

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัท มีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัท ในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไปโดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ข.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่นและสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทจึงทำให้บริษัทมีโอกาสค้นพบทางไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า โดยมีตัวอย่างเช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าไหมนครสายเฉลิมรัชมงคล โดยบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดยบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเขตพื้นที่ในจังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร และการลงทุนใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า

117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นนี้ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และมีผลประโยชน์ที่ดี และบริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็ง และมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาส และศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 40 ปี

1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ชี้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

พันธกิจ

- สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดีสำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- บริหารงานอย่างมืออาชีพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ค่านิยม (Q-C-I-S-T)

- Quality of Services คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง
- Customer Satisfaction ความพึงพอใจของลูกค้า
- Integrity ความซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณในอาชีพ
- Social and Environmental Responsibilities ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- Teamwork การทำงานเป็นทีม

กลยุทธ์: เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- เลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ โดยที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- บริหารงานโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานตรงตามเวลา และคุณภาพงานได้มาตรฐาน
- สร้างพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยง และเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น
- ขยายตลาดไปสู่ระดับภูมิภาค โดยเน้นประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
- บริหารและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงองค์ความรู้ให้แข่งขันได้อย่างเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2560 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ตามที่ ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

ปี 2515 : บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรก ลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคารโรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

ปี 2524 : บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท ไตคว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และการบริหารรวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

ปี 2537 : บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

ปี 2539 : บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาที่ยังคงได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนา

ทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิเช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เรมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้างหรือ Turnkey โครงการสัมปทานในลักษณะ Build Transfer and Operate (BTO), Build Operate and Transfer (BOT), Build Own and Operate (BOO) และ Acquire Operate and Transfer (AOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

ปี 2547 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ปี 2549 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

ปี 2552 : บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120MW ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ปี 2553 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากสปป.ลาว

ปี 2554 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัท แกนเป็นบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

ปี 2555 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าลาว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562

ปี 2556 : บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

ปี 2557 : บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนจำนวน 700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมทที

เรียล ส্টาฟฟลาย จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งการใช้สิทธิของถือหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท ถือหุ้นอยู่ในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ส্টาฟฟลาย จำกัด จำนวน 999,992 หุ้น คิดเป็น 99.99 % ของหุ้นทั้งหมด 1,000,000 หุ้น

ปี 2558:บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในการนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่ง ทรัพย์สิน หนี้ สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560

1. เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560บริษัทได้ลงนามเป็นเจ้ารับจ้างในสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันเป็นสถานีจ่ายน้ำ และงานก่อสร้างตามเงื่อนไขในใบอนุญาตของหน่วยราชการ กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 140 วัน มูลค่าสัญญาประมาณ 302,890,687 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

2. บริษัทได้ทำสัญญาร่วมค้ากับ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อว่ากิจการร่วมค้า ซีเคเอสที มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมการประกวดราคาตามประกาศและข้อกำหนดการประกวดราคาสำหรับงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนดังนี้

1. บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) 60%
2. บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 40%

โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ได้ลงนามเป็นเจ้ารับจ้างในสัญญางานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยจำนวน 3 สัญญา ได้แก่

1. สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 20,633 ล้านบาทรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

2. สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 21,507 ล้านบาทรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3. สัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 4,831.24 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3. เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม.0+000.000 - กม.4+525.000 และ กม.5+100.000 - กม.9+008.350 ระยะทางยาวประมาณ

8.43335 กม. กับ กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,981,700,000 บาทรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

4. เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (โดยอุปกรณ์งานระบบจะต้องเชื่อมต่อกับอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม) รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน)(M&E EQUIPMENT PROCUREMENT, CONSTRUCTION AND MANAGEMENT CONTRACT) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีขอบเขตรายละเอียดของงานดังต่อไปนี้

1. ออกแบบ จัดหา และติดตั้ง ทดสอบการทำงานของอุปกรณ์งานระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ขบวนรถไฟฟ้า ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบไฟฟ้ากำลัง ระบบ SCADA ระบบสื่อสารระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบประตูกันขานขาลา และอุปกรณ์สำหรับศูนย์ซ่อมบำรุง เป็นต้น

2. เชื่อมต่อระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายกับโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีเตาปูน รวมถึงทดลองเดินรถไฟฟ้าให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน (สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ระหว่าง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)

3. ตรวจสอบ ทดลองเดินรถ และเปิดดำเนินการให้บริการอุปกรณ์งานระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายร่วมกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

4. จัดหารถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม)

โดยมีระยะเวลาดำเนินการช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง ประมาณ 27 เดือน และช่วงสถานีเตาปูน-สถานีท่าพระ ประมาณ 33 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 19,642,336,897 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

5. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนา และบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม จำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป

6. เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างเพื่อดำเนินการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับทางพิเศษศรีรัชด้านทิศเหนือ (มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ) (การก่อสร้างทางเชื่อมต่อดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างเพิ่มเติมตามสัญญาจ้างผู้จัดการโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 14 กันยายน 2555) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 18 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 275,000,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

7. เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 1 ส่วนเอ (อโศก-ประชาชื่น) กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 24,884,140 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

8. เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างดูแลรักษาโครงสร้างงานโยธา (Care of Works) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ สัญญาที่ 2 กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 20 เดือน 9 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 99,665,241.95 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

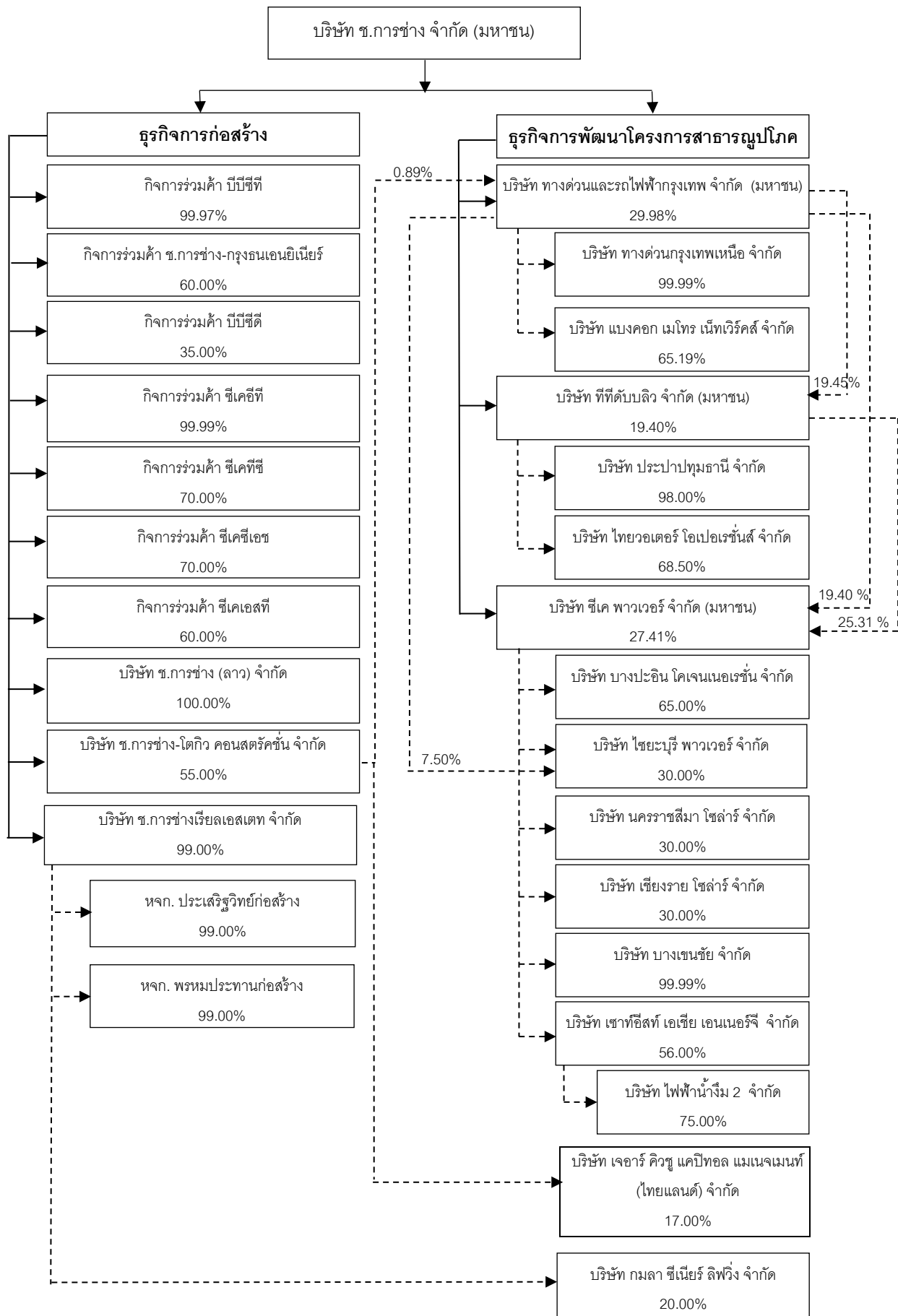
- 1) ธุรกิจการก่อสร้าง
- 2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

1.3.2 ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม แบ่งการดำเนินงาน ดังนี้

โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ธุรกิจการก่อสร้าง

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเฒ่า 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต
6. บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
7. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ จะดำเนินการด้านการประกอบธุรกิจด้านโรงแรม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ให้เช่า
8. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โบคเคียน เกสเซลชอฟ, โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และบริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.97%	(Sector D และ C1 A) ก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ-บางพูนและบางไทร ส่วน D เส้นทางอภิบาล-ศรีนครินทร์ และส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ
9. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	99.99%	ดำเนินการบริหารจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทาน เพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้ง ทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอนด์อี และเพื่อปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
10. กิจการร่วมค้า ซีเคพีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และโตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงบางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
11. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง- กรุงธนเอ็นยีเนียร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นยีเนียร์ จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อ ส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่าง เก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บ น้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
12. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ว็อลเทอร์เบา เอจี	35.00%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
13. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนน จิระ-ขอนแก่น
14. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย- มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	29.98%	การให้บริการทางพิเศษและระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการ พัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับ ระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ อุดรรัถยา
3. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.19%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่าย น้ำประปาให้กับการประปาส่วน ภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่าย น้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานีและ รังสิต



ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและ จำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัด น้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	27.41%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงาน โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วย ระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ ดังนี้ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อ ชั่วโมงและ BIC 2 ขนาดกำลังผลิต ไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคม อุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิต กระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมใน นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ก่อสร้างและดำเนินโครงการไฟฟ้า พลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงาน โครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่าย ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงาน โครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่าย ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงาน โครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่าย ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 56.00%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชา ธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำม 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก โครงการไฟฟ้าพลังน้ำโดยเป็นผู้ได้รับ สัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตาม สัมปทาน โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำม 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมี
นัยสำคัญ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้ง ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนพร้อมทั้งมีโอกาส และมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัท มีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัท มีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นไปในอนาคตด้วย

2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build Operate and Transfer (BOT) หรือ Build Transfer and Operate (BTO) หรือ Build Own and Operate (BOO) หรือ Acquire Operate and Transfer (AOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาว และมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยาย) เป็นต้น

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

Build Operate and Transfer (BOT) : เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการทำงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน เช่น บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี และ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีอายุสัมปทาน 29 ปี

Build Transfer and Operate (BTO) : เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน บริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

Build Own and Operate (BOO) : เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน เช่น บริษัท ทีทีบีบลิว จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

Acquire Operate and Transfer (AOT) : สัมปทานในลักษณะนี้ เอกชนจะได้รับสิทธิสัมปทานจากรัฐบาลโดยภาคเอกชนจะรับทรัพย์สินจากรัฐบาลมาบริหารแล้วเอกชนจะมีการลงทุนในสินทรัพย์และดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนในระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้กับภาครัฐบาล หลังจากที่ได้สัญญาสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้สิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เอกชนลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาล เช่น รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่ง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับสัมปทาน 25 ปี



อัตราส่วนการรับงาน ของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็น ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	19,108.45	85.16	23,579.55	86.32	19,575.21	87.64	18,839.66	87.63
รายได้จากการเป็น ผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (ค่าบริหาร โครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	3,328.92	14.84	2,450.00	13.68	2,760.31	12.36	2,659.23	12.37
รวม	22,437.37	100.00	27,315.82	100.00	22,335.52	100.00	21,498.89	100.00

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การ ถือหุ้น ของ บริษัท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ค่า ก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	18,950.78	53.47	23,544.90	61.93	17,179.81	36.54	12,784.87	33.88
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	10,022.24	28.28	8,834.06	23.24	24,181.04	51.43	14,252.18	37.78
	บจ. ช.การช่าง -โตเกียว คอนสตรัคชั่น	55.00	3,090.10	8.72	2,400.98	6.31	1,948.82	4.15	2,741.47	7.27
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	629.80	1.78	5.49	0.01	-	-	16.89	0.04
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	70.00	-	-	-	-	2,392.86	5.09	5,205.42	13.80
	กิจการร่วมค้า ช.การช่าง – กรุงธนเอ็นอีเอ	60.00	164.95	0.47	29.16	0.07	2.54	0.01	-	0.00
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	-	-	898.85	2.38
รวมรายได้จากการก่อสร้าง			32,857.87	92.72	34,814.59	91.56	45,705.07	97.22	35,899.68	95.15
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			9,271.13	28.22	6,384.03	18.34	6,556.36	14.34	10,793.57	30.07
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			23,586.74	71.78	28,430.56	81.66	39,148.71	85.66	25,106.11	69.93
รายได้จาก การขายวัสดุ ก่อสร้าง	บจ.คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชีฟฟาลาย	99.99	7.07	0.01	32.35	0.08	62.75	0.13	22.02	0.05
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	70.00	-	-	-	-	-	-	0.99	0.00
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	-	-	0.11	0.00
	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	0.12	0.00	-	0.00	0.47	0.00	-	-
รวมรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง			7.19	0.01	32.35	0.08	63.22	0.13	23.12	0.05



ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น ของ บริษัท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ดอกเบี้ยรับ			74.95	0.21	56.59	0.14	355.42	0.75	738.05	1.96
รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจาก			711.71	2.01	900.89	2.37	464.63	0.99	464.64	1.23
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
รายได้อื่น ⁽¹⁾			1,791.64	5.05	2,223.33	5.85	431.20	0.91	605.19	1.61
รวม ⁽²⁾			35,443.36	100.00	38,027.75	100.00	47,019.54	100.00	37,730.68	100.00

หมายเหตุ (1) ส่วนรายได้อื่นประกอบด้วยส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันและรายได้เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จากการโอนกลับสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า รายได้จากการได้รับยกหนี้ ดอกเบี้ยค้างจ่าย รายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อน้ำเสียจะสูญ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธียายการระหว่างกันแล้ว

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.1 ธุรกิจการก่อสร้าง

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้าซึ่งได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีต และโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. งานก่อสร้างอาคารสามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คืองานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้าง ระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ หรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าว ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร

2. งานก่อสร้างทาง งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศ ที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อบริการการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคตซึ่งในช่วงที่ผ่านมา การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ ยังเติบโตไม่ทันกับความต้องการของภาคเอกชนจึงทำให้ระบบทางหลวงแผ่นดิน มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก อาทิเช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถ และกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วน และทางยกระดับ เป็นต้น

3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศ โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆนั้น สามารถจำแนก

เป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการรับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้ สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ อาทิเช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพ แห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยानุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบสัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับขั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับขั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ขั้น โดยแต่ละลำดับขั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับขั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

2.1.2 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยการเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะของสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ซึ่งเกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ระหว่างบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยธุรกิจหลักคือการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ที่เกี่ยวข้องกับการทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ทางพิเศษอุดรรัถยา และเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ประกอบด้วย 1) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย 2) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน NECL ได้ทำสัญญากับ กทพ. ในการก่อสร้าง และบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 ทางพิเศษอุดรรัถยา มีเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือโดยเชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัช ที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เชียงราก และสุดท้ายที่บางไทร

1.2 บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.19 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN ประกอบธุรกิจจัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอคือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาคร ใน 2 อำเภอคือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร และอำเภอกะทุ่มแบบ รูปแบบสัญญา เป็นแบบ BOO อายุสัญญา 30 ปี ตลอดจนได้รับสัมปทาน การผลิตน้ำประปา 25 ปี จากกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม TTW มีโรงผลิตน้ำประปาที่ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิตสูงสุด 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาครับซื้อ 354,000 ลบ.ม.ต่อวัน และได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต TTW จึงได้สร้างโรงผลิตน้ำประปา ที่อำเภอกะทุ่มแบบ จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิต 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบบได้ทำการก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการทดสอบระบบเพื่อเปิดดำเนินการตลอดจนถือเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรองในยามฉุกเฉินได้อีกด้วย

2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) เป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น PTW ในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท (อีก 2% ถือหุ้นโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต รูปแบบสัญญาเป็นแบบ BOT อายุสัญญา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2541 และได้รับสัมปทานการผลิตน้ำประปาจากกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อายุ 25 ปี ปัจจุบันปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาครับซื้อ 330,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบัน มีกำลังการผลิตสูงสุด 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,160 เมกะวัตต์

ประกอบด้วยการผลิตติดตั้งจากโครงการไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 875 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุนในแต่ละโครงการ ดังนี้

3.1 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN): CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนารูทกัมพลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และให้บริการค่าปรึกษา รวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 ดังนั้นรายได้หลักของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ซึ่งสัญญาสัมปทานเป็นลักษณะ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) กล่าวคือ NN2 จะเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำ จากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ที่มีขนาด 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) และ NN2 จะต้องส่งมอบโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนด และเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ.จะรับซื้อจาก NN2 ตามเป้าหมายเท่ากับ 2,310 ล้านหน่วย (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date “IOD”) ให้แก่ กฟผ.เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC): CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ BIC1 และ BIC2 มีสถานที่ตั้งของทั้ง 2 โครงการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย BIC1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน BIC1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่ BIC2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน BIC2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

3.3 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC): CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอบึงทองชัย จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (“Thin Film”) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์

และ BKC จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (“Adder”) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“หน่วย”) เป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ BKC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 และได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต โดยได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

3.4 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS): CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Thin Film มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ โดย NRS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม กฟภ. ตกลงที่จะซื้อพลังไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ และ NRS จะได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ NRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555 และได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต โดยได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555

3.5 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS): CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Multi-Crystalline Cells มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ โดย CRS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม กฟภ. ตกลงที่จะซื้อพลังไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ และ CRS จะได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ CRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 และได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต โดยได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2555

3.6 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL): CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป. ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป. ลาวในการออกแบบ พัฒนาก่อสร้างและดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นโครงการไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่บนลำน้ำโขง ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป. ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. จำนวนประมาณ 1,225 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EdL”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL

การก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี จะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 8 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การก่อสร้างโครงการคืบหน้าไปแล้วกว่าร้อยละ 88 ซึ่งเป็นไปตามแผนการก่อสร้าง โดยมีกำหนดวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไว้ในช่วงปลายปี 2562

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) ในภาพรวมของปี 2560 ยังมุ่งเน้นไปที่โครงการของภาครัฐเป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการลงนามสัญญาจ้างรวมทั้งสิ้น 9 โครงการมูลค่าประมาณ 70,000 ล้านบาท (คิดเต็มมูลค่ารวมของโครงการ) โดยในจำนวนนี้เป็นโครงการของภาครัฐมากกว่าร้อยละ 70 และเป็นโครงการด้านคมนาคมขนส่งมากกว่าร้อยละ 90

(ข) การแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2560 ถือว่าไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากภาครัฐได้มีการเร่งผลักดันโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ให้ออกมาประมูลแข่งขันกันหลายโครงการโดยเฉพาะระบบการขนส่งทางราง ด้วยลักษณะและมูลค่าของโครงการ ทำให้คู่แข่งของบริษัทยังคงเป็นกลุ่มบริษัทรายใหญ่ๆ เท่านั้น โดยมีบริษัทขนาดกลางเข้ามาร่วมแข่งขันเกิดขึ้นบ้างแต่อาจจำเป็นต้องมีคู่ค้าจากต่างประเทศเข้ามาร่วมเพื่อเสริมศักยภาพทั้งทางด้านประสบการณ์และเงินทุน ซึ่งพบว่ากลุ่มบริษัทลักษณะดังกล่าวไม่ประสบความสำเร็จในการประกวดราคา

สำหรับแนวโน้มภาวะภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2561 คาดว่าจะมีโครงการใหม่ๆ ที่รัฐบาลจะผลักดันให้เกิดขึ้น รวมทั้งโครงการที่มีอยู่ในแผนแม่บทอยู่แล้วซึ่งรัฐบาลมีกลไกต่างๆ ในการเร่งรัดให้เกิดการประมูลขึ้นได้เช่นการใช้มาตรา 44 ในการยกเว้นหรือผ่อนผันระเบียบพัสดุต่างๆ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากโครงการที่รัฐบาลจะใช้เงินงบประมาณแผ่นดินแล้ว รัฐบาลก็ยังมีการผลักดันโครงการขนาดใหญ่หลายๆ โครงการโดยให้รูปแบบการร่วมลงทุนของภาครัฐและเอกชน (PPP) เช่นโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ซึ่งบริษัทมีศักยภาพและความพร้อมในทุกๆ ด้านที่ได้เปรียบคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ

โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ บุคลากร และเงินลงทุน ที่จะเข้าร่วมประกวดราคาและดำเนินการในทุกโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันดังต่อไปนี้คือ

2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อขึ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศ อาทิเช่น เยอรมัน สหรัฐอเมริกา มาใช้ เป็นต้น

- การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ ของบริษัทและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับการผันแปรของสภาวะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจโดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์

จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

- การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัยตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

- การพัฒนาระบบบริหารและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร และวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัว และยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

ข. ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท และบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ และในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าไปรับโครงการก่อสร้างในบริเวณประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อที่จะขยายการลงทุนไปในโครงการต่างประเทศที่กำลังจะเกิดขึ้นซึ่งส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีเม็ดเงินลงทุนสูงซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะไปรับโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาโดยตลอดในการเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ไม่ว่าจะเป็นของภาครัฐหรือเอกชน ทำให้ลูกค้าของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก สำหรับกลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างรายได้ในอนาคตสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 52 เป็นงานของภาครัฐและร้อยละ 48 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐ

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับสัญญาสัมปทานของบริษัทที่ติดบลิ้ว จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด นั้น ลูกค้าคือการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาลสำหรับสัมปทานของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มลูกค้าคือประชาชนผู้ใช้บริการ สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อผู้ว่าจ้าง		% ของยอดรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
1	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	35.9
2	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18.3
3	การรถไฟแห่งประเทศไทย	14.5
4	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	6.9
5	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	4.2
6	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	3.7
7	กรมทางหลวง	3.5
8	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	2.1
9	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	1.9
10	อื่น ๆ	9.0
รวม		100.00

ค. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก บริษัทมีสายงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development Department) เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลักในการดูแล โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน มีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชน จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

2.2.2 สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ก. สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 ที่ผ่านมายังคงมีการเติบโตที่ใกล้เคียงกับปี 2559 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลต่อเนื่องจากปี 2559 ถึงแม้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในภาครัฐจะมีการชะลอการดำเนินการ เนื่องจากการออกพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 ภาครัฐจะยังคงดำเนินการผลักดันการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยกระทรวงคมนาคมได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมและขนส่ง (Action Plan) ปี 2561 ซึ่งกำหนดให้มีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมระยะเร่งด่วนในปี 2561 เป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 2 ล้านล้านบาท เช่น โครงการทางพิเศษสายพระราม 2 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก ศูนย์วัฒนธรรม-ตลิ่งชัน รถไฟฟ้าทางคู่ระยะที่ 2 รถไฟความเร็วสูง มอเตอร์เวย์ ฯลฯ รวมถึงยังมีโครงการอื่นๆ ของภาครัฐที่อยู่ภายใต้แผนการพัฒนาโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อ 3 สนามบินแบบไร้รอยต่อ (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - ชูตะภา) โครงการพัฒนาท่าเรือ

แหลมฉบัง ระยะที่ 3 เป็นต้น ประกอบกับความเข้าใจที่ชัดเจนขึ้นของหน่วยงานรัฐในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเฉพาะจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นกว่าปี 2560 ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมในการยื่นข้อเสนอในโครงการต่างๆ ที่กล่าวถึงมาโดยตลอด นอกจากนั้นบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะเน้นโครงการในแถบเอเชียในระยะเริ่มต้น และบริษัทจะเน้นในด้านการประมงงานก่อสร้าง Infrastructure Development ในรูปแบบต่างๆ และเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยอาจดำเนินการเป็นผู้รับเหมารายเดียวหรือในรูปแบบ Joint Venture ตามปัจจัยที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขของโครงการนั้นๆ

ข. โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการจากรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่สูง และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงาน โครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลายและมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศรวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน -ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม) (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	79,274	38,553
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	87,829	56,139
3. บริษัท ชีโน -ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	33,159	21,190

3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีนและยุโรป อาทิเช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูง โดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

2.2.3 ส่วนแบ่งทางการตลาด

ภาพรวมของส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทในปี 2560 ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการทางด้านระบบขนส่งมวลชน (ประมาณร้อยละ 51 ของโครงการด้านขนส่งมวลชน) ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าต่อสัญญามากกว่า 10,000 ล้านบาท และ

ต้องใช้ประสบการณ์ด้านผลงานค่อนข้างสูงและมีวิธีการก่อสร้างที่ซับซ้อนรวมถึงศักยภาพทางการเงินที่สูงนั้น มีคู่แข่งที่สำคัญเป็นผู้รับเหมารายใหญ่ของประเทศจำนวน 3 ราย ส่วนโครงการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งวิธีการก่อสร้างไม่ซับซ้อนมากนัก เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ อาจจะมีผู้รับเหมาขนาดกลางเข้าร่วมแข่งขันอีกหลายรายขึ้นอยู่กับข้อกำหนดคุณสมบัติผู้รับเหมาของเจ้าของงาน

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

โดยรายได้ก่อสร้างในปี 2560 รายได้ร้อยละ 30 ของลูกค้าของบริษัทจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ และร้อยละ 70 เป็นลูกค้าภาคเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีศักยภาพทางการเงินที่ดี ทั้งนี้จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทจะอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.1 วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราวย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม อาทิเช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้าเพดานและผนัง ประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพราคาและบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้งต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยืนยันราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่าผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย / ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และ คุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น วัสดุที่ทำจากโยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่ผ่านกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

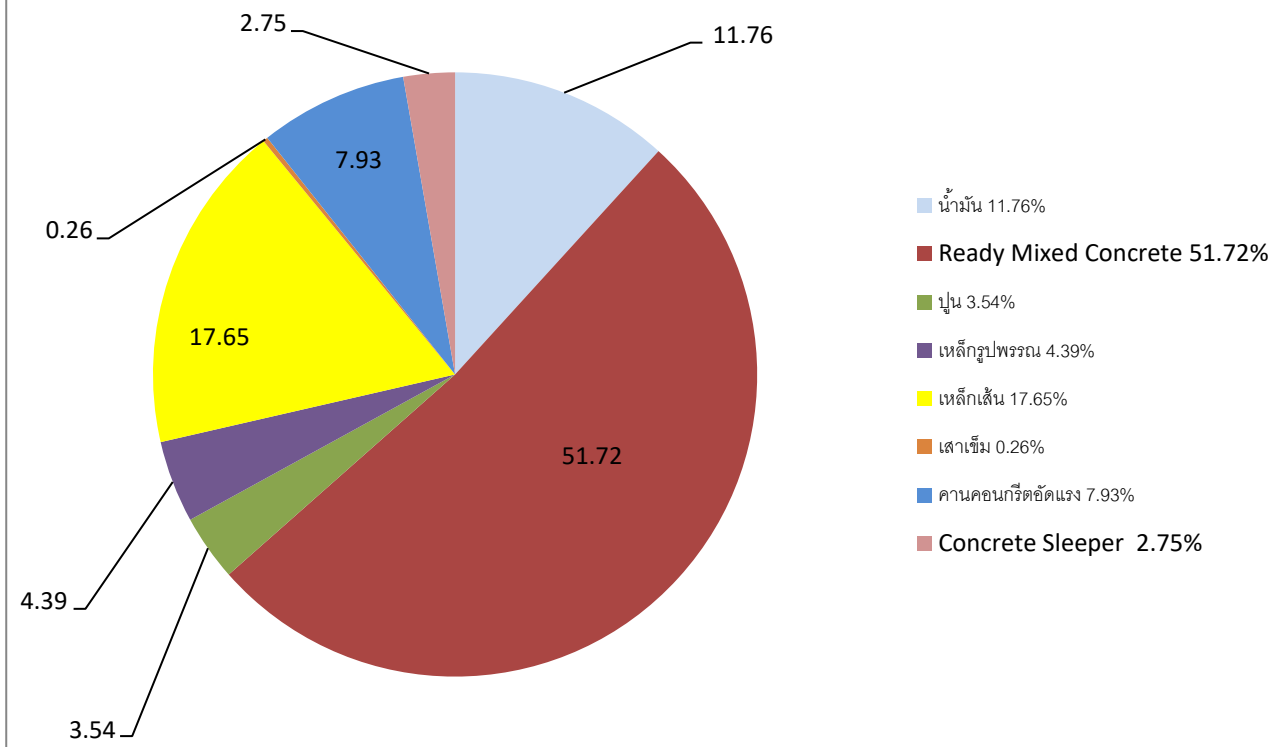
นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพในบริษัทด้านดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและมีการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อและการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดต้นทุนเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ในปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศไทยในช่วงชะลอตัวแต่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างช้าๆ ปริมาณการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทลดลงและบางประเภทมีการสั่งซื้อในปริมาณที่มากขึ้น เนื่องจากเป็นไปตามความต้องการของกระบวนการของงานก่อสร้างจากปีที่แล้ว ส่วนเรื่องราคาราวัสดุหลักบางชนิดมีการปรับขึ้นเล็กน้อย เช่น ซีเมนต์ น้ำมัน ฯลฯ สืบเนื่องมาจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลและมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตสินค้าประเภทวัสดุหลัก คาดว่ายังเพียงพอต่อความต้องการใช้งานในประเทศ

สรุป มูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี พ.ศ. 2556-2560

ลำดับ	รายการ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	น้ำมัน	359,000,000	120,000,000	94,000,000	142,000,000	280,000,000
2	Ready Mixed Concrete	1,579,000,000	725,000,000	853,000,000	765,000,000	1,119,000,000
3	ปูน	108,000,000	32,000,000	27,000,000	40,000,000	47,000,000
4	เหล็กรูปพรรณ	134,000,000	562,000,000	44,000,000	134,000,000	168,000,000
5	เหล็กเส้น	539,000,000	690,000,000	1,087,000,000	1,375,000,000	975,000,000
6	เสาเข็ม	8,000,000	3,000,000	19,000,000	66,000,000	7,000,000
7	คานคอนกรีตอัดแรง	242,000,000	243,000,000	11,000,000	19,000,000	8,000,000
8	Concrete Sleeper	84,000,000	228,000,000	133,000	43,000,000	0.00
รวม		3,053,000,000	2,603,000,000	2,135,133,000	2,584,000,000	2,604,000,000

สรุป มูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักในปี 2560 (คิดเป็น %)



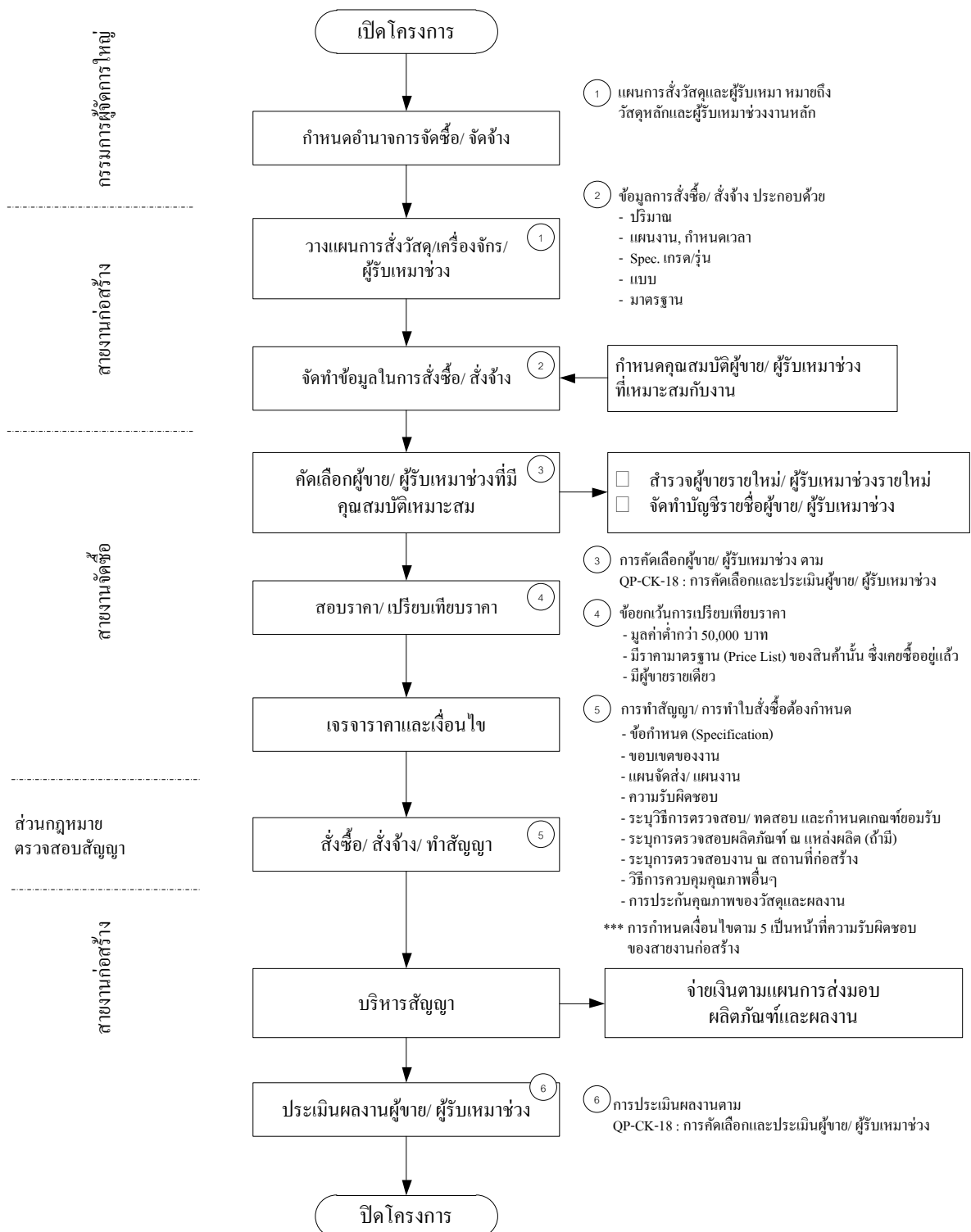
ลักษณะการจัดหาวัสดุ/วัสดุ

บริษัทจะจัดหาวัสดุ/วัสดุจากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้นโดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อ ตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้

การจัดซื้อจัดหา

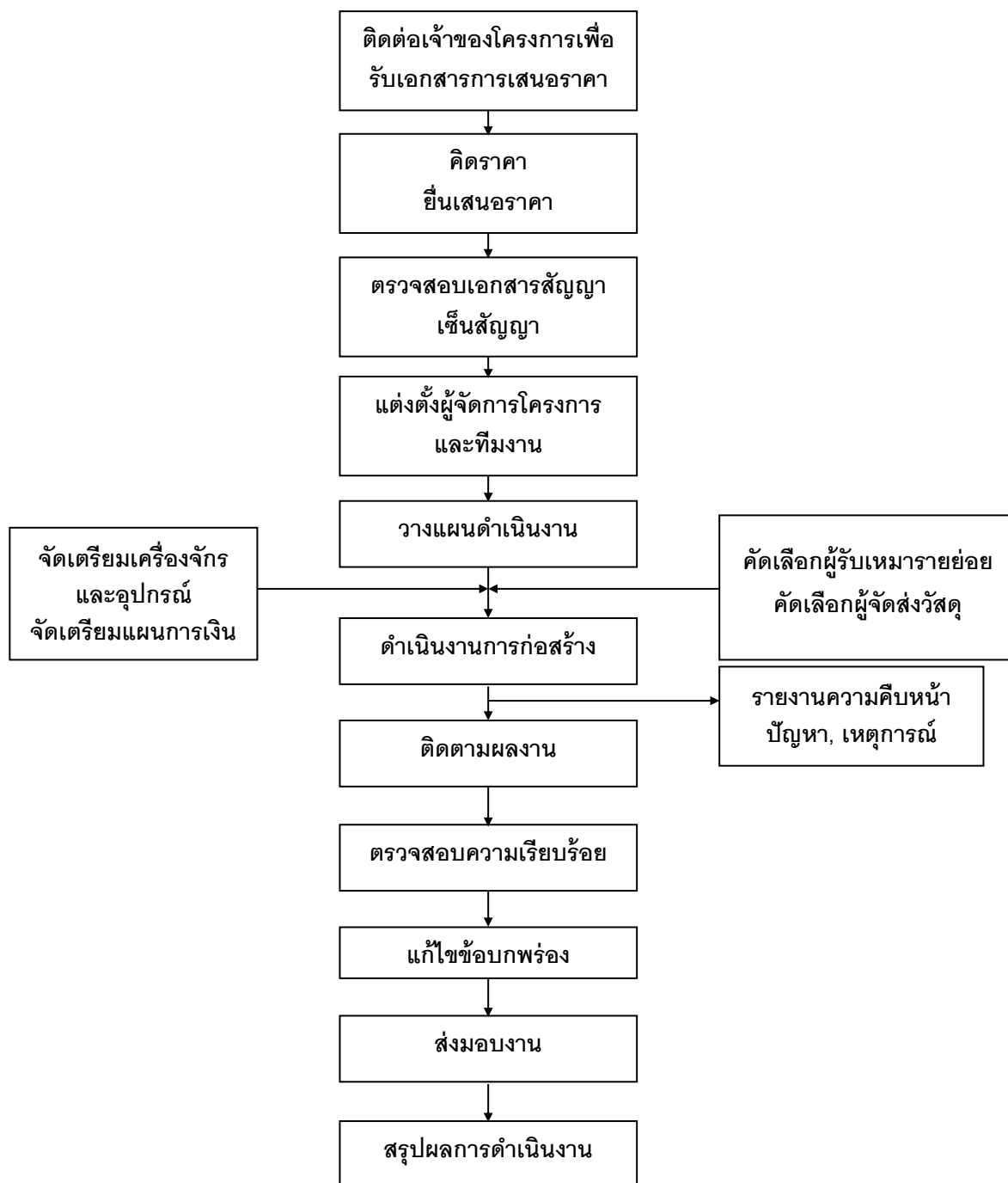
ขั้นตอนดำเนินการ

1. แนวทางการจัดซื้อ/ จัดจ้าง



2.3.2 ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัสดุที่เหลือใช้

(1) ขั้นตอนการผลิตของการก่อสร้างสามารถสรุปได้ดังนี้



ก. ขั้นตอนการรับงาน ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมี 2 ลักษณะคือ การติดต่อในกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือการติดต่อในกรณีที่ยื่นข้อเสนอต่อลูกค้า ซึ่งได้ข้อมูลมาจากการติดตามข่าวสารจากแหล่งข่าวต่างๆ โดยปกติงานรับเหมาก่อสร้างจะมีการตกลงจ้างงาน 2 วิธีคือ

- การเจรจา บริษัทจะตกลงรับงานโดยการเจรจาตั้งแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา ในกรณีนี้อาจเกิดจากการที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือบริษัทไปเสนอต่อลูกค้าโดยตรงก็ได้ ส่วนใหญ่แล้วการรับงานในลักษณะนี้จะเป็นลูกค้าเก่าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทหรือเคยเห็นผลงานของบริษัทมาแล้ว หรือจากลูกค้าใหม่ที่รับคำแนะนำจากลูกค้าเก่า

- การประกวดราคา ในกรณีนี้เมื่อบริษัทได้ทราบข่าวการเปิดประกวดราคาจากแหล่งข่าวต่างๆ และตกลงเข้าร่วมประกวดราคาบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

- การซื้อแบบรูป (Drawing & Specifications) และเอกสารประกวดราคา พร้อมทั้ง Download เอกสารกรณีเป็นการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
- การประเมินราคา (Cost Estimation)
- การเสนอราคา (Bidding)

การลงนามสัญญาก่อสร้างจะเกิดขึ้นหลังจากที่มีการตกลงกันได้ทั้งด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ

ข. ขั้นตอนระหว่างการทำงาน เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) : ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลาและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน
- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงานจ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิตและส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการและเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม อาทิเช่น น้ำไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงาน ให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง : ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือคอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ : มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน : เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่ทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน : เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการ

ควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

ค. ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและมีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

(2) การกำจัดวัตถุอันตราย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมากควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานและด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ ยกตัวอย่างเช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้งเศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุกงวด ไม้ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สต็อกกลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้วจะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ยกตัวอย่างเช่น

- ปี 2543 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีศูนย์ฯ กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2543 รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2544 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2546 บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม – สมุทรสาคร กิจกรรมร่วมค้า TWCK
- ปี 2558 รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
- ปี 2559 รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอนาคต ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไทรบุรี

- ปี 2560 รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผลงานด้านการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
<u>บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด</u> 1.Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project in The Lao People's Democratic Republic	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี	94,622	2562	14.7	13,909.43
<u>กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส</u> 1.งานก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	งานวางรางรถไฟ	21,897	2562	51.0	11,167.47
<u>กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที</u> Contract E1: Underground Civil Works, Thailand Cultural Centre-Ram Khamhaeng 12 Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	19,283	2565	95.8	18,473.11
Contract E2: Underground Civil Works, Ram Khamhaeng 12 - Hua Mak Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	20,100	2565	97.7	19,637.70
Contract E5: Depot and Park & Ride, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	4,515	2565	95.4	4,307.31

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) กำหนดวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และคณะทำงานทำหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงาน เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 34.54 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของในที่ประชุมผู้ถือหุ้นยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบถามการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

นอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชนคือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BEM”) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ที่ตีบบลิว จำกัด (มหาชน) (“TTW”) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”)

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐและบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุน ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จาก BEM บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP และ BEM) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 62.11 ของโครงสร้างรายได้สำหรับรายได้จากการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการสร้างพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ บริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงในราคาที่เหมาะสม การที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐหรือเอกชนลดลง ทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างจากกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ การอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ และได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2000 ในปี 2545 และ ISO 9001: 2008 ในปี 2553 และ ISO 9001: 2015 ในปี 2560 จาก 2 สถาบัน ได้แก่ UKAS และ NAC Thailand โดยได้รับการรับรองรวม 13 ขอบเขตงาน ในธุรกิจออกแบบและบริหารงานก่อสร้างในด้านงานอาคาร (Building) งานถนน (Road) งานสะพาน (Bridge) งานอุโมงค์ (Underground Structure and Tunneling) งานระบบท่อส่งน้ำมัน (Piping Work and Aviation Fueling Hydrant Control System) งานคลังน้ำมัน (Fuel Depot and Control System) งานทางด่วน (Expressway) งานภูมิสถาปัตย์ (Landscape) งานโรงบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) งานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) งานเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro-Electric Power Development Dam) งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Transmission Line and Substation) และงานโรงย่อยและคัดแยกหิน (Rock Quarry and Mill)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเองหรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าว โดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อ - ขายปูนซีเมนต์ และเหล็ก เพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัท แต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหา และได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

3.4 ปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาจ่ายชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศมี 2 โครงการ คือ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ในส่วนโครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 5 โครงการ คือ (1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบงในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) (2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุนการจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) (3) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงสัญญาที่ 5 สัมปทาน สำหรับการลงทุน การจัดหาระบบเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีบางซื่อ - สถานีเตาปูน) (4) สัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) (5) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 6 ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ สัดส่วนรายได้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.1 และสัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	US DOLLARS	YEN	SGD	EURO
สินทรัพย์				
เงินฝากธนาคาร	36,252,623	-	-	1,917,564
ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	17,656,694	-	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
รวม	53,909,317	-	-	1,917,564
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27,177,553	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	18,702,724	-	-	2,077,081
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
รวม	45,880,277	-	-	2,077,081
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	8,029,040	-	-	(159,517)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (บาท)*	262,396,253	-	-	(6,225,518)

หมายเหตุ: * อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

3.5 ปัจจัยความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำ และควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัย ต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะคือ

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคางานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาดันทุน วัสดุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมดแต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ทำให้มี ผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต
- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็น ค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ใน มูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของ มูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้ในอนาคต

3.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนร้อยละ 52 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 37,878 ล้านบาทและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนร้อยละ 56 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 46,709 ล้านบาท ดังนั้น รายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้าน งบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคง ทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและ การเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพันอันหมายถึงการรับประกันวงเงินที่ รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตามในส่วนหนึ่งของโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้นหากยังไม่มี การลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการ ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น ดังเช่น บริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาค เพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ที่ทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขาย ให้แก่การประปาสวนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่าย ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ

สาธารณูปโภคพลังงานและบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

3.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการและเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังนั้น จำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน ระหว่างปี	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	822,044	648,320
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,210	(70,709)
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(325)	-
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	464,637	464,630
รวม	<u>1,287,566</u>	<u>1,042,241</u>

3.8 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,924.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.62 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จำนวนสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,871.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.55 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + Margin) ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

1) บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 24,198 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ยกเลิกภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 176 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อถ่วงปรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	3,854,981	3,405,508	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,990,562	1,327,926	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	46,239	21,664	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,803,301	3,335,332	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	730,666	132,156	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	94,951	94,951	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,520,700	8,317,537	

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น ที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	530,994	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดที่ดิน	จำนวน โฉนด	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)	ราคาทุน ** (พันบาท) 31 ธันวาคม 2560
1. กรุงเทพมหานคร	38	30-0-39	936,118
2. นนทบุรี	4	2-1-48	6,356
3. ปทุมธานี	1	30-0-0	7,844
4. สมุทรปราการ	14	410-2-76	1,417,933
5. ชลบุรี	1	0-0-18	2,880
6. สระบุรี	3	38-3-39	64,087
7. พระนครศรีอยุธยา	7	106-1-4	113,014
8. ฉะเชิงเทรา	4	67-0-15	83,089
9. เชียงใหม่	5	5-0-80	141,191
10. กระบี่	5	434-1-95	46,234
11. ปราจีนบุรี	4	67-3-54	8,966
12. ประจวบคีรีขันธ์	3	13-0-76	35,000
13. เลย	5	29-0-18	34,432
14. สมุทรสาคร	5	49-3-2	957,837
รวม			3,854,981

หมายเหตุ **ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดินหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดอาคาร	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท) 31 ธันวาคม 2560
1.อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	กรุงเทพมหานคร	530,225
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	พระนครศรีอยุธยา	133,153
3.อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	ปทุมธานี	21,507
4. อาคารชั่วคราว	ชลบุรี	400
5.อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	เลย	22,502
6. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร โรงไม้หิน โรงผสมคอนกรีต	สปป.ลาว	2,059,664
7. อาคารสำนักงาน แพลนที่ยางมะตอย	สมุทรปราการ	3,297
8.อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	ขอนแก่น	219,814
9.อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก	นนทบุรี	-
รวม		2,990,562

4.1.1 การประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

4.1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	47,470	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

4.2.1 โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการดำเนินการดังกล่าวจะให้ผลตอบแทนและเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว อาทิเช่น โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดปทุมธานี โครงการสัมปทานรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร โครงการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำเมี 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP เพื่อการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

4.2.2 ธุรกิจก่อสร้างรวมถึงกิจการร่วมค้า บริษัทมีการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่วนใหญ่เพื่อร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่ๆ เช่น โครงการสร้างทางด่วน รถไฟฟ้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้เทคนิคหรือความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทจะได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่

ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากกิจการร่วมค้ำนั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า กิจการร่วมค้ำของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะให้ผลกำไรจากการลงทุนที่ดี

สำหรับหลักการบริหารงานนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและผลตอบแทนของโครงการนั้นๆ โดยคำนึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีที่ใช้ขนาดของโครงการ เป็นต้น ซึ่งในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหาร และในส่วนของการลงทุนในกิจการร่วมค้ำ บริษัทจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และร่วมดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้ำอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้ำ สำหรับการลงทุนของบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจบริการอื่นของบริษัทตามวิธีราคาทุน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ได้ขายเงินลงทุนธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560) มีมูลค่า 23,898.02 ล้านบาท 253.04 ล้านบาท และ 49.46 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 299.94 ล้านบาท 1.56 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 8,420.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.40 ,0.33 ,0.07 ของสินทรัพย์รวมของงบเฉพาะบริษัทตามลำดับ และ ณ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่า 99.99 ล้านบาท 23,842.52 ล้านบาท 253.04 ล้านบาท และ 54.46 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 1.56 ล้านบาท 299.92 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 7,026.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.11,26.53,0.28 และ 0.06 ของสินทรัพย์รวมของงบเฉพาะบริษัทตามลำดับ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่าที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่าที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่าที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่าดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่าที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่าที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิครวได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่าและดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดยระบุว่าในขณะที่โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกันนั้น ต่างก็ทราบดีอยู่แล้วว่าจำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญาให้แก่โจทก์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมาใช้อ้างในการขอขยายระยะเวลาก่อสร้างและใช้เรียกร้องค่าใช้จ่าเพิ่มเติม กรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกับจำเลยโดยโจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่าในการออกแบบและก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลังนั่นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วนแก่โจทก์ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะมีความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อนศาลฎีกามีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต

และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพาทเป็นโมฆะ เพียงแต่ปฏิเสธไม่รับบังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจกระทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยในประเด็นอื่นที่จำเลยอุทธรณ์ โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้องของโจทก์ ฟ้องโจทก์ขาดอายุความ และฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำหรือไม่อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วนที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ฐานลามกมิควรได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้างเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกผลในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้อง ที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้นจึงไม่ต้องด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการศึกษานโยบายและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป โดยบริษัทได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท	:	บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026
โทรสาร	:	66(0)2275-7029
เว็บไซต์	:	www.ch-karnchang.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002575
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

(2) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรร ที่ดินและที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ช.การช่าง-ไดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7,8ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้าง ทุกชนิด	1,000,000	100 บาท	549,996	55.00%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด*	ประกอบกิจการ ก่อสร้างเขื่อนผลิต ไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำมิม 2					

หมายเหตุ * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %



(3) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2811-7526 โทรสาร 66(0) 2811-7687	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ¹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ 66(0) 2979-8530-2 โทรสาร 66(0) 2979-8533	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปาที่ บริษัททำการ ประปาส่วนภูมิภาค	12,000,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	7,370,000,000	1 บาท	2,020,275,478	27.41%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ² ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4873 โทรสาร 66(0) 2691-8307	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภทและ จำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าทั้ง ภายในประเทศและ นอกประเทศ	660,675,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ³ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4364 โทรสาร 66(0) 2691-9951	ประกอบกิจการโรง ผลิตพลังงานไฟฟ้า รวมถึงประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่นทุก ประเภท	270,500,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
6. บริษัท บางเขนชัย จำกัด ⁴ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,342,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
7. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ⁵ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,215,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
8. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ⁶ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,917,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ⁷ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างและดำเนิน โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี	2,686,100,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
10. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษ และระบบขนส่ง มวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิง พาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง กับระบบรถไฟฟ้าและ ทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,582,121,829	29.98%	หุ้นสามัญ
11. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ⁸ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2641-4611 โทรสาร 66(0) 2641-4610	ก่อสร้างและบริหาร ทางพิเศษอุดรรัถยา	600,000,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
12. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ⁹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 832 ถนนสุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2690-8200 โทรสาร 66(0) 2690-8212	ดำเนินธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	25,400,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ ¹ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านทาง บมจ. ทีทีดับบลิว ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว จำนวน 19.40 % และ บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 98.00 %

² บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 27.41 % และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด จำนวน 56.00 %

³ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 65.00 %

⁴ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด จำนวน 99.99 %

⁵ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

⁶ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

⁷ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

- ^๖ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด จำนวน 99.99 %
- ^๗ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จำนวน 65.19 %

(4) บริษัทที่มีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2354-1919	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทานเพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้งทดสอบและเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอลดี และเพื่อปฏิบัติการ และการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล	99.99%
2. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบร์เกอร์ โบเคเตียน เกสเซลชอฟ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด และบริษัท ข.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางปะอิน-ปากเกร็ด) (Sector D และ C1 A)	99.97%
3. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบร์เกอร์ เอจี บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) วิลเทอร์บา เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	35.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)	70.00%
5. กิจการร่วมค้า ข.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเอช จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำ น้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี	60.00%
6. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ข.ทวิก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%
7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5	60.00%

(5) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอครีดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: The Legists Group เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-1111 โทรสาร 0-2636-0000
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8112, 0-2626-7218, 0-2626-7503 โทรสาร 0-2626-7543

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น
ไม่มี