โดยใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code แอปพลิเคชันไทยชนะ ตามคำแนะนำของราชการ ซึ่งจะจัดเตรียม QR Code ไว้ที่บริเวณทางเข้า-ออก ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการคัดกรองสอบถามประวัติ และติดตามตัวผู้เข้าประชุมกรณีพบว่ามีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทจะอนุญาตให้เฉพาะผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้รับมอบฉันทะที่ผ่านการคัดกรอง และลงทะเบียนแล้วเท่านั้นเข้าห้องประชุม โดยไม่อนุญาตให้ผู้ติดตามเข้าห้องประชุมด้วย
- 3) บริษัทจะขอเป็นผู้พิจารณาจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมตามเงื่อนไขกฎหมาย เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยดุลยพินิจของบริษัทถือเป็นที่สุด
- 4) เมื่อที่นั่งเต็มแล้วบริษัทขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทแทนการเข้าร่วมประชุม
- 5) หากผู้เข้าร่วมประชุมมีอาการอย่างใดอย่างหนึ่ง อาทิ มีไข้ (มีอุณหภูมิตั้งแต่ 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป) ไอ เจ็บคอบ น้ำมูกไหล หอบเหนื่อย แน่นหน้าอก ปวดเมื่อยตามร่างกาย อ่อนเพลีย คลื่นไส้ อาเจียน รวมถึงมีการเดินทางระหว่างประเทศในช่วง 14 วันก่อนวันประชุม บริษัทขอสงวนสิทธิไม่让您เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส (ขออนุญาตให้ท่านมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระของบริษัทแทน โดยเจ้าหน้าที่จุดลงทะเบียนจะอำนวยความสะดวกเรื่องเอกสาร อากรแสดงบัพให้ท่าน)
- 6) บริษัทจะจัดเตรียมแอลกอฮอล์เจลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะในบริเวณที่มีการใช้งานร่วมกันจำนวนมาก เช่น ห้องประชุม จุดลงทะเบียน และระยะการวางที่นั่งประชุม จัดให้มีระยะห่างอย่างน้อย 1 เมตร
- 7) บริษัทขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านกรุณาสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ร่วมการประชุม, ล้างมือให้สะอาดด้วยสบู่ หรือแอลกอฮอล์ล้างมือ, หลีกเลี่ยงการใช้หรือสัมผัสสิ่งของร่วมกับผู้อื่น และขอความร่วมมือไม่รับประทานอาหารว่างในบริเวณห้องประชุม โดยสามารถดื่มน้ำบรรจุขวดที่บริษัทเตรียมไว้ได้
- 8) ในระหว่างการประชุม หากผู้เข้าร่วมประชุมประสงค์ที่จะซักถามเกี่ยวกับวาระการประชุม บริษัทขอความร่วมมือท่านเขียนคำถามลงในกระดาษที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ให้ แทนการสอบถามผ่านไมโครโฟน และส่งให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันอยู่ในช่วงภาวะเสี่ยงในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 คณะกรรมการบริษัทจึงขอความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจำกัดผู้เข้าร่วม โดย มีกรรมการจำนวน 4 ท่านเข้าร่วมประชุม



และผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน (มีกรรมการ 5 ท่านที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม คือ นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์, นายดิเรก วินชุต, นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์, นายชาย วินชุต และนายชอุจิ โยชิยะ) ในการประชุมดำเนินไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระอย่างเต็มที่ โดยก่อนเริ่มการประชุม ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมดังนี้

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40. กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่หรือรับมอบฉันทะ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ถือว่าท่านผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ

หากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ทำเครื่องหมายตามความประสงค์ของท่านลงในบัตรลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน พร้อมกับลงลายมือชื่อในบัตร และชูมือขึ้น เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนน

สำหรับวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

วาระเพื่อรับทราบ ไม่มีการลงมติ

วาระพิเศษ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ การรวบรวมผลคะแนนเสียง บริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน หักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ที่เข้าร่วมประชุม โดยส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ๆ

กรณีผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้นำคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน บันทึกกรรมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว

ในระหว่างการประชุม ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยทางบริษัทขอความร่วมมือท่านผู้ถือหุ้นเขียนข้อซักถามต่างๆ บนกระดาษที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ให้ แทนการสอบถามผ่านไมโครโฟน และมอบให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อส่งให้เลขานุการบริษัทและประธานในที่ประชุมต่อไป

สำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ออกเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระ ขอให้ส่งบัตรลงคะแนนคืนเจ้าหน้าที่ของบริษัท หลังเสร็จสิ้นการประชุม ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้เป็นการลงคะแนนแบบเปิดเผย มีการเก็บบัตรลงคะแนนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการนับคะแนน และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มาเป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนแต่ละวาระ

และหากผู้ถือหุ้นท่านใด ประสงค์ที่จะออกจากห้องประชุมโดยไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไป กรุณาแจ้งกับเจ้าหน้าที่ของบริษัททางด้านจุดลงทะเบียน เพื่อจะได้หักจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นออกในวาระนั้น

เนื่องจาก นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ ประธานกรรมการของบริษัท ไม่ได้เข้าร่วมเป็นประธานที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



ตามข้อ 39 ของข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับมาตรา 104 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 กำหนดว่า ประธานกรรมการเป็นประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธาน หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม เพื่อให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดำเนินต่อไป เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท และให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทจึงจะขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม จึงเรียนเชิญนายจิระพงษ์ วินิชบุตร กรรมการผู้จัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัททำหน้าที่ประธานในที่ประชุมในครั้งนี้

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม พร้อมมติที่ประชุม โดยเผยแพร่รายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com) ภายใน 30 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม
- บริษัทได้จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม , เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแจ้งให้ทุกท่านทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พระราชบัญญัติดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง





## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :-

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- คู่ค้า : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าและซื้อสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- เจ้าหนี้ : บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงาน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อาทิเช่น รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) , ข้อมูลบริษัท, รายชื่อคณะกรรมการ , งบการเงิน, การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นต้น พร้อมทั้งได้แจ้ง E-mail Address, ที่อยู่ และ เบอร์โทรศัพท์ ที่ใช้ในการติดต่อกับบริษัทในรายงานประจำปีแล้ว เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร.0 2716 1750-7 แฟกซ์.0 2716 1758-9 หรือที่ e-mail address : [ir@rojana.com](mailto:ir@rojana.com), [acrojana@truemail.co.th](mailto:acrojana@truemail.co.th) หรือเข้าชมได้ที่ website : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท (รายละเอียดดูได้จาก หัวข้อ รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท) และรายงานของผู้สอบบัญชี(รายละเอียดดูได้จาก หัวข้อ งบการเงิน)



คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา (ประวัติคณะกรรมการ เช่น ชื่อ-สกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน จำนวนหุ้นที่ถือ ปีที่ ได้การดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือบริษัทอื่น และการอบรมของกรรมการ โดยดูรายละเอียดได้จาก รายงานประจำปี หรือ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หัวข้อ รายละเอียดกรรมการผู้บริหาร) โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทได้ทำการนัดหมาย (COMPANY VISIT) กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมาพบกับ ผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อความความคืบหน้าการดำเนินงาน

พบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์, สถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน	2 ครั้ง
COMPANY VISIT / CONFERENCE CALL	60 ครั้ง

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนค่าตอบแทนในปี 2565 และ ปี 2564 : บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท ไว้ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม ภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้แสดงเจตนาอย่างมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุก รูปแบบ โดยบริษัทมีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อ ป้องกันและหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด (สามารถดูรายละเอียดได้ที่ เว็บไซต์ [rojana.com](http://rojana.com))



## การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ ได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่างๆ 3 ช่องทาง คือ

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ข้างท้ายนี้

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ 10310

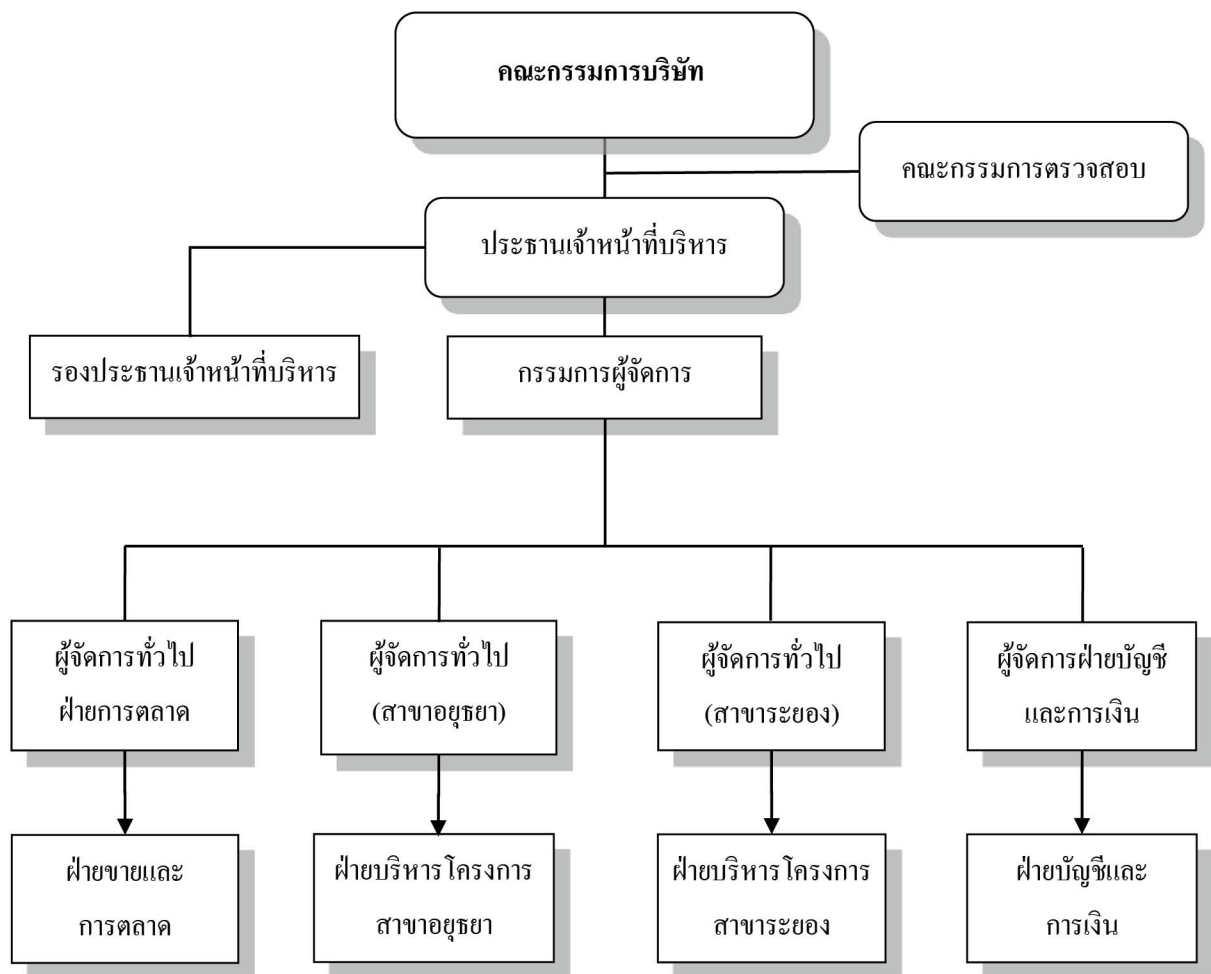
- โทรศัพท์ : (662) 716-7150-7 โทรสาร : (662) 716-1758-9
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com)

## บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- 1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ถูกร้องเรียน ไว้เป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 2) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้ จะให้เป็นเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต ผู้ที่กระทำการทุจริต คอรัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจถึงโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมายด้วย
- 3) หากผู้แจ้งข้อมูลได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหาย
- 4) บริษัทจะไม่กระทำการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือ บริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ ชุมชน เลิกจ้าง



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2565



ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระและมีใช่เป็นผู้บริหารรวม 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 67 ของกรรมการทั้งคณะ สำหรับการรวมหรือแยกตำแหน่งแบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ถือหุ้นบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่เป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารงานประจำ



### บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ เป็นดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- ไม่มีส่วนร่วมบริหาร ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและ 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ, ที่ปรึกษาทางกฎหมาย, ที่ปรึกษาทางการเงิน, ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น หรือไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

## **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

### **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด(หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

2 คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ให้มีความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีกระบวนการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว

3 จรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบ และตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ [website : www.rojana.com](http://www.rojana.com)

4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง



รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

■ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

5 ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร

6 ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็น



ผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ และจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถ้อยคิดของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

โดยในปี 2565 มีการจัดประชุมกรรมการทั้งสิ้น 7 ครั้ง และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและรับรองรายงาน และในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง





## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคลโดยตนเอง ประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติงานตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของกรรมการ เพื่อให้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมสอดคล้องตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนในแบบประเมิน โดยทำเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 เพียง 1 ช่องโดยมีความหมายดังนี้

- |   |   |                      |
|---|---|----------------------|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย          |
| 2 | = | เห็นด้วย             |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก  |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก     |

การนำคะแนนที่ได้มาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเกณฑ์ดังนี้

- |               |          |   |             |
|---------------|----------|---|-------------|
| ระหว่างร้อยละ | 90 - 100 | = | ดีเยี่ยม    |
| ระหว่างร้อยละ | 80 - 89  | = | ดีมาก       |
| ระหว่างร้อยละ | 70 - 79  | = | ดี          |
| ระหว่างร้อยละ | 60 - 69  | = | พอใช้       |
| ต่ำกว่า       | 60       | = | ควรปรับปรุง |



## วิธีประเมินผล

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทให้กรรมการทุกคนประเมินตนเอง ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

คำตอบแทน จะแยกพิจารณาเป็นดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น
- คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนคำตอบแทนในปี 2565 และ ปี 2564 : บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไว้ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (รายละเอียดดูได้จากประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 9 ปีติดต่อกัน โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป



## การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ทางบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินการ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการของบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการอย่างน้อยประกอบด้วย

### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
2. หนังสือรับรองบริษัท
3. วัตถุประสงค์ของบริษัท
4. ข้อบังคับของบริษัท
5. คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ สำนักงาน ก.ล.ด.

### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
2. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)
4. Company Profile
5. รายงานประจำปีล่าสุด



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร

โดยแต่ละคณะกรรมการจะมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
3	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
4	นาย ชาย วินิชบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
5	นาย คุณีอาลี ฮายาซี	กรรมการ
6	นาย อิโรชิ ทาชิโร	กรรมการ
7	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ความสัมพันธ์/บริการวิชาชีพ, การดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละท่านกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและหัวข้อรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



## การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ บริษัทกำหนดไว้ 9 ปีติดต่อกัน เมื่อกรรมการอิสระออกตามวาระและกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้ง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้
- ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
  - ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลง



มาหากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ดูแลและจัดการบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม
- แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบและดูแลปฏิบัติงานภายใน
- กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี โดยจัดให้มีการทำงานบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุน วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้



- ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- พิจารณาให้ความยินยอมกรณีการทำธุรกรรมรายการระหว่างบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ ข้อที่ 27, 28, 35, 36 และ 38 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 เกี่ยวกับการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการ, ระยะเวลาการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ, การลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ และการมอบฉันทะด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ข้อ 27. เดิม** ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ

ถ้ากรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

**แก้ไขเป็น** ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ

เมื่อมีเหตุอันสมควรหรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ โดยต้องระบุเรื่อง และเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาไปด้วย ในกรณีเช่นนี้ให้ประธานกรรมการเรียกและกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ดำเนินการตามวรรคสอง กรรมการซึ่งร้องขออาจร่วมกันเรียกและกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเรื่องที่ร้องขอได้ภายใน 14 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง

**ข้อ 28. เดิม** ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

**แก้ไขเป็น** ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้



### ข้อ 35. เดิม

คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ เมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้นั้นจะเรียกประชุมเองก็ได้ภายใน 45 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสามครั้งใดจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 37. ผู้ถือหุ้นตามวรรคสามต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

### แก้ไขเป็น

คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ เมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้นั้นจะเรียกประชุมเองก็ได้ภายใน 45 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง โดยผู้ถือหุ้นที่เรียกประชุมดังกล่าวอาจส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นโดยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ หากผู้ถือหุ้นนั้นได้แจ้งความประสงค์หรือให้ความยินยอมไว้แก่บริษัทหรือคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ได้ ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสามครั้งใดจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 37. ผู้ถือหุ้นตามวรรคสามต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

### ข้อ 36. เดิม

ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น และ นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด ตาม





กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมและโฆษณา คำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยที่จัดพิมพ์จำหน่าย ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทนั้น เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

สถานที่ที่จะใช้เป็นที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นต้องอยู่ในท้องที่อันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ หรือสำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่

#### **แก้ไขเป็น**

ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควรโดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น และ นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมและโฆษณา คำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยที่จัดพิมพ์จำหน่าย ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทนั้น เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน โดยบริษัทอาจใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ตามหลักเกณฑ์กฎหมายกำหนด สถานที่ที่จะใช้เป็นที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นต้องอยู่ในท้องที่อันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ หรือสำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในกรณีที่การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใดๆ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้ถือว่าที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่จัดการประชุม

#### **ข้อ 38. เดิม**

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุมก็ได้ หนังสือมอบฉันทะจะต้องลงวันที่และลายมือชื่อของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและจะต้องเป็นไปตามแบบที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด

หนังสือมอบฉันทะนี้ จะต้องมอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกำหนด ณ สถานที่ประชุมก่อนผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

#### **แก้ไขเป็น**

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุมก็ได้ หนังสือมอบฉันทะจะต้องลงวันที่และลายมือชื่อของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและจะต้องเป็นไปตามแบบที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด

หนังสือมอบฉันทะนี้ จะต้องมอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกำหนด ณ สถานที่ประชุมก่อนผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม การมอบฉันทะอาจดำเนินการโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทนได้ โดยต้องใช้วิธีการที่มีความปลอดภัย และเชื่อถือได้ว่าการมอบฉันทะนั้นได้ดำเนินการโดยผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนกำหนด



## แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทน	ภาษีที่บริษัทออกให้	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมภายในปี 2565 (จำนวนการประชุม 7 ครั้ง)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทรวม
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธ์	1,000,000	58,823.53	5	-
2	นายดิเรก วินิบุตร	600,000	-	6	-
3	นายจิระพงษ์ วินิบุตร	600,000	-	7	6,000,000
4	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	600,000	-	7	-
5	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	600,000	-	7	-
6	นายชาย วินิบุตร	600,000	-	7	5,349,000
7	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	600,000	23,888.89	6	-
8	นายคุณีอาทิ ฮาษาชิ	600,000	-	4	-
9	นายอิโรชิ ทาชิโร	600,000	-	1	-

หมายเหตุ: ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการบริษัทได้ที่หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท

### ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ  
-ไม่มี-



## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	น.ส.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล **	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์ **	กรรมการตรวจสอบ

\*\* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

สำหรับในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละครั้งจะมีกรรมการตรวจสอบจะเข้าประชุมทุกท่าน

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้ คือ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ



- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายดิเรก	วินิษุบุตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายคุณิอาคิ	ฮาฮาชิ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(เข้ามาเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17/05/2565)		
นายชาซูชิ	ทาเคซาว่า	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17/05/2565)		

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง



## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 1. การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

- 1.1. พิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 1.2. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 1.3. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้าง และคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้ง
- 1.5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 1.6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

### 2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อขออนุมัติ
- 2.2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

### 3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

### 4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายดิเรก วินิชบุตร กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายจิระพงษ์ วินิชบุตร กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

นายดิเรก วินิชบุตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายจิระพงษ์ วินิชบุตร กรรมการผู้จัดการ

นายชาย วินิชบุตร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ เช่น
  - การลงนามในสัญญาเช่า/ซื้อที่ดินและสัญญาให้เช่าพื้นที่/ให้บริการของบริษัท
  - การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท
  - การแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท เป็นต้น

**ยกเว้น** การดำเนินการใดตามที่ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวทั้งหมด

- สำหรับการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นคราวๆ ไป
- สำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ในกรณีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลทางการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินใจความคิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

## ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2	นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3	นายชาย วินิชบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4	นายโคสุเกะ โอนิชิ	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
5	นางวิไล เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
6	นางสาวผ่องศรี สุนัยยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

## เลขานุการ

นางวิไล เปล่งวิทยา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท





## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เบี้ยประชุมกรรมการและบำเหน็จกรรมการ	9	5.89	9	5.89

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาทล้าน)
เงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโบนัส	5	15.68	6	27.58

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร  
ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.39 ล้านบาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2565	
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ระบบสาธารณสุขโลก
พนักงานปฏิบัติการ (คน)*	85	86
พนักงานบริหาร (คน)*	10	4
พนักงานในสำนักงาน (คน)*	100	48
รวม (คน)	195	138
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)*	120.02	70.46

\*บริษัทและบริษัทย่อย เฉพาะพนักงานประจำของบริษัท

## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามลักษณะงานของแต่ละฝ่าย โดยการจัดส่งพนักงานไปอบรมเพิ่มเติมความรู้ และวิวัฒนาการใหม่ๆ ตามความเหมาะสมของงานแต่ละฝ่าย เช่น สัมมนาเกี่ยวกับการจัดการด้าน



สิ่งแวดล้อมและกฎหมายสิ่งแวดล้อม สัมมนาเกี่ยวกับความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสัมมนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีของ โรงไฟฟ้า การสัมมนาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสัมมนาเฉพาะด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารเป็นผู้ พิจารณาในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้พนักงานนำความรู้และวิวัฒนาการใหม่ๆ ดังกล่าวมาปรับปรุงและประยุกต์ใช้กับระบบงาน ของบริษัท

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

แต่งตั้ง นางสาวพองศรี สุณัยยศ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

แต่งตั้ง นางสาวสินี อุทัยวัฒนาพร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบ บัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดประจำปี 2565 ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,761,000 บาท

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตรวจสอบผลการดำเนินงานเพื่อการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประกาศสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุนที่ ป.4/2544 ของบริษัทย่อย รวมเป็นเงิน 250,000 บาท



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG (Environmental Social and Governance) ด้วยความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาการเงิน และรายการระหว่างกันกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาการจ่ายเงินปันผล
- พิจารณาบททวนเรื่องหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทั่วไปในการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ
- พิจารณานุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- พิจารณานุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณานุมัติซื้อเงินลงทุนเพื่อขยายโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ ๆ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การปฏิบัติด้านการสรรหา

- พิจารณาบททวนองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- พิจารณาบททวนกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนด

### การปฏิบัติด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทใน โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน



## ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ
- กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

## ตารางการเข้าประชุมของกรรมการปี 2565

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์	7/7			
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	6/7		3/3	1/1
3	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	7/7			1/1
4	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	7/7	4/4		
5	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	7/7	4/4		
6	นาย ชาย วินิชบุตร	7/7			
7	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	6/7	4/4	3/3	1/1
8	นาย คุณีอาคิ ฮายาชิ*	4/7		1/3	
9	นาย อิโรชิ ทาชิโร**	1/7			
10	นาย ขาซุชิ ทาเคซาวา***	3/7		0/3	
11	นาย ชูอิชิ โยชิคะ****	0/7			

หมายเหตุ \* นายคุณีอาคิ ฮายาชิ เข้ามาเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26/05/2565

\*\* นายอิโรชิ ทาชิโร เข้ามาเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 11/08/2565

\*\*\*นายขาซุชิ ทาเคซาวา ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17/05/2565

\*\*\*\* นายชูอิชิ โยชิคะ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 11/08/2565



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปลงทุน เช่น การนำที่ดินของบริษัทฯ ไปลงทุน หรือการลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
2. ประเภทของธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุน จะต้องเป็นธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท หรือเป็นธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้นๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### การควบคุมดูแลบริษัทที่ได้ร่วมลงทุน

1. บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้นๆ เข้าไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามหนังสือสัญญาร่วมลงทุน
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้าร้องเรียนมา บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
3. หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ผู้บริหารของบริษัทฯ จะประชุมร่วมกับ ผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกในประเด็น ดังนี้

### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อควบคุมการทำรายการของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายโดยเท่าเทียมกัน

### 2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งของใจ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก



บริษัทฯ มีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิผลในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานนั้นมีประสิทธิผล และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และภายหลังตามความเหมาะสม

### 3. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสีย (“ผู้ร้องเรียน” หรือ “ผู้แจ้งเบาะแส”) สามารถร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านไปยังช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ จัดไว้ทาง e-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญและไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด



## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบของบริษัทรวม 3 ท่านเข้าร่วม คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในดังกล่าวเพียงพอแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ดี บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าวมากขึ้น โดยในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวในอนาคตจะกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมเท่านั้น

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะรายงานโดยตรงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

การตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบสถานการณ์หรือการปฏิบัติงานในขั้นตอนใดที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือความเสียหายกับบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อมีความมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการ บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสรวิชัย สุรขวลา เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยให้รายงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นายสรวิชัย สุรขวลา จบการศึกษาปริญญาตรี ที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ และสำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบกว่า 5 ปี





## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยงหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผยความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่ว่านี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใด ๆ และได้เปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565, ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565, ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 และครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีเหตุผลสมควรของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นการทำรายการที่เกิดจากการทำธุรกิจโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าว

## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ

รายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ หากมีรายการใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การทำรายการระหว่างบริษัทกับนิปปอน สตีลฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้บริษัท บริษัทจะมีการพิจารณาอนุมัติจ่ายค่าคอมมิชชั่นในอัตราเดียวกันกับราคาตลาดโดยทั่วไปของธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเลือกตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากนิปปอน สตีลฯ เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท ชูมิโตโม จำกัด ซึ่งมีเครือข่ายธุรกิจจำนวนมากและมีสาขาหลายแห่งในต่างประเทศและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะมีส่วนทำให้บริษัทเพิ่มศักยภาพในการดึงดูด และชักชวนผู้ลงทุนที่ต้องการขยายการลงทุนออกนอกประเทศ ให้มาลงทุนในชุมชน/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทได้มากยิ่งขึ้น

## มาตรการป้องกันการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ



เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นรายการที่คณะกรรมการของบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติรายการดังกล่าวให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น
2. กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น

โดยการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ขอบเขตดังกล่าว ไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา

### หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไป

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต โดยบริษัทจะมีการกำหนด ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของ ราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบ บัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี และบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกัน

เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามรายละเอียด เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย พ.ศ. 2551 โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ซึ่งในปี 2565 ผู้สอบบัญชีได้สอบทาน ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงินให้รายงานอย่างถูกต้องและเพียงพอ, มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และผลการดำเนินงานที่สมเหตุสมผล

(นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์)

ประธานกรรมการ

(นายจิระพงษ์ วินิชุต)

กรรมการผู้จัดการ



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและ ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบท ของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



### **การแสดงผลค่าต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา**

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 9,442 ล้านบาท และจำนวน 2,660 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม โดยแสดงผลค่าตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา ขึ้นอยู่กับการประมาณการราคาขาย ซึ่งสถานะเศรษฐกิจปัจจุบันมีผลกระทบต่อการแข่งขันทางธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อการพัฒนาที่ดิน ผู้บริหารจึงต้องใช้การประมาณการเพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญเนื่องจากต้องมีการใช้ประมาณการและจำนวนมีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการแสดงผลค่าของต้นทุนการพัฒนาที่ดิน คงเหลือของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการขายและนโยบายการตั้งราคาขายของฝ่ายบริหาร และนโยบายส่งเสริมการขายที่จะผลักดันการขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ฝ่ายบริหารได้คาดการณ์ไว้
- ประเมินดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับราคาที่จะขายในอนาคต
- เปรียบเทียบราคาขายของกลุ่มบริษัทกับราคาขายของกลุ่มคู่แข่งที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- ตรวจสอบราคาขายจริงในอดีตของโครงการดังกล่าวแล้วนำมาเปรียบเทียบกับราคาขายในปัจจุบัน
- ตรวจสอบราคาขายของที่ดินที่ขายได้แล้วที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินรวมถึงการส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายงานประเมินราคาทรัพย์สินสำหรับโครงการที่รอการพัฒนาและ/หรือมีการขายระยะเวลานานกว่าที่กำหนด โดยพิจารณาวัตถุประสงค์ของรายงาน ข้อสมมติฐานและวิธีที่ผู้ประเมินเลือกใช้ รวมถึงจัดทำการประเมินความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ผ่านมาของผู้ประเมิน

### **การรับรู้ต้นทุนขายที่ดินจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย**

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,241 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละโครงการมีเนื้อที่พัฒนาจำนวนมาก และมีต้นทุนในการพัฒนาสาธารณูปโภคสูง และแต่ละโครงการจะจัดสรรเนื้อที่ขนาดต่างๆตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทจะมีการทยอยขาย และทยอยพัฒนาสาธารณูปโภคโดยการขายจะเกิดขึ้นทั้งที่ดินทุนสาธารณูปโภคยังพัฒนาไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นการรับรู้รายได้จากการขายแต่ละแปลงจึงต้องประมาณการต้นทุนสาธารณูปโภคของโครงการตามอัตราส่วนพื้นที่ขาย ผู้บริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนพัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น และต้องมีการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการแต่ละนิคมจนจบโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปแต่ละปี ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญ



ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการรับรู้ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภค โครงการที่ใช้และการทบทวนประมาณการต้นทุนที่มีการเปลี่ยนแปลง
- สอดถามกับฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการ และการเสนอรับเหมาก่อสร้าง และในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐาน
- พิจารณาความเหมาะสมของเหตุผลและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการ
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงกับต้นทุนประมาณการที่มีอยู่ทั้งหมด คิดตามผลแตกต่าง ตามสาเหตุ เพื่อพิจารณาถึงความครบถ้วนถูกต้องของต้นทุน และเปรียบเทียบกับประมาณการ

### เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่อยู่ในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด





ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงาน ต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการ ทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละ รายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการ แทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการ ควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจาก หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง หรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบ บัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่ เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็น เหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒนสมชาย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10837

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 28 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,424,406,869	2,692,252,685	2,745,381,663	1,925,711,529
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	8, 23	801,508,240	1,833,583,741	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6, 9	2,200,873,447	1,812,165,832	44,384,923	42,792,088
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	383,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	596,000,000	1,132,397,850	730,000,000	1,400,000,000
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	10, 21, 23	9,442,309,599	9,091,212,288	8,698,840,370	8,379,204,350
สินค้าคงเหลือ		7,179,943	2,401,326	-	-
อะไหล่		265,843,337	235,360,711	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพ	11	7,447,387	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12	5,869,445,396	5,014,741,091	5,869,445,396	5,014,741,091
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง		29,584,989	172,192,587	29,584,989	172,192,587
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	430,402,806	277,965,686	41,431,487	52,309,194
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,075,002,013	22,264,273,797	18,159,068,828	17,369,950,839
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	23	100,000	100,297	100,000	100,297
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	14	3,554,784,930	2,561,281,171	3,475,565,200	2,491,726,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	15	-	-	7,723,344,893	7,737,902,357
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	16	121,187,591	14,548,876	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	36,125,000	351,125,000	145,206,855	549,075,000
ที่ดินรอการพัฒนา	21, 23	2,660,428,425	2,854,727,021	2,009,134,120	2,205,492,716
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	17, 21, 23	142,105,203	155,125,935	331,522,876	342,659,785
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6, 18, 21, 23	18,499,389,823	19,265,906,907	1,332,213,242	1,280,306,189
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	6, 19	256,162,368	356,554,654	28,439,752	32,156,293
ค่าความนิยม	20	44,043,355	44,975,981	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		470,863	582,525	322,642	322,642
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		16,488,728	2,647,876	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	33.1	93,442,800	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		41,724,095	15,040,816	29,254,752	9,597,870
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,466,453,181	25,622,617,059	15,075,104,332	14,649,339,149
รวมสินทรัพย์		48,541,455,194	47,886,890,856	33,234,173,160	32,019,289,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	1,497,195,717	1,291,280,265	1,497,195,717
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 22	1,066,804,258	826,256,814	56,328,302
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	6, 39	103,172,968	63,942,915	8,187,464
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 39	311,589,128	340,125,639	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		1,035,156,275	974,127,988	877,440,741
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,836,336,938	2,096,577,834	1,414,868,107
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 24	9,068,021	13,885,239	3,033,930
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	4,096,890,253	3,498,411,034	4,096,890,253
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย		38,967,050	37,374,195	32,507,797
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6	370,592,962	366,182,385	143,674,363
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		139,153,884	89,989,423	137,808,670
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	9,531,833	6,063,735	3,931,433
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>10,514,459,287</b>	<b>9,604,217,466</b>	<b>8,271,866,777</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	23	12,499,327,533	9,188,615,591	5,403,143,188
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	6, 24	83,753,024	161,046,324	26,051,847
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6, 39	339,000,091	412,650,726	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	25	4,544,004,118	8,633,917,336	4,544,004,118
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33.2	860,858,747	738,083,306	860,858,747
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	76,496,458	69,757,266	36,841,749
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	6	62,852,073	40,805,594	34,307,275
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,129,872	7,938,976	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>18,471,421,916</b>	<b>19,252,815,119</b>	<b>10,905,206,924</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>28,985,881,203</b>	<b>28,857,032,585</b>	<b>19,177,073,701</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ยังไม่ได้ตรวจสอบ	ยังไม่ได้ตรวจสอบ	ยังไม่ได้ตรวจสอบ	ยังไม่ได้ตรวจสอบ
		แต่สอบทานแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	แต่สอบทานแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		1,829,416	1,829,416	1,829,416	1,829,416
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย		(176,688,214)	(176,688,214)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	203,558,878	203,558,878	203,558,878	203,558,878
ยังไม่ได้จัดสรร		9,156,891,985	8,421,273,539	6,209,273,451	5,282,558,357
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>		<b>16,828,029,779</b>	<b>16,092,411,333</b>	<b>14,057,099,459</b>	<b>13,130,384,365</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	2,727,544,212	2,937,446,938	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>19,555,573,991</b>	<b>19,029,858,271</b>	<b>14,057,099,459</b>	<b>13,130,384,365</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>48,541,455,194</b>	<b>47,886,890,856</b>	<b>33,234,173,160</b>	<b>32,019,289,988</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายได้</b>	4, 6, 34, 37			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		2,443,613,572	1,242,677,143	2,419,283,806
รายได้จากการขายไฟฟ้า		13,995,610,431	10,552,374,845	-
รายได้จากการให้บริการ		690,441,905	724,964,639	430,298,697
รายได้จากการให้เช่า	17	38,440,456	39,077,186	65,178,781
รายได้จากการขาย		907,140	-	-
รายได้เงินปันผล		63,687,232	66,528,274	200,886,305
รายได้อื่น		17,131,798	7,024,830	13,237,362
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	375,548,134	1,483,160,200	375,548,134
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เคยรับรู้ในอดีต	12	(306,097,545)	(958,072,909)	(306,097,545)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	919,974,748	1,259,748,522	919,974,748
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		(44,701,696)	68,169,607	(378,108)
<b>รวมรายได้</b>		18,194,556,175	14,485,652,337	4,117,932,180
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		1,241,076,584	712,335,051	1,229,719,407
ต้นทุนขายไฟฟ้า		14,034,944,502	9,086,161,942	-
ต้นทุนการให้บริการ		519,369,657	513,377,525	339,139,368
ต้นทุนการให้เช่า	17	32,497,608	29,974,909	29,355,567
ต้นทุนขายสินค้า		10,762,263	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		132,387,795	69,852,684	130,874,037
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		531,427,740	426,537,195	249,876,591
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	1,457,027	-	3,469,963
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		16,503,923,176	10,838,239,306	1,982,434,933
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		1,690,632,999	3,647,413,031	2,135,497,247
รายได้ดอกเบี้ย		100,466,789	90,677,241	120,488,460
ต้นทุนทางการเงิน		(992,832,347)	(1,027,319,557)	(628,885,412)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	41,956,517	49,267,695	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	374,240,865	(99,871,568)	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		1,214,464,823	2,660,166,842	1,627,100,295
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33.3	(230,594,382)	(379,581,920)	(296,292,868)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		983,870,441	2,280,584,922	1,330,807,427
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		-	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		983,870,441	2,280,584,922	1,330,807,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,139,710,779	1,937,819,799	1,330,807,427	1,596,636,784	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	(155,840,338)	342,765,123	-	-
		983,870,441	2,280,584,922	1,330,807,427	1,596,636,784	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,139,710,779	1,937,819,799	1,330,807,427	1,596,636,784	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	(155,840,338)	342,765,123	-	-
		983,870,441	2,280,584,922	1,330,807,427	1,596,636,784	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	30	0.564	0.959	0.659	0.790
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก						
	ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น)		2,020,461,863	2,020,017,973	2,020,461,863	2,020,017,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดาวอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท											
งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	รวม
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,020,461,863	5,621,975,851	-	-	203,558,878	1,701,946	6,885,721,129	(1,701,946)	14,731,717,721	5,629,477,321	20,361,195,042
	-	-	-	-	-	-	(403,969,335)	-	(403,969,335)	(177,000,000)	(580,969,335)
	-	-	-	-	-	-	1,937,819,799	-	1,937,819,799	342,765,123	2,280,584,922
	-	-	-	-	-	-	1,701,946	(1,701,946)	3,531,362	-	3,531,362
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	-	8,421,273,539	-	16,092,411,333	2,937,446,938	19,029,858,271
	-	-	-	-	-	-	(404,092,333)	-	(404,092,333)	(30,000,000)	(434,092,333)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,062,388)	(24,062,388)
	-	-	-	-	-	-	1,139,710,779	-	1,139,710,779	(155,840,338)	983,870,441
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	-	9,156,891,985	-	16,828,029,779	2,727,544,212	19,555,573,991
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นพิเศษ	กำไรสะสม					
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่จัดสรร	หุ้นพิเศษ	หุ้นพิเศษ	รวม
				สำรองตามกฎหมาย	หุ้นพิเศษ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,020,461,863	5,621,975,851	-	203,558,878	1,701,946	4,088,188,962	(1,701,946)	(1,701,946)	11,934,185,554
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(403,969,335)	-	-	(403,969,335)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,596,636,784	-	-	1,596,636,784
จำหน่ายหุ้นพิเศษ	-	-	1,829,416	-	(1,701,946)	1,701,946	1,701,946	1,701,946	3,531,362
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	203,558,878	-	5,282,558,357	-	-	13,130,384,365
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(404,092,333)	-	-	(404,092,333)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,330,807,427	-	-	1,330,807,427
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	203,558,878	-	6,209,273,451	-	-	14,057,099,459

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปี	983,870,441	2,280,584,922	1,330,807,427	1,596,636,784
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,629,790,351	1,560,140,849	68,267,539	62,129,980
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,112,907	534,664	1,112,907	534,664
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,624,705	1,843,433	-	-
ขาดทุนจากสินทรัพย์ชีวภาพเสื่อมสภาพ	8,549,237	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	1,171,135	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(88,212,628)	33,218,925	-	(18,041,244)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(919,974,748)	(1,259,748,522)	(919,974,748)	(1,259,748,523)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(375,548,134)	(1,483,160,200)	(375,548,134)	(1,483,160,200)
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เลือกรับรู้ในอดีต	306,097,545	958,072,909	306,097,545	958,072,909
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,457,027	-	3,469,963	-
รายได้เงินปันผลรับ	(63,687,232)	(66,528,274)	(200,886,305)	(269,528,274)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(41,956,517)	(49,267,695)	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(374,240,865)	99,871,568	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	36,692,537
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	9,257,199	(1,272,864)	231,454	275,206
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	10,683,595	9,513,171	4,966,499	4,574,085
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า - สุทธิ	-	(10,678,161)	-	(2,582,538)
รายได้ดอกเบี้ย	(100,466,789)	(90,677,241)	(120,488,460)	(105,320,170)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	14,629,183	16,985,689	14,629,183	16,985,689
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	992,832,347	1,027,319,557	628,885,412	622,033,626
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	230,594,382	379,581,920	296,292,868	350,387,380
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,227,583,141	3,406,334,650	1,037,863,150	509,941,911
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(403,478,745)	(339,174,603)	(2,705,742)	790,477
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	80,367,691	320,065,772	115,486,096	77,842,785
สินค้าคงเหลือ	(6,003,513)	344,265	-	-
อะไหล่	(30,482,626)	(23,913,645)	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพ	(17,167,759)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	128,766,746	(79,357,476)	142,607,598	(77,248,350)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(214,208,799)	(95,981,055)	9,442,864	(2,974,011)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(29,201,074)	254,380	(19,656,882)	(536,842)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	250,763,590	294,108,468	11,739,188	9,950,136
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	61,028,287	(174,455,947)	(18,170,611)	(33,812,139)
เงินประกันผลงานค้ำจำย	1,592,855	1,763,268	2,548,815	3,607,737
ค่าใช้จำยค้ำจำย	24,478,507	35,977,315	11,677,828	9,372,989
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,468,098	(3,773,063)	(560,580)	(279,837)
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	22,046,479	(1,468,540)	5,238,247	(2,086,533)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,809,104)	2,370,911	-	-
เงินสตรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,096,743,774	3,343,094,700	1,295,509,971	494,568,323
เงินสตรับชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,589,668)	(4,497,184)	(2,434,668)	(346,259)
เงินสตรับคอกเบี้ย	125,777,206	96,852,949	121,923,303	103,684,243
เงินสตรับภาษีเงินได้จากการขอรื้อนของบริษัทย่อย	18,506,119	19,619,747	-	-
เงินสตรับต้นทุนทางการเงิน	(1,003,890,447)	(1,004,018,838)	(645,653,316)	(608,373,248)
เงินสตรับภาษีเงินได้	(142,923,887)	(248,652,970)	(111,579,368)	(222,147,882)
<b>เงินสตรับสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,090,623,097</b>	<b>2,202,398,404</b>	<b>657,765,922</b>	<b>(232,614,823)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	486,199,217	7,320,738,060	486,199,217	7,320,738,060
เงินสตรับซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(351,478,186)	(2,296,501,618)	(351,478,186)	(2,296,501,618)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง	1,032,075,798	6,728,510	297	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	965,800,000	75,000,000
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(582,800,000)	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,400,000,000	58,000,000	1,399,868,145	48,800,000
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(281,000,000)	(293,000,000)	(326,000,000)	(302,150,000)
เงินสตรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23,587,500	(25,744,597)	23,587,500	-
เงินสตรับเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(12,500,000)	(51,000,000)
เงินสตรับเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(995,089,200)	(3,077,574,432)	(983,839,200)	(3,179,574,433)
เงินปันผลรับ	110,886,304	121,778,674	200,886,305	371,528,274
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(229,347,500)	(27,852,378)	(227,287,500)	-
เงินสตรับซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(40,000)	-	(40,000)	-
เงินสตรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(838,943,079)	(595,180,190)	(107,887,658)	(100,891,803)
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์	325,041	1,654,205	95,514	65,420
เงินสตรับซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(15,000)	-	-
<b>เงินสตรับสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>357,175,895</b>	<b>1,193,031,234</b>	<b>484,604,434</b>	<b>1,886,013,900</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	205,915,452	-	205,915,452	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	150,000,000	460,000,000
เงินสัจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(150,000,000)	(660,000,000)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,404,945,460	513,712,500	4,620,165,000	448,875,000
เงินสัจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,366,328,613)	(4,927,952,092)	(1,241,482,653)	(3,548,823,176)
เงินสัรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	-	3,531,362	-	3,531,362
เงินสัจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,435,826)	(22,444,378)	(3,205,688)	(3,684,336)
เงินสัรับจากการออกหุ้นกู้	-	4,550,000,000	-	4,550,000,000
เงินสัจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(3,500,000,000)	(1,076,000,000)	(3,500,000,000)	(1,076,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(434,092,333)	(580,969,335)	(404,092,333)	(403,969,335)
เงินสัรับค่าหุ้นสามัญจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	24,000,000	-	-
เงินสัสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(699,995,860)	(1,516,121,943)	(322,700,222)	(230,070,485)
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น - สุทธิ	747,803,132	1,879,307,695	819,670,134	1,423,328,592
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(15,648,948)	-	-	-
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันต้นปี	2,692,252,685	812,944,990	1,925,711,529	502,382,937
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันสิ้นปี	3,424,406,869	2,692,252,685	2,745,381,663	1,925,711,529

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด

เงินสัจ่ายระหว่างปี :

ต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนพัฒนาที่ดิน	15,638,191	22,302,677	15,638,191	22,302,677
รายการที่ไม่ใช่เงินสั :				
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	423,646,096	1,421,998,073	423,646,096	1,421,998,073
โอนต้นทุนการพัฒนาที่ดินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,162,171	6,982,016	4,162,171	6,982,016
เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	27,567,921	102,602,612	8,187,464	(787,127)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(50,645,666)	(38,979)	-	2,075,426
รายได้เงินปันผลแสดงลดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
จากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	102,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระยอง และชลบุรี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือกลุ่มวินิษฐ ก่อหุ้นร้อยละ 30.48 และกลุ่ม Nippon Steel Trading Corporation ก่อหุ้นร้อยละ 20.74

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



### เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ” และบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย” ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง				
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผลิต/จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และให้บริการบำบัดน้ำเสีย	ไทย	90	90
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	70	70
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ชากูระจุโรจนะ เมดิคัล จำกัด	ให้บริการทางการแพทย์	ไทย	-	51
บริษัท เอ็มบี เทรเซอร์ จำกัด	ปลูกพืชอื่นๆประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอมยารักษาโรคและ พืชทางเภสัชภัณฑ์ซึ่งมิได้จัด ประเภทไวน์ที่อื่น	ไทย	51	51
บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนแสวงหาประโยชน์ เข้าเป็น หุ้นส่วนหรือถือหุ้นในบริษัท จำกัดใดๆ ทั้งภายในและ อาณาจักร	ไทย	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด				
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	60	60
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	100	100



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด				
บริษัท แอปเปิ้ล เซอร์เบิต จำกัด	ธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษาและให้ คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับ ด้านบริหารงานพาณิชยกรรม งานวิจัย ค้นคว้าและพัฒนา ด้านเกษตรกรรม	ไทย	100	100
บริษัท แคนเน็กซ์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์จากพืชและสัตว์ที่ ใช้รักษาโรคประกอบ	ไทย	100	100
บริษัท เสมพ เทรเซอร์ จำกัด	ปลูกพืชประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอม ยารักษาโรค	ไทย	100	100

บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

**รายได้จากการขาย**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

**รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์**

รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์หรือโอนอำนาจควบคุมแล้ว

**รายได้จากการขายไฟฟ้า**

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วย รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนเข้ากับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

**รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ**

รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

**รายได้จากการบริการ**

รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย ค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว





### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคาร ห้องพักให้เช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการกลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจกลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดครบคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและไม่มีข้อจำกัดในการใช้

### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา แสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน เงินค่างวดที่เรียกชำระตามสัญญาแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขที่จะรับรู้เป็นรายได้ แสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน



## ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการรวมทั้ง ต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ตั้งแต่วันเริ่มโครงการจนถึงวันที่การพัฒนาแล้วเสร็จอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า คำนวณโดยวิธีดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป	โดยวิธี ราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและวิธีราคาเข้าก่อน - ออกก่อน
เมล็ดพันธุ์และภาชนะบรรจุ	โดยวิธี ราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆที่เกิดขึ้นเพื่อให้ สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

## อะไหล่

อะไหล่แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่เราคาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงจะจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือและรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อนำมาใช้

## สินทรัพย์ชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นกัญชงและกัญชา ผลผลิตทางการเกษตรเป็นดอกกัญชงและกัญชาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะถูกรวบรวมมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน



### เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

### ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ชิ้นส่วนอะไหล่ที่สำคัญและอุปกรณ์ที่สำรองไว้ใช้งานที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์ได้มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาการรายงานและชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงที่ต้องใช้ร่วมกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อได้มาและพร้อมใช้งาน อะไหล่สำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีและบันทึกอะไหล่สำรองหลักที่เปลี่ยนแทนด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 42
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	50
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียเพื่ออุตสาหกรรม	5 - 20
โรงไฟฟ้า	5 - 25
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	5 - 20
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบแสดงฐานะการเงิน โดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เสื่อมสภาพในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลงเป็นเวลา 50 ปี

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน



กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	19 - 25
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	25
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 19
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 11

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น



กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเติม วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### ก) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

##### กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

##### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการขายหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10
สิทธิบัตร	5



## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในกำไรขาดทุน

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



### **ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

#### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### **โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น





## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้อัตราถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น



### **การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์**

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจ โดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึง กฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญหรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง



## สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



## 6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลในบริษัทเหล่านั้น หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ไรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ไรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ไรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมไรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมไรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ไรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท บีไอจี ไรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด)	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ไทยยูนิเวสต์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท ไรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท ไรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ราชการ จำกัด	การร่วมค้าของบริษัท ไรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท สเปคทรัล สี่หะ จำกัด	การร่วมค้าของบริษัท ไรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ไรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ไรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท เฮมพ์ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด
บริษัท แคนเนคซ์ โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด
บริษัท แอปปี เซอร์เบิล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด
บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท นิปปอน สตีล เทคคิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไรจนะดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 3 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 4 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน



บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทฯ และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ บริษัทฯ มีรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	-	56,775	69,981
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	-	-	18,774	18,774
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	30,892	30,892
รายได้เงินปันผล	-	-	90,000	173,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	116,866	101,031
รายได้อื่น	-	-	2,400	2,400
ต้นทุนค่าน้ำและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	-	-	155,655	174,210
ต้นทุนค่าบริการโครงการ	-	-	7,822	8,306
ต้นทุนค่าบริการทางการแพทย์	-	-	-	22
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	324	1,775
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	19,734	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้า	17,102	15,219	-	-
รายได้ค่าบริการ	46	50	46	50
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	324	227	324	227
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1,401	-	1,401	-
รายได้เงินปันผล	-	-	47,199	30,000
ดอกเบี้ยรับ	94,210	83,103	1,897	2,702
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ	300,411	295,864	-	-
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร	84,068	67,978	-	-
ค่าบริการอื่น	-	46,871	-	-
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรและอุปกรณ์	26,311	18,043	-	-



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	128,402	-	128,402
รายได้ค่าบริการ	482	470	482	470
ค่านายหน้า	3,211	5,401	3,211	5,401
ค่าบริการ	1,500	1,500	-	-
ค่าที่ปรึกษา	800	-	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,190	1,176	522	516
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรและอุปกรณ์	248,178	207,569	-	-
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,889	10,440	3,500	3,578
ดอกเบี้ยจ่าย	59,278	43,709	1,126	1,245

รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสรุปดังนี้

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนโยบายการกำหนดราคา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ราคาตลาดที่กำหนด

รายได้จากการขายไฟฟ้า

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายได้ค่าบริการ

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายได้ค่าเช่าที่ดิน

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

- บริษัทย่อย

(16,000 บาท/ไร่/เดือน และ 40,000 บาท/ไร่/ปี และ 9,626,600 บาท/ปี)

- บริษัทร่วม

(578,421 บาท/ปี และ 35,000 บาท/เดือน)

รายได้เงินปันผล

ตามที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกาศจ่าย

ดอกเบี้ยรับ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 3% ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MLR- 1.9% ต่อปีของธนาคารกรุงไทย กสิกรไทยและไทยพาณิชย์ และร้อยละ 5.25 ต่อปี (ปี 2564 : อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 2% ต่อปี)





### รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วม
- การร่วมค้า

รายได้อื่น

ต้นทุนค่าน้ำและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย

ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร

ค่าบริการอื่น

ต้นทุนค่าบริการ โครงการ

ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริการทางการแพทย์

ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง

ค่าที่ปรึกษา

ค่านายหน้า

ดอกเบี้ยจ่าย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทย่อย

เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ

- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

### นโยบายการกำหนดราคา

อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ

ร้อยละ 5.25 ต่อปี

อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ

ราคาที่ตกลงร่วมกัน (200,000 บาท/เดือน)

ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน

(ต้นทุนค่าน้ำ 13 - 22 บาท/ลูกบาศก์เมตร)

(ต้นทุนการบำบัดน้ำเสียตามประกาศของกรม

อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ราคาตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ร้อยละ 4

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบัน

การเงินไทย + 3% ต่อปี และร้อยละ 5.25 ต่อปี

(ปี 2564 : อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน

ถัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 2% ต่อปีและ

ร้อยละ 5.25 ต่อปี)

ร้อยละ 4.3600 - 5.0125 ต่อปี

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,739	43,606	30,431	28,788
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,070	2,263	1,398	1,198
รวม	50,809	45,869	31,829	29,986



ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,056	4,930
บริษัทร่วม	1,985	1,424	371	34
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,668
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	383,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทร่วม	21	1,595	21	1,595
การร่วมค้า	28,791	23,429	-	-
<b>ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	468	-	468	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	839,082	1,912,950
บริษัทร่วม	36,125	36,125	36,125	36,125
การร่วมค้า	596,000	1,447,398	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>632,125</b>	<b>1,483,523</b>	<b>875,207</b>	<b>1,949,075</b>
<b>เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ราคาตามบัญชี)</b>				
บริษัทร่วม	142,487	98,894	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	643,183	684,834	-	-
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ราคาตามบัญชี)</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,778	92,803	26,304	30,416
<b>เงินประกันค่าเช่าและค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,040	3,040	906	906
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,201	8,719
บริษัทร่วม	54,235	49,924	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500	1,500	-	-
<b>เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์</b>				
บริษัทร่วม	41,886	27,301	-	-
<b>ค่านายหน้าค้างจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	23	25	23



	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	2,358	50,015	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	40	21	18
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,470	97,562	27,699	30,503
<b>เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	650,589	752,742	-	-
<b>หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,471	5,471
บริษัทร่วม	104	34	104	34

กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมที่มีสาระสำคัญต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	383,000	458,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	582,800	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(965,800)	(75,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	383,000
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	1,912,950	1,659,600
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	326,000	302,150
ลดลงระหว่างปี	-	-	(1,399,868)	(48,800)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	839,082	1,912,950
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	-	-	(730,000)	(1,400,000)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย - สุทธิ</b>	-	-	109,082	512,950



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>บริษัทร่วม</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	36,125	36,125	36,125	36,125
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	36,125	36,125	36,125	36,125
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม - สุทธิ	36,125	36,125	36,125	36,125
<b>การร่วมค้า</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,447,398	1,311,986	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	281,000	293,000	-	-
ลดลงระหว่างปี	(1,400,000)	(58,000)	-	-
กลับรายการผลขาดทุนในการร่วมค้า				
ที่บันทึกหักจากเงินกู้ยืมในปีก่อน	267,602	-	-	-
ลดลงจากส่วนแบ่งขาดทุนจากผลขาดทุน				
ในการร่วมค้าระหว่างปี	-	(99,588)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	596,000	1,447,398	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(596,000)	(1,132,398)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า - สุทธิ	-	315,000	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	632,125	1,483,523	875,207	1,949,075
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(596,000)	(1,132,398)	(730,000)	(1,400,000)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	36,125	351,125	145,207	549,075
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	200,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	150,000	460,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(150,000)	(660,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-



บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	710,219	831,723
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(59,630)	(78,981)
รวม	650,589	752,742
หัก เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	(311,589)	(340,126)
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	339,000	412,616
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - กิจการอื่น	-	34
รวมเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	339,000	412,650

การเปลี่ยนแปลงของเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	752,742	656,225
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	205,978	240,339
จ่ายคืนระหว่างปี	(406,077)	(225,146)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	54,695	38,738
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	43,251	42,586
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	650,589	752,742



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	25634
เงินสด	1,032	1,078	140	140
เงินฝากธนาคาร	2,860,306	2,471,893	2,182,173	1,756,359
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	563,069	219,282	563,069	169,213
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>3,424,407</b>	<b>2,692,253</b>	<b>2,745,382</b>	<b>1,925,712</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึง 1.80 ต่อปี (2564 : ร้อยละ 0.01 ถึง 1.80 ต่อปี)

## 8. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

บริษัทย่อยบางแห่งได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามสัญญาวงเงินสินเชื่อ บริษัทย่อยไม่สามารถนำเงินฝากธนาคารในบัญชีบางบัญชีไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น นอกเหนือจากการใช้ชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการและค่าเช่า	50,678	55,302	53,307	50,601
ลูกหนี้ค่าน้ำ	75,489	78,952	-	-
ลูกหนี้ค่าบริการไฟฟ้า	2,130,896	1,733,069	-	-
ลูกหนี้ค่าสินค้า	87	7	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>2,257,150</b>	<b>1,867,330</b>	<b>53,307</b>	<b>50,601</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(56,277)	(55,164)	(8,922)	(7,809)
<b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>				
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>2,200,873</b>	<b>1,812,166</b>	<b>44,385</b>	<b>42,792</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยจำแนกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
น้อยกว่า 3 เดือน	2,193	1,805	39	39
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2	4	2	2
ค้างชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	3	1	3	1
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	59	57	9	9
<b>รวม</b>	<b>2,257</b>	<b>1,867</b>	<b>53</b>	<b>51</b>

#### 10. ดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ

ดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	14,776,741	13,128,539	13,202,536	11,575,034
ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่า				
ราคาตามบัญชีของที่ดิน	49,661	49,661	-	-
ดัชนีทุนการพัฒนา	8,123,650	7,205,418	6,237,440	5,336,807
ดัชนีทุนการกู้ยืม	609,337	593,699	487,314	471,676
	<b>23,559,389</b>	<b>20,977,317</b>	<b>19,927,290</b>	<b>17,383,517</b>
โอนมาจาก (โอนออกเป็น) :				
ต้นทุนขายแล้วจนถึงปัจจุบัน	(14,536,563)	(13,301,121)	(11,647,934)	(10,419,329)
ที่ดินรอการพัฒนา	423,646	1,421,998	423,646	1,421,998
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,162)	(6,982)	(4,162)	(6,982)
<b>ดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ</b>	<b>9,442,310</b>	<b>9,091,212</b>	<b>8,698,840</b>	<b>8,379,204</b>

บริษัทฯ ได้ซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมเพื่อขายที่จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้แสดงส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมอยู่ในดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน

กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินที่แสดงในดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน และที่ดินที่แสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
<b>ดอกกล้วยงและกล้วยชา</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ต้นทุนที่เกิดขึ้นระหว่างปี	21,808	-
ลดลงจากการเก็บเกี่ยว	(4,641)	-
ขาดทุนจากสินทรัพย์ชีวภาพเสื่อมสภาพ	(8,549)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,171)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>7,447</b>	<b>-</b>

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2565				2564			
	ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า		ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า	
	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	-	12,937	12,937	12,593	-	12,436	12,436
ตราสารทุน	1,247,508	5,595,239	-	5,595,239	1,311,732	5,002,305	-	5,002,305
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์								
เพื่อการลงทุนใน								
อสังหาริมทรัพย์	305,050	-	261,269	261,269	-	-	-	-
รวมเงินลงทุน	1,565,151	5,595,239	274,206	5,869,445	1,324,325	5,002,305	12,436	5,014,741
<b>บวก</b> ถ้ามีที่ยังไม่เกิดขึ้น								
จากการเปลี่ยนแปลง								
มูลค่าเงินลงทุน	4,304,294	-	-	-	3,690,416	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,869,445	5,595,239	274,206	5,869,445	5,014,741	5,002,305	12,436	5,014,741





การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	5,014,741	3,754,993
รับโอนมาจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,499,149
ซื้อระหว่างปี	351,478	2,296,501
ขายระหว่างปี	(486,199)	(7,320,737)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	375,548	1,483,160
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(306,098)	(958,073)
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	919,975	1,259,748
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,869,445</b>	<b>5,014,741</b>

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 46.66 ล้านบาท และ 41.55 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากหน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 17.03 ล้านบาท และ 24.98 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดระดับมูลค่าสุทธิธรรม

### 13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	118,077	58,324	21,878	25,856
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	72,814	52,738	23	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	57,678	40,743	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	91,313	87,192	14,646	15,312
ดอกเบี้ยค้างรับ	222	25,532	222	1,657
เงินมัดจำจ่ายซื้อสินทรัพย์*	52,292	-	-	-
อื่นๆ	38,007	13,437	4,662	9,484
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>430,403</b>	<b>277,966</b>	<b>41,431</b>	<b>52,309</b>

\*ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ โดยโอนสิทธิ์และหน้าที่ของผู้ซื้อให้กับบริษัทร่วมทุนของบริษัทย่อยดังกล่าว และให้บริษัทร่วมทุนดังกล่าวจ่ายเงินคืนบริษัทย่อยตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน



#### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม		หน่วย : พันบาท									
		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									
		มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนส่วนเงินลงทุน (%)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ส่วนส่วนเงินลงทุน (%)		ส่วนส่วนเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	
ชื่อบริษัท		ประเภทกิจการ		ปีงบประมาณ		ปีงบประมาณ		ปีงบประมาณ		ปีงบประมาณ	
บริษัท ออเปอร์ชั่นเอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษา การจัดการและดำเนินงาน โรงไฟฟ้า	30		30		30		30		30	
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SC Plus)*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท ที่อยู่อาศัย	60		60		60		60		60	
บริษัท ทิอาร์เอ แอนด์เวลลอปเม้นต์ จำกัด (TRA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822		9,822		9,822		9,822		9,822	
บริษัท บีอี โรจนะ ทีอีจี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49		49		49		49		49	
บริษัท ซุน คอร์ป จำกัด (SUEN)	ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	2,818		2,818		2,818		2,818		2,818	
(เดิมชื่อ บริษัท ซุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด)		-		-		-		-		-	
บริษัท ไทยยูนิเวลท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (TUH)	นำเข้าและจำหน่ายยาให้แก่บริษัท ทั่วไปในประเทศ	400		400		400		400		400	
บริษัท ระยองรีไซเคิลเวสต์ จำกัด (RRW)*	รับซื้อขยะอุตสาหกรรมเพื่อทำการ คัดแยกและจำหน่าย	38		38		38		38		38	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ		3,554,785		3,554,785		3,554,785		3,554,785		3,554,785	

\* เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ



### ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ โดยสรุปมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	OEG		SC Plus		TRA		SUEN		TUH		อื่นๆ		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	410	377	319	223	9	39	703	-	388	-	17	20	1,846	659
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	388	416	12	10	11,147	10,762	1,117	-	404	-	196	178	13,264	11,366
หนี้สินหมุนเวียน	(281)	(342)	(109)	(68)	(5)	(1,001)	(881)	-	(403)	-	(8)	(23)	(1,687)	(1,434)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(171)	(163)	(92)	(46)	(1,361)	-	(248)	-	(24)	-	(146)	(145)	(2,042)	(354)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(43)	-	-	-	-	-	(43)	-
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	346	288	130	119	9,790	9,800	648	-	365	-	59	30	11,338	10,237
หัก กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(480)	-	-	-	(480)	-
หัก กำไรก่อนมี ส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	(8)	-	(8)	-	-	-	(16)	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	346	288	130	119	9,790	9,800	640	-	(123)	-	59	30	10,842	10,237
25.00	25.00	25.00	42.00	42.00	25.00	25.00	25.50	-	30.00	-	-	-	-	-
86	72	55	50	50	2,448	2,450	164	-	(37)	-	17	7	2,733	2,579
-	-	-	-	-	-	-	-	-	162	-	-	-	162	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	168	-	-	-	168	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53)	-	-	-	(53)	-
-	-	-	-	-	-	-	219	-	353	-	-	-	572	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	-	-	-	(11)	-
-	-	-	(16)	(18)	-	-	-	-	-	-	-	-	(16)	(18)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย														
ของกิจการในบริษัทร่วม														
86	72	39	32	32	2,448	2,450	383	-	582	-	17	7	3,555	2,561



สรุปรายการกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุปมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

OEG	SC Plus		TRA		SUEN		TUH		อื่นๆ		รวม	
	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565

รายได้	2565	781	2564	747	2565	138	244	-	1	2,189	-	436	-	48	-	3,592	-	2564	2565	1,021	177
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	211	172	9	29	(10)	(5)	37	-	(21)	-	-	(8)	-	-	-	218	-	2564	2565	177	177

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ไรเนส เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าร่วมทุนกับ บริษัท ชันเทค รีไซเคิล แอนด์ ดี คาร์บอน จำกัด, บริษัท บ้านค่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด และบริษัท ชุน คอร์ป จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัท ไรเนส เวสต์ รีไซเคิล เวสต์ จำกัด (RRW) เพื่อประกอบธุรกิจรับซื้อขยะอุตสาหกรรม เพื่อทำการคัดแยกและจำหน่าย โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 150 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2565 บริษัท ไรเนส เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไรเนส เวสต์ รีไซเคิล เวสต์ จำกัด (RRW) จำนวน 112,500 หุ้น ในราคา 100 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 11.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับเงินเป็นผลจากบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อย จำนวน 25.25 ล้านบาท



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ส่วนเงินลงทุน (%)		มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน			รายได้เงินปันผล สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2565	2564	2565	2564	2565	2565	2564
บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษา การจัดการและดำเนินงานโรงไฟฟ้า	30	25.00	25.00	24,071	24,071	38,250	30,000	
บริษัท ทิอวโร เดนส์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (TRA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	25.00	25.00	2,455,530	2,455,530	-	-	
บริษัท บีอี โรจนะ ทีจีแอนด์ จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49	25.00	25.00	12,125	12,125	-	-	
บริษัท ซุน คอร์ป จำกัด (SUEN)	ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่นๆ								
(เดิมชื่อ บริษัท ซุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด)		2,818	25.50	-	383,839	-	8,949	-	
บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (TUH)	นำเข้าและจำหน่ายยาให้แก่บริษัท ทั่วไปในประเทศ	400	30.00	-	600,000	-	-	-	
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม</b>					<b>3,475,565</b>	<b>2,491,726</b>	<b>47,199</b>	<b>30,000</b>	

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซุน คอร์ป จำกัด จำนวน 718,800 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 534 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 383.84 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ซุน คอร์ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5,000 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 600.00 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วและมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 11 มีนาคม 2565



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
ยอดยกมาต้นปี	2,561,281	2,568,055	2,491,726	2,491,726
ซื้อเงินลงทุน	995,089	-	983,839	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	41,956	49,268	-	-
ขาดทุน(กำไร)ระหว่างกันในด้านทุนการพัฒนาดิน	3,658	(792)	-	-
เงินปันผลรับ	(47,199)	(55,250)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	3,554,785	2,561,281	3,475,565	2,491,726



# 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท						รายได้เงินปันผล	
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			สัดส่วนเงินลงทุน (%)			มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2565	2564	2563	2564	2563	2562	2564	2563
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>								
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	4,920.00	4,920.00	75	75	5,148,540	5,148,540	-	123,000
บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	200.00	200.00	90	90	180,000	180,000	-	-
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	400.00	400.00	100	100	399,999	399,999	-	-
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	714.00	714.00	70	70	499,800	499,800	70,000	-
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด	327.00	327.00	100	100	356,969	356,969	20,000	-
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปรเวจันบุรี จำกัด	557.00	557.00	100	100	1,074,537	1,074,537	-	50,000
บริษัท ชานุระจุโรจนะ เมคคัล จำกัด	125.00	125.00	-	51	-	63,750	-	-
บริษัท เสรีบ เทรเซอร์ จำกัด	50.00	50.00	51	51	51,000	51,000	-	-
บริษัท โรจนะ เวสต์ แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	50.00	-	100	-	12,500	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>7,723,345</b>	<b>7,774,595</b>	<b>90,000</b>	<b>173,000</b>
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>								
					-	(36,693)	-	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>					<b>7,723,345</b>	<b>7,737,902</b>	<b>90,000</b>	<b>173,000</b>



หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>								
<b>(ถือหุ้นผ่าน บริษัท ไรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด)</b>								
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	100.00	100.00	60	60	60,000	60,000	-	-
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	48.00	48.00	100	100	69,580	69,580	-	-
<b>(ถือหุ้นผ่าน บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด)</b>								
บริษัท เฮปเป้ เซอร์เบิด จำกัด	1.00	1.00	100	100	1,000	1,000	-	-
บริษัท เคเนนคส์ โซลูชั่นส์ จำกัด	0.25	0.25	100	100	250	250	-	-
บริษัท เฮมพ์ เทรเซอร์ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1,000	1,000	-	-





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หุ้นสามัญของบริษัทย่อยบางส่วน ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 23)

**ในระหว่างปี 2565 และ 2564 มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เสมพ์ เทรเซอร์ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างชำระบัญชี

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซากระจุจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด จำนวน 637,500 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 37.00 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 23.59 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 และรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1.46 ล้านบาท และจำนวน 3.47 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ซากระจุจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด แสดงตามรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,649
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	13,658
สินค้าคงเหลือ	1,225
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	927
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	27,920
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16,777
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,518
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,105)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(9,111)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	(18,981)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	(46)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(355)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ	49,107
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(24,062)
สินทรัพย์สุทธิส่วนของบริษัท	25,045
หัก เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(23,588)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,457

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อลงทุนแสวงหาประโยชน์โดยการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัท จำกัดใดๆทั้งภายในและนอกราชอาณาจักร โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาทและมีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวน 5.00 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.50 บาทคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 12.50 ล้านบาทซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท โรจนะ เวสต์แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565



เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ อีกจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 3,600,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท ส่งผลทำให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ลงทุนในบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด รวมเป็น เงินลงทุน 60 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 51 ล้านบาท ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีการจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 167.28 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.59 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 98.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือคิดเป็น มูลค่า 3,179.57 ล้านบาท (รวมเงินปันผลได้มาจำนวน 102.00 ล้านบาท) จากบริษัท เคปิค เนเธอร์แลนด์ บี.วี. ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 41 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสียที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายซื้อเป็นส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความ เป็นเจ้าของในบริษัทย่อยแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 176.69 ล้านบาทและมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลง รายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท แสปี้ เซอร์เบิล จำกัด จำนวน 7,498 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 0.75 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นรายเดิม และต่อมาเมื่อ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยขายเงินลงทุนในบริษัท แสปี้ เซอร์เบิล จำกัด จำนวน 1,500 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาทให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม และเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทย่อยซื้อเงินลงทุนในบริษัท แสปี้ เซอร์เบิล จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 4,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท คิดเป็น 0.40 ล้านบาท ส่งผลทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 59.99 เป็นร้อยละ 99.99 และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งและลงทุนใน บริษัท เฮมพ์ เทรเซอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และมีการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งและลงทุนใน บริษัท แคนเน็กซ์ โซลูชันส์ จำกัด ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 99,997 หุ้น ในอัตรา หุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท ซึ่งส่งผลทำให้ บริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และมีการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี สาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้



หน่วย : พันบาท

บริษัท ภาระ บริษัท ภาระ บริษัท ภาระ	บริษัท ภาระ		บริษัท ภาระ		บริษัท ภาระ		บริษัท ภาระ		บริษัท ภาระ		รวม
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25.00	25.00	30.00	30.00	10.00	10.00					
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,375,870	3,625,128	287,239	515,776	248,865	71,353					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13,299,973	14,091,215	1,897,911	2,003,557	2,383,949	2,445,912					
หนี้สินหมุนเวียน	(1,871,152)	(2,127,581)	(28,852)	(248,193)	(184,501)	(528,820)					
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7,120,811)	(6,989,655)	(201,920)	(479,890)	(664,476)	(275,194)					
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>7,683,880</b>	<b>8,599,107</b>	<b>1,954,378</b>	<b>1,791,250</b>	<b>1,783,837</b>	<b>1,713,251</b>					
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,920,970	2,149,777	586,313	537,375	178,384	171,325					
รายได้จากการขายไฟฟ้าและการให้บริการ	13,502,257	10,077,880	470,573	456,585	512,065	540,038					
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(896,404)	477,910	263,127	258,939	82,175	129,622					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	-	-					
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(896,404)</b>	<b>477,910</b>	<b>263,127</b>	<b>258,939</b>	<b>82,175</b>	<b>129,622</b>					
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(224,101)	259,159	78,938	77,682	8,218	12,962	(18,895)	(7,038)	(155,840)	342,765	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ											
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(224,101)	259,159	78,938	77,682	8,218	12,962	(18,895)	(7,038)	(155,840)	342,765	
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	809,997	1,758,147	680,897	280,109	249,940	328,599					
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(579,851)	(412,628)	(7,677)	32,858	(66,829)	(89,115)					
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(252,462)	(1,323,042)	(610,996)	(246,525)	(8,421)	(245,421)					
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(22,316)</b>	<b>22,477</b>	<b>62,224</b>	<b>66,442</b>	<b>174,690</b>	<b>(5,937)</b>					
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	177,000	30,000	-	-	-	30,000	-	30,000	177,000	



# 16. เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม				หน่วย : พันบาท		
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
					สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด*	รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	225	50.00	115,346	-	382,948 (99,588)
บริษัท สเปคทรัล ลิเทร จำกัด*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุด อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม	31	51.00	5,842	14,549	(8,707) (284)
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				121,188	14,549	374,241 (99,872)

\* เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ



## ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า โดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท บริหารสินทรัพย์		บริษัท สเปคทรัล			
	ราชการ จำกัด		สิเหร่ จำกัด		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์	1,530,837	3,011,011	11,744	30,789	1,542,581	3,041,800
หนี้สินหมุนเวียน	(57,582)	(64,215)	(290)	(2,262)	(57,872)	(66,477)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,226,252)	(3,430,000)	-	-	(1,226,252)	(3,430,000)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	247,003	(483,204)	11,454	28,527	258,457	(454,677)
สัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	51.00	51.00		
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์สุทธิ	123,502	(241,602)	5,842	14,549	129,344	(227,053)
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขาย						
เงินลงทุนในสินเชื่อด้อยคุณภาพ	(8,156)	(26,000)	-	-	(8,156)	(26,000)
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุน						
ในการร่วมค้า - สุทธิ	115,346	-	5,842	14,549	121,188	14,549
ผลขาดทุนเกินทุนแสดงหักจากเงินให้กู้ยืม						
ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(267,602)	-	-	-	(267,602)

สรุปรายการกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท บริหารสินทรัพย์		บริษัท สเปคทรัล		รวม	
	ราชการ จำกัด		สิเหร่ จำกัด			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	952,118	6,491	20	-	952,138	6,491
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	730,208	(199,176)	(17,271)	557	712,937	199,733



# 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	26,275	559,486	-	585,761
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	40	40
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(36,733)	-	(36,733)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	26,275	522,753	40	549,068
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	430,635	-	430,635
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,061	-	13,061
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(36,733)	-	(36,733)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	406,963	-	406,963
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>				
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	26,275	128,851	-	155,126
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	26,275	115,790	40	142,105

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	248,639	512,642	-	761,281
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	40	40
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(36,733)	-	(36,733)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	248,639	475,909	40	724,588
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	418,621	-	418,621
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,177	-	11,177
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(36,733)	-	(36,733)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	393,065	-	393,065
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>				
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	248,639	94,021	-	342,660
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	248,639	82,844	40	331,523



## มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	122,719	191,881	583,555	499,973
อาคารห้องพักให้เช่า	368,651	340,819	322,175	285,836

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานลงวันที่ 25 มกราคม 2566 และ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ตามลำดับ ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และใช้วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) สำหรับอาคารห้องพักให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า อาคารโรงงานให้เช่า โดยมีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 38.44 ล้านบาท และจำนวน 39.08 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 65.18 ล้านบาท และจำนวน 66.02 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 32.50 ล้านบาท และจำนวน 29.97 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 29.36 ล้านบาท และจำนวน 26.89 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2555 และเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 3 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยตกลงให้เช่าที่ดินจังหวัดอุตรดิตถ์รวม 22 แปลง ระยะเวลาเช่า 12 ปี โดยกำหนดอัตราค่าเช่าไร่ละ 40,000 บาทต่อปี และให้ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 1.47 ล้านบาท รวมเป็นเงินค่าเช่า 12 ปี จำนวนรวมทั้งสิ้น 211.59 ล้านบาท

โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคต ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	2565	2564
ระยะเวลา		
ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี	17,633	17,633
ระยะเวลาดำเนิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	19,136	29,356

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - อุตสาหกรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เชื่อนป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาดุล :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,007,581	771,857	2,262,131	3,126,145	26,111,559	232,754	103,130	228,204	197,139	34,040,500
ซื้อระหว่างปี	-	68,878	-	630	7,320	105,713	3,249	15,752	664,969	866,511
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	22,628	-	-	289,405	-	-	-	(312,033)	-
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	4,162	-	-	-	-	-	-	-	-	4,162
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(30,770)	(21,018)	-	-	(51,788)
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(748)	-	(125)	(97,492)	(819)	(724)	(4,684)	-	(104,592)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,011,743	862,615	2,262,131	3,126,650	26,310,792	306,878	84,637	239,272	550,075	34,754,793
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,480	429,823	392,529	1,318,195	11,152,183	138,128	81,200	163,840	-	13,677,378
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	-	35,886	45,243	161,586	1,335,847	21,491	5,509	19,511	-	1,625,073
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(9,879)	(12,775)	-	-	(22,654)
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(272)	-	(38)	(88,821)	(799)	(395)	(4,684)	-	(95,009)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,480	465,437	437,772	1,479,743	12,399,209	148,941	73,539	178,667	-	15,184,788





หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เพื่อนบ้าน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
-	-	1,097,215	-	-	-	-	-	-	1,097,215
-	-	(26,600)	-	-	-	-	-	-	(26,600)
-	-	1,070,615	-	-	-	-	-	-	1,070,615
1,006,101	342,034	772,387	1,807,950	14,959,376	94,626	21,930	64,364	197,139	19,265,907
1,010,263	397,178	753,744	1,646,907	13,911,583	157,937	11,098	60,605	550,075	18,499,390

หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



หน่วย : พันบาท

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เงินป้องกันน้ำ ท่วม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
			เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
144,050	570,794	2,262,131	161,173	20,492	177,144	47,313	3,383,097
-	17,669	-	2,621	1,439	8,012	86,334	116,075
4,162	-	-	-	-	-	-	4,162
-	1,290	-	-	-	-	(1,290)	-
-	-	-	(786)	(378)	(1,785)	-	(2,949)
148,212	589,753	2,262,131	163,008	21,553	183,371	132,357	3,500,385
คำเสื่อมราคาสะสม :							
-	361,081	392,529	109,572	19,236	123,158	-	1,005,576
-	25,952	45,243	7,921	732	14,754	-	94,602
-	-	-	(786)	(50)	(1,785)	-	(2,621)
-	387,033	437,772	116,707	19,918	136,127	-	1,097,557
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)							
-	-	1,097,215	-	-	-	-	1,097,215
-	-	(26,600)	-	-	-	-	(26,600)
-	-	1,070,615	-	-	-	-	1,070,615
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
144,050	209,713	772,387	51,601	1,256	53,986	47,313	1,280,306
148,212	202,720	753,744	46,301	1,635	47,244	132,357	1,332,213

ราคารับทุน :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ซื้อระหว่างปี

รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

โอนและรับโอนระหว่างปี

ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

คำเสื่อมราคาสะสม :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

คำเสื่อมราคาระหว่างปี

ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคารับทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ราคารับทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 1,598.47 ล้านบาทและ 1,525.37 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 68.00 ล้านบาท และจำนวน 64.14 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาไปแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 544.90 ล้านบาท และจำนวน 373.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)

#### 19. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย:

	หน่วย: ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	สิทธิการใช้ระบบ โทรศัพท์	สิทธิการใช้ระบบ สายส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้ระบบ ใยแก้วนำแสง	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	296,537	82,400	12,880	2,156	205,660	599,633
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	1,648	-	1,648
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า	-	-	-	-	470	470
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(90,695)	(90,695)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	296,537	82,400	12,880	3,804	115,435	511,056



หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม						
สิทธิการใช้ระบบ	สิทธิในการใช้ระบบ	สิทธิในการใช้เส้น	ที่ดินและ	อาคารและ		
ท่อส่งก๊าซ	สายส่งไฟฟ้า	ใยแก้วนำแสง	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม	
185,764	15,053	1,963	403	39,895	243,078	
14,298	3,296	516	522	14,337	32,969	
-	-	-	-	(21,153)	(21,153)	
200,062	18,349	2,479	925	33,079	254,894	
110,773	67,347	10,917	1,753	165,765	356,555	
96,475	64,051	10,401	2,879	82,356	256,162	

ค่าเสื่อมราคาสะสม :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
<b>ราคาทุน :</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,156	37,737	39,893
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,156	37,737	39,893
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	403	7,334	7,737
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	216	3,500	3,716
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	619	10,834	11,453
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,753	30,403	32,156
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,537	26,903	28,440

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 32.97 ล้านบาท และ 38.08 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3.72 ล้านบาทและ 3.80 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 25 ปี

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรองรับการเชื่อมโยงของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ของโครงการ 3 เป็นจำนวนเงิน 82.40 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าติดตั้งเส้นใยแก้วนำแสงและทดสอบสายรับสัญญาณสื่อสาร (Fiber Optic) ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนเงิน 12.88 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 21 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี



## 20. ค่าความนิยม

การเปลี่ยนแปลงในค่าความนิยม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	44,976	14,348
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	31,130
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(933)	(502)
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>44,043</b>	<b>44,976</b>

ฝ่ายบริหารพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอ้างอิงจากระยะเวลาของสัญญาการขายไฟฟ้าที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับกิจการแห่งหนึ่งตามระยะเวลาคงเหลือ 18 ปี

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,500,000	1,300,000
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,804)	(8,720)
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ</b>	<b>1,497,196</b>	<b>1,291,280</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของกลุ่มบริษัทนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นร่วมกับเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 10, 17, 18 และ 23)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,958	23,958	15,201	8,719
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,011,069	774,810	41,127	35,847
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,777	27,489	-	23
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,066,804</b>	<b>826,257</b>	<b>56,328</b>	<b>44,589</b>



## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,578,015	11,289,998	6,828,411	3,439,894
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน				
สินเชื่อบริษัท	(242,350)	(4,804)	(10,400)	(4,587)
รวม	14,335,665	11,285,194	6,818,011	3,435,307
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(1,836,337)	(2,096,578)	(1,414,868)	(1,027,862)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	12,499,328	9,188,616	5,403,143	2,407,445

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,285,194	15,703,249	3,435,307	6,539,344
กู้เพิ่มระหว่างปี	12,404,945	513,713	4,620,165	448,875
จ่ายคืนระหว่างปี	(9,366,329)	(4,927,952)	(1,241,483)	(3,548,823)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน	11,855	14,225	4,022	13,952
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(18,041)	-	(18,041)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,335,665	11,285,194	6,818,011	3,435,307

### บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2572

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน ชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และรายไตรมาส และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2581



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันบางส่วน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดิน รอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่าง ก่อสร้างบางส่วนของกลุ่มบริษัท ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 8, 10, 17 และ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังมิได้ เบิกใช้เป็นจำนวน 3,320 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : 3,918 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

#### 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111,457	221,241	33,461	37,848
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(18,636)	(46,310)	(4,375)	(5,557)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	92,821	174,931	29,086	32,291
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,068)	(13,885)	(3,034)	(3,203)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	83,753	161,046	26,052	29,088
มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์				
ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	256,162	356,555	28,440	32,156

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	13,393	59,623	38,441	111,457
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(4,325)	(12,091)	(2,220)	(18,636)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,068	47,532	36,221	92,821
	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,102	18,523	10,836	33,461
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,068)	(2,892)	(415)	(4,375)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,034	15,631	10,421	29,086





รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันต้นปี	174,931	32,291
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,331	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(16,711)	(4,387)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรูดบัญชีระหว่างปี	6,275	1,182
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(74,005)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันสิ้นปี	92,821	29,086

## 25. หุ้นกู้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ออก		จำนวนหน่วย		จำนวน		อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	
			2565 (ล้านหน่วย)	2564 (ล้านหน่วย)	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)				
2/2560	6 ตุลาคม	2560	-	1.00	-	1,000	4.10%	5 ปี	6 ตุลาคม	2565
1/2562	13 มิถุนายน	2562	-	2.50	-	2,500	4.15%	3 ปี	13 มิถุนายน	2565
2/2562	13 มิถุนายน	2562	0.50	0.50	500	500	4.25%	4 ปี	13 มิถุนายน	2566
3/2562	22 พฤศจิกายน	2562	0.50	0.50	500	500	3.85%	4 ปี	22 พฤศจิกายน	2566
4/2562	22 พฤศจิกายน	2562	1.50	1.50	1,500	1,500	3.85%	4 ปี	22 พฤศจิกายน	2566
1/2563	20 ตุลาคม	2563	1.60	1.60	1,600	1,600	3.90%	3 ปี	20 ตุลาคม	2566
1/2564	14 มกราคม	2564	1.00	1.00	1,000	1,000	4.20%	4 ปี	14 มกราคม	2568
2/2564	7 เมษายน	2564	2.30	2.30	2,300	2,300	3.90%	3 ปี 3 วัน	10 เมษายน	2567
3/2564	29 เมษายน	2564	1.25	1.25	1,250	1,250	4.10%	4 ปี	29 เมษายน	2568
รวม			8.65	12.15	8,650	12,150				



การเปลี่ยนแปลงและยอดยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี</b>	12,150,000	8,676,000
ออกเพิ่มระหว่างปี	-	4,550,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(3,500,000)	(1,076,000)
	8,650,000	12,150,000
<b>หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี</b>	(9,106)	(17,672)
	8,640,894	12,132,328
<b>หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	(4,096,890)	(3,498,411)
<b>ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี</b>	4,544,004	8,633,917

26. **ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
<b>สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	69,757	64,741	34,310	30,082
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,494	8,506	4,411	4,065
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,190	1,007	556	509
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,590)	(4,497)	(2,435)	(346)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(355)	-	-	-
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
<b>สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	76,496	69,757	36,842	34,310



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหารแสดงในกำไรขาดทุน ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,494	8,506	4,411	4,065
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,190	1,007	556	509
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>10,684</b>	<b>9,513</b>	<b>4,967</b>	<b>4,574</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมิน วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.53 - 3.54	1.82
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	5.00 - 7.00	5.00 - 7.00
อัตราภาระ	ร้อยละ 100 ของตารางภาระไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางภาระไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0%	70,623	82,445	34,060	40,062
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0%	84,368	68,853	40,994	33,209
อัตราการหมุนเวียน	10.0%	74,013	78,310	35,858	37,910

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	34,199	12,527
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	21,005	12,780
มากกว่า 10 ปี	114,433	50,946



**27. ทูลสำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดังนั้นตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

**28. เงินปันผล**

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 2,020.46 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 404.09 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้ววันที่ 27 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 2,019.85 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 403.97 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

**29. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนรวมจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.02 ของหุ้นทุนที่บริษัทออกและรับชำระแล้ว โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท โดยมีราคาหุ้นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 1.83 ล้านบาท

**30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

**31. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล**

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อใช้ในการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดอยุธยา จำนวนเงินรวม 1,330 ล้านบาท โดยได้รับเงินครบถ้วนแล้วในปี 2556 ซึ่งบันทึกรายการดังกล่าวในบัญชีรายได้รอการรับรู้ โดยแสดงสุทธิในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 50 ปี ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยแสดงค่าตัดจำหน่ายสุทธิกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้



หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## เงินอุดหนุนรัฐบาล

เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก		1,329,957
ตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(232,742)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(26,600)	(259,342)

## เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก - สุทธิ

1,070,615

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 752.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด เนื่องจากเป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ต่อมาในเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้เบิกรับเงินกู้ทั้งหมด และได้บันทึกผลต่างของดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอดอายุสัญญาเงินกู้ของอัตราตามสัญญากับอัตราตลาดที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน สำหรับผู้ฝากทั่วไปสูงสุดของธนาคารออมสิน (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 2.55 ต่อปี) บวกต้นทุนการดำเนินงานอัตราร้อยละ 0.98 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวม 247.10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินกู้ยืมด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณมาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดและตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเงินกู้สุทธิตกกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์

## 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น	351,097	1,160,362	319,636	1,359,476
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,807,137	6,895,847	-	-
ซื้อที่ดินและจ่ายค่าพัฒนา	1,586,540	1,926,347	1,548,241	1,844,128
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,644,615	1,577,126	82,895	79,116
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	211,857	178,185	101,635	74,449
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	50,809	45,116	31,829	28,788
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	83,676	43,187	83,143	32,185
ค่านายหน้า	37,874	18,155	37,874	13,446
ค่าซ่อมแซม	183,077	221,937	22,552	25,411
ค่าไฟฟ้า	111,086	124,400	43,199	36,766
ค่ารักษาความปลอดภัย	60,537	78,423	34,085	34,052
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,625	1,843	-	-



### 33. ภาษีเงินได้

#### 33.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลง		
	เพิ่มขึ้นใน		
	1 มกราคม 2565	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>			
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีไม่เกิน 5 ปี	-	93,443	93,443

#### 33.2 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลง		
	เพิ่มขึ้นใน		
	1 มกราคม 2565	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2565
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	738,083	122,776	860,859

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยบางแห่ง มีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 676 ล้านบาทและ 1,050 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าอาจมีกำไรทางภาษีในส่วนของรายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ไม่เพียงพอในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ซึ่งราคาทุนของภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565 และ 2564 ตามลำดับ โดยผู้บริหารคาดว่า จะรับรู้ผลประโยชน์จากรายการขาดทุนทางภาษีเมื่อเกิดกำไรทางภาษีจริงในอนาคต

#### 33.3 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	201,261	319,247	173,517	290,052
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,333	60,335	122,776	60,335
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>230,594</b>	<b>379,582</b>	<b>296,293</b>	<b>350,387</b>



รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางภาษีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,214,465	2,660,167	1,627,100	1,947,024
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	242,893	532,033	325,420	389,405
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(71,652)	(145,724)	-	-
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(9,332)	(8,310)	(36,771)	(48,910)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,391)	(9,853)	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	(74,848)	19,974	-	-
กำไรระหว่างกัน	(1,692)	(1,692)	-	-
ค่าใช้จ่ายและรายได้ที่ไม่สามารถนำมา				
บวกทางภาษีได้	21,901	11,635	7,644	9,892
ใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่				
ไม่ได้บันทึกในอดีต	-	(22,657)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	131,715	4,176	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	230,594	379,582	296,293	350,387
อัตราภาษีที่แท้จริง	18.99%	14.27%	18.21%	18.00%



### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและบริการเกี่ยวเนื่อง
- ส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ส่วนงานธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม
- ส่วนงานธุรกิจบริการให้เช่า
- ส่วนงานธุรกิจขายผลิตผลทางการเกษตร - ดอกกัญชงและกัญชาที่เก็บเกี่ยว
- ส่วนงานธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่อันดับสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 9,141 ล้านบาท และ 6,228 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า





กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการ ในส่วนงานหลักคือส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานโรงผลิตไฟฟ้า ส่วนงานโรงงานผลิตน้ำ ส่วนงานให้เช่า และส่วนงานอื่นๆ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน  
ดำเนินงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท									
งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
ขายอสังหาริมทรัพย์ และเกี่ยวเนื่อง		โรงงานผลิตไฟฟ้า		โรงงานผลิตน้ำ		ให้เช่า		อื่นๆ	
2,565	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564	2,565	2,564
2,444	1,243	13,996	10,552	689	687	38	39	1	38
1,203	530	(39)	1,466	171	213	6	9	(10)	(2)
									64
									17
									376
									(306)
									920
									(45)
									100
									42
									374
									(1,889)
									984
									(156)
									1,140
									48,541
									47,887



### 35. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินประกันผลงานค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง						อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	3,388	-	35	3,424	0.15 - 1.80
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	802	-	-	802	0.40 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,201	2,201	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,869	5,869	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	596	-	-	632	5.25 - 5.85
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	-	-	-	-	1,497	1.75 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,067	1,067	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	103	103	-
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	-	-	-	-	39	39	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	1,035	1,035	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	-	-	-	371	371	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	543	4,245	1,295	8,253	-	14,336	0.01 - 4.36
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	84	-	-	-	93	3.86 - 6.25
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	312	339	-	-	-	651	4.36 - 8.93
หุ้นกู้	4,097	4,544	-	-	-	8,641	3.40 - 4.25



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,676	-	16	2,692	0.13 - 1.80
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	1,834	-	-	1,834	0.25 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,812	1,812	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,015	5,015	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	1,133	315	-	1,484	5.25

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,291	-	-	-	-	1,291	1.75 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	826	826	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	64	64	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	37	37	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	366	366	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	974	974	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	248	986	1,849	8,203	-	11,286	0.01 - 4.36
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	161	-	-	-	175	3.86 - 6.25
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	340	413	-	-	-	753	4.36 - 8.93
หุ้นกู้	3,498	8,634	-	-	-	12,132	3.40 - 4.25

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,719	-	26	2,745	0.15 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	44	44	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,869	5,869	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	730	109	-	875	5.25 - 5.85



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

## หนี้สินทางการเงิน

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
	ภายใน	มากกว่า	ภายใน	มากกว่า			
	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	-	-	-	-	1,497	1.81
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	56	56	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	8	8	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	33	33	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	144	144	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	877	877	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	543	4,245	873	1,157	-	6,818	0.01 - 4.32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	26	-	-	-	29	3.86
หุ้นกู้	4,097	4,544	-	-	-	8,641	3.85 - 4.25

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

## สินทรัพย์ทางการเงิน

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
	ภายใน	มากกว่า	ภายใน	มากกว่า			
	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,922	-	4	1,926	0.13 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	43	43	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,015	5,015	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36	1,783	513	-	2,332	2.43 - 5.25

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,291	-	-	-	-	1,291	1.75 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	45	45	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	30	30	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	146	146	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	896	896	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	248	986	780	1,421	-	3,435	0.01 - 3.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	29	-	-	-	32	3.86
หุ้นกู้	3,498	8,634	-	-	-	12,132	3.40 - 4.25



### ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	11	10
หยวน (CNY)	8	-
<b>หนี้สิน</b>		
ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	9	33
หยวน (CNY)	9	-

### เครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	3,424,407	3,424,407
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	801,508	801,508
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,200,873	2,200,873
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,869,445	-	5,869,445
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	632,125	632,125



หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวม			
มูลค่าสุทธิธรรมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,497,196	1,497,196
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,066,804	1,066,804
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	103,173	103,173
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	38,967	38,967
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	370,593	370,593
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	14,335,664	14,335,664
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	92,821	92,821
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	-	650,589	650,589
หุ้นกู้	-	8,640,894	8,640,894

หน่วย : พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าสุทธิธรรมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,745,382	2,745,382
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	44,385	44,385
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,869,445	-	5,869,445
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	875,207	875,207

<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,497,196	1,497,196
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	56,328	56,328
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	8,187	8,187
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	32,508	32,508
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	143,674	143,674
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6,818,011	6,818,011
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	29,086	29,086
หุ้นกู้	-	8,640,894	8,640,894



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่าสุทธิรวมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,692,263	2,692,263
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	1,833,584	1,833,584
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,812,166	1,812,166
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,014,741	-	5,014,741
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,483,523	1,483,523
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,291,280	1,291,280
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	826,257	826,257
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	63,943	63,943
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	37,374	37,374
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	366,182	366,182
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	11,285,193	11,285,193
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	174,932	174,932
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	-	752,776	752,776
หุ้นกู้	-	12,132,328	12,132,328
	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าสุทธิรวมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,925,712	1,925,712
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	42,792	42,792
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,014,741	-	5,014,741
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,332,075	2,332,075



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,291,280	1,291,280
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	44,589	44,589
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	29,959	29,959
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	145,715	145,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,435,307	3,435,307
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	32,291	32,291
หุ้นกู้	-	12,132,328	12,132,328

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ตราสารทุน	5,595,239	5,002,305
กองทุนส่วนบุคคล	12,937	12,436
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	261,269	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>5,869,445</b>	<b>5,014,741</b>

#### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้





### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท								
งบการเงินรวม								
ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม		
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,595	5,002	274	13	-	-	5,869	5,015
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	99	192	369	341	468	533
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	7,447	-	-	-	7,447	-
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้ - สุทธิ	8,594	12,177	-	-	-	-	8,594	12,177
หน่วย : ล้านบาท								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม		
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,595	5,002	274	13	-	-	5,869	5,015
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	559	500	322	286	881	786
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้ - สุทธิ	8,594	12,177	-	-	-	-	8,594	12,177



### 37. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,068,400	1,375,214	2,443,614	1,052,248	1,367,036	2,419,284
รายได้จากการขายไฟฟ้า	2,398,254	11,597,356	13,995,610	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	168,316	522,126	690,442	8,888	421,411	430,299
รายได้จากการให้เช่า	-	38,440	38,440	-	65,179	65,179
รายได้จากการขาย	-	907	907	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	63,687	63,687	-	200,886	200,886
รายได้อื่น	17	17,115	17,132	-	13,237	13,237
รายได้ดอกเบี้ย	891	99,576	100,467	700	119,788	120,488
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	375,548	375,548	-	375,548	375,548
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น						
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า						
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคย						
รับรู้ในอดีต	-	(306,098)	(306,098)	-	(306,098)	(306,098)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	919,975	919,975	-	919,975	919,975
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(44,702)	(44,702)	-	(378)	(378)
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,635,878</b>	<b>14,659,144</b>	<b>18,295,022</b>	<b>1,061,836</b>	<b>3,176,584</b>	<b>4,238,420</b>



หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	747,292	495,385	1,242,677	465,389	450,586	915,975
รายได้จากการขายไฟฟ้า	5,445,612	5,106,763	10,552,375	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	234,862	490,103	724,965	6,461	442,429	448,890
รายได้จากการให้เช่า	-	39,077	39,077	-	66,016	66,016
รายได้เงินปันผล	-	66,528	66,528	-	269,528	269,528
รายได้อื่น	-	7,025	7,025	-	3,655	3,655
รายได้ดอกเบี้ย	2,218	88,459	90,677	1,660	103,660	105,320
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,483,160	1,483,160	-	1,483,160	1,483,160
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น						
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า						
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคย						
รับรู้ในอดีต	-	(958,073)	(958,073)	-	(958,073)	(958,073)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	1,259,749	1,259,749	-	1,259,749	1,259,749
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	68,170	68,170	-	138,021	138,021
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,429,984</b>	<b>8,146,346</b>	<b>14,576,330</b>	<b>473,510</b>	<b>3,258,731</b>	<b>3,732,241</b>



### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

#### 38.1 ภาระผูกพันจากสัญญาระยะยาว

##### บริษัทย่อย

(ก) สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา	วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร
โครงการ 1	เดือนธันวาคม 2540	25 ปี	163.08 ล้านบาท
โครงการ 2	เดือนตุลาคม 2556	25 ปี	207.18 ล้านบาท
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี	226.80 ล้านบาท

(ข) สัญญาซื้อแก๊สกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มใช้แก๊สเพื่อการค้ำ	ระยะเวลา
โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	21 ปี (ต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี)
โครงการ 2	เดือนมิถุนายน 2556	25 ปี
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี

(ค) สัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 สัญญามีระยะเวลา อย่างน้อย 10 ปี โดยปริมาณการซื้อและอัตราค่าน้ำดิบให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

(ง) สัญญาจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับบริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 สัญญามีระยะเวลา 10 ปี โดยอัตราค่าบริการจัดการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนพัฒนาที่ดินและรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บาท	211	502	97	416
ดอลลาร์สหรัฐ	-	1	-	-

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้มีข้อตกลงจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 289.21 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงจะพิจารณาเป็นรายปี

#### 38.3 ภาระการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 723.50 ล้านบาท และจำนวน 720 ล้านบาท ตามลำดับ



### 38.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	32	32	16	16
หนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภค และซื้อขายไฟฟ้า	1,660	1,653	1,496	841
รวม	1,692	1,685	1,512	857

### 38.5 ทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 - 5 ของค่าจ้างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 5.54 ล้านบาท (2564 : 5.24 ล้านบาท)

## 39. การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	404,068,554	(340,125,639)	63,942,915
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	340,125,639	340,125,639
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	412,650,726	(412,650,726)	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	-	412,650,726	412,650,726



#### 40. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติดังนี้

- ให้บริษัท โรจนะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด (การร่วมค้า) จำนวน 11.25 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 12.55 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 141.19 ล้านบาท และรับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างกันจำนวน 596.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยที่ค้างชำระ จำนวน 34.90 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 772.09 ล้านบาท
- ให้เลิกบริษัท สเปคทรัล สีเห่ จำกัด

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566



## รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2565

### รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการ ผู้บริหาร

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
I.	นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ	84	- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Commerce, University of Canterbury, New Zealand - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 10/2004 (March 22, 2004)	-ไม่มี-	15/05/60-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2542-14/08/60	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.จี.เจ. เอเชีย จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บมจ. ศูนย์บริการหลักทรัพย์ บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
2.	นายดิเรก วิษณุตร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน  จำนวนหุ้นที่ถือสิ้นปีและสิ้น ปี 391,786,157 หุ้น ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี	80	- Diploma : International Business, London School of Foreign Trade, England  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 62/2007 (April 27, 2007)	รวมสามปี-กรรยา 19.39 จำนวนหุ้น 391,786,157	16/10/2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
					27/4/2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
					27/2/2563-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ซูมิโซ (แหลมฉบัง) จำกัด
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 จำกัด
					2555-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลง นาม	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ ะยะของ 2 จำกัด
					2555-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลง นาม	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ ปรากินบุรี จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลง นาม	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ซูมิโซ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2545-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลง นาม	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด
					2532-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลง นาม	บริษัท โรจนะ อินดัสตรีคอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
					2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
					2531-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลง นาม	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด(มหาชน)





ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
3.	นายธีระพงษ์ วิหิตบุตร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนหุ้นที่ถือต้นปีและต้น ปี 28,590,381 หุ้น ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี	72	- MBA (International Business), George Washington University, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class35/2005 (April, 2005)	1.42 จำนวนหุ้น 28,590,381	16/10/2563-ปัจจุบัน 27/4/2563-ปัจจุบัน 27/2/2563-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท อาร์เอแอล เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจวบคีรีขันธ์ จำกัด บริษัท โรจนะ เอนเนอร์จี จำกัด บจ. ออปรูชั่นเอนอล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป บจ. โรจนะ อินดัสทรีล แมนเนจเม้นท์ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
4.	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	63	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 23/2004 (August 27, 2004)	-ไม่มี-	2542-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โพธิ์เจ็ด ชูนิค จำกัด



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
5.	นายชาย วิษณุบุตร กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร จำนวนหุ้นที่ถือตั้งแต่ต้นปีและสิ้น ปี 303,154,145 หุ้น ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี	48	- Business Administration, Boston University, Massachusetts, U.S.A.  - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)  Class 64/2007 (July 20 , 2007)	15.00  จำนวนหุ้น 303,154,145	03/2565-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2565-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด
					01/2565-ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
					29/11/2564-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เอิร์บ พาร์เซอร์ จำกัด
					16/10/2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
					2561 -28/02/2566	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
					2561-07/2565	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ชากูระจิวโรจนะ เมดิคัล จำกัด
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ทีอาร์ แอนด์ ดีเวลล็อปเม้นต์ จำกัด
					2562-11/2563	กรรมการ	บริษัท บีไอจี โรจนะ ที่เจี๊ยก แก๊ส จำกัด
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)
6.	นายดูนิตติ ฮายาชิ กรรมการ	57	- The Department of Applied Biology  - Kyoto Institute of Technology , Japan	- ไม่มี-	2554-20/02/2563	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 จำกัด
					2554-20/02/2563	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 4 จำกัด
					2554-20/02/2563	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 โฮลดิ้ง จำกัด
					2554-20/02/2563	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 4 โฮลดิ้ง จำกัด
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท โรจนะพาเวอร์ จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					9/06/2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
					9/06/2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
					9/06/2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจนะพาเวอร์ จำกัด
31/05/2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีไอจี โรจนะ ที่เจี๊ยก แก๊ส จำกัด					
7.	นายสุวิทย์ นิลวิมล กรรมการ	57	- The Department of Applied Biology  - Kyoto Institute of Technology , Japan	- ไม่มี-	17/05/2565-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	บมจ.สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชัน เซ็นเตอร์ จำกัด
					04/2564-ปัจจุบัน	General Manager	Nippon Steel Trading Corporation



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิต่างการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
7.	นายอเนกต์ เมธีบุญวุฒิ กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	71	- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท รัฐประศาสน ศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Class 104/2013 (รายละเอียด เพิ่มเติม)	- ไม่มี-	2565 – ปัจจุบัน 27/02/2563-ปัจจุบัน  15/05/62-ปัจจุบัน  2561 - 2565 15/08/60-ปัจจุบัน 2558 - 2565 2558-ปัจจุบัน 1/10/2555-ปัจจุบัน 2555-2555 2551-2555	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารและการจัดการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธาน กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านที่ดิน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย กรรมการกฤษฎีกา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร รองปลัดกระทรวง อธิบดี	อ.ก.พ. กระทรวงมหาดไทย บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท พร้าว เรือล เอสเตท จำกัด (มหาชน) กระทรวงการคลัง (กรมธนารักษ์) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) อ.ก.พ.สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด กระทรวงมหาดไทย กรมที่ดิน



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
8.	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	ไม่มี	พ.ย.64-ปัจจุบัน 01/07/2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 15/08/60-ปัจจุบัน 1/04/54-10/11/2564	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคที แมคคอลล เซอร์วิส จำกัด บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โกสุมด็ก โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
9.	นายอิริชิ ทาจิโร กรรมการ	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Department of Physical Science, Faculty of Law</li> <li>- Keio University, Japan</li> </ul>	-ไม่มี-	18/08/2565-ปัจจุบัน 06/2565 -ปัจจุบัน 04/2565 – 05/2565 04/2565 – 03/2565	Director Director, Managing Executive Officer Managing Executive Officer Chief Representative, Hokkaido Branch	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) Nippon Steel Trading Corporation Nippon Steel Trading Corporation MITSUBI & Co., Ltd.
10.	นายโคสุเกะ โอนิชิ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachelor of Business Administration</li> <li>- Keansei Gakuin University, Japan</li> </ul>	-ไม่มี-	1/10/2565-ปัจจุบัน 05/2564 – 09/2565 02/2563 – 02/2564	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด Sales & Marketing Coordinator (Japanese) Staff of Human Resources	บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) Nippon Steel Trading Corporation



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
11.	น.ส.ผ่องศรี สุณิชย์ จำนวนหุ้นที่ถือต้นปีและสิ้น ปี (0) หุ้น ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี	55	- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสยาม - Orientation Course-CFO Focus on Financial reporting class 3/2017 สภาวิชาชีพบัญชี	- ไม่มี-	2552-ปัจจุบัน 2548-2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน สมทรัพย์เจริญ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
12.	นางวิไล เปล่งวิทยา เลขานุการบริษัทผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	62	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี-	2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2530-2537 2526-2529	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคลและกฎหมาย ทนายความ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชันดีเลอส์ จำกัด สำนักงานสั๊ก กอแสงเรือง

หมายเหตุ ในระหว่างปี 2565 มีการรวมการที่ลาออก ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายชัชวาลย์ ทาเคซาว่า กรรมการลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 17/05/2565 เนื่องจากเกษียณอายุ
2. นายชัชวาลย์ โชติยะ กรรมการลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 11/08/2565 เนื่องจากเกษียณอายุ



## คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
3. มีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. มีความเป็นอิสระและไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี
5. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท

## บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
3. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ตามข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด



## รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัท สวณอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน ดังนี้

1. นายพงษ์ศักดิ์	อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายดิเรก	วินิชบุตร	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร , กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน , กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายจิระพงษ์	วินิชบุตร	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชาย	วินิชบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ
5. นายคูนี	อาศิยาธิ	กรรมการ
6. นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8. น.ส.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9. นายอิโรชิ	ทาชิโร	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

1. นายดิเรก	วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
2. นายจิระพงษ์	วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
3. นายชาย	วินิชบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
4. นายคูนีอาคิ	อาชิยา	กรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทย่อย
5. นายอิโรชิ	ทาชิโร	กรรมการบริษัท
6. นายโคสุเกะ	โอนิชิ	ผู้จัดการฝ่ายขาย
7. นางวิไล	เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
8. นางสาวพองศรี	สุนัยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
9. นายทาคุมิ	โมริตะ	กรรมการของบริษัทย่อย
10. นายคณวัฒน์	จันทราวัฒน์	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
11. นางสาวรมย์ชติ	จันทรประสิทธิ์	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
12. นายคาสึโนริ	ชูชูกิจ	กรรมการบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัทย่อย	RP	RIM	RPC	PRACHIN	EN	RAY2	ROJANA WASTE	RJ	RLN	HERB
1	นายดิเรก วินิจบุตร		/,/,/,xx	/,/,/,xx	/,/,/,xx	/,/,/,xx	/,/,/,xx		/,/,/,xx	/,/,/,xx	
2	นายจิระพงษ์ วินิจบุตร	/,/,/,/	/,/,/,/		/,/,/,/	/,/,/,/	/,/,/		/,/,/,/	/,/,/,/	
3	นายชาย วินิจบุตร	/,/,/						/,/,/	/	/	/,/,/
4	นายพาดุมิ โมริตะ										
5	นายคณวัฒน์ จันทรวาณิช										/,/,/
6	นายภาคิน ชลรัตนศิริ										/
7	นายวีญญู ยวนิช										/
8	นายธานี ปลุกเจริญ										/
9	นายคุณีอาคิ ฮายาชิ	/				/				/	
10	นายคาสึโนริ ชูซูกิ	/									
11	น.ส. รมย์ชติ จันทร์ประสิทธิ์										/,/,/





หมายเหตุ

RP	= บริษัท โรงงานเพาเวอร์ จำกัด
RIM	= บริษัท โรงงาน อินดัสตรีไฮล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
RPP	= บริษัท โรงงาน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PRACHIN	= บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจวบคีรีขันธ์ จำกัด
EN	= บริษัท โรงงาน เอ็นเนอร์จี จำกัด
RAY 2	= บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ 2 จำกัด
ROJANA WASTE	= บริษัท โรงงาน เวสต์ แมนูแฟกเจอร์ ไฮลดิ้ง จำกัด
RJ	= บริษัท อาร์ เจ เอเนอร์จี จำกัด
RLN	= บริษัท อาร์แอลเอ็น เอเนอร์จี จำกัด
HERB	= บริษัท เฮอร์เบอเรล จำกัด
X	= ราชการกรมการ
XX	= ราชการเจ้าหน้าที่บริหาร
/	= กรรมการ
//	= กรรมการผู้จัดการ
///	= กรรมการผู้อำนวยการ



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อควมมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสรวิชัย สุรชวาลา เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยให้รายงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นายสรวิชัย สุรชวาลา จบการศึกษาปริญญาตรี ที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ และสำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบกว่า 5 ปี การถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนหุ้นที่ถือต้นปี 4,000 หุ้น และสิ้นปี มีจำนวน 4,400 หุ้น มีการซื้อขายระหว่างปี จำนวน 400 หุ้น



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1 สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ รวมมูลค่า 18,499.39 ล้านบาท รายละเอียดปรากฏตามงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธินั้น บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,011.74	148.21	เป็นเจ้าของ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	862.62	589.75	เป็นเจ้าของ
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	2,262.13	2,262.13	เป็นเจ้าของ
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	3,126.65	-	เป็นเจ้าของ
โรงไฟฟ้า	26,310.79	-	เป็นเจ้าของ
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	306.88	163.01	เป็นเจ้าของ
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	84.63	21.55	เป็นเจ้าของ
ยานพาหนะ	239.27	183.37	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	550.09	132.37	เป็นเจ้าของ
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล	(1,097.22)	(1,097.22)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	26.60	26.60	
<b>ยอดคงเหลือ</b>	<b>33,684.18</b>	<b>2,429.77</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1.48)	-	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(465.44)	(387.03)	
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	(437.77)	(437.77)	



ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	(1,479.74)	-	-
โรงไฟฟ้า	(12,399.21)	-	
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	(148.94)	(116.71)	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(73.54)	(19.92)	
ยานพาหนะ	(178.67)	(136.13)	
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(15,184.79)</b>	<b>(1,097.56)</b>	
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>18,499.39</b>	<b>1,332.21</b>	

หมายเหตุ ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อ 21 และ ข้อ 23 ตามงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565)

## 1.2 สิทธิทรัพย์สินที่ใช้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	96.48	-	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	64.05	-	
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	10.40	-	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2.88	1.54	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	82.35	26.90	
<b>สุทธิ</b>	<b>256.16</b>	<b>28.44</b>	



### 1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ลักษณะกรรมสิทธิ์
	บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26.28	เป็นเจ้าของ
อาคารห้องพักให้เช่า	115.79	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	0.04	เป็นเจ้าของ
<b>สุทธิ</b>	<b>142.11</b>	

หมายเหตุ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า มีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 38.44 ล้านบาท

### 1.4 ทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในรูปของที่ดินกำลังพัฒนาและรอการพัฒนา ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ที่ดินคงเหลือ) (ล้านบาท)	ราคาประเมิน / ราคาทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</b>			
1. โครงการระยะที่ 1 - 4	-	-	จำหน่ายหมดแล้ว
2. โครงการระยะที่ 5	143.80	191.06	เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 6	77.77	123.44	เป็นเจ้าของ
4. โครงการระยะที่ 7.1-2 (Commercial – รอการพัฒนา)	17.63 290.09	58.87 290.09	เป็นเจ้าของ
5. โครงการระยะที่ 8.1-2	241.38	1,535.89	เป็นเจ้าของ
6. โครงการระยะที่ 9 (รอการพัฒนา)	660.10	1,784.31	เป็นเจ้าของ
7. โครงการระยะที่ 10	846.55	1,674.18	เป็นเจ้าของ
8. โครงการระยะที่ 11 (รอการพัฒนา)	235.64	235.64	เป็นเจ้าของ
<b>2. โครงการจังหวัดระยอง</b>			
1. โครงการระยะที่ 1	33.21	278.00	เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	33.22	209.15	เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 3	94.05	105.47	เป็นเจ้าของ
<b>3. โครงการจังหวัดปราจีนบุรี</b>			
1. เขตอุตสาหกรรม	517.87	1,154.78	เป็นเจ้าของ
2. รอการพัฒนา	260.97	260.97	เป็นเจ้าของ



ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ที่ดินคงเหลือ) (ล้านบาท)	ราคาประเมิน / ราคาทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
4. โครงการจังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง)			
1. โครงการระยะที่ 1	-	-	จำหน่ายหมดแล้ว
2. โครงการระยะที่ 2	189.53	323.16	เป็นเจ้าของ
5.โครงการจังหวัดชลบุรี			
1. แหลมฉบัง เขตอุตสาหกรรม	2,342.88	3,793.83	เป็นเจ้าของ
2. บ่อวิน เขตอุตสาหกรรม	732.25	1,338.09	เป็นเจ้าของ
3. หนองใหญ่ เขตอุตสาหกรรม	2,675.48	2,727.21	เป็นเจ้าของ
4. เขาคันทรง เขตอุตสาหกรรม	1,430.65	3,023.12	เป็นเจ้าของ
5. เขาไม้แก้ว รอการพัฒนา	1,088.18	1,088.18	เป็นเจ้าของ
รวม	11,911.25	20,195.44	

หมายเหตุ ที่ดินของบริษัทได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### ที่มาของราคาประเมิน

1. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 16 มกราคม 2566 และวันที่ 25 มกราคม 2566 ของบริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดระยอง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามลำดับ
2. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ของบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดปราจีนบุรี
3. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ของบริษัท เช้าท์อีส เอเชีย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดชลบุรี

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ

### ธุรกิจโดยละเอียด

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท

## รายงานจาก คณะกรรมการการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ทางด้านการบริหารธุรกิจ ด้านกฎหมายการเงินและบัญชี มีความรู้ความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความโปร่งใสในการบริหาร และการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี2565บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยนายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ, นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2565 การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสอบทาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และแผนการตรวจสอบประจำปี การดำเนินงานตามแผน ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ สอบทานผลการตรวจสอบ เสนอข้อแนะนำและติดตาม แก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้การควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมนอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญของผู้สอบบัญชี ที่เป็นประโยชน์ในการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และเปลี่ยนแปลงความคิดเห็นต่อกัน

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทได้คัดเลือกและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นควรแต่งตั้งบริษัทเอเอ็นเอส ออดิทจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยนายอิทธิศักดิ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 และนางสาวกนิษฐา ศิริพัฒนสมชายผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10837 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การตรวจสอบบัญชีรวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านบัญชีและมีความเป็นอิสระ ประกอบกับไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อยและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 จำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,830,000.-บาท โดยได้เปรียบเทียบกับปี 2565 มีจำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,725,000.- บาท ซึ่งจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 105,000.- บาทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566ต่อไป

โดยสรุปในภาพรวมปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน รวมทั้งได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องบริษัทได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เชื่อถือได้ มีการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

  
(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd.**

2034/115 Italthai Tower, 26th Fl., New Petchburi Rd.,  
Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel +66-2716-1750 Fax +66-2716-1758-9

E-mail : [rojana@rojana.com](mailto:rojana@rojana.com) Websile : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)