



NAWARAT

# DEVELOPING THE FUTURE

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนากการ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2564 (56-1 One Report)



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	3
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5
คณะกรรมการบริษัท	7

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	12
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	50
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	127

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแล	133
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	145
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	170
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	184

## ส่วนที่ 3 : จบการเงิน

204

## ส่วนที่ 4 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

302

## GRI Standard Index

303

### เอกสารแนบ

	รายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์บริษัท <a href="https://www.nawarat.co.th/shareholders-meeting/">https://www.nawarat.co.th/shareholders-meeting/</a> ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย	308
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

## สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2564 ความต่อเนื่องของการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (Covid-19) ยังคงสร้างความวิตกกังวลทางสังคมและเศรษฐกิจให้กับมนุษยชาติและประเทศไทยอย่างรุนแรง ด้วยการกลายพันธุ์ที่ยังไม่อาจคาดหมายได้ว่าจะสามารถหยุดการระบาดได้อย่างไรและเมื่อใด ตั้งแต่เริ่มมีการติดต่อของโรค ในปลายปี 2562 จนถึงปลายปี 2564 นี้ นอกจากนั้น จากสภาวะผันผวนต่างๆ ของอุปทานและอุปสงค์ก็ทำให้อัตราเงินเฟ้อ และระดับราคาของพลังงาน วัตถุดิบ และสินค้าต่างๆ เพิ่มขึ้นมาก ทำให้เกิดวิกฤตการณ์ต่างๆ เช่น การขาดแคลนพลังงานในจีน และ ราคาเหล็กโลกสูงขึ้น เป็นต้น อีกทั้งการแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนในด้านการค้าและการเมืองที่ยังมีรุนแรง และ ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับนาโต้ ก็ยังเป็นปัจจัยด้านลบที่ทำให้สภาวะเศรษฐกิจโลกและในหลายๆ ประเทศมีสภาวะยากลำบาก และในเรื่อง Net Zero ที่กำลังเป็นประเด็นใหญ่ที่ได้รับความสนใจทั่วโลก จากการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 (COP26) ซึ่งจัดขึ้นที่เมืองกลาสโกว์ สกอตแลนด์ ที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการใช้รูปแบบพลังงานขนาดใหญ่ในอีกไม่กี่ทศวรรษข้างหน้า

สำหรับประเทศไทยที่ปี 2564 นี้มีการระบาดของโรคโควิด-19 สูงมากขึ้นกว่าปีก่อนมากจนรัฐบาลต้องคงประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน และกำหนดมาตรการในการควบคุมอย่างเข้มงวดต่างๆ เช่น การปิดสถานที่ก่อสร้างและแคมป์คนงานในเดือนกรกฎาคม และที่สำคัญก็ด้วยการเร่งการฉีดวัคซีนให้กับประชาชน และขอความร่วมมือร่วมใจของประชาชนทั้งประเทศ ให้ปฏิบัติตามเพื่อป้องกันการระบาดอย่างเข้มงวด ทำให้ประเทศไทยสามารถควบคุมการระบาดของโรคได้ในระดับหนึ่ง และมาเริ่มผ่อนคลายเป็นช่วงปลายปี เพื่อหวังผลในการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจจากสภาวะการณดังกล่าว บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยง และได้มีมาตรการต่างๆ ในการรองรับ ทั้งในระดับนโยบาย ของแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) และการปฏิบัติงาน ทั้งในสถานที่ที่ทำการก่อสร้าง(Bubble and Seal)และสำนักงาน(Work from Home)ให้มีข้อกำหนดและการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรการและประกาศจากภาครัฐ และมาตรการเสริมต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานมีการปฏิบัติอย่างรอบคอบรัดกุม และการติดตามสถานะการติดโรค การรักษา และการฉีดวัคซีนของพนักงานและผู้รับเหมาช่วงเป็นรายวันซึ่งก็ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องเว้นแต่ในเดือนกรกฎาคมที่มีการประกาศให้หยุดกิจกรรมการก่อสร้าง ประกอบกับนโยบายของภาครัฐที่มุ่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ในหลายด้าน เช่น ด้านคมนาคม ทั้งทางบก

ทางน้ำ และ ทางอากาศ รวมถึง การลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ที่ขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามยังมีความล่าช้า อันเนื่องมาจากการที่ภาครัฐต้องใช้เวลาในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินจากโรคระบาด ทำให้งานหลายโครงการมีความล่าช้าในดำเนินการประมูล การลงนามสัญญาและเริ่มก่อสร้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มของการก่อสร้างภาครัฐที่เพิ่มขึ้นจากโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคมนาคม ที่มีผลการประมูลแล้ว และเริ่มการก่อสร้างหลายโครงการ เช่น รถไฟความเร็วสูง รถไฟฟ้า รถไฟรางคู่ มอเตอร์เวย์ ท่าเรือ โรงไฟฟ้า และ สนามบิน ส่งผลให้แนวโน้ม และทิศทางการก่อสร้างภาครัฐจะเติบโตในอัตราสูงในปีนี้อย่างเทียบเท่ากับภาคเอกชน ขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนยังคงชะลอตัวลง แต่ก็มีเริ่มมีสัญญาณในการที่จะเริ่มเปิดโครงการใหม่ในปีหน้า ทั้งในส่วนตลาดที่อยู่อาศัย การพาณิชย์ และอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ

บริษัท มีวิสัยทัศน์ขององค์กรให้ “มุ่งมั่นก้าวหน้าอย่างผู้นำในงานก่อสร้าง พัฒนาก้าวไกลในธุรกิจที่มีอนาคตอย่างมีคุณค่า อำนวยประโยชน์ต่อทุกส่วนอย่างใส่ใจและรับผิดชอบ” โดยในปีนี้ได้ประสบผลสำเร็จในการประมูลงานใหม่ จนมีงานรอส่งมอบ (Back log) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เพื่อให้มีความสามารถในการสร้างรายได้ไปอีกสามปีข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง แม้จะต้องฝ่าฟันในมรสุมวิกฤตในช่วงเวลานี้ คณะกรรมการบริษัทมีปณิธานและมุ่งมั่นพยายามที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่องและให้มันก้าวไกลที่มั่นคงในระยะยาว เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างคุณค่าให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้งมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้รับการจัดอันดับในการกำกับดูแลกิจการเป็นระดับ 5 ดาว (Corporate Governance Rating 5 Star) เป็นปีแรก

สำหรับทิศทางของบริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก และเน้นรับโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ในขณะเดียวกัน ก็จะติดตามงานกับภาคเอกชน ทั้งในประเทศ และในประเทศเพื่อนบ้านกลุ่ม CLMV ซึ่งกำลังมีการเจริญเติบโตสูง และบริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ที่มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และขยายกำลังการผลิตสำหรับการรองรับการขยายตัวของตลาดในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ที่จะเป็นศูนย์ กลางของการเจริญเติบโตของประเทศต่อไป ส่วนธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์จะเน้นกลยุทธ์การมุ่งเข้าสู่ช่องทางทางการตลาดที่ยังมีความต้องการและอัตราการเติบโตที่ดี ในปี 2565 บริษัท จะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐาน ให้แข็งแกร่ง รองรับการพัฒนาของเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทจะส่งเสริมพัฒนาจุดแข็ง ปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีทั้งในการก่อสร้าง การผลิต และการจัดการ รวมถึง การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น มีการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงต้นทุนทางด้านแรงงาน พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และหัวใจสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท อย่างต่อเนื่องทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประชาชนและสังคมที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา พวกเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับเกียรติ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ต่อไป และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าพวกเราจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับประเทศไทยตามวิสัยทัศน์ที่มุ่งหมายไว้

นายประสริฐพันธ์ พิพัฒกุล  
ประธานกรรมการ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภาพรวมการลงทุนของประเทศไทยในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบอย่างมากอันเนื่องมาจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (Covid-19) ที่กลายพันธุ์ซึ่งทำให้อัตราการติดโรคและเสียชีวิตสูงขึ้นเป็นอันมากตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ผ่านมา ส่วนธุรกิจการก่อสร้างมีการขยายตัวเพียงเล็กน้อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างของภาครัฐ โดยเป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ซึ่งเน้นทางด้านคมนาคม ทั้งในระบบราง ทางด่วน ทางหลวง สนามบิน และท่าเรือ ของมูลค่าก่อสร้างงานภาครัฐทั้งหมด ส่วนงานก่อสร้างของภาคเอกชนยังคงขยายตัวน้อยมากโดยเฉพาะด้านที่อยู่อาศัย อุตสาหกรรมผลิต และการพาณิชย์อันเนื่องมาจากการเลื่อนหรือยกเลิกโครงการ ภาคเอกชนยังได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งจากธุรกิจการท่องเที่ยว การบิน การขนส่ง และการลงทุนภาคเอกชนเติบโตน้อยลง ทั้งนี้ผู้รับเหมารายใหญ่ที่เน้นรับงานก่อสร้างภาคเอกชน เริ่มหันมาแข่งขันในงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีมูลค่าสูงกว่าโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน ซึ่งอัตรากำไรน้อยกว่างานเอกชน ในขณะที่เดียวกันบริษัทรับเหมาก่อสร้างจากประเทศจีน ก็เริ่มมีบทบาทในการแข่งขันในประเทศมากยิ่งขึ้นโดยการร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมาไทย นอกจากงานก่อสร้างในประเทศ ผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยยังพยายามขยายฐานลูกค้าออกไปรับงานในต่างประเทศซึ่งปัจจุบันเน้นรับงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน แต่ก็ประสบปัญหาการปิดชายแดนเพื่อป้องกันการระบาดของโรค โดยเฉพาะกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม (CLMV) ที่มีการระบาดเช่นกัน ขณะเดียวกันแรงงานต่างด้าวก็ไม่สามารถเคลื่อนย้ายข้ามแดนได้ตามปกติ ในสภาวะความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานยังทำให้ อัตราเงินเฟ้อและราคาระดับพลังงาน วัสดุ และสินค้าต่างๆ มีการปรับตัวสูงขึ้น และ เกิดวิกฤตการณ์ต่างๆ เช่น การขาดแคลนพลังงานในประเทศจีน ราคาเหล็กและโลหะต่างๆ สูงขึ้นมาก

แม้ในสถานการณ์ที่วิกฤตผันผวนนี้ บริษัทฯ ยังสามารถมีการเพิ่มของรายได้จากปีก่อนหน้า โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม 11,209 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2563 แต่มีผลขาดทุนสุทธิ 747 ล้านบาท เนื่องมาจากการปรับต้นทุนก่อสร้างในบางโครงการที่เพิ่มขึ้นจากงบประมาณ การต้องหยุดงานในเดือนกรกฎาคมตามประกาศของรัฐ ราคาสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขาดแคลนแรงงาน และ ความล่าช้าในการดำเนินโครงการของเจ้าของโครงการ และการเลื่อนการลงทุนสัญญาหรือการส่งมอบพื้นที่ในบางโครงการทำให้

การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน อย่างไรก็ตาม บริษัท คาดหมายว่าจะสามารถมีรายได้ที่กลับมาเติบโตจากมูลค่างานคงเหลือ (Backlog) ที่สูงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ของโครงการก่อสร้างต่างๆ และงานที่คาดว่าจะสามารถประมูลได้เข้ามาใหม่เพิ่มเติมในช่วงปี 2565 แต่ความวิกฤตของเศรษฐกิจโลกและไทยยังคงมีอยู่ในระยะสั้น เช่น ราคาน้ำมันโลกที่เพิ่มสูงขึ้นมาก จะส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้นตา และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่น่าจะปรับตัวขึ้น น่าจะทำให้บริษัท ต้องดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและระมัดระวัง ในการประมูลงาน การควบคุมต้นทุน และการเร่งงานให้เป็นไปตามสัญญา การบริหารแรงงาน และมาตรการป้องกันโรคจะต้องมีการปฏิบัติอย่างรัดกุม การบริหารสภาพคล่องให้สอดคล้องกับความต้องการเพื่อที่จะรองรับการดำเนินงานและแผนการลงทุนในอนาคต ยังเป็นเรื่องที่ทำให้ความสำคัญสูง

บริษัท คาดว่าผลประกอบการจะยังคงเติบโตต่อเนื่องในปี 2565 เนื่องจากความต่อเนื่องในการผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่างๆ ของภาครัฐบาล และโครงการต่างๆ ของภาคเอกชนขนาดใหญ่ ในภาคอุตสาหกรรม และการพาณิชย์ และโครงการประเภทร่วมทุนรัฐ-เอกชน (Public Private Participation) ต่างๆ ที่มีสัญญาที่ชัดเจนขึ้น ทำให้บริษัท มีโอกาสได้รับงานใหม่เพิ่มขึ้น ประกอบกับปัจจุบันบริษัท มีงานในมือ (Backlog) สูงมากกว่าในอดีต โดยมีมูลค่าประมาณ 36,310 หมื่นล้านบาท ที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในช่วงสามปีข้างหน้า และมีงานระหว่างการติดตามผลการประมูลอีกมูลค่าราว 38,867 ล้านบาท และได้ตั้งเป้าหมายในปีหน้าจะได้รับงานใหม่มาเป็นมูลค่าโครงการรวมอีก 14,300 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะสถานการณ์การระบาดของไวรัส Covid-19 น่าจะบรรเทาเบาบางลง จนสามารถควบคุมได้ อีกทั้งอัตราการฉีดวัคซีนให้ประชาชนที่สูงขึ้น การเปิดประเทศ และการเดินทางระหว่างประเทศ นอกเหนือไปจากประเทศไทยจะเป็นเจ้าภาพในการประชุมความร่วมมือทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (เอเปค) ซึ่งจะมีผู้นำจากประเทศต่างๆ เข้ามาร่วมประชุม น่าจะทำให้บรรยากาศการลงทุนและการท่องเที่ยวเพิ่มสูงขึ้น

บริษัท มีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัท มีอันดับของการกำกับดูแลกิจการที่ 5 ดาว (Corporate Governance Rating 5 Star) โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และด้วยการกำกับดูแลตามนโยบายและทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการของบริษัท และบริษัท ยังได้รับการรับรองด้านการต่อต้านการทุจริตจากโครงการแนวร่วมการต่อต้านการทุจริตภาคเอกชน (Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) อีกด้วย ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันว่าบริษัท จะประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี เราขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยังคงดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทที่ศรัทธาและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นายพลพัฒน์ กรรณสุต  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



### นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

อายุ : 87 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- มหบัณฑิตบริหารธุรกิจ, สถาบันบริหารธุรกิจศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร BMD รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร NDC รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร R-CF รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร RCL รุ่นที่ 5/2016
- หลักสูตร RCP รุ่นที่ 39/2016
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 227/2016
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director รุ่น 30/2006
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 55/2006

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



### นายอภิชาติ ธรรมสโรช

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 70 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาดการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาปฐพีวิศวกรรม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร AACCP รุ่นที่ 34/2019
- หลักสูตร Director Forum รุ่นที่ 1/2009
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 64/2007
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 93/2007

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



## นายณัฐพร พงศ์มธุรี

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

### การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 228/ 2016

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



## นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหาร, และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 264,910,285 หุ้น

ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2564

### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

### การศึกษา / การฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยโอเรกอน สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5/2020
- หลักสูตร BNCP รุ่น 3/2018
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 229/2016
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 7/2004

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน :

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) :

- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปูลม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บัว จำกัด
- กรรมการ บริษัท ธนินา จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด



### นางสาวพกาภิพย์ โลพันธ์ศรี

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, และเลขานุการบริษัท

อายุ : 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น

ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2564

#### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร BFI รุ่นที่ 7/2019
- หลักสูตร R-CSF รุ่นที่ 1/2019
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 238/2017
- หลักสูตร Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร R-RA รุ่นที่ 1/2016
- หลักสูตร Mini MBA/2555
- หลักสูตร Fundametal Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555
- อบรมประจำปีทางด้านวิชาการบัญชี และด้านอื่นๆ ในฐานะผู้ทำบัญชี (ปีละ 12 ชั่วโมง)

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชีและบริหารงานทั่วไป, และเลขานุการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



### นายสุย สือรียงศิริ

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม, กรรมการบริหาร, และที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
- สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 35/2005
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 228/2016

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ และที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่และกรรมการผู้จัดการบริหาร บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) :

- กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด



### นายมงคล พิธานติกุล

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, และกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 249/2017

#### ประวัติการทำงาน

##### ปัจจุบัน :

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



### นายอาภากร กรณสุต

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหาร, และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

อายุ : 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

#### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 6 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรีการตลาด Wagner College U.S.A

#### ประวัติการทำงาน

##### ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง
- ผู้จัดการทั่วไปแผนกยานพาหนะ

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



## นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหาร,  
และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

อายุ : 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2564 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

### การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mechanical Engineering Saginaw Valley State University
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 310/2021

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ ปี พ.ศ.2519 ในปี พ.ศ.2538 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด เป็น บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

#### - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทเป็นผู้รับเหมาชิ้นนำของหลายหน่วยงาน เช่น เป็นผู้รับเหมาประเภท 1 เอ ของกรมทางหลวง มีสิทธิเข้าประกวดราคางานทางได้ทุกประเภทของกรมทางหลวง โดยไม่จำกัดระยะทางและจำนวนเงิน และเป็นผู้รับเหมาที่จดทะเบียนไว้กับหน่วยราชการต่างๆ อาทิเช่น กรมชลประทาน กรมโยธาธิการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ในการรับงานแต่ละโครงการ บริษัทจะรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง สืบเนื่องจากชื่อเสียงและผลงานในอดีตคือปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า ผู้ว่าจ้างงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานก่อสร้างทุกประเภทโดยอาจแบ่งเป็นประเภทใหญ่ๆ ดังนี้ :

- งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม
- งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและระบบงานโยธา
- งานก่อสร้างโครงสร้างชายฝั่งและท่าเรือ
- งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า
- งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงานบำบัดน้ำเสีย
- งานก่อสร้างอุโมงค์ วางท่อใต้ดินและงานดินทอหลอด
- งานก่อสร้างระบบขนส่งรถไฟฟ้า

#### - ธุรกิจผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

บริษัทตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท และจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

ทั้งโดยวิธีการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานของบริษัท เช่น เสาคอนกรีตอัดแรง คานคอนกรีตอัดแรง ท่อคอนกรีตสำหรับใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย แผ่นผนัง ราวสะพาน แผ่นพื้นสะพาน และ Sheet pile ป้องกันดินพัง เป็นต้น โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 22 : 78 (ปี 2562), 23 : 77 (ปี 2563) และ 67 : 33 (ปี 2564)

#### - ธุรกิจหลักแปรรูป

บริษัทดำเนินการผลิตหลักแปรรูปเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนในโครงการก่อสร้างและจำหน่ายโดยตรงให้แก่บุคคลภายนอก โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทเองเปรียบเทียบกับจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 80 : 20 (ปี 2562), 90 : 10 (ปี 2563) และ 89 : 11 (ปี 2564)

#### - สถานีบริการน้ำมัน

บริษัทตั้งสถานีบริการน้ำมันเชลล์ ในเนื้อที่ 4-0-1 ไร่ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ทำการยื่นขออนุญาตให้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้ตราสัญลักษณ์เชลล์ ในนามบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เป็นกิจการประเภทจำหน่ายขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ในรูปแบบสัญญาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Manual Retail Supply Agreement) หรือที่เรียกกันว่าปั๊มโดว์ มีทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมันใส และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และทำการจดทะเบียนการค้าที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 จดทะเบียนกรมธุรกิจพลังงานสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงประเภท ก. ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ในการดำเนินงานของธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์

"มุ่งมั่นก้าวหน้าในงานก่อสร้างอย่างผู้นำ พัฒนาก้าวไกลในธุรกิจที่มีอนาคตอย่างมีคุณค่า อำนวยประโยชน์ต่อทุกส่วนอย่างใส่ใจและรับผิดชอบต่อ"

#### พันธกิจ

1. ดำเนินการอย่าง S.M.A.R.T. ตรงจุด ; วัดผลได้ ; ปฏิบัติได้ ; เป็นไปได้จริง ; ตรงเวลา
2. ด้านธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจอื่นๆ แบบครบวงจร อย่างมีคุณค่า และมีผลตอบแทนที่มั่นคง
3. ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทมุ่งมั่นด้วยศักยภาพที่สูง และส่งมอบงานได้ตรงเวลามาตรฐานสากล
5. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค
6. ชื่อเสียงและความปลอดภัยคือ ค่านิยมขั้นพื้นฐานขององค์กรที่เราตระหนัก เพื่อสร้างจิตสำนึกและความยึดมั่นในทุกระดับ
7. ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและความร่วมมือของพนักงานในทุกระดับ โดยสร้างระบบแรงจูงใจที่เป็นรูปธรรม และให้โอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถกับคนรุ่นใหม่เพื่อก้าวไปสู่อาชีพที่มุ่งหวัง
8. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดีและต่อเนื่อง

#### เป้าหมาย

"เราจะเป็นบริษัทที่สร้างกำไรที่ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยการเป็นหนึ่งในผู้นำที่น่าเชื่อถือของอุตสาหกรรม"

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ความเป็นมา

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

- บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ

- ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- วันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทุนของบริษัทตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้น
  - ปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,217,950,679 บาท ทุนชำระแล้ว 1,552,901,243 บาท
  - ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท
  - ปี 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท
- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริส”) ทำการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท โดยทริสได้ประกาศเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BB+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงผลงานในโครงการรับเหมาก่อสร้างที่หลากหลายของบริษัททั้งในภาครัฐและภาคเอกชน มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวนมาก การประเมินอันดับเครดิตยังพิจารณา รวมไปถึงมุมมองในเชิงบวกสำหรับภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างภายในประเทศในช่วงระยะใกล้ถึงปานกลางอีกด้วย อย่างไรก็ตาม อันดับเครดิตดังกล่าวก็ถูกลดทอนลงจากอัตราค่าไร้อ่อนแอของบริษัท และการมีกระแสเงินสดระดับต่ำเมื่อเทียบกับภาระหนี้

### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการระดมทุนในทุกประเภท

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ไปในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไข การอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

### 1.1.5 ข้อมูลของบริษัท

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

เลขทะเบียนบริษัท 0107538000096

ทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

โทรศัพท์ (662) 730-2100

โทรสาร (662) 751-9484 ถึง 90

เลขานุการบริษัท นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช โทรศัพท์ (662) 730-2187

#### สำนักงานสาขา

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

#### โรงงานผลิตเสาชემคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

#### โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

- เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

#### สถานีบริการน้ำมันเชลล์ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก รวมทั้ง ธุรกิจผลิตเสาชემคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต ธุรกิจเหล็กแปรรูป ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และสถานีบริการน้ำมัน โดยรายได้บริษัทแยกตามลักษณะการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัท ได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	9,889	88.19	7,729	77.80	6,318	80.58
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการ	760	6.78	475	4.78	451	5.75
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	273	2.43	1,582	15.93	858	10.94
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	165	1.47	73	0.73	113	1.44
ดอกเบี้ยรับ	4	0.04	5	0.05	19	0.24
รายได้อื่นๆ	122	1.09	70	0.71	82	1.05
รวมรายได้	11,213	100.00	9,934	100.00	7,841	100.00

#### แยกรายได้ในปี 2564

1. รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 9,889 ล้านบาท เป็นของบริษัท 9,363 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อย คือ บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด 502 ล้านบาท และ บริษัท แอ็ดวานซ์ฟรีแพบ จำกัด 24 ล้านบาท
2. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการจำนวน 760 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด 689 ล้านบาท และรายได้จากการขายอาหารสำเร็จรูปและร้านอาหารของบริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด 71 ล้านบาท
3. รายได้จากธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำนวน 273 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อย คือ บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแพบ จำกัด 273 ล้านบาททั้งจำนวน
4. รายได้จากธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน เป็นของบริษัทเองทั้งจำนวน 165 ล้านบาท
5. รายได้ดอกเบี้ยรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน กิจกรรมร่วมค้า และบริษัทอื่น
6. รายได้อื่นๆ ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริหารจัดการและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) **ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ** ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อ 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

(2) **การตลาดและการแข่งขัน**

#### 1. กลยุทธ์ทางการตลาด

**กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่างๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

**จุดเด่น** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ทำเทียบเรือ เชื้อเพลิงไฟฟ้าและงานอุโมงค์ใต้ดินต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม

**ปัจจุบัน** บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน ทางด่วน สะพาน ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เชื้อเพลิงไฟฟ้า ทำเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการต่างๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก

**จุดด้อย** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็กหากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่ในนโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา โดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้นๆ และจากเหตุผลดังกล่าวนี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าของบริษัท** แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐบาล และภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเป็นงานภาครัฐบาล รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจหรือธนาคารโลกสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ถนน ทางด่วน โรงไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

**นโยบายราคา** ในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง และผลิตเสาคement จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

**การลงทุน** บริษัทจะขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบัน และโครงการรับเหมาก่อสร้างอื่นๆ ที่ใกล้เคียงกับบริษัท โดยให้บริษัทมีการเติบโตและผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว แต่หากบริษัทพิจารณาธุรกิจประเภทอื่นแล้ว เห็นว่ามีโอกาสเติบโต และเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทให้หลากหลาย บริษัทก็จะทำการศึกษารอบคอบก่อนลงทุนได้แก่การลงทุนในบริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร

**การพัฒนาทรัพยากรบุคคล** พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาและการขยายงานในอนาคต

**ด้านการตลาด** ส่งเสริมให้มีศักยภาพในงานด้านการตลาดในเชิงรุก ใช้เครือข่ายของบริษัท และระบบข้อมูลสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการวางแผนที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ขยายขอบเขตเพื่อรับงานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น ส่วนงานในประเทศยังคงเน้นงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ส่งน้ำประปา โรงไฟฟ้า ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ประกอบกับการที่บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป ช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการก่อสร้างรวมทั้งควบคุมคุณภาพของงานในส่วนนี้ได้

**การผลิตสินค้าและบริการ** บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสีเขียวเป็นนโยบายของบริษัท

**การใช้เทคโนโลยี** นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง และผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับเป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างและลดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

## 2. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ในการรับงานก่อสร้างนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อคำนวณเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้นๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น

**การจำหน่ายเสาเข็ม** บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงเช่นเดียวกับการรับเหมาก่อสร้าง คือ โดยการยื่นประมูลเสนอราคา หรือการเจรจาตกลง โดยอาจเป็นงานจัดหา และตอกเสาเข็มเท่านั้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ นอกจากนั้นบริษัทมีการจำหน่ายโดยตรง แก่ผู้ซื้อและผู้รับเหมาตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้บริษัทจะทำการผลิตต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อ และรายละเอียดจากลูกค้า เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องผลิตตามขนาด และการรับน้ำหนักตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

**การจัดจำหน่ายเหล็กแปรรูป** โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทผลิตเพื่อใช้ในธุรกิจด้านการก่อสร้างของบริษัทเอง เช่น แบบโครงเหล็กของงานคานสะพาน หรืองานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยทั่วไปตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาอันหลัง 3 ปี บริษัทผลิตใช้เองกับขายให้กับบุคคลภายนอก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 82:18 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอบริษัทก็จะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามแบบมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด

## 3. ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

**การรับเหมาก่อสร้าง** กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ โรงแรม ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

โดยมีสัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล  
ปี 2562 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ	15	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	85	ของรายได้

ปี 2563 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ	11	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	89	ของรายได้

ปี 2564 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ	28	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	72	ของรายได้

บริษัทเชื่อว่ารายได้ที่มาจากลูกค้าภาครัฐบาลจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันรัฐเน้นการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐานต่างๆ ลูกค้าภาครัฐบาลประกอบด้วย กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยของรัฐ โรงพยาบาล รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น สำหรับลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

**การจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต** กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนหนึ่งเป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเองด้วย

**การจำหน่ายเหล็กแปรรูป** กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเหล็กแปรรูป แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย กรมทางหลวง กรมโยธาธิการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปส่วนใหญ่เป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเอง

**นโยบายการเรียกเก็บหนี้** ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า ไม่รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 152 ล้านบาท ปี 2563 จำนวน 130 ล้านบาท และ ปี 2564 จำนวน 148 ล้านบาท

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

สรุปการบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าของบริษัท เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รับชำระจากลูกหนี้ที่บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หนี้สูญรับคืน)	1.38	19.53	39.80
บันทึกเพิ่ม(ลด)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประจำงวด	41.63	47.57	(76.22)

ยอดลูกหนี้การค้าสูงสุด 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่

- 1) สำนักการระบายน้ำกรุงเทพมหานคร ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 265 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - N.537 โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียมีนบุรี ระยะที่ 1 เป็นเงิน 43 ล้านบาท
  - N.567 โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองทวีวัฒนา บริเวณคอขวด เป็นเงิน 222 ล้านบาท
- 2) TPSC (Thailand) Co.,Ltd. ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 246 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - N.551 Amata B.Grimm Power 1 (ABP1R) + Amata B.Grimm Power 2 (ABP2R) เป็นเงิน 124 ล้านบาท
  - N.552 Glow SPP1 Limited (GSPP1R) เป็นเงิน 86 ล้านบาท
  - N.553 Grimm Power (Ratchaburi) 1 (BPR1) +B. Grimm Power (Ratchaburi) 2 (BPR2) เป็นเงิน 36 ล้านบาท
- 3) บมจ.ชิน-ไทยเอ็นจีเนียริง แอนด์คอนสตรัคชั่น ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 173 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - N.517 งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม สถานีรถไฟฟ้าโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี เป็นเงิน 34 ล้านบาท
  - N.505 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงแบริศดาลาดพร้าว ถึง ซอยลาดพร้าว เป็นเงิน 4 ล้านบาท
  - N.506 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงคลองประปา ถึง มีนบุรี เป็นเงิน 128 ล้านบาท
  - N.538 โครงการก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดแยกพัฒนาการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง เป็นเงิน 7 ล้านบาท

ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ของบริษัท หากเป็นงานภาครัฐบาล การชำระเงินจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของหน่วยงานราชการแต่ละแห่งประมาณ 45-60 วัน สำหรับลูกค้าภาคเอกชนเงื่อนไขมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้คือ ต้องชำระภายใน 30 วัน โดยลูกค้าปัจจุบันมีการชำระหนี้ตรงตามเงื่อนไข หรือบางครั้งหากมีปัญหาเกินกำหนดบ้างเล็กน้อย โดยมีเหตุผลที่สมควร บริษัทก็ยินยอมได้ แต่สำหรับลูกหนี้ภาคเอกชนค้างชำระในโครงการก่อสร้างเดิมที่ส่งมอบงานแล้วบางโครงการและยังไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง บริษัทยังดำเนินการติดตามทวงถามตลอดมา และหากค้างชำระเป็นเวลานานบริษัทจะยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้รายนั้น ๆ ต่อไป

#### 4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างนับว่ามีการแข่งขันสูงมาก ทั้งระหว่างผู้รับเหมาไทยด้วยกันและกับผู้รับเหมาต่างชาติจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้รับเหมารายย่อยต้องยุติการดำเนินกิจการไปเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ทำให้ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐบาลและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายราย เจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรี ผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตาม เจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิจะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสภาพการแข่งขันที่ทุกบริษัทในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประสบ หากบริษัทใด สามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการทำงานให้เสร็จภายในกำหนดเวลาด้วย

##### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิต ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ด้วย

##### 1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความสามารถในการรับงานของบริษัทถูกจำกัดโดย

1. จำนวนบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แรงงานที่มีฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานก่อสร้าง ลักษณะพิเศษ-งานด้านสถาปัตยกรรม
2. จำนวนเงินทุน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถรับผิดชอบงานโครงการขนาดใหญ่ที่จะดำเนินการในเวลาเดียวกันได้ประมาณ 50 โครงการ มูลค่าโครงการเฉลี่ยโครงการละ 800 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับประเภทงาน บุคลากร เครื่องจักร อุปกรณ์ และเงินทุนที่พร้อมจะสนับสนุนโครงการ

การผลิตเสาชี้มนคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

	2564 ลบ.ม.ต่อปี	2563 ลบ.ม.ต่อปี	2562 ลบ.ม. ต่อปี
<b>กำลังการผลิต *</b>			
- โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	30,000	30,000	30,000
- โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	48,000	48,000	48,000
- โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	20,000	20,000	20,000
<b>รวม</b>	<b>98,000</b>	<b>98,000</b>	<b>98,000</b>
<b>ปริมาณการผลิตจริง</b>			
- โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	10,200	19,513	26,035
- โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	14,774	30,724	35,995
- โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	9,333	17,797	15,650
<b>รวม</b>	<b>34,307</b>	<b>68,034</b>	<b>77,680</b>
ร้อยละของการใช้กำลังผลิต	35.01	69.42	79.27
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	(49.57)	(12.42)	36.35

หมายเหตุ \* กำลังการผลิต แสดงถึง ความสามารถสูงสุดในการผลิตเสาชี้มนขนาดมาตรฐาน แต่โดยปกติจะมีการผลิตเสาชี้มนขนาดต่าง ๆ กัน ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตขนาดมาตรฐานทำให้ปริมาณที่ผลิตได้น้อยลง

\* บริษัทมีการผลิตท่อคอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยผลิตที่หน่วยงานผลิตท่อคอนกรีต ซึ่งตั้งอยู่ที่ถนน พระราม 2 ทั้งนี้เพื่อประหยัดค่าขนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

**การผลิตเหล็กแปรรูป** เดิมบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเหล็กแปรรูปประมาณ 8,000 ตันต่อปี และได้ขยายกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เป็น 12,000 ตันต่อปี ในปี 2560

	2564 (ตัน)	2563 (ตัน)	2562 (ตัน)
กำลังการผลิต	12,000	12,000	12,000
ปริมาณการผลิต	8,961	7,049	6,727
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	74.68	58.74	56.06
ร้อยละอัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	22.99	4.79	(27.69)

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในงานก่อสร้าง ผลิตเสาชี้มนและผลิตภัณฑ์คอนกรีต และเหล็กแปรรูป มีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง และลักษณะการก่อสร้างในแต่ละช่วงของโครงการ ไม่ได้มีการกำหนดการทำงานเป็นจำนวนกะที่แน่นอน เช่นการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม จึงแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามผลงานที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต ในปี 2560 โรงงานผลิตเหล็กแปรรูป มีการขยายกำลังการผลิต โดยการก่อสร้างโรงงานผลิตเหล็กเพิ่มอีก 1 หลัง จึงทำให้กำลังการผลิตเดิม เพิ่มขึ้นจากประมาณ 8,000 ตันต่อปี เป็น 12,000 ตันต่อปี

## 2. วัสดุก่อสร้างและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง (Supplier)

ประเภทของวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ วัสดุก่อสร้างที่ใช้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต ทราาย หิน ไม้ และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

แหล่งที่มาของวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้างที่ใช้ สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

การใช้วัสดุทดแทน ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาจมีการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ เช่น คอนกรีตขนาดรับกำลังอัด 350 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร หรือเทียบเท่า ซึ่งสามารถจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศหลายราย โดยบริษัทสามารถส่งคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุที่ใช้เพื่อขออนุมัติจากเจ้าของงานได้ หากไม่มีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะเจาะจง บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพมาตรฐาน และราคาเหมาะสมที่ผลิตในประเทศเป็นอันดับแรก

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัสดุก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินงานก่อสร้างต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ถึงแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ต่างออกไป ส่วนใหญ่ก็ยังคงต้องใช้วัสดุก่อสร้างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญา

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง ในบางช่วงเวลาวัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง หากราคาส่งได้ผันผวนมาก บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้ขาย รวมทั้งทำสัญญากำหนดราคากับผู้ขายในกรณีไม่ทราบจำนวนแน่นอน

จำนวนผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายราย ตามแต่ละประเภทของวัสดุก่อสร้าง ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

สัดส่วนการซื้อวัสดุก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศ วัสดุก่อสร้างที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน จัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิดที่ใช้ในแต่ละปี จะขึ้นอยู่กับประเภทงานก่อสร้างที่ได้รับในแต่ละปี เช่น งานก่อสร้างถนน จะใช้ ทราาย ลูกกรง แอสฟัลท์มาก งานอาคารอาจใช้ คอนกรีต เหล็กเส้นมาก เป็นต้น แต่ไม่มีการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใดประเภทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม โดยวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น ปูนซีเมนต์ คอนกรีต เหล็กเส้น หิน ทราาย ซึ่งบริษัทมีการจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย ตามประเภทของวัสดุก่อสร้าง ยอดการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละปี และไม่มีข้อผูกพันในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดโดยเฉพาะแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามกลไกและภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้วัสดุบางส่วนเป็นสินค้าที่ทางการควบคุมราคาจัดจำหน่ายด้วย

### 3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยปกติการดำเนินการก่อสร้างมักก่อให้เกิดผลกระทบในด้านสภาพแวดล้อมบ้าง ไม่ว่าจะเป็นด้านเสียง ฝุ่นละออง หรือการสิ้นเปลือง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการป้องกันให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนที่พักอาศัยใกล้เคียง และสิ่งก่อสร้างเดิมให้น้อยที่สุด ด้วยการดำเนินการดังนี้

3.1 จัดหาผ้าคลุมบริเวณงานก่อสร้างประเภทอาคารเพื่อกันฝุ่น หากเป็นงานก่อสร้างถนน จะดำเนินการฉีดน้ำรดเป็นประจำ

3.2 ใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพ ซึ่งเสียงเครื่องจักรจะไม่ดังมากขณะทำงาน หากจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีเสียงดังในบางครั้ง จะหลีกเลี่ยงการทำงานในเวลากลางคืน

3.3 มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเข้าใจถึงลักษณะการทำงาน และพยายามสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีข้อพิพาทในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจถูกเรียกร้องจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างไว้ทุกโครงการก่อสร้าง เป็นปกติ

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (รายละเอียดแสดงเฉพาะสินทรัพย์ของบริษัทเท่านั้น)

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ลักษณะ การใช้ประโยชน์	เนื้อที่	ราคาซื้อ (บาท)	ราคาตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2564
<b>1. ที่ดิน</b>					
โฉนดเลขที่ 10646 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	18-2-76 ไร่	1,214,850.00	1,214,850.00
นส.3ก 730 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	6-2-93 ไร่	302,962.50	302,962.50
นส.3 126 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	16-0-5 ไร่	1,601,250.00	1,601,250.00
นส.3ก 946 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	0-3-98 ไร่	99,500.20	99,500.20
นส.3ก 948 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี(โฉนด32126)	ติดจำนอง	บ่อทราย	16-0-49 ไร่	1,612,250.00	1,612,250.00
ค่าถมที่ และปรับปรุงที่ดิน				3,212,009.00	3,212,009.00
โฉนดเลขที่ 35236 อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	บ้านพัก คนงาน/ ที่เก็บเอกสาร	24-1-38 ไร่	8,520,750.00	8,520,750.00
โฉนดเลขที่ 27604 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน		958,893.45	958,893.45
โฉนดเลขที่ 490 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	โรงงาน	37-3-99 ไร่	11,104,164.05	11,104,164.05
ค่าถมที่ และปรับปรุงที่ดิน				8,901,100.80	8,901,100.80

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ลักษณะการใช้ประโยชน์	เนื้อที่	ราคาซื้อ (บาท)	ราคาตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2564
โฉนดที่ดินเลขที่ 7807 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	10-3-38 ไร่	104,400,000.00	104,400,000.00
โฉนดที่ดินเลขที่ 7808 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	11-2-07 ไร่		
โฉนดที่ดินเลขที่ 15050 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	26-2-69 ไร่		
โฉนดที่ดินเลขที่ 2497 อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	ติดจำนอง	สถานีบริการน้ำมัน	4-0-1 ไร่ 26.8/24.2/	22,187,087.95	22,187,087.95
โฉนดที่ดิน 23004 แขวงดอกไม้เขต ประเวศ กทม	เป็นเจ้าของ	สำนักงาน คำนวณแบบ	25.1 ตร.วา 2-0-147.3	1,996,181.39	1,996,181.39
โฉนดที่ดิน 23007 แขวงดอกไม้เขต ประเวศ กทม	เป็นเจ้าของ	ก่อสร้าง วางวัสดุ	ตร.วา	450,000.00	450,000.00
โฉนดที่ดิน 23027 แขวงดอกไม้เขต ประเวศ กทม		ก่อสร้าง			
โฉนดที่ดิน 22247,22248 อ.เบตง จ.ยะลา					
รวม				166,560,999.34	166,560,999.34
ส่วนปรับปรุงที่ดินที่มีการปรับสภาพ หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				35,489,897.57 (34,143,592.58)	1,346,604.99
2. อาคาร					
- อาคารสำนักงาน – โรงงานเสาเข็ม กม.4	บนที่ดินเช่า บนที่ดินเช่า	สำนักงาน อาคารใช้รวม		3,443,805.79 22,194,947.01	
- อาคารใช้รวม - EGG					
- อาคารเก็บเอกสาร	เป็นเจ้าของ	เก็บเอกสาร		3,820,024.74	
- อาคารบ้านพักคนงาน	เป็นเจ้าของ	บ้านพัก		1,886,601.37	
- ปั๊มน้ำมันวัดศรีร้านอาหาร&ร้านกาแฟ	เป็นเจ้าของ	สถานีบริการ		40,746,336.82	
- สำนักงานนิโอสยาม (สวนหลวงร.9)	เป็นเจ้าของ	สำนักงาน		6,244,830.94	
- ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่	อาคารเช่า	สำนักงาน		6,181,605.97	
- ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	โรงงานผลิต		89,509,531.69	
รวม				174,027,684.23	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(85,539,455.58)	88,488,228.67
3. อาคารชั่วคราว	บนที่ดินเช่า	สำนักงาน		101,838,387.37	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(71,810,874.69)	30,027,512.68
4. เครื่องจักรอุปกรณ์/เครื่องมือเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	ใช้ในงาน ก่อสร้าง		3,391,168,673.79	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(2,875,926,028.77)	

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ลักษณะการใช้ประโยชน์	เนื้อที่	ราคาซื้อ (บาท)	ราคาตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2564
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(42,646,040.56)	472,596,604.46
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ใช้งาน		783,787,208.59	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		ก่อสร้างและดำเนินงาน		(609,642,271.20)	174,144,457.39
6. เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ใช้งาน		302,838,190.19	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		ก่อสร้างและดำเนินงาน		(194,117,411.91)	108,720,778.28
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ					1,041,884,885.81

- มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ทุกประเภทไม่รวมสิทธิสัญญาเช่าตามข้อ 7 ณ 31 ธันวาคม 2564 1,041.88 ล้านบาท
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ หั้วเจาะซึ่งปรับปรุงขึ้นมาใหม่ และแบบเหล็กสำหรับหล่อท่อคอนกรีตปรับปรุงทรัพย์สินให้ดีขึ้น 37.74 ล้านบาท
- สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564 1,079.6 ล้านบาท
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร ยานพาหนะ-สุทธิ ของบริษัทย่อย 73.46 ล้านบาท
- สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2564 1,753.08 ล้านบาท

ประเภท	ลักษณะการใช้ประโยชน์	คู่สัญญา	เนื้อที่	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่าต่อเดือน ณ 31 ธ.ค. 2564	สัญญาสิ้นสุด
--------	----------------------	----------	----------	-------------------	--------------------------------	--------------

#### ที่ดิน

1. โฉนดเลขที่ 3514, 3572 ถนนพระราม 2 ต.บางกระเจ้า อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	โรงงานผลิตภัณท์คอนกรีต	คณะบุคคลที่ดินสมุทรสาคร หนึ่งในคณะบุคคลคือนายวศิน พุทธาธิ ซึ่งเป็นบุตรชายของนายมานะ วรรณสุต	37-1-17 ไร่	3	60,691.67	30 มิ.ย.2566
อาคาร • เลขที่ 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา ทาวเวอร์ เอ ชั้น 5, ชั้น 18-19 ถนนบางนา-ตราด ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	สำนักงานใหญ่	บจ.เดี่ยวยงสีลม ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใดๆ กับบริษัท	2,463.56 ตร.ม.	3	1,079,015.85	31 ธ.ค.2566

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 178,880,829.11 บาท ประกอบด้วย

1. ที่ดินที่ อ.ป่าโมกข์ จ.อ่างทอง รวม 9 โฉนดมีเนื้อที่รวม 53-1-37 ไร่ มูลค่ารวม 31,768,500 บาท
2. ที่ดิน จ.ปทุมธานี โฉนดเลขที่ 72747 เนื้อที่ 0-1-50 ไร่ มูลค่า 750,000 บาท
3. ที่ดิน อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 1 แปลง โฉนดเลขที่ 93754 เนื้อที่ 0-1-17 ไร่ ตามลำดับ มูลค่ารวม 1,404,000 บาท
4. ที่ดิน ต.ปอตุต อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี เนื้อที่ 44-0-83.7 ไร่ มูลค่ารวม 115,919,156 บาท และส่วนปรับปรุงที่ดิน (ปี 58) 9,581,627.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 125,500,783 บาท
5. ที่ดิน อ.แมริม จ.เชียงใหม่ โฉนดเลขที่ 20662 และ 20663 เนื้อที่ 12-0- 61 ไร่ มูลค่า 16,000,000 บาท ส่วนปรับปรุงที่ดิน 156,794 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16,156,794 บาท
6. ที่ดิน ต.วังจิก อ.พิบูลย์ โฉนดเลขที่ 6406 6407 เนื้อที่ 16-3-15 ไร่ มูลค่า 841,800 บาท
7. ที่ดิน อ.มโนรมย์ จ.ชัยนาท โฉนดเลขที่ 3607 2378 เนื้อที่ 12-1- 68 ไร่ มูลค่า 563,625 บาท
8. ที่ดิน อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา โฉนดเลขที่ 32126 เนื้อที่ 0-3-13 ไร่ มูลค่า 1,895,327.11 บาท

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ  
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การส่งมอบงานก่อสร้าง โดยทั่วไปจะส่งมอบงานเมื่องานเสร็จสิ้นแล้วทั้งหมด งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงการ	ชื่อผู้จ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงานที่ ส่งมอบแล้ว
N.464	การไฟฟ้านครหลวง	งานอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดินบริเวณ คลองพระโขนง ถ.สุขุมวิท	16 ธ.ค.2558	19 มิ.ย.2561	369.31	366.38	2.93	99.21
N.505	บริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อบำบัดและท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสี เหลือง ช่วงแยกกรีฑา (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	12 ธ.ค.2560	17 เม.ย.2565	305.93	238.93	67.00	78.10
N.506A	บริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อบำบัดและท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแยกทราย (เจ้าของโครงการ : การ ไฟฟ้านครหลวง)	26 ก.พ.2561	23 พ.ย.2565	1,491.86	832.11	659.75	55.78
N.506B	บริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อบำบัดและท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงคลอง (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้า นครหลวง)	12 ธ.ค.2560	23 พ.ย.2565	1,523.13	1,111.38	411.75	72.97
N.507	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที (CKST)	The MRT Orange Line (East Section) Project (เจ้าของโครงการ : การรถไฟฟ้า ขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)	15 มี.ค.2561	31 พ.ค.2564	1,596.58	1,580.78	15.80	99.01
N.515	Magnolia Quality Development Corp.,Ltd.	Civil work of Forestias	1 ก.ย.2561	31 พ.ค.2564	760.57	716.27	44.30	94.18
N.516	สำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างทางลอดรถไฟฟ้า-ราชพฤกษ์	28 ก.ย.2561	30 พ.ค.2565	864.44	530.40	334.04	61.36

โครงการ	ชื่อผู้จ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงานที่ ส่งมอบแล้ว
N.517	บริษัท ทีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม สายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี จำนวน 18 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAIL COMPANY LIMITED)	30 พ.ย.2561	31 มี.ค.2565	2,707.52	2,473.31	234.21	91.35
N.518A	บริษัท ทีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง จำนวน 16 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAIL COMPANY LIMITED)	30 พ.ย.2561	20 มิ.ย.2565	3,062.45	2,764.91	297.54	91.35
N.520	การไฟฟ้านครหลวง	โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการ ก่อสร้างทางลอดรถไฟฟ้า -ราชพฤกษ์ ของ กรุงเทพมหานคร	26 ธ.ค.2561	30 ม.ค.2565	267.76	171.89	95.87	64.20
N.521	การไฟฟ้านครหลวง	งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็น สายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอส- พระราม 9	16 ม.ค.2562	7 ก.ค.2566	1,882.85	759.89	1,122.96	40.36
N.525	บมจ.กสท	โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้ดินพร้อม บ่อพักและ Riser Wall ทางลอดรถไฟฟ้า-ราชพฤกษ์ จำนวน 1 ระบบ	6 เม.ย.2562	21 ก.ย.2564	19.21	18.50	0.71	96.30
N.526	กรมเจ้าท่า	โครงการก่อสร้างเพื่อพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกบริเวณท่าเทียบเรือ ท่าช้าง กรุงเทพมหานคร 1 แห่ง	21 มี.ค.2562	1 พ.ค.2564	54.77	53.06	1.71	96.88

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงการ	ชื่อผู้จ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงานที่ ส่งมอบแล้ว
N.530	กรุงเทพมหานคร	จ้างก่อสร้างบ่อหมักน้ำได้นินในที่ดิน สาธารณะบริเวณใต้สะพาน ทางแยกต่างระดับถนนศรีนครินทร์กับ ถนนกรุงเทพกรีฑา	24 ส.ค.2562	10 ต.ค.2564	167.67	165.26	2.41	98.56
N.533	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสาย ไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็น มหานครแห่งอาเซียน ตามแนวรถไฟฟ้า สายสีเขียว (แบริ่ง-สมุทรปราการ)	15 ก.ย.2562	30 ส.ค.2566	2,171.41	62.80	2,108.61	2.89
N.536	One Bangkok Co.,Ltd.	MRT Connection Works - One Bang- kok Mixed-Use Development	1 มี.ค.2563	31 ส.ค.2564	255.00	196.87	58.13	77.20
N.537	กรุงเทพมหานคร	โครงการก่อสร้างระบบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียมีนบุรี ระยะที่ 1	18 พ.ย.2562	6 พ.ย.2564	559.76	357.78	201.98	63.92
N.538	บริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	อุโมงค์ทางลอดพัฒนาการรถไฟฟ้าสาย สีเขียว	21 ต.ค.2562	21 ต.ค.2563	173.00	72.59	100.41	41.96
N.539	Legacy Ventures Co.,Ltd.	JW Marriott Khao Lak	15 พ.ย.2562	14 ส.ค.2564	493.00	489.82	3.18	99.35
N.542	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	งานอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดินลอดแม่น้ำ เจ้าพระยา จากสถานีต้นทาง พระนครใต้-ถนนสุขสวัสดิ์	30 เม.ย.2563	19 ก.ค.2565	341.96	37.62	304.34	11.00
N.543	กิจการร่วมค้าทีเอ็น	ก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	28 ก.ย.2563	13 ส.ค.2566	1,030.00	360.19	669.81	34.97
N.544	บจก.เอ.เอส.แอสฟัลท์เทค	สะพานบางเค็ม AS	1 ก.ค.2563	30 ธ.ค.2564	249.72	143.22	106.50	57.35

โครงการ	ชื่อผู้จ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงานที่ ส่งมอบแล้ว
N.545	การรถไฟแห่งประเทศไทย	โครงการความร่วมมือระหว่างไทย-จีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อ เชื่อมโยงภูมิภาค ช่วงกรุงเทพ-หนองคาย สัญญาที่ 3-2 งานโยธาลำหรับงานอุโมงค์ (รวมเหล็กและลำตะคอง)	26 พ.ย.2563	10 พ.ย.2566	3,999.35	35.42	3,963.93	0.89
N.546	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างอุโมงค์ทางเดินลอดถนน หน้าพระลาน	27 ส.ค.2563	17 ก.พ.2565	715.89	452.15	263.74	63.16
N.547	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างอุโมงค์ทางเดินลอดถนนมหาสาร	27 ส.ค.2563	21 ส.ค.2564	172.71	139.28	33.43	80.64
N.548	การประปานครหลวง	งานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่ เกี่ยวข้อง สัญญา รพป.133	19 ส.ค.2563	9 ก.พ.2565	121.36	57.10	64.26	47.05
N.550	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	B.Grimm Power (Laem Chabang) : BPLC1R	16 พ.ค.2563	16 ก.ค.2565	440.05	434.49	5.56	98.74
N.551	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	Amata B.Grimm Power 1 & 2 : ABP1R & ABP2R	17 ก.ย.2563	28 ก.ย.2565	694.43	567.03	127.40	81.65
N.552	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	Glow SPP1 Limited : GSPP1R	30 ต.ค.2563	30 ธ.ค.2565	642.32	455.19	187.13	70.87
N.553	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	B.Grimm Power (Ratchaburi)1 & B.Grimm Power	1 ส.ค.2564	21 ต.ค.2566	674.44	221.56	452.88	32.85
N.554	กรมทางหลวง	ก่อสร้างสายทางเดี่ยวเมืองเจียงเจียง ด้านใต้ จ.ฉะเชิงเทรา	4 ก.ย.2563	19 ส.ค.2566	969.63	348.38	621.25	35.93
N.555	กรมท่าอากาศยาน	ก่อสร้างทางขับขนานพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบิน ท่าอากาศยานกระบี่	29 ต.ค.2563	16 เม.ย.2566	880.28	166.21	714.07	18.88

(หน่วย : ล้านบาท)

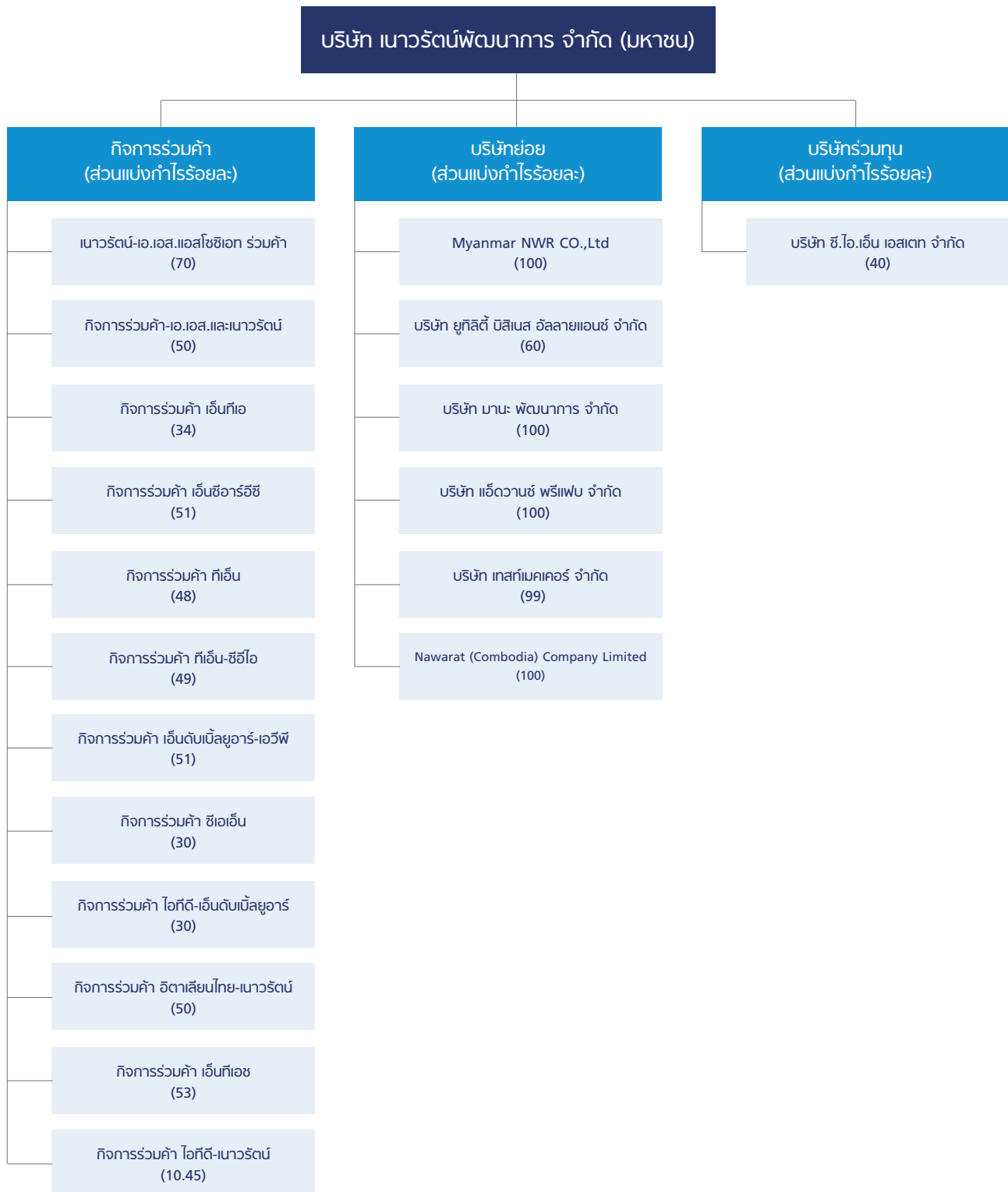
โครงการ	ชื่อผู้จ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงานที่ ส่งมอบแล้ว
N.556	กรมเจ้าท่า	ก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งแม่น้ำ ป่าสัก ระยะที่ 2 ตอนที่ 1 จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	19 ก.ย.2563	7 มี.ค.2566	463.08	321.27	141.81	69.38
N.557	กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีไอเอ	ก่อสร้างระบบทางข้ามทางด้านทิศ เหนือ และปรับปรุงทางข้ามท้าย หลุมจอด ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	4 ต.ค.2564	26 ก.ค.2566	63.50	21.76	41.74	34.27
N.558	One Bangkok Co.,Ltd.	CONSTRUCTION OF ROAD UNDERPASS CONNECTING EXPRESSWAY AND ONE BANGKOK PROUECT	1 ต.ค.2563	1 มี.ค.2565	471.16	35.37	435.79	7.51
N.560	กรมโยธาธิการและผังเมือง	ระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนอ่อนใหญ่ ระยะที่ 2 อ.สามพราน จ.นครปฐม	13 พ.ย.2563	16 ต.ค.2565	305.23	117.50	187.73	38.50
N.561	การไฟฟ้านครหลวง	โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการเส้นทาง รถไฟฟ้าสายสีเขียว ถนนสุขุมวิท (ซอย สุขุมวิท 81 - ซอยแบบริ้ง)	24 พ.ย.2563	9 พ.ย.2566	1,461.75	3.13	1,458.62	0.21
N.562	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรม ประชากรจากคลองบางบัวสู่แม่น้ำ เจ้าพระยา	8 ก.ย.2564	30 ส.ค.2569	874.88	1.25	873.63	0.14
N.563	กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาว รัตน์	งานก่อสร้างอุโมงค์กึ่งนำตามแนวถนน ราชพฤกษ์ จากคลองมหาสวัสดิ์ ถึงถนนพชรเกษม	27 พ.ค.2564	25 พ.ค.2567	924.53	72.95	851.58	7.89

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงการ	ชื่อผู้จ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงานที่ ส่งมอบแล้ว
N.564	กรมทางหลวง	ก่อสร้างสายทางเลี่ยงเมืองจะเข้เพรา ด้านใต้(สะพานข้ามแม่น้ำบางปะกง) จ. จะเข้เพรา	21 ส.ค.2564	4 ส.ค.2567	914.67	77.49	837.18	8.47
N.565	กรมโยธาธิการและผังเมือง	ก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชน กระทุ่มล้ม ระยะที่ 1 อ.สามพราน จ. นครปฐม	900 วัน		277.48	40.79	236.69	14.70
N.566	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารเห็ดเห็ด จำกัด	ก่อสร้างงานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม ของอาคารโครงการก่อสร้าง โรงพยาบาลศิริราชใหม่ หินกอง สระบุรี	1 ส.ค.2564	31 ก.ค.2565	448.00	143.94	304.06	32.13
N.567	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองทวีวัฒนา บริเวณคลองวัด	1,080 วัน		2,074.02	2.59	2,071.43	0.12
N.568	กิจการร่วมค้า เ็นที่เอส	โครงการต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อม ระบบไฟฟ้าสนามบิน และองค์ประกอบ อื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง	24 ก.ย.2564	5 ม.ค.2565	232.34	0.26	232.08	0.11
N.569	กรมโยธาธิการและผังเมือง	โครงการซ่อมแซมและปรับปรุงระบบ ป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนอ้อมน้อย อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร	21 ธ.ค.2564	2 ต.ค.2566	45.23	0.05	45.18	0.11
รวม					38,214.23	17,219.12	20,995.11	

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



กิจการร่วมค้า บริษัททยอย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
เนาวรัตน์ – เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	230 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	รับเหมาก่อสร้าง	50
กิจการร่วมค้า เอ็น ที เอ	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	34
กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	51
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	118/1 อาคารทิปโก้ทาวเวอร์ ถนน พระรามที่ 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	รับเหมาก่อสร้าง	48
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น – ซีอีไอ	118/1 อาคารทิปโก้ทาวเวอร์ ถนน พระรามที่ 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	รับเหมาก่อสร้าง	49
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	51
กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น	2034/82 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับเหมาก่อสร้าง	30
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์	2034/151 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับเหมาก่อสร้าง	30
กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์	2034/151 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับเหมาก่อสร้าง	50

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอ็นทีไอเอส	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	53
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์	2034/151 อาคารอิติลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับเหมาก่อสร้าง	10.45

บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
Myanmar NWR Co., Ltd.	32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar.	รับเหมาก่อสร้าง	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	ให้บริการ งานบริหารจัดการ ระบบบำบัดน้ำเสีย	60
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ บ้านพักอาศัย	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต สำเร็จรูป	100
บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ประกอบกิจการ ร้านอาหาร, ค้า อาหารสด,อาหาร แห้ง,อาหาร สำเร็จรูป, เครื่อง กระป๋อง,เครื่องปรุง รส,เครื่องดื่มทุกชนิด	99
Nawarat (Cambodia) Company Limited	Cham Yeam Village, Bak Khlang Commune, Mondol Seima District, Koh Kong Province, Cambodia.	Construction (building)	100

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ (ความสัมพันธ์)	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
บริษัท นิวเดเคด จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	รับเหมาก่อสร้าง	0.00
บริษัท เรือนรพี จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท อีสท์ แบงค์ค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	1111 หมู่ 6 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270	ทำธุรกิจเหมืองแร่	0.00
บริษัท เขาชะเมาฮิลล์ รีสอร์ท จำกัด (มีนายอาภากร กรรณสูต และนางสุ ทัศน์ัย กรรณสูต น้องชายและน้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/3 หมู่ 3 ตำบลเขาวงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี 22160	ทำการเกษตร	0.00
บริษัท อี.จี.จี.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มีนายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริษัท อี.จี. จี.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	1786 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์	0.00

## บริษัทย่อย

### 1. Myanmar NWR Company Limited

ในปี พ.ศ.2543 บริษัทได้ลงทุนใน Myanmar NWR Company Limited ตั้งอยู่ที่ 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการขยายธุรกิจในการรับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มีทุนจดทะเบียน Kyat 1,000,000 ทุนที่เรียกชำระแล้ว Kyat 500,000 หรือประมาณ 3 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และระบบกฎหมายยังไม่เอื้ออำนวย

### 2 บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียลง โดยทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดเหลือร้อยละ 33.33 แต่ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนคืนจากบุคคลภายนอก ทำให้ในปัจจุบันบริษัทลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 40 เป็นนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท ทั้งในแง่ของกรรมการและผู้ถือหุ้น

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน อันมีสาระสำคัญต่อบริษัท กล่าวคือ

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2565 ของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีมติดังต่อไปนี้

- พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 5.4 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายในเดือนเมษายน 2565
- พิจารณาและอนุมัติการจัดสรรเงินเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.7 ล้านบาท
- พิจารณาและอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (MAI)
- พิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ
- พิจารณาและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 85.0 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 215.0 ล้านบาท เป็น 300.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- พิจารณาและอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และกำหนดหลักเกณฑ์จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ ประชาชนทั่วไป Pre-emptive Right ผู้มีอุปการคุณ กรรมการ และพนักงานของบริษัท

และจากมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดังกล่าว กรณีนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (MAI) ขนาดของรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ภายใต้การเพิ่มทุน IPO ดังกล่าวนี้อยู่ไม่มีผลกระทบต่อบริษัทแต่ประการใด

### 3. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทมานะ พัฒนาการ จำกัด ร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นครบถ้วนแล้ว

ปัจจุบันบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ดำเนินการก่อสร้างบ้านพักอาศัยเพื่อขาย รวม 3 โครงการ แบ่งเป็นแนวราบ 2 โครงการ และ คอนโดมิเนียม 1 โครงการ รายละเอียดดังนี้

1. โครงการแรกเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นอยู่ถนนร่มเกล้า ชื่อโครงการ บารานี พาร์ค ร่มเกล้า ก่อสร้างบ้านเดี่ยว 2 ชั้นจำนวน 86 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 22- 2-01 ไร่ มูลค่าโครงการ 1,004 ล้านบาท เริ่มดำเนินงาน เดือน ตุลาคม 2556 สิ้นสุดเดือน มีนาคม 2559 ปัจจุบันงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว การจำหน่ายและโอน บ้านเดี่ยว 86 หลัง มูลค่า 1,004 ล้านบาท ทำสัญญาซื้อขายแล้ว 37หลัง (36%) โอนแล้ว 32 หลัง ( 30%) คิดเป็นเงิน 303 ล้านบาท
2. โครงการที่ 2 เป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ชื่อโครงการ บารานี เรสซิเดนซ์ ตั้งอยู่ที่ รังสิต-คลองสาม จำนวน 140 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 34-1-34 ไร่ มูลค่าโครงการ 893 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 5 เฟส สร้างเสร็จแล้ว 4 เฟส รวม 126 หลัง ที่เหลืออีก 1 เฟสสุดท้าย รวม 14 หลัง ปัจจุบันงานแล้วเสร็จร้อยละ 99การจำหน่ายและโอน บ้านเดี่ยว 140 หลัง มูลค่า 893 ล้านบาท ทำสัญญาซื้อขายแล้ว 136 หลัง ( 97%) โอนแล้ว 132 หลัง (94%) คิดเป็นเงิน 840 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ Aspen Condo ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล) เป็นคอนโดมิเนียมขนาด 7 อาคาร รวม 1,448 ห้องในเนื้อที่ดินทั้งหมด 15-1-40 ไร่ มูลค่าโครงการ 2,773 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 4 เฟส เริ่มโครงการเดือนกุมภาพันธ์ 2559 สิ้นสุดโครงการในเดือนตุลาคม 2565 ปัจจุบัน เฟส1 จำนวน 425 ห้อง เฟส 2 จำนวน 398 ห้อง และเฟส 3 จำนวน 425 ห้อง ก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 100 ส่วนเฟส 4 จำนวน 200 ห้อง ปัจจุบันยังไม่ได้เปิดให้จอง รวมทั้งยังไม่ได้เริ่มการก่อสร้างการจำหน่ายและโอน เฟส 1+2+3 รวม 1,248 ห้อง มูลค่า 2,352 ล้านบาท ทำสัญญาซื้อขายแล้ว 994 ห้อง(80%) โอนแล้ว 944 ห้อง (76%) คิดเป็นเงิน 1,753.90 ล้านบาท

### 4. บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด

บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด ร้อยละ 100 และได้ชำระเงินลงทุนในหุ้นไปครบถ้วนแล้ว

บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตหลายชนิด อาทิ เสาค้ำ คานคอนกรีต โครงหลังคาคอนกรีต แผ่นพื้นคอนกรีต ฯลฯ ตลอดจน รับเหมางานก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงาน โดยมีรายได้ดังนี้

รายได้	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	412	1,555	851
งานรับเหมาก่อสร้าง อาคารโรงงาน	67	284	306
รายได้อื่น	6	10	9
รายได้รวม	485	1,849	1,166

### 5. บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ร้อยละ 99 บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหลายครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 80,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว เต็มจำนวน

บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ประกอบกิจการร้านอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงสำเร็จรูป เครื่องดื่มทุกชนิด ปัจจุบันบริษัทเปิดกิจการร้านอาหารรวม 2 แห่ง โดยจุดเป็นสาขา ดังนี้

1. ร้านใบบัว สาขาสาขลา
2. ร้านโลลิว่า ซอยสุขุมวิท 36

#### 6. Nawarat (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2560 บริษัทได้จัดตั้ง Nawarat (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 170,600 บาท ปัจจุบันมีทุนชำระครบถ้วนแล้ว และเริ่มรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์ ( 150 MW Coal Power Plant at Stung Hav, Sihanoukville Kingdom of Cambodia ) กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ Branch of TPSC (Thailand ) Co.,Ltd. มูลค่างาน 24.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์

#### บริษัทที่เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

ในปี พ.ศ.2559 บริษัทแอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ไปลงทุนจัดตั้ง Nawarat Advance Prefab Myanmar Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อาทิ เสาเข็มคอนกรีต แผ่นพื้น รั้วคอนกรีต และรับเหมาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 15,000,000.00 บาท โดยบริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 ปัจจุบัน การก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จสมบูรณ์ มีอัตราการผลิต 15,000 ลบ.ม. ต่อปี เริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยแยกเป็นรายได้ดังนี้

รายได้	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	14	11	16
งานรับเหมาก่อสร้าง อาคารโรงงาน	-	1	24
รายได้รวม	14	12	40

#### บริษัทร่วม

##### 1. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินและพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม 47 ชั้นเพื่ออยู่อาศัย เพื่อขายที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 ชื่อโครงการ “ดิ อีสสระ ลาดพร้าว” มูลค่าโครงการประมาณ 2,808 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมกราคม 2550 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2554 เป็นจำนวนห้องชุด 560 หน่วย งานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมอีกหนึ่งแห่ง ชื่อโครงการ “อิชชี คอนโด” ตั้งอยู่ติดถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้กับทางขึ้นลงทางด่วนสุขสวัสดิ์และใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วง มูลค่าโครงการประมาณ 1,802 ล้านบาท เป็นจำนวนห้องชุดทั้งสิ้น 894 หน่วย โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2556 สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ และปัจจุบันบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ได้เปิดตัวโครงการใหม่เป็นบ้านพักอาศัย แบบบ้านเดี่ยว ในราคาหลังละ 60 ล้านบาท อยู่เลยบริเวณถนนกาญจนาภิเษกวงแหวนตะวันออกชื่อโครงการ บ้านอีสสระ บางนา มูลค่าโครงการ 2,485 ล้านบาท ในเนื้อที่ 24-3-74 ไร่ จำนวน 44 หลัง โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนพฤศจิกายน 2559 สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2563 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 43 โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท

บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ในปี 2561 เท่ากับ 32 ล้านบาท และได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ใน “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” โดยในปี 2561 และ 2562 บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนเท่ากับ 9 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ แต่ในปี 2563 และ 2564 บันทึกส่วนแบ่งกำไรเท่ากับ 18 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้น ในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

## กิจการร่วมค้า

นอกจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงและรับเหมาช่วงแล้ว บริษัทยังดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อประมวลโครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยการร่วมกันดังกล่าวก็เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ว่าจ้าง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรของแต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้าที่บริษัทร่วมทุนด้วยมีอัตราการลงทุนร้อยละ 30 ขึ้นไป ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท บริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้านั้นๆ

### 1. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	34
บริษัท เทตไท แอนด์ โค จำกัด	33
บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอท เอ็นเนียเนียริง (1964) จำกัด	33

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมวลงานกรมทางหลวง สำหรับโครงการก่อสร้างทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายธนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร โดยมีมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,733 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน (เริ่ม 28 สิงหาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา 11 สิงหาคม 2565)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 50.40 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 1,851.43 ล้านบาท

### 2. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	51
บริษัท ไชน่า เรลเวย์ นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) จำกัด	49

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมวลงานของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยมีมูลค่าโครงการที่ได้รับ 670 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน (เริ่ม 1 ตุลาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา 24 มีนาคม 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 67.51 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 217.57 ล้านบาท

### 3. กิจกรรมร่วมค้า ทีเอ็น

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2564 กิจกรรมร่วมค้า ทีเอ็น ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท ถนนมวงศ์บริการ จำกัด	52
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	48

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของบริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ( Runway 3 ) สนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน (เริ่ม 28 กันยายน 2563 สิ้นสุดสัญญา 13 สิงหาคม 2566)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 18.31 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 7,415.96 ล้านบาท

### 4. กิจกรรมร่วมค้า ทีเอ็น – ซีอีไอ

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 กิจกรรมร่วมค้า ทีเอ็น – ซีอีไอ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท ถนนมวงศ์บริการ จำกัด	51
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	49

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของบริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด(มหาชน) สำหรับโครงการก่อสร้างระบบทางขัปน่านด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางขัปนท้ายหลุมจอด พร้อมทางขัป A และ B ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน (เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 3.63 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 607.14 ล้านบาท

### 5. กิจกรรมร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	51
บริษัท แอดวานซ์ฟรีแฟบ จำกัด	49

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานการรถไฟแห่งประเทศไทย สำหรับโครงการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางเชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์กับสถานีหลักสี่ตามพระราชดำริ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน (เริ่มวันที่ 31 มีนาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 21 มกราคม 2565)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 36.99 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 140.28 ล้านบาท

## 6. กิจกรรมร่วมค้า ซีเอเอ็น

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ซีเอเอ็น ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	30
บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด	30
ไชน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอนิเนียริง คอร์ปอเรชั่น ลิมิเตด	40

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย สำหรับโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาค ช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน (เริ่มวันที่ 30 สิงหาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2567)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 2.52 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 10,500.27 ล้านบาท

## 7. กิจกรรมร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	30
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	70

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานสำนักระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร สำหรับโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน (เริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 สิงหาคม 2569)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 1.06 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 7,613.22 ล้านบาท

## 8. กิจกรรมร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	50
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	50

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการประปานครหลวง สำหรับโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วัน (เริ่มวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 25 พฤษภาคม 2567)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจกรรมร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 3.38 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 3,624.83 ล้านบาท

## 9. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	53.00
บริษัท ไทยสเลอริซัล จำกัด	23.50
ห้างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่เรืองชัยการโยธา	23.50

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของกรมท่าอากาศยาน สำหรับโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้าสนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานยอรั้ง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,210 วัน (เริ่มวันที่ 23 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ยังไม่ได้ดำเนินงานก่อสร้าง มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 1,659.55 ล้านบาท

## 10. กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เนาวรัตน์

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2564 กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	10.45
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	89.55

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ในโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงใหม่ของ สัญญาที่ 1 เด่นชัย-จาว โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 24,822.43 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,160 วัน (เริ่มวันที่ 29 ธันวาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ยังไม่ได้ดำเนินงานก่อสร้าง มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 24,822.43 ล้านบาท

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นายพลพัฒน์ วรรณสุต	ไทย	264,910,285	10.246
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	101,503,693	3.926
3.	นายภัทธรณ์ ญานกรรพนาพันธ์	ไทย	43,954,700	1.700
4.	นายรัชพล นกานพรัตน์แก้ว	ไทย	32,997,735	1.276
5.	นายศิริประเสริฐ จีระพรประภา	ไทย	30,860,000	1.194
6.	นายจิรเดช จงวัฒนาศิลปกุล	ไทย	30,000,000	1.160

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
7.	นายกฤษฎ์ จรุงศรีรัตน์	ไทย	22,850,000	0.884
8.	นายวสันต์ ธัญธีรพันธุ์	ไทย	22,000,000	0.851
9.	นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	ไทย	20,896,382	0.808
10.	นายวรพจน์ ศรีมหาโชตะ	ไทย	19,807,600	0.766
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ		1,995,701,120	77.189
รวมทั้งสิ้น			2,585,481,515	100.000

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากนั้นในเดือนกันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ และตั๋วแลกเงิน

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
3. ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ว่าเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์กรสามารถคาดการณ์ปัญหาล่วงหน้า และเตรียมวิธีป้องกันแก้ไข ลดโอกาสสูญเสียพร้อมทั้งเพิ่มโอกาสความสำเร็จส่งผลให้องค์กรดำรงอยู่อย่างเติบโตอย่างยั่งยืนและอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการจึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดหลักสำคัญในการปฏิบัติ และบทบาทและความรับผิดชอบในด้านต่างๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ที่เว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

## 2.2 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยเสี่ยงจากภายในภายนอก ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัว ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีความสามารถในการรับงานได้หลายประเภท ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นในช่วงระยะเวลานี้ ช่วงหนึ่ง มีผลทำให้อัตราการขยายตัวของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่แล้วภาวะเศรษฐกิจกลับถดถอยลง เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในธุรกิจก่อสร้างได้ บริษัทสนใจที่จะเข้าประมูลงานที่บริษัทชำนาญมากเป็นพิเศษและมีคู่แข่งน้อยรายมากขึ้น ได้แก่ งานประเภทการทำท่อหรืออุโมงค์ใต้ดินขนาดใหญ่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสนใจในการเข้าประมูลงานต่างประเทศมากขึ้น ทั้งในรูปของการประมูลในนามบริษัทผู้เดียวและในนามของกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม งานในภาคเอกชนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งอาจจ่ายชำระล่าช้า บริษัทจึงต้องใช้ความระมัดระวังในการรับงานโครงการต่างๆ ทั้งงานภายในประเทศและงานต่างประเทศ
  2. การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ต้นทุนวัสดุถือเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณเสนอราคาในการประมูล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุต่างๆ มีผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อค่าจัดส่งวัสดุอื่นๆ อีกด้วย ถึงแม้ราคาน้ำมันและราคาวัสดุหลักประเภทเหล็กจะปรับตัวลดลงบ้างในปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่สามารถมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปรับราคาสูงขึ้นไปสู่ระดับราคาเดิม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการเสนอราคาว่าจ้างก่อสร้างในภาวะเช่นนี้ นอกจากนี้ หากมีการนำเข้าวัสดุจากต่างประเทศ ต้นทุนจะปรับไปตามอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องการปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง โดยการสั่งซื้อวัสดุหลักด้วยวิธีการประกันราคาไว้ล่วงหน้า ตัวอย่างเช่น เหล็ก ในจำนวนให้พอใช้ทั้งโครงการ ทำให้ทราบต้นทุนแน่นอน นอกจากนี้ บริษัทเน้นการฝึกอบรมพนักงานควบคุมสต็อก มีการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพมาช่วยในการจัดทำและบันทึกสินค้าคงเหลือ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการที่จะต้องคงสต็อกไว้ในปริมาณมากเกินไปจนความจำเป็น รวมทั้งมีทีมงานตรวจสอบภายในออกตรวจที่หน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน
- อนึ่ง ประเด็นการเลือกรับงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการปรับราคาของวัสดุโดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น
1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
  2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

ทั้งนี้บริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพราะงานในภาครัฐบางโครงการเป็นสัญญาประเภทปรับราคาวัสดุก่อสร้างได้

สัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล มีสัดส่วนดังนี้

### สำหรับปี 2562

ภาคเอกชน	ร้อยละ	15	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	85	ของรายได้

### สำหรับปี 2563

ภาคเอกชน	ร้อยละ	11	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	89	ของรายได้

### สำหรับปี 2564

ภาคเอกชน	ร้อยละ	28	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	72	ของรายได้

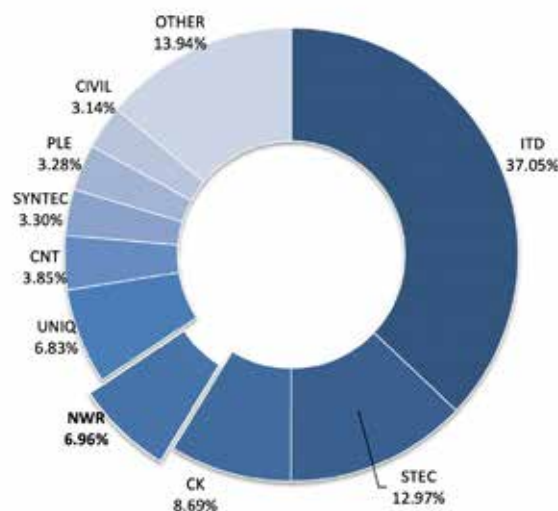
3. การขาดแคลนแรงงานก่อสร้างจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถนำเข้าแรงงานต่างด้าวได้ ทำให้เกิดการแย่งแรงงานกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยปกติแล้ว บริษัทและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป มักจะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ ดังนั้น บริษัทต้องมีการจูงใจ โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างขดเชย ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในช่วงเวลา หากเป็นแรงงานทั่วไป บริษัทจะไม่ค่อยประสบปัญหา แต่หากเป็นแรงงานฝีมือ จะประสบปัญหากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญเท่านั้น โครงการก่อสร้างบางโครงการจะเน้นงานเป็นพิเศษ เช่น งานก่อสร้างบ้านระดับราคาสูง ซึ่งจะประสบปัญหาเมื่อมีหลายโครงการที่ก่อสร้างพร้อมกัน ทำให้มีการแย่งแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น หากบริษัทได้งานลักษณะนี้ ต้องมีการวางแผนงาน รวมทั้งมีการเจรจากันล่วงหน้ากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าเป็นแรงงานเสริม โดยขออนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกรมแรงงาน เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานอีกทางหนึ่งด้วย ปกติต้นทุนค่าแรงงานรวมผู้รับเหมารายย่อยของบริษัทจะอยู่ที่ประมาณไม่เกินร้อยละ 15 ของต้นทุนทั้งหมด แรงงานต่างด้าวที่จำเป็นต้องเพิ่มจำนวนขึ้นซึ่งทำให้ต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้นนี้ บริษัทมีวิธี

จัดการบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานต่างด้าวอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น บริษัทมีการว่าจ้างตัวแทนรับผิดชอบการจัดหานำเข้า มีการฝึกอบรมแรงงานต่างด้าวให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นเป็นแรงงานฝีมือ มีสวัสดิการ มีข้อกำหนดบทลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารแรงงานต่างด้าวมีประสิทธิภาพสูงคุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าว ประมาณ 161 คน คิดเป็นสัดส่วน ต่อแรงงานไทย 1 : 6 (แรงงานไทยมี 978 คน)

4. เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ดังนั้น แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่บางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมตัวแก้ไขสถานการณ์ หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เช่น น้ำท่วม หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้การก่อสร้างเป็นไปได้ช้า ต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้
5. การเปิดเสรีในภาคบริการ นโยบายการเปิดเสรีในภาคบริการ ซึ่งหมายถึงความรวมถึงงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้จำนวนคู่แข่งจากบริษัทต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะต้องเตรียมตัวพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้างให้ทันสมัยและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้ในระยะยาว

จากการจัดอันดับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2564 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีรายได้เกินกว่าปีละ 5,000 ล้านบาท บริษัทอยู่ในลำดับที่ 4 จากจำนวน 9 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 6.96

#### ส่วนแบ่งการตลาดบริษัทก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2564



6. ปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในโครงการซึ่งต้องลงทุนด้านเครื่องจักรสูง ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ บริษัทจะดำเนินการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการจากสถาบันการเงินให้เพียงพอสำหรับแต่ละโครงการ รวมทั้งขอวงเงินสินเชื่อสำรองเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทด้วย และเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้น แต่ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทจากสถาบันการเงินกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นสองอัตรา ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ การกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามสัญญาเช่าซื้อ ระยะเวลา 36 เดือน และ 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย Flat rate เฉลี่ยร้อยละ 3.56 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดหนี้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 103 ล้านบาท และมียอดหนี้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 112 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยแบบไม่คงที่ โดยอิงกับ Minimum loan rate (MLR) หรือ Minimum overdraft rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้ ซึ่งปัจจุบัน MLR เท่ากับร้อยละ 5.250 ต่อปี และ MOR เท่ากับร้อยละ 5.845 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินกู้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 5.708 ล้านบาท และมียอดเงินกู้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 6,077 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดหนี้ของหุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน เนื่องจากหุ้นกู้ จำนวน 1,720.10 ล้านบาท ได้ถอนหมดแล้วเมื่อ เดือน สิงหาคม 2563 และปัจจุบัน ไม่มีการออกหุ้นกู้เพิ่ม

7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าในธุรกิจสังหาริมทรัพย์ได้ บริษัทได้ขยายธุรกิจในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยการร่วมลงทุนกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่นประมาณ 5 ปีที่ผ่านมา จำนวน 3 โครงการ แต่ในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการด้วยตนเองจำนวน 2 โครงการ คือ โครงการนีโอเดอสยามและโครงการวิลล่า บารานี ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้ามาโดยตลอด แต่หากภาวะตลาดมีความผันผวน บริษัทจะพิจารณาจ้างบริษัทวิจัยด้านการตลาด เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุนก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รายได้จากการก่อสร้าง	9,889	7,729	6,318.22
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	689	399	450.95
คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง (%)	6.97	5.16	7.14

8. ความสามารถหรือไม่สามารถของผู้ร่วมค้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า บางกรณี บริษัทจำเป็นต้องเข้าประมุขงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” ร่วมกับผู้ร่วมค้าอื่น ๆ การทำงานในรูปแบบของกิจการร่วมค้าจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ ย่อมขึ้นกับความสามารถของบริษัทและของผู้ร่วมค้าประกอบกัน หากผู้ร่วมค้ามีปัญหา ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงินหรือด้านการทำงาน กล่าวคือ ไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ของตนตามสัญญา ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานร่วมกัน หากผู้ร่วมค้าสามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินงานร่วมกันต่อไปได้ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่หากผู้ร่วมค้าไม่สามารถแก้ปัญหาได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องช่วยจัดการแก้ปัญหาให้ ซึ่งหากเป็นปัญหาทางการเงิน บริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มในโครงการเพื่อให้การทำงานสามารถดำเนินต่อไปได้ หรือหากเป็นปัญหาด้านการทำงาน บริษัทอาจต้องส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญไปช่วยแก้ไขปัญหา

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้น มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ได้ทราบถึงนโยบายของบริษัทและแนวทางของการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และวิธีการในการจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาในส่วนงานต่างๆ และเป็นผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ ต่อพนักงานทุกคน ต่อบริษัท และต่อสังคมโดยรวม

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเพื่อบริหารนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลติดตามและสนับสนุนการนำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณา

คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยกำหนดให้พนักงานทุกคนได้เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการช่วยให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

9. การต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท ระหว่างบริษัทและธนาคารแห่งหนึ่ง ระบุว่า ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และ วันสิ้นปีบัญชีของผู้กู้ ตาม “งบการเงินรวม” ของผู้กู้ที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว เป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.25 : 1 (สองจุดสองห้าต่อหนึ่ง)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท กำหนดไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้

10. ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และความสามารถชำระภาระผูกพัน ปี 2564 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ -1.39 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ -0.82 ในขณะที่ปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.51 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 0.21 แสดงว่าบริษัทไม่มีเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานเพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันต่างๆ บริษัทยังต้องเร่งทำผลงานให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ต้องแก้ไขปัญหาการได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าล่าช้า รวมถึงการต้องเร่งผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อให้ทันส่งมอบ

บริษัทต้องมีความระมัดระวังในการรักษาสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการดำเนินงาน เนื่องจากบางโครงการก่อสร้างมีเงื่อนไขในสัญญาระบุว่า การส่งมอบงานแต่ละครั้ง ต้องประกอบด้วยงานประเภทใดบ้าง สัดส่วนเท่าใด จึงทำให้การส่งงานไม่สามารถส่งมอบงานทุกเดือน จำเป็นต้องรอให้งานเสร็จครบตามที่ระบุในสัญญา ผลงานที่ทำเสร็จแล้วและรอการส่งมอบ จะปรากฏอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ นอกจากนี้โครงการของภาครัฐ หากมีการแก้ไขแบบก่อสร้างหรือแก้ไขรายการใดๆ ที่กระทบต่อสัญญา จำเป็นต้องมีการแก้ไขสัญญาก่อน ซึ่งใช้เวลาค่อนข้างนาน เมื่อแก้ไขสัญญาเสร็จ จึงจะทำการเบิกเงินค่าผลงานได้ ผลงานที่รอการเบิกนี้จะอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเช่นกัน

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวสองฉบับกับธนาคารแห่งหนึ่ง รายละเอียดดังนี้

1. ในปี 2561 ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 500 ล้านบาท กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนที่อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบร้อยละ 0.25 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นให้แก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน รวมทั้งหมดจำนวน 8 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมกราคม 2563 ต่อมา ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม โดยธนาคารยินยอมให้พักการชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนมกราคม 2564 โดยกลับมาชำระคืนเงินต้นในเดือนกรกฎาคม 2564 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม เพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น จากเดิมชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนกรกฎาคม 2566 เป็นชำระคืนเงินต้นแก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2568 โดยบริษัทได้รับการพักการชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

2. ในปี 2563 ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 800 ล้านบาท กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนที่อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบร้อยละ 0.50 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นให้แก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน รวมทั้งหมดจำนวน 10 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2569

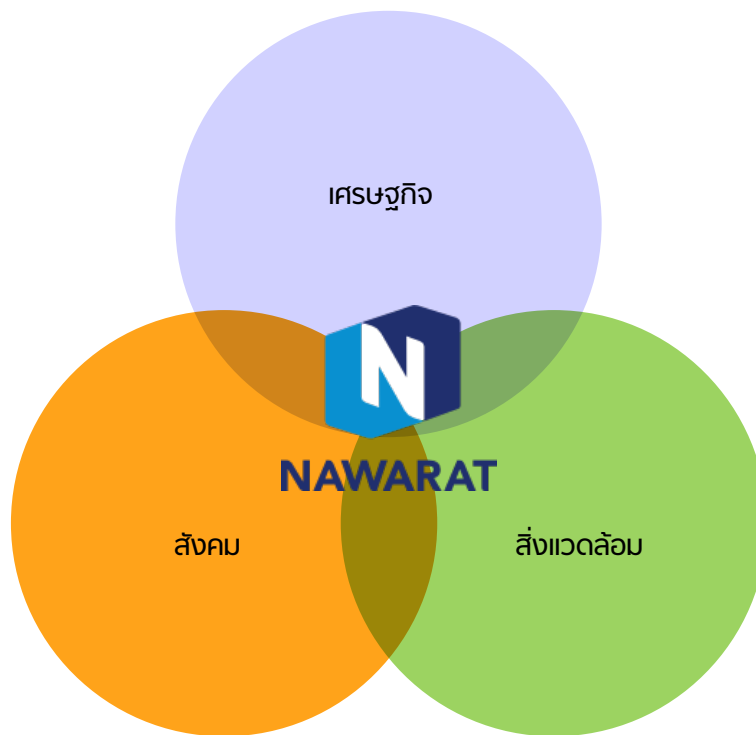
เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม เพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น จากเดิมชำระคืนเงินต้นแก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 ถึงเดือนกรกฎาคม 2569 เป็นชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด 6 เดือน รวม 13 งวด เริ่มชำระตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2571

ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสองสัญญาดังกล่าว ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และวันสิ้นปีบัญชีห้ามเกินกว่า 2.25:1 การห้ามจ่ายเงินปันผลเว้นแต่ธนาคารผู้ให้กู้เห็นว่าการจ่ายเงินปันผลไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1. นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทดำเนินงานตามนโยบายด้านความยั่งยืน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายด้านความยั่งยืนเพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้ง มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย รับทราบผ่านทางอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท ประกอบด้วย



##### มิติเศรษฐกิจ

- บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารงานตามมาตรฐานสากลของอุตสาหกรรม โดยคำนึงถึงคุณภาพของงานและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้า/ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค และเท่าเทียมกัน มีระเบียบข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

##### มิติสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
- ปฏิบัติงานโดยให้ความสำคัญด้านสุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติงานด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี โดยการพัฒนา และส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน

## มิติสิ่งแวดล้อม

- ปฏิบัติตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด และมีประสิทธิภาพ
- บริหารการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ ด้วยหลัก 3Rs (Reduce Reuse and Recycle) เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ
- มีกระบวนการและช่องทางรับข้อร้องเรียนผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการการแก้ไขทั้งภายใน และภายนอก รวมทั้งรับฟังความคิดเห็น เพื่อหาแนวทางแก้ไข และป้องกันการเกิดปัญหาร่วมกันอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความร่วมมือ ในการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

## การจัดทำรายงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญและมีเป้าหมายการประกอบธุรกิจที่ยั่งยืนโดยพัฒนาธุรกิจร่วมกับเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมุ่งหวังที่จะสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า ผู้รับเหมา ฯลฯ เพื่อให้ทราบถึงแนวความคิดในการบริหารจัดการธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใสและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีในส่วนการพัฒนายั่งยืนต่อเนื่องเป็นรายปีเป็นปีที่ 6 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนายั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเนื้อหา และกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งข้อมูลที่นำเสนอจะครอบคลุมส่วนที่เป็นประเด็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

## แนวทางการทำรายงาน

ในรายงานฉบับนี้ในส่วนการพัฒนายั่งยืนจะเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยแสดงเนื้อหาครอบคลุมประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Material) ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมโดยอ้างอิงแนวทางตามกรอบการรายงานสากลด้านความยั่งยืน ฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative: GRI Standard) โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ('In accordance' Criteria) ในแบบหลัก (Core Option) ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยสากลว่าสามารถให้ทุกองค์ประกอบของความยั่งยืนที่ครบถ้วน

## ขอบเขตการรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีในส่วนการพัฒนายั่งยืน โดยขอบเขตในการรายงานพิจารณาจากความเสี่ยงทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูลและผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ภายใต้ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ จึงกำหนดเนื้อหาและกรอบการรายงานตามประเด็นความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม ที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงผลกระทบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มและบริษัทได้มีแนวทางที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีและพัฒนาจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงและพัฒนาสู่ความยั่งยืนต่อไป

นอกจากการนำเสนอข้อมูลในรายงานฉบับนี้แล้ว ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th) ได้ โดยมีการจัดทำเป็น 2 ภาษาคือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งแสดงข้อมูลตัวชี้วัดของ GRI ไว้ในท้ายเล่ม เพื่อให้สามารถค้นหาข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

## การสอบถามข้อมูล

หากมีข้อสงสัยหรือข้อแนะนำเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ

คุณวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช ฝ่ายธุรกิจใหม่และกลยุทธ์ บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ

E-mail: [s\\_visut@nawarat.co.th](mailto:s_visut@nawarat.co.th) โทรศัพท์ 02-7302100 ต่อ 2187

## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า/ผู้รับเหมา 4) เจ้าหนี้ 5) พนักงาน 6) หน่วยงานภาครัฐ 7) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้วิเคราะห์และประเมินเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ตรงความคาดหวัง ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมสนทนา/พูดคุยกับ CEO และผู้บริหาร</li> <li>การจัดอบรม/สัมมนา</li> <li>การสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน</li> <li>สร้างความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>มุ่งพัฒนาทักษะการดำรงชีวิตให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>มีสวัสดิภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดี</li> <li>การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน</li> <li>ความเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>มีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ</li> <li>มีช่องทางการร้องเรียนที่มีการคุ้มครอง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>การพัฒนาหลักสูตรอบรมรายตำแหน่งเพื่อพัฒนาทักษะและเสริมสร้างความรู้ความสามารถบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การดูแลและอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างชัดเจน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>องค์กรน่าอยู่</li> <li>พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร</li> <li>พนักงานมีความสุขในการทำงาน</li> <li>พนักงานสามารถขับเคลื่อนความสามารถและผลงานให้ตรงกับเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี</li> </ol>
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์	<ol style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนกับนักลงทุนทุกไตรมาส</li> <li>การพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายและอื่นๆ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทน/ผลประโยชน์จากการที่ดี มีเงินปันผล</li> <li>วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>การบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้</li> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีและผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา</li> <li>การสร้างเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการลงทุน</li> <li>ผลการดำเนินงานของบริษัทมีการเติบโต</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
	6. การรับข้อเสนอแนะ/เรื่องร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนของบริษัท 7. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆทางเว็บไซต์บริษัท หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”	5. บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง 6. การเปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริงในเวลาที่เหมาะสม 7. ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและสะดวก	5. การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยโดยยึดหลักความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง	
ลูกค้า	1. การไปพบปะพูดคุยกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ 2. การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ดี มีมาตรฐาน 3. การสื่อสารทางช่องทางต่างๆ 4. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 5. การร้องเรียนผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน	1. การส่งมอบงานได้คุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนด 2. การส่งมอบงานตรงตามเวลาที่กำหนด 3. การประกันคุณภาพและการบริการหลังการส่งมอบ 4. ความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง 5. การดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย 6. การให้ความร่วมมือกับตัวแทนของลูกค้า 7. บรรษัทภิบาล	1. การส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและตรงเวลา 2. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า 3. การมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ	1. ลูกค้ามีความพึงพอใจในการใช้บริการของบริษัท 2. ผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน 3. ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและผูกพันสินค้าและบริการของบริษัท
คู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor	1. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor ทุกรายด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน 2. การจัดให้มีมาตรฐานในกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ 3. การประชุม/ปรึกษาหารือ/พูดคุย เป็นสม่ำเสมอ 4. การจัดกิจกรรม ร่วมกิจกรรมและงานต่างๆ 5. การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ 6. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน	1. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor ด้วยความเป็นธรรม 2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า 3. ความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตของธุรกิจ 4. การมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา 5. บรรษัทภิบาล	1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด 2. ประเมินประสิทธิภาพคู่ค้า 3. ผลตอบแทนที่เหมาะสม และชำระตรงตามเวลา 4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor 5. ดำเนินงานบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรม	1. บริษัทมีผู้รับเหมาที่เชี่ยวชาญและมีคุณภาพ 2. คู่ค้ามีความผูกพันกับบริษัท 3. ดำเนินธุรกิจการค้ากันอย่างต่อเนื่อง 4. ธุรกิจเติบโตควบคู่กัน

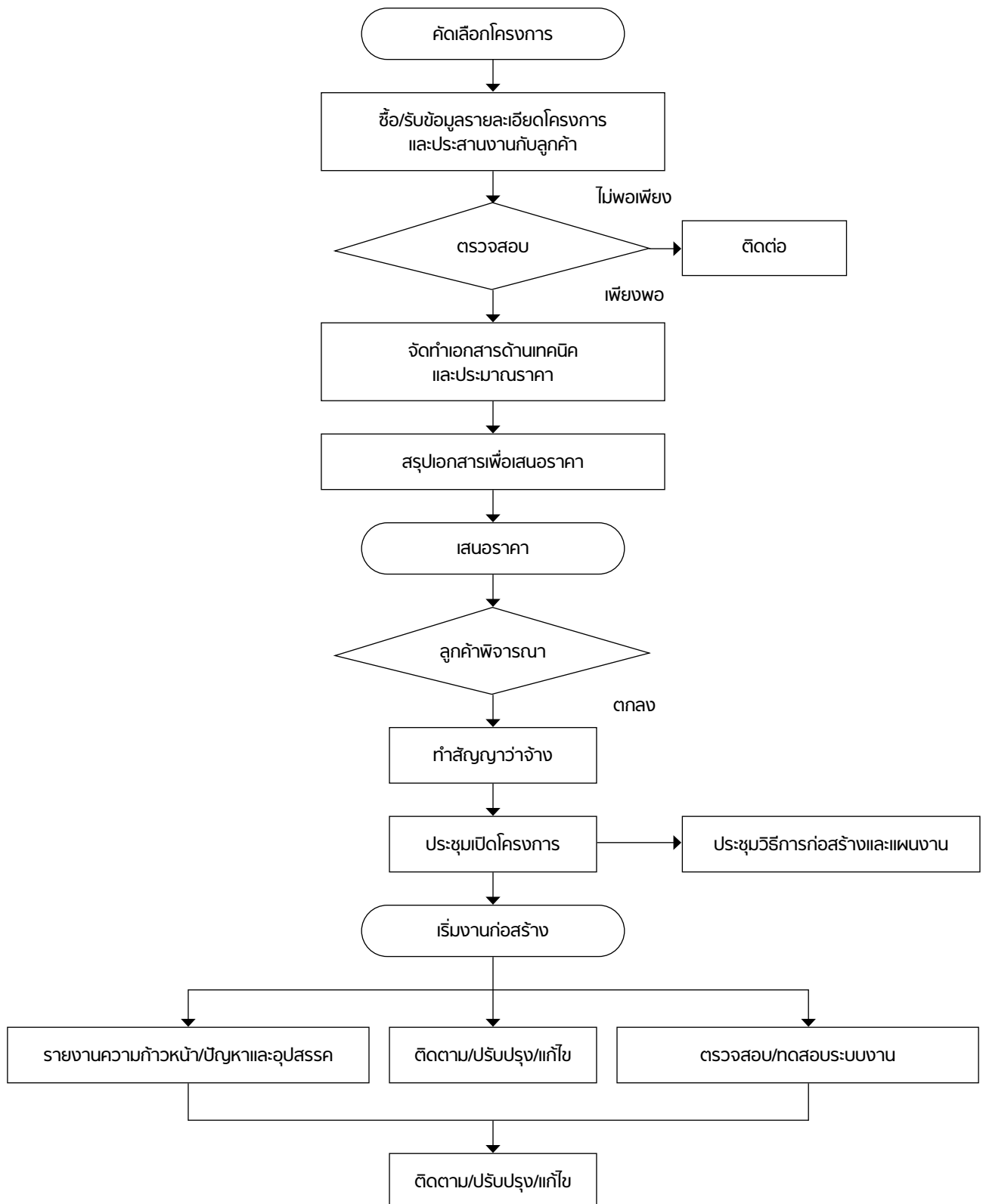
ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
เจ้าหนี้	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายงานประจำปี</li> <li>2. การประชุมหารือ</li> <li>3. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> <li>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>3. ความมั่นคงของรายได้และแหล่งที่มา</li> <li>4. การบริหารตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>5. ฐานลูกค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ อย่างเคร่งครัด</li> <li>2. ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด</li> <li>3. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เกิดความมั่นใจในผลการดำเนินงานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน</li> <li>2. ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>
หน่วยงานภาครัฐ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพบปะพูดคุย</li> <li>2. การประชุมร่วมกัน</li> <li>3. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> <li>4. การรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามที่หน่วยงานกำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนด</li> <li>2. การร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>4. ความเป็นกลางทางการเมือง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ</li> <li>2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานราชการ</li> <li>3. การดำเนินงานของบริษัท ปกป้องการทุจริต</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>2. เป็นผู้ประกอบกิจการที่น่าเชื่อถือ</li> </ol>
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม</li> <li>2. ลงพื้นที่พบปะ พูดคุย ชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>3. การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความปลอดภัยในการก่อสร้าง</li> <li>2. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>3. การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>4. การพัฒนาชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานและปลอดภัย</li> <li>2. การติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. การแก้ไขปัญหาและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อสร้าง</li> <li>4. นโยบายสิ่งแวดล้อม</li> <li>5. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม</li> <li>6. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ ทั้งด้านการศึกษา ด้านศาสนา และการกุศล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับการยอมรับจากชุมชนและสังคม</li> <li>2. สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงานดีขึ้น</li> <li>3. การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว</li> </ol>

## การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นก้าวหน้าในงานก่อสร้างอย่างผู้นำ พัฒนาก้าวไกลในธุรกิจที่มีอนาคตอย่างมีคุณค่าอำนวยความสะดวกต่อทุกส่วนอย่างใส่ใจและรับผิดชอบ ด้วยเป้าหมายของบริษัทดังกล่าว และเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในสินค้าและบริการ ผลงานก่อสร้างที่ได้รับตรงตามความต้องการ เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม ตามมาตรฐานทางวิศวกรรม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องในแต่ละกระบวนการตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจโดยสรุป ดังนี้

กระบวนการในห่วงโซ่คุณค่า	กระบวนการที่เกี่ยวข้อง	ผู้มีส่วนได้เสีย
การคัดเลือกโครงการที่จะเข้าร่วมประกวดราคาเพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้าง และสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>หาข้อมูลเพื่อเข้าร่วมประกวดราคาในโครงการงานที่บริษัทมีความสามารถ และศักยภาพในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาครัฐ</li> <li>- ภาคเอกชน</li> </ul> </li> <li>คู่แข่ง</li> </ul>
การเข้าร่วมประกวดราคาของโครงการเพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศึกษารายละเอียดเงื่อนไข จากเอกสารเชิญชวน หรือประกาศประกวดราคาของโครงการ</li> <li>สรุปรายละเอียดโครงการ ประเมินโอกาส และโครงการที่บริษัทมีศักยภาพในการดำเนินงานเพื่อเข้าร่วมประกวดราคา</li> <li>ประชุมชี้แจงแบบ คู่มือสถานที่ก่อสร้างข้อกำหนดเงื่อนไขในการเสนอราคา และจัดทำเอกสารประกอบการเสนอราคาโครงการ</li> <li>ยื่นซองเข้าร่วมประกวดราคา / ติดตามผลการประกวดราคา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาครัฐ</li> <li>- ภาคเอกชน</li> </ul> </li> <li>คู่แข่ง</li> <li>พนักงาน</li> </ul>
การทําสัญญาว่าจ้าง / การก่อสร้างตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>สรุปผลการประกวดราคา และแจ้งเปิดโครงการ</li> <li>ดำเนินการทำสัญญาระหว่างบริษัท กับ เจ้าของโครงการ และมอบหมายให้ฝ่ายปฏิบัติการก่อสร้าง</li> <li>ดำเนินการก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งต้องคำนึงถึง <ul style="list-style-type: none"> <li>- แรงงาน ผู้รับเหมา ถูกต้องตามกฎหมาย</li> <li>- วัสดุอุปกรณ์ตามความต้องการของลูกค้า เจ้าของงานเหมาะสมตามแบบ และตามมาตรฐานทางวิศวกรรม</li> <li>- การปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> <li>รายงานความก้าวหน้า/ปัญหาและอุปสรรคของโครงการ / ติดตาม/ปรับปรุง/แก้ไขของโครงการให้เป็นไปตามสัญญา / ตรวจสอบ/ทดสอบระบบงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของแบบก่อสร้าง ข้อกำหนด หรือสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาครัฐ</li> <li>- ภาคเอกชน</li> </ul> </li> <li>พนักงาน</li> <li>ผู้รับเหมา</li> <li>คู่ค้า</li> <li>ที่ปรึกษา</li> <li>หน่วยงานรัฐ</li> <li>ชุมชนและ</li> <li>สิ่งแวดล้อม</li> </ul>
การส่งมอบงานภายในกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบงานภายในกำหนดระยะเวลาที่บริษัท กับ เจ้าของโครงการได้ตกลงไว้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาครัฐ</li> <li>- ภาคเอกชน</li> </ul> </li> <li>พนักงาน</li> <li>ผู้รับเหมา</li> <li>ที่ปรึกษา</li> </ul>

## ขั้นตอนการรับงานก่อสร้างโครงการ



## การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้เสีย

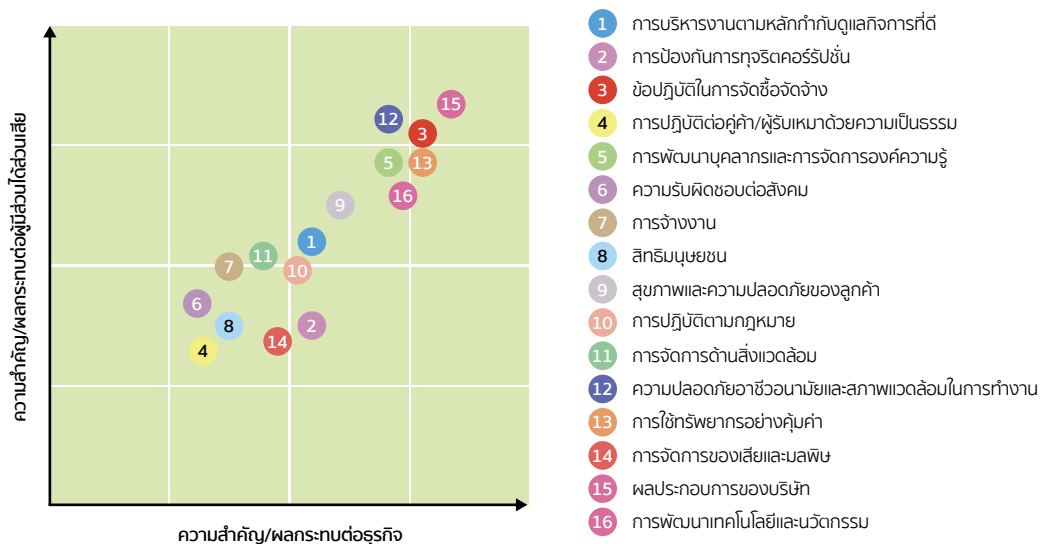
### กระบวนการประเมินสาระสำคัญ

การประเมินประเด็นสำคัญประจำปี 2564 ได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่างๆ และนำมาวิเคราะห์และประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและระดับประเด็นความคาดหวังที่ได้จากมุมมองผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับมาตรฐานหรือแนวทางสากลของ Global Reporting Initiatives ดังนี้

<p>การระบุประเด็นที่สำคัญ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการสอบถามคำแนะนำและความคิดเห็น ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดขอบเขตของแต่ละประเด็นความยั่งยืน และนำเสนอผู้บริหารระดับสูง</li> </ul>
<p>การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้นำประเด็นที่ได้รับการระบุมาประเมินระดับคะแนนจาก 1-5 และจัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากน้ำหนักของคะแนนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ที่อาจจะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
<p>การทบทวนประเด็นสำคัญของรายงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ทบทวนประเด็นด้านความยั่งยืนโดยผู้บริหารระดับสูงได้พิจารณาเห็นชอบถึงประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ ขอบเขตของการรายงานและครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมตรวจทานข้อมูลให้มีความถูกต้อง</li> </ul>

### ผลการประเมินสาระสำคัญ

บริษัทกำหนดประเด็นสาระสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยจัดประชุมคณะทำงานเชิงปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานในองค์กร รวบรวมข้อมูลการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาจัดลำดับความสำคัญ โดยวิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญที่มีระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียในระดับที่สูง และระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับที่สูง ประกอบด้วย



ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Aspect	ขอบเขตของการรายงาน		Aspect GRI G4
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร	
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b> 1. การบริหารงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. คุณภาพและความปลอดภัยของงาน 3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน 4. ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ 5. ข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง 6. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม	- พนักงาน	- ผู้ถือหุ้น - นักลงทุน - เจ้าหนี้ - คู่ค้า/ผู้รับเหมา - ลูกค้า - หน่วยงานราชการ	- การกำกับดูแลกิจการที่ดี - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ - การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่นและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า
<b>ด้านสังคม</b> 1. การพัฒนาบุคลากร (LA9 LA10 LA11) 2. การพัฒนาชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชน สร้างคุณค่าร่วมกัน 3. การจ้างงาน (LA1 LA2 LA3) 4. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม 5. สิทธิมนุษยชน 6. สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า 7. การปฏิบัติตามกฎหมาย	- พนักงาน	- ชุมชน	- การพัฒนาพนักงาน - การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ - การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ - การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม - การป้องกันและการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินการก่อสร้าง
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b> 1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม 2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 3. การใช้ทรัพยากร 4. มลพิษทางอากาศ 5. น้ำทิ้งและของเสีย 6. มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้าง 7. กลไกการร้องทุกข์ต่อผลกระทบสิ่งแวดล้อม	-พนักงาน	-ชุมชน	- การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย - การจัดการสิ่งแวดล้อม - การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย - การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตาม

นโยบายความยั่งยืน และนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงาน โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการ จัดทำระบบการจัดการ และแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแล เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการอบรมความรู้และเข้าใจในการมีระบบตรวจสอบ คุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยมาตรการและแผนการจัดการที่มีประสิทธิภาพให้ได้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับผลกระทบน้อยที่สุด

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System; ISO 14001) มาใช้เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มดำเนินโครงการเพื่อขอรับรองระบบตั้งแต่สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ในการบริหารจัดการและพัฒนากระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินโครงการ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์ และทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมที่ดี รวมถึงมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนมีการควบคุมติดตามความ คืบหน้าการแก้ไขป้องกันข้อบกพร่องซึ่งไม่เป็นตามข้อกำหนด การตรวจสอบระบบจัดการสิ่งแวดล้อม การประชุมทบทวน และการฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวกริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ในเรื่องของมาตรฐานระบบ การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมความพร้อมในการจัดทำระบบ ในส่วนของโรงงานและหน่วยงานก่อสร้างต่อไป

ISO 14001: 2015 เป็นอนุกรมมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่พัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กร ต่างมีระบบในการรักษา ควบคุม และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งป้องกันสุขอนามัยของมนุษย์โดยมีการวางแผนและกำหนด แนวทางในการดำเนินงานที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ ด้วยการมุ่งความสนใจไปที่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่มีหรืออาจมี ซึ่งเกิดจากกิจกรรม กระบวนการผลิตภัณฑ์ และบริการต่าง ๆ ขององค์กร นับตั้งแต่ขั้นตอนการได้มาของวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนาการผลิต การส่งมอบ การนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ การนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่า และเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งถือว่าเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดตั้งส่วนสิ่งแวดล้อมขึ้นโดยมอบหมายให้ดูแลและดำเนินการในด้านนี้โดยเฉพาะ และสนับสนุนให้ มีการส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ และให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนของบริษัทให้ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทและหน่วยงาน ให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นโดยทางหน่วยงานจะปฏิบัติตาม คู่สัญญาलगนามและการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) การตรวจวัดสิ่งแวดล้อมโดย หน่วยงานภายนอก เช่น คุณภาพอากาศ เสียง ความสั่นสะเทือน และคุณภาพน้ำผิวดิน เป็นต้น

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่การทำงานของ บริษัท ไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน บริเวณโครงการก่อสร้าง โรงงาน พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ บ้านพักคนงาน และบริเวณข้างเคียง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ดังนี้

สำนักงานใหญ่	บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงาน	บริเวณบ้านพักพนักงาน	บริเวณชุมชนใกล้เคียง
การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	การดูแลความสะอาดภายใน บริเวณพื้นที่ก่อสร้างและ โรงงานทั้งเรื่อง ฝุ่น เสียง ความสั่นสะเทือน น้ำเสีย ทัศนียภาพ และผลกระทบอื่นๆ	ดูแลด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน กำหนดสัดส่วนที่เหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน	การตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบโครงการก่อสร้าง บริเวณชุมชนใกล้เคียงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือสร้างความเดือดร้อนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะรีบดำเนินการแก้ไขในทันที

#### การจัดการพลังงานและการจัดการก๊าซเรือนกระจก

##### การใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทได้มีการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่ โดยกำหนดเป้าหมายระยะสั้น คือ “ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2564 ไม่เกิน 250 ตันคาร์บอน” ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีอัตราการใช้ไฟฟ้าลดลงและส่งผลให้บริษัทประหยัดค่าใช้จ่าย แต่ในปี 2564 มีการปรับปรุงและขยายพื้นที่สำนักงานเพิ่มขึ้นทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้ง ดังนี้

รายละเอียด	2561	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kW/h)	506,415.49	530,781.01	459,901.01	474,842.63
ค่าใช้จ่าย (บาท)	2,980,255.14	3,123,646.24	2,706,517.44	2,794,448.86
การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสม (Ton-CO <sub>2</sub> )	267.44	280.31	242.87	250.76

## การใช้พลังงานทดแทน

โซลาร์รูฟท็อป (Solar rooftop) คือ ระบบที่เปลี่ยนพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อุปกรณ์ที่เรียกว่า แผงโซลาร์เซลล์ หรือ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อรับพลังงานแสงอาทิตย์แล้วเปลี่ยนเป็นไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ก่อนส่งไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ที่เรียกว่า inverter เพื่อเปลี่ยนจากไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) แล้วนำพลังงานไฟฟ้าที่ได้ไปใช้งาน โดยใช้เองภายในอาคารโรงงาน หรือนำไปจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนต่อไป

บริษัท มีการดำเนินการตามแนวทาง ESG เบื้องต้นเพื่อลดการปล่อยมลพิษ โดยติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานเหล็กแปรรูป อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา



ภาพ: แผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานเหล็กแปรรูป อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

## การจัดการน้ำ

### การใช้น้ำ

บริษัท ได้มีการบริหารจัดการน้ำโดยการนำน้ำเสียมาบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ของหน่วยงาน N.081 ศูนย์วัสดุและอุปกรณ์เหลือใช้ ในการพรมน้ำเพื่อลดฝุ่นและช่วงหน้าแล้งใช้ในการเกษตรของเกษตรกรในละแวกใกล้เคียง มีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอแต่ปัจจุบันยังไม่มีผลการบันทึก ซึ่งในปี 2565 จะมีการบันทึกผลเพื่อเก็บข้อมูลรายงานต่อไป



ภาพ: การจัดการน้ำเสียโดยการนำน้ำเสียมาบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ของหน่วยงาน N.081

บริษัท แอดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด บริษัทในเครือได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการปล่อยน้ำและปริมาณการใช้น้ำ และส่งเอกสารทางราชการที่เกี่ยวข้องการปล่อยน้ำ และปริมาณการใช้น้ำทุกเดือน (เอกสาร ทส.1 และ ทส.2) โดยหน่วยงานเก็บบันทึกข้อมูลปริมาณการใช้น้ำอ้างอิงจากมิเตอร์น้ำหน่วยงาน

## การจัดการด้านน้ำเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดการน้ำเสีย จึงกำหนดให้บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัทที่มีกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น กระบวนการก่อสร้าง น้ำเสียที่เกิดจากพนักงานและ/หรือวัสดุอุปกรณ์ที่ส่งผลจากก่อให้เกิดมลภาวะทางน้ำได้ ต้องมีมาตรการในการจัดการน้ำเสีย ดังนี้

1. มีการติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปหรือระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคอนกรีต เพื่อบำบัดน้ำเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้น

ภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ ในกรณีที่ใช้ระบบบ่อเกรอะ - บ่อซึม หรือถังเกรอะกรองไร้อากาศ พื้นที่ติดตั้งต้องเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น ห่างจากแหล่งน้ำสาธารณะไม่น้อยกว่า 30 เมตร เป็นต้น และน้ำที่ไหลล้นออกมาจะปล่อยให้ซึมภายในพื้นที่ของโครงการ จัดให้มีการป้องกันมิให้ไหลล้นหรือซึมลงไปที่รางระบายน้ำโครงการหรือทางระบายน้ำสาธารณะ

แหล่งกำเนิดของน้ำเสียสามารถจำแนกได้ ดังนี้

- น้ำเสียจากห้องครัว และการล้างภาชนะ ซึ่งจะผ่านการบำบัดขั้นต้นด้วยถังดักไขมันสำเร็จรูปก่อนส่งต่อไปยังระบบบำบัดรวม
- น้ำเสียจากห้องน้ำ ซึ่งจะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัดสำเร็จรูปหรือบ่อเกรอะ-บ่อซึมก่อนปล่อยสู่รางระบายน้ำภายในพื้นที่ และส่งต่อไปยังทางระบายน้ำสาธารณะ
- น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน ขยะมูลฝอย หรือสารเคมีตกค้างอื่นๆ จากการล้างมือ ล้างเท้า สระล้างพื้นถนน ด้วยน้ำประปาหรือน้ำฝน และการล้างทำความสะอาดยานพาหนะ จะจัดการให้ถูกวิธีก่อนปล่อยลงระบายน้ำสาธารณะ
- น้ำเสียอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัท



ภาพ : การติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปหรือระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคอนกรีต

2. จัดทำรางระบายน้ำและบ่อพักดักตะกอน เพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหรือน้ำจากกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ก่อนปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ



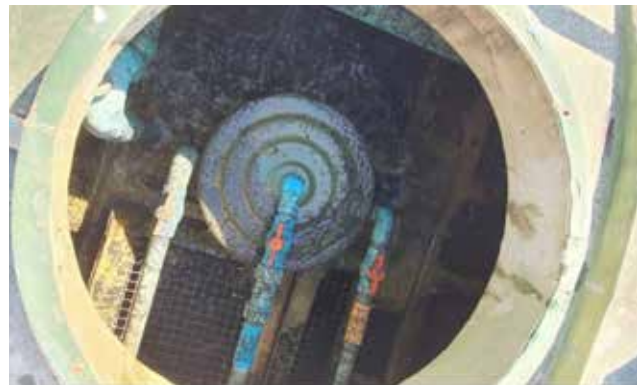
ภาพ : รางระบายน้ำและบ่อพักดักตะกอน

3. น้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะต้องมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายของแต่ละหน่วยงาน ติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่ตรวจสอบคุณภาพน้ำ (บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตขึ้นทะเบียนห้องปฏิบัติการ) เพื่อนำตัวอย่างน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดไปตรวจวิเคราะห์ตามดัชนีคุณภาพน้ำทั้งที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดระยะเวลาการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง



ภาพ : การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ โดยบริษัทที่ได้รับขึ้นทะเบียน

4. หมั่นตรวจสอบและดำเนินการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย เช่น ถังดักไขมัน ถังบำบัด เครื่องเติมอากาศ เป็นต้น รวมทั้งท่อหรือรางระบายน้ำ หากเกิดการชำรุดให้เร่งดำเนินการแก้ไขทันที



ภาพ : การตรวจสอบอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย

5. ทำความสะอาดถังดักไขมัน บ่อพัก/รางดักตะกอน รางระบายน้ำ และสูบล้างปฏิกรณ์เป็นประจำสม่ำเสมอ ตามแผนการทำความสะอาด ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	กำจัดเศษอาหารและสิ่งสกปรกจากถังดักไขมัน	สัปดาห์ ละครั้ง
2	ทำความสะอาดถังดักไขมัน	ปีละ ครั้ง
3	สูบน้ำในบ่อพักหรือรางดักตะกอน	1 - 3 เดือน/ครั้ง
4	ทำความสะอาดบ่อพักน้ำ	ปี ละครั้ง
5	ทำความสะอาดรางระบายน้ำ	1 - 3 เดือน / ครั้ง
6	สูบล้างปฏิกรณ์	6 เดือน – 1 ปี / ครั้ง

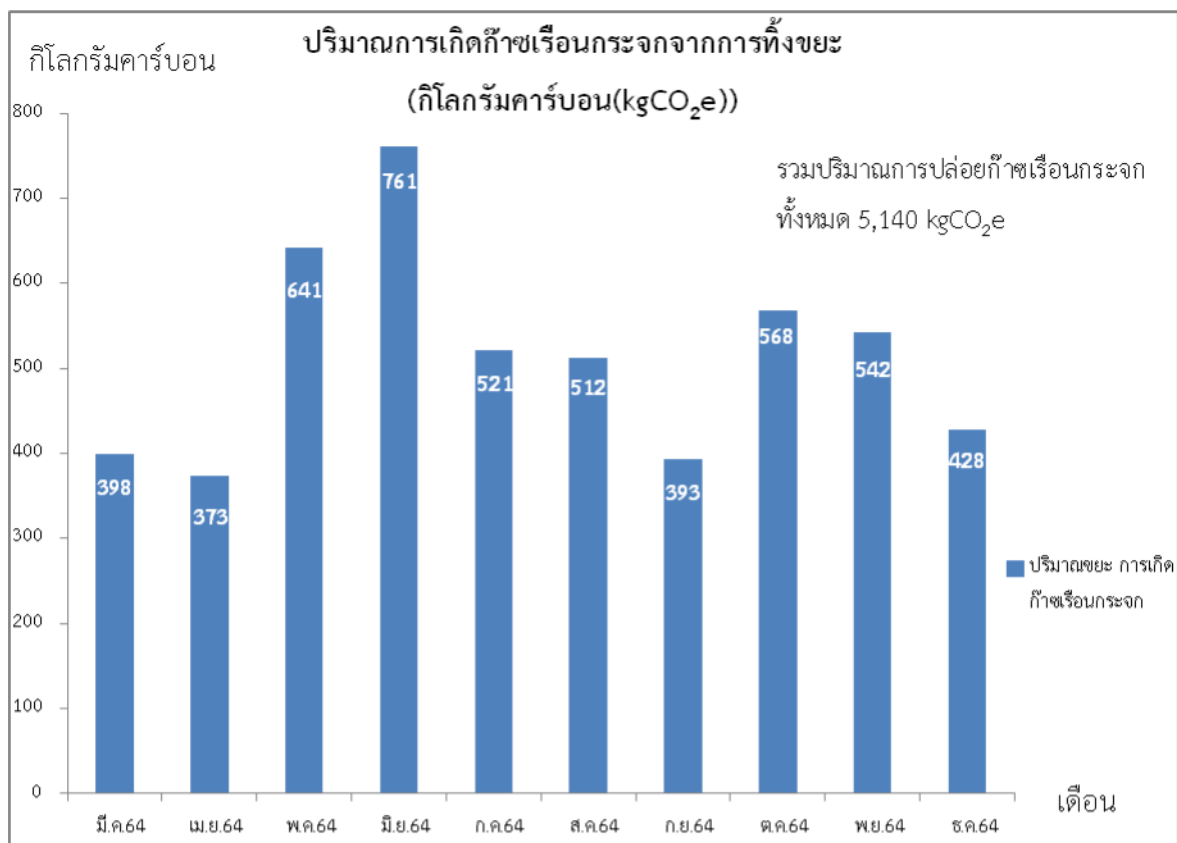
บริษัทให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับสำนักงานใหญ่ เนื่องจากตั้งอยู่ในอาคารบางนาทาวเวอร์ (อาคารเช่า) บริษัทได้ติดตามและตรวจสอบการบันทึกผลต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นรายงานการจัดการพลังงาน บันทึกผลคุณภาพน้ำเสียของอาคาร ซึ่งผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด และมีการเข้าตรวจสอบการบริหารการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอาคารบางนาทาวเวอร์ ปีละหนึ่งครั้ง

## การจัดการขยะและของเสีย

### การจัดการขยะ

บริษัท ได้มีการบริหารการจัดการขยะในสำนักงานใหญ่ ผ่านการจัดตั้งโครงการแยกก่อนทิ้ง โดยกำหนดเป้าหมายระยะสั้น คือ “ลดปริมาณขยะทั่วไป เพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิลภายในบริษัท” ซึ่งสามารถสรุปผลโครงการได้ ดังนี้

ตัวชี้วัด คือ ปริมาณขยะทั่วไปลดลงร้อยละ 10 และปริมาณขยะรีไซเคิลเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 พบว่ารวมปริมาณขยะที่เกิดขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนธันวาคมทั้งหมด 6,098 กิโลกรัม ปริมาณการเกิดขยะทั่วไป ทั้งหมด 5,995 กิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 98 ของขยะที่เกิดขึ้นทั้งหมด และขยะรีไซเคิล 103 กิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 2 ของขยะที่เกิดขึ้นทั้งหมด สาเหตุที่พบขยะทั่วไปในปริมาณสูง เนื่องจากพฤติกรรมการทำงานอาหารของพนักงานในสำนักงานใหญ่ ซึ่งเดือนที่มีจำนวนปริมาณขยะสูงที่สุดคือเดือนมิถุนายน 849 กิโลกรัม เนื่องจากมีการทิ้งเอกสารและอุปกรณ์ที่หมดอายุและปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานและปรับเปลี่ยนพื้นที่การทำงาน



จากแผนภูมิ พบว่ามีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการทิ้งขยะของพนักงานในสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนธันวาคมปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด 5,140 kgCO<sub>2</sub>e พบว่าเดือนมิถุนายน มีปริมาณสูงที่สุดถึง 761 kgCO<sub>2</sub>e



ภาพ: การจัดการขยะในสำนักงานใหญ่

### ระบบการจัดการของเสีย / ขยะ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการจัดการของเสีย/ขยะ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท และสำนักงาน มีมาตรการการจัดการของเสีย / ขยะ ดังนี้

1. นำแนวทาง 3R มาใช้ภายในองค์กร รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูกที่ และสามารถแยกได้ถูกประเภท ซึ่งแนวทาง 3R ประกอบด้วย

- Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์ เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
- Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้ กลับมาใช้ซ้ำ
- Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูป เพื่อใช้ประโยชน์ใหม่

2. รณรงค์และให้ความรู้กับพนักงานบริษัทฯ เรื่องประเภทของขยะ ดังนี้

- ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ฝังกลบได้ โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร เป็นต้น
- ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระจก กระจกป้องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ เป็นต้น
- ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อมได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่ใช้แล้ว กระจกป้องสี กระจกป้องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น
- ขยะอื่นๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว จากกระบวนการภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทแบบมีฝาปิดมิดชิดตั้งไว้ตามจุดต่างๆ ภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระจกป้องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระจกป้องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระจกป้องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่นๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้วจากการผลิต	เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก



ภาพ : การจัดการขยะ โดยมีการแยกประเภทของขยะและให้ความรู้กับพนักงาน

3. จัดให้มีการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้าง / ขยะออกจากพื้นที่ก่อสร้าง อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หากยังไม่พร้อมที่จะขนย้ายเศษวัสดุดังกล่าวจะต้องมีการปิดคลุมอย่างมิดชิด



ภาพ : การจัดเก็บวัสดุจากการก่อสร้าง

4. ให้มีการจัดเก็บวัสดุก่อสร้าง และเศษวัสดุก่อสร้างที่เหลือจากการใช้ประโยชน์ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย เพื่อให้สามารถนำไปจัดการต่อได้อย่างเป็นระบบ



ภาพ : การจัดเก็บวัสดุจากการก่อสร้าง

## มาตรการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

### การจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

กระบวนการดำเนินงานของบริษัทอาจก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ โดยบริษัทให้ความสำคัญถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น จึงได้กำหนดมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบที่ทำให้คุณภาพอากาศเปลี่ยนแปลงไป ดังนี้

1. ฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรือการก่อสร้าง
2. ควบคุมมลพิษในพื้นที่โครงการก่อสร้างจากยานพาหนะ เช่น กำหนดความเร็วของยานพาหนะ ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เป็นต้น หรือจากกระบวนการอื่น ๆ เช่น การคลุมวัสดุ/เศษวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น



ภาพ : ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์

3. จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล สำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ
4. เมื่อมีการก่อสร้างในพื้นที่สูง ให้มีสิ่งรองรับวัสดุหรือตาข่ายนิรภัย เพื่อป้องกันวัสดุที่อาจตกลงมาจากกระบวนการดำเนินงาน การฟุ้งกระจายของเศษวัสดุ และเรื่องของความปลอดภัย



ภาพ : ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์

5. จัดให้มีการล้างล้อยานพาหนะก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้างทุกครั้ง เพื่อป้องกันเศษดินร่วงหล่น และ ฟุ้งกระจายเป็นฝุ่นละออง



ภาพ : การล้างล้อยานพาหนะ

6. กำหนดให้รถบรรทุกวัสดุหรือเศษวัสดุก่อสร้าง ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันเศษวัสดุร่วงหล่น และความปลอดภัยของผู้ร่วมใช้ถนนสาธารณะ



ภาพ : รถบรรทุกคลุมผ้าใบมิดชิด

7. ต้องมีการคลุมผ้าใบกองวัสดุและเศษวัสดุก่อสร้างที่มีฝุ่นภายในบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันการเกิดมลพิษทางอากาศ



ภาพ : การคลุมผ้าใบวัสดุและเศษวัสดุก่อสร้าง

8. กิจกรรมก่อสร้างการดำเนินการต่าง ๆ จะต้องกระทำภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างที่มีรั้วทึบสูงอย่างน้อย 2 เมตร  
กันโดยรอบ



ภาพ : การจัดทำรั้วที่รอบโครงการก่อสร้าง

9. ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทราย ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่โครงการก่อสร้าง  
เป็นประจำ และสม่ำเสมอ



ภาพ : การทำความสะอาดพื้นที่สาธารณะรอบโครงการก่อสร้าง

10. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำอย่างน้อยวันละ 2 ครั้งเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจาย  
ของฝุ่นละออง



ภาพ : การฉีดพรมน้ำ

11. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการผสมคอนกรีต หรือวัสดุที่ก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง จัดให้มีกำแพงกันฝุ่นเพื่อป้องกันและดักฝุ่นละอองที่ฟุ้งกระจาย



ภาพ : กำแพงกันฝุ่น

#### การจัดการด้านมลภาวะทางเสียง

มลภาวะทางเสียงที่เกิดกระบวนการดำเนินงานบริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท มี 2 ลักษณะ ได้แก่ เสียงจากยานพาหนะที่ใช้ในการก่อสร้าง และเสียงจากเครื่องจักรในการก่อสร้าง บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำหรับการดำเนินงานในพื้นที่ดังกล่าวเพื่อลดผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง ดังนี้

1. ให้ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลาที่กำหนด หากมีการดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องนอกเวลาต้องมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า



ภาพ : มวลชนสัมพันธ์

- กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งรั้วทึบหรือกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น



ภาพ : การจัดทำรั้วทึบรอบโครงการก่อสร้าง

- เฝ้าติดตาม และตรวจวัดผลคุณภาพเสียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรืองานก่อสร้าง
- ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ และเมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง
- จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง

บริษัท เทค คอส จำกัด

TEST TECH CO., LTD.

10, 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10710  
 โทร. 02-012-12345 โทร. 02-012-34567

ISO 9001  
 ISO 14001  
 ISO 45001

ISO 9001  
 ISO 14001  
 ISO 45001

ISO 9001  
 ISO 14001  
 ISO 45001

## Analysis/Test Report

Customer Name : บริษัท เทค คอส จำกัด

Address : 10, 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10710

Sampling Site : โรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

Sampling Date : 10/11/2564

Reported Date : 10/11/2564

Report No. : 10/11/2564

Sample Type : ฝุ่น

Sampling Method : ฝุ่น

Sampling Time : 10:00-12:00

Analytical Date : 10/11/2564

Report No. : 10/11/2564

Parameters	Unit	Method	Test Result	Test Result	Standard
			Initial	Final	
PM <sub>10</sub>	mg/m <sup>3</sup>	ISO 15917-1:2013	0.15	0.15	0.15
PM <sub>2.5</sub>	mg/m <sup>3</sup>	ISO 15917-1:2013	0.05	0.05	0.05
Total Suspended Solids	mg/L	ISO 15917-1:2013	1000	1000	1000
Total Dissolved Solids	mg/L	Based on ISO 15917-1:2013	100	100	100
Total Hardness	mg/L	ISO 15917-1:2013	100	100	100
Total Alkalinity	mg/L	ISO 15917-1:2013	100	100	100
Total Chloride	mg/L	ISO 15917-1:2013	100	100	100
Total Sulfate	mg/L	ISO 15917-1:2013	100	100	100
Total Calcium	mg/L	ISO 15917-1:2013	100	100	100
Total Magnesium	mg/L	ISO 15917-1:2013	100	100	100
Strength Condition		Observation	Strong	Strong	Strong

Remarks : 1. ISO 15917-1:2013 Based Protocol for the Determination of Free and Suspended Solids, PM<sub>10</sub>, PM<sub>2.5</sub>, TSS, TDS, Hardness, Alkalinity, Chloride, Sulfate, Calcium, Magnesium, and Strength Condition.

2. All test results are within the specified limits.

3. All test results are within the specified limits.

Signature

Signature

Signature

Signature

Signature

Signature

Signature

Signature

ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018

This report and its associated results are valid, without further approval of the laboratory.

Page 10 of 10



ภาพ : ผลวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งอาคารโรงงานทอเวอร์

ภาพ : สำนวนอาคารโรงงานทอเวอร์ประจำปี 2564

## การจัดการด้านแรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากโครงการก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียง บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการแรงสั่นสะเทือนตามข้อกำหนดใน ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

## กิจกรรมสีเขียว

นอกจากการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้มีการจัดกิจกรรมการสีเขียว เช่น

- เผยแพร่วารสารภายใน “ทางสีเขียว” เป็นประจำทุกต้นเดือน เพื่อสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานภายในองค์กรรับทราบ
- จัดทำแผนพับ “คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม” ในหัวข้อต่าง ๆ

- จัดทำแผนพับเรื่อง “ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015” และวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- จัดทำป้ายรณรงค์ในเรื่อง การประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



ภาพ : วารสารทางสีเขียว

### การฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงาน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถจัดอบรมได้ โดยในปี 2564 มีการฝึกอบรมเพียงแค่ 2 หลักสูตร ผ่านการอบรมออนไลน์ ดังนี้

- การประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมของระบบฯ (ISO14001 Environmental Aspects Assessment)
- จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Awareness)

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม ในประเด็นต่างๆ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีปฏิบัติงาน โดยให้ความสำคัญด้านสุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติงานด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะพลเมืองบรรษัทที่ดี โดยการพัฒนา และส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างเติบโตและยั่งยืน ต่อไป

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

##### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ด้วยเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนขององค์กรให้มีความเจริญเติบโต โดยใช้หลักความเสมอภาค เท่าเทียม ไม่แบ่งแยก และมีจริยธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เคารพในสิทธิและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน มีการจ้างงานอย่างเหมาะสมและไม่เลือกปฏิบัติ ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงาน รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของพนักงานทุกระดับ จัดให้มีสวัสดิการที่ดี รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นใจ และอยู่ร่วมงานกับบริษัทอย่างมั่นคง

## การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทมีระบบการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีมาตรฐาน เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานเพื่อรองรับกับความเติบโตทางธุรกิจของบริษัทโดยให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว และสถาบันการศึกษา มีการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนให้พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาวอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานมีผลตอบแทนและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

โดยปี 2564 ไม่มีการรายงานการฝ่าฝืน หรือข้อพิพาทที่เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และการเลือกปฏิบัติเกี่ยวกับการจ้างงาน เกิดขึ้น

## การดูแลและการจัดการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีการจัดการให้พนักงานทุกคนมีความสุขในที่ทำงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการที่ดีในมาตรฐานที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด ดูแลสถานที่ทำงานให้เหมาะสมกับการทำงานทั้งสภาพแวดล้อมและบรรยากาศ จัดให้มีสุขอนามัยที่ดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรวมกลุ่มเพื่อกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการขึ้น ประกอบไปด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานเป็นกรรมการจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 2 คน ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็น และแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

## สวัสดิการที่จัดหาให้พนักงาน

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
<b>1. ประกัน</b>				
• ประกันกลุ่ม				
- ประกันชีวิต	*	*	*	*
- ประกันอุบัติเหตุ	*	*	*	*
<b>2. การดูแลสุขภาพ</b>				
• ค่ารักษาพยาบาล	*	*		
• ตรวจสอบสุขภาพประจำปี	*	*	*	*
• ค่าทันตกรรม	*	*		
• ประกันสังคม	*	*	*	*
• กองทุนเงินทดแทน	*	*	*	*
<b>3. อื่นๆ</b>				
• เครื่องแบบพนักงาน	*	*		
• เครื่องแบบคนงาน	*	*	*	*

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
• อบรมทักษะวิชาชีพ	*	*	*	*
• งานเลี้ยงปีใหม่	*	*	*	*
• น้ำดื่ม	*	*	*	*
• ที่พักอาศัยสำหรับหน่วยงานก่อสร้าง	*	*	*	*
• รถรับส่ง	*	*	*	*
• เบี้ยเลี้ยง				
- ต่างจังหวัด	*	*		
- ต่างประเทศ	*	*	*	*
- ค่าอาหาร	*	*		
• สหกรณ์ออมทรัพย์	*	*	*	*
• เงินกู้				
- ที่พักอาศัย	*	*	*	*
- อุปโภค-บริโภค	*	*		
• สวัสดิการเงินช่วยเหลือ				
- เยี่ยมไข้พนักงาน (กรณีผ่าตัด)	*			
- การสมรสพนักงาน	*			
- บิดา – มารดาพนักงานเสียชีวิต	*			
- พนักงานเสียชีวิต	*	*	*	*
• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	*	*		
• เกษียณอายุ	*	*		

### การพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญต่อองค์กรอย่างมาก เพราะตระหนักดีว่าพนักงานเป็นกำลังสำคัญ และเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทได้กำหนดเรื่องการพัฒนา ศักยภาพของพนักงานไว้ในพันธกิจขององค์กร โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการเติบโตขององค์กร อันนำไปสู่ความยั่งยืนของ องค์กรต่อไป

บริษัทได้พัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานกับบริษัท ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Grand Orientation) เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กร

รวมทั้งได้มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยโดยวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสม และกำหนดให้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบทั้งหลักสูตร พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการทำงาน และการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (On the Job Training)

## การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านขีดความสามารถหลัก (Core Competency) คือ ความรู้ ความสามารถพื้นฐาน ที่องค์กรต้องการให้พนักงานมี เช่น หลักสูตรด้านระบบคุณภาพ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
2. ด้านขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) คือ ความรู้ ความสามารถที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง โดยที่แต่ละตำแหน่งงานจะมีการกำหนดระดับความสามารถที่คาดหวังไว้แล้ว โดยที่บริษัทจะจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) และการฝึกอบรมภายนอก (External-House Training) สำหรับพนักงานที่มีความสามารถเกินขีดความสามารถที่บริษัทกำหนด บริษัทจะนำมาพิจารณาประกอบในการปรับเลื่อนตำแหน่งเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการใช้ศักยภาพอย่างเหมาะสม และเป็นการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตได้ตามสายอาชีพ
3. ด้านทักษะการบริหารจัดการ (Management Competency) คือ ความรู้ ความสามารถในการบริหารงานสำหรับตำแหน่งหัวหน้างานขึ้นไป

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้มีบรรยากาศการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีโอกาสในความก้าวหน้าในสายอาชีพ

สำหรับการส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานระดับหัวหน้างาน บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากบุคคลภายในก่อน เพื่อเปิดโอกาสให้กับพนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถในการพัฒนาตนเองไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น รวมทั้งให้โอกาสในการโอนย้ายเพื่อทำงานข้ามสายงาน

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน สำหรับการฝึกอบรมพนักงาน ดังนี้

ชั่วโมงการฝึกอบรม	
ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2564
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง / คน / ปี)	8 / คน / ปี

ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรม ตามแผนการอบรมประจำปี 2564				
รายละเอียด	หลักสูตรอบรม			
	ด้านคุณภาพ ความ มั่นคง ความปลอดภัย และ อาชีวอนามัย	ด้านการกำกับดูแลและ จริยธรรมทางธุรกิจ	ด้านการพัฒนาสมรรถนะ ทางวิชาชีพ	ด้านภาวะผู้นำและการ บริหารจัดการ
จำนวนคน	210	47	640	133
จำนวนชั่วโมง	1,680	376	5,120	1,064

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยให้ความเคารพสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เคารพความเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ขององค์กร และเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน ตามที่กำหนดในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทครอบคลุมทั้งองค์กรและ

คู่ค้า โดยให้ความเสมอภาคและเคารพต่อความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา ของแรงงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

สำหรับคู่ค้า อาทิ ผู้ขาย ผู้รับเหมาช่วง ผู้รับจ้าง บริษัทได้ให้การสนับสนุนคู่ค้าที่เคารพสิทธิมนุษยชนและรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของราชการ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานกฎหมายความปลอดภัย ปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีจรรยาบรรณและเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทมีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เพศ เชื้อชาติ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือพื้นเพทางสังคม โดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมักประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทย เพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามกำหนด บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริมแรงงานในประเทศ

#### ข้อมูลแรงงานต่างด้าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	รายละเอียด	จำนวน (คน)	ร้อยละ
สัญชาติ	กัมพูชา	92	57.50
	พม่า	68	42.50
รวม		160	100

บริษัทว่าจ้างแรงงานต่างด้าวโดยขออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของกรมแรงงานและปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ เช่นเดียวกับแรงงานไทยดังต่อไปนี้

- ประกันสังคม (บาดเจ็บนอกเวลางาน / บาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน)
- ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- สวัสดิการด้านที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- การใช้น้ำ ไฟฟ้าในที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หากไม่เกินจำนวนที่บริษัทกำหนด
- อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 313-336 บาทหรือมากกว่า ขึ้นอยู่กับความสามารถ
- เครื่องแบบคนงาน
- ระบบอาหารอนามัย และความปลอดภัย เช่น อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ
- การฝึกอบรม
- สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงาน การร้องเรียนเรื่องการทำงาน หรือเรื่องอื่นใด
- ความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยปี 2564 ไม่มีการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

## จรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณพนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของบริษัท โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคน พัฒนา ส่งเสริม และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานที่สากลยอมรับ เช่น ระบบ ISO 9001 ระบบ OHSAS 15001 และระบบ ISO 14001 เป็นต้น มีวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม สร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และความสุจริตโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมการต่อต้านทุจริตภาคเอกชนไทย หรือ CAC

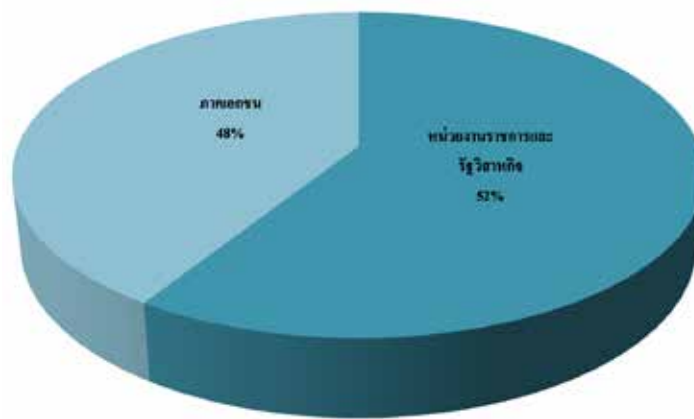
นอกจากนี้ บริษัทติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงาน โดยปี 2564 ไม่มีการรายงานการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงาน เกิดขึ้น

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

### การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่คือ ภาครัฐ อันได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนภายในประเทศ

สัดส่วนลูกค้าของบริษัทปี 2564



บริษัทให้ความสำคัญกับ**ความพึงพอใจ**ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการอย่างสูงสุดทั้งในด้านคุณภาพและความตรงเวลาจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากกว่า 40 ปี บริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องของการปฏิบัติงาน บริษัทสามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดพร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของงานกำหนดไว้

บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานจัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งการประเมินนั้นจะเป็นการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ ที่มีหัวข้อการประเมินครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้านคือความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination) และเพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001/2015 บริษัทกำหนดให้ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 90%

### ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2564

ครั้งที่	โครงการ	โรงงาน	เฉลี่ย
1	94.34 %	94.75 %	94.55%
2	93.28%	95.42%	94.85%
รวม			94.70%

ผลการสำรวจของเจ้าของงานจะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไปเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้หากพบว่าข้อมูลมีข้อแนะนำหรือข้อแนะนำ บริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน

สำหรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งจากหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน

### การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการโครงการเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการดำเนินงานจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีการวางกรอบการดำเนินการที่ดี บริษัทบริหารโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและดำเนินงานโดยไม่ลดหย่อนคุณภาพของวัสดุและมีฝีมือในการทำงานก่อสร้างเพื่อให้งานมีคุณภาพและได้มาตรฐานรวมทั้งควบคุมความเร็วในการก่อสร้างและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งนอกจากลดต้นทุนของการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้สามารถส่งมอบงานตรงตามเวลา

### การป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง

บริษัทมุ่งมั่นดูแลรับผิดชอบต่อประชาชนและยังคงสานต่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนบริเวณรอบพื้นที่การก่อสร้าง โดยการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการที่จะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนรอบพื้นที่การก่อสร้าง เพื่อจัดหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นและทำให้ประชาชนสามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติ

หน่วยงานโครงการก่อสร้างแต่ละแห่งของบริษัท จะเป็นผู้กำหนดมาตรการและการดำเนินการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อชุมชนโดยจัดบุคลากรเพื่อปฏิบัติกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ พร้อมทั้งการทำป้ายประชาสัมพันธ์เผยแพร่รายละเอียดของโครงการก่อสร้างไว้ที่ด้านหน้าโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนรับทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินงานก่อสร้าง รายละเอียดของผู้รับผิดชอบ จำนวนคนงานและรายละเอียดอื่นๆของแผนการดำเนินงานก่อสร้าง รวมทั้งมีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อไว้เพื่อเป็นช่องทางสำหรับเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อโครงการ รวมทั้งสำหรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ในกรณีที่ได้รับความสะดวกหรือการก่อสร้าง โดยเฉพาะเมื่อมีการร้องทุกข์ หน่วยงานโครงการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการจัดการแก้ไขปัญหาในทันที นอกจากนี้ยังได้มีการติดตั้งรั้วที่บดขยี้รอบโครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันไม่ให้เศษวัสดุจากการก่อสร้างหล่นไปในชุมชนข้างเคียง และช่วยบดบังทัศนียภาพที่ไม่เหมาะสมระหว่างก่อสร้าง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น การขนส่งวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรไปยังโครงการก่อสร้างจึงเป็นเรื่องจำเป็น การขนส่งนั้นจะต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนเป็นสำคัญ การดำเนินการขนส่งวัสดุก่อสร้างของบริษัทมีการดำเนินการขนส่งในช่วงเวลาตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ กล่าวคือการขนส่งวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อนเวลา 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วน มีการใช้เส้นทางซึ่งห่างจากสิ่งปลูกสร้างและแหล่งชุมชน มีการกำหนดความเร็วไม่เกินที่กฎหมายกำหนด จัดให้มีรถนำขบวนในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างขนาดใหญ่ไปที่บริเวณโครงการก่อสร้างพร้อมกับใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง

### ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ให้พนักงานทุกระดับที่มีจิตสำนึกต่อความปลอดภัย เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย ลดการสูญเสียที่เกิดขึ้นจากการทำงาน บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการ กฎระเบียบความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายพระราชบัญญัติ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีระบบการตรวจติดตามมาตรการความปลอดภัยของทุกหน่วยงาน ทั้งนี้ให้ยึดมั่นหลักนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติโดยถือเป็นที่ของพนักงานทุกคนช่วยกันดูแลความปลอดภัยและสุขภาพพนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทกำหนดให้มีคณะทำงานด้วย การแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบายให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางให้ถูกต้อง ตามกฎหมายต่อฝ่ายบริหาร และกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับต่างๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อดำเนินการดูแลความปลอดภัย การวางแผนและการดำเนินการให้เกิดสภาพความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การฝึกอบรม การจัดหาอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัย การสนทนาที่เสริมสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยเป็นประจำ รวมถึงวิธีการปฏิบัติเมื่อมีอุบัติเหตุเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีกิจกรรมมอบเงินรางวัลให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินงานด้านความปลอดภัยสำเร็จ เป้าหมายชั่วโมงการทำงานติดต่อกันโดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ตามที่บริษัทกำหนดไว้

### นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

1. บริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001 อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ป้องกันอันตรายและรวมถึงความเจ็บป่วยของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยกำจัดอันตรายและลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง
3. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินการ งบประมาณ และการฝึกอบรมอย่างเหมาะสม และเพียงพอ
4. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และผู้รับเหมา มีส่วนร่วมและให้คำปรึกษาด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และเปิดโอกาสให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน ได้แสดงความคิดเห็น
5. บริษัทฯ จะติดตาม ตรวจสอบ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ของผลการดำเนินงาน และทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย พร้อมทั้งทบทวนนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทยังได้จัดให้มีแผนการตรวจติดตามภายใน ซึ่งเป็นการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 มีการตรวจติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในระดับองค์กร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมงานก่อสร้าง โรงงานผลิตคอนกรีตสำเร็จรูป โรงงานประกอบเหล็กอุปกรณ์แปรรูปและโครงสร้างเหล็กของบริษัท และบริษัทยังได้จัดให้มีการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอกเพื่อให้การรับรองตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ เช่น ISO 45001:2018

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการสำรวจสภาพแวดล้อมของสถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมที่เป็นจุดเสี่ยงในการทำงาน และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกให้พนักงาน เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น เน้นการดูแลความสะอาดห้องน้ำ การเพิ่มห้องน้ำสำหรับพนักงานให้เพียงพอ กิจกรรม 5 ส. กิจกรรมทำความสะอาด (Big Cleaning Day) ในหน่วยงาน เป็นต้น

### องค์ประกอบสำคัญของงานความปลอดภัย

- 1) การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง
- 2) ระบบอนุญาตการทำงานเพื่อความปลอดภัย
- 3) ระบบการตรวจสอบความปลอดภัย
- 4) การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน
- 5) การจัดสวัสดิการสำหรับพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน
- 6) การทำความสะอาดภายในพื้นที่ทำงาน
- 7) การสนทนาความปลอดภัย
- 8) การค้นหาอันตรายที่แฝงในขบวนการทำงาน
- 9) แผนการตรวจสอบ วิเคราะห์ และรายงานอุบัติเหตุ
- 10) แผนตอบสนองภาวะฉุกเฉิน
- 11) ระบบรักษาความปลอดภัย

- 12) การประเมินผลสมรรถนะด้านความปลอดภัย
- 13) มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

### การป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19

ในปี 2564 ที่ผ่านมาได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งการแพร่ระบาดนี้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัย และสภาพเศรษฐกิจไปทั่วโลก บริษัทฯได้ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานและลูกจ้างทุกระดับ โดยเฉพาะผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานอยู่ในโครงการก่อสร้างซึ่งมีการทำงานรวมกลุ่ม ทั้งที่เป็นแรงงานคนไทยและแรงงานต่างด้าวของบริษัท รวมถึงแรงงานของบริษัทผู้รับเหมาดำเนินการ บริษัทฯจึงได้กำหนดมาตรการในการป้องกันและควบคุมดูแลการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่เพิ่มขึ้นมาตามมาตรการคำแนะนำของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มีดังนี้

#### 1. มาตรการในโครงการก่อสร้าง สำนักงานสนาม

บริษัทได้กำหนดจุดสำหรับผ่านเข้า-ออก ในสำนักงานเพียงจุดเดียว เพื่อทำการตรวจคัดกรองโดยการวัดอุณหภูมิไม่ให้คนที่อุณหภูมิตั้งแต่ 37.5 °C ผ่านเข้าไปในสำนักงานเด็ดขาด โดยผู้ที่มีอาการป่วยนั้นจะต้องกลับไปรักษาตัวตามขั้นตอนที่บริษัทกำหนด, สวมใส่หน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลา, ติดตั้งเจลแอลกอฮอล์หรือจุดสำหรับล้างมือ, เว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) เช่น เว้นระยะห่างของโต๊ะทำงานหรือจัดทำฉากกั้น, งดใช้ภาชนะร่วมกัน เช่น จาน แก้วน้ำ, ไม่ทานอาหารรวมกลุ่มกัน, เน้นใช้ช่องทางอื่นในติดต่อแทนการพบปะกันเช่น การประชุม Online (e-meeting) รวมถึงการกำหนดจุดสำหรับรับ-ส่งเอกสาร พัสดุ จากบุคคลภายนอกนำไปจุดกำหนดไว้ที่หน้าสำนักงานสนาม เน้นการควบคุมเกี่ยวกับสุขลักษณะ การทำความสะอาดจุดเสี่ยง พื้นที่ส่วนรวมเป็นระยะรวมถึงการฉีดพ่นฆ่าเชื้อไวรัสในสำนักงาน เป็นต้น สำหรับผู้มาติดต่อ และผู้ปฏิบัติงานที่จะเข้าไซต์งานก่อสร้างต้องสวมใส่หน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลา, ติดตั้งเจลแอลกอฮอล์หรือจุดสำหรับล้างมือ, งดเว้นกิจกรรมที่ต้องรวมกลุ่มกันชั่วคราว เช่น การจัดกิจกรรมสนทนาความปลอดภัย Safety Talk, งดใช้ภาชนะร่วมกัน เช่น กระติกน้ำดื่ม



#### 2. มาตรการในที่พัก แคมป์พักอาศัยที่บริษัทจัดให้

ที่พักอาศัย หรือแคมป์พักที่บริษัทจัดให้ จะมีการตรวจคัดกรองโดยการวัดอุณหภูมิไม่ให้คนที่อุณหภูมิตั้งแต่ 37.5 °C ผ่านเข้าไปในแคมป์พักเด็ดขาดซึ่งผู้ที่มีอุณหภูมิสูงหรือคนที่หน่วยงานเห็นว่ามีความเสี่ยงต่อการติดเชือนั้นจะถูกแยกออกมาพักในพื้นที่ที่บริษัทจัดเตรียมไว้ให้เพื่อสังเกตอาการ และใน แคมป์พักนั้นจะไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกผ่านเข้าไป และผู้พักอาศัยทุกคนต้องสวมใส่หน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาเมื่อออกจากห้องพัก รวมถึงการช่วยกันรักษาความสะอาดและ ทิ้งขยะตามเวลาและทิ้งในจุดที่กำหนดไว้เท่านั้นโดยมีจุดคัดแยกขยะตามประเภทเพื่อจัดการขยะอย่างถูกสุขอนามัย

สำหรับพื้นที่ส่วนรวมในแคมป์พักที่ใช้เป็นที่จัดกิจกรรมต่างๆ จะงดให้มีการใช้งานชั่วคราว ทั้งนี้ บริษัทฯยังดำเนินการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อในแคมป์พักเป็นระยะควบคุมทางเข้าออกแคมป์พัก จัดตั้งจุดคัดกรอง วัดอุณหภูมิ ตรวจอาการก่อนเข้าที่แคมป์พัก (ประตูเดียวสำหรับคนงานเดินทางไป-กลับระหว่างแคมป์พัก-ไซต์งาน) จัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย รปภ. ประจำ 24 ชั่วโมง เพื่อรักษาความปลอดภัยทั้งการควบคุมโรคและการรักษาความสงบเรียบร้อย พื้นที่โดยรอบมีการจัดทำรั้วกั้นกับพื้นที่อย่างชัดเจน (ไม่มีจุดเปราะบางที่ให้น้ำทางเข้าออก) จัดเตรียมสถานที่พักในแคมป์เป็นที่พักสำหรับผู้ที่มีความเสี่ยงสูงแต่ยังตรวจไม่พบเชื้อหรือไม่มีอาการ (Local Quarantine) และจัดเตรียมพื้นที่พักคอยสำหรับผู้ที่มีอาการจะถือว่ามิใช่ ไม่อนุญาตให้เข้าทำงาน (Isolation Area) และให้รายงานผู้ที่รับผิดชอบเพื่อประเมินความเสี่ยงต่อไป ที่พักมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้อยู่อาศัยทั้งหมด มีการตรวจสอบเอกสารรับรองการผลตรวจ COVID-19 (คนไทยและต่างด้าวที่ขอเข้าแคมป์พักต้องตรวจเชื้อ COVID-19)



### 3. มาตรการโดยสารรถรับ-ส่งสำหรับผู้ปฏิบัติงาน

สำหรับผู้ปฏิบัติงานที่บริษัทจัดที่พักให้ การเดินทางระหว่างพื้นที่เฉพาะ เช่น บ้านพัก-ไซต์งานก่อสร้าง จัดรถรับ-ส่ง ผู้อยู่อาศัยไม่ให้แวะระหว่างทาง ให้มีผู้ควบคุมดูแลในรถแต่ละคัน และกำหนดจุดขึ้น-ลงรถ ตลอดจนเวลานัดหมายขึ้นรถที่เป็นระบบในทุกๆ วัน

บริษัทจะจัดรถโดยสารสำหรับรับ-ส่ง โดยมีการกำหนดจุดนั่งบนรถโดยสารโดยเว้นระยะห่างทางสังคม, สวมใส่หน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาที่อยู่ในรถโดยสาร, งดเว้นการพูดคุยและรับประทานอาหารในรถ, พนักงานขับรถหมั่นทำความสะอาดภายในรถโดยสารด้วยน้ำยาฆ่าเชื้ออย่างสม่ำเสมอ



นอกจากนี้บริษัทเน้นการประชาสัมพันธ์ การรายงานสถานการณ์ COVID-19 และการฉีดวัคซีน แจ้งข้อมูล ข่าวสารในเรื่องมาตรการป้องกันโรคระบาด COVID-19 ให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เช่น เลี่ยงการเดินทางเข้าไปในพื้นที่เสี่ยง ห้ามไปในที่ชุมชนที่มีการรวมตัวกันจัดกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่โรคตามที่ส่วนราชการกำหนด เป็นต้น

### ข้อมูลการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม รวมทุกหลักสูตร (คน)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม รวมทุกหลักสูตร (ชั่วโมง)	เฉลี่ย จำนวนชั่วโมง ต่อ จำนวนพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
2,482	1,473	11,218	7.6

## รายชื่อหลักสูตรที่มีการจัดอบรม

ชื่อหลักสูตร	หน่วยงานอบรม
<b>รูปแบบการจัดอบรม IIUU Onsite</b>	
อบรมหลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่ และหน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตร การทำงานและวิธีป้องกันอันตรายในงานที่อับอากาศ	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่ และหน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันจัน (4 ผู้ปฏิบัติ) สำหรับบันจันชนิดบันจันหอสถู รด เรือบันจัน	บริษัท เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิง แอนด์ คอนซัลติง จำกัด
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันจัน (3 ผู้ปฏิบัติ) สำหรับบันจันชนิดบันจันหอสถู รด เรือบันจัน	บริษัท เอส ดับบลิว ซี เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย อควิพเม้นท์ จำกัด
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันจัน (4 ผู้ปฏิบัติ) สำหรับบันจันชนิดเหนือศีรษะ ชนิดขาสูง และชนิดอยู่กับที่อื่น ๆ	บริษัท เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิง แอนด์ คอนซัลติง จำกัด
อบรมหลักสูตร อบรมทบทวนความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันจัน	บริษัท เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิง แอนด์ คอนซัลติง จำกัด
อบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น	ประจำปีในแต่ละหน่วยงาน
อบรมฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี	ประจำปีในแต่ละหน่วยงาน
อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ
อบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	พยาบาลวิชาชีพ และส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ภายในหน่วยงาน
อบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการขับขี่ยานพาหนะและเครื่องจักร	หน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตรความปลอดภัยเกี่ยวกับงานที่ก่อให้เกิดประกายไฟ การเชื่อม การตัด และการใช้เครื่องเจียร์	หน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตรความปลอดภัยเกี่ยวกับงานซ่อมบำรุงเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักร และยานพาหนะ	หน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตรการช่วยเหลือผู้ประสบภัยในที่สูง	หน่วยงานภายในบริษัท
<b>รูปแบบการจัดอบรม แบบ Online</b>	
อบรมหลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ
อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ

### ข้อมูล / สถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

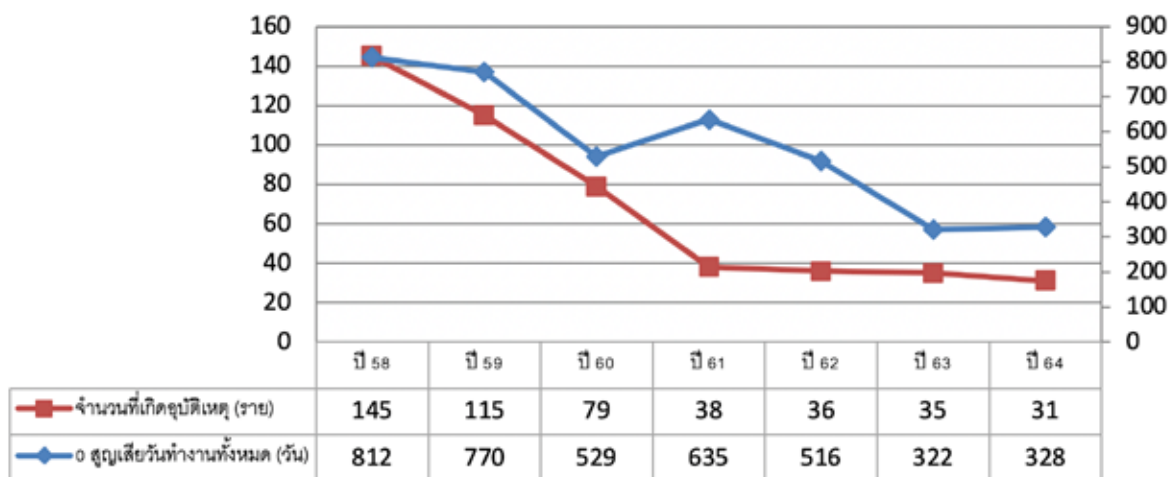
เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทที่ตั้งเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยกำหนดให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 1.3 ครั้ง/100 คน/ปี ซึ่งบริษัทมีการติดตามข้อมูลสรุปภาพรวมการเกิดอุบัติเหตุเพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท ดังตารางนี้

ลำดับที่	เดือน	สรุปรวม				
		พนักงานทั้งหมด	อุบัติเหตุ (ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสม ไม่เกิน
1	มกราคม	2,544	2	0.08	0.08	0.108
2	กุมภาพันธ์	2,511	3	0.12	0.20	0.216
3	มีนาคม	2,546	2	0.08	0.28	0.324
4	เมษายน	2,547	1	0.04	0.32	0.432
5	พฤษภาคม	2,550	3	0.12	0.44	0.54
6	มิถุนายน	2,537	4	0.16	0.60	0.648
7	กรกฎาคม	2,519	1	0.04	0.64	0.756
8	สิงหาคม	2,514	2	0.08	0.72	0.864
9	กันยายน	2,503	4	0.16	0.88	0.972
10	ตุลาคม	2,510	1	0.04	0.92	1.08
11	พฤศจิกายน	2,489	2	0.08	1.00	1.188
12	ธันวาคม	2,482	6	0.24	1.24	1.3
รวม		2,521	31	1.24	1.24	1.3

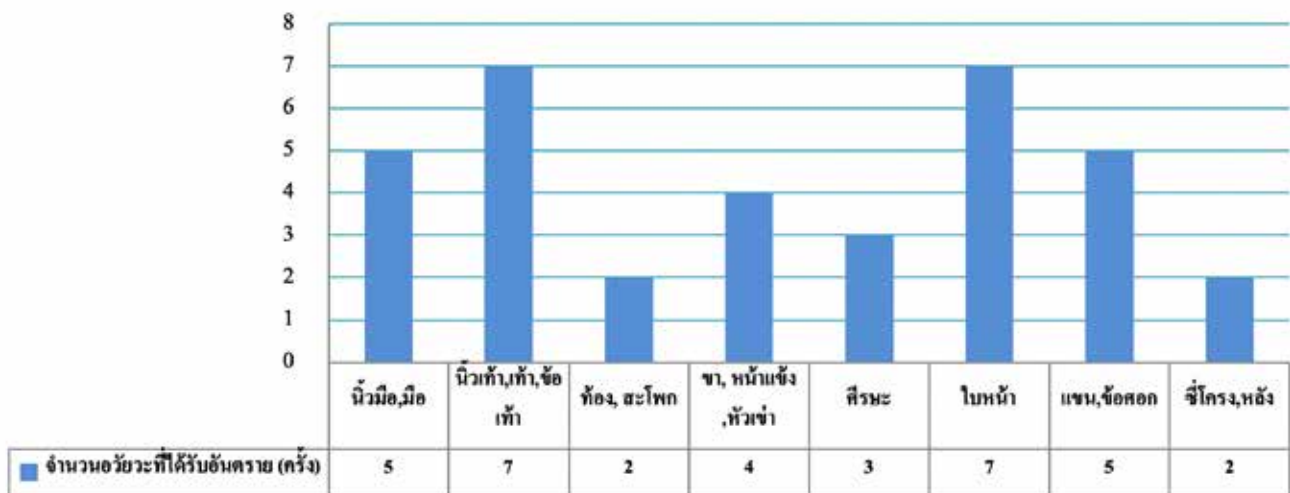
บริษัทมีการติดตามและรายงานผลข้อมูลสถิติของอุบัติเหตุเป็นประจำ และมีทิศทางลดลงต่อเนื่องในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา และมีการตั้งเป้าหมายกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

แผนข้อมูลสถิติจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานและจำนวนวันหยุดงานจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างปี 2558 - 2564

สรุป จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุ และสูญเสียวันทำงาน ปี 2558 - 2564



## ตารางแสดง การจำแนกอวัยวะที่ได้รับอันตรายจากการเกิดอุบัติเหตุ ประจำปี 2564



### การฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ (GRI)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม รวมทุกหลักสูตร (คน)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม รวมทุกหลักสูตร (ชั่วโมง)	เฉลี่ย จำนวนชั่วโมง ต่อ จำนวนพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
80	7	192	27.4

## ความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม

### การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

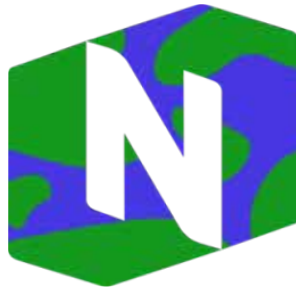
ในปี 2564 ได้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีจุดมุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนด้านการแพทย์และช่วยเหลือพนักงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับชุมชนและสังคม

ตามมติที่ประชุมทบทวนเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทได้มีความเห็นชอบให้จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2564 ดังนี้

#### CSR – In Process

##### 1. โครงการ Go Green with NAWARAT

ทางคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัท ได้ตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้ริเริ่มโครงการ Go Green with NAWARAT ขึ้นเมื่อปี 2563 และยังคงดำเนินโครงการนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้มีส่วนร่วมช่วยสังคมในการลดปัญหาขยะพลาสติก และปัญหาโลกร้อน ซึ่งดำเนินการภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัท



ภาพ : LOGO Go Green with NAWARAT

## วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ
- เพื่อสนับสนุนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม
- เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยสังคมลดปัญหาขยะพลาสติกและสามารถนำไปใช้ในชีวิตรประจำวันและจัดการปัญหาขยะที่บ้านได้
- เพื่อการดำเนินการที่สอดคล้องสำหรับการประเมินด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR Assessment) ในอนาคต
- ช่วยลดสภาวะโลกร้อน และยังเป็นการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานบริษัท
- เพื่อความสอดคล้องกับการจัดทำรายงานการพัฒนามาตรฐานยั่งยืนของบริษัท ในอนาคตซึ่ง ในหมวด GHG Emissions

โครงการ “Go Green with NAWARAT” ได้จัดทำช่องทางสื่อสารออนไลน์ผ่าน Line Official Account: Go Green with NAWARAT และ Facebook Fanpage : Go Green with Nawarat เพื่อส่งข้อมูลประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



ภาพ : สื่อประชาสัมพันธ์ Go Green with NAWARAT

## CSR – After Process

### 1. มอบเงินสนับสนุนโครงการจัดหาอุปกรณ์ รถเข็น สามล้อโยก สำหรับผู้พิการ และผู้สูงอายุ

คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนพนักงานในการเดินทางไปมอบเงินสนับสนุนโครงการจัดหาอุปกรณ์ รถเข็น สามล้อโยก สำหรับผู้พิการ และผู้สูงอายุ ให้แก่สมาคมคนพิการกรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงิน 100,215 บาท พร้อมกันนี้ บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ซูเปอร์รูป ให้แก่ทางสมาคม โดยมีคุณกนกทิพย์ แต่งงาม นายกสมาคม และคณะกรรมการสมาคม ร่วมรับมอบ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564



ภาพ : มอบเงินสนับสนุนโครงการจัดหาอุปกรณ์ รถเข็น สามล้อโยก สำหรับผู้พิการ และผู้สูงอายุ

### 2. โครงการปฏิทินเก่า เราขอ ปี 3

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการภายในแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทในเครือ ในการขอรับบริจาคปฏิทินเก่าแบบตั้งโต๊ะ เพื่อส่งมอบเป็นสมุดอักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ซึ่งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสนับสนุนให้ทำเป็นประจำทุกปี โดยคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการดำเนินการส่งมอบปฏิทินเก่าประจำปี ที่ 3 ให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564



ภาพ : บริจาคปฏิทินเก่าให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ปี 2564

### 3. องค์การบริหารส่วนตำบลบางขวัญ ขอยืมวัสดุก่อสร้างจากหน่วยงาน N.081

องค์การบริหารส่วนตำบลบางขวัญ ได้ขอยืมวัสดุก่อสร้าง เพื่อใช้กันน้ำไม่ให้ไหลออกนอกพื้นที่ เนื่องจากมีการปล่อยน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาล้างแ้งให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลบางขวัญและตำบลท่าไข่จากหน่วยงาน N.081 ศูนย์วัสดุและอุปกรณ์เหลือใช้ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564



ภาพ : ยืมวัสดุก่อสร้างจากหน่วยงาน N.081

### 4. ส่งมอบลูกปูนให้กับโรงเรียนวัดราษฎร์บูรณะ

โรงเรียนวัดราษฎร์บูรณะส่งหนังสือขอความอนุเคราะห์ขอลูกปูนที่ไม่ใช้แล้วจากทางบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำมาใช้ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในบริเวณโรงเรียน โดยคณะทำงาน CSR ได้ประสานงานเพื่อรวบรวมลูกปูนและส่งมอบให้กับโรงเรียน เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564



ภาพ : ส่งมอบลูกปูนให้กับโรงเรียนวัดราษฎร์บูรณะ

## 5. โครงการ NWR ร่วมสร้างด้วยใจ ส่งมอบให้ด้วยรัก ปีที่ 3

คณะทำงาน CSR ได้จัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานทุกท่านมีส่วนร่วมในการจัดตั้ง “โครงการ NWR ร่วมสร้างด้วยใจ ส่งมอบให้ด้วยรัก ปีที่ 3” ซึ่งมุ่งเน้นกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ พัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับบุตรพนักงานและบุตรผู้รับเหมาในบ้านพักหน่วยงานก่อสร้าง โดยให้ผู้ที่สนใจส่งผลงานเข้าประกวดชิงเงินรางวัลรวม 6,000 บาท ประกาศผลในเดือนสิงหาคม และเริ่มดำเนินโครงการหลังจากได้ประกาศผล



ภาพ : สื่อประชาสัมพันธ์โครงการ

## 6. โรงพยาบาลสนามแสงแห่งใจ

บริษัท นำโดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมผู้บริหาร ร่วมบริจาคเงิน จำนวน 2 ล้านบาท เพื่อสนับสนุน “โรงพยาบาลสนามแสงแห่งใจ” ตั้งอยู่ ถ.บางนา-ตราด กม. 5 อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ ขนาด 450 เตียง เพื่อให้บริการรับผู้ป่วยโควิดสีเขียว-เหลืองอ่อน โดยมี ดร.วิทย์ สุนทรนันท์ รองประธานกรรมการ มูลนิธิพุทธรักษา ร่วมรับมอบ และเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2564 ที่ผ่านมา โดยเป็นความร่วมมือระหว่างองค์กรเอกชนและมูลนิธิต่างๆ



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานการเงิน

#### 1. สรุปภาวะเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจภายในประเทศ

ปี 2562 มีเหตุการณ์ฉวนววยเกิดขึ้นในหลายประเทศรอบโลก ตัวอย่างเช่น

- เดือนมิถุนายน 2562 เกิดการประท้วงในฮ่องกง ซึ่งเริ่มจากการต่อต้านกฎหมายส่งผู้ร้ายข้ามแดน การประท้วงได้ขยายกลายเป็นการเรียกร้องประชาธิปไตย ส่งผลให้เศรษฐกิจภายในฮ่องกงเสียหายอย่างหนัก
- การเลื่อน Brexit หรือการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร มีการขอให้สหภาพยุโรปเลื่อนเส้นตาย Brexit หลายครั้ง เพื่อไม่ให้เกิด Brexit แบบไร้ข้อตกลง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เส้นตายสุดท้ายของ Brexit ที่สหภาพยุโรปอนุญาตคือ 31 มกราคม 2563
- ในระหว่างปี 2562 เกิดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ เป็นอย่างมาก สงครามการค้าได้บานปลาย เริ่มแรกจากเรื่องภาษี ขยายเป็นด้านเทคโนโลยี ค่าเงิน การลงทุน อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม ทั้งสหรัฐอเมริกาและจีนได้หันหน้ามาเจรจาเพื่อยุติสงครามการค้า แต่หลายคนมองว่า เป็นแค่การยุติชั่วคราวเท่านั้น

ส่วนเศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2562 เศรษฐกิจไทยหดตัวในหลายภาคส่วน โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ซึ่งหดตัวอย่างรุนแรงตามกำลังซื้อภายในประเทศจากผลของมาตรการ LTV และความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ภาคการผลิตก็หดตัวตามรายได้จากการส่งออก เนื่องจากมาตรการกีดกันทางการค้า ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว รวมทั้งผลของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

ปี 2563 เกิดโรคระบาด COVID-19 ที่ระบาดไปทั่วโลก มีผู้เสียชีวิตจำนวนมาก เศรษฐกิจทุกประเทศได้รับผลกระทบอย่างหนัก มีการปิดประเทศห้ามการเดินทางเข้าออก ในไตรมาสสุดท้ายของปี โรคระบาดดูเหมือนจะคลายความรุนแรงลง แต่แล้วก็เกิดการระบาดใหม่อีกครั้งไปทั่วโลกอีกครั้งหนึ่ง หลายประเทศที่พร้อมจะเปิดรับนักท่องเที่ยว กลับต้องปิดประเทศต่อไป

ช่วงปลายปี มีการเลือกตั้งประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งการได้ผู้นำคนใหม่ยังไม่ได้มีการดำเนินการตามนโยบายใหม่ๆ ที่เด่นชัดมาก ส่วนหนึ่งอาจเป็นเพราะปัญหาการประท้วงไม่รับผลเลือกตั้ง กับปัญหาโรคระบาด COVID-19 ที่ยังไม่สามารถหยุดยั้งได้

ด้านเศรษฐกิจภายในประเทศ ก็ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคระบาด COVID-19 เช่นกัน จากการที่ต้องหยุดกิจการบางประเภทชั่วคราวเพื่อยับยั้งการติดต่อของโรคระบาด แต่กลายเป็นหลายกิจการที่ต้องปิดตัวอย่างถาวร ธุรกิจท่องเที่ยวที่เป็นรายได้หลักของประเทศได้รับผลกระทบอย่างหนัก เป็นลูกโซ่กระทบไปยังธุรกิจอื่นๆทั่วประเทศ

ปี 2564 เศรษฐกิจของบางประเทศเริ่มฟื้นตัว ถึงแม้ COVID สายพันธุ์ใหม่ ทั้ง DELTA และ OMICRON จะทำให้เศรษฐกิจชะงักหลายช่วง และสร้างความกังวลให้เกิดขึ้นรอบโลกก็ตาม ธนาคารกลางบางประเทศประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อรับมือกับเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้หลายประเทศยังเผชิญกับปัญหาสภาพภูมิอากาศ ส่งผลต่อผลผลิตภาคเกษตรกรรม ราคาอาหารปรับตัวสูงขึ้น หลายประเทศกังวลกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว จนทำให้หลายประเทศยังคงมีมาตรการเข้มงวดในการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

ด้านเศรษฐกิจภายในประเทศ การระบาดของ COVID-19 หลายรอบ สร้างปัญหาต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ภาครัฐประกาศมาตรการที่เข้มงวดออกมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถควบคุมการแพร่ระบาด ซึ่งย่อมต้องกระทบต่อทุกภาคส่วน ภาคการท่องเที่ยวซึ่งถือเป็นภาคที่ก่อรายได้หลักให้ประเทศ ยังคงซบเซาแม้จะพยายามจัดให้มีโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ และโครงการ Test & Go อย่างไรก็ดีตาม ภาคการส่งออกขยายตัวได้ในอัตราที่สูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวดีขึ้น

## 2. คำชี้แจงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 17,077.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,391.84 ล้านบาท

### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,425.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 254.81 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทประมูลงานได้มากในปี 2564 เมื่อลงนามในสัญญาก่อสร้างจึงได้รับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างเข้ามา เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 2,312.41 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 482.26 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

บริษัทได้คำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกราย โดยยึดการคำนวณตามมาตรฐานบัญชี รวมทั้งการพิจารณาตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้า เปรียบเทียบยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

รายการ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,049.35	2,756.15	1,282.46	428.91	1,044.78
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,067.96	2,280.21	788.58	431.10	1,060.53
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	18.61	(475.94)	(493.88)	2.19	15.75

3. สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 7,091.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,022.78 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบไปด้วยรายการต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ส.ค.2564	ณ 31 ส.ค.2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	6,331.12	4,454.33	1,876.79
รายได้ค้างรับ	44.83	70.44	(25.61)
เงินประกันผลงานค้างรับ	715.51	543.91	171.60
รวม	7,091.46	5,068.68	2,022.78
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.48)	(2.48)	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ	7,088.98	5,066.20	2,022.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บมียอดเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยเหตุผลสามประการ ดังนี้

- 1) ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับงานโครงการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้มีงานระหว่างการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเช่นกัน
- 2) การส่งมอบงานของบางโครงการต้องเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา
- 3) บางโครงการต้องเลื่อนการส่งมอบงานเพราะการระบาดของ COVID-19

4. สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สุทธิเท่ากับ 1,537.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 641.83 ล้านบาท เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุมากขึ้นเพื่อเตรียมการก่อสร้าง

5. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สุทธิเท่ากับ 1,069.14 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 361.33 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สามารถขายคอนโดมิเนียมและบ้านเดี่ยวได้มากขึ้นในปี 2564

#### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 4,604.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,560.35 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นจากสถาบันการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงาน

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 2,963.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 721.32 ล้านบาท

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ส.ค.2564	ณ 31 ส.ค.2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	2,552.09	1,807.03	745.06
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	0.18	0.79	(0.61)
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	60.41	100.55	(40.14)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	350.59	333.58	17.01
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>2,963.27</b>	<b>2,241.95</b>	<b>721.32</b>

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และรายได้รับล่วงหน้า ยอดเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 4,039.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,095.93 ล้านบาท จากการที่ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างและได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งปรากฏอยู่ในรายการ “ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และ “เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ยอดรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ส.ค.2564	ณ 31 ส.ค.2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102.51	536.30	(433.79)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,369.72	1,385.05	(15.33)
<b>รวม</b>	<b>1,472.23</b>	<b>1,921.35</b>	<b>(449.12)</b>

## 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 เปรียบเทียบ ปี2563 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	9,888.74 ล้านบาท	7,728.59 ล้านบาท	2,160.15 ล้านบาท	27.95
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 101.84	ร้อยละ 95.08	-	7.11
1.3 รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	689.20 ล้านบาท	399.21 ล้านบาท	289.99 ล้านบาท	72.64
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	509.44 ล้านบาท	1,731.02 ล้านบาท	(1,221.58) ล้านบาท	(70.57)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 72.29	ร้อยละ 73.11	-	(1.12)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	ร้อยละ 89.54	ร้อยละ 89.00	-	0.61
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	98.41 ล้านบาท	122.78 ล้านบาท	(24.37) ล้านบาท	(19.85)
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	565.27 ล้านบาท	511.00 ล้านบาท	54.27 ล้านบาท	10.62
1.7 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	29.83 ล้านบาท	94.24 ล้านบาท	(64.41) ล้านบาท	(68.35)
1.8 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	242.99 ล้านบาท	248.34 ล้านบาท	(5.35) ล้านบาท	(2.15)

## 2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564

รายการ	ปี 2564	ปี 2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(768.34) ล้านบาท	(240.93) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(654.55) ล้านบาท	(307.96) ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 11,209.21 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 9,888.74 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 1,198.64 ล้านบาท และรายได้อื่น 121.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 1,280.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.89 โดยรายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น 2,160.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.95 รายได้จากการขายและบริการลดลง 931.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.73

ปี 2564 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 768.34 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 240.93 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2564 เท่ากับ 7.00 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว เท่ากับ 18.13 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) (ล้านบาท)	
		ปี 2564	ปี 2563
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	40	7.00	18.13

บริษัทยังคงประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างมากในปี 2564 จากการระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งยังคงระบาดต่อเนื่องมาตั้งแต่ปลายปี 2562 ก่อให้เกิดปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศอย่างรุนแรง ยังคงมีปัญหาในการจัดหาแรงงานต่างด้าวเข้ามาช่วยทำงาน โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีการเปิดประมูล แต่การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมากียังคงรุนแรงเช่นเดิม ปัญหาและอุปสรรคยังคงมีอยู่มากมาย แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ไปได้

### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2564

#### ธุรกิจก่อสร้าง

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 2,160.15 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.95 ก่อนหน้านี้มีหลายโครงการที่ผู้ว่าจ้างส่งมอบพื้นที่ให้เข้าทำงานล่าช้า มีงานทับซ้อนของผู้ว่าจ้างและปรับเปลี่ยนแบบการก่อสร้าง ต้องหยุดหรือชะลองานเพราะแก้ไขแบบก่อสร้าง ในปี 2564 ปัญหาได้รับการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง หลายโครงการเริ่มทยอยก่อสร้างได้ในขณะเดียวกันมีการประมูลงานและก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หลายโครงการ บริษัทเริ่มทยอยรับรู้รายได้โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2564 ได้แก่

- ก. งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-พระราม 9 ของการไฟฟ้านครหลวง รายได้ปี 2564 เท่ากับ 665.02 ล้านบาท
- ข. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมไฟฟ้าโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2564 เท่ากับ 657.38 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า Amata B.Grimm Power 1 & 2 : ABP1R & ABP2R ผู้ว่าจ้างคือ TPSC (Thailand) Co.,Ltd. รายได้ปี 2564 เท่ากับ 523.81 ล้านบาท

#### ธุรกิจอื่น

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2564 เท่ากับ 1,198.64 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เท่ากับ 931.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.73 รายได้จากการขายและบริการประกอบไปด้วย

1. รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต รายได้ของบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแพบ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากมีคำสั่งให้ บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแพบ จำกัด ซึ่งเป็นประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต ชะลอการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตใช้ในโครงการสุวรรณภูมิ เฟส 3
2. ธุรกิจเหล็กแปรรูป
3. ธุรกิจน้ำมัน
4. ธุรกิจอาหาร
5. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 289.99 ล้านบาทหรือร้อยละ 72.64 บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีรายได้จากการโอนบ้านจัดสรรโครงการบารานีพาร์ค ร่มเกล้า และห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโด เฟส C ให้แก่ลูกค้า มากกว่าปี 2563

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2564 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เท่ากับ 24.37 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 19.85 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2564	ปี 2563
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	84.90	75.18
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแพบ จำกัด	10.11	44.16
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	3.40	3.43
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>98.41</b>	<b>122.78</b>

ในปี 2564 บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีค่าใช้จ่ายด้านขนส่งลดลง ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 ในขณะที่ บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 จากภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีบำรุงท้องที่ในการโอนบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียม จากค่าบริหารโครงการคอนโดมิเนียม และค่าจัดการงานการตลาดและการขาย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 54.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.62 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2564	ปี 2563
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	321.01	298.31
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด	68.48	61.87
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	87.86	68.58
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	34.76	39.20
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	33.97	35.21
กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น	4.19	-
บริษัทย่อยอื่นๆ	15.00	7.83
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>565.27</b>	<b>511.00</b>

ในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าซ่อมแซมสำนักงาน และค่าธรรมเนียมธนาคารเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับงานก่อนโอนกรรมสิทธิ์และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มขึ้น รวมทั้งในปี 2564 มีกิจการร่วมค้าใหม่เพิ่มขึ้น จึงมีค่าใช้จ่ายด้านอากรแสตมป์ และค่าดำเนินการอื่นๆในระหว่างรอเริ่มการก่อสร้าง

### การบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

ในปี 2564 บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินจำนวนเงิน 29.83 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	จำนวนเงิน
Nawarat Advance Prefab Myanmar Co., Ltd.	9.55
รายอื่นๆ	21.67
หัก รับคืนหนี้สงสัยจะสูญ	(1.39)
<b>รวม</b>	<b>29.83</b>

## สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 14,685.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,332.06 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,170.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 573.36 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างเข้ามา ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 2,794.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 448.12 ล้านบาท

บริษัทได้คำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกราย โดยยึดการคำนวณตามมาตรฐานบัญชี รวมทั้งการพิจารณาตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

**ลูกหนี้การค้า** เปรียบเทียบยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,027.88	2,282.32	737.19	477.30	1,067.83
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,049.35	2,756.15	1,282.46	428.91	1,044.78
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	21.47	473.83	545.27	(48.39)	(23.05)

3. สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 5,068.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 924.39 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบไปด้วยรายการต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	4,454.33	3,397.34	1,056.99
รายได้ค้างรับ	70.44	30.88	39.56
เงินประกันผลงานค้างรับ	543.91	716.07	(172.16)
รวม			
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,068.68 (2.48)	4,144.29 (2.48)	924.39 -
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ	5,066.20	4,141.81	924.39

4. สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สุทธิเท่ากับ 895.64 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 431.76 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตเสร็จและเตรียมส่งมอบ ไปให้แก่ผู้ซื้อ

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,044.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 874.91 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นจากสถาบันการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงาน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,241.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 200.73 ล้านบาท

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2563	ณ 31 ธ.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,807.03	1,637.88	169.15
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	0.79	1.19	(0.40)
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	100.55	60.49	40.06
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	333.58	341.66	(8.08)
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>2,241.95</b>	<b>2,041.22</b>	<b>200.73</b>

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,957.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 990.02 ล้านบาท จากการที่ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างและได้รับเงินล่วงหน้า ค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งปรากฏอยู่ในรายการ “ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และ “เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ยอดรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2563	ณ 31 ธ.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	536.30	498.09	38.21
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,385.05	447.23	937.82
<b>รวม</b>	<b>1,921.35</b>	<b>945.32</b>	<b>976.03</b>

5. หุ้นกู้ บริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 จำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระคืนครบถ้วนทั้งจำนวน

## 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 เปรียบเทียบ ปี 2562 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,728.59 ล้านบาท	6,318.22 ล้านบาท	1,410.37 ล้านบาท	22.32
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 95.08	ร้อยละ 98.15	-	(3.13)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	399.21 ล้านบาท	424.61 ล้านบาท	(25.40) ล้านบาท	(5.98)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	1,731.02 ล้านบาท	997.25 ล้านบาท	733.77 ล้านบาท	73.58
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 73.11	ร้อยละ 61.19	-	19.48
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	ร้อยละ 89.00	ร้อยละ 95.88	-	(7.18)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	122.78 ล้านบาท	139.63 ล้านบาท	(16.85) ล้านบาท	(12.07)
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	511.00 ล้านบาท	588.19 ล้านบาท	(77.19) ล้านบาท	(13.12)
1.7 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	94.24 ล้านบาท	-	94.24 ล้านบาท	
1.8 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	248.34 ล้านบาท	218.41 ล้านบาท	29.93 ล้านบาท	13.70

## 2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(240.93) ล้านบาท	(515.22) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(307.96) ล้านบาท	(380.99) ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 9,928.95 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,728.59 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 2,130.23 ล้านบาท และรายได้อื่น 70.13 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 2,107.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.94 โดยรายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น 1,410.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.32 รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 708.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.82

ปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 240.93 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2563 เท่ากับ 18.13 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว เท่ากับ 12.90 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) (ล้านบาท)	
		ปี 2563	ปี 2562
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	40	18.13	(12.90)

บริษัทยังคงประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างมากในปี 2563 เริ่มจากการระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศอย่างรุนแรง ทั้งยังส่งผลกระทบต่อการจัดหาแรงงานต่างด้าวเข้ามาช่วยทำงาน ถึงแม้โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีการเปิดประมูล แต่การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมา ก็ยังคงรุนแรงเช่นเดิม แม้จะเป็นปีที่มีอุปสรรคเกิดขึ้นมากมาย แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ไปได้

### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2563

#### ธุรกิจก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างปี 2563 เท่ากับ 7,728.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 1,410.37 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 22.32 บริษัทต้องปรับประมาณการต้นทุนบางโครงการเพิ่มขึ้น จากปัญหาการรับมือพื้นที่เพื่อเข้าทำงานล่าช้า บางโครงการมีงานทับซ้อนของผู้ว่าจ้างและปรับเปลี่ยนแบบการก่อสร้าง หยุต/ชะลองานเพราะแก้ไขแบบก่อสร้าง ในระหว่างปี 2563 ปัญหาได้รับการแก้ไข หลายโครงการเริ่มทยอยก่อสร้างได้ในขณะเดียวกันมีรายได้จากโครงการใหม่หลายโครงการที่บริษัทเริ่มทยอยรับรู้รายได้ โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2563 ได้แก่

- ก. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม สถานีรถไฟฟ้าโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2563 เท่ากับ 1,398.59 ล้านบาท
- ข. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม สถานีรถไฟฟ้าโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2563 เท่ากับ 1,300.76 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงคลองประปา ถึง มีนบุรี ของการไฟฟ้านครหลวง บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2563 เท่ากับ 439.80 ล้านบาท

#### ธุรกิจอื่น

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2563 เท่ากับ 2,130.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 708.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.82 รายได้จากการขายและบริการประกอบไปด้วย

1. รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑภัณฑ์คอนกรีต รายได้ประเภทนี้สูงขึ้นมากในปี 2563 เนื่องจากบริษัทและบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตภัณฑภัณฑ์คอนกรีต สามารถทำรายได้จากการขายผลิตภัณฑภัณฑ์คอนกรีตได้มากขึ้นกว่าปี 2562 มาก โดยเฉพาะการจำหน่ายให้แก่โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า
2. ธุรกิจเหล็กแปรรูป
3. ธุรกิจน้ำมัน
4. ธุรกิจอาหาร
5. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 25.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.98 บริษัทได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยลงจากโรคระบาด COVID-19 ปี 2563 ต้นทุนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากมีการโอนกรรมสิทธิ์บ้านจัดสรรโครงการ บารานีพาร์ค ร่มเกล้า มากขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่มีต้นทุนต่อหลังสูงกว่าโครงการอื่นๆ

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 16.85 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 12.07 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2563	ปี 2562
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	75.18	98.96
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด	44.16	37.00

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2563	ปี 2562
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	3.43	3.67
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>122.78</b>	<b>139.63</b>

ในปี 2563 บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจอสั่งหริมาตรพ์ มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายลดลงจากปี 2562 และบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2562 สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 77.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.12 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2563	ปี 2562
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	298.31	358.93
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด	61.87	72.99
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	68.58	59.48
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	39.20	36.17
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	35.21	26.88
บริษัท ย่อยอื่นๆ	7.83	9.83
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>511.00</b>	<b>588.19</b>

ในปี 2562 บริษัทที่มีค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องลูกหนี้ค้างชำระนานมากกว่าปี 2563 รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าใช้จ่ายจากการปรับลดเช่าสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานจากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน และรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

### การบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินจำนวนเงิน 94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	จำนวนเงิน
Star Sapphire Hotel Co., Ltd.	91.17
บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอต เอนิเนียริง (1964) จำกัด	9.84
รายอื่นๆ	12.76
หัก รับคืนหนี้สงสัยจะสูญ	(19.53)
<b>รวม</b>	<b>94.24</b>

### 3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,720.10 ล้านบาท และการไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2563 เท่ากับ 50.90 ล้านบาท

ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นไตรมาสและวันสิ้นปี ไม่ให้มากกว่า 2.5 : 1 ซึ่งบริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขออนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้

1. แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
2. ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิได้ตามที่บริษัทขออนุมัติ ทั้งนี้ ในวันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทได้จ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2563 ในอัตราร้อยละ 0.70 ของมูลค่าหุ้นกู้

หุ้นกู้ชุดนี้ได้ครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการชำระคืนทั้งจำนวน 1,720.10 ล้านบาท ในระหว่างปี 2563 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

### 3.3 กิจการร่วมค้า เ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สระบุรี”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญาบริการร่วมค้า เ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดิน และถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สระบุรี ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสระบุรี ปฏิบัติผิดสัญญาบริการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญาบริการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรี จากกิจการร่วมค้า เ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“กิจการร่วมค้า”) ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้สระบุรี ล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสระบุรี เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรี ในกิจการร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสระบุรี ตามสัญญาบริการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดยบริษัทมีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีการกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ผลของคดีความของสระบุรี และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อโครงการดำเนินการโครงการดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้ในโครงการออกไปหมดแล้วเช่นกัน เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด มีมติให้เลิกกิจการร่วมค้านี้ พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี ต่อมา เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 สำนักงานสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 10 ได้แจ้งชี้แจงกิจการร่วมค้า เ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี ออกจากทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว

### สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 13,353.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 310.60 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 596.88 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 650.29 ล้านบาท บริษัทใช้เงินไปเพื่อดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,346.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 158.72 ล้านบาท

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,045.46	2,165.86	441.81	346.24	1,377.81
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,027.88	2,282.32	737.19	477.30	1,067.83
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(17.58)	116.46	295.38	131.06	(309.98)

3. สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,327.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 416.02 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากสินค้าสำเร็จรูปประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซึ่งผลิตเสร็จ รอส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อ

4. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 306.20 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ -0- บาท แบ่งเป็นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 12 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 294.20 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 282 ล้านบาท คือลูกหนี้การค้าราย Star Sapphire Hotel Company Limited ซึ่งตกลงที่จะทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ย

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,169.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 495 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นจากสถาบันการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงาน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,041.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 348.49 ล้านบาท เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุเพิ่มมากขึ้นเพื่อเตรียมผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตตามคำสั่งซื้อ

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ส.ค.2562	ณ 31 ส.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,637.88	1,193.61	444.27
เงินทราจจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1.19	0.11	1.08
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	60.49	85.12	(24.63)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	341.66	413.89	(72.23)
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>2,041.22</b>	<b>1,692.73</b>	<b>348.49</b>

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 252.05 ล้านบาท จากการที่ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างและได้รับเงินรับล่วงหน้า ค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ประกอบด้วย

4.1 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 498.09 ล้านบาท

4.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 447.23 ล้านบาท

รวมยอดเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 945.32 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 86.97 ล้านบาท

## 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เปรียบเทียบ ปี 2561 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	6,318.23 ล้านบาท	8,676.42 ล้านบาท	(2,358.19) ล้านบาท	(27.18)
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 98.15	ร้อยละ 93.61	-	4.85
1.3 รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	424.61 ล้านบาท	828.43 ล้านบาท	(403.82) ล้านบาท	(48.75)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	997.25 ล้านบาท	430.67 ล้านบาท	566.58 ล้านบาท	(131.56)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 61.19	ร้อยละ 71.12	-	(13.96)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	ร้อยละ 95.88	ร้อยละ 94.68	-	1.27
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	139.63 ล้านบาท	121.03 ล้านบาท	18.60 ล้านบาท	15.37
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.19 ล้านบาท	528.61 ล้านบาท	59.58 ล้านบาท	11.27
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	218.41 ล้านบาท	215.23 ล้านบาท	3.18 ล้านบาท	1.48

## 2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(515.22) ล้านบาท	418.04 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(380.99) ล้านบาท	470.09 ล้านบาท

### 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 7,840.60 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 6,318.22 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 1,421.86 ล้านบาท และรายได้อื่น 100.51 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมลดลง 2,196.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.88 โดยรายได้จากการก่อสร้างลดลง 2,358.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.18 แต่รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 162.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.93

ปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 418.04 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2562 เท่ากับ 12.90 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว เท่ากับ 86.64 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) (ล้านบาท)	
		ปี 2562	ปี 2561
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	25	-	1.02
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	40	(12.90)	(9.18)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสบีซีซี	50	-	94.80

บริษัทประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างมากในปี 2562 ซึ่งปัญหาเหล่านั้นก็ทยอยได้รับการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศก็ยังคงมีอยู่ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีการเปิดประมูล แต่การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาก็กังคแรงเช่นเดิม ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆไปได้

#### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2562

##### ธุรกิจก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้าง ปี 2562 เท่ากับ 6,318.22 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 2,358.19 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 27.18 บริษัทปรับประมาณการต้นทุนโครงการเพิ่มขึ้นจากปัญหาผู้ว่าจ้างส่งมอบพื้นที่ให้เข้าทำงานล่าช้า มีงานทับซ้อนของผู้ว่าจ้างและปรับเปลี่ยนแบบการก่อสร้าง หยุต/ชะลองานเพราะแก้ไขแบบก่อสร้าง หลายโครงการเริ่มก่อสร้างแล้วเสร็จในขณะเดียวกันมีหลายโครงการใหม่ที่เพิ่งลงนามในสัญญาก่อสร้าง หรือกำลังจะลงนามในสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2563 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2562 ได้แก่

- โครงการ The MRT Orange Line (East Section) Project ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที รายได้ปี 2562 เท่ากับ 536 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2562 เท่ากับ 488 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2562 เท่ากับ 461 ล้านบาท

## ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2562 เท่ากับ 1,421.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 162.76 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 12.93 รายได้จากการขายและบริการประกอบไปด้วย

1. รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต รายได้ประเภทนี้เพิ่มสูงขึ้นมากในปี 2562 เนื่องจากบริษัทและบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต สามารถทำรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต ได้มากขึ้นกว่าปี 2561 มาก
2. ธุรกิจเหล็กแปรรูป
3. ธุรกิจน้ำมัน
4. ธุรกิจอาหาร
5. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 403.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.75 จากการที่ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สามารถโอนกรรมสิทธิ์ของบ้านเดี่ยวและห้องชุดคอนโดมิเนียมได้ลดลง ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการให้สินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งลูกค้าต่างชาติลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ปี 2562 ต้นทุนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากปี 2562 มีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโดเฟส B มากกว่าโครงการเอสเพนคอนโดเฟส A ซึ่งโครงการเอสเพนคอนโดเฟส B มีต้นทุนต่ำกว่าโครงการเอสเพนเฟส A

## ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 18.60 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 15.37 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	98.96	105.26
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด	37.00	13.44
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	3.67	2.33
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>139.63</b>	<b>121.03</b>

ในปี 2562 บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	382.84	326.26
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	59.48	56.14
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด	72.99	75.37
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	36.17	31.29
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	26.88	22.74
บริษัทย่อยอื่นๆ	9.83	16.81
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>588.19</b>	<b>528.61</b>

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการฟ้องร้องลูกหนี้ค้างชำระนาน รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการปรับลดเซย์สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน และรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งในปี 2561 รับรู้เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างที่ทำงานครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเพิ่มเติมจาก 300 วันเป็น 400 วัน บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

บันทึกรายการเพิ่มในต้นทุน หรือ ค่าใช้จ่าย	ปี 2562
ต้นทุนงานก่อสร้าง	30.04
ต้นทุนขายและบริการ	3.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28.29
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>61.64</b>

### 3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,720.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2562 เท่ากับ 77.40 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดว่า บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่ให้มากกว่า 2.5 : 1 ซึ่งตามนิยามระบุไว้ดังนี้

**“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt)** หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

**“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity)** หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

**“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”** หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้

ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิฯ จะเป็นดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.84	1.98	2.30

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสูงกว่าเกณฑ์กำหนดตามข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขออนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้

- แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
- ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิได้ตามที่บริษัทขออนุมัติตามคำจำกัดความใหม่ของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” ตามที่ได้ขอแก้ไขในข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเป็นดังนี้

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

1.33

ในระหว่างปี 2562 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

### 3.3 กิจกรรมร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สระบุรี”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญาบริการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สระบุรี ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสระบุรี ปฏิบัติผิดสัญญาบริการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญาบริการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรี จากกิจกรรมร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“กิจกรรมร่วมค้า”) ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้สระบุรี ล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสระบุรี เพื่อบริษัทแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรี ในกิจกรรมร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสระบุรี ตามสัญญาบริการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดยบริษัทมีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ผลของคดีความของสระบุรี และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจกรรมร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อโครงการดำเนินการดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้ในโครงการออกไปหมดแล้วเช่นกัน และอยู่ระหว่างการยื่นเรื่องให้เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์เพื่อขออนุมัติเลิกกิจกรรมร่วมค้าและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี

### 3. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

สรุปงบกระแสเงินสด (จากงบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปี 2564	สำหรับปี 2563	สำหรับปี 2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(761.19)	516.49	(621.61)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(32.17)	(81.35)	(182.23)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,055.39	133.50	146.84
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7.22)	4.72	6.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,170.24	596.88	1,247.17
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,425.05	1,170.24	596.88

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2564 แสดงตัวเลขว่าบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสุทธิเท่ากับ 761.19 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมนี้เท่ากับ 516.49 ล้านบาท รายการหลักที่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้แก่

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 455.27 ล้านบาท จากการได้รับชำระค่าผลงาน
2. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ รายได้ค้างรับ และเงินประกันผลงานค้างรับ เพิ่มขึ้น 2,022.78 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จากผลงานที่ทำได้แต่ยังมิได้มีการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง
3. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 635.87 ล้านบาท จากวัตถุดิบและวัสดุที่จัดเตรียมไว้สำหรับการผลิตสินค้าและการก่อสร้าง
4. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 723.66 ล้านบาท จากค่าวัสดุและผลงานผู้รับเหมาช่วง

5. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งหมายถึงเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้รับล่วงหน้า เพิ่มขึ้น 1,095.18 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างซึ่งจะทยอยหักคืนผู้ว่าจ้างตามค่าผลงานที่ทำได้ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ปี 2564 บริษัทจ่ายสดเงินเข้าไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิเท่ากับ 32.17 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งจ่ายเงินสดสุทธิสำหรับกิจกรรมลงทุน 81.35 ล้านบาท ในปี 2564 บริษัทได้ซื้ออุปกรณ์ 177.44 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกัน มีเงินสดรับเข้าจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 34.36 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 1,055.39 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 133.50 ล้านบาท รายการที่กระทบกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ได้แก่

1. ปี 2564 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,560.35 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 35.82 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงิน 484.94 ล้านบาท
2. ในระหว่างปี 2564 บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60 ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล และเพิ่มทุนจดทะเบียนพร้อมเรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน ทำให้บริษัทย่อยแห่งนี้ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 73.60 ล้านบาท และได้รับเงินค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 70.00 ล้านบาท

สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2562-2564 ที่มีผลต่องบกระแสเงินสด

1. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปีโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.10 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการชำระคืนหุ้นกู้ทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 สิงหาคม 2563
2. ในปี 2561 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว 500 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปีนั้น เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนกรกฎาคม 2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทและธนาคารได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ พักการชำระหนี้ต้นเงินกู้จนถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยจะกลับมาชำระเป็นรายงวด 6 เดือนเช่นเดิม เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2568
3. ในปี 2563 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว 800 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดตามข้อ 2 เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 ถึงเดือนกรกฎาคม 2569 ต่อมา บริษัทและธนาคารได้ลงนามร่วมกันในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ เปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระหนี้ต้นเงินของวงเงินกู้เป็นตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 ถึง เดือนสิงหาคม 2571
4. ปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงอาคาร ซื้อเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่มในราคาทุน 177.44 ล้านบาทในขณะที่ปี 2563 และปี 2562 ได้ซื้อที่ดิน ปรับปรุงอาคาร ซื้อเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่มในราคาทุน 148.03 ล้านบาท และ 366.36 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเฉพาะที่จำเป็นเข้ามาใช้งาน รวมทั้งซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพแล้ว แต่ขณะเดียวกันก็ได้จำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าและล้าสมัยออกไปเช่นกันเพื่อไม่ให้เปลืองเนื้อที่จัดเก็บและเสียค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### 1. บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการตีทรัพย์ชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า “วิลล่า บารานี” ที่รังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 100 ขึ้นมาในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด อยู่ในขณะนี้ ได้แก่

1. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ดินร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
2. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี เรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง 3 จังหวัดปทุมธานี
3. โครงการคอนโดมิเนียม “ASPEN” ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร

เนื่องจากบ้านจัดสรรในโครงการ “บารานี เรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ใกล้ขายหมดแล้ว ดังนั้น ในปี 2565 บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด จะจัดซื้อที่ดินเพื่อเริ่มโครงการบ้านจัดสรรอีกหนึ่งโครงการ

### 2. สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

#### 1. การจัดการลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ถึงแม้บริษัทจะได้ตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาก่อนตีทรัพย์ชำระหนี้ ได้แก่ ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไปได้แก่ ลูกหนี้รายบริษัท นิวเดเคด จำกัด

#### 2. ต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ราคาน้ำมันตลาดโลกปรับตัวลดลง สลับกับการปรับขึ้น ในขณะที่วัสดุหลักประเภทเหล็กมีราคาค่อนข้างคงที่ในช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่มีแนวโน้มจะขยับปรับตัวสูงขึ้น สิ่งที่ยากในการควบคุมต้นทุน คือความผันผวนของราคาวัสดุ ทำให้ยากที่จะประมาณต้นทุนก่อสร้างในอนาคตซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับชดเชยบางส่วนจากการปรับราคาค่าก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังคงต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตามโครงการของภาครัฐก็ยังคงดีกว่างานภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าชดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่ การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

#### 3. ความสามารถในการรักษาสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net d/e ratio) ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท ระหว่างบริษัทกับธนาคารแห่งหนึ่ง

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท กำหนดไว้ดังนี้

**“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt)** หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

**“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity)** หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

**“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”** หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท กำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ในอัตรา 2.25:1 ตลอดอายุเงินกู้ระยะยาว ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี ตามคำจำกัดความของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.12	1.32	1.33

#### 4. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำไว้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจจะสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย รวมทั้งการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดมาก่อน เช่น การไม่ได้รับมอบพื้นที่ก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างภายในกำหนดเวลา การเจออุปสรรคระหว่างก่อสร้าง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง การเกิดโรคระบาด เป็นต้น ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ปัญหาที่สามารถกระทบต่อรายรับของบริษัท มีทั้งปัญหาความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมือง และนโยบายภาครัฐ ทั้งหมดล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและพร้อมรับมือกับผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น

### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 4.3.1 งบการเงิน

**งบการเงินปี 2564** ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข โดยให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน งบการเงินดังกล่าวข้างต้นได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้กล่าวถึงการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ว่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวด มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ผู้สอบบัญชีได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการเปลี่ยนแปลงต้นทุนโครงการ รวมถึงการบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้

**งบการเงินปี 2563** ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข โดยให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุด

วันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน งบการเงินดังกล่าวข้างต้นได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้กล่าวถึงการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ว่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวด มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ผู้สอบบัญชีได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ รวมถึงการบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้

**งบการเงินปี 2562** ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข โดยให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน งบการเงินดังกล่าวข้างต้นได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้กล่าวถึงการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ว่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวด มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ผู้สอบบัญชีได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ รวมถึงการบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้

#### ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แก่

	ปี 2562- 2564	คือ นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม เลขทะเบียน 6011
ค่าสอบบัญชี	ปี 2562	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 3.40 ล้านบาทต่อปี
	ปี 2563	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 3.50 ล้านบาทต่อปี
	ปี 2564	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 3.50 ล้านบาทต่อปี

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค.2564	31 ธ.ค.2563	31 ธ.ค.2562
สินทรัพย์รวม	17,077.55	14,685.71	13,353.65
หนี้สินรวม	14,730.09	11,604.89	10,029.54
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,246.51	2,997.57	3,256.02
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	2,585.48	2,585.48	2,585.48

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธ.ค.2564	31 ธ.ค.2563	31 ธ.ค.2562
รายได้รวม	11,219.85	9,951.86	7,871.06
ค่าใช้จ่ายรวม	11,967.25	10,175.42	8,379.48
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(768.34)	(240.93)	(515.22)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.30)	(0.09)	(0.20)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	31 ธ.ค.2564	31 ธ.ค.2563	31 ธ.ค.2562
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(761.19)	516.49	(621.60)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(32.17)	(81.35)	(182.23)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,055.39	133.50	146.84
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	254.81	573.36	(650.29)

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธ.ค.2564	31 ธ.ค.2563	31 ธ.ค.2562
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(6.85)	(2.43)	(6.59)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(29.30)	(7.71)	(14.41)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(4.84)	(1.72)	(3.90)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(15.32)	8.88	(4.47)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.07)	0.05	(0.08)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.27	3.77	3.02
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	-	-	-

#### 4.3.2 ตารางสรุปงบการเงิน

##### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,425,048	1,313,589	1,170,240	1,023,418	596,880	516,504
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	6,264	6,264
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,244,450	1,534,450	1,745,314	1,902,215	1,318,669	1,581,075
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7,088,983	6,801,789	5,066,202	4,841,172	4,141,811	3,923,908
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย	-	-	15,363	17,264	10,103	255,820
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	37,168	-	25,500	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,537,475	1,326,278	895,642	782,420	1,327,404	809,596
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,069,141	14,485	1,430,475	14,484	1,398,174	18,234
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,511	6,511	6,678	6,678	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,476,793	1,469,131	861,977	875,893	747,367	668,429
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>13,848,401</b>	<b>12,503,401</b>	<b>11,191,891</b>	<b>9,489,044</b>	<b>9,546,672</b>	<b>7,788,830</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	184,548	109,770	231,513	183,639	301,276	237,015
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,747	10,747	16,067	10,747	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	206,962	404,921	224,675	446,913	306,204	614,017
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,713,327	-	1,608,343	-	1,606,844
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	207,962	-	200,964	-	182,838	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	16,160	10,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	182,694	178,881	182,819	178,881	183,844	179,781
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,753,076	1,079,620	1,907,337	1,165,945	2,374,276	1,547,288
สินทรัพย์สิทธิการใช้	446,274	249,525	474,543	260,560	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	-	-	-	2,156	2,156
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98,475	72,015	88,625	66,237	79,380	69,614
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	138,412	99,396	167,276	132,465	360,841	202,111
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,229,150</b>	<b>3,918,202</b>	<b>3,493,819</b>	<b>4,053,730</b>	<b>3,806,975</b>	<b>4,468,826</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>17,077,551</b>	<b>16,421,603</b>	<b>14,685,710</b>	<b>13,542,774</b>	<b>13,353,647</b>	<b>12,257,656</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,604,697	4,483,026	3,044,349	3,030,392	2,169,441	1,935,737
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,963,267	2,755,904	2,241,946	1,959,996	2,041,219	1,651,336
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4,052,209	4,007,079	2,957,025	2,909,595	1,976,004	1,913,208
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	82,603	81,177
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	77,402	71,995	91,134	83,319	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	102,509	30,000	536,295	97,500	498,094	75,000
หุ้นกู้-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	1,717,879	1,717,879
เงินกู้ยืมระยะสั้น	160,129	158,579	89,068	88,068	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,000	-	8,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	491,577	471,979	355,592	323,407	315,434	269,042
สำรองผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	64,373	64,373	7,617	7,617	29,693	29,693
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	316,567	150,953	327,245	184,135	366,935	134,698
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>12,864,730</b>	<b>12,193,888</b>	<b>9,658,271</b>	<b>8,684,029</b>	<b>9,188,302</b>	<b>7,807,770</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	102,902	101,749
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	214,165	87,265	226,137	93,145	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,369,720	1,195,000	1,385,054	1,165,000	447,232	425,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	32,000	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	278,132	229,103	301,598	252,343	289,855	244,954
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	513	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,341	2,490	1,319	1,111	1,254	1,142
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,865,358</b>	<b>1,513,858</b>	<b>1,946,621</b>	<b>1,511,599</b>	<b>841,243</b>	<b>772,845</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>14,730,088</b>	<b>13,707,746</b>	<b>11,604,892</b>	<b>10,195,628</b>	<b>10,029,545</b>	<b>8,580,615</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้นๆ ละ 1 บาท	2,585,482	2,585,482	2,585,482	2,585,482	2,585,482	2,585,482
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้นๆ ละ 1 บาท	2,585,482	2,585,482	2,585,482	2,585,482	2,585,482	2,585,482
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	968,944	968,944	968,944	968,944	968,944	968,944
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	56,454	52,454	56,453	56,453	56,453	52,453
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,370,214)	(893,023)	(626,376)	(259,733)	(360,339)	70,003
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,843	-	13,069	-	5,479	159
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>2,246,509</b>	<b>2,713,857</b>	<b>2,997,572</b>	<b>3,347,146</b>	<b>3,256,019</b>	<b>3,677,041</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	100,954	-	83,246	-	68,083	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,347,463</b>	<b>2,713,857</b>	<b>3,080,818</b>	<b>3,347,146</b>	<b>3,324,102</b>	<b>3,677,041</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>17,077,551</b>	<b>16,421,603</b>	<b>14,685,710</b>	<b>13,542,774</b>	<b>13,353,647</b>	<b>12,257,656</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
<b>กำไรขาดทุน:</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการก่อสร้าง	9,888,736	9,363,980	7,728,591	6,841,863	6,318,225	5,427,955
รายได้จากการขายและบริการ	1,198,643	185,107	2,130,232	646,456	1,421,861	596,245
รายได้อื่นๆ						
อื่น ๆ	121,829	234,657	70,126	60,437	81,824	46,231
<b>รวมรายได้</b>	<b>11,209,208</b>	<b>9,783,744</b>	<b>9,928,949</b>	<b>7,548,756</b>	<b>7,821,910</b>	<b>6,070,431</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการก่อสร้าง	10,070,322	9,663,063	7,348,262	6,475,249	6,201,070	5,398,038
ต้นทุนขายและบริการ	954,427	176,021	1,832,498	613,374	1,212,337	564,651
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	98,410	-	122,775	-	139,628	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	565,273	334,492	511,004	299,952	588,187	379,746
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	13,736	-	6,917	-
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(30,465)	(26,362)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	29,834	71,307	94,241	268,181	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>11,718,266</b>	<b>10,244,883</b>	<b>9,922,516</b>	<b>7,656,756</b>	<b>8,117,674</b>	<b>6,316,073</b>
<b>กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>(509,058)</b>	<b>(461,139)</b>	<b>6,433</b>	<b>(108,000)</b>	<b>(295,764)</b>	<b>(245,642)</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,997	-	18,127	-	(12,901)	-
รายได้ทางการเงิน	3,645	18,283	4,787	21,115	18,686	38,116
ต้นทุนทางการเงิน	(242,989)	(214,878)	(248,338)	(215,115)	(218,407)	(183,978)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(741,405)</b>	<b>(657,734)</b>	<b>(218,991)</b>	<b>(302,000)</b>	<b>(508,386)</b>	<b>(391,504)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(5,994)	3,185	(4,562)	(5,964)	(35)	10,511
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(747,399)</b>	<b>(654,549)</b>	<b>(223,553)</b>	<b>(307,964)</b>	<b>(508,421)</b>	<b>(380,993)</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(7,225)	-	4,724	-	6,708	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	(2,373)	6
หัก : ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	475	(1)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,225)	-	4,724	-	4,810	5
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	31,086	26,574	(655)	-	(31,892)	(23,310)
หัก : ผลกระทบของภาษีเงินได้	(6,217)	(5,315)	131	-	6,378	4,662
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	24,869	21,259	(524)	-	(25,513)	(18,648)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	17,644	21,259	4,201	-	(20,703)	(18,643)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	(729,755)	(633,290)	(219,353)	(307,964)	(529,125)	(399,636)
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(768,339)	(654,549)	(240,926)	(307,964)	(515,224)	(380,993)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	20,940		17,373		6,803	
	(747,399)		(223,553)		(508,421)	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(751,063)	(633,290)	(236,516)	(307,964)	(535,928)	(399,636)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(21,308)		17,163		6,803	
	(729,755)		(219,353)		(529,125)	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.2972)	(0.2532)	(0.0932)	(0.1191)	(0.1993)	(0.1474)
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.2972)	(0.2532)	(0.0932)	(0.1191)	(0.1993)	(0.1474)

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(741,405)	(657,734)	(218,991)	(302,000)	(508,386)	(391,504)
การปรับผลกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:-						
ค่าเสื่อมราคา	417,461	323,979	452,239	341,189	407,979	313,504
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	-	-	-	-	2,587	2,587
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(30,465)	(26,362)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	29,834	71,307	94,241	268,181	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(5,968)	972	(262)	(393)	(1,474)	4,677
โอนกลับการปรับลดต้นทุนโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	-	(2,380)	(2,380)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	860	856	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	13,736	-	6,917	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	17	-	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(1,420)
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	-	-	(1,635)	(1,635)	1,635	1,635
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,997)	-	(18,127)	-	12,901	-
กำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(2,211)	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(68)	(68)	(28)	(28)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	840	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(28,615)	(28,633)	(3,329)	(4,219)	(215)	(1,903)
กำไรจากการจำหน่ายตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(4,865)	-	-	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	-	-	(2,010)	(2,010)	-	-

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,810	1,810	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	9,737	-	(464)	(464)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,044)	(26,090)	(275)	4,419	4,095	24,523
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	22,960	17,716	26,330	20,836	81,597	68,843
สำรองเผื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น(ลดลง)	56,755	56,755	(22,075)	(22,075)	(1,966)	(1,966)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	-	2,221	2,221	3,249	3,249
รายได้เงินปันผล	-	(110,400)	(109)	(3,000)	(224)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(3,645)	(18,283)	(4,787)	(21,115)	(18,686)	(38,117)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	242,989	214,878	248,338	215,115	218,407	183,978
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(12,011)	(154,728)	565,283	494,452	175,740	141,724
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	455,269	333,941	(447,279)	(376,778)	(391,337)	(485,491)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(2,022,781)	(1,960,617)	(924,390)	(908,264)	(86,987)	(64,543)
สินค้าคงเหลือ	(635,865)	(544,831)	432,023	27,570	(414,545)	(187,400)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	361,587	-	(26,384)	6,129	146,338	(287)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(426,179)	(406,042)	(244,615)	(320,688)	(306,788)	(309,771)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,590	33,069	129,961	71,507	(6,875)	(47,180)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี		สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท
หนี้สินจากดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	723,655	794,287	223,568	330,564	346,167	341,866
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,095,183	1,097,484	990,022	996,387	252,051	295,383
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,170)	(33,135)	(38,738)	51,071	(53,723)	(35,623)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	135,985	148,572	40,158	54,365	(77,127)	(73,812)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,022	1,379	65	(31)	(22)	(134)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(15,340)	(14,382)	(15,242)	(13,447)	(12,933)	(12,497)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(322,055)	(705,003)	684,432	412,837	(430,041)	(437,765)
จ่ายดอกเบี้ย	(228,831)	(203,748)	(263,507)	(228,798)	(208,364)	(175,828)
จ่ายภาษีเงินได้	(215,410)	(196,007)	(143,751)	(129,244)	(124,226)	(112,272)
ภาษีเงินได้รับคืน	5,103	-	239,313	238,959	140,803	140,803
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(761,193)	(1,104,758)	516,487	293,754	(621,828)	(585,062)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	(963)	(963)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	235	235	(386)	(386)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,185	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินท่ตรงจ่ายลดลง (เพิ่มขึ้น)	15,439	9,365	(12,259)	99,528	(4,281)	(74,674)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	46,965	73,868	69,763	53,377	46,324	68,617
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	12,000	58,131	-	50,000	-	18,929
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู่ยืมระยะยาว	(2,250)	(23,200)	(4,271)	(4,271)	(11,833)	(14,833)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,500)	-	(31,500)
รับคืนทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	17,002	17,002
รับเงินสดจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	1,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	34,364	34,193	11,050	9,942	14,578	14,578
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	-	-	1,100	1,100	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(177,444)	(158,557)	(148,029)	(125,337)	(262,388)	(158,523)
เงินปันผลรับ	-	110,400	109	3,000	224	-
ดอกเบี้ยรับ	23,338	10,183	1,576	16,377	18,327	21,900
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(32,168)</b>	<b>9,618</b>	<b>(81,347)</b>	<b>101,830</b>	<b>(182,009)</b>	<b>(139,467)</b>

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,560,348	1,452,633	874,908	1,094,656	494,998	390,482
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	141,271	130,548	99,777	98,777	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(72,459)	(62,286)	(10,710)	(10,710)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(17,000)	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงิน	-	-	-	-	(128,155)	(125,994)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(113,047)	(98,084)	(124,402)	(113,793)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	40,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	(8,000)	-	-	-	(12,619)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	35,817	-	1,390,949	800,000	271,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(484,937)	(37,500)	(414,926)	(37,500)	(357,965)	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	-	(1,720,100)	(1,720,100)	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(103,417)	(103,417)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการลงทุนในบริษัทย่อย	70,000	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(73,600)	-	(2,000)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,055,393</b>	<b>1,385,311</b>	<b>133,496</b>	<b>111,330</b>	<b>146,841</b>	<b>161,071</b>

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน(ลดลง)เพิ่มขึ้น	(7,225)	-	4,724	-	6,708	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	254,807	290,171	573,360	506,914	(650,288)	(563,458)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,170,240	1,023,418	596,880	516,504	1,247,168	1,079,962
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,425,047	1,313,589	1,170,240	1,023,418	596,880	516,504
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ไม่ใช่เงินสด						
จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นไปเป็นเงินให้ กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	282,027	282,027
จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	2,500	7,274	-	12,000	316,789
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงินในระหว่างปี	-	-	-	-	103,976	103,593
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,345	32,068	113,307	113,250	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น จากการทำสัญญาเพิ่ม	74,807	73,622	253,052	105,951	-	-
บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	254	-	3,537	-	-	-

### 4.3.3 อัตราส่วนทางการเงิน

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		สำหรับปี		สำหรับปี		สำหรับปี	
		สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
		งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
อัตราส่วนสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.08	1.03	1.16	1.09	1.04	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.21	0.23	0.30	0.34	0.21	0.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	-0.07	-0.11	0.05	0.04	-0.08	-0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.34	3.39	3.84	2.68	3.41	2.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83	106	94	134	105	150
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	4.47	9.21	3.63	8.73	2.86	8.10
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	81	39	99	41	126	44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.24	4.18	4.29	3.93	3.97	4.03
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	85	86	84	92	91	89
CASH CONVERSION CYCLE	(วัน)	79	59	109	83	140	105
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	0.56	-3.04	6.88	5.34	4.22	1.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	-5.42	-6.54	0.45	1.33	-5.18	-5.28
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.09	2.40	0.71	0.80	1.05	0.76
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(เท่า)	N.A.(+1.27)	N.A.(+1.77)	11.66	2.94	N.A.(+1.55)	N.A.(+1.84)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-6.85	-6.69	-2.43	-4.08	-6.59	-6.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	-29.30	-21.60	-7.71	-8.77	-14.41	-9.70
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	-4.84	-4.37	-1.72	-2.39	-3.90	-3.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	-15.32	-23.99	8.88	2.23	-4.47	-4.27
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.71	0.65	0.71	0.59	0.59	0.51
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	6.27	5.05	3.77	3.05	3.02	2.33
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	-1.39	-3.46	3.51	2.85	-1.39	-1.69
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	-0.82	-2.39	0.21	0.15	-0.71	-1.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ เงื่อนไขระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสองฉบับที่บริษัททำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งระบุว่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ต้องไม่เกินกว่า 2.25 ณ วันสิ้นไตรมาสใดไตรมาส และ ณ วันสิ้นปี โดยนิยามกำหนดไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามข้างต้น เป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.12	1.32	1.33

สรุปงบการเงินของกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทไปร่วมลงทุน (หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทย่อย/กิจการร่วมค้า	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	สินทรัพย์รวม	รายได้	กำไร (ขาดทุน)	สินทรัพย์รวม	รายได้	กำไร (ขาดทุน)	สินทรัพย์รวม	รายได้	กำไร (ขาดทุน)
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอลโซซิเอท ร่วมค้า	2	-	-	2	-	(1)	2	-	-
2. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์	1	-	(2)	1	-	(2)	1	1	(1)
3. บริษัทยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	550	534	52	370	533	37	329	471	17
4. Myanmar NWR Company Limited	-	-	(10)	-	-	(17)	9	-	(10)
5. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	1,481	741	23	1,845	408	(19)	1,694	455	15
6. บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด	1,269	485	(103)	1,624	1,838	(5)	1,891	1,128	(60)
7. บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	46	73	(12)	67	76	(10)	45	24	(32)
8. Nawarat (Cambodia) Company Limited	7	-	(1)	11	135	(107)	269	237	(24)
9. Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	30	14	(5)	26	13	(2)	30	39	4
10. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	151	438	17	211	198	10	194	3	-
11. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	178	90	(1)	124	122	(1)	56	19	-
12. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	719	742	11	520	57	(5)	-	-	-
13. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ	42	11	-	-	-	-	-	-	-
14. กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี	97	82	3	-	-	-	-	-	-
15. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์	357	78	(2)	-	-	-	-	-	-
16. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์	223	2	(3)	-	-	-	-	-	-
17. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช	131	-	(1)	-	-	-	-	-	-
18. กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น	500	81	4	-	-	-	-	-	-
19. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 4.3.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

#### วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (ตามงบการเงินรวม)

##### 1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็น งานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วันและงานภาคเอกชนกำหนดที่ 30 วัน แต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 83 วัน ในปี 2564 , 94 วัน ในปี 2563 และ 105 วัน ในปี 2562

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2564 เท่ากับ 81 วัน , ปี 2563 เท่ากับ 99 วัน , เทียบกับปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 126 วัน บริษัทเร่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายสั่งซื้อวัสดุหลักล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคา

ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า ปี 2564 เท่ากับ 85 วัน ปี 2563 เท่ากับ 84 วัน และปี 2562 เท่ากับ 91 วัน

จากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้การค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้บริษัทยังคงมี Cash Conversion Cycle อยู่ในระดับที่สูง แต่ปรับตัวดีขึ้นโดยปี 2564 เท่ากับ 79 วัน , ปี 2563 เท่ากับ 109 วัน และปี 2562 เท่ากับ 140 วัน บริษัทต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้มากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังมีปัญหา ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม หากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งสามารถยับยั้งโรคระบาด COVID-19 ได้ คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของบริษัทปรับดีขึ้นตามลำดับ

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(0.07) เท่า	0.05 เท่า	(0.08) เท่า

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เป็นปัญหาอยู่เนื่องๆ ส่วนหนึ่งเป็นเพราะต้นทุนก่อสร้างบางโครงการปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งปัญหาการส่งมอบผลงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งจากเงื่อนไขในสัญญา และการระบาดของ COVID-19 ทำให้ผู้ว่าจ้างเลื่อนการตรวจรับมอบงานออกไป รวมทั้งการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่ การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจา และร่วมกันแก้ไขปัญหาท้ายที่สุด บริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้ การที่บริษัทได้มีการซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา จึงทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง ถึงแม้ปี 2563 อัตราส่วนดังกล่าวจะปรับดีขึ้น แต่ก็ดีขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ปี 2564 ก็กลับมามีปัญหาดังเดิม

##### 2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตรากำไรขั้นต้น	0.56%	6.88%	4.22%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(5.42)%	0.45%	(5.18)%
อัตรากำไรสุทธิ	(6.85)%	(2.43)%	(6.59)%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	N.A.(+1.27)	11.66 เท่า	N.A.(+1.55)

หมายเหตุ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรปี 2562 และปี 2564 ไม่สามารถแสดงได้ เนื่องจากตัวเลขติดลบทั้งเงินสดและกำไร

บริษัทประสบปัญหาด้านความสามารถในการทำกำไรมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 ต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นจากปัญหาบางประการ เช่น ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้ภายในกำหนดเวลา ผู้ว่าจ้างมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการก่อสร้างเจออุปสรรคใต้ดินที่คาดไม่ถึง จำเป็นต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง เป็นต้น ปี 2561 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรทุกอัตราส่วน กลับมาอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาประสบปัญหา เช่นที่เคยประสบในปี 2560 แต่รุนแรงมากกว่าเนื่องจากเกิดขึ้นกับหลายโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูง ผสมกับการเกิดการระบาดอย่างรุนแรงและต่อเนื่องของ COVID-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายของทุกโครงการ ปรับตัวสูงขึ้นกว่างบประมาณที่ตั้งไว้เมื่อเริ่มงานมาก

ปัญหาที่บริษัทประสบอยู่ และต้องได้รับการติดตามแก้ไขอย่างใกล้ชิด คือปัญหาการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าล่าช้า มีการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง บางปี บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว เช่นปี 2562 บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว สุทธิเท่ากับ 30.46 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทมีรายการดังกล่าวสุทธิเท่ากับ 19.53 ล้านบาท และในปี 2564 เท่ากับ 1.39 ล้านบาท

### 3. อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อใช้เฉพาะโครงการ และเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า โดยเครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2562 , ปี 2563 และปี 2564 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 161.10 ล้านบาท , 44.19 ล้านบาท และ 79.33 ล้านบาท ตามลำดับ ผลประกอบการของบริษัทปี 2562 ถึง 2564 แสดงผลประกอบการขาดทุนสุทธิ ดังนั้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จึงแสดงผลติดลบ อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกลับมาน่าพึงพอใจได้ในปีต่อไป

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-64	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-63	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-62
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(4.84)%	(1.72)%	(3.90)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(15.32)%	8.88%	(4.47)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(29.30)%	(7.71)%	(14.41)%

### 4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

จากการที่บริษัทประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2562 ขาดทุน 508.42 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณได้เท่ากับ 3.02 เท่า , ปี 2563 ขาดทุนเท่ากับ 223.55 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 240.93 ล้านบาท) ส่งผลให้อัตราส่วนนี้ปรับตัวสูงขึ้นเป็นเท่ากับ 3.77 เท่า และปี 2564 ก็แสดงผลขาดทุนเท่ากับ 747.40 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 768.34 ล้านบาท) อัตราส่วนนี้ปรับตัวเป็นเท่ากับ 6.27 เท่า บริษัทกำลังเร่งแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้น เพื่อกลับมาทำกำไรให้ได้โดยเร็วที่สุด

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-64	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-63	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-62
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	6.27 เท่า	3.77 เท่า	3.02 เท่า

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NWR
ประเภทธุรกิจ	บริการรับเหมาก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096
ทุนจดทะเบียน	2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
เว็บไซต์	www.nawarat.co.th
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายวิสูตรี สุวรรณวิทย์เวช โทรศัพท์ (662) 730-2187
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม เลขทะเบียน 6011 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด น 22 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 0-2264-8000  บริษัท เอนไลเทิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด 41 อาคารพิพิธภัณฑ์จักรโรงพุทธศาสนา ซอยพัฒนาการ 64 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทร 0-2049-1095  สำนักงานกฎหมายธุรกิจ ซิงชัย แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ชั้น 2 ห้อง 19 อาคารศาลาแดง เอ็กซีคิวทีฟ ถนนศาลาแดง ซอยยมราช แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร 0-2637-5599 โทรสาร 0-2636-3862

#### สำนักงานสาขา

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

#### โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

#### โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

- เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

#### สถานบริการน้ำมันเชลล์ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร 0-2009-9000

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี โดยที่คดี หรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยเฉพาะคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (2,247 ล้านบาท) เท่ากับ 112 ล้านบาท ข้อพิพาททางกฎหมายในปัจจุบัน ตามรายงานของที่ปรึกษากฎหมายแต่ละแห่ง มีดังนี้

- เลขแฟ่ง :** คดีหมายเลขดำที่ พก.6/2558 และคดี หมายเลขแดงที่ พก.14/2560 ศาลล้มละลายกลาง  
**คดีระหว่าง :** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์  
กับ บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1  
และ บริษัท พรีเมียร์ อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำเลยที่ 2

**ฐานความผิด :** ผิดสัญญา (เรียกค่าเสียหาย)

**งานที่ได้รับมอบหมาย :** สืบทรัพย์ บังคับคดี

**ทุนทรัพย์ตามคำวินิจฉัยอนุญาตตุลาการ :** 478,774,424.87 บาท (ค่าเสียหายตามคำพิพากษา)

**สถานะของคดี :** ได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออายัดหุ้นในบริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ที่มี บมจ.พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรส์ เป็นเจ้าของจำนวน 15,660,129 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ราคาประมาณ 78,300,654 บาท (จำนวนหุ้นที่เหลือถูกอายัดโดยกรมสรรพากรไปก่อนหน้านี้แล้ว) ทางสำนักงานบังคับคดีแฟ่ง 5 ได้ทำการประกาศขายทอดตลาดมาแล้ว 4 ครั้ง ซึ่งยังไม่ได้มีผู้เข้าร่วมประมูล นอกจากนี้นายความได้ทำการยื่นคำร้องขอให้ศาลเรียกไต่สวนทรัพย์สินของลูกหนี้โดยศาลล้มละลายกลางได้มีการไต่สวนลูกหนี้ไปแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 โดยเป็นการไต่สวนและบันทึกวิธีไต่ ซึ่งได้ทำคำร้องขอให้เจ้าหน้าที่ถอดบันทึกวิธีไต่ออกมาเป็นรายงานการไต่สวน ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการจัดทำเอกสารถอดบันทึกดังกล่าว เพื่อนำมาพิจารณาเกี่ยวกับทรัพย์สินลูกหนี้ต่อไป

2. **คดีแพ่ง เลขที่คดี :** คดีหมายเลขดำที่ ผบ. 912/2561 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้  
**คดีระหว่าง :** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์  
กับ บริษัท ติลลิก แอนด์ กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน  
**ฐานความผิด :** ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย  
**งานที่ได้รับมอบหมาย :** ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากกรณีระบอบอัตราดอกเบี้ยผิดในคดีอนุญาโตตุลาการ ระหว่าง บมจ. เนวาร์ตน์พัฒนาการ กับบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด กับพวกรวม 5 คน  
**ทุนทรัพย์ :** 519,025,730 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์  
**สถานะของคดี :** รอหมายนัดจากศาลอุทธรณ์ให้ไปฟังคำพิพากษา/คำสั่งของศาลอุทธรณ์

3. **คดีแพ่ง หมายเลขคดีดำที่ 1870/2543 หมายเลขแดงที่ 5875/2545 ของศาลแพ่งกรุงเทพใต้**  
**ระหว่าง** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์  
**กับ** บริษัท แอลพีซี จำกัด จำเลย  
**ข้อหาหรือฐานความผิด :** ผิดสัญญา, รับสภาพความผิด  
**ทุนทรัพย์ :** 18,703,183.91 บาท  
คดีนี้ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2545 โดยได้พิพากษาให้จำเลยชำระหนี้ที่ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ยจำนวนเงิน 18,464,218.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในต้นเงิน 13,029,992 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์กับให้จำเลยชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์โดยกำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 ให้โจทก์ชนะคดี โดยพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น จำเลยไม่ได้ยื่นฎีกา คดีจึงถึงที่สุด

แต่เนื่องจาก จำเลยได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 2 ในคดีล้มละลาย หมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

4. **คดีแพ่งหมายเลขดำที่ 23/2549 หมายเลขแดงที่ 953/2549 ของศาลจังหวัดสมุทรปราการ**  
**เรื่อง** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยนางสาวมณฑาทิพย์ โลพันธ์ศรี

ผู้รับมอบอำนาจร้องขอให้ศาลพิพากษาบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการผู้ร้อง

คดีนี้ บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลพิพากษาบังคับให้ บริษัท แอลพีซี จำกัด ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการตามข้อพิพาทคดีหมายเลขดำที่ 16/2544 หมายเลขแดงที่ 38/2546 ระหว่าง บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้เรียกร้อง กับ บริษัท แอลพีซี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด ผู้คัดค้าน คดีถึงที่สุดโดยศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2549 ให้บริษัท แอลพีซี จำกัด ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ

แต่เนื่องจากบริษัท แอลพีซี จำกัด ได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 1 ในคดีล้มละลายหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล.11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

5. **คดีแพ่ง หมายเลขคดีดำที่ 4818/2544 หมายเลขแดงที่ 14954/2545 ของศาลแพ่งกรุงเทพใต้**  
**ระหว่าง** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์  
**กับ** บริษัท แอลพีซี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลย

คดีนี้ศาลชั้นต้นนัดฟังคำพิพากษาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2545 พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 49,379,542.57 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของต้นเงินตามสัญญาก่อสร้างสะพานลอยคนเดิน จำนวน 4,207,532 บาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินตามสัญญาบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างและค่าจ้างก่อสร้างเพิ่มเติมจำนวน 33,021,398.32 บาท

นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์กับให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 30,000 บาท จำเลยมิได้ยื่นอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด

แต่เนื่องจากจำเลยได้ถูกบริษัทบริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 1 ในคดีล้มละลายหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

**6. ศาลล้มละลายกลาง คดีหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550**

ระหว่าง	บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด	เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์
กับ	บริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัดที่ 1 บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือ บริษัท สุวิทย์และเสรี จำกัดที่ 2 (บริษัทเนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้รายที่ 17)	ลูกหนี้

คดีนี้ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2552 ให้บริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด ลูกหนี้ที่ 1 บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือ บริษัท สุวิทย์และเสรี จำกัด ลูกหนี้ที่ 2 ล้มละลาย

ศาลล้มละลายกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งให้ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้รายที่ 17 ได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้ตามคำพิพากษาทั้งสามอันดับ เป็นเงินทั้งสิ้น 137,361,799.49 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบเจ็ดล้านสามแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยเก้าสิบเก้าบาทสี่สิบเก้าสตางค์) โดยให้ได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้อันดับที่ 1 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลยที่ 1 เป็นเงินจำนวน 69,516,582.91 บาท ในมูลหนี้อันดับที่ 2 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลยที่ 1 เป็นเงินจำนวน 41,806,391.67 บาท และในมูลหนี้อันดับที่ 3 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือบริษัท สุวิทย์และเสรี จำกัด จำเลยที่ 2 เป็นเงินจำนวน 26,038,824.91 บาท ในฐานะเจ้าหนี้ไม่มีประกันตามมาตรา 94 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยส่วนเฉลี่ยอย่างเจ้าหนี้สามัญตามมาตรา 130 (7) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542

ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการรวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ เพื่อบังคับคดีต่อไป

**7. ศาลล้มละลายกลาง หมายเลขคดีดำที่ พ. 236/2545 หมายเลขแดงที่ พ. 352/2545 ของศาลล้มละลายกลาง**

บริษัท แอลพีซีเอ จำกัด (บริษัท พรีเมียร์ เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	ผู้ร้องขอ/ลูกหนี้
บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (เจ้าหนี้รายที่ 22)	

คดีนี้ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อสำนักงานกรมบังคับคดี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 11,967,453.32 บาท ซึ่งคำขอดังกล่าวอยู่ระหว่างรอฟังคำสั่งการพิจารณาของศาลล้มละลายกลางว่า จะชำระหนี้ให้บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้เพียงใด

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีเอ จำกัด นัดที่ 1 ซึ่งเป็นที่ดิน รวม 27 แปลง ตั้งอยู่ตำบลสะพานสูง อำเภอสะพานสูง (บึงกุ่ม) กรุงเทพมหานคร แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้เสนอซื้อแต่อย่างใด จึงงดการขายทอดตลาด

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาด นัดที่ 2 โดยบริษัท พกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) ได้เสนอซื้อที่ดินทั้ง 27 แปลง ในราคาสูงสุด เป็นจำนวนเงิน 576,790,000 บาท แต่เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ และบริษัท พรีเมียร์ โพรดักส์ จำกัด เจ้าหนี้รายที่ 18 ได้ยื่นคัดค้าน เนื่องจากเห็นว่า ราคาต่ำเกินไป เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงมีคำสั่งให้เลื่อนการขายทอดตลาดไปก่อน และในการขายครั้งต่อไป ให้ผู้คัดค้านหาผู้เข้าสู้ราคาให้ได้ราคาตามที่ต้องการมิฉะนั้นจะไม่ฟังคำคัดค้านอีก และผู้เสนอราคาสูงสุดต้องผูกพันกับการเสนอราคาเป็นระยะเวลา 30 วันนับแต่วันนี้

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาด 3 นัด นัดที่ 3 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 มีบริษัท พกษาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประมูลซื้อที่ดินโฉนดเลขที่ 6324 1798 2413-2415 3447 3449 3888 165075-165082 167467 167468 172218-172223 79 460 และ 461 ตำบลสะพานสูง อำเภอสะพานสูง (บึงกุ่ม) กรุงเทพมหานคร รวม 27 แปลงในราคา 710,000,000 บาท (เจ็ดร้อยสิบล้านบาทถ้วน) โดยผู้ซื้อได้มีการวางเงินมัดจำไว้เป็นเงินจำนวน 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) และได้ทำสัญญาว่าจะนำเงินซึ่งยังคงค้างชำระอยู่รวมเป็นเงินจำนวน 690,000,000 บาท (หกร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) ต่อมา บริษัท พกษาเรียลเอสเตท จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาวางเงินส่วนที่ค้างต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัท พกษาเรียลเอสเตท จำกัด ชำระเงินส่วนที่เหลือ ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ต่อมาบริษัท พรีเมียร์ เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากราคาขายทอดตลาดที่ดินดังกล่าวต่ำเกินไป ศาลได้พิจารณาแล้วและมีคำสั่งยกคำร้องของผู้ร้อง ต่อมาผู้ร้อง ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งดังกล่าว โดยศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ร้อง

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นำตรวจบัญชีส่วนแบ่งทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีเอ จำกัด (ลูกหนี้) จำเลย เพื่อย้ายให้แก่เจ้าหนี้เป็นครั้งที่ 1 ณ กองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) รับส่วนแบ่งในครั้งนี้ ตามมาตรา 103 (70) ร้อยละ 0.252 เป็นจำนวนเงิน 19,572.92 บาท

ขณะนี้ คดีอยู่ระหว่างการรวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ เพื่อบังคับคดีต่อไป

#### 8. ข้อพิพาท หมายเลขคำที่ 5/2553ของสำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ระหว่าง	บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	ผู้เรียกร้อง
กับ	การประปานครหลวง	ผู้ถูกเรียกร้อง
ข้อหาหรือฐานความผิด	ผิดสัญญาจ้างทำของ เรียกค่าเสียหาย	
ทุนทรัพย์	: 145,274,300.25 บาท	

ความคืบหน้าของคดี : ข้อพิพาทคดีนี้ ผู้เรียกร้องได้ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทต่อสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 เพื่อเรียกร้องให้การประปานครหลวง ผู้ถูกเรียกร้อง ชำระค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมตามสัญญาจ้างก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำและงานที่เกี่ยวข้องในถนนวงแหวนรอบนอกฝั่งตะวันออก ช่วงแยกทางหลวงหมายเลข 351 ถึงแยกทับช้าง สัญญาเลขที่ G-MC-7D/2 ลงวันที่ 6 มีนาคม 2550 อันเนื่องมาจากการดำเนินงานในดินที่มีลักษณะเปลี่ยนแปลงจากแบบในสัญญา ซึ่งมีได้เกิดจากความผิดของผู้เรียกร้องเป็นเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนทั้งสิ้น 137,960,503.79 บาท พร้อมดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับถัดจากวันที่ 6 ตุลาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่ผู้ถูกเรียกร้องปฏิเสธการชำระเงินจนถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นเวลา 258 วัน เป็นเงินดอกเบี้ย 7,313,796.56 บาท รวมเป็นจำนวนค่าใช้จ่ายพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันเสนอข้อพิพาทรวมทั้งสิ้น 145,274,300.25 บาท

คณะอนุญาโตตุลาการได้นัดประชุมพิจารณาชี้ขาด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้ผู้ถูกเรียกร้องชำระเงินจำนวน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นเงินชดเชยราคาเพิ่มเติมของรายการวัสดุอย่างกันซึมให้แก่ผู้เรียกร้องภายใน 60 วัน นับแต่วันที่รับทราบคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนี้ หากพ้นระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ผู้ถูกเรียกร้องยังมิได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้เรียกร้อง ให้ผู้ถูกเรียกร้องชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ค่าขออื่นนอกจากนี้ให้ยกเสีย

คดีอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งต่อมากการประปานครหลวงผู้ถูกเรียกร้อง ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ดังจะกล่าวต่อไปในลำดับที่ 9

9. คดีหมายเลขดำที่ 162/2560 ของศาลปกครองกลาง

ระหว่าง	การประปานครหลวง	ผู้ร้อง
กับ	บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน)	ผู้คัดค้าน

คดีนี้ การประปานครหลวง ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 โดยผู้ร้องได้ขอให้ศาลพิพากษาเพิกถอนและปฏิเสธไม่รับบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในคดีข้อพิพาทที่อ้างถึงในลำดับที่ 8. ในส่วนที่วินิจฉัยชี้ขาดให้ผู้ร้องชดเชยค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมรายการที่ 2 เฉพาะส่วนต่างของราคายางกันซึมในลักษณะชดเชยเป็นเงิน จำนวน 8,000,000.- บาท โดยให้ผู้ร้องชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันถัดจากวันที่รับทราบคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนี้ (3 พฤศจิกายน 2559) หากพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ผู้ร้องยังมีได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ฟ้องคดีให้ผู้ร้องชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ.2545 มาตรา 40(1) (ง) (จ), (2) (ข) มาตรา 43 (4)(5) และมาตรา 44

ผู้ร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การและคำให้การแก้คำร้องแย้งต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ต่อมา บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้คัดค้านได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การและคำคัดค้านคำให้การแก้คำร้องแย้งของผู้คัดค้านต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 และการประปานครหลวง ผู้ร้องได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การแก้คำร้องแย้งต่อศาลปกครอง เมื่อ วันที่ 3 มกราคม 2561 ศาลปกครองกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งกำหนดให้ วันที่ 21 มิถุนายน 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

ศาลปกครองกลางได้นัดฟังคำพิพากษา เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 พิพากษาให้ยกคำร้องของผู้ร้องและให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 5/2553 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 1/2559 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยให้ดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้คดีถึงที่สุด คืบค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ร้องและผู้คัดค้าน

ร้องไต่ยื่นคำฟ้องอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 และผู้คัดค้านได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2563

ขณะนี้ คดีข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

สำหรับลูกหนี้ค้างชำระ ซึ่งบริษัทได้ยื่นฟ้องตามรายละเอียดข้างต้น ได้มีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เต็มจำนวนแล้ว หากบริษัทได้รับชำระหนี้ จะบันทึกเป็นรายได้อื่นๆ ต่อไป

## 5.4 ตารางอง

บริษัท ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการออกตราสารหนี้

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะตัวแทนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นต่อทุกภาคส่วน รวมทั้งได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล และ ระบบ Intranet (Lotus Notes) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้า

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์บริษัท ([www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆ และมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการสากลของ OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย

## หมวดที่ 1 – สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 14 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 รายงานประจำปี 2563 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันพฤหัสบดีที่ 29 เมษายน 2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดเวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท มีผู้ถือหุ้นประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 21 ราย รวมจำนวนหุ้น 341,913,060 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น และคิดเป็นร้อยละ 13.22 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่ เนื่องจากการประชุมในวันที่ 8 เมษายน 2564 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด
- ในวันประชุม มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และเลขานุการบริษัท
6. นายสุช สี่อรรถศิริ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
7. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

และมีคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ จำนวน 4 ท่านมาร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่างๆ นอกจากนี้บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากสำนักงานกฎหมาย อังกร พิมพะกร เป็นผู้ตรวจสอบและสักขีพยานในการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง รวมทั้งทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้งเชิญตัวแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมตั้งแต่เริ่มการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น และเตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม

## หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดทำเอกสารต่างๆ ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท ([www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)) เป็น 2 ภาษา เพื่อให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่สนใจ
- บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้าเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และคัดสรรกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)) ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)) ก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่า นโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆ ของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว

7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดชอบทางกฎหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทถืออยู่ ทั้งทางตรง และทางอ้อม อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆเกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ นอกจากนี้ ไม่มีการการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้ง ไม่มีการกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

### หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญร่วมกันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” อันมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง รวมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจ ดำเนินการต่างๆ ด้วยความโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น บริหารกิจการ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น</li> <li>2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพหรือขีดความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น</li> <li>3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง</li> <li>4. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน</li> </ol>
ลูกค้า	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้ความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยชีวิตและทรัพย์สินในระดับราคาที่เหมาะสม ยุติธรรม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ</li> <li>2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>3. ประพฤติตนให้เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า</li> <li>4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้แก่โดยสินเหาจากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี</li> <li>5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้า	ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกันตลอดจนสร้างความร่วมมือกันด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับลูกค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกากำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย</li> <li>2. ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า</li> <li>3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส</li> </ol>
คู่แข่งทางการค้า	ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่กระทำการใดๆ ที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อ กฎหมาย</li> <li>3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริง และไม่เป็นธรรม</li> </ol>
เจ้าหนี้	ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วนรวมถึงการบริหารงานด้วยความเป็นธรรมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในสถานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด</li> <li>2. รับผิดชอบต่อเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข</li> </ol>
ผู้สอบบัญชีอิสระ	บริษัทให้ความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ผู้ถือหุ้นใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่างๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่	เสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสะดวกแก่ผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท
พนักงาน	บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ด้วยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีคุณค่า การมีพนักงานที่ดี มีความสามารถ ขยัน ซื่อสัตย์ จะทำให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและนำพามาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม</li> <li>2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน</li> <li>3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัย ร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน</li> <li>4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ</li> <li>5. แจ้งสิทธิ และหน้าที่ต่างๆ ให้พนักงานได้รับทราบในวันปฐมนิเทศ</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
		<ol style="list-style-type: none"> <li>6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม</li> <li>7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆเกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน</li> <li>8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค</li> <li>9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน รวมทั้งเอาใจใส่ในสวัสดิการ สถานที่การทำงาน สภาพการทำงานและความเป็นอยู่ของพนักงานให้ถูกสุขลักษณะ</li> <li>11. มีความปลอดภัย จัดหาเครื่องป้องกันภัยอันอาจเกิดจากการทำงาน มีการปฐมพยาบาลเบื้องต้น</li> </ol>
ภาครัฐ	กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด</li> <li>2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>3. มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ</li> <li>4. ทำธุรกิจกับหน่วยงานราชการโดยตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีธรรมาภิบาลไม่ตรี ละเว้นจากการติดสินบนจางวานข้าราชการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตนในการประกอบธุรกิจ</li> </ol>
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน</li> <li>2. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสวัสดิภาพชุมชนและสังคม</li> <li>3. คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>4. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
		<ol style="list-style-type: none"> <li>5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ</li> <li>7. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ</li> <li>8. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>

### การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงภัยสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001 & OHSAS. 18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆอย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ ที่อาจเกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงานต้องเป็นศูนย์

### การจัดการสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยให้ครอบคลุมหลัก 3 ประการ ได้แก่

1. ป้องกันมลพิษ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
3. ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และเพื่อให้ครอบคลุมในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องรวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า

3. มุ่งมั่นที่จะป้องกันและควบคุมมลพิษโดยเฉพาะด้านการกำจัดขยะ น้ำเสียและมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท
4. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติและทบทวนเพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมและให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ รวมทั้งผู้รับเหมาเพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการให้บรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยให้ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม และได้เผยแพร่กรอบนโยบายด้านความยั่งยืนดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทางอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

#### หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทั้งถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติในปี 2564 ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ
  - 1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง การทำรายการระหว่างกัน ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน เป็นต้น
  - 2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำปีไตรมาส และประจำปีซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
  - 3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th) ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” หรือ “Investor Relations” ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักลงทุนและผู้สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารสำคัญของบริษัท หนังสือนัดประชุมผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

2. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินโดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง สื่อมวลชน โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทมุ่งหวังว่า ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้ที่

นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์: +66 (0) 2730 - 2187

โทรสาร: +66 (0) 2751 - 9484

อีเมล: [ir@nawarat.co.th](mailto:ir@nawarat.co.th)

โดยในปี 2564 บริษัทจัดให้มีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

- ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง
  - กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 3 ครั้ง
3. บริษัทร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำ ทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้แถลงผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานประจำไตรมาส ชี้แจงความเคลื่อนไหว ของธุรกิจ อาทิ อุตสาหกรรมที่ขยายตัว โครงการใหม่ในอนาคต แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงวิธีการรับมือกับผลกระทบทั้งทาง บวกและทางลบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเป็นโอกาสให้บริษัทได้พบปะและตอบข้อซักถามจาก นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชนโดยตรง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีการถ่ายทอดสดผ่านทางเว็บไซต์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (web lived) โดยผู้เข้าชมทางเว็บไซต์สามารถส่งคำถามเข้ามาได้ โดยจะปรากฏบน หน้าจอคอมพิวเตอร์ที่จัดตั้งไว้ด้านหน้าของผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะสามารถตอบข้อซักถามต่างๆ ได้ในห้องประชุมทันที
4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับ รายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด
5. งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่ มีประวัติการถูกล้มให้แก้ไขงบการเงิน ตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล
6. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้ง ที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2564
7. บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ปัญญาชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

8. บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้บริษัทยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นหรือซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศงบการเงิน
9. บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## หมวดที่ 5 – ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (รายละเอียดอยู่ในหมวดที่ 7 การกำกับดูแล หัวข้อ 7.2.3 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหารแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เที่ยงธรรม ประพฤติตัวอย่างเหมาะสม พัฒนาทักษะและความรู้

บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานติดตามและส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อกำกับให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยจัดทำ “วารสารสีขาว” เพื่อเผยแพร่ และสร้างความตระหนักรู้ โดยสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องผ่านช่องทางอีเมลของบริษัท เป็นต้น

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

1. บริษัทได้รับคะแนนผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2564 ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2. บริษัทได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ ระดับ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/ 2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 รวมถึง แนวทางการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GC Code) ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทกำหนดให้มีหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้ บริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ ประกาศ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ในปีที่ผ่านมา โปรดดูหัวข้อการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

## นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การเติบโตที่มีคุณภาพและยั่งยืน อันจะนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคง โปรดดูหัวข้อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

## รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หลักทรัพย์บริษัทต่อบริษัท เพื่อดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ อย่างถูกต้อง ตาม หลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไข มาตรา 59 ประกอบ กับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงาน การถือครองหลักทรัพย์ และหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

กรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 64	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 64
		ได้มา	จำหน่าย	
นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอภิชาติ ธรรมสโรช	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณัฐพร พรหมสุทธิ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพลพัฒน์ กรรณสูต	264,910,285	-	-	264,910,285
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	109,177	-	-	109,177
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสุข สี่อรรถยศิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายมงคล พิรศานติกุล	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอาภากร กรรณสูต	13,753,573	-	-	13,753,573
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

กรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 64	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 64
		ได้มา	จำหน่าย	
นายนิโคลโน พาสควินี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสมชาย กุ่นประเสริฐ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

### 6.3.3 เรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคำตอบแทน

บริษัทยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง เพื่อประกอบการพิจารณาคำตอบแทน โดยเปิดเผยคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในรูปแบบต่างๆ โปร่งดูหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

#### คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ มากกว่าร้อยละ 50 กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย

##### 1 ท่าน และวาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านวิศวกรรมและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 43)

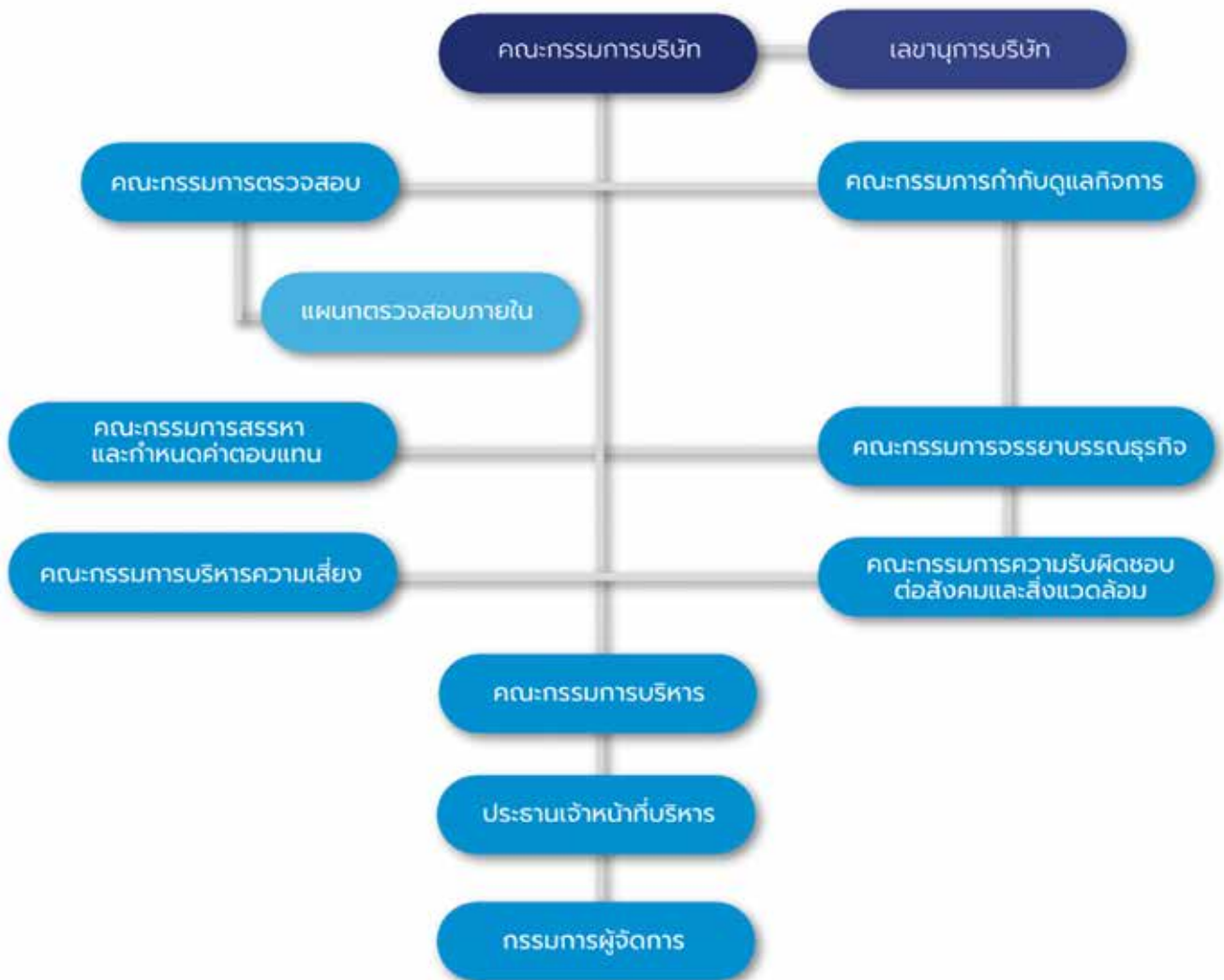
นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับองค์กร โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะวิชาชีพ และคุณสมบัติด้านอื่นๆรวมทั้ง สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วว่าการดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระต่อเนื่องนั้นเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และสามารถแสดงความเห็น เกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกระดับตามโครงสร้างการบริหารงานขององค์กร ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริหาร



### 7.2 โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 67 และกรรมการอิสระ 3 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 33 โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

## รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1 นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการอิสระ (ประธานกรรมการ)
2 นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ
3 นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ
4 นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ
5 นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ
6 นายสุข สร้อยรยงศิริ	กรรมการ
7 นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ
8 นายอาภาธร กรรณสูต	กรรมการ
9 นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติดังกล่าวนี้ได้ครอบคลุมไปบริษัทย่อย และบริษัทร่วมด้วย

และเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัท ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นใดนอกจากข้อ 1 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

## ความเป็นอิสระของกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้นความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เท่ากับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
- 2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) ดูแลติดตาม การบริหารของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงที่ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง (Integrity) ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparency) ความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้อง (Fairness) และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

### 1) การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

- ควบคุม ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
- พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
- ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
- ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานกรรมการบริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก้พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ

### 2) การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบถ่วงดุล โดย

#### • การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

- จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงิน บัญชีกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้ เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
- สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### • การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

## การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการสมควาระกรรมการ

### การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

#### 1. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเช่นเป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้นรวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

## 2. การสรรหากรรมการ

### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
  - 1) ด้านวิศวกรรม
  - 2) ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร
  - 3) ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
  - 4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
  - 1) มีภาวะผู้นำ
  - 2) เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตกว้างไกล
  - 3) เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรม
  - 4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย
  - 5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - 6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

### วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors – IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคณะบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและแต่งตั้ง (สำหรับกรณีที่ตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ดังนี้

ตำแหน่ง/คุณสมบัติ	วิศวกรรม	บัญชีการเงิน	บริหารธุรกิจการตลาด	สถาปัตยกรรม
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	✓		✓	
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ		✓	✓	
กรรมการอิสระ	✓			✓

ตำแหน่ง/คุณสมบัติ	วิศวกรรม	บัญชีการเงิน	บริหารธุรกิจการตลาด	สถาปัตยกรรม
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			✓	
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	✓			
กรรมการ	✓			
กรรมการ		✓	✓	

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

## การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

### การถอดถอนกรรมการ

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

#### 1. ครบกำหนดตามวาระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

#### 2. ลาออก

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

### อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อำนาจของกรรมการมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดๆ เป็นเลขาธิการบริษัทตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.

- พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน หรือการตั้งวงเงินทุนหมุนเวียนใหม่ รวมตลอดถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนเพื่อการจัดซื้อที่ดินภายในวงเงินแต่ละรายการที่เกินกว่า 200 ล้านบาท ต่อครั้ง

### การมอบอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในนามบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันมอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนในกิจการของบริษัทภายในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ให้แนวทางในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

สำหรับผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน

บุคคลที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
2. ส่งมอบ “คู่มือสำหรับกรรมการ” ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ
3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดป้อย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อนโยบายของ บริษัท และบริษัทได้บันทึกวาระการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน

14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้ตลอด และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	12	12	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	12	100
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	12	12	100
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	12	12	100
5. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	12	12	100
6. นายสุข สือยรรยงศิริ	12	12	100
7. นายมงคล พิรศานติกุล	12	12	100
8. นายอาภาธร กรรณสูต*	8	6	75
9. นายปล้น สวัสดิ์บุรี*	8	8	100

หมายเหตุ\* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้ง นายอาภาธร กรรณสูต และนายปล้น สวัสดิ์บุรี เข้าเป็นกรรมการบริษัท โดยมีสิทธิเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการตั้งแต่การประชุม ครั้งที่ 5 -12/2564

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่อง การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และการประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล)

รวมทั้ง บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันอังคารที่ 15 ธันวาคม 2563 เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

## 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชี ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานกฎบัตรเป็นประจำปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น

- กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบาย กำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งโดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบถามงบการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	12	100
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	12	12	100
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	12	11	92

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่อง การเลิกจ้างผู้สอบบัญชี กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## 2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
5. นายสุข สืออวยรังศิริ	กรรมการ	กรรมการ
6. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
7. นางสาวผกาทิพย์ โฉพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
8. นายอาภากร กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
9. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	กรรมการ

### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

- กำกับ ดูแล เสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
5. นายสุช สร้อยรงยศิริ	2	2	100
6. นายมงคล พิรศานติกุล	2	2	100
7. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100
8. นายอาภาธร กรรณสูต	2	2	100
9. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	2	2	100

### 3. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุช สร้อยรงยศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
5. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
6. นายอาภาธร กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
7. นายนิโคลัส โปสคินี	กรรมการ	-

## หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตรวจสอบติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2564 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายสุช สือยรรยศิริ	2	2	100
4. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100
5. นายมงคล พิรศานติกุล	2	2	100
6. นายอาภาธร กรรณสูต	2	2	100
7. นายนิโคลีโน พาสควินี	2	2	100

## 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

## หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และ กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาแผนการพัฒนาคความรู้ของกรรมการในปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญต่อลักษณะการประกอบธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายพลพัฒน์ กรวรรณสุต	2	2	100
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100

## 5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายพลพัฒน์ กรวรรณสุต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
2. นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ
3. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
4. นายอาภาธร กรวรรณสุต	กรรมการ	กรรมการ
5. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	กรรมการ
6. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	กรรมการ	-
7. นายนิเวศน์ เอียงฮัง	กรรมการ	-
8. นายนิโคลิน พาสควินี	กรรมการ	-

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- จัดการงาน และดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- บริหารการปฏิบัติงานผ่านสายการบังคับบัญชา ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ และใช้ทรัพยากรและบุคลากรนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัดผลการดำเนินการ และรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้ว ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ และทันสถานการณ์
- พิจารณากลับกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้ว จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัท เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงาน และตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติทุกๆ ไตรมาส
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่เกินกว่า 500,000 บาท

คณะกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุช สร้อยรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
5. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการ	-
7. นายวรารุณ นาคไพรัช	กรรมการ	-
8. นายกัมปนาท มณีโชติ	กรรมการ	-

### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์
- ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	3	3	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	3	3	100
3. นายสุข สร้อยวรยศิริ	3	3	100
4. นายมงคล พีรศานติกุล	3	3	100
5. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	3	3	100
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	3	3	100
7. นายวรารุณ นาคไพรัช	3	3	100
8. นายกัมปนาท มณีโชติ	3	3	100

## 7. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สร้อยวรยศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นางสาวกุลหลา แก้ววงษ์บน	กรรมการ	-
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	กรรมการ	-

### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้งติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สอบทานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและที่จะเกิดใหม่ในอนาคต

- สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

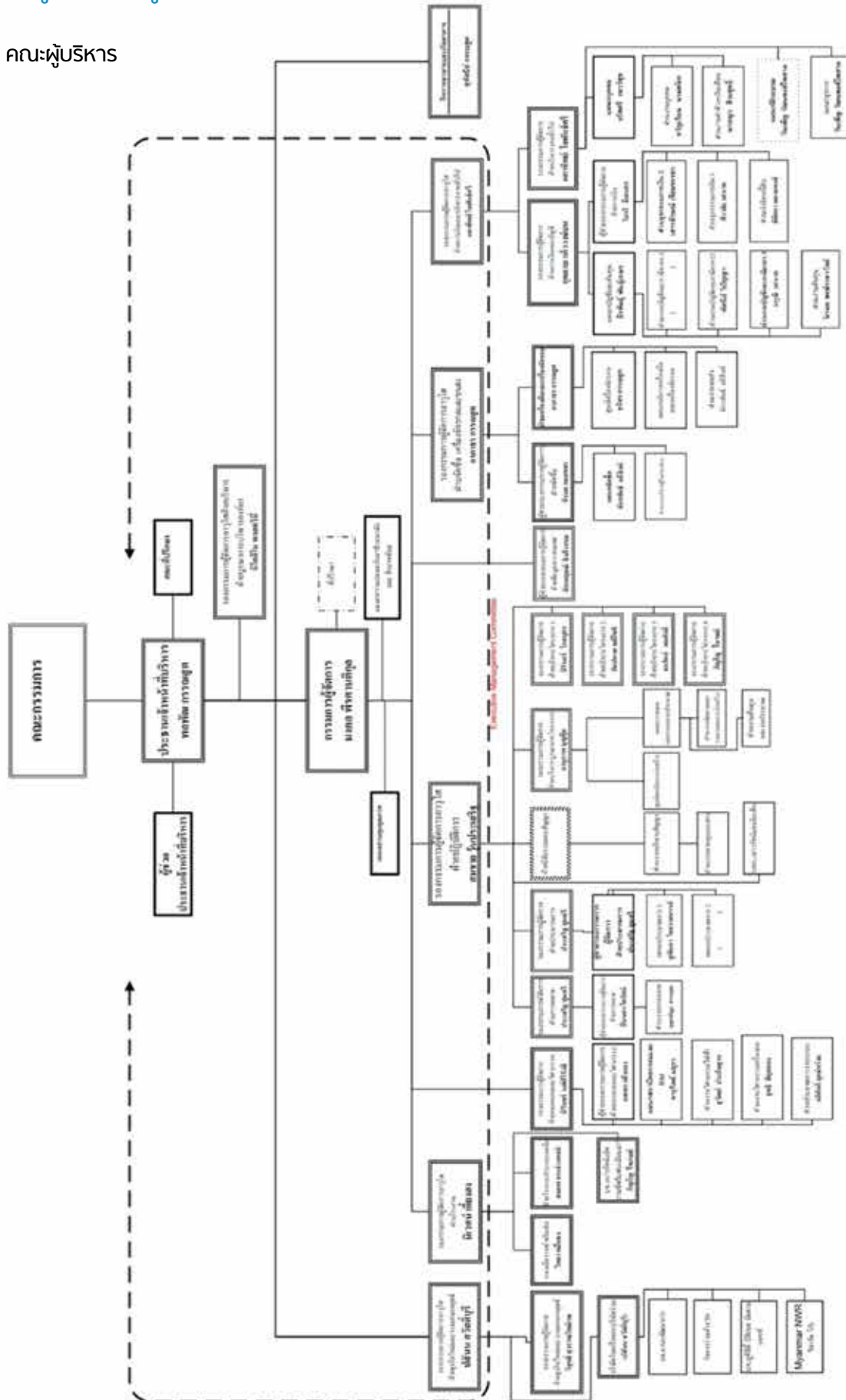
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2564 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายสุช สร้อยรยงศิริ	2	2	100
4. นายสมชาย ภู่นประเสริฐ	2	1	50
5. นางสาวกุหลาบ แก้ววงษ์น	2	2	100
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	2	2	100

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 คณะผู้บริหาร



Notes and Remarks:  
1) Special Project such as Non-Operative JV managed by CIM

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ
3. นายอาภากร วรรณสุต	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง
4. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
5. นายนิโคลัส พาสดวิณี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารการบริการองค์กร
6. นายนิเวศน์ เอี่ยมฮง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงาน
7. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
8. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
9. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
10. นายอนุภาพ บุญคุ้ม	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบริหารปฏิบัติการ
11. นายนิรันดร์ โภคบุตร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 1
12. นายกำปนาท มณีโชติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 2
13. นายธนรัตน์ พลศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 3
14. นายภิญโญ รื่นรมย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 4
15. นายนิรันดร์ วงษ์ศิริรังษี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายออกแบบและวิศวกรรม
16. นายประเสริฐ พุนศรี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายประมาณการ
17. นางสาวกมลลา แก้ววงษ์บน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

ทั้งนี้ผู้บริหารลำดับที่ 1 ถึงที่ 8 คือผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัทและตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจดังต่อไปนี้

- เปิด / ปิด และ ผ่าก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้  
 Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ  
 Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
- การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่นๆ (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liability) หรือ 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4. การลงทุนและการซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. การซื้อ / ขาย สินทรัพย์ถาวรต่างๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง)
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัท และตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ไม่จำกัด เพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลดำเนินการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทและมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการพร้อมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามกฎหมายรวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน ฝ้าย แผนกหรือพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย
3. มีอำนาจฟ้องคดี ถอนฟ้องหรือต่อสู้คดีทุกประเภท บังคับคดี ดำเนินกระบวนการอนุญาตตุลาการ แจ้งความร้องทุกข์และถอนคำร้องทุกข์กล่าวโทษในคดีอาญา ดำเนินการร้องเรียนและอุทธรณ์ต่อทางราชการ ดำเนินการใดๆ เพื่อรักษาสิทธิอันพึงได้ของบริษัท
4. เปิดปิด และ ฝากถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้  
 Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ  
 ขContingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
6. การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่นๆ (ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liabilities) และ ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับภาระหนี้ผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liabilities) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. การลงทุนและการซื้อขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศต่างประเทศ
8. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
9. การซื้อขาย สินทรัพย์ถาวรต่างๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจ ในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2564 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท / ต่อคน / ต่อปี)
ประธานกรรมการบริษัท	624,000
กรรมการบริษัท	408,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	319,000
กรรมการตรวจสอบ	229,200

โดยในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		
		ค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือนที่ได้รับค่าตอบแทน (เดือน)	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือนที่ได้รับค่าตอบแทน (เดือน)	จำนวนเงินที่ได้รับทั้งปี 2564 (บาท)
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธาน	52,000.00	12	กรรมการ	19,100.00	12	853,200.00
2. นายอภิชาติ ธรรมโสโรช	กรรมการ	34,000.00	12	*ประธาน	26,600.00	5	} 674,700.00
				กรรมการ	19,100.00	7	
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	34,000.00	12	กรรมการ	19,100.00	5	503,500.00
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
5. นายสุทธ ส้อยรวงศิริ	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
6. นางสาวณภาพิพย์ โฉพันธ์ศรี	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
7. นายมงคล ฬิรตานติกุล	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
8. นายเอกาธร กรรณสูต	กรรมการ	34,000.00	8				272,000.00
9. นายปัสัน สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	34,000.00	8				272,000.00
รวมค่าตอบแทนคณะกรรมการ							4,207,400.00

หมายเหตุ : นอกจากค่าตอบแทนประจำปีแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์ใดให้กับกรรมการ

## ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง และเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป ซึ่งค่าตอบแทนประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## 7.5. ข้อมูลพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 2,459 คน โดยจำแนกเป็นพนักงานประจำตำแหน่งวิศวกร 444 คนและพนักงานอื่นที่ไม่ใช่วิศวกรจำนวน 876 คน พนักงานรายวันรวมกับแรงงานต่างด้าวจำนวน 1,139 คน แบ่งเป็นแรงงานต่างด้าวจำนวน 161 คนคนไทย 978 คน สำหรับค่าตอบแทนพนักงานในปี 2564 คิดเป็นจำนวนเงิน 747.24 ล้านบาท

ด้านบุคลากร	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
พนักงานรายเดือนวิศวกร	444	453	363	คน
พนักงานรายเดือน อื่นๆ	876	818	670	คน
พนักงานรายวัน	1,139	1,273	1,385	คน
พนักงานรวมทั้งสิ้น	2,459	2,544	2,418	คน
* ผลตอบแทนพนักงาน	747.24	769.18	802.10	ล้านบาท

\* ผลตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยงและโบนัสพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้าอบรมทางด้านวิชาการ การปฏิบัติงานจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่สามารถสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2538 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เพื่อเป็นการออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงาน และครอบครัว โดยเงินสะสมส่วนนี้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2564 มีพนักงานบริษัทและบริษัทในเครือที่เป็นสมาชิก ทั้งสิ้น จำนวน 1,053 คน

## สหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทได้จัดตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์เนาวรัตน์พัฒนาการ พระราชบัญญัติสหกรณ์ออมทรัพย์ 2542 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2550 เพื่อส่งเสริมประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์จากรายได้ของตน ซึ่งเป็นการช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกัน โดยในปี 2564 มีพนักงานบริษัทและบริษัทในเครือที่เป็นสมาชิก ทั้งสิ้น จำนวน 1,906 คน

## 7.6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

#### (1) เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการและผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ การพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ทางด้านบัญชี หรือด้านกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนและส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

**นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี**

อายุ : 65 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

ปริญญาโท Master of Business administration จาก Saint Louis University, USA

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตร DCP ปี 2016

Mini MBA/2555

Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555

Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2559

**ประสบการณ์การทำงาน**

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป

## (2) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

**นางสาวกุหลาบ แก้ววงษ์บน**

อายุ : 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประสบการณ์การทำงาน**

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

### (3) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุง แก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ปัจจุบันหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวรารุณ นาโคไพรซ์ ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

**นายวรารุณ นาโคไพรซ์**

อายุ : 47 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี- หุ้น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปริญญาตรี สาขาการบัญชีมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT) ของ The Institute of Internal Auditors of Thailand

Internal Auditing Certificate Program (IACP) ของ Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC)

ISO 9001:2008 Series Auditor / Lead Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification

ISO 9001:2015 Internal Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification

การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) ของ Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC)

**ประสบการณ์การทำงาน**

ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

### (4) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุปเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและแผนกพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี เลขาธิการบริษัท ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้ บริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ ประกาศ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยได้เผยแพร่ให้พนักงานรับทราบผ่านทางอีเมล (รายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหัวข้อ เลขาธิการบริษัทแล้ว)

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (รายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีปี 2564

บริษัท และบริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2564 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย รวมเป็นเงินจำนวน 3,500,000 บาท
- (2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1.1 การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

#### การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

#### (2) การสรรหากรรมการ

##### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
  - 1) ด้านวิศวกรรม
  - 2) ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร
  - 3) ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
  - 4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
  - 1) มีภาวะผู้นำ
  - 2) เป็นผู้มีความวิสัยทัศน์กว้างไกล
  - 3) เป็นผู้มีความคุณธรรม และจริยธรรม
  - 4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย
  - 5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - 6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

### (3) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ โดยจะกำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ และดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

ทั้งนี้ จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการ ในหัวข้อ 7.2 โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายคณะ คณะกรรมการบริหารรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย**

ในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายคณะ คณะกรรมการบริหารรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายคณะ**

**หลักเกณฑ์**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติงานที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมของกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น  |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย      |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร          |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี    |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม |

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	=	ควรปรับปรุง

## ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารบุคคล

### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น  |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย      |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร          |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี    |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม |

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	=	ควรปรับปรุง

## ขั้นตอน

เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### หลักเกณฑ์

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น  |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย      |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร          |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี    |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม |

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- |                             |   |             |
|-----------------------------|---|-------------|
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 | = | ดีเยี่ยม    |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 | = | ดีมาก       |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 | = | ดี          |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 | = | พอใช้       |
| ต่ำกว่าร้อยละ 60            | = | ควรปรับปรุง |

## ขั้นตอน

เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่าน ประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

### 1. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายคณะ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ / การประชุมของคณะกรรมการ / การทำหน้าที่ของกรรมการ / ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ / การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยรวมในปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 87.48

### 2. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ / โดยรวมในปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 87.27

### 3. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ / การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ / บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวมในปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 86.11

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจากหัวข้อการประเมิน ดังนี้

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางการประเมิน จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย

หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อได้แก่

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ	60	=	ควรปรับปรุง

### ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางประเมินตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้ โดยรวมในปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 86.62

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ แบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางประเมินตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน หมวดที่ 2 การพัฒนากกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่กรรมการผู้จัดการควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้ โดยรวมในปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมากเท่ากับร้อยละ 89.11

### ขั้นตอน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินและนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการต่อไป ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการตามลำดับ

### การพัฒนา และการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนอย่างจริงจัง

โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานกรรมการและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ

ในปี 2564 ที่ผ่านมาด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้การฝึกอบรมและเข้าร่วมสัมมนาของกรรมการและผู้บริหารมีข้อจำกัดในเรื่องของมาตรการความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการ และผู้บริหารเข้ารับการอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) เป็นต้น

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอื่นๆ ที่มีช่องทางเจริญเติบโตในอนาคต ซึ่งในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเข้าไปร่วมกำหนดนโยบายและบริหารงานเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้ง ติดตาม ควบคุม และประชุมทบทวนกลยุทธ์ร่วมกันประจำไตรมาส และประจำปีร่วมกัน เพื่อการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เป็นต้น

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและครอบคลุม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ของบริษัทแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ และคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรม หากเป็นกรณีการตกลงเข้าทำรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับเสียงเห็นชอบ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด

#### (2) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่า นโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆ ของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย

9. คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทถืออยู่ ทั้งทางตรง และทางอ้อม อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อเลขาธิการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆเกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูล ภายในในทางมิชอบ นอกจากนี้ ไม่มีการการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้ง ไม่มีการกีดกันไม่ให้

ผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

### (3) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนัก เห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นตัวบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ในทุกระบวนการและทุกขั้นตอน ของการทำงาน รวมทั้ง จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ครอบคลุม ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอนในกรณี ที่มีการทุจริตเกิดขึ้นและ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทและได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบ เรียนรู้ และเข้าใจ

บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรองเข้าร่วมเป็น สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การ รับรอง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2564 บริษัทได้ออกประกาศ ด่วนการมอบของขวัญและรับมอบของขวัญปีใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้ นอกจากนี้ได้จัดทำวารสารสีขาวเพื่อให้ความรู้ และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั่วทั้งองค์กร

### แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้
  - **การให้และการรับสินบน**  
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้ หรือรับสินบนแทนตัวเอง
  - **ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ**  
การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง “การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด” ที่ได้กล่าวไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ”
  - **การช่วยเหลือทางการเมือง**
    1. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือ นักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์หรือเครื่องมือใดๆของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

- **การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน**

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุนทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

1. เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
  2. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท
  4. ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท
3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
  4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด
  5. บริษัทต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)
  6. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
  7. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  8. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย
  9. การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
  10. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ
  11. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี

(4) การรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน

ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

1. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายในองค์กร

ติดต่อ: นางจรัสศรี เนาว์สุข

ผู้จัดการทั่วไปแผนกบุคคล

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2147

อีเมล: n\_charutsri@nawarat.co.th

หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

2. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกองค์กร

ติดต่อ: นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์

ผู้จัดการส่วนงานสิ่งแวดล้อม

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2312

อีเมล: s\_kridchai@nawarat.co.th

โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน สำหรับพนักงาน ลูกค้าหรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานด้านดังกล่าว โดยในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง การเกิดข้อพิพาทใด ๆ ที่มีความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(5) การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะลงโทษโดยการให้พ้นจากความเป็นพนักงานบริษัท หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### รายงานผลงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเป็นกลไกสำคัญ สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไป แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการเงินรายได้ไตรมาส นอกจากนั้นใน การประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของบริษัท เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสปี 2564 และงบการเงินประจำปี 2564 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ ร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้บริหาร เพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไป แผนกตรวจสอบภายในและมีการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง
3. เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดีมีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการตามแผนเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไป แผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้องไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

#### รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน โดยมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่กำหนด นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรรวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 มีดังนี้

1. ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนและติดตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการของหน่วยงาน
3. จัดทำการวัด KRI (Key Risk Indicator) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง และนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในทางปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. จัดให้มีการฝึกอบรมในระดับปฏิบัติการ
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2564 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นร่วมกันว่าการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทในการจัดระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี

## รายงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

รายงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คนและประธานกรรมการเป็นกรรมการเพื่อทำหน้าที่ต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องไปกับการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงาน แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมและติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปี 2564 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 มีดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแทนท่านเดิมที่ลาออก โดยคัดเลือกตัวแทนจากผู้จัดการแต่ละ ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 8 คน เพื่อขับเคลื่อนนโยบายและจัดทำกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของบริษัท
2. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมใหม่ 7 ข้อ โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม อีกทั้งได้จัดทำวารสารสีเขียวทุกๆ เดือน เพื่อให้ความรู้และสื่อสารกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนระบบภายในของบริษัทให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกคน ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ
3. ดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำแผนและงบประมาณโครงการและกิจกรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ปี 2564
4. จัดทำรายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบ ปี 2564 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ให้การดำเนินงานของบริษัท ดำเนินการตามแผนงานที่ได้วางไว้และเป็นไปตามที่กรรมการบริษัทมอบหมาย โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงาน รวมถึงยังตระหนักถึงความสำคัญของ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณา หลักเกณฑ์และรูปแบบการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 มีดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2564 - 14 กุมภาพันธ์ 2565 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2564 กลับเข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเพิ่ม 2 ท่าน โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564
4. พิจารณาการอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2564 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการและปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
5. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลและรายคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

6. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

#### รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ในปี 2564 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 มีดังนี้

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติตามที่เสนอ
2. รายงานความก้าวหน้าการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัท ได้ผ่าน การรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563
3. ส่งเสริมและเน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล และอินทราเน็ต
4. เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน และประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 ดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่ สิทธิ ของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
3. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายในการดำเนินงาน 5 ปี (Directive Policy 5 years) เพื่อมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทผู้นำด้านวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดี ด้วยระบบงานที่มีมาตรฐาน และการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้มีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร

4. ติดตามรายงานผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานผลคะแนนการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีความสอดคล้องต่อไป
5. กำกับดูแลการจัดให้ความรู้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. การนำวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่มากำหนดนโยบายคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การดำเนินแนวนโยบายได้สอดคล้องประสานในทุกด้าน และการสื่อสารของวิสัยทัศน์ และพันธกิจใหม่ ทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กร เพื่อความเข้าใจในแนวทางเดียวกัน
7. การเสนอปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล นโยบาย กฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. จัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในปี 2564 ต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึง การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้รายงาน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยมีการกำกับดูแล และติดตามอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญ ที่ใช้ป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการ และบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน

บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหาร เพื่อการปกป้องรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น มีการกระจายอำนาจไปยังโครงการโรงงาน และหน่วยงานต่างๆ โดยกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ของฝ่ายงาน และตำแหน่งงานต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการรายงานทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน นโยบายและวิธีการบริหารบุคลากร การดูแลป้องกันทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูง และการควบคุมระบบสารสนเทศ รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมาย (Objective Key Result : OKR) รวมทั้งดัชนีชี้วัดผลสำเร็จของวัตถุประสงค์คุณภาพ (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการติดตามประเมินผลโดยการติดตามผลในระหว่างการทำงาน และประเมินผลเป็นรายครั้งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

บริษัทมีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้การปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) นอกจากนี้บริษัทได้ใช้ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เป็นเครื่องมือในการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน ร่วมกับประกาศคำสั่ง และระเบียบ เพื่อสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ และสื่อสารให้พนักงานภายในบริษัทฯ ได้รับทราบ นำไปปฏิบัติตามอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

### 9.2 การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาบททวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรแผนกตรวจสอบภายใน โดยมีแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน และสอบทานการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระภายใต้กฎบัตรของแผนกตรวจสอบ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ที่มีการทบทวนและปรับกลยุทธ์การปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID-19 และความเสี่ยงในยุค New Normal ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สามารถปฏิบัติได้จริง มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ และการดูแลรักษาทรัพย์สิน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุง แก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในข้อ 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## 9.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกและภายในบริษัทฯ และช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น ความเสี่ยงระดับองค์กร และความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ เพื่อให้มีการดำเนินการครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และผู้บริหารจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับดูแลสนับสนุนการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน และสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ทำความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยต้องครอบคลุมพันธกิจทุกด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันที่ สำหรับ ความเสี่ยงระดับองค์กร บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งคณะทำงานแผนความเสี่ยงระดับองค์กร รับผิดชอบในการทบทวน และติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นประจำทุกปี รวมถึงการติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงองค์กร Key Risk Indication (KRI) ทุกๆไตรมาส ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งทางด้านกลยุทธ์(Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) และด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ(Compliance Risk) รวมถึงการให้ความสำคัญกับ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เช่น การดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ COVID-19 เป็นต้น เพื่อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และที่ประชุมกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท

ความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ บริษัทใช้ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้โครงการโรงงาน และหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องทำการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงต่างๆ จากการดำเนินงานของหน่วยงาน และประเมินความเสี่ยงถึงโอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และมีผลต่อการดำเนินงาน จากนั้นจึงนำประเด็นความเสี่ยงมาจัดลำดับความสำคัญและจัดทำแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้มีการควบคุม ดูแลติดตาม ตลอดจนให้มีการทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยง เมื่อมีเหตุการณ์และสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป จากความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเป็นระบบ

ในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- จัดให้แต่ละหน่วยงานประเมินและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

### การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

## 9.4 รายการระหว่างกัน

### 9.4.1 ข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูล/บุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
					รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า					สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	8 (8) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอส แอสโซซิเอท เอ็นวีเนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์จากถนน วงแหวนตากสิน-เพชรเกษม ถึงถนนพระรามที่ 2 ของ การประมาณครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วง รับประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552
2. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์					เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	2 (2) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอส แอส โซซิเอท เอ็นวีเนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินภารกิจสร้าง โครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติ

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564				หมายเหตุ	
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ใบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
3. Nawarat (Cambodia) Company Limited					เงินทดรองจ่าย หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	146  (146)  0	1. Nawarat (Cambodia) Company Limited จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยเมื่อวันที่ 2560 โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100 โดยมีทุน จดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 150,000 บาท 2. บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง งานก่อสร้างที่ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้วคือ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 150 ล้านแอมป์วัตต์ 3. เงินทดรองจ่ายอยู่ในรูปสกุลเงิน USD บันทึก บัญชีเป็นเงินบาท ซึ่งต้องมีการปรับตามอัตรา แลกเปลี่ยนเงินบาทกับเงินดอลลาร์
4. Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	4	4	3	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	85  31  (116)  0 3  (3)	1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี
					เงินลงทุนในบริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อตัดยดค่าเงินลงทุน	0	
5. บจ. ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัดลាយ แอนท์	ดอกเบี้ยรับ รายได้ก่อสร้าง ต้นทุนก่อสร้าง เงินปันผลรับ	- - 28 110	- 6 1 3	1 - - -	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินรับล่วงหน้า เงินลงทุนในบริษัทย่อย	29  2  133	บริษัทถือหุ้น บจ. ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัดลាយแอนท์ ใน อัตราร้อยละ 60

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ใบงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน				หมายเหตุ	
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ใบงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
6. บจ. ซี.อี.เอ็น. เอส.เตท	ดอกเบี้ยรับ	<0.5	1	1			1. บริษัทนี้เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บมจ. เนวรัตน์พัฒนาการ กับ บมจ. ชาติอุตสาหกรรม ดีเวลลอปเม้นท์ ในอัตราส่วนการลงทุน 40:60 เพื่อก่อสร้างคอนโดมิเนียม "The ISSARA Ladprao" ที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 และ "ISSI" ที่ถนนสุขุมวิท ต่อมาในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทนี้ จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม MLR ของ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
7. บจ. ซี.อี.เอ็น. เอ็นเทอร์ไพรส์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและ บริการ	1 <0.5 -	6 <0.5 1	1 <0.5 -	ลูกหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า	<0.5 <0.5	1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ. ซี.อี.เอ็น. เอ็นเทอร์ไพรส์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ. ซี.อี.เอ็น. เอ็นเทอร์ไพรส์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			งบแสดงฐานะการเงิน		หมายเหตุ	
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ	จำนวน เงิน		
8. บจ.เค อัดลាយแอนด์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้อื่น	- -	- 2	9 -	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3  ( $<0.5$ )  3	<p>1. นางสาวทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุวิรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เค อัดลាយแอนด์ โดยที่นายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัดลាយแอนด์ คือ ธุรกิจ เหมืองแร่</p> <p>3. ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้ง ค่าแรง ค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ. เค อัดลាយแอนด์</p>	
9. บจ.เรื่อนรพี					ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41  (41)  0	<p>1. นางสาวทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุวิรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้น ของ บจ.เรื่อนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.เรื่อนรพี คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างชื่อว่า “บ้านบารานี” อยู่ที่ตั้งติดคลองสาม</p> <p>3. ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรื่อนรพีได้โอนทรัพย์สิน บ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและใน ไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์สินพร้อม ที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.48 ล้านบาทมา ชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก</p>	

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
					รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
							<p>4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของ บจ. เรือนรพี ประกอบด้วย</p> <p>นางสุทัศน์ี กรรณสูต 590,998 หุ้น</p> <p>นางสุธิดา พุทธาริ 1 หุ้น</p> <p>นางสาวเบญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น</p> <p>(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p>
10. บจ.อีสท์ แบริ่ง แอสเซ็ทส์	โอนกลับรายการ ค่าเผื่อนหนี้สงสัย จะสูญ	-	<0.5	<0.5	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	25  (25)  0	<p>1. นางสาวทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธิดา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบริ่ง แอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์ แบริ่ง แอสเซ็ทส์ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือ โครงการ “เดอ วิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ “เดอ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9</p> <p>แยกย่อย 38</p> <p>3. ไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แบริ่ง แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่ “เดอ สยาม” มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัท</p>

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
							<p>4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสิทธิ์ แออสเทค แอสเสทส์ ประกอบด้วย</p> <p>นางสุทัศน์ี กรรณสูต 399,998 หุ้น</p> <p>นางสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น</p> <p>นางเบญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น</p> <p>(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p>
11. บจ.นิเวศเดด	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ ต้นทุนก่อสร้างและ บริการ รายได้อื่น	<0.5	<0.5	1	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เจ้าหนี้การค้า	89 (89) 0 2	<p>1. นางสุทัศน์ี กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิเวศเดด โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2. นางสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.นิเวศเดด</p> <p>3. ธุรกิจหลักของ บจ.นิเวศเดด คือ รับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาร้างงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอ และถนนสายชลบุรี-พญา ดอนที่ 3 วัดบางทรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงินไทยและราคาที่ได้จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท</p> <p>4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิเวศเดด ประกอบด้วย</p> <p>นางสุธีรา พุทธาริ 220,000 หุ้น</p> <p>นายวสิน พุทธาริ 10,000 หุ้น</p> <p>นายสัตตา ขวลิต 10,000 หุ้น</p> <p>นายกันทรศิริ ฅมรังษีสัตว์ 20,000 หุ้น</p>

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ใบงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ใบงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
12. บจ. มานะ พัฒนาการ							นายรังสรรค์ บุญแท้ 10,000 หุ้น
							นายเกษมสุข ไพศาลศิริศิลป์ 20,000 หุ้น
							นางสาวอริพย์ ม่วงเจริญ 10,000 หุ้น
							(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)
	รายได้ก่อสร้าง ดอกเบี้ยรับ	-	-	1	ลูกหนี้การค้า	60	1. บจ. มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท
	ค่าบริหารโครงการ	1	-	1	หัก ค่าเสื่อมสภาพด้าน เครดิต		เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียน
	กำไรจากการขาย สินทรัพย์	1	-	-	ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4)	เริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	รายได้จากการขาย สินทรัพย์	-	-	<0.5	ดอกเบี้ยค้างรับ	<u>56</u>	2564 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท
	ค่าเช่า บริการ	1	<0.5	1	เงินให้ยืมระยะยาวที่ถึง ดอกเบี้ยค้างรับ	<0.5	บริษัทลงทุนในบริษัทในอัตราร้อยละ 100
	รายได้อื่น	-	1	-	กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	ธุรกิจหลักของ บจ. มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจ
	ต้นทุนการก่อสร้าง	9	2	-	หัก ค่าเสื่อมสภาพด้าน เครดิต		ดำเนินการก่อสร้างมาตั้งแต่
					ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(<0.5)	ก. “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ดินร่มเกล้า
						<u>16</u>	กรุงเทพฯ
					เจ้าหนี้เงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	1	ข. “บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ดินรังสิตคลอง 3
						1,100	ปทุมธานี
							ค. “ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอย
							ลาซาล ถนนสุขุมวิท 105

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ใบงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ใบงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
13. บจ. แอ็ดวานซ์ พรินเทป	ดอกเบี้ยรับ	10	13	15	ลูกหนี้การค้า	617	1. บจ. แอ็ดวานซ์ พรินเทป จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ. แอ็ดวานซ์ พรินเทป คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต 3. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม MLR ของ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
	รายได้ค่าก่อสร้าง	42	560	-	หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิต	(47)	
	รายได้จากการขายค่าเช่า, บริการ	111	23	575	ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	570	
	กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	-	<0.5	ดอกเบี้ยค้างรับ	1	
	รายได้อื่น	3	12	<0.5	เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	
	ต้นทุนก่อสร้าง	25	11	15	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11	
					เงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	193	
					หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิต	(2)	
					ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	191	
					เงินลงทุนในบริษัทย่อย	400	
14. บจ. บัว	ต้นทุนขายและ						1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ. บัว 2. ธุรกิจหลักของ บจ. บัว คือธุรกิจร้านอาหาร 3. รายการเกิดขึ้นจากการใช้บริการร้านอาหาร
	บริการรายได้อื่น	<0.5	1	2			
		-	-	<0.5			

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ใบงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ใบงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
15. บจ. เทสท์เมคเคอร์	ต้นทุนขายและ บริการ	-	<0.5	1	ลูกหนี้ ดอกเบี้ยค้างรับ	1	1. บจ. เทสท์เมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2. ธุรกิจหลักของ บจ. เทสท์เมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป
	ดอกเบี้ยรับ	<0.5	<0.5	<0.5	เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<0.5	
	รายได้จากการขาย	1	<0.5	<0.5	กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1	
	ค่าเช่า บริการ	<0.5	-	-	เงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	
	ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	<0.5	-	-	หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(<0.5) 8	
16. บจ. กิจการร่วมค้า เอ็นดี	ขาดทุนจากการด้อย ค่าสินทรัพย์ทาง การเงิน	(<0.5)	-	-	เจ้าหนี้ เงินลงทุนในบริษัทย่อย	<0.5 80	บจ. กิจการร่วมค้า เอ็นดี จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 250,000 บาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 80 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโรงชอมรถจักรที่แก่งคอยของการรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทไม่ได้รับเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว และได้ปิดกิจการโดยจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562
	รายได้อื่น	-	-	<0.5			

ชื่อบุคคล/บุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
17. กิจการร่วมค้า เอ็นพีเอ	รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้ค่าบริการ โครงการรายได้	- 35 6	1 - 6	3 15 -	ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	0.5 11	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. เทคไท แอนด์ โค และ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายธนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่าโครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565
18. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	รายได้จากการ ก่อสร้าง รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้ค่าบริการโครงการ รายได้	3 - 2 2	3 2 - 1	- - 6 -	ลูกหนี้การค้า	7	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไชน่า เรลเวย์ นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ในอัตราส่วน 51:49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการ สำนักงานกรมทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าโครงการ 669.58 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2564
19. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	รายได้จากการ ก่อสร้าง รายได้	329 4	31 -	- -	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หนี้สินที่เกิดจากสัญญา เจ้าหนี้อื่น	246 137 <0.5	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ญคมวงศ์ บริการ ในอัตราส่วน 48:52 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอาภาตยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,713.30 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 13 สิงหาคม 2566

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564		หมายเหตุ
		ปี 2564	ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวน เงิน	
20. กิจกรรมร่วมค้า ที่เ็น – ซีอีโอ	รายได้จากการ ก่อสร้าง รายได้อื่น	22 <0.5	- -	- -	สินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญา หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา เจ้าหนี้อื่น	22 11 2	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ถนนวงศ์ บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้าง ระบบทางขับขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางขับ ท้ายหลุมจอด พร้อมทางขับ A และ B ท่าอากาศยาน แม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย โดยมูลค่าโครงการที่ ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลา ก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566
21. กิจกรรมร่วมค้า เ็นดับเบิ้ลยู อาร์ – เอวีพี	รายได้จากการ ก่อสร้าง รายได้จากการขาย และบริการ รายได้อื่น	24 8 <0.5	- - -	- - -	ลูกหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้า เจ้าหนี้อื่น	20 7 <0.5	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. แอ็ดวานซ์ พีริแอฟ ในอัตราส่วน 59: 41 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้าง ทางเชื่อมต่อทางเชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรงพยาบาล จุฬารักษ์กับสถานีหลักสี่ตามพระราชดำริ โดยมูลค่า โครงการที่ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน เริ่มวันที่ 31 มีนาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 21 มกราคม 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล		ประเภทรายการ ใบงบกำไรขาดทุน		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	หมายเหตุ	
		รายการ ใบงบแสดงฐานะการเงิน		ยอด ณ 31 ธันวาคม 2564				
				จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
22. กิจกรรมร่วมค้า ซีเอเอ็น	รายได้อื่น	รายได้รับล่วงหน้า		2	-	-	12	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ.เอ.เอส. แอสเซตีเอส เอ็นวีเนียริง (1964) และไชน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นวีเนียริง คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจกรรมร่วมกันก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทย และรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาค ช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่มวันที่ 30 สิงหาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2567
23. กิจกรรมร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์	รายได้จากการก่อสร้าง	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		1	-	-	1	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับม.เจ.อีตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจกรรมร่วมกันก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองประมงประชาการจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 สิงหาคม 2569

ข้อมูลบุคคล/นิติบุคคล		ประเภทรายการ ใบงบกำไรขาดทุน		จำนวนเงิน ปี 2564	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	รายการ ใบงบแสดงฐานะการเงิน		จำนวน หนี้	หมายเหตุ
24. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์	รายได้จากการก่อสร้างรายได้อื่น	73	-	-	-	-	ลูกหนี้การค้า	1	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วัน เริ่มวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 25 พฤษภาคม 2567	
							สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	73		
							เจ้าหนี้อื่น	<0.5		
25. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช	รายได้จากการก่อสร้างรายได้อื่น	<0.5	-	-	-	-	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1571		
							ลูกหนี้การค้า	<0.5		
							สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	<0.5		
26. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์	รายได้จากการก่อสร้างรายได้อื่น	<0.5	-	-	-	-	เจ้าหนี้อื่น	<0.5	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไทยสโตนี่ริล และห้างหุ้นส่วน หาดใหญ่เรื่องชัฏการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้าสนามบิน และองค์ประกอบอื่นๆ ทำอาภาศายตราง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วัน เริ่มวันที่ 23 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568	
							หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	70		
							เงินทดรองจ่าย	<0.5		

สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ข้อมูล / บริษัท (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทดรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. Myanmar NWR Company Limited	85	31	72	24	68	20
2. Nawarat (Cambodia) Company Limited	146	-	134	-	256	-
3. บจ.ซีไอเอ็น เอเชีย	-	-	12	-	12	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพิ	188	25	208	48	258	47
5. บจ.มานะพัฒนาการ	16	<0.5	-	-	-	-
6. บจ.เทสเมเคเคอร์	9	<0.5	6	<0.5	3	-
7. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนวาร์ตัน	<0.5	-	-	-	-	-

สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย : ล้านบาท) (เฉพาะเงินต้นเท่านั้น)

ข้อมูล / บริษัท (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.2562		เพิ่มขึ้นระหว่าง ปี 2563		ลดลงระหว่าง ปี 2563		ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563		เพิ่มขึ้นระหว่าง ปี 2564		ลดลงระหว่าง ปี 2564		ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2564	
1. Myanmar NWR Company Limited	68		4		-		72		13		-		85	
2. Nawarat (Cambodia) Co., Ltd.	256		3		125		134		15		3		146	
3. บจ.ซีไอเอ็น เอเชีย	12		-		-		12		-		12		-	
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพิ	258		1		51		208		-		20		188	
5. บจ.มานะ พัฒนาการ	-		-		-		-		20		4		16	
6. บจ.เทสเมเคเคอร์	3		4		1		6		3		-		9	
7. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนวาร์ตัน	-		-		-		-		<0.5		-		<0.5	

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บริษัท เรือนรพี จำกัด (“เรือนรพี”)

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุกัญศิณี วรรณสินธุ์ กรรมการและผู้จัดการ เป็นรองสวของนายพลพัฒ วรรณสินธุ์ ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ซึ่งสิ้นสุดลง 3 ที่ว่าโครงการ “บ้านบาราณี” เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลัง เนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ราคาย 2.5 – 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

สรุปรายการระหว่างบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-64	ณ 31-12-63	ณ 1-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55
ลูกหนี้การค้า	41	41	41	41	41	41	41	45	67	77
หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(45)	(67)	(77)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<0.5

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์สินหนี้บ้านพร้อมที่ดิน 12 โฉนดที่ “บ้านบาราณี” มูลค่า 24,505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ได้โอนทรัพย์สินพร้อมที่ดิน 24 โฉนด และที่ดินเปล่า 22 โฉนดที่ “บ้านบาราณี” มูลค่า 57,480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 โฉนดที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81,985 ล้านบาท

(หมายเหตุ เมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์สินในราคา 39,073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่ พบว่ามูลค่ายังต่ำกว่าเท่ากับ 24,505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14,568 ล้านบาท ได้นำมาชดเชยกับราคาที่รับโอนทรัพย์สินครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่ายังต่ำกว่า 57,480 ล้านบาท มูลค่าที่ชดเชยครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42,912 ล้านบาท)

หนี้คงเหลือ เรือนรพีจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของการ

2. บริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด (“อีสท์ แบงค็อก”)

อีสท์ แบงค็อก ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศน์ย์ วรรณสุต และนางสุธีรา พุทธาริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศน์ย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์ แบงค็อก ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. โครงการ “เดอะ วิลดส์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน 50 หลัง บริษัทรับงานก่อสร้างอาคารผู้โดยสารให้กับ อีสท์ แบงค็อก
2. โครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงซอย 38 เป็นทาวน์โฮม 80 หลัง บริษัทรับก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภคของโครงการ

สรุปรายการระหว่างบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-64	ณ 31-12-63	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55
ลูกหนี้การค้า	25	25	26	26	26	26	26	26	25	24
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	25	(25)	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)	(25)	(24)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	<0.5	<0.5	<0.5	-	<0.5	-	-	-	-	-

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีสท์ แบงค็อกได้โอนทรัพย์สินจำนวน 50 แปลงที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34,500 ล้านบาท (หมายเหตุ บริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1,203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35,703 ล้านบาท) หนี้คงเหลือ อีสท์ แบงค็อกจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

3. บริษัท นิวเดเคด จำกัด (“นิวเดเคด”)

นิวเดเคดก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 โดยในปัจจุบันมีนางสุทัศน์ย์ วรรณสุต และนางสุธีรา พุทธาริ เป็นกรรมการ นางสุทัศน์ย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้เป็นผู้ถือหุ้นของนิวเดเคดด้วย

นิเวศเคเคเข้าร่วมงานระหว่างโครงการก่อสร้างสะพานเกาะยอ จังหวัดสงขลา จากบริษัทเมื่อปี 2546 ในช่วงเวลานั้น บริษัทยังคงอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นปีที่ 3 (เริ่มจากปลายปี 2543-2548) ซึ่งมีความยากลำบากในการขอสินเชื่อสินเชื่อส่วนบุคคล และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมทั้งระหว่างฟื้นฟูกิจการ ได้ลดจำนวนบุคลากรลงกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาสภาพทางการเงินได้ จึงจำเป็นต้องมีการจ้างเหมาช่างทำบางส่วน เช่นงานที่กล่าวข้างต้น โดยมีข้อตกลงให้ซื้อวัสดุหลักจากบริษัทเพื่อควบคุมคุณภาพของงาน แต่ในช่วงนี้ปี 2547 ได้เกิดภาวะวัสดุก่อสร้างปรับราคาสูงขึ้นอย่างกระทันหัน โดยวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็ก และปูนซีเมนต์มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นมาก ทำให้ผลประกอบการของนิเวศเคเคขาดทุน และต้องชำระค่าวัสดุและค่าเช่าเครื่องจักรที่เช่าจากบริษัทบางส่วน

#### สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิเวศเคเค จำกัด (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-64	ณ 31-12-63	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55
ลูกหนี้การค้า	89	89	92	92	95	101	98	109	90	92
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89)	(88)	(90)	(90)	(90)	(95)	(95)	(90)	(90)	(93)
รายได้ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	2	1	3	1	4	8	2	8	<0.5	<0.5

#### แนวทางแก้ไขปัญหานี้ดังข้าง

จากการประมาณรายจ่ายของนิเวศเคเค เพื่อจัดทำประมาณการจ่ายคืนหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

1. นิเวศเคเคจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิเวศเคเคไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป โดยที่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 นิเวศเคเคได้จดทะเบียนเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานให้มากขึ้น ที่ผ่านมานิเวศเคเคได้เคยเข้าร่วมกับบริษัท แซมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีขนถ่ายมูลฝอย (ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายใหม่ มูลคำโครงการ 735 ล้านบาทในนามของ “กิจการร่วมค้า บริษัท แซมคอน จำกัด และบริษัท นิเวศเคเค จำกัด” โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิเวศเคเคได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท
2. นิเวศเคเคจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคง เพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้าง ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิเวศเคเค เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น
3. นิเวศเคเคจะเข้าเป็นพันธมิตรกับบริษัทก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

## 9.4.2 นโยบายหรือแนวโน้มการกำหนดยกเว้น

### นโยบายการให้กู้ยืมกับการร่วมค้าที่จะมีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่อง และเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
2. กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
3. กิจการร่วมค้า และบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืม ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน และการค้าประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่างๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม จากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

### นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอ จะต้องเป็นราคาคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควรและไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

### นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้นๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

### สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาด เท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้าให้ กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้าภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกัน มีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า
2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุน หรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้คำนึงถึงหรือใช้ราคาที่เป็นกลางไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาด ย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุสมผลเนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้น จึงเป็นการเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราว ต้องคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้ด้วย ในทำนองเดียวกันหากใน บางช่วงเวลาต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้นมิได้นำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของกิจการนั้นๆ และการกู้ยืมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน** ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ รวมถึงการบันทึกการรับรู้รายได้และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้ารายสำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง
- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้น ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการและทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ได้สอบทานเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหาร โครงการและขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหาร โครงการ

- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุน โครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการก่อสร้างซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โกสุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เนวาร์คณ์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,425,048,128	1,170,240,143	1,313,588,972
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,244,450,409	1,745,314,089	1,534,449,783
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	7,088,982,822	5,066,201,512	6,801,788,749
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	10	-	15,363,367	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	-	37,167,544
สินค้าคงเหลือ	11	1,537,475,331	895,642,278	1,326,278,553
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	1,069,140,698	1,430,474,459	14,484,587
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	6,511,467	6,678,426	6,511,467
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	1,476,792,561	861,976,744	1,469,130,829
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,848,401,416	11,191,891,018	12,503,400,484
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	184,547,782	231,512,571	109,770,274
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	16	10,746,978	16,066,978	10,746,978
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	206,961,637	224,675,107	404,921,069
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	1,713,326,766
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	207,961,778	200,964,492	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20	182,694,330	182,819,329	178,880,829
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	1,753,075,558	1,907,336,617	1,079,619,667
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	446,273,873	474,542,885	249,525,182
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	98,475,350	88,625,064	72,014,852
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		138,412,442	167,276,207	99,396,013
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,229,149,728	3,493,819,250	3,918,201,630
รวมสินทรัพย์		17,077,551,144	14,685,710,268	16,421,602,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์คณ์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	22	4,604,696,861	3,044,348,526	4,483,025,802
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	2,963,266,697	2,241,945,736	2,755,904,395
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	4,052,208,662	2,957,025,466	4,007,078,554
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	24	77,402,659	91,134,027	71,994,994
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	102,509,000	536,295,410	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	32,000,000	8,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	27	160,129,185	89,067,640	158,579,185
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		491,577,259	355,592,124	471,979,232
สำรองผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง		64,372,941	7,617,471	64,372,941
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		316,567,089	327,244,763	150,952,904
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,864,730,353	9,658,271,163	12,193,888,007
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	214,165,023	226,136,453	87,265,433
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	1,369,720,000	1,385,054,000	1,195,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	-	32,000,000	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	278,131,613	301,597,910	229,103,021
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	-	513,340	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,341,226	1,319,194	2,489,727
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,865,357,862	1,946,620,897	1,513,858,181
รวมหนี้สิน		14,730,088,215	11,604,892,060	13,707,746,188

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์คน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	968,944,135	968,944,135	968,944,135	968,944,135
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	56,453,551	56,453,551	52,453,551
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,370,213,864)	(626,375,952)	(893,023,275)
ยังไม่ได้จัดสรร		(259,732,933)		
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		5,843,319	13,068,665	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,246,508,656	2,997,571,914	2,713,855,926
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18	100,954,273	83,246,294	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,347,462,929	3,080,818,208	2,713,855,926
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,077,551,144	14,685,710,268	16,421,602,114
		-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง	30	9,888,735,925	7,728,591,081	9,363,979,600	6,841,863,454
รายได้จากการขายและบริการ	30	1,198,642,912	2,130,231,710	185,107,331	646,455,627
รายได้อื่น		121,829,724	70,126,489	234,657,415	60,437,317
รวมรายได้		11,209,208,561	9,928,949,280	9,783,744,346	7,548,756,398
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการก่อสร้าง		10,070,322,355	7,348,261,658	9,663,063,389	6,475,248,774
ต้นทุนขายและบริการ		954,426,789	1,832,498,334	176,020,885	613,374,434
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		98,409,942	122,775,492	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		565,273,093	511,003,923	334,492,036	299,952,100
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		-	13,735,857	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน		29,834,199	94,240,675	71,306,676	268,180,559
รวมค่าใช้จ่าย		11,718,266,378	9,922,515,939	10,244,882,986	7,656,755,867
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(509,057,817)	6,433,341	(461,138,640)	(107,999,469)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	6,997,286	18,126,587	-	-
รายได้ทางการเงิน		3,645,112	4,786,605	18,283,080	21,114,696
ต้นทุนทางการเงิน	31	(242,989,243)	(248,337,640)	(214,878,371)	(215,115,468)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(741,404,662)	(218,991,107)	(657,733,931)	(302,000,241)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	(5,994,186)	(4,562,022)	3,184,676	(5,963,468)
ขาดทุนสำหรับปี		(747,398,848)	(223,553,129)	(654,549,255)	(307,963,709)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(7,225,346)	4,724,418	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,225,346)	4,724,418	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28	31,086,159	(654,751)	26,573,642
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	33	(6,217,232)	130,950	(5,314,729)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		24,868,927	(523,801)	21,258,913
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		17,643,581	4,200,617	21,258,913
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(729,755,267)	(219,352,512)	(633,290,342)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(768,339,068)	(240,926,133)	(654,549,255)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		20,940,220	17,373,004	-
		(747,398,848)	(223,553,129)	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(751,063,258)	(236,515,996)	(633,290,342)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		21,307,991	17,163,484	-
		(729,755,267)	(219,352,512)	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
34				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.2972)	(0.0932)	(0.2532)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้				

บริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ผลต่าง					ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินที่เป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2,585,481,515	968,944,135	56,453,551	(385,135,538)	8,344,247	8,344,247	8,344,247	8,344,247	8,344,247	8,344,247	8,344,247
-	-	-	(240,926,133)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(314,281)	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418
-	-	-	(241,240,414)	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418	4,724,418
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,585,481,515	968,944,135	56,453,551	(626,375,952)	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665
2,585,481,515	968,944,135	56,453,551	(626,375,952)	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665	13,068,665
-	-	-	(768,339,068)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	24,501,156	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)
-	-	-	(743,837,912)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)	(7,225,346)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ขึ้นจากการลงทุน										
ในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)										
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)										
2,585,481,515	968,944,135	56,453,551	(1,370,213,864)	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319
2,585,481,515	968,944,135	56,453,551	(1,370,213,864)	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319	5,843,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	48,230,776	3,655,109,977	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(307,963,709)	(307,963,709)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(307,963,709)	(307,963,709)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(259,732,933)	3,347,146,268	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(259,732,933)	3,347,146,268	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(654,549,255)	(654,549,255)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	21,258,913	21,258,913	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(633,290,342)	(633,290,342)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(893,023,275)	2,713,855,926	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(741,404,662)	(218,991,107)	(657,733,931)	(302,000,241)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	417,460,976	452,239,600	323,978,928	341,189,486
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	29,834,199	94,240,675	71,306,676	268,180,559
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	(5,967,725)	(262,075)	971,929	-392,997
โอนกลับการปรับลดต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	-	(2,379,754)	-	(2,379,754)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	860,044	-	856,112	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	13,735,857	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	16,984	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	-	(1,635,041)	-	(1,635,041)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,997,286)	(18,126,587)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(68,207)	(28,033)	(68,207)	(28,033)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	840,000	-	-
กำไรจากการจำหน่ายตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(4,865,000)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(28,615,268)	(3,328,992)	(28,633,413)	(4,219,117)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,010,000)	-	(2,010,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,810,000	-	1,810,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	9,737,307	(464,158)	-	(464,158)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,044,129)	(275,427)	(26,090,303)	4,419,095
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	22,960,202	26,330,344	17,716,028	20,836,185
สำรองเพื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	56,755,470	(22,075,372)	56,755,470	(22,075,372)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	2,220,690	-	2,220,690
รายได้เงินปันผล	-	(108,500)	(110,399,908)	(2,999,998)
รายได้ทางการเงิน	(3,645,112)	(4,786,605)	(18,283,080)	(21,114,696)
ต้นทุนทางการเงิน	242,989,243	248,337,640	214,878,371	215,115,468
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(12,009,948)	565,283,155	(154,728,344)	494,452,076

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	455,269,104	(447,278,827)	333,940,733	(376,777,573)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(2,022,781,310)	(924,390,426)	(1,960,617,054)	(908,263,876)
สินค้าคงเหลือ	(635,865,328)	432,023,764	(544,830,872)	27,569,874
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	361,587,423	(26,383,647)	-	6,129,155
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(426,178,740)	(244,614,602)	(406,042,441)	(320,688,486)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,590,386	129,960,544	33,068,725	71,506,611
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	723,655,323	223,568,079	794,287,162	330,563,892
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,095,183,196	990,021,733	1,097,483,627	996,386,866
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,169,625)	(38,738,396)	(33,134,934)	51,071,423
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	135,985,135	40,157,719	148,572,069	54,365,010
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,022,032	65,119	1,378,620	(31,001)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(15,340,340)	(15,242,381)	(14,382,296)	(13,447,203)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(322,052,692)	684,431,834	(705,005,005)	412,836,768
จ่ายดอกเบี้ย	(228,831,387)	(263,507,650)	(203,748,093)	(228,797,548)
จ่ายภาษีเงินได้	(215,409,543)	(143,750,861)	(196,006,513)	(129,244,081)
ภาษีเงินได้รับคืน	5,102,709	239,313,185	-	238,958,953
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(761,190,913)	516,486,508	(1,104,759,611)	293,754,092
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	235,166	(386,459)	235,166	(386,459)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่วัดมูลค่า				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,185,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	15,438,733	(12,258,771)	9,365,413	99,528,433
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	46,964,789	69,763,257	73,868,173	53,376,829
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	12,000,000	-	58,131,101	50,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อการให้กู้ยืมระยะยาว	(2,250,000)	(4,271,000)	(23,200,000)	(4,271,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(104,999,920)	(1,500,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	34,363,934	11,050,279	34,193,445	9,941,593
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,100,000	-	1,100,000
ซื้ออุปกรณ์	(177,443,665)	(148,028,861)	(158,557,050)	(125,336,727)
เงินปันผลรับ	-	108,500	110,399,908	2,999,998
ดอกเบี้ยรับ	28,337,719	1,575,602	10,183,233	16,376,922
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(32,168,324)	(81,347,453)	9,619,469	101,829,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,560,348,335	874,908,016	1,452,633,170	1,094,656,200
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	141,270,995	99,777,640	130,547,945	98,777,640
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(72,458,889)	(10,710,000)	(62,285,839)	(10,710,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(113,047,451)	(124,402,020)	(98,084,269)	(113,792,955)
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000,000	-	-
ชำระคืนเงินเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(8,000,000)	-	-	-
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	35,817,000	1,390,949,000	-	800,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(484,937,410)	(414,925,590)	(37,500,000)	(37,500,000)
เงินสลับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการลงทุนในบริษัทย่อย	70,000,080	-	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(1,720,100,000)	-	(1,720,100,000)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(73,600,092)	(2,000,002)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,055,392,568	133,497,044	1,385,311,007	111,330,885
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,225,346)	4,724,418	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	254,807,985	573,360,517	290,170,865	506,914,566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,170,240,143	596,879,626	1,023,418,107	516,503,541
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,425,048,128	1,170,240,143	1,313,588,972	1,023,418,107
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	74,806,511	253,051,892	73,622,020	105,950,772
จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทอรองจ่าย				
ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	7,273,857	2,500,000	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,435,311	113,306,878	32,067,842	113,250,200
บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนโครงการ				
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	253,662	3,537,454	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราเฮนซ์ จำกัด	ให้บริการงานบริหารจัดการ ระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	60	60
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	ไทย	100	100
บริษัท เทสต์เมคเกอร์ จำกัด	ร้านอาหารและจำหน่าย อาหารแปรรูป	ไทย	99	99
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Nawarat (Cambodia) Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง การดำเนินงานร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการ	
			ดำเนินงานร่วมกัน	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทฯและ				
บริษัทอื่น				
เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	34	34
กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	48	48
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	49	49
กิจการร่วมค้า อิตาลีเียนไทย-เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	10.45	-
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	53	-
กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30	-
เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทฯและ				
บริษัทย่อย				
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100	-
เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทย่อย				
และบริษัทอื่น				
Nawarat Advance Prefab Myanmar	ผลิตและจำหน่าย	สาธารณรัฐแห่ง		
Company Limited	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	สหภาพเมียนมาร์	70	70

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัทดังต่อไปนี้

#### กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์

บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ ในอัตราส่วนร้อยละ 50 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและการดำเนินการก่อสร้าง

#### กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์

บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ ในอัตราส่วนร้อยละ 30 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและการดำเนินการก่อสร้าง

#### กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์

บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ ในอัตราส่วนร้อยละ 10.45 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและการดำเนินการก่อสร้าง

#### กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช

บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท ไทยสเลอร์ชิล จำกัด และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่เรือชัยการโยธา ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช ในอัตราส่วนร้อยละ 53 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและการดำเนินการก่อสร้าง

#### กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น

บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท ไซน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอนิเนียริง คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด และ บริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอต เอนิเนียริง (1964) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น ในอัตราส่วนร้อยละ 30 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและการดำเนินการก่อสร้าง

#### กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี

บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี ในอัตราส่วนร้อยละ 51 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและร่วมกันดำเนินการก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้  
สรุปรายละเอียดทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

งบการเงินรวม												(หน่วย: ล้านบาท)
เนาวรัตน์ เอส. แอสไซซิเอก รวบรวม		กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ		กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีไอ		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
2	2	1	1	149	209	164	112	719	520	42	-	
-	-	-	-	2	2	14	12	-	-	-	-	
6	6	9	7	124	201	178	124	713	526	42	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(4)	(4)	(8)	(6)	27	10	-	-	6	(5)	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียน												
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
หนี้สินหมุนเวียน												
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
ส่วนของผู้ร่วมค้า												

	งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)			
	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- เอวีพี		กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย- เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิล ยูอาร์		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช			กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		2564	2563	
สินทรัพย์หมุนเวียน	96	-	352	-	219	-	-	-	131	-	490	-	18	16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1	-	5	-	4	-	-	-	-	-	10	-	12	10
หนี้สินหมุนเวียน	94	-	357	-	223	-	-	-	132	-	496	-	29	20
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	2	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	3	-	(2)	-	(3)	-	-	-	(1)	-	4	-	1	6

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	เนาวรัตน์ เอส. แอสโซซิเอท จำกัด		กิจการร่วมค้า เอส. และ เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีโอ		กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีไอ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	1	1	149	209	164	112	719	520
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2	2	14	12	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	9	7	124	201	178	124	713	526
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(4)	(4)	(8)	(6)	27	10	-	-	6	(5)
									42	-
									-	-
									42	-
									-	-
									-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- เอวีพี		กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย- เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิล ยูอาร์		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช ซีเอเอ็น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	96	-	352	-	219	-	-	-	131	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1	-	5	-	4	-	-	-	-	10
หนี้สินหมุนเวียน	94	-	357	-	223	-	-	-	132	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	2	-	3	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	3	-	(2)	-	(3)	-	-	-	(1)	4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม												
	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- เอวีพี		กิจการร่วมค้า อิตาเลียน ไทย- เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า ไฮทีดี-เอ็นดับเบิล ยูอาร์		กิจการร่วมค้า เอสดี-เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช		กิจการร่วมค้า ซีไอเอ็ม		Nawarat Advance
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	Prefab Myanmar Company Limited
รายได้รวม	82	-	78	-	2	-	-	-	-	-	81	-	14    13
กำไร (ขาดทุน)	3	-	(2)	-	(3)	-	-	-	(1)	-	4	-	(5)    (2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-    -
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3	-	(2)	-	(3)	-	-	-	(1)	-	4	-	(5)    (2)



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีป้อนจ่ายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์/เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

## รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

ที่ดิน - ราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการพัฒนาที่ดิน

ห้องชุด - ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) โดยประมาณดังนี้

	2564	2563
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี	5 - 10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	5 - 30 ปี	4 - 30 ปี
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	4 - 10 ปี	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี) ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการด้วยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่วรวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

#### 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 8 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 5 ปี
เครื่องเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### **4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### **4.12 เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การค้ำประกันของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำประกันของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำประกัน กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำประกันในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญา กับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีป้อนเข้าในการวัดขึ้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

## การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณปัจจุบัน

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

<u>รายการธุรกิจ</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม</u>
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการโครงการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 และ MLR ต่อปี (2563: ร้อยละ 5.00 และ MLR ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 4.00 ต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	147	566
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	63	14
รายได้ค่าเช่า	-	-	25	24
ดอกเบี้ยรับ	-	-	11	14
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	270	17	270	17
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	9	3	9	3
รายได้ค่าบริการ โครงการ	13	2	13	2
รายได้ค่าเช่า	-	2	-	2
ดอกเบี้ยรับ	1	2	-	1

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	678,308	851,353
การร่วมการงาน	9,033	1,090	3,750	1,090
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	157,650	163,488	157,650	163,488
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	357	289	357	289
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของกลุ่มบริษัท)	20	-	-	-
รวม	167,060	164,867	840,065	1,016,220
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(154,934)	(154,827)	(205,855)	(185,076)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	12,126	10,040	634,210	831,144
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
การร่วมการงาน	141,911	19,122	141,911	19,122
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	139,430	16,641	139,430	16,641

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563	2564 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	261,521 231,857
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(261,521) (229,956)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	- 1,901
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	237,358 257,789
บริษัทร่วม	-	12,000	- 12,000
รวม	-	12,000	237,358 269,789
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2,231) (4,338)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	12,000	235,127 265,451
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	61,000 6,217
การร่วมการงาน	8,630	-	24,989 -
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,852	1,314	1,852 1,250
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	2,596	1,889	100 101
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมกรร่วมกัน)	1,612	8,914	- -
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมกรของกลุ่มบริษัท)	1,236	387	307 48
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,926	12,504	88,248 7,616
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
การร่วมการงาน	135,643	80,340	118,225 80,340
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135,643	80,340	118,225 80,340
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล</u>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (สมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมกรของบริษัทฯ)	12,000	12,000	12,000 12,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมกรของบริษัทย่อย)	1,550	1,000	- -
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล	13,550	13,000	12,000 12,000
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	- 357
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	1,148	874	- -
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,148	874	- 357

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2563				31 ธันวาคม 2564
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,522	-	(2,522)*	-	-
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	95,348	9,281	-	11,117	115,746
Nawarat (Cambodia) Company Limited	บริษัทย่อย	133,987	-	(3,186)	14,974	145,775
รวม		231,857	9,281	(5,708)	26,091	261,521
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(229,956)				(261,521)
สุทธิ		1,901				-

\*ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯเปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวนสองสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 8 งวด เงินกู้ยืมตามสัญญาแรกเริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนมีนาคม 2563 และชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2563 เงินกู้ยืมตามสัญญาที่สองเริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนเมษายน 2563 และชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2563 ต่อมา เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทดังกล่าวได้ทำสัญญากู้ยืมเงินฉบับใหม่ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมแก่ Myanmar NWR Company Limited คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงิน  
 ทดรองจ่าย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	229,956	88,034
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น	5,474	139,021
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	26,091	2,901
ยอดคงเหลือปลายปี	261,521	229,956

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น  
 และเงินทดรองจ่ายในระหว่างปีมาจาก Myanmar NWR Company Limited และ Nawarat (Cambodia)  
 Company Limited

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	-	(12,000)	-
รวม		12,000	-	(12,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บริษัท เทสท์แมคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,999	5,700*	-	8,699
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	บริษัทย่อย	254,790	-	(42,131)	212,659
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	บริษัทย่อย	-	20,000	(4,000)	16,000
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	-	(12,000)	-
รวม		269,789	25,700	(58,131)	237,358
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4,338)			(2,231)
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(25,500)			(37,168)
สุทธิ		239,951			197,959

\*ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ เปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2.5 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนมกราคม 2563 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 24 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทดังกล่าวได้ทำสัญญากู้ยืมเงินฉบับใหม่ โดยสัญญาเงินกู้ยืมนี้ได้รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นสองสัญญาจำนวนเงินรวม 2.5 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวหนึ่งสัญญาจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาใหม่จำนวน 5.5 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนมีนาคม 2564 และชำระคืนเงินต้น งวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2565

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มดังนี้

- เงินกู้ยืมจำนวน 1.0 ล้านบาท เริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนกรกฎาคม 2564 มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 7 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกันยายน 2567
- เงินกู้ยืมจำนวน 1.7 ล้านบาท เริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนสิงหาคม 2564 มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 12 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2569
- เงินกู้ยืมจำนวน 0.5 ล้านบาท เริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนกันยายน 2564 มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2572

เงินให้กู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ประกอบด้วยเงินต้นคงเหลือจำนวน 188 ล้านบาท (2563: 208 ล้านบาท) และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 25 ล้านบาท (2563: 47 ล้านบาท) เงินกู้ยืมนี้กำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2571 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยคงค้างให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2564 บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทฯเพื่อเปลี่ยนกำหนดการชำระคืนเงินต้นคงเหลือและดอกเบี้ยคงค้างจากการชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2571 เป็นชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2574 และเปลี่ยนกำหนดการชำระดอกเบี้ยคงค้างจากชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2565 เป็นชำระให้เสร็จสิ้นภายในปี 2568

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนสิงหาคม 2564 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมคงค้างพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมคงค้างพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวนแล้วในเดือนพฤษภาคม 2564

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวเดียวกัน				
	กับกรรมการของบริษัทฯ	12,000	-	-	12,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	1,000	600	(50)	1,550
รวม		13,000	600	(50)	13,550

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวเดียวกัน				
	กับกรรมการของบริษัทฯ	12,000	-	-	12,000
รวม		12,000	-	-	12,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2565

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทย่อยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งไม่คิดดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46	46	33	33
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	1	1
รวม	48	48	34	34

### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.2 ก) และ ข)

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	35,764	31,807	28,671	27,255
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์				
และกระแสรายวัน	1,367,805	1,129,735	1,264,300	987,473
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำซึ่ง				
ถึงกำหนดจ่ายคืนภายใน 3 เดือน	21,479	8,698	20,618	8,690
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,425,048	1,170,240	1,313,589	1,023,418

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.05 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	782,120	1,281,896	634,562	821,799
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	347,129	331,296	190,574	192,793
3 - 6 เดือน	62,108	49,011	46,461	21,862
6 - 12 เดือน	18,883	43,599	16,655	27,819
มากกว่า 12 เดือน	148,756	131,309	148,179	129,763
รวม	1,358,996	1,837,111	1,036,431	1,194,036
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(158,852)	(140,352)	(158,815)	(139,343)
สุทธิ	1,200,144	1,696,759	877,616	1,054,693
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระ</u>				
<u>เป็นเวลานานและอยู่ระหว่างการดำเนินคดี</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	754,175	754,175	754,175	754,175
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(754,175)	(754,175)	(754,175)	(754,175)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,200,144	1,696,759	877,616	1,054,693
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,464	561	17,908	23,426
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,096	866	54,002	148,863
3 - 6 เดือน	210	-	22,807	144,651
6 - 12 เดือน	674	4,141	95,634	399,748
มากกว่า 12 เดือน	157,596	159,299	648,160	299,532
รวม	167,040	164,867	838,511	1,016,220
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(154,934)	(154,827)	(205,855)	(185,076)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	12,106	10,040	632,656	831,144
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	31,979	34,581	22,301	13,272
เงินค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	525	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	1,029	-
อื่น ๆ	201	3,934	323	3,106
รวมลูกหนี้อื่น	32,200	38,515	24,178	16,378
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,244,450	1,745,314	1,534,450	1,902,215

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้รวมยอดลูกหนี้การค้าของบริษัทจำนวน 19 ล้านบาท (2563: 34 ล้านบาท) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินมีสิทธิไต่เบี่ย บริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาบางโครงการให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 30 วัน ถึง 60 วัน)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,049,354	1,050,556	1,078,594	1,050,556
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	18,607	(1,202)	40,251	28,038
ยอดคงเหลือปลายปี	1,067,961	1,049,354	1,118,845	1,078,594

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเลื่อนชั้นของอายุลูกหนี้การค้าที่มีอัตราส่วนการผิดนัดชำระหนี้เพิ่มขึ้น

#### 9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,189,205	4,435,211	6,077,538	4,411,123
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141,911	19,122	141,911	19,122
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,836	70,443	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	715,512	543,907	584,821	413,408
รวม	7,091,464	5,068,683	6,804,270	4,843,653
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	7,088,983	5,066,202	6,801,789	4,841,172

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,912,657	2,863,550	3,888,257	2,816,120
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127,161	80,340	109,743	80,340
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,909	13,135	597	13,135
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,482	-	8,482	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4,052,209	2,957,025	4,007,079	2,909,595

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 6,325 ล้านบาท (2563: 4,438 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6,213 ล้านบาท 2563: 4,414 ล้านบาท) คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 6 ล้านบาท (2563: 16 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ล้านบาท 2563: 16 ล้านบาท) คาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปี

#### 10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	1,901
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	10,562	-	10,562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	-	4,801	-	4,801
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย - สุทธิ	-	15,363	-	17,264

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การร่วมการงานแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 10.6 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นจำนวน 4.8 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ในระหว่างปีปัจจุบัน การร่วมการงานได้รับชำระเงินคืนเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยแล้วทั้งจำนวน

## 11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	179,824	163,662	(7,717)	(9,733)	172,107	153,929
งานระหว่างทำ	239,549	117,745	-	-	239,549	117,745
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	1,126,466	628,566	(647)	(4,598)	1,125,819	623,968
รวม	1,545,839	909,973	(8,364)	(14,331)	1,537,475	895,642

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	135,280	111,763	(4,409)	(1,430)	130,871	110,333
งานระหว่างทำ	223,841	111,659	-	-	223,841	111,659
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	972,214	565,026	(647)	(4,598)	971,567	560,428
รวม	1,331,335	788,448	(5,056)	(6,028)	1,326,279	782,420

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. ดัชนีทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	739,286	602,366	-	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	331,995	830,248	16,625	16,625
รวม	1,071,281	1,432,614	16,625	16,625
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(2,140)	(2,140)	(2,140)	(2,140)
รวมดัชนีทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,069,141	1,430,474	14,485	14,485

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของดัชนีทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 183 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2564: ไม่มี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 0.25 ล้านบาท (2563: 3.54 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2563: ไม่มี) เป็นส่วนหนึ่งของดัชนีทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของดัชนีทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ร้อยละ 4.00 (2563: ร้อยละ 4.00 ถึง 4.13)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนประมาณ 1,070 ล้านบาท (2563: 1,434 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	151	386
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด)	6,360	6,292
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,511	6,678

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	333,170	144,527	315,502	128,307
เงินจ่ายล่วงหน้า	684,287	354,877	698,158	405,913
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	189,762	198,982	209,721	197,160
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	102,530	64,821	96,718	59,428
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	95,559	18,149	84,722	15,678
อื่น ๆ	71,485	80,621	64,310	69,407
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,476,793	861,977	1,469,131	875,893

15. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมูลงาน

16. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
ทะเบียน				
บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	-	9,940	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทางการเงิน	-	(4,620)	-	-
	-	5,320	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท มิชชั่น ซัคเซส 2005 จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทางการเงิน	747	747	747	747
	10,747	10,747	10,747	10,747
บริษัท เอสจีสตาร์พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	35,762	35,762	35,762	35,762
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทางการเงิน	(35,762)	(35,762)	(35,762)	(35,762)
	-	-	-	-
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทาง การเงิน	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)
	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10,747	16,067	10,747	10,747

## 17. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	206,962	224,675	442,089	472,413
หัก: ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	(37,168)	(25,500)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	206,962	224,675	404,921	446,913

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,000	237,358	269,789
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,231)	(4,338)
สุทธิ (หมายเหตุ 6)	-	12,000	235,127	265,451
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	11,115	7,274	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11,115)	(1,561)	-	-
สุทธิ	-	5,713	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	298,131	298,131	298,131	298,131
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(91,169)	(91,169)	(91,169)	(91,169)
สุทธิ	206,962	206,962	206,962	206,962
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	206,962	224,675	442,089	472,413

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้เงินกู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น วงเงินให้กู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดให้มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุก 3 ปี รวมทั้งหมดจำนวน 8 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในปี 2564 และกำหนดให้มีการชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เริ่มชำระดอกเบี้ยในปี 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้ว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง ดังนี้

- ก) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 16 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.12 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนภายใน พฤษภาคม 2569
- ข) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งจำนวน 282 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมจากการระดมหนี้ในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้เจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้การดำเนินงานที่ไม่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่งซึ่งมียอดค้างชำระจำนวน 299 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายดังกล่าวตกลงที่จะผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 282 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดประเภทยอดคงค้างจำนวน 282 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 91 ล้านบาท (2563: 91 ล้านบาท) โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า ค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันและเชื่อว่าจะสามารถเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ในอนาคต ปัจจุบันบริษัทฯ และลูกหนี้รายดังกล่าวอยู่ระหว่าง                      การจัดทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

## 18. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท) เงินเป็นผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ) (ร้อยละ)												
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส												
อัลตาชแอนด์ จำกัด	215 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	133,266	28,266	-	-	133,266	28,266	110,400	3,000
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	1,100 ล้านบาท	1,100 ล้านบาท	100	100	1,099,940	1,099,940	-	-	1,099,940	1,099,940	-	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	100	100	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000	-	-
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	79 ล้านบาท	79 ล้านบาท	99	99	79,950	79,950	-	-	79,950	79,950	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญ	505 เหรียญ	100	100	17	17	(17)	-	-	17	-	-
Nawarat (Cambodia) Company Limited	5,000 เหรียญ	5,000 เหรียญ	100	100	171	171	-	-	171	171	-	-
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจั๊ด	0.5 ล้านจั๊ด	100	100	3,013	3,013	(3,013)	(3,013)	-	-	-	-
รวม					1,716,357	1,611,357	(3,030)	(3,013)	1,713,327	1,608,344	110,400	3,000

## เงินลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 5.0 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 3.0 ล้านบาท และ 2.0 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 9.0 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 5.4 ล้านบาท และ 3.6 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 ของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 175.0 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 43.75 บาท โดยจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 105.0 ล้านบาท และ 70.0 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 ของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 40.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 215.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 21,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 17,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนที่ถืออยู่ โดยบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 105.0 ล้านบาท และ 70.0 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 60 บริษัทฯยังได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564 แล้ว

### 18.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2564	2563
สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40%	40%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	101	83
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21	17
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		
ในระหว่างปี	(74)	(2)

18.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอนด์ จำกัด	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	461	309
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	89	61
หนี้สินหมุนเวียน	274	117
หนี้สินไม่หมุนเวียน	33	54

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอนด์ จำกัด	
	2564	2563
รายได้รวม	534	533
กำไร	52	43
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	53	42

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราแอนด์ จำกัด	
	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(59)	40
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(28)	10
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	71	(26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(16)	24

19. เงินลงทุนในบริษัทรวม

19.1 รายละเอียดของบริษัทรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
			มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน ลงทุนสำหรับปี		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี			
				ราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ลงทุนสำหรับปี		
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	
				(ร้อยละ)					
		40	40	40	207,961	200,964	6,997	18,126	-
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	160,471	160,471	207,961	200,964	6,997	18,126	-
รวม			160,471	160,471	207,961	200,964	6,997	18,126	-

เงินลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ถือหุ้น โดย บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญตาม  
สัดส่วนการลงทุนในบริษัทรวม ดังนั้น ในงบการเงินรวมจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวม

## 19.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.	
	เอสเตท จำกัด	
	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	121	100
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	14
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	803	890
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	26	32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(163)	(100)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(282)	(432)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14)	(11)
สินทรัพย์ - สุทธิ	519	502
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	208	201
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	208	201

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.	
	เอสเตท จำกัด	
	2564	2563
รายได้รวม	234	260
กำไร	17	45
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	17	45

20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินรอการขาย	ห้องชุดให้เช่า	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	183,855	2,500	186,355
จำหน่าย	(2,910)	-	(2,910)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	180,945	2,500	183,445
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	180,945	2,500	183,445
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	500	500
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125	125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	625	625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	126	126
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	751	751
<u>ค่าเพื่อการด้อยค่า</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,010	-	2,010
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	(2,010)	-	(2,010)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	180,945	1,875	182,820
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	180,945	1,749	182,694

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินรอการขาย
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	181,791
จำหน่าย	(2,910)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	178,881
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	178,881
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,010
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,010)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	178,881
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	178,881

มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินรอการขาย	352,694	352,694	350,630	350,630
ห้องชุดให้เช่า	1,750	1,875	-	-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	354,444	354,569	350,630	350,630

มูลค่าสุทธิธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน ประมาณ 177 ล้านบาท (2563: 177 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคาร		เครื่องใช้		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์	สำนักงานเครื่องตกแต่งและติดตั้ง			
190,047	69,469	813,121	3,715,191	305,389	753,643	82,828	5,929,688
450	-	442	44,191	51,227	3,612	48,108	148,030
-	-	-	(88,114)	(46,765)	(22,328)	-	(157,207)
-	2,019	43,180	40,123	6,257	2,490	(94,069)	-
-	-	-	79,656	-	98,547	-	178,203
190,497	71,488	856,743	3,791,047	316,108	835,964	36,867	6,098,714
-	-	2,416	79,330	56,055	6,567	33,075	177,443
-	-	(8,352)	(230,179)	(10,399)	(59,752)	-	(308,682)
-	-	2,982	31,244	3,390	4,065	(41,681)	-
-	-	-	30,100	1,160	22,574	-	53,834
190,497	71,488	853,789	3,701,542	366,314	809,418	28,261	6,021,309

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
		อาคาร		เครื่องใช้		ยานพาหนะ		สินทรัพย์	
		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์	สำนักงานเครื่องตกแต่งและติดตั้ง			ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ที่ดิน									
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563									
-	33,439	207,536	2,803,793	228,078	573,885	-	-	-	3,846,731
ค่าเสื่อมสำหรับปี									
-	297	47,426	263,406	32,855	42,605	-	-	-	386,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย									
-	-	-	(83,043)	(44,850)	(21,592)	-	-	-	(149,485)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้									
-	-	-	28,664	-	36,232	-	-	-	64,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
-	33,736	254,962	3,012,820	216,083	631,130	-	-	-	4,148,731
ค่าเสื่อมสำหรับปี									
-	406	44,345	218,944	39,726	46,233	-	-	-	349,654
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย									
-	-	(8,352)	(225,328)	(9,959)	(59,295)	-	-	-	(302,934)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้									
-	-	-	10,830	1,110	8,459	-	-	-	20,399
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
-	34,142	290,955	3,017,266	246,960	626,527	-	-	-	4,215,850

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	464	-	-	42,646	-	-	43,110
ลดลงระหว่างปี	(464)	-	-	-	-	-	(464)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	42,646	-	-	42,646
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,347	5,918	213	504	9,737
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	2,347	48,564	213	504	52,383
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	190,497	37,752	601,781	735,581	100,025	204,834	1,907,337
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	190,497	37,346	560,487	635,712	119,141	182,387	1,753,076
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2563 (338 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							386,589
ปี 2564 (310 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							349,654

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
อาคาร		เครื่องใช้		สินทรัพย์				
สิ่งปลูกสร้าง		สำนักงาน		ระหว่าง				
และส่วน		เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ				
ปรับปรุง		และติดตั้ง		ก่อสร้าง		รวม		
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ที่ดิน	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	ที่ดิน	เครื่องใช้	ที่ดิน		
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	166,110	33,470	271,515	3,453,878	247,329	731,433	27,486	4,931,221
ซื้อเพิ่ม	450	-	-	37,324	47,165	2,375	38,023	125,337
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(83,968)	(45,883)	(20,423)	-	(150,274)
โอนเข้า (ออก)	-	2,019	-	25,079	4,511	2,490	(34,099)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	79,656	-	97,270	-	176,926
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	166,560	35,489	271,515	3,511,969	253,122	813,145	31,410	5,083,210
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,369	65,350	55,633	6,342	29,863	158,557
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(229,351)	(9,634)	(59,752)	-	(298,737)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,982	13,100	3,390	4,065	(23,537)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	30,100	328	19,987	-	50,415
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	166,560	35,489	275,866	3,391,168	302,839	783,787	37,736	4,993,445

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		อาคาร		เครื่องมือ		เครื่องใช้			
		สิ่งปลูกสร้าง		เครื่องมือ		สำนักงาน		สินทรัพย์	
		และส่วน		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง		ระหว่าง	
		ปรับปรุง		และอุปกรณ์		และติดตั้ง		ก่อสร้าง	
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน								รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
-	33,441	126,728		2,755,760	193,222	561,338	-		3,670,489
-	297	16,606		203,863	23,547	40,693	-		285,006
-	-	-		(80,934)	(43,732)	(19,886)	-		(144,552)
-	-	-		28,664	-	35,012	-		63,676
-	33,738	143,334		2,907,353	173,037	617,157	-		3,874,619
-	406	14,017		182,785	29,646	44,536	-		271,390
-	-	-		(225,043)	(8,890)	(59,244)	-		(293,177)
-	-	-		10,830	326	7,191	-		18,347
-	34,144	157,351		2,875,925	194,119	609,640	-		3,871,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		อาคาร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์		
		สิ่งปลูกสร้าง	สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ระหว่าง		
		และส่วน	เครื่องจักร	และติดตั้ง	ก่อสร้าง		
		ปรับปรุง	และอุปกรณ์				
ที่ดิน	ที่ดิน					รวม	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	464	-	42,646	-	-	43,110	
ลดลงระหว่างปี	(464)	-	-	-	-	(464)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			42,646			42,646	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			42,646			42,646	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			42,646			42,646	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	166,560	1,751	561,970	80,085	31,410	1,165,945	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	166,560	1,345	472,597	108,720	37,736	1,079,620	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2563 (276 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						285,006	
ปี 2564 (266 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						271,390	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,595 ล้านบาท (2563: 2,669 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,529 ล้านบาท 2563: 2,641 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนประมาณ 1,071 ล้านบาท (2563: 1,204 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 421 ล้านบาท 2563: 514 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	1,669	7,556	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 5.25, MLR - 1, MLR - 1.25, MLR - 1.75, MMR, MOR - 0.75, MOR - 1	4,603,028	3,036,793	4,483,026	3,030,393
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		4,604,697	3,044,349	4,483,026	3,030,393

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ได้รวมเงินกู้ยืมจากการขายลดตั๋วเงินที่ได้รับจากลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 19 ล้านบาท (2563: 34 ล้านบาท) โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.45 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.55 ต่อปี) สถาบันการเงินมีสิทธิไถ่เบียกับบริษัทฯ หากไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามตั๋วเงินรับได้ครบตามจำนวน

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเรือของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ การโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,929	11,241	32,483	5,900
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,546,159	1,795,792	2,354,727	1,589,165
เงินทรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	789	11,582	189
เงินทรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	77	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,939	53	14,868	437
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	51,471	100,492	37,672	85,355
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	958	421	29,315	1,090
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	349,634	333,158	275,257	277,860
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,963,267	2,241,946	2,755,904	1,959,996

24. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	215,432	67,224	157,596	2,278	176,689	619,219
เพิ่มขึ้น	13,268	1,417	-	1,288	26,276	42,249
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(6,212)	(2,011)	(826)	956	-	(8,093)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(50,992)	-	(62,315)	(113,307)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,985)	(15,446)	(14,696)	(1,237)	(15,161)	(65,525)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	203,503	51,184	91,082	3,285	125,489	474,543
เพิ่มขึ้น	15,381	13,717	8,000	3,584	34,124	74,806
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(3,008)	-	1,050	-	(1,958)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(19,270)	(50)	(14,115)	(33,435)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,607)	(15,383)	(9,606)	(1,980)	(14,106)	(67,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	192,277	46,510	70,206	5,889	131,392	446,274

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง			
	ส่วน	ส่วน	ติดตั้งและ			
	ปรับปรุง	ปรับปรุง	เครื่องจักร	อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	33,391	37,538	156,770	144	172,752	400,595
เพิ่มขึ้น	13,268	1,417	-	-	22,937	37,622
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(6,212)	(2,011)	-	-	-	(8,223)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(50,992)	-	(62,258)	(113,250)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,575)	(9,445)	(14,696)	(82)	(14,386)	(56,184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,872	27,499	91,082	62	119,045	260,560
เพิ่มขึ้น	15,382	13,716	8,000	2,400	34,124	73,622
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(19,270)	(3)	(12,795)	(32,068)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,145)	(10,938)	(9,606)	(509)	(13,391)	(52,589)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,109	30,277	70,206	1,950	126,983	249,525

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	437,367	469,187	170,274	185,530
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(145,799)	(151,917)	(11,014)	(9,066)
รวม	291,568	317,270	159,260	176,464
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(77,403)	(91,134)	(71,995)	(83,319)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	214,165	226,136	87,265	93,145

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	317,270	185,504	176,464	182,926
เพิ่มขึ้น	74,806	253,891	73,622	108,041
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(1,958)	(8,932)	-	(8,932)
ดอกเบี้ยที่ได้รับรู้	14,497	11,209	7,258	8,222
จ่ายค่าเช่า	(113,047)	(124,402)	(98,084)	(113,793)
ยอดคงเหลือปลายปี	291,568	317,270	159,260	176,464

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	67,682	65,525	52,589	56,184
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	14,496	11,209	7,259	8,222
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	43,502	25,374	32,159	23,473
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	10	257	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	297,634	231,532	297,634	231,532

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 - 3 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 429 ล้านบาท (2563: 370 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 402 ล้านบาท 2563: 358 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

			(หน่วย: พันบาท)			
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
(1)	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ธันวาคม 2559 ถึง มิถุนายน 2564	-	7,280	-	-
(2)	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง มิถุนายน 2564	-	5,552	-	-
(3)	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มกราคม 2567	167,500	196,000	-	-
(4)	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2567	15,544	19,324	-	-
(5)	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2567 ถึง เมษายน 2574	12,400	12,400	-	-
(6)	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2566 ถึง กรกฎาคม 2568	425,000	462,500	425,000	462,500
(7)	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่สิงหาคม 2565 ถึง สิงหาคม 2571	800,000	800,000	800,000	800,000
(8)	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	-	183,084	-	-
(9)	MLR-1.75	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (สิงหาคม 2563)	-	167,409	-	-
(10)	MLR-0.75	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 48 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (มิถุนายน 2563)	31,580	50,220	-	-
(11)	2.00	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (พฤษภาคม 2563)	7,325	17,580	-	-
(12)	2.00 - 7.00	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (กรกฎาคม 2564)	2,880	-	-	-
(13)	3.00, MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (ธันวาคม 2564)	10,000	-	-	-
รวม			1,472,229	1,921,349	1,225,000	1,262,500
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(102,509)	(536,295)	(30,000)	(97,500)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,369,720	1,385,054	1,195,000	1,165,000

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่กลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและหรือสิ่งปลูกสร้างในอนาคต เครื่องจักรและยานพาหนะของบริษัทฯ และต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 43 ล้านบาท (2563: 109 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (7) จำนวน 800 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น จากเดิมชำระคืนเงินต้นแก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 ถึงเดือนกรกฎาคม 2569 เป็นชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด 6 เดือน รวม 13 งวด เริ่มชำระตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2571

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (6) จำนวน 500 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น จากเดิมชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนกรกฎาคม 2566 เป็นชำระคืนเงินต้นแก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับการพักการชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (5) จำนวน 14 ล้านบาทกับธนาคารเพื่อพักการชำระคืนเงินต้นนับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2566 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทย่อยตกลงชำระคืนเงินกู้เป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนเมษายน 2574

“ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้จัดประเภทตามจำนวนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีตามที่ระบุไว้ในสัญญา

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,921,349	945,326	1,262,500	500,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	35,817	1,390,949	-	800,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(484,937)	(414,926)	(37,500)	(37,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,472,229	1,921,349	1,225,000	1,262,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับจดหมายยินยอมและผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้จากธนาคาร ดังนั้น การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนจึงเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

			(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2564	2563
(1)	4.5	ชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 5 งวด เริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2564	16,000	20,000
(2)	4.5	ชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 5 งวด เริ่มตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2564	16,000	20,000
รวม			32,000	40,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(32,000)	(8,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สรุทธจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี			-	32,000

เงินกู้ยืมข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่มีข้อจำกัดใด ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม

27. เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	13,550	13,000	12,000	12,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	65,453	4,233	65,453	4,233
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน	81,126	71,835	81,126	71,835
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	160,129	89,068	158,579	88,068

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่นมีรายละเอียดดังนี้

- ก) กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี ได้ทำสัญญากู้ยืมจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่นจำนวนเก้าสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 40.1 ล้านบาท (2563: 4.2 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี และร้อยละ 4.6 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2565
- ข) กิจการร่วมค้า ทีเอ็น ได้กู้ยืมเงินจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่นเป็นจำนวนเงินรวม 25.4 ล้านบาท (2563: ไม่มี) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้สามสัญญา ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมกราคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

- ก) บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38.8 ล้านบาท (2563: 46.2 ล้านบาท) เงินกู้ดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมตามตัวสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.0 ต่อปี และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2565
- ข) กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี ได้กู้ยืมเงินจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งเป็นจำนวนรวม 42.2 ล้านบาท (2563: 25.6 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2565

## 28. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงิน			เฉพาะกิจการ
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการ ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	286,422	3,433	289,855	244,954
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,366	585	21,951	17,407
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,008	52	4,060	3,429
ต้นทุนบริการในอดีต	650	-	650	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	-	5	5	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(336)	(336)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	655	-	655	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,974)	(268)	(15,242)	(13,447)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	298,127	3,471	301,598	252,343

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท) งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการ ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	18,090	596	18,686	17,803
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,223	51	4,274	3,481
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	-	(142)	(142)	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	142	142	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	(698)	-	(698)	(214)
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	(23,742)	-	(23,742)	(18,618)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(6,646)	-	(6,646)	(7,742)
โอนพนักงานไปบริษัทย่อย	-	-	-	(3,568)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,723)	(617)	(15,340)	(14,382)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	274,631	3,501	278,132	229,103

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท (2563: 16 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ล้านบาท 2563: 13 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6 - 19 ปี (2563: 4 - 20 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ปี 2563: 8 ปี) สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.5 - 2.9	1.3 - 2.0	1.7	1.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.5 - 4.0	4.0 - 4.5	2.5 - 4.0	4.0 - 4.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 40.0	0.0 - 50.0	0.0 - 40.0	0.0 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5 - 1.0%	ลดลง 0.5 - 1.0%	เพิ่มขึ้น 10 - 20%	ลดลง 10 - 20%
	(11)	12	12	(11)	(6)	6
งบการเงินรวม	(11)	12	12	(11)	(6)	6
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(8)	9	9	(8)	(4)	4

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(12)	13	15	(14)	(7)	8
งบการเงินรวม	(12)	13	15	(14)	(7)	8
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(10)	11	11	(11)	(5)	6

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### 30.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประเภทของรายได้				
รับเหมาก่อสร้าง	9,888,736	7,728,591	9,363,980	6,841,863
ขายอสังหาริมทรัพย์	689,199	399,215	-	3,850
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	509,444	1,731,017	185,107	642,606
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	11,087,379	9,858,823	9,549,087	7,488,319
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,198,643	2,130,232	185,107	646,456
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	9,888,736	7,728,591	9,363,980	6,841,863
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	11,087,379	9,858,823	9,549,087	7,488,319

### 30.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 776 ล้านบาท (2563: 612 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 762 ล้านบาท 2563: 571 ล้านบาท)

### 30.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 91,805 ล้านบาท (2563: 34,408 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 87,854 ล้านบาท 2563: 32,089 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (2563: ภายใน 4 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ภายใน 5 ปี 2563: ภายใน 3 ปี)

ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงรายได้ทีคาดว่าจะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่มีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่าสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินซึ่งกิจการมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

## 31. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	228,492	237,129	207,620	206,893
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	14,497	11,209	7,258	8,222
รวม	242,989	248,338	214,878	215,115

## 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,323,095	3,939,495	3,905,126	2,670,898
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,058,151	1,004,898	844,521	778,378
ค่าจ้างเหมา	4,551,100	2,756,888	4,396,071	2,543,709
ค่าเชื้อเพลิง	243,769	247,762	137,970	101,840
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	417,461	452,240	323,979	341,189
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	163,144	133,667	52,157	53,026
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน	29,834	94,240	71,307	268,180
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,087,499	848,419	603,035	644,531
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(155,788)	444,906	(89,281)	255,003

### 33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,575	13,163	7,908	2,586
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(16,581)	(8,601)	(11,093)	3,377
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,994	4,562	(3,185)	5,963

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม	6,217	(131)	5,315	-
	6,217	(131)	5,315	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(741,405)	(218,991)	(657,734)	(302,000)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20, ร้อยละ 22	ร้อยละ 20, ร้อยละ 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(148,583)	(44,782)	(131,547)	(60,400)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,152)	(2,446)	(922)	(61)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	109,754	31,131	94,172	1,870
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	11,354	(33,986)	-	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	38,415	51,526	35,181	64,690
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,530)	(355)	(69)	(136)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,399)	(3,625)	-	-
อื่น ๆ	4,135	7,099	-	-
รวม	39,621	54,645	35,112	64,554
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,994	4,562	(3,185)	5,963

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,011	1,206	1,011	1,206
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนโครงการ	428	428	428	428
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	10,476	8,529	8,529	8,529
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	2,223	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,641	3,639	3,050	3,871
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	56,258	60,320	45,821	50,469
สำรองเพื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	12,875	1,525	12,875	1,525
สัญญาเช่า	13,298	14,367	301	209
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	-	924	-	-
อื่น ๆ	36	777	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(771)	(3,212)	-	-
อื่น ๆ	-	(391)	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	98,475	88,112	72,015	66,237

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	98,475	88,625	72,015	66,237
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	-	(513)	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	98,475	88,112	72,015	66,237

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,262 ล้านบาท (2563: 765 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 790 ล้านบาท 2563: 325 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

#### 34. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัทฯ ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต				
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	รายได้จากลูกค้าภายนอก	รายได้ระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	9,889	689	509	-	11,087
รายได้ระหว่างส่วนงาน	357	-	182	(539)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(596)	15	(50)		(631)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:					
รายได้ทางการเงิน					4
ต้นทุนทางการเงิน					(243)
รายได้อื่น					122
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม					7
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(741)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(6)
ขาดทุนสำหรับปี					(747)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย					(21)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					(768)

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย				งบการเงินรวม
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	รายการค้าบัญชี ระหว่างส่วนงาน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,729	399	1,731	-	9,859
รายได้ระหว่างส่วนงาน	59	-	542	(601)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(72)	(37)	45		(64)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:					
รายได้ทางการเงิน					5
ต้นทุนทางการเงิน					(248)
รายได้อื่น					70
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน					
บริษัทรวม					18
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(219)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(5)
ขาดทุนสำหรับปี					(224)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย					(17)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					(241)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	11,074	9,714
ประเทศอื่น ๆ	14	145
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,518	2,722
ประเทศอื่น ๆ	2	10

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนสามราย เป็นจำนวนเงิน 4,202 ล้านบาท (2563: จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 3,500 ล้านบาท)

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทนี้ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 20 ล้านบาท (2563: 10 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท 2563: 6 ล้านบาท)

### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2563: 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการร่วมการงานแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2563: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 51 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 23 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์

#### 37.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยสี่แห่ง ในวงเงิน 3,515 ล้านบาท (2563: 2,382 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้ำประกันดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมการงานเจ็ดแห่ง ในวงเงิน 3,152 ล้านบาท (2563: การร่วมการงานหนึ่งแห่งในวงเงิน 533 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมการงานจะหมดไปและไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้ำประกันดังกล่าว

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทหลงเหลืออยู่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค้ำประกันการก่อสร้าง การประมูล				
งานก่อสร้างและการชำระหนี้	5,193	5,501	4,997	5,325
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับ				
ล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	5,624	4,875	5,363	4,437
ค้ำประกันอื่น ๆ	334	243	296	188
รวม	11,151	10,619	10,656	9,950

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมาก ราย ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระนานและกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินตราต่างประเทศ และการซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	-	-	1,368	36	1,425	0.10 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,244	1,244	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	7,089	7,089	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	0.60, 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	185	-	-	-	-	185	0.10 - 1.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	16	-	191	207	7.12
	206	-	16	1,368	8,578	10,168	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120	-	-	4,485	-	4,605	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,963	2,963	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77	106	108	-	-	291	2.40 - 8.54
เงินกู้ยืมระยะสั้น	159	-	-	-	1	160	2.50 - 4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	10	11	-	1,451	-	1,472	หมายเหตุ 25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32	-	-	-	-	32	4.50
	398	117	108	5,936	2,964	9,523	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคา	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี			ตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	-	-	1,129	32	1,170	0.125 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,745	1,745	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	5,066	5,066	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	15	-	-	-	-	15	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	232	-	-	-	-	232	0.37 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	16	16	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1	1	20	12	191	225	6.00, 7.12, MLR
	257	1	20	1,141	7,057	8,476	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,044	-	3,044	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,242	2,242	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	226	-	-	-	317	3.36 - 7.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น	89	-	-	-	-	89	2.50, 4.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	18	-	1,903	-	1,921	หมายเหตุ 25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8	32	-	-	-	40	4.50
	188	276	-	4,947	2,242	7,653	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (% ต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	-	-	1,264	29	1,314	0.10 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,534	1,534	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	6,802	6,802	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	0.60, 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	110	-	-	-	-	110	0.10 - 0.32
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	16	235	191	442	MLR, 7.12
	131	-	16	1,499	8,574	10,220	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	4,483	-	4,483	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,756	2,756	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	87	-	-	-	159	2.40 - 8.54
เงินกู้ยืมระยะสั้น	159	-	-	-	-	159	2.50 - 4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	1,225	-	1,225	หมายเหตุ 25
	231	87	-	5,708	2,756	8,782	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	-	-	987	27	1,023	0.125 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,902	1,902	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	4,841	4,841	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	15	-	-	2	-	17	1.00, MLR
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน	184	-	-	-	-	184	0.37 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	16	265	191	472	7.12, MLR
	208	-	16	1,254	6,979	8,457	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,030	-	3,030	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,960	1,960	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83	93	-	-	-	176	3.36 - 7.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น	88	-	-	-	-	88	2.50, 4.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	1,263	-	1,263	หมายเหตุ 25
	171	93	-	4,293	1,960	6,517	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2564		2563	
	ผลกระทบต่อ เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	ผลกระทบต่อ เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.25	(3,532)	+0.25	(4,206)
	-0.25	3,532	-0.25	4,206

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 87 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 83) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 89 2563: ร้อยละ 85) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำโดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,627	-	-	4,627
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,963	-	-	2,963
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77	106	108	291
เงินกู้ยืมระยะสั้น	163	-	-	163
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	174	1,333	225	1,732
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	33	-	-	33
รวม	8,037	1,439	333	9,809

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,060	-	-	3,060
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,242	-	-	2,242
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	226	-	317
เงินกู้ยืมระยะสั้น	92	-	-	92
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	616	1,396	131	2,143
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10	33	-	43
รวม	6,111	1,655	131	7,897

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,505	-	-	4,505
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,756	-	-	2,756
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	87	-	159
เงินกู้ยืมระยะสั้น	161	-	-	161
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	92	1,147	217	1,456
รวม	7,586	1,234	217	9,037

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,046	-	-	3,046
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,960	-	-	1,960
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83	93	-	176
เงินกู้ยืมระยะสั้น	91	-	-	91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	160	1,161	131	1,452
รวม	5,340	1,254	131	6,725

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6	-	-	6
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	11	11
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	355	355

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6	-	-	6
เงินลงทุนในตราสารทุน	5	-	11	16
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	355	355

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6	-	-	6
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	11	11
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	351	351

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6	-	-	6
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	11	11
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	351	351

#### 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการทำให้มีสิ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 6.29:1 (2563: 3.77:1) และ เฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 5.05:1 (2563: 3.05:1)

#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2565 ของบริษัท ยูทิลิตี้บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีมติดังต่อไปนี้

- พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 5.4 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายในเดือนเมษายน 2565
- พิจารณาและอนุมัติการจัดสรรเงินเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.7 ล้านบาท
- พิจารณาและอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (MAI)
- พิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ
- พิจารณาและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 85.0 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 215.0 ล้านบาท เป็น 300.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

- พิจารณาและอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และกำหนดหลักเกณฑ์จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป Pre-emptive Right ผู้มีอุปการคุณ กรรมการ และพนักงานของบริษัท

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายพลพัฒน์ กรวรรณสุต	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- พลพัฒน์ กรวรรณสุต -
2.	นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ	- มงคล พีรศานติกุล -

### ผู้รับมอบอำนาจ

นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการบริหาร, เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	- ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี -
---------------------------	---	-------------------------

## GRI Standard Index

Profile	2021-One Report	Page Number	Omissions	External Assurance
<b>GRI 102: GENERAL DISCLOSURES</b>				
<b>Organizational Profile</b>				
GRI 102-1	Name of the organization	OR 127		
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	OR 12-22		
GRI 102-3	Location of headquarters	OR 14		
GRI 102-4	Location of operations	OR 127-128		
GRI 102-5	Ownership and legal form	OR 128-132		
GRI 102-6	Markets served	OR 16-17		
GRI 102-7	Scale of the organization	OR 162		
GRI 102-8	Information on employees and other workers	OR 167		
GRI 102-9	Supply chain	OR 55-56		
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	OR 13-14, 20-23		
GRI102-11	Precautionary Principle or approach	OR 184-185		
GRI102-12	External initiatives	OR 142		
GRI102-13	Membership of associations	OR 177		
<b>Strategy</b>				
GRI102-14	Statement from senior decision-maker	OR 5-6		
GRI102-15	Key impacts, risks, and opportunities	OR 16-17,185		
<b>Ethics and Integrity</b>				
GRI102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	OR 13		
GRI102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	OR 133, 136-139		
<b>Governance</b>				
GRI102-18	Governance structure	OR 133		
GRI102-25	Conflicts of interest	OR 176		
GRI102-28	Evaluating the highest governance body's performance	OR 142, 177		
GRI102-30	Effectiveness of risk management processes	OR 44-49,185		
GRI102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	OR 133, 167-169		

Profile	2021-One Report	Page Number	Omissions	External Assurance
<b>Stakeholder Engagement</b>				
GRI102-40	List of stakeholder groups	OR 43-44		
GRI102-41	Collective bargaining agreements	-		
GRI102-42	Identifying and selecting stakeholders	OR 57-58		
GRI102-43	Approach to stakeholder engagement	OR 52-54		
GRI102-44	Key topics and concerns raised	-		
<b>Reporting Practice</b>				
GRI102-45	Entities included in the consolidated financial statements	OR 33-43, 205-209		
GRI102-46	Defining report content and topic Boundaries	OR 51		
GRI102-47	List of material topics	OR 57		
GRI102-48	Restatements of information	OR 51		
GRI102-50	Reporting period	OR 51		
GRI102-51	Date of most recent report	OR 51		
GRI102-52	Reporting cycle	OR 51		
GRI102-53	Contact point for questions regarding the report	OR 51		
GRI102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	OR 303-307		
GRI102-55	GRI content index	OR 303-307		
<b>GRI 103: MANAGEMENT APPROACH</b>				
GRI103-1	Explanation of the material topic and its boundary	OR 16-18		
<b>Topic-specific Standards</b>				
<b>ECONOMIC</b>				
<b>GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE</b>				
GRI201-1	Direct economic value generated and distributed	OR 15-19		
<b>GRI203 : INDIRECT ECONOMIC IMPACTS</b>				
GRI203-2	Significant indirect economic impacts	OR 45-49		
<b>GRI 204 : PROCUREMENT PRACTICES</b>				
GRI204-1	Proportion of spending on local suppliers	OR 16-18		
<b>GRI 205: ANTI-CORRUPTION</b>				
GRI205-2	Communication and training about anticorruption policies and procedures	OR 177-179		
GRI205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	OR 179		

Profile	2021-One Report	Page Number	Omissions	External Assurance
<b>GRI 206: ANTI-CORRUPTION BEHAVIOR</b>				
GRI206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	OR 20, 179		
<b>ENVIRONMENT</b>				
<b>GRI 301: MATERIALS</b>				
GRI301-3	Reclaimed products and their packaging materials	OR 16-22		
<b>GRI 302: ENERGY</b>				
GRI302-1	Energy consumption within the organization	OR 60-61		
GRI302-4	Reduction of energy consumption	OR 60-61		
<b>GRI 303: WATER AND EFFLUENTS</b>				
GRI303-1	Water withdrawal by source	OR 61-64		
GRI303-2	Management of water discharge-related impacts	OR 61-64		
GRI303-4	Water discharge	OR 62-63		
<b>GRI 306: EFFLUENTS AND WASTE</b>				
GRI306-2	Waste by type and disposal method	OR 61-66		
GRI306-3	Waste generated	OR 61-66		
GRI306-5	Waste directed to disposal	OR 61-66		
<b>GRI 307: ENVIRONMENTAL COMPLIANCE</b>				
GRI307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	OR 59		
<b>GRI 308: SUPPLIER ENVIRONMENTAL ASSESSMENT</b>				
GRI308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	OR 78-81		
<b>SOCIAL</b>				
<b>GRI 401: EMPLOYMENT</b>				
GRI401-1	New employee hires and employee turnover	OR 73		
GRI401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	OR 73-74		
<b>GRI 402: LABOR/MANAGEMENT RELATIONS</b>				
<b>GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY</b>				
GRI403-1	Occupational health and safety management system	OR 78-84		
GRI403-3	Occupational health services	OR 78-84		
GRI403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	OR 78-79		
GRI403-5	Worker training on occupational health and safety	OR 81-84		
GRI403-6	Promotion of worker health	OR 79-84		

Profile	2021-One Report	Page Number	Omissions	External Assurance
GRI403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system	OR 79-84		
GRI403-9	Work-related injuries	OR 83-84		
<b>GRI 404: TRAINING AND EDUCATION</b>				
GRI404-1	Average hours of training per year per employee	OR 81		
GRI404-2	Program for upgrading employee skills and transition assistance programs	OR 74-75		
<b>GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY</b>				
GRI405-1	Diversity of governance bodies and employees	OR 75-77		
GRI407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	OR 75-77		
<b>GRI 408: CHILD LABOR</b>				
GRI408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	OR 72-73, 75-77		
<b>GRI 409: FORCED OR COMPULSORY LABOR</b>				
GRI409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	OR 72-73		
<b>GRI 410: SECURITY PRACTICES</b>				
GRI410-1	Security personnel trained in human rights policies or procedures	OR 75-76		
<b>GRI 411: RIGHT OF INDIGENOUS PEOPLES</b>				
GRI411-1	Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	OR 175-176		
<b>GRI 412: HUMAN RIGHTS ASSESSMENT</b>				
GRI412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	OR 75-76		
<b>GRI 413: LOCAL COMMUNITIES</b>				
GRI413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	OR 78-81		
<b>GRI 414: SUPPLIER SOCIAL ASSESSMENT</b>				
GRI414-1	New suppliers that were screened using social criteria	OR 136-139		
GRI414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	OR 78-81		
<b>GRI 415: PUBLIC POLICY</b>				
GRI415-1	Political contributions	OR 177-178		

Profile	2021-One Report	Page Number	Omissions	External Assurance
<b>GRI 416: CUSTOMER HEALTH AND SAFETY</b>				
GRI416-2	Incidents of non compliance concerning the health and safety impacts of products and services	OR 83-84		
<b>GRI 418: Customer Privacy</b>				
GRI418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	OR 77-78		
<b>GRI 419: Socioeconomic Compliance</b>				
GRI419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	OR 179		

## เอกสารแนบ

รายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์บริษัท <https://www.nawarat.co.th/shareholders-meeting/>  
ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย

- |             |  |
|-------------|--|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแล<br>การทำบัญชีของบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการ<br>ปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)   |
| เอกสารแนบ 4 | รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน  |
| เอกสารแนบ 5 | นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ  |
| เอกสารแนบ 6 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  |



**NAWARAT**

ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ  
เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5  
ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ (662) 730-2100 โทรสาร (662) 751-9484-85  
เว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)