



การช่าง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)

ช.การช่าง

สร้างสรรค์งานวิศวกรรม
เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิต
และสังคมที่ยั่งยืน



สารบัญ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)

สารจากคณะกรรมการบริษัท	2
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะกรรมการบริหาร	8
คณะผู้บริหารอาวุโส	9
คณะผู้บริหาร	10
แผนภูมิแสดงข้อมูล ทางการเงินที่สำคัญ	12



01

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท	14
การบริหารจัดการความเสี่ยง	65
การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน	73
การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ	81
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	103



02

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	106
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	139
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	161
การควบคุมภายในและ การรายงานระหว่างกัน	190



03

งบการเงิน

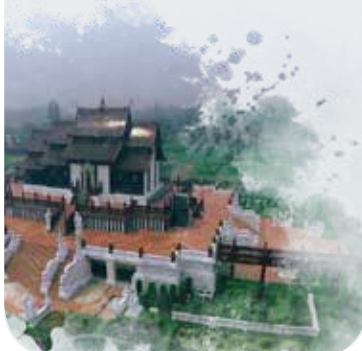
รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน	199
งบการเงิน	200



04

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	288
-------------------------------	-----



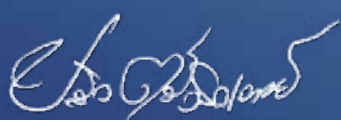
05

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการ ทำบัญชี เลขาธิการบริษัท	289
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	315
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	316
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน	318
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับ ดูแลกิจการฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	319
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการ ชุดย่อยอื่นๆ	320



สารจากคณะกรรมการบริษัท



นายปลิว ตรีวิศเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร



นายอัศวิน คงสิริ
ประธานกรรมการบริษัท



นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2565 เป็นปีที่ “บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)” ก่อตั้งมาครบ 50 ปี “ข.การช่าง” มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจากบริษัทก่อสร้างเล็กๆ สู่บริษัทก่อสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานชั้นนำของประเทศด้วยการพัฒนาศักยภาพสร้างสมประสบการณ์ด้านวิศวกรรม การก่อสร้าง การบริหารด้วยวิสัยทัศน์ในการขยายธุรกิจสู่โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน และด้วยการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความเป็นธรรมต่อลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทุกภาคส่วน และที่สำคัญคือหลักการที่เรามุ่งทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงการดูแลรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในโอกาสครบรอบ 50 ปี บริษัทได้ปรับวิสัยทัศน์ เพื่อจะเป็นหลักในการนำพาบริษัทเข้าสู่ศวรรษต่อไปอย่างยั่งยืนในอนาคต นั่นคือ “ข.การช่าง สร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน” ภายใต้คำนิยามใหม่

“C-K-S-A-T-I” ซึ่งมีที่มาจาก

C	→	Commitment to Quality	มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ
K	→	Knowledge and Knowhow	ด้วยความรู้และความชำนาญ
S	→	Synergy and Sustainability	ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน
A	→	Agility	พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก
T	→	Trust in Teamwork	เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค
I	→	Integrity and Innovation	ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม

นอกจากนี้ เพื่อสะท้อนการสร้างพลังร่วม (Synergy) และการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability) ข.การช่าง ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร โดยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ “นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์” เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่ โดย “นายปลิว ตริวิศวะเวทย์” ยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และ “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสริมพลังร่วมระหว่างรุ่นก่อตั้งและคนรุ่นใหม่ รวมถึงพลังร่วมของบริษัทในกลุ่ม ข.การช่าง ด้วย

สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจไทยปี 2565 และปี 2566 นั้น สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 และร้อยละ 3.8 ต่อปี ตามลำดับ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ปัญหาสงครามและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในด้านต่างๆ มีแนวโน้มที่ดีขึ้น¹ ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา รายงานว่า ในปี 2566 - 2567 คาดว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 4.5 - 5.5 ต่อปี ซึ่งปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ² ดังนั้นเมื่อพิจารณาภาพรวมของเศรษฐกิจไทยและแนวโน้มของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้วเห็นว่าเป็นโอกาสที่ดีอย่างยิ่งของกลุ่ม ข.การช่าง ซึ่งจะต้องเตรียมตัวเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลและดำเนินการโครงการต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างรัดกุมและคำนึงถึงผลตอบแทนที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างดีที่สุดด้วย

¹ ที่มา : ประมาณการเศรษฐกิจไทย, สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (FPO), มกราคม 2566

² ที่มา : Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2565-2567, มิถุนายน 2565

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2565 นั้นเป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทได้ประเมินไว้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และปัญหาต่าง ๆ ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีรายได้รวม 19,660 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 18,637 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 85,151 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 60,684 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,105 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่า 58,013 ล้านบาท

นอกจากนี้ โครงการก่อสร้างที่บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ทุกโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) มีความคืบหน้าร้อยละ 97.17 โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ มีความคืบหน้าร้อยละ 48.88 โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ มีความคืบหน้าร้อยละ 21.57 โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบน้ำบางมดถึงสถานีสูบน้ำสำโรง มีความคืบหน้าร้อยละ 30.93 โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงรายได้-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วงงาว-เชียงรายได้ มีความคืบหน้าร้อยละ 0.79 และสัญญาที่ 3 ช่วงเชียงรายได้-เชียงของ มีความคืบหน้าร้อยละ 0.85 สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 และสัญญาที่ 2 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก รวมทั้งสัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา เป็นต้น³

สำหรับปี 2565 บริษัทได้ลงนามโครงการใหม่ 4 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 39,742 ล้านบาท ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) กับกรมการไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็นสัญญาที่ 1 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) มูลค่า 19,430 ล้านบาท (สัดส่วนการร่วมลงทุน 55% คิดเป็น 10,687 ล้านบาท) และสัญญาที่ 2 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า) มูลค่า 15,878 ล้านบาท (สัดส่วนการร่วมลงทุน 55% คิดเป็น 8,733 ล้านบาท) โครงการซ่อมบำรุงและปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครและทางพิเศษอุดรรัถยา กับบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 1,154 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กับกรมชลประทาน มูลค่า 3,280 ล้านบาท

ทั้งนี้ การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ “ESG” นั้นเป็นการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านให้ความสำคัญมาโดยตลอด และได้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวตลอดมา จึงส่งผลให้ปี 2565 บริษัทยังคงได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่แปดติดต่อกันอีกด้วย

³ ความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2565

นอกจากนี้ ด้วยการเล็งเห็นถึงความสำคัญในการต่อยอดพลังร่วมเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ และการมุ่งสู่ความยั่งยืน (Sustainability) อย่างเข้มข้นเป็นรูปธรรมมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้เปลี่ยนชื่อ “คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เป็น “คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” ซึ่งยังคงมีหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) เช่นเดิม แต่เพิ่มความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

ในปี 2565 บริษัทยังคงเลือกดำเนินกิจกรรม CSR ที่สามารถกระทำได้อย่างได้แก่กฎเกณฑ์ของภาครัฐ ทำให้บริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรม CSR ตามแผนที่กำหนดไว้ได้ทั้งหมด จึงเลือกดำเนินโครงการดังเช่นการสนับสนุนงบประมาณโครงการในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านสื่อสารมวลชน ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข ด้านการกีฬา ด้านศาสนา และด้านอื่น ๆ เช่น ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการมองจินยุคใหม่แก่สมาคมนักข่าวหนังสือพิมพ์ ให้การสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์แก่คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ให้การสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างศูนย์ตรวจรักษาพยาบาลผู้ป่วยแก่โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ให้การสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ผู้สูงวัยแก่ศิริราชมูลนิธิ โรงพยาบาลศิริราช ให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันรักบี้ฟุตบอลแก่สมาคมกีฬารักบี้ฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ และให้การสนับสนุนการจัดสร้างโรงครัวแก่วัดราชปิตุสถิตมหาสิริรามราชวรวิหาร เป็นต้น และบริษัทยังสานต่อโครงการ “ส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน” ปีที่ 3 ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนา “ช่างชุมชน” ให้เป็น “นวัตกรรมช่างชุมชน” และเป็นการสนับสนุนนวัตกรรมด้านวิศวกรรมงานช่างในระดับชุมชน โดยบริษัทได้ร่วมมือกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (NIA) และสถาบันเจนจีฟิวชั่น ภายใต้มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และบริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมดังกล่าวนี้ต่อเนื่องในปี 2566 ด้วย โดยโครงการส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชนปีที่ 3 ยังเปิดโอกาสให้ “ช่าง” ด้านงานศิลปะและงานด้านสังคมและชุมชน มีโอกาสส่งผลงานที่มีนวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อสังคมในท้องถิ่นด้วย นอกจากนี้ เพื่อการก้าวสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนมากขึ้น บริษัทยังได้เริ่มศึกษาแนวทางปฏิบัติด้านต่าง ๆ ที่จะนำธุรกิจสู่ความยั่งยืน เช่น การลด carbon footprint และเพิ่มความเข้มข้นของนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของ ช.การช่าง ตลอดระยะเวลา 50 ปี นั้น ส่วนสำคัญคือการได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุนที่ดีจากผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ประกอบกับการมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านตระหนักว่าการก้าวเข้าสู่ศตวรรษต่อไปของ ช.การช่าง ภายใต้สถานการณ์ที่มีความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว เราต้องมีการพัฒนาศักยภาพ กระบวนนวัตกรรม พร้อมปรับ รับมือกับการเปลี่ยนแปลง โดยมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดีเพื่อควบคุมและถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงการดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม เคารพสิทธิมนุษยชน และเคารพในธรรมชาติและโลกของเรา นี่เป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนให้กลุ่ม ช.การช่างสามารถเติบโตได้อย่างสมดุลและสามารถสร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืนตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัทได้...ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

คณะกรรมการบริษัท

1. นายอัศวิน คงสิริ

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



2. นายปลิว ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



3. นายวิฑูร เตชะกัณสุภกร

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



4. นายภาวิธ ทองโรจน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการกิจการสังคม
และความยั่งยืน
- กรรมการอิสระ



5. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน



7. นายณรงค์ แสงสุริยะ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



8. นายพงษ์ศักดิ์ ดันติสุขนิษฐ์กุล

- กรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร



9. นายอนุกุล ดันติมาสน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน



10. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่



คณะกรรมการบริหาร

1. นายปลิว ตรีวิศเวทย์

- ประธานกรรมการบริหาร



2. นางสาวสุกามาส ตรีวิศเวทย์

- รองประธานกรรมการบริหาร



3. นายพงษ์สฤกษ์ ดันตีสวนิชย์กุล

- รองประธานกรรมการบริหาร



4. นายณรงค์ แสงสุริยะ

- กรรมการบริหาร



5. นายอนุกุล ดันติมาสน์

- กรรมการบริหาร



6. นายณัฐวัฒน์ ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริหาร



คณะผู้บริหารอาวุโส

1. นายณรงค์ แสงสุริยะ

- ผู้บริหารอาวุโส



2. นายประเสริฐ มรัตนะพร

- ผู้บริหารอาวุโส



3. นายรัตน์ สันตอรรณพ

- ผู้บริหารอาวุโส



คณะผู้บริหาร

1. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่



2. นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร



3. นายพงษ์สฤงค์ ดันติสุวณิชกุล

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานปฏิบัติการ



4. นายพรณรงค์ สิริโยธิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 1



5. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 2



6. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 3



7. นายธรรมบุญ สุรรัตน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 4



8. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม



9. นายอนุกุล ดันติมาสน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป



10. นายพิชัย เดยบำรุง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานจัดซื้อ



11. นางรินรดา ตั้งตรงคิด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน



12. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสำนักตรวจสอบภายใน



13. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนารัฐกิจ



14. นายสมบัติ ตรีวิศเวทย์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสนับสนุนโครงการ

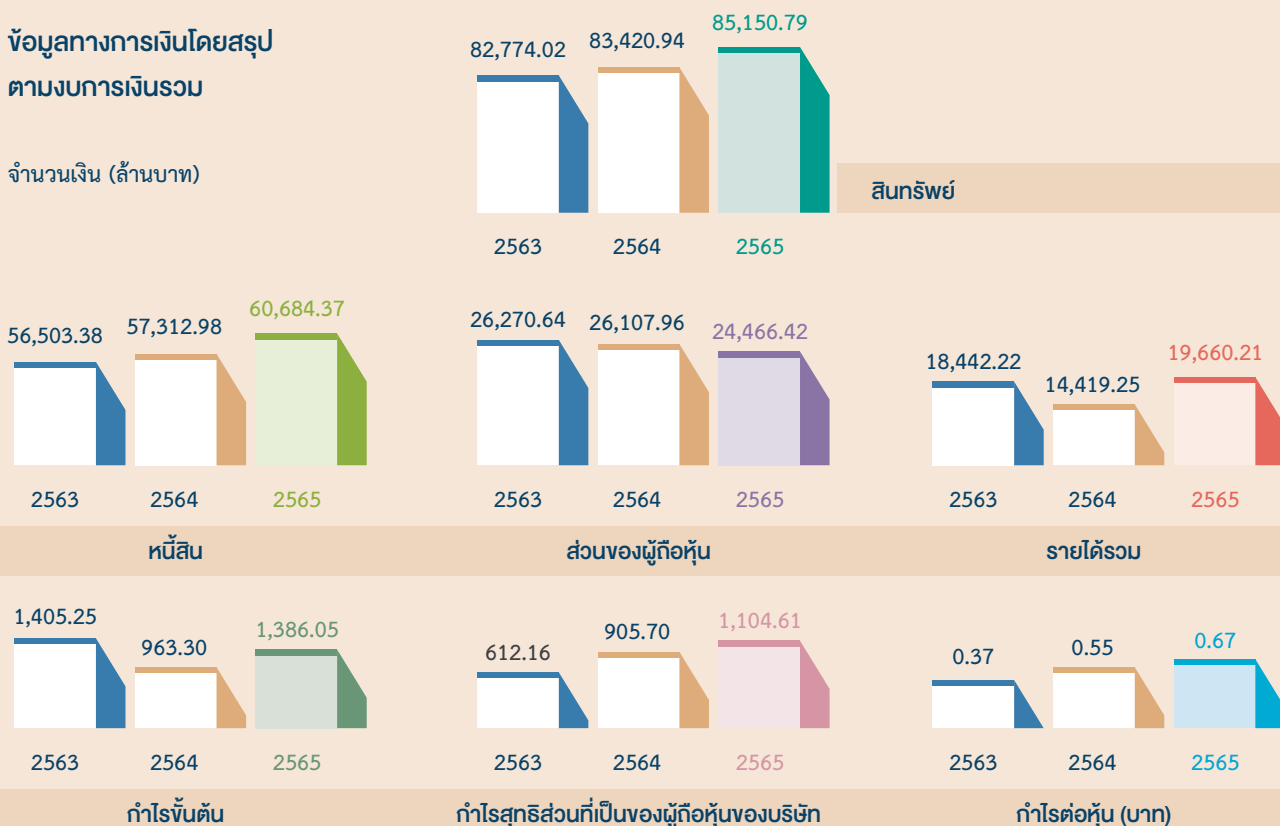


แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตามงบการเงินรวม

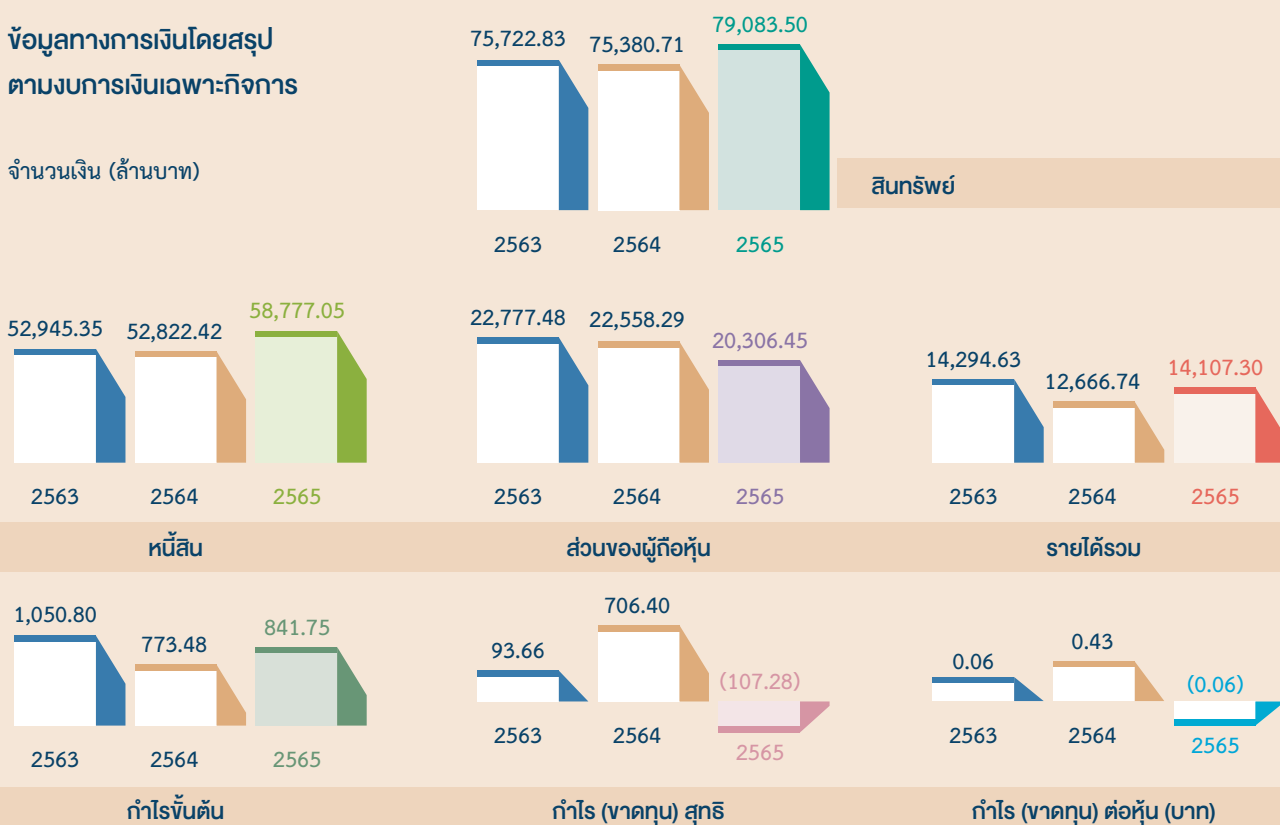
จำนวนเงิน (ล้านบาท)



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

จำนวนเงิน (ล้านบาท)



ส่วนที่ 1



**การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้าง

และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคม และประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป โดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โคลิเว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง-โคลิเว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่น และสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสนับพันโอกาสไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล โดย บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งต่อมา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร รวมถึงเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดย บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขยายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร และการลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นว่านี้ ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและมีผลประกอบการที่ดีซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็งและมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาสและศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 50 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณ พร้อมด้วยการกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการสูงสุด นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อย ทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี



1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 20 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้มีการทบทวนนโยบายและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท ประจำปี 2565 รวมทั้งได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืนเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ช.การช่าง สร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน”

พันธกิจ

- * สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพสำหรับลูกค้า มุ่งสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน
- * บริหารงานอย่างมืออาชีพภายใต้หลักธรรมาภิบาลและยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- * ส่งเสริมการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน ควบคู่กับการดำเนินงานที่ยึดหลักความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- * ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนานวัตกรรม

ค่านิยม (C-K-S-A-T-I)

- C: Commitment to Quality (มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ)
- K: Knowledge and Knowhow (ด้วยความรู้และความชำนาญ)
- S: Synergy and Sustainability (ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน)
- A: Agility (พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก)
- T: Trust in Teamwork (เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค)
- I: Integrity and Innovation (ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม)

กลยุทธ์: ต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืน

- * มุ่งสู่ความยั่งยืนโดยเลือกดำเนินธุรกิจที่สร้างประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว
- * บริหารงานด้านวิศวกรรมโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และตรงตามกำหนดเวลา
- * เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาบุคลากร องค์กรความรู้เพื่อสร้างทุนมนุษย์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- * พร้อมปรับและพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้ทันกับโลกและความต้องการของตลาด
- * ต่อยอดพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในกลุ่ม ช.การช่าง เพื่อสร้างโครงการที่มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ
- * ให้ความสำคัญกับธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ

เป้าหมาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและบรรลุลักษณะประสงคที่กำหนดไว้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเป้าหมาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานประจำปี 2565 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ ด้วยการพัฒนาและนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้ตามความเหมาะสม
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสมในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่อง รวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ตามที่ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

ปี 2515 : บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรกลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญคือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบกและกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคาร โรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

ปี 2524 : บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างและการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

ปี 2537 : บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

ปี 2539 : บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาที่ยังบริษัทได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เชมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) โครงการสัมปทานในลักษณะ Build-Transfer-Operate (BTO), Build-Operate-Transfer (BOT), Build-Own-Operate (BOO) และ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

ปี 2547 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ปี 2549 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

ปี 2552 : บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์ ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ปี 2553 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

ปี 2554 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการ โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัทแกนเป็น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

ปี 2555 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฟายน์ลันไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562

ปี 2556 : บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

ปี 2558 : บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในกรณีนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

ปี 2560 : บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลลาชีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนา และบริหาร โครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก และบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป

ปี 2562 : บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยการถือหุ้นในบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนเป็นเงิน 200 ล้านบาท รวมถึงการเข้าใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ เมื่อบริษัทรถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ดำเนินการเพิ่มทุนจาก 4,000 ล้านบาท เป็น 35,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2562

ปี 2563 : คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 169,389,000 หุ้น (คิดเป็น ไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) โดยการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2563 ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กันยายน 2563 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) จำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 674,407,440 บาท

ปี 2563 : คณะกรรมการของบริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการ โอนและรับโอนกิจการดังกล่าวเป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและการจัดการภายในกลุ่มของบริษัทย่อยเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปี 2563 : บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) จาก บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว (“PTS”) ซึ่งเป็นพันธมิตรในการร่วมพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) จำนวน 415,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.24 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 3,150,000 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน 31.50 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ที่แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว ทั้งนี้บริษัทมีภาระผูกพันต่อการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในอนาคตเมื่อการศึกษาและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จหรือมีความชัดเจนต่อการลงทุน

ปี 2564 : คณะกรรมการของบริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งรวมถึงสิทธิ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีค่าตอบแทนจำนวน 100.81 ล้านบาท ซึ่งการ โอนและรับโอนกิจการดังกล่าวของบริษัทย่อยจะมีส่วนช่วยในการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและกระบวนการทำงานอันซับซ้อนอันเกิดมาจากรายการระหว่างกันต่างๆ ของบริษัทภายในกลุ่ม

ปี 2564 : บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอเซีย เอร่า วัน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด) จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด ในราคารวมทั้งสิ้น 217,069,589 บาท

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2565

1. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) ได้ลงนามสัญญาโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็น สัญญาที่ 1 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 2,005 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 19,430,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัญญาที่ 2 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 2,005 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 15,878,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
2. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 17 เดือน และมีมูลค่าสัญญาประมาณ 1,153,560,858.20 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
3. เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายณัฐวุฒิ ตรีวิสุเวทย์ เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565
4. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2565 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กับ กรมชลประทาน โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 3,280,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
5. เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - (ก) การเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 4,304 ล้านบาท โดยทยอยชำระเงินลงทุนดังกล่าวตามกำหนดการเรียกชำระจนกว่าการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ (ภายในเดือนธันวาคม 2572)
 - (ข) การเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืมผู้ถือหุ้น (Shareholders' Loan) แก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ในกรณีการจัดหาเงินไม่เพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 1,833.70 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงิน และวันที่จะเกิดรายการ ทั้งนี้ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจะดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
 - (ค) การเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท พีที จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ด้วยการชำระเงินทุนแทนในกรณีที่ไม่สามารถชำระเงินตามส่วนของคนที่มิพ้นระผูกพันได้จนงานก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จ ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 2,868.01 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงิน และวันที่จะเกิดรายการ ทั้งนี้ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจะดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ การเกิดปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้น นับตั้งแต่ปี 2563 เรื่อยมา จนถึงปี 2565 นั้น ปัญหาดังกล่าวทำให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับหากเกิดปัญหาโรคระบาดต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอีกในอนาคต โดยบริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในระดับต่ำมาก โดยในส่วนของการก่อสร้างไม่ได้ส่งผลกระทบทางการเงินของบริษัทแต่อย่างใด สำหรับปี 2563 ผลกระทบจาก COVID-19 ที่ส่งผลกระทบมายังบริษัทเป็นการได้รับผลกระทบทางอ้อมจากกลุ่มบริษัทที่บริษัทเข้าไปลงทุน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ซึ่งจำนวนผู้ใช้บริการมีจำนวนลดลงแต่ก็เป็นแค่ช่วงเวลาหนึ่งเท่านั้น โดยภายหลังจากภาครัฐผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ทาง BEM สามารถดำเนินงานในรูปแบบ new normal จำนวนคนที่ใช้บริการรถไฟฟ้า หรือทางด่วนได้กลับมาใช้บริการตามปกติ เป็นต้น และเมื่อปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งในปี 2564 และเรื่อยมา จนถึงปี 2565 นั้น ด้วยการเตรียมความพร้อมที่ดีของบริษัทในการป้องกันปัญหาดังกล่าวไว้แล้วจึงไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ สามารถสรุปผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดังนี้

ผลกระทบ	การดำเนินการ
1. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ - ไม่ได้รับผลกระทบ	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ด้านโครงการก่อสร้างและสำนักงานใหญ่ ดูแลความปลอดภัย สุขอนามัยทรัพยากรบุคคลอย่างเต็มที่
2. ผลกระทบต่อรายได้และกำไร - ไม่ได้รับผลกระทบต่อรายได้ก่อสร้าง - ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การเบิกจ่ายรายได้ก่อสร้างเป็นไปตามแผน ลงทุนในบริษัทสัมปทานที่เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้รับผลกระทบน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น ติดตาม และประเมินผลกระทบของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทลงทุนอย่างใกล้ชิด บริหารเงินสดและวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบ
3. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต และแผนการประมาณงาน - ไม่ได้รับผลกระทบต่อโครงการในอนาคต	<ul style="list-style-type: none"> โครงการในแผนประมูลเป็นโครงการสำคัญพื้นฐานของประเทศซึ่งเป็นกลไกหลักในการช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ แผนการเปิดประมูลทยอยออกมาตามแผน พร้อมร่วมเดินหน้าสนับสนุน โครงการต่างๆ ของภาครัฐที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจไปสู่ new normal

อย่างไรก็ตาม ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นั้น เป็นปัญหาสำคัญที่บริษัทได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทไม่มีความกังวลหากปัญหาดังกล่าวจะเกิดขึ้นอีกในอนาคตเพราะบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีมาตรการต่างๆ รองรับปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์ดังกล่าว

1.1.3 บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

(1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

ในปี 2565 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 6,100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงิน คือ เพื่อชำระคืนหนี้และ/หรือใช้ขยายธุรกิจ และ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนกิจการ และมีระยะเวลาการใช้เงินภายใน 12 เดือน ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ตามวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนหนี้แล้วโดยมีระยะเวลาการใช้เงิน 3 เดือน ซึ่งเป็นไปตามที่เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และหนังสือชี้ชวน

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อๆ มา

ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้คำรับรองและการรับประกัน รวมถึงมีการหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ข้อมูลบริษัท	:	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) และเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002575
โทรศัพท์	:	66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026
โทรสาร	:	66(0)2275-7029
เว็บไซต์	:	www.ch-karnchang.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

อัตราส่วนการรับงานของบริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็น ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	23,002.94	92.77	16,745.77	90.80	12,198.80	84.60	18,096.70	92.05
รายได้จากการเป็น ผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น (ค่าบริหาร โครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	1,793.57	7.23	1,696.44	9.20	2,220.45	15.40	1,563.50	7.95
รวม	24,796.51	100.00	18,442.21	100.00	14,419.25	100.00	19,660.20	100.00



โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ บริษัท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	บมจ. ข.การช่าง	-	9,782.88	39.45	6,866.78	37.23	4,954.40	34.36	6,568.96	33.41
	บจ.ข.การช่าง (ลาว)	100.00	4,265.83	17.20	1,935.89	10.50	1,607.85	11.15	4,648.77	23.65
	บจ. ข.การช่าง - โตคิว	55.00	1,166.93	4.71	2,708.57	14.69	1,080.85	7.50	1,632.25	8.30
	คอนสตรัคชั่น									
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	6.46	0.03	0.94	0.01	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	2,075.78	8.37	48.85	0.26	20.84	0.14	1.60	0.01
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	5,705.06	23.01	5,184.74	28.11	4,534.86	31.45	3,303.15	16.80
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี 2	54.00	-	-	-	-	-	-	700.09	3.56
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี 3	51.00	-	-	-	-	-	-	428.15	2.18
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที พีแอล	55.00	-	-	-	-	-	-	813.73	4.14
รวมรายได้จากการก่อสร้าง			23,002.94	92.77	16,745.777	90.80	12,198.80	84.60	18,096.70	92.05
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			10,544.69	45.84	466.55	44.59	7,282.65	59.70	9,102.76	50.30
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			12,458.25	54.16	9,279.22	55.41	4,916.15	40.30	8,993.94	49.70
รายได้ดอกเบี้ย			876.19	3.53	642.06	3.48	593.96	4.12	526.54	2.68
รายได้เงินปันผล			464.64	1.87	464.62	2.52	464.64	3.22	464.64	2.36
รายได้อื่น ⁽¹⁾			452.74	1.83	589.76	3.20	1,161.85	8.06	572.32	2.91
รวม ⁽²⁾			24,796.51	100.00	18,442.21	100.00	14,419.25	100.00	19,660.20	100.00

หมายเหตุ : (1) ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง รายได้ค่าบริหารโครงการ รายได้ค่าเช่า รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น
(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้งได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร เพื่อเป็นการขยายโอกาสและต่อยอดในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน พร้อมทั้งมีโอกาสและมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) **ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)** บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคาหรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) **ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)** บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่ และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรมกระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่จะพร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม หรืองานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า ได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีตและโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. **งานก่อสร้างอาคาร** สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูงที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบ โครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร

2. **งานก่อสร้างทาง งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ** เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ในช่วงที่ผ่านมาการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น โดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถและกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ เป็นต้น

3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 แบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม
- (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาพลังงาน การพัฒนาระบบเศรษฐกิจดิจิทัล-ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการวิจัยและการพัฒนาระบบน้ำประปา เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานของบริษัทซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้นเป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ เช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 และโครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลากพร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กับ กรมชลประทาน เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น เช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสิทธิภาพและผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละลำดับชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

บริษัทสนับสนุนนโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร โดยมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนานวัตกรรมของบริษัทให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือกระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนานวัตกรรม ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน และเนื่องด้วยบริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนานวัตกรรม

ทั้งนี้ ด้วยความสำคัญกับการพัฒนาวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้หินปูนในงานคอนกรีต

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีตมากกว่า 4 ล้านลูกบาศก์เมตร รวมทั้งพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบและแหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด ซึ่งทรายแม่น้ำโขงในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ และคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียดกว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีตจึงทำให้ต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิตเป็นทรายโม (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำโขงบางส่วนสำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทรายทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนด ทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการ

แต่อย่างไรก็ตาม ทรายที่ผลิตจากการ โม่จะมีปริมาณส่วนละเอียดหรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอน มากกว่าข้อกำหนดไว้ให้เกิน 3% ในขณะที่ทรายโมที่ผลิตจะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10% - 13% วิธีการปรับปรุงที่จะทำให้ทรายโมมีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด จึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายโมเพิ่มเติม และพบว่าฝุ่นหรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพ ซึ่งมีวิธีการทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีการขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงาน โดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายโมดังกล่าวไปใช้งานได้โดยไม่ต้องมีกระบวนการล้าง และยังต้องมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพและคุณสมบัติตามความต้องการ ทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะที่ทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีตที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายโม ทางบริษัทเห็นว่าข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อวงการวิศวกรรมในประเทศไทย เรื่องการใช้ทรายโมในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง “การใช้หินปูนในคอนกรีตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี” เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล “ TCA Concrete Practice Award : Silver Medal” ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ “Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi Hydropower Project”

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมของปี 2565 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเข้าประกวดราคาในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่งขนาดใหญ่ของภาครัฐเป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการลงนามโครงการใหม่ 4 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 39,742 ล้านบาท ได้แก่

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงาน	มูลค่า (ล้านบาท) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1	โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) (หมายเหตุ: บริษัทเข้าประกวดราคานาม กิจการร่วมค้าซีเคเอสที-พีแอล โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 55% และยื่นประกวดราคาในปี 2564)	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	19,430 (บริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 55 % คิดเป็น 10,687 ล้านบาท)
2	โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 2 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ- ผ่านฟ้า) (หมายเหตุ: บริษัทเข้าประกวดราคานาม กิจการร่วมค้าซีเคเอสที-พีแอล โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 55% และยื่นประกวดราคาในปี 2564)	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	15,878 (บริษัทมีสัดส่วนการลงทุน 55 % คิดเป็น 8,733 ล้านบาท)
3	โครงการซ่อมบำรุงและปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	1,154
4	โครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล- บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	กรมชลประทาน	3,280
รวมทั้งสิ้น			39,742

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

ในอนาคต

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2565

โครงการที่บริษัทเข้าร่วมประกวดราคาในปี 2565 เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนหรืองานโครงการของบริษัทในกลุ่ม เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งโครงการขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนนั้นต้องใช้เทคนิคการก่อสร้างและเงินลงทุนค่อนข้างสูง จึงส่งผลให้มีผู้เข้าร่วมประกวดราคาเพียง 2-3 ราย และบริษัทที่มีศักยภาพ ความพร้อมทั้งด้านประสบการณ์และการเงินนั้นต้องเป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่างๆ โครงการก่อสร้างโรงพยาบาล รวมถึงโครงการในลักษณะร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) ยังคงมีคู่แข่งเพียง 3-5 ราย เนื่องจากต้องมียุทธศาสตร์ภาพ ความพร้อม และประสิทธิภาพทางด้านผลงาน รวมถึงต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก

อย่างไรก็ดี โครงการอื่นๆ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย หรือโครงการก่อสร้างทางหลวงต่างๆ มีแนวโน้มที่จะมีคู่แข่งเป็นผู้รับเหมาขนาดกลางเข้ามาแข่งขันมากขึ้น เนื่องจากโครงการหลายโครงการที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เช่น โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ระยะที่ 1 และโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง มีบริษัทขนาดกลางหลายรายที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง เริ่มก่อสร้างเสร็จและส่งมอบงานแล้ว

สำหรับจำนวนคู่แข่ง ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง รวมทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งนั้นสามารถสรุปโดยแยกตามประเภทโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ดังนี้

ประเภทโครงการ (มูลค่า 1,000 ล้านบาทขึ้นไป)	จำนวนคู่แข่ง (โดยประมาณ)	ขนาดของบริษัทคู่แข่ง
ก่อสร้างรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน	2-3 ราย	ขนาดใหญ่
ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่	10 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างอุโมงค์	6 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างถนน สะพาน ทางด่วน	มากกว่า 20 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล	4-5 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่
ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	4-5 ราย	ขนาดกลาง - ใหญ่

กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการก่อสร้าง โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อขึ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศมาใช้ เช่น นำมาจากประเทศเยอรมัน ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

- การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจ จากการศึกษาของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและภาคเอกชน มีโอกาสขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ โดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพารัฐกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

- การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงาน และการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

- การพัฒนาระบบบริหารและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัวและยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัว และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทและบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ในงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ กลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างรายได้ในอนาคตรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 50.30 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 49.70 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐของบริษัทในกลุ่ม เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทในกลุ่ม โดยสัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ลูกค้า คือ การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ลูกค้า คือ ประชาชนผู้ใช้บริการ และสัญญาสัมปทานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น กล่าวคือ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และ บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนเธอร์แลนด์ จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้สัญญาสัมปทานของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL)

สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อผู้ว่าจ้าง		% ของยอดขายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	22.31
2	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	22.10
3	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	9.50
4	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	8.56
5	การประปานครหลวง	6.59
6	การรถไฟแห่งประเทศไทย	6.24
7	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์	4.35
8	โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	4.26
9	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	3.58
10	บริษัท ทีดี ซีฟพลาย เซน จำกัด	2.36
11	อื่น ๆ	10.15
รวม		100.00

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก โดยมีสายงานพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลัก ทำหน้าที่ติดตาม ค้นหาข้อมูล และรายละเอียดของแผนการลงทุน โครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน ทำการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึง รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจ พร้อมกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบริษัท จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพ เป็นที่ยอมรับ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เคยเข้าร่วมประมูลและได้ดำเนินการก่อสร้าง และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

(ค) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง**สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง**

แนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2565 นั้น มีการเจริญเติบโตมากกว่าปี 2564 และเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2566 สืบเนื่องจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Projects) ที่อยู่ในแผนดำเนินการหรือในงบประมาณหลายโครงการนั้นทางภาครัฐสามารถผลักดันโครงการดังกล่าวออกมาประกวดราคาได้ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ทางด้านการคมนาคมและขนส่งซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีหลายโครงการ ในส่วนของโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วและอยู่ระหว่างเตรียมการประกวดราคาก็มีจำนวนหลายโครงการเช่นกัน โดยเฉพาะเมื่อพิจารณามูลค่าโครงการโดยรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 80,000 ล้านบาท นอกจากนี้โครงการก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาลขนาดใหญ่ก็เป็นโครงการที่บริษัทให้ความสนใจซึ่งมีมูลค่าโครงการโดยรวมจำนวนไม่น้อยกว่า 15,000 ล้านบาท ประกอบกับสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวและกลับมาเติบโตภายหลังสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลายขึ้น ซึ่งการลงทุนของภาครัฐในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างสามารถเติบโตได้อย่างดี

สำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่คาดว่าภาครัฐจะสามารถผลักดันเข้าสู่กระบวนการประกวดราคาได้ เช่น โครงการก่อสร้างและพัฒนาสนามบินดอนเมือง เฟส 3 โครงการก่อสร้างและพัฒนาสนามบินสุวรรณภูมิ เฟส 3 โครงการก่อสร้างและพัฒนาสนามบินเชียงใหม่ เฟส 2 โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) และโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ระยะที่ 2 เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีโครงการก่อสร้างในรูปแบบการลงทุนร่วมกันระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) อีกหลายโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างพร้อมเดินรถ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีแดง ส่วนต่อขยาย และโครงการก่อสร้างพร้อมเดินระบบบำบัดน้ำเสีย ในกรุงเทพมหานคร เป็นต้น

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการจากรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) **ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ย่ำแย่ และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) **ผู้ประกอบการขนาดใหญ่** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลาย และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน -ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	85,151	21,190
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	115,857	66,918
3. บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	50,790	30,645

3) **ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีน และยุโรป เช่น บริษัท คาจิมา บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่ และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูง โดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

(ง) ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2565 บริษัทได้เข้าร่วมประกวดราคาโครงการก่อสร้างต่างๆ จำนวน 4 โครงการ มูลค่าประมาณ 9,279 ล้านบาท โดยสามารถชนะการประกวดราคาและลงนามสัญญาได้จำนวน 2 โครงการ มูลค่าประมาณ 4,434 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 48

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

สำหรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทนั้นแม้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งลักษณะของโครงการจะเป็นการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่ง โครงการก่อสร้างอาคารต่างๆ ก็ตาม แต่บริษัทก็ยังคงให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับบริษัทได้เช่นกัน และความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้าทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างยิ่งและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทุกกลุ่มเนื่องด้วยคุณภาพของผลงานที่ดีซึ่งบริษัทได้สร้างไว้

ในส่วนของโครงการก่อสร้างภาคเอกชนนั้น บริษัทได้รับงานโครงการก่อสร้างต่างๆ จากกลุ่มบริษัทในเครือ ซึ่งคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 3 ของโครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาในปี 2565



(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(3.1) วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม เช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิก แกรนิต ฝ้าเพดานและผนัง ประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุอยู่ในรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง และมีได้มีการพึ่งพาผู้ขายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้บริษัท เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เท่าเทียมกันของผู้ขายในทุกๆ ราย แม้ว่าผู้ขายรายใดรายหนึ่งเกิดปัญหาที่สามารถหารายอื่นเข้ามาทดแทนได้โดยไม่กระทบต่อการทำงานของบริษัท เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพ ราคา และบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้งต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและสามารถยืนยันราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน โดยหลักแล้วทางบริษัทจะแบ่งกลุ่มวัสดุก่อสร้างออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มวัสดุหลัก เป็นกลุ่มผู้ขายที่มีผลกระทบต่อแผนงานก่อสร้างของโครงการ เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งมีผู้ขายจำนวน 8 ราย เหล็กเส้นจำนวน 6 ราย และเหล็กรูปพรรณจำนวน 5 ราย เป็นต้น นอกจากนั้นจะเป็นกลุ่มวัสดุรายย่อยที่ไม่มีผลกระทบต่อแผนงานของโครงการซึ่งมีผู้ขายอยู่ประมาณ 150 ราย

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายเน้นการสั่งซื้อวัสดุภายในประเทศเป็นหลัก แต่ถ้าต้องการสั่งซื้อวัสดุจากต่างประเทศจะสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศโดยคำนึงถึงบริการหลังการขาย และประสิทธิภาพของตัวแทน ในกรณีที่สั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุม และบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด โดยปริมาณการสั่งซื้อวัสดุภายในและต่างประเทศเป็นปริมาณร้อยละ 94 และ 6 ตามลำดับ

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่าผลิตภัณฑ์และผลการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัทนั้น ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสิทธิภาพ ผลงาน และคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนดสำหรับการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทได้หลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทดแทน นอกจากนี้ในอดีตที่ผ่านมาทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงานหรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัท ตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการพัฒนาและกิจการได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์ และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดีขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรม การผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

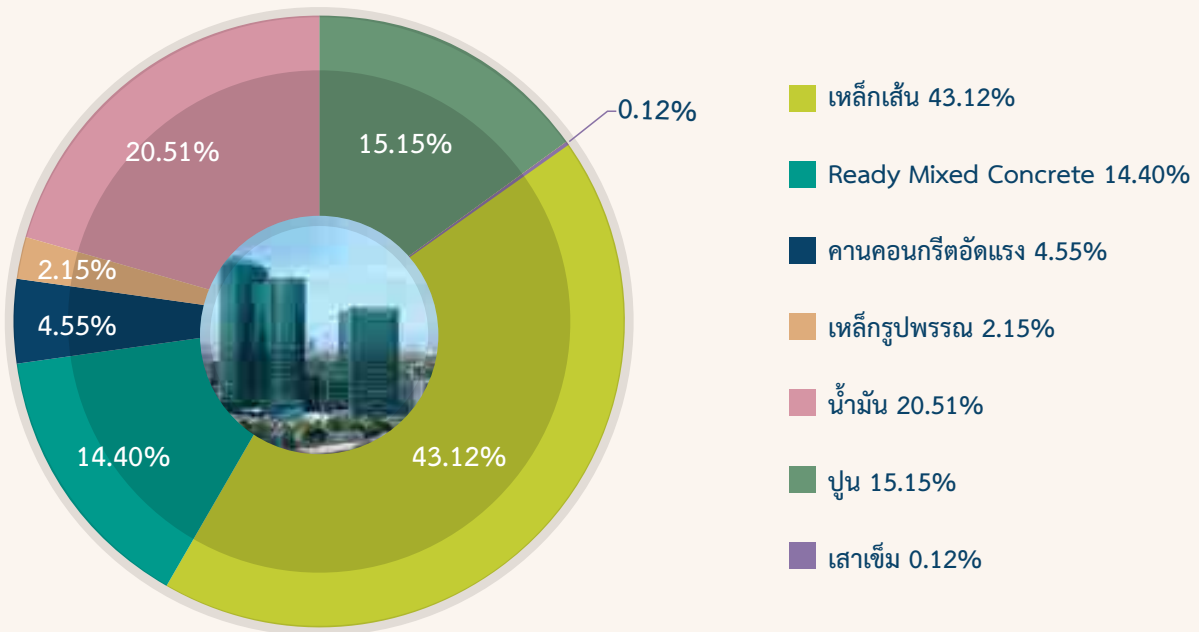
นอกจากนี้ บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพภายในของบริษัทเกี่ยวกับการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกใบสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ในปี 2565 โครงการก่อสร้างที่บริษัทรับผิดชอบในหลายโครงการได้ดำเนินการเข้าสู่ช่วงกลางงานและในบางโครงการงานก่อสร้างใกล้เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงส่งผลให้ยอดการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทลดลง เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กรูปพรรณ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ในส่วนของราคาวัสดุหลักในช่วงต้นปี 2565 ราคาน้ำมันดีเซลเฉลี่ยอยู่ที่ 29 บาท ต่อลิตร และในช่วงปลายปีได้ปรับราคาขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 34 บาท ต่อลิตร สำหรับราคาของเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ มีการปรับราคาลงตั้งแต่ช่วงกลางปี และลดลงต่อเนื่องจนถึงปลายปีเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายขึ้น รวมถึงนโยบายด้านต่างๆ ของภาครัฐที่เร่งผลักดันและส่งเสริมให้มีการลงทุนมากขึ้น และบริษัทคาดการณ์ว่าวัสดุหลักต่างๆ ที่ใช้ในการก่อสร้างมีจำนวนเพียงพอที่จะตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้บริโภคภายในประเทศ

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2561-2565

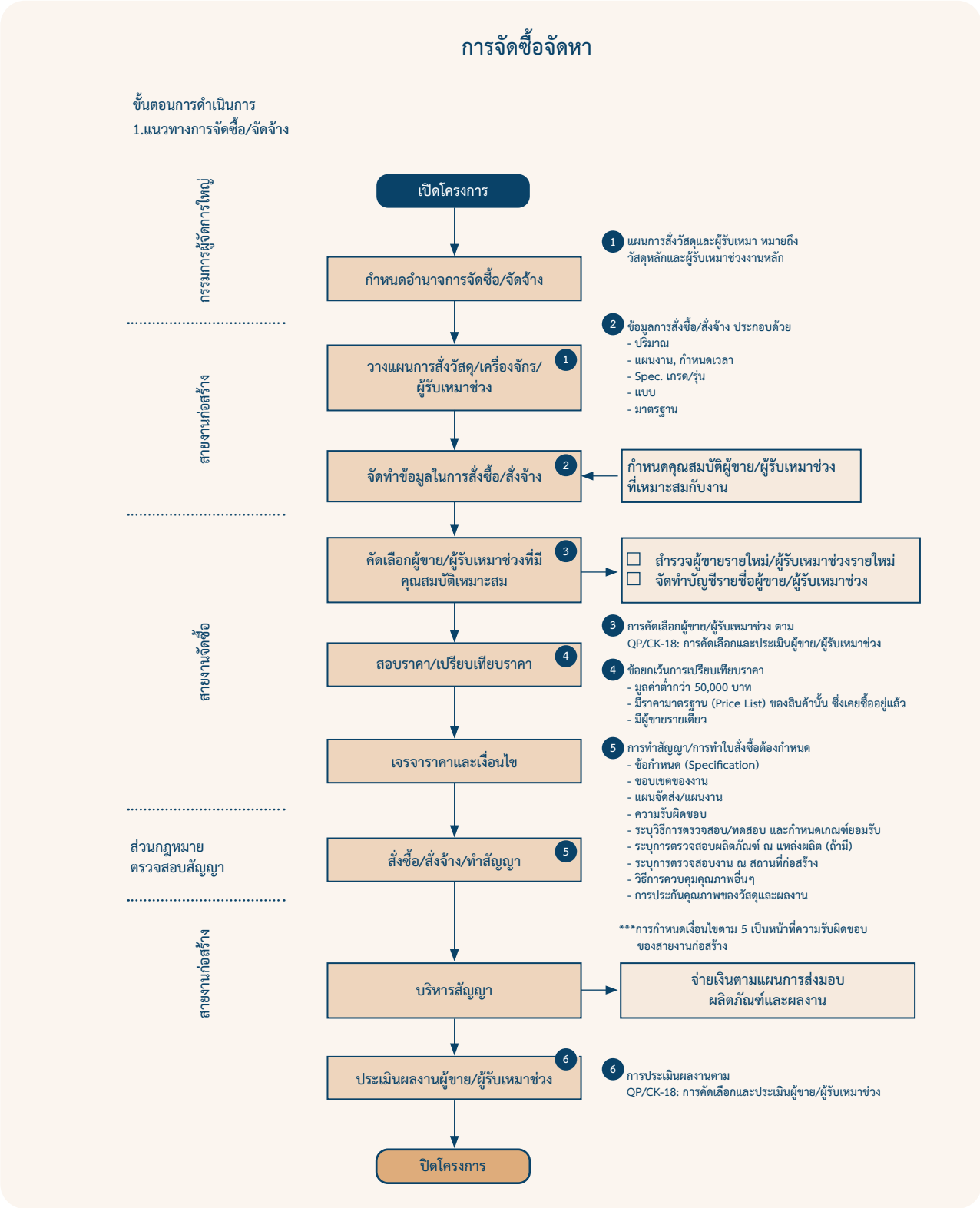
ลำดับ	รายการ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	น้ำมัน	305,840,000	241,600,000	65,300,000	301,000,000	452,100,000
2	Ready Mixed Concrete	214,780,000	412,600,000	519,100,000	895,000,000	2,056,200,000
3	ปูน	225,960,000	48,700,000	24,700,000	50,000,000	94,900,000
4	เหล็กรูปพรรณ	32,070,000	96,600,000	84,400,000	43,000,000	114,800,000
5	เหล็กเส้น	643,070,000	450,100,000	830,900,000	295,000,000	1,808,900,000
6	เสาเข็ม	1,790,000	10,900,000	10,900,000	6,000,000	13,150,000
7	คานคอนกรีตอัดแรง	67,840,000	691,500,000	319,900,000	114,000,000	25,900,000
8	Concrete Sleeper	-	-	-	250,000	-
รวม		1,491,350,000	1,952,000,000	1,855,200,000	1,704,250,000	4,565,950,000

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2565 (คิดเป็น %)



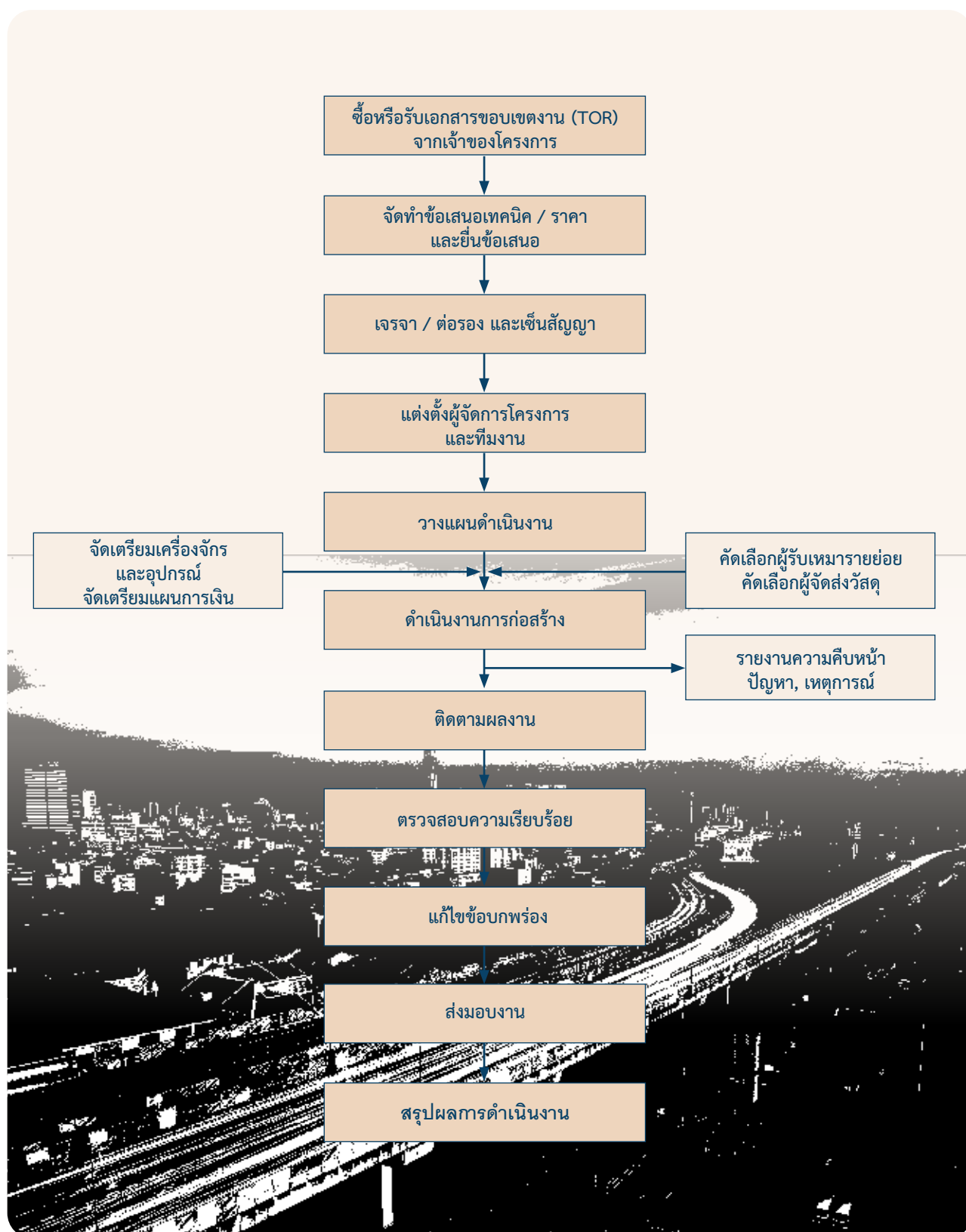
ลักษณะการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ

บริษัทมุ่งเน้นและส่งเสริมการบริการ การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุที่ใช้ในการดำเนินงาน และขั้นตอนการจัดการจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายหลังหมดอายุการใช้งานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ซึ่งการพิจารณานั้นบริษัทจะให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และปัจจัยสิ่งแวดล้อมประกอบกัน สำหรับวัตถุดิบ/วัสดุต่างๆ นั้นมีที่มาจากภายในและภายนอกประเทศ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อจัดหาตามผังรายละเอียด ดังนี้



(3.2) ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

(3.2.1) ขั้นตอนการผลิตซึ่งเกิดจากการดำเนินงานก่อสร้าง สามารถสรุปได้ดังนี้



(ก.) ขั้นตอนการรับงาน สายงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการหาโครงการก่อสร้างที่จะเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ ซึ่งโดยทั่วไปมี 3 ลักษณะ คือ

1. การประกาศเชิญชวน เจ้าของโครงการจะออกประกาศเชิญชวนให้ผู้รับเหมาทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดมาซื้อหรือรับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่เจ้าของโครงการกำหนด เช่น เกณฑ์ราคา หรือเกณฑ์ประสิทธิภาพร่วมกับราคา เป็นต้น

2. การคัดเลือก เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมาจำนวนหนึ่ง ที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับงานที่จะก่อสร้างมารับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่กำหนด

3. การจ้างแบบเจาะจง เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งที่เจ้าของโครงการอาจจะเคยร่วมงานมาก่อน และมีการส่งมอบผลงานแล้วเสร็จที่ดี มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรืออาจเป็นผู้รับเหมาที่เจ้าของโครงการเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่สุดกับงานที่จะก่อสร้าง ให้เข้ามารับเอกสาร TOR เพื่อยื่นข้อเสนอ หรือเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

เมื่อบริษัทซื้อหรือรับเอกสาร TOR มาแล้ว จะทำการตรวจสอบและศึกษาเอกสารดังกล่าว รวมทั้งสำรวจพื้นที่จริงที่จะดำเนินการก่อสร้าง ถอดแบบ ประเมินราคา และจัดเตรียมข้อเสนอด้านเทคนิค ข้อเสนอด้านราคา และข้อเสนออื่นๆ ตามที่เอกสาร TOR กำหนด เพื่อยื่นเสนอแก่เจ้าของโครงการ ในกรณีที่ข้อเสนอของบริษัทได้รับเลือก เจ้าของงานจะดำเนินการเจรจาต่อรองเงื่อนไขต่างๆ กับบริษัทจนได้ข้อสรุปเป็นเอกสารสัญญา ก่อนลงนามในสัญญาจ้างต่อไป

(ข.) ขั้นตอนระหว่างการดำเนินงาน เมื่อบริษัทลงนามสัญญาจ้างแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) : ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน เช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลา และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน

- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงานจ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล

- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิต และส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม เช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น

- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง : ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือ คอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ : มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าเสียหายต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน : เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน : เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

(ก.) ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่เป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

(3.2.2) การกำจัดวัตถุอันตราย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมาก ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ เช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้ง เศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุกงัก ไม้ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สต็อกกลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้ว จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพเพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล เช่น

- ปี 2543 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรณรงค์ไฟฟ้าชนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีลุมพินี กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2543 รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรณรงค์ไฟฟ้าชนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2544 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรณรงค์ไฟฟ้าชนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2546 บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม-สมุทรสาคร กิจกรรมร่วมค้า TWCK
- ปี 2558 รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรณรงค์ไฟฟ้าชนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
- ปี 2559 รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอาคาร ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี

- ปี 2560 รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย มาอย่างต่อเนื่อง
- ปี 2562 รางวัล “Drive Award 2019” บริษัทที่มีนวัตกรรม มีการบริหารจัดการเป็นเลิศ ในกลุ่มธุรกิจ Property and Construction โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2562 รางวัล Environmental Social and Governance 100 (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ (5 ปีติดต่อกัน)
- ปี 2562 รางวัลดีเด่นด้านการบริหารจัดการอาชีวอนามัย โดยการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย
- ปี 2563 รางวัล “Thailand Top Company Awards 2020” รางวัลองค์กรสุดยอดแห่งปี ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรม การก่อสร้าง โดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



2. ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build- Operate-Transfer (BOT) หรือ Build- Transfer-Operate (BTO) หรือ Build-Own-Operate (BOO) หรือ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาวและมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

Build-Operate-Transfer (BOT): เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน

Build-Transfer-Operate (BTO): เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทานบริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน

Build-Own-Operate (BOO): เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็จะยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน

Build-Own-Operate-Transfer (BOOT): การให้สัมปทานที่รัฐให้สิทธิแก่เอกชนในการจัดหาแหล่งเงินทุน ออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการให้บริการในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยความเป็นเจ้าของสินทรัพย์จะโอนกลับไปสู่ภาครัฐเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการที่กำหนด

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะการได้รับสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) : ประกอบธุรกิจหลัก คือ การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราการใช้ประโยชน์และอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช (ส่วนเอบี ส่วนซี และส่วนดี) ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา รวมถึงเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางแค และช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ 2) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ช่วงสถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน

นอกจากนี้ ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ – มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ในรูปแบบ PPP Net Cost โดยภาครัฐลงทุนค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก (ช่วงบางขุนนนท์ – ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) และภาคเอกชนลงทุนค่างานโยธา โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก และค่างานระบบรถไฟฟ้า ขบวนรถไฟฟ้า บริหารการเดินรถ และซ่อมบำรุงรักษาทั้งเส้นทาง ตั้งแต่ช่วงบางขุนนนท์ – มีนบุรี (สุวินทวงศ์) รวมทั้งค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โดยมีระยะเวลาเดินรถ 30 ปี นับจากเริ่มเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก เป็นต้นไป โดย BEM เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการประเมินสูงสุด ซึ่ง BEM ได้เข้าร่วมเจรจาต่อรองกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และคณะกรรมการคัดเลือก จนบรรลุข้อตกลงเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ทั้งนี้ BEM จะเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม กับ รฟม. ภายหลังจากที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้ รฟม. สามารถเข้าทำสัญญาได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 BEM มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดย NECL ได้ทำสัญญากับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีแนวเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือ เชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เขียงราก และสุดทางที่บางปะอิน บริเวณถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวนตะวันตก)

1.2 บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.67 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทน BEM ในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์แต่เพียงผู้เดียวในโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล ที่ BEM ดำเนินการ และให้สิทธิ BMN เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ได้แก่ จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอ คือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสมาปราน อำเภอบางเลน และจังหวัดสมุทรสาคร ใน 2 อำเภอ คือ อำเภอกะทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร

TTW ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นเวลา 30 ปี รูปแบบสัญญาเป็นแบบ BOO และได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย TTW ได้จ่ายน้ำให้กับ กปภ. ก่อนวันเริ่มประกอบกิจการเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 และเริ่มขายน้ำตามสัญญาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547

ปัจจุบัน TTW มีโรงผลิตน้ำประปา 2 แห่ง คือ 1) โรงผลิตน้ำประปาบางเลน ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ 2) โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกะทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพื่อใช้สำหรับเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรองให้กับโรงผลิตน้ำประปาบางเลน ทำให้ปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด รวม 2 แห่งจำนวน 540,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 354,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 3,990,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย TTW ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) : เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 2 ถือโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต โดยมีรูปแบบสัญญาแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) อายุสัญญา 25 ปี PTW เริ่มดำเนินการกิจการในปี 2541 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีกำลังการผลิตจำนวน 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

2.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอร์ชั่นส์ จำกัด (TWO) : เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.50 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.50 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง

2.3 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) : เป็นบริษัทร่วมของ TTW ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียน

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) : เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ (รวมเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า) และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,167 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุนดังนี้

3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) : CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนารัฐกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และบริการให้คำปรึกษารวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 รายได้หลักของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2 โดย CKP ถือหุ้นทางอ้อมใน NN2 สัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วโดยการลงทุนผ่าน SEAN

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) และ NN2 จะต้องส่งมอบโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อจาก NN2 จำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ IOD) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) : CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการ ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าไชยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้า อีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL เป็นระยะเวลา เท่ากับระยะเวลาของสัญญาสัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาล สปป.ลาว โดยโรงไฟฟ้าไชยะบุรี ได้เริ่ม COD เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562

3.3 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (LPCL) : CKP ถือหุ้นใน LPCL สัดส่วนร้อยละ 50.00 โดย LPCL เป็นบริษัท ที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) โดยคาดว่าจะ COD ได้ในช่วงต้นปี 2573

3.4 บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) : CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบ โกลเดนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 สถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งในนิคม อุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 1 มีกำลังการผลิต ไฟฟ้าติดตั้ง 118 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

3.5 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) : CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบึงกรวย จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิต ไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้า ในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง (หน่วย) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ทั้งนี้ BKC สิ้นสุดการได้รับ Adder เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 หลังจากผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์มาเป็นระยะเวลาครบ 10 ปี

นอกจากนี้ BKC ได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 แห่ง และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.73 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามปราน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เมืองมหาชัย) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นที่อำเภอคลองปรัง จังหวัดยะลา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองปรัง) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกันยายน 2563

3.6 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) : CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555 ทั้งนี้ NRS สิ้นสุดการได้รับ Adder เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2565 หลังจากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์มาเป็นระยะเวลาครบ 10 ปี

3.7 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) : CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	6,096,963	5,633,520	*
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,930,755	1,479,737	ไม่มี
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	286,649	211,497	ไม่มี
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,488,138	2,329,070	ไม่มี
5. อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	585,042	85,313	ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	377,208	377,208	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		15,764,755	10,116,345	

หมายเหตุ : * บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

รายละเอียดที่ดิน	กรรมสิทธิ์	จำนวน โฉนด	เนื้อที่ (ไร่ – งาน – ตารางวา)	ราคาทุน ** (พันบาท)
1. กรุงเทพมหานคร	บมจ. ช.การช่าง	40	30-4-21.7	1,271,301
2. นนทบุรี	บมจ. ช.การช่าง	4	2-1-48	6,356
3. ปทุมธานี	บมจ. ช.การช่าง	8	61-1-11	288,206
4. สมุทรปราการ	บมจ. ช.การช่าง	11	361-0-8.8	1,290,453
5. สระบุรี	บมจ. ช.การช่าง	11	202-2-48	114,419
6. พระนครศรีอยุธยา	บมจ. ช.การช่าง	67	1,367-1-64.3	2,259,971
7. ฉะเชิงเทรา	บมจ. ช.การช่าง	20	301-1-34	151,945
8. ปราจีนบุรี	บมจ. ช.การช่าง	23	655-2-14	191,199
9. ประจวบคีรีขันธ์	บมจ. ช.การช่าง	3	13-0-76	215,640
10. เลย	บมจ. ช.การช่าง	5	29-0-17.5	34,432
11. สมุทรสาคร	บมจ. ช.การช่าง	2	15-1-49	273,041
รวม				6,096,963

หมายเหตุ : ** ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดิน

4.1.2 อาคารสำนักงาน

รายละเอียดอาคาร	กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท)
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	บมจ. ช.การช่าง	กรุงเทพมหานคร	562,760
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	บมจ. ช.การช่าง	พระนครศรีอยุธยา	998,602
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	ปทุมธานี	21,507
4. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	บมจ. ช.การช่าง	เลย	22,503
5. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	สปป.ลาว	316,983
6. อาคารที่พัก	บมจ. ช.การช่าง	ประจวบคีรีขันธ์	8,400
รวม			1,930,755

4.1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,372,952	ไม่มี
2. อาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	143,482	ไม่มี
รวม		1,516,434	

4.2 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	24,504	ไม่มี
รวม		24,504	

4.2.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทไม่มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากมีลักษณะเป็นการเช่า โดยตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดให้รับรู้การเช่าทุกสัญญาเว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและอาคาร	เช่า	49,837	ไม่มี
2. เครื่องจักร	เช่า	95,811	ไม่มี
3. ยานพาหนะ	เช่า	24,050	ไม่มี
รวม		169,698	

4.2.2 การลงทุนในบริษัทอื่น

นโยบายในการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

ธุรกิจก่อสร้าง : บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีนโยบายการลงทุนร่วมลงทุนกับผู้ร่วมลงทุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เทคโนโลยีการก่อสร้าง ความคุ้นเคยในพื้นที่หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่ได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้จากผู้ร่วมลงทุนด้วย

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค : บริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงลงทุนในบริษัทที่เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ทั้งในด้านการคมนาคม การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทยังมีโอกาสได้รับงานก่อสร้างจากการขยายธุรกิจเหล่านี้อีกด้วย

ทั้งนี้ สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ขนาดของเงินลงทุน ความเชี่ยวชาญของบริษัทและผู้ร่วมลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนของโครงการ โอกาสในการเติบโตในอนาคต ตลอดจนการส่งเสริมกับธุรกิจอื่นของบริษัท ในภาพรวม สำหรับการบริหารงานนั้นการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก และบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งในฐานะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร

สำหรับมูลค่าการลงทุนในบริษัทอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 และ ข้อ 15-16

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) 1) โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ	อาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ	3,777 ⁽²⁾	2567	67.95	2,567
2) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวนนกาญจนภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่าจากสถานีสูบน้ำบางมดถึงสถานีสูบน้ำสำโรง	อุโมงค์ส่งน้ำ	4,626 ⁽²⁾	2567	67.58	3,126

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ	% ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ	มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
3) โครงการขุดคลองระบาย น้ำหลัก บางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา งานก่อสร้างขุดคลองระบาย น้ำหลักพร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4	คลองระบายน้ำ หลักพร้อม อาคาร	3,065 ⁽²⁾	2568	90.59	2,777

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ	% ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ	มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
กิจกรรมร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี 2 1) โครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงใหม่	รถไฟทางคู่	24,685 ⁽²⁾	2571	94.75	23,388
กิจกรรมร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี 3 2) โครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงใหม่	รถไฟทางคู่	17,630 ⁽²⁾	2571	95.24	16,791
กิจกรรมร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล 3) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงเตาปูน- ราษฎร์บูรณะ (วงแหวน กาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 ช่วง เตาปูน-หอดสมุดแห่งชาติ	ออกแบบและ ก่อสร้างอุโมงค์ ทางวิ่งสถานี ใต้ดิน	17,367 ⁽²⁾	2570	95.25	16,543
กิจกรรมร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล 4) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงเตาปูน- ราษฎร์บูรณะ (วงแหวน กาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 2 ช่วง หอดสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า	ออกแบบและ ก่อสร้างอุโมงค์ ทางวิ่งสถานี ใต้ดิน	14,193 ⁽²⁾	2570	95.39	13,538

หมายเหตุ : (1) มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น รวมมูลค่า Provisional Sum ที่อนุมัติแล้ว

(2) มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น ยังไม่รวมมูลค่า Provisional Sum

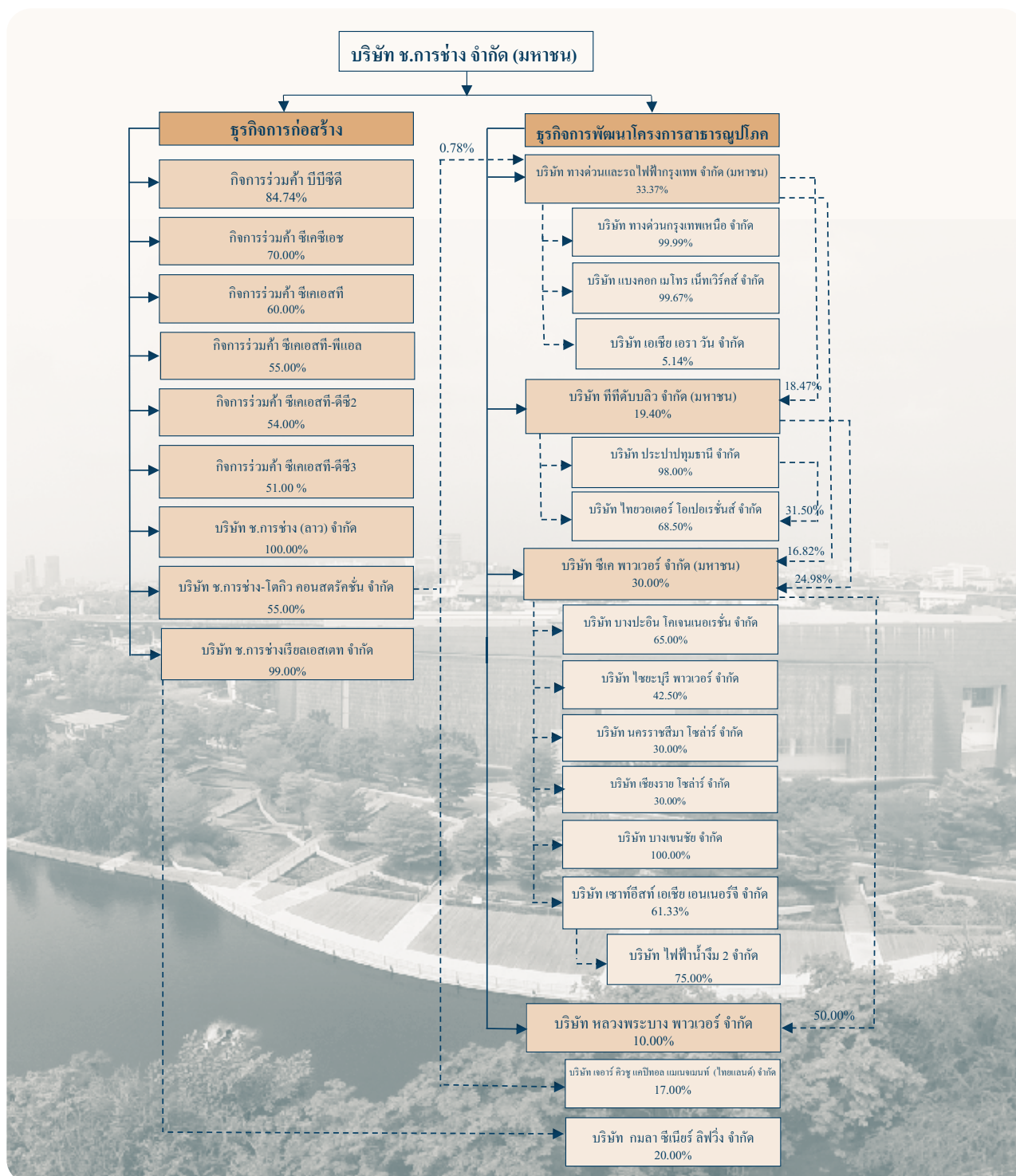
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) บริษัทมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) ธุรกิจการก่อสร้าง
- 2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

(2) ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อ และกิจการร่วมค้า

ธุรกิจการก่อสร้าง		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
4. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี, บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ ดิคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิตแมนน์ เอจี	84.74%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น
6. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์ วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปาไฟฟ้าสัญญา 2
7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	55.00%	ก่อสร้างรถไฟสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบ และก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งาน ออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า)
8. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พัฒนาสิทธิ์ จำกัด	54.00 %	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย
9. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด	51.00 %	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	33.37%	ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.67%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.00%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ คือ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง และ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 42.50%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค (ต่อ)		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับ กฟภ.
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยจำหน่ายให้กับ กฟภ. และได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ แบบติดตั้งบนพื้นดิน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิต 6.7 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 61.33%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นใน สัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์
15. บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต
16. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งดำเนินการประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ให้เช่า
17. บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 5.14%	ดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา)
18. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	10.00% บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 50.00%	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

(3) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล

(3.1) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวน หุ้น ทั้งหมด	มูลค่า หุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการ จัดสรรที่ดิน และที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้น สามัญ
2. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้าง ทุกประเภท	2,000,000	100 บาท	1,099,999	55.00%	หุ้น สามัญ
3. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงฮิน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างโครงการ เขื่อนผลิตไฟฟ้า พลังน้ำ น้ำจิม 2 โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไซยะบุรี โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำหลวงพระบาง					

หมายเหตุ : * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %

(3.2) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่า หุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือ หุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2019-9484-89 โทรสาร 66(0) 2420-6064	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้น สามัญ
2. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทาง พิเศษและระบบ ขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้า รวมถึง การพัฒนาเชิง พาณิชย์ที่ เกี่ยวเนื่องกับ ระบบรถไฟฟ้า และทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	5,101,252,984	33.37%	หุ้น สามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-34 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company)	8,129,382,729	1 บาท	2,438,961,348	30.00%	หุ้น สามัญ
4. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (หมายเหตุ : * บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ มีทุน จดทะเบียนจำนวน 4,187 ล้านหุ้น โดยจดทะเบียน และเรียกชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้ว 520 ล้านหุ้น * * บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ยังมิได้เรียกชำระ ค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทอีกจำนวน 343 ล้านหุ้น)	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการ ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก โครงการไฟฟ้าพลัง น้ำหลวงพระบาง	4,186,794,000*	10 บาท	418,679,400**	10.00%	หุ้น สามัญ

(3.3) บริษัทที่มีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ ดิคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิตแมนน์ เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	84.74%
2. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%
3. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปารถไฟฟ้า สัญญา 2	60.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า)	55.00%
5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พนาสีทรี จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย	54.00%

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วน การลงทุน
6. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ	51.00%

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์ ทั้งทาง หรือแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2565 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มตรีวิศเวทย์	573,304,844	33.844
	1.1 บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด ¹	241,512,365	14.258
	1.2 บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ²	189,396,530	11.181
	1.3 บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ³	86,048,212	5.080
	1.4 นางโสภิตา ตรีวิศเวทย์	15,383,225	0.908
	1.5 นายปลิว ตรีวิศเวทย์	11,231,497	0.663
	1.6 นางสาวเกษม ตรีวิศเวทย์	6,061,142	0.358
	1.7 นางปราณี ทองกิตติกุล	4,614,342	0.272
	1.8 นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์	3,465,785	0.205
	1.9 นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	3,177,484	0.187
	1.10 นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์	2,700,000	0.159
	1.11 นายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์	2,000,000	0.118
	1.12 นายกฤษดา ตรีวิศเวทย์	1,366,145	0.081
	1.13 นายกฤษ ตรีวิศเวทย์	1,363,070	0.080
	1.14 นายภูวนะศวร์ ตรีวิศเวทย์	1,129,855	0.067
	1.15 นายธนวัฒน์ ตรีวิศเวทย์	1,000,000	0.059

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.16	นางสาวกนกัณฐ์ ตรีวิศวเวทย์	973,000	0.058
1.17	นางสาวธนัชสรณ์ ตรีวิศวเวทย์	780,040	0.046
1.18	นางสาวสรวรรยา ตรีวิศวเวทย์	600,025	0.035
1.19	นายประเสริฐ ตรีวิศวเวทย์	204,285	0.012
1.20	นายพรหมพล ตรีวิศวเวทย์	105,000	0.006
1.21	นางสร้อยธร ตรีวิศวเวทย์	100,000	0.006
1.22	นางสาวสุรฐา ตรีวิศวเวทย์	61,100	0.004
1.23	นางบังอร ตรีวิศวเวทย์	20,000	0.001
1.24	นางสาวศิราภรณ์ ตรีวิศวเวทย์	10,000	0.001
1.25	นางชฎานิษฐ์ ตรีวิศวเวทย์	1,742	0.000
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ¹	103,809,067	6.128
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
4	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	36,000,000	2.125
5	นายสุทิน พุฒิตานนท์	22,399,400	1.322
6	กองทุนเปิด เค 20 ซึ่งเลือกหุ้นระยะยาวปันผล	19,701,500	1.163
7	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account ⁵	18,813,900	1.111
8	CGS-CIMB Securities (HONG KONG) Limited	16,912,000	0.998
9	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	16,000,000	0.945
10	DBS BANK LTD. FOR CLIENT AC SG4378100001	15,682,500	0.926

หมายเหตุ:¹ บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	2,096,107	23.29
นายประเสริฐ ตรีวิศวเวทย์	1,917,855	21.30
นางโสภิตา ตรีวิศวเวทย์	1,396,296	15.52
นางพัฒนการณ อื่นชายเขา	1,217,013	13.52
นายเทพ ตรีวิศวเวทย์	913,045	10.15
นายคำธร ตรีวิศวเวทย์	704,236	7.83
นายกฤษดา ตรีวิศวเวทย์	133,539	1.48
นายกฤษ ตรีวิศวเวทย์	133,539	1.48
นางสาวธนัชสรณ์ ตรีวิศวเวทย์	108,339	1.20
นางสาวกนกัณฐ์ ตรีวิศวเวทย์	108,339	1.20
นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ	108,139	1.20
นางรัชนี ตรีวิศวเวทย์	25,989	0.29
นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	25,000	0.28
นายภูวนินทร์ ตรีวิศวเวทย์	25,000	0.28
นางปราณี ทองกิตติกุล	25,000	0.28

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นางกรกช ศรีวิศวเวทย์	25,000	0.28
นางสาวสุนันท์ ศรีวิศวเวทย์	25,000	0.28
นางอรอนงค์ ศรีวิศวเวทย์	12,564	0.14
รวม	9,000,000	100.00

หมายเหตุ:² บริษัท ข.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกถาวร จำกัด	1,050,000	12.50
นางปณิชา ผาคไพบูลย์	1,050,000	12.50
นางโสภิตา ศรีวิศวเวทย์	656,250	7.82
นางสาวธนัชสรค์ ศรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นายกฤษดา ศรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นางรัชณี ศรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ	65,625	0.78
นางสาวกณัฏฐา ศรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
นายกฤษ ศรีวิศวเวทย์	65,625	0.78
รวม	8,400,000	100.00

หมายเหตุ:³ บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายประเสริฐ ศรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ศรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นางพัฒนการณ อินชาเข	375,000	12.50
นายปลิว ศรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายถาวร ศรีวิศวเวทย์	375,000	12.50
นางโสภิตา ศรีวิศวเวทย์	234,378	7.82
นางสาวธนัชสรค์ ศรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นายกฤษดา ศรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นางรัชณี ศรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ	23,437	0.78
นางสาวกณัฏฐา ศรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
นายกฤษ ศรีวิศวเวทย์	23,437	0.78
รวม	3,000,000	100.00

หมายเหตุ⁴ บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ⁵ บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวเวทย์	14,231,497	-	(3,000,000)	11,231,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,061,142	-	-	6,061,142
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภักตร์ ทรพรานนท์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์	1,700,000	1,000,000	(200,000)	2,500,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพงษ์สฤยต์ ดันติสุขนิษฐ์กุล	153,750	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอนุกุล ดันติมาสน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,177,484	-	-	3,177,484
นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์	2,465,785	1,000,000	-	3,465,785
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์	2,000,000	-	-	2,000,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ชื่อยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		ได้มา	จำหน่าย	
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพิชัย เจยบำรุง	150,000	-	-	150,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางรินรา ตั้งตรงคิด	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายศิริดี เหลืองชูเกียรติ	50,050	-	-	50,050
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสมบัติ ตรีวิศเวทย์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,693,899,970 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

1.4.3 บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีกรออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

1.5.2 บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญลักษณ์ หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	อายุ หุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	* การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ณ 27 เมษายน 2565
CK235A	1,000	1,000	7 ปี	26 พฤษภาคม 2566	3.22%	A-
CK246A	500	500	8 ปี	7 มิถุนายน 2567	3.50%	A-
CK247A	1,500	1,500	8 ปี	8 กรกฎาคม 2567	3.51%	A-
CK267A	2,700	2,700	10 ปี	8 กรกฎาคม 2569	3.82%	A-
CK283A	800	800	11 ปี 8 เดือน	8 มีนาคม 2571	3.99%	A-
CK277A	1,000	1,000	11 ปี	11 กรกฎาคม 2570	3.95%	A-
CK25NA**	1,000	1,000	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2568	3.34%	A-
CK27NC**	1,000	1,000	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2570	3.65%	A-
CK235B	2,700	2,700	5 ปี	23 พฤษภาคม 2566	2.74%	A-
CK287A**	1,020	1,020	10 ปี	25 กรกฎาคม 2571	4.00%	A-
CK246B	3,500	3,500	5 ปี	28 มิถุนายน 2567	2.90%	A-
CK296A**	3,500	3,500	10 ปี	28 มิถุนายน 2572	3.66%	A-
CK238A	500	500	3 ปี	14 สิงหาคม 2566	2.31%	A-
CK258A**	3,000	3,000	5 ปี	14 สิงหาคม 2568	3.12%	A-
CK308A**	1,500	1,500	10 ปี	14 สิงหาคม 2573	3.50%	A-
CK245B	1,200	1,200	3 ปี	7 พฤษภาคม 2567	1.97%	A-
CK265A	800	800	5 ปี	7 พฤษภาคม 2569	2.39%	A-
CK285A**	1,700	1,700	7 ปี	7 พฤษภาคม 2571	3.00%	A-
CK315A**	2,500	2,500	10 ปี	7 พฤษภาคม 2574	3.45%	A-
CK255A	3,200	3,200	3 ปี	6 พฤษภาคม 2568	2.88%	A-
CK275B**	500	500	5 ปี	6 พฤษภาคม 2570	3.34%	A-
CK295B**	900	900	7 ปี	6 พฤษภาคม 2572	3.85%	A-
CK325A**	1,500	1,500	10 ปี	6 พฤษภาคม 2575	4.31%	A-
รวม	37,520	37,520				

หมายเหตุ : * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

** หุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายจากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัท ซึ่งเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2565 เท่ากับอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อเทียบกับปี 2564 เท่ากับอัตราหุ้นละ 0.25 บาท

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่มีนโยบายข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผลให้บริษัท สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการ โครงสร้าง และภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปีโดยอัตราจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนา การลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ดังกล่าวบริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายใน และภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษั้อย่างมาก บริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลด และบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดและพิจารณา ในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลให้ความเห็นชอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม ประกอบกับ มีคณะทำงานในแต่ละสาขางานทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานเป็นประจำ ทุกไตรมาสเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะผู้บริหาร ก่อนนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป ซึ่งนโยบายการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันของบริษัทนั้น ได้คิดและพิจารณาต่อจากนโยบายแรกเริ่มของบริษัทที่จะเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความมุ่งมั่นในการรับงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึง ประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร อีกทั้งได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุนอีกด้วย

ดังนั้น จากการที่บริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารเสี่ยงคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีการ กำหนดมาตรการป้องกันและระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิผลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตาม อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็น ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้ พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า

นอกจากการเป็นบริษัทผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้รวม 19,660.2 ล้านบาทโดยเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 18,096.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.0 มีรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 1,529.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.8 โดยความสามารถในการเติบโตของธุรกิจขึ้นอยู่กับโครงการก่อสร้างที่จะเปิดประมูลของภาครัฐเป็นหลัก ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาได้เกิดปัญหาการแพร่ระบาดของของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้นจึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทบ้างแต่ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจอื่นๆ เพราะด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเป็นหลักไม่ได้พึ่งพาวัตถุดิบ แรงงาน และลูกค้าจากต่างประเทศจึงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ไม่มาก อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานด้วยอีกธุรกิจหนึ่งนั้นจึงยังส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากเงินปันผลที่ได้จากบริษัทในกลุ่มซึ่งมีผลประกอบการที่ดีมาตลอดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรโดยมีแนวทางส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และเพียงพอต่อปริมาณงานที่บริษัทได้รับดำเนินการ พร้อมทั้งมีการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและแข่งขันกับบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกันได้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถร่วมงานกับบริษัทต่อไป ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อมิให้ขาดแคลนบุคลากร ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายเลือกแรงงานที่สามารถบริหารความเสี่ยงทั้งในเรื่องของแบบการก่อสร้าง ดันทุน โครงการ และเหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ พร้อมทั้งการคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย โดยความเสี่ยงดังกล่าวต่อจากนี้เป็นความเสี่ยงหลักและเป็นประเด็นสำคัญที่บริษัทพิจารณาแล้วว่าหากเกิดขึ้นจะมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันหรือที่อาจจะเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า กล่าวคือ

2.2.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

สืบเนื่องจากนวัตกรรมเข้ามามีบทบาทในการดำเนินธุรกิจต่างๆ อย่างรวดเร็วโดยเฉพาะช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ซึ่งนับเป็นทั้งโอกาส และภัยคุกคามต่อความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ การเตรียมความพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของแต่ละองค์กร ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมการก่อสร้างจะยังได้รับผลกระทบด้านเทคโนโลยีน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่นก็ตาม แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดตั้งทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ คอยติดตามวิเคราะห์ ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึง และได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2.2.1.2 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การดำเนินธุรกิจและการสื่อสารในองค์กรและระหว่างองค์กรในปัจจุบันต้องพึ่งพิงเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลทางการค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัท โดยบริษัทได้ลงทุนในระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรสำหรับการควบคุมการเชื่อมโยงข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลจากการสูญหายและการโจรกรรม อีกทั้ง บริษัทมีมาตรการควบคุมความปลอดภัย Firewall สำหรับการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาในเครือข่าย มีระบบสำรองข้อมูล และนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และจัดอบรมพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศ

ด้วยสภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบันที่มีอัตราการเติบโตลดลงในวงกว้างทั่วโลก บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากคู่แข่งในต่างประเทศที่เริ่มเข้ามามีบทบาทในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนับเป็นภูมิภาคที่ยังคงมีอัตราการเติบโตในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างสูง โดยคู่แข่งจากต่างประเทศหลายรายมีความสามารถทางด้านเทคโนโลยีสูงและความได้เปรียบในด้านทุนทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ด้วยข้อเสียด้านคุณภาพของงานก่อสร้างที่เป็นที่ประจักษ์ที่ผ่านมากกว่า 50 ปี และความแข็งแกร่งของพันธมิตรภายในภูมิภาค บริษัทเชื่อมั่นในความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจก่อสร้างของบริษัทและยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ คือ การสร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน พร้อมทั้งมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในระดับภูมิภาคด้วยการนำเสนอผลงานการก่อสร้างที่เน้นคุณภาพของงาน และเสร็จทันตามกำหนดเวลากับคู่สัญญา ควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับสังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อคงความได้เปรียบในการแข่งขันบริษัทเน้นการปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาโอกาสการร่วมทุนกับหุ้นส่วนทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีค่านิยมหลักสอดคล้องกัน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างจุดแข็ง ปรับปรุงจุดอ่อน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25 กล่าวคือ ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2565 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลศรีวิเศษเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 33.84 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลศรีวิเศษเวทย์ มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายงานนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายงานที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

2.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

จากที่ได้กล่าวข้างต้นนอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐและบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุน โดยในปี 2565 บริษัทมีรายได้ก่อสร้างจาก บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 36.41 ของโครงสร้างรายได้ปี 2565

สำหรับรายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ของบริษัท ในการต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืน โดยเป็นการต่อยอดพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่สามารถสร้างประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ โดยมีการบริหารความเสี่ยงและสามารถเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทที่รับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงได้ในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นการที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มจึงเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐหรือเอกชนลดลง ซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างในงานของกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ แต่อย่างไรก็ตามการอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2.4 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการและได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2015 โดยมีขอบเขตการดำเนินงานกิจกรรมในธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง และบริหารงานก่อสร้าง งานถนน สะพาน อาคาร ภูมิสถาปัตย์ งานโครงสร้างและอุโมงค์ใต้ดิน ทางด่วน ระบบขนส่งมวลชน ทางรถไฟ และระบบโรงผลิตน้ำประปา รวมถึงระบบท่อน้ำดิบและท่อจ่ายน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เชื้อเพลิงถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และสถานีไฟฟ้า งานเดินท่อน้ำมัน งานวางท่อและก่อสร้างคลังน้ำมัน พร้อมระบบควบคุมน้ำมัน งานเหมืองและโรงย่อยหิน

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลต่อระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าวโดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายปูนซีเมนต์ และเหล็กเพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัท แต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา เช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไข โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหาและได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

2.2.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตามในปัจจุบันไม่มีโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศ ในส่วนของโครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 4 โครงการ คือ (1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (2) โครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง (3) โครงการก่อสร้างทางพิเศษสายพระราม 3 – ดาวคะนอง – วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) และ (4) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบน้ำบางมด ถึง สถานีสูบน้ำสำโรง สัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้าน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	USD	YEN	LAK	EUR
สินทรัพย์				
เงินฝากธนาคาร	1.08	1.50	5,701.81	1.33
รวม	1.08	1.50	5,701.81	1.33
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	0.90	1.50	713.00	4.20
รวม	0.90	1.50	713.00	4.20
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	0.18	-	4,988.81	(2.87)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (ล้านบาท)*	6.21	-	9.98	(105.53)

หมายเหตุ : * อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันที่ 30 ธันวาคม 2565

2.2.6 ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน และความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการทำให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำและควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการผันผวนของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะ คือ

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคางานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.25 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.75 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

2.2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนร้อยละ 84.25 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 48,876 ล้านบาท ดังนั้นรายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพันอันหมายถึงการรับประกันวงเงินที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้นหากยังไม่มีการลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น เช่น ลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซท์อีส์ที เอเซียเอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัท บางปะอิน โกลเดนเอนเนอร์จี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพลังงาน และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

2.2.8 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงการร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม การร่วมการงานที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกการร่วมการงาน ดังนั้นจำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น จะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2565	2564
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	799,443	350,796
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	765,614	740,760
บริษัท กมลา ซีเนียร์ลิฟวิ่ง จำกัด	(1,546)	(3,850)
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	(33,863)	181
รวม	1,529,648	1,087,887

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	
	ในระหว่างปี	
	2565	2564
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	388,731	478,712
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	195,117	87,254
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	464,446	464,446
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	5,500	11,000
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	-	300,000
บริษัทอื่นๆ	197	192
รวม	1,053,991	1,341,604

2.2.9 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมกิจการ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมกิจการ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมกิจการ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนสุทธิ 15,359.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.04 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวม (และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมกิจการ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 15,629.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.74 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวม) สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราตามที่กำหนด รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR-margin) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมคิดดอกเบี้ยตามช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR+0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 นอกจากนี้

1) บริษัทย่อยมีการระงับพื้นที่ที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 217 ล้านบาท

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 4,846 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาจากความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อถ่วงปรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

2.2.10 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน การบริหารด้านการเงิน เป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มีต้นทุนและสภาพคล่องที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบาย การเก็งกำไรจากการบริหารการเงิน และบริหารการเงินให้สอดคล้องกับต้นทุนของธุรกิจ โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้านการเงิน ดังนี้

กลุ่มบริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้อง กับการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้างและการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและมีรายได้ ชัดเจน ทำให้กลุ่มบริษัทบริหารสัดส่วน โครงสร้างของต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานและรายได้ที่ชัดเจนจากการที่กลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพงาน การบริหารทุกด้าน บริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สถาบันการเงินยอมรับ ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัท ทริสเรดิง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตตราสารหนี้ของบริษัท ณ วันที่ 27 เมษายน 2565 เป็น A- แนวโน้ม “คงที่” สะท้อนถึงความคาดหมายของทริสเรดิงว่า บริษัทจะยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันที่อยู่ในระดับสูงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเอาไว้ได้ต่อไปโดยจะสามารถประมุล ได้งานใหม่ๆ จากโครงการที่เกี่ยวข้องกับ โครงสร้างพื้นฐานที่กำลังจะเกิดขึ้นและบริษัทจะสามารถรักษาผลการดำเนินงานได้ตามที่ ทริสเรดิงประมาณการไว้ ในขณะที่เดียวกันทริสเรดิงยังคาดว่าบริษัทจะรักษาอัตรากำไรจาก EBITDA ให้อยู่ในช่วง 10%-12% และอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อ EBITDA ให้อยู่ที่ประมาณ 10 เท่าเอาไว้ได้ในระยะยาวอีกด้วย

ในปี 2565 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ในวงเงิน 6,100 ล้านบาท จำนวน 4 ชุด ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี วงเงิน 3,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.88 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี วงเงิน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.34 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี วงเงิน 900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 และชุดที่ 4 อายุ 10 ปี วงเงิน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.31 อีกทั้งบริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ ในปี 2565 จำนวนเงินรวม 5,510 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 3 ชุด และชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนดในปี 2565 จำนวน 590 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยประกอบด้วยภาระหนี้ ที่มีดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่มีสัดส่วนร้อยละ 86.43 และมีภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยแบบลอยตัวมีสัดส่วนร้อยละ 13.57



3. การขับเคลื่อน ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

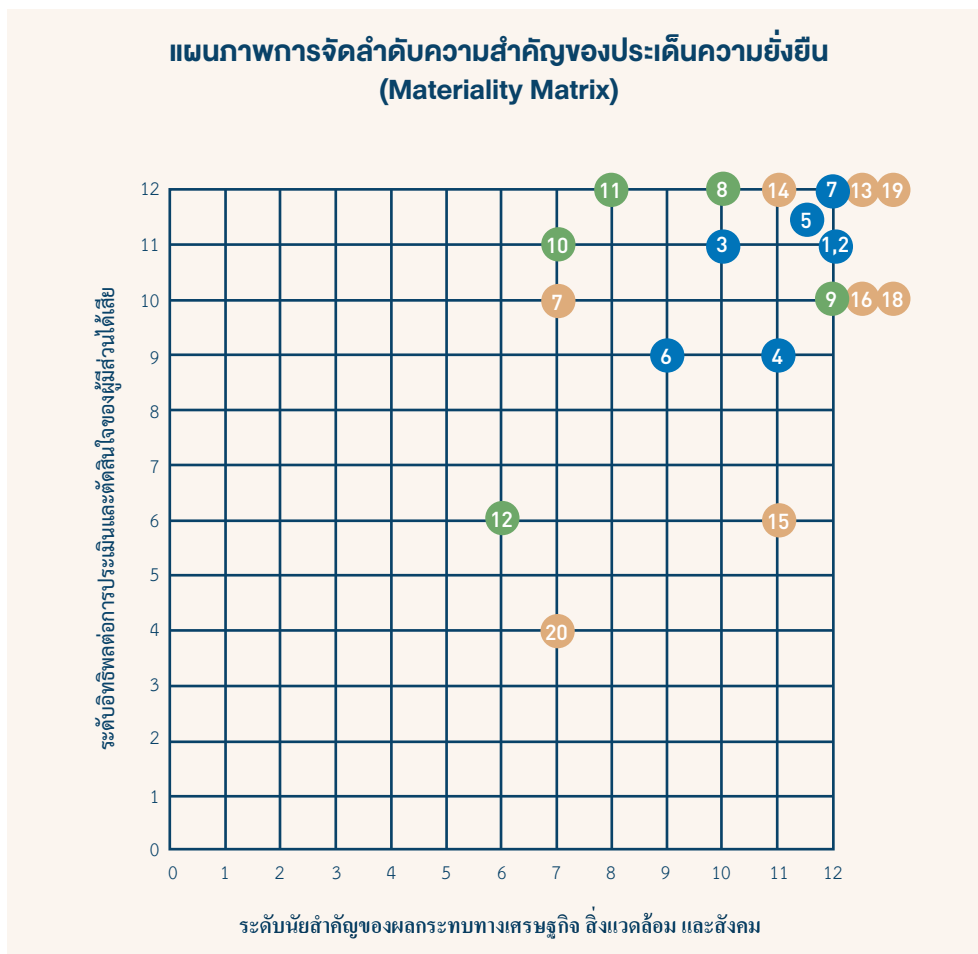
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง รวมถึง คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการ ด้านความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นในองค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของบริษัทที่พร้อม ขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการให้ความเคารพในความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนด้วย

ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการ บริหารงาน นโยบาย แนวทาง และทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งแสดงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัททั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับทราบ ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยรายงานดังกล่าวได้จัดทำ ภายใต้อุปกรอบการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative Standards หรือ GRI Standards และยังใช้แนวทางการเปิดเผย ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในธุรกิจก่อสร้าง (Construction & Materials Disclosure) โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในระดับตัวชี้วัด Core (This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option) ซึ่งรวบรวมโดยคณะทำงาน โครงการ บริหารความเสี่ยง คณะทำงาน โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้รับผิดชอบจากส่วนงานต่างๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เชื่อมโยงการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนา ที่ยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 20 ประเด็น โดยแบ่งเป็นมิติเศรษฐกิจ 7 ประเด็น มิติสิ่งแวดล้อม 5 ประเด็น และมิติสังคม 8 ประเด็น โดยมีรายละเอียดดังนี้

มิติเศรษฐกิจ	มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างโครงการ	13. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	9. กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม	14. การดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ
3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	10. พลังงาน	15. การจ้างงาน/ข้อปฏิบัติด้านแรงงาน
4. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ	11. มลอากาศ	16. การฝึกอบรมและให้ความรู้
5. การต่อต้านการทุจริต	12. น้ำทิ้งและของเสีย	17. ชุมชนท้องถิ่น
6. การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤติ		18. กฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม (แรงงานเด็ก, แรงงานเกณฑ์/แรงงานบังคับ)
7. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ		19. การปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพ
		20. ความพึงพอใจลูกค้า



สำหรับรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับเต็มนี้ ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ




บริษัทได้พิจารณาและวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (value chain) ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่การบริการและสินค้าเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทให้ความสำคัญต่อการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทจึงได้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรผ่านกระบวนการประเมินองค์กรในประเด็นต่างๆ เช่น การมีและใช้สิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน หรือการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เป็นต้น โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งผลการวิเคราะห์พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทประกอบด้วย 8 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ 2) พนักงาน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) สื่อมวลชน 6) ประชาชน 7) ชุมชน และ 8) คู่แข่ง โดยรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังและข้อกังวล แนวทางการปฏิบัติ และช่องทางการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียปรากฏในหัวข้อ 3.2.2

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจเพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้อธิบายถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว รวมทั้งสรุปผลการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทประจำปี 2565 ด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางแสดงการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ <ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น • นักวิเคราะห์ รวมถึงนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> • สิทธิประโยชน์ที่พึงได้ตามกฎหมาย เช่น เงินปันผล • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน • การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ • และการกำกับดูแลกิจการที่ดี • บริษัทมีผลประกอบการและฐานะทางการเงินที่ดี มีความมั่นคง และดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และวิธีบังคับต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี • ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียม มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น • การประชุมนักวิเคราะห์ • กิจกรรม Roadshow, Conference Meeting, Company Visit • แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) • รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • เอกสารสรุปผลการดำเนินงาน (Company Presentation) • โทรศัพท์ Conference Call, Video Conference • หนังสือพิมพ์ และสื่อประชาสัมพันธ์ • เว็บไซต์ : www.ch-kamchang.co.th อีเมล : ck-ir@ckplc.com
2. พนักงาน <ul style="list-style-type: none"> • พนักงานรายเดือน • พนักงานรายวัน 	<ul style="list-style-type: none"> • ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม • พนักงานมีสิทธิความเท่าเทียมกัน • ได้รับความก้าวหน้าในการประกอบวิชาชีพ มีความมั่นคง และมีความปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และความต้องการของพนักงาน • ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม • จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานในกรณีที่ "ไม่" ได้รับความเป็นธรรม • ดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ • ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมผู้บริหารพบพนักงาน • กิจกรรมการอบรมสัมมนา • อีเมล • หนังสือเวียน • ป้ายประกาศ • การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน การแจ้งผ่าน Microsoft Team

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวล ของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวการปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
		<ul style="list-style-type: none"> การชี้แจงทำความเข้าใจและการใช้ระเบียบวินัย ขอบบังคับ การกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามหลักกฎหมาย ขอบบังคับต่างๆ และหลักบรรษัทภิบาล ดำเนินการควบคุมและบริหารการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้กำหนดไว้ 	
3. ลูกจ้าง <ul style="list-style-type: none"> เจ้าของโครงการภาครัฐ เจ้าของโครงการภาคเอกชน 	<ul style="list-style-type: none"> มีการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงาน และมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและพอเพียงในการปฏิบัติงาน มีเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพพอเพียงแก่การปฏิบัติงาน มีขีดความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานความสำเร็จของการดำเนินงานก่อสร้าง ความครบถ้วนของรายละเอียดเทคนิคและราคาก่อสร้างในแต่ละประเภทงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามแบบและข้อกำหนดของการประกวดราคาและสัญญา ส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานและข้อกำหนด รักษาความลับของเจ้าของโครงการ รับประกันโครงการในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง จัดให้มีการทำแบบสอบถามความพึงพอใจจากเจ้าของโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานเอกสารและหลักฐานต่างๆ ตามข้อกำหนด การประชุมร่วมกับเจ้าของงาน โทรศัพท์ เว็บไซต์ อีเมล จดหมาย
4. คู่ค้า <ul style="list-style-type: none"> ร้านค้า (Supplier) ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) 	<ul style="list-style-type: none"> ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างครบถ้วนตรงตามเวลาที่ได้นัดหมายไว้ ใช้สินค้าและบริการของคู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีมาตรฐานในการประกวดราคาอย่างโปร่งใส มีกระบวนการที่สามารถตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานเอกสารการสั่งซื้อ/สั่งจ้างสัญญา การจัดประชุมกับผู้รับเหมาและร้านค้า โทรศัพท์ อีเมล
5. สื่อมวลชน <ul style="list-style-type: none"> สื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ สื่อออนไลน์ 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับข้อมูลจากบริษัทอย่างชัดเจนตรงประเด็น และข้อมูลมีความถูกต้อง ได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์ รวดเร็ว ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กรผ่านข่าวประชาสัมพันธ์บทความและข่าว ให้สัมภาษณ์และพบปะผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น อีเมล โทรศัพท์

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวล ของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวการปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
6. ประชาชน <ul style="list-style-type: none"> ประชาชนทั่วไป ผู้ใช้รถใช้ถนน 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุหรือผลกระทบในทางลบอันเกิดจากการใช้เครื่องจักรและการขนส่งอุปกรณ์ขนาดใหญ่ ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> มีมาตรการตรวจสอบเครื่องมือและเครื่องจักร รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชน ดำเนินงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมผ่านหัวหน้างาน ป้ายประชาสัมพันธ์ Facebook ของโครงการก่อสร้าง
7. ชุมชน <ul style="list-style-type: none"> ชุมชนรอบพื้นที่ก่อสร้าง 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ได้รับผลกระทบใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้างทั้งในด้านมลภาวะ เช่น อากาศฝุ่นละอองเสียง คุณภาพน้ำผิวดิน รวมทั้งผลกระทบทางด้านคุณภาพชีวิตและการดำเนินชีวิตประจำวัน หากเกิดผลกระทบใดๆ จากการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้เป็นปกติโดยเร็วที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> มีการพบปะพูดคุยกับประชาชนในชุมชน เพื่อติดตามสอบถามถึงผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินการก่อสร้าง สอบถามความต้องการของประชาชนในชุมชน ร่วมกำหนดข้อปฏิบัติร่วมกัน และร่วมสนับสนุนการทำกิจกรรม ป้องกันและทำความเข้าใจกับชุมชน และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เพื่อพัฒนาทักษะของประชาชนในชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ติดต่อร้องเรียน ณ สำนักงานโครงการก่อสร้าง Facebook ของโครงการก่อสร้าง โทรศัพท์ เว็บไซต์ของสำนักงานโครงการ
8. คู่แข่ง <ul style="list-style-type: none"> บริษัทรับเหมาก่อสร้าง ทั้งที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ทำลายชื่อเสียงของบริษัทอื่น ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ไม่เข้าถึงข้อมูลหรือความลับของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันด้วยวิธีการไม่สุจริตและไม่ชอบธรรมด้วยกฎหมาย ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างถูกต้อง และมีจริยธรรมทางกฎหมาย ไม่มีนโยบายกีดกันทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจตามกรอบแห่งกฎหมาย มีจริยธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ไม่ละเมิดทรัพย์สินและลิขสิทธิ์ทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผ่านสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และหน่วยงานอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง

สรุปผลการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นความยั่งยืน	ขอบเขตของประเด็น	
	ภายใน	ภายนอก
ด้านเศรษฐกิจ		
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ลูกค้า คู่ค้า บริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ลูกค้า คู่ค้า บริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ
3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า ลูกค้า
4. ผลกระทบทางอ้อมเชิงเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ลูกค้า คู่ค้า
5. การต่อต้านการทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ลูกค้า คู่ค้า
6. การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤติ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน
7. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า
ด้านสิ่งแวดล้อม		
8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า ประชาชน ชุมชน
9. กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า คู่ค้า
10. พลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท วีอาร์ที (51) จำกัด 	-
11. มลอากาศ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท วีอาร์ที (51) จำกัด 	-
12. น้ำทิ้งและของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า

ประเด็นความยั่งยืน	ขอบเขตของประเด็น	
	ภายใน	ภายนอก
ด้านสังคม		
13. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า
14. การดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน
15. การจ้างงาน/ข้อปฏิบัติด้านแรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน
16. การฝึกอบรมและให้ความรู้	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน
17. ชุมชนท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ส่วนตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี 	<ul style="list-style-type: none"> ประชาชน ชุมชน ลูกค้า
18. กฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ลูกค้า คู่ค้า
19. การปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า
20. ความพึงพอใจของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การคำนึงถึงสังคม โดยได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมไว้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ และการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสังคมไว้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ และการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>



4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจการก่อสร้าง (2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค ทั้งนี้เพื่อเป็นการต่อยอดพลังร่วมระหว่างกลุ่มบริษัทและส่งเสริมการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มูลค่าสัญญาประมาณ 19,430 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทเข้าประกวดราคาในนาม กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัท กับ บริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริงแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ระยะเวลาดำเนินการประมาณ 2,005 วัน โดยภายใต้สัญญาร่วมค้า บริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 55 % มูลค่าประมาณ 10,687 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 2 : งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มูลค่าสัญญาประมาณ 15,878 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทเข้าประกวดราคาในนาม กิจการร่วมค้าซีเคเอสที-พีแอล เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัท กับ บริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริงแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีส่วนการลงทุน 55% มูลค่าประมาณ 8,733 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการซ่อมบำรุงและปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญาประมาณ 1,154 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 17 เดือน
- โครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลาก บางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กับ กรมชลประทาน มูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 3,280 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีระยะเวลาดำเนินการ 1,080 วัน

ในปี 2565 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงินรวม 120 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 10
- ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ล้านหุ้น ในมูลค่าประมาณ 63 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม จำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 0.78 เป็นร้อยละ 0.74
- ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 62 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.74 เป็นร้อยละ 0.78
- ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 62 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.79 เป็นร้อยละ 31.83

- เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัดเพิ่มอีกเป็นจำนวนเงิน 168 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 10

- เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

ก) การเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 4,304 ล้านบาท โดยทยอยชำระเงินลงทุนดังกล่าวตามกำหนดการเรียกชำระจนกว่าการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง แล้วเสร็จ

ข) การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ในกรณีการจัดหาเงินไม่เพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ในกรณีที่ไม่สามารถชำระเงินทุนตามส่วนของตนที่มีพันธะผูกพันได้ โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือตามสัดส่วนที่จะกำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินและระยะเวลาที่จะเกิดรายการ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทอีกครั้ง

- ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 81 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 713 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.83 เป็นร้อยละ 32.37

- ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 187 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,774 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.37 เป็นร้อยละ 33.59

- ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 33 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 316 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 188 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 185 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 33.59 เป็นร้อยละ 33.37 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทยังคงถืออยู่

ในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ลดความรุนแรงลง และภาครัฐได้ประกาศให้โรคติดเชื้อโควิด-19 เป็นเพียงโรคติดต่อเฝ้าระวัง รวมถึงการเปิดประเทศ จึงส่งผลให้เศรษฐกิจมีการฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและเป็นที่ทราบกันดีว่ายังมีปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่างๆ หลายประการที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมุ่งมั่นในการดำเนินตามกลยุทธ์ทางธุรกิจและบริหารองค์กรอย่างระมัดระวัง ภายใต้สถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด และจะมีการปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ต่อไป

สำหรับในช่วงไตรมาสแรก ปี 2565 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมาก จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ที่เริ่มต้นช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งผลักดันทำให้อุปทานน้ำมันและวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กส่วนหนึ่งหายไปจากตลาด ธุรกิจก่อสร้างของไทยจึงเผชิญกับราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์และต้นทุนค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก แต่บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากราคาวัสดุที่ปรับตัวขึ้นมากนัก เนื่องจากอยู่ปลายโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงค่างานก่อสร้างผันแปรตามค่า K (Escalation factor) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ณ วันที่เบิกจ่ายงวดงานเทียบกับช่วงที่เปิดประกวดราคา โดยคำนวณจากดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างรายการที่สำคัญ ทั้งนี้หากค่า K ปรับเพิ่มมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะได้รับค่าชดเชย แต่ถ้าลดลงมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะต้องคืนเงินชดเชยให้แก่รัฐ และการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ผ่านการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจสัมปทานโครงสร้างพื้นฐานในธุรกิจอื่น เช่น การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนต่ำ ดังนั้นจึงสามารถ

สร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาวในรูปเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรให้กับบริษัทได้ นอกจากนั้นบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพคล่องมาโดยตลอด ผ่านการคงเงินสดไว้ในระดับที่ค่อนข้างสูง จัดสรรภาระหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกอีกจำนวนหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องและความสามารถในการชำระคืนหนี้สิน รวมทั้งด้านการตั้งสำรองต่างๆ หรือการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัว รวมถึงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว ซึ่งปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ สำหรับปี 2565 รัฐบาลสามารถผลักดันการประมูลงานก่อสร้างในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานได้สำเร็จหลายโครงการ แต่ด้วยปัจจัยเฉพาะอื่นๆ เช่น กระบวนการประมูลงานก่อสร้าง งบประมาณของรัฐบาล เป็นเหตุให้การประมูลโครงการก่อสร้างของทางภาครัฐบางโครงการเกิดความล่าช้ากว่าแผนการที่กำหนดไว้แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าในปี 2566 โครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีแนวโน้มจะเร่งตัวเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐาน โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น รถไฟฟ้า โครงการขุดลอกแม่น้ำขนาดใหญ่ (Megaproject) ประกอบกับบริษัทเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ มีประสบการณ์ มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างในขณะเดียวกันเพื่อรักษาฐานรายได้และกำไรก็ได้ขยายการลงทุนไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อกระจายความเสี่ยง และหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้นจากโครงการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การเลือกหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

- เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 บริษัท ทริสเรดิง จำกัด (“ทริสเรดิง”) ได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันทุกชุดของบริษัทที่อันดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”
- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืนจำนวน 36,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการนำเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 5 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 1 กันยายน 2566 และกำหนดราคาเสนอขายหุ้นกู้ซื้อคืนจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2565	2564	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	18,096.70	12,198.80	5,897.90	48.35
รายได้อื่น	1,563.50	2,220.45	(656.95)	(29.59)
รวมรายได้	19,660.20	14,419.25	5,240.95	36.35
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	16,710.65	11,235.50	5,475.15	48.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,926.84	1,914.69	12.15	0.63
รวมค่าใช้จ่าย	18,637.49	13,150.19	5,487.30	41.73
กำไรจากการดำเนินงาน	1,022.71	1,269.06	(246.35)	(19.41)
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,529.65	1,087.89	441.76	40.61
หัก ต้นทุนทางการเงิน	1,410.83	1,385.59	25.24	1.82
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20.69	37.89	(17.20)	(45.39)
กำไรสุทธิ	1,120.84	933.47	187.37	20.07
หัก ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	16.23	27.77	(11.54)	(41.56)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,104.61	905.70	198.91	21.96

ผลประกอบการโดยรวม

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,104.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 198.91 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 21.96 โดยสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นทั้งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง ทำให้การดำเนินกิจกรรมของทั้งภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน กลับมาเป็นปกติจึงส่งผลให้ปริมาณผู้ใช้ทางด่วนและผู้โดยสารรถไฟฟ้าในปี 2565 เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มาจากการรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มขึ้น

รายได้รวม

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวน 18,097.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.05 ของรายได้รวม โดยเพิ่มขึ้น 5,897.90 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 48.35 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ในการก่อสร้างทั้งโครงการที่มีอยู่และโครงการใหม่ที่ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นตามความคืบหน้าของโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบน้ำบางมด ถึง สถานีสูบน้ำสำโรง โครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล- บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย และสัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ รวมถึงการรับรู้งานของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง Preliminary Construction Works

รายได้อื่นมีจำนวน 1,563.50 ล้านบาท ลดลง 656.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.59 เนื่องจากปีก่อนหน้ามีรายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่าแรงก่อสร้างทางพิเศษสายบางพลี-สุขสวัสดิ์ (บางพลี-บางขุนเทียน) เป็นจำนวน 383 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายที่ดินเป็นจำนวน 203 ล้านบาท โดยในปี 2565 ไม่มีรายการดังกล่าว

กำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างรวม 16,710.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,475.15 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 48.73 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,386.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 422.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.89 เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2565 เท่ากับร้อยละ 7.66 ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับร้อยละ 7.90 สาเหตุของการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของรายได้ในแต่ละโครงการซึ่งเป็นไปตามอัตราความก้าวหน้าของการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,926.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.15 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนโดยมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียด	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	799.44	350.80	448.64	127.89
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	765.62	740.76	24.86	3.36
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(1.55)	(3.85)	2.30	(59.74)
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	(33.86)	0.18	(34.04)	(18,911.11)
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,529.65	1,087.89	441.76	40.61

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 1,529.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 441.76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 40.61 มาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อน เป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทำให้ผู้ใช้ทางด่วนและผู้โดยสารรถไฟฟ้ากลับมาใช้บริการเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มาจากการรับรู้กำไรที่เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักของการเติบโตมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มขึ้น จากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าเฉลี่ยที่มากกว่าปีก่อน

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1,410.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 1.82 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลมีจำนวน 20.69 ล้านบาท ลดลง 17.20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 45.39

รายละเอียด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
อัตราภาษีที่กำหนดไว้	20.00%	20.00%	20.00%
Effective Tax Rate*	1.81%	3.90%	4.33%

หมายเหตุ : * คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน หารด้วยกำไรก่อนภาษี โดย Effective Tax Rate ต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ เนื่องจากรายได้จากเงินปันผลได้รับยกเว้นภาษี และบริษัทอยู่ในสาขารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสัญญาสัมปทาน

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นผ่าน Dupont Analysis

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2565 ลดลง โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 5.62 เทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.28 ลดลงร้อยละ 0.66 รายได้อื่นที่ลดลงส่งผลต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทลดลง ในขณะที่อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ในปี 2565 เท่ากับ 0.23 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.17 เท่า เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น และเมื่อสิ้นปี 2565 สินทรัพย์รวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3.48 เท่า เพิ่มจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 3.20 เท่า เนื่องจากมีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้เป็นหลัก โดยสรุปบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 4.37 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.46



4.3 ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

4.3.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สินทรัพย์	82,774.02	83,420.94	85,150.79
หนี้สิน	56,503.38	57,312.98	60,684.37
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,270.64	26,107.96	24,466.42
รายได้รวม	18,442.22	14,419.25	19,660.21
กำไรขั้นต้น	1,405.25	963.30	1,386.05
กำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	612.16	905.70	1,104.61
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.37	0.55	0.67

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สินทรัพย์	75,722.83	75,380.71	79,083.50
หนี้สิน	52,945.35	52,822.42	58,777.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น	22,777.48	22,558.29	20,306.45
รายได้รวม	14,294.63	12,666.74	14,107.30
กำไรขั้นต้น	1,050.80	773.48	841.75
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	93.66	706.40	(107.28)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.43	(0.06)

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน และเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 เรื่องข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) รวมถึงข้อตกลงร่วมกันในการยุติข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งในปัจจุบันได้ดำเนินการยุติข้อพิพาทที่มีต่อกันทั้งหมดแล้ว รวมทั้งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันและเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันและเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่น่าเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

4.3.1.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,565,841,469	9.14%	6,772,386,611	8.12%	6,959,724,863	8.17%
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	201,027,215	0.24%	201,010,690	0.24%	101,324,990	0.12%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,659,289,970	4.42%	2,272,520,069	2.72%	2,549,296,003	2.99%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
และดอกเบี้ยค้างรับ	62,207,986	0.07%	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,058,753,282	2.49%	2,589,749,691	3.10%	5,639,032,765	6.62%
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	377,025,991	0.46%	398,685,255	0.48%	705,067,845	0.83%
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้						
เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,141,759,737	1.38%	3,105,517,014	3.72%	1,767,443,471	2.08%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	4,238,406,349	5.12%	4,329,266,293	5.19%	4,697,480,409	5.52%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	6,084,509	0.01%	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	197,326,083	0.24%	162,201,066	0.20%	213,579,578	0.25%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	331,989,812	0.40%	231,854,445	0.28%	423,565,371	0.50%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	19,833,627,894	23.96%	20,069,275,643	24.06%	23,056,515,295	27.08%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15,000,000	0.02%	15,000,000	0.02%	15,000,000	0.02%
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	69,030,096	0.08%	75,100,575	0.09%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ						
ดอกเบี้ยค้างรับ	13,109,495,092	15.84%	13,188,340,483	15.81%	10,818,950,428	12.71%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,478,276,579	33.20%	28,825,076,182	34.55%	31,905,872,472	37.47%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,778,157,460	11.81%	8,812,854,760	10.56%	7,032,426,050	8.26%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	727,046,830	0.88%	868,070,821	1.04%	1,516,433,514	1.78%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,193,954,060	13.52%	10,927,324,786	13.10%	10,116,344,715	11.88%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	120,983,173	0.15%	71,660,048	0.09%	169,698,229	0.20%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,618,940	0.04%	28,144,304	0.03%	24,503,822	0.03%
เงินอุดหนุนสำหรับโครงการในอนาคต	136,152,043	0.16%	189,280,189	0.23%	112,025,529	0.13%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	146,399,263	0.18%	160,817,321	0.19%	41,519,918	0.05%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	156,642,635	0.19%	151,966,736	0.18%	162,647,114	0.19%

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44,663,821	0.05%	44,101,471	0.06%	103,750,890	0.11%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	62,940,389,896	76.04%	63,351,667,197	75.94%	62,094,273,256	72.92%
รวมสินทรัพย์	82,774,017,790	100.00%	83,420,942,840	100.00%	85,150,788,551	100.00%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	147,073,239	0.18%	82,039,780	0.10%	2,704,940,048	3.18%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,635,842,117	3.18%	2,173,830,053	2.61%	2,849,638,972	3.35%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	72,396,380	0.09%	48,968,076	0.06%	54,377,288	0.06%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	600,000,000	0.72%	1,080,000,000	1.29%	1,239,377,502	1.46%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,070,000,000	3.71%	5,510,000,000	6.61%	4,200,000,000	4.93%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7,508,550,165	9.07%	8,244,166,192	9.88%	8,306,326,953	9.75%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	487,046,846	0.59%	480,326,651	0.58%	462,666,481	0.54%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6,277,692	0.01%	74,984	0.00%	209,681	0.00%
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	162,036,847	0.20%	76,201,849	0.09%	117,609,400	0.14%
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	3,292,192	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	68,385,783	0.08%	52,680,788	0.06%	104,189,773	0.13%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	14,757,609,069	17.83%	17,748,288,373	21.28%	20,042,628,290	23.54%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51,462,830	0.06%	35,244,527	0.04%	45,724,758	0.05%
เงินกู้ยืมระยะยาว – สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,277,223,470	7.59%	5,198,121,735	6.23%	4,643,449,895	5.45%
หุ้นกู้ – สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,308,962,408	39.03%	31,400,144,654	37.64%	33,301,807,152	39.11%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	888,603,061	1.07%	874,095,967	1.05%	957,267,816	1.12%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,219,521,899	2.68%	2,057,085,858	2.47%	1,693,493,002	2.00%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41,745,773,668	50.43%	39,564,692,741	47.42%	40,641,742,623	47.73%
รวมหนี้สิน	56,503,382,737	68.26%	57,312,981,114	68.70%	60,684,370,913	71.27%

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,899,970	2.05%	1,693,899,970	2.03%	1,693,899,970	1.99%
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,896,872	2.05%	1,693,896,872	2.03%	1,693,896,872	1.99%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,869,410,139	5.88%	4,869,410,139	5.84%	4,869,410,139	5.72%
หุ้นทุนซื้อคืน	(674,407,440)	(0.81%)	(674,407,440)	(0.81%)	(674,407,440)	(0.79%)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	185,892,313	0.22%	205,710,414	0.25%	205,710,414	0.24%
- สรรองหุ้นทุนซื้อคืน	674,407,440	0.82%	674,407,440	0.81%	674,407,440	0.79%
ยังไม่ได้จัดสรร	13,850,811,377	16.73%	14,489,720,422	17.37%	14,878,743,751	17.47%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,246,614,275	6.34%	4,410,165,743	5.28%	2,378,602,804	2.80%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	25,846,624,976	31.23%	25,668,903,590	30.77%	24,026,363,980	28.22%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	424,010,077	0.51%	439,058,136	0.53%	440,053,658	0.51%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,270,635,053	31.74%	26,107,961,726	31.30%	24,466,417,638	28.73%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	82,774,017,790	100.00%	83,420,942,840	100.00%	85,150,788,551	100.00%



4.3.1.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	16,745,774,040	90.80%	12,198,801,195	84.60%	18,096,704,828	92.05%
รายได้อื่น						
รายได้ค่าบริการโครงการ	195,644,722	1.06%	189,954,426	1.32%	196,509,626	1.00%
รายได้ค่าเช่า	63,236,963	0.35%	70,509,355	0.49%	74,045,379	0.38%
รายได้ดอกเบี้ย	642,055,572	3.48%	593,955,697	4.12%	526,543,863	2.68%
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง	-	-	382,909,945	2.66%	-	-
รายได้เงินปันผล	464,621,690	2.52%	464,638,815	3.22%	464,643,565	2.36%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	275,191,010	1.49%	220,191,490	1.53%	222,371,706	1.13%
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน	-	-	202,728,952	1.40%	-	-
อื่นๆ	55,691,707	0.30%	95,563,754	0.66%	79,390,443	0.40%
รวมรายได้	18,442,215,704	100.00%	14,419,253,629	100.00%	19,660,209,410	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	15,340,523,312	83.18%	11,235,498,732	77.92%	16,710,653,945	85.00%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,027,423,743	10.99%	1,914,694,234	13.28%	1,926,841,373	9.80%
รวมค่าใช้จ่าย	17,367,947,055	94.17%	13,150,192,966	91.20%	18,637,495,318	94.80%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,074,268,649	5.83%	1,269,060,663	8.80%	1,022,714,092	5.20%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	856,622,333	4.64%	1,087,887,389	7.55%	1,529,648,093	7.78%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,275,614,284)	(6.92%)	(1,385,589,815)	(9.61%)	(1,410,834,523)	(7.17%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	655,276,698	3.55%	971,358,237	6.74%	1,141,527,662	5.81%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(28,359,993)	(0.15%)	(37,891,568)	(0.27%)	(20,691,480)	(0.11%)
กำไรสำหรับปี	626,916,705	3.40%	933,466,669	6.47%	1,120,836,182	5.70%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	206,986,150	1.12%	8,500,325	0.06%	(6,157,731)	(0.03%)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(551,025)	0.00%	(227,077,878)	(1.57%)	33,531,454	0.17%
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	206,435,125	1.12%	(218,577,553)	(1.51%)	27,373,723	0.14%

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(869,802,945)	(4.72%)	(626,681,277)	(4.35%)	(1,448,331,837)	(7.37%)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(25,966,122)	(0.14%)	15,316,658	0.11%	(71,667,921)	(0.36%)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(430,613,379)	(2.33%)	75,377,450	0.52%	(602,098,359)	(3.06%)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,326,382,446)	(7.19%)	(535,987,169)	(3.72%)	(2,122,098,117)	(10.79%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,119,947,321)	(6.07%)	(754,564,722)	(5.23%)	(2,094,724,394)	(10.65%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(493,030,616)	(2.67%)	178,901,947	1.24%	(973,888,212)	(4.95%)
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	612,157,746	3.32%	905,696,175	6.28%	1,104,606,051	5.62%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14,758,959	0.08%	27,770,494	0.19%	16,230,131	0.08%
	626,916,705	3.40%	933,466,669	6.47%	1,120,836,182	5.70%
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(507,254,528)	(2.75%)	153,848,095	1.07%	(979,383,734)	(4.98%)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14,223,912	0.08%	25,053,852	0.17%	5,495,522	0.03%
	(493,030,616)	(2.67%)	178,901,947	1.24%	(973,888,212)	(4.95%)
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	0.37		0.55		0.67	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	1,676,445,283		1,657,896,872		1,657,896,872	

4.3.1.3 งบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	655,276,698	971,358,237	1,141,527,662
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	725,973,786	694,531,554	637,941,210
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	6,104	68,103	-
รายได้เงินปันผล	(464,621,690)	(464,638,815)	(464,643,565)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(1,046,836)	(91)	(475,880)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(254,987)	(846,338)	(314,300)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(275,191,010)	(220,191,490)	(222,371,706)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(5,350)	16,179,359	(200,000)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,352,000)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(9,680,426)	(216,574,003)	(5,575,534)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	10,449,884	2,713,794	1,636,309
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	5,141,398	244,480	1,925,933
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(593,083)	5,871,832	3,218,139
ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(751,358)	(1,016,969)	1,243,352
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(856,622,333)	(1,087,887,389)	(1,529,648,093)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	76,152,647	63,488,490	57,472,577
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้และในการออกหุ้นกู้			
รอดัดบัญชี	10,603,828	10,661,692	7,226,260
รายได้ดอกเบี้ย	(642,055,572)	(593,955,697)	(526,543,863)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,260,022,880	1,369,370,441	1,397,716,476
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	492,804,580	545,025,190	500,134,977
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,644,571)	1,370,590,542	(276,575,934)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(292,694,556)	(530,996,409)	(3,049,283,074)
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	34,217,034	(21,659,264)	(306,382,590)
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(1,141,759,737)	(1,934,703,797)	1,363,241,861
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(899,061,737)	(90,859,944)	(399,251,975)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(132,158,927)	94,288,237	(191,750,172)
เงินทรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	(43,109,570)	(53,128,146)	77,254,660
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34,892,711	562,350	(86,196,375)

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(39,836,332)	(436,358,712)	589,851,838
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(3,264,245,911)	735,616,027	62,160,761
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(116,146,528)	(7,438,822)	(17,370,952)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,879,839)	(101,539,993)	92,916,536
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(40,543,074)	(58,849,761)	(55,416,244)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(5,434,166,457)	(489,452,502)	(1,696,666,683)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,211,061,108)	(1,364,277,784)	(1,381,515,140)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	286,472,494	182,840,004	281,125,472
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(281,620,532)	(208,502,093)	(235,044,390)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,640,375,603)	(1,879,392,375)	(3,032,100,741)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ดอกเบี้ยรับ	81,334,488	302,300,046	225,784,720
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(200,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	556,264,509	862,954	100,475,880
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(5,400,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวมเพิ่มขึ้น	-	(3,900,000)	(3,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทรวม	-	209,888,151	2,667,078,718
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	985,631,351	1,044,270,640	1,058,063,983
เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น	(3,037,000)	(1,241,916,521)	(2,899,106,493)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม	533,786,290	438,908,125	378,745,481
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(8,050,000)	(9,200,000)	(311,110)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	217,069,589	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,280,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	32,640,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(157,233,130)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35,868,144	434,223,156	37,093,744
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(587,507,532)	(656,526,780)	(386,611,749)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและอุปกรณ์	-	-	(69,873,670)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(4,296,421)	(645,750)	(1,033,080)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,384,593,829	613,020,480	1,107,306,424
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,952,179,357)	(42,542,629)	2,642,035,024
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(62,253,260)	(72,241,194)	(45,853,428)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5,150,000,000	700,000,000	800,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(525,000,000)	(1,300,000,000)	(1,195,800,000)

รายการ (หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	4,993,729,000	6,193,810,600	6,094,941,900
ชำระคืนหุ้นกู้	(2,500,000,000)	(4,670,000,000)	(5,510,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(338,777,625)	(331,569,481)	(663,155,876)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(10,056,000)	(9,000,000)	(4,500,000)
เงินสดจ่ายจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	(1,005,793)	-
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นทุน	(674,407,440)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,081,055,318	467,451,503	2,117,667,620
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	145,565,460	5,465,534	(5,535,051)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,029,160,996)	(793,454,858)	187,338,252
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,595,002,465	7,565,841,469	6,772,386,611
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,565,841,469	6,772,386,611	6,959,724,863

4.3.2 อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.34	1.13	1.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.77	0.52	0.48
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.41)	(0.12)	(0.16)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.97	6.66	12.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.37	54.77	29.01
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	7.17	5.79	8.43
ระยะเวลาคำระหนี้ (วัน)	50.89	63.02	43.32
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.39%	7.90%	7.66%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.32%	10.19%	5.57%
อัตราส่วนรายได้ก่อนดอกเบี้ยจ่าย (%)	7.79%	13.59%	6.58%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(618.13%)	(148.09%)	(296.48%)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.32%	6.28%	5.62%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.26%	3.46%	4.37%

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.74%	1.09%	1.31%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	11.17%	13.39%	14.72%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.22	0.17	0.23
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.15	2.20	2.48
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิฯ) (เท่า)*	1.32	1.39	1.59
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) **	2.07	2.18	2.25
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อน ดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด			
จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio)	16.05	14.31	14.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	(1.11)	(0.23)	(0.38)
อัตราการจ่ายปันผล (%)	55.34%	36.61%	60.04%

หมายเหตุ : * ข้อกำหนดด้วยสิทธิฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นผู้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 3 (สาม) ต่อ 1 (หนึ่ง) ณ วันสิ้นสุดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิฯ) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยอยู่ภายใต้ส่วนลดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นองค์กรรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจตามสัญญาก่อสร้างที่มีภาระดอกเบี้ยและลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ออกหนังสือรับรองผลงานแล้ว / ส่วนของผู้ถือหุ้น

** (กำไรสุทธิ+ดอกเบี้ยจ่าย+ภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ค่าตัดจ่าย)/ดอกเบี้ยจ่าย

4.4 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 85,150.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,729.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.07 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์อาจจะลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่วนประกอบของสินทรัพย์สำคัญและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจำนวน 1,637.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 399.14 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องร้อยละ 18.68 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องร้อยละ 81.32 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครส่วนกลางแห่งประเทศไทย และมีลูกหนี้อื่นจำนวน 911.45 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 122.36 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 2,549.30 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 276.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.18

ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท คือ 30-45 วัน สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 29.01 วัน ลดลง 25.76 วัน จากปี 2564

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินประกันผลงานค้างรับ ส่วนหนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 5,639.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 3,049.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 117.74 และหนี้สินที่เกิดจากสัญญามีจำนวน 8,306.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.75 เนื่องจากความคืบหน้าของงานก่อสร้างในระหว่างปี

รายละเอียด	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	5,129.00	2,079.77	3,049.23	146.61
เงินประกันผลงานค้างรับ	510.04	509.98	0.06	0.01
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	5,639.04	2,589.75	3,049.29	117.74
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	2,946.03	3,915.42	(969.39)	(24.76)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	5,360.29	4,328.75	1,031.54	23.83
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,306.32	8,244.17	62.15	0.75

สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีจำนวน 1,767.44 ล้านบาท ใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา โดยต้นทุนนั้นมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งบริษัทสามารถระบุต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้องกันกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงมีจำนวน 4,697.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 368.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.51 เพื่อใช้ในการเตรียมงานก่อสร้างที่กำลังจะเริ่ม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมีจำนวน 213.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 51.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.68 เนื่องจากเงินรับจากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจึงมีภาษี หัก ณ ที่จ่ายในระหว่างปีเพิ่มขึ้น

เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 7,151.21 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 3,667.74 ล้านบาท รวมเป็น 10,818.95 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว โดยระหว่างปี 2565 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้จ่ายคืนเงินให้กู้ยืมจำนวน 2,667.08 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 170.59 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 2,837.67 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 31,905.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 3,080.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.69 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	34.15	32.57	23,383.16	21,104.52	2,278.64	10.80
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.00	30.00	7,626.60	7,077.03	549.57	7.77
บริษัท กมล ชีนิเยร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	20.00	20.00	1.96	3.51	(1.55)	(44.16)
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	894.16	640.02	254.14	39.71
รวม			31,905.88	28,825.08	3,080.80	10.69

สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มขึ้นใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ถึงแม้ว่าในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)

บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทร่วมมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีโอกาสทางธุรกิจในการขยายกิจการในอุตสาหกรรมของแต่ละบริษัทโดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีราคาตลาดที่สูงกว่าราคาตามบัญชีในงบการเงินของบริษัท ส่วน บริษัท กมล ชีนิเยร์ ลิฟวิ่ง จำกัด และบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ยังอยู่ในช่วงพัฒนาธุรกิจโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ดังนั้นบริษัทเชื่อมั่นว่าราคาตามบัญชีสะท้อนมูลค่าที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นการจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น (รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 10,116.34 ล้านบาท ลดลง 810.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.42 โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18)

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายมีจำนวน 41.52 ล้านบาท ลดลง 119.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.18 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า เป็นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ของปีก่อนซึ่งอยู่ระหว่างการขอคืนจากกรมสรรพากร

4.5 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 6,959.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.77 จากสิ้นปี 2564 โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,032.10 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,107.31 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินปันผลรับและรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม สุทธิจากการลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด และมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,117.67 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้น

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 60,684.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 3,371.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.88 ในส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 46,189.67 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,704.94 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 100.10 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 5,882.83 ล้านบาท และหุ้นกู้ 37,501.81 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นร้อยละ 17.75 และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาวร้อยละ 82.25 โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 2,835.16 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 6.54 โดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น (รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้มีอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 ข้อ 21 ข้อ 22 และข้อ 23 ตามลำดับ) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 2.25 เท่า เพิ่มขึ้น 0.07 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 24,466.42 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 1,641.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.29 ในปี 2565 มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,104.61 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 663.16 ล้านบาท ระหว่างปี ในขณะที่องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 2,031.56 ล้านบาท เนื่องจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงเป็นหลัก

บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนจำนวน 36 ล้านหุ้น ในปี 2563 รวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนประมาณ 674.41 ล้านบาท มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 18.73 บาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการหุ้นทุนซื้อคืนด้วยยอดลบ 674.41 ล้านบาท โดยในปี 2565 บริษัทยังไม่ได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนจำนวนนี้ สำหรับกำไรสะสม บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวน 674.41 ล้านบาท เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจนกว่าจะจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมาหมดหรือลดทุนที่ชำระแล้ว และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการนำเสนอขายในระหว่างวันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และกำหนดราคาเสนอขายหุ้นทุนซื้อคืนจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด (รายละเอียดของหุ้นทุนซื้อคืนอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26)

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1.59 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.39 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้หุ้นกู้และธนาคารซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2565 บริษัทได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 386.61 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับงานก่อสร้าง ปรับปรุงต่อเติมอาคารสำนักงาน พัฒนาที่ดิน และได้ลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งในอนาคตคาดว่าจะมีการลงทุนในลักษณะเดียวกันอีกเพื่อรองรับธุรกิจก่อสร้างและการขยายธุรกิจสัมปทานโครงสร้างพื้นฐาน โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1.15 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.13 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.48 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.52 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และ Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ -14.31 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้)

บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 850 ล้านบาท

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับเครดิต

ปัจจุบันบริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้จากทริสเรตติ้งที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการปรับเพิ่มอันดับเครดิต คือ บริษัทมีมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างในมือมากพอที่จะรักษาระดับรายได้และสามารถสร้างกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงบริษัทลดหนี้สินลงได้ ในขณะที่ปัจจัยลบสำหรับอันดับเครดิตนั้นหากบริษัทไม่มีโครงการใหม่ๆ เพียงพอ หรือหากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทลดลงอย่างมากซึ่งอาจเกิดจากความล่าช้าและการมีต้นทุนก่อสร้างในโครงการหลักๆ ที่สูงกว่าประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ หรือหากผลการดำเนินงานลดลงอย่างมาก หรือมีการลงทุนขนาดใหญ่ หรือบริษัทให้การสนับสนุนทางการเงินที่มีมูลค่าสูงแก่บริษัทในกลุ่ม

4.6 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34

4.7 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทคาดว่าจะผลักดันโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ออกมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งโครงการที่อยู่ในกระบวนการประกวดราคาและโครงการใหม่ๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว เพื่อเป็นส่วนช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานที่คืบหน้ามากขึ้น โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งทรัพยากรบุคคล เครื่องจักร และศักยภาพทางการเงิน ทำให้บริษัทมีโอกาสเข้าร่วมประมูล และเพิ่ม Backlog งานก่อสร้าง

สำหรับปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมมลพิษจากการก่อสร้างและดูแลคุณภาพชีวิตพนักงานและชุมชนรอบข้าง พื้นที่ก่อสร้าง อีกทั้งบริษัทยังลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านการคมนาคมด้วยรถไฟฟ้าซึ่งช่วยลดมลพิษและแก้ไขปัญหาการจราจร ด้านการบำบัดน้ำเสีย และด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเพื่อกำหนดทิศทางของบริษัทในอนาคตเพื่อนำไปสู่กลยุทธ์และการบริหารจัดการที่ยั่งยืนมากขึ้น



5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991	
ผู้สอบบัญชี	: นางวิไล สุนทรวาณี นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล นางชลรส สันติอัสวาทกรณ์ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7356 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: The Legists Group เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-1111 โทรสาร 0-2636-0000 : บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด 93/1 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2627-3443	

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีบริษัทออกตราสารหนี้)

นายทะเบียนหุ้นกู้	<p>: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลวงสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8112, 0-2626-7218, 0-2626-7503 โทรสาร 0-2626-7543</p>
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	<p>: ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2296-3582 โทรสาร 0-2683-1298</p>
ผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้	<p>: ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2626-3646 และ 0-2626-3592</p> <p>: ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2208-4845-50 (สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน) โทรศัพท์ 0-2208-3072-5 (สำหรับผู้ลงทุนรายใหญ่)</p>

ส่วนที่ 2



การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และ ธรรมชาติ (Governance) หรือ “ESG” นั้นเป็นการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านให้ความสำคัญ มาโดยตลอด และได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้อง กับหลักการดังกล่าวตลอดมา และได้เพิ่มความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น พร้อมกับการพัฒนาศักยภาพ ยกระดับนวัตกรรม พร้อมปรับ รับมือกับการเปลี่ยนแปลงโดยมีระบบ การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีเพื่อควบคุมและถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพในธรรมชาติและโลกของเรารวมถึงการเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและ การเปิดเผยข้อมูล และการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและ ผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพัฒนาการที่ทำให้เกิด การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยบริษัทได้เปิดเผย นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบแนวทาง ปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบาย ดังกล่าวด้วย

6. นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยหลังจากการประกาศใช้บังคับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้มีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมดูแล ให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท โดยได้รายงานเรื่อง การประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เป็นผู้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททราบ และคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการแจ้งไปยังพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท อีกทั้งยังได้ร่วมกันประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้เข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างมาก รวมถึงมีแผนพัฒนาและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และสำหรับในหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิต่างๆ และมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการทุกท่านมีความทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะด้านเพื่อรับผิดชอบเฉพาะทางตามที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการประชุม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หลักการปฏิบัติเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และ โปร่งใส (Duty of Disclosure)

(6.1.1.1) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายในการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในเบื้องต้นกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น และพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและสามารถให้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายอีกด้วย

สำหรับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.2) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณาเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน ด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน กล่าวคือ

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อน ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน

1.2 เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์และบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100,000	บาทต่อปี

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ปรากฏในหัวข้อ 7.4.2 – 7.4.3 และหัวข้อ 8.1.2

(6.1.1.3) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการนั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการสามารถวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจได้อย่างอิสระ เพราะบริษัทเล็งเห็นว่าหากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากฝ่ายจัดการ หน้าที่การงาน หรือครอบครัว รวมทั้งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดแล้วนั้นย่อมก่อให้เกิดการตัดสินใจมีความบิดเบือน ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อความเป็นอิสระของกรรมการเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างเต็มที่เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม หากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือขาดความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจเพื่อดำเนินการดังกล่าว

(6.1.1.4) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ความรู้เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาและความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.5) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.6) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้บริษัทจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้หลักกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่มีการปรับเปลี่ยน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้ใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ต ตลอดจนข้อมูลและสินทรัพย์สารสนเทศอื่นๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพ เป็นที่น่าเชื่อถือ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวนี้ผ่านการประเมินและบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการเข้าตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th/th/#/governance>

(6.1.1.7) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏในหัวข้อ 8.1.3

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2565 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียตามที่บริษัทกำหนด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอนั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นการล่วงหน้าเพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือที่ E-mail address: company_secretary@ckplc.com และในระหว่างการประชุมประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความเห็นหรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระ สำหรับการแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมจะเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นและสอบถามภายหลังจากที่ดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า

7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านระบบดังกล่าว

8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการแสดงผลมติต่อที่ประชุมจะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุนรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน

9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล

9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม

10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-kamchang.co.th ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป และได้จัดทำวิดิทัศน์บรรยายการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิดิทัศน์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

11. ประชานกรรมการบริษัท ประชานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประชานกรรมการตรวจสอบ ประชานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประชานกรรมการบริหารกิจการบริหารและบริหารความเสี่ยง ประชานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ประชานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เกี่ยวกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถรับ-ส่งจากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดหรือการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทมีหุ้นสามัญเพียงประเภทเดียวและให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณา คือ หุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

3. บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นลายลักษณ์อักษรตามมติคณะกรรมการบริษัท และมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวผ่านการรายงานชี้แจงหรือการฝึกอบรมเป็นประจำ โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อิทธิพลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาหรือได้รับผลประโยชน์ส่วนตนใดๆ ทั้งนี้ได้ระบุในนโยบายและแนวทางการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และคู่มือจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งนำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคน ได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท กระทำการฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

สำหรับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทนั้น บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น บริษัทได้กำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท เป็นต้น

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน แต่อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลใดเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือเป็นส่วนได้เสีย นั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากการแจ้งการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการดังกล่าว (ถ้ามี) ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทด้วย

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเป็นอีกหนึ่งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ ซึ่งหากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้ จะพิจารณาระดับของการทำรายการ ไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่ายซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้ระบุถึงรายละเอียดเอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะและตัวผู้รับมอบฉันทะเท่านั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ

10. ในปีที่ผ่านมาบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน

11. บริษัทเผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมภาษาอังกฤษพร้อมกับภาษาไทย ฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันเดียวกันเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณา รายละเอียดของแต่ละวาระ

12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายใน ระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อให้กับ บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็น การให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตาม สัญญาร่วมทุน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการดังกล่าวแต่อย่างใด

14. ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแล เป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วน ได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาว ของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ ที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณี ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อ ผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของ บริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพ ทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ กำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุมเพื่อ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ

- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง

- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา

- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้องเพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง การส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนามาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย และเมื่อโอกาสเหมาะสมยังมีแข่งขันกีฬาประจำปีเพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีด้วย
- นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยบริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน สัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษายาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดามารดาของพนักงานหรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่งโดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสถานะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญ ประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงานเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีมโดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง

- บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

7. สังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ

- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

8. ชุมชน

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมจึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ

- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

9. สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุดและเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท

- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือแจ้งข่าวภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม

- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพและผลงานโดยรวมของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน หรือศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา สังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นๆ รวมถึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลอื่น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติและการดูแลพนักงาน ดังนี้

1) บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

2) บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม ทั้งในเรื่องการจ้างงาน/เลิกจ้างอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และมีการให้สิทธิประโยชน์ของพนักงานในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรม และไม่มีกรณีการจ้างงาน/เลิกจ้าง โดยแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา อายุ สถานภาพการสมรส ผู้มีครรภ์ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความเป็นผู้พิการ เป็นต้น

3) บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัท

4) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

5) การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วยการเปิดโอกาสให้มีการฝึกอบรมหรือศึกษาต่อหยุดเพื่อพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงานเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และสนับสนุนแนวทางในการก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เพื่อสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ได้อีกด้วย

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายการค้าใดๆ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหายหรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต

2) พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทหรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน ได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริตและตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน

4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

5) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบว่าบริษัทได้มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือกระทำความผิดจรรยาบรรณแต่อย่างใด

13. บริษัทได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้นเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นที่น่าเชื่อถือ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยการจัดสรรงบประมาณและจัดสรรทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อนำไปปฏิบัติและให้เกิดความมั่นใจได้ว่า

- 1) ผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้นที่สามารถจะเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้
- 2) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการรักษาความลับของข้อมูล
- 3) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
- 4) มีการตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีจิตสำนึกเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของพนักงานและบุคคลภายนอกที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทต้องดำเนินการในทุกวิถีทางเพื่อทำให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยสูงสุด ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th/th/#/governance>

14. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงาน โครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐบาล นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นกระทำการอันใดอันเป็นความผิดต่อกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- 2) ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางทุจริต ให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- 3) การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายของประเทศไทยและกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อกิจค้า
- 4) การกระทำความผิดเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

15. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ckplc.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ckplc.com ซึ่งในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

16. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ

2) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพถ่าย หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้

3) ผู้รับข้อร้องเรียนจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียนและผู้ที่ให้ข้อมูล รวมทั้งความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูลโดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ ชุมชม ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันมีสาเหตุมาจากการร้องเรียน

4) ผู้ที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

17. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1) ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือจริยธรรม

2) ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็นด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3) มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4) การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

18. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ เช่น รายงานที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป รายงานการกระจายหุ้น เป็นต้น โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน ทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเอง โดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา โดยมีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2565

6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้ว และมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นกรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยสิ่งเห็นถึงความสำคัญ และเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน โดยที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัท คือ การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องสามารถเติบโตได้อย่างสมดุลและสามารถสร้างสรรค์งานวิศวกรรมเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน รวมทั้งสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและบทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายละเอียดข้อมูลและรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดปรากฏในหัวข้อ 7.3 โดยคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารและพิจารณาถ้อยแถลงที่เสนอคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการทางการเงิน
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4) คณะกรรมการบริษัททบทวนและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือและทบทวนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท

5) คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้พิจารณาได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเพื่อยึดถือปฏิบัติ และจัดให้มีกลไกที่เพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติได้จริง ติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณ พร้อมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานซึ่งได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดีถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากนี้การทำให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูงและระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิสัยทัศน์ ทศณคติที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำ และสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ

7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายบริหารในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารและการจัดการความเสี่ยง

(1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผล และการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

(3) กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(4) คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ขณะที่ฝ่ายบริหารของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นคนละบุคคลกัน และประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ สำหรับฝ่ายบริหารของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ

11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิด เพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในแผนงานหรือแผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงานหากพบว่าการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานเพื่อสามารถผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยเลขานุการบริษัทและสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับองค์กรภายใต้ค่านิยม C-K-S-A-T-I ที่กำหนดไว้ กล่าวคือ C: Commitment to Quality (มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ) K: Knowledge and Knowhow (ด้วยความรู้และความชำนาญ) S: Synergy and Sustainability (ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน) A: Agility (พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก) T: Trust in Teamwork (เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค) I: Integrity and Innovation (ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม) ซึ่งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้มีการจัดทำขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขต มาตรฐานความประพฤติ และพฤติกรรมที่บุคลากรทุกคนของบริษัทพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกันอันเป็นการสร้างรากฐานของบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคมด้วย

จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเนื่องจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และของพนักงานที่ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสมและถูกต้องทางจริยธรรม รวมทั้งยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อมอบให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานและจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมาทุกคน และในปี 2565 ได้มีการจัดอบรมขึ้นจำนวน 19 ครั้ง โดยเป็นการฝึกอบรมให้กับพนักงานใหม่จำนวน 99 คน

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการนำส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง โดยในปี 2565 มีผู้บริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วน ถึง ประธานกรรมการบริหาร) ที่ทำการประเมินจำนวน 96 คน ส่งผลผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับพนักงาน (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนก ถึง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ) ที่ทำการประเมินจำนวน 1,328 คน ส่งผลผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 1,328 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมากเช่นกัน

ทั้งนี้ ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. การมีส่วนได้เสียและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร มีศักยภาพรองรับการขยายตัวและต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโอกาสและความพร้อม
8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงานไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน

9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด

10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองโดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาล หรือประเพณีนิยมโดยพึงพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำนั้น โดยหากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทส่วนใดไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที และนอกจากการจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัททั้งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปีและให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทุกระดับสูงและระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติและทัศนคติที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ซึ่งบุคลากรทุกระดับ รวมถึงลูกจ้าง ตัวแทน บริษัทในเครือ หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเพื่อหรือในนามของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นอำนาจหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม ต้องยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทถือว่าการกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่นั้นถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงซึ่งบุคลากรจะต้องได้รับการลงโทษตามข้อบังคับในการปฏิบัติงานและตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท ทั้งจากพนักงานภายในและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตให้สินบน และพนักงาน หรือผู้มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจจะไม่ถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการรายงานข้อมูลโดยสุจริต ซึ่งกำหนดแนวทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

1. ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่พบเห็นการกระทำผิดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถติดต่อแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หรือฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ หรือผู้บังคับบัญชา หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้ระบุ ชื่อ-สกุล และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้ร้องเรียน รายละเอียดข้อเท็จจริงพยานหลักฐาน พร้อมทั้งแนบหลักฐานต่างๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ บริษัทจะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ กรณีผู้ร้องเรียนไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ในการร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ปรากฏชัดแจ้งเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริต

3. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้กระทำผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนที่จัดไว้ดังนี้

3.1 จดหมายส่งที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

3.2 แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไปที่ ck.whistleblowing@gmail.com

3.3 กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

กระบวนการพิจารณาตามนโยบายการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

เมื่อได้รับเรื่องที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการพิจารณา ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ
5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่ เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพถ่าย หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน ผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ ชัมพู รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสดังกล่าวประพาศผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

บทลงโทษ

ทั้งนี้ หากได้ดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้และปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนหรือกระทำความผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน และเพื่อให้เกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ซ้ำอีก บริษัทได้กำหนดบทลงโทษโดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามความร้ายแรงดังที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท และตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เกิดความเสียหายผู้กระทำการฝ่าฝืนต้องรับผิดชอบชดเชยความเสียหายแก่บริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าวด้วย และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อย่างไรก็ดี ในปี 2565 ไม่ปรากฏและไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ว่าบุคลากรของบริษัทมีการฝ่าฝืนหรือกระทำความผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีการทุจริตคอร์รัปชัน มีการให้ หรือรับสินบน หรือการปฏิบัติที่ต่อต้านการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม หรือมีการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทได้รายงานสรุปผลการฝ่าฝืนกรณีต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกับการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th/#/governance>)

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัททบทวนและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดไว้เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้เป็นปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2565 บริษัทได้เริ่มจัดทำกฎบัตรสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ และมีความเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติการใช้กฎบัตร รวมถึงพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งประกอบด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัททบทวนและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อใช้ในการสื่อสารและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงได้ให้มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทดังกล่าวด้วย นอกจากนี้เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยจะมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามซึ่งได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทได้มอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามรับทราบซึ่งถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่อยมา

- มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและสร้างความเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560

ในปี 2565 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระเพียงมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 33.33

4. ในคณะกรรมการบริษัทยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว และในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน

5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษากับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำความผิดจริยธรรมแต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่มีการกระทำที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้งไม่มีกรณีเกี่ยวกับข้อเสี่ยงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560 ของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ขอบเขตเนื้อหา
1.ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการบริษัทรับทราบและได้ศึกษาหลัก CG Code และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติมีความเหมาะสม
2.กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปดำเนินการ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน
3.เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการอิสระ 4 คน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถดำเนินงานเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างอิสระ
4.สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	บริษัทมีกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้ติดตามดูแลพัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
5.ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัทสนับสนุนการสร้างสรค์วัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6.ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7.รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
8.สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น และการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการค้ากับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ จากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กรต่างๆ ดังนี้

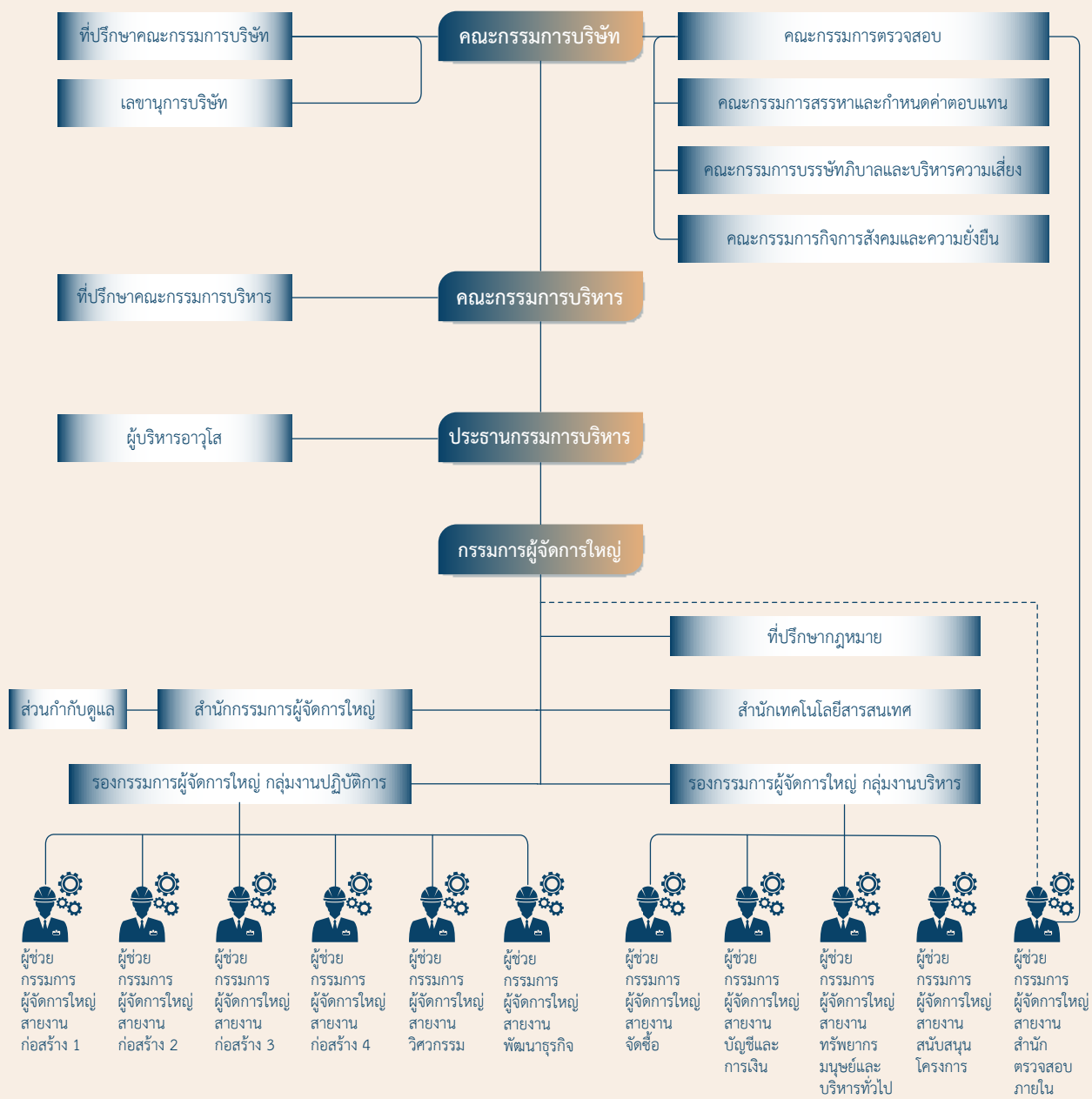
- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- ได้รับผลการประเมินการค้ากับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- ได้รับการประเมินการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 (ประกาศผล 1 ธ.ค. 65) อยู่ในระดับ “ASEAN Asset Class”



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะต้องประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีภาวะเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วนและเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งมีความอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ สำหรับประธานกรรมการบริษัทนั้นเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ บริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการบริษัททุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทแต่ละท่านเนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ บริษัทต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจ ภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท พร้อมทั้งได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่างๆ ที่มีอยู่ทั้งหมด ผลปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ มีทักษะและความเชี่ยวชาญที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วนแล้ว สำหรับรายละเอียดของทักษะและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน สรุปได้ดังนี้

Skill Matrix

ตำแหน่ง/ คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดต่างประเทศ	ด้านนโยบายและความยั่งยืน	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชี / การเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ												
2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร												
3. กรรมการอิสระ												
4. กรรมการอิสระ												
5. กรรมการอิสระ												
6. กรรมการ												
7. กรรมการ												
8. กรรมการ												
9. กรรมการ												
10. กรรมการผู้จัดการใหญ่												

วาระการดำรงตำแหน่ง การจำกัดอายุของกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง และการจำกัดอายุของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 10 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2565)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2565)
1. นายอัศวิน คงสิริ	- ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	8	8
2. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	8	8

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ประเภท กรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2565)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2565)
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	8	8
4. นายภาวิช ทองโรจน์	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน	กรรมการอิสระ	8	8
5. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง**	กรรมการอิสระ	8	8
6. นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์	- กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร**** - กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง - กรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน*	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	8	8
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	8	7
8. นายพยม์สฤกษ์ดี ดันติสุวณิชย์กุล	- กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร****	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	8	8
9. นายอนุกุล ดันติมาสน์	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	8	8
10. นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์	- กรรมการบริษัท** - กรรมการบริหาร** - กรรมการผู้จัดการใหญ่***	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	5	5

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติเปลี่ยนชื่อ “คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เป็น “คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” และมีมติแต่งตั้งให้ “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” แทน “นายประเสริฐ มรัตนะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายภัทรธม্ম ทรพรานนท์” เป็น “ประธานกรรมการบริหารทรัพยากรและบริหารความเสี่ยง” แทน “นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร” ซึ่งปรับตำแหน่งเป็น “กรรมการบริหารทรัพยากรและบริหารความเสี่ยง” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป และได้มีมติแต่งตั้งให้ “นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการบริหารและกรรมการบริหาร” แทน “นายประเสริฐ มรัตนะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

: *** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการผู้จัดการใหญ่” แทน “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” (ลาออกวันที่ 1 สิงหาคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

: **** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” และ “นายพงษ์สฤตย์ ดันติสุขวิชกุล” ให้ดำรงตำแหน่ง “รองประธานกรรมการบริหาร” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุกุล ดันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่กำหนด ตลอดจนดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3) รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินและรายงานทางการเงินต่างๆ ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะทางการเงินของบริษัทที่แท้จริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ

5) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นเพื่อให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในกำหนดเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
- 2) อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
- 3) อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนี้
- 4) อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท
- 5) อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในกำหนดเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
- 6) มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท กว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการ
- 7) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- 8) อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
- 9) อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร
- 10) อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2550 ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงานผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทโดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
- 5) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณ

7.3 ข้อมูลและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และกำหนดให้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังนี้

1. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิจิตร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีนายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิจิตร เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับภาระหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและการเงินของบริษัท เพื่อสอบทานงบการเงินประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัทด้วย และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอน เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บังคับความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษา ในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งนางวิไล สุนทรวาณิช หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือนางชลรส สันติธวัชรภรณ์ แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,900,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

ลงนาม



(นายวิฑูร เตชะทัสนสุนทร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 6 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์**	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายพงษ์สฤทธ์ ดันติสุขชัยกุล**	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
5. นายอนุกุล ดันติมาสน์	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์*	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์” เป็น “กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร” แทน “นายประเสริฐ มริตตะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์” และ “นายพงษ์สฤทธ์ ดันติสุขชัยกุล” ให้ดำรงตำแหน่ง “รองประธานกรรมการบริหาร” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและพิจารณาถ่วงถ่วงเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมจำนวน 11 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน
- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมวลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้น กับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณาและอนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ

7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง

8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้

10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร

12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร

13) พิจารณานุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ลงนาม



(นายปลิว ตรีวิศวาทย์)

ประธานกรรมการบริหาร



3. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ
โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายปวิฬ ศรีวิชาวเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตร
ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทนทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทน
กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2565 และโบนัสปี 2564
เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 นอกจากนี้ได้พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง
กรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลงนาม



(นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภัทรุตม์ ทรชรานนท์*	ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
2. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
3. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

โดยมี นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายภัทรุตม์ ทรชรานนท์” เป็น “ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง” แทน “นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร” ซึ่งปรับตำแหน่งเป็น “กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้มีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่เข้าประชุมครบทุกครั้ง และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาล

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป

2) กำกับดูแลให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)

3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติตาม การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ

5) ดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

- 6) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะทำงาน ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณารiskที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ลงนาม



(นายภัทรุตม์ ทรชรตานนท์)

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

5. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติให้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เป็น “คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน”) เพื่อกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) และให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชรรมาภิบาล (ESG) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภาวิธ ทองโรจน์	ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์*	กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน
3. นายอนุชิต ตันติมาสน์	กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้ “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” แทน “นายประเสริฐ มรัตนะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2565 คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนมีการประชุมรวมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนทุกท่านเข้าประชุมครบทุกท่าน และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลงนาม



(นายภาวิธ ทองโรจน์)

ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

(หมายเหตุ: บริษัทได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์เรียบร้อยแล้วที่

<https://www.ch-karnchang.co.th/#/governance>)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 19 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ศรีวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ศรีวิศวะเวทย์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวะเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	ผู้บริหารอาวุโส
5. นายประเสริฐ มรัตนะพร	ผู้บริหารอาวุโส
6. นายรัตน์ สันตอรรถนพ	ผู้บริหารอาวุโส
7. นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุขนิษฐ์กุล	รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
8. นายสิทธิเดช ศรีวิศวะเวทย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
9. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1
10. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2
11. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3
12. นายธรรมบุญ สุวรรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4
13. นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
14. นายอนุกุล ตันติมาสน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป
15. นายพิชัย เจียรบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ
16. นางรินรา ตั้งตรงคิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
17. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน
18. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ
19. นายสมบัติ ศรีวิศวะเวทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ

หมายเหตุ : ผู้บริหารลำดับที่ 3, 7-19 คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

: ผู้บริหารลำดับที่ 1-2, 4-6 คือ ผู้บริหารของบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาในแต่ละปี

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ให้กับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 19 ราย รวมทั้งสิ้น 144,957,300 บาท

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

(2.1) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

(2.2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท หรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10-15 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน แต่ทั้งนี้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้าง โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 19 ราย จำนวน 10,177,370 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีจำนวนกรรมการบริษัทและพนักงานรวมทั้งหมด 1,432 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนกรรมการบริษัท	10	คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	15	คน
สายงานวิศวกรรม	46	คน
สายงานก่อสร้าง 1	420	คน
สายงานก่อสร้าง 2	24	คน
สายงานก่อสร้าง 3	582	คน
สายงานก่อสร้าง 4	2	คน
สายงานพัฒนาธุรกิจ	13	คน
สายงานจัดซื้อ	97	คน
สายงานบัญชีและการเงิน	85	คน
สายงานสนับสนุนโครงการ	30	คน
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	51	คน
สายงานสำนักตรวจสอบภายใน	11	คน
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	35	คน
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	11	คน
รวม	1,432	คน

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 880 คน

: จำนวนพนักงาน บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 2,202 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที จำนวน 779 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี2 จำนวน 151 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี3 จำนวน 16 คน

(1) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(2) บริษัทมีผลตอบแทนรวม (รวมพนักงานรายวัน) ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัททั้งหมดในปี 2565 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,675,266,162 บาท

(3) นโยบายการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากทั้งในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ยังได้จัดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุงการเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ให้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท ซึ่งบริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการทางด้านพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุน โดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุน และได้รับโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5S กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็เครื่องมือในการรักษาศักยภาพความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อให้การให้บริการที่มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อกำหนดเป้าหมายในการชีวิตผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลักโดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

6. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวทันเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท

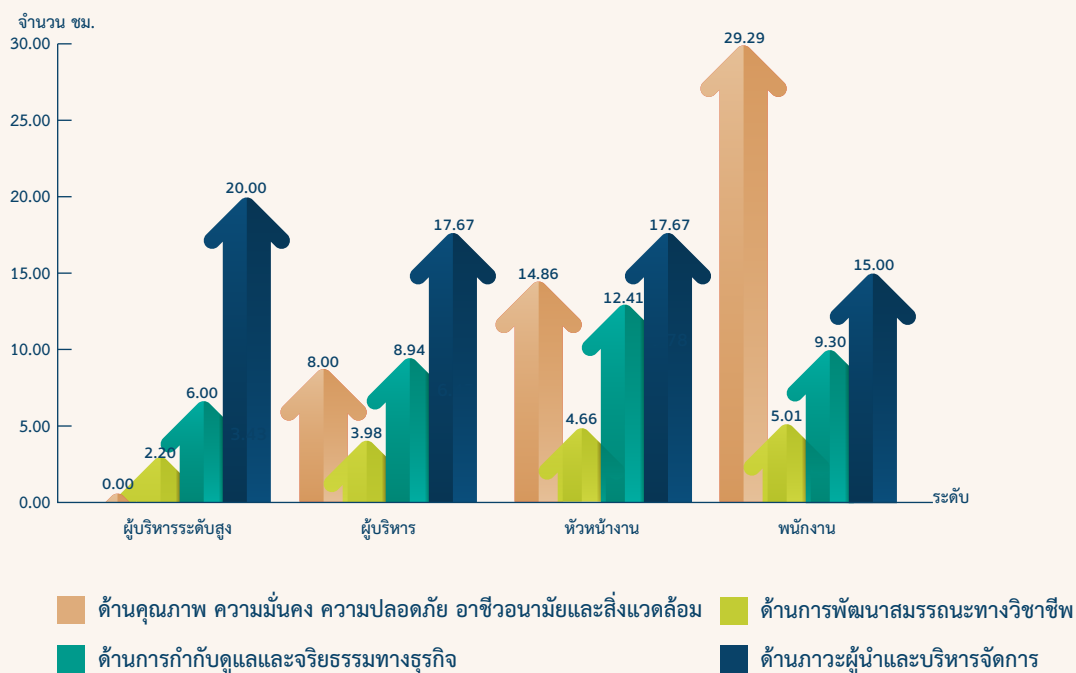


สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2565

Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2565



Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตรปี 2565



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(ก) บริษัทได้แต่งตั้ง นางรินรดา ตั้งตรงคิด ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และได้แต่งตั้ง นางสาวพัชรา วัฒนสินพงษ์ ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส เป็นผู้มีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีโดยตรง (แทน นางสาวปิยนุช มริตตะนพธร ซึ่งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1

(ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้งนางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทน นายณัฐวุฒิ ศรีวิสาเวทย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อมูลกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(ค) บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

(ง) บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางสาวกัญจิกา อนันตภาณุจน์ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล แทน นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 เป็นต้นไป เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทกำหนด โดยประสานงานร่วมกับเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวสวรรยา ศรีวิสาเวทย์ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและมิใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้นอย่างมาก โดยจะต้องเป็นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ทั้งนี้สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317-2319 อีเมล ck-ir@ckplc.com เว็บไซต์ https://www.ch-karnchang.co.th/investor/th/ir_home.php

นอกจากนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจข้อมูลต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลโดยตรงได้ที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นอีกหน้าที่สำคัญของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน ดังนั้นส่วนนักลงทุนสัมพันธ์จึงต้องให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการขึ้นนำหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีตหรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะแล้ว ซึ่งไม่จัดเป็นการขึ้นนำการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting และการร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดี หรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ จึงส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Awards)

- ปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

- ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2018

- ปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2020

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม.....บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี

ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม10,852,000.....บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ เพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท รวมทั้งสร้างความมั่นคงและมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ที่กำหนดไปบริหารกิจการเพื่อค้ำจุนพลังร่วมให้กลุ่มบริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายภาระหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยที่รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ โดยตรงและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงด้วย ดังนั้นในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

(1.1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระครบถ้วน โดยบริษัทได้ปรับปรุงนิยามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้น ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(1.2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1.2.1) การสรรหากรรมการ

(1.2.1.1) หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท

3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น

4. กรณีที่เป็นกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย

5. ในการสรรหากรรมการบริษัทนั้นจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

(1.2.1.2) วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขอ อนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจาก ตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ครบเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด กับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัทจึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับ เลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสม ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบวาระนั้นเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคะแนนครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้ง ในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนน ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้น ตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใด มากหรือน้อยเพียงใด ไม่ได้

3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับ การเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ใช้วิธีการจับสลาก

(1.3) การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ และในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการบริษัทและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันแล้วโดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานเพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่นและการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรรควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน



การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้ บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

- การอบรมสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างน้อยปีละหนึ่งหลักสูตรเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วนของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

โดยในปี 2565 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร/โดย
1. นายอัศวิน คงศิริ	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
2. นายปลิว ศรีวิสุเวทย์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ธิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	2 ธ.ค. 2565	การสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value of Audit/สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ สภาวิชาชีพบัญชี
4. นายภาวิธ ทองโรจน์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited

ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร/โดย
5. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
6. นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษเวทย์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
8. นายพงษ์สุทธิ์ ตันติสุขชัยกุล	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
9. นายอนุกุล ตันติมาสน์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	6-7 ก.ค. 2565	หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 6/2022)/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2-4 ส.ค. 2565	หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 11/2021)/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
10. นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 ก.ค. 2565-5 ส.ค. 2565	หลักสูตร Director Certification Program (DCP323/2022)/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
11. นายประเสริฐ มริตตะนพ	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
12. นายรัตน์ สันตอรณพ	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด
13. นายสิทธิเดช ศรีวิเศษเวทย์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	8 พ.ย. 2565	โครงสร้างเงินเดือน/บริษัท ชิงค์ พีเพิล คอนซัลติ้ง จำกัด

ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร/โดย
14. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
15. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
16. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
17. นายธรรมบุญ สุวรรณ์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
18. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
19. นายพิชัย เจยบำรุง	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
20. นางรินรา ตั้งตรงคิด	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	29 ส.ค. 2565	หลักสูตรครบครันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ปี 2565/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	29 ก.ย. 2565	หลักสูตรการรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำเสนอข้อมูลผ่านระบบ e-Filing/บริษัท พูลัส ซอฟท์ จำกัด
	17 ต.ค. 2565	หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2565/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
21. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
	9 มิ.ย. 2565	หลักสูตรภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปี 2565 (2022 Deferred Tax) และผลกระทบของ TFRS 16/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	29 ส.ค. 2565	หลักสูตรครบครันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ปี 2565/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	29 ก.ย. 2565	หลักสูตรการรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำเสนอข้อมูลผ่านระบบ e-Filing/บริษัท พูลัส ซอฟท์ จำกัด
	17 ต.ค. 2565	หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2565/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	27 ต.ค. 2565	หลักสูตรภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ทั้งระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	8 ธ.ค. 2565	หลักสูตรเทคนิคการจัดทำงบประมาณเงินสด/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
22. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited
23. นายสมบัติ ศรีวิศวรเวทย์	23 พ.ค. 2565	หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน/Chandler MHM Company Limited

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

(3.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับการประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งกลับมายังเลขาธิการบริษัทเพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

เกณฑ์การประเมิน	ดีเยี่ยม	ดีมาก	ดี	พอใช้
ผลคะแนน (ร้อยละ)	90-100	80-89	70-79	0-69

(3.1.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.47 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัทและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้ทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการบริษัทได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการบริษัททุกท่านสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการบริษัททุกท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และกรรมการบริษัททุกท่านสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างเต็มที่ในที่ประชุม

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม กรรมการบริษัทสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการบริษัทได้เมื่อจำเป็น และคณะกรรมการบริษัทไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการบริษัทมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ และคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและ ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.1.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่าน โดยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ ปี 2556 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของ กรรมการ โดยผลการประเมินของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.61 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม สำหรับขั้นตอน และกระบวนการในการประเมินผลงานสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.1.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ และ 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ สรุปได้ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริหาร	95.42	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.61	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.77	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100.00	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	98.23	ดีเยี่ยม

โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้เพื่อการรักษากรรมการที่ดี มีความสามารถ นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้ สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้การรายงานการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและ ประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง : ติดตามความเคลื่อนไหว ความก้าวหน้า และแนวโน้ม การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ดูแลและทบทวน การบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมทั้งกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน : ติดตามความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้าของการดำเนิน โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) ของบริษัท ส่งเสริมการพัฒนาและกำหนดนโยบาย การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็น รูปธรรม

3) การประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปี ให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลา มาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุดมีความเหมาะสมช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่เกิด ประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จได้ วาระการประชุมมีความเหมาะสม ช่วยเหลือคณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกรรมการทุกท่านได้รับเอกสารประกอบการ ประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสาร ประกอบการประชุม เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการแต่ละชุด และสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจที่ก่อ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทได้ บรรยายการในการประชุมคณะกรรมการทุกชุดเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็น อย่างสร้างสรรค์ต่อกรรมการทุกคน ไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและทำให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญ ได้อย่างเต็มที่

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการแต่ละท่านมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมทุกครั้ง และกรรมการทุกท่านเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ มีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร และกรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และยอมรับความเห็นที่แตกต่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้งใดๆ

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้เมื่อจำเป็น แต่ละคณะกรรมการจะไม่เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยเปิดโอกาสให้บริหารจัดการตามภาระหน้าที่ที่ได้มอบหมายอย่างเต็มที่ และคณะกรรมการจะเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมในกรณีที่มีการปฏิบัติหน้าที่นั้นไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด กรรมการแต่ละท่านใส่ใจหาข้อมูล มีการติดตามข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัท กรรมการได้ศึกษาการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ ภาวะด้านการตลาดและการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เพื่อความเข้าใจและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนอยู่เสมอ ในการประชุมแต่ละครั้งกรรมการทุกท่านมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม และกรรมการทุกท่านเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ มีความเป็นกลางและมีอิสระในการตัดสินใจลงมติและไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการทุกท่านให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีความเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และยอมรับความเห็นที่แตกต่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้งใดๆ

โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

(3.2.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอ้างอิงจากผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีดังกล่าวและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ แบ่งเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การวัดผล CEO สำหรับผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.43 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยความเห็นของกรรมการอิสระสรุปได้ดังนี้

1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

การประเมินในหมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก คือ ด้านผลการดำเนินงานปี 2565 ด้านการเงิน และด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัททั้ง 3 ด้านเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้ประเมินไว้ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่เกิดขึ้นในช่วงปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีนั้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการติดตามและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

2) การวัดผลการปฏิบัติงาน

การประเมินในหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงานนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจาก 10 หัวข้อ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ ผลการประเมินหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.43 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

3) การพัฒนา CEO

การประเมินในหมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO นั้น กรรมการอิสระได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากจุดแข็งที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ควรรักษาไว้ต่อไป เช่น เป็นบุคคลที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ และประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วน มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเอง มีการตัดสินใจในภาวะวิกฤติที่ดี ให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร นวัตกรรม รวมทั้งสามารถสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานได้ทุกระดับชั้น นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคณะกรรมการบริษัท บุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีความสามารถในการสื่อสารและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และสามารถดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นอย่างดี

ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระเสนอแนะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ติดตามสถานการณ์บ้านเมืองและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและภาพรวมของโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการวางแผนการสืบทอดในตำแหน่งสำคัญโดยคำนึงถึงสถานะต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และควรสนับสนุนและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น

(3.2.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปีและนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีผลการปฏิบัติงานที่น่าพึงพอใจ ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงนั้นจะวัดผลการปฏิบัติงานโดยพิจารณาจากประเด็นหลักดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 3) การวางแผนร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผลปฏิบัติทางการเงิน
- 4) ความสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 5) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 6) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 7) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 8) คุณลักษณะส่วนตัว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้นมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง สำหรับระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันโดยอิสระ ภายหลังการประชุมมีการสรุปประเด็นเพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเป็นแนวทางติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริหารส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการบริหารจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ และได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่นั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

นอกเหนือจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะมีการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้ดังนี้
(จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายอัศวิน คงสิริ	8/8	-	-	-	-	-	1/1
2. นายปลิว ศรีวิเศษเวทย์	8/8	11/11	-	4/4	4/4	-	1/1
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	8/8	-	4/4	4/4	4/4	-	1/1
4. นายภาวิธ ทองโรจน์	8/8	-	4/4	-	-	1/1	1/1
5. นายภัทรคม์ ทรพรทนนท์	8/8	-	4/4	-	4/4	-	1/1
6. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/8	11/11	-	4/4	3/4	-	1/1
7. นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษเวทย์	8/8	11/11	-	-	4/4	1/1	1/1
8. นายพงษ์สฤกษ์ คันทิสุวณิชย์กุล**	8/8	8/8	-	-	-	-	1/1
9. นายอนุตล คันทิมาสน์	8/8	11/11	-	-	-	1/1	1/1
10. นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์*	5/5	9/9	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์” เป็น “กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร” แทน “นายประเสริฐ มริตตะนะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายพงษ์สฤกษ์ คันทิสุวณิชย์กุล” ให้ดำรงตำแหน่ง “รองประธานกรรมการบริหาร” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

2. คำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(2.1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำตอบแทนกรรมการบริษัทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัทแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการ บริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากันกรองคำตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนของกรรมการ (รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย ค่าตอบแทน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และ โบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2565 เป็นเงิน 15,676,206 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมเป็นเงินไม่เกิน 16,864,000 บาท เป็น โบนัสกรรมการสำหรับปี 2564 ไม่เกิน 8,239,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2565 ไม่เกิน 8,625,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1.1) ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

(1.1.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน

(1.1.2) เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100,000	บาทต่อปี

(1.2) ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุมปี 2565						โบนัส ปี 2564	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัทกบด และบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กิจการสังคมและ ความยั่งยืน		
นายอัศวิน คงศิริ	ประธาน กรรมการบริษัท	890,000	-	-	-	-	-	1,063,566	1,953,566
นายปลิว ศรีวิศวเวทย์	ประธาน กรรมการบริหาร	340,000	640,000	-	40,000	40,000	-	1,063,566	2,123,566
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธาน กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	440,000	140,000	81,667	-	1,063,566	2,065,233
นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	-	-	110,000	709,044	1,399,044
นายภัทรุศม์ ทวรรณานนท์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	-	78,333	-	88,630	746,963
นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	40,000	10,000	885,396	1,615,396
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	40,000	40,000	-	885,396	1,645,396
นายประเสริฐ มรัตนตะพร*	กรรมการบริหาร	7,671	12,868	-	-	-	-	885,396	905,935
นายพงษ์สฤกษ์ ดันดิสุวณิชกุล***	กรรมการบริหาร	340,000	201,667	-	-	-	-	709,044	1,250,711
นายอนุกุล ดันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	10,000	885,396	1,575,396
นายฉัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์**	กรรมการบริหาร	196,667	198,333	-	-	-	-	-	395,000
รวม		3,814,338	2,072,868	920,000	220,000	280,000	130,000	8,239,000	15,676,206

หมายเหตุ : * “นายประเสริฐ มรัตนตะพร” ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการ
กิจการสังคมและความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายฉัฐวุฒิ
ศรีวิศวเวทย์” เป็น “กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร” แทน “นายประเสริฐ มรัตนตะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผล
ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

: *** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายพงษ์สฤกษ์
ดันดิสุวณิชกุล” ให้ดำรงตำแหน่ง “รองประธานกรรมการบริหาร” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

(2.2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้ง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการเพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียด แผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

2. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด



โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

➤ บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

1. นายปลิว ตริวิสวเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางสาวสุภามาส ตริวิสวเวทย์	กรรมการบริษัท
3. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท
4. นายณัฐวุฒิ ตริวิสวเวทย์	กรรมการบริษัท

➤ บริษัท ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น จำกัด

1. นายปลิว ตริวิสวเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางสาวจรรยาวิทย์ แซ่เจีย	กรรมการบริษัท
3. นางสาวสุภามาส ตริวิสวเวทย์	กรรมการบริษัท
4. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุขชัยกุล	กรรมการบริษัท
5. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท
6. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท
7. นายฮิเดโอะ มียากาวา	กรรมการบริษัท
8. นายทสึเนโอะ อิชืคะ	กรรมการบริษัท
9. นายमितทสึอิโร เทราดะ	กรรมการบริษัท
10. นายมาซาคาซึ โคโนจิ	กรรมการบริษัท
11. นายพฤติ บุญเกษมสันติ	กรรมการบริษัท

➤ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

1. นายปลิว ตริวิสวเวทย์	กรรมการบริษัท
2. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท
3. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริษัท
4. นายณัฐวุฒิ ตริวิสวเวทย์	กรรมการบริษัท
5. นายสมบัติ ตริวิสวเวทย์	กรรมการบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็น ได้อย่างครบถ้วน และไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่ทำให้การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

(1.1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(1.3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาอย่างรอบคอบว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

อย่างไรก็ดี ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการดำเนินการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้นำส่งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

(2.1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลภายในหรือสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

(2.2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

(2.2.1) ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น

(2.2.2) กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว

(2.2.3) เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งทราบโดยเฉพาะเจาะจง

(2.2.4) บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับทราบข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

(2.3) การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

(2.3.1) บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย

(2.3.2) บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้อ้างอิงข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

(2.3.3) บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

(ก) ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

(ข) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

(ค) ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล

อย่างไรก็ดี ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้อข้อมูลภายในของ บริษัทในการซื้อขายหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้นำส่งให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้ สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นหน้าที่ ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงาน ที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนด แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

(3.1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง

(3.2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตาม พันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

(3.3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้น การทุจริต และตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน

(3.4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยง รับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

(3.5) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้รู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดขั้นตอน การปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริต การให้สินบนในทุกรูปแบบมาโดยตลอด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมืออาชีพ พร้อมประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม และยึดมั่นในความถูกต้อง ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ดำเนินการกำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางป้องกันการต่อต้านการทุจริตไว้อย่างชัดเจน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และบทลงโทษ ซึ่งเรื่องดังกล่าวนี้ได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน และดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสม ของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารติดตาม เข้าร่วมศึกษาแนวทางการปฏิบัติในการลงนามแสดง เจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต ซึ่งมีรายละเอียดเป็นจำนวนมากที่จะต้องดำเนินการ และขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนของการปรึกษารื้อกับสมาคม อุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมที่จะเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์โครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันไป

อย่างไรก็ดี ในปีที่ผ่านมาไม่พบกรณีการทุจริตภายในองค์กรและบริษัท ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริต คอร์รัปชันหรือกระทำผิดจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-kamchang.co.th

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการทำความผิด (Whistleblowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญ และเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย มีโอกาสรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นเกี่ยวกับจรรยาบรรณ ในด้านอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟัง ความคิดเห็น และคำแนะนำเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติ ของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ckplc.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ckplc.com ซึ่งในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็น ระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณา การร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนา ความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการ ดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดโดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ

3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/ค้ำนึ่งถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน ผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักขณงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชุมชู่ ครอบวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน

4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนหรือมีกรณีที่เกิดการทุจริตภายในองค์กร รวมทั้งไม่มีการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
- นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4/4
- นายภาวิช ทองโรจน์ (กรรมการตรวจสอบ)	4/4
- นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	4/4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้การทำการที่ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
คณะกรรมการบริหาร - นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ (ประธานกรรมการบริหาร) - นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ (รองประธานกรรมการบริหาร) ** - นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุขวิชกุล (รองประธานกรรมการบริหาร)** - นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบริหาร) - นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์ (กรรมการบริหาร) * - นายอนุกุล ตันติมาสน์ (กรรมการบริหาร)	11/11 11/11 8/8 11/11 9/9 11/11
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการสรรหา) - นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ (กรรมการสรรหา) - นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการสรรหา)	4/4 4/4 4/4
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง - นายภัทรุทธิ์ ทรพรทนนท์ (ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลฯ) * - นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) - นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) - นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) - นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ)	4/4 4/4 4/4 3/4 4/4
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน - นายภาวิฑูร ไรจน์ (ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน) - นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์ (กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน) - นายอนุกุล ตันติมาสน์ (กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน)	1/1 1/1 1/1

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายภัทรุทธิ์ ทรพรทนนท์” เป็น “ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง” แทน “นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร” ซึ่งปรับตำแหน่งเป็น “กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป และได้มีมติแต่งตั้งให้ “นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์” เป็น “กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร” แทน “นายประเสริฐ มริตตะนพ” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์” และ “นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุขวิชกุล” ให้ดำรงตำแหน่ง “รองประธานกรรมการบริหาร” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหาร (จำนวน 6 คน)	<p>คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำหนดแนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ</p>
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน)	<p>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน</p>
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (จำนวน 5 คน)	<p>คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหว ความก้าวหน้า และแนวโน้มการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมทั้งกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท</p>
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (จำนวน 3 คน)	<p>คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน มีหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) ของบริษัท ส่งเสริมการพัฒนาและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้งานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม</p>

9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบ การควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบายและเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2565 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชี และประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ เพื่อนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกปีและในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในภาพรวมเป็นลำดับ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางสาวกนกทิศา อนันตทาญจน์ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขานุการบริษัท



[illegible]

[illegible]

ส่วนที่ 3



งบการเงิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2565

10. รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัท มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง และครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวาทย์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายอนุกุล ตันติมาสน์)
กรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุน โครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และเพื่อการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิไล สุนทรวาณี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7356

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,959,724,863	6,772,386,611	6,223,124,214
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้		101,324,990	201,010,690	101,324,990
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,549,296,003	2,272,520,069	2,360,471,237
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	-	4,465,043,612
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	5,639,032,765	2,589,749,691	5,038,489,247
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่		705,067,845	398,685,255	94,913,193
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น				
ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	10	1,767,443,471	3,105,517,014	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่าง		4,697,480,409	4,329,266,293	782,108,317
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		-	6,084,509	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		213,579,578	162,201,066	163,890,626
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	423,565,371	231,854,445	412,737,477
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,056,515,295	20,069,275,643	19,642,102,913
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12, 19	15,000,000	15,000,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	75,100,575	69,030,096	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	10,818,950,428	13,188,340,483	10,818,950,428
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	306,476,900
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	31,905,872,472	28,825,076,182	31,237,516,577
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	16	7,032,426,050	8,812,854,760	6,971,576,050
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	1,516,433,514	868,070,821	1,485,088,072
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	10,116,344,715	10,927,324,786	8,081,319,726
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	169,698,229	71,660,048	165,516,275
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		24,503,822	28,144,304	24,376,270
เงินตรรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต		112,025,529	189,280,189	112,025,529
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		41,519,918	160,817,321	3,781,036
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	162,647,114	151,966,736	135,274,312
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		103,750,890	44,101,471	99,491,458
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		62,094,273,256	63,351,667,197	59,441,392,633
รวมสินทรัพย์		85,150,788,551	83,420,942,840	79,083,495,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	2,704,940,048	82,039,780	2,500,000,000	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	2,849,638,972	2,173,830,053	2,261,392,058	1,946,376,177
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	54,377,288	48,968,076	51,971,847	48,968,076
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,239,377,502	1,080,000,000	1,239,377,502	1,080,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	4,200,000,000	5,510,000,000	4,200,000,000	5,510,000,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	8,306,326,953	8,244,166,192	7,725,414,941	4,546,860,094
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		462,666,481	480,326,651	321,129,657	315,543,340
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		209,681	74,984	-	-
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		117,609,400	76,201,849	95,414,487	72,013,055
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		3,292,192	-	3,292,192	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		104,189,773	52,680,788	63,904,581	45,397,092
รวมหนี้สินหมุนเวียน		20,042,628,290	17,748,288,373	18,461,897,265	13,565,157,834
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	45,724,758	35,244,527	44,264,765	35,244,527
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	4,643,449,895	5,198,121,735	4,643,449,895	5,198,121,735
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	33,301,807,152	31,400,144,654	33,301,807,152	31,400,144,654
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	957,267,816	874,095,967	676,377,094	613,631,864
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	1,693,493,002	2,057,085,858	1,649,250,223	2,010,122,476
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		40,641,742,623	39,564,692,741	40,315,149,129	39,257,265,256
รวมหนี้สิน		60,684,370,913	57,312,981,114	58,777,046,394	52,822,423,090

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
หุ้นทุนซื้อคืน 26	(674,407,440)	(674,407,440)	(674,407,440)	(674,407,440)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย 25	205,710,414	205,710,414	169,389,997	169,389,997
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน 26	674,407,440	674,407,440	674,407,440	674,407,440
ยังไม่ได้จัดสรร	14,878,743,751	14,489,720,422	6,996,818,798	7,805,048,022
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,378,602,804	4,410,165,743	6,576,933,346	8,020,540,505
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	24,026,363,980	25,668,903,590	20,306,449,152	22,558,285,535
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	440,053,658	439,058,136	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	24,466,417,638	26,107,961,726	20,306,449,152	22,558,285,535
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	85,150,788,551	83,420,942,840	79,083,495,546	75,380,708,625

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง				
	18,096,704,828	12,198,801,195	11,815,682,179	9,510,097,808
รายได้อื่น				
รายได้ค่าบริการ โครงการ	6	196,509,626	189,954,426	196,509,626
รายได้ค่าเช่า		74,045,379	70,509,355	137,762,472
รายได้ดอกเบี้ย		526,543,863	593,955,697	645,446,240
รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่าจ้างก่อสร้าง	27	-	382,909,945	-
รายได้เงินปันผล	6	464,643,565	464,638,815	1,053,991,187
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	222,371,706	220,191,490	184,786,066
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน		-	202,728,952	-
อื่น ๆ		79,390,443	95,563,754	73,122,674
		79,390,443	95,563,754	73,122,674
		79,390,443	95,563,754	73,122,674
รวมรายได้		19,660,209,410	14,419,253,629	14,107,300,444
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง		16,710,653,945	11,235,498,732	10,973,927,888
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,926,841,373	1,914,694,234	1,817,776,779
รวมค่าใช้จ่าย		18,637,495,318	13,150,192,966	12,791,704,667
กำไรจากการดำเนินงาน		1,022,714,092	1,269,060,663	1,315,595,777
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	1,529,648,093	1,087,887,389	-
ต้นทุนทางการเงิน		(1,410,834,523)	(1,385,589,815)	(1,408,612,823)
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,141,527,662	971,358,237	(93,017,046)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(20,691,480)	(37,891,568)	(14,265,926)
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,120,836,182	933,466,669	(107,282,972)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดำเนินการ - สุทธิจากภาษีเงินได้		(6,157,731)	8,500,325	(6,157,731)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		33,531,454	(227,077,878)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		27,373,723	(218,577,553)	(6,157,731)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,448,331,837)	(626,681,277)	(1,437,449,428)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(71,667,921)	15,316,658	(37,790,376)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(602,098,359)	75,377,450	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,122,098,117)	(535,987,169)	(1,475,239,804)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(2,094,724,394)	(754,564,722)	(1,481,397,535)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(973,888,212)	178,901,947	(1,588,680,507)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,104,606,051	905,696,175	(107,282,972)	706,403,632
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	16,230,131	27,770,494		
	<u>1,120,836,182</u>	<u>933,466,669</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(979,383,734)	153,848,095	(1,588,680,507)	112,371,386
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	5,495,522	25,053,852		
	<u>(973,888,212)</u>	<u>178,901,947</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.67	0.55	(0.06)	0.43
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>1,657,896,872</u>	<u>1,657,896,872</u>	<u>1,657,896,872</u>	<u>1,657,896,872</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกิน (ค่าทำ) ทุน			ส่วนเกินจากบริษัทรวม						
	กำไรสะสม			ส่วนเกิน (ค่าทำ) ทุน						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (เงินเป็นล้านบาท (หมายเหตุ 33))	1,693,896,872	4,869,410,139	674,407,440	185,892,313	674,407,440	13,850,811,377	5,110,237,934	103,032,600	38,861,017	26,270,635,053
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	(331,569,481)	-	-	-	(331,569,481)
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่บริษัท	-	-	-	-	-	905,696,175	-	-	-	905,696,175
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	651,619,731	(615,814,359)	8,500,225	-	751,484,080
โอนไปสำรองตามกฎหมายของบริษัท	-	-	-	-	-	970,858,148	(615,814,359)	8,500,225	-	153,848,095
โอนไปสำรองตามกฎหมายของบริษัท	-	-	-	-	-	19,818,101	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้สิทธิไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลงจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้สิทธิไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลงจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,693,896,872	4,869,410,139	674,407,440	205,710,414	674,407,440	14,489,720,422	4,476,099,986	2,983,049	38,019,249	26,107,961,726
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (เงินเป็นล้านบาท (หมายเหตุ 33))	1,693,896,872	4,869,410,139	674,407,440	205,710,414	674,407,440	14,489,720,422	4,476,099,986	2,983,049	38,019,249	26,107,961,726
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	(663,155,876)	-	-	-	(663,155,876)
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่บริษัท	-	-	-	-	-	1,104,606,051	-	-	-	1,104,606,051
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(71,667,921)	(1,443,434,753)	(6,157,731)	-	(2,094,724,394)
โอนไปสำรองตามกฎหมายของบริษัท	-	-	-	-	-	1,032,938,130	(1,443,434,753)	(6,157,731)	-	(973,888,212)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้สิทธิไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลงจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่กำกับดูแล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,693,896,872	4,869,410,139	674,407,440	205,710,414	674,407,440	14,878,743,751	3,032,665,233	(3,174,882)	38,019,249	24,466,417,638

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				จัดสรรแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
						ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	รวม
						จากการดัดแปลง เงินลงทุนในตราสารทุน	การโอนกำไรสุทธิ ในกระแสดำเนินการ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	7,413,144,282	8,637,159,618	(5,517,278)	8,631,642,340	22,777,483,630
-	-	-	-	-	(331,569,481)	-	-	-	(331,569,481)
-	-	-	-	-	706,403,632	-	-	-	706,403,632
-	-	-	-	-	-	(602,532,571)	8,500,325	(594,032,246)	(594,032,246)
-	-	-	-	-	706,403,632	(602,532,571)	8,500,325	(594,032,246)	112,371,386
-	-	-	-	-	17,069,589	(17,069,589)	-	(17,069,589)	-
1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	7,805,048,022	8,017,557,458	2,983,047	8,020,540,505	22,558,285,535
1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	7,805,048,022	8,017,557,458	2,983,047	8,020,540,505	22,558,285,535
-	-	-	-	-	(663,155,876)	-	-	-	(663,155,876)
-	-	-	-	-	(107,282,972)	-	-	-	(107,282,972)
-	-	-	-	-	(37,790,376)	(1,437,449,428)	(6,157,731)	(1,443,607,159)	(1,481,397,535)
-	-	-	-	-	(145,073,348)	(1,437,449,428)	(6,157,731)	(1,443,607,159)	(1,588,680,507)
1,693,896,872	4,869,410,139	(674,407,440)	169,389,997	674,407,440	6,996,818,798	6,580,108,030	(3,174,684)	6,576,933,346	20,306,449,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,141,527,662	971,358,237	(93,017,046)	743,503,318
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	637,941,210	694,531,554	616,675,103	662,811,577
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	-	68,103	-	68,103
รายได้เงินปันผล	(464,643,565)	(464,638,815)	(1,053,991,187)	(1,341,604,645)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(475,880)	(91)	(475,880)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	(314,300)	(846,338)	(314,300)	(846,338)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(222,371,706)	(220,191,490)	(184,786,066)	(126,564,115)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(200,000)	16,179,359	(200,000)	16,179,359
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,352,000)	-	(4,352,000)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,575,534)	(216,574,003)	(4,002,916)	(215,166,790)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,636,309	2,713,794	907,055	1,360,854
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,925,933	244,480	1,925,933	244,480
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	3,218,139	5,871,832	(160,509)	735,892
ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,243,352	(1,016,969)	1,243,352	(1,016,969)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,529,648,093)	(1,087,887,389)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	57,472,577	63,488,490	38,884,608	40,319,510
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้และการออกหุ้นกู้หรือดัดบัญชี	7,226,260	10,661,692	7,226,260	10,661,692
รายได้ดอกเบี้ย	(526,543,863)	(593,955,697)	(645,446,240)	(672,348,546)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,397,716,476	1,369,370,441	1,395,494,776	1,365,231,635
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	500,134,977	545,025,190	79,962,943	479,217,017
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(276,575,934)	1,370,590,542	(223,155,674)	1,217,735,283
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(3,049,283,074)	(530,996,409)	(2,751,386,984)	(479,234,930)
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	(306,382,590)	(21,659,264)	(52,417,110)	(2,330,568)
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,363,241,861	(1,934,703,797)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(399,251,975)	(90,859,944)	(210,160,696)	257,639,705
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(191,750,172)	94,288,237	(188,738,365)	84,389,496
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	77,254,660	(53,128,146)	77,254,660	(53,128,146)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(86,196,375)	562,350	(85,468,224)	27,012,350
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	589,851,838	(436,358,712)	245,501,666	31,764,445
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	62,160,761	735,616,027	3,178,554,847	(818,130,847)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(17,370,952)	(7,438,822)	5,851,977	36,758,967
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	92,916,536	(101,539,993)	41,908,921	(76,714,836)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(55,416,244)	(58,849,761)	(23,377,349)	(28,363,948)
เงินสดรับจากการโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	-	5,489,348
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,696,666,683)	(489,452,502)	94,330,612	682,103,336
จ่ายดอกเบี้ย	(1,381,515,140)	(1,364,277,784)	(1,379,293,440)	(1,360,138,978)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	281,125,472	182,840,004	120,601,719	182,840,004
จ่ายภาษีเงินได้	(235,044,390)	(208,502,093)	(179,047,230)	(169,789,228)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(3,032,100,741)	(1,879,392,375)	(1,343,408,339)	(664,984,866)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	225,784,720	302,300,046	255,653,964	377,918,977
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	100,475,880	862,954	100,475,880	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(2,000,700,000)	(1,300,000,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(3,000,000)	(3,900,000)	-	-
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	2,667,078,718	209,888,151	2,667,078,718	209,888,151
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,058,063,983	1,044,270,640	1,053,991,187	1,341,604,645
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(2,899,106,493)	(1,241,916,521)	(2,837,394,713)	(1,241,916,521)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	378,745,481	438,908,125	316,003,690	294,504,115
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(311,110)	(9,200,000)	(311,110)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัสดุค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	217,069,589	-	217,069,589
เงินสดรับจากการคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัสดุค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,280,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	32,640,000	-	32,640,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(157,233,130)	-	(155,967,606)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,093,744	434,223,156	34,825,099	428,868,197
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(386,611,749)	(656,526,780)	(186,341,683)	(467,094,781)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและอุปกรณ์	(69,873,670)	-	(69,393,670)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,033,080)	(645,750)	(1,033,080)	(645,750)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,107,306,424	613,020,480	(667,145,718)	(263,130,984)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,642,035,024	(42,542,629)	2,500,000,000	-
ชำระคืนเงินต้นหนี้สินตามสัญญาเช่า	(45,853,428)	(72,241,194)	(45,788,545)	(72,241,194)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	800,000,000	700,000,000	800,000,000	700,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,195,800,000)	(1,300,000,000)	(1,195,800,000)	(1,300,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,094,941,900	6,193,810,600	6,094,941,900	6,193,810,600
ชำระคืนหุ้นกู้	(5,510,000,000)	(4,670,000,000)	(5,510,000,000)	(4,670,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(663,155,876)	(331,569,481)	(663,155,876)	(331,569,481)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(4,500,000)	(9,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	(1,005,793)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,117,667,620	467,451,503	1,980,197,479	519,999,925
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(5,535,051)	5,465,534	(1,695,117)	6,544,736
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	187,338,252	(793,454,858)	(32,051,695)	(401,571,189)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,772,386,611	7,565,841,469	6,255,175,909	6,656,747,098
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,959,724,863	6,772,386,611	6,223,124,214	6,255,175,909
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่มีใช้เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีชี	51,713,289	-	53,967,452	-
อาคารเพิ่มขึ้นจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าอาคาร	26,546,956	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	62,783,834	35,904,687	58,853,517	35,904,687

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียใน	
			การดำเนินงานร่วมกัน 2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดิเคอร์ซอฟฟ์ แอนด์ วิดแมนน์ เอจี (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	-	84.74
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2	ก่อสร้าง	ไทย	54.00	54.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3	ก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	-

ในเดือนมีนาคม 2565 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยภายใต้สัญญาร่วมค้า บริษัทฯมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบ่งจายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

จ) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ข) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.5 วัสดุก่อสร้างและอะไหล่

วัสดุก่อสร้างและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 ถึง 9, 20, 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20, 21 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10, 20 และ 21 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	2 ถึง 6 ปี
เครื่องจักร	2 ปี
ยานพาหนะ	2 ถึง 8 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้บริการตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้องค์กรบัญชีป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสมมูลของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสมมูลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจกรรมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัดจายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 6 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	63	65	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	123	83	อัตราดอกเบี้ย MLR-1.50%
รายได้เงินปันผล	-	-	6	311	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	10	25	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	6,396	3,381	1,755	1,773	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	27	25	27	25	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	471	535	468	532	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 และ MLR
รายได้เงินปันผล	-	-	584	566	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	185	102	185	102	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	197	190	197	190	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	465	465	465	465	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	957	312	957	312	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12	10	12	10	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	5	9	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้ออุปกรณ์	10	8	10	8	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	305,967	65,380	305,967	65,380
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	5,988	-	5,988
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	140,285	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	305,967	211,653	305,967	71,368

ข) เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	87,354	84,862	87,354	84,862
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	3,128	-	3,128
	87,354	87,990	87,354	87,990
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	9,576	8,858	9,576	8,858
รวมเงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	96,930	96,848	96,930	96,848

ค) ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อย	-	-	154,596	73,983
การร่วมกิจการ	62,336	17,958	62,336	17,958
บริษัทร่วม	529	576	529	576
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท เอกซ์เปอร์ต์ ทรานสปอร์ต จำกัด	20,959	21,937	20,959	21,937
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	328	249	328	249
	21,287	22,186	21,287	22,186
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ข.ทวีก่อสร้าง จำกัด	1,589	119	1,589	119
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	85,741	40,839	240,337	114,822
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(211)	(211)	(211)	(211)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	85,530	40,628	240,126	114,611

ง) เงินยาล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	4,122	72,449	4,122	72,449

จ) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	2,350,000	2,063,000	(62,300)	4,350,700
- ดอกเบี้ยค้างรับ	22,240	122,868	(30,764)	114,344
รวม	2,372,240	2,185,868	(93,064)	4,465,044

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ค) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วม และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
บริษัท กมล ไซน์เยิร์ ลิฟวิ่ง จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	60,500	3,000	-	63,500
- ดอกเบี้ยค้างรับ	8,530	3,071	-	11,601
	69,030	6,071	-	75,101

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ข) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	9,818,292	-	(2,667,079)	7,151,213
- ดอกเบี้ยค้างรับ	3,370,048	468,278	(170,589)	3,667,737
	13,188,340	468,278	(2,837,668)	10,818,950

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 13,028 ล้านบาท (2564: 13,028 ล้านบาท)

ซ) เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564	2565	2564
การร่วมการงาน	8,880	542	8,880	542
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	8	28	8	28
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์				
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	32,203	85,257	32,203	85,257
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	41,091	85,827	41,091	85,827

ฌ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด				
(มหาชน)	-	35,036	-	35,036
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	2,575	-	2,575
- บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	-	3,000,000	-	-
	-	3,037,611	-	37,611
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	12,967	36,344	12,967	36,344
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง -				
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	12,967	3,073,955	12,967	73,955

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	192	177	160	148
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	14	12	12
รวม	206	191	172	160

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 34.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	10,302	11,202	8,027	8,393
เงินฝากธนาคาร	6,949,423	6,761,185	6,215,097	6,246,783
รวม	6,959,725	6,772,387	6,223,124	6,255,176

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.65 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.65 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	305,967	211,653	305,967	71,368
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	305,967	211,653	305,967	71,368
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,244,488	915,585	990,109	869,954
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	72,659	18,397	-	-
3 - 6 เดือน	12,227	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2,506	93,074	2,506	93,074
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,331,880	1,027,056	992,615	963,028
รวมลูกหนี้การค้า	1,637,847	1,238,709	1,298,582	1,034,396
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	85,741	40,839	240,336	114,822
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	849,055	1,017,078	844,937	1,012,016
ดอกเบี้ยค้างรับ	571	12	534	-
รวมลูกหนี้อื่น	935,367	1,057,929	1,085,807	1,126,838
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23,918)	(24,118)	(23,918)	(24,118)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	911,449	1,033,811	1,061,889	1,102,720
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,549,296	2,272,520	2,360,471	2,137,116

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 45 วัน

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	5,128,997	2,079,774	4,568,215	1,912,246
เงินประกันผลงานค้างรับ	510,036	509,976	470,274	374,856
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	5,639,033	2,589,750	5,038,489	2,287,102
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	2,946,034	3,915,417	2,468,682	3,244,934
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	5,360,293	4,328,749	5,256,733	1,301,926
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,306,327	8,244,166	7,725,415	4,546,860

9.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดขายมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7,245,373	6,005,368	3,599,985	4,517,503
รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติไปแล้วในปีก่อน	(7,730)	9,428	-	-

9.3 รายได้ที่เราคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 58,013 ล้านบาท (2564: 44,798 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 53,012 ล้านบาท (2564: 43,437 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (2564: 6 ปี)

9.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 4,588 ล้านบาท (2564: จำนวน 2,080 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 4,027 ล้านบาท (2564: จำนวน 1,912 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 541 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 541 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระมากกว่าหนึ่งปี

10. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,105,517	1,141,760
เพิ่มขึ้น	-	1,963,757
โอนไปต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	(1,338,074)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,767,443	3,105,517

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	59,989	56,583	56,134	53,749
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน	258,697	96,492	258,529	96,358
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	102,879	75,380	98,074	73,850
อื่น ๆ	2,000	3,399	-	81
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	423,565	231,854	412,737	224,038

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการประกันการก่อสร้าง การประมูลงาน การยื่นซองประกวดราคา การประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า เงินประกันผลงานและการออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	ร้อยละ 99.00	158,400	-
บริษัท ช.การช่าง-ไดกิวิ คอนสตรัคชั่น จำกัด	200,000	55.00	110,000	11,000
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	39,636	100.00	39,636	-
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐ)				
รวม			308,036	5,500
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(1,559)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			306,477	311,000

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี			
	ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ช.การช่าง-ไดกิวิ คอนสตรัคชั่น จำกัด	(ร้อยละ) 45.00	(ร้อยละ) 45.00	6	25
	439	438	5	9

- 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,106	367
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	953	1,060
หนี้สินหมุนเวียน	(945)	(316)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(140)	(139)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	2565	2564
รายได้	1,692	1,409
กำไร	36	64
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(24)	(6)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	12	58

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	2565	2564
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	560	(144)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	11	141
กระแสเงินสดใช้ไปในการจัดหาเงิน	(62)	(58)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	509	(61)

14. การร่วมการงานประเภทการค้าเงินร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของารร่วมการงานประเภทการค้าเงินร่วมกัน จำนวน 6 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,118	6,651	(127)		19,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	59,189	257	(5)		59,441
หนี้สินหมุนเวียน	12,175	6,399	(112)		18,462
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	40,246	69	-		40,315
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	6,574	428	(5)		6,997

สรุปรายการกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
รายได้รวม	9,754	5,266	(913)		14,107
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,917)	(5,181)	307		(12,791)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,837	85	(606)		1,316
ต้นทุนทางการเงิน	(1,406)	(3)	-		(1,409)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	431	82	(606)		(93)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	3	(18)	1		(14)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	434	64	(605)		(107)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
10,602	3,685	(34)	14,253
60,792	347	(11)	61,128
10,591	3,009	(35)	13,565
39,208	49	-	39,257
6,842	971	(8)	7,805

สรุปรายการฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
หนี้สินหมุนเวียน
หนี้สินไม่หมุนเวียน
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
8,398	4,593	(324)	12,667
(6,364)	(4,493)	315	(10,542)
2,034	100	(9)	2,125
(1,378)	(3)	-	(1,381)
656	97	(9)	744
3	(40)	-	(37)
659	57	(9)	707

สรุปรายการกำไรขาดทุน

รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายรวม
กำไรจากการดำเนินงาน
ต้นทุนทางการเงิน
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้
กำไรสำหรับปี

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 33.37 และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัท ร้อยละ 0.78) (2564: ถือหุ้น โดยบริษัท ร้อยละ 31.79 และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัท ร้อยละ 0.78)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการ โครงการระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	2565 ร้อยละ 34.15	2565 23,708,251	2565 23,383,155	2564 ร้อยละ 32.57 21,282,815 21,104,519
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กมลลาชีนิษฐ์ ลิฟวิ่ง จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัท ร้อยละ 20.00)	ลงทุนในบริษัทอื่น พัฒนาและบริหาร โครงการการก่อสร้าง สำหรับผู้สูงอายุ	ไทย ไทย	30.00 20.00	7,582,022 20,000	7,626,603 1,959	30.00 7,077,034 20.00 3,505
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	10.00	927,837	894,155	10.00 640,018
รวม				32,238,110	31,905,872	29,524,674 28,825,076

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อผลขาดทุน จากเงินลงทุน	2565	2564	
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	ไทย	2565 ร้อยละ 33.37	2564 ร้อยละ 31.79	2565 (299,928)	2564 (299,928)	2565 22,727,658	2564 20,325,475
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.00	7,582,022	-	7,582,022	7,582,022
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	10.00	10.00	927,837	-	927,837	639,837
รวม					31,537,445	(299,928)	31,237,517	28,547,334

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ
ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ
ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากการลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	โอนส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ไปยังกำไรหรือขาดทุนจากการ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	799,443	350,796	(547,185)	(332)	388,731	478,712
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	765,614	740,760	(20,928)	3,578	195,117	87,254
บริษัท กมลดา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(1,546)	(3,850)	-	-	-	-
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	(33,863)	181	-	-	-	-
รวม	1,529,648	1,087,887	(568,113)	3,246	583,848	565,966

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2565 และ 2564 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	50,904	41,822	49,737	40,817
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	11,122	12,195	11,122	12,195
รวม	62,026	54,017	60,859	53,012

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,566	4,541	10,423	9,712
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	108,563	110,548	59,423	59,265
หนี้สินหมุนเวียน	(12,092)	(10,646)	(4,632)	(3,394)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(64,773)	(66,744)	(27,275)	(29,453)
สินทรัพย์ - สุทธิ	37,264	37,699	37,939	36,130
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ของบริษัทร่วม	(2)	(2)	(11,389)	(11,296)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	37,262	37,697	26,550	24,834
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	34.15	32.57	30.00	30.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	12,725	12,278	7,965	7,450
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	10,658	8,827	(339)	(373)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	23,383	21,105	7,626	7,077

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ทางด่วนและ		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	
	รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด		(มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2565	2564	2565	2564
รายได้	14,801	11,482	11,442	9,369
กำไร	2,436	1,011	2,846	2,751
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,648)	306	(70)	(835)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	788	1,317	2,776	1,916

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ล้านหุ้น ในมูลค่าประมาณ 63 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 0.78 เป็นร้อยละ 0.74

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ล้านหุ้นคิดเป็นมูลค่า 62 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.74 เป็นร้อยละ 0.78

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 ล้านหุ้นคิดเป็นมูลค่า 62 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.79 เป็นร้อยละ 31.83

ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 81 ล้านหุ้นคิดเป็นมูลค่า 713 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.83 เป็นร้อยละ 32.37

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 187 ล้านหุ้นคิดเป็นมูลค่า 1,774 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.37 เป็นร้อยละ 33.59

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 33 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 316 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท รวมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 จำนวนเงินประมาณ 188 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 185 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 33.59 เป็นร้อยละ 33.37

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพยค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ

บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงินรวม 120 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวร้อยละ 10

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงิน 168 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวร้อยละ 10

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

- ก) การเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 4,304 ล้านบาท โดยทยอยชำระเงินลงทุนดังกล่าวตามกำหนดการเรียกชำระจนกว่าการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระบาง แล้วเสร็จ
- ข) การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ในกรณีการจัดหาเงินไม่เพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท พีที จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ในกรณีที่ไม่สามารถชำระเงินตามส่วนของตนที่มีพันธะผูกพันได้ โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือตามสัดส่วนที่จะกำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินและระยะเวลาที่จะเกิดรายการหากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทฯ จะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ อีกครั้ง

16. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	6,966,699	8,747,078	6,966,699	8,747,078
บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	39,600	39,600	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล				
แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	21,250	21,250	-	-
อื่น ๆ	4,877	4,927	4,877	4,927
รวม	7,032,426	8,812,855	6,971,576	8,752,005

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 465 ล้านบาท (2564: 465 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 465 ล้านบาท 2564: 465 ล้านบาท)

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง			ที่ดินและส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:						
ราคาทุน	1,483,795	211,074	1,694,869	1,401,718	275,173	1,676,891
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,730)	(67,592)	(132,322)	(64,734)	(85,235)	(149,969)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,372,952	143,482	1,516,434	1,295,150	189,938	1,485,088
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:						
ราคาทุน	799,245	208,114	1,007,359	717,168	264,133	981,301
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(25,519)	(67,656)	(93,175)	(25,519)	(83,814)	(109,333)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	727,613	140,458	868,071	649,815	180,319	830,134

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	868,071	727,047	830,134	684,224
ซื้อที่ดิน	-	53,288	-	53,288
ต้นทุนของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์	-	103,946	-	102,680
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ -				
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน	665,473	19,356	673,553	26,649
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่จำหน่าย	-	(28,288)	-	(28,288)
ค่าเสื่อมราคา	(17,110)	(7,278)	(18,599)	(8,419)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,516,434	868,071	1,485,088	830,134

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,622	1,748	2,349	1,485
อาคารให้เช่า	203	214	264	270

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2563	6,031,651	474,650	1,823,519	118,804	7,094,308	405,147	774,622	16,938,641
ซื้อเพิ่ม	73,255	-	741	-	43,457	22,466	443,463	598,281
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(187,993)	-	(205,777)	-	(153,714)	(40,058)	-	(618,645)
โอนมาจาก (โอน ไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(179)	4,820	-	(22,514)	-	-	-	(17,873)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับหมากก่อสร้าง	-	-	-	-	(1,395)	(22)	-	(1,417)
โอนเข้า (ออก)	481,860	-	8,400	105,670	(2,686)	-	(596,236)	-
31 ธันวาคม 2564	6,398,594	479,470	1,626,883	201,960	6,979,970	387,533	621,849	16,898,987
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2563	224,660	146,041	610,823	51,412	4,097,869	346,516	-	5,670,763
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	87,734	11,203	46,835	10,403	439,680	25,406	-	624,946
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(204,809)	-	(126,209)	(39,643)	-	(398,282)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,483	-	-	-	-	-	1,483
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับหมากก่อสร้าง	-	-	-	-	(1,150)	(22)	-	(1,172)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(2,592)	-	-	-
31 ธันวาคม 2564	312,394	158,727	452,849	61,815	4,407,598	332,257	-	5,897,738
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า								
31 ธันวาคม 2563	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2564	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	5,733,067	328,609	1,212,696	67,392	2,996,439	58,631	774,622	11,193,954
31 ธันวาคม 2564	6,012,276	320,743	1,174,034	140,145	2,572,372	55,276	621,849	10,927,325
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2563 (287 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมากก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า)								626,503
2564 (108 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมากก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า)								624,946

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	งบการเงินรวม					สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งอุปกรณ์ สำนักงาน		
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2564	6,398,594	479,470	1,626,883	201,960	6,979,970	387,533	621,849	16,898,987
ซื้อเพิ่ม	50,000	-	9,574	-	168,769	24,848	211,160	464,872
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	(219,814)	-	(656,906)	(27,249)	-	(907,270)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(684,550)	16,942	-	(19,902)	-	-	-	(687,510)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(4,324)	-	-	(4,324)
โอนเข้า (ออก)	332,919	-	17,700	104,591	629	-	(455,801)	-
31 ธันวาคม 2565	6,096,963	496,412	1,434,343	286,649	6,488,138	385,132	377,208	15,764,755
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2564	312,394	158,727	452,849	61,815	4,407,598	332,257	-	5,897,738
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	104,771	11,599	42,048	13,337	378,294	21,488	-	575,298
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	(219,814)	-	(624,461)	(26,539)	-	(874,115)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(27,646)	5,609	-	-	-	-	-	(22,037)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(2,398)	-	-	(2,398)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	35	-	-	-
31 ธันวาคม 2565	389,519	175,935	275,083	75,152	4,159,068	327,206	-	5,574,486
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า								
31 ธันวาคม 2564	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2565	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564	6,012,276	320,743	1,174,034	140,145	2,572,372	55,276	621,849	10,927,325
31 ธันวาคม 2565	5,633,520	320,477	1,159,260	211,497	2,329,070	57,926	377,208	10,116,345
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (108 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่กำกับลูกค้า)								624,946
2565 (98 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่กำกับลูกค้า)								575,298

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2564	6,432,565	430,665	1,288,393	187,650	3,709,039	197,513	12,807,008
ซื้อเพิ่ม	50,000	-	9,574	-	135,367	16,017	240,309
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	(219,814)	-	(633,439)	(14,779)	(871,333)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(684,550)	16,942	-	(27,982)	-	-	(695,590)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับหมวกก่อสร้าง	-	-	-	-	(4,324)	-	(4,324)
โอนเข้า (ออก)	332,919	-	17,700	104,591	285	-	-
31 ธันวาคม 2565	6,130,934	447,607	1,095,853	264,259	3,206,928	198,751	11,476,070
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2564	312,395	142,570	431,251	55,671	2,460,178	167,632	3,657,160
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	104,767	10,458	41,958	12,675	343,744	13,782	527,705
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	(219,814)	-	(602,047)	(14,442)	(839,604)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(27,646)	5,609	-	-	-	-	(22,037)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับหมวกก่อสร้าง	-	-	-	-	(2,398)	-	(2,398)
31 ธันวาคม 2565	389,516	158,637	253,395	68,346	2,199,477	166,972	3,320,826
ค่าเผื่อลดทุนจากการด้อยค่า							
31 ธันวาคม 2564	73,924	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2565	73,924	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	6,046,246	288,095	857,142	131,979	1,248,861	29,881	9,075,924
31 ธันวาคม 2565	5,667,494	288,970	842,458	195,913	1,007,451	31,779	8,081,320
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2564 (80 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมวกก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							563,126
2565 (65 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมวกก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							527,705

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,436 ล้านบาท (2564: 3,464 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทจำนวน 1,760 ล้านบาท 2564: 1,368 ล้านบาท)

บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนและหุ้นกู้บางส่วนของบริษัท

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.67 ถึง 2.15	2,500,000	52,000	2,500,000	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	MLR - margin	204,940	30,040	-	-
รวม		2,704,940	82,040	2,500,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีหลักประกันคือ ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	41,091	85,827	41,091	85,827
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,215,366	1,624,440	1,730,617	1,469,325
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	227,270	211,069	227,270	211,069
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	306,681	211,112	248,636	167,043
เจ้าหนี้อื่น	59,231	41,382	13,778	13,112
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,849,639	2,173,830	2,261,392	1,946,376

21. สัญญาเช่า

21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 8 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ			
	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	12,777	6,972	101,234	120,983
เพิ่มขึ้น	11,879	-	27,069	38,948
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,978)	(2,978)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,774)	(6,109)	(69,410)	(85,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,882	863	55,915	71,660
เพิ่มขึ้น	47,150	110,214	6,331	163,695
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,002)	(1,002)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,195)	(15,266)	(37,194)	(64,655)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49,837	95,811	24,050	169,698

(หน่วย: พันบาท)

	งบเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ			
	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	12,777	6,972	101,234	120,983
เพิ่มขึ้น	11,879	-	27,069	38,948
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,978)	(2,978)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,774)	(6,109)	(69,410)	(85,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,882	863	55,915	71,660
เพิ่มขึ้น	42,740	110,214	6,331	159,285
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,002)	(1,002)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(11,967)	(15,266)	(37,194)	(64,427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,655	95,811	24,050	165,516

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	105,340	89,348
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,238)	(5,135)
รวม	100,102	84,213
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(54,377)	(48,968)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรวมจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45,725	35,245

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	84,213	123,859
เพิ่มขึ้น	62,783	35,905
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,271	5,223
จ่ายค่าเช่า	(49,124)	(77,464)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(1,041)	(3,310)
ยอดคงเหลือปลายปี	100,102	84,213

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.2 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	64,655	85,293
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,271	5,223
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	132,422	77,094
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	165,312	49,707

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 417 ล้านบาท (2564: 204 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 370 ล้านบาท (2564: 195 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานและที่ดิน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	41,128	44,156	47,837	50,865
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	34,494	53,542	35,612	61,370
รวม	75,622	97,698	83,449	112,235

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,884,200	6,280,000
หัก: ต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้รอดักบัญชี	(1,373)	(1,878)
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,239,377)	(1,080,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,643,450	5,198,122

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	6,278,122	6,877,223
บวก: กู้เงินเพิ่มระหว่างปี	800,000	700,000
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้รอดบัญชี	505	899
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,195,800)	(1,300,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,882,827	6,278,122

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 3 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 5,884 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนพฤษภาคม 2567 ถึงเดือนมกราคม 2570

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางส่วน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 850 ล้านบาท (2564: 1,870 ล้านบาท)

23. หุ้นกู้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2565	2564
1	7 ปี	26 พฤษภาคม 2559	26 พฤษภาคม 2566	3.22	1,000,000	1,000,000
2	8 ปี	7 มิถุนายน 2559	7 มิถุนายน 2567	3.50	500,000	500,000
3	8 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2567	3.51	1,500,000	1,500,000
4	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	2,700,000
5	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	800,000
6	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	1,000,000
7	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2568	3.34	1,000,000	1,000,000
8	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2570	3.65	1,000,000	1,000,000
9	4 ปี	23 พฤษภาคม 2561	23 พฤษภาคม 2565	2.48	-	1,600,000
10	5 ปี	23 พฤษภาคม 2561	23 พฤษภาคม 2566	2.74	2,700,000	2,700,000
11	4 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2565	2.80	-	910,000
12	10 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2571	4.00	1,020,000	1,020,000
13	3 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2565	2.46	-	3,000,000
14	5 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2567	2.90	3,500,000	3,500,000
15	10 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2572	3.66	3,500,000	3,500,000
16	3 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2566	2.31	500,000	500,000
17	5 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2568	3.12	3,000,000	3,000,000
18	10 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2573	3.50	1,500,000	1,500,000
19	3 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2567	1.97	1,200,000	1,200,000
20	5 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2569	2.39	800,000	800,000
21	7 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2571	3.00	1,700,000	1,700,000
22	10 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2574	3.45	2,500,000	2,500,000
23	3 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2568	2.88	3,200,000	-
24	5 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2570	3.34	500,000	-
25	7 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2572	3.85	900,000	-
26	10 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2575	4.31	1,500,000	-
รวม					37,520,000	36,930,000
หัก: ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(18,193)	(19,855)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(4,200,000)	(5,510,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					33,301,807	31,400,145

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	36,910,145	35,378,962
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	6,100,000	6,200,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(5,510,000)	(4,670,000)
หัก: ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้	(5,059)	(7,014)
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	6,721	8,197
ยอดคงเหลือปลายปี	37,501,807	36,910,145

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯและใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

24. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	874,096	888,603	613,632	596,187
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	50,357	55,075	33,413	34,866
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,116	8,413	5,471	5,454
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	39,923	-	29,203	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	(50,465)	(5,295)	(38,045)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	91,657	(13,851)	56,080	-
รับโอนพนักงานมาจากบริษัทย่อยในระหว่างปี	-	-	-	5,489
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(55,416)	(58,849)	(23,377)	(28,364)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	957,268	874,096	676,377	613,632

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 39.0 ล้านบาท (2564: 47.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 26.09 ล้านบาท (2564 : 38.6 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9.0 - 11.0 ปี (2564: 0.8 - 12.0 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 9.0 ปี (2564: 0.8 - 8.2 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)	2565 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.22 - 2.82	0.59 - 2.22	2.52	0.59 - 1.37
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	5.00 - 6.00	5.00 - 6.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0.76 - 17.19	0.76 - 34.38	2.87 - 17.19	2.39 - 34.38

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(53.30)	61.95	(35.57)	41.09
อัตราการขึ้นเงินเดือน	60.32	(53.06)	39.64	(35.09)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(33.50)	36.80	(23.78)	26.11

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(49.30)	56.88	(32.90)	37.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	60.84	(53.71)	40.27	(35.79)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(42.58)	49.69	(30.17)	35.09

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 151 เรื่องทุนสำรองตามกฎหมายว่าด้วยวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทย่อยต้องจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นประจำทุกปีในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายถึงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียน โดยสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการนำเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างวันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และกำหนดราคาเสนอขายหุ้นทุนซื้อคืนจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทฯ เฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 36,000,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 18.73 บาท เป็นต้นทุนรวม 674.4 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36,000,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 674.4 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯ จะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่ายทั้งหมด

27. รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างรายหนึ่งของบริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยซึ่งเป็นหนี้ค่าก่อสร้างที่เกิดจากการขยายระยะเวลาตามสัญญาจ้างก่อสร้างทางพิเศษสายบางพลี-สุขสวัสดิ์ (บางพลี-บางขุนเทียน) ฉบับที่ 2 โดยผู้ว่าจ้างตกลงชำระเงินชดเชยเป็นจำนวนเงินประมาณ 398 ล้านบาท (เงินชดเชยพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 383 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 15 ล้านบาท) และได้นำเงินจำนวนดังกล่าวไปวางต่อศาลที่สำนักงานบังคับคดีเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 แต่ปรากฏว่าผู้ว่าจ้างนำเงินมาวางไม่ครบ ซึ่งบริษัทฯ ได้แถลงต่อศาลเพื่อให้ผู้ว่าจ้างนำเงินมาวางตามที่ตกลงกันให้ครบจำนวน ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยจากผู้ว่าจ้างครบทั้งจำนวนแล้ว และบันทึกรายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้างเป็นจำนวน 383 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2564

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,053,964	2,083,769	1,642,942	1,601,758
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	695,390	694,532	616,675	662,812
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	12,050,898	9,007,678	8,562,200	7,172,376
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	170,777	26,669	15,827	19,413

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,973	37,715	15,160	36,742
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	2,383	-	2,383
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,282)	(2,206)	(894)	(2,025)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	20,691	37,892	14,266	37,100

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(1,539)	2,125	(1,539)	2,125
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	(362,005)	(161,508)	(359,285)	(154,901)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9,447)	3,829	(9,447)	-
	(372,991)	(155,554)	(370,271)	(152,776)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,141,528	971,358	(93,017)	743,503
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%, 24%	20%, 24%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	238,331	194,606	(18,603)	148,701
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	2,383	-	2,383
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	20,392	30,914	19,797	30,615
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(37,970)	(4,252)	(37,386)	(3,632)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(96,315)	(98,421)	(213,227)	(273,921)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	6,141	30,664	6,141	30,664
กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(60,151)	(2,007)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(305,930)	(217,577)	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี	257,299	99,441	257,299	99,441
อื่น ๆ	(1,106)	2,141	245	2,849
รวม	(217,640)	(159,097)	32,869	(113,984)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	20,691	37,892	14,266	37,100

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,119	10,755	1,615	2,251
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	151,427	139,821	132,558	121,339
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	658	-	658	-
รายการอื่น ๆ	443	1,391	443	1,391
รวม	162,647	151,967	135,274	124,981
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,689,314	2,051,320	1,645,071	2,004,356
ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	3,639	3,971	3,639	3,971
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	1,217	-	1,217
รายการอื่น ๆ	540	578	540	578
รวม	1,693,493	2,057,086	1,649,250	2,010,122

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,828 ล้านบาท (2564: 2,888 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,827 ล้านบาท (2564: 2,886 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 3,799 ล้านบาท (2564: 2,857 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,799 ล้านบาท (2564: 2,857 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาให้ประโยชน์ในปี 2570

30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ไม่รวมจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปี)

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	18,502	13,199	1,158	1,220	19,660	14,419
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทรวม	-	-	1,530	1,088	1,530	1,088
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,436	1,308	491	607	1,927	1,915
ต้นทุนทางการเงิน	820	756	591	630	1,411	1,386
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(464)	(100)	1,606	1,071	1,142	971
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(21)	(38)
กำไรสำหรับปี					1,121	933

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	13,841	11,581
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	4,661	1,618
รวม	18,502	13,199
	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	10,071	10,340
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,972	1,789
รวม	12,043	12,129

*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการดัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 9,103 ล้านบาท 4,000 ล้านบาท และ 1,718 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2564 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,283 ล้านบาท 1,772 ล้านบาท และ 1,608 ล้านบาท ตามลำดับ)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (เฉพาะบริษัทฯ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 86.4 ล้านบาท และ 86.4 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 76.6 ล้านบาท และ 75.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564	331.6	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564		331.6	0.20
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565	414.5	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565	248.7	0.15
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2565		663.2	0.40

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 303 ล้านบาท และ 95 ล้านเยน (2564: 46 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการปรับปรุงพื้นที่อาคารสำนักงาน

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 14,695 ล้านบาท 318 ล้านบาท 34 ล้านหยวน 5 ล้านยูโร และ 1 ล้านดอลลาร์ (2564: 9,909 ล้านบาท 513 ล้านบาท และ 1 ล้านยูโร) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11,543 ล้านบาท (2564: 9,110 ล้านบาท))
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข))
- ค) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนและให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหาร โครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 217 ล้านบาท (2564: 220 ล้านบาท)

34.3 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 4,846 ล้านบาท (2564: วงเงินรวม 4,846 ล้านบาท)

34.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง				
การยื่นซองประกวดราคาและการชำระหนี้	10,113	14,338	9,976	14,087
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ				
เงินประกันผลงาน	9,363	6,741	9,156	6,551
ประกันอื่นๆ	88	300	75	77
	19,564	21,379	19,207	20,715

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรหรือขาดทุน								
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	101	201	-	-	101	201
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 16)	6,972	8,752	-	-	61	61	7,033	8,813
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	6	-	-	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทรวม	62,026	54,017	-	-	-	-	62,026	54,017
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,825	1,962	-	-	2,825	1,962
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	3	-	-	-	3	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	37,332	37,269	-	-	37,332	37,269

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	101	201	-	-	101	201
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 16)	6,972	8,752	-	-	-	-	6,972	8,752
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	6	-	-	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	60,859	53,012	-	-	-	-	60,859	53,012
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,613	1,755	-	-	2,613	1,755
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	3	-	-	-	3	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	37,332	37,269	-	-	37,332	37,269

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อที่คาดการณ์ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น โดยกรณีที่กลุ่มบริษัทมีรายรับและรายจ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศใกล้เคียงกับยอดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีเฉพาะรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศสำหรับรายการซื้อที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกือบทั้งหมดที่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	น้อยกว่า 1 ปี		1-5 ปี		รวม
	2565	2564	2565	2564	2565 2564
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับ					
รายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้					
ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก					
สกุลเงิน: เหรียญสหรัฐอเมริกา					
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	11	87	-	-	11 87
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (เหรียญสหรัฐ/บาท)	31.88 - 36.62	33.38 - 33.88	-	-	31.88 - 36.62 33.38 - 33.88
สกุลเงิน: ยูโร					
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	116	132	-	116	116 248
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (ยูโร/บาท)	37.34 - 41.07	37.16 - 41.07	-	37.57 - 37.85	37.34 - 41.07 37.16 - 41.07

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดินสอ			
	ยุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มี		ส่วนที่ยังคงป้องกัน		ส่วนที่ได้ยุติการป้องกัน	
	ประสิทธิภาพในการป้องกัน					
	ความเสี่ยง		ความเสี่ยงต่อไป		ความเสี่ยงแล้ว	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก	7.70	5.64	(3.29)	5.64	-	-

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ												
					บรรทัดที่แสดง	การเปลี่ยนแปลงใน				สำรองสำหรับการ		บรรทัดที่
	จำนวนเงิน		มูลค่า		รายการใน	มูลค่าสุทธิรวม	ซึ่งใช้			ป้องกันความเสี่ยงใน	แสดงรายการใน	
	ตามสัญญา		ตามบัญชี		งบแสดงฐานะ	วัดความไม่	ส่วนที่มีประสิทธิผล	กระแสเงินสด		กำไรหรือขาดทุน		
					การเงิน	ประสิทธิผลในการ	ที่รับรู้ในกำไร	ที่โอนไปยัง				
						ป้องกันความเสี่ยง		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			กำไรหรือขาดทุน	
	2565	2564	2565	2564		2565	2564	2565	2564	2565	2564	
เครื่องมือสำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(7.70)	5.64	(7.70)	5.64	3.13	4.00	ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง

36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้กู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำแต่มีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้าและสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่คาดการณ์ไว้ โดยครอบคลุมระยะเวลาดังแต่แต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่จ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1	1	-	34.51	33.37
ยูโร	1	-	4	2	36.77	37.84
เยน	1	1	2	2	0.26	0.29
กิบ	5,702	13,375	713	2,139	0.0020	0.0030

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1	-	-	34.51	33.37
ยูโร	1	-	3	2	36.77	37.84
เยน	1	1	2	2	0.26	0.29

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2565

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	638	-	-	6,217	105	6,960	หมายเหตุ 7
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	101	101	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,549	2,549	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.15
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	75	-	-	-	75	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	10,819	-	10,819	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7,032	7,032	-
	653	75	-	17,036	9,787	27,551	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,500	-	-	205	-	2,705	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,850	2,850	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	46	-	-	-	100	2.42 ถึง 3.55
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	463	463	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	5,883	-	5,883	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	4,200	19,892	13,410	-	-	37,502	หมายเหตุ 23
	6,754	19,938	13,410	6,088	3,313	49,503	

(หน่วย: ล้านบาท)

2564

งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	-	-	6,570	181	6,772	หมายเหตุ 7
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	201	201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,273	2,273	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.20
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม							
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	69	-	-	-	69	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม							
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	13,188	-	13,188	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	8,813	8,813	-
	36	69	-	19,758	11,468	31,331	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	-	-	57	-	82	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,174	2,174	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49	35	-	-	-	84	2.72 ถึง 3.45
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	480	480	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	430	-	-	5,848	-	6,278	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	5,509	18,391	13,010	-	-	36,910	หมายเหตุ 23
	6,013	18,426	13,010	5,905	2,654	46,008	

(หน่วย: ล้านบาท)

2565							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	620	-	-	5,599	4	6,223	หมายเหตุ 7
หน่วยเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	101	101	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,360	2,360	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย							
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	4,465	-	4,465	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ							
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	10,819	-	10,819	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6,972	6,972	-
	620	-	-	20,883	9,437	30,940	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,500	-	-	-	-	2,500	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,261	2,261	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52	44	-	-	-	96	2.72 ถึง 3.55
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	321	321	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	5,883	-	5,883	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	4,200	19,892	13,410	-	-	37,502	หมายเหตุ 23
	6,752	19,936	13,410	5,883	2,582	48,563	

(หน่วย: ล้านบาท)

2564							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,218	37	6,255	หมายเหตุ 7
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	-	-	-	201	201	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,137	2,137	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	2,372	-	2,372	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	13,188	-	13,188	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	8,752	8,752	-
	-	-	-	21,778	11,127	32,905	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,946	1,946	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49	35	-	-	-	84	2.72 ถึง 3.45
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	316	316	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	430	-	-	5,848	-	6,278	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	5,509	18,391	13,010	-	-	36,910	หมายเหตุ 23
	5,988	18,426	13,010	5,848	2,262	45,534	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 โดยหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ต่อปี กลุ่มบริษัทจะมีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวน 62 ล้านบาท (2564: 67 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องรับหรือชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	2,721	-	-	2,721
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,850	-	-	2,850
หนี้สินตามสัญญาเช่า	57	48	-	105
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	327	118	18	463
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	1,405	4,860	-	6,265
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	5,368	22,930	14,412	42,710
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	12,728	27,956	14,430	55,114
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	3	-	-	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	83	-	-	83
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,174	-	-	2,174
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52	37	-	89
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	286	183	11	480
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	1,148	5,322	252	6,722
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	6,605	21,371	14,126	42,102
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	10,348	26,913	14,389	51,650

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	2,513	-	-	2,513
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,261	-	-	2,261
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	47	-	101
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	239	82	-	321
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	1,405	4,860	-	6,265
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	5,368	22,930	14,412	42,710
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	11,840	27,919	14,412	54,171
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	3	-	-	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,946	-	-	1,946
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52	37	-	89
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	225	84	7	316
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	1,148	5,322	252	6,722
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	6,605	21,371	14,126	42,102
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,976	26,814	14,385	51,175

36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 169.4 ล้านบาท โดยเงินจ่ายปันผลรวมดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากบริษัทฯ อาจมีรายการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหลังวันที่แจ้งมติคณะกรรมการอนุมัติการจ่ายปันผลจนถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับสิทธิเงินปันผล จำนวนเงินจ่ายปันผลรวมนี้คำนวณภายใต้สมมติฐานว่าบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนครบถ้วนทั้งหมด และเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายจากผลประกอบการสำหรับเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2565 และกำไรสะสมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ส่วนที่ 4



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

11. การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ตรวจสอบเอกสารนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณัฐวุฒิ ตรีวิเศษเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายอนุกุล ดันติมาสน์	กรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ	เลขานุการบริษัท
นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์	

12. เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีโดยตรง ปรากฏรายละเอียดดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	77 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยอ็อกซ์ฟอร์ด ประเทศอังกฤษ		
	- Banff School of Advanced Management, Canada		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรจริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Directing in the year of the Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- EY Center for Board Matters “Critical insights for Boards and Audit Committees” EY Office Limited		
	- Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Independent Director Forum 1/2018: Tough Boardrooms Situations Independents Share Lessons Learned		
	- Collective Action Against Corruption Conference 1/2018		
	- Board Matters and Trends (BMT 6/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Chairman Forum ‘Digital Transformation A must for all companies’		
	- Chairman Forum 2021 by IOD : Chairing a Virtual Board Meeting		
	- หลักสูตรหลักการให้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2563-2564	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-2565	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โอเอทีแอล
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2555	รองประธานกรรมการ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2552-2555	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ	บมจ.โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์
	2548-2553	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2544-2555	กรรมการอิสระ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2542-2546	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2536-2563	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
	2524-2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
บริษัทอื่น	2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.บาสส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น
	2553-2563	ประธานกรรมการ	บจ.ไทยโอริกซ์ ลีสซิ่ง
	2551-2561	ประธานกรรมการ	Ton Poh Thailand Fund
	2554-2557	กรรมการนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2. นายปลิว ศรีวิศวรเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	77 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการจัดการ อุตสาหกรรม วิทยาลัยเซาร็อส์ท์บางกอก		
	- ปริญญาคุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน		
	- ปริญญาคุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม		
	- ปริญญาคุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น		
	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.66		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดานางสาวสุภามาส ศรีวิศวรเวทย์ / บิดานายณัฐวุฒิ ศรีวิศวรเวทย์ อานายสิทธิเดช ศรีวิศวรเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2546-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2537-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	ก.พ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์
	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2539-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค ออฟฟิศ ทาวเวอร์
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต์ ทรานสปอร์ต
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทีดินบางปะอิน
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น

3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	30 เมษายน 2542		
อายุ	82 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550		
	- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชีฯ		
	- รายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
	- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
	- การสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value of Audit สำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ สภาวิชาชีพบัญชีฯ		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.การช่าง
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.การช่าง
	2550-2565	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.การช่าง
	2550-2557	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.การช่าง
	2548-2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<u>บริษัทอื่น</u>	2564-ปัจจุบัน	Senior Executive Advisor	AGC Flat Glass (Thailand) Plc.
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอาชาสีกลาสแห่งประเทศไทย
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.เกียรติธานี คันทรีคลับ
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.พิทยา เอสเตท
	2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไดอะไมรม เคมีเคิล
	2558-2561	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยศรีประกันภัย
	2547-2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กระจกไทย-อาชาสี
	2534-2561	กรรมการ	บจก.กลาสเวย์
	2531-2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.เกียรติแลนด์
	2531-2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.ศรีราชา รีสอร์ท
	2529 - 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.ซากาตะ-ไทย คอร์ปอเรชั่น

4. นายภาวิธ ทองโรจน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	12 ตุลาคม 2550		
อายุ	76 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสาร ไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-2549	กรรมการ	บมจ.อสมท.
<u>บริษัทอื่น</u>	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ไบโอบอร์ด
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
	2547-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยนเรศวร
	2546-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2554-2562	นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2551-2557	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
	2550-2554	กรรมการและรองประธาน	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	2550-2553	นายกสภาเกษตรกร	สภาเกษตรกร
	2550	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บจ.ไปรษณีย์ไทย
	2548-2551	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
	2548-2549	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2548	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนเรศวร
	2548	อธิการบดี (รักษาการ)	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
	2547-2549	เลขาธิการ	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	2538-2546	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

5. นายภัทรุตม์ ทรพรรณนัท			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	15 พฤศจิกายน 2564		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<div>- ปริญญาปรัชญาคุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div> <div>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม (โยธา) Youngstown State University, Ohio, USA.</div> <div>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ</div> <div>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 271/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 34/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- หลักสูตร Risk Management For Corporate Leaders (RCL) รุ่น 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- สัมมนา เรื่องการประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน สำนักงาน ก.ล.ด.</div> <div>- หลักสูตร Financial Reporting Case: A Monitoring Guide for Board สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- เสวนา เรื่องการให้ความรู้เรื่องบัญชี เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด สำนักงาน ก.ล.ด.</div> <div>- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 49/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited</div>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2561-2564	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2561-2563	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี
	2559-2561	ปลัดกรุงเทพมหานคร	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร
	2558-2559	รองปลัดกรุงเทพมหานคร	สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร
	2557-2558	ผู้อำนวยการสำนักการโยธา	กรุงเทพมหานคร
	2556-2559	กรรมการ	การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย

6. นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	1 กรกฎาคม 2558		
อายุ	48 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean’s Merit Scholarship		
	- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.		
	- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995)		
	- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่น 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Effective Minute (EMT) รุ่น 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559		
	- หลักสูตร Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) รุ่นที่ 1/2560		
	- หลักสูตร Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law & Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ปี 2560		
	- หลักสูตร Design Thinking Workshop สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)		
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตริท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.15		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายพลิว ตริวิศวเวทย์ พี่นายณัฐวุฒิ ตริวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2565-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บมจ.การช่าง
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	บมจ.การช่าง
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.การช่าง
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ.การช่าง
	2558-2565	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง
	2555-ก.พ. 2566	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2552-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาขางานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง

6. นางสาวสุภามาส ตริวิศวะ (ต่อ)			
บริษัทอื่น	2563-2565	กรรมการบริหาร ชุดที่ 24	สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2562-2564	กรรมการ วาระปี พ.ศ. 2562-2564	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2562-2563	กรรมการบริหาร ชุดที่ 23	สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กมล ชีเนียร์ ลิฟวิ่ง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ที่ดินบางปะอิน
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2551-2552	อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	2542-2543	ผู้ช่วยวิจัย	The World Bank Office, Thailand

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	78 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.03		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2565 (พ.ค.)	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2543-2558	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เพลอร์ ทรานสปอร์ต
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น
	2552-2558	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โกลเดนเนอรัชน
	2549-2565	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-2565	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2534-2564	กรรมการ	บจ.รอยัล รัชของ เรียลเอสเตท อินเตอร์ เนชั่นแนล

8. นายพงษ์สฤณี ดันติสุวณิชย์กุล			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	7 ตุลาคม 2563		
อายุ	50 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2565-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บมจ.การช่าง
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บมจ.ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2554-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	กรรมการ	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
บริษัทอื่น	2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออก เชื่อมสามสนามบิน
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.เบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น
	2552- 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.เบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2555-2558	กรรมการ	บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท

9. นายอนุกุล ตันติมาสน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน / กรรมการผู้มีส่วนจลงนาม / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	55 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์ออสเตรเลีย		
	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์		
	- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา		
	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.61) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Legal Update: Criminal Liabilities of Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. Thailand Management Association (TMA)		
	- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- Leadership Communication Batch#8 (Certificate Program 2018) Thailand Management Association (TMA)		
	- หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรภาษีอากรสำหรับค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงานที่ฝ่ายบุคคลและฝ่ายบัญชีไม่ควรพลาด บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
	- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 6/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 11/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	บมจ.ช.การช่าง
	2547-2555	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ

9. นายอนุกุล ตันติมาสน์ (ต่อ)			
บริษัทอื่น	ก.พ.2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2552-2560	กรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2547-2551	กรรมการ	บจ.เมโทร มอลส์ คีเวลลอปเมนต์
	2547-2551	กรรมการ	บจ.ไทรแอดส์ เน็ทเวิร์คส์
	2547-2551	กรรมการ	บจ.บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค
	2547-2549	กรรมการ และอุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย

10. นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มิถุนายน 2565		
อายุ	43 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสาร ไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP323/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.21		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายปลิว ศรีวิศวเวทย์ น้องนางสาวสุภามาส ศรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	ก.พ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2556-2565	เลขานุการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2555-2565	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-2556	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	ก.พ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2552-2554	Valuation AVP	Barclays Capital Inc, New York, NY
	2549-2552	Valuation Senior Associate	International Fund Services (State Street), New York, NY

11. นายรัตน์ สันตอรณพ			
ตำแหน่ง	ผู้บริหารอาวุโส		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	-		
อายุ	79 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	-หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	-หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	-แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	-หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน		
	2559-ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ.การช่าง
	2550-2563	กรรมการบริหาร	บมจ.การช่าง
	2549-2563	กรรมการ	บมจ.การช่าง
	2544-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.การช่าง (ลาว)
	2550-2552	กรรมการ	บจ.บีเจที วอเตอร์
	2550-2551	กรรมการ	บจ.บางกอก คอนกรีต อินคัสทรี
	2548-2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี



12. นายประเสริฐ มริตตะนพ			
ตำแหน่ง	ผู้บริหารอาวุโส		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	-		
อายุ	66 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552		
	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงเทพ		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรกลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2564	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2553-2565	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2550-2565	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-2565	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2555	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รอยัล รัชของ เรียลเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต
	2551-2564 (ช.ค.)	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-2564 (ช.ค.)	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี

13. นายสิทธิเดช ศรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	69 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข” สถาบันพระปกเกล้า		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรความเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค 4.0 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.12		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปลิว ศรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวทย์ประเสริฐ
	2522-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทรงเวทย์

14. นายพรณรงค์ ลิริโยธิน			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	72 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
	- หลักสูตร Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการบริหารจัดการทรัพย์สินและวัสดุสำหรับงานโครงการ (CK) ฝ่ายบริหารงานโครงการ ERP		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.การช่าง
	2533-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	2524-2533	ผู้จัดการโครงการ	หจก.สง่าเครื่องมือกล
	2522-2524	วิศวกรโยธา 5	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	2518-2522	วิศวกรโยธา 4	กรมชลประทาน
	2516-2518	นายช่างตรี ชลประทาน	กรมชลประทาน

15. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	67 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช		
	- หลักสูตร Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.การช่าง
	2525-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

16. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
	- หลักสูตร INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3	บมจ.การช่าง
	2557-2558	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง โครงการทางพิเศษสายศรีรัช	บมจ.การช่าง
	2554-2557	ผู้จัดการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	2524-2533	วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2523-2524	วิศวกรควบคุมงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด

17. นายธรรมบุญ สุวรรณ์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	78 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center		
	- หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		
	- หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูงของประเทศไต้หวัน สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรก๊าวที่ท้าทายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์ผ่นน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำมิม 2 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4	บมจ.การช่าง
	2538-2558	ผู้จัดการ โครงการ	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	- ไม่มี-		

18. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กรกฎาคม 2554		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- หลักสูตร EEC Mega Infrastructure Project Development: An Innovation Approach by New space Technology Frontier GISTDA		
	- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	บมจ.ช.การช่าง
	2540-2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		



19. นายพิชัย เลย์บำรุง			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	62 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<div>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</div> <div>- หลักสูตรการซ่อมโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</div> <div>- หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</div> <div>- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์กร (Grid Thailand)</div> <div>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</div> <div>- หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</div> <div>- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</div> <div>- หลักสูตรราคาบุคลากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร</div> <div>- หลักสูตรการประมาณราคางานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</div> <div>- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP</div> <div>- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)</div> <div>- หลักสูตร "Smart Contractor Convention 2019" บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</div> <div>- หลักสูตร "An Exclusive Invitation : EC&O Innovation Day 2019" SAP Thailand Ltd.</div> <div>- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด</div> <div>- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited</div>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.008		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

20. นางรินรดา ตั้งตรงคิด	
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<div><div>-</div><div>ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</div><div>-</div><div>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div><div>-</div><div>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล</div><div>-</div><div>ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</div><div>-</div><div>หลักสูตร Strategic Planning for Executive Strategic Center พ.ศ.2557</div><div>-</div><div>หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน</div><div>-</div><div>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</div><div>-</div><div>หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงเทพ</div><div>-</div><div>หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</div><div>-</div><div>หลักสูตร “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div><div>-</div><div>Mergers & Acquisitions: Financial, Legal and Tax Strategies and Planning Omega World Class Research Institute</div><div>-</div><div>หลักสูตรราคาสกุลการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร</div><div>-</div><div>หลักสูตร e-Tax Invoice และ e-Receipt บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</div><div>-</div><div>หลักสูตรกลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทัน โลกรธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตร Kick off SAP Ariba/ SAP</div><div>-</div><div>หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตร Situational Leadership Workshop Slingshot Group Co., Ltd.</div><div>-</div><div>หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program 2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตรภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตร Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ</div><div>-</div><div>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)</div><div>-</div><div>หลักสูตร Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตรกลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</div><div>-</div><div>หลักสูตร TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน</div><div>-</div><div>บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19</div><div>-</div><div>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>-</div><div>หลักสูตร Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตร CFO Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div><div>-</div><div>Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2564 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div><div>-</div><div>วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited</div><div>-</div><div>หลักสูตรครบครันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตรการรายงานข้อมูลทางการเงินใน โลกยุคดิจิทัลและการนำเสนอข้อมูลผ่านระบบ e-Filing บริษัท ทูพลัส ซอฟท์ จำกัด</div><div>-</div><div>หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div></div>

20. นางรินรดา ตั้งตรงคิด (ต่อ)				
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-			
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
	บริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.การช่าง
		2533-2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-			

21. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559
อายุ	67 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<div>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</div> <div>- หลักสูตรการบริหาร โครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด</div> <div>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช)</div> <div>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช)</div> <div>- หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</div> <div>- หลักสูตร “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>- หลักสูตรที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรการเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตร X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรราคาบุคลากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร</div> <div>- หลักสูตรภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเดิม บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรการวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรการใช้ประโยชน์จากงบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรภาษีศุลกากรที่นักบัญชีต้องรู้ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</div> <div>- หลักสูตร 63 เทคนิคการจัดทำบัญชีและภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</div> <div>- หลักสูตร TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP</div> <div>- หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</div> <div>- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)</div>

21. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย (ต่อ)			
	- หลักสูตร Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตร TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด		
	- หลักสูตร Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรการปรับตัวของนักบัญชีสู่นักบัญชียุคดิจิทัลเพื่อนำเสนอรายงานการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ปี 2563 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตร Update การเปลี่ยนแปลงทางบัญชี ปี 2020 บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตร Tax Planning ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อช่วยลดภาระภาษีของกิจการ บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรภาษีอากรสำหรับค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงานที่ฝ่ายบุคคลและฝ่ายบัญชีไม่ควรพลาด บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice, e-Receipt และ e-Withholding Tax/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2564 บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน บริษัท ฝักรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
	- หลักสูตรภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปี 2565 (2022 Deferred Tax) และผลกระทบของ TFRS 16 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตรครบครันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตรการรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำส่งข้อมูลผ่านระบบ e-Filing บริษัท ทูพลัส ซอฟท์ จำกัด		
	- หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตรภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ทั้งระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตรเทคนิคการจัดทำงบประมาณเงินสด บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
	2551-2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

22. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารธุรกิจ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มกราคม 2561		
อายุ	49 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาโท Project Management Northwestern University		
	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- หลักสูตร Construction Engineering, The Ohio State University		
	- หลักสูตรการควบคุมและบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.003		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2560	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		



23. นายสมบัติ ศรีวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุน โครงการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 มีนาคม 2564		
อายุ	50 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยโคโลราโด โบลเดอร์ สหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยไรท์ สเตท สหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ไม่มี -		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปลิว ศรีวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2564-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุน โครงการ	บมจ. ช.การช่าง
	2560-2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (บริหารงานโครงการ)	บมจ. ช.การช่าง
	2559-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบริหาร	บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-2558	เลขานุการบริษัท	บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
		ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ	
	2555-2557	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2553 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานโครงการ	บมจ. ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	ก.พ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาสิริ สยาม
	2563-ปัจจุบัน	Administration Manager	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที
	2556-2559	กรรมการผู้จัดการร่วม	บจ. แวงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2554-2562	กรรมการผู้จัดการ	บจ.บางเขนชัย

24. นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์			
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 สิงหาคม 2565		
อายุ	53 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- ไม่มี -		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2565-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บมจ. ช.การช่าง
	2551-2558	ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล	บมจ. ช.การช่าง
	2549-2550	ผู้จัดการส่วนกฎหมาย	บมจ. ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

25. นางสาวพัชรา วัฒนสินพงษ์			
ตำแหน่ง	ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	5 เมษายน 2565		
อายุ	60 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย		
	-ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	-หลักสูตร Thai Financial Reporting Accounting Standards (TFRS) ปี 2566 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	-หลักสูตร CFO 2023 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส	บมจ. ช.การช่าง
	2538-2554	ผู้จัดการส่วนบัญชี	บมจ. ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2531-2537	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท ยูไนเต็ฟาร์มาแอนดิไบโอติกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย		
		บจ.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น	บจ.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.การช่าง (ลาว)
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-
นายปลิว ศรีวิสุเวทย์	/, //, o	X	X	/
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	-	-
นายภัทรุตม์ ทรภรานนท์	/	-	-	-
นางสาวสุภามาส ศรีวิสุเวทย์	/, //, o	/	/	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	/	-	-
นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุวณิชกุล	/, //, o	/	-	-
นายอนุgul ดันติมาสน์	/, //, o	-	-	/
นายณัฐวุฒิ ศรีวิสุเวทย์	/, //, o	-	/	/
นายสิทธิเดช ศรีวิสุเวทย์	o	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	o	-	-	-
นายวัชระ แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-
นายพิชัย เฌอบำรุง	o	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงจิต	o	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-
นายกฤติ เหลืองชูเกียรติ	o	-	-	-
นายสมบัติ ศรีวิสุเวทย์	o	-	-	/

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทร่วม				บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
		บมจ.ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์	บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์	บจ.กมลดา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง	บมจ. ทีทีดับบลิว	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์	บจ.ช.การช่าง โอดิง	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-
นายปวิธ ศรีวิศวาทย์	/, //, 0	X	/, //	/	-	/	-	/	/, //
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	/	-	-	-	-	-	-
นายภัทรธัมภ์ พรหมอินทร์	/	-	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ศรีวิศวาทย์	/, //, 0	/, //	-	-	/	-	-	/	-
นายฉัตรศักดิ์ แสงสุริยะ	/, //, 0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชกุล	/, //, 0	/, //	-	-	-	/, //	X	-	-
นายอนุภูต ตันติมาสน์	/, //, 0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวาทย์	/, //, 0	-	/, //	-	-	-	/, //	/	-
นายสิทธิเดช ศรีวิศวาทย์	0	-	/	-	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุรัตน์	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชรระ แสงหัตถวัฒนา	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เอย์บำรุง	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตังตรงคิด	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคัพพัฒน์ชัย	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเกียรติ เหลืองชูเกียรติ	0	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสมภักดิ์ ศรีวิศวาทย์	0	-	-	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		บจ.ทางด่วน กรุงเทพเหนือ	บจ.ซี.เค.เอฟ.ไพไซ ทาวเวอร์	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	บจ.มหาศิริ สยาม	บจ.ประปาปทุมธานี	บจ.ที่ดินบางปะอิน	บจ. ไซยะบุรี พาวเวอร์
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-	-
นายปวิฬ ตรีวิศเวทย์	/, //, 0	X, //	/	/	/	-	/	/, //
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิฑ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-
นายภัทรุตม์ ทรทราหนท์	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์	/, //, 0	-	/	-	/	-	/	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, 0	-	-	/	-	-	-	-
นายพงษ์สถิตย์ ตันติสุวณิชย์กุล	/, //, 0	/, //	-	-	-	X	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	/, //, 0	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์	/, //, 0	-	/	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์	0	-	-	/	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	0	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทน์ประดับฟ้า	0	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	0	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุรัตน์	0	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	0	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เถยบำรุง	0	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงจิต	0	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	0	-	-	-	-	-	-	-
นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ	0	-	-	-	-	-	-	-
นายสมบัติ ตรีวิศเวทย์	0	-	-	-	/	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

13. เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บจ.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	บจ.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.การช่าง (ลาว)
นายเลิว ตรีวิศเวทย์	X	X	/
นางสาวสุกมาส ตรีวิศเวทย์	/	/	-
นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์	-	/	/
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/	/	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	/
นายพงษ์สุภย์ ตันติสุฉินย์กุล	/	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	-	-	/
นายสมบัติ ตรีวิศเวทย์	-	-	/
นางสาวจกรวิทย์ แซ่เจีย	/	-	-
นายสิเด โอะ มียากาวา	/	-	-
นายทสี่เน โอะ อีชีตะ	/	-	-
นายमितทสี่โร เทราตะ	/	-	-
นายมาซาฮาชิ โคโมจิ	/	-	-
นายพฤติ บุญเกษมสันติ	/	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

14. เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นายวินุชย์ อังคพิพัฒนชัย
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
อายุ	67 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	- 2559-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ.ช.การช่าง - 2551-2558 : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.ช.การช่าง
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	- หลักสูตรการบริหาร โครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บจ.สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี - การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี - ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ผลกระทบต่อการบินที่บัญชี - การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน
หน้าที่ความรับผิดชอบ	1. งานตรวจสอบภายใน 1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน 1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ 1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ 2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส 2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท 2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล	นางสาวกนกทิศา อนันตกาญจน์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล
อายุ	40 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ทนายความ สภานายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ก.ย. 2565-ปัจจุบัน : ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล บมจ.ช.การช่าง - 2555-ส.ค. 2565 : เจ้าหน้าที่กำกับดูแล บมจ.ช.การช่าง - 2552-2555 : เลขานุการบริษัท บมจ.ไทยเอ็นดีที - 2550-2552 : เจ้าหน้าที่ทรัพยากรมนุษย์ (แรงงานสัมพันธ์) โรงพยาบาลพญาไท 1,2
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS 22) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (IQA) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - หลักสูตรทักษะการวิเคราะห์ การประเมิน และการบริหารความเสี่ยง บริษัท อินนิเซียวีฟ จำกัด - หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้ หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ - หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท โนว์เลคจ์ คาสเชิล เทรนนิง จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน บริษัท แชนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 2. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี 3. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ 4. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท 5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

15. เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งปรากฏในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)



16. เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เชื่อมมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ “ESG” เป็นการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกท่านให้ความสำคัญมาโดยตลอด และได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวตลอดมา และได้เพิ่มความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทจึงได้บริหารงานโดยยึดแนวทางตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม และได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดขอบเขต มาตรฐาน ความประพฤติ และพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนในบริษัท พึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดี โดยจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ch-karnchang.co.th/#/governance>

17. เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย







บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย
แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460

66(0)-2275-0026

โทรสาร : 66(0)-2275-7029



Certificate No. TH02/4359



Certificate No. TH02/4358

