

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

พันธกิจของบริษัท

“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพ
การใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า”

วัฒนธรรมองค์กร

“กล้าที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน”

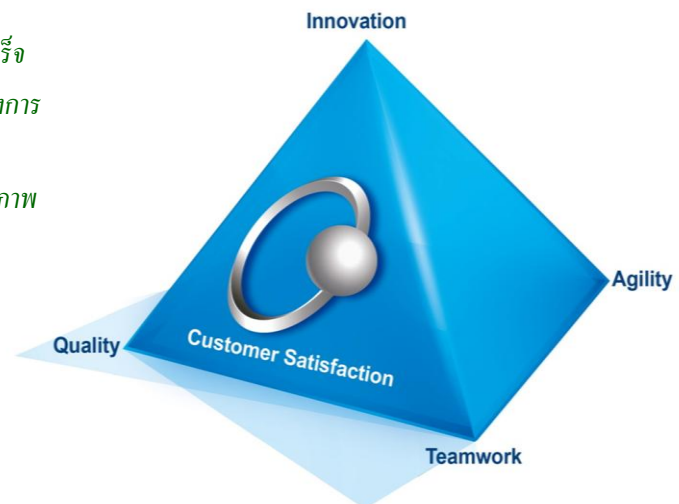
นวัตกรรม : สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

ความพอใจของลูกค้า : คาดการณ์และตอบสนองความต้องการ
ของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหวัง

คุณภาพ : นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยมพร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพ
ไม่หยุดยั้ง

ความร่วมมือ : เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่าย
เพื่อความสำเร็จร่วมกัน

ความฉับไว : มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ



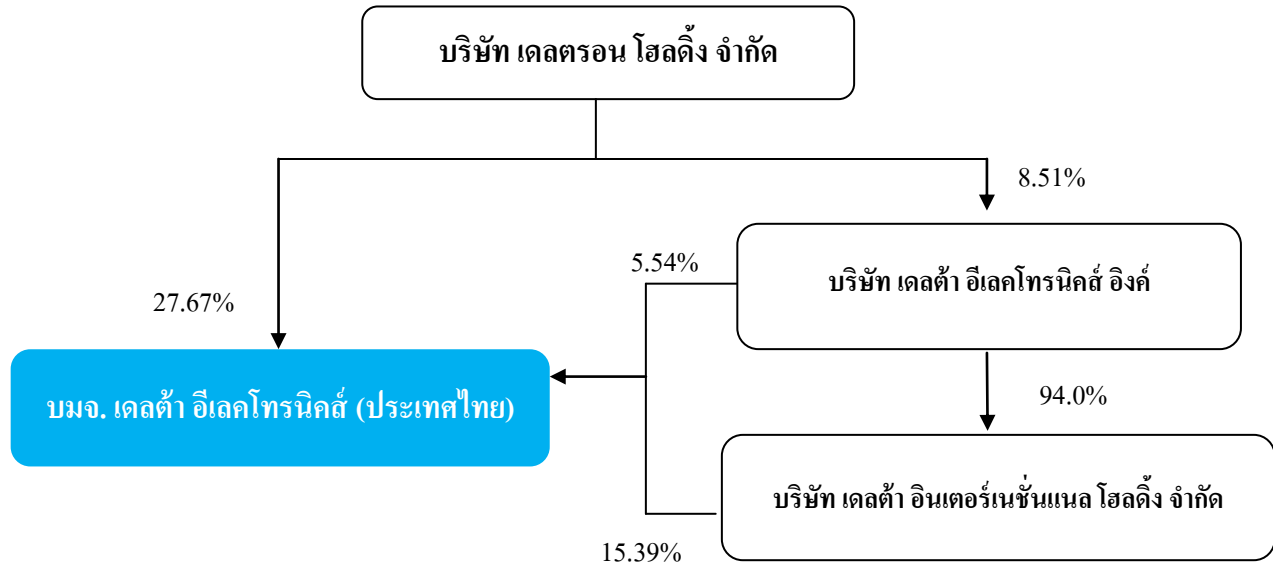
ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออก
ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจด
ทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้า
เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ
“DELTA” โดยได้เป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 มาตั้งแต่ปี 2548 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาท
และทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย เป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
ประเภทพัดลมระบายความร้อน (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจ
เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power management solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ
หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ
โทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมอุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้
งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC
converter) และแอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ ระบบพลังงาน
แสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นใน บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ณ 31 ธันวาคม 2556)



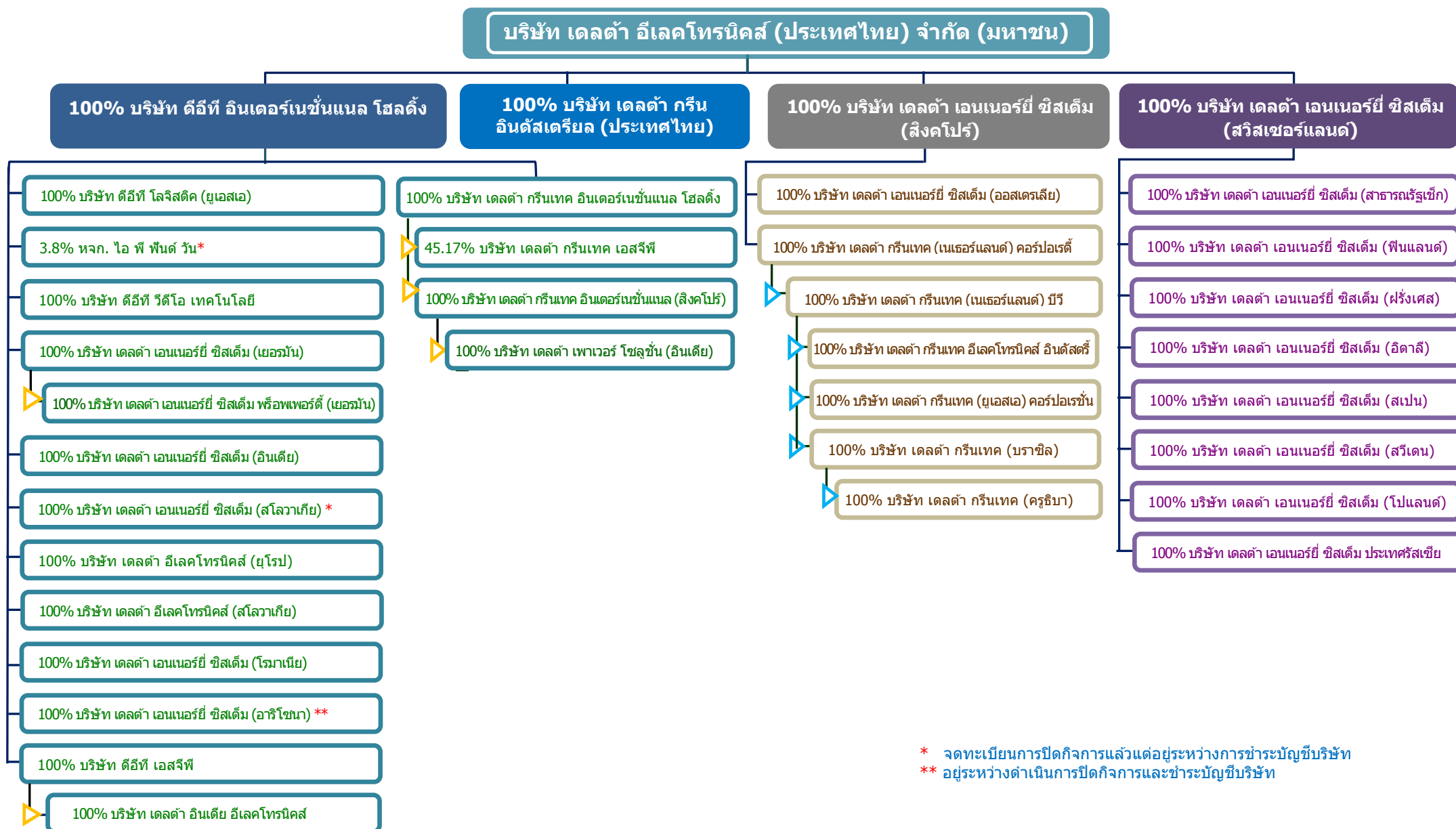
จากโครงสร้างการถือหุ้นข้างต้น บริษัท เดลตรอน โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ จำกัด และบริษัท เดลต้า อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัดด้วย บริษัททั้งสองนี้ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เช่นกัน โดยมีฐานการผลิตหลักในประเทศไทยได้หัวและเงิน อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ดำเนินการอยู่นั้น แม้ว่าจะมีบางผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ แต่ก็สามารถที่จะแบ่งแยกตลาดกันได้ในระดับหนึ่ง จึงทำให้สินค้าที่ทางบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ผลิตได้มีการแข่งขันกันเองโดยตรง

การถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเดลต้า ประเทศไทย

นโยบายแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้มีนโยบายแบ่งการดำเนินงานแบบเบ็ดเสร็จที่ชัดเจน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสภาพความพร้อมของบุคลากรในแต่ละประเทศและความต้องการของตลาดในแต่ละภูมิภาค โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2556)



* จัดทะเบียนการปิดกิจการแล้วแต่อยู่ระหว่างการชำระบัญชีบริษัท

** อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการและชำระบัญชีบริษัท

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต เนล โฮลดิ้ง จำกัด	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	264,357,329 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 Cushing Parkway Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1 510 668 5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศไทย	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	500,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.2 หก.ไอ ที ฟินด์ วัน	C/O 7F, 122 Tun Hua N Rd., Taipei 105 Taiwan Tel: 8862 3518 3999 Fax: 8862 6606 0021	กองลงทุนเพื่อการลงทุนด้านการคิดค้นระบบซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยรวมถึงฮาร์ดแวร์	-	หุ้นสามัญ	260,270,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	225,086,683 เหรียญสหรัฐ (USD)	3.8
1.3 บริษัท ดีอีที วีดีโอ เทคโนโลยี จำกัด	Portcullis, Trust Net, Chambers, Po.Box 3444 Road Town, Tortola, Bristish Virgin Island Tel: 284 494 5296 Fax: 284 494 5283	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Solar Inverter - Wind Turbine Power - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.4.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย)	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	44,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	40,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สโลวาเกีย)	Priemyselna ulica 4600/1, SK – 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovak replublic. Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	6,639 ยูโร (EUR)	6,639 ยูโร (EUR)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
1.7 บริษัท เดลด้า อิเล็กทรอนิกส์ (ยุโรป)	1 Redwood Court, Peel Park Campus, East Kilbride G74 5PF, UK Tel: +44 1355 588 888 Fax: +44 1355 588 889	- การตลาด - สนับสนุนการดำเนินงานและให้บริการลูกค้าของกลุ่มเดลด้า - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	1,000,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP)	500,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP)	100
1.8 บริษัท เดลด้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย)	Priemyselna ulica 4600/1, SK – 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.9 บริษัท เดลด้า เอนเนอจี ซีสเต็ม (โรมาเนีย)	Str.Negru Voda Nr. 2, Bl. C4 Sc.A, Suite 14-15. Sect 3, RO-70462 Bucharest, Romania Tel: +40 1 321 3653 Fax: +40 1 322 1644	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 ลีวโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 ลีวโรมาเนียใหม่ (RON)	100
1.10 บริษัท เดลด้า เอนเนอจี ซีสเต็ม (อาริโซนา)	c/4400 E. Broadway. Suite 803, Tucson, Arizona, USA 85711 Tel: +1 520 326 8401 Fax: +1 520 326 8366	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	10 เหรียญสหรัฐ (USD)	1 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.11 บริษัท ดีอีที เอส จี พี จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	46,736,460 เหรียญสหรัฐ (USD)	46,736,460 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.11.1 บริษัท เดลด้า อินเดีย อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Telecom Power System - UPS - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	1,650,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,604,446,780 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.12 บริษัท เดลด้า กรีนเทค อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	28,051,850 เหรียญสหรัฐ (USD)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
1.12.2 บริษัท เกลต้า กรีนเทค เอส จี พี จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	12,175,470 เหรียญสหรัฐ (USD)	12,175,470 เหรียญสหรัฐ (USD)	45.17
1.12.3 บริษัท เกลต้า กรีนเทค อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	37,153,800 เหรียญสหรัฐ (USD)	37,153,800 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.12.3.1 บริษัท เกลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 38, Phase 1, Sector - 5, IIE, SIDCUL Pant Nagar, Rudrapur Uttarakhand-263153, India Tel : +91 05944-309000 Fax: +91 05944-662477	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2. บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการ และที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	30,393,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	30,393,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย)	Unit 6, 25 Howleys Road, Notting Hill, Vic 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาด	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	500,000 เหรียญ ออสเตรเลีย (AUD)	500,000 เหรียญ ออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรทีฟ ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจด ทะเบียน	22,378,784 ยูโร (EUR)	100
2.2.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,318,778 ยูโร (EUR)	22,318,778 ยูโร (EUR)	100
2.2.1.1 บริษัท เกลต้า กรีนเทค อิเล็กโทรนิคส์ อินคัสตรี แอล แอลซี	Akaretler, Besiktas/Istanbul at Süleyman Seba Caddesi No: 48 BJK Plaza B Blok Kat:12, Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	770,000 ไลราตุรกี (TRY)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
2.2.1.2 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	701 Brazos Street, Suite 1050 Austin TX 78701, USA Tel.: (972) 437-7900	การตลาดและการจัดจำหน่าย	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	10,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	6,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.2.1.3 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (บราซิล)	Rua Almirante Alexandrino, 3100 Bairro Afonso Pena - 83045-210 São José dos Pinhais - PR, Brazil Tel: +55 41 2141 6363 Fax: +55 41 2141 6300	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	- Power Systems - UPS - รับผลิตตามแบบของลูกค้า และแบบ OEM - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	หุ้นสามัญ	37,877,446.30 เซลล์ (BRL)	37,877,446.30 เซลล์ (BRL)	100
2.2.1.3.1 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (กูรีบา)	Rua Almirante Alexandrino, 1130, Afonso Pena CEP 83040-420, São José dos Pinhais-PR, Brazil	ให้บริการทางด้านวิศวกรรมแก่ บ. เดลต้า กรีนเทค (บราซิล)	-	หุ้นสามัญ	1,000 เซลล์ (BRL)	1,000 เซลล์ (BRL)	100
3. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์)	Freiburgstrasse 251, CH-3018 , Bern-Bümpliz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	20,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	100
3.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สาธารณรัฐเช็ก)	Perucka 2482/7, 120 00 Praha 2, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	8,000,000 เช็กโครนา (CZK)	100
3.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฟินแลนด์)	Juvan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	100
3.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฝรั่งเศส)	ZI du Bois Chaland2 - 15 rue des Pyrénées, LISSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	100
3.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อิตาลี)	Piazza Grazioli 18 , 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
3.5 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สเปน)	Calle Luis I n° 60, Nave 1a, P.I. de Vallecas, E-28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	100
3.6 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวีเดน)	Annvägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Växjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	100
3.7 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โปแลนด์)	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สว็อตตี้โปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สว็อตตี้โปแลนด์ (PLN)	100
3.8 บริษัท เกลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
4. บริษัท เกลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางวัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	โรงงานผลิต ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย	- LED Street light - Solar system - Telecom Power	หุ้นสามัญ	200,000,000 บาท (THB)	190,000,000 บาท (THB)	100

อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลต่างๆ (ราคาเฉลี่ย) ณ 31 ธ.ค. 56

1 BRL = 0.42337 USD	1 CHF = 1.122778 USD	1 CZK = 0.050350 USD	1 EUR = 1.377614 USD	1 GBP = 1.657413 USD
1 HKD = 0.128967 USD	1 INR = 0.016166 USD	1 PLN = 0.33156 USD	1 RON = 0.308688 USD	1 RMB = 0.165181 USD
1 RUR = 0.030411 USD	1 SEK = 0.155546 USD	1 TRY = 0.465496 USD	1 AUD = 0.892794 USD	

2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูตราเพอร์ (Rudrapur) และนิวเดลี) และสโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ได้แก่

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions) ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มย่อยได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
- ผลิตภัณฑ์ DES เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power) ได้แก่ อแดปเตอร์สำหรับ บรอดแบนด์ (broadband) พรีนเตอร์ เครื่องเล่นเกม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management) ได้แก่ พัดลมระบายความร้อน อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์

2. กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management) ได้แก่

2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มย่อยได้แก่

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม

2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม

3. กลุ่มสมาร์ท กรีนไลฟ์ (Smart Green Life) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพและหลอดไฟ LED (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2556		2555		2554	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	29,306	71.1%	28,439	69.7%	27,582	71.8%
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supply)	19,448	47.2%	18,708	45.9%	18,819	49.0%
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power)	4,675	11.3%	4,502	11.0%	3,695	9.6%
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	5,182	12.6%	5,229	12.8%	5,068	13.2%
กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management)	10,130	24.6%	9,643	23.6%	8,914	23.2%
ผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)	9,346	22.7%	8,934	21.9%	8,195	21.3%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation)	784	1.9%	709	1.7%	719	1.9%
กลุ่มสมาร์ท กรีนไลฟ์ (Smart Green Life)	521	1.3%	364	0.9%	376	1.0%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	1,245	3.0%	2,333	5.7%	1,561	4.1%
ยอดขายรวม	41,201	100%	40,779	100%	38,433	100%

รายได้จากการขายในประเทศและส่งออก

(หน่วย: ล้านบาท)

	2556	2555
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
รายได้จากการขายในประเทศ	420	647
รายได้จากการส่งออก	28,263	27,043
รวม	28,683	27,690

รายได้ตามเขตภูมิศาสตร์ (รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2556	2555
งบการเงินรวม		
สหรัฐอเมริกา	10,617	11,251
จีน	6,323	6,489
เยอรมนี	3,715	3,223
อินเดีย	3,693	2,798
ไต้หวัน	3,320	2,580
ประเทศอื่นๆ	13,533	14,438
รวม	41,201	40,779

ประเภทผลิตภัณฑ์



บริษัทฯ ได้ปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลกด้วยวิถีทางต่างๆ เช่น ได้มีการนำพันธกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมขององค์กรมาปรับให้เข้ากับแนวทางการดำเนินงานระยะยาวเพื่อพัฒนาผลงานรูปแบบใหม่ๆ มีการพัฒนาขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานที่สูงขึ้นรวมทั้งได้พัฒนาอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และเนื่องจากรูปแบบเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีการออกแบบ การผลิตและการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

ด้วยความเชื่อมั่นในพลังของเทคโนโลยีและการร่วมมือในการทำงานร่วมกับหรือรับฟังความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ จึงสามารถสนองความต้องการของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และระบบที่มีประสิทธิภาพในการให้พลังงาน สิ่งสำคัญที่เราตระหนักถึงอยู่เสมอคือการลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อธุรกิจในอนาคต

“Smarter. Greener. Together.” ถือเป็นคำมั่นสัญญาที่แบรนด์เดลต้าได้นำเสนอต่อลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ทุ่มเททั้งองค์กรเพื่อการพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีต่างๆ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งวิธีการจัดการและการใช้พลังงานของมนุษย์ และด้วยความร่วมมืออย่างใกล้ชิดระหว่างกลุ่มลูกค้านี้เองทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถสร้างสรรค์โลกให้น่าดีขึ้น (Smarter) สะอาดขึ้น (Greener) ร่วมกัน (Together)



การแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์



เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)

- กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG
- พัฒนาระบายความร้อนและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์



การจัดการพลังงาน (Energy Management)

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม
- เครื่องสำรองไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม
- ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม



สมาร์ท กรีนไลฟ์ (Smart Green Life)

- จอภาพและระบบแสดงผล
- หลอดไฟ LED



บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรในด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมดีไซน์แบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก

บริษัทฯ ให้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายซึ่งคัดสรรแล้วที่มีความหลากหลายและสามารถนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น การนำไปใช้กับระบบจัดการความร้อน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ระบบที่ใช้สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังจัดเป็นผู้ให้บริการปรับแต่งการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าที่เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดให้กับผู้ผลิตชั้นนำด้าน OEM และ ODM

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ ใส่ใจกับการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่ไปด้วย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ยังแบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์



ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดที่เล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 700 วัตต์

ผลิตภัณฑ์ DES



ผลิตภัณฑ์กลุ่ม เดลต้า เอ็นเนอจี ซีสเต็ม (DES) คือเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม งานอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ



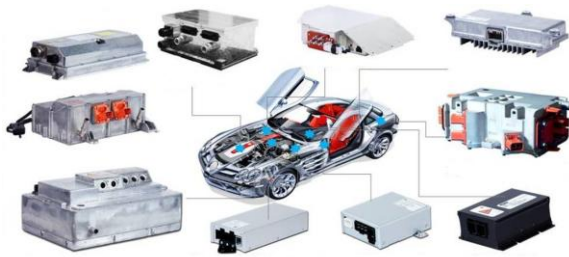
กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies) (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์สำหรับคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย



สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (power density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



บริษัทฯ เปิดตัวเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในยานยนต์ตั้งแต่ปี 2550 และขยายธุรกิจเชิงรุกด้วยจุดเด่นทางนวัตกรรมเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์จนได้เป็นผู้จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ยักษ์ใหญ่ของโลก โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ On Board Charger Module, DC-DC Converter, DC-AC Inverter และผลิตภัณฑ์ที่รองรับเทคโนโลยีด้านยานยนต์ในอนาคตสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าประสิทธิภาพสูง เช่น รถยนต์ไฮบริดแบบเสียบปลั๊ก (Plug-In Hybrid Vehicles; PHEVs) และแบบที่ใช้แบตเตอรี่ไฟฟ้า (Battery Electric Vehicles; BEVs) หนาแน่น (power density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)

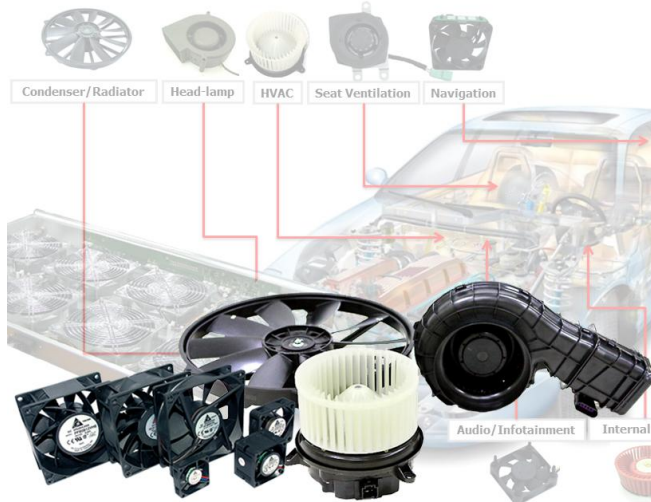


สินค้ากลุ่มนี้ประกอบด้วยอะแดปเตอร์สำหรับบรอดแบนด์ (broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกมส์ อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค ซึ่งเคลตต้า นับเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับอะแดปเตอร์ของคอมพิวเตอร์พกพาและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอะแดปเตอร์ให้มีขนาดเล็กลงแต่ยังคงมีประสิทธิภาพสูงและให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง



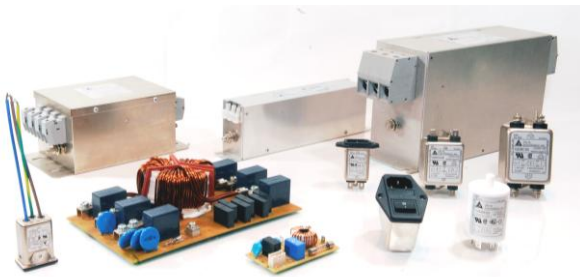
กลุ่มพัฒนาระบายความร้อนและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

พัฒนาระบายความร้อน



พัฒนาระบายความร้อนมีความจำเป็นในการระบายความร้อนให้แก่ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีการทำงานด้วยความเร็วสูงเพื่อรักษาประสิทธิภาพในการทำงานที่ไว้ที่ระดับสูง พัฒนาระบายความร้อนแบ่งออกเป็นหลายประเภท ได้แก่ พัฒนาระบายความร้อนแบบพื้นฐาน (Base Fan) แบบเป่า (Blower) และแบบต่อเนื่อง (Fan Tray) ทั้งนี้ พัฒนาระบายความร้อนแต่ละแบบมีคุณสมบัติเฉพาะตัวที่เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท ซึ่งการเลือกรูปแบบและขนาดของพัฒนาระบายความร้อนจะขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลก

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์



อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เพื่อให้สัญญาณที่จะนำไปใช้งานมีความเรียบและคงที่มากขึ้น โดยมีการออกแบบให้มีความหลากหลายเพื่อรองรับการใช้งานได้หลายประเภท เช่น ฟิลเตอร์แบบเต้าเสียบ (IEC inlet filter) ฟิลเตอร์แบบตัวถังยึดติด (chassis mounting filters) และฟิลเตอร์แบบสามเฟส (threephase filters)

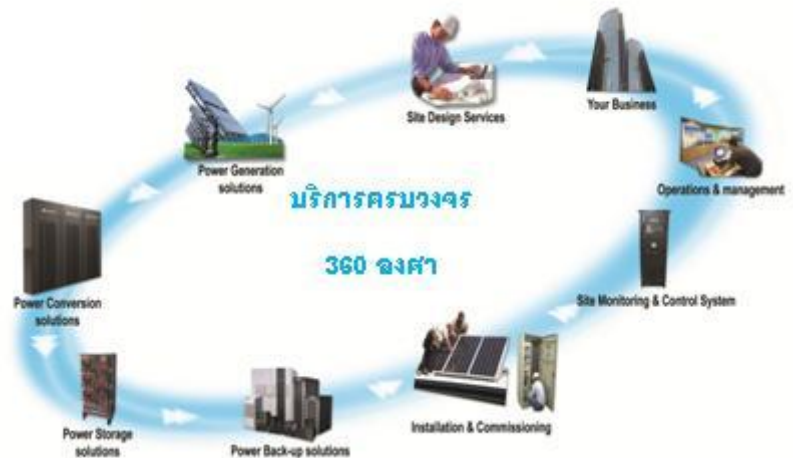
โซลินอยด์วาล์ว



โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติที่ต้องการควบคุมชิ้นส่วนเชิงกลด้วยไฟฟ้า เช่น ระบบวาล์วอัตโนมัติ ระบบล้อยึดอัตโนมัติ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพในการผลิตโซลินอยด์ได้หลากหลายรูปแบบได้แก่ โซลินอยด์แบบวาล์ว (Solenoid Valves) โซลินอยด์แบบโครงสร้างเปิด (Open Frame Solenoids) โซลินอยด์แบบโครงรูปท่อ (Tubular Solenoids) โซลินอยด์แบบแลตช์ (Latching Solenoids) และโซลินอยด์โครงสร้างแบบแผ่น (Lamination Series Solenoids)



บริษัทฯ คือผู้นำในการพัฒนาและให้บริการเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานโทรคมนาคม เครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ควบคุมแรงดันระดับกลาง (Medium voltage drives) รวมทั้งให้บริการครบวงจรด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยเป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านระบบพลังงานเพื่อการโทรคมนาคม อันดับ 1 ในอินเดียและบราซิล ทั้งยังเป็นซัพพลายเออร์ชั้นนำในยุโรป อเมริกา และ เอเชีย แปซิฟิก



นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อการจัดการพลังงานหลากหลายรูปแบบโดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมขั้นสูงในการออกแบบหรือปรับเปลี่ยนแบบตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ระบบและบริการครบวงจรสำหรับผลิตภัณฑ์ศูนย์เก็บข้อมูล พลังงานทดแทน ยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาคารสีเขียวและอื่นๆ

เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม



บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มที่มีความหลากหลายและมีการให้บริการทั่วโลกแก่บริษัทผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Network) และผู้ประกอบการติดตั้งระบบสำหรับการใช้งานด้านการเชื่อมต่อแบบไร้สาย (Wireless Broadband Access) และการเชื่อมต่อแบบใช้สาย รวมถึงระบบที่ใช้กับงานทางด้านอินเทอร์เน็ตและอุปกรณ์ศูนย์เก็บข้อมูล (Data Centers) เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบมีความน่าเชื่อถือและมีคุณสมบัติทางประสิทธิภาพสูง จึงทำให้บริษัทฯ เป็น

ผู้นำด้านการออกแบบเพาเวอร์ซิสเต็มที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ออกแบบระบบแหล่งจ่ายไฟสำรองที่ใช้ในอาคาร กลางแจ้งหรือในชั้นวาง (Rack) เพื่อการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้นำระบบช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน (OPEX saving solution) มาใช้ในพื้นที่มีปัญหาในการใช้ไฟฟ้าระบบปกติและในพื้นที่ที่มีการใช้ไฟฟ้าจากระบบที่ไม่ได้ต่อเข้ากับระบบสายส่ง (Off-grid) โดยเพิ่มตัวควบคุมการนำพลังงานทดแทนเข้ามาใช้เพื่อจัดการการทำงานให้มีประสิทธิภาพ



เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมานี้ใช้ได้กับเทคโนโลยีการติดตามผลระยะไกล จึงช่วยในการประหยัดและง่ายต่อการบำรุงรักษา โดยทั่วไปเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคมจะใช้กันอย่างกว้างขวางในระบบเครือข่ายแบบไร้สายและแบบใช้สายเคเบิล อุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Network) ชุมสายการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบ xDSL terminal การติดต่อทางโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (mobile broadband) สถานีรับส่งสัญญาณระบบโทรศัพท์มือถือ (Cellular sites) และระบบสายส่งข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมโทรคมนาคมทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคโดยดำเนินการผลิตตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรองอย่าง TL9000 และ ISO14000

เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการออกแบบ ผลิต และทำการตลาดทางด้านผลิตภัณฑ์ UPS กว่าทศวรรษ และมีความมุ่งมั่นจะออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมในด้านเทคนิคที่เหนือกว่าและให้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในบ้าน ในที่ทำงาน ในอุปกรณ์ศูนย์ข้อมูลและในโรงงานอุตสาหกรรม โดยฐานลูกค้าของบริษัทจะครอบคลุมถึงองค์กรระดับโลกไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในธุรกิจเคมี คอนดัคเตอร์ ธุรกิจใยแก้วนำแสง (Optoelectronics)



การแปรรูปอาหาร ธุรกิจการเงิน ปีโตรเคมีและโทรคมนาคม ซึ่งผลิตภัณฑ์ UPS ที่บริษัทฯ ออกแบบจะครอบคลุมทุกรูปแบบของการใช้งานของ UPS รวมไปถึงระบบการจัดการโดยใช้ซอฟต์แวร์และการใช้งานกับงานอุตสาหกรรมเฉพาะด้านที่ครอบคลุมภาคธุรกิจหรือตลาดที่หลากหลาย นอกจากบริษัทฯ จะออกแบบให้ผลิตภัณฑ์มีความน่าเชื่อถือแล้วยังออกแบบให้ตอบสนองตามความต้องการของภาคธุรกิจที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและมีความยืดหยุ่นสูงอีกด้วย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ UPS ประกอบด้วย UPS แบบระบบไฟหนึ่งเฟสและสามเฟสรวมถึงระบบการใช้งานแบบออนไลน์และไลน์อินเทอร์แอคทีฟ (line-interactive) ซึ่งมีอยู่ 4 แบบโดยแบ่งตามความเหมาะสมของการใช้งาน ดังนี้

- รุ่น Agilon: สำหรับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและอุปกรณ์ต่อพ่วง
- รุ่น Amplon: สำหรับเซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์ทางด้านเครือข่าย
- รุ่น Ultron: สำหรับอุปกรณ์ศูนย์ข้อมูลและโรงงานอุตสาหกรรม
- รุ่น Modulon: สำหรับระบบ UPS ที่ใช้งานแบบโมดูล (Modular UPS) โดยจะออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและมีการใช้งานได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะมีตัวใดตัวหนึ่งเสียก็สามารถที่จะถอดเปลี่ยนได้โดยไม่ต้องหยุดการใช้งาน



ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power)



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการลงทุนพัฒนาพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมสูง เช่น คอนเวอร์เตอร์ที่ใช้พลังงานลม (Megawatt converter) บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายที่จะช่วยพัฒนาพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและจะมีส่วนหนึ่งในการเป็นผู้ผลักดันให้เกิดสิ่งแวดล้อมสีเขียวกับโลก

ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม



นับตั้งแต่อุปกรณ์ปรับความเร็วรอบสำหรับมอเตอร์กระแสไฟสลับ (AC motor drive) ได้ออกสู่ท้องตลาดเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2538 บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพ ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศมาโดยตลอดเพื่อให้เห็นว่า “ระบบอัตโนมัติเพื่อเปลี่ยนโลก” เป็นอย่างไร บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญในด้านการปรับความเร็วรอบ และกำลัง การเคลื่อนไหว ระบบเซ็นเซอร์ และการควบคุมของอุปกรณ์ดังกล่าว และพร้อมกันนี้ได้นำอุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมที่มีอยู่เหล่านี้มาประกอบรวมกับการระบบการควบคุมอุปกรณ์ดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นมา ทำให้สามารถนำเสนอการบริการแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าทั่วโลกได้



กลุ่มเคลต้าเป็นผู้บุกเบิกงานด้านการออกแบบจอภาพนาฬิกา และด้วยการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นนำในวงการอุตสาหกรรมการฉายภาพและจอภาพและเทคโนโลยีจอภาพนาฬิกา จึงสามารถผลิตอุปกรณ์ฉายภาพหรือแสดงภาพได้หลากหลายรูปแบบในการใช้งาน อาทิ ใช้เพื่อความบันเทิงในครัวเรือน ห้องควบคุมระบบ ห้องประชุม ระบบข้อมูลสาธารณะ และอาคาร นิทรรศการ เป็นต้น



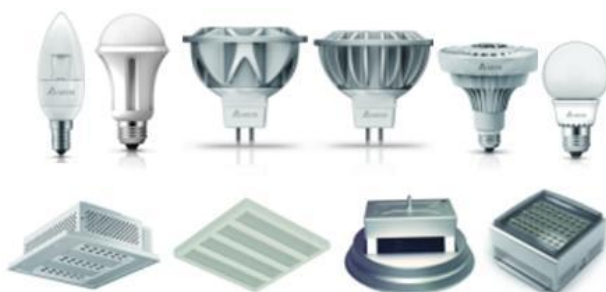
เนื่องจากบริษัทเดลต้าประเทศไทย ได้มีการดำเนินงานหลายแห่งในภูมิภาคจึงมีความพร้อมในด้านการขายจึงได้ดำเนินการเป็นตัวแทนจำหน่ายเพื่อขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีเด่นที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทในเครือ เช่น ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ โดยบริษัทย่อยในอินเดียเป็นผู้ขายผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ในขณะที่บริษัทเดลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด (DGIT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยเป็นผู้จัดจำหน่ายจอแสดงผลภาพและหลอดไฟ LED โดยผ่านช่องทางธุรกิจการให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ด้วยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ที่มีความแข็งแกร่งและแผนธุรกิจในเชิงรุกของบริษัทฯ จึงคาดว่าตลาด SEA จะเป็นตลาดที่มีศักยภาพของผลิตภัณฑ์หลายชนิดในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

จอภาพและระบบแสดงผล



เดลต้าฯ ให้บริการจอภาพหลากหลายรูปแบบรวมถึงเครื่องฉายภาพขนาดใหญ่ที่ให้ภาพสว่างสดใสเป็นพิเศษได้ถึง 30,000 ลูเมน เครื่องฉายภาพสำหรับระบบโฮมเธียเตอร์และเครื่องฉายภาพสำหรับงานนำเสนอสำหรับธุรกิจ สำหรับระบบห้องควบคุมและระบบจอเพื่อการประชาสัมพันธ์ เดลต้าฯ นำเสนอเครื่องฉายภาพความสว่างสูงและระบบควบคุมภาพแบบแยกส่วน (Distributive Control Systems: DCS) สำหรับวิดีโอวอลล์ขนาดใหญ่

จอภาพและระบบแสดงผล



เดลต้าผลิตหลอด LED โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงคุณภาพเชื่อถือได้ จัดส่งตรงเวลา มีการออกแบบให้ได้ประสิทธิภาพสูงและให้บริการสินค้าสามประเภทหลักแก่ลูกค้า อันประกอบด้วย ชุดส่องสว่างสำหรับถนนหลอดไฟที่ใช้ได้กับข้าวหลอดเขียวและข้าวหลอดเกลียวแบบเดิม (retrofit) รวมทั้งโคมส่องสว่างกำลังสูง (luminair) นอกจากนี้ เรายังให้บริการแผงและระบบควบคุมการทำงานระบบไฟ LED เพื่อการใช้งานที่ยืดหยุ่นได้ตามความต้องการของอุตสาหกรรม

กำลังการผลิตในปี 2556

1. กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions)

● ผลิตภัณฑ์ DC-DC Converter

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,863 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 344 คน
สายการผลิต	: 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตเต็มที่

● ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 7,040 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 590 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

● ผลิตภัณฑ์ DES

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 22,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,280 คน
สายการผลิต	: 27 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 78 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 291 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตเต็มที่

● **ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์**

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 5,800 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 261 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile power)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 5,840 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,220 คน
สายการผลิต	: 9 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)

● **พัดลมระบายความร้อน (DC Fan)**

สถานที่ตั้ง	: Wellgrow Industrial Estate, Chachoengsao
พื้นที่การผลิต	: 16,700 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,500 คน
สายการผลิต	: 37 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

● **ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์**

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์
พื้นที่การผลิต	: 5,400 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 761 คน
สายการผลิต	: 52 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โซลินอยด์ (Solenoid)

สถานที่ตั้ง	: Wellgrow Industrial Estate, Chachoengsao
พื้นที่การผลิต	: 5,100 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 158 คน
สายการผลิต	: 23 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 58 ของกำลังการผลิตเต็มที่

1.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)

โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 1,284 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 142 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 5 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โรงงานในอินเดีย

สถานที่ตั้ง	: Plot No 38, Phase 1, Sector 5, Integrated Industrial Estate, Pantnagar (Rudrapur), Udham Singh Nagar, Uttarakhand India -263153
พื้นที่การผลิต	: 13,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 200 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 8 สาย เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) 2 สาย ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power) 3 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: TPS : คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่ UPS : คิดเป็นร้อยละ 56 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Wind Power : คิดเป็นร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตเต็มที่ (พ.ย – ธ.ค 56)

โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 264 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 8 สาย ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power) 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้

การส่งเสริมการลงทุน

รายละเอียด								
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	บริษัทฯ						บริษัทย่อยในประเทศไทย	
	1404(1)/2544 ผลิต DC FAN	1710(2)/2549 ผลิตอุปกรณ์แปลง ไฟฟ้าและลดสัญญาณ รบกวน	1541(2)/2552 ผลิตอุปกรณ์ ลดสัญญาณรบกวน	1494(2)/2552 ผลิต DC FAN	2061(1)/2553 ผลิตอุปกรณ์ โทรคมนาคมและ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	2062(1)/2553 ผลิตอุปกรณ์ โทรคมนาคม	1813(2)/2554 ผลิต Inverter	1814(2)/2554 ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและ อุปกรณ์แสดงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	7 ปี	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 90,690,852 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหรือระยะยสิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	2 มิถุนายน 2549	27 มกราคม 2552	4 มกราคม 2553	15 มีนาคม 2556	ยังไม่ได้ขอเปิด ดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิด ดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิด ดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิด ดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	-	ได้รับประโยชน์ทาง ภาษีอากรเพิ่มเติม สำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทาง ภาษีอากรเพิ่มเติม สำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทาง ภาษีอากรเพิ่มเติม สำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		(หน่วย: ล้านบาท)	
					รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	420	647	-	-	420	647
รายได้จากการส่งออก	27,967	26,946	296	97	28,263	27,043
รวม	28,387	27,593	296	97	28,683	27,690

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Un-interrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2556 บริษัทฯ เน้นส่งเสริมความร่วมมือระหว่างทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในประเทศไทย อินเดีย จีน เยอรมัน สวิสเซอร์แลนด์ โรมาเนีย และสกอตแลนด์ นอกจากนี้ความใกล้ชิดกับลูกค้าสำคัญในพื้นที่ดังกล่าว ตลอดจนความสามารถเข้าถึงอุตสาหกรรมและห่วงโซ่อุปทานต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงทำให้ทีมออกแบบของบริษัทฯ สามารถออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายให้ครอบคลุมการใช้งานในอุตสาหกรรมเกือบทุกประเภทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและคุณภาพของบุคลากรของบริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการฝึกอบรม การจัดทำโครงการร่วมกันของศูนย์วิจัยในแต่ละพื้นที่ การเยี่ยมชมลูกค้า รวมถึงการจัดสัมมนาในหลายๆ ประเทศด้วย โดยการดำเนินการเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการพลังงานที่มีการแข่งขันสูงมาได้อย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จในการสร้างศักยภาพของทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ เห็นได้ชัดจากการที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเก่าและใหม่เสมอมา

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรจะประสบความสำเร็จได้ต้องอาศัยเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงานที่มีประสิทธิภาพเป็นส่วนประกอบด้วย ดังนั้น บริษัทฯจึงลงทุนกับเทคโนโลยีขั้นสูงอันทันสมัยและร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและคู่ค้าด้านอุตสาหกรรมที่สำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯสามารถนำเทคโนโลยีล่าสุดมาประยุกต์ใช้กับการออกแบบและสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ เช่น การควบคุมแบบดิจิทัลเต็มรูปแบบมาใช้กับผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานของบริษัทฯ ซึ่งจะสามารถรองรับเทคโนโลยีในอนาคตได้

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับเซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เก็บข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์โครงข่าย (Server Storage Networking หรือ SSN)

ในปี 2556 บริษัทฯได้ขยายตลาดให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับเซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เก็บข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์โครงข่าย (SSN) และนอกเหนือจากการเริ่มพัฒนาอุปกรณ์ควบคุมแรงดันไฟฟ้าแบบโมดูลหรือ VRM ต่างๆ (ขนาด 12V/0.9V สำหรับโปรเซสเซอร์) สำหรับตลาด SSN โครงการเด่นอีกโครงการในปี 2556 คือโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อเนกประสงค์ (เพาเวอร์ซัพพลายที่สามารถทำงานได้หลายหน้าที่/ตัวจ่ายไฟ/ระบบสำรองไฟ) สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล

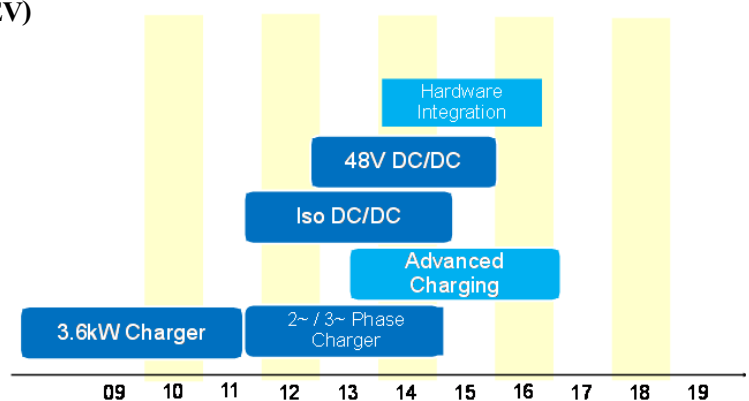


อุปกรณ์ควบคุมแรงดันไฟฟ้าแบบโมดูล
ขนาด 12V/0.9V ในรูปแบบต่างๆ

บริษัทฯสามารถนำเทคโนโลยีขั้นสูงหลายรูปแบบมาประยุกต์ใช้ในโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆของบริษัทฯได้เป็นอย่างดี เช่นการนำการควบคุมแบบดิจิทัลเต็มรูปแบบมาใช้ในวงจร Current Fed-Backup Converter เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวทำให้เพาเวอร์ซัพพลายขนาด 3kW/12V ของบริษัทฯมีประสิทธิภาพประหยัดพลังงานระดับไทเทเนียม (Titanium Efficiency หรือสูงกว่าร้อยละ 96) และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน 80 Plus-Energy Star ทั้งนี้ บริษัทฯได้เริ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในเชิงพาณิชย์โดยยังคงความหนาแน่นทางพลังงานในระดับสูง (Power density) ที่สูงกว่า 40W/inc3

โซลูชันสำหรับระบบจ่ายไฟในยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

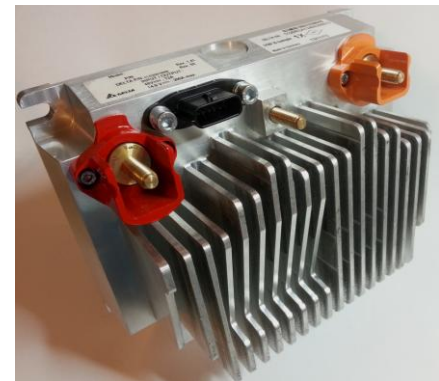
บริษัทฯประสบความสำเร็จในการพัฒนาอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถ (On-board charger) ที่มีกำลังสูงถึง 7.2 kW ซึ่งถือว่าการพัฒนาก้าวสำคัญของบริษัทฯ แม้ว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมีความหนาแน่นทางพลังงานสูงขึ้นแต่ยังออกแบบให้อยู่ในกล่องบรรจุขนาดเดียวกับผลิตภัณฑ์ที่มีกำลังขนาด 3.6 kW เช่นเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็น



พัฒนาการของอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถ ปี 2557

ผู้พัฒนาและทดสอบฟังก์ชันที่ทำงานตามซอฟต์แวร์ที่ซับซ้อน เช่น การควบคุมแบบดิจิทัลเต็มรูปแบบ การสื่อสารผ่านสายส่งกำลัง (Power Line Communications หรือ PLC) แผงวงจรวิเคราะห์ระบบควบคุมเครื่องยนต์ (On-board Diagnostic หรือ OBD2) และระบบจัดการอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าแบบเบ็ดเสร็จ สำหรับในปี 2556 อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถถือเป็นการลงทุนด้านเทคโนโลยีใหม่ที่สำคัญของบริษัทฯ อีกทั้งการวิจัยและพัฒนาศักยภาพด้านทอพอโลยี (Topology) อุปกรณ์แมกเนติกส์ (Magnetics) และบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ก็เป็นปัจจัยสร้างความแตกต่างที่สำคัญสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ในระบบทำความเย็นสำหรับรถพ่วง (Cooling trailer system) บริษัทฯ ได้นำอุปกรณ์ประจุไฟฟ้ารุ่น 30A (30A charger) ออกสู่ตลาดและจะนำอุปกรณ์ประจุไฟฟ้ารุ่น 120A (120A charger) ออกสู่ตลาดในปี 2557

นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ยังสามารถพัฒนาดีซี/ดีซีคอนเวอร์เตอร์แบบไม่แยกโคดที่ให้แรงดัน 48V และให้กำลัง 3kW ได้สำเร็จ ซึ่งเป็นการขยายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มดีซี/ดีซีคอนเวอร์เตอร์ให้กว้างขึ้น ตลอดจนเป็นการสร้างองค์ความรู้ใหม่ในเรื่องการทดสอบแบบอัตโนมัติด้วยซอฟต์แวร์และการทดสอบในสภาพแวดล้อมต่างๆอีกด้วย โดยในปี 2556 บริษัทฯ จะส่งอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้นอีก 2 รุ่น และจะพัฒนาให้ผลิตภัณฑ์หลักทุกชนิดของบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและสอดคล้องกับความก้าวหน้าในอุตสาหกรรมนี้



ดีซี ดีซีคอนเวอร์เตอร์
แรงดัน 48V กำลัง 3kw

ซอฟต์แวร์การสื่อสารและจัดการระยะไกล (Remote Communication and Management Software)

บริษัทย่อในอินเดียได้พัฒนา “ซอฟต์แวร์ติดตามระยะไกล” (Remote Monitoring Software) โดยใช้ร่วมกับระบบควบคุม Orion เพื่อให้สามารถอ่านข้อมูลโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure data) ของสถานีโทรคมนาคม (Telecom site) ได้จากระยะไกลผ่านศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย (Network Operation Center) โดยคุณสมบัติดังกล่าวจะช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดการโครงข่ายได้ถึงร้อยละ 15 เพราะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่นค่าจ้างแรงงานและค่าเดินทางไปซ่อมบำรุงสถานีโทรคมนาคม



ศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายที่เคลด้าอินเดีย

นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถเข้าถึงข้อมูลแบบเวลาจริง (Real time) เกี่ยวกับการใช้พลังงานของอุปกรณ์ที่ติดตั้งอยู่ที่สถานีโทรคมนาคมได้ตามต้องการ รวมถึงแนวโน้มการใช้พลังงานโดยรวมของสถานีโทรคมนาคมแต่

ละแห่ง พลังงานคงเหลือ สถานะการทำงานของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) และปริมาณน้ำมันดีเซลที่ใช้ไป ดังนั้น ลูกค้าจึงสามารถสรุปแนวโน้มการใช้พลังงาน ตลอดจนควบคุมและประมาณการค่าพลังงานต่อสถานีได้

ข้อได้เปรียบของซอฟต์แวร์ติดตามระยะไกลของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับซอฟต์แวร์อื่นในตลาดคือ ซอฟต์แวร์นี้สามารถทำการควบคุมแบบสองทิศทางได้ (Bi-directional control) และยังสามารถใช้งานร่วมกับ อุปกรณ์พลังงานสำหรับระบบโทรคมนาคมอื่นๆ ได้ ทำให้สามารถใช้งานซอฟต์แวร์และอุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ซอฟต์แวร์ของบริษัทฯ จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า โดยผู้ประกอบการหลายราย ในอินเดียเลือกใช้ซอฟต์แวร์ของบริษัทฯ ในสถานีโทรคมนาคมกว่า 20,000 แห่งตั้งแต่ผลิตภัณฑ์เริ่มออกสู่ตลาด เมื่อกลางปี 2555

ในปี 2557 บริษัทฯ ย่อยในอินเดียมีแผนจะขยายตลาดซอฟต์แวร์ให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมด้านการธนาคารของอินเดีย เนื่องจากเล็งเห็นความสำคัญในการเพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานและด้านความปลอดภัยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมนี้ โดยในปัจจุบัน มีการทดลองใช้ซอฟต์แวร์ของบริษัทฯ ย่อยในอินเดียกับเครื่องเอทีเอ็ม กว่า 100 แห่ง และอาจเพิ่มเป็นมากกว่า 50,000 แห่งหากการเจรจากับลูกค้ารายใหญ่ประสบความสำเร็จ

ระบบคอนเวอร์เตอร์สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (Converter System)

ในปี 2556 บริษัทฯ สามารถพัฒนาคอนเวอร์เตอร์ที่ใช้พลังงานลม (Megawatt converter) ได้สำเร็จ กล่าวคือทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในประเทศเยอรมนีและอินเดียสามารถพัฒนาคอนเวอร์เตอร์สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมได้ตามกำหนดเวลาและสอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎหมายและการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้าในยุโรปและอินเดีย โดยผลิตภัณฑ์นี้มีประสิทธิภาพการใช้งานจริง (Realized efficiency) ที่ร้อยละ 98 ในระดับกำลัง (Power class) ที่ 2.0 และ 2.5 MW ในระดับแรงดันไฟฟ้าต่ำ (Low voltage technology) ที่ 690V ซึ่งชี้ให้เห็นศักยภาพของบริษัทฯ ในตลาดกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ทีมงานยังได้คิดค้นระบบอัจฉริยะ โดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานที่สามารถนำมาประกอบได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างคุ้มค่า และเมื่อผนวกกับการใช้ซอฟต์แวร์เพื่อการสื่อสารและควบคุมที่พัฒนาโดยบริษัทฯ แล้ว ลูกค้าสามารถมั่นใจคุณภาพและประสิทธิภาพการทำงานได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งมอบเครื่องควบคุมกังหันลม (Turbine controller) เครื่องแรกในปี 2556 และได้ทดสอบกับแหล่งจ่ายไฟขนาด 100kW และโหลดทั้งหมดของกังหันลมได้ในกรณีเกิดไฟฟ้าดับ

ในปี 2557 บริษัทฯ จะสานต่อการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ ต่อไปเพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และสร้างความคุ้มค่าให้กับลูกค้าให้สอดคล้องกับจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอินเดีย

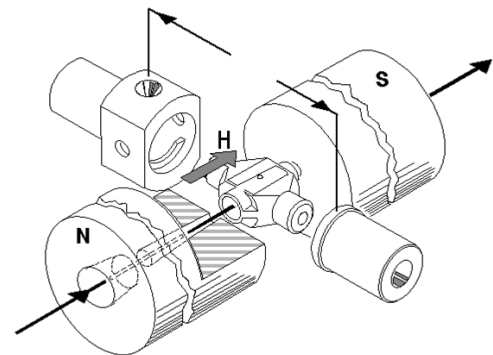


เครื่องควบคุมกังหันลมตัวต้นแบบได้รับการติดตั้งในยุโรป

เพาเวอร์ซัพพลายที่ออกแบบตามความต้องการของลูกค้าสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (Custom Designed Power Supplies)

บริษัทฯ มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและผลิตสินค้าแบบเฉพาะ (Custom designed ODM) มาอย่างยาวนาน โดยทีมวิจัยและพัฒนาในยุโรปของบริษัทฯ สามารถรักษาคำแหน่งผู้นำตลาดของบริษัทฯ มาได้อย่างต่อเนื่องและยังมุ่งคิดค้นและพัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าให้ได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนเพื่อนำหน้าคู่แข่งรายอื่น ๆ ในตลาดอีกด้วย นอกจากบริษัทฯ จะมีการสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าแล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาและทีมพัฒนาธุรกิจยังสามารถเชื่อมโยงการทำงานภายในหลายส่วนของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการในเรื่องเพาเวอร์ซัพพลายของลูกค้าได้เป็นอย่างดี แม้จะเป็นความต้องการที่ซับซ้อนหรือเป็นตลาดเฉพาะทางที่มีความจำเพาะเจาะจงสูงมากก็ตาม

ผลงานที่สำคัญในด้านนี้ของบริษัทฯ ในปี 2556 คือ การพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องวิเคราะห์ธาตุด้วยเทคนิคอะตอม (Atomic spectroscopy) ซึ่งมีประโยชน์หลายประการ อาทิเช่น ใช้ในการวัดความบริสุทธิ์ของน้ำ โดยการตรวจหาการปนเปื้อนของทองแดง แคดเมียม หรือสารอื่น ๆ ในน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้ ผลงานเด่นอีกชิ้นของบริษัทฯ คือ การพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายแบบที่มีการพาความร้อนแบบพึ่งพากระบอกอื่น (Convection cooled power supply) ซึ่งสามารถช่วยประหยัดพลังงานและช่วยเพิ่ม



ท่อระบายไฟฟ้าในเครื่องวิเคราะห์ธาตุด้วยเทคนิคอะตอม

ประสิทธิภาพการทำงานของระบบที่ลูกค้ามี และจากการที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาโดยตลอด บริษัทฯ จึงมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2557 เนื่องจากปัจจุบันมีคำสั่งซื้อจากลูกค้ารออยู่แล้ว

เพาเวอร์ซัพพลายอุตสาหกรรมแบบมาตรฐาน

ตั้งแต่บริษัทฯ ได้นำเพาเวอร์ซัพพลายอุตสาหกรรมแบบมาตรฐาน (Industrial power supplies หรือ IPS) ที่ใช้แบรนด์ของบริษัทฯ ออกสู่ตลาดในปี 2551 กลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวของบริษัทฯ ก็ได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และปัจจุบันกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีผลิตภัณฑ์มากกว่า 120 รุ่น ความสำเร็จนี้เกิดจากการร่วมมือกันระหว่างทีมวิจัยและพัฒนาในประเทศไทยและไต้หวัน โดยทีมไทยมีความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายแบบแวนราง (DIN rail) เป็นอย่างดีและทีมไต้หวันมีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านต้นทุน ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้นำออกจำหน่ายในตลาดทั่วโลก ตลอดจนมีเว็บไซต์

www.DeltaPSU.com และสามารถดูรายละเอียดข้อมูลสินค้าผ่านแอปพลิเคชัน iOS เพื่ออำนวยความสะดวกในการหาข้อมูลผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ใช้งานด้วย

จากประสบการณ์อันยาวนานของ บริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจแบบ ODM และมีการออกแบบและผลิตด้วย มาตรฐานระดับโลก ผนวกกับการมีโรงงาน ที่สามารถรองรับการผลิตได้เป็นอย่างดีและ บุคลากรที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างไม่ หยุดยั้ง และไม่หยุดที่จะเรียนรู้ถึง

แอปพลิเคชันใหม่ๆอยู่เสมอ บริษัทฯ จึง สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี

ยิ่งขึ้นออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ความหนาแน่นทางพลังงานของเพาเวอร์ซัพพลายแบบแขวนราง (DIN rail) รุ่น CliQ ของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเซลล์ฯ ได้หวั่น ได้นำผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย แบบ Panel mount รุ่น PMT ที่มีราคาถูกกว่าออกสู่ตลาดในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ด้วย

สำหรับปี 2557 จะเป็นอีกปีที่สำคัญของทีมวิจัยและพัฒนาเนื่องจากอยู่ในระหว่างเตรียมออกผลิตภัณฑ์ ใหม่ๆ เช่น เครื่องสำรองไฟฟ้าแบบแขวนราง (DIN rail UPS) และเพาเวอร์ซัพพลายแบบ ไม่มีฝาครอบขนาดเล็ก (open frame) เป็นต้น



เพาเวอร์ซัพพลายอุตสาหกรรมแบบมาตรฐานแบรนด์เซลล์ฯ

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ สามารถจัดแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ คือชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และ ชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภท semiconductor (ได้แก่ IC, diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, fuse, Resister, รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่ง วัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรป และอเมริกา โดยใช้สกุลเงินเหรียญ สหรัฐเป็นหลักในการชำระค่าสินค้าโดยชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย แผ่นระบายความร้อน (Heat sink) โลหะ งาน บีมขึ้นรูปชิ้นงานต่างๆ wire harness พลาสติกและบรรจุภัณฑ์ส่วนใหญ่บริษัทฯ ทำการจัดหาจากผู้ผลิต ภายในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วน มูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ใน ปัจจุบันบริษัทฯ มีลูกค้าประมาณ 1,250 ราย โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 4.5 ของยอดการสั่งซื้อ ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการบริหารจัดการผู้ผลิตวัตถุดิบหรือซัพพลายเออร์นั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อผู้ผลิตวัตถุดิบ และวัตถุดิบรายการที่มีความสำคัญที่อาจเกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบประเภทนั้นได้ง่ายหรือที่เรียกว่า “Critical Suppliers” หรือ “Critical parts” เพื่อให้มีความมั่นใจในด้านคุณภาพและลดความเสี่ยงด้านซัพพลายเออร์ลง นอกเหนือจากการประเมินด้านราคาคุณภาพสินค้า เทคโนโลยี ความรวดเร็วในการจัดส่งและการตอบสนอง ของ ผู้ผลิตวัตถุดิบแล้ว บริษัทฯยังเน้นการจัดการด้านอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบในรายการที่อาจเกิดการขาด แคลนได้ง่าย (Critical Parts) ด้วยการติดต่อสื่อสารโดยตรงไปยังกลุ่มผู้ใช้สินค้า ได้แก่ กลุ่มผู้บริโภค ผู้รับติดตั้ง

และประกอบอุปกรณ์ (System Integrator) และผู้ผลิต ผ่านระบบฐานข้อมูลที่ครอบคลุมข้อมูลในหลายด้านซึ่งรวมถึงระบบโลจิสติกส์ที่มีการปรับข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบันตลอดเวลาและระบบการวางแผนสินค้าคงเหลือและการผลิตในระยะยาว ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในด้านวัตถุดิบได้ และโดยทั่วไปบริษัทจะเลือกใช้ซัพพลายเออร์ในประเทศ เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านการจัดส่งและตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว โดยสินค้าหรือวัตถุดิบที่ผลิตให้แก่บริษัทต้องได้มาตรฐานทั้งทางด้านเทคโนโลยี คุณภาพและราคาอีกด้วย

ตามที่ได้รายงานไปเมื่อปีก่อน ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของผู้ผลิตวัตถุดิบในเชิงลึก หลังจากการเกิดวิกฤตการณ์ด้านการเงินของโลก และได้เข้าไปทบทวนจำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบให้มีการกระจายไปในภูมิภาคต่างๆมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากภาวะการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศโลกและอุปสรรคภัยร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมในปี 2556 - 2557

ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

รายงานภาวะเศรษฐกิจโลกของสหประชาชาติปี 2557 (ประมาณการในเดือนธันวาคม 2556) ได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2557 และปี 2558 จะเติบโตในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 3.3 ตามลำดับซึ่งสูงกว่าปี 2556 ที่มีการเติบโตอัตราร้อยละ 2.1 โดยเศรษฐกิจโลกมีการเติบโตในอัตราก่อนข้างต่ำอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 อย่างไรก็ตาม จากการที่ได้มีพัฒนาการทางเศรษฐกิจที่ดีในไตรมาสสุดท้ายของปีที่ผ่านมา จึงทำให้การคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2557 ออกมาในทิศทางที่ดี ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในยุโรปที่ดำเนินมาเป็นเวลานานได้สิ้นสุดลง ขณะเดียวกันเศรษฐกิจในอเมริกาก็เริ่มมีความแข็งแกร่งขึ้น นอกจากนี้ประเทศหลักๆในกลุ่มเศรษฐกิจเกิดใหม่ ได้แก่ประเทศจีนและอินเดียจากเดิมที่ได้รับการเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับต่ำในช่วงสองปีที่ผ่านมา ก็ได้หันมากระตุ้นเศรษฐกิจให้มีการขยายตัวในระดับปานกลาง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนสนับสนุนให้เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวและจากรายงานของ WESP (World Economic Situation Prospects) ได้ระบุว่าอัตราเงินเฟ้อของโลกอาจมีแนวโน้มที่จะอยู่ในระดับต่ำ แต่ปัญหาด้านอัตราการจ้างงานจะยังคงเป็นประเด็นที่ต้องจับตามองต่อไป

แนวโน้มตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

จากการศึกษาของบริษัทวิจัยตลาด IHS คาดว่าตลาดผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมีการฟื้นตัวอย่างเต็มที่ในปี 2557 โดยการฟื้นตัวได้เริ่มปรากฏให้เห็นในปี 2556 หลังจากที่ได้มีอัตราลดลงร้อยละ 3 ในปี 2555 โดยมีมูลค่าประมาณ 20.19 พันล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนในปี 2557 - 2560 คาดว่าตลาดจะมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.8 - 4.4 และมีมูลค่าตลาดรวม 24.34 พันล้านเหรียญสหรัฐ หลังจากที่เกิดตลาดตกอยู่ในสภาวะซบเซาในปี 2555 เอเชีย นับเป็นตลาดที่คาดว่าจะมีการฟื้นตัวได้เร็วที่สุดเมื่อเทียบกับตลาดอเมริกาและตลาด EMEA (ยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา) และในส่วนตลาดผลิตภัณฑ์ AC-DC ซึ่งเคยได้รับการคาดการณ์ว่าจะฟื้นตัวขึ้นในปี 2556 แต่ยังไม่สามารถฟื้นตัวในช่วงเวลาดังกล่าวได้เนื่องจากอุปสงค์ในตลาดโทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรมยังคงต่ำ แต่ก็คาดว่าจะเริ่มมีการฟื้นตัวในปี 2557 นี้

ตลาดผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter) ในปี 2555 ได้หดตัวลงร้อยละ 8.2 เนื่องจากการได้มีการเลื่อนและยกเลิกโครงการอุตสาหกรรมและโทรคมนาคมต่างๆ จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ไม่มีการขยายตัวในปี 2556 แต่จะเริ่มฟื้นตัวขึ้นในปี 2557 และฟื้นตัวเต็มที่ในปี 2560

อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าแบบไร้สายและหลอดไฟ เป็นผลิตภัณฑ์สองประเภทที่คาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวสูงสุดในช่วงปี 2555 - 2560 และหากปราศจากอุปกรณ์ทั้งสองรายการข้างต้น ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย จะมีมูลค่าลดลงประมาณร้อยละ 3.4 ในปี 2555 และคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในช่วงปี 2555 - 2560 ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 1.6 เท่านั้น ส่วนตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบดั้งเดิมจะยังคงมีอุปสงค์ต่อไป

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงได้แก่ **Tablet PC และอุปกรณ์การจัดเก็บข้อมูลของระบบการสื่อสารในคอมพิวเตอร์ (Storage)** แต่อุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลายหรืออุปกรณ์แปลงไฟสำหรับ โทรศัพท์มือถือซึ่งในอดีตเคยมีสัดส่วนสำคัญในตลาดโทรศัพท์มือถือ (คิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของตลาดในปี 2555) จะมีอุปสงค์ลดลงอย่างมากตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป เนื่องจากต่อไปการขายโทรศัพท์มือถือในอนาคตจะเป็นการขายเฉพาะตัวเครื่องเท่านั้น มิได้รวมถึงอุปกรณ์ประจุไฟฟ้า (Charger) ด้วยอีกต่อไป เพราะในอนาคต อุปกรณ์แปลงไฟหรือแอดAPTERที่ใช้กับโทรศัพท์มือถือจะเป็นแบบเดียวกันที่สามารถใช้กับโทรศัพท์ได้ทุกรุ่น เพื่อลดปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์

อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 ตลาดอแดปเตอร์และอุปกรณ์ประจุไฟอื่นๆ คาดว่ายังคงขยายตัวได้ในอัตรา ร้อยละ 19 นอกจากนี้ บริษัทวิจัยตลาด IHS คาดว่าอุปสงค์ของเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์การแพทย์จะมี มูลค่าเพิ่มขึ้น 100 ล้านเหรียญสหรัฐในอีกห้าปีข้างหน้า เนื่องจากตลาดจะมีความต้องการอุปกรณ์การแพทย์สูงขึ้น โดยจะเห็นการเติบโตได้ชัดเจนตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป

ในปี 2556 กลุ่มเคลต้า อิเล็กทรอนิกส์ยังคงเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายรายใหญ่ที่สุดในโลก โดยในปี 2555 กลุ่มเคลต้า อิเล็กทรอนิกส์สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้ถึงร้อยละ 18.1 ส่วนอันดับที่สองและที่ สาม ได้แก่บริษัท Emerson ซึ่งถือครองส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 9.2 และบริษัท Lite-On มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 7.1 ตามลำดับ โดยจะเห็นได้ว่าผู้นำรายใหญ่สามรายนี้ได้ครองส่วนแบ่งตลาดได้ถึงหนึ่งในสามของตลาดโลก

ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทวิจัยตลาด IHS โดยผู้อำนวยการอาวุโสด้านงานวิจัยตลาดพลังงานแสงอาทิตย์ได้กล่าวว่า “อุตสาหกรรมอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันกำลังเข้าสู่ช่วงฟื้นตัวหลังจากที่ได้อยู่ในภาวะถดถอยมาเป็นเวลา 2 ปี” การติดตั้งอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์คาดว่าจะขยายตัวด้วยอัตราตัวเลขสองหลักในปี 2557 และ ขนาดของอุปกรณ์ที่ติดตั้งคาดว่าจะมีกำลังไฟระหว่าง 40 - 45 GW ส่วนราคาจะค่อนข้างคงที่และการขยายตัวของ ตลาดจะเกิดขึ้นในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม ตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ยังคงมีประเด็นที่มีความท้าทาย ได้แก่การเปลี่ยนแปลงนโยบายและ การให้การสนับสนุนของภาครัฐ ผลกระทบที่เกิดจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของพลังงานทางเลือก รวมทั้งการที่ ธุรกิจนี้ยังคงมีอัตรากำไรที่ต่ำมากตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน ผู้นำของธุรกิจนี้ในปี 2556 ประกอบด้วย จีน ญี่ปุ่น อเมริกาและเยอรมัน

ทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2557

เทคโนโลยีใหม่

แม้ว่าในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์จะมีไม่มากนัก แต่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ก็ได้หยุดยั้งที่จะสร้างสรรค์พัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องด้วยการร่วมมือกับลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อก้าวให้ทันเทคโนโลยีใหม่ๆ อยู่เสมอ และบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าลงทุนด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน ตลอดจนสร้างเสริมทักษะของบุคลากร เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ ความร่วมมือระหว่างฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในหลายประเทศทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับจะเป็นปัจจัยเสริมให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในระดับโลกมากขึ้นในอนาคต

ในปี 2557 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและฝ่ายธุรกิจของบริษัทฯ จะมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่วางตลาดอยู่แล้วและเพื่อรองรับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่และนวัตกรรมของบริษัทฯ เช่น ระบบจ่ายไฟในยานยนต์ระบบคอนเวอร์เตอร์สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม และซอฟต์แวร์การสื่อสารและจัดการระยะไกล ซึ่งล้วนมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีต่อไปในอนาคต โดยในปี 2557 นี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ เน้นพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ในด้านประสิทธิภาพพลังงาน ความหนาแน่นของพลังงาน แมกเนติกส์ รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์เป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการมุ่งเน้นพัฒนาในด้านต่างๆ ดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้นจะทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความคุ้มค่ามากขึ้น อีกทั้งยังมีส่วนช่วยในการรักษาสีตลาดอีกด้วย

นอกจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างไม่หยุดนิ่งเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าและรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้แล้ว บริษัทฯ ยังลงทุนเทคโนโลยีด้านซอฟต์แวร์เพิ่มเติมเพื่อช่วยพัฒนาให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพสูงสุดและสามารถปรับใช้งานกับระบบที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

มุ่งสู่การเป็นผู้เชื่อมโยงระบบ (System Integrator หรือ SI)

ในปี 2556 โรงงานของบริษัทฯ ในประเทศอินเดียและสโลวาเกียประสบความสำเร็จในการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เชื่อมโยงระบบและมีผลประกอบการที่น่าพึงพอใจมาก

ในปีเดียวกันนี้ บริษัท Delta Power Solutions (DPS) ในประเทศอินเดียยังสามารถดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการเชื่อมโยงระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโทรคมนาคม เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) และคอนเวอร์เตอร์พลังงานลม ตลอดจนประสบความสำเร็จในการขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุมตลาดผลิตภัณฑ์สำหรับตรวจสอบและควบคุมระบบของสถานีโทรคมนาคม และระบบหล่อเย็นภายนอก (Site Monitoring & Control System (SMCS) and Outdoor Cooling Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจโทรคมนาคมอีกด้วย ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ SMCS ของ DPS ถือว่าเป็นทางเลือกที่เหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับสถานีโทรคมนาคมที่ประสบปัญหาไฟฟ้าไม่เพียงพอและต้องใช้น้ำมันดีเซลปริมาณมาก เพราะลูกค้าสามารถปรับแต่งผลิตภัณฑ์นี้ให้สอดคล้องกับความต้องการที่จำเพาะเจาะจงของสถานีโทรคมนาคมแต่ละแห่งได้อย่างง่ายดาย เนื่องจากผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำงานแบบแยกเป็น โมดูล จึงทำให้สามารถควบคุมและจัดการพลังงานจากแหล่งต่างๆ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นพลังงานจากระบบสายส่งไฟฟ้าหรือระบบสาธารณูปโภคเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบใช้น้ำมัน โซลาร์ อินเวอร์เตอร์ ดีซีดีซี (DCDC) และแบตเตอรี่ เป็นต้น ดังนั้น ผลิตภัณฑ์นี้จะช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ

สถานีโทรคมนาคมได้ นอกจากนี้ ลักษณะเด่นอีกประการของผลิตภัณฑ์นี้คือสามารถตรวจสอบและค้นหาข้อมูล สถานีโทรคมนาคมที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ได้จากระยะไกล ทำให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของสถานี โทรคมนาคม อาทิ ระดับเชื้อเพลิง ระบบเตือน และอุปกรณ์ควบคุมได้อย่างสะดวกสบาย และ DPS สามารถ ประกอบระบบสำรองไฟฟ้ากำลังสูง (กำลังไฟ 20kVA ถึง 400kVA) หลายรุ่นเข้าด้วยกันได้อีกด้วย

ในปี 2556 DPS ได้ผลิต SMCS จำนวน 5,000 เครื่องและคาดว่าจะความต้องการผลิตภัณฑ์ในปี 2557 จะ เพิ่มขึ้นอีกกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม แม้ในปี 2556 จะมีกำไรเป็นที่น่าสนใจ แต่ในปี 2557 นี้ DPS จะยังคง มุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยจะใช้วัตถุดิบจากภายในประเทศในการผลิต และจะเริ่มดำเนินการกับผลิตภัณฑ์รุ่น เฟสเดียว (1-phase) ที่มีปริมาณคำสั่งผลิตสูงก่อน เนื่องจากในปัจจุบันผลิตภัณฑ์รุ่นดังกล่าวยังต้องผลิตและส่งมา จากจีนเพื่อจำหน่าย ซึ่งการใช้วัตถุดิบในประเทศจะช่วยลดผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินรูปีและช่วยลดเวลา รววัตถุดิบอีกด้วย นอกจากนี้ DPS ยังได้เพิ่มการประกอบคอนเวอร์เตอร์พลังงานลมในสายการผลิต เนื่องจาก เล็งเห็นแนวโน้มที่สดใสในปี 2557 ของผลิตภัณฑ์นี้ และ DPS ยังมีแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้น เพื่อเพิ่มผลกำไรโดยรวมด้วย

สำหรับบริษัท Delta Electronics (Slovakia) นั้นสามารถผลิตเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power system) ได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์โดยเพิ่มขึ้นในอัตราประมาณร้อยละ 35 และนอกจากการ ผลิตระบบดังกล่าวแล้ว บริษัทจะเริ่มการผลิตระบบสำรองไฟฟ้า (MCIS) และระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน ลมเพื่อเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ต่อไป

ผลงานเด่นในปี 2556 ของ Delta Electronics (Slovakia) คือการส่ง มอบเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบ โทรคมนาคมรุ่น Delta 720kW ให้กับ ลูกค้าโปแลนด์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เป็นผลงานการออกแบบร่วมกับฝ่ายวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็ม สำหรับระบบโทรคมนาคมภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา (EMEA) และถือว่าเป็นระบบใหญ่ที่สุดเท่าที่เคย



เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบ โทรคมนาคม Delta 720kW

ผลิตมาและผลงานที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือการติดตั้งสถานีพลังงานแสงอาทิตย์โดยใช้ผลิตภัณฑ์ รุ่น “OutD” ในเขต Dubnica ประเทศสโลวาเกีย โดยสถานดังกล่าวเป็นสถานีสาธิตให้ลูกค้าเข้ามาศึกษาดูงานและเป็น สถานีที่ทดสอบผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งสถานีนี้นี้มีทั้งระบบที่เชื่อมกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid System) และ ระบบไม่เชื่อมต่อกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off Grid system) ซึ่งระบบไม่เชื่อมต่อกับระบบสายส่งไฟฟ้านี้ใช้เพื่อ อัดประจุแบตเตอรี่และให้พลังงานกับหลอด LED เพื่อให้แสงสว่างในเวลากลางวัน

ภาพรวมการดำเนินงานในประเทศไทย



บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) นิคมอุตสาหกรรมบางปู

ในปี 2556 ประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยนั้นเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการผลักดันอย่างจริงจังให้มีการปรับขั้นตอนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ (Process automation) ร่วมกับการดำเนินโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลิตอีกหลายโครงการ ทั้งนี้ มีการริเริ่มโครงการเพื่อปรับขั้นตอนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติถึง 20 โครงการและต่อมาได้ดำเนินโครงการเหล่านั้นในโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในประเทศไทย โดยการเพิ่มผลผลิตนี้ช่วยลดค่าใช้จ่ายให้บริษัทฯ ได้กว่า 100 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการดำเนินโครงการที่สำคัญอีกโครงการ คือ โครงการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิต (Production Technology Upgrade หรือ PTU) ซึ่งเป็นโครงการที่ใช้มาตรวิทยา (Metrology) เพื่อเพิ่มอัตราผลิตภัณฑ์ที่ผ่านตั้งแต่ขั้นแรก (First Pass Yield Rate หรือ FPYR) และลดอัตราผลิตภัณฑ์ถูกตีกลับจากความผิดพลาดในกระบวนการผลิต (Verified Line Reject Rate หรือ VLRR) และในปัจจุบันผลของการดำเนินโครงการนั้นน่าพอใจมากและแสดงให้เห็นถึงคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

ในปี 2557 บริษัทฯ มีเป้าหมายจะเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผ่านโครงการต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วให้ได้อีกร้อยละ 20 ตลอดจนจะเริ่มดำเนินโครงการปรับปรุงเทคโนโลยีการดำเนินงาน (Operational Technology Upgrade หรือ OTU) เพื่อเป็นฐานให้โรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือแนวทางแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อลดภาระด้านทรัพยากร ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าโรงงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยจะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากถึง 120 ล้านบาทจากการดำเนินโครงการต่างๆ ข้างต้นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

กลุ่มธุรกิจระบบเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์เครือข่าย และโทรคมนาคม (SNT) ของ DES

ในปี 2556 กลุ่มธุรกิจ SNT ได้ออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายระดับสูง (High-end power supply) รุ่นใหม่สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์เครือข่าย และโทรคมนาคม ซึ่งในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาแน่นและประสิทธิภาพพลังงานสูงของ DES นั้นก็ได้รับความนิยมและมีการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ในระบบศูนย์ข้อมูล (Data center) ซูเปอร์คอมพิวเตอร์ (Super computer) และสถานีโทรคมนาคมทั่วโลก ผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์แบบ “โอเพนคอมพิวต์” (Open Compute server power supply) รุ่นใหม่นี้สามารถแปลงไฟฟ้าที่รับจากระบบสายส่ง (Grid) มายังอุปกรณ์ที่ใช้งาน (Load) ด้วยระดับประสิทธิภาพสูงกว่าระดับ 80-Plus Titanium ทั้งนี้ DES จะส่งมอบผลิตภัณฑ์นี้ให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำของอุตสาหกรรมดังกล่าวในปี 2557 ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มิได้สั่งซื้อเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ต่างๆ ของ DES ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มเอซี ดีซี (ACDC) และดีซี ดีซี (DCDC) เท่านั้น แต่ยังได้รวมถึงผลิตภัณฑ์กลุ่มงานระบบของ DES เช่น ตัวควบคุมการจ่ายและเชื่อมต่อระบบไฟ (Distribution and system power connection unit) ด้วย และนี่เป็นเครื่องยืนยันถึงความไว้วางใจของลูกค้าต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์และบุคลากรของ DES ได้เป็นอย่างดี

กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการแพทย์ของ DES

ผลิตภัณฑ์กลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับงานอุตสาหกรรมของ DES นั้นถูกนำไปใช้อย่างหลากหลายตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ประกอบด้วยอุปกรณ์ประจุไฟฟ้า (Charger) ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์สำหรับอุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุในกระบวนการอุตสาหกรรม เครื่องพิมพ์ขนาดใหญ่ (Wide format printing) และผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายแบบแขวนราง (DIN Rail) โดยผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายใน (On-board charger หรือ OBC) รุ่น 720W 24V (85-265Vac) ซึ่งเป็นรุ่นล่าสุดจะออกสู่ตลาดช่วงต้นปี 2557 และเป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับการขนถ่ายวัสดุ ทำความสะอาดพื้น รถกอล์ฟ ตลอดจนการใช้งานในลักษณะที่เป็นการอัดประจุแบตเตอรี่แบบอื่นๆ ด้วย

เพาเวอร์ซัพพลายแบบหลายเอาต์พุต (Multiple output power supply) ขนาด 1kW สำหรับเครื่องอัลตราซาวด์ฟิลิปส์ วอยาเจอร์ (Philips Voyager (EPIQ) Ultrasound System) ซึ่งมาพร้อมกับอินเวอร์เตอร์และอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในแบบคู่ที่มีความซับซ้อนมากซึ่งเพิ่งเริ่มผลิตเพื่อการพาณิชย์เมื่อไม่นานมานี้ เนื่องจากฝ่ายกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM) ของ DES มีความเชี่ยวชาญและได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีในอุตสาหกรรมนี้ DES จึงได้รับความไว้วางใจให้สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อให้อุปกรณ์กับความต้องการที่ซับซ้อนและข้อกำหนดด้านเทคนิคสำหรับเครื่องอัลตราซาวด์ดังกล่าว



ระบบอัลตราซาวด์ที่ติดตั้งเพาเวอร์ซัพพลายแบบหลายเอาต์พุตของเดลต้า ขนาด 1kW

นอกจากนี้ ในปัจจุบันคุณภาพของเครื่องอัลตราซาวด์นั้นใกล้เคียงกับเครื่อง MRI และ CT มากขึ้นแต่ยังคงมีราคาต่ำกว่า ดังนั้น ตลาดจึงมีความต้องการเครื่องมือดังกล่าวมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศกำลังพัฒนา และบริษัทฯ คาดว่าการผลิตเพาเวอร์ซัพพลายให้กับเครื่องอัลตราซาวด์ฟิลิปส์ วอยาเจอร์จะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจให้บริษัทสามารถเข้าถึงผู้ผลิตเครื่องอัลตราซาวด์ชั้นนำรายอื่นๆ ได้ โดยในขณะนี้ ฝ่าย IM อยู่ระหว่างศึกษาความต้องการด้านความซับซ้อนและความทนทานตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ลักษณะนี้ในตลาด อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์การแพทย์ข้างต้นได้มีวางขายในตลาดมานานกว่า 15 ปีแล้ว ซึ่งก็หมายความว่า ตลาดยังคงมีความต้องการเพาเวอร์ซัพพลายที่มีอายุการใช้งานได้นานเท่ากับตัวผลิตภัณฑ์เองด้วย

กลุ่มธุรกิจยานยนต์ของ DES

แม้ว่ากลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ายานยนต์จะยังเป็นธุรกิจใหม่สำหรับ DES แต่ผลงานที่ผ่านมาก็แสดงให้เห็นว่า DES ได้รับการยอมรับจากลูกค้าที่เป็นกลุ่มธุรกิจ OEM รายใหญ่ในยุโรปให้ผลิตอุปกรณ์ประจุไฟฟ้า (Onboard Charger) ในรถยนต์และ โมดูล ดีซี ดีซี (DC DC module) โดยในปี 2556 DES ได้เริ่มผลิตอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าในรถยนต์สำหรับระบบหล่อเย็นของรถบรรทุกเป็นครั้งแรกสำหรับผลิตภัณฑ์ OEM แบบใหม่ที่ผลิตให้กับบริษัทยานยนต์ชั้นนำส่วนใหญ่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้าไฮบริดแบบเสียบปลั๊ก (PHEV) และจะออกสู่ท้องตลาดในปี 2557

นอกจากนี้ ปัจจุบัน DES อยู่ในช่วงการออกแบบอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าในรถยนต์ที่มีกำลังไฟตั้งแต่ 3.3 kW ถึง 7.2 kW ทั้งแบบพื้นฐานและแบบพิเศษ และยังมีความต้องการผลิตภัณฑ์ประเภทวงจรแปลงไฟฟ้าดีซี ดีซี (DCDC) ตั้งแต่ขนาดกำลัง 1.8 kW ถึง 3.2 kW ที่เป็นระบบเอกเทศ (stand-alone) และแบบรวมเบ็ดเสร็จด้วยเช่นกัน นอกจากนี้มอเตอร์มาตรฐาน (DC) กำลังไฟ 12V แล้ว DES กำลังขยายให้มีผลิตภัณฑ์ครอบคลุมถึงแบบกำลังไฟ 48V ด้วย เนื่องจากตลาดมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างไม่หยุดยั้งและความพึงพอใจของลูกค้าแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของ DES ในการก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตและให้บริการผลิตภัณฑ์จัดการไฟฟ้ายานยนต์ระดับโลกอย่างแท้จริง



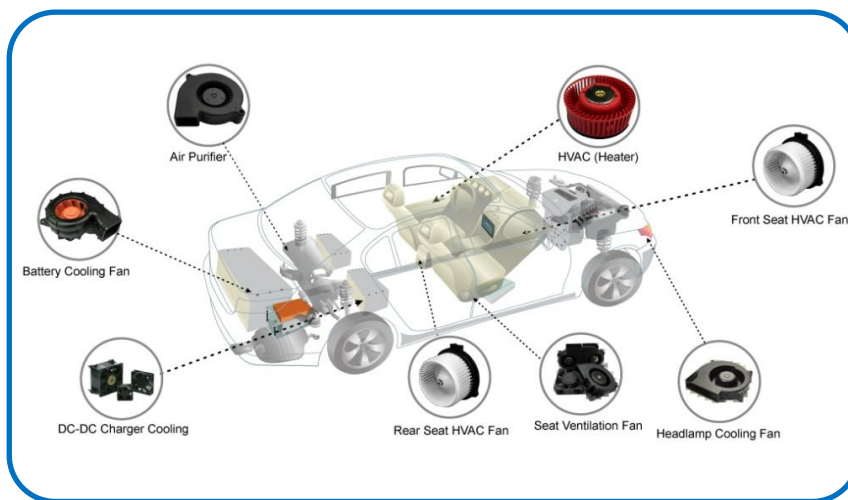
อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าในรถยนต์ ขนาด 7.2kW
ที่เคลต้าฯ ผลิตให้บริษัทยานยนต์ชั้นนำในเยอรมัน

กลุ่มธุรกิจพลังงานลมของ DES

ในปี 2556 บริษัทฯ ดำเนินการทดสอบภาคสนามอุปกรณ์ส่งพลังงานไฟฟ้าภายใน (Internal Supply Unit) เสร็จสิ้นโดยอุปกรณ์นี้มีลักษณะบางประการของเครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) และสามารถรับกำลังไฟสูงสุดได้ระดับหลายร้อย KVA ตามขนาดของกังหันลม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งมอบชุดควบคุมกังหันลม (Turbine control unit) ชุดแรกที่เขียนโปรแกรมควบคุมได้ตามความต้องการของผู้ใช้ (Programmable Logic Control: PLC) และพัฒนาระบบคอนเวอร์เตอร์หล่อเย็นด้วยน้ำ (Liquid cooled converter system) ที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์สำหรับ

เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากระแสสลับเหนี่ยวนำแบบดับเบิ้ลเฟด (DFIG) ตัวต้นแบบ กำลังระหว่าง 2 และ 3.5 KVA ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจำนวนมากจากตลาดอินเดีย และหลังจากการส่งมอบคอนเวอร์เตอร์กำลัง 2.2 MVA และ 2.8 MVA ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2557 แล้ว บริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มผลิตชุดควบคุมกังหันลมได้ในปี 2557 สำหรับแนวโน้มธุรกิจในระยะยาวในอินเดียคาดว่าจะเป็นไปได้ในทางบวกเริ่มตั้งแต่ปี 2557 เนื่องจาก DES ได้ลงทุนเชิงโครงสร้างไปค่อนข้างมาก เช่น การสร้างห้องเก็บสำหรับไฟฟ้ากำลังสูง (Multi megawatt power electronics) และการเพิ่มศักยภาพการผลิต เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจพัฒนาระบายความร้อนสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ



ผลิตภัณฑ์พัฒนาระบายความร้อนแบบมอเตอร์ดีซีไร้แปรงถ่าน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ผลิตพัฒนาระบายความร้อนและเครื่องเป่าลมสำหรับที่นั่งในยานยนต์นับล้านตัวซึ่งถือเป็นการต่อยอดการเป็นผู้นำของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมพัฒนาระบายความร้อนสำหรับยานยนต์ และจากประสบการณ์ในการออกแบบและผลิตพัฒนาระบายความร้อนแบบมอเตอร์ดีซีไร้แปรงถ่าน (Brushless DC fan) อันยาวนาน

กว่า 25 ปีของบริษัทฯ กอปรกับการที่ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์กำลังแสวงหาทางเลือกที่ประหยัดพลังงาน โดยเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการใช้เชื้อเพลิงบริษัทฯ จึงได้ประโยชน์จากปัจจัยเหล่านี้อย่างมาก

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจพัฒนาระบายความร้อนและการจัดการอุณหภูมิ (Fans & Thermal Management Business Group หรือ FMBG) ของบริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรายานยนต์ทั่วโลกในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจด้านการผลิตเครื่องเป่าลมและพัฒนาระบายความร้อนที่น่าเชื่อถือเนื่องจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญทางเทคนิคเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะเรื่องการป้องกันการสั่นสะเทือนและเสียงรบกวน ดังนั้นฐานลูกค้าและปริมาณธุรกิจของกลุ่มนี้จึงเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในปี 2556 โดยบริษัทฯ คาดว่าความร่วมมือกับลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญจะเพิ่มขึ้นมากภายในอีก 10 ปีข้างหน้า เห็นได้จากการเติบโตอย่างชัดเจนในปี 2557 ผสมกับการกำหนดแผนพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจงานระบบโทรคมนาคมในอินเดีย

ธุรกิจของบริษัทฯ ในอินเดียเติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 34 ในปี 2556 เมื่อเทียบกับปี 2555 ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากประสิทธิภาพและการเติบโตของทุกกลุ่มธุรกิจแม้ในสถานะเศรษฐกิจที่ไม่สู้ดีนัก โดยมีกลุ่มธุรกิจงานระบบโทรคมนาคมกลุ่มธุรกิจจอแสดงผล และกลุ่มธุรกิจสำรองไฟฟ้า (MCIS) เป็นกลุ่มหลักที่ผลักดันให้

เกิดการเติบโตของธุรกิจอินเดียบริษัทคาดว่าแนวโน้มธุรกิจในปี 2557 จะยังคงเป็นไปในทิศทางบวกเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมน่าจะปรับตัวดีขึ้นหลังมีการเปลี่ยนรัฐบาลในเดือนเมษายน 2557 และบริษัทคาดว่ากลุ่มธุรกิจ UPS จะยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมียอดขายขึ้นจากโครงการที่สำคัญต่างๆ ในภาคการธนาคาร การศึกษา และการส่งพลังงาน ตลอดจนกลุ่มธุรกิจจอแสดงผลภาพ และอุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial automation) นั้นก็มียอดสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนเวอร์เตอร์กลาง (Central Inverter) กำลังไฟ 500kW ของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการช่วยสร้างความได้เปรียบให้กับบริษัทฯ ในตลาดโซลาร์ฟาร์มที่คาดว่าจะมีโครงการขนาด 600MW เกิดขึ้นหลังการเลือกตั้งในปี 2557 อีกทั้งการเริ่มให้บริการ 4G/ LTE ในอินเดียโดยผู้ประกอบการ Reliance Jio จะช่วยสร้างแรงกระตุ้นที่จำเป็นต่อตลาดโทรคมนาคมเป็นอย่างยิ่ง

กลยุทธ์ทางธุรกิจสำหรับปี 2557 ของบริษัทฯ คือ จะวางแบรนด์เดลต้าให้เป็นผู้เชื่อมโยงระบบ (System Integrator หรือ SI) สำหรับโครงการขนาดใหญ่ของรัฐในภาคการส่งพลังงาน การศึกษา และการธนาคาร เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล่านี้เอื้อให้บริษัทฯ สามารถเชื่อมโยงผลิตภัณฑ์ในกลุ่มต่างๆ อาทิ ระบบสำรองไฟฟ้า (MCIS) งานระบบโทรคมนาคม จอแสดงผลภาพ และผลิตภัณฑ์จากแหล่งอื่นๆ เข้าด้วยกันเพื่อสรรหาทางเลือกที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าในแต่ละโครงการได้ ทั้งนี้ ผลตอบแทนจากการจำหน่ายและมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีกำไรเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบเฉพาะตัวของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่งอื่นๆ ในท้องตลาด สำหรับโครงการสำคัญที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2557 ประกอบด้วย โครงการ ICT ที่ดำเนินการให้รัฐบาลของรัฐโอริสสา ประเทศอินเดีย โครงการติดตั้งเครื่องสำรองไฟสำหรับ ATM 8,000 ตัว โครงการ Alstom NTAMC โครงการ Alstom SRLDC โครงการ Siemens NRLDC และโครงการ Dongfang RAPDRP ในประเทศอินเดีย

กลุ่มธุรกิจงานระบบโทรคมนาคมในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา (EMEA)

ตลาด EMEA มีการเติบโตที่ดีในปี 2556 โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มธุรกิจงานระบบโทรคมนาคม โดยบริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2555 และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงกว่าที่คาดไว้เล็กน้อยในช่วงปลายปี 2556 การลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน LTE ในเยอรมันล่าช้าเล็กน้อย แต่โครงการในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้ เช่น ฝรั่งเศสและสหราชอาณาจักรจะเริ่มขึ้นในปี 2557 โดยบริษัทฯ กำลังพยายามอย่างเต็มที่ในการขยายฐานธุรกิจงานระบบโทรคมนาคมในประเทศเหล่านี้ ซึ่งจะเน้นไปที่ตลาดสหราชอาณาจักรและจะเริ่มเข้าสู่ตลาดรัสเซียอีกครั้งหนึ่ง เนื่องจาก เห็นว่าทั้งสองตลาดนี้จะช่วยผลักดันการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทในปี 2557 ได้เป็นอย่างดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรทั้งฝ่ายขายและฝ่ายบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากขึ้นด้วย บริษัทฯ ยังมองว่าตลาดพลังงานทดแทนแบบไฮบริด (Renewable Hybrid) ควรเป็นเป้าหมายในการพัฒนาสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคมต่อไปในอนาคตและบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับภูมิภาคนี้มากขึ้นด้วย

ความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบทางการเมืองนับเป็นความเสี่ยงที่ทุกธุรกิจต้องให้ความสนใจและจับตามองมากที่สุดในปี 2556 ที่ผ่านมารวมทั้งเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องมาในปี 2557 และแม้ว่าในปี 2556 บริษัทฯมิได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว แต่บริษัทฯยังคงตระหนักถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนข้างต้นและได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยทางการเมืองรวมทั้งปัจจัยเสี่ยงในด้านอื่นๆ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2557 พร้อมทั้งการกำหนดแนวทางรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความไม่สงบทางการเมือง

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯเกือบทั้งหมดเป็นการส่งออกและที่ตั้งบริษัทหรือโรงงานอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการซึ่งอยู่ห่างจากบริเวณที่มีการประท้วงทางการเมืองต่างๆ ที่ส่วนใหญ่เกิดขึ้นเฉพาะในกรุงเทพฯ เป็นหลัก ปัจจัยทางการเมืองในประเทศในปีที่ผ่านมาจึงมิได้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ด้านการขาย การผลิตและการดำเนินงานด้านอื่นๆ ดังจะเห็นได้จากยอดขายของบริษัทฯ ในปี 2556 เมื่อเทียบกับปีก่อนยังคงมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.4 และมีการเติบโตของกำไรสุทธิถึงร้อยละ 13 (จากงบการเงินเฉพาะกิจการ) แต่อย่างไรก็ตาม หากในปี 2557 นี้ สถานการณ์ทางการเมืองทวีความรุนแรงขึ้น อาจมีภาวะความไม่สงบที่กระทบกับการดำเนินงานด้านการผลิตหรือการขนส่งสินค้า บริษัทฯ ได้มีการประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด จัดเตรียมแผนสำรองทั้งด้านการผลิต การจัดส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป รวมทั้งมีการรายงานแจ้งถึงสถานการณ์และผลกระทบต่อการดำเนินกิจการให้แก่ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคคลดังกล่าวเข้าใจถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์เพื่อให้สามารถเตรียมรองรับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและยุโรป จะส่งผลให้อุปสงค์ของสินค้ามีแนวโน้มสูงขึ้น จึงน่าจะส่งผลในด้านบวกให้แก่บริษัทฯ หากไม่นับรวมผลกระทบจากปัจจัยการเมืองที่ได้กล่าวข้างต้น

2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ค่าของเงินบาทในปี 2556 มีการเคลื่อนไหวในทิศทางที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐจากอัตรา 29.30 บาทเป็น 32.80 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ทำให้เป็นผลบวกต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมถึงประมาณ 271 ล้านบาท และในปี 2557 หากสถานการณ์ทางการเมืองยังคงดำเนินต่อเนื่องมาจากปีก่อนหรือมีความรุนแรงขึ้น อาจทำให้เงินบาทอ่อนค่าลงต่อไปเนื่องจากการปรับลดการลงทุนของต่างชาติโดยเฉพาะการลงทุนด้านสินทรัพย์ทางการเงิน ประกอบกับการที่รัฐบาลสหรัฐอเมริกาได้ลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing) ลง ทำให้เงินดอลลาร์สหรัฐมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ดังนั้น ภาพรวมของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าจะยังคงมีผลกระทบในด้านบวกต่อบริษัทฯ ต่อไป และนอกจากเงินดอลลาร์สหรัฐแล้ว บริษัทฯ ยังต้องดูแลการบริหารเงินตราสกุลอื่นๆ ที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย เช่น เงินยูโร อินเดียรูปี และอื่นๆ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงต้องพิจารณาเป็นรายประเทศ เนื่องจาก

ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละประเทศจะแตกต่างกันไป จึงมีความจำเป็นต้องเฝ้าระวังดูแลอย่างใกล้ชิดเช่นกัน

ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวนเช่นเดิม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ย โดยการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ ยังคงมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อการลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยหลีกเลี่ยงการเก็งกำไร และคำนึงถึงค่าใช้จ่ายโดยรวมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเทียบกับความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

3. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

สถานการณ์ความผันผวนด้านวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ในปี 2556 ได้ลดลงเมื่อเทียบกับสถานการณ์ในปี 2555 ที่บริษัทฯ ต้องประสบกับปัญหาการหยุดชะงักเนื่องจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่นและอุทกภัยครั้งใหญ่ของประเทศไทย ซึ่งการที่สภาวการณ์ได้กลับเข้าสู่สภาพปกติ ทำให้หน่วยงานด้านการจัดซื้อสามารถให้ความดูแลด้านการจัดซื้อได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในปี 2557 บริษัทฯ คาดว่าจะเป็นปีแห่งความท้าทายอีกครั้งหนึ่ง จากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างช้าๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกาและตลาดในแถบยุโรป ความไม่แน่นอนที่เกิดจากมาตรการ “หน้าผาทางการคลัง” รวมทั้งการลดมาตรการผ่อนคลายนโยบายเชิงปริมาณของสหรัฐอเมริกา ทำให้มีผลกระทบกับตลาดสินค้าและตลาดโดยรวมของห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและตลาดห่วงโซ่อุปทานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องต่อไปด้วยการกำหนดทั้งมาตรการการป้องกันและแผนสำรองเพื่อสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถรองรับหากมีเหตุการณ์ผิดปกติได้อย่างทันท่วงที

4. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการเรียกชำระหนี้

ด้วยระบบการบริหารจัดการลูกหนี้และการประเมินสถานะของลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการมีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพ ทำให้ในหลายๆ ปีที่ผ่านมาแม้ว่าบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในรูปแบบต่างๆ แต่ยังสามารถบริหารลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากจำนวนลูกหนี้การค้าค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของลูกหนี้การค้ารวม ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับอย่างเพียงพอและสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเศรษฐกิจโลกได้เริ่มมีการฟื้นตัว บริษัทฯ ยังจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังต้องดูแลและประเมินฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่าการขายสินค้าจะสามารถเรียกชำระเงินได้

5. ความเสี่ยงด้านแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารด้านแรงงานสัมพันธ์ เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานในประเทศไทยถึงเกือบ 10,000 คน บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์ร่วมกับพนักงานและสภาพแรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ร่วมกันระหว่างนายจ้างและ

ลูกจ้าง ซึ่งจะจัดให้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประชุมหารือร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับฟังปัญหาและหาแนวทางแก้ปัญหาหารือร่วมกันซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันแล้ว ยังนำมาซึ่งการพัฒนาสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กรต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนการรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นหากบริษัทฯ และพนักงานไม่สามารถที่จะตกลงกันได้ ซึ่งอาจจะนำไปสู่ข้อพิพาทด้านแรงงาน มีการประท้วงหรือนัดหยุดงาน โดยได้จัดทำแผนฉุกเฉินรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว โดยมีการระบุน้ำที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หัวหน้างาน พนักงานรวมถึงเจ้าหน้าที่และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมประสานงานและแก้ปัญหาหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวให้ได้อย่างทันท่วงที

4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	523	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	2,372	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,101	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	75	ไม่มี
เครื่องติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	421	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	77	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	69	ไม่มี
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	129	ไม่มี
รวม		4,767	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 832 ล้านบาท (2555: 798 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 563 ล้านบาท (2555: 580 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 269 ล้านบาท (2555: 218 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,437 ล้านบาท (2555: 6,125 ล้านบาท)

2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์				ซอฟต์แวร์
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม	คอมพิวเตอร์
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	589	50	5	644	20

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	44	245	289

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทย่อยได้ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานดังกล่าวในระหว่างเดือนกันยายน 2556

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

5**ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ในปี 2549 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการดังกล่าวมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเฉพาะ เบี้ยปรับลงร้อยละ 50 ส่วนค่าขออื่นของบริษัทฯศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง บริษัทฯจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกาแผนกภาษีอากร ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปีปัจจุบัน คณะกรรมการฯมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลภาษีอากรกลาง

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่าผลการประเมินดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯอย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

6

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-3215
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 16 มกราคม 2557)
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น มากกว่าร้อยละ 10	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
บุคคลอ้างอิงอื่น	<ol style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777, (662) 661-9190 โทรสาร : (662) 264-0789, (662) 661-9192 นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 229-2800 โทรสาร : (662) 359-1259