บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

50 YEAR

สร้างรากฐานที่มั่นคง เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

“**ช.การช่าง** มองการณ์ไกลไปข้างหน้า
คิดอย่างรอบคอบ ก่อนลงมือทำ
ทำงานต้องเห็นแก่ส่วนรวมเป็นหลัก **ต้องดีต่อประเทศ**
ดีต่อสังคม ดีต่อธุรกิจ”

สารบัญ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

2 สารจากคณะกรรมการบริษัท

6 คณะกรรมการบริษัท

8 คณะกรรมการบริหาร

9 คณะผู้บริหารอาวุโส

10 คณะผู้บริหาร

12 แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

14 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

64 การบริหารจัดการความเสี่ยง

73 การวิเคราะห์ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

81 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

102 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

105 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

137 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

156 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

182 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

191 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

192 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

284 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

285 **เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท ฯลฯ

309 **เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

310 **เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

312 **เอกสารแนบ 4** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

313 **เอกสารแนบ 5** นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

314 **เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สารจาก คณะกรรมการบริษัท

ในช่วงปี 2564 ประเทศไทยและทั่วโลกยังคงเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในด้านต่างๆ ยังไม่สามารถกลับเข้าสู่ภาวะปกติได้ หลายธุรกิจรวมถึง ช.การช่าง ได้มีการเรียนรู้ เปลี่ยนแปลง และปรับตัวไปสู่วิถีชีวิตใหม่ (New normal) ภายใต้หลักมาตรฐานใหม่เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ ที่สำคัญ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานในประเทศเป็นหลัก มีการพึ่งพาวัตถุดิบ แรงงาน และลูกค้าจากต่างประเทศจำนวนไม่มาก จึงส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ดังกล่าวไม่มากนัก

ในปีที่ผ่านมาทางภาครัฐมีความจำเป็นต้องประกาศนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งในภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้มีคำสั่งให้โครงการก่อสร้างหยุดดำเนินการและห้ามเคลื่อนย้ายแรงงานในช่วงเวลาหนึ่ง แต่ด้วยการบริหารความเสี่ยงและเตรียมการอย่างรอบคอบ ทำให้บริษัทเร่งรัดหาวัคซีนให้กับคนงานและแรงงานในโครงการได้อย่างทั่วถึง มีระบบแยกผู้ป่วยและดำเนินการส่งตัวรักษาอย่างเร่งด่วน รวมทั้งมีการคัดแยก ดูแล กักตัว รักษาภายในโครงการตามมาตรฐานที่ถูกต้องและเหมาะสม จึงทำให้บริษัทสามารถกลับมาเริ่มงานโครงการต่างๆ ได้ในเวลาอันสั้นและสามารถควบคุมบริหารแผนการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานทุกคน เนื่องจากในแต่ละโครงการมีจำนวนพนักงานที่ต้องร่วมกันปฏิบัติงานเป็นจำนวนมาก ด้วยการจัดซื้อและจัดให้พนักงานทุกคนได้รับวัคซีนตามที่กำหนด และให้ความสำคัญกับการดำเนินตามมาตรการป้องกัน COVID-19 อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการให้พนักงานทำงานที่บ้านบางส่วน มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม การทำความสะอาดพื้นที่ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจแรงงานของบริษัทและผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

ด้วยแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบประกอบกับความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจึงส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีภายใต้วิกฤตการณ์และความท้าทายที่เกิดขึ้นรอบด้าน

สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจไทยปี 2564 และปี 2565 นั้น สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 1.0 ต่อปี เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เริ่มต้นในช่วงปลายไตรมาส 2 ปี 2564 และรุนแรงขึ้นในไตรมาส 3 ปี 2564 อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดมีทิศทางที่ดีขึ้นเป็นลำดับ[1] ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดการณ์ว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีทิศทางฟื้นตัว โดยมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.5-5.0 ในปี 2564 และร้อยละ 5.0-5.5 ในปี 2565-2566 ปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ[2] ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจภาพรวมและส่งเสริมให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ และกระตุ้นให้เกิดการใช้จ่ายภายในประเทศ บริษัทจึงมั่นใจว่าในปี 2565-2566 จะมีโครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญออกมา เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ที่ได้เริ่มประมูลตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โครงการทางด่วน รวมถึงโครงการที่บริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการศึกษาพัฒนา เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง โครงการด้านน้ำประปา เป็นต้น โดยบริษัทมีความพร้อมที่จะเข้าประมูลและดำเนินการโครงการเหล่านี้ ซึ่งจะสามารถเพิ่มปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) ของบริษัทได้

[1] ที่มา : ประมาณการเศรษฐกิจไทย, สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (FPO), มกราคม 2565
[2] ที่มา : Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2564-2566, กุมภาพันธ์ 2564

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2564 นั้น เป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทได้ประเมินไว้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทมีรายได้รวม 14,419 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 13,150 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 83,421 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 57,313 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 906 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่า 44,798 ล้านบาท

นอกจากนี้ การดำเนินงานโครงการก่อสร้างของบริษัททุกโครงการมีความก้าวหน้าด้วยดีและเป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้ทุกโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - รามคำแหง 12 มีความคืบหน้าร้อยละ 94.36 สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12 - หัวหมาก มีความคืบหน้าร้อยละ 92.01 และสัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มีความคืบหน้าร้อยละ 87.60 โครงการก่อสร้างทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) มีความคืบหน้าร้อยละ 61.30 โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ มีความคืบหน้าร้อยละ 19.83 และโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษาเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ มีความคืบหน้าร้อยละ 9.86 เป็นต้น[3]

สำหรับปี 2564 บริษัทได้ลงนามโครงการใหม่ 7 โครงการ รวมมูลค่า 51,755 ล้านบาท ได้แก่ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบจ่ายน้ำบางมด ถึงสถานีสูบจ่ายน้ำสำโรง พร้อมงานที่เกี่ยวข้องในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 9 กับการประปานครหลวง มูลค่า 4,950 ล้านบาท โครงการก่อสร้างท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องพร้อมโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 กับ การประปานครหลวง มูลค่า 9 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคารดาวดึงส์ 65 กับสถาบันวิทยสิริเมธี มูลค่า 77 ล้านบาท โครงการก่อสร้างบ่อพัก และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอก สัญญา 4 กับการไฟฟ้านครหลวง มูลค่า 90 ล้านบาท โครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง กับบริษัท

[3] ที่มา : ความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2564

ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่า 331 ล้านบาท โครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว - เชียงรายกับการรถไฟแห่งประเทศไทย มูลค่าโครงการรวม 26,890 ล้านบาท (สัดส่วนการร่วมลงทุน 54% คิดเป็น 14,521 ล้านบาท) และโครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย - เชียงของ กับการรถไฟแห่งประเทศไทยมูลค่าโครงการรวม 19,385 ล้านบาท (สัดส่วนการร่วมลงทุน 51% คิดเป็น 9,886 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่าน และด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่สอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงส่งผลให้ปี 2564 บริษัทได้รับการประกาศชื่ออยู่ใน "หุ้นยั่งยืน" (Thailand Sustainability Investment 2021) (THSI) เป็นปีที่สามติดต่อกัน ซึ่งรางวัลดังกล่าวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มอบให้กับบริษัทที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่เข้มแข็งและสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" เป็นปีที่เจ็ดติดต่อกันอีกด้วย

ในส่วนของการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) นั้น บริษัทเลือกดำเนินกิจกรรม CSR ที่สามารถกระทำได้ภายใต้กฎเกณฑ์ของภาครัฐ และเน้นให้ความสำคัญเร่งด่วนกับโครงการที่บรรเทาวิกฤติ COVID-19 เช่น ให้การสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างหอผู้ป่วยสนามเร่งด่วนแก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดโครงการรถเก็บตัวอย่างชีวนิรภัย COVID-19 แก่มูลนิธิโรงพยาบาลพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ให้การสนับสนุนงบประมาณในการสร้างอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา แก่คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาลมหาวิทยาลัยมหิดล ให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมมูลนิธิภัทรมหาราชานุสรณ์ แก่มูลนิธิภัทรมหาราชานุสรณ์ โรงพยาบาลจุฬาภรณ์ ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่สถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น และให้การสนับสนุนงบประมาณในโครงการ Climate Action Leader Forum แก่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังสานต่อกิจกรรม "ส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน" รุ่นที่ 2 ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนา "ช่างชุมชน" ให้เป็น "นวัตกรช่างชุมชน" และเป็นการสนับสนุนนวัตกรรมด้านวิศวกรรมงานช่างในระดับชุมชนโดยบริษัทได้ร่วมมือกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (NIA) และสถาบันเซนจ์ฟิวชั่น ภายใต้มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และบริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมดังกล่าวนี้ต่อเนื่องในปี 2565 ด้วย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2565 และต่อไปนั้น คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายและตั้งมั่นในหลักการบริหารงานที่ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้กลยุทธ์ที่เข้มแข็ง ซึ่งมุ่งเน้นให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ รวมทั้งการให้ความเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้การเตรียมความพร้อมในการรองรับวิกฤตการณ์และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร อันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน...ขอขอบคุณ

คณะกรรมการบริษัท

1. นายอัศวิน ตงสิริ
- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

2. นายปลิว ตรีวิศเวทย์
- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร
- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

4. นายภาวิช ทองโรจน์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการอิสระ

5. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

8. นายประเสริฐ มริตตนะพร
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

(*ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565)

9. นายพงษ์สกุลดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล
- กรรมการบริษัท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

10. นายอนุกูล ตันติมาสน์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร

1. **นายปลิว ตรีวิศวเวทย์**
   ประธานกรรมการบริหาร

2. **นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์**
   กรรมการบริหาร

3. **นายณรงค์ แสงสุริยะ**
   กรรมการบริหาร

4. **นายประเสริฐ มริตตนะพร**
   กรรมการบริหาร
   (*ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565)

5. **นายอนุกูล ตันติมาสน์**
   กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหารอาวุโส

1. นายณรงค์ แสงสุริยะ
ผู้บริหารอาวุโส

2. นายประเสริฐ มริตตนะพร
ผู้บริหารอาวุโส

3 นายรัตน์ สันตอรรณพ
ผู้บริหารอาวุโส

คณะผู้บริหาร

1. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร

3. นายพงษ์สกุลดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานปฏิบัติการ

4. นายพรณรงค์ สิริโชติน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 1

5. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 2

6. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 3

7. นายธรรมนูญ สุรรัตน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 4

8. นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรม

9. นายอนุกูล ตันติมาสน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรมนุษย์และ
บริหารทั่วไป

10. นายพิชัย เฉยบำรุง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานจัดซื้อ

11. นางรินรดา ตั้งตรงคิด
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน

12. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสำนักตรวจสอบภายใน

13. นายกีรติ เหลืองฐากีรติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ

14. นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสนับสนุนโครงการ

แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

สินทรัพย์

จำนวนเงิน (ล้านบาท)

2564	83,420.94
2563	82,774.02
2562	82,585.59

หนี้สิน

2564	57,312.98
2563	56,503.38
2562	54,773.07

ส่วนของผู้ถือหุ้น

2564	26,107.96
2563	26,270.64
2562	27,812.52

รายได้รวม

2564	14,419.25
2563	18,442.22
2562	24,796.51

กำไรขั้นต้น

2564	963.30
2563	1,405.25
2562	1,974.96

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

2564	905.70
2563	612.16
2562	1,777.78

กำไรต่อหุ้น (บาท)

2564	0.55
2563	0.37
2562	1.05

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์

จำนวนเงิน (ล้านบาท)

2564	75,380.71
2563	75,722.83
2562	73,091.66

หนี้สิน

2564	52,822.42
2563	52,945.35
2562	48,667.52

ส่วนของผู้ถือหุ้น

2564	22,558.29
2563	22,777.48
2562	24,424.14

รายได้รวม

2564	12,666.74
2563	14,294.63
2562	20,041.46

กำไรขั้นต้น

2564	773.48
2563	1,050.80
2562	1,454.44

กำไรสุทธิ

2564	706.40
2563	93.66
2562	452.29

กำไรต่อหุ้น (บาท)

2564	0.43
2563	0.06
2562	0.27

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป โดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างชั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่น และสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสผันบทบาทไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล โดย บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งต่อมา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร รวมถึงเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดย บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร และการลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำงึม 2) เพื่อผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นว่านี้ ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและมีผลประกอบการที่ดีซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็งและมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาสและศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั้นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 49 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณ พร้อมด้วยการกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการสูงสุด นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังกล่าวบริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

พันธกิจ

- สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดีสำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- บริหารงานอย่างมืออาชีพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ค่านิยม (Q-C-I-S-T)

- Quality of Services คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง
- Customer Satisfaction ความพึงพอใจของลูกค้า
- Integrity ความซื่อสัตย์ และมีจรรยาบรรณในอาชีพ
- Social and Environmental Responsibilities ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- Teamwork การทำงานเป็นทีม

กลยุทธ์: เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- เลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ โดยที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- บริหารงานโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานตรงตามเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน
- สร้างพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยง และเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น
- ขยายตลาดไปสู่ระดับภูมิภาค โดยเน้นประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
- บริหารและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงองค์ความรู้ให้แข่งขันได้อยู่เสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2564 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่อง รวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ตามที่ ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

ปี 2515 : บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรกลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบกและกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคาร โรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

ปี 2524 : บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโต ของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างและการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

ปี 2537 : บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

ปี 2539 : บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาที่บริษัทได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เธมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างชั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) โครงการสัมปทานในลักษณะ Build-Transfer-Operate (BTO), Build-Operate-Transfer (BOT), Build-Own-Operate (BOO) และ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

ปี 2547 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ปี 2549 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

ปี 2552 : บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์ ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ปี 2553 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

ปี 2554 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัทแกนเป็น บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

ปี 2555 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไซยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562

ปี 2556 : บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

ปี 2558 : บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในการนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

ปี 2560 : บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวโยงกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนา และบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก และบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป

ปี 2562 : บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยการถือหุ้นในบริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนเป็นเงิน 200 ล้านบาท รวมถึงการเข้าใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ เมื่อบริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ดำเนินการเพิ่มทุนจาก 4,000 ล้านบาท เป็น 35,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2562

ปี 2563 : คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 169,389,000 หุ้น (คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) โดยการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2563 ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กันยายน 2563 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) จำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 674,407,440 บาท

ปี 2563 : คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการโอนและรับโอนกิจการดังกล่าวเป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและการจัดการภายในกลุ่มของบริษัทย่อยเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปี 2563 : บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวโยงกับบริษัท โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) จาก บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว (“PTS”) ซึ่งเป็นพันธมิตรในการร่วมพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) จำนวน 415,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.24 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 3,150,000 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน 31.50 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ที่แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว ทั้งนี้ บริษัทมีภาระผูกพันต่อการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในอนาคตเมื่อการศึกษาและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จหรือมีความชัดเจนต่อการลงทุน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564

1. เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีค่าตอบแทนจำนวน 100.81 ล้านบาท ซึ่งการโอนและรับโอนกิจการดังกล่าวของบริษัทย่อยจะมีส่วนช่วยในการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและกระบวนการทำงานอันซ้ำซ้อนอันเกิดมาจากรายการระหว่างกันต่างๆ ของบริษัทภายในกลุ่ม

2. เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบจ่ายน้ำบางมด ถึง สถานีสูบจ่ายน้ำสำโรง พร้อมงานที่เกี่ยวข้องในโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 9 กับ การประปานครหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,200 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 4,949,800,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

3. เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารดาวดึงส์ 65 ณ สถาบันวิทยสิริเมธี ตำบลป่ายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง กับ สถาบันวิทยสิริเมธี โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 230 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 77,487,133.74 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

4. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอก สัญญา 4 กับ การไฟฟ้านครหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 614 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 89,636,040 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

5. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลนโดยออกแบบด้านวิศวกรรม จัดหา ติดตั้งและทดสอบระบบ รวมถึงงานเครื่องกลและระบบไฟฟ้า กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วัน มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 354,035,081.39 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

6. เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด) จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด ในราคารวมทั้งสิ้น 217,069,589 บาท

7. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พนาสิทธิ์ จำกัด ได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว-เชียงราย กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 2,160 วัน มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 26,890,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

8. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 2,160 วัน มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 19,385,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

นอกจากนี้ ในปี 2563 และปี 2564 ได้เกิดปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้น ซึ่งปัญหาดังกล่าว ทำให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับหากเกิดปัญหาโรคระบาดต่างๆ ที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อสังคมและการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอีกในอนาคต โดยบริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในระดับต่ำมาก โดยในส่วนของงานก่อสร้างไม่ได้ส่งผลกระทบทางการเงินของบริษัทแต่อย่างใด แต่ในปี 2563 ผลกระทบจาก COVID-19 ที่ส่งผลกระทบมายังบริษัทเป็นการได้รับผลกระทบทางอ้อมจากกลุ่มบริษัทที่บริษัทเข้าไปลงทุน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ซึ่งจำนวนผู้ใช้บริการมีจำนวนลดลงแต่ก็เป็นแค่ช่วงเวลาหนึ่งเท่านั้น โดยภายหลังจากภาครัฐผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ทาง BEM สามารถดำเนินงานในรูปแบบ new normal จำนวนคนที่ใช้บริการรถไฟฟ้า หรือทางด่วนได้กลับมาใช้บริการตามปกติ เป็นต้น และเมื่อปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งในปี 2564 ด้วยการเตรียมความพร้อมที่ดีของบริษัทในการป้องกันปัญหาดังกล่าวไว้แล้วจึงไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ สามารถสรุปผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดังนี้

ผลกระทบ	การดำเนินการ
1. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ - ไม่ได้รับผลกระทบ	• จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจด้านโครงการก่อสร้างและสำนักงานใหญ่ • ดูแลความปลอดภัย สุขอนามัยทรัพยากรบุคคลอย่างเต็มที่
2. ผลกระทบต่อรายได้และกำไร - ไม่ได้รับผลกระทบต่อรายได้ก่อสร้าง - ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุน	• การเบิกจ่ายรายได้ก่อสร้างเป็นไปตามแผน • ลงทุนในบริษัทสัมปทานที่เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้รับผลกระทบน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น • ติดตาม และประเมินผลกระทบของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทลงทุนอย่างใกล้ชิด • บริหารเงินสดและวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบ
3. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตและแผนการประมูลงาน - ไม่ได้รับผลกระทบต่อโครงการในอนาคต	• โครงการในแผนประมูลเป็นโครงการสำคัญพื้นฐานของประเทศซึ่งเป็นกลไกหลักในการช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ • แผนการเปิดประมูลทยอยออกมาตามแผน • พร้อมร่วมเดินหน้าสนับสนุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจไปสู่ new normal

อย่างไรก็ตาม ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นั้น เป็นปัญหาสำคัญที่บริษัทได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทไม่มีความกังวลหากปัญหาดังกล่าวจะเกิดขึ้นอีกในอนาคตเพราะบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีมาตรการต่างๆ รองรับปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์ดังกล่าว

1.1.3 บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

(1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

ในปี 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 6,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงิน คือ เพื่อชำระคืนหนี้ และ/หรือใช้ขยายธุรกิจ และ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนกิจการ ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณภายใน 12 เดือน โดยบริษัทได้นำเงินใช้ตามวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนหนี้ และระยะเวลาการใช้เงิน 7 เดือน ซึ่งเป็นไปตามที่เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ และหนังสือชี้ชวน

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้ เป็นไปตามเกณฑ์ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าว ในปีต่อๆ มา

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้คำรับรอง และการรับประกัน รวมถึงมีภาระหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ข้อมูลบริษัท	:	บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เตียม (Consortium)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002575
โทรศัพท์	:	66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026
โทรสาร	:	66(0)2275-7029
เว็บไซต์	:	www.ch-karnchang.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

อัตราส่วนการรับงานของบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	29,292.30	93.96	23,002.94	92.77	16,745.77	90.80	12,198.80	84.60
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น (ค่าบริหารโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	1,883.27	6.04	1,793.57	7.23	1,696.44	9.20	2,220.45	15.40
รวม	**31,175.57**	**100.00**	**24,796.51**	**100.00**	**18,442.21**	**100.00**	**14,419.25**	**100.00**

โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	10,916.31	35.02	9,782.88	39.45	6,866.78	37.23	4,954.40	34.36
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	6,281.59	20.15	4,265.83	17.20	1,935.89	10.50	1,607.85	11.15
	บจ. ช.การช่าง -โตกิว คอนสตรัคชั่น	55.00	1,216.34	3.90	1,166.93	4.71	2,708.57	14.69	1,080.85	7.50
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	9.26	0.03	6.46	0.03	0.94	0.01	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	70.00	6,456.78	20.71	2,075.78	8.37	48.85	0.26	20.84	0.14
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	4,412.02	14.15	5,705.06	23.01	5,184.74	28.11	4,534.86	31.45
รวมรายได้จากการก่อสร้าง			29,292.30	93.96	23,002.94	92.77	16,745.77	90.80	12,198.80	84.60
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			13,949.46	47.62	10,544.69	45.84	7,466.55	44.59	7,282.65	59.70
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			15,342.84	52.38	12,458.25	54.16	9,279.22	55.41	4,916.15	40.30

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ดอกเบี้ย			816.48	2.62	876.19	3.53	642.06	3.48	593.96	4.12
รายได้เงินปันผล			464.71	1.49	464.64	1.87	464.62	2.52	464.64	3.22
รายได้อื่น(1)			602.08	1.93	452.74	1.83	589.76	3.20	1,161.85	8.06
รวม(2)			**31,175.57**	**100.00**	**24,796.51**	**100.00**	**18,442.21**	**100.00**	**14,419.25**	**100.00**

หมายเหตุ : (1) ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง รายได้ค่าบริหารโครงการ รายได้ชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง รายได้ค่าเช่า รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิรายการระหว่างกันแล้ว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้งได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เตียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนพร้อมทั้งมีโอกาส และมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

<u>1. ธุรกิจการก่อสร้าง</u>

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคาหรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตาม ข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี ทางด้านวิศวกรรมกระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีชั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า ได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีตและโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. งานก่อสร้างอาคาร สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูงที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้งและระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่งตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร

2. งานก่อสร้างทาง งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ในช่วงที่ผ่านมาการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถและกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ เป็นต้น

3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 แบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย

(1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

(2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพครู

(4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม

(5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาด้านพลังงาน การพัฒนาระบบเศรษฐกิจดิจิทัล-ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการวิจัยและการพัฒนาระบบน้ำประปา เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานของบริษัทซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ เช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น เช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละลำดับชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

บริษัทสนับสนุนนโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร โดยมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวทันเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิตอล

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือกระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน ที่บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทั้งนี้ ด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้ฝุ่นหินปูนในงานคอนกรีต

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีตมากกว่า 4 ล้านลูกบาศก์เมตร รวมทั้งพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบและแหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด ซึ่งทรายแม่น้ำโขงในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ และคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียดกว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีตจึงทำให้ต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิตเป็นทรายโม่ (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำบางส่วนสำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทรายทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนดทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการ

แต่อย่างไรก็ตาม ทรายที่ผลิตจากการโม่จะมีปริมาณส่วนละเอียดหรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอนมากกว่าข้อกำหนดไว้ไม่ให้เกิน 3% ในขณะที่ทรายโม่ที่ผลิตจะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10% - 13% วิธีการปรับปรุงที่จะทำให้ทรายโม่มีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด จึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายโม่เพิ่มเติม และพบว่าฝุ่นหรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพ ซึ่งมีวิธีการการทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีการขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงานโดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายโม่ดังกล่าวไปใช้งานได้โดยไม่ต้องมีกระบวนการล้าง และยังต้องมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพและคุณสมบัติตามความต้องการ ทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะที่ทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีตที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายโม่ ทางบริษัทเห็นว่าข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อวงการวิศวกรรมในประเทศไทยเรื่องการใช้ทรายโม่ในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง **"การใช้ฝุ่นหินปูนในคอนกรีตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี"** เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล " TCA Concrete Practice Award : Silver Medal" ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ "Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi Hydropower Project"

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมของปี 2564 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเข้าประกวดราคาในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่งขนาดใหญ่ของภาครัฐเป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการลงนามโครงการใหม่ 7 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 51,755 ล้านบาท ได้แก่

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงาน	มูลค่า (บาท) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1	โครงการก่อสร้างอาคารดาวดึงส์ 65	สถาบันวิทยสิริเมธี	77,487,134
2	โครงการก่อสร้างท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4	การประปานครหลวง	9,400,000
3	โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษก และถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบจ่ายน้ำบางมด ถึงสถานีสูบจ่ายน้ำสำโรง สัญญา G-TN-9D	การประปานครหลวง	4,949,800,000
4	งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอก สัญญาที่ 4	การไฟฟ้านครหลวง	89,636,040
5	โครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	354,035,081
6	โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว–เชียงราย **(หมายเหตุ:** บริษัทเข้าประกวดราคาในนาม กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที - ดีซี2 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 54%)	การรถไฟแห่งประเทศไทย	26,890,000,000 (บริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุน 54% = 14,520,600,000 บาท)
7	โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วงเชียงราย–เชียงของ **(หมายเหตุ:** บริษัทเข้าประกวดราคาในนาม กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที - ดีซี3 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 51%)	การรถไฟแห่งประเทศไทย	19,385,000,000 (บริษัทมีสัดส่วนการร่วมลงทุน 51% = 9,886,350,000 บาท)

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2564

โครงการที่บริษัทเข้าร่วมประกวดราคาในปี 2564 โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการก่อสร้างทางรถไฟของการรถไฟแห่งประเทศไทย หรือโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เนื่องจากเป็นโครงการขนาดใหญ่ซึ่งต้องใช้เทคนิคการก่อสร้างและเงินลงทุนค่อนข้างสูง จึงมีผู้เข้าร่วมประกวดราคาเพียง 2-3 ราย ซึ่งบริษัทที่มีศักยภาพทั้งด้านประสบการณ์และการเงินนั้นต้องเป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดและจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่างๆ โครงการก่อสร้างโรงพยาบาล รวมถึงโครงการในลักษณะร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) ยังคงมีคู่แข่งเพียง 3-5 ราย เนื่องจากต้องมีศักยภาพและประสบการณ์ทางด้านผลงาน รวมถึงต้องใช้จำนวนเงินลงทุนค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ดี โครงการอื่นๆ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ระยะที่ 2 ของการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 7 เส้นทาง หรือโครงการก่อสร้างทางหลวงต่างๆ มีแนวโน้มที่จะมีคู่แข่งเป็นผู้รับเหมาขนาดกลางเข้ามาแข่งขันมากขึ้น เนื่องจากโครงการหลายโครงการที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เช่น โครงการรถไฟทางคู่ระยะที่ 1 และโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ซึ่งมีบริษัทขนาดกลางหลายรายที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง เริ่มก่อสร้างเสร็จและส่งมอบงานแล้ว

สำหรับจำนวนคู่แข่ง ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง รวมทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งนั้นสามารถสรุปโดยแยกตามประเภทโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ดังนี้

ประเภทโครงการ (มูลค่า 1,000 ล้านบาทขึ้นไป)	จำนวนคู่แข่ง (โดยประมาณ)	ขนาดของบริษัทคู่แข่ง
ก่อสร้างรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน	2-3 ราย	ขนาดใหญ่
ก่อสร้างรถไฟทางคู่	10 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างอุโมงค์	6 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างถนน สะพาน ทางด่วน	มากกว่า 20 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล	4-5 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	4-5 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่

กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศมาใช้ เช่น นำมาจากประเทศเยอรมัน ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

- การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับการผันแปรของสภาวะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผกผัน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณ

เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ โดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างชั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสภาวะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผกผันจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

- การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

- การพัฒนาระบบบริหารและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัวและยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทและบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ กลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างรายได้ในอนาคตสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 59.70 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 40.30 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐของบริษัทในกลุ่ม เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทในกลุ่ม โดยสัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ลูกค้า คือ การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ลูกค้า คือ ประชาชนผู้ใช้บริการ และสัญญาสัมปทานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น กล่าวคือ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้สัญญาสัมปทานของ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL)

สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อผู้ว่าจ้าง		% ของยอดรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	36.37
2	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	15.68
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	14.53
4	บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	13.18
5	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์	3.32
6	การประปานครหลวง	3.21
7	โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	2.33
8	บริษัท แมจิก เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	1.81
9	บริษัท คาราบาว จำกัด	1.38
10	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	1.34
11	อื่น ๆ	6.85
	รวม	**100.00**

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก โดยมีสายงานพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลัก โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน มีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึง รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งขันในธุรกิจ พร้อมกับการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบริษัท จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพ เป็นที่ยอมรับ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

(ค) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ในปี 2564 นั้น ภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างมีการเจริญเติบโตมากกว่าปี 2563 สืบเนื่องจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Projects) ที่อยู่ในแผนดำเนินการหรือในงบประมาณหลายโครงการ ภาครัฐสามารถผลักดันโครงการดังกล่าวออกมาประกวดราคาได้ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ในระบบขนส่งทางราง เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่สายเหนือและอีสานของการรถไฟแห่งประเทศไทย โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง และโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้มของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งจะสามารถประกาศผลการประกวดราคาและลงนามสัญญาได้ภายในปี 2565

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ค่อนข้างสูง และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลาย และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน -ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	83,421	15,507
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	113,238	60,227
3. บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	46,622	28,111

3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีชั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีน และยุโรป เช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่ และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูง โดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

(ง) ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2564 บริษัทได้เข้าร่วมประกวดราคาโครงการก่อสร้างของภาครัฐ จำนวน 24 โครงการ มูลค่าประมาณ 250,000 ล้านบาท และสามารถชนะการประกวดราคาได้ จำนวน 7 โครงการ มูลค่าประมาณ 51,755 ล้านบาท

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

สำหรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทนั้นแม้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งลักษณะของโครงการจะเป็นการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่ง โครงการก่อสร้างอาคารต่างๆ ก็ตาม แต่บริษัทก็ยังคงให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับบริษัทได้เช่นกัน และความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้าทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างยิ่งและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทุกกลุ่มเนื่องด้วยคุณภาพของผลงานที่ดีซึ่งบริษัทได้สร้างไว้

ในส่วนของโครงการก่อสร้างภาคเอกชนนั้น บริษัทได้รับงานโครงการก่อสร้างต่างๆ จากกลุ่มบริษัทในเครือซึ่งคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 0.68 ของโครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาในปี 2564

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(3.1) วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม เช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้าเพดานและผนัง ประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุอยู่ในรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมิได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง และมิได้มีการพึ่งพาผู้ขายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 กว่ารายได้บริษัท เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เท่าเทียมกันของผู้ขายในทุกราย แม้ว่าผู้ขายรายใดรายหนึ่งเกิดปัญหาก็สามารถหารายอื่นเข้ามาทดแทนได้ โดยไม่กระทบต่อการทำงานของบริษัท เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพ ราคา และบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและสามารถยืนราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน โดยหลักแล้วทางบริษัทจะแบ่งกลุ่มวัสดุก่อสร้างออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มวัสดุหลัก เป็นกลุ่มผู้ขายที่มีผลกระทบต่อแผนงานก่อสร้างของโครงการ เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งมีผู้ขายจำนวน 8 ราย เหล็กเส้นจำนวน 6 ราย และเหล็กรูปพรรณจำนวน 5 ราย เป็นต้น นอกจากนั้นจะเป็นกลุ่มวัสดุรายย่อยที่ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อแผนงานของโครงการซึ่งมีผู้ขายอยู่ประมาณ 150 ราย

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายเน้นการสั่งซื้อวัสดุภายในประเทศเป็นหลัก แต่ถ้าต้องทำการสั่งซื้อวัสดุจากต่างประเทศจะสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศโดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด โดยปริมาณการสั่งซื้อวัสดุภายในและต่างประเทศเป็นปริมาณร้อยละ 94 และ 6 ตามลำดับ

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัทนั้น ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนดสำหรับการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทได้หลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทดแทน นอกจากนี้ในอดีตที่ผ่านมาทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงานหรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัท ตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและกิจการได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

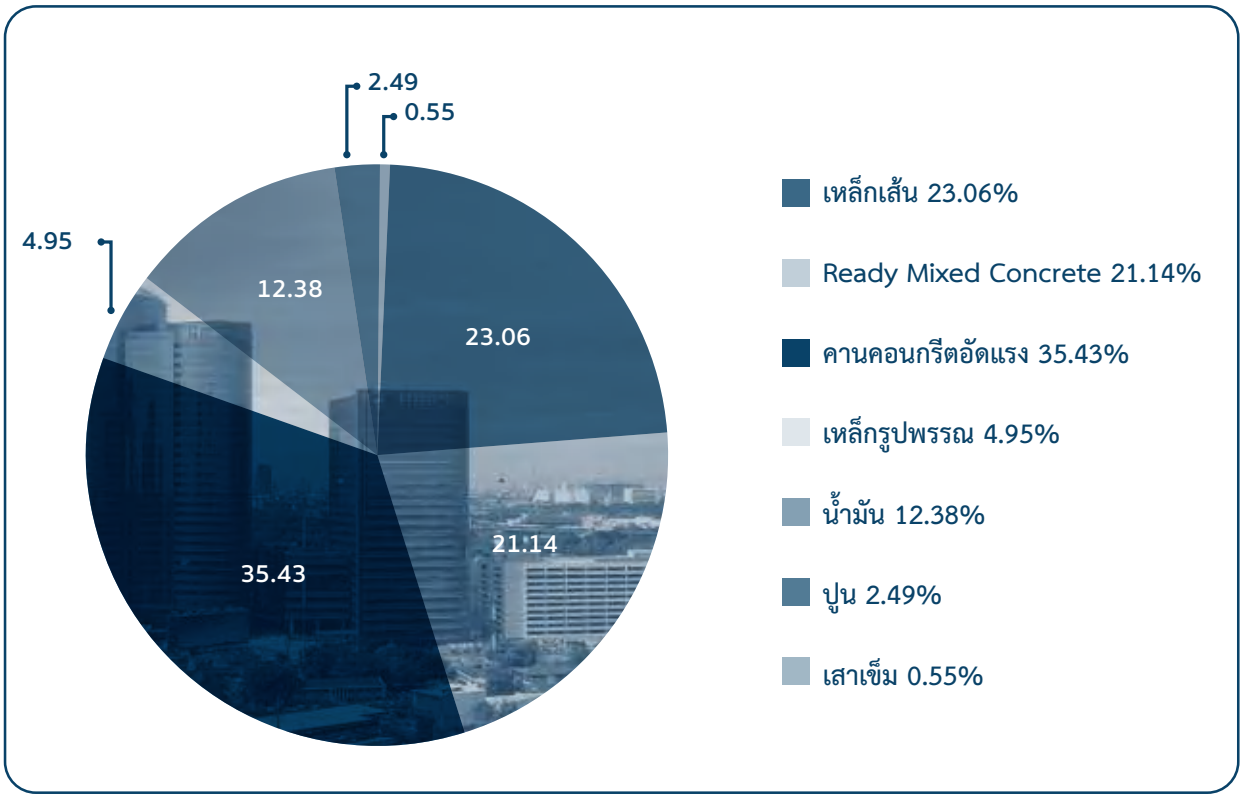
นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพภายในบริษัทในด้านการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกใบสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

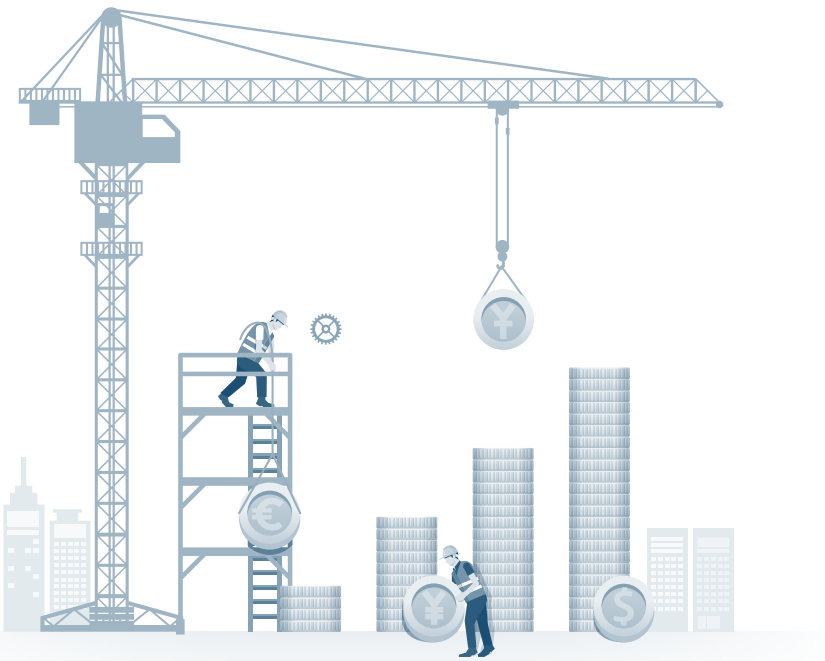
ในปี 2562-ปัจจุบัน ประเทศได้ประสบกับปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจโดยรวมชะลอตัวอย่างมากและเป็นเวลานานต่อเนื่อง รวมทั้งกระทบต่อภาคธุรกิจของบริษัทด้วยแต่ไม่มากนัก ซึ่งมีผลให้ปริมาณการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนเรื่องราคาของวัสดุหลักนั้นต้นทุนวัตถุดิบหลายประเภททั่วโลกมีการปรับตัวขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง เช่น น้ำมัน ถ่านหิน แร่เหล็ก รวมถึงต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากสถานการณ์และเศรษฐกิจทั่วโกลกำลังเริ่มกลับมาฟื้นตัว ทำให้ความต้องการในการใช้วัตถุดิบต่างๆ เพิ่มมากขึ้นสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่ได้ชะลอตัวตั้งแต่เกิดโรคระบาดดังกล่าว ส่วนกำลังการผลิตสินค้าประเภทวัสดุหลักบริษัทคาดว่ายังเพียงพอที่จะตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้บริโภคภายในประเทศ

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2560-2564

ลำดับ	รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	น้ำมัน	241,600,000	65,300,000	301,000,000	452,100,000	359,000,000
2	Ready Mixed Concrete	412,600,000	519,100,000	895,000,000	2,056,200,000	1,579,000,000
3	ปูน	48,700,000	24,700,000	50,000,000	94,900,000	108,000,000
4	เหล็กรูปพรรณ	96,600,000	84,400,000	43,000,000	114,800,000	134,000,000
5	เหล็กเส้น	450,100,000	830,900,000	295,000,000	1,808,900,000	539,000,000
6	เสาเข็ม	10,900,000	10,900,000	6,000,000	13,150,000	8,000,000
7	คานคอนกรีตอัดแรง	691,500,000	319,900,000	114,000,000	25,900,000	242,000,000
8	Concrete Sleeper	-	-	250,000	-	84,000,000
รวม		**1,952,000,000**	**1,704,250,000**	**1,855,200,000**	**1,704,250,000**	**4,565,950,000**

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2564 (คิดเป็น %)

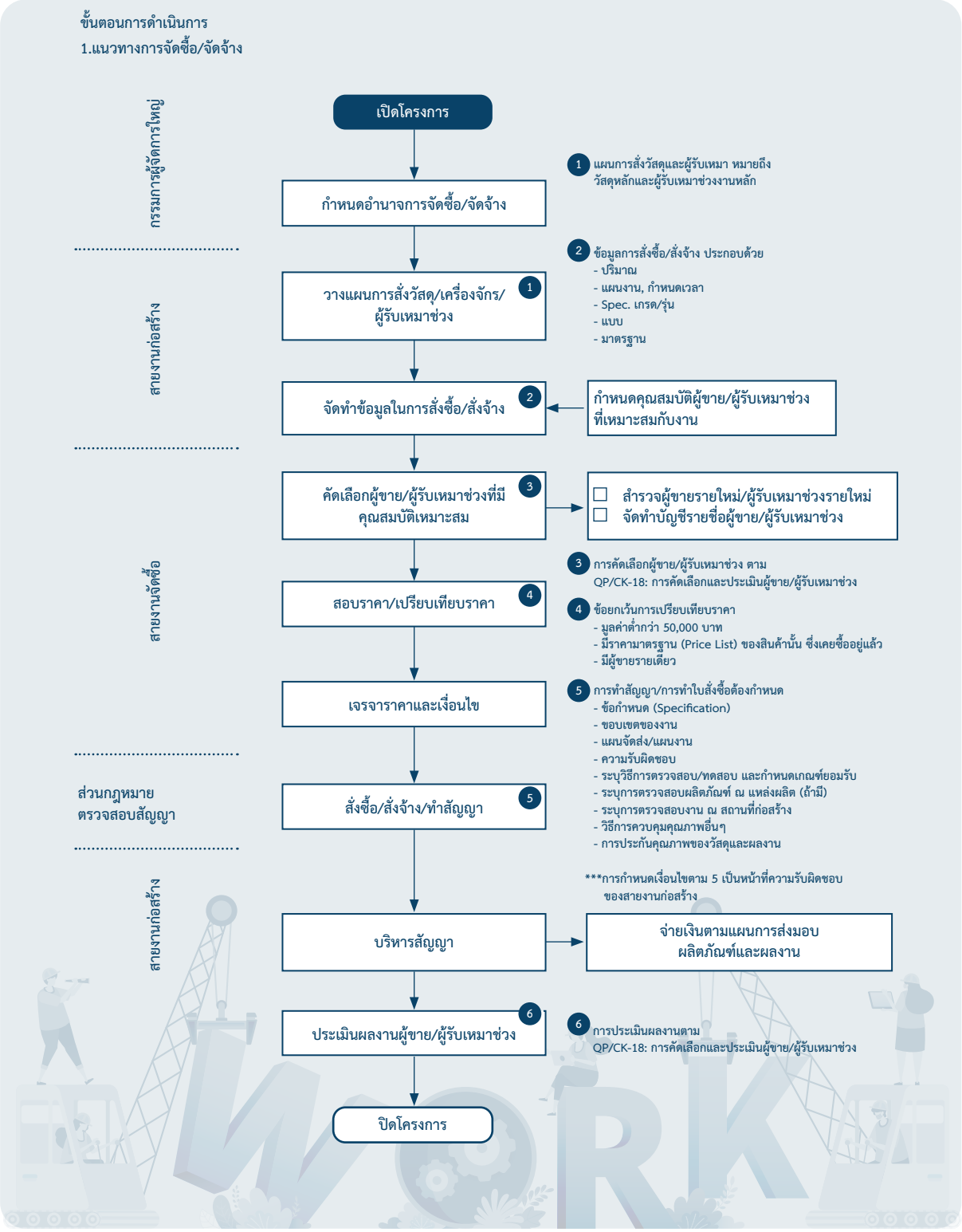




ลักษณะการจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ

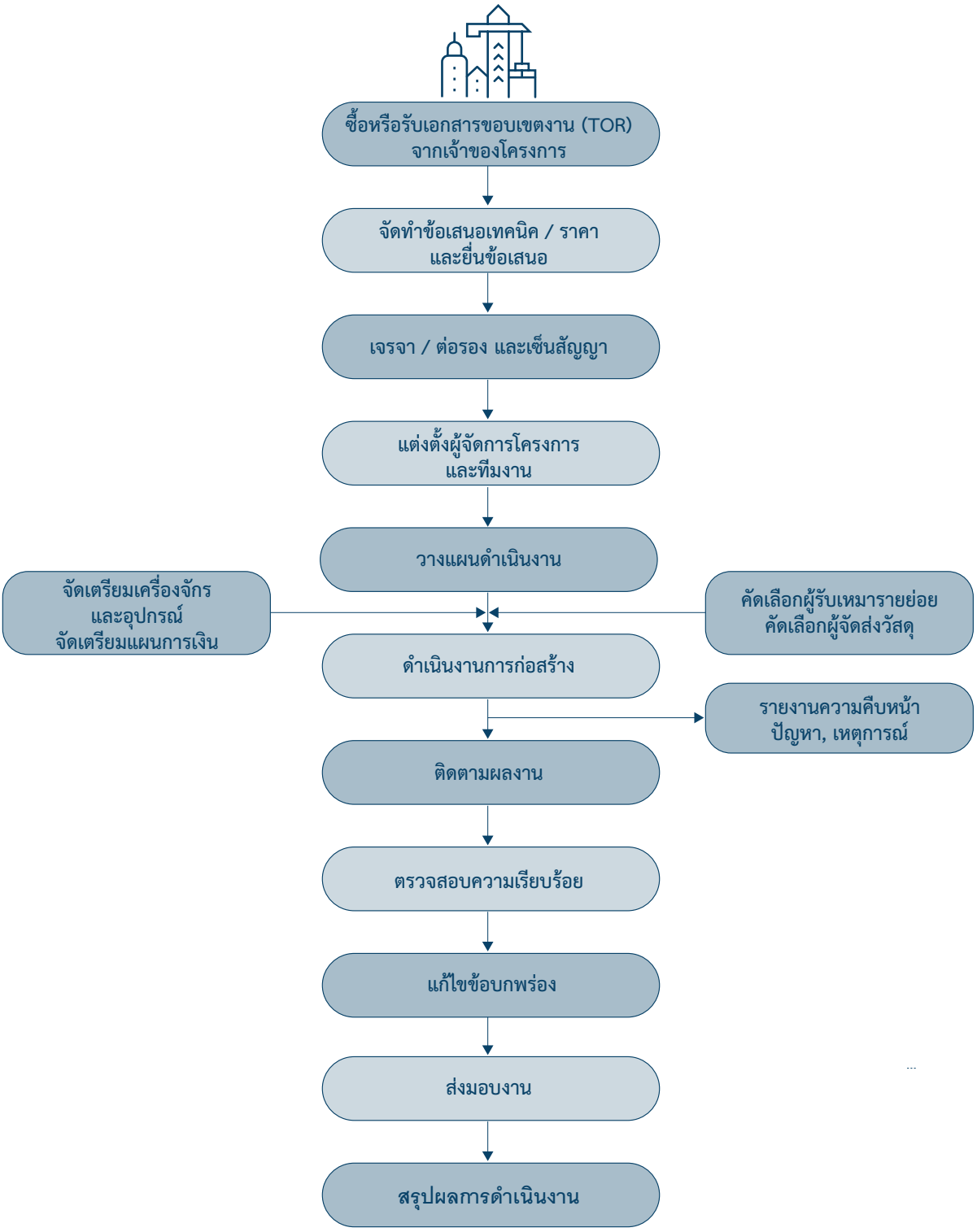
บริษัทจะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุจากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อ ตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้

การจัดซื้อจัดหา



(3.2) ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

(3.2.1) ขั้นตอนการผลิตซึ่งเกิดจากการดำเนินงานก่อสร้าง สามารถสรุปได้ดังนี้



(ก.) ขั้นตอนการรับงาน สายงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการหาโครงการก่อสร้างที่จะเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ ซึ่งโดยทั่วไปมี 3 ลักษณะ คือ

1. การประกาศเชิญชวน เจ้าของโครงการจะออกประกาศเชิญชวนให้ผู้รับเหมาทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดมาซื้อหรือรับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่เจ้าของโครงการกำหนด เช่น เกณฑ์ราคา หรือเกณฑ์ประสิทธิภาพร่วมกับราคา เป็นต้น

2. การคัดเลือก เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมาจำนวนหนึ่ง ที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับงานที่จะก่อสร้างมารับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่กำหนด

3. การจ้างแบบเจาะจง เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งที่เจ้าของโครงการอาจจะเคยร่วมงานมาก่อนและมีการส่งมอบผลงานแล้วเสร็จที่ดี มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรืออาจเป็นผู้รับเหมาที่เจ้าของโครงการเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่สุดกับงานที่จะก่อสร้าง ให้เข้ามารับเอกสาร TOR เพื่อยื่นข้อเสนอ หรือเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

เมื่อบริษัทซื้อหรือรับเอกสาร TOR มาแล้ว จะทำการตรวจสอบและศึกษาเอกสารดังกล่าว รวมทั้งสำรวจพื้นที่จริงที่จะดำเนินการก่อสร้าง ถอดแบบ ประเมินราคา และจัดเตรียมข้อเสนอด้านเทคนิค ข้อเสนอด้านราคา และข้อเสนออื่นๆ ตามที่เอกสาร TOR กำหนด เพื่อยื่นเสนอแก่เจ้าของโครงการ ในกรณีที่ข้อเสนอของบริษัทได้รับเลือก เจ้าของงานจะดำเนินการเจรจาต่อรองเงื่อนไขต่างๆ กับบริษัทจนได้ข้อสรุปเป็นเอกสารสัญญา ก่อนลงนามในสัญญาจ้างต่อไป

(ข.) ขั้นตอนระหว่างการดำเนินงาน เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) : ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน เช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลาและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน
- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงาน จ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิต และส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม เช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง : ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือ คอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ : มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าโสหุ้ยต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน : เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บัง คับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน : เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

(ค.) ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตาม ที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

(3.2.2) การกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมาก ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมา ตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ เช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้ง เศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการ โดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุขภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สโตร์กลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้ว จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพเพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล เช่น

ปี 2543	รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีลุมพินี กิจการร่วมค้า BCKT
ปี 2543	รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท กิจการร่วมค้า BCKT
ปี 2544	รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน กิจการร่วมค้า BCKT
ปี 2546	บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการประปานครปฐม–สมุทรสาคร กิจการร่วมค้า TWCK
ปี 2558	รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
ปี 2559	รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอนาคต ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไซยะบุรี

ปี 2560 รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรม ของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2562 รางวัล "Drive Award 2019" บริษัทที่มีนวัตกรรม มีการบริหารจัดการเป็นเลิศ ในกลุ่มธุรกิจ Property and Construction โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2562 รางวัล Environmental Social and Governance 100 (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ (5 ปีติดต่อกัน)

ปี 2562 รางวัลดีเด่นด้านการบริหารจัดการอาชีวอนามัย โดยการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ปี 2563 รางวัล "Thailand Top Company Awards 2020" รางวัลองค์กรสุดยอดแห่งปี ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมการก่อสร้าง โดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

2. ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build- Operate-Transfer (BOT) หรือ Build- Transfer-Operate (BTO) หรือ Build-Own-Operate (BOO) หรือ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาวและมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

Build-Operate-Transfer (BOT): เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน

Build-Transfer-Operate (BTO): เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าว ตามระยะเวลาสัญญาสัมปทานบริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน

Build-Own-Operate (BOO): เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็จะยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน

Build-Own-Operate-Transfer (BOOT): การให้สัมปทานที่รัฐให้สิทธิแก่เอกชนในการจัดหาแหล่งเงินทุน ออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการให้บริการในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยความเป็นเจ้าของสินทรัพย์จะโอนกลับไปสู่ภาครัฐเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนด

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะการได้รับสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) : ประกอบธุรกิจหลัก คือ การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริ การ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราการเติบโตและอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช (ส่วนเอบี ส่วนซี และส่วนดี) ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา นอกจากนี้ BEM ยังเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง และช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ 2) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BEM มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดย NECL ได้ทำสัญญากับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีแนวเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือ เชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เชียงราก และสุดทางที่บางปะอิน บริเวณถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวนตะวันตก)

1.2 บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.67 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทน BEM ในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์แต่เพียงผู้เดียวในโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคลที่ BEM ดำเนินการ และให้สิทธิ BMN เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ได้แก่ จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐมใน 3 อำเภอ คือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาครใน 2 อำเภอ คือ อำเภอกระทุ่มแบนและอำเภอเมืองสมุทรสาคร

TTW ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นเวลา 30 ปี รูปแบบสัญญาเป็นแบบ BOO และได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย TTW ได้จ่ายน้ำให้กับ กปภ. ก่อนวันเริ่มประกอบกิจการเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 และเริ่มขายน้ำตามสัญญาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547

ปัจจุบัน TTW มีโรงผลิตน้ำประปา 2 แห่ง คือ 1) โรงผลิตน้ำประปาบางเลน ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ 2) โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพื่อใช้สำหรับเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรองให้กับโรงผลิตน้ำประปาบางเลน ทำให้ปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด รวม 2 แห่งจำนวน 540,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำจาก กปภ. 354,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 3,990,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย TTW ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) : เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 2 ถือโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต โดยมีรูปแบบสัญญาแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) อายุสัญญา 25 ปี PTW เริ่มดำเนินกิจการในปี 2541 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีกำลังการผลิตจำนวน 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำจาก กปภ. 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

2.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) : เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.50 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.50 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง

2.3 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) : เป็นบริษัทร่วมของ TTW ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียน

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) : เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ (รวมเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า) และรายได้ค่าบริหารโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,167 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุนดังนี้

3.1 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN) : CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และบริการให้คำปรึกษารวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 รายได้หลักของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2 โดย CKP ถือหุ้นทางอ้อมใน NN2 สัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วโดยการลงทุนผ่าน SEAN

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) และ NN2 จะต้องส่งมอบโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อจาก NN2 จำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ IOD) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) : CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าไซยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่างอยู่ในอาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาของสัญญาสัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาล สปป.ลาว โดยโรงไฟฟ้าไซยะบุรี ได้เริ่ม COD เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562

3.3 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (LPCL) : CKP ถือหุ้นใน LPCL สัดส่วนร้อยละ 42.00 โดย LPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ และการเจรจาสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River)

3.4 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) : CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 สถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 118 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

3.5 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) : CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หน่วย) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

นอกจากนี้ BKC ได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 แห่ง และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.73 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชนโดยทุกแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอคลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกันยายน 2563

3.6 บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด (NRS) : CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมาได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

3.7 บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด (CRS) : CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	6,398,594	6,012,276	*
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,106,353	1,494,777	ไม่มี
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	201,960	140,145	ไม่มี
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,979,970	2,572,372	ไม่มี
5. อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	590,261	85,906	ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	621,849	621,849	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		**16,898,987**	**10,927,325**	

หมายเหตุ : * บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

รายละเอียดที่ดิน	กรรมสิทธิ์	จำนวนโฉนด	เนื้อที่ (ไร่ – งาน –ตารางวา)	ราคาทุน ** (พันบาท)
1. กรุงเทพมหานคร	บมจ. ช.การช่าง	40	30-4-21.7	938,136
2. นนทบุรี	บมจ. ช.การช่าง	4	2-1-48	6,356
3. ปทุมธานี	บมจ. ช.การช่าง	8	61-1-11	288,206
4. สมุทรปราการ	บมจ. ช.การช่าง	11	361-0-8.8	1,290,453
5. สระบุรี	บมจ. ช.การช่าง	11	202-2-48	114,419
6. พระนครศรีอยุธยา	บมจ. ช.การช่าง	67	1,367-1-64.3	2,259,971
7. ฉะเชิงเทรา	บมจ. ช.การช่าง	20	301-1-34	151,945
8. ปราจีนบุรี	บมจ. ช.การช่าง	21	537-1-11	141,199
9. ประจวบคีรีขันธ์	บมจ. ช.การช่าง	3	13-0-76	215,640
10. เลย	บมจ. ช.การช่าง	5	29-0-17.5	34,432
11. สมุทรสาคร	บมจ. ช.การช่าง	5	49-3-2	957,837
รวม				**6,398,594**

หมายเหตุ : ** ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดิน

4.1.2 อาคารสำนักงาน

รายละเอียดอาคาร	กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท)
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็ป	บมจ. ช.การช่าง	กรุงเทพมหานคร	518,544
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	บมจ. ช.การช่าง	พระนครศรีอยุธยา	998,602
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	บจ. ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น	ปทุมธานี	21,507
4. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	บมจ. ช.การช่าง	เลย	22,503
5. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	สปป.ลาว	316,983
6. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	บมจ. ช.การช่าง	ขอนแก่น	219,814
7. อาคารที่พัก	บมจ. ช.การช่าง	ประจวบคีรีขันธ์	8,400
รวม			**2,106,353**

4.1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	727,613	ไม่มี
2. อาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	140,458	ไม่มี
รวม		**868,071**	

4.2 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	เป็นเจ้าของ	28,144	ไม่มี
รวม		**28,144**	

4.2.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทไม่มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากมีลักษณะเป็นการเช่า โดยตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดให้รับรู้การเช่าทุกสัญญาเว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและอาคาร	เช่า	14,882	ไม่มี
2. เครื่องจักร	เช่า	863	ไม่มี
3. ยานพาหนะ	เช่า	55,915	ไม่มี
รวม		**71,660**	

4.2.2 การลงทุนในบริษัทอื่น

นโยบายในการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

ธุรกิจก่อสร้าง : บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าโดยมีนโยบายการร่วมลงทุนกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เทคโนโลยีการก่อสร้าง ความคุ้นเคยในพื้นที่หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่ได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้อื่นจากผู้ร่วมลงทุนด้วย

โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน : บริษัทเล็งเห็นว่าผลประกอบการของธุรกิจสัมปทานเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงลงทุนในบริษัทที่เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานทั้งในด้านการคมนาคม การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทยังมีโอกาสได้รับงานก่อสร้างจากการขยายธุรกิจเหล่านี้อีกด้วย

ทั้งนี้ สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ขนาดของเงินลงทุน ความเชี่ยวชาญของบริษัทและผู้ร่วมลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนของโครงการ โอกาสในการเติบโตในอนาคต ตลอดจนการส่งเสริมกับธุรกิจอื่นของบริษัทในภาพรวม สำหรับการบริหารงานนั้นการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลักและบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งในฐานะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหาร

สำหรับมูลค่าการลงทุนในบริษัทอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14 และข้อ 16-17

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที					
1) Contract E1: Underground Civil Works, Thailand Cultural Centre-Ram Khamhaeng 12 Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	18,506[1]	2565	15.02	2,780
2) Contract E2: Underground Civil Works, Ram Khamhaeng 12 - Hua Mak Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	19,156[1]	2565	22.61	4,331

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)					
1) The Construction Contract of The Learning and Research Centre Commemorating Her Royal Highness Princess Chulabhorn's 60th Birthday Anniversary	อาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษาเจ้าฟ้าจุฬาภรณ์	3,777[2]	2567	88.80	3,354
2) MRT Blue Line Hua Lamphong - Bang Sue: Maintenance Services and E&M Systems	ซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน	4,048	2570	56.45	2,285

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
3) The Construction of Rama 3 - Dao Khanong - Western Outer Ring Road Expressway Project : Contract 4 (Civil Work)	ทางพิเศษ	5,948	2566	32.73	1,947
4) The Construction of Water Transmission Tunnels along Kanchanaphisek Road and Old Railway Road from Bangmod Pumping Station to Samrong Pumping Station	อุโมงค์ส่งน้ำ	4,626	2567	92.54	4,281

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี 2 1) The Construction of the Railway Project, Den Chai-Chiang Rai-Chiang Khong, Contract 2: Ngao-Chiang Rai Section	รถไฟทางคู่	25,131(2)	2570	100.00	25,131
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี 3 1) The Construction of the Railway Project, Den Chai-Chiang Rai-Chiang Khong, Contract 3: Chiang Rai -Chiang Khong Section	รถไฟทางคู่	18,117(2)	2570	100.00	18,117

หมายเหตุ : (1) มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น รวมมูลค่า Provisional Sum ที่อนุมัติแล้ว

(2) มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น ยังไม่รวมมูลค่า Provisional Sum

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

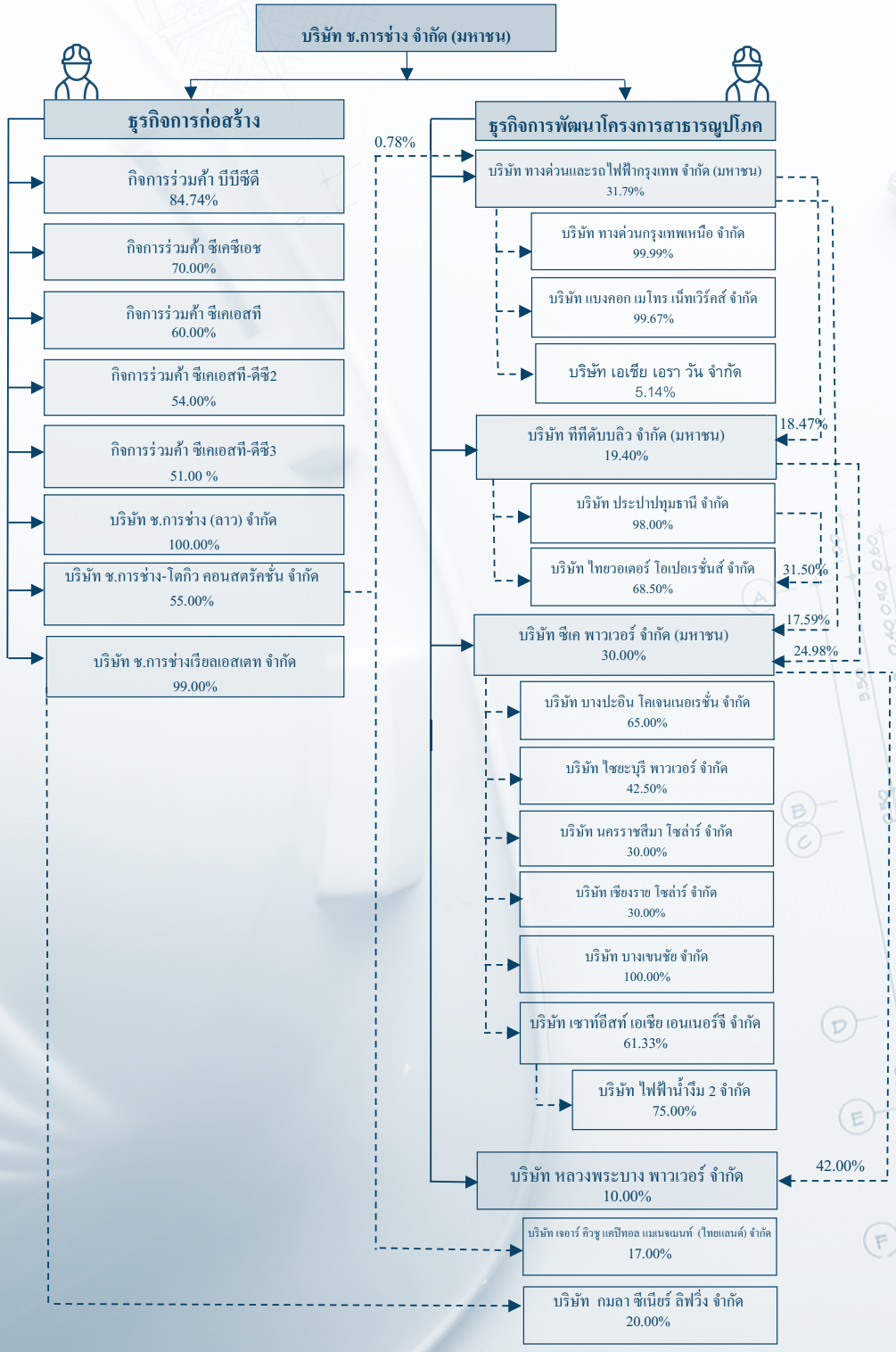
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) บริษัทมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1) ธุรกิจการก่อสร้าง

2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

(2) ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการร่วมค้า

ธุรกิจการก่อสร้าง		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	**สัดส่วนการถือหุ้น**	**ลักษณะงาน**
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00% โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด ถือหุ้นในสัดส่วน 45.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
4. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี, บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ ดิคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิดแมนน์ เอจี	84.74%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
5. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น
6. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้ารถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปารถไฟฟ้าสัญญา 2
7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พนาสิทธิ์ จำกัด	54.00 %	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญที่ 2 ช่วง งาว-เชียงราย
8. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด	51.00 %	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	**สัดส่วนการถือหุ้น**	**ลักษณะงาน**
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	31.79%	ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.67%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.00%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ ดังนี้ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง และ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 42.50%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค (ต่อ)		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	**สัดส่วนการถือหุ้น**	**ลักษณะงาน**
11. บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับ กฟภ.
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยจำหน่ายให้กับ กฟภ. และได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ แบบติดตั้งบนพื้นดิน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิต 6.7 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 61.33%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์
15. บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต
16. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิทอล แมเนจเมนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งดำเนินการประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ให้เช่า
17. บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 5.14%	ดำเนินงานโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา)
18. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	10.00% บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 42.00%	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

(3) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล

(3.1) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท	2,000,000	100 บาท	1,099,999	55.00%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างโครงการเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี					

หมายเหตุ : * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %

(3.2) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2019-9484-89 โทรสาร 66(0) 2420-6064	จัดหาและพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,859,133,929	31.79%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-34 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	8,129,382,729	1 บาท	2,438,961,348	30.00%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 215 ถนนล้านช้าง บ้านเซียงยืน เมืองจันทะบูลี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง	760,000,000	10 บาท	76,000,000	10.00%	หุ้นสามัญ

(3.3) บริษัทมีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ ดิคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิดแมนน์ เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	84.74%
2. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%
3. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปารถไฟฟ้า สัญญา 2	60.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พนาสิทธิ์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว-เชียงราย	54.00%
5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ	51.00%

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ10

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์ พึ่งพิง หรือแข่งขัน กับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งหลังสุด)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	**กลุ่มตรีวิศวเวทย์**	**580,572,319**	**34.270**
	1.1 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด[1]	247,512,365	14.612
	1.2 บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด[2]	189,396,530	11.181
	1.3 บริษัท ซีเค.ออฟฟิซ ทาวเวอร์ จำกัด[3]	86,048,212	5.080
	1.4 นางโสภิดา ตรีวิศวเวทย์	15,383,225	0.908
	1.5 นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	14,231,497	0.840
	1.6 นางปราณี ทองกิตติกุล	4,614,342	0.272
	1.7 นางสายเกษม ตรีวิศวเวทย์	6,061,142	0.358
	1.8 นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศวเวทย์	3,177,484	0.187
	1.9 นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์	2,465,785	0.146
	1.10 นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	1,700,000	0.100
	1.11 นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	1,650,000	0.097
	1.12 นายกฤษดา ตรีวิศวเวทย์	1,366,145	0.081
	1.13 นายกฤษ ตรีวิศวเวทย์	1,363,070	0.080
	1.14 นายภูวเนศวร์ ตรีวิศวเวทย์	1,114,855	0.066
	1.15 นางสาวกันต์ธนัท ตรีวิศวเวทย์	1,067,600	0.063
	1.16 นางกรกช ตรีวิศวเวทย์	1,050,000	0.061
	1.17 นางสาวธนัชสรศ์ ตรีวิศวเวทย์	780,040	0.046
	1.18 นางสาวสวรรยา ตรีวิศวเวทย์	700,025	0.041
	1.19 นางสาวพรรษนันท์ ตรีวิศวเวทย์	374,600	0.022
	1.20 นายประเสริฐ ตรีวิศวเวทย์	204,285	0.012
	1.21 นางอรอนงค์ ตรีวิศวเวทย์	102,775	0.006
	1.22 นางสรัญธร ตรีวิศวเวทย์	100,000	0.005
	1.23 นางสาวสุรัฐา ตรีวิศวเวทย์	61,100	0.004

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
	1.24 นายสมพล ตรีวิศวเวทย์	25,500	0.001
	1.25 นางบังอร ตรีวิศวเวทย์	20,000	0.001
	1.26 นางชญานิชฐ์ ตรีวิศวเวทย์	1,742	0.000
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[4]	123,690,436	7.302
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
4	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	36,000,000	2.125
5	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account[5]	30,988,400	1.829
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	22,102,098	1.305
7	กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	17,379,100	1.026
8	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.918
9	กองทุนเปิด เค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล	13,473,265	0.795
10	กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาวปันผล	11,286,125	0.666

หมายเหตุ:[1] บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	2,096,107	23.29
นายประเสริฐ ตรีวิศวเวทย์	2,042,855	22.70
นางโสภิดา ตรีวิศวเวทย์	1,396,296	15.52
นางพิณตการณ์ อินชายเขา	1,217,013	13.52
นายเทพ ตรีวิศวเวทย์	913,045	10.15
นายกำธร ตรีวิศวเวทย์	704,236	7.83
นายกฤษดา ตรีวิศวเวทย์	133,539	1.48
นายกฤษ ตรีวิศวเวทย์	133,539	1.48
นางสาวธนัชสรศ์ ตรีวิศวเวทย์	108,339	1.20
นางทิพย์รัตน์ วิจารณกรณ์	108,139	1.20
นางสาวกันต์ธนัท ตรีวิศวเวทย์	108,339	1.20
นางรัชนี ตรีวิศวเวทย์	25,989	0.29
นางอรอนงค์ ตรีวิศวเวทย์	12,564	0.14
รวม	9,000,000	100.00

หมายเหตุ:[2] บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวทย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
นางปณิชา ผาดไพบูลย์	1,050,000	12.50
นางโสภิดา ตรีวิศวเวทย์	656,250	7.82
นางสาวธนัชสรศ์ ตรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นายกฤษดา ตรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นางรัชนี ตรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นางทิพย์รัตน์ วิจารณกรณ์	65,625	0.78
นางสาวกันต์ธนัท ตรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นายกฤษ ตรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
รวม	8,400,000	100.00

หมายเหตุ:[3] บริษัท ซีเค.ออฟฟิซ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายประเสริฐ ตรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ตรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นางพิณตการณ์ อินชายเขา	375,000	12.50
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นางโสภิดา ตรีวิศวเวทย์	234,378	7.82
นางสาวธนัชสรศ์ ตรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นายกฤษดา ตรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นางรัชนี ตรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นางทิพย์รัตน์ วิจารณกรณ์	23,437	0.78
นางสาวกันต์ธนัท ตรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นายกฤษ ตรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
รวม	3,000,000	100.00

หมายเหตุ:[4] บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:[5] บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นว่านั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	14,231,497	-	-	14,231,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,061,142	-	-	6,061,142
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	156,250	-	156,250	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	1,700,000	-	-	1,700,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตนะพร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	153,750	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอนุกูล ตันติมาสน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,177,484	-	-	3,177,484
นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	-	2,000,000	-	2,000,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		ได้มา	จำหน่าย	
นายธรรมนูญ สุรรัตน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพิชัย เฉยบำรุง	150,000	-	-	150,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายกีรติ เหลืองชูเกียรติ	50,050	-	-	50,050
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	1,650,000	-	1,650,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,693,899,970 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

1.4.3 บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

1.5.2 บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญลักษณ์หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	* การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ณ 9 เมษายน 2564
CK235A	1,000	1,000	7 ปี	26 พฤษภาคม 2566	3.22%	A-
CK246A	500	500	8 ปี	7 มิถุนายน 2567	3.50%	A-
CK247A	1,500	1,500	8 ปี	8 กรกฎาคม 2567	3.51%	A-
CK267A	2,700	2,700	10 ปี	8 กรกฎาคม 2569	3.82%	A-
CK283A	800	800	11 ปี 8 เดือน	8 มีนาคม 2571	3.99%	A-
CK277A	1,000	1,000	11 ปี	11 กรกฎาคม 2570	3.95%	A-
CK25NA**	1,000	1,000	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2568	3.34%	A-
CK27NC**	1,000	1,000	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2570	3.65%	A-
CK225A	1,600	1,600	4 ปี	23 พฤษภาคม 2565	2.48%	A-
CK235B	2,700	2,700	5 ปี	23 พฤษภาคม 2566	2.74%	A-
CK227A	910	910	4 ปี	25 กรกฎาคม 2565	2.80%	A-
CK287A**	1,020	1,020	10 ปี	25 กรกฎาคม 2571	4.00%	A-
CK226A	3,000	3,000	3 ปี	28 มิถุนายน 2565	2.46%	A-
CK246B	3,500	3,500	5 ปี	28 มิถุนายน 2567	2.90%	A-
CK296A**	3,500	3,500	10 ปี	28 มิถุนายน 2572	3.66%	A-
CK238A	500	500	3 ปี	14 สิงหาคม 2566	2.31%	A-
CK258A**	3,000	3,000	5 ปี	14 สิงหาคม 2568	3.12%	A-
CK308A**	1,500	1,500	10 ปี	14 สิงหาคม 2573	3.50%	A-
CK245B	1,200	1,200	3 ปี	7 พฤศจิกายน 2567	1.97%	A-
CK265A	800	800	5 ปี	7 พฤศจิกายน 2569	2.39%	A-
CK285A**	1,700	1,700	7 ปี	7 พฤศจิกายน 2571	3.00%	A-
CK315A**	2,500	2,500	10 ปี	7 พฤศจิกายน 2574	3.45%	A-
รวม	**36,930**	**36,930**				

หมายเหตุ : * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

** หุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่มีนโยบายข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผลให้บริษัท

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปีโดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย (บาท)

รายละเอียด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	0.46	0.73	0.27	0.06	0.43
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (งบการเงินเฉพาะบริษัท)	0.50	0.50	0.40	0.20	0.25

กำไรสะสมและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย (ล้านบาท)

รายละเอียด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	8,291.08	8,769.13	8,374.47	7,413.14	7,805.04
ส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	23,751.69	23,953.46	24,424.13	22,777.48	22,558.28

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก บริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลด และบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดและพิจารณาในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลให้ความเห็นชอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม ประกอบกับมีคณะทำงานในแต่ละสายงานทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน ประจำทุกไตรมาสเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะผู้บริหาร ก่อนนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป ซึ่งนโยบายการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันของบริษัทนั้นได้คิดและพิจารณาต่อยอดจากนโยบายแรกเริ่มของบริษัทที่จะเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความมุ่งมั่นในการรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร อีกทั้งได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุนอีกด้วย

ดังนั้น จากการที่บริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิผลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า

นอกจากการเป็นบริษัทผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้รวม 14,419.3 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 12,198.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.6 มีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 1,087.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.5 โดยความสามารถในการเติบโตของธุรกิจขึ้นอยู่กับโครงการก่อสร้างที่จะเปิดประมูลของภาครัฐเป็นหลัก ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาได้เกิดปัญหาการแพร่ระบาดของของโรคติดเชื้อไวรัสไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างต่อเนื่องจึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทบ้างแต่ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบ กับธุรกิจอื่นๆ เพราะด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานในประเทศเป็นหลักไม่ได้พึ่งพาวัตถุดิบ แรงงาน และลูกค้าจากต่างประเทศจึงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ไม่มาก อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรด้วยอีกธุรกิจหนึ่งจึงส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากเงินปันผลที่ได้จากบริษัทในกลุ่มซึ่งมีผลประกอบการที่ดีมาตลอด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องบุคลากร โดยมีแนวทางส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และเพียงพอต่อปริมาณงานที่บริษัทได้รับดำเนินการ พร้อมทั้งมีการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและแข่งขันกับบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกันได้เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถร่วมงานกับบริษัทต่อไปซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อมิให้ขาดแคลนบุคลากร ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายเลือกรับงานที่สามารถบริหารความเสี่ยงทั้งในเรื่องของแบบการก่อสร้าง ต้นทุนโครงการ และเหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ พร้อมทั้งการคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย โดยความเสี่ยงดังจะกล่าวต่อจากนี้เป็นความเสี่ยงหลักที่บริษัทพิจารณาแล้วว่าเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า กล่าวคือ

2.2.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

สืบเนื่องจากนวัตกรรมเข้ามามีบทบาทในการดำเนินธุรกิจต่างๆ อย่างรวดเร็วโดยเฉพาะช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ซึ่งนับเป็นทั้งโอกาส และภัยคุกคามต่อความสามารถในการแข่งขัน โดยขึ้นอยู่กับการเตรียมความพร้อมในการรับมือการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของแต่ละองค์กรแม้อุตสาหกรรมการก่อสร้างจะยังได้รับผลกระทบด้านเทคโนโลยีน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่นก็ตาม แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดตั้งทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ คอยติดตาม วิเคราะห์ ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที และได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2.2.1.2 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การดำเนินธุรกิจและการสื่อสารในองค์กรและระหว่างองค์กรในปัจจุบันต้องพึ่งพิงเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบถึงความปลอดภัยของข้อมูลทางการค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัท โดยบริษัทได้ลงทุนในระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรสำหรับการควบคุมการเชื่อมโยงข้อมูลในการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลจากการสูญหายและการโจรกรรม อีกทั้ง บริษัทมีมาตรการควบคุมความปลอดภัย Firewall สำหรับการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาในเครือข่าย มีระบบสำรองข้อมูลและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและจัดอบรมพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศ

ด้วยสภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบันที่มีอัตราการเติบโตลดลงในวงกว้างทั่วโลก บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากคู่แข่งในต่างประเทศที่เริ่มเข้ามามีบทบาทในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนับเป็นภูมิภาคที่ยังคงมีอัตราการเติบโตในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างสูง โดยคู่แข่งจากต่างประเทศหลายรายมีความสามารถทางด้านเทคโนโลยีสูงและความได้เปรียบในต้นทุนทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ด้วยชื่อเสียงด้านคุณภาพของงานก่อสร้างที่เป็นที่ประจักษ์ที่ผ่านมากว่า 49 ปี และความแข็งแกร่งของพันธมิตรภายในภูมิภาค บริษัทเชื่อมั่นในความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจก่อสร้างของบริษัทและยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ คือ การมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในระดับภูมิภาค ด้วยการนำเสนอผลงานการก่อสร้างที่เน้นคุณภาพของงาน และเสร็จทันตามกำหนดเวลากับคู่สัญญา ควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับสังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานด้วย อย่างไรก็ดี เพื่อคงความได้เปรียบในการแข่งขันบริษัทเน้นการปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาโอกาสการร่วมทุนกับหุ้นส่วนทางการค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีค่านิยมหลักสอดคล้องกัน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างจุดแข็ง ปรับปรุงจุดอ่อน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25 กล่าวคือ ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลตรีวิศวเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 34.27 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลตรีวิศวเวทย์ มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

2.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

จากที่ได้กล่าวข้างต้นนอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐและบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุน โดยในปี 2564 บริษัทมีรายได้ก่อสร้างจาก บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (ถือหุ้นโดย TTW) คิดเป็นร้อยละ 28.55 ของโครงสร้างรายได้ปี 2564 สำหรับรายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เพราะเป็นการสร้างพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ ที่มีการบริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงได้ในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นการที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มจึงเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐหรือเอกชนลดลง ซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างในงานของกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ แต่อย่างไรก็ตามการอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2.4 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการและได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2015 โดยมีขอบเขตการดำเนินกิจกรรมในธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง และบริหารงานก่อสร้าง งานถนน สะพาน อาคาร ภูมิสถาปัตย์ งานโครงสร้างและอุโมงค์ใต้ดิน ทางด่วน ระบบขนส่งมวลชน ทางรถไฟ และระบบโรงผลิตน้ำประปา รวมถึงระบบท่อน้ำดิบและท่อจ่ายน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และสถานีไฟฟ้า งานเดินท่อน้ำมัน งานวางท่อและก่อสร้างคลังน้ำมัน พร้อมระบบควบคุมน้ำมัน งานเหมืองและโรงย่อยหิน

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าวโดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายปูนซีเมนต์ และเหล็กเพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัท แต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา เช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี -บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหาและได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

2.2.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตามในปัจจุบันไม่มีโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศ ในส่วนของโครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 5 โครงการ คือ (1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 6 ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ (3) โครงการก่อสร้างทางพิเศษสายพระราม 3 – ดาวคะนอง – วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) (4) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบจ่ายน้ำบางมด ถึง สถานีสูบจ่ายน้ำสำโรง (5) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้าน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	USD	YEN	กีบ (ลาว)	EUR
สินทรัพย์				
เงินฝากธนาคาร	1.21	1.50	13,375.21	0.01
รวม	**1.21**	**1.50**	**13,375.21**	**0.01**
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	0.23	1.50	2,139.09	(2.38)
รวม	**0.23**	**1.50**	**2,139.09**	**(2.38)**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	0.98	-	11,236.12	(2.37)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (ล้านบาท)*	32.55	-	33.57	(89.66)

หมายเหตุ : * อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันที่ 30 ธันวาคม 2564

2.2.6 ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน และความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการทำให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำและควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะ คือ

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มิได้คาดการณ์ไว้ ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.42 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.58 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

2.2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนร้อยละ 88.42 เป็นงานของภาครัฐบาลซึ่งคิดเป็นมูลค่า 40,515 ล้านบาท ดังนั้นรายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพันอันหมายถึงการรับประกันวงเงินที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ดี ในส่วนของโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้นหากยังไม่มีการลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น เช่น ลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซล่าร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซล่าร์ จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพลังงาน และบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

2.2.8 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงการร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม การร่วมการงานที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกการร่วมการงาน ดังนั้นจำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น จะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทน ที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2564	2563
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	350,796	659,117
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	740,760	204,332
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(3,850)	(6,827)
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	181	-
รวม	**1,087,887**	**856,622**

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในระหว่างปี	
	2564	2563
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	478,712	430,841
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	87,254	77,789
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	464,446	464,446
บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	11,000	11,000
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	300,000	-
บริษัทอื่นๆ	193	175
รวม	**1,341,605**	**984,251**

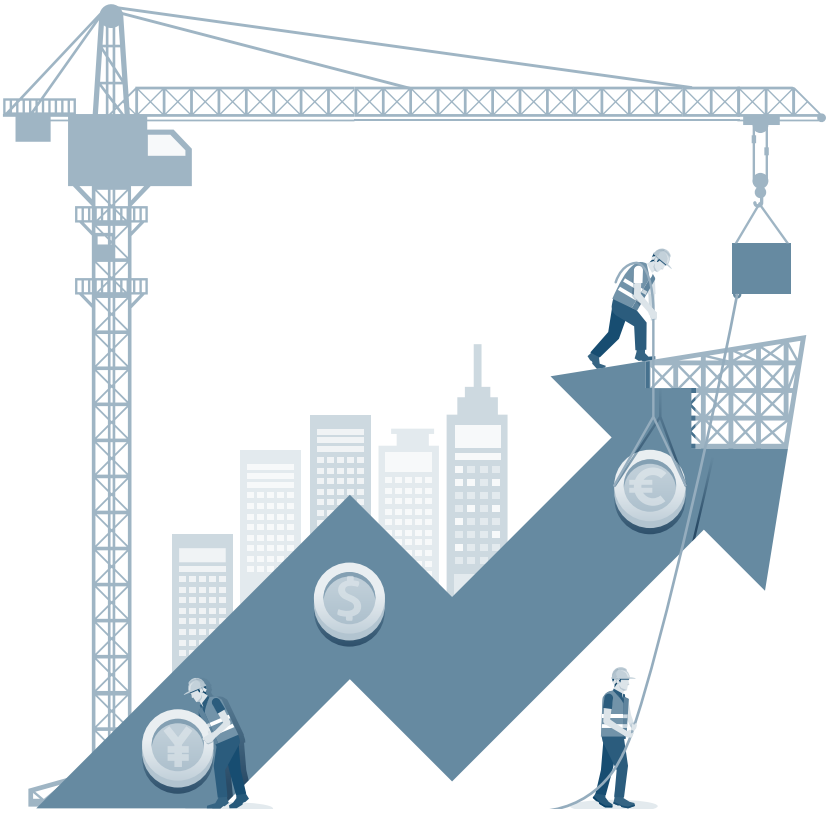
2.2.9 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 15,560.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.65 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท (และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,176.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.72 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะกิจการ) สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR+0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2562 ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 รวมถึงมีเงินให้กู้ยืมบางส่วนที่คิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR-Margin) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม นอกจากนี้

1) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 220 ล้านบาท

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 4,846 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อกลั่นกรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

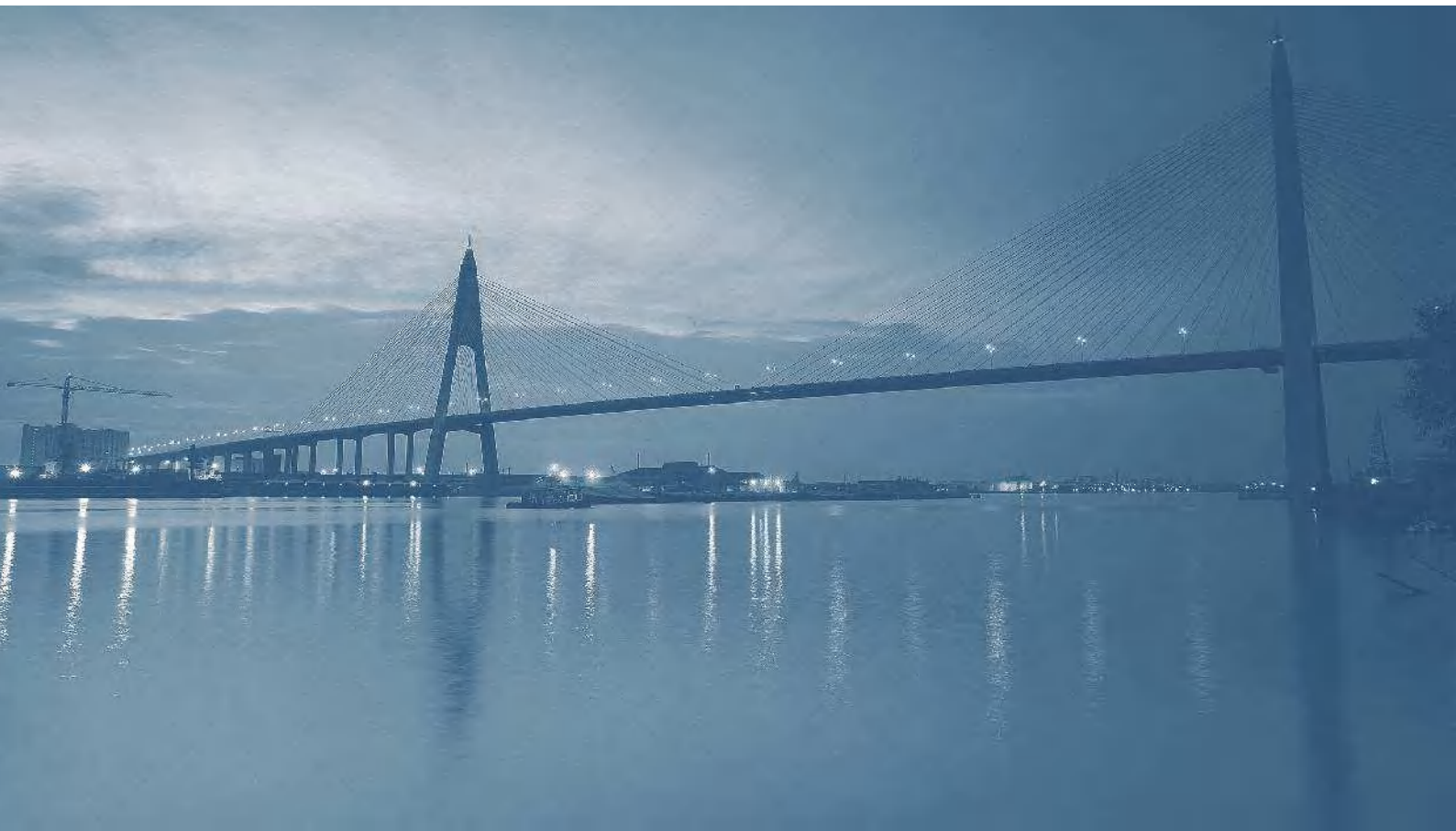


2.2.10 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน การบริหารด้านการเงินเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มีต้นทุนและสภาพคล่องที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากการบริหารการเงิน และบริหารการเงินให้สอดคล้องกับต้นทุนของธุรกิจ โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ดังนี้

กลุ่มบริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้างและการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและมีรายได้ชัดเจน ทำให้กลุ่มบริษัทบริหารสัดส่วนโครงสร้างของต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานและรายได้ที่ชัดเจนจากการที่กลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพงาน การบริหารทุกด้าน บริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สถาบันการเงินยอมรับ ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ปรับลดอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้ของบริษัท ณ วันที่ 9 เมษายน 2564 จาก A เป็น A- แนวโน้ม “คงที่” เนื่องจากผลประกอบการที่อ่อนแอลงและโครงการในมือลดลง แต่บริษัทยังมีสถานะแข็งแกร่งในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่หลากหลายและครอบคลุม นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่จ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอและช่วยลดความผันผวนที่เกิดจากวงจรธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนสินเชื่อในรูปแบบต่างๆ จากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ในวงเงิน 6,200 ล้านบาท จำนวน 4 ชุด ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี วงเงิน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.97 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี วงเงิน 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.39 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี วงเงิน 1,700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 และชุดที่ 4 อายุ 10 ปี วงเงิน 2,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.45 อีกทั้งบริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ในปี 2564 จำนวนเงินรวม 4,670 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 2 ชุด วงเงินรวม 3,070 ล้านบาท และคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดวงเงิน 1,600 ล้านบาท จำนวน 1 ชุด ที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 และชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนดในปี 2564 จำนวน 1,530 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยประกอบด้วยภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่มีสัดส่วนร้อยละ 86.40 และมีภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยแบบลอยตัวมีสัดส่วนร้อยละ 13.60



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

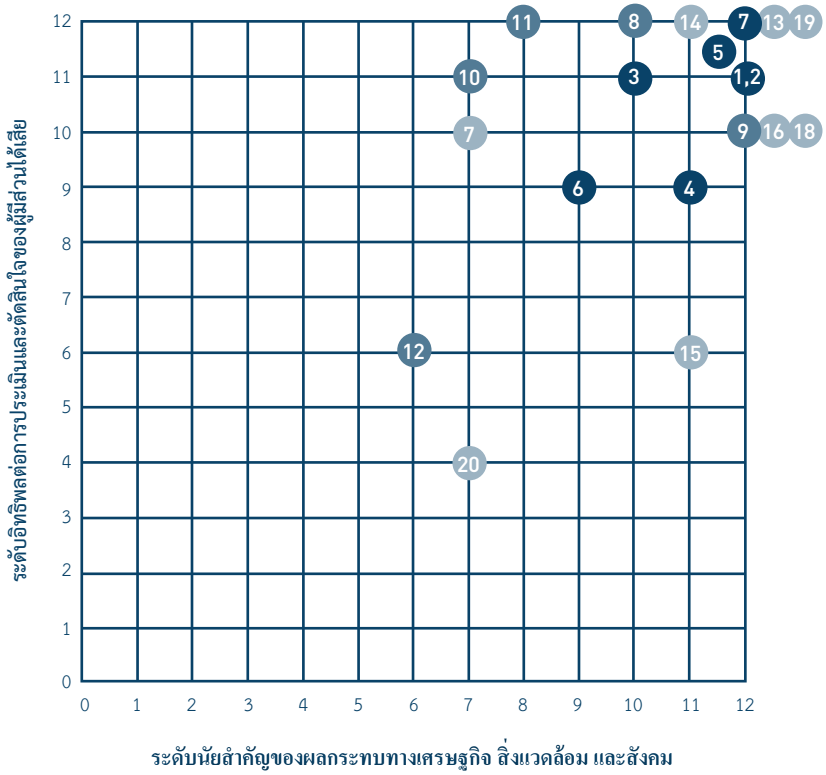
คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของบริษัทที่พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการให้ความเคารพในความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วย

ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการบริหารงาน นโยบาย แนวทาง และทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งแสดงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัททั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบ ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยรายงานดังกล่าวได้จัดทำภายใต้กรอบการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative Standards หรือ GRI Standards และยังใช้แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในธุรกิจก่อสร้าง (Construction & Materials Disclosure) โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในระดับตัวชี้วัด Core (This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option) ซึ่งรวบรวมโดยคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้รับผิดชอบจากส่วนงานต่างๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เชื่อมโยงการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 20 ประเด็น โดยแบ่งเป็นมิติเศรษฐกิจ 7 ประเด็น มิติสิ่งแวดล้อม 5 ประเด็น และมิติสังคม 8 ประเด็น โดยมีรายละเอียดดังนี้

มิติเศรษฐกิจ	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างโครงการ	13. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	9. กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม	14. การดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ
3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	10. พลังงาน	15. การจ้างงาน/ข้อปฏิบัติด้านแรงงาน
4. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ	11. มลอากาศ	16. การฝึกอบรมและให้ความรู้
5. การต่อต้านการทุจริต	12. น้ำทิ้งและของเสีย	17. ชุมชนท้องถิ่น
6. การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤติ		18. กฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม (แรงงานเด็ก, แรงงานเกณฑ์/แรงงานบังคับ)
7. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ		19. การปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพ
		20. ความพึงพอใจลูกค้า

แผนภาพการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน
(Materiality Matrix)



สำหรับรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับเต็มนั้นได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้พิจารณาและวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain) ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่การบริการและสินค้าเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทให้ความสำคัญต่อการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทจึงได้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรผ่านกระบวนการประเมินองค์กร ในประเด็นต่างๆ เช่น การมีและใช้สิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน หรือการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เป็นต้น โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งผลการวิเคราะห์พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทประกอบด้วย 8 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ 2) พนักงาน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) สื่อมวลชน 6) ประชาชน 7) ชุมชน และ 8) คู่แข่ง โดยรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังและข้อกังวล แนวทางการปฏิบัติ และช่องทางการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียปรากฏในหัวข้อ 3.2.2

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้อธิบายถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว รวมทั้งสรุปผลการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทประจำปี 2564 ด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางแสดงการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ • ผู้ถือหุ้น • นักวิเคราะห์ รวมถึงนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ	• สิทธิประโยชน์ที่พึงได้ตามกฎหมาย เช่น เงินปันผล • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน • การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี • บริษัทมีผลประกอบการและฐานะทางการเงินที่ดี มีความมั่นคง และดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้	• ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และวิธีบังคับต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี • ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียม มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน มีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น • การประชุมนักวิเคราะห์ • กิจกรรม Roadshow, Conference Meeting Company Visit • รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) • รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • เอกสารสรุปผลการดำเนินงาน (Company Presentation) • โทรศัพท์ Conference Call Video Conference • หนังสือพิมพ์และสื่อประชาสัมพันธ์ • เว็บไซต์ : www.ch-kamchang.co.th อีเมล : ck-ir@ckplc.com
2. พนักงาน • พนักงานรายเดือน • พนักงานรายวัน	• ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม • พนักงานมีสิทธิความเท่าเทียมกัน • ได้รับความก้าวหน้าในการประกอบวิชาชีพ มีความมั่นคง และมีความปลอดภัยในการทำงาน	• ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และความต้องการของพนักงาน • ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม • จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม • ดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ • ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน	• การประชุมผู้บริหารพบพนักงาน • กิจกรรมการอบรมสัมมนา • อีเมล • หนังสือเวียน • ป้ายประกาศ • การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน การแจ้งผ่าน Microsoft Team

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
		• การชี้แจงทำความเข้าใจและการใช้ระเบียบวินัย ข้อบังคับ • การกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ • มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามหลักกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ และหลักบรรษัทภิบาล • ดำเนินการควบคุมและบริหารการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้กำหนดไว้	
3. ลูกค้า • เจ้าของโครงการภาครัฐ • เจ้าของโครงการภาคเอกชน บริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง 	• มีการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงาน และมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม • มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและพอเพียงในการปฏิบัติงาน • มีเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพพอเพียงแก่การปฏิบัติงาน • มีขีดความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานความสำเร็จของการดำเนินงานก่อสร้าง • ความครบถ้วนของรายละเอียดเทคนิคและราคาก่อสร้างในแต่ละประเภทงาน	• ปฏิบัติตามแบบและข้อกำหนดของการประกวดราคาและสัญญา • ส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานและข้อกำหนด • รักษาความลับของเจ้าของโครงการ • รับประกันโครงการในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง • จัดให้มีการทำแบบสอบถามความพึงพอใจจากเจ้าของโครงการ	• รายงานเอกสารและหลักฐานต่างๆ ตามข้อกำหนด • การประชุมร่วมกับเจ้าของงาน • โทรศัพท์ • เว็บไซต์ • อีเมล • จดหมาย
4. คู่ค้า • ร้านค้า (Supplier) • ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) 	• ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างครบถ้วนตรงตามเวลาที่ได้นัดหมายไว้ • ใช้สินค้าและบริการของคู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง	• ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน • มีมาตรฐานในการประกวดราคาอย่างโปร่งใส • มีกระบวนการที่สามารถตรวจสอบได้	• รายงานเอกสารการสั่งซื้อ/สั่งจ้างสัญญา • การจัดประชุมกับผู้รับเหมาและร้านค้า • โทรศัพท์ • อีเมล
5. สื่อมวลชน • สื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ • สื่อออนไลน์ 	• ได้รับข้อมูลจากบริษัทอย่างชัดเจนตรงประเด็น และข้อมูลมีความถูกต้อง • ได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น	• สื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์ รวดเร็ว ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ • ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น	• รายงานเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กรผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ บทความและข่าว • ให้สัมภาษณ์และพบปะผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น • อีเมล • โทรศัพท์

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
6. ประชาชน • ประชาชนทั่วไป • ผู้ใช้รถใช้ถนน	• ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุหรือผลกระทบในทางลบอันเกิดจากการใช้เครื่องจักรและการขนส่งอุปกรณ์ขนาดใหญ่ • ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม	• มีมาตรการตรวจสอบเครื่องมือและเครื่องจักร รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชน • ดำเนินงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด	• การจัดประชุมผ่านหัวหน้างาน • ป้ายประชาสัมพันธ์ • Facebook ของโครงการก่อสร้าง
7. ชุมชน • ชุมชนรอบพื้นที่ก่อสร้าง	• ไม่ได้รับผลกระทบใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้างทั้งในด้านมลภาวะ เช่น อากาศ ฝุ่นละออง เสียง คุณภาพน้ำ ผิวดิน รวมทั้งผลกระทบทางด้านคุณภาพชีวิตและการดำเนินชีวิตประจำวัน • หากเกิดผลกระทบใดๆ จากการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้เป็นปกติโดยเร็วที่สุด	• มีการพบปะพูดคุยกับประชาชนในชุมชน เพื่อติดตามสอบถามถึงผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินการก่อสร้าง • สอบถามความต้องการของประชาชนในชุมชน • ร่วมกำหนดข้อปฏิบัติร่วมกันและร่วมสนับสนุนการทำกิจกรรม • ป้องกันและทำความเข้าใจกับชุมชน และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน • จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เพื่อพัฒนาทักษะของประชาชนในชุมชน	• จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม • กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ • ติดต่อร้องเรียน ณ สำนักงานโครงการก่อสร้าง • Facebook ของโครงการก่อสร้าง • โทรศัพท์ • เว็บไซต์ของสำนักงานโครงการ
8. คู่แข่ง • บริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	• ไม่ทำลายชื่อเสียงของบริษัทอื่นด้วยการกล่าวหาในทางร้าย • ไม่เข้าถึงข้อมูลหรือความลับของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันด้วยวิธีการไม่สุจริตและไม่ชอบธรรมด้วยกฎหมาย • ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างถูกต้องและมีจริยธรรมทางกฎหมาย • ไม่มีนโยบายกีดกันทางการค้า	• ดำเนินธุรกิจตามกรอบแห่งกฎหมาย มีจริยธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ • ไม่ละเมิดทรัพย์สินและลิขสิทธิ์ทางปัญญา	• การประชุมผ่านสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์และหน่วยงานอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง

สรุปผลการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นความยั่งยืน	ขอบเขตของประเด็น	
	ภายใน	ภายนอก
ด้านเศรษฐกิจ		
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ • ลูกค้า • คู่ค้า • บริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ • ลูกค้า • คู่ค้า • บริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ
3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• คู่ค้า • ลูกค้า
4. ผลกระทบทางอ้อมเชิงเศรษฐกิจ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ • ลูกค้า • คู่ค้า
5. การต่อต้านการทุจริต	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ • ลูกค้า • คู่ค้า
6. การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤติ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ • ลูกค้า • คู่ค้า • ชุมชน
7. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• พนักงาน • ลูกค้า • คู่ค้า
ด้านสิ่งแวดล้อม		
8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างโครงการ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ลูกค้า • ประชาชน • ชุมชน
9. กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ลูกค้า • คู่ค้า
10. พลังงาน	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท วีอาร์ที (51) จำกัด	-
11. มลอากาศ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท วีอาร์ที (51) จำกัด	-
12. น้ำทิ้งและของเสีย	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	• ลูกค้า

ประเด็นความยั่งยืน	ขอบเขตของประเด็น	
	ภายใน	ภายนอก
ด้านสังคม		
13. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• พนักงาน • ลูกค้า • คู่ค้า
14. การดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• พนักงาน
15. การจ้างงาน/ข้อปฏิบัติด้านแรงงาน	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• พนักงาน
16. การฝึกอบรมและให้ความรู้	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• พนักงาน
17. ชุมชนท้องถิ่น	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด • โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ส่วนตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี	• ประชาชน • ชุมชน • ลูกค้า
18. กฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ • ลูกค้า • คู่ค้า
19. การปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพ	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ลูกค้า
20. ความพึงพอใจของลูกค้า	• บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) • บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	• ลูกค้า

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together

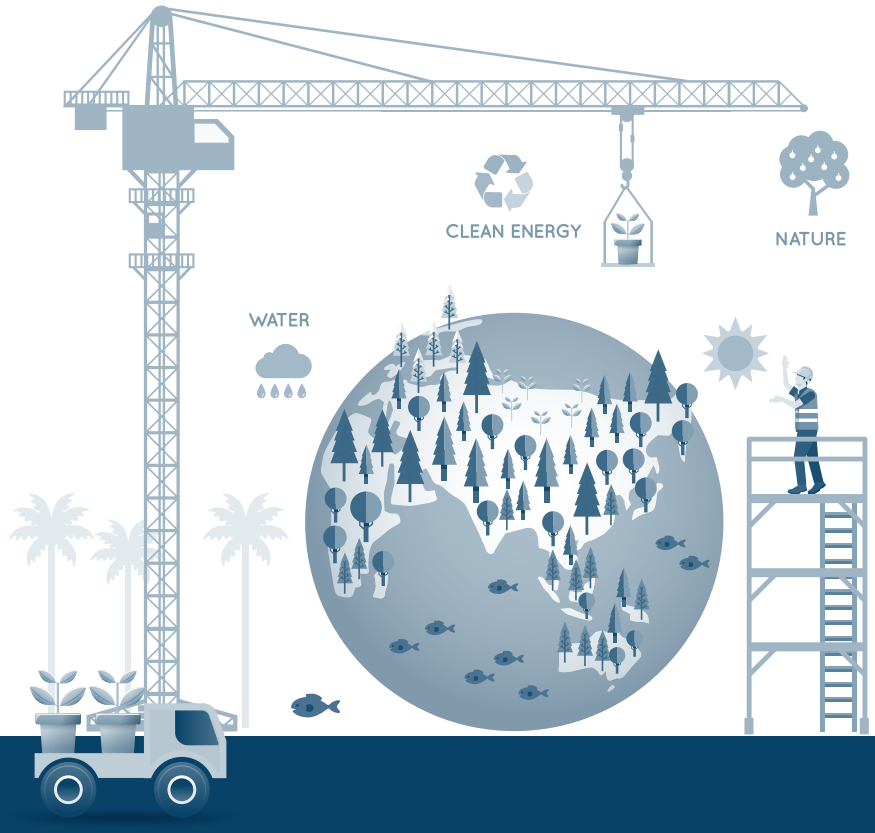
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การคำนึงถึงสังคมโดยได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ และการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสังคมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจและการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together



4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวม

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (2) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างจุดเด่นและการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบจ่ายน้ำบางมด ถึง สถานีสูบจ่ายน้ำสำโรง กับ การประปานครหลวง มูลค่าสัญญาประมาณ 4,950 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องพร้อมโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 กับ การประปานครหลวง มูลค่าสัญญาประมาณ 9 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างอาคารดาวดึงส์ 65 อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง กับ สถาบันวิทยสิริเมธี มูลค่าสัญญาประมาณ 77 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอก สัญญาที่ 4 กับ การไฟฟ้านครหลวง มูลค่าสัญญาประมาณ 90 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญาประมาณ 354 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย - เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วงงาว–เชียงราย กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย มูลค่าสัญญาประมาณ 26,890 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทเข้าประกวดราคาในนามกิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 54% มูลค่าประมาณ 14,521 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย - เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วงเชียงราย-เชียงของ กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย มูลค่าสัญญาประมาณ 19,385 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทเข้าประกวดราคาในนามกิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 51% มูลค่าประมาณ 9,886 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในปี 2564 สำหรับธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานนั้นมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ในเดือนมกราคมและเดือนตุลาคม 2564 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้น บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวน 516.8 ล้านบาท และ 120 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ร้อยละ 10
- ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 54 ล้านหุ้น มูลค่ารวมประมาณ 295 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม ประมาณ 143 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 30.67 เป็นร้อยละ 30.00 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการลงทุนในระยะยาวดังนั้นการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ เมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทยังคงถืออยู่
- ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 ล้านหุ้น มูลค่ารวมประมาณ 144 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงินประมาณ 77 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 0.89 เป็นร้อยละ 0.78

- ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 72 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 605 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.32 เป็นร้อยละ 31.79

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 กลับมาทวีความรุนแรงขึ้นในช่วงไตรมาสที่สาม ส่งผลต่อการใช้ชีวิตของประชาชนและการดำเนินธุรกิจในวงกว้างอีกครั้ง สำหรับธุรกิจก่อสร้างได้รับผลกระทบจากมาตรการปิดแคมป์คนงาน 1 เดือนในเดือนกรกฎาคม 2564 ทำให้การก่อสร้างโครงการบางแห่งต้องหยุดชะงักลง เช่น โครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ และโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดการให้มีมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมดูแลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง เช่น การคัดกรองผู้ติดเชื้อ การจัดหาสถานพยาบาลให้แก่ผู้ติดเชื้อ การฉีดวัคซีนให้แก่คนงานทั้งของบริษัทและของผู้รับเหมาของบริษัท เป็นต้น (รายละเอียดของมาตรการการจัดการสถานการณ์ COVID-19 มีอยู่ในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท)

นอกจากนี้ บริษัทมีผลกระทบทางอ้อมผ่านส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ลดลงจาก บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการเคอร์ฟิวและมาตรการการทำงานจากที่บ้าน ซึ่งส่งผลให้ประชาชนลดการเดินทางลง อย่างไรก็ดี บริษัทมีกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ผ่านการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจสัมปทานโครงสร้างพื้นฐานในธุรกิจอื่น เช่น การผลิตน้ำประปาและการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนต่ำและไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่อย่างใด จึงสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาวในรูปเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรให้กับบริษัท ได้ นอกจากนั้นบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพคล่องมาโดยตลอดผ่านการคงเงินสดไว้ในระดับที่ค่อนข้างสูง จัดสรรภาระหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกอีกจำนวนหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องและความสามารถในการชำระคืนหนี้สิน รวมทั้งด้านการตั้งสำรองต่างๆ หรือการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้น

แม้ในปี 2564 รัฐบาลจะสามารถผลักดันการประมูลงานก่อสร้างโครงการโครงสร้างพื้นฐานได้สำเร็จบางส่วน แต่ด้วยการแพร่ระบาดของ COVID-19 และปัจจัยเฉพาะอื่นๆ เช่น การจัดสรรงบประมาณ การเวนคืนและส่งมอบพื้นที่ กระบวนการประมูลงานก่อสร้าง เป็นเหตุให้การประมูลโครงการก่อสร้างของทางภาครัฐหลายโครงการเกิดความล่าช้ากว่าแผนการที่กำหนดไว้ ส่งผลให้งานก่อสร้างคงเหลือในมือของบริษัทอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก และกระทบต่อรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่ลดลงในปี 2564 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อมั่นว่าในปี 2565 โครงการที่อยู่ระหว่างการประมูลและรอการประมูล โดยเฉพาะโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ จะมีพัฒนาการที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งกลยุทธ์ของบริษัทจะเน้นเข้าประมูลงานก่อสร้างในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ในขณะเดียวกันก็ได้ขยายการลงทุนไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อกระจายความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมซึ่งบริษัทคาดว่าจะมีความชัดเจนมากขึ้นเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเห็นของของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การเลือกหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

- บริษัทบันทึกรายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้างเป็นจำนวน 383 ล้านบาท สืบเนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างรายหนึ่งของบริษัทชำระดอกเบี้ยซึ่งเป็นหนี้ค่าก่อสร้างที่เกิดจากการขยายระยะเวลาตามสัญญาจ้างก่อสร้างทางพิเศษสายบางพลี-สุขสวัสดิ์ (บางพลี-บางขุนเทียน) ฉบับที่ 2
- ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ขายหุ้นในบริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น มูลค่าประมาณ 217 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และได้โอนกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว
- ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายที่ดินเป็นเงินจำนวน 203 ล้านบาท
- ผลกระทบของมาตรการเคอร์ฟิวและมาตรการการทำงานจากที่บ้านเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ต่อผลการดำเนินงานของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกำไรสุทธิของบริษัท

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2564	2563	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	12,198.80	16,745.77	(4,546.97)	(27.15)
รายได้อื่น	2,220.45	1,696.44	524.01	30.89
รวมรายได้	**14,419.25**	**18,442.21**	**(4,022.96)**	**(21.81)**
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	11,235.50	15,340.52	(4,105.02)	(26.76)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,914.69	2,027.42	(112.73)	(5.56)
รวมค่าใช้จ่าย	**13,150.19**	**17,367.94**	**(4,217.75)**	**(24.28)**
กำไรจากการดำเนินงาน	1,269.06	1,074.27	194.79	18.13
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,087.89	856.62	231.27	27.00
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,385.59	1,275.61	109.98	8.62
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	37.89	28.36	9.53	33.60
กำไรสุทธิ	**933.47**	**626.92**	**306.55**	**48.90**
หัก ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27.77	14.76	13.01	88.14
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**905.70**	**612.16**	**293.54**	**47.95**

ผลประกอบการโดยรวม

บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 905.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 293.54 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 47.95 สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากมีปริมาณน้ำไหลเข้าสู่โรงไฟฟ้าพลังน้ำมากขึ้น แม้ว่าบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งทำให้ประชาชนลดการเดินทางในช่วงล็อคดาวน์ก็ตาม นอกจากนี้บริษัทมีรายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้างเป็นจำนวน 383 ล้านบาท สืบเนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างรายหนึ่งของบริษัทชำระดอกเบี้ยซึ่งเป็นหนี้ค่าก่อสร้างที่เกิดจากการขยายระยะเวลาตามสัญญาจ้างก่อสร้างทางพิเศษสายบางพลี-สุขสวัสดิ์ (บางพลี-บางขุนเทียน) ฉบับที่ 2 และมีกำไรจากการจำหน่ายที่ดินเป็นจำนวน 203 ล้านบาท

รายได้รวม

รายได้จากสัญญาก่อสร้างมีจำนวน 12,198.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.60 ของรายได้รวม ลดลง 4,546.97 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 27.15 เนื่องจากสัญญางานบริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (อัตราความคืบหน้าร้อยละ 99) และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (อัตราความคืบหน้าร้อยละ 99) ใกล้ปิดโครงการ ในขณะที่โครงการก่อสร้างใหม่นั้นมีขนาดเล็กเมื่อเทียบกับโครงการดังกล่าว และบางโครงการยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น เช่น โครงการอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ์ (อัตราความคืบหน้าร้อยละ 11) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำแนวถนนกาญจนาภิเษก และบางโครงการลงนามเดือนธันวาคม 2564 เช่น โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วงงาว-เชียงราย และสัญญาที่ 3 ช่วงเชียงราย-เชียงของ

รายได้อื่นมีจำนวน 2,220.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 524.01 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 30.89 เนื่องจากรายได้พิเศษเกี่ยวกับดอกเบี้ยรับตามที่ได้กล่าวข้างต้นและกำไรจากการจำหน่ายที่ดิน

กำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างรวม 11,235.50 ล้านบาท ลดลง 4,105.02 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 26.76 มีกำไรขั้นต้น 963.30 ล้านบาท ลดลง 441.95 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 31.45 เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างลดลง โดยอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2564 เท่ากับร้อยละ 7.90 ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 8.39 สาเหตุของการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของรายได้ในแต่ละโครงการซึ่งเป็นไปตามอัตราความก้าวหน้าของการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 1,914.69 ล้านบาท ลดลง 112.73 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 5.56 เป็นผลจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	350.80	659.12	(308.32)	(46.78)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	740.76	204.33	536.43	262.53
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(3.85)	(6.83)	2.98	(43.63)
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	0.18	-	0.18	100.00
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**1,087.89**	**856.62**	**231.27**	**27.00**

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีจำนวน 1,087.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 231.27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 27 ส่วนใหญ่มาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากปริมาณการผลิตไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ผลประกอบการของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีจำนวน 1,385.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 109.98 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 8.62 เนื่องจากออกหุ้นกู้เพิ่มมากขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลมีจำนวน 37.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.53 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 33.60

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราภาษีที่กำหนดไว้	20.00%	20.00%	20.00%
Effective Tax Rate*	3.90%	4.33%	6.59%

หมายเหตุ : * คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินหารด้วยกำไรก่อนภาษี โดย Effective Tax Rate ต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้เนื่องจากรายได้จากเงินปันผลได้รับยกเว้นภาษี และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสัญญาสัมปทาน

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นผ่าน Dupont Analysis

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2564 เพิ่มขึ้น โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 6.28 เทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.32 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.96 เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยรับพิเศษส่งผลต่อกำไรสุทธิของบริษัท ในขณะที่อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลง โดยอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ในปี 2564 เท่ากับ 0.17 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.22 เท่า เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างลดลง และเมื่อสิ้นปี 2564 สินทรัพย์รวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3.20 เท่า เพิ่มจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 3.15 เท่า เนื่องจากมีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้นจากหุ้นกู้เป็นหลัก โดยสรุปบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 3.46 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 2.26

4.3 ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

4.3.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สินทรัพย์	82,585.59	82,774.02	83,420.94
หนี้สิน	54,773.07	56,503.38	57,312.98
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27,812.52	26,270.64	26,107.96
รายได้รวม	24,796.51	18,442.22	14,419.25
กำไรขั้นต้น	1,974.96	1,405.25	963.30
กำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,777.78	612.16	905.70
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.05	0.37	0.55

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สินทรัพย์	73,091.66	75,722.83	75,380.71
หนี้สิน	48,667.52	52,945.35	52,822.42
ส่วนของผู้ถือหุ้น	24,424.14	22,777.48	22,558.29
รายได้รวม	20,041.46	14,294.63	12,666.74
กำไรขั้นต้น	1,454.44	1,050.80	773.48
กำไรสุทธิ	452.29	93.66	706.40
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.27	0.06	0.43

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันและเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 เรื่องข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) รวมถึงข้อตกลงร่วมกันในการยุติข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันและเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 เรื่องข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) รวมถึงข้อตกลงร่วมกันในการยุติข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งในปีปัจจุบันได้ดำเนินการยุติข้อพิพาทที่มีต่อกันทั้งหมดแล้ว รวมทั้งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันและเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

4.3.1.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,595,002,465	10.41%	7,565,841,469	9.14%	6,772,386,611	8.12%
เงินลงทุนชั่วคราว	565,067,902	0.68%	-	-	-	-
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	201,027,215	0.24%	201,010,690	0.24%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,642,589,530	4.41%	3,659,289,970	4.42%	2,272,520,069	2.72%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	54,058,959	0.07%	62,207,986	0.07%	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,766,058,726	2.14%	2,058,753,282	2.49%	2,589,749,691	3.10%
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	411,243,025	0.50%	377,025,991	0.46%	398,685,255	0.48%
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	-	1,141,759,737	1.38%	3,105,517,014	3.72%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	3,339,344,612	4.04%	4,238,406,349	5.12%	4,329,266,293	5.19%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	6,084,509	0.01%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	366,150,879	0.44%	197,326,083	0.24%	162,201,066	0.20%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	213,576,439	0.26%	331,989,812	0.40%	231,854,445	0.28%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**18,953,092,537**	**22.95%**	**19,833,627,894**	**23.96%**	**20,069,275,643**	**24.06%**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15,000,000	0.02%	15,000,000	0.02%	15,000,000	0.02%
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	69,030,096	0.08%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	12,551,523,036	15.20%	13,109,495,092	15.84%	13,188,340,483	15.81%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,849,288,381	33.72%	27,478,276,579	33.20%	28,825,076,182	34.55%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,854,172,820	13.14%	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	9,778,157,460	11.81%	8,812,854,760	10.56%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	748,227,955	0.91%	727,046,830	0.88%	868,070,821	1.04%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,163,970,424	13.52%	11,193,954,060	13.52%	10,927,324,786	13.10%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	120,983,173	0.15%	71,660,048	0.09%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34,323,452	0.04%	33,618,940	0.04%	28,144,304	0.03%
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	93,042,473	0.11%	136,152,043	0.16%	189,280,189	0.23%

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	66,726,982	0.08%	146,399,263	0.18%	160,817,321	0.19%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	166,292,205	0.20%	156,642,635	0.19%	151,966,736	0.18%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	89,928,780	0.11%	44,663,821	0.05%	44,101,471	0.06%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**63,632,496,508**	**77.05%**	**62,940,389,896**	**76.04%**	**63,351,667,197**	**75.94%**
รวมสินทรัพย์	**82,585,589,045**	**100.00%**	**82,774,017,790**	**100.00%**	**83,420,942,840**	**100.00%**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,874,121,311	2.27%	147,073,239	0.18%	82,039,780	0.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,573,806,731	3.12%	2,635,842,117	3.18%	2,173,830,053	2.61%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,604	0.00%	72,396,380	0.09%	48,968,076	0.06%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	525,000,000	0.64%	600,000,000	0.72%	1,080,000,000	1.29%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,000,000,000	1.21%	3,070,000,000	3.71%	5,510,000,000	6.61%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10,772,796,076	13.04%	7,508,550,165	9.07%	8,244,166,192	9.88%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	603,556,731	0.73%	487,046,846	0.59%	480,326,651	0.58%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	28,983,468	0.04%	6,277,692	0.01%	74,984	0.00%
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	163,912,780	0.20%	162,036,847	0.20%	76,201,849	0.09%
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	288,732,190	0.35%	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	77,813,405	0.09%	68,385,783	0.08%	52,680,788	0.06%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**17,908,751,296**	**21.69%**	**14,757,609,069**	**17.83%**	**17,748,288,373**	**21.28%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	51,462,830	0.06%	35,244,527	0.04%
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,726,290,137	2.09%	6,277,223,470	7.59%	5,198,121,735	6.23%
หุ้นกู้ – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,878,660,386	38.60%	32,308,962,408	39.03%	31,400,144,654	37.64%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	820,670,404	0.99%	888,603,061	1.07%	874,095,967	1.05%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,438,699,968	2.95%	2,219,521,899	2.68%	2,057,085,858	2.46%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**36,864,320,895**	**44.63%**	**41,745,773,668**	**50.43%**	**39,564,692,741**	**47.42%**
รวมหนี้สิน	**54,773,072,191**	**66.32%**	**56,503,382,737**	**68.26%**	**57,312,981,114**	**68.70%**

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,899,970	2.05%	1,693,899,970	2.05%	1,693,899,970	2.03%
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,896,872	2.05%	1,693,896,872	2.05%	1,693,896,872	2.03%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,869,410,139	5.90%	4,869,410,139	5.88%	4,869,410,139	5.84%
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(674,407,440)	(0.81%)	(674,407,440)	(0.81%)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	174,889,997	0.21%	185,892,313	0.22%	205,710,414	0.25%
- สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	674,407,440	0.82%	674,407,440	0.81%
ยังไม่ได้จัดสรร	14,313,297,802	17.33%	13,850,811,377	16.73%	14,489,720,422	17.37%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6,341,179,879	7.68%	5,246,614,275	6.34%	4,410,165,743	5.28%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**27,392,674,689**	**33.17%**	**25,846,624,976**	**31.23%**	**25,668,903,590**	**30.77%**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	419,842,165	0.51%	424,010,077	0.51%	439,058,136	0.53%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**27,812,516,854**	**33.68%**	**26,270,635,053**	**31.74%**	**26,107,961,726**	**31.30%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**82,585,589,045**	**100.00%**	**82,774,017,790**	**100.00%**	**83,420,942,840**	**100.00%**

4.3.1.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	23,002,938,634	92.77%	16,745,774,040	90.80%	12,198,801,195	84.60%
รายได้อื่น						
รายได้ค่าบริหารโครงการ	186,181,923	0.75%	195,644,722	1.06%	189,954,426	1.32%
รายได้ค่าเช่า	87,268,984	0.35%	63,236,963	0.35%	70,509,355	0.49%
รายได้ดอกเบี้ย	876,189,381	3.54%	642,055,572	3.48%	593,955,697	4.12%
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง	-	-	-	-	382,909,945	2.66%
รายได้เงินปันผล	464,636,565	1.87%	464,621,690	2.52%	464,638,815	3.22%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	47,693,516	0.19%	275,191,010	1.49%	220,191,490	1.53%
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน	-	-	-	-	202,728,952	1.40%
อื่นๆ	131,602,892	0.53%	55,691,707	0.30%	95,563,754	0.66%
รวมรายได้	**24,796,511,895**	**100.00%**	**18,442,215,704**	**100.00%**	**14,419,253,629**	**100.00%**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	21,027,975,348	84.80%	15,340,523,312	83.18%	11,235,498,732	77.92%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,429,563,516	9.80%	2,027,423,743	10.99%	1,914,694,234	13.28%
รวมค่าใช้จ่าย	**23,457,538,864**	**94.60%**	**17,367,947,055**	**94.17%**	**13,150,192,966**	**91.20%**
กำไรจากการดำเนินงาน	1,338,973,031	5.40%	1,074,268,649	5.83%	1,269,060,663	8.80%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,806,244,729	7.28%	856,622,333	4.64%	1,087,887,389	7.55%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,225,801,951)	(4.94%)	(1,275,614,284)	(6.92%)	(1,385,589,815)	(9.61%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,919,415,809**	**7.74%**	**655,276,698**	**3.55%**	**971,358,237**	**6.74%**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(126,393,756)	(0.51%)	(28,359,993)	(0.15%)	(37,891,568)	(0.27%)
กำไรสำหรับปี	**1,793,022,053**	**7.23%**	**626,916,705**	**3.40%**	**933,466,669**	**6.47%**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	18,066,800	0.07%	206,986,150	1.12%	8,500,325	0.06%
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย – สุทธิจากภาษีเงินได้	856,651,411	3.45%	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	105,476,914	0.43%	(551,025)	0.00%	(227,077,878)	(1.57%)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	980,195,125	3.95%	206,435,125	1.12%	(218,577,553)	(1.51%)

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(869,802,945)	(4.72%)	(626,681,277)	(4.35%)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้	42,094,640	0.17%	(25,966,122)	(0.14%)	15,316,658	0.11%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24,988,157)	(0.10%)	(430,613,379)	(2.33%)	75,377,450	0.52%
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	17,106,483	0.07%	(1,326,382,446)	(7.19%)	(535,987,169)	(3.72%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**997,301,608**	**4.02%**	**(1,119,947,321)**	**(6.07%)**	**(754,564,722)**	**(5.23%)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**2,790,323,661**	**11.25%**	**(493,030,616)**	**(2.67%)**	**178,901,947**	**1.24%**
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,777,781,990	7.17%	612,157,746	3.32%	905,696,175	6.28%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,240,063	0.06%	14,758,959	0.08%	27,770,494	0.19%
	1,793,022,053	**7.23%**	**626,916,705**	**3.40%**	**933,466,669**	**6.47%**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,778,187,953	11.20%	(507,254,528)	(2.75%)	153,848,095	1.07%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	12,135,708	0.05%	14,223,912	0.08%	25,053,852	0.17%
	2,790,323,661	**11.25%**	**(493,030,616)**	**(2.67%)**	**178,901,947**	**1.24%**
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	1.05		0.37		0.55	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	1,693,896,872		1,676,445,283		1,657,896,872	

4.3.1.3 งบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	1,919,415,809	655,276,698	971,358,237
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	526,251,420	725,973,786	694,531,554
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,258,665	6,104	68,103
รายได้เงินปันผล	(464,636,565)	(464,621,690)	(464,638,815)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(6,040,975)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	(1,046,836)	(91)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	(254,987)	(846,338)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(47,693,516)	(275,191,010)	(220,191,490)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	7,944,467	(5,350)	16,179,359
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,280,000	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(37,422,500)	-	(4,352,000)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,639,412)	(9,680,426)	(216,574,003)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	14,116,597	10,449,884	2,713,794
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	35,782,060	5,141,398	244,480
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(927,306)	(593,083)	5,871,832
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(2,817,909)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	751,358	(751,358)	(1,016,969)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,806,244,729)	(856,622,333)	(1,087,887,389)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	122,577,547	76,152,647	63,488,490
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	11,597,930	10,603,828	10,661,692
รายได้ดอกเบี้ย	-	(642,055,572)	(593,955,697)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,207,950,334	1,260,022,880	1,369,370,441
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,476,503,275	492,804,580	545,025,190
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,991,543,696	(16,644,571)	1,370,590,542
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,122,637,121	(292,694,556)	(530,996,409)
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	352,264,822	34,217,034	(21,659,264)
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	(1,141,759,737)	(1,934,703,797)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	1,178,144,974	(899,061,737)	(90,859,944)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	188,721,994	(132,158,927)	94,288,237

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	8,805,144	(43,109,570)	(53,128,146)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,133,725)	34,892,711	562,350
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,824,724,817)	(39,836,332)	(436,358,712)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(295,327,306)	(3,264,245,911)	735,616,027
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(95,234,983)	(116,146,528)	(7,438,822)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(233,466,783)	(9,879,839)	(101,539,993)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(118,592,709)	(40,543,074)	(58,849,761)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,742,140,703	(5,434,166,457)	(489,452,502)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,225,964,854)	(1,211,061,108)	(1,364,277,784)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(88,490,152)	4,851,962	(25,662,089)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**3,427,685,697**	**(6,640,375,603)**	**(1,879,392,375)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ดอกเบี้ยรับ	-	81,334,488	59,264,086
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(4,175,642,568)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	4,003,296,348	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	(200,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	556,264,509	862,954
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	213,836,767	(5,400,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมลดลง	2,286,580,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	3,600,000	-	-
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	452,924,111
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	(3,900,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(4,297,204,408)	(3,037,000)	(1,241,916,521)
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(205,750,000)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,253,662,346	985,631,351	1,044,270,640
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	68,253,045	533,786,290	438,908,125
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	-	(8,050,000)	(9,200,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	217,069,589
เงินสดรับจากการคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2,280,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	37,922,500	-	32,640,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(1,270,644)	-	(157,233,130)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	106,843,023	35,868,144	434,223,156
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,243,596,416)	(587,507,532)	(656,526,780)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(158,800)	(4,296,421)	(645,750)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(2,949,628,807)**	**1,384,593,829**	**613,020,480**

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(4,288,956,601)	(1,952,179,357)	(42,542,629)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(62,253,260)	(72,241,194)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,776,900,000	5,150,000,000	700,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(375,000,000)	(525,000,000)	(1,300,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	9,988,000,000	4,993,729,000	6,193,810,600
ชำระคืนหุ้นกู้	(6,650,000,000)	(2,500,000,000)	(4,670,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(846,944,932)	(338,777,625)	(331,569,481)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	(10,056,000)	(9,000,000)
เงินสดจ่ายจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	(1,005,793)
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นทุน	-	(674,407,440)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(396,001,533)**	**4,081,055,318**	**467,451,503**
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(36,876,087)	145,565,460	5,465,534
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	45,179,270	(1,029,160,996)	(793,454,858)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,549,823,195	8,595,002,465	7,565,841,469
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	8,595,002,465	7,565,841,469	6,772,386,611

4.3.2 อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.06	1.34	1.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.77	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.15	(0.41)	(0.12)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.94	6.97	6.66
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.40	52.37	54.77
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	6.09	7.17	5.79
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	59.92	50.89	63.02
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.59%	8.39%	7.90%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	5.75%	6.32%	10.19%
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%)	6.13%	7.79%	13.59%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	255.99%	(618.13%)	(148.09%)

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตรากำไรสุทธิ (%)	7.17%	3.32%	6.28%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.63%	2.26%	3.46%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.14%	0.74%	1.09%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	20.69%	11.17%	13.39%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.30	0.22	0.17
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.97	2.15	2.20
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิฯ) (เท่า)*	1.00	1.32	1.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) **	2.98	2.07	2.18
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio)	10.12	16.05	14.31
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	0.18	(1.11)	(0.23)
อัตราการจ่ายปันผล (%)	47.64%	55.34%	36.61%

หมายเหตุ : * ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิฯ ได้กำหนดให้ผู้ออกหุ้นกู้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เกินกว่า 3 (สาม) ต่อ 1 (หนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิฯ) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหรือตกอยู่ภายใต้ส่วนลดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นองค์กรรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจตามสัญญาก่อสร้างที่มีภาระดอกเบี้ยและลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ออกหนังสือรับรองผลงานแล้ว / ส่วนของผู้ถือหุ้น

** (กำไรสุทธิ+ดอกเบี้ยจ่าย+ภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ค่าตัดจ่าย)/ดอกเบี้ยจ่าย

4.4 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 83,420.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 646.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.78 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่วนประกอบของสินทรัพย์สำคัญและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจำนวน 1,238.71 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,183.46 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องร้อยละ 17.09 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องร้อยละ 82.91 เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และมีลูกหนี้อื่นจำนวน 1,033.81 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 203.31 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 2,272.52 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 1,386.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.90

ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท คือ 30-45 วัน สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 54.77 วัน เพิ่มขึ้น 2.40 วัน จากปี 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินประกันผลงานค้างรับ ส่วนหนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 2,589.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 531 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.79 และหนี้สินที่เกิดจากสัญญามีจำนวน 8,244.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 735.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.80 เนื่องจากความคืบหน้าของงานก่อสร้างในระหว่างปี

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,079.77	1,522.50	557.27	36.60
เงินประกันผลงานค้างรับ	509.98	536.25	(26.27)	(4.90)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,589.75	2,058.75	531.00	25.79
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,915.42	6,471.39	(2,555.97)	(39.50)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	4,328.75	1,037.17	3,291.58	317.36
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,244.17	7,508.56	735.61	9.80

สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีจำนวน 3,105.52 ล้านบาท ใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา โดยต้นทุนนั้นมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งบริษัทสามารถระบุต้นทุนว่ามีความเกี่ยวข้องกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงมีจำนวน 4,329.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 90.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 เพื่อใช้ในการเตรียมงานก่อสร้างที่กำลังจะเริ่ม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมีจำนวน 162.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 35.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.80 เนื่องจากเงินรับจากสัญญาก่อสร้างลดลงจึงมีภาษี หัก ณ ที่จ่ายในระหว่างปีลดลง

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 9,818.29 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 3,370.05 ล้านบาท รวมเป็น 13,188.34 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว โดยระหว่างปี 2564 บริษัทไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้จ่ายคืนเงินให้กู้ยืมจำนวน 209.89 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 243.03 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 452.92 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ช)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 28,825.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 1,346.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.90 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	32.57	32.21	21,104.52	20,643.20	461.32	2.23
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.00	30.67	7,077.03	6,824.69	252.34	3.70
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	20.00	20.00	3.51	7.35	(3.84)	(52.24)
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	640.02	3.04	636.98	20,953.29
รวม			**28,825.08**	**27,478.28**	**1,346.80**	**4.90**

สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากการลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ในระหว่างปี แม้ว่าบริษัทจำหน่ายเงินลงทุน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทร่วมมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีโอกาสทางธุรกิจในการขยายกิจการในอุตสาหกรรมของแต่ละบริษัทโดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีราคาตลาดที่สูงกว่าราคาตามบัญชีในงบการเงินของบริษัท ส่วน บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด และบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ยังอยู่ในช่วงพัฒนาธุรกิจ โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ดังนั้นบริษัทเชื่อมั่นว่าราคาตามบัญชีสะท้อนมูลค่าที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นการจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น (รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 10,927.32 ล้านบาท ลดลง 266.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.38 โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19)

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายมีจำนวน 160.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.85 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าเป็นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ของปีก่อนซึ่งอยู่ระหว่างการขอคืนจากกรมสรรพากร

4.5 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,879.39 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ลดลง 31.44 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการส่งมอบงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าไซยะบุรี เป็นผลให้อาคารสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 613.02 ล้านบาท จากเงินปันผลรับและการขายเงินลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) สุทธิจากการลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 467.45 ล้านบาท เนื่องจากมีการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีเงินสดสุทธิลดลง 793.45 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 57,312.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 809.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.43 ในส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 43,354.52 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 82.05 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 84.21 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,278.12 ล้านบาท และหุ้นกู้ 36,910.14 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นร้อยละ 15.50 และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาวร้อยละ 84.50 โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 827.40 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 1.95 โดยส่วนใหญ่มาจากหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น (รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ มีอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21 ข้อ 23 ข้อ 24 และข้อ 25 ตามลำดับ) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 2.18 เท่า เพิ่มขึ้น 0.11 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 26,107.96 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 162.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.62 ในปี 2564 มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 905.70 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 331.57 ล้านบาท ระหว่างปี ในขณะที่องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 836.45 ล้านบาท เนื่องจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงเป็นหลัก

บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนจำนวน 36 ล้านหุ้น ในปี 2563 รวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนประมาณ 674.41 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการหุ้นทุนซื้อคืนด้วยยอดลบ 674.41 ล้านบาท โดยในปี 2564 บริษัทยังไม่ได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนจำนวนนี้ สำหรับกำไรสะสม บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวน 674.41 ล้านบาท เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจนกว่าจะจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมาหมดหรือลดทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1.39 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.32 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินของหุ้นกู้และธนาคารซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2564 บริษัทได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 656.53 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับงานก่อสร้าง ปรับปรุงต่อเติมอาคารสำนักงาน พัฒนาที่ดิน และได้ลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งในอนาคตคาดว่าจะมีการลงทุนในลักษณะเดียวกันอีกเพื่อรองรับธุรกิจก่อสร้างและการขยายธุรกิจสัมปทานโครงสร้างพื้นฐาน โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1.13 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.34 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.52 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.77 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และ Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ -8.25 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้)

บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,870 ล้านบาท

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับเครดิต

ปัจจุบันบริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้จากทริสเรทติ้งที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการปรับเพิ่มอันดับเครดิต คือ บริษัทมีมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างในมือมากพอที่จะรักษาระดับรายได้และสามารถสร้างกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงบริษัทลดหนี้สินลงได้ ในขณะที่ปัจจัยลบสำหรับอันดับเครดิตนั้นหากบริษัทไม่มีโครงการใหม่ๆ เพียงพอ หรือหากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทลดลงอย่างมากซึ่งอาจเกิดจากความล่าช้าและการมีต้นทุนก่อสร้างในโครงการหลักๆ ที่สูงกว่าประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ หรือหากผลการดำเนินงานลดลงอย่างมาก หรือมีการลงทุนขนาดใหญ่ หรือบริษัทให้การสนับสนุนทางการเงินที่มีมูลค่าสูงแก่บริษัทในกลุ่ม

4.6 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36

4.7 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2565 บริษัทคาดว่ารัฐบาลจะผลักดันโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ออกมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งโครงการที่อยู่ในกระบวนการประมูลและโครงการใหม่ๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชะลอตัวไปจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อเป็นส่วนช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อาจจะยังต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวมากกว่า โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งทรัพยากรบุคคล เครื่องจักร และการเงิน ในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างที่จะเข้าสู่กระบวนการประมูลในปีหน้า

สำหรับปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมมลพิษจากการก่อสร้างและดูแลคุณภาพชีวิตพนักงานและชุมชนรอบข้างพื้นที่ก่อสร้าง อีกทั้งบริษัทยังลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านการคมนาคมด้วยรถไฟฟ้าซึ่งช่วยลดมลพิษและแก้ไขปัญหาการจราจร ด้านการบำบัดน้ำเสีย และด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนั้น บริษัทได้ทำการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเพื่อกำหนดทิศทางของบริษัทในอนาคตเพื่อนำไปสู่กลยุทธ์และการบริหารจัดการที่ยั่งยืนมากขึ้น

5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813 นางสาวชลรส สันติอัศวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523 **บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	:	**The Legists Group** เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-1111 โทรสาร 0-2636-0000
	:	**บริษัท อารยา แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด** 973 อาคารเพรสิเด้นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 6 ห้อง 6 จี ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2656-0606

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีบริษัทออกตราสารหนี้)

นายทะเบียนหุ้นกู้	: **ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8112, 0-2626-7218, 0-2626-7503 โทรสาร 0-2626-7543
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: **ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2296-3582 โทรสาร 0-2683-1298
ผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้	: **ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2626-3646 และ 0-2626-3592 : **ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2208-4845-50 (สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน) โทรศัพท์ 0-2208-3072-5 (สำหรับผู้ลงทุนรายใหญ่) : **ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2470-3099

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การมีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมภายในที่ดี การมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยที่ สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยหลังจากการประกาศใช้บังคับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้มีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท โดยได้รายงานเรื่องการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เป็นผู้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททราบ และคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการแจ้งไปยังพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท อีกทั้งยังได้ร่วมกันประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้เข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างมาก รวมถึงมีแผนพัฒนาและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และสำหรับในหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิต่างๆ และมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือ การให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการทุกท่านมีความทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะด้านเพื่อรับผิดชอบเฉพาะทางตามที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการประชุม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หลักการปฏิบัติเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

(6.1.1.1) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายในการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในเบื้องต้นกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็ นต้น และพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและสามารถให้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ได้อย่างเต็มที่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายอีกด้วย

สำหรับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็ นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.2) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณาเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน กล่าวคือ

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน

1.2 เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	100,000	บาทต่อปี

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ปรากฏในหัวข้อ 7.4.2 – 7.4.3 และหัวข้อ 8.1.2

(6.1.1.3) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ นั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการสามารถวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจได้อย่างอิสระ เพราะบริษัทเล็งเห็นว่าหากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากฝ่ายจัดการ หน้าที่การงาน หรือครอบครัว รวมทั้งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดแล้วนั้นย่อมก่อให้การตัดสินใจมีความบิดเบือน ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อความเป็นอิสระของกรรมการเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างเต็มที่เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม หากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือขาดความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจเพื่อดำเนินการดังกล่าว

(6.1.1.4) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ นั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.5) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.6) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำ หนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏในหัวข้อ 8.1.3

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียตามที่บริษัทกำหนด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

<u>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</u>

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าเป็นการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นการล่วงหน้าเพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือที่ E-mail address: company_secretary@ckplc.com และในระหว่างการประชุมประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุมในระหว่างการดำเนินการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือแสดงความเห็น หรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า

7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์เทคซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งในการแสดงผลมติต่อที่ประชุมจะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนประกอบด้วย

9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน

9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล

9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม

10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดไปและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป และได้จัดทำวีดิทัศน์บรรยากาศการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวีดิทัศน์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถตู้รับ-ส่งจากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณา คือ หุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

3. บริษัทกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี และคู่มือจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งนำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้

กรรมการและผู้บริหารบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยในทุกปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยง นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลที่เกี่ยวโยงกันและผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนอกเหนือจากการแจ้งรายการเกี่ยวโยงดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งข่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้ จะพิจารณาระดับของการทำรายการ ไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่ายซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวโยงที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนและบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้ระบุถึงรายละเอียดเอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะและตัวผู้รับมอบฉันทะเท่านั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ

10. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน

11. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทยและเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

14. ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ต กลงกันไว้กับคู่ค้าและ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง

- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา

- ให้ข้อมูลที่เป็นจริงรายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางที่แก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าการบริการ

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง การส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทั้งมาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย และเมื่อโอกาสเหมาะสมยังมีแข่งขันกีฬาประจำปีเพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2564 ไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้บริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และสัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดามารดาของพนักงาน หรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่งโดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสภาวะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงานเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีมโดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง

- บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนโดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน

โดยในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้มีการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

7. สังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ

- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

8. ชุมชน

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมจึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ

- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

9. สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท

- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือแจ้งข่าวภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม

- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณ ภาพและผลงานโดยรวมของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนหรือศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา สังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด ความคิดเห็นทางการเมืองหรือสถานะอื่นๆ รวมถึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติและการดูแลพนักงาน ดังนี้

1) บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

2) บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้าง งาน การจ่ายค่าตอบแทน การเข้ารับการอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การเลิกจ้าง หรือการให้ออกจากงานอันเนื่องมาจากการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา อายุ สถานภาพการสมรส ผู้มีครรภ์ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือผู้พิการ เป็นต้น

3) บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและคำสั่งต่างๆ ของบริษัท

4) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณีโดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

5) การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้อง การของแต่ละหน่วยงานเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหายหรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานนำซอฟแวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟท์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต

2) พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริตและตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชั่น

4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

5) บริษัทจะจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอรร์รัปชั่นโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น

โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือกระทำผิดจริยธรรม

13. บริษัทได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ซึ่งความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นที่น่าเชื่อถือ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศและนำไปปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่า

1) ผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น ที่สามารถจะเข้าถึงระบบสารสนเทศได้

2) ระบบสารสนเทศ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการรักษาความลับของข้อมูล

3) ระบบสารสนเทศ มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

4) มีการตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ

5) ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีจิตสำนึกเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของพนักงานและบุคคลภายนอกที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทต้องดำเนินการในทุกวิถีทางเพื่อทำให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัท

14. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

1) ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้น การกระทำอันใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้

2) ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

3) การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย

4) การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

15. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ckplc.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ckplc.com ซึ่งในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

16. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ

2) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้

3) ผู้รับข้อร้องเรียนจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และผู้ที่ให้ข้อมูล รวมทั้งความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันมีสาเหตุมาจากการร้องเรียน

4) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

17. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1) ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม

2) ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็นด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3) มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4) การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

18. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การกระจายการถือหุ้นรายย่อย โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน ทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเอง โดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ใช้ข้อมูลสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น โดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง และทันเวลา โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2564

6. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้ว และมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงาน การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นกรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน โดยที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อ 7.3 ทั้งนี้คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการและพิจารณากลั่นกรองงานที่เสนอคณะกรรมการ รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อแนะนำต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการทางการเงิน

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

5) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และประเมินผลสำเร็จ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเพื่อยึดถือปฏิบัติ และจัดให้มีกลไกที่เพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติได้จริง ติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานซึ่งได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดีถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากการจัดให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูงและระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทัศนคติที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ

7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งและรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

(1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุ รกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

(3) กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นคนละบุคคลกัน และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ

11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไป ปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในแผนงานหรือแผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงานหากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานเพื่อสามารถผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระและสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดย ในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันและผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยมีความเชื่อมโยงกับแนวปฏิบัติ วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กับองค์กรภายใต้ค่านิยม (Q-C-I-S-T) ที่กำหนดไว้ คือ คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง (Quality of Services) ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณในอาชีพ (Integrity) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ (Social and Environmental Responsibilities) และการทำงานเป็นทีม (Teamwork) โดยได้มีการจัดทำขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเรื่อยมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขต มาตรฐานความประพฤติ และพฤติกรรมที่บุคลากรทุกคนของบริษัทพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย เกิดความเสมอภาค เท่าเทียมกันอันเป็นการสร้างรากฐานและรักษาภาพพจน์ของบริษัท ให้เป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคมด้วย

จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร เนื่องจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น ประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน ที่ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตน ต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสมและถูกต้องทางจริยธรรม รวมทั้ง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสาร และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ได้จัดทำจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อมอบให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานและจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับ การปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมาทุกคน และในปี 2564 ได้มีการจัดอบรมขึ้นจำนวน 13 ครั้ง โดยเป็นการฝึกอบรมให้กับพนักงานใหม่จำนวน 20 คน

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึง ติดตามการปฏิบัติ โดยการนำส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการ ยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง โดยในปี 2564 มีผู้บริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วน ถึง ประธานกรรมการบริหาร) ที่ทำการประเมินจำนวน 94 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 94 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับพนักงาน (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนก ถึง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ) ที่ทำการประเมินจำนวน 1,278 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 1,278 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมากเช่นกัน

ทั้งนี้ ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การดำเนินธุรกิจของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท

2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลัก จริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท

3. การมีส่วนได้เสียและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท ไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท

4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผล กระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร มีศักยภาพ รองรับการขยายตัวและต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ

7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามโอกาสและความพร้อม

8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมี ประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยัง มิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงานไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ ส่วนตน

9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด

10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองโดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมโดยพึงพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณของบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที และนอกจากการจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัททั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปีและให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูงและระดับกลางเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำ และสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ซึ่งบุคลากรทุกระดับ รวมถึงลูกจ้าง ตัวแทน บริษัทในเครือ หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเพื่อหรือในนามของบริษัทไม่ว่าจะมีอำนาจหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม ต้องยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทถือว่าการกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่นั้นถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงซึ่งบุคลากรจะต้องได้รับการลงโทษตามข้อบังคับในการปฏิบัติงานและตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท ทั้งจากพนักงานภายในและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการ ทุจริตให้สินบน และพนักงาน หรือผู้มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจจะไม่ถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการรายงานข้อมูลโดยสุจริต โดยกำหนดแนวทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่พบเห็นการกระทำผิดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถติดต่อแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนหรือฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ หรือผู้บังคับบัญชา หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้ระบุ ชื่อ-สกุล และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้ร้องเรียน รายละเอียดข้อเท็จจริง พยานหลักฐาน พร้อมทั้งแนบหลักฐานต่างๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ บริษัทจะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ กรณีผู้ร้องเรียนไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ในการร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ปรากฏชัดแจ้งเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริต

3. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้กระทำผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนที่จัดไว้ ดังนี้

3.1 จดหมายส่งที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

3.2 แจ้งผ่านช่องทางอีเมล์ของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป ที่ ck.whistleblowing@gmail.com

3.3 กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

กระบวนการพิจารณาตามนโยบายการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

เมื่อได้รับเรื่องที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการพิจารณา ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการ ไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม

2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบิตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ

3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน ผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน

4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะ ได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

บทลงโทษ

ทั้งนี้ หากได้ดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้และปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน และเพื่อมิให้เกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ซ้ำอีก บริษัทได้กำหนดบทลงโทษโดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามความร้ายแรงดังที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท และตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เกิดความเสียหายผู้กระทำการฝ่าฝืนต้องรับผิดชอบชดใช้ความเสียหายแก่บริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าวด้วย และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อย่างไรก็ดี ในปี 2564 ไม่ปรากฏและไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ว่าบุคลากรของบริษัทมีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีการทุจริตคอร์รัปชั่น มีการให้ หรือรับสินบน หรือการปฏิบัติที่ต่อต้านการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม หรือมีการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทได้รายงานสรุปผลการฝ่าฝืนกรณีต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกับการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฉบับเต็มได้ที่ https://www.ch-karnchang.co.th/#/governance)

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้เป็นปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล โดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2556 บริษัทได้จัดทำกฎบัตรสำหรับกรรมการและผู้บริหาร มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ และมีความเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติการใช้กฎบัตร รวมถึงพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัติคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัติคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อใช้ในการสื่อสารและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงได้ให้มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทดังกล่าวด้วย นอกจากนี้เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยจะมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามซึ่งได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทได้มอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามรับทราบซึ่งถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่อยมา
- มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและ สร้างความเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560

ในปี 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยว ข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระเพียงมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 33.33

4. ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว

5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษาหารือกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรมแต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้ง ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560 ของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ขอบเขตเนื้อหา
1.ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการของบริษัทรับทราบและได้ศึกษาหลัก CG Code และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติมีความเหมาะสม
2.กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปดำเนินการ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน
3.เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล	คณะกรรมการ ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถดำเนินงานเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างอิสระ
4.สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	บริษัทมีกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้ติดตามดูแลพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
5.ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ	บริษัทสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6.ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7.รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินและการเผิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน
8.สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น และการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ จากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กรต่างๆ ดังนี้

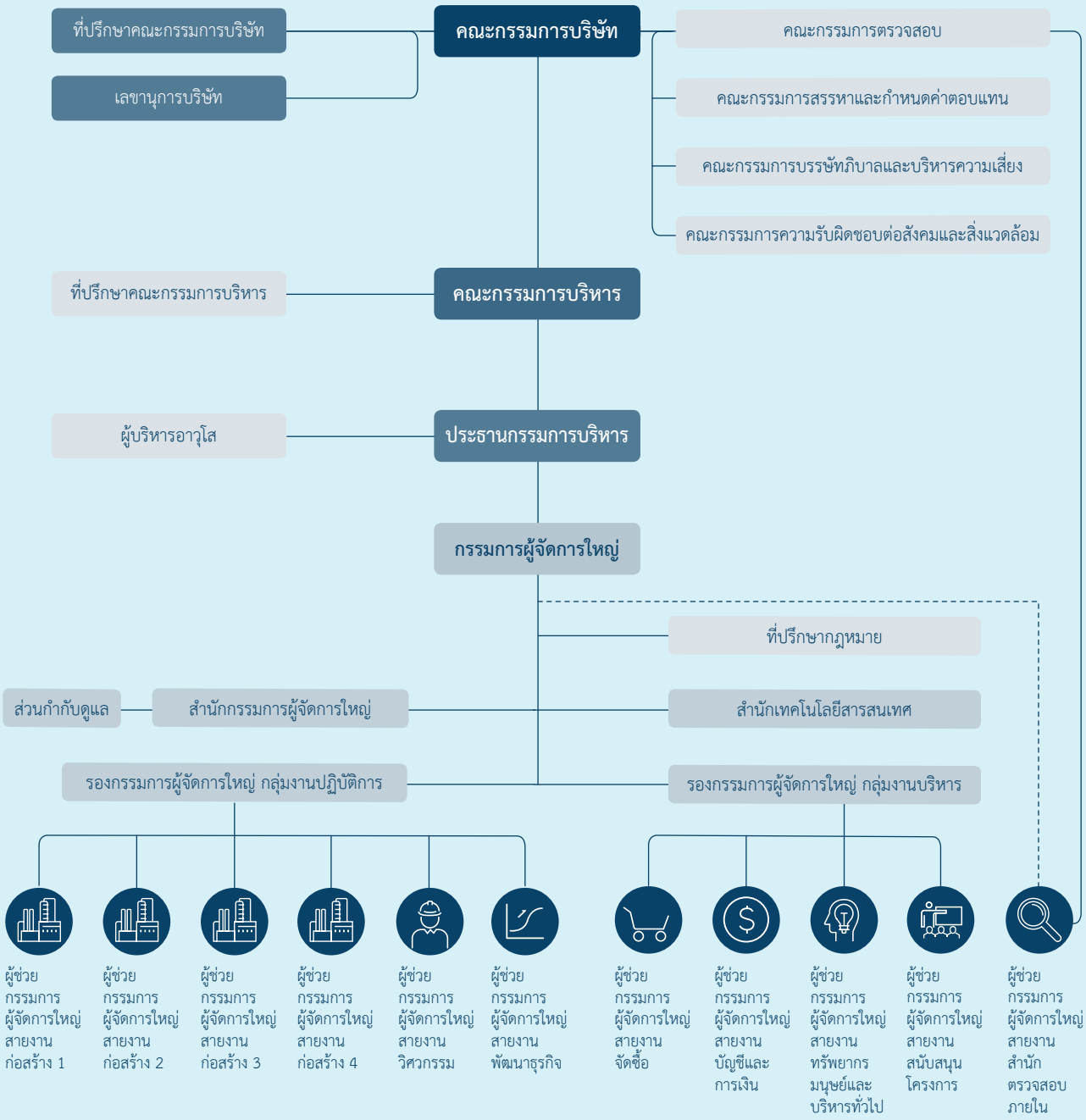
- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

- บริษัทได้รับการประกาศชื่ออยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 (Thailand Sustainability Investment 2021) (THSI) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบรางวัลให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่เข้มแข็ง สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบบรรษัทภิบาล

๗. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทนั้นจะต้องประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีภาวะเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วนและเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทชุดปัจจุบันนั้นประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ สำหรับประธานกรรมการนั้นเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งจะไปดำรงตำแ หน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการ รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน และปรากฏว่าคณะกรรมการชุดปัจจุบัน รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

Skill Matrix

ตำแหน่ง/ คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดต่างประเทศ	ด้านนโยบาย	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชี / การเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ			■	■	■	■						■
2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	■	■	■	■	■	■	■	■	■			
3. กรรมการอิสระ					■	■		■	■	■		■
4. กรรมการอิสระ					■	■						■
5. กรรมการอิสระ	■		■		■	■						■
6. กรรมการ	■	■	■	■	■	■	■	■	■			
7. กรรมการ	■	■	■	■	■	■	■			■		
8. กรรมการ	■				■	■	■	■		■	■	
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่			■	■	■	■	■	■	■			

วาระการดำรงตำแหน่ง การจำกัดอายุของกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง และการจำกัดอายุของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน มีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ (ปี 2564)	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ (ปี 2564)
1. นายอัศวิน คงสิริ*	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	7	7
2. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ (ปี 2564)	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ (ปี 2564)
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายภาวิช ทองโรจน์	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์**	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	-	-
6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
8. นายประเสริฐ มริตตนะพร***	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
9. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
10. นายอนุกูล ตันติมาสน์	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7

หมายเหตุ : * นายอัศวิน คงสิริ พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ แทนนายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 และกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป

: *** นายประเสริฐ มริตตนะพร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565 ส่งผลให้จำนวนคณะกรรมการบริษัท ณ วันดังกล่าวคงเหลือจำนวน 9 ท่าน

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือหนึ่งในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุกูล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2) ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3) รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ

5) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1) อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น

2) อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น

3) อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนั้น

4) อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่ง หรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ

5) อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้

6) มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการ

7) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8) อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง

9) อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่กรรมการบริหาร

10) อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร	เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายภาวิช	ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภัทรุตม์	ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารและผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ มริตตนะพร*	กรรมการบริหาร
5. นายอนุกูล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : *นายประเสริฐ มริตตนะพร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน

2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ

4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้น กับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ

5) กำหนด พิจารณาและอนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท

6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ

7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง

8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้

10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร

12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ์เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณ์มีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร

13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร	เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายปลิว	ตรีวิศวเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายณรงค์	แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 และโบนัสปี 2563 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร	เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายปลิว	ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายณรงค์	แสงสุริยะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวสุภามาส	ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาล

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป

2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)

3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ

5) ดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

6) ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะทำงาน ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ

9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม

3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมี นัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

5. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภาวิช ทองโรจน์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายประเสริฐ มริตตนะพร*	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายอนุกูล ตันติมาสน์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ : *นายประเสริฐ มริตตนะพร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 1 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR

3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR

5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์เรียบร้อยแล้ว (https://www.ch-karnchang.co.th/#/governance)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 18 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	ผู้บริหารอาวุโส
4. นายประเสริฐ มริตตนะพร	ผู้บริหารอาวุโส
5. นายรัตน์ สันตอรรณพ	ผู้บริหารอาวุโส
6. นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
7. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
8. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1
9. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2
10. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3
11. นายธรรมนูญ สุรรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4
12. นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
13. นายอนุกูล ตันติมาสน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป
14. นายพิชัย เฉยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ
15. นางรินรดา ตั้งตรงคิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
16. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน
17. นายกีรติ เหลืองชูเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ
18. นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ

หมายเหตุ : ผู้บริหารลำดับที่ 2, 6-18 คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

: ผู้บริหารลำดับที่ 1, 3-5 คือ ผู้บริหารของบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของ กรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ให้กับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 18 ราย รวมทั้งสิ้น 144,987,332 บาท

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

(2.1) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

(2.2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท หรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10-15 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน แต่ทั้งนี้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้าง โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 18 ราย จำนวน 10,345,920 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีจำนวนกรรมการบริษัทและพนักงานรวมทั้งหมด 1,378 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนกรรมการ	10	คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	12	คน
สายงานวิศวกรรม	48	คน
สายงานก่อสร้าง 1	322	คน
สายงานก่อสร้าง 2	55	คน
สายงานก่อสร้าง 3	591	คน
สายงานก่อสร้าง 4	2	คน
สายงานพัฒนาธุรกิจ	12	คน
สายงานจัดซื้อ	95	คน
สายงานบัญชีและการเงิน	89	คน
สายงานสนับสนุนโครงการ	31	คน
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	51	คน
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	36	คน
สำนักตรวจสอบภายใน	12	คน
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	12	คน
รวม	**1,378**	**คน**

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 597 คน

: จำนวนพนักงาน บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 2,124 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที จำนวน 1,211 คน

(1) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(2) บริษัทมีผลตอบแทนรวม (รวมพนักงานรายวัน) ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัททั้งหมดในปี 2564 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,558,184,916 บาท

(3) นโยบายการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ยังได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิค

การบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท ซึ่งบริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการทางด้านพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพโดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนดีมีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลักโดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

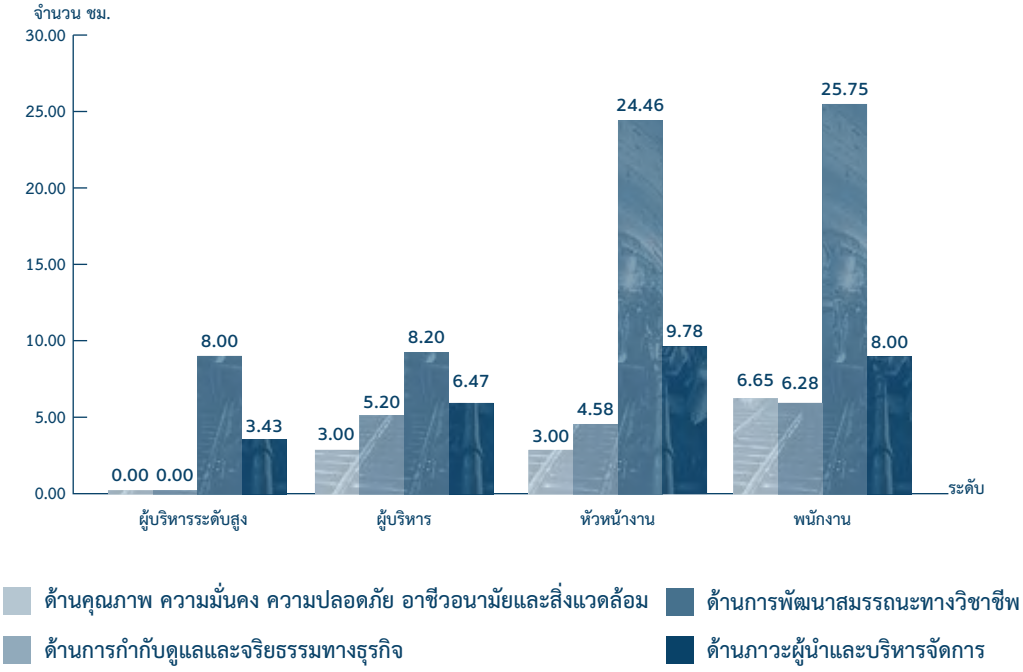
บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

6. การส่งเสริมและสร้างสรรนวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวทันเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท

สรุปจำนวนวัน แยกระดับและประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2564
Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2564

Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตรปี 2564



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(ก) บริษัทได้แต่งตั้ง นางรินรดา ตั้งตรงคิด ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และได้แต่งตั้ง นางสาวปิยนุช มริตตนะพร ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยมีหน้าที่และเป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีโดยตรง ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

(ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้แต่งตั้งนายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 และมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(ค) บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

(ง) บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎกณฑ์ของหน่วยงานทางการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยประสานงานร่วมกับเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาวสวรรยา ตรีวิศวเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่ มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้นโดยจะต้องเป็นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง และทันเวลา โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319 อีเมล ck-ir@ckplc.com เว็บไซต์ https://www.ch-karnchang.co.th/investor/th/ir_home.php

ทั้งนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจข้อมูลต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลโดยตรงได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นอีกหน้าที่สำคัญของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากเป็นการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรู ปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นผู้ให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการชี้นำหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีตหรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว ซึ่งไม่จัดเป็นการชี้นำการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อ เป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting การร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือนเพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ จึงส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Awards)

- ปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

- ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2018

- ปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2020

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม.....—.....บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม .....10,242,000..... บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท รวมทั้งสร้างความมั่งคั่งและมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายภาระหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยที่รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ โดยตรงและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงด้วย ดังนั้นในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1.1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระครบถ้วน โดยบริษัทได้ปรับปรุงนิยามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(1.2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1.2.1) การสรรหากรรมการ

(1.2.1.1) หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่ลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท

3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น

4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย

5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอ ยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

(1.2.1.2) วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)

3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)

4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีโดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่

2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคณะครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ใช้วิธีการจับสลาก

(1.3) การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ และในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันแล้วโดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

<u>แผนการสืบทอดตำแหน่ง</u>

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานเพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่นและการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรร ควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงาน มีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร/โดย
1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
2. ดร.สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
4. ดร.อนุกูล ตันติมาสน์	30 ก.ย. 2564	หลักสูตรวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน/ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
5. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
6. นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร/โดย
7. นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
8. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
9. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
10. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
11. นายพิชัย เฉยบำรุง	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
12. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	26 มี.ค. 2564	หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice, e-Receipt และ e-Withholding Tax/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	22 ก.ย. 2564	หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2564/ บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
	30 ก.ย. 2564	หลักสูตรวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน/ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
13. นางรินรดา ตั้งตรงคิด	22 ก.ย. 2564	หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2564/ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	30 ก.ย. 2564	หลักสูตรวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน/ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	1, 16, 18 พ.ย. 2564, 2 ธ.ค. 2564	หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท/ บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

(3.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยแบบประเมินของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งกลับมายังเลขานุการ บริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

เกณฑ์การประเมิน	ดีเยี่ยม	ดีมาก	ดี	พอใช้
ผลคะแนน (ร้อยละ)	90-100	80-89	70-79	0-69

(3.1.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการ แต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.73 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัทและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนั้นกรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ และคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการเข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ

3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.1.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยผลการประเมินของกรรมการเป็นรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.74 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม สำหรับขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงานสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.1.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ และ 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ สรุปได้ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริหาร	98.88	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	96.99	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.53	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100.00	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	98.48	ดีเยี่ยม

โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมแข่งขันได้ในการรักษากรรมการที่ดี มีความสามารถ กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร มีการกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล การพิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมิน

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้มการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนา และเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว รวมถึงติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและเสนอแนะนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท การหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม การปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ การพิจารณากำหนดนโยบายและแผนงานสำหรับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

3) การประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ และคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งทำให้ในการประชุมแต่ละครั้งกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างเต็มที่

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิส ระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการได้เข้ามามีส่ว นร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนด

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอ บของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแส ดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเส ริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย

2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

(3.2.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอ้างอิงจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีดังกล่าวและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การวัดผล CEO สำหรับผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.46 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยความเห็นของกรรมการอิสระ สรุปได้ดังนี้

1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

การประเมินในหมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก คือ ด้านผลการดำเนินงานปี 2564 ด้านการเงิน และด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัททั้ง 3 ด้านนั้นเป็นไปตามเป้าหมายบริษัทที่ได้ประเมินไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการติดตามและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสนใจต่อการเปลี่ยนแปลงของ AI (Artificial Intelligence) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งในด้านบุคลากร รวมทั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างอีกด้วย

2) การวัดผลการปฏิบัติงาน

การประเมินในหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงานนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจาก 10 หัวข้อ ซึ่งประกอบด้วย

1) ความเป็นผู้นำ
2) การกำหนดกลยุทธ์
3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8) การสืบทอดตำแหน่ง
9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ ผลการประเมินหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.46 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

3) การพัฒนา CEO

การประเมินในหมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO นั้น กรรมการอิสระได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากจุดแข็งที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ควรรักษาไว้ต่อไป เช่น มีความรู้ความสามารถสูง มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเอง มีการตัดสินใจในภาวะวิกฤติ (Crisis Management) ที่ดี และมีการส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีม เป็นต้น สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นมีการพัฒนาในหลายๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความสามารถในการสื่อสาร และมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และสามารถดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับความผันผวนของธุรกิจก่อสร้างที่อาจจะมีขึ้นในอนาคตภายใต้ยุควิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ควบคู่กับการวางแผนการสืบทอดในตำแหน่งสำคัญโดยคำนึงถึงสภาวะต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

(3.2.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปีและนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีผลการปฏิบัติงานที่น่าพึงพอใจ ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงนั้นจะวัดผลการปฏิบัติงานโดยพิจารณาจากประเด็นหลักดังต่อไปนี้

1) ความเป็นผู้นำ
2) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
3) การวางแผนร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผลปฏิบัติทางการเงิน
4) ความสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการใหญ่
5) ความสัมพันธ์กับภายนอก
6) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
7) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
8) คุณลักษณะส่วนตัว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้นมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนโดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ และได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันและผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการและ ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการได้ดังนี้
(จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายอัศวิน คงสิริ	7/7	-	4/4	-	-	-	1/1
2. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	7/7	14/14	-	3/3	4/4	-	1/1
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	7/7	-	4/4	3/3	4/4	-	1/1
4. นายภาวิช ทองโรจน์	7/7	-	4/4	-	-	1/1	1/1
5. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์*	-	-	-	-	-	-	-
6. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/7	14/14	-	3/3	4/4	-	1/1
7. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	7/7	14/14	-	-	4/4	-	1/1
8. นายประเสริฐ มริตตนะพร**	7/7	14/14	-	-	-	1/1	1/1
9. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	7/7	-	-	-	-	-	1/1
10. นายอนุกูล ตันติมาสน์	7/7	14/14	-	-	-	1/1	1/1

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ แทนนายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 และกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป

: ** นายประเสริฐ มริตตนะพร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565 ส่งผลให้จำนวนคณะกรรมการบริษัท ณ วันดังกล่าวคงเหลือจำนวน 9 ท่าน

2. ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้พิจารณาให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง

2) ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพาองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3) องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการปี 2564 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนของกรรมการ (รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วยค่าตอบแทน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2564 เป็นเงิน 15,010,000 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรวมเป็นเงินไม่เกิน 16,325,000 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2563 ไม่เกิน 7,700,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ไม่เกิน 8,625,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1.1) ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

(1.1.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน

(1.1.2) เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	100,000	บาทต่อปี

(1.2) ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุมปี 2564						โบนัส ปี 2563	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการบริษัท	890,000	-	240,000	-	-	-	900,909	2,030,909
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	340,000	680,000	-	30,000	40,000	-	900,909	1,990,909
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	340,000	-	440,000	130,000	140,000	-	900,909	1,950,909
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ*	กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	677,745	677,745
นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	-	-	110,000	600,605	1,290,605
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	380,000	-	-	40,000	-	750,090	1,510,090
นายรัตน์ สันตอรรณพ**	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	564,285	564,285
นายประเสริฐ มริตตนะพร***	กรรมการบริหาร	340,000	380,000	-	-	-	10,000	750,090	1,480,090
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	380,000	-	30,000	40,000	-	750,090	1,540,090
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการ	340,000	-	-	-	-	-	154,278	494,278
นายอนุกูล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	380,000	-	-	-	10,000	750,090	1,480,090
รวม		**3,610,000**	**2,200,000**	**920,000**	**190,000**	**260,000**	**130,000**	**7,700,000**	**15,010,000**

หมายเหตุ : * นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563

: ** นายรัตน์ สันตอรรณพ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563

: *** นายประเสริฐ มริตตนะพร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565

(2.2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการเพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุนกำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียด แผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

2. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

➢ บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
3. นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการบริษัท
4. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท

➢ บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด

1. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย	กรรมการบริษัท
3. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
4. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการบริษัท
5. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท
6. นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการบริษัท
7. นายฮิเดโอะ มิยากาวา	กรรมการบริษัท
8. นายทสึเนโอะ อีซึคะ	กรรมการบริษัท
9. นายมิตทสึฮิโร เทราดะ	กรรมการบริษัท
10. นายพฤฒิ บุญเกษมสันติ	กรรมการบริษัท
11. นายชิเงฮิโกะ ชิบุซาวา	กรรมการบริษัท

➢ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

1. นายรัตน์ สันตอรรณพ	กรรมการบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน และไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่ทำให้การปฏิบัติไม่เป็นไปตามแนวนโยบายข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1.1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(1.3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

(2.1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

(2.2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

(2.2.1) ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น

(2.2.2) กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว

(2.2.3) เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง

(2.2.4) บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

(2.3) การเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

(2.3.1) บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย

(2.3.2) บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

(2.3.3) บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่านเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

(ก) ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

(ข) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

(ค) ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

(3.1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง

(3.2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

(3.3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริตและตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชั่น

(3.4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

(3.5) บริษัทจะจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอรร์รัปชั่นโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่นขึ้น

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริต ให้สินบนในทุกรูปแบบมาโดยตลอด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมืออาชีพ พร้อมประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม และยึดมั่นในความถูกต้อง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยบริษัทได้ดำเนินการกำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางป้องกันการต่อต้านการทุจริตไว้อย่างชัดเจน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และบทลงโทษ ซึ่งเรื่องดังกล่าวนี้ได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชั่น และดูแลให้มีการดำเนินการ ตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการติดตาม เข้าร่วมศึกษาแนวทางการปฏิบัติในการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งมีรายละเอียดเป็นจำนวนมากที่จะต้องดำเนินการ และขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนของการปรึกษาหารือกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมที่จะเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่พบกรณีทุจริตภายในองค์กรและบริษัทไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นหรือกระทำผิดจริยธรรม โดยบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย มีโอกาสรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นเกี่ยวกับจรรยาบรรณในด้านอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือและสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ckplc.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ckplc.com ซึ่งในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้ร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม

2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดโดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ

3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน ผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน

4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนหรือมีกรณีที่เกิดการทุจริตภายในองค์กร รวมทั้งไม่มีการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างกรรมการชุดย่อย

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
- นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4/4
- นายอัศวิน คงสิริ (กรรมการตรวจสอบ)	4/4
- นายภาวิช ทองโรจน์ (กรรมการตรวจสอบ)	4/4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
คณะกรรมการบริหาร	
- นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (ประธานกรรมการบริหาร)	14/14
- นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการบริหาร)	14/14
- นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบริหาร)	14/14
- นายประเสริฐ มริตตนะพร (กรรมการบริหาร)	14/14
- นายอนุกูล ตันติมาสน์ (กรรมการบริหาร)	14/14
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
- นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการสรรหาฯ)	3/3
- นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการสรรหาฯ)	3/3
- นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการสรรหาฯ)	3/3
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	
- นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลฯ)	4/4
- นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ)	4/4
- นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ)	4/4
- นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ)	4/4
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	
-นายภาวิชทองโรจน์ (ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมฯ)	1/1
-นายประเสริฐ มริตตนะพร (กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมฯ)	1/1
-นายอนุกูล ตันติมาสน์ (กรรมการความรับผิดชอบ ต่อสังคมฯ)	1/1

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารได้กำหนดแนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส นำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้ศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้มการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนา เสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว รวมถึงติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและเสนอแนะนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท หาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม การปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ การพิจารณากำหนดนโยบายและแผนงานสำหรับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน ที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบายและเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2564 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ เพื่อนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปีและในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในภาพรวมเป็นลำดับ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้

โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขานุการบริษัท

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (แสดงรายการระหว่างกันเฉพาะรายการที่มีมูลค่า 500,000 บาท ขึ้นไป) สำหรับปี 2564 และ ปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคลลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)					
ดำเนินธุรกิจการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า	- เป็นบริษัทร่วม - บริษัทถือหุ้นใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 31.79 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ และ นายพงษ์สถุมค์ ตันติสุวณิชย์กุล เป็นกรรรมการใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - กรรมการของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ คือ นางพยาว์ มริตตนะพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตนะพร กรรมการบริษัท			
		1.1 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ ทางพิเศษศรีรัช ด้านทิศเหนือ (มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ) มูลค่า 275 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 0.1 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 0.9	 17.6 0.9	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และมีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบในการดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.2 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) มูลค่า 13,980 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมทางการเงิน)	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 13.9 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 55.5	 110.6 69.4	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และมีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบในการดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.3 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ มูลค่า 1,590 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 190.6 ลูกหนี้การค้า 5.0 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 347.2	 106.2 37.5 399.4	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และคุ้นเคยกับอุปกรณ์ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.4 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 4,048 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 409.2 ลูกหนี้การค้า 8.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 154.3	 634.6 290.5 105.2	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และคุ้นเคยกับอุปกรณ์ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.5 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการรวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบและทดลองเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่อง เป็นโครงข่ายเดียวกันกับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 21,393 ล้านบาท (รวมงานเพิ่มเติม)	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 583.1 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 91.9	 2,350.1 675.0	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.6 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 2 ส่วนซี (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ) และบางส่วนในส่วนบี (อุรุพงษ์-พญาไท) มูลค่า 32.6 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 0.0 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 0.0	 0.6 1.6	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และมีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดี และมีความพร้อมสามารถดำเนินการได้ทันที - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท / บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)					
		1.7 บริษัท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
		- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก	13.6	194.1	- เป็นรายการค้าตามปกติ
		กรุงเทพมหานคร และงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และหุ้นเคยกับอุปกรณ์
		มูลค่า 779.6 ล้านบาท	11.1	24.7	รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง
					- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.8 บริษัท	ลูกหนี้การค้า		
		- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช	0.0	178.7	
		รอบที่ 4 ระยะที่ 3 ส่วนบี (อุรุพงษ์-บางโคล่) และการปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
		และทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร มูลค่า 237.3 ล้านบาท	0.7	0.7	
			ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		
			11.9	11.8	
		1.9 บริษัท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		
		- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้าง	153.4	648.7	
		และงานระบบทางพิเศษศรีรัช จำนวน 5 รายการ มูลค่า 830.92 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า		
			1.5	10.1	
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
			0.0	0.0	
			หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
			28.8	110.1	
			ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		
			41.5	37.4	
		1.10 บริษัท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		
		- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงและปรับปรุงโครงสร้าง	373.2	1.0	
		และงานระบบทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก	ลูกหนี้การค้า		
		กรุงเทพมหานคร มูลค่า 919.50 ล้านบาท	50.3	0.0	
			สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
			0.0	1.0	
			หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
			311.7	0.0	
			ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		
			31.5	0.0	
		1.11 บริษัท	รายได้เงินปันผล		คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
		- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	478.7	430.8	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ
					ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		1.12 บจ.ช.การช่าง-โคกิว คอนสตรักชั่น	รายได้เงินปันผล		คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
		- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	13.7	12.3	- บจ.ช.การช่าง-โคกิว คอนสตรักชั่น
					ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ
					ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		1.13 บริษัท	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
		- บมจ.ช.การช่าง ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	605.1	0.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ
		จำนวน 72 ล้านหุ้น ในปี 2564			- เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินการที่ดี
		1.14 บจ.ช.การช่าง-โคกิว คอนสตรักชั่น	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
		- จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	84.0	0.0	- บจ.ช.การช่าง-โคกิว คอนสตรักชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด
		จำนวน 17 ล้านหุ้น ในปี 2564			

ชื่อบริษัท / บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด					
ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ	- เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ และ นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล เป็นกรรรมการใน บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ - กรรมการของ บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ คือ นางพยาว์ มริตตนะพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตนะพร กรรมการบริษัท	2.1 บริษัท - บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัอยา มูลค่า 86.3 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 49.3 ลูกหนี้การค้า 6.0 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 0.0 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 3.1 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 19.7	 0.1 0.0 0.1 0.0 0.0	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จและสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
3. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด					
ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำโดยได้รับสัมปทานจากจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในการออกแบบพัฒนาก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี	- เป็นบริษัทร่วมของบริษัทร่วม คือ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 42.50 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ - กรรมการของ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ศรีวิศวเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท	3.1 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี มูลค่าประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ราคาดังกล่าวได้รวมงานเพิ่มเติม	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 1,370.5 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 643.3	 1,935.9 2,013.8	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันทีและมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		3.2 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ปรับปรุงและฟื้นฟูสภาพทรายมุงคุมที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มูลค่างาน 250 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 234.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 94.3	 0.0 0.0	
		3.3 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์	รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ 3.3	 3.2	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 239,715 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 19 เม.ย. 64 ถึง 18 เม.ย. 67 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		3.4 บริษัท - ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ในวงเงิน 13,547 ล้านบาท	รายได้ดอกเบี้ยรับ 531.8 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ 13,109.5	 558.0 13,109.5	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ตามสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินตามที่บริษัทและผู้ถือหุ้นใน บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ได้ลงนามไว้กับธนาคาร (เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้กู้โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี) เป็นจำนวนเงิน 13,547 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างไม่เกินอัตรา MLR บวกร้อยละ 0.25 ต่อปี และเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2562 อัตราดอกเบี้ยจะไม่เกิน MLR มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574
4. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด					
ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	- เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม คือ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นร้อยละ 99.67 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล เป็นกรรมการใน บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ - กรรมการของ บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ คือ นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท	4.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์	รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ 8.8	 8.9	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ เช่าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้ 1) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 638,000 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 62 ถึง 9 ก.ค. 65 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

ชื่อบริษัท / บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
5. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)					
ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดนครปฐม	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.40 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ และ นายพงษ์สฤณี์ ตันติสุวณิชย์กุล เป็นกรรรมการใน บมจ.ทีทีดับบลิว - กรรมการของ บมจ.ทีทีดับบลิว คือ นางพยาว์ มริตตนะพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตนะพร กรรมการบริษัท - กรรมการของ บมจ.ทีทีดับบลิว คือ นางสาววลัยพัฐ ตรีวิศวเวทย์ เป็นคู่สมรสของ นายอนุกูล ตันติมาสน์ กรรมการบริษัท	5.1 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว	รายได้เงินปันผล 464.4	464.4	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทีทีดับบลิว
		5.2 บริษัท - บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา แห่งที่สอง เพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ จังหวัดสมุทรสาคร - จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 0.8 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 0.0	 3.8 0.8	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		5.3 บริษัท - บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการ ปรับปรุงระบบสูบส่งน้ำประปา มูลค่า 38 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 1.3 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 0.0	 0.2 1.3	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		5.4 บริษัท - บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิต และส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน ระยะที่ 1 มูลค่า 349.6 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 21.9 ลูกหนี้การค้า 0.0 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 0.0 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 9.4 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 0.0	 235.3 0.0 0.0 31.4 35.0	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		5.5 บริษัท - บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิต และส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 330.8 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 35.2 ลูกหนี้การค้า 0.0 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 0.0 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 53.4 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 8.9	 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
6. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด					
ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 98 - กรรมการของ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด คือ นางสาววลัยพัฐ ตรีวิศวเวทย์ เป็นคู่สมรสของ นายอนุกูล ตันติมาสน์ กรรมการบริษัท - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สฤณี์ ตันติสุวณิชย์กุล เป็นกรรรมการใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	6.1 บริษัท - บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ว่าจ้างบริษัทปรับปรุงระบบผลิต และระบบส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี ทั้งงานโยธาและงานวางท่อ รวมถึงงานเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า มูลค่า 339.9 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 42.6 ลูกหนี้การค้า 0.0 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 0.0 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 34.7 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 0.0	 262.7 52.0 20.7 0.0 18.5	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท / บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)					
ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์	- เป็นบริษัทร่วม - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 4 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ นายฌรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตนะพร และนางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์ - กรรมการของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท	7.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ.ซีเค พาวเวอร์	รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ 13.3 ลูกหนี้อื่น 0.3	 13.8 0.6	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บมจ.ซีเค พาวเวอร์ เช่าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้ 1) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 301,975 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ย. 63 ถึง 31 ส.ค. 66 2) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 301.84 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 141,864 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 63 ถึง 31 ธ.ค. 65 3) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 225,332.10 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 63 ถึง 31 มี.ค. 66 4) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 468.92 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 234,460 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 63 ถึง 31 พ.ค. 66 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		7.2 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์	รายได้เงินปันผล 87.3	 77.8	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์
8. บริษัท เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต จำกัด					
ดำเนินธุรกิจขนส่งขนาดใหญ่	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ.มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90.00 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ นายฌรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ มริตตนะพร เป็นกรรมการใน บจ.เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต - ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต	8.1 บริษัท - ให้ บจ.เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต เช่าพื้นที่และสาธารณูปโภค	รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ 2.7 ลูกหนี้อื่น 21.9	 2.3 18.8	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บจ.เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต เช่าพื้นที่รวม 431.32 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 202,720 บาท ทั้งนี้ สัญญาเช่า 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 64 ถึง 31 ธ.ค. 64 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		8.2 บริษัท - ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคจาก บจ.เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า 0.0	 0.3	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บริษัทใช้บริการสาธารณูปโภคจาก บจ.เอกซ์เปอร์ส ทรานสปอร์ต - เป็นรายการค้าตามปกติ - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท / บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
9. บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด					
ดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ.ซีเค. ออฟฟิซ พาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 - บจ.มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ และ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ที่ดินบางปะอิน	9.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน - ให้เช่าอุปกรณ์ก่อสร้าง แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน	รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ 1.3 0.6	 1.1 0.0	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 173.79 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 81,681.30 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 64 ถึง 31 ธ.ค. 66 - บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าอุปกรณ์ก่อสร้างจากบริษัท - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		9.2 บริษัท - เช่าพื้นที่จาก บจ.ที่ดินบางปะอิน	ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ 0.2	 0.1	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บริษัทเช่าพื้นที่จาก บจ.ที่ดินบางปะอิน - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท / บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย : ล้านบาท) ประจำปี 2564	ประจำปี 2563	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
10. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด					
ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากระบบโคเจนเนอเรชั่น	- เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ - บมจ.ซีเค พาวเวอร์ (เป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ช.การช่าง) ถือหุ้นร้อยละ 65.00 - กรรมการของ บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น คือ นายธนวัฒน์ ศรีวิศวเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท	10.1 บริษัท - ให้เช่ายานพาหนะ แก่ บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น	รายได้ค่าเช่าอื่น 0.6	0.6	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น เช่ายานพาหนะจากบริษัท - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		10.2 บริษัท - บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโรงไฟฟ้า ระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC-2) มูลค่า 4,211.3 ล้านบาท	รายได้จากสัญญาก่อสร้าง 0.5 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 0.0	1.1 0.5	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
11. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังน้ำโดยได้รับสัมปทานจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในการออกแบบพัฒนาก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง	- เป็นบริษัทร่วมของบริษัทร่วม คือ บมจ ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 42.00 - บริษัทถือหุ้นใน บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ร้อยละ 10.00 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ - กรรมการของ บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ศรีวิศวเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัท	11.1 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% เตรียมงานก่อสร้างส่วงหน้าโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่างานประมาณ 4,000 ล้านบาท	สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น 3,121.8 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 3,000.0	1,158.0 0.0	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า - เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

9.2.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายการที่บริษัทรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาช่วง โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรของบริษัทว่าอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- รายการค่าบริหารโครงการ เป็นรายการที่บริษัทส่งบุคลากรเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการกิจการร่วมค้าต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริหารจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้านั้นๆ ส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริหารโครงการ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น
- รายการค่าบริการ เป็นรายการที่บริษัทให้กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคิดราคาค่าเช่าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- รายการค่าสินค้า เป็นรายการที่บริษัทซื้อขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป รายการระหว่างกันได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด หรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการค้าปกติ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามประกาศคำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.2.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพ ในทางกลับกันหากบริษัทให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เอื้อประโยชน์แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่เป็นการให้กู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต หรือรายการกู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากเป็นการช่วยเหลือทางด้านการเงินในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกันจะถือว่าเป็นปกติของธุรกิจ และการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือกิจการร่วมค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2564

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง และครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์)	(นายอนุกูล ตันติมาสน์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,772,386,611	7,565,841,469	6,255,175,909	6,656,747,098
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	9	201,010,690	201,027,215	201,010,690	200,164,352
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,272,520,069	3,659,289,970	2,137,115,563	3,371,030,205
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	62,207,986	2,372,240,000	1,066,543,973
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	2,589,749,691	2,058,753,282	2,287,102,263	1,807,867,333
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่		398,685,255	377,025,991	42,496,083	40,165,515
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น					
ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	11	3,105,517,014	1,141,759,737	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		4,329,266,293	4,238,406,349	602,985,480	860,625,185
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		6,084,509	-	6,084,509	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		162,201,066	197,326,083	124,386,115	139,304,586
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	231,854,445	331,989,812	224,038,358	314,194,524
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		20,069,275,643	19,833,627,894	14,252,634,970	14,456,642,771
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	15,000,000	15,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	69,030,096	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	13,188,340,483	13,109,495,092	13,188,340,483	13,109,495,092
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	306,476,900	306,476,900
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	28,825,076,182	27,478,276,579	28,547,333,676	27,473,357,155
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	17	8,812,854,760	9,778,157,460	8,752,004,760	9,726,507,460
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	868,070,821	727,046,830	830,134,201	684,224,431
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	10,927,324,786	11,193,954,060	9,075,924,414	9,465,050,868
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23	71,660,048	120,983,173	71,660,048	120,983,173
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	28,144,304	33,618,940	27,914,830	33,295,522
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต		189,280,189	136,152,043	189,280,189	136,152,043
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		160,817,321	146,399,263	-	43,603,439
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	151,966,736	156,642,635	124,980,921	126,008,672
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,101,471	44,663,821	14,023,233	41,035,583
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		63,351,667,197	62,940,389,896	61,128,073,655	61,266,190,338
รวมสินทรัพย์		83,420,942,840	82,774,017,790	75,380,708,625	75,722,833,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*21*	82,039,780	147,073,239	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*22*	2,173,830,053	2,635,842,117	1,946,376,177	1,958,910,399
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	48,968,076	72,396,380	48,968,076	72,396,380
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	1,080,000,000	600,000,000	1,080,000,000	600,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*25*	5,510,000,000	3,070,000,000	5,510,000,000	3,070,000,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	*10*	8,244,166,192	7,508,550,165	4,546,860,094	5,364,990,941
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		480,326,651	487,046,846	315,543,340	278,862,081
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		74,984	6,277,692	-	6,277,692
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		76,201,849	162,036,847	72,013,055	141,062,271
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		52,680,788	68,385,783	45,397,092	53,062,712
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,748,288,373	14,757,609,069	13,565,157,834	11,545,562,476
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*23*	35,244,527	51,462,830	35,244,527	51,462,830
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	5,198,121,735	6,277,223,470	5,198,121,735	6,277,223,470
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*25*	31,400,144,654	32,308,962,408	31,400,144,654	32,308,962,408
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*26*	874,095,967	888,603,061	613,631,864	596,186,954
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*31*	2,057,085,858	2,219,521,899	2,010,122,476	2,165,951,341
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		39,564,692,741	41,745,773,668	39,257,265,256	41,399,787,003
รวมหนี้สิน		57,312,981,114	56,503,382,737	52,822,423,090	52,945,349,479

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
หุ้นทุนซื้อคืน	*28*	(674,407,440)	(674,407,440)	(674,407,440)	(674,407,440)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	*27*	205,710,414	185,892,313	169,389,997	169,389,997
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*28*	674,407,440	674,407,440	674,407,440	674,407,440
ยังไม่ได้จัดสรร		14,489,720,422	13,850,811,377	7,805,048,022	7,413,144,282
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,410,165,743	5,246,614,275	8,020,540,505	8,631,642,340
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		25,668,903,590	25,846,624,976	22,558,285,535	22,777,483,630
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		439,058,136	424,010,077	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		26,107,961,726	26,270,635,053	22,558,285,535	22,777,483,630
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		83,420,942,840	82,774,017,790	75,380,708,625	75,722,833,109
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		12,198,801,195	16,745,774,040	9,510,097,808	12,101,306,784
รายได้อื่น					
รายได้ค่าบริหารโครงการ	*6*	189,954,426	195,644,722	189,954,426	195,644,722
รายได้ค่าเช่า		70,509,355	63,236,963	135,834,019	70,195,089
รายได้ดอกเบี้ย		593,955,697	642,055,572	672,348,546	643,864,409
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง	*29*	382,909,945	-	382,909,945	-
รายได้เงินปันผล	*6*	464,638,815	464,621,690	1,341,604,645	984,251,495
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*16*	220,191,490	275,191,010	126,564,115	222,786,290
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน		202,728,952	-	202,728,952	-
อื่น ๆ		95,563,754	55,691,707	104,697,928	76,585,302
รวมรายได้		14,419,253,629	18,442,215,704	12,666,740,384	14,294,634,091
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง		11,235,498,732	15,340,523,312	8,736,615,280	11,050,502,921
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,914,694,234	2,027,423,743	1,805,170,777	1,864,357,323
รวมค่าใช้จ่าย		13,150,192,966	17,367,947,055	10,541,786,057	12,914,860,244
กำไรจากการดำเนินงาน		1,269,060,663	1,074,268,649	2,124,954,327	1,379,773,847
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*16*	1,087,887,389	856,622,333	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(1,385,589,815)	(1,275,614,284)	(1,381,451,009)	(1,263,455,054)
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		971,358,237	655,276,698	743,503,318	116,318,793
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*31*	(37,891,568)	(28,359,993)	(37,099,686)	(22,656,724)
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)					
กำไรสำหรับปี		933,466,669	626,916,705	706,403,632	93,662,069
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้		8,500,325	206,986,150	8,500,325	185,004,126
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(227,077,878)	(551,025)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(218,577,553)	206,435,125	8,500,325	185,004,126
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม - สุทธิจากภาษีเงินได้		(626,681,277)	(869,802,945)	(602,532,571)	(869,802,945)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		15,316,658	(25,966,122)	-	(36,624,628)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		75,377,450	(430,613,379)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(535,987,169)	(1,326,382,446)	(602,532,571)	(906,427,573)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(754,564,722)	(1,119,947,321)	(594,032,246)	(721,423,447)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		178,901,947	(493,030,616)	112,371,386	(627,761,378)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		905,696,175	612,157,746	706,403,632	93,662,069
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		27,770,494	14,758,959		
		933,466,669	626,916,705		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		153,848,095	(507,254,528)	112,371,386	(627,761,378)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		25,053,852	14,223,912		
		178,901,947	(493,030,616)		
กำไรต่อหุ้น	*32*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.55	0.37	0.43	0.06
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,657,896,872	1,676,445,283	1,657,896,872	1,676,445,283

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม													
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนแบ่งจากบริษัทร่วม					
				กำไรสะสม										
				จัดสรรแล้ว										
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของเงินลงทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,693,896,872	4,869,410,139	-	174,889,997	-	14,284,895,876	5,980,040,879	(212,503,426)	534,850,000	40,419,847	6,342,807,300	27,365,900,184	419,842,165	27,785,742,349
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	-	(338,777,625)	-	-	-	-	-	(338,777,625)	-	(338,777,625)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	612,157,746	-	-	-	-	-	612,157,746	14,758,959	626,916,705
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(23,736,646)	(869,802,945)	206,986,150	(432,858,833)	-	(1,095,675,628)	(1,119,412,274)	(535,047)	(1,119,947,321)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	588,421,100	(869,802,945)	206,986,150	(432,858,833)	-	(1,095,675,628)	(507,254,528)	14,223,912	(493,030,616)
โอนไปสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	11,002,316	-	(11,002,316)	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 28)	-	-	(674,407,440)	-	674,407,440	(674,407,440)	-	-	-	-	-	(674,407,440)	-	(674,407,440)
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	1,681,782	-	-	1,041,433	(1,558,830)	(517,397)	1,164,385	-	1,164,385
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ														
บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,056,000)	(10,056,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	185,892,313	674,407,440	13,850,811,377	5,110,237,934	(5,517,276)	103,032,600	38,861,017	5,246,614,275	25,846,624,976	424,010,077	26,270,635,053
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	185,892,313	674,407,440	13,850,811,377	5,110,237,934	(5,517,276)	103,032,600	38,861,017	5,246,614,275	25,846,624,976	424,010,077	26,270,635,053
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	-	(331,569,481)	-	-	-	-	-	(331,569,481)	-	(331,569,481)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	905,696,175	-	-	-	-	-	905,696,175	27,770,494	933,466,669
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	65,161,973	(615,814,359)	8,500,325	(209,696,019)	-	(817,010,053)	(751,848,080)	(2,716,642)	(754,564,722)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	970,858,148	(615,814,359)	8,500,325	(209,696,019)	-	(817,010,053)	153,848,095	25,053,852	178,901,947
โอนไปสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	19,818,101	-	(19,818,101)	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ														
บริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,005,793)	(1,005,793)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ														
บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,000,000)	(9,000,000)
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	1,114,890	-	-	(273,122)	(841,768)	(1,114,890)	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากเงินคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้														
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	1,254,000	(1,254,000)	-	-	-	(1,254,000)	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้														
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	17,069,589	(17,069,589)	-	-	-	(17,069,589)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	205,710,414	674,407,440	14,489,720,422	4,476,099,986	2,983,049	(106,936,541)	38,019,249	4,410,165,743	25,668,903,590	439,058,136	26,107,961,726
														-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
				กำไรสะสม						
				จัดสรรแล้ว						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,693,896,872	4,869,410,139	-	169,389,997	-	8,369,291,906	9,506,962,563	(190,521,404)	9,316,441,159	24,418,430,073
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	-	(338,777,625)	-	-	-	(338,777,625)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	93,662,069	-	-	-	93,662,069
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(36,624,628)	(869,802,945)	185,004,126	(684,798,819)	(721,423,447)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	57,037,441	(869,802,945)	185,004,126	(684,798,819)	(627,761,378)
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 28)	-	-	(674,407,440)	-	674,407,440	(674,407,440)	-	-	-	(674,407,440)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	7,413,144,282	8,637,159,618	(5,517,278)	8,631,642,340	22,777,483,630
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	7,413,144,282	8,637,159,618	(5,517,278)	8,631,642,340	22,777,483,630
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	-	-	(331,569,481)	-	-	-	(331,569,481)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	706,403,632	-	-	-	706,403,632
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(602,532,571)	8,500,325	(594,032,246)	(594,032,246)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	706,403,632	(602,532,571)	8,500,325	(594,032,246)	112,371,386
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้										
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	17,069,589	(17,069,589)	-	(17,069,589)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	7,805,048,022	8,017,557,458	2,983,047	8,020,540,505	22,558,285,535
										-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	971,358,237	655,276,698	743,503,318	116,318,793
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	694,531,554	725,973,786	662,811,577	663,091,875
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	68,103	6,104	68,103	6,104
รายได้เงินปันผล	(464,638,815)	(464,621,690)	(1,341,604,645)	(984,251,495)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(91)	(1,046,836)	-	(1,046,836)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(846,338)	(254,987)	(846,338)	(164,353)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(220,191,490)	(275,191,010)	(126,564,115)	(222,786,290)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	16,179,359	(5,350)	16,179,359	(5,350)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,352,000)	-	(4,352,000)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(216,574,003)	(9,680,426)	(215,166,790)	(10,814,672)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	2,713,794	10,449,884	1,360,854	3,571,085
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	244,480	5,141,398	244,480	5,141,398
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	5,871,832	(593,083)	735,892	667,132
กำไรจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1,016,969)	(751,358)	(1,016,969)	(751,358)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,087,887,389)	(856,622,333)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	63,488,490	76,152,647	40,319,510	54,447,311
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	10,661,692	10,603,828	10,661,692	10,506,355
รายได้ดอกเบี้ย	(593,955,697)	(642,055,572)	(672,348,546)	(643,864,409)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,369,370,441	1,260,022,880	1,365,231,635	1,247,961,121
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	545,025,190	492,804,580	479,217,017	238,026,411
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,370,590,542	(16,644,571)	1,217,735,283	(9,640,413)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(530,996,409)	(292,694,556)	(479,234,930)	(185,868,964)
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	(21,659,264)	34,217,034	(2,330,568)	25,015,072
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(1,934,703,797)	(1,141,759,737)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(90,859,944)	(899,061,737)	257,639,705	(528,958,099)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	94,288,237	(132,158,927)	84,389,496	(129,748,138)
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	(53,128,146)	(43,109,570)	(53,128,146)	(43,109,570)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	562,350	34,892,711	27,012,350	33,293,763
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(436,358,712)	(39,836,332)	31,764,445	(442,997,750)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	735,616,027	(3,264,245,911)	(818,130,847)	(1,329,948,348)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(7,438,822)	(116,146,528)	36,758,967	(201,172,280)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(101,539,993)	(9,879,839)	(76,714,836)	(12,165,412)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(58,849,761)	(40,543,074)	(28,363,948)	(19,968,194)
เงินสดรับจากการโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	5,489,348	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(489,452,502)	(5,434,166,457)	682,103,336	(2,607,241,922)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,364,277,784)	(1,211,061,108)	(1,360,138,978)	(1,198,999,350)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(25,662,089)	4,851,962	13,050,776	71,095,832
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,879,392,375)	(6,640,375,603)	(664,984,866)	(3,735,145,440)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	59,264,086	81,334,488	134,883,017	69,348,380
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	(200,000,000)	-	(200,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	862,954	556,264,509	-	508,238,938
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(5,400,000)	(1,300,000,000)	(1,050,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	452,924,111	-	452,924,111	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(3,900,000)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,241,916,521)	(3,037,000)	(1,241,916,521)	(3,037,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,044,270,640	985,631,351	1,341,604,645	984,251,495
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	438,908,125	533,786,290	294,504,115	533,786,290
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(9,200,000)	(8,050,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	217,069,589	-	217,069,589	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,280,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32,640,000	-	32,640,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(157,233,130)	-	(155,967,606)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	434,223,156	35,868,144	428,868,197	33,386,684
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(656,526,780)	(587,507,532)	(467,094,781)	(559,133,130)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(645,750)	(4,296,421)	(645,750)	(4,296,421)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	613,020,480	1,384,593,829	(263,130,984)	312,545,236
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(42,542,629)	(1,952,179,357)	-	(830,000,000)
ชำระคืนเงินต้นหนี้สินตามสัญญาเช่า	(72,241,194)	(62,253,260)	(72,241,194)	(62,253,260)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	700,000,000	5,150,000,000	700,000,000	5,150,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,300,000,000)	(525,000,000)	(1,300,000,000)	(525,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,193,810,600	4,993,729,000	6,193,810,600	4,993,729,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(4,670,000,000)	(2,500,000,000)	(4,670,000,000)	(2,500,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(331,569,481)	(338,777,625)	(331,569,481)	(338,777,625)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(9,000,000)	(10,056,000)	-	-
เงินสดจ่ายจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	(1,005,793)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นทุน	-	(674,407,440)	-	(674,407,440)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	467,451,503	4,081,055,318	519,999,925	5,213,290,675
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,465,534	145,565,460	6,544,736	142,491,957
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(793,454,858)	(1,029,160,996)	(401,571,189)	1,933,182,428
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,565,841,469	8,595,002,465	6,656,747,098	4,723,564,670
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,772,386,611	7,565,841,469	6,255,175,909	6,656,747,098
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเจ้าหนี้ทรัสตีรีซิท	-	99,231,959	-	46,620,991
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	35,904,687	41,552,584	35,904,687	41,552,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
<u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u> (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (รวมส่วนได้เสียในบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด และบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	100.00	100.00
<u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u> (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)				
บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่าอุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	-	98.01
บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่าอุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	-	98.01

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ได้ทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด โดยได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ได้รับทราบการโอนกิจการทั้งหมดและได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของบริษัทดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 ทั้งนี้ บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ได้ทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท ช. การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด โดยโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ได้รับทราบการโอนกิจการทั้งหมด และได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของบริษัทดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 และได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดิคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิดแมนน์ เอจี (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	84.74	84.74
กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	ก่อสร้าง	ไทย	-	70.00
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2	ก่อสร้าง	ไทย	54.00	-
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3	ก่อสร้าง	ไทย	51.00	-

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564

ในเดือนธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว-เชียงราย กับการรถไฟแห่งประเทศไทย กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯกับบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พนาสิทธิ์ จำกัด โดยภายใต้สัญญาร่วมค้า บริษัทฯมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 54

ในเดือนธันวาคม 2564 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ กับการรถไฟแห่งประเทศไทย กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที- ดีซี3 เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯกับบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยภายใต้สัญญาร่วมค้า บริษัทฯมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 51

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

จ) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ช) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.5 วัสดุก่อสร้างและอะไหล่

วัสดุก่อสร้างและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3, 5 ถึง 9, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20, 21 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10, 20 และ 21 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	2 และ 3 ปี
เครื่องจักร	2 ปี
ยานพาหนะ	2 ถึง 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทฯที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 6 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	65	7	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	83	17	อัตราดอกเบี้ย MLR และ MLR-1.25%
รายได้เงินปันผล	-	-	311	11	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	25	33	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	1	134	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์	-	-	3	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	3,381	6,044	1,773	4,132	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	25	27	25	27	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	535	561	532	558	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 และ MLR
รายได้เงินปันผล	-	-	566	509	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	102	502	102	502	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริหารโครงการ	190	196	190	196	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	7	4	7	4	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	465	465	465	465	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	4	13	4	13	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	312	395	312	395	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10	10	10	10	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	9	10	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายอุปกรณ์	1	10	1	10	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	8	10	8	10	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	65,380	340,095	65,380	340,095
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	5,988	-	5,988	-
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	140,285	-	-	-
	211,653	340,095	71,368	340,095
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	51,980	-	51,980
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211,653	392,075	71,368	392,075

ข) เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	84,862	50,783	84,862	50,783
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	3,128	-	3,128	-
	87,990	50,783	87,990	50,783
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	8,858	34,969	8,858	34,969
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	18,485	-	18,485
	8,858	53,454	8,858	53,454
รวมเงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	96,848	104,237	96,848	104,237

ค) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	-	-	73,983	71,019
การร่วมการงาน	17,958	19,258	17,958	19,258
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	10	10	10	10
- บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	341	603	341	603
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	68	93	68	93
- บริษัทร่วมอื่น ๆ	157	159	157	159
	576	865	576	865
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	21,937	18,761	21,937	18,761
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	249	256	249	256
	22,186	19,017	22,186	19,017
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	119	-	119	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,839	39,140	114,822	110,159
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(211)	(211)	(211)	(211)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	40,628	38,929	114,611	109,948

ง) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	-	-	-	1,177
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	72,449	112,992	72,449	112,992
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,449	112,992	72,449	114,169

จ) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย				
- เงินให้กู้ยืม		1,050,000	1,300,000	-	2,350,000
- ดอกเบี้ยค้างรับ		16,544	83,018	(77,322)	22,240
		1,066,544	1,383,018	(77,322)	2,372,240

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ฉ) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วม และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	56,600	3,900	-	60,500
- ดอกเบี้ยค้างรับ	5,608	2,922	-	8,530
	62,208	6,822	-	69,030

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในปัจจุบัน บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว โดยแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ช) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	10,028,180	-	(209,888)	9,818,292
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	3,081,315	531,769	(243,036)	3,370,048
	13,109,495	531,769	(452,924)	13,188,340

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯแล้วเป็นจำนวนเงิน 13,028 ล้านบาท (2563: 13,028 ล้านบาท)

ซ) เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	-	-	-	2,733
การร่วมการงาน	542	10,392	542	10,392
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	28	39	28	39
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	85,257	2,479	85,257	2,479
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85,827	12,910	85,827	15,643

ฌ) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การร่วมการงาน	-	28	-	28

ญ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	35,036	10,829	35,036	10,829
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	2,575	-	2,575	-
- บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	3,000,000	-	-	-
	3,037,611	10,829	37,611	10,829
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	36,344	-	36,344	-
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	14,695	-	14,695
	36,344	14,695	36,344	14,695
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,073,955	25,524	73,955	25,524

ในเดือนมกราคม 2564 บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเตรียมงานก่อนเริ่มก่อสร้างของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง โดยระบุเงินจ่ายล่วงหน้าเป็นจำนวนไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับเงินล่วงหน้าดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยรับเงินเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 วันที่ 13 สิงหาคม 2564 และวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท 500 ล้านบาท และ 500 ล้านบาท ตามลำดับ

ฎ) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	-	-	146	98

ฏ) รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การร่วมการงาน	4,250	-	4,250	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	177	219	148	185
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	14	12	12
รวม	191	233	160	197

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 36.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	11,202	11,157	8,393	8,960
เงินฝากธนาคาร	6,761,185	7,554,684	6,246,783	6,647,787
รวม	6,772,387	7,565,841	6,255,176	6,656,747

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 2.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.60 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	211,653	339,431	71,368	339,431
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	52,644	-	52,644
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211,653	392,075	71,368	392,075
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	915,585	1,933,031	869,954	1,581,137
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18,397	3,991	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	93,074	93,074	93,074	93,074
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,027,056	2,030,096	963,028	1,674,211
รวมลูกหนี้การค้า	1,238,709	2,422,171	1,034,396	2,066,286

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	40,839	39,140	114,822	110,159
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,017,078	1,205,865	1,012,016	1,202,523
ดอกเบี้ยค้างรับ	12	52	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	1,057,929	1,245,057	1,126,838	1,312,682
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24,118)	(7,938)	(24,118)	(7,938)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,033,811	1,237,119	1,102,720	1,304,744
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,272,520	3,659,290	2,137,116	3,371,030

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 45 วัน

9. เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้

เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	2,079,774	1,522,502	1,912,246	1,455,149
เงินประกันผลงานค้างรับ	509,976	536,251	374,856	352,718
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,589,750	2,058,753	2,287,102	1,807,867
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,915,417	6,471,383	3,244,934	4,359,404
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	4,328,749	1,037,167	1,301,926	1,005,587
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,244,166	7,508,550	4,546,860	5,364,991

10.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	6,005,368	7,789,744	4,517,503	5,745,834
รายได้ที่รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติไปแล้วในปีก่อน	9,428	-	-	-

10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 44,798 ล้านบาท (2563: 29,474 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 43,437 ล้านบาท (2563: 24,852 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 6 ปี (2563: 4 ปี)

10.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 2,080 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1,912 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี (2563: จำนวน 1,523 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1,455 ล้านบาท)) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

11. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,141,760	-
เพิ่มขึ้น	1,963,757	1,141,760
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,105,517	1,141,760

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	56,583	55,376	53,749	50,993
ภาษีซื้อสุทธิรอเรียกคืน	96,492	199,688	96,358	199,409
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	75,380	73,890	73,850	63,776
อื่น ๆ	3,399	3,036	81	17
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	231,854	331,990	224,038	314,195

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการประกันการก่อสร้าง การประมูลงาน การยื่นซองประกวดราคา การประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า เงินประกันผลงานและการออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	160,000	99.00	99.00	158,400	158,400	-	-
บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	200,000	200,000	55.00	55.00	110,000	110,000	11,000	11,000
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด								
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐฯ)	39,636	39,636	100.00	100.00	39,636	39,636	300,000	-
รวม					308,036	308,036	311,000	11,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,559)	(1,559)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					306,477	306,477		

14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	45.00	45.00	438	422	25	9	9	9

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	367	800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,060	1,108
หนี้สินหมุนเวียน	(316)	(747)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(139)	(164)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	
	2564	2563
รายได้	1,409	2,843
กำไร	64	21
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6)	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	58	20

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	
	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(144)	61
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	141	5
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(58)	4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(61)	70

15. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 6 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,602	3,685	(34)	14,253
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,792	347	(11)	61,128
หนี้สินหมุนเวียน	10,591	3,009	(35)	13,565
หนี้สินไม่หมุนเวียน	39,208	49	-	39,257
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	6,842	971	(8)	7,805

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	8,398	4,593	(324)	12,667
ค่าใช้จ่ายรวม	(6,364)	(4,493)	315	(10,542)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,034	100	(9)	2,125
ต้นทุนทางการเงิน	(1,378)	(3)	-	(1,381)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	656	97	(9)	744
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	3	(40)	-	(37)
กำไรสำหรับปี	659	57	(9)	707

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,145	4,361	(49)	14,457
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,591	705	(30)	61,266
หนี้สินหมุนเวียน	7,531	4,064	(49)	11,546
หนี้สินไม่หมุนเวียน	41,343	57	-	41,400
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	6,498	932	(17)	7,413

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	9,385	5,270	(360)	14,295
ค่าใช้จ่ายรวม	(8,164)	(5,087)	336	(12,915)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,221	183	(24)	1,380
ต้นทุนทางการเงิน	(1,259)	(4)	-	(1,263)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(38)	179	(24)	117
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	(48)	-	(23)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(13)	131	(24)	94

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 31.79 และถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 0.78) (2563: ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 31.32 และถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 0.89)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	32.57	32.21	21,282,815	20,771,096	21,104,519	20,643,197
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.67	7,582,022	7,749,962	7,077,034	6,824,689
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 20.00)	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ	ไทย	20.00	20.00	20,000	20,000	3,505	7,354
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	10.00	10.00	639,837	3,037	640,018	3,037
รวม					29,524,674	28,544,095	28,825,076	27,478,277

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	31.79	31.32	20,625,403	20,020,286	(299,928)	(299,928)	20,325,475	19,720,358
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.67	7,582,022	7,749,962	-	-	7,582,022	7,749,962
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	10.00	10.00	639,837	3,037	-	-	639,837	3,037
รวม					28,847,262	27,773,285	(299,928)	(299,928)	28,547,334	27,473,357

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		โอนส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ไปยังกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	350,796	659,117	98,540	(448,253)	(332)	-	478,712	430,841
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	740,760	204,332	(253,486)	17,089	3,578	-	87,254	77,789
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(3,850)	(6,827)	-	-	-	-	-	-
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	181	-	-	-	-	-	-	-
รวม	1,087,887	856,622	(154,946)	(431,164)	3,246	-	565,966	508,630

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2564 และ 2563 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	41,822	40,867	40,817	39,733
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	12,195	11,119	12,195	11,119
รวม	54,017	51,986	53,012	50,852

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,541	5,044	9,712	10,566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	110,548	108,572	59,265	56,472
หนี้สินหมุนเวียน	(10,646)	(13,734)	(3,394)	(6,275)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(66,744)	(61,849)	(29,453)	(25,725)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**37,699**	**38,033**	**36,130**	**35,038**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(2)	(42)	(11,296)	(11,264)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	**37,697**	**37,991**	**24,834**	**23,774**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	32.57	32.21	30.00	30.67
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**12,278**	**12,237**	**7,450**	**7,291**
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	8,827	8,406	(373)	(466)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**21,105**	**20,643**	**7,077**	**6,825**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	11,482	14,323	9,369	7,188
กำไร	1,011	2,055	2,751	198
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	306	(1,392)	(835)	67
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,317	663	(1,916)	265

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 144 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 77 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 0.89 เป็นร้อยละ 0.78

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 72 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 605 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.32 เป็นร้อยละ 31.79

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 54 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 295 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 จำนวนเงินประมาณ 143 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 127 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 30.67 เป็นร้อยละ 30.00

บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

ในเดือนมกราคม 2564 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 516.8 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 10 โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 120 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้ในแต่ละหุ้น ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 10

นอกจากนี้ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด และเนื่องจากบริษัทฯมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จึงถือว่าบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

17. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	8,747,078	9,521,156	8,747,078	9,521,156
บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด")	-	200,000	-	200,000
บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	39,600	30,400	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิทอล แมเนจเมนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	21,250	21,250	-	-
อื่น ๆ	4,927	5,351	4,927	5,351
รวม	8,812,855	9,778,157	8,752,005	9,726,507

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 465 ล้านบาท (2563: 465 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 465 ล้านบาท 2563: 465 ล้านบาท)

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาขายหุ้นในบริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น มูลค่าประมาณ 217 ล้านบาท โดยบริษัทฯรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และได้โอนกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:						
ราคาทุน	799,245	208,114	1,007,359	717,168	264,133	981,301
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(25,519)	(67,656)	(93,175)	(25,519)	(83,814)	(109,333)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	727,613	140,458	868,071	649,815	180,319	830,134
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	670,121	190,419	860,540	589,232	239,223	828,455
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(23,229)	(64,151)	(87,380)	(23,229)	(79,168)	(102,397)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	600,779	126,268	727,047	524,169	160,055	684,224

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	727,047	748,228	684,224	706,546
ซื้อที่ดิน	53,288	-	53,288	-
ต้นทุนของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์	103,946	-	102,680	-
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน	22,755	-	30,048	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน	(3,399)	(13,782)	(3,399)	(13,782)
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(28,288)	-	(28,288)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,278)	(7,399)	(8,419)	(8,540)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	868,071	727,047	830,134	684,224

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,748	1,728	1,485	1,408
อาคารให้เช่า	214	220	270	276

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2562	6,040,896	455,734	1,785,519	111,748	6,941,418	423,273	231,653	887,936	16,878,177
ซื้อเพิ่ม	78,485	-	56,365	-	151,733	22,978	400	376,777	686,738
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(315,843)	-	(120,464)	-	(144,329)	(39,083)	(16,113)	-	(635,832)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	244	18,916	-	-	-	-	-	-	19,160
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	(2,253)	(2,253)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(5,252)	(2,021)	-	(76)	(7,349)
โอนเข้า (ออก)	227,869	-	102,099	7,056	150,738	-	-	(487,762)	-
31 ธันวาคม 2563	6,031,651	474,650	1,823,519	118,804	7,094,308	405,147	215,940	774,622	16,938,641
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2562	469,883	129,573	664,191	41,636	3,776,236	360,458	198,306	-	5,640,283
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	67,740	11,090	60,580	9,776	446,137	26,027	5,153	-	626,503
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(312,963)	-	(113,948)	-	(124,213)	(38,052)	(10,017)	-	(599,193)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,378	-	-	-	-	-	-	5,378
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(291)	(1,917)	-	-	(2,208)
31 ธันวาคม 2563	224,660	146,041	610,823	51,412	4,097,869	346,516	193,442	-	5,670,763
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2562	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2563	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2562	5,497,089	326,161	1,121,328	70,112	3,165,182	62,815	33,347	887,936	11,163,970
31 ธันวาคม 2563	5,733,067	328,609	1,212,696	67,392	2,996,439	58,631	22,498	774,622	11,193,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (211 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									510,119
2563 (287 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า)									626,503

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2563	6,031,651	474,650	1,823,519	118,804	7,094,308	405,147	215,940	774,622	16,938,641
ซื้อเพิ่ม	73,255	-	741	-	43,457	22,466	14,899	443,463	598,281
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(187,993)	-	(205,777)	-	(153,714)	(40,058)	(31,103)	-	(618,645)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62	4,820	-	-	-	-	-	-	4,882
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(241)	-	-	(22,514)	-	-	-	-	(22,755)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(1,395)	(22)	-	-	(1,417)
โอนเข้า (ออก)	481,860	-	8,400	105,670	(2,686)	-	2,992	(596,236)	-
31 ธันวาคม 2564	6,398,594	479,470	1,626,883	201,960	6,979,970	387,533	202,728	621,849	16,898,987
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2563	224,660	146,041	610,823	51,412	4,097,869	346,516	193,442	-	5,670,763
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	87,734	11,203	46,835	10,403	439,680	25,406	3,685	-	624,946
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(204,809)	-	(126,209)	(39,643)	(27,621)	-	(398,282)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,483	-	-	-	-	-	-	1,483
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(1,150)	(22)	-	-	(1,172)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(2,592)	-	2,592	-	-
31 ธันวาคม 2564	312,394	158,727	452,849	61,815	4,407,598	332,257	172,098	-	5,897,738
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2563	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2564	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2563	5,733,067	328,609	1,212,696	67,392	2,996,439	58,631	22,498	774,622	11,193,954
31 ธันวาคม 2564	6,012,276	320,743	1,174,034	140,145	2,572,372	55,276	30,630	621,849	10,927,325
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563 (287 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า)									626,503
2564 (108 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า)									624,946

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2562	6,072,062	406,929	1,131,995	106,219	3,687,076	223,861	117,392	886,373	12,631,907
ซื้อเพิ่ม	78,486	-	56,365	-	104,096	12,681	400	353,726	605,754
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(312,963)	-	(10,466)	-	(137,772)	(30,616)	(15,963)	-	(507,780)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	244	18,916	-	-	-	-	-	-	19,160
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	(2,253)	(2,253)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(5,252)	(2,021)	-	(76)	(7,349)
โอนเข้า (ออก)	227,869	-	102,099	5,492	150,738	-	-	(486,198)	-
31 ธันวาคม 2563	6,065,698	425,845	1,279,993	111,711	3,798,886	203,905	101,829	751,572	12,739,439
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2562	469,884	115,697	360,189	37,468	1,849,510	175,393	108,126	-	3,116,267
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	67,740	9,950	39,907	8,770	413,835	19,875	2,587	-	562,664
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(312,963)	-	(10,466)	-	(118,676)	(29,665)	(9,867)	-	(481,637)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,378	-	-	-	-	-	-	5,378
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(291)	(1,917)	-	-	(2,208)
31 ธันวาคม 2563	224,661	131,025	389,630	46,238	2,144,378	163,686	100,846	-	3,200,464
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2562	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2563	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2562	5,528,254	291,232	771,806	68,751	1,837,566	48,468	9,266	886,373	9,441,716
31 ธันวาคม 2563	5,767,113	294,820	890,363	65,473	1,654,508	40,219	983	751,572	9,465,051
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2562 (125 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									419,379
2563 (239 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									562,664

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2563	6,065,698	425,845	1,279,993	111,711	3,798,886	203,905	101,829	751,572	12,739,439
ซื้อเพิ่ม	73,255	-	-	-	17,495	7,424	95	317,687	415,956
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(187,993)	-	-	-	(106,253)	(13,794)	(13,764)	-	(321,804)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62	4,820	-	-	-	-	-	-	4,882
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(317)	-	-	(29,731)	-	-	-	-	(30,048)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(1,395)	(22)	-	-	(1,417)
โอนเข้า (ออก)	481,860	-	8,400	105,670	306	-	-	(596,236)	-
31 ธันวาคม 2564	6,432,565	430,665	1,288,393	187,650	3,709,039	197,513	88,160	473,023	12,807,008
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2563	224,661	131,025	389,630	46,238	2,144,378	163,686	100,846	-	3,200,464
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	87,734	10,062	41,621	9,433	396,382	17,515	379	-	563,126
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(79,432)	(13,547)	(13,762)	-	(106,741)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,483	-	-	-	-	-	-	1,483
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(1,150)	(22)	-	-	(1,172)
31 ธันวาคม 2564	312,395	142,570	431,251	55,671	2,460,178	167,632	87,463	-	3,657,160
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2563	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2564	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2563	5,767,113	294,820	890,363	65,473	1,654,508	40,219	983	751,572	9,465,051
31 ธันวาคม 2564	6,046,246	288,095	857,142	131,979	1,248,861	29,881	697	473,023	9,075,924
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563 (239 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									562,664
2564 (80 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									563,126

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,464 ล้านบาท (2563: 3,514 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯจำนวน 1,368 ล้านบาท 2563: 1,387 ล้านบาท)

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนและหุ้นกู้บางส่วนของบริษัทฯ

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน	159,303	158,711	156,006	155,414
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(131,159)	(125,092)	(128,091)	(122,118)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	28,144	33,619	27,915	33,296
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไร หรือขาดทุนสำหรับปี	6,067	6,431	5,973	6,248

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	33,619	34,323	33,296	33,817
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	592	3,474	592	3,474
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน	-	2,253	-	2,253
ค่าตัดจำหน่าย	(6,067)	(6,431)	(5,973)	(6,248)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	28,144	33,619	27,915	33,296

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	
	(ร้อยละต่อปี)	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.6 และ MLR - margin	52,000	90,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	LIBOR + margin และ MLR - margin	30,040	57,073
รวม		82,040	147,073

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีหลักประกันคือ ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในหนังสือค้ำประกันที่บริษัทย่อยได้รับจากผู้รับเหมาช่วง (subcontractor) และค้ำประกันโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	85,827	12,910	85,827	15,643
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,624,440	2,156,725	1,469,325	1,538,794
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	28	-	28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	211,069	205,976	211,069	205,976
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	211,112	229,648	167,043	181,866
เจ้าหนี้อื่น	41,382	30,555	13,112	16,603
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,173,830	2,635,842	1,946,376	1,958,910

23. สัญญาเช่า

23.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 4 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,459	14,067	147,920	167,446
เพิ่มขึ้น	13,322	-	28,230	41,552
ตัดจำหน่าย	(619)	-	(1,756)	(2,375)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,385)	(7,095)	(73,160)	(85,640)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12,777	6,972	101,234	120,983
เพิ่มขึ้น	11,879	-	27,069	38,948
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,978)	(2,978)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,774)	(6,109)	(69,410)	(85,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,882	863	55,915	71,660

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	89,348	132,223
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,135)	(8,364)
รวม	84,213	123,859
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(48,968)	(72,396)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,245	51,463

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	123,859	151,701
เพิ่มขึ้น	35,905	36,816
ดอกเบี้ยที่รับรู้	5,223	7,182
จ่ายค่าเช่า	(77,464)	(69,435)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(3,310)	(2,405)
ยอดคงเหลือปลายปี	84,213	123,859

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 38.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	85,293	85,640	85,293	85,640
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,223	7,182	5,223	7,182
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	77,094	62,380	67,379	47,362
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	49,707	14,189	49,707	14,189

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 204 ล้านบาท (2563: 146 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 195 ล้านบาท (2563: 131 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

23.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานและที่ดิน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	44,156	35,723	50,865	36,717
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	53,542	20,625	61,370	20,625
รวม	97,698	56,348	112,235	57,342

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,278,122	6,877,223
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,080,000)	(600,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,198,122	6,277,223

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	6,880,000	2,255,000
บวก: กู้เงินเพิ่มระหว่างปี	700,000	5,150,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,300,000)	(525,000)
	6,280,000	6,880,000
หัก: ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้รอตัดบัญชี	(1,878)	(2,777)
ยอดคงเหลือปลายปี	6,278,122	6,877,223

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 4 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 5,850 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นรายหกเดือนและสามเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนมกราคม 2570 และยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 430 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในเดือนพฤศจิกายน 2565

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางส่วน บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,870 ล้านบาท (2563: 700 ล้านบาท)

25. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	2563
1	7 ปี	26 พฤษภาคม 2559	26 พฤษภาคม 2566	3.22	1,000,000	1,000,000
2	8 ปี	7 มิถุนายน 2559	7 มิถุนายน 2567	3.50	500,000	500,000
3	8 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2567	3.51	1,500,000	1,500,000
4	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	2,700,000
5	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	800,000
6	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	1,000,000
7	4 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2564	2.97	-	2,250,000
8	7 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2567	3.80	-	1,600,000
9	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2568	3.34	1,000,000	1,000,000
10	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2570	3.65	1,000,000	1,000,000
11	4 ปี	23 พฤษภาคม 2561	23 พฤษภาคม 2565	2.48	1,600,000	1,600,000
12	5 ปี	23 พฤษภาคม 2561	23 พฤษภาคม 2566	2.74	2,700,000	2,700,000
13	3 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2564	2.60	-	820,000
14	4 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2565	2.80	910,000	910,000
15	10 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2571	4.00	1,020,000	1,020,000
16	3 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2565	2.46	3,000,000	3,000,000
17	5 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2567	2.90	3,500,000	3,500,000
18	10 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2572	3.66	3,500,000	3,500,000

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	2563
19	3 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2566	2.31	500,000	500,000
20	5 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2568	3.12	3,000,000	3,000,000
21	10 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2573	3.50	1,500,000	1,500,000
22	3 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2567	1.97	1,200,000	-
23	5 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2569	2.39	800,000	-
24	7 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2571	3.00	1,700,000	-
25	10 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2574	3.45	2,500,000	-
รวม					36,930,000	35,400,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(19,855)	(21,038)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(5,510,000)	(3,070,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					31,400,145	32,308,962

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	35,400,000	32,900,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	6,200,000	5,000,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(4,670,000)	(2,500,000)
	36,930,000	35,400,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(19,855)	(21,038)
ยอดคงเหลือปลายปี	36,910,145	35,378,962

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯและใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	888,603	820,670	596,187	515,927
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	55,075	62,518	34,866	44,739
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,413	13,980	5,454	10,053
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(345)	-	(345)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	129	-	149
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,295)	12,280	-	10,480
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(13,851)	19,914	-	35,152
รับโอนพนักงานมาจากบริษัทย่อยในระหว่างปี	-	-	5,489	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(58,849)	(40,543)	(28,364)	(19,968)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	874,096	888,603	613,632	596,187

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 47.9 ล้านบาท (2563: 56.4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 38.6 ล้านบาท (2563: 42.6 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 0.8 - 12.0 ปี (2563: 1.8 - 13.0 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.8 - 8.2 ปี (2563: 9.2 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564 (ร้อยละต่อปี)	2563 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)	2563 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	0.59 - 2.22	0.59 - 1.61	0.59 - 1.37	1.37
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	5.00 - 6.00	5.00 - 6.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0.76 - 34.38	0.76 - 34.38	2.39 - 34.38	2.87 - 34.38

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(49.30)	56.88	(32.90)	37.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	60.84	(53.71)	40.27	(35.79)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(42.58)	49.69	(30.17)	35.09

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(51.65)	59.90	(33.58)	38.64
อัตราการขึ้นเงินเดือน	58.06	(51.23)	36.84	(32.78)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(39.36)	45.74	(27.48)	31.85

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 151 เรื่องทุนสำรองตามกฎหมายว่าด้วยวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทย่อยต้องจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นประจำทุกปีในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายถึงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียน โดยสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้ ในปีปัจจุบันบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้จัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายโดยโอนจากกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 19.8 ล้านบาท ซึ่งได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 169,389,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2563

บริษัทฯจะเปิดเผยโครงการซื้อคืนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันซื้อหุ้น โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการหุ้นทุนซื้อคืน และจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน โดยคณะกรรมการบริษัทฯจะพิจารณากำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ในกรณีที่บริษัทฯไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯจะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่ายทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 36,000,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 18.73 บาท เป็นต้นทุนรวม 674,407,440 บาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36,000,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 674,407,440 บาทแล้ว โดยบริษัทฯสามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

29. รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างรายหนึ่งของบริษัทฯชำระดอกเบี้ยซึ่งเป็นหนี้ค่าก่อสร้างที่เกิดจากการขยายระยะเวลาตามสัญญาจ้างก่อสร้างทางพิเศษสายบางพลี-สุขสวัสดิ์ (บางพลี-บางขุนเทียน) ฉบับที่ 2 โดยผู้ว่าจ้างตกลงชำระเงินชดเชยเป็นจำนวนเงินประมาณ 398 ล้านบาท (เงินชดเชยพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 383 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 15 ล้านบาท) และได้นำเงินจำนวนดังกล่าวไปวางต่อศาลที่สำนักงานบังคับคดีเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 แต่ปรากฏว่าผู้ว่าจ้างนำเงินมาวางไม่ครบ ซึ่งบริษัทฯได้แถลงต่อศาลเพื่อให้ผู้ว่าจ้างนำเงินมาวางตามที่ตกลงกันให้ครบจำนวน ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับเงินชดเชยจากผู้ว่าจ้างครบทั้งจำนวนแล้ว และบันทึกรายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้างเป็นจำนวน 383 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2564

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	2,083,769	2,519,724	1,601,758	1,676,616
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	694,532	725,974	662,812	663,092
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	9,007,678	13,139,888	7,172,376	9,797,198
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	26,669	40,628	19,413	26,393

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,715	60,164	36,742	53,619
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2,383	-	2,383	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,206)	(31,804)	(2,025)	(30,962)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	37,892	28,360	37,100	22,657

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	2,125	46,251	2,125	46,251
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	(161,508)	(217,618)	(154,901)	(217,618)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,829	(6,357)	-	(9,156)
	(155,554)	(177,724)	(152,776)	(180,523)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	971,358	655,277	743,503	116,319
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%, 24%	20%, 24%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	194,606	136,846	148,701	23,264
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2,383	-	2,383	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	30,914	31,296	30,615	30,856
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(4,252)	(5,947)	(3,632)	(4,837)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(98,421)	(98,246)	(273,921)	(202,172)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	30,664	28,746	30,664	28,746
กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(2,007)	(34,743)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(217,577)	(171,324)	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี	99,441	144,483	99,441	143,404
อื่น ๆ	2,141	(2,751)	2,849	3,396
รวม	(159,097)	(108,486)	(113,984)	(607)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	37,892	28,360	37,100	22,657

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,755	12,512	2,251	4,008
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	139,821	141,316	121,339	119,186
รายการอื่น ๆ	1,391	2,815	1,391	2,815
รวม	151,967	156,643	124,981	126,009
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,051,320	2,212,861	2,004,356	2,159,290
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,971	4,208	3,971	4,208
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,217	-	1,217	-
รายการอื่น ๆ	578	2,453	578	2,453
รวม	2,057,086	2,219,522	2,010,122	2,165,951

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2,888 ล้านบาท (2563: 2,603 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,886 ล้านบาท (2563: 2,584 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 2,857 ล้านบาท (2563: 2,576 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,857 ล้านบาท (2563: 2,560 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาให้ประโยชน์ในปี 2569

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ไม่รวมจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปี)

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	13,199	17,141	1,220	1,301	14,419	18,442
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1,088	857	1,088	857
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,308	1,388	607	639	1,915	2,027
ต้นทุนทางการเงิน	756	605	630	671	1,386	1,276
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	**(100)**	**(193)**	**1,071**	**848**	**971**	**655**
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(38)	(28)
กำไรสำหรับปี					933	627

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	11,581	15,182
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,618	1,959
รวม	13,199	17,141

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	10,340	10,594
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,789	1,662
รวม	12,129	12,256

*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,283 ล้านบาท 1,772 ล้านบาท และ 1,608 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2563 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,467 ล้านบาท 4,131 ล้านบาท และ 1,936 ล้านบาท ตามลำดับ)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (เฉพาะบริษัทฯ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 86.4 ล้านบาท และ 87.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 75.9 ล้านบาท และ 74.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

35. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563	338.8	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		338.8	0.20
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564	331.6	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564		331.6	0.20

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 46 ล้านบาท (2563: 301 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพื้นที่ในการจัดเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง และการปรับปรุงพื้นที่อาคารสำนักงาน

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 9,909 ล้านบาท 513 ล้านกีบ และ 1 ล้านยูโร (2563: 11,650 ล้านบาท 21 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 363 ล้านกีบ และ 4 ล้านเยน) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9,110 ล้านบาท (2563: 11,060 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 4 ล้านเยน))

ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ช))

ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนและให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 220 ล้านบาท (2563: 223 ล้านบาท)

36.3 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 4,846 ล้านบาท (2563: วงเงินรวม 6,387 ล้านบาท)

36.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง การยื่นซองประกวดราคาและการชำระหนี้	14,338	6,504	14,087	6,062
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	6,741	6,520	6,551	4,157
ประกันอื่น ๆ	300	141	77	131
	21,379	13,165	20,715	10,350

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	201	201	-	-	201	201
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 17)	8,752	9,527	-	-	61	251	8,813	9,778
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	6	-	-	-	6	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	54,017	51,986	-	-	-	-	54,017	51,986
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,962	1,948	-	-	1,962	1,948
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	37,269	36,097	-	-	37,269	36,097

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	201	200	-	-	201	200
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 17)	8,752	9,527	-	-	-	200	8,752	9,727
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	6	-	-	-	6	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	53,012	50,852	-	-	-	-	53,012	50,852
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,755	1,684	-	-	1,755	1,684
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	37,269	36,097	-	-	37,269	36,097

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อที่คาดการณ์ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น โดยกรณีที่กลุ่มบริษัทมีรายรับและรายจ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศใกล้เคียงกับยอดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีเฉพาะรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศสำหรับรายการซื้อที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกือบทั้งหมดที่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	น้อยกว่า 1 ปี		1-5 ปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก						
สกุลเงิน: เหรียญสหรัฐอเมริกา						
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	-	56	-	-	-	56
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (เหรียญสหรัฐ/บาท)	-	33.88 - 33.91	-	-	-	33.88 - 33.91
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก						
สกุลเงิน: เหรียญสหรัฐอเมริกา						
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	87	-	-	-	87	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (เหรียญสหรัฐ/บาท)	33.38 - 33.88	-	-	-	33.38 - 33.88	-
สกุลเงิน: ยูโร						
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	132	-	116	-	248	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (ยูโร/บาท)	37.16 - 41.07	-	37.57 - 37.85	-	37.16 - 41.07	-

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
			ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป		ส่วนที่ได้ยุติการป้องกันความเสี่ยงแล้ว	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ในระดับสูงมาก	-	(0.98)	-	(0.98)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	5.64	(5.92)	5.64	(5.92)	-	-
รวม	5.64	(6.90)	5.64	(6.90)	-	-

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม														
	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		บรรทัดที่แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน
	2564	2563	2564	2563		2564	2563	2564	2563	2564	2563		2564	2563	
เครื่องมือสำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก															
- เงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ	-	56.82	-	(0.98)	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.98)	-	(0.98)	-	-	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.98	158.02	ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	334.80	-	4.74	(5.92)	สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.64	(5.92)	5.64	(5.92)	-	-	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4.00	(411.49)	ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง
รวม	334.80	56.82	4.74	(6.90)		5.64	(6.90)	5.64	(6.90)	-	-		4.98	(253.47)	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ														
	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		บรรทัดที่แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน
	2564	2563	2564	2563		2564	2563	2564	2563	2564	2563		2564	2563	
เครื่องมือสำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก															
- เงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ	-	56.82	-	(0.98)	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.98)	-	(0.98)	-	-	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.98	1.77	ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	334.80	-	4.74	(5.92)	สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.64	(5.92)	5.64	(5.92)	-	-	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4.00	(233.26)	ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง
รวม	334.80	56.82	4.74	(6.90)		5.64	(6.90)	5.64	(6.90)	-	-		4.98	(231.49)	

38.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการใช้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้าและสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่คาดการณ์ไว้ โดยครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่จ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	7	-	7	33.37	29.99
ยูโร	-	-	2	-	37.84	36.82
เยน	1	30	2	34	0.29	0.29
กีบ	13,375	9,774	2,139	7	0.0030	0.0032

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	-	-	33.37	29.99
ยูโร	-	-	2	-	37.84	36.82
เยน	1	30	2	34	0.29	0.29

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	-	-	6,570	181	6,772	0.05 ถึง 0.50
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	201	201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,273	2,273	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	69	-	-	-	69	5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	13,188	-	13,188	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	8,813	8,813	-
	36	69	-	19,758	11,468	31,331	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	-	-	57	-	82	2.00, 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,174	2,174	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49	35	-	-	-	84	2.72 ถึง 3.45
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	480	480	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	430	-	-	5,848	-	6,278	2.20 และ MLR - margin
หุ้นกู้	5,509	18,391	13,010	-	-	36,910	1.97 ถึง 4.00
	6,013	18,426	13,010	5,905	2,654	46,008	

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27	-	-	7,343	196	7,566	0.05 ถึง 2.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	201	201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,659	3,659	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	62	-	-	-	-	62	5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	13,109	-	13,109	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9,778	9,778	-
	104	-	-	20,452	13,834	34,390	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	50	-	-	97	-	147	1.6, MLR - margin และ LIBOR + margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,636	2,636	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	52	-	-	-	124	3.40 ถึง 3.45
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	487	487	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	430	-	6,447	-	6,877	2.35 และ MLR - margin
หุ้นกู้	3,070	20,798	11,511	-	-	35,379	2.31 ถึง 4.00
	3,192	21,280	11,511	6,544	3,123	45,650	

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,218	37	6,255	0.05 ถึง 0.50
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	201	201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,137	2,137	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	2,372	-	2,372	MLR และ MLR - margin
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	13,188	-	13,188	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	8,752	8,752	-
	-	-	-	21,778	11,127	32,905	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,946	1,946	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49	35	-	-	-	84	2.72 ถึง 3.45
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	316	316	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	430	-	-	5,848	-	6,278	2.20 และ MLR - margin
หุ้นกู้	5,509	18,391	13,010	-	-	36,910	1.97 ถึง 4.00
	5,988	18,426	13,010	5,848	2,262	45,534	

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,622	35	6,657	0.05 ถึง 0.60
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	200	200	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,371	3,371	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	1,067	-	1,067	MLR
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	13,109	-	13,109	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9,727	9,727	-
	-	-	-	20,798	13,333	34,131	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,959	1,959	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	52	-	-	-	124	3.40 ถึง 3.45
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	279	279	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	430	-	6,447	-	6,877	2.35 และ MLR - margin
หุ้นกู้	3,070	20,798	11,511	-	-	35,379	2.31 ถึง 4.00
	3,142	21,280	11,511	6,447	2,238	44,618	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ต่อปี กลุ่มบริษัทจะมีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวน 39 ล้านบาท (2563: 35 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องรับหรือชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	83	-	-	83
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,174	-	-	2,174
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52	37	-	89
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	286	183	11	480
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	1,148	5,322	252	6,722
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	6,605	21,371	14,126	42,102
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	10,348	26,913	14,389	51,650

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	148	-	-	148
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,636	-	-	2,636
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77	55	-	132
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	141	255	91	487
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	737	5,465	1,275	7,477
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	4,157	23,814	12,565	40,536
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	7,896	29,589	13,931	51,416

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,946	-	-	1,946
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52	37	-	89
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	225	84	7	316
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	1,148	5,322	252	6,722
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	6,605	21,371	14,126	42,102
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,976	26,814	14,385	51,175

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,959	-	-	1,959
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77	55	-	132
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	24	188	67	279
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	737	5,465	1,275	7,477
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	4,157	23,814	12,565	40,536
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,954	29,522	13,907	50,383

38.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นจำนวน 414 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

11. การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายอนุกูล ตันติมาสน์	กรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์	เลขานุการบริษัท

12. เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏรายละเอียดดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	76 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยอ็อกซ์ฟอร์ด ประเทศอังกฤษ		
	- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- Banff School of Advanced Management, Canada		
	- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร "จริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Directing in the year of the Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- EY Center for Board Matters "Critical insights for Boards and Audit Committees" EY Office Limited		
	- Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Independent Director Forum 1/2018: Tough Boardrooms Situations Independents Share Lessons Learned		
	- Collective Action Against Corruption Conference 1/2018		
	- Board Matters and Trends (BMT 6/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Chairman Forum 'Digital Transformation A must for all companies'		
	- Chairman Forum 2021 by IOD : Chairing a Virtual Board Meeting		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2563-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โอเอชทีแอล
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2555	รองประธานกรรมการ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2552-2555	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ	บมจ.โทรีเซนไทย เอเยนต์ซิส์
	2548-2553	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2544-2555	กรรมการอิสระ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2542-2546	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2536-2563	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
	2524-2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
<u>บริษัทอื่น</u>	2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรรมการ	บจ.บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น
	2553-2563	ประธานกรรมการ	บจ.ไทยโอริกซ์ ลีสซิ่ง
	2551-2561	ประธานกรรมการ	Ton Poh Thailand Fund
	2554-2557	กรรมการนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
	2533-2541	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	76 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน		
	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยนครพนม		
	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น		
	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.840		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดานางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ อานายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์ บิดานายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2563-ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2546-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2541-2558	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2541-2558	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
	2537-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2539-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค ออฟฟิซ ทาวเวอร์
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ที่ดินบางปะอิน
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น

3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	30 เมษายน 2542		
อายุ	81 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550		
	- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชีฯ		
	- รายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
	- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ "ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ" บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
บริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2550-2557	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2548-2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
บริษัทอื่น	2564-ปัจจุบัน	Senior Executive Advisor	AGC Flat Glass (Thailand) Plc.
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอาซาฮีกลาสแห่งประเทศไทย
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.เกียรติธานี คันทรีคลับ
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.พัทยา เอสเตท
	2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไดอะโซรม เคมิเคิล
	2558-2561	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยศรีประกันภัย
	2547-2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กระจกไทย-อาซาฮี
	2534-2561	กรรมการ	บจก.กลาสเวย์
	2531-2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.เกียรติแลนด์
	2531-2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.ศรีราชา รีสอร์ท
	2529 - 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.ซากาตะ-ไทย คอร์ปอเรชั่น

4. นายภาวิช ทองโรจน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	12 ตุลาคม 2550		
อายุ	75 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2557-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-2549	กรรมการ	บมจ.อสมท.
<u>บริษัทอื่น</u>	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ไบโอบอร์น
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
	2547-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยนเรศวร
	2546-ปัจจุบัน	ศาสตราภิชาน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2554-2562	นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2551-2557	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
	2550-2554	กรรมการและรองประธาน	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	2550-2553	นายกสภาเภสัชกรรม	สภาเภสัชกรรม
	2550	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บจ.ไปรษณีย์ไทย
	2548-2551	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
	2548-2549	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2548	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
	2548	อธิการบดี (รักษาการ)	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
	2547-2549	เลขาธิการ	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	2538-2546	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

5. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	15 พฤศจิกายน 2564		
อายุ	63 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม (โยธา) Youngstown State University, Ohio, USA. - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 271/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 34/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Risk Management For Corporate Leaders (RCL) รุ่น 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	พ.ย. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2561-2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2561-2563	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี
	2559-2561	ปลัดกรุงเทพมหานคร	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร
	2558-2559	รองปลัดกรุงเทพมหานคร	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร
	2557-2558	ผู้อำนวยการสำนักการโยธา	กรุงเทพมหานคร
	2556-2559	กรรมการ	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	1 กรกฎาคม 2558		
อายุ	47 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean's Merit Scholarship		
	- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.		
	- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995)		
	- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่น 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Effective Minute (EMT) รุ่น 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559		
	- หลักสูตร Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) รุ่นที่ 1/2560		
	- หลักสูตร Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law & Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ปี 2560		
	- หลักสูตร Design Thinking Workshop สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)		
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายปลิว ตรีวิศวเวทย์ พี่นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2561-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2552-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2562-2564	กรรมการ วาระปี พ.ศ.2562-2564	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ชุดที่ 23	สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิซ ทาวเวอร์
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ที่ดินบางปะอิน
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2551-2552	อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	2542-2543	ผู้ช่วยวิจัย	The World Bank Office, Thailand

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	77 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.030		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2558	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
<u>บริษัทอื่น</u>	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น
	2552-2558	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น
	2534-2564	กรรมการ	บจ.รอยัล ระยอง เรียลเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล

8. นายประเสริฐ มริตตนะพร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565)		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	65 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552		
	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรกลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ.ช.การช่าง
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ม.ค. 2565	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ม.ค. 2565	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2553-ม.ค. 2565	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2555	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รอยัล ระยอง เรียลเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต

9. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล			
ตำแหน่ง	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	7 ตุลาคม 2563		
อายุ	49 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บมจ.ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2554-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	กรรมการ	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<u>บริษัทอื่น</u>	2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น
	2552- 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2555-2558	กรรมการ	บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท

10. นายอนุกูล ตันติมาสน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	54 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์ออสเตรเลีย		
	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์		
	- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา		
	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.61) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Legal Update: Criminal Liabilities of Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. Thailand Management Association (TMA)		
	- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- Leadership Communication Batch#8 (Certificate Program 2018) Thailand Management Association (TMA)		
	- หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรภาษีอากรสำหรับค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงานที่ฝ่ายบุคคลและฝ่ายบัญชีไม่ควรพลาด บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2557-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	บมจ.ช.การช่าง
	2547-2555	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<u>บริษัทอื่น</u>	2552-2560	กรรมการ	บจ.แบงคอก เม โทร เน็ทเวิร์คส์
	2547-2551	กรรมการ	บจ.เม โทร มอลล์ ดีเวลลอปเมนท์
	2547-2551	กรรมการ	บจ.ไตรแอดส์ เน็ทเวิคส์
	2547-2551	กรรมการ	บจ.บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค
	2547-2549	กรรมการ และอุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย

11. นายรัตน์ สันตอรรณพ			
ตำแหน่ง	ผู้บริหารอาวุโส		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	-		
อายุ	78 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	-หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	-หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
บริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ.ช.การช่าง
	2550-2563	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-2563	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2550-2552	กรรมการ	บจ.บีเจที วอเตอร์
	2550-2551	กรรมการ	บจ.บางกอก คอนกรีต อินดัสทรี
	2548-2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี

12. นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	68 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง "การเสริมสร้างสังคมสันติสุข" สถาบันพระปกเกล้า		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรความเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค 4.0 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.118		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปลิว ตรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวทย์ประเสริฐ
	2522-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทรงเวทย์

13. นายพรณรงค์ สิริโยธิน			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	71 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
	- หลักสูตร Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการบริหารจัดการทรัพย์สินและวัสดุสำหรับงานโครงการ (CK) ฝ่ายบริหารงานโครงการ ERP		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
	2533-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2524-2533	ผู้จัดการโครงการ	หจก.สง่าเครื่องมือกล
	2522-2524	วิศวกรโยธา 5	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	2518-2522	วิศวกรโยธา 4	กรมชลประทาน
	2516-2518	นายช่างตรี ชลประทาน	กรมชลประทาน

14. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	66 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช		
	- หลักสูตร Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
	2525-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

15. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	63 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
	- หลักสูตร INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง โครงการทางพิเศษสายศรีรัช	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2557	ผู้จัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2524-2533	วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2523-2524	วิศวกรควบคุมงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด

16. นายธรรมนูญ สุรรัตน์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	77 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center		
	- หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		
	- หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟฟ้าความเร็วสูงของประเทศไต้หวัน สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรก้าวที่ท้าทายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์ผันน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4	บมจ.ช.การช่าง
	2538-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	- ไม่มี-		

17. นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กรกฎาคม 2554		
อายุ	63 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- หลักสูตร EEC Mega Infrastructure Project Development: An Innovation Approach by New space Technology Frontier GISTDA		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	บมจ.ช.การช่าง
	2540-2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

18. นายพิชัย เฉยบำรุง			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	61 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง		
	- หลักสูตรการซ่อมโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์การ (Grid Thailand)		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- หลักสูตรราคาศุลกากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- หลักสูตรการประมาณราคางานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตร "Smart Contractor Convention 2019" บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตร "An Exclusive Invitation : EC&O Innovation Day 2019" SAP Thailand Ltd.		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

19. นางรินรดา ตั้งตรงคิด			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	61 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	-หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตราฐานการควบคุมในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล - ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตร Strategic Planning for Executive Strategic Center พ.ศ.2557		
	- หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย		
	- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- หลักสูตร “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Mergers & Acquisitions: Financial, Legal and Tax Strategies and Planning Omega World Class Research Institute		
	- หลักสูตรราคาศุลกากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- หลักสูตร e-Tax Invoice และ e-Receipt บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรกลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba/ SAP		
	- หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด		
	- หลักสูตร Situational Leadership Workshop Slingshot Group Co., Ltd.		
	- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program 2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
	- หลักสูตรภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด		
	- หลักสูตร Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตร Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรกลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตร TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
	- หลักสูตร Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด		
	- หลักสูตร CFO Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2564 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2533-2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

20. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559
อายุ	66 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตราฐานการควบคุมในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	- หลักสูตร “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- หลักสูตรที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	- หลักสูตรการเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตร X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรราคาศุลกากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร
	- หลักสูตรภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเต็ม บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	- หลักสูตรการวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรการใช้ประโยชน์จากงบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรภาษีศุลกากรที่นักบัญชีต้องรู้ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	- หลักสูตร 63 เทคนิคการจัดทำบัญชีและภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	- หลักสูตร TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP
	- หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)

20. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย (ต่อ)			
	- หลักสูตร Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตร TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด		
	- หลักสูตร Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด		
	- หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรการปรับตัวของนักบัญชีสู่นักบัญชียุคดิจิทัลเพื่อนำเสนอรายงานการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ปี 2563 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด		
	- หลักสูตร Update การเปลี่ยนแปลงทางบัญชี ปี 2020 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตร Tax Planning ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อช่วยลดภาระภาษีของกิจการ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรภาษีอากรสำหรับค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงานที่ฝ่ายบุคคลและฝ่ายบัญชีไม่ควรพลาด บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice, e-Receipt และ e-Withholding Tax/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด		
	- Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2564 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
	2551-2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

21. นายกีรติ เหลืองชูเกียรติ			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มกราคม 2561		
อายุ	48 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาโท Project Management Northwestern University		
	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตร Construction Engineering, The Ohio State University		
	- หลักสูตรการควบคุมและบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.003		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2560	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

22. นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 มีนาคม 2564		
อายุ	49 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยโคโลราโด โบลเดอร์, สหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยไรท์ สเตท, สหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ไม่มี -		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปลิว ตรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	**ช่วงเวลา**	**ตำแหน่ง**	**ชื่อหน่วยงาน/บริษัท**
บริษัทจดทะเบียน	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ	บมจ. ช.การช่าง
	2560-2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (บริหารงานโครงการ)	บมจ. ช.การช่าง
	2559-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบริหาร	บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-2558	เลขานุการบริษัท	บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
		ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ	
	2555-2557	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2553 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานโครงการ	บมจ. ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2563-ปัจจุบัน	Administration Manager	กิจการร่วมค้าซีเคเอสที
	2556-2559	กรรมการผู้จัดการร่วม	บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2554-2562	กรรมการผู้จัดการ	บจ.บางเขนชัย

23. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	26 มิถุนายน 2556 (รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.6.1.)		
อายุ	42 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.146		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายปลิว ตรีวิศวเวทย์ น้องนางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2556-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-2556	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2552-2554	Valuation AVP	Barclays Capital Inc, New York, NY
	2549-2552	Valuation Senior Associate	International Fund Services (State Street), New York, NY

24. นางสาวปิยนุช มริตตนะพร			
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565)		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 มกราคม 2556		
อายุ	36 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	Master of Business Administration, Stanford University		
	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง		
	การอบรมหลักสูตร Thai Financial Reporting Accounting Standards (TFRS) ปี 2564		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายประเสริฐ มริตตนะพร		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2558-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ช.การช่าง
	2555-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. ซีเค พาวเวอร์
<u>บริษัทอื่น</u>	2559-2561	อาจารย์พิเศษ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย		
		บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	/, //, o	X	X	-
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	-	-
นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	/	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	/, //, o	/	/	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	/	-	-
นายประเสริฐ มริตตนะพร*	/, //, o	/	/	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	/, o	/	-	-
นายอนุกูล ตันติมาสน์	/, //, o	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	o	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-
นายธรรมนูญ สุรรัตน์	o	-	-	-
นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-
นายพิชัย เฉยบำรุง	o	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	o	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	o	-	-	-
นายกีรติ เหลืองชูเกียรติ	o	-	-	-
นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	o	-	-	-

<u>หมายเหตุ</u> X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

* นายประเสริฐ มริตตนะพร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทร่วม				บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
		บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์	บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์	บจ.กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง	บมจ. ทีทีดับบลิว	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	/, //, o	/, //	/, //	/	-	/	-	/	/, //
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	/	-	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	/, //, o	-	/, //	-	/	-	-	/	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	-	/	-	-	-	-	-	/
นายประเสริฐ มริตตนะพร*	/, //, o	-	/	-	-	-	-	-	/
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	/, o	/, //	-	-	-	/, //	X	-	-
นายอนุกูล ตันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมนูญ สุรรัตน์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เฉยบำรุง	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกีรติ เหลืองชูเกียรติ	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	o	-	-	-	-	-	-	-	-

<u>หมายเหตุ</u> X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

* นายประเสริฐ มริตตนะพร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ	บจ.ซีเค.ออฟฟิซ ทาวเวอร์	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	บจ.มหาศิริ สยาม	บจ.ประปาปทุมธานี	บจ.ที่ดินบางปะอิน	บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	/, //, o	X, //	/	/	/	-	/	/, //
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-
นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	/, //, o	-	/	-	/	-	/	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	-	-	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตนะพร*	/, //, o	-	-	/	-	-	-	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	/, o	/, //	-	-	-	X	-	-
นายอนุกูล ตันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	o	-	-	/	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมนูญ สุรรัตน์	o	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เฉยบำรุง	o	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	o	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	o	-	-	-	-	-	-	-
นายกีรติ เหลืองชูเกียรติ	o	-	-	-	-	-	-	-
นายสมบัติ ตรีวิศวเวทย์	o	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

* นายประเสริฐ มริตตนะพร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

13. เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย / รายชื่อกรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	X	X	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	/	/	-
นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์	-	/	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/	-	-
นายประเสริฐ มริตตนะพร	/	/	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	/	-	-
นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย	/	-	-
นายฮิเดโอะ มิยากาวา	/	-	-
นายทสึเนโอะ อีซึคะ	/	-	-
นายมิตทสึฮิโร เทราดะ	/	-	-
นายพฤฒิ บุญเกษมสันติ	/	-	-
นายชิเงฮิโกะ ชิบุซาวา	/	-	-
นายรัตน์ สันตอรรณพ	-	-	/

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

14. เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน 2551-2558 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บจ.สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี - การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี - ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี - การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน
หน้าที่ความรับผิดชอบ	1. งานตรวจสอบภายใน 1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน 1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ 1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ 2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส 2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท 2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล	นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย 2551-2558 - ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล 2549-2550 - ผู้จัดการส่วนกฎหมาย
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หน้าที่ความรับผิดชอบ	1. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 2. สอบทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี 3. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ 4. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท

15. เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งปรากฏในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

16. เอกสารแนบ 5

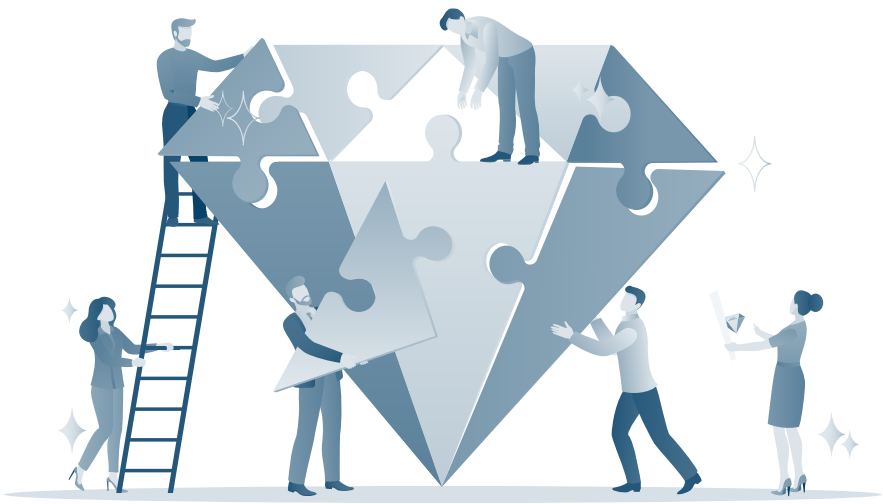
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริหารงานโดยยึดถือแนวตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดขอบเขต มาตรฐาน ความประพฤติ และพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนในบริษัท พึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี โดยจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท **https://www.ch-karnchang.co.th/#/governance**



17. เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัศวิน คงสิริ และนายภาวิช ทองโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564** โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. **สอบทานการปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระบบการควบคุมภายในของบริษัท** เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอน เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. **สอบทานงานตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. **สอบทานการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

6. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและ การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งนางวิไล สุนทรวาณี หรือนางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือนางชลรส สันติอัศวราภรณ์ แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,900,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

ลงนาม

(นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
587 อาคารวิริยะภาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย
แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460
66(0)-2275-0026
โทรสาร : 66(0)-2275-7029

Certificate No. TH02/4359 Certificate No. TH02/4358