

# PATO CHEMICAL INDUSTRY

2564 : 2021



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

56-1 One Report

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี



# สารบัญ

## CONTENTS



	จุดเด่นในรอบปี	2	Financial Highlight
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4	Business Operations and Performance
	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4	Company Structure and Business Operation
	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4	Policies and Business Overview
	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564	8	Major Changes and Development in 2021
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10	Type of Business
	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	27	Corporate Structure
	การบริหารจัดการความเสี่ยง	31	Risk Management
	นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	31	Policy and Risk Management
	ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	32	Risk Factors
	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2564	37	The Risk Management Committee report 2021
	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	38	Driving Business for Sustainability
	นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน	38	Sustainability Management Policies and Goals
	การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	47	Sustainability Management in Environmental Dimensions
	การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	52	Sustainability Management in Social Dimensions
	การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ	79	Management Discussion and Analysis
	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	128	General Information and Other Significant Information
ส่วนที่ 2	นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	131	Corporate Governance Policy
	ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ	131	Overview of Corporate Governance
	จรรยาบรรณธุรกิจ	134	Business Ethics
	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	135	Significant changes and developments in policies, practices, and systems of corporate governance during the past year
	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับกรรมการ	136	Corporate Governance Structure and Significant Information about Directors
	ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	137	Information about the Board of Directors
	ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	147	Information about Sub-committees
	ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	149	Information about Managements
	ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	150	Information and Employees
	ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	152	Other Significant Information
	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	156	Report on important results of corporate governance
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการ จัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2564	156	Responsibility of the Board of Directors over 2021 Financial Statements
	รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต	171	The Internal Audit Report on Fraud
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	173	Report of the Audit Committee
	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	175	Internal Control and Connected Transactions
ส่วนที่ 3	งบการเงิน	183	Financial Statements
ส่วนที่ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	260	Board of Directors and Management Team



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

จุดเด่นในรอบปี

## FINANCIAL HIGHLIGHT

	งบการเงินรวม Consolidated					งบการเงินเฉพาะกิจการ Separated				
(หน่วย : พันบาท) Unit : Thousand Baht	2564 2021	2563 2020	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2564 2021	2563 2020	2562 2019	2561 2018	2560 2017
รายได้จากการขาย Total Sales	645,843	552,011	568,235	816,701	867,696	624,969	536,165	552,697	789,290	837,194
รายได้รวม Total Revenues	649,922	557,290	581,087	822,727	878,635	638,182	547,385	571,943	806,932	858,037
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	217,388	164,041	170,522	275,678	315,651	204,340	155,559	161,889	259,518	302,415
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	118,695	81,793	86,727	158,008	194,716	118,036	81,443	86,705	157,651	194,899
สินทรัพย์รวม Total Assets	685,620	608,954	642,117	791,313	721,438	680,514	605,223	636,970	781,367	719,194
หนี้สินรวม Total Liabilities	113,729	86,471	114,668	204,317	105,510	110,931	84,388	110,819	195,647	104,185
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	571,891	522,483	527,449	586,996	615,928	569,583	520,835	526,151	585,720	615,009
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	18.26	14.68	14.92	19.21	22.16	18.50	14.88	15.16	19.54	22.71
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	21.69	15.58	15.56	26.27	33.34	21.65	15.56	15.60	26.26	33.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	18.34	13.08	12.10	20.89	27.57	18.36	13.11	12.23	21.01	27.70
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.83	0.57	0.61	1.11	1.37	0.83	0.57	0.61	1.11	1.37
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.82	0.57	0.60	1.00	1.23	0.82	0.57	0.60	1.00	1.23
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	98.36	99.22	98.50	90.10	89.94	98.91	99.64	98.52	90.31	89.85
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	4.02	3.67	3.70	4.12	4.33	4.00	3.66	3.70	4.11	4.32









## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน PART 1 BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO) บริษัท ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสม, บรรจุ, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อราและสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบ ทั้งยาน้ำ, ยาผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 ราย ประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าส่งและ ผู้แบ่งบรรจุในทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99% ตามรายละเอียดดังนี้

บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม และบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. *รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG* เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. *รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP* เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ

### 1. COMPANY STRUCTURE AND BUSINESS OPERATION

#### 1.1 Policies and Business Overview

Pato Chemical Industry PCL. was established on 6 October 1972 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 330 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels in every region of Thailand currently. And in 2011, Pato has invested 99.99% stake in Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide which can be divided into 2 major types of imports as follows:

##### Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG):* is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. *Finished Product (FP):* is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution. About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment.

Agrochemical in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in agrochemical; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

มีคุณสมบัติขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้ความปลอดภัยเป็นหลักและในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่งให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 82 ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์และขาย 188 ชื่อการค้า จากกรมวิชาการเกษตร

### บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้าลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

#### 1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG

เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

#### 2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัว

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่ดินนิคมอุตสาหกรรม บางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน, โรงงาน และคลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปีสำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิด น้ำ 3,300 ตัน

PATO submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2021 PATO has been granted with 82 import registration and manufacturing and selling licenses for 188 trade names.

### Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care by planning to import chemical pesticide in 2 forms as follows:

#### Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG)* which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

#### 2. *Finished Product (FP)*

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry PCL. to be more flexible. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 product registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry PCL. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2021 Pato Crop Care has been granted with 4 import registration and manufacturing and selling licenses for 60 trade names.

### 1.1.1 Vision

“Food Security and Sustainable Agriculture through Crop Protection”

The Board of Directors ensures that the main objectives and goals of the business are to promote agricultural sustainability. The world's population has enough crops for consumption which are objectives and goals that are consistent with creating value for the business, customers, and society as a whole.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

และชนิดผง 1,650 ตัน บริษัทดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียนนำเข้า,ผลิตและจำหน่ายต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ผลิตและขายจากกรมวิชาการเกษตร 60 ชื่อการค้า

### 1.1.1 วิสัยทัศน์

“ส่งเสริมการอารักขาพืชเพื่อความมั่นคงทางอาหารและการเกษตรที่ยั่งยืน”

คณะกรรมการดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนทางด้านการเกษตร ประชากรโลกมีพืชพันธุ์ธัญญาหารเพียงพอต่อการบริโภค โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการและลูกค้าและสังคมโดยรวม

### วัตถุประสงค์

1. เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย
2. สร้างความมั่นคงของผลประโยชน์ของบริษัทโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม
3. เป็นองค์กรประกอบนำพาประเทศไทยสู่เป้าหมายผู้ส่งออกผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการบริโภคของประชากรในลำดับต้นของโลก
4. ดำเนินงานภายใต้หลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมายตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนประจำปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ

### Objective

1. A manufacturer and distributor of agricultural chemicals of effective prevention and pest control with fair price to help Thai farmers.
2. Stabilize the company's performance without abandoning social work and environmental protection.
3. Being a part to create food security that leads Thailand to be the leading exporter of quality agricultural products and feed the world sufficiently.
4. Operate under the principles of anti-corruption and prevent human rights violations

The board should ensure that the company's annual and medium-term objectives, goals, strategies, and plans are consistent with the long-term objectives, while utilizing innovation and technology effectively.

**The company has set long-term achievements are as follows:**

- Become a quality manufacturer and distributor of chemical agricultural products in an international level with appropriate innovation and technology that is harmless to the environment and fair to the buyers.
- Maintain the leadership of manufacturing and merchandising chemical agricultural products related to rice fields and minimize the business risk through diversification to capture other chemical agriculture market covering farm crops, fruits, ornamental plants, and vegetables.
- Sustain the growth rate of no less than 8% per annum with every-year higher dividend yield given than other average companies listed in the stock market.
- Target sales reach 900 million baht by 2025

### 1.1.2 Major Changes and Development

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Baht 55 per share, valued at Baht 10 per





การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

โดยการเพิ่มความหลากหลายและส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก

- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี และมีอัตราการปันผล (dividend yield) สูงกว่า ค่าเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทุกปี
- มีเป้าหมายยอดขายทะลุ 900 ล้านบาท ในปี 2568

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

ปี 2552 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

ปี 2554 - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

ปี 2555 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงานและผู้บริหารที่มีใช้กรรมการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 142.8 ล้านบาทเรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านแปดแสนหุ้น)

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2

ปี 2557 - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2557 เป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งแรก

ปี 2558 - ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 142,372,000 หุ้น ตามจำนวนผู้ใช้สิทธิ ESOP ครึ่งสุดท้าย

share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

In 2009 - Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company were then 140,000,000 shares.

In 2011 - Investment in a new company "Pato Crop Care Co., Ltd." The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share.

- Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.

In 2012 - At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company. Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid-up capital and 142.8 million.

- Pato had been awarded its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

In 2014 - Pato had been awarded its third consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance Awards for the first time.

In 2015 - Registered and paid up capital decreased to 142,372,000 shares in accordance with ESOP right exercised.

In 2016 - Pato declared an intention to declared an intent to join Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

In 2017 - Pato had been awarded its forth SET Awards for Outstanding Company Performance.

In 2018 - Pato had been certified with a certificate from Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ปี 2559 - ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน  
กับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต  
(CAC)

ปี 2560 - รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2560  
ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4

ปี 2561 - ได้รับการรับรองการเข้าร่วมต่อต้านทุจริต  
คอร์รัปชันจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ  
ต่อต้านการทุจริต (CAC)

- รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2561  
ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็น ครั้งที่ 5 และรางวัลผล  
ประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งที่ 2

ปี 2563 - คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของ  
ภาคเอกชนไทยมีมติให้ต่ออายุการรับรอง บริษัท พาโตเคมี  
อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- Pato had been awarded the fifth SET  
Awards for Outstanding Company Performance and Best  
Company Performance awards for the second time.

In 2020 - The Thai Private Sector Collective Action  
Coalition against Corruption resolved to extend the certification  
of Pato Chemical Industries Public Company Limited,  
effective from December 31, 2020 until December 31,  
2023.



### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564

มีนาคม 2564 : บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน  
ISO 1900 : 2015 และ ISO 14001 : 2015

เมษายน 2564 : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติ  
: อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน  
ปี 2563 จำนวน 0.57 บาทต่อหุ้น

: แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์  
เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาว นงราม เลหาอริดิлок เลขทะเบียน  
4334 หรือ นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211  
หรือ นางพรทิพย์ เลิศทงศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 หรือ  
นางสาวสุนันทา คำสุข ทะเบียนเลขที่ 8207 จาก บริษัท เอ เอส ที  
มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

### Major Changes and Development in 2021

March 2021 : Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. and  
Pato Crop Care Co., Ltd. have been Certified by ISO 1900 :  
2015 and ISO 14001 : 2015

April 2021 : The Board of Director approved to pay  
: dividend payment for the 2021 performance  
at 0.57 baht per share.

: AGM of Shareholders 1/2021 where the  
meeting appointed Mr. Pradit Rodloytook Registration  
No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration  
No. 4334 or Ms. Champorn Rodloytook Registration No. 9211  
or Mrs. Porntip Lerttanongsak Registration No. 7633 or  
Ms. Sunanta Kumsuk Registration No. 8207 from AST Master  
Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2021.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 15 มกราคม 2562 – 30 ธันวาคม 2564  
Development of major shareholders from 15 January 2019 – 30 December 2021

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 15/01/62 Number of Share As of 15/01/19	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 10/01/63 Number of Share As of 10/01/20	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 05/01/64 Number of Share As of 05/01/21	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/64 Number of Share As of 30/12/21	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลิต Trillit Group	ไทย Thai	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19
2. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	16,800,000	11.80	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59	16,500,100	11.59
3. กลุ่มเวสารัชเวสท์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	5,741,999	4.03	5,522,866	3.88	5,609,666	3.94	5,631,466	3.96
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		60,668,201	42.63	61,187,284	42.98	61,100,484	42.92	61,078,584	42.90
รวม / Total		142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ราคา Par (บาท) Par (baht)		1.00		1.00		1.00		1.00	

1.1.3-1.1.5 การใช้เงินระดมทุนใหม่: ไม่มี

1.1.3-1.1.5 Use of New Funding : None

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE



PATO CHEMICAL INDUSTRY  
ANNUAL REPORT 2021







# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

#### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ / Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares 2564/2021	ปี2562 2019		ปี 2563 2020		ปี 2564 2021	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products		99.99% ใน in						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	PCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		10.56	129.08	22.54	120.61	22.03	130.49	20.45
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		39.58	283.51	49.50	224.29	40.98	281.54	44.12
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		7.30	93.40	16.31	99.26	18.13	134.06	21.01
สารกำจัดไร / Acaricide		-	23.32	4.07	38.46	7.03	51.30	8.04
อื่นๆ / Other		4.00	25.92	4.53	55.68	10.17	30.60	4.79
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ / Total Local Sale		61.44	555.23	96.94	538.30	98.34	627.99	98.40
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ / Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		10.56	129.08	22.54	120.61	22.03	130.49	20.45
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		39.58	283.51	49.50	224.29	40.98	281.54	44.12
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		7.30	93.40	16.31	99.26	18.13	134.06	21.01
สารกำจัดไร / Acaricide		-	23.32	4.07	38.46	70.03	51.30	8.04
อื่นๆ / Other		4.00	25.92	4.53	55.68	10.17	30.60	4.79
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ / Total Local & Export sale		61.44	555.23	96.94	538.30	98.34	627.99	98.40
หักคืนและส่วนลด Less returned & Discount		0.95	2.53	0.44	2.13	0.39	3.02	0.47
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ / Net Sales		60.49	552.70	96.49	536.17	97.95	624.97	97.93
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ / Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ / Other Income		-	20.08	3.51	11.22	2.05	13.21	2.07
รายได้รวม / Total Revenue		60.53	572.78	100	547.39	100	638.18	100



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

**1. Specialty Products:** เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อซื้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสลับซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้า

**2. Commodity Products:** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ซื้อส่วนใหญ่ จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคาเป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

1.2.2 Product Characteristic

(1) Product line

In general, there are 2 major types of agrochemical (from business aspect)

**1. Specialty product:** this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. An agreement of contract with Manufacturers' is needed as the products are of complicated formulation to achieve efficient products to meet market demand and receive brand loyalty.

**2. Commodity product:** this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Due to price competition, import of finished products is less than import of technical for formulation. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ปี 2564 / Products by types 2021

	Specialty Products (ชนิด/type)	Commodity Products (ชนิด/type)	จำนวนรวม/Total (ชนิด/type)
Technical Grade	8	25	33
Finished Products	11	27	38
รวม / Total	19	52	71
มูลค่ารวม (ล้านบาท) Total Value (Million Baht)	393.74	233.94	627.92

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทยปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35 : 65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2564 ในสัดส่วน 57 : 43 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 35:65. For Pato Chemical Industry PCL., this proportion is about 57:43 in 2021. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัดวัชพืชและอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตามปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อมกับ การเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาล และแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่า เพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่าง การเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัท นอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2561 - 2564 เป็นดังนี้

In the past, most herbicide was imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2018 – 2021 is as follows:





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ Region	ปี 2561 2018	ปี 2562 2019	ปี 2563 2020	ปี 2564 2021
ภาคกลาง / Central	78%	76%	73%	72%
ภาคเหนือ / North	10%	11%	13%	72%
ภาคตะวันตก / West	2%	1%	1%	2%
ภาคตะวันออก / East	5%	5%	6%	6%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	4%	5%	5%	5%
ภาคใต้ / South	1%	2%	2%	3%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่าย  
ในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะได้แก่ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [Soluble Liquid Concentrate (SL)] รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมันและมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำขุ่น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)] ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำขุ่น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

### Type of Pesticides Distributed in Thailand

1. Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG) is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. Emulsifiable Concentrate (EC) is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.

3. Soluble Liquid Concentrate (SL) will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. Suspension Concentrate (SC) or Flowable Formulation (FL) is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. Water Soluble Powder (SP) is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

5. **แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)]** ผลิตออกมาในรูปแบบเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็ก ๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. **แบบผงฝุ่น [Dust (D)]** ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. **แบบเม็ด [Granule (GR)]** โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้าย ๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวนอกของเม็ดอีกชั้นหนึ่ง เพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือแบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ คือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2564 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 5,043 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 25 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู (Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2564 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 46 : 24 : 30 ตามลำดับ

6. *Dust (D)* is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. *Granule (GR)* is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

Pato Chemical Industry PCL. formulates pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).

Pato Chemical Industry PCL. has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2021, the company manufactured 5,043 tons of granule pesticide.

The percentage breakdown in terms of the company's import volume for the different types of agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 25% of total import volume.
- Herbicide accounted for 55% of total import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide, Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones accounted for 20% of total import volume.

In 2021, sales contribution of those three types of products as Herbicide, Insecticide and other products were 46% : 24% : 30% respectively.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด  
ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ, กลาง, ตะวันออกเฉียงเหนือ, ใต้ (บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (Some provinces)	70
2. ไม้ผล Fruit	กลาง, ตะวันออก (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) เหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร), ใต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chacheongsao), North (Chiangmai, Chiangrai, Kampanget), South (Suratthani)	22
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, อ้อย, ฝ้าย, มันสำปะหลัง Plantation Crops such as Corn, Soy Bean, Sugarcane, Cotton and Cassava	กลาง, ใต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North and North-East	6
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ใต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South, East and North-East	1

ที่มา: ฝ่ายการตลาดของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Source : Marketing Department : Pato Chemical Industry PCL.

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง

### (2) Marketing and Competition

#### Market strategies:

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years.

2. Strategy to specify products for sale by each dealer: Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 300 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทัน มิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืช ผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสี่ยงของธุรกิจอันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวเองแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนโดยบริษัทเป็นผู้ผลิต

2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัดและบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 18 : 8 : 74 ตามลำดับ

3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers.

5. Fast delivery: within the 300 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects' outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, Para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we have expected for.

### Distribution and Distribution Channels

There are 3 main of distribution channels:

1. Distributors: They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. Local Repackers: They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacturer.

3. Dealers or Free Market: They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors: Local Repackers: Dealers currently is 18 : 8 : 74





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ก่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวางและเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตพื้นที่
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ในตลาดของอุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2561 - 2564

Product Distribution of Pato Chemical Industry PCL. in 2018 - 2021

พื้นที่ Area	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	2018		2019		2020		2021	
	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)
	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	6	158.62	6	111.51	6	95.14	6	118.47
2. LOCAL REPACKERS	5	90.32	5	49.80	5	35.96	5	48.50
3. FREE MARKET	329	540.95	331	393.83	332	407.19	332	460.95
รวม / Total	340	789.89	342	555.14	343	538.29	343	627.92

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2564 และระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2018 - 2021

(หน่วย / Unit : เปอร์เซ็นต์ : %)

ลูกค้า Customers	ปี 2561 2018	ปี 2562 2019	ปี 2563 2020	ปี 2564 2021
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	34.14	41.93	38.19	42.80
ลูกค้าอื่นๆ Others	65.86	58.07	61.81	57.20
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts is of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment.

However, the company has a policy of reducing the risk by expanding the customer base further also strictly selecting new customers to avoid bad debt.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้ นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาดบริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

### การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 8 บริษัท

2. **บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)** ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 60 บริษัทซึ่งรวมถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 10 บริษัท

### Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

### Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. **Multinational Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies. There are about 8 multinational companies in Thailand.

2. **Local Companies.** There are 3 groups as follows:

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. There are about 60 companies of this kind including PATO.

2.2 Formulators : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team. There are about 10 formulators in Thailand.

2.3 Distributors: These companies only have their own sales and promotion team. There are about 280 distributors in Thailand.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายมีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 280 บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 4% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

**1. Formulators:** โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

**2. Formulator & Distributors:** บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลผลิตของ บริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

**3. Distributor:** บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อๆ ไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย

Currently, the company share 4% to total agrochemical market and has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

**1. Compared with other formulators,** the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC), Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (GR) are available.

**2. Compared with Formulators and Distributors,** the company's advantages are shown below:

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

**3. Compared with Distributor,** the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategies to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

### ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วยสารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด

2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี

3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน

4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่าอุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่การทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่มากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนจะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำให้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามารูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็เกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปใน กลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามารูปของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิตขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่ชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

**Other factors contributing to the success of the industry include:**

1. **Range of products**, Production must include herbicide, insecticide, fungicide, and acaricide and molluscicide according to the market share ratio.

2. **Products**, Selection of products depends on the company's policy and the fluctuating price of crops.

3. **Market distribution**, Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and even the demand for pesticide products.

4. **Rainfall**, The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected. The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as "Technical Grade", which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.

5. **Price of crops**, As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

#### กำลังการผลิตที่และผลิตจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

### (3) Production and Produce Procurement for Sale

#### (A) Procurement

Pato Chemical Industry PCL.'s factory is located at 569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province.

#### Capacity and Actual Production

- Liquid (Unit: Thousand Liters)
- Granule (Unit: Ton)
- Powder (Unit: Ton)

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2561 Capacity 2018	ผลิตจริง ปี 2561 Actual 2018	กำลังการผลิต ปี 2562 Capacity 2019	ผลิตจริง ปี 2562 Actual 2019	PCC ผลิตจริง ปี 2562 Actual 2019	กำลังการผลิต ปี 2563 Capacity 2020	PATO ผลิตจริง ปี 2563 Actual 2020	PCC ผลิตจริง ปี 2564 Actual 2020	กำลังการผลิต ปี 2564 Capacity 2021	PATO ผลิตจริง ปี 2564 Actual 2021	PCC ผลิตจริง ปี 2564 Actual 2021
<b>สารกำจัดแมลง / Insecticide</b>											
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	403	2,612	293	48	2,612	213	61	2,612	358	71.
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	3,236	14,400	1,071	3	14,400	1,389	-	14,400	981	-
- ชนิดผง Powder	1,500	15	1,500	40	2	1,500	31	2	1,500	27	2
<b>สารกำจัดวัชพืช / Herbicide</b>											
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	1,457	2,600	1,037	86	2,600	481	10	2,600	503	21
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	5,116	19,800	3,079	841	19,800	3,447	1,029	19,800	4,030	1,455
- ชนิดผง Powder	2,000	232	2,000	140	5	2,000	105	5	2,000	206	8
<b>สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide</b>											
- ชนิดน้ำ Liquid	500	272	500	193	10	500	228	7	500	320	14
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	-	500	-	-	500	-	-
- ชนิดผง Powder	500	75	500	39	-	500	40	-	500	48	-
<b>สารกำจัดไร / Acaricide</b>											
- ชนิดน้ำ Liquid	270	32	270	31	-	270	55	-	270	75	-
<b>อื่นๆ / Others</b>											
- ชนิดน้ำ Liquid	500	99	500	67	-	500	66	-	500	84	-
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	55	1,000	11	-	1,000	2	-	1,000	32	-
- ชนิดผง Powder	500	133	500	105	-	500	131	-	500	152	-
<b>กำลังและปริมาณการผลิตรวม / Total Capacity</b>											
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	2,263	6,482	1,621	144	6,482	1,043	78	6,482	1,340	106
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	8,407	35,700	4,161	844	35,700	4,838	1,029	35,700	5,043	1,455
- ชนิดผง Powder	4,500	455	4,500	324	7	324	307	7	324	433	10

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1กะ 7 ชั่วโมง / The factory is working 1 shift for 7 hours.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อเป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศและตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่งที่มา การเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตารางสำหรับการใช้วัสดุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จะต้องเปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทมีได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งรายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้านราคาคุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีการกำหนดเพิ่มเติมในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้องไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้นในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

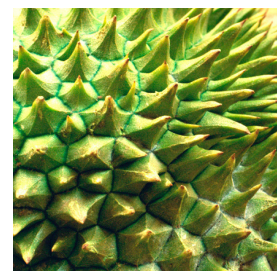
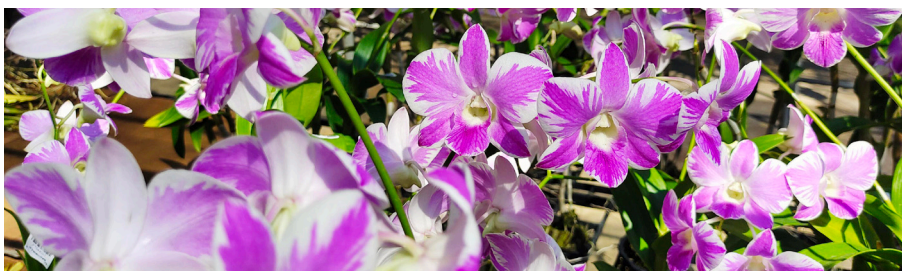
บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

### Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, however, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use.

There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2561 - 2564 Local Purchasing Ratio of 2018 - 2021

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย: พันบาท)  
Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%	ปี 2563 2020	%	ปี 2564 2021	%
1. Technical Grade	8,608	1.61	-	-	2,058	0.96	11,032	3.13
2. Solvent	11,735	2.20	9,809	3.25	5,514	2.58	12,557	3.57
3. Emulsifiers	9,570	1.79	8,518	2.82	6,567	3.07	8,352	2.37
4. Auxiliary	11,504	2.16	3,171	1.05	5,263	2.46	9,037	2.57
5. Others	10,843	2.03	5,149	1.70	6,023	2.82	7,047	2.00
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ Total Amount	52,260	9.80	26,647	8.82	25,425	11.89	48,025	13.64

### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในช่วงปี 2561 - 2564 Import Purchasing Ratio of 2018 - 2021

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht) / (หน่วย: พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%	ปี 2563 2020	%	ปี 2564 2021	%
1. Technical Grade	480,676	90.10	274,838	90.96	180,441	84.38	304,019	86.36
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	570	0.11	676	0.22	7,968	3.73	-	-
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	481,246	90.20	271,514	91.18	188,409	88.11	304,019	86.36

### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2561 - 2564 Local and Import Purchasing Ratio of 2018 - 2021

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht) / (หน่วย: พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%	ปี 2563 2020	%	ปี 2564 2021	%
1. Technical Grade	489,284	91.71	274,838	90.96	182,499	85.35	315,051	89.49
2. Solvent	11,735	2.20	9,809	3.25	5,514	2.58	12,557	3.57
3. Emulsifiers	10,140	1.90	9,194	3.04	14,535	6.80	8,352	2.37
4. Auxiliary	11,504	2.16	3,171	1.05	5,263	2.46	9,037	2.57
5. Others	10,843	2.03	5,149	1.70	6,023	2.82	7,047	2.00
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	533,506	100	302,161	100	213,834	100	352,044	100





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

ทรัพย์สินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าตามบัญชีดังนี้

### (4) Assets

Land, Buildings and Machinery

Assets of Pato as of December 31, 2021 are as follows:

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) / Pato Chemical Industry PCL.

ที่ตั้ง Location	ลักษณะกรรมสิทธิ์ Ownership	มูลค่าตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	ภาระผูกพัน Collateral
1.1 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา จ.สมุทรปราการ 12-0-72 ไร่ Bangpoo Industrial Estate, Praksa, Samutprakarn 12-0-72 Rai	เป็นเจ้าของ Owner	10,962,000.00	ไม่มี None
1.2 อาคาร สำนักงานใหญ่ Head Office	ทำสัญญาเช่า Rent	-	ไม่มี None
1.3 อาคาร นิคมอุตสาหกรรม บางปู Buildings at Bangpoo Industrial Estate	เป็นเจ้าของ Owner	3,172,677.00	ไม่มี None
1.4 เครื่องจักร ที่นิคมอุตสาหกรรม บางปู Machinery at Bangpoo Industrial Estate	เป็นเจ้าของ Owner	1,933,239.00	ไม่มี None

### ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

(ก) บัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่ได้ทำการยื่นขอรับสิทธิพิเศษจากบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ข) สิทธิอื่น สิทธิอันเป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นั้นไม่มีมูลค่าทางบัญชีโดยเป็นการได้มาจากการศึกษาค้นคว้าและทำการทดลองสารกำจัดศัตรูพืชจนกระทั่งประสบความสำเร็จ และขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยทะเบียนดังกล่าวมีอายุ 6 ปีนับจากวันที่ได้รับทะเบียน และจะต้องต่ออายุเมื่อครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทะเบียนนำเข้าจำนวน 82 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนผลิตและขาย จำนวน 188 ชื่อการค้า

### Right

(A) BOI Pato has never applied for a privilege from BOI.

(B) Other Rights Right, belonging to Pato Chemical Industry, is intangible assets and requires years of extensive research and laboratory tests of pesticides and insecticides. Pato has registered with the Ministry of Agriculture and Cooperatives for the owner of trademark for agrochemical. The registration is valid for six years from the date of receipt of registration and subject to renew once expire.

As of December 31, 2021, the company has received approval for import registrations of 82 products under manufacturing and selling licenses of 188 trade names.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด / Pato Crop Care Co., Ltd.

ที่ตั้ง Location	ลักษณะกรรมสิทธิ์ Ownership	มูลค่าตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	ภาระผูกพัน Collateral
1.1 อาคาร นิคมอุตสาหกรรม บางปู Buildings at Bangpoo Industrial Estate	เช่า Rent from PATO	-	ไม่มี None
1.2 เครื่องจักร ที่นิคมอุตสาหกรรม บางปู Machinery at Bangpoo Industrial Estate	เช่า Rent from PATO	-	ไม่มี None

### ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

(ก) บัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ไม่ได้ทำการยื่นขอรับสิทธิพิเศษจากบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ข) สิทธิอื่น สิทธิอื่นเป็นของ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ไม่มีมูลค่าทางบัญชีโดยเป็นการได้มาจากการศึกษาค้นคว้า และทำการทดลองสารกำจัดศัตรูพืชจนกระทั่งประสบความสำเร็จและขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยทะเบียนดังกล่าวมีอายุ 6 ปีนับจากวันที่ได้รับทะเบียน และจะต้องต่ออายุเมื่อครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ และมีทะเบียนผลิตและขาย จำนวน 60 ชื่อการค้า

### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### Right

(A) BOI Pato Crop Care Co., Ltd. has never applied for a privilege from BOI.

(B) Other Rights Right, belonging to Pato Crop Care Co., Ltd., is intangible assets and requires years of extensive research and laboratory tests of pesticides and insecticides. Pato has registered with the Ministry of Agriculture and Cooperatives for the owner of trademark for agrochemical. The registration is valid for 6 years from the date of receipt of registration and subject to renew once expire.

As of December 31, 2021, the company has received approval for import registrations of 4 products under manufacturing and selling licenses of 60 trade names.

### (5) Non Delivery Goods.

There is no non-delivery goods as if December 31, 2021



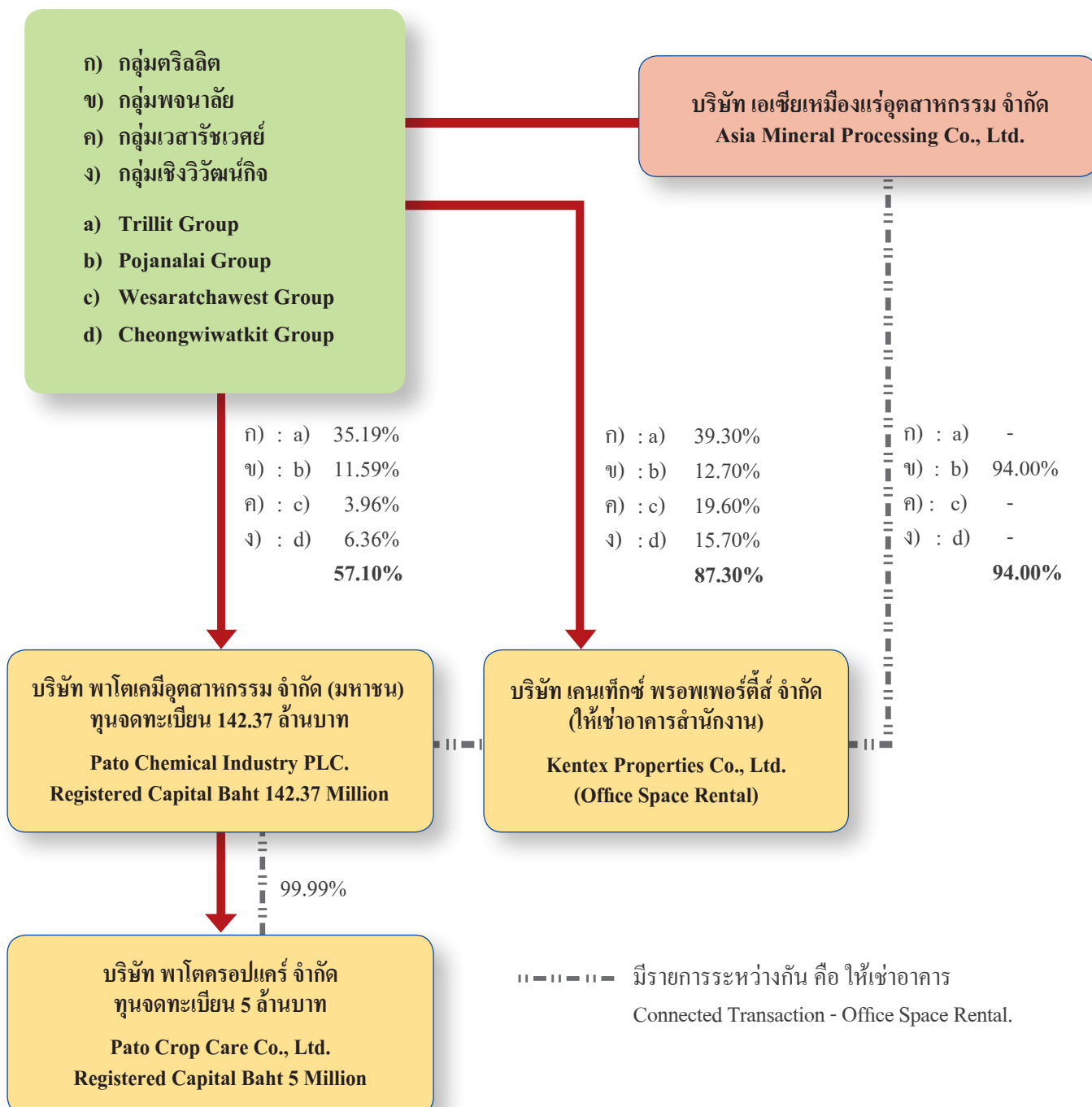


# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### 1.3.2 บุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 (ไม่มี)

#### 1.3.2 Persons with conflicts holding shares in subsidiaries more than 10% (None)



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับการกรณการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตนดังนี้

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น / Shareholders Structure

### 1.3.3 Relationship of the Major Shareholder

For disclosures related to any individual director, that director should ensure the accuracy and completeness of the information disclosed by the company, including of shareholders' information and any shareholders' agreement.

### 1.3.4 Shareholders Structure

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 30/12/64 Number of Shares As of 30/12/21	ร้อยละ Percent
<b>1. กลุ่มตริลิต / Trillit</b> นายเมธา ตริลิต / Mr.Metha Trillit นางวิภาณี ตริลิต / Mrs.Viphanee Trillit ดร.วิวัฒน์ ตริลิต / Dr.Viwat Trillit นางสาวรัชณี ตริลิต / Ms.Ratchanee Trillit	50,100,000	35.19
<b>2. กลุ่มพจนาลัย / Pojanalai</b> นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr.Chaovut Pojanalai นางวันทนา พจนาลัย / Mrs.Wantana Pojanalai นางสาวชารินา พจนาลัย / Ms.Charina Pojanalai นายชรรฐ พจนาลัย / Mr.Churat Pojanalai	16,500,100	11.59
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ / Wesaratchawest</b> นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Suvit Wesaratchawest นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ / Ms.Pornpring Wesaratchawest นางสาวสุนทรี เวสารัชเวศย์ / Ms.Sutaree Wesaratchawest นายฐาปนีย์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Thapanee Wesaratchawest นางสาววราณี เวสารัชเวศย์ / Ms.Warunee Wesaratchawest นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Karn Wesaratchawest นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Boonsak Wesaratchawest นายกฤษณ์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Krit Wesaratchawest	5,631,466	3.96
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ / Choengvivatkit</b> นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr.Surachai Choengvivatkit นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr.Suwat Choengvivatkit นางสาววราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms.Waraporn Choengvivatkit นางสาวรัชณี เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms.Ratchanee Choengvivatkit	9,061,850	6.36
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น / Free Float</b>	61,078,584	42.90
<b>รวม / Total</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และพี่น้อง

Note: Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

#### 1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) เรียกชำระแล้ว 142,372,000 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

### 1.4 Paid-up Registered Capital

#### 1.4.1 The company has Registered capital

As of December 31, 2021, the company has registered capital a registered and paid up capital of THB 142,372,000 (One Hundred Forty Two Million Three Hundred and Seventy Two Thousand Baht). There are 142,372,000 shares, valued at THB 1 per share. Pato Chemical Industry invests in a subsidiary company, Pato Crop Care Co., Ltd. Investment record in Pato Crop Care Co., Ltd. is as follows:

ณ วันที่ Date	สัญชาติ Nationality	จำนวนเงินลงทุน Investments (share)	สัดส่วนการถือหุ้น Holding Ratio
31 ธันวาคม 2557-2564	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%
31 December 2014-2021	Thai	5 Million Baht	99.99%

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

Shareholders' Equity of Pato Chemical Industry PCL, as of 31 December 2021

หน่วย : พันบาท/Unit : Thousand Baht

	จำนวนเงิน/Amount
ทุนจดทะเบียน Registered Capital	142,372
ทุนชำระแล้ว Paid Up Capital	142,372
กำไรสะสม Retain Earning	212,325
สำรองตามกฎหมาย Legal Reserve	14,238
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder Equity	522,483
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ต่อหุ้น) Book Value (Per Share)	3.67
มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น) Par Value (Per Share)	1.00

#### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่น : ไม่มี

#### 1.4.2 Other Securities : None



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น - ไม่มี

### 1.5 Other Securities Issuance - None

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บริษัท พาโตเคมี  
อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทพาโตครอปแคร์ จำกัด  
คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของ  
กำไรสุทธิ

### 1.6 Dividend Payment Policy

Pato Chemical Industry PCL. and Pato Crop Care  
expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of  
net profit.

#### อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 - 2564

#### Dividend Payout Ratio for 2016 - 2021 Operational Result of Pato Chemical Ind. PCL.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผล ต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2559 / 2016	0.96	0.92	95.40	130.98
2560 / 2017	1.37	1.23	89.94	175.12
2561 / 2018	1.11	1.00	90.31	142.37
2562 / 2019	0.61	0.60	98.52	85.42
2563 / 2020	0.57	0.57	99.64	81.15
2564 / 2021	0.83	0.82	98.91	116.75

#### อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 - 2564 ของบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด

#### Dividend Payout Ratio for 2016 - 2021 Operational Result of Pato Crop Care Co., Ltd.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	เงินปันผลต่อหุ้น บาท Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2559 / 2016	5.76	5.70	98.96	5.70
2560 / 2017	6.61	6.50	92.35	6.50
2561 / 2018	8.33	8.15	97.81	8.15
2562 / 2019	4.73	4.50	95.14	4.50
2563 / 2020	4.22	4.00	94.89	4.00
2564 / 2021	6.99	6.50	92.98	6.50



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวังและการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเสี่ยงพอ และเหมาะสมในระดับนโยบาย ติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต  
กรรมการผู้จัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย ลีลาชนกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์  
กรรมการตรวจสอบ
4. Mr. Cheng Ming Chang  
กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ  
ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน

### 2. RISK MANAGEMENT

#### 2.1 Policy and Risk Management

The company is aware of the importance of risk management for business operations under changes from internal and external factors that affect the company's operations. It is considered that risk management is an important tool in business management in order to achieve goals with efficiency and effectiveness. The company, therefore, arrange systematic risk management with surveillance and the use of various measures to reduce risks. The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to consider sufficient and appropriate risk management at the policy level. The following up, evaluating, and reviewing of risks in accordance with the internal and external environmental changes will be done to report to the Board of Directors for acknowledgment.

The board should supervise to ensure that the company has a risk management and internal control system that will effectively achieve its objectives and has practiced according to relevant laws and standards.

#### Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee. Risk committee consist of directors and/or executives of the company and the internal auditor namely;

1. Dr. Viwat Trillit  
Managing Director/  
Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Lertchai Leelayonkul  
Chairman of Audit committee
3. Mr. Chaiwat Chandarasriwongs  
Audit Committee
4. Mr. Cheng Ming Chang  
Audit Committee
5. Mr. Visut Vanitcharoenkarn  
CFO



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

6. นายสาธิต วันอารีย์  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นาง ปาริชาติ มนูญศักดิ์  
เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายใน

6. Mr. Sayan Wan-Aree  
Marketing Manager
7. Mrs. Parichart Manuthasna  
Company Secretary/Office manager
8. Ms. Navaporn Phothai  
Internal Auditor

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือ ในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วย หรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณธ์ของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก

### Risk management committee's duties and responsibilities

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk including corruption risk, human rights violation and present to audit committee for making a report for company board of Directors.
2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing, and controlling the company's risk to be in an appropriate level.
3. To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.
4. To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.
5. Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.

## 2.2. Risk Factors

### 2.2.1 Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly affect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry PCL. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมาก เนื่องจากในส่วนของตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงเช่นควบคุมวงเงินเครดิต พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม ลดทอนการชำระเงินให้สั้นลง เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์ และจัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงิน Forward Contract ในการบริหารความเสี่ยง

### 5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

5.1 ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมาทะเบียนและใบอนุญาตผลิตภัณฑ์หลายชนิดครบกำหนดอายุทั้งทะเบียนผลิตใบอนุญาต

variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, Para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including, Control of credit balance, Strict consideration when opening new market, Shortening of payment period, Emphasis on crops with high potential and price, Reduction of granting credit to high-risk crops, More detailed market studies by marketing personnel.

4. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

### 5. Raw material shortage risk

5.1 From 2018 onwards, registration and license as production registration, import permit of many products



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

นำเข้า บริษัทต้องดำเนินการต่ออายุ ซึ่งกระบวนการในการต่อทะเบียนใหม่ การทำงานของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องยังคงมีความล่าช้าและกฎระเบียบเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ทำให้มีผลกระทบต่อกับชนิดของผลิตภัณฑ์ที่สามารถจำหน่ายได้ อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบริษัทมีการวางแผนในการต่ออายุล่วงหน้า และติดตามสถานการณ์การขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด

5.2 ผลการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีนที่มีความเข้มงวดขึ้น ทำให้จำนวนสินค้าถูกจำกัดปริมาณการผลิต หรือแหล่งผลิตวัตถุดิบที่ระบบการควบคุมมลพิษไม่ได้มาตรฐาน หรือตั้งอยู่ในเขตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเช่น ดินน้ำ หรือชุมชนจะถูกปิด ปริมาณการผลิตโดยทั่วไปจึงลดลงสินค้าไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกขึ้นทะเบียนกับแหล่งผลิตที่มีระบบการจัดการต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานและตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานรัฐบาลเท่านั้น

6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย ของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลของภาครัฐนอกจากการขอขึ้นทะเบียนนำเข้าผลิต และขายสารเคมีทางการเกษตรซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวัตถุอันตราย จึงต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการวัตถุอันตรายที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ ฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแลหน่วยงานของรัฐแต่ละครั้ง อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัทอาจต้องใช้เวลาในการแก้ไขปัญหา จึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทบ้าง บริษัทจึงต้องติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอเพื่อทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผลและส่งผลกระทบบ้างต่อการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

7. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การขาย และลูกค้า ถึงแม้บริษัทจะมีมาตรการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม มีการสวัสดิการ อัตราค่าจ้างที่ยุติธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติกับแรงงานไม่ว่าจะเพศ เชื้อชาติ

of the company are gradually expired and must go through renewal process. The hesitant process of re-registration under relevant government agencies and some of the rules that still keeps on changing causing on some products cannot be sold in time. However, in order to reduce such risks, the company has planned to renew the registration in advance and monitor the situation of registration and extension of licenses closely.

5.2 The enforcing of new environmental laws in China has caused number of products to be limited to production.

Some source of raw materials that the pollution control system does not meet the standards or locate in areas that may affect the environment, such as upstream or communities, will be closed. The production quantities in general, therefore, decrease. The products do not meet demand, resulting in higher raw material prices. In order to reduce such risk, the Company therefore selects to register with suppliers that have a standardized environmental management system and are located in an industrial area that has been approved by government agencies.

6. The changing of government policy risk, The company operates under the government supervision policy. In addition to registration of import, manufacture and sell of agricultural chemicals, which are classified as hazardous substances, the products must be under the supervision of the National Hazardous Substance Committee, consisting of experts from the government sectors. Political parties that supervising governt sectors each time may cause some changes in policies, laws or regulations related. The company may take time to resolve such problems which may cause some impact on the company's operations. The company must closely monitor the political situation and policy changes in order to review the strategy and work plan to be in line with the situation and give the least impact on the company operations.

7. Human rights violation risk, The company arranges human rights risk management regarding procurement, production, sales and customers. Although the company has selected appropriate partners, given appropriate welfare, given



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

สัญญา จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การเก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับ บริษัทตระหนักถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีการจัดเตรียมมาตรการเยียวยาแก่ผู้เสียหาย เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการรับรู้ข้อมูลอย่างรอบด้าน

8. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการติดต่อหน่วยงานราชการ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องขึ้นทะเบียนวัตถุดิบทรายกับหน่วยงานราชการคือ กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา จึงต้องลดความเสี่ยงด้วยการจัดทำทะเบียนคุมทะเบียนและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมและวางแผนการยื่นขอ หรือต่ออายุทะเบียนและใบอนุญาตได้ทันการ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานนั้นๆ ดำเนินการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนด และติดตามการขึ้นทะเบียน และการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิดว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

บริษัทเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ปลอดภาษีนำเข้า อย่างไรก็ตามบริษัทว่าจ้าง บริษัท Shipping ดำเนินการผ่านพิธีการภาษีศุลกากรที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญด้านวัตถุอันตรายและให้บริษัทที่รับงานลงนามหนังสือรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

9. ความเสี่ยงด้านมาตรการควบคุมสิ่งแวดล้อม บริษัทจำเป็นต้องรายงานผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ในบรรยากาศของสถานที่ทำงาน และสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ หากไม่สามารถผ่านเกณฑ์กำหนดของหน่วยงาน หรือได้รับการร้องเรียนจะมีผลกระทบต่อใบอนุญาตโรงงาน รวมถึงต้องรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทดำเนินการด้านงานเอกสารให้ตรงตามความเป็นจริง ทำสัญญาจ้างจ้างพิเศษกับบริษัท Outsource ในการนำสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ได้ใช้ออกนอก

fair wage rate and treated everyone without discrimination, regardless of gender, race, nationality, including arranged a safe working environment, kept customer information confidentially, the company is aware of the risk opportunities that may occur. Therefore, appropriate remedies for the victims are prepared to alleviate the effects of human rights violations. In addition, the company opened a channel to listen to opinions and suggestions from employees and stakeholders for comprehensive information awareness.

8. Corruption Risk as follows : The company is required to registered dangerous substances with the government agency, namely, Department of Agriculture, Department of Livestock Development, and Food and Drug Administration. Therefore, the risk minimization has to be performed by managing the related registrations and licenses to control and plan for filing or extension of licenses in timely manner. This is including the preparation of required documents for renewal of registration and licenses according to each agency requirements and track on the progress closely to ensure that the renewal is properly performed.

The company is an importer of raw materials from overseas for formulation process. Most of the raw materials are without customs duty. However, the company has hired experienced shipping companies of dangerous substances handling records and the shipping company also has to comply with the anti-corruption policy by signing the letter of acknowledgment.

9. Environmental Risk, The company is obligated to report the measurement results and the analysis concentration level of dangerous chemicals in the ambient air of the working area and its storage to Department of Labour Protection and Welfare, Samut Prakan Province. If the results fail to comply with the standard of the Department or receive complaint, this can affect the license renewal of the factory. The company shall also report to Department of Industrial Works regarding the waste management and non-use materials, to minimize risk; the company manages all documents according to the reality. Moreover, the company also employs outsource company



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

โรงงานเพื่อให้นำไปกำจัดอย่างถูกกรรมวิธีและมีการจัดเก็บเอกสารที่ถูกต้องตรงกันและนำส่งรายงานกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนตามระบุโดยเจ้าหน้าที่ จป.เทคนิคขั้นสูง ตรวจสอบทุกจุดที่มีการสัมผัสเสี่ยงต่อความปลอดภัย และดูแลปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา บริษัทยื่นขอรับรอง ISO 14001-2015 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองในเดือนมีนาคม 2564 เพื่อสร้างความมั่นใจในการดูแลสิ่งแวดล้อม

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางรายได้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี

to remove waste and non-use materials from the factory for the appropriate waste management, and also properly manage documentation, and submit reports to Department of Industrial Works. The company complies fully with the law as mentioned as the advanced technical safety officers have investigated every risky issue and always improve to meet the safety standard. The company applied for ISO 14001-2015 environmental management certification and was certified in March 2021 to ensure environmental stewardship.

### 2.2.2 Shareholders Risk

1. Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

2. The risk of the shareholder(s) holding shares above 25% Trillit group is the major shareholders hold about 35.19 percent of paid-up capital in the company as of December 31, 2021. So they cannot control the resolution of the shareholders' meeting, at which majority voting system is used for approval. Moreover, the other shareholders may collect the votes to determine and counterbalance the topic that major shareholder may offer. According to the risks, the company provides a management structure which consists of the Board of Directors, Executive Directors, Audit Committee, and the Risk Management Committee that include the personnel who are competent. Furthermore, independent outsiders are appointed to be the Independent Directors: 4 people out of total 11 Directors and 3 Independent Directors are appointed to be an Audit Committee and shall have the duty to determine, consider, and give reasonable advice for any connected transactions. Reports will be presented to the Board of directors or shareholders' meeting for approval.

### 2.2.3 Risk of Investing in Foreign Securities

- None





การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่ กำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณา อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำ การสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด รวมถึงการนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยง ปัญหาและ อุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการ บริษัททราบ

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้าน การละเมิดสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล และความเสี่ยงด้าน มาตรการควบคุมผลกระทบของธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัย ที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณา ถึงความเหมาะสมของนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่าง ใกล้ชิด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการสอบทาน แผนการตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสของปี 2564 เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยงที่ สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทาง การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้และเตรียมความพร้อมสำหรับ สถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบ ต่อบริษัทในอนาคต

(ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

The Risk Management Committee report 2021

The Risk Management Committee appointed by the resolution of the Board of Directors' meeting to serve on the oversight of risk management.

In 2021, The Risk Management Committee is responsible for overseeing the risk management of the company by considering the risk management policy that to be in line with company's objectives, strategies, and risk appetite. The committee regularly review the risk management policy. The report reviewed the results of the risk assessment and set the internal audit plan for 2021 by taking into account the significant risk factors of company in order to reduce the opportunities, potential risk, and minimize the impact to a minimum. Risk management guidance is proposed to the Board of Directors including problems and obstacles for acknowledgment.

Corruption Risk, Human Rights Violation Risk, Privacy rights and Measures to Control the Impact of the Business on the Environment Risk are factors that the Board of Directors attaches importance to governance by considering the appropriateness of the relevant company policies and also closely monitor the risk management results incurred in the company.

The Risk Management Committee has reviewed the plan of the internal audit in quarterly basis in 2021. This is to evaluate the impact that might occur from significant risk factors of the company in order to ensure that the risk management has been processed each quarter according to guidelines specified and also prepare for the uncertain situation that might happen and affect the company in the future.

Sincerely,

(Dr. Viwat Trillit)

Chairman of Risk Management Committee



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กรโดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต

2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันนำมาซึ่งความยั่งยืน

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดยแบ่งเป็น

### 3. DRIVING BUSINESS FOR SUSTAINABILITY

#### 3.1 Sustainability Management Policies and Goals

Pato Chemical Industry PCL. is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows:

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control, as well as create enterprise value focusing on activities that are correct and honest.

2. To consider the meaningful existence of the company, moreover, the company emphasizes the rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society at the well-balanced and prioritized appropriately, so all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

#### 3.2 Management of Impacts on Stakeholders in the Business chain

##### 3.2.1 Business value chain

The Board of Directors ensures that the department allocates and manages resources with the highest efficient and effective performance, considering of the impact and development of resources along the value chain to achieve sustainable objectives and goals, which is divided into:



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 1. กิจกรรมหลัก / Main activities

การบริหารปัจจัยการผลิต Production inputs management	การปฏิบัติการ Operation	การกระจายสินค้า Product distribution	การตลาดและการขาย Marketing and sales	การบริการหลังขาย After sales services
<p>การจัดการและนำเข้าวัตถุดิบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสั่งซื้อหัวเชื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ 80%</li> <li>- การสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ เช่น ทราย สารปรุงแต่ง วัสดุบรรจุ</li> <li>- การจัดเก็บรักษา และการบริหารจัดการคลังวัตถุดิบ</li> <li>- การบริหารคลังสินค้า</li> <li>- การควบคุมสินค้าคงเหลือ</li> <li>- กำหนดตารางการเคลื่อนย้าย และการรับคืน</li> </ul>	<p>กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การผสมปรุงแต่งวัตถุดิบ</li> <li>- การบรรจุ</li> <li>- การตรวจสอบคุณภาพ</li> <li>- การเก็บรักษา</li> </ul>	<p>เป็นการจัดส่งผลิตภัณฑ์หรือสินค้าสำเร็จรูปออกสู่ตลาดแบ่งเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรุงเทพ ปริมณฑล บริษัทส่งให้ฟรีถึงที่</li> <li>- ไซ้บริการบริษัทขนส่งโดยลูกค้าเป็นผู้ชำระค่าขนส่ง</li> <li>- ลูกค้าส่งรถบรรทุกมารับสินค้าที่โรงงาน</li> </ul>	<p>เป็นกิจกรรมเกี่ยวข้องกับการตลาดและการขายสินค้า ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่วนผสมผลิตภัณฑ์</li> <li>- การตั้งราคา</li> <li>- การส่งเสริมการตลาด</li> <li>- ช่องทางจัดจำหน่าย</li> </ul>	<p>กระบวนการและวิธีดูแลลูกค้าหลังจากลูกค้าซื้อสินค้าไปแล้ว เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้า และให้ลูกค้ากลับมาซื้อซ้ำ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การแก้ปัญหาให้ลูกค้ากรณีที่สินค้ามีข้อบกพร่องชำรุดส่งผิด การรับคืนสินค้า เป็นต้น</li> </ul>
<p>Procurement and import of raw materials</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- purchase of raw materials from abroad 80%</li> <li>- purchase of domestic raw materials such as sand, additives, packing material</li> <li>- raw material storage and warehouse management</li> <li>- warehouse management</li> <li>- inventory control</li> <li>- schedule product movement and return</li> </ul>	<p>Activities related to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- raw material blending and mixing</li> <li>- packing</li> <li>- quality control</li> <li>- storage</li> </ul>	<p>Delivery of finished packaging or products to the market, which is divided into:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bangkok metropolitan and surrounding region, company provides free delivery to the location</li> <li>- using service of the courier company, customer pays for the freight</li> <li>- customer pick up product at the factory</li> </ul>	<p>Activities related to marketing and merchandising comprising:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- product mix</li> <li>- pricing</li> <li>- marketing promotion</li> <li>- distribution channels</li> </ul>	<p>Customer care process and after sales services to ensure customer confidence and increase repeat purchase, for example</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- solving problems for customers in case of defective or damaged products, wrong delivery, product return, etc.</li> </ul>



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 2. กิจกรรมสนับสนุน

**2.1 การบริหารทรัพยากรบุคคล** ทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ การบริหารค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขัน สามารถจูงใจพนักงานได้ การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้โอกาสในการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ การดูแลเอาใจใส่ และการสร้างขวัญกำลังใจ เพื่อให้พนักงานเกิดความรัก ความผูกพันกับบริษัท มุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

**2.2 การจัดซื้อจัดหา** จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส ให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่บริษัทคู่ค้า

**2.3 การพัฒนากระบวนการผลิต** ปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองทันต่อความต้องการของลูกค้า

**2.4 โครงสร้างพื้นฐาน** บริษัทได้ดูแลพัฒนาปรับปรุงระบบงานสำคัญๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาเพื่อความรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำและมีประสิทธิภาพ ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยี ระบบข้อมูลในการบริหาร ระบบข้อมูลลูกค้า ระบบบัญชีและการเงิน ระบบข้อมูลการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ระบบการสื่อสารทั้งภายในบริษัท และกับลูกค้า รวมถึงคณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดย

1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้
2. ดูแลบูรณะซ่อมแซมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งานอยู่เสมอ
3. ปรับปรุงการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
4. นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

### 2. Support activities

#### 2.1 Human resource management

Human resources is the key that drives the company's business. Therefore, the company has given importance to the recruitment of knowledgeable and competent employees, competitive remuneration package to motivate employees, encouraging employees to attend regular training and development programs as well as providing opportunities for career development, taking care and building morale which is therefore to ensure that employees are loyal to the company and focus on the satisfaction of customer needs.

#### 2.2 Procurement

Quality work tools are provided for effectiveness, transparency, and fairness to trading partners of the company.

#### 2.3 Production process development

Production processes are improved to meet customer needs.

#### 2.4 Infrastructure

The company has taken care of, developed and improved the core systems of the company's business operations to be up to date all the time for highest accuracy and efficiency including computer technology system, administrative information system, customer information system, accounting and finance system, human resources management system, communication systems within organization and with customers. The Board of Directors ensures that the department allocates and manages resources with the highest efficient and effective performance, considering of the impact and development of resources along the value chain to achieve sustainable objectives and goals by the following principles:

1. Recognizing the necessity of the required resources
2. Maintaining and ensuring all resources are used efficiently and effectively at all times
3. Improving the use of resources for more effectiveness
4. Recycling resources





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

คณะกรรมการจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดย

1. จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ที่ถูกต้องตามกฎหมายและบุคลากรให้เพียงพอแก่การสนับสนุนการประกอบธุรกิจจัดการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจโปรแกรมที่ต้องใช้งานในแต่ละด้าน

2. ว่าจ้างบริษัท Outsource ที่มีความชำนาญบริการตรวจสอบอุปกรณ์ โปรแกรมให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. จัดให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่รอบคอบและรัดกุมเพียงพอเพื่อบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องได้ล่วงรู้ข้อมูล และอาจนำข้อมูลไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวัง ความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

The Board of Directors provides a framework for governance and management of information technology at the organizational level in accordance with the needs of the business, including ensuring that information technology is used to increase business opportunities and develop operations and risk management to enable the business to achieve the objectives and main goals of the business by:

1. Providing legitimate computer system and sufficient personnel to support business operations. Trainings are organized for personnel to gain knowledge and understanding of the programs that must be used in each field.

2. Outsourcing to company that has expertise in providing inspection and maintenance services for software and equipment.

3. Supervising risk management program that may arise from the use of information technology and providing enough security measures that are prudent and concise to prevent unauthorized persons in gaining access to the information and may unlawfully use the information.

### 3.2.2 Business Supply Chain Stakeholder Analysis

#### Role to Stakeholders

The company has established written guidelines for treating stakeholders in the Code of Business Conduct and Employee Code of Conduct and emphasized the importance of the rights of all stakeholders both internal and external stakeholders. Participation of stakeholders is promoted in order to understand their expectations and needs, therefore, be able to properly respond to each stakeholder group accordingly. The key points are summarized as follows:



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder group	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder expectations	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Responding to the expectations of stakeholders
<b>ผู้มีส่วนได้เสียในองค์กร / Internal stakeholders</b>		
ผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทมีผลประกอบการที่ดีสร้างกำไร มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. มูลค่าหุ้นตอบสนองผลประกอบการ</li> <li>3. ธุรกิจมีความมั่นคง</li> <li>4. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>6. ได้รับข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์</li> <li>7. มีระบบการบริหารความเสี่ยง มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมที่ดี</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริหารด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังเพื่อผลประกอบการที่ดี ได้รับรางวัล SET AWARD ด้านผลประกอบการ</li> <li>2. จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอและเหมาะสมได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัทที่จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ</li> <li>3. จัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ได้คะแนนการตรวจสอบจากสมาคมนักลงทุนไทย 95-98%</li> <li>4. กำกับกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้</li> <li>5. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และทันเวลา</li> <li>6. กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบด้านงานลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องและสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน</li> <li>7. จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ol> <p>การตอบสนองความคาดหวังต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดทำโครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน</p> <p>บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET AWARDS) ในปี 2554-2555 และ 2560-2561 ดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่น กองทุนตราสารหนี้และพันธบัตร ตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอมาใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็ก ในปี 2555 และปี 2561</p>
Shareholder	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. The company has a good performance to consistently generate profits and business growth</li> <li>2. Share value meets business performance</li> <li>3. Sustainable business</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Managing with transparency for good operating results. The company received SET AWARD for company performance</li> <li>2. Regular and reasonable dividends. The company are ranked among the companies that pay consistent dividends</li> <li>3. Organizing shareholder meetings with transparency, received 95-98% audit score from the Thai Investors Association</li> </ol>



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder group	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder expectations	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Responding to the expectations of stakeholders
	<ol style="list-style-type: none"> <li>Good corporate governance</li> <li>Treat shareholders equally</li> <li>Receive accurate, complete, and timely information</li> <li>Risk management system with good monitoring and control system</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Governance with transparency, fairness, and accountability</li> <li>Disclosure of information transparently, completely and in a timely manner</li> <li>Providing an Investor relation to provide accurate information and build relationships with investors</li> <li>Establishing the Risk Management Committee</li> </ol> <p>The company has established <b>the Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors</b> to meet shareholders' expectations.</p> <p>The company emphasize on the transparency, honesty, accountability, and professionalism in management to secure business sustainability. As a result, the company has been selected by the Stock Exchange of Thailand for the Outstanding Company Performance Award (SET Awards) in 2011-2012 and 2017-2018. The company has managed the remaining liquidity by investing in the low-risk returns with higher returns than the fixed deposits such as fixed income fund, bond, and equity fund of listed company with regular high performance and dividends paid to investors to enjoy tax privileges from dividends. The company has also been awarded as the Best Company Performance for a small company in 2012 and 2018.</p>
พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>มีโอกาสดำเนินการความรู้และศักยภาพของตนเอง</li> <li>มีโอกาสดำเนินการความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและความเป็นธรรม</li> <li>มีความมั่นคง และความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>มีสภาพแวดล้อม อุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงาน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ปรับเงินเดือน จ่ายโบนัสสม่ำเสมอ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นธรรม</li> <li>ให้สวัสดิการครอบคลุม เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบ รถประจำตำแหน่ง รถรับส่งพนักงาน ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต</li> <li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอข้อคิดเห็นต่อผู้บริหาร รวมถึงมีกล่องรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงานด้วยการจัดอบรมสัมมนา รวมถึงการส่งอบรมจากหน่วยงานรัฐ เอกชนตามความเหมาะสม</li> <li>มอบโอกาสในการเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน</li> <li>ดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์ของใช้ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder group	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder expectations	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Responding to the expectations of stakeholders
<b>Employee</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reasonable remuneration and benefits</li> <li>2. Workplace safety</li> <li>3. Opportunity to develop knowledge and potential</li> <li>4. Opportunity to express opinions and suggestions</li> <li>5. Equality and fairness treatment in workplace</li> <li>6. Stability and career advancement</li> <li>7. Suitable work environment, machinery, and equipment to facilitate work</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reasonable remuneration, salary increase, and bonus through fair performance evaluation</li> <li>2. Provide comprehensive welfare such as social security, provident fund, uniforms, staff vehicle, transport shuttle, accident insurance, life insurance</li> <li>3. Respect human rights</li> <li>4. Provide opportunities for employees to present their opinions to the management including a suggestion and feedback box</li> <li>5. Promote and develop employees' potential by organizing training and seminars including training from government agencies and private sector as appropriate</li> <li>6. Provide opportunities for advancement in professional career</li> <li>7. Maintenance machinery, and equipment to be able to use effectively</li> </ol>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร / External stakeholders</b>		
<b>ลูกค้า</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สินค้ามีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ราคายุติธรรม</li> <li>2. มีความจริงใจ</li> <li>3. มีผลิตภัณฑ์หลากหลายสำหรับพืชพันธุ์</li> <li>4. ได้รับข้อมูลของสินค้าอย่างถูกต้อง</li> <li>5. ผลิตและจัดส่งสินค้ารวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>6. มีข้อมูลการนำเสนอที่ถูกต้อง</li> <li>7. มีการปฏิบัติตามสัญญา/ ข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>8. ได้รับความช่วยเหลือ และความยืดหยุ่นตามความเหมาะสม</li> <li>9. ติดต่อกับฝ่ายขายได้สะดวก และพนักงานมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีความรับผิดชอบต่อนักค้า</li> <li>2. การผลิตสินค้ามีคุณภาพ รักษามาตรฐาน และชื่อเสียงมากกว่า 30 ปี</li> <li>3. ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ค้นคว้า หาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเข้าสู่กระบวนการจดทะเบียน ทดลองในพืชพันธุ์ที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>4. จัดหาวัสดุคืบเพื่อการผลิตล่วงหน้าเพื่อสามารถตอบสนองคำสั่งซื้อได้อย่างรวดเร็วตามความต้องการ</li> <li>5. เปิดรับฟังข้อร้องเรียน ดิชม เพื่อนำมาสู่การแก้ไขช่วยเหลือ ปรับปรุง</li> <li>6. พนักงานมีมารยาท มีความจริงใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความรู้ตรงตามสายงานเพื่อสามารถให้ความรู้และให้คำปรึกษากับลูกค้าได้</li> <li>7. จัดรายการส่งเสริมการขายสม่ำเสมอและเหมาะสม</li> </ol>





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder group	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder expectations	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Responding to the expectations of stakeholders
<b>Customer</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Quality products, high standard, and fair prices</li> <li>2. Sincerity</li> <li>3. Wide range of products for crops</li> <li>4. Received accurate product information</li> <li>5. Fast production and delivery according to market demands</li> <li>6. Informative and attractive presentation</li> <li>7. The contract/agreement is fulfilled fairly and honestly</li> <li>8. Received help and flexibility as appropriate</li> <li>9. Easy to contact with sales department and staff provide good customer services</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Responsible for the product</li> <li>2. Producing quality products, maintaining standards and reputation for more than 30 years</li> <li>3. Research and development department regularly researching for novel, efficient and environmentally friendly products for registration testing process on suitable crops</li> <li>4. Procurement of raw materials for pre-production so that orders can be quickly fulfilled on demand</li> <li>5. Listen to complaints and comments for corrections, help and improvements</li> <li>6. Employees are polite, sincere and have good customer services with knowledge in line to be able to provide advice to customers</li> <li>7. Organize regular and appropriate promotional programs</li> </ol>
<b>ลูกค้า</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>2. บริษัท ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย</li> <li>3. มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาตามความสมเหตุสมผล</li> <li>4. มีความสัมพันธ์ที่ดี</li> <li>5. ไม่เรียกรับ หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า</li> <li>6. รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า เพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>2. ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา</li> <li>3. มีการร่วมพัฒนา แนะนำ ให้ความรู้ ความเข้าใจในการจัดหาสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานกำหนด</li> <li>4. รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท และให้ความร่วมมือ</li> <li>5. มีความไว้วางใจ เชื่อใจ ส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและตรงตามเวลากำหนด</li> </ol>
<b>Trading Partner</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Comply with trade agreements</li> <li>2. The company treats trading partners with equality and takes into account of mutual benefits, based on obtaining fair returns for both parties</li> <li>3. Participate in problem solving as appropriate</li> <li>4. Have a good relationship</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pay for products within the specified timeframe</li> <li>2. Comply with the procurement policy</li> <li>3. Joint development of knowledge and understanding the procurement of products to meet the specified standards</li> <li>4. Acknowledge and comply with the anti-corruption policy of the company</li> </ol>



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder group	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Stakeholder expectations	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย Responding to the expectations of stakeholders
	5. Not asking or accepting bribe or any other benefits from trading partners 6. Maintain lasting relationship with trading partners for mutual trust	5. Confidence to deliver products according to standards and timeframe
ชุมชน	1. การดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน 2. ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน 3. ได้รับความช่วยเหลือและมีส่วนร่วมแก้ปัญหาชุมชน 4. สามารถติดต่อ หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้สะดวก	1. ฝ่ายการผลิตตั้งอยู่ในการนิคมอุตสาหกรรมเพื่อไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน 2. สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์ โดยเฉพาะด้านการศึกษา 3. จัดสรรงบประมาณในการช่วยเหลือชุมชน 4. สร้างจิตสำนึกพนักงานจิตอาสาเพื่อทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน 5. จัดให้มีผู้รับผิดชอบรับทราบข้อร้องเรียน
Community	1. The company operates business without affecting the community 2. Receive support for activities that benefit the community 3. Receive support and take part in solving community problems. 4. Conveniently contact, report or filing complaints	1. The production department is located in the industrial estate to minimize the impacts to the community 2. Support activities in the public interest especially in education 3. Allocate budget to help the community 4. Build awareness of employees volunteering to work that is beneficial to the community 5. Arrange for responsible persons to acknowledge complaints

### การเยียวยา

บริษัทมีนโยบายให้ความร่วมมือกับกระบวนการเยียวยาของรัฐ เพื่อช่วยเหลือเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทจัดให้มีช่องทางการติดต่อร้องทุกข์ และผ่านเข้าสู่กระบวนการเยียวยาผ่านระบบการสื่อสารโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสอบถามหรือร้องเรียนผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 318 0367 หรือ e-mail ที่ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com)

### Compensation

The company has a policy to cooperate with the government's compensation process to alleviate those affected by the company's operations. The company provides channels to submit complaints and go through the compensation process through the communication system with the following details:

The company provides complain channels for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry PCL. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, and Fax: 02 3180367 or e-mail: [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com)



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับการร้องทุกข์ใดๆ จากทุกช่องทางการติดต่อ

During pervious year, the company has not received any complaints from any contact channels.

### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ โดยได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 มาตรฐานสากลสำหรับระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อเพิ่มสมรรถนะสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิต บรรจุ การจำหน่าย การใช้ การคัดแยกขยะต้นทางและการกำจัดของทิ้งอย่างถูกวิธี

2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่พึงปฏิบัติ

5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

1. กรมวิชาการเกษตร กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้นและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กร และสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย

### 3.3 Sustainability Management in Environmental Dimensions

#### 3.3.1 Environmental Policies and Practices

The company has an environmental policy with a commitment to implement the environmental conservation policy. In accordance with the company's environmental management regulations for the conduct of business activities, It has been certified ISO 14001: 2015, the international standard for corporate environmental management systems to increase environmental performance within the organization and for environmental sustainability, and has the policies as follows:

1. Promoting the development of technology that reduces negative impacts on environment in the process of production, packaging, distribution and waste elimination as well as separation at the original waste and proper disposal of waste.

2. Promoting the reduction of negative impacts on environment by ways of "Reduce", "Reuse" and "Recycle" in the procurement and production process.

3. Promoting the conservation of energy and natural resources.

4. Promoting the compliance with other relevant environmental laws and regulations.

5. Providing training to raise environmental awareness amongst employees at all levels as well as involved parties.

In order to formulate and distribute chemical products, the Company has to be registered according to Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008), which has been in effect since 25 February 2008. In addition, the Company has to be registered as agricultural chemical by three government offices, comprising:

#### 1. Department of Agriculture

The Company is required to submit information about the toxicity of its Technical Grade and finished products. This information must come from a laboratory, which has been certified with Good Laboratory Practice (GLP) standards. In



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสานความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพืชพันธุ์ หารสารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อม เพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

### 2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

### 3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์กร บริษัทต้องส่งวัตถุดิบทรายเพื่อวิเคราะห์ปริมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI) ที่สำคัญ เครื่องสำอางและวัตถุดิบทราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบประสิทธิภาพ แมลงบินและแมลงคลานกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับ องค์การอาหารและยา หรือ กรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

โดยบริษัทว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะและของเสีย โดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ตรวจลงนามก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้งสำหรับน้ำเสียของโรงงานผ่านการบำบัดให้ได้มาตรฐานตามที่มีการนิคมอุตสาหกรรมกำหนดก่อนปล่อยสู่ท่อน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

in addition, the Company must have clear study plan, standardized and testable operations as well as systematic and reliable report, in accordance with Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). After that, the Company has to operate the field trial to test the effectiveness of its agricultural chemical to each crop and to find residues as well as the toxicity to the environment, in order to ensure its efficiency and safety to users and the environment.

**2. Department of Livestock, Ministry of Agriculture and Cooperatives**

**3. Food and Drug Administration, Ministry of Public Health**

For organizations in number 2 and 3, the Company is required to submit its hazard substances to be tested for the amount of Active Ingredient (AI) at the Bureau of Chemicals and Hazardous Substances, Department of Medical Sciences, and the efficiency to flying and crawling insects at the National Institute of Health, Department of Medical Sciences, with the reference to WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance), to ensure that its products are effective and have no negative impacts on consumers. After that, the Company can be registered with Food and Drug Administration or Department of Livestock.

The importance to the environment concern, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment including the waste collection and segregation.

The company hires a professional company to handle wastes and pollutants as per types of wastes. Official from division of public health and environment sign his name as witness before wastes are sent for being treated or eliminated. In order not to pollute the environment, for waste water, a water treatment tank was built. Waste water will be treated to the standards set by the Industrial Estate, then let the treated water flow into the sewer of the Industrial Estate for further treatment.





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อประโยชน์ร่วมกัน และได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนอ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้ง ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกและปัญหาโลกร้อน บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย มีความพยายามที่จะลดขยะและการทิ้งสิ่งตกค้างเพื่อลดผลกระทบขยะอันเกิดจากการประกอบธุรกิจของบริษัท และคำนึงถึงความสำคัญที่ทุกฝ่ายควรให้ความร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเหมาะสม ตามความเห็นพ้องของหน่วยงานราชการ ภาคเอกชน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้รับการอนุมัติการรับรอง ISO 14001 : 2015 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมในปี 2564

#### 1. การจัดการพลังงาน

บริษัทบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศโดยในปี 2564 บริษัทในส่วนของสำนักงานใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 85,686 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ส่วนโรงงานใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 296,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

#### 2. การจัดการน้ำ

สำหรับอาคารสำนักงานมีการดูแลการใช้น้ำที่อย่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคารโดยในปี 2564 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำรวม 1,493 ลูกบาศก์เมตร

ฝ่ายผลิต มีการใช้น้ำประปา 9,254 ลูกบาศก์เมตร บริษัทมีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐาน พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีน้ำทิ้งผ่านการบำบัด 7,359 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 80 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด

#### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมีการกำจัดขยะและของเสียจากขบวนการผลิตตามประเภทและมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้าง

### 3.3.2 Environmental performance

Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiaries conduct business with integrity by adhering to the responsibility to all stakeholders for mutual benefit and has established a sustainable development policy with reference to international guidelines. This includes economic, social, and environmental aspects under the principles of good corporate governance to cope with global climate change and global warming. The company complies with the laws and regulations regarding environmental protection. The company put the effort to reduce waste and environmental footprint to minimise the environmental impact from the company's business operations and focus on the cooperation of all parties to reduce greenhouse gas emissions appropriately according to the consensus of government agencies, private sector, the Stock Exchange of Thailand, Securities and Exchange Commission. The company received ISO 14001: 2015 certification on environmental management in 2021.

#### 1. Electric Power Management

The company manages energy management efficiently both the lighting system and the air conditioning system. In 2021, the office section of the company used a total of 85,686 kilowatt/hours of electricity.

The factory used a total of 296,000 kilowatt/hours of electricity.

#### 2. Water management

As for the office building, sanitation water usage is monitored from the washbasin and sanitary ware in the building. In 2021, the company's total water consumption was 1,493 cubic meters.

The production department recorded water consumption of 9,254 cubic meters. The company maintains and inspects the condition of the water distribution system within the production process to meet standards along with effective wastewater management with 7,359 cubic meters of treated effluent, accounting for 80 percent of the total volume of effluent.

#### 3. Garbage, Waste and Pollution Management

The company disposes of garbage and waste from the production process according to types together with raising



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

จิตสำนึกส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อลดการกำจัดขยะด้วยการฝังกลบ ในปี 2564 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียแยกตามประเภทดังนี้

1. ขยะมีพิษ 0.36 ตัน
2. ขยะปนเปื้อน 42.01 ตัน

สำหรับขยะปนเปื้อนและขยะมีพิษบริษัทจ้างผู้เชี่ยวชาญในการกำจัดตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

### ผลกระทบจากธุรกิจที่ก่อให้เกิดมลพิษ

บริษัทตระหนักว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทอาจก่อให้เกิดมลพิษและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงมีมาตรการเฝ้าระวังและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรการที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด และครอบคลุมการจัดการของเสีย การควบคุมคุณภาพอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงานอย่างน้อยปีละครั้ง โดยในปี 2564 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่างอยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 เสมอมาและยังมีเคสต้องโทษหรือเสียค่าปรับใดๆ

### ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทพิจารณาถึงผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพในการตัดสินใจทำธุรกิจเพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณค่าทางชีวภาพที่มีความอ่อนไหว จึงเลือกที่จะตั้งโรงงานผลิตในนิคมอุตสาหกรรม

### ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นฝนชุกทำให้เกิดน้ำท่วม หรือ ฝนตกไม่เพียงพอเกิดความแห้งแล้ง ปริมาณน้ำที่มากเกินไปหรือไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกของเกษตรกร ทำให้ความต้องการสินค้าลดลง บริษัทตระหนักถึงปัญหาภาวะโลกร้อนและการเกิดก๊าซเรือนกระจกซึ่งนำมาถึงความแปรปรวนทางด้านสภาพดินฟ้าอากาศและส่งผลกระทบต่อธุรกิจถึงบริษัท จึงมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

awareness of participation with related parties to reduce landfill waste disposal. In 2021, the company recorded the volume of garbage and waste classified by types as follows:

1. Toxic waste 0.36 tons
2. Contaminated waste 42.01 tons.

For contaminated and toxic waste, the company employed specialists to perform proper disposal procedures.

### The pollution impact caused by business operations

The company realizes that its business operations may cause pollution and affect the environment. Therefore, the company has measures to strictly monitor and comply to prevent and alleviate environmental impacts in accordance with the measures prescribed by law including waste management, air quality control, and water management.

The company conducts environmental quality monitoring in factories at least once a year. In 2021, it was found that the air quality standards, odors, noises, and lighting all complied within normal limits as required by law and there were no cases of chemical spills from business operations.

The company has always complied with the Maintenance of Cleanliness and Orderliness of the Country Act B.E. 2535 and has never faced any penalties or fines

### The impact on biodiversity

The company considers the impact on biodiversity when making business decisions. This is to avoid risks that may affect sensitive biological values, therefore the company selected the location of the manufacturing plant to be in an industrial estate.

### The impact of climate change

Climate change has impacted business whether it is heavy rainfall that causes flooding or insufficient rainfall that causes drought, excessive or insufficient water supply for farmers' cultivation resulting in less demand for the company's products. The company is aware of the problem of global warming and greenhouse gas emissions, in which leads to variability in weather conditions and impacts the business. Therefore, the company intends to be a part of helping to reduce greenhouse gas problems.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก  
นโยบายลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัท ปาตอเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความตั้งใจที่จะให้ความร่วมมือและสนับสนุนในเรื่องดังกล่าวเพื่อลดสถานะโลกร้อนซึ่งเป็นวาระแห่งชาติ โดยมีนโยบายและแนวทางดังนี้

1. ส่งเสริมและรณรงค์ให้มีความร่วมมือในการ Reduce/Reuse/Recycle ในองค์กร
2. ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิต รวมถึงการดูแลซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพการใช้งานที่ดี เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
3. ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
4. จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแก่ กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน
5. ส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน การเพิ่มปริมาณต้นไม้ในครัวเรือน เพิ่มต้นไม้บริเวณสำนักงาน โรงงาน รวมถึงส่งเสริมกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการปลูกป่า กิจกรรมฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ เมื่อมีโอกาสเหมาะสม
6. ติดตามความเคลื่อนไหวด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ปาตอเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คาดหวังนำองค์กรเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำตอบสนองนโยบายของประเทศไทยในการลดก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินงานตามแผนการดังต่อไปนี้

1. ปี 2564 ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมการเตรียมการทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) อบก.
  - จัดตั้งคณะทำงานเพื่อวางกรอบการทำงาน ร่างนโยบายเพื่อให้คณะกรรมการอนุมัติเห็นชอบ ระบุขอบเขตองค์กร ศึกษาจำแนกแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝึกการจัดเก็บข้อมูลบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2564 บริษัทได้ระบุขอบเขตเฉพาะในส่วนที่มีนัยสำคัญ เก็บข้อมูลโดยยังไม่ได้มีการตรวจทานจากบุคคลภายนอกดังต่อไปนี้

4. Procedure to reduce greenhouse gas problems  
Greenhouse Gas Reduction Policy

Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiaries intend to cooperate and support in this matter to reduce global warming, which is a national agenda. The policies and guidelines are as follows:

1. Promoting and campaigning for the Reduce/Reuse/Recycle in the organization.
2. Improving and adjusting the production process including maintenance and repair of various equipment to increase the efficiency and reduce greenhouse gas emissions.
3. Promoting the use of renewable energy and reduce the use of natural resources.
4. Organizing activities to create awareness of energy conservation and adapt with climate change to directors, executives and employees.
5. Encouraging directors, executives, and employees to increase the number of trees in their household, around the office, factory, and to participate in forest planting and forest rehabilitation activities.
6. Following on climate change movements, especially the risks that may impact the company.

Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiaries commit to lead the organization into a low-carbon society in response to Thailand's policy to reduce greenhouse gas emissions by operating according to the following plans:

1. In 2021, the companies sent employees to attend training on preparation of greenhouse gas emissions reports with Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) TGO.

- Establishing a working group to set the framework to draft policies for The Board of Directors to approve and specify organization scope, study to classify greenhouse gas emission sources and practice filling GHG inventory data. In 2021, the company has identified specific scope in significant areas and collected data without any outsider review, as follows :

- 1.1. Direct greenhouse gas emissions from combustion for energy, in 2021, the companies used petrol as follows:



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

1.1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงที่เกิดจากการเผาไหม้เพื่อให้เกิดพลังงาน ในปี 2564 บริษัทมีการใช้น้ำมันดังนี้

เป็นจันทรผู้บริหาร พนักงานขาย 38,691.62 ลิตร  
ดีเซล รถยก รถขนส่งสินค้ากรุงเทพ-ปริมณฑล 54,000 ลิตร

1.2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการซื้อพลังงานภายนอกคือไฟฟ้า ในปี 2564 บริษัทมีการใช้ไฟฟ้า ดังนี้

สำนักงานใหญ่ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 85,686 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ฝ่ายผลิตใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 296,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

1.3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ ในปี 2564 บริษัทมีการใช้น้ำประปา กระดาษ ดังนี้

1.3.1 สำนักงานใหญ่ใช้น้ำประปา รวม 1,493

ลูกบาศก์เมตร

ฝ่ายผลิตใช้น้ำประปา รวม 9,254 ลูกบาศก์เมตร

1.3.2 กระดาษ

สำนักงานใหญ่ 220 รีม

ฝ่ายผลิต 138 รีม

2. ปี 2565 จัดเก็บข้อมูลบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกในองค์กรเพื่อจัดทำเป็นปีฐาน คำนวณและแสดงข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นำข้อมูลที่ได้จากการจัดเก็บและคำนวณผ่านการทวนสอบข้อมูลจากหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช่ว่าภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่าเป็นมีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ก็มีความพยายามในการเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การ

Gasoline for executives and sales representative: 38,691.62 liters,

Diesel for forklifts, trucks in Bangkok Metropolitan Region: 54,000 liters

1.2. Indirect greenhouse gas emissions from external energy purchased i.e. electricity, in 2021, the companies used electricity as follows:

The head office used a total of 85,686 kilowatt/hours of electricity.

The production department used a total of 296,000 kilowatt/hours of electricity.

1.3 Other indirect greenhouse gas emissions, in 2021, the companies used tap water and paper as follows:

1.3.1 Head office used a total of 1,493 cubic meters of water.

Production department used a total of 9,254 cubic meters of water

1.3.2 Paper

Head office used a total of 220 reams

Production department used a total of 138 reams

2. In 2022, the companies collected information on the greenhouse gas list in the organization to prepare as control reference to calculate and present the greenhouse gas emission data.

The data has been collected and calculated, the results were verified with the data from agencies that have been registered from the TGO or equivalent.

### 3.4 Sustainability Management in Social Dimensions

Thailand is recognized as an agricultural country, despite the fact that the agricultural sector does not take the major role to generate incomes to the country. However the agricultural sector has still played an important role to feed the nation, and also yield the national incomes through export. Over the past, several countries worldwide have been trying to increase their farming areas in order to cultivate more. Even the countries which were unable to farm have also tried to lease cultivated lands of other countries for this purpose. Consequently, it can be said that the farming sector is significantly important role.





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

เกษตรจึงถือได้ว่าเป็นเรื่องสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตามปัญหาอาจเริ่มคืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมเช่นในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น

3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิการครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม

4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการวัชพืชแห่งประเทศไทยที่พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอะไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพ ปริมาณผลผลิตต่อไร่ พึ่งพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัดและคุ้มค่า

ในขณะที่บริษัทข้ามชาติเน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำ Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เองนอกจากเป็นการ

Food Security is a modern problem faced by many countries, especially developing countries, where such problem is increasingly severe due to the change of climate and limited area of agriculture. Therefore, each country has to come up with measures to cope with this problem.

For Thailand, we are capable of producing sufficient food crops for domestic consumption and exporting to other countries. However, the government should pay attention to the following factors in order to avoid future problems.

1. Agricultural areas have been used for producing alternative energy such as solar farm, which has gained increasing popularity, especially in Northeastern area.

2. Agricultural labor force has continuously decreased as new generations prefer to work in industrial sector. Therefore, agricultural sector has lacked of labor force due to its high demand in labor.

3. More foreigners have used legal loopholes to occupy agricultural areas causing some Thai people to lose the possessory right of their land and unable to use their land for agricultural purpose.

4. Factors of production such as chemical fertilizer and pesticide chemicals must be imported from other countries causing high manufacturing cost.

Weed Science Association of Thailand conducted a research and it was found that weeds are the number one enemy of farmers. Labor for agricultural sector is scarce and more costly than the use of herbicides. Due to the aforementioned factors, Thai farmers have to find the way to “produce more without expanding the area while making the efficient use of their existing labor”. Pato Chemical Public Company Limited was, therefore, established to answer the needs of Thai farmers for quality, increasing productivity, and rely on less labor by providing high-quality and effective pesticides at reasonable price while multinational companies focus on importing finished products, which are more expensive.

Pato Chemical Industry PCL. has imported both finished products and Technical Grade chemicals and laid down the policy to focus on import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade chemicals can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศเป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้วที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติในมิติสังคม

บริษัทกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

other chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company's operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.

### 3.4.1 Policies and practices in social dimensions

The Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:

#### 1. การประกอบธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อกู้ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีเป้าหมายของความยั่งยืนคือข้อร้องเรียนจากลูกค้าต่ำ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก
- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้น และมีขบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ
- รมรงศ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ฝักใฝ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท

#### 1. Doing business with fairness

Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty. The goal of sustainability is to minimize customer complaints, and therefore establishes the principles below:

- Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest.
- Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment.
- Support the protection of intellectual property or patents.
- Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty.
- Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff.
- The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

2. การต่อต้านการ  
คอร์รัปชัน

บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม เช่น

- 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม
- 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ
- 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาล้าหลังขององค์กร
- 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าโกง แม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้สิทธิเล่นพวกเป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำทำให้ประชาชนขาดจริยธรรมศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกาไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริต และป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือ บริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- (2) ส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
- (3) สนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (4) มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
- (5) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอน และวิธีปฏิบัติในการพิจารณาและลงโทษ
- (6) มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชันในองค์กร
- (7) ให้มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

2. Anti - Corruption

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance:

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the project such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public. The company gives importance to good business management under the framework of good ethics, transparency, and being able to be investigated, especially processes related to or risking corruption within the company, with regulations as follows:
  - (1) The committee, directors, and employees are prohibited from engaging in corruption in all forms, whether directly or indirectly;
  - (2) Promoting values of honesty, integrity, and responsibility towards conducting duties;
  - (3) Promoting awareness to stakeholder to understand, realize, and cooperate for fighting corruption;
  - (4) Aiming to be a transparent organization, free from corruption, as well as not involving in any form of corruption;
  - (5) Treating employees fairly, conduct review process to penalize those who engaging in corruption, violating, or failing to comply with the standards. Each case will be proceeded under protocol and regulations in consideration of the penalization;
  - (6) Providing the measures to protect whistleblowers who inform details of corruption in the organization;
  - (7) Providing review of compliance according to anti-corruption policies in line with changes in businesses, regulations, rules, and legal requirements.

3. การเคารพ  
สิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี

3. Respect on  
human right

The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility. In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.





การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

4. การปฏิบัติต่อ  
แรงงานอย่าง  
เป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม มีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนคือให้พนักงานรักองค์กร อัตราออกจากงานต่ำ โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม
2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจนและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง
3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ
4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม
5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม ทั้งนี้ค่าแรงขั้นต่ำของบริษัทใช้กับแรงงานไร้ฝีมือที่เข้าทำงานใหม่ โดยค่าแรงสูงกว่าประกาศของรัฐเสมอมา และมีการปรับค่าแรงให้กับพนักงานรายวันทุกปี
6. สร้างคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร
8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม
10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม

4. Attainment to the  
goal fair treatment  
to laborers

The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment of codes of conducts with sustainable goal of low rate of turnover as follows:

1. Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.
2. Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity. There are clear policies and concrete guidelines.
3. Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.
4. Set out the pledge and complaint process appropriately.
5. Provide appropriate benefit welfare. The company's minimum wage applies to new unskilled workers. The wage applied is higher than that announced by the government and the daily worker wage is adjusted annually.
6. Create balance of working life and family well-being.
7. Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.
8. Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.
9. Develop and instill morals and ethics.
10. Offer employment to the disabled to return the benefits to the society.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก
2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง
3. กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ

5. Responsibility for customers

1. Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.
2. Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal.
3. Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment.
4. Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

1. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
3. พัฒนาสินค้าที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
4. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

6. Responsibility for environment

1. Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment.
2. Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies.
3. Develop more lines of environmental-friendly products.
4. Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</li><li>2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่</li><li>3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ</li></ol>
7. Cooperation with society and community	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development.</li><li>2. Maintain the pleasant surrounding environments in communities.</li><li>3. Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.</li></ol>
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรม	บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุดิบพืชเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ขึ้นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศขึ้นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้องและได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี
8. Use and Sharing of Innovation	The Company plan to increase product lines with low residues in the environment. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate doze of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนที่ควรปฏิบัติ โดยมีนโยบายที่ได้รับการเห็นชอบจากผู้บริหารและกรรมการดังต่อไปนี้

1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน
- 2.ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก
3. ให้มีการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี
4. คำนึงถึงสิทธิในการเจรจาต่อรองผ่านการทำงานของ

สหภาพแรงงาน

5. คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
6. ดูแลสิทธิของแรงงานข้ามชาติ
7. มีการจ้างงานคนพิการ

Human Rights Operations

Human Rights Policy

The board of directors, executives and employees are aware of the importance and respect for human rights with the following policies:

1. Do not support forced labor
2. Against child labor
3. Providing suitable working conditions
4. Taking into consideration of the right to negotiate

through the labor union

5. Equal opportunity and no discrimination
6. Providing support for the rights of migrant workers
7. Recruiting persons with disability



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกัน อย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้าน เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติวิ การศึกษา สถานะทางสังคม

2. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนด แนวทางการแก้ไขและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการ แก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และ ตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบ ที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทประเมิน ความเสี่ยงด้านการจ้างงาน สุขภาพและความปลอดภัยของ แรงงาน ความปลอดภัยของชุมชน การรักษาความลับข้อมูล ส่วนบุคคล และเห็นว่าความเสี่ยงด้านสุขภาพและความ ปลอดภัยของลูกค้าและผู้ที่มีความเสี่ยงสูงสุดจึงทำกิจกรรม เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้เป็นหลัก

3. ให้ความสำคัญระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกัน ความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ

4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนด แนวทาง ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา เพื่อให้มีส่วนร่วม ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิ มนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการ ตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ ประปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทาง ต่างๆ ที่กำหนดไว้

6. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่อง การละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยใช้มาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิด สิทธิมนุษยชน

7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิ มนุษยชน

8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นการกระทำ

### Guidelines

1. Respect for human rights, treat others with respect and honor without discrimination based on race, nationality, religion, gender, age, skin color, education, social status.

2. Identify the risk of human rights violation. Define individuals or groups that may have impact from potential risks, plan and determine solutions and to prevent human rights violations, manage and resolve to prevent human rights violations. Monitor and follow up by providing a relief process that appropriate in the event of human rights violations. In 2020, the risk assessment including employment, health and safety of labour, community safety, confidentiality of personal information shows that health and safety risks of customers and users are at the highest level. The company, therefore take action to mitigate such risks as the first priority.

3. Caution in performing duties to prevent the risk of human rights violations in business operations.

4. Communicate, disseminate, provide knowledge and understand to set guidelines for conducting business throughout the business value chain including suppliers and contractors so as to participate in conducting business with integrity, respect for human rights.

5. Monitoring of respect for human rights not neglect or ignore any cases that might be considered as violation of human rights related to the company. This shall be reported to the supervisor or the responsible person and cooperate in the investigation of the facts. If in doubt or question shall also be consulted with the supervisor or the responsible person through proper channels specified.

6. Ensure fairness and protection of persons who report human rights violations by using whistle-blower protection policy to protect the complainant or those who cooperate in reporting human rights abuses.

7. Create an organization culture that is committed to respecting human rights.

8. The offenders of human rights violations are





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ผิดจรรยาบรรณ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณา ทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้และอาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

### การรับรองเสรีภาพในการสมาคมและคุ้มครองสิทธิในการร่วมเจรจา

บริษัทมีแนวปฏิบัติที่สนับสนุนการรวมกลุ่มและการเจรจาต่อรองของลูกจ้างผ่านสหภาพแรงงาน ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสภาพการจ้าง หรือข้อพิพาทแรงงานจากสหภาพแรงงาน

### การจัดแรงงานบังคับหรือการเกณฑ์แรงงานในทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติไม่สนับสนุนการใช้แรงงานบังคับ การจ้างงานเป็นไปตามกฎหมายและเป็นธรรม บริษัทคำนึงถึงความสำคัญในการกำหนดวันเวลาทำงาน เวลาพัก วันหยุด และวันลาตลอดจนการจ่ายค่าตอบแทนตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท ซึ่งเป็นไปตามครรลองของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือมีกรณีข้อพิพาทในประเด็นข้างต้นแต่อย่างใด

### การจัดการใช้แรงงานเด็ก

บริษัทเคร่งครัดและยึดมั่นการต่อต้านการใช้แรงงานผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 บริษัทไม่เคยรับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับการใช้แรงงานเด็ก

### การจัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ พึงระลึกเสมอว่าทุกคนมีสิทธิที่จะได้รับการจ้างงานด้วยค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพโดยเท่าเทียมกัน เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานตามความสามารถ

### การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทมีนโยบาย ขอบเขตนโยบายและแนวปฏิบัติในการเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล

unethical, which must be considered disciplinary action according to regulations of company and also may be penalized by law if the offense is unlawful.

### Ensuring freedom of association and protection of the right to collective bargaining

The company has guidelines to support employee union and collective bargaining through unions. In the past year, the company has not received any complaints about employment conditions or labor disputes from labor unions.

### Eliminating all forms of forced labor and human trafficking

The company has policies and guidelines against the use of forced labor. Employment is legal and fair. The company takes into account the importance of working days, break times, holidays and leave days, as well as paying wages according to the rules and regulations of the company that is in line with the Labor Protection Act B.E. 2541 (1998). Last year, the company has not received any complaints or disputes in any of the above issues.

### Eliminating child labor

The company strictly and seriously opposes the use of workers under the age of 18 in accordance with the Labor Protection Act B.E. 2541 (1998). The company has never received any complaints or disputes about child labor.

### Eliminating discrimination in workplace and recruitment process

The company has policies and practices against all discrimination in workplace and recruitment process, and aware that everyone has the rights to fair wages and equal opportunity in training to develop their career.

### Protection of privacy and personal information

The company has policies, scopes, and guidelines for disclosing, transferring, or collecting personal information, and personal data for the protection of privacy and personal information of directors, and employees, as well as stakeholders as customers, business partners, shareholders in accordance with the Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019).



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

เพื่อการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่นลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ และในรอบปี 2564 บริษัทมอบหมายให้พนักงานฝ่ายบุคคลเข้าอบรมในหัวข้อดังกล่าวเพื่อการเตรียมพร้อมดำเนินการตามนโยบายต่อไป รวมถึงสร้างความเข้าใจต่อพนักงานในเรื่องสิ่งที่เข้าข่ายว่าเป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคลและพึงระวังดังต่อไปนี้

1. การให้ข้อมูลที่เป็นเท็จกับบุคคลอื่น
2. บิดเบือน หรือคัดแปลงข้อมูลให้ผิดแปลกไปจากเดิม
3. เข้าถึงข้อมูลผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
- 4.เปิดเผยข้อมูลสำคัญกับบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
5. ทำลายข้อมูลจนเกิดความเสียหายแก่บริษัทและบุคคล
6. เข้าควบคุมระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าจะเป็นแค่บางส่วนหรือไม่ก็ตาม
7. โจมตีเครือข่ายหลักที่ให้บริการก่อให้เกิดความเสียหาย
8. การส่ง Malware ทำลายระบบ เครือข่าย
9. สร้างข่าวเท็จ อีเมลลึกลับ หรือการทำสแปมใดๆ บนเว็บไซต์ หรืออีเมล
10. การสร้างไวรัสทำลายระบบคอมพิวเตอร์จนแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง
11. การใช้เครื่องมือสแปมแวร์ในการดักจับข้อมูลผู้อื่นโดยมิชอบ

ผู้ที่ต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์บริษัท <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/PDPA-patod.pdf>

### การคุ้มครองสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและฉลาก

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่มุ่งสร้างความโปร่งใสการให้ข้อมูลสินค้าของบริษัท เพื่อเป็นการเคารพสิทธิเสรีภาพในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าด้วยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ฉลากสินค้าของบริษัทต้องเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยาซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการอนุมัติการออกฉลาก

The company aims to improve rules and regulations of the company relating to the collection of personal data in accordance with applicable laws, and in 2021, the company assigned human resource personnel to attend training on the topics in order to prepare for further implementation of the policy. The company is also working to create understanding among employees about what is considered violation of privacy and personal rights, which is as follows:

1. Providing false information to other people
2. Distorting or modifying information to be different from the original
3. Accessing other people's information without permission
4. Disclosing important information to other people without permission
5. Destroying information causing damage to the company or an individual
6. Taking control of the system without permission whether partially or completely
7. Attacking the main network that provides the service causing damage
8. Sending malware causing damage to the network system
9. Creating false news, chain e-mail or any spamming on the website or e-mail
10. Creating computer virus that harms a computer system and spreads widely
11. Using of spyware tools to intercept other people's information

The information about the policy and principles of practice regarding the protection of personal information can be found on the company website <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/PDPA-patod.pdf>

### Protection of freedom of information and labeling

The company has policies and guidelines that aims to create transparency in the information of the company's products. The company respects the rights to freedom of information and to enable customers to make the right purchase with complete and accurate information.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### การคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัท เห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายามผลิตผลงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบายเจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

1) พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า

2) การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล

3) บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น

4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับทางการค้าคืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดๆ ก็ตาม

5) พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่งความลับทางการค้า ดังนี้

- การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จำหน่าย

- วิธีการทำงาน

- กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิค

และ Know-how

- กระบวนการติดตามเอกสาร

- สูตรการผลิตสินค้า

- กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ

แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัท เน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกัน

The company's product labels all comply with the regulations of the Department of Agriculture, the Department of Livestock Development, the Food and Drug Administration, which oversees the approval of labeling.

### Intellectual Property

The Company recognizes the importance of intellectual property and copyrights of those who have put effort into creating innovations. Therefore, the Company has set up policies to prevent the breaking of intellectual property rights, as follows:

1. Employees must comply with laws, regulations and agreements about intellectual property rights including patent, copyrights and trade secrets.

2. Outside information must be carefully checked before being used to ensure that it will not break intellectual property rights.

3. The Company uses only legal software and fonts from copyright holders.

4. Upon termination of employment, employees must hand in information about trade secrets in all forms back to the Company.

5. The employees who deal with trade secrets should use appropriate measures to keep trade secrets, such as

- Data collection such as Names of customers

and distributors

- Working procedure

- Manufacturing process, Technic and Know-how

- Document tracking process

- Production formula

- Business strategy, business plan, marketing plan and information about the Company's Research and Development (R&D)

### 3.4.2 Social Performance

#### (1) Employees

The Company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

สร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารรายล้อมเยือกสุกลักษณะสถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของทีมงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

### บุคลากร

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากรเพื่อให้พนักงานและบุคลากรเกิดความผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกัน โดยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึงการคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงานเพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทช่วยจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 143 คน โดยในปี 2564

progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual checkup, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

### Personnel

The company adheres to the principles of human rights in employment and also takes care of employees and personnel. As a result, the employee and personal get a long well as a family. The company pays remuneration to employees, including salary, overtime, diligence allowance, living allowance, bonus, social security, bonus, and the provident fund. The company has a recruitment process which includes selection, evaluation, compensation, as well as promotion by determining the following indicators: qualifications, diligence, and honesty. In addition to the efficiency and effectiveness of each position are considered in order to reflect the company's commitment to anti-corruption measures.

Subsidiary company applies remuneration and rules of the parent company.

There are 143 employees in 2021

ปี / Year	บมจ. พาโตเคมี / PATO		บจ. พาโตครอปแคร์ / PCC	
	ชาย / Men	หญิง / Women	ชาย / Men	หญิง / Women
พนักงานประจำ / Permanent Employee	39	40	-	-
พนักงานรายวัน / Temporary Worker	24	32	2	4
พนักงานพิการ (คน) / Disabled Person	2	-	-	-
รวม / Total	65	72	2	4





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

### การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรมและ/หรือ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่การงานสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามพนักงานทุกคนต้องได้รับการฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 12 ชั่วโมง/คน/ปี ตามนโยบายบริษัท โดยร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานประกันสังคม เป็นต้น

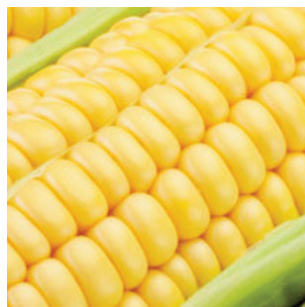
บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่ายบุคคลจึงจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับมาตรการดังกล่าว

The Board takes care of the use of human resources consistent with direction and strategy. Employees are knowledgeable and are treated fairly. They get appropriate and right payment. Provident Funds have been set up to provide adequate savings for retirees.

### Staff Development

The company sees the staff at the heart of its entrepreneurship; therefore, the employees are allocated opportunity to participate in self-development so they can make use of the knowledge and ability to make progress for both themselves and the organization. Currently, the company is organizing and/or sending the employees to trainings suitable for their responsible scopes. Moreover, according to the policy, each employee is required to participate in training sessions of no less than 12 hours/person/year by joining the annual trainings provided by IOD, Stock Exchange of Thailand or SET, the Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand Securities Depository, Thai Investors Association, Thai Listed Companies Association, Federation of Accounting Professions, Thai Agro Business Association, Council of Science And Technology Professionals, Social Security Office, and etc.

The company has been approved with a certificate from the Thai private sector's anti-corruption campaign. The human resource department provided training for directors, executives and employees on topics related to such measures.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ตัวอย่างหัวข้อการจัดอบรมและส่งพนักงานเข้าร่วม  
อบรมในปี 2564 เช่น

Examples the topics of training and sending employees  
to attend training in 2021, such as

สำนักงานใหญ่ Headquarters	ฝ่ายผลิต Factory
<ul style="list-style-type: none"><li>- Reinventing Thailand 2021</li><li>- Unlearn-Relearn-Reskill..ทักษะแห่งอนาคตของคนสื่อสาร</li><li>- การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเชิงลึก การคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร</li><li>- The Secret of Storytelling สื่อสารแบบไหนถึงใจคนรับสาร</li><li>- ขยะล่องหนรวมพลคนแยกขยะ เปลี่ยนพฤติกรรม แยกขยะก่อนทิ้งชวนใช้ผลิตภัณฑ์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อโลกของเรา</li><li>- Digital Branding &amp; The New Way of Marketing Communication</li><li>- Social Media Platform ไหนที่เหมาะสมกับองค์กรคุณ</li><li>- กลางวิกฤต COVID โอกาสทางธุรกิจยังมีอยู่ไหม</li><li>- ปรับคอนเทนต์และกลยุทธ์ PR อย่างไรให้พร้อมรับมือในช่วงโควิด-19</li><li>- ปฏิวัติองค์กรด้วยเทคโนโลยีทางรอดหลังวิกฤติ COVID-19</li><li>- How to utilize Big Data for Public Relations</li><li>- ESG โอกาสและความเสี่ยงที่บริษัทควรรู้</li><li>- สัมมนาธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนในตลาดทุนไทย</li><li>- คิดเป็นภาพ สื่อสารเป็นเรื่อง</li><li>- สัมมนารับฟังความคิดเห็นโครงการจัดทำร่างกฎหมายลำดับรองภายใต้ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (กฎหมายลำดับรองกลุ่ม 2)</li><li>- วิสัยทัศน์ความท้าทายกับก้าวต่อไปของกรรมการหญิง</li><li>- Carbon Credit โอกาสทางธุรกิจในยุคเศรษฐกิจสีเขียว</li><li>- พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับผู้บริหาร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- การควบคุมและการจัดการสารเคมีอันตราย</li><li>- การดับเพลิงขั้นต้น รุ่นที่ 1, รุ่น 2</li><li>- การฝึกซ้อมการอพยพหนีไฟ</li><li>- การยกของที่ถูกต้องตามหลักกายศาสตร์</li><li>- ผู้ควบคุมการขายวัตถุอันตรายทางการเกษตร</li><li>- ผู้ตรวจประเมินภายใน PSV(Internal Audit Training)</li><li>- บุคลากรเฉพาะรับผิดชอบความปลอดภัยการเก็บรักษาวัตถุอันตราย</li><li>- การบรรจุสารเคมีชนิดฝุ่นอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน</li><li>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน</li><li>- เอกสารข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมี (SDS)</li><li>- Productivity And Digital Intergrated for Manufacturing (ผลผลิตและดิจิทัลแบบบูรณาการสำหรับการผลิต)</li><li>- Purchasing of the Future (เปลี่ยนคุณเป็นจัดซื้อคนใหม่)</li><li>- ความรู้ความเข้าใจเบื้องต้นการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Reinventing Thailand 2021</li><li>- Unlearn-Relearn-Reskill .. The skills of the future communicators</li><li>- In-depth, hands-on training on corporate carbon footprint calculations and reports</li><li>- The Secret of Storytelling .. How to communicate with the recipient</li><li>- Invisible garbage gathers people to separate garbage.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Control and Management Hazardous Chemical</li><li>- Primary Fire Fighting, Class 1, Class 2</li><li>- Fire Fighting and fire evacuation</li><li>- Ergonomically correct lifting</li><li>- Agricultural Hazardous Substance Sales Supervisor</li><li>- Internal auditor PSV (Internal Audit Training)</li><li>- Specialized personnel are responsible for the safety of hazardous material storage</li></ul>



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

สำนักงานใหญ่ Headquarters	ฝ่ายผลิต Factory
<ul style="list-style-type: none"><li>Change behavior, separate waste before discarding it, and encourage using environmentally friendly products for our planet</li><li>- Digital Branding &amp; The New Way of Marketing Communication</li><li>- Social Media Platform Appropriate for Your Company</li><li>- In the middle of the COVID crisis, are there still business opportunities</li><li>- How to adjust content and PR strategies to be ready during COVID-19</li><li>- Revolutionizing the organization with technology to survive after the COVID-19 crisis</li><li>- How to utilize Big Data for Public Relations</li><li>- ESG Opportunities and risks that companies should be aware of</li><li>- Business Seminar on Human Rights in the Thai Capital Market</li><li>- Imagine a picture, Convey a story</li><li>- Seminar to listening the opinions on the secondary law drafting project under Personal Data Protection Act 2019 (The law of the secondary group 2)</li><li>- Vision, challenges, and the next step of being a female director</li><li>- Carbon Credit Business Opportunities in the Green Economy</li><li>- Personal Data Protection Act of 2019 for Essential PIDPA Compliance Executive</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Efficient and standardized filling of dust chemicals</li><li>- Safety officers, working at supervisor level</li><li>- Chemical Safety Data Sheet (SDS)</li><li>- Productivity And Digital Intergrated for Manufacturing (Integrated productivity and digital for manufacturing)</li><li>- Purchasing of the Future (Turn you into a new purchaser)</li><li>- Basic knowledge of process safety management</li></ul>

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในที่ทำงานโดย

1. ให้งานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน

2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะสมกับสถานการณ์

### Project of Low Accident in Work Place

The company operate to reduce accidents at work by;

1. Finding risk place where accidents may occur in work place.

2. Preparing plans against conflagration, chemicals spilled/leaked together with practice, evaluation, and review of the plans once a year.

3. Providing protector devices and arranging emergency response that suit the situations.



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่ อย่างปลอดภัย ควบคุมแก้ไขระบบบรรเทาอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของ สาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมี เจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่ อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่มีเคยมีอุบัติเหตุ ร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับ พนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2560-2564 ดังนี้

4. Training with understanding on how to; safety perform, control, solve, retrain, and mitigate hazards that may occur during operation, however, ones must follow MSDS (Material Safety Data Sheets). The operation will be controlled by staff who have a Qualification Certificate of safety or Safety officer.

According to the plan, numbers of accident in the work place is low and no serious accidents reported so far. Report submitted to the Department of Labor Protection and Welfare on quarterly basis for 2017-2021 is as follows:

ปี / Year	จำนวนอุบัติเหตุ / Numbers of accident
2560	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน
2017	1 accident, 1 employee slightly injured
2561	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง
2018	0 accident
2562	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง
2019	0 accident
2563	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง
2020	0 accident
2564	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง
2021	0 accident

ความผูกพันของพนักงาน

- บริษัทยังมิได้เปิดให้มีพนักงานลาออกจากการงานโดยสมัครใจ
- Turn over rate ในปี 2563 มีอัตราร้อยละ 6.16 และปรับขึ้นเป็นร้อยละ 6.80 ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19

Employee Commitment

- The company has not yet offered employees the chance to voluntarily resign from their jobs.
- The turnover rate was 6.16% in 2020 while the rate was 6.80% in 2021 the due to COVID-19 situation.





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ที่ผ่านมาบริษัทจัดโครงการเพื่อสร้างความรักสามัคคี ความจงรักภักดีต่อองค์กรเป็นโครงการต่อเนื่องดังต่อไปนี้

### โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมาก ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 17.57 ของประชากรทั้งหมด ประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปจะมีมากถึง 11.6 ล้านคน (ข้อมูลกรมกิจการผู้สูงอายุ) ซึ่งหมายถึงประเทศไทยก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบัน ผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีสุขภาพกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมา บริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือกพนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรง สามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้โดยฝ่ายบริหารสามารถคัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงานและความสามารถและความสมัครใจทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัทและยังมีความสามารถ มีความต้องการที่จะทำงานเพื่อไม่เป็นภาระกับลูกหลาน เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถและประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

### โครงการพักตา 15 นาทีสมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่าการนอนพักผ่อนคลายช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non – Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานต่อได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานนอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาทีซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัทจะปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อน เพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

### โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท รวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้งโดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่ายทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน ภาวะเยียบต่างๆ จึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

In the past, the company created these projects for unity and loyalty organization, ongoing projects are as follows:

### Renewal of Retiree Project

Presently, the elderly people is approximately 17.57% of all population. People aged 60 and above were 11.6 million people in 2020. (Information from Department of Older Persons) That means Thailand is moving towards aging society, but in fact, the elder people in Thailand still have healthy body and mind. They can work efficiently from the experiences gain. The company has policy for retired employees who still have the capability and have directed experience, healthy, and still want to help company. The renewal project will be considered annually from accomplishment, capability and willingness. This is a morale support for those who dedicate to the company and willing to work to avoid being burden of families.

### 15 minute nap to have healthy brain project

Researches show that sleeping during midday about 10-20 minutes is the time that your body stays in the Non-Rapid Eye Movement (NREM) period. When you wake up, you will feel refreshed and rejuvenated and your brain gets full rest which helps increase work performance. This is called “Power Nap”. This is the reason why the company encourages management and staff to take 15-20 minute nap after lunch. The project receives good cooperation from employees. Turn out the light after lunch break, not only help the company to save energy, but the employees also can get some rest and wake up with freshness

### Project of the Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees’ family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและคุณภาพชีวิตแก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน แม้บริษัทจะได้รับผลกระทบการสถานการณ์โควิด-19 บ้างแต่ก็ไม่มีนโยบายลดจำนวนพนักงานแต่อย่างใด

### โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่า ไม่เป็นภาระกับครอบครัวและสังคม ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึง เลือกร้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้าน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทยอุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

### โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน

จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงาน นอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัทจัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

### โครงการปลอดภัยในห้องพักเด็ก

ในส่วนโรงงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการเกี่ยวกับสารเคมี วัตถุอันตราย วัตถุไวไฟ มีรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้า-ออก เหตุร้ายแรงคาดไม่ถึงอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ จึงมีใช้สถานที่ที่พนักงานจะนำบุตร หลานหรือบุคคลภายนอกเข้ามาบริเวณ

- When the schools are closed, the employees' siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.

- Communication, questions and answers, complaints, and beneficial information to quality work of life among employees are done via Social Network Application for the same and equal understanding and practice.

Even though the company is affected by the pandemic of Covid-19, but there is no policy to reduce the number of employees.

### People with disabilities work at home Project

The government aid measure ask private sector to support people with disabilities to have the opportunity to work, earn money with welfare and get self-esteem not feeling to be family's or society's burden.

The company employ these people with disabilities by allowing them to work at home so as to save expenses and increase safety. Public transportation or devices to facilitate people with disabilities are not completely ready in Thailand.

### Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees, moreover, employees' family can attend this program at special discount price from hospital that join the company's project. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace. The annual blood test for employees and workers at factory in searching for residue in blood is provided and residue report has never been founded.

### Child Safe Room Project

At the factory, hazardous chemicals, flammable substances are kept apart from that, big trucks moves in and out occasionally. Unforeseen accidents could happen at any time. It is not a place where employees could bring their children, or any person into the factory. However, the company takes



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

โรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงถึงเหตุสุดวิสัยที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตรหลานเข้ามาในบริเวณโรงงานเนื่องจากเด็กอาจขาดผู้ดูแลเป็นครั้งคราว บริษัทจึงจัดสวัสดิการห้องพักเด็กชั่วคราวขึ้นในบริเวณอาคารสำนักงานของโรงงานซึ่งอยู่ห่างจากส่วนการผลิตโดยเป็นห้องปรับอากาศ มีเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับเด็กสามารถใช้เวลาร่วมทำกิจกรรมระหว่างรอผู้ปกครอง แต่เพื่อความเรียบร้อยและความปลอดภัยต่อผู้ที่อยู่ในบริเวณโรงงานทั้งหมด บริษัทจึงออกกฎระเบียบการนำบุตรเข้ามาในบริเวณโรงงานคือ

1. ต้องได้รับอนุญาตจากผู้จัดการ
2. จำกัดเวลา จำนวนครั้งการใช้บริการต่อสัปดาห์
3. ห้ามมิให้นำบุตรหลานที่มีอาการป่วยเข้ามาในบริเวณโรงงานเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุตรหลานพนักงานเอง เด็กอื่นๆ ที่มาใช้บริการ และตัวพนักงาน

### โครงการห่วงใย COVID ใช้ชีวิต New Normal

เพื่อให้บุคลากรทุกคนปลอดภัยจากการระบาดของ COVID-19 จึงออกกฎระเบียบเพื่อให้ทุกคนปฏิบัติตามที่กระทรวงสาธารณสุขแนะนำทั้งการสวมหน้ากากอย่างถูกต้อง ล้างมือเป็นประจำ เว้นระยะห่าง แต่บริษัทขอความร่วมมือจากบุคลากรทุกคนจาก

- งดการเดินทางไปพื้นที่เสี่ยง
- งดการรับประทานอาหารร่วมกัน
- งดร่วมงานสังสรรค์
- พยายามหลีกเลี่ยงการใช้ขนส่งสาธารณะ ใช้เท่าที่จำเป็นโดยปฏิบัติตามในการป้องกันตัวเองอย่างสูงสุด พนักงานที่ต้องใช้ขนส่งสาธารณะ บริษัทจัดรถรับส่งให้
- ตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าที่ทำงาน
- งดให้บุคคลภายนอกเข้าสถานที่ทำงาน
- จัดหายาฆ่าเชื้อ Alcohol และทิ้งไว้ในนอกสำนักงาน

ระยะหนึ่งก่อนนำเข้าอาคาร

- บริษัทจัดหาวัคซีนทางเลือกให้กับพนักงานฝ่ายปฏิบัติทั้งของบริษัทและ Sub contract ปัจจุบันพนักงานทุกท่านได้รับวัคซีนเข็ม 3 ครบถ้วน

- เมื่อทราบว่ามีความเสี่ยงโดยมิได้ตั้งใจให้กักตัวเองทันที 14 วันโดยรับค่าแรงตามปกติ และตรวจหาเชื้อก่อนกลับเข้ามาทำงานโดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการตรวจหาเชื้อผู้ที่ต้องกักตัวอยู่บ้านบริษัทจัดหาเครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อ

into account the circumstances that sometimes, it is inevitable for employees to take children inside the factory as no one can take care of their children. The management decides to build an air conditioned room equipped with enough facilities for children at the office building which is far from production site. Children can spend their free time doing homework while waiting for their parents. In order to bring safety for everyone in the plants, the rules for bringing children into the factory area are set as follows:

1. Permission from the factory manager must be granted in advance.
2. Limited number of times to use the room per week.
3. For safety and health reason of other children and staff, sick children are not allowed to come into this children room.

### Avoid COVID-19 and Live New Normal Life

In order to keep all personnel safe from the COVID-19 epidemic, regulations are issued to ensure everyone's compliance with the Ministry of Health's recommendations, including wearing a mask correctly, wash hands regularly, and keep social distancing. The company asks for cooperation from all personnel from :

- Avoid risk areas
- Avoid eating together
- Avoid parties
- Avoid public transport if possible, under unavoidable

circumstances try to perform best protection of yourself. For employees who use public transportation, the company will provide a shuttle service.

- Body Temperature check before entering the office.
- Outsiders are not allowed to enter the workplace.
- Alcohol applied over mails, parcels and leave them outside the office for a while before bringing into the building.
- The company arranged alternative COVID-19 vaccine for operational staff including subcontractors. Currently, all the operational staff have received the 3<sup>rd</sup> COVID-19 Vaccine booster shot.

- If one realized of any accidental risk of contacting COVID-19, 14- day quarantine is required immediately with normal salary or wages received. Testing for any infection of COVID-19 before returning to work with the cost of testing



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ช่วยเหลือให้เพียงพอต่อการกักตัว แต่หากรับเชื้อโดยเข้าไปร่วมกิจกรรมที่ทำให้เกิดความเสี่ยง จะต้องกักตัวโดยใช้วันลา และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการตรวจหาเชื้อเอง

- บริษัทว่าจ้างหน่วยงานสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานเข้ามาตรวจ ATK พนักงานฝ่ายผลิตเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่เชื้อ

ทุกท่านให้ความร่วมมือด้วยดี 1 ปีที่ผ่านมามีบุคลากรส่วนปฏิบัติการของบริษัทและ Sub-Contract ป่วยด้วย COVID-19 จำนวน 31 ราย โดยติดเชื้อจากบุคคลในครอบครัว แต่ทางบริษัทสามารถระงับการแพร่ระบาดในสถานที่ประกอบการสำเร็จ

### (2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจในด้วยความรับผิดชอบต่อ ชื้อสัตย์มีจริยธรรม โดยในปี 2564 บริษัทจัดสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้าใน 6 หัวข้อคือ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ คุณภาพการส่งมอบสินค้า ราคา บริการและการจัดโปรโมชั่นซึ่งได้รับคะแนนเฉลี่ย 3.29 จากคะแนนเต็ม 4 หัวข้อที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุดตามลำดับดังนี้ การบริการและการติดตามงานของฝ่ายขาย, คุณภาพของสินค้า และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ มีคะแนนเฉลี่ย 3.71, 3.52 และ 3.42 ตามลำดับ และไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องสำคัญใดๆ ในปี 2564 เพื่อรักษาลูกค้า สร้างความสัมพันธ์อันดี บริษัทจัดโครงการต่อเนื่องเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าดังต่อไปนี้

#### ลูกค้าตัวแทนจำหน่าย

โครงการใส่ใจสินค้าทำให้ลูกค้า บริษัท มีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจา และตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”

is on company's expenses. However, if one is expected to be infected by participating in any risky activities, personal leaves for quarantine are applied with testing of COVID-19 expense is on own account.

- The company has hired a standardized public health agency to regularly take ATK test for production staff every 2 weeks to reduce the risk of infection.

Everyone has cooperated well with the measures set. In 2021, 31 production staff including subcontractors infected with COVID-19 from their family members. However, the company was able to cease the epidemic in the workplace successfully.

### (2) Customer

The company continually develops products to meet customer demand and satisfaction with responsibility, honesty, and ethics. In 2021, the company organized customer satisfaction survey in 6 topics, product variety, quality, delivery, price, service, and promotions and received an average 3.29 score out of 4. The topics that received the highest average score were in the following orders, service and follow-up by the sales department, product quality, and variety of products with average scores of 3.71, 3.52 and 3.42, respectively. There have been no major complaints from customers in 2021. To maintain customer base and to build a good relationship, the company provides ongoing projects to serve the needs of customers as follows:

#### Distributors

Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish hunt small fish”





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลาช้านานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่าการคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 30 ปี

### ลูกค้า End User คือ กลุ่มเกษตรกร

#### โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งค้นคว้าเพื่อขออนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้าและผลิตสารเคมีทางการเกษตร ที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อมและได้รับการอนุมัติดังต่อไปนี้

- **Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One)** ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้ในนาข้าว
- **Bispyribac-Sodium 20% WP** ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านน้ำตมเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนาและวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาชุก
- **Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus)** ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในส้ม มะละกอ ทุเรียน เงาะ ลำไย พริก มะนาว และ มันสำปะหลัง กำจัดไรเมงมุมคันข้าวในสวนกุหลาบ และกล้วยไม้
- **Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC)** ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย
- **Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (พาโตวีด 6.9)** ใช้กำจัดวัชพืชใน ข้าวนาหว่านน้ำตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าดอกขาว
- **Azoxystrobin 25% W/V SC** ใช้ป้องกันและกำจัดโรคเกสรดำ (black anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา *Colletotrichum gloeosporioides*
- **ฟลูอะซิฟอป-พี-บิวทิล 15% W/V EC (Fluazifop-P-butyl)** ใช้กำจัดวัชพืชใบแคบ หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในพืชประธานใบเลี้ยงคู่ เช่น กำจัดหญ้าตีนนกสัสมพ, หญ้าดอกขาว, หญ้าตีนนก และหญ้าใบไผ่ ในพืชผัก กระเทียม, ถั่วต่างๆ พริกมะเขือ, มันสำปะหลัง และฝ้าย

5. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates. This project has been successful and made the customers place their royalty to the Company for more than 30 years.

### End User

#### Project of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment

PATO intends to research for approval of registration for import and production of agricultural chemicals. that are safe for farmers and environment and have received approval as follows:

- **Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One)**, from Japan, which can be used as an element for herbicide to cure plant diseases i.e.; Rice Blast Disease
- **Bispyribac-Sodium 20% WP**, from China, used for controlling narrow-leaf weeds in paddy fields i.e. jungle rice, birds rice, wrinkle duck-beak, Broadleaf weeds i.e.; gooseweed, Sedge i.e.: umbrella sedge, small flower umbrella sedge, and tall fringe rush.
- **Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus)**, from Japan, used for killing mites in plantation of orange, papaya, durian, rambutan, longan, chili, lime, and cassava and Kansawai spider mite in rose gardens and orchid farms.
- **Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC)** from Japan, used to control brown plant hoppers in rice field and cotton leafhopper.
- **Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (Patoweed 6.9)** used to control weeds in wet seeding rice field (apply as post emergence) to control narrow leaf weed such as jungle rice and little ironweed.
- **Azoxystrobin 25% W/V SC** used to control and get rid of Black anther in orchid caused by *Colletotrichum*.
- **Fluazifop-P-butyl 15% W/V EC**, used to control narrow-leaf weeds as post-emergence in the Magnoliopsida as main crop, such as; jungle rice, little ironweed, fingergrass, *Rhopalephora scaberrima*, in vegetables like garlic, peas, peppers, eggplant, cassava and cotton.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

- **ไพราโซซัลฟูรอน-เอทิล 10% WP (Pyrazosulfuron-ethyl)** ใช้ก่อนและหลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาหว่านน้ำตมและนาคำ ใช้ในการกำจัดวัชพืชประเภท กก เช่น กกขนาก, หนวดปลาชุก ประเภทใบกว้าง เช่น ขาเขียด, ผักปอดนา, ประเภทเฟิร์น และผักแว่น

- **เฮกซะโคนาโซล 5% W/V EC (Hexaconazole)** สารกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อรา เช่น โรคกาบใบแห้งข้าว, โรคเมล็ดด่างในข้าว, แอนแทรคโนสในองุ่นและมะม่วง, โรคในจุดสีม่วงของหอมหัวใหญ่ โรคราสนิม โรคใบดิด เป็นต้น

- **อีทีเฟอน (Etephon) 48% W/V SL** สารช่วยเร่งการออกดอก หรือเร่งให้ผลไม้สุกเร็วขึ้น เช่น เร่งการออกดอกของสับปะรด เร่งการสุกของผลไม้เพื่อเทศในแปลงปลูก เป็นต้น

- **จิบเบอเรลลิน 2% W/V SL (Gibberellic Acid)** ใช้ในการเปลี่ยนแปลงดอกเพศเมียเป็นเพศผู้ในแตงกวา กระตุ้นการติดผลในพืช เช่น ส้ม, มะเขือเทศ, ฝรั่ง กระตุ้นการพัฒนาของดอกและกระตุ้นการขยายตัวของเซลล์

- **ควินคลอแรก 47% (Quinclorac) + ไพราโซซัลฟูรอน-เอทิล 3% WP (Pyrazosulfuron-ethyl)** ใช้หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาข้าวหว่านน้ำตม เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนา วัชพืชใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก และหนวดปลาชุก

- **ออกซาไดอะซอน (Oxadiazon) 25% EC** ชื่อการค้า ออกซาโต้ 25 สารกำจัดวัชพืชในนาหว่านน้ำตม

- **แคปแทน (Captan) 80% WG** ชื่อการค้า พาโตไซด์ 80 สารป้องกันกำจัดโรคพืชใช้ป้องกันกำจัดโรคใบจุดสีน้ำตาลในข้าว, ป้องกันกำจัดโรคใบจุดในกล้วยไม้

โครงการรณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้องปลอดภัย โดยส่งเสริมด้วยการจัดโครงการดังต่อไปนี้

### โครงการแต่งตัวมิดชิด เพื่อชีวิตที่ปลอดภัย

บริษัทได้ทำการศึกษาและได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก็อตเป็นที่ต้องการและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสันสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดีเพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วมากกว่าสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่ว่าเพียงเพื่อความ

- **Pyrazosulfuron-ethyl 10% WP.** used as post-emergence in wet seeded rice production and transplanting rice cultivation to control small flower umbrella sedge, common fringe-rush, and broad-leaf weeds such as; pickerel weed, goose weed, Fern and Water clover.

- **Hexaconazole 5% W/V EC,** Fungicide used to control sheath blight disease in rice field, dirty panicle disease in paddy, anthracnose in grapes and mangoes, purple blotch in onion, rust, and leaf blight etc.

- **Etephon 48% W/V SL.** hormone used for plant flowering and ripening such as pine-apples, tomatoes etc.

- **Gibberellic Acid 2% W/V SL.,** hormone used to cross-pollinate flowers for cucumbers, induce fruiting for oranges, tomatoes, grapes, induce the development of flowers, and induce cell growth.

In 2019, the company has been granted with registration of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment as follows :

- **Quinclorac 47% + Pyrazosulfuron-ethyl 3% WP** used as post-emergence in wet seeded rice production to control narrow-leaf weeds such as; rice weeds, broad-leaf weeds such as goose weed and sedge such as small flower umbrella sedge and Snake's bread.

- **Oxadiazon 25% EC,** trade name Oxato 25, herbicides used in dry broadening paddy fields.

- **Captan 80% WG,** tradename, Patocide 80, herbicide used to prevent brown spot disease in rice, prevent leaf spot disease in orchids.

### The Campaign for Proper and Safe Use of Chemicals

#### Proper dress code for safety

The Company had studied until the conclusions appeared that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products to boost sales volume. At present, around 300,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers; moreover, some of the farmers were wearing in daily life.



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

ปลอดภัยในการทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแนบถุงมืออย่างพร้อมกันผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมี

### โครงการแถมสบู่แบบกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยตลาดพบว่าสบู่ก้อนเป็นที่นิยมของเกษตรกร และได้ศึกษาเพิ่มเติมเรื่องกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแถมในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดร่างกายหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### โครงการแถมผงซักฟอกชนิดซองกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยเพื่อหาผงซักฟอกเป็นที่นิยมของเกษตรกรด้านกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแถมในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่มหลังการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### (3) ชุมชน และสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการจึงเลือกที่จะตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ในปี 2564 บริษัท ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนมาตลอด โดยเฉพาะด้านการศึกษาเพราะเชื่อมั่นว่า การศึกษาจะช่วยพัฒนาสร้างประเทศตามโครงการที่ทำต่อเนื่องดังต่อไปนี้

Furthermore, the company has launched a campaign of gloves wearing while applying, mixing, or spraying agrochemicals.

The company has attached a pair of rubber gloves together with granule agrochemicals for farmers to use while sowing the chemicals into the fields.

### Body Cleansing after exposure or use of chemicals project

The market research from the company was found that soap bar was popular with farmer and the additional researches have studied more about the scent and brand favorite among them. The respective results were used for selection of the soap bar brand in order to distribute in the gift box to the customers. This is to raise the awareness of cleansing the body after the use or exposure of pesticides. The outcome has been successful and well accepted.

### Project of Free Detergent

Research of detergent favorable among farmers had been conducted. Brand and type of detergent approved is distributed as a gift in the packages of agrochemical for customers in order to encourage the importance of cleaning clothes after the use of agrochemicals. The outcome has been successful and well accepted as well.

### (3) Community and Society

The company operates the business with a responsibility to the community and society. Focusing on minimizing environmental impact and avoiding operations that may have a negative impact on the quality of life in nearby communities, therefore, PATO chose to set up a factory in an industrial estate. In 2021, the company did not find any complaints from the community on social or environmental issues.

In addition, the company has always been involved in improving the quality of life and promoting participation in the community, especially in education, because we believe education will help develop the country. Ongoing projects as follows:



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียน ขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คน ซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอต่อการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจน พ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสาร วินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้า และพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนาโรงเรียน เริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษา จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปีการศึกษาตลอดมา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้มีผู้บริจาคเป็นกุศลเข้ามาร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้น เช่น ปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อของบจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียนที่ชำรุดและทาสีตึกเรียนใหม่ จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษาเนื่องจากในอดีตไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษที่จบวุฒิตrung ทำให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งห้องไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-Net) ในวิชาภาษาอังกฤษ โดยปี 2553 ผู้สามารถทำคะแนนสูงสุด 32 คะแนน จาก 100 คะแนน และต่ำสุดคือ 0 พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษภาษาอังกฤษโดยชักชวนอาสาสมัครท่านอื่นเข้าไปช่วยสอน โดยบริษัทสนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกหัดทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ปัจจุบันการสอนพิเศษเน้นให้เด็กนักเรียนสนุกสนานกับภาษาอังกฤษ กล้าแสดงออก และได้เรียนรู้ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมต่างประเทศเนื่องจากสิ่งที่ครูประจำวิชาสอนจากตำราประกอบกับการฝึกทำข้อสอบ O-NET ซึ่งผลการสอบอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเป็นที่น่าพอใจเสมอมา

### Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthaitaram Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1 – 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room which had been closed for more than 10 years, supplying computers and offering education funds for the students in need every year.

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

In the past, there was no English teacher who graduated from the directly related to field of studies. Therefore, none of grade 6 students could pass the basic national test or o-net in English language. According to the test in 2010, a maximum score was 32 out of 100 and the minimum was 0. The Company's employees volunteered to teach English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students from grade 5 and 6 to improve the score result. Moreover, the Company also supported and provided o-net's exam for grade 6 students. The results have always been satisfactory. The purpose of coaching students have changed and focused on students to be fun with English, to be more assertive, and to learn about culture and tradition of other countries, however,





## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

จากการพัฒนาในหลายๆ ด้านทำให้ ในปี 2556 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ และในปี 2557 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนรางวัลพระราชทานประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานครจึงได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

ในปีการศึกษา 2558 โรงเรียนวัดคูทธารามมอได้ประกาศเกียรติคุณให้กับพนักงานบริษัทที่อุทิศเวลาทำหน้าที่วิทยากรพิเศษสอนภาษาอังกฤษให้กับโรงเรียนมาครบ 8 ปี

ในปีการศึกษา 2560-2562 โรงเรียนวัดคูทธารามส่งนักเรียนเข้าประกวดการกล่าวสุนทรพจน์เป็นภาษาอังกฤษโดยพนักงานบริษัทเป็นผู้ช่วยในการฝึกซ้อมและเด็กนักเรียนได้รับรางวัลทุกปีและในปี 2563 จัดการแข่งขันเนื่องจาก COVID-19

ในปีการศึกษา 2561-2563 เป็นปีที่โรงเรียนประสบปัญหาไม่มีครูประจำวิชาภาษาอังกฤษอีกครั้ง เนื่องจากครูประจำขอย้ายและไม่สามารถหาครูอังกฤษมาทดแทนได้ ทางบริษัทจึงอนุญาตให้พนักงานเข้าไปช่วยสอนนักเรียนชั้น ป.6 ในช่วงโรงเรียนเพิ่มขึ้น และชั้นเรียนอื่นมีครูอาสาเข้ามาช่วยสอนครบทุกชั้นเรียน จากนั้นบริษัทสนับสนุนเงินเดือนการว่าจ้างครูภาษาอังกฤษเข้ามาสอนในช่วงเวลาหลักได้ในที่สุด

ทุกสิ้นปีการศึกษากรรมการบริษัทจะร่วมจัดงานปิกนิกพิเศษเลี้ยงอาหารนักเรียนรวมถึงมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่จบทุกคน

### โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็กกำพร้า

บริจาคโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย กองทุนเพื่อเด็กกำพร้าพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีววะ และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษาและจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัท และผู้บริหาร ร่วมสนับสนุนทุนสำหรับนักเรียนตั้งแต่ประถมเพื่อให้จบระดับมหาวิทยาลัยเป็นโครงการต่อเนื่องมาแล้ว 10 ปี

keeping on practicing with O-NET test, and the result has been with satisfaction. Every year, the Company coordinates with many parties to get sponsors for a beach trip or a farewell party for students grade 6, depends on convenience, in order to broaden their view of life experiences.

From such developments, the school has been chosen to be the one of a Dreamed School Project and in 2014, the school has been selected to receive royal award school for small school types in Bangkok. Awards provide the school with fund to further improve the school on academic performance.

Employee who has devoted her time to serve as school English teacher for eight years received honorary award in 2015 academic year.

In 2017-2019 academic year, Wat Uthatharam School sent students for English speech contest. The company employee is responsible for training contestants. The representative sent won the contest every year. Due to COVID-19 the competition is suspended in 2020.

In 2018-2020 academic year, the school was lacking of full-time English teacher due to relocation of teachers and there was no replacement of English teacher. The company, therefore, allowed employee to voluntary help teach students in Pratom 6 with more classroom hours. Other classes were also taught by volunteer teachers. To solve the problem, the company, eventually supported budget to hire full time English teachers.

At the end of the every academic year, the Company Directors will host a lunch party for Prathom 6 students who have graduated, as well as give scholarships to all students.

### Scholarships of Rajprachasamasai Foundation for orphans whose parents died from AIDS.

The children will be taken care off and given opportunity to study in 4 sections; elementary school, secondary school or vocational education, and university. This project has supported as many as 300 orphans for university graduation so far. Pato and its executives have supported the scholarship for students from elementary school to university level for 10 consecutive years.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน BUSINESS OPERATIONS AND PERFORMANCE

### การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2564

- โครงการอาหารกลางวัน รร. มุลมังหลวงปู่ชอบฐานโสม
  - งบประมาณงานวันเด็ก ทุนการศึกษา มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
  - โรงเรียนวัดอุทัยธาราม งบประมาณจัดงานวันเด็ก
  - งบประมาณพัฒนาโรงเรียนวัดอุทัยธาราม
  - ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโทมหาวิทยาลัยมหิดล
  - บริจาคมูลนิธิ วชิรเวศวิทย์าลัย เฉลิมพระเกียรติในพระบรมราชูปถัมภ์
  - มูลนิธิรพ. เวชศาสตร์เขตร้อนเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์เวชภัณฑ์
  - สมาคมคนพิการ บริจาคเพื่อซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอน
- นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงานผ้าป่า ถวายเป็นกุศล ตามสมควร

### Donations in 2021

- Lunch Project at Moon Mang Luang Pu Chob Than Samo School
- Budget for Children's Day, Scholarships, Foundation for Orphans in 3 Southern Border Provinces.
- Budget for Children's Day, Wat Uthaitaram Primary School
- Budget for development, Wat Uthaitaram Primary School
- Scholarships to Alumni of Postgraduate, Mahidol University
- Donation for the Wachirawet College Foundation honor In the royal patronage
- Purchasing medical equipment for the Hospital of Tropical Diseases Foundation
- Association of Disabled Persons donate to purchase teaching and learning equipment

**In addition, The Company has participated in the religious ceremonies as appropriate.**





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ (หน่วย: พันบาท)

การเปรียบเทียบวิเคราะห์ข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 86.73, 81.79 และ 118.70 ล้านบาท ในปี 2562-2564 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (45.11), (5.60) และ 45.12 ตามลำดับ

**ปี 2562** ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปลายปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund :IMF) และคาดว่าเศรษฐกิจโลกในปีนี้จะขยายตัวร้อยละ 3.0 ซึ่งเป็นการขยายตัวในระดับต่ำ โดยการเติบโตของเศรษฐกิจโลกอ่อนแอและชะลอตัวลง ซึ่งเกิดจากเศรษฐกิจในภาคอุตสาหกรรมการผลิตหดตัว นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอีกหลายประการ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ เช่น Brexit เสถียรภาพทางการเมืองในหลายประเทศ และความขัดแย้งระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก เป็นปัจจัยที่สร้างความไม่แน่นอนให้กับนโยบายการค้าและเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดภาวะการส่งออกและการลงทุนโลก รวมถึงความเชื่อของภาคธุรกิจหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวร้อยละ 2.40 เนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการจ้างงานที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออกมีแนวโน้มลดลง ส่วนอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายนโยบายทางการเงินที่ร้อยละ 2.0 ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (เยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และ สเปน) ขยายตัวในระดับต่ำร้อยละ 1.20 เนื่องจากความอ่อนแอของการผลิตภาคอุตสาหกรรม มาตั้งแต่กลางปี 2561 ซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าและเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัว รวมถึงการปรับมาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใหม่ ที่ส่งผลต่อการผลิตในหมวดยานยนต์ อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายในภาคครัวเรือนยังคงขยายตัวได้ดี

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 0.9 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือนที่เร่งปรับตัวขึ้นก่อนการปรับขึ้นภาษีการบริโภค ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 สำหรับการใช้จ่าย

### 4. Management Discussion and Analysis (Unit : Thousand Baht)

Financial statement, information analysis of Pato Chemical Industry (Unit : Thousand Baht)

The performance of Pato Chemical Industry Plc and subsidiary indicated net profit (loss) totaled THB 86.73, 81.79, and 118.70 million in 2019 – 2021 respectively. These figures represent an increase or a reduction percentage of (45.11), (5.60), and 45.12 respectively.

**In 2019**, the global economy continued to expand from the end of last year in a narrow range. The International Monetary Fund (IMF) predicted that the global economy this year will expand by 3.0% which is a low level of growth. The global economy is growing weak and slowing down caused by the decreasing of growth in the manufacturing sector. This is in addition to many other factors, such as the trade war between the United States and China and geopolitical problems such as Brexit, political stability in many countries and conflicts between major economies. These are the factors that have caused uncertainty in global trade and economic policy, continued to cause the decline in global export and investment conditions resulting in the low confidence in the business sectors.

The United States economy is continually expanding, which grew by 2.40% as private consumption continued to expand. This is in line with improved employment rate while industrial production and exports tend to decrease. As the core inflation is below the monetary policy target of 2.0%, resulting in the Federal Reserve cut interest rates.

The eurozone economy (Germany, France, Italy and Spain) grew at a low level of 1.20% due to the weakness of industrial production since mid-year 2018, which has been impacted by the trade and economic protectionism measures of the trading partner countries which slowed down. Also, the adjustment of new greenhouse gas emission standards, which impacts the production in the automotive category. However, household spending continued to expand well.

Japanese economy grew by 0.9% due to accelerated household consumption before the consumption tax increase, which is effective from 1 October 2019. Government spending and investment has increased; however, the exports are still in downward trend.

Chinese economy grew by 6.1 % from the support of domestic demand including private consumption. This continued





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ภาครัฐและการลงทุนมีทิศทางเพิ่มขึ้น ส่วนการส่งออกยังคงมีแนวโน้มลดลง

เศรษฐกิจจีน ขยายตัวร้อยละ 6.1 โดยอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคภาคเอกชน ยังคงมีส่วนขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและชะลอตัวลง เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชน ส่วนการส่งออกลดลงจากผลกระทบของสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทยและเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 4.8 โดยการค้าและการลงทุนชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญจากมาตรการกีดกันทางการค้าและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคผลิตและภาคการส่งออก

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.40 เนื่องจากการส่งออกขยายตัวลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่มีแรงกดดันเพิ่มขึ้น ทำให้มูลค่าการส่งออกในตลาดหลักได้แก่จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปมีมูลค่าลดลง การแข็งค่าของเงินบาท และผลกระทบจากปัจจัยภายในภาคการผลิตของประเทศ รวมถึงอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ยังอยู่ในภาวะความไม่แน่นอนของนโยบายการค้า การลงทุนของภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นในหมวดการก่อสร้างและการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของหมวดเครื่องมือเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สอดคล้องกับการบริโภคของภาคเอกชนที่ขยายตัว โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ยอัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงมาตรการของภาครัฐในการสนับสนุนด้านรายได้และกระตุ้นการใช้จ่ายในระบบเศรษฐกิจ ส่วนการลงทุนภาครัฐขยายตัวลดลง เนื่องจากความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ และการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของรัฐบาลก็ปรับตัวลดลงด้วย เพราะความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณเช่นกัน รวมทั้งการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลง ด้านการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวสูงจากนักท่องเที่ยวกลุ่มสำคัญประกอบด้วยจีน อินเดีย ญี่ปุ่น รัสเซีย และได้หวัน เป็นต้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรโดยรวมปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากความแห้งแล้งฝนทิ้งช่วง ปริมาณน้ำฝนที่ตกมีไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก

to slowdown as well as in the private investment. The exports declined because of the trade war between the United States and China and including the economic slowdown of trading partner countries.

The economy of ASEAN 5 (Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand and Vietnam) grew by 4.8%, with trade and investment significantly slowing down due to trade protectionism measures and uncertainty of global economic which has impacted on the economy, especially in the production and export sectors.

The Thai economy was impacted by the global economy that occurred in foreign countries, resulting the Thai economy in 2019 expanded 2.40% due to the decline in exports. The main reason is due to the intense of trade and economic protectionism measures between the United States and China. This is resulting in the decline of value in the exports in the main markets, which are China, Japan, the United States and the European Union. As well as the appreciation of Thai Baht and the impact of factors within the country's manufacturing sector in addition to the demand of trading partner countries that are still uncertain about the trade and investment policies. The private investment sectors have improved in the construction sector and the continuous expansion of machine tools sector to increase production efficiency in accordance with the expansion of private consumption with supportive factors from interest and inflation rates. The unemployment rate was still low and government stimulus measures to support income and stimulate spending in the economy. There were decreased in government investment as well as government consumption expenditure due to budget delay. The industrial and manufacturing sector have decreased. However, tourism sector continued to expand significantly from key groups of tourists from China, India, Japan, Russia and Taiwan.

The overall agricultural economy in 2019 increased by 0.5 % compared to the year 2018 due to drought Thus, the amount of rain falls is not enough for cultivation and shortage of water that can be used in an irrigation system. There is crisis of water shortage as the weather is not favorable for cultivation resulting in reduced agricultural production. However, some major crops have increased production, namely, cassava,





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในระบบชลประทาน มีปริมาณน้อยมาก ไม่เพียงพอ เกิดภาวะวิกฤติการขาดแคลนน้ำ สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยการขยายเนื้อที่เพาะปลูก ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิตลดลง เนื่องจากมีเนื้อที่เพาะปลูกลดลง ประกอบกับบางพื้นที่ประสบภัยแล้งและฝนทิ้งช่วง เกษตรกรไม่สามารถปลูกข้าวได้ โดยในช่วงปลายสิงหาคมถึงต้นเดือนกันยายน ได้รับผลกระทบจากพายุทำให้เกิดอุทกภัย ผลผลิตเสียหายจำนวนมาก ส่วนผลผลิตอื่นๆ เนื่องจากเนื้อที่เพาะปลูกลดลงจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอ ความแห้งแล้ง และการปลูกพืชทดแทนจากราคาไม่เป็นที่พอใจ

ดังนั้นจากที่ผลผลิตทางการเกษตรลดลง มีผลทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงานทุเรียน และเงาะ เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนน้อย ไม่เพียงพอแก่ความต้องการของตลาด ส่วนผลผลิตที่มีราคาลดลง ได้แก่ มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน ลำไย และมังคุด โดยเฉพาะข้าวมีราคาลดลง เนื่องจากความต้องการของตลาดต่างประเทศลดลง ส่วนผลผลิตอื่นราคาลดลงเนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก มีการนำเข้าผลผลิตจากต่างประเทศ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของจีนชะลอตัว เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาทำให้ความต้องการของตลาดลดลง

ปี 2563 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ในเดือนตุลาคม 2563 คาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะหดตัวร้อยละ 4.4 ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ประเทศต่างๆ มีจำนวนผู้ติดเชื้อจำนวนมาก ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องพยายามควบคุมการระบาดของโควิด-19 ให้ลดลง มาตรการปิดเมืองจึงเป็นหนทางหนึ่งในการควบคุมโรคระบาดครั้งนี้อย่างเข้มข้น ส่งผลทำให้เศรษฐกิจหดตัวอย่างรุนแรง ทั้งนี้ความรุนแรงจากการหดตัวของเศรษฐกิจในแต่ละประเทศ ขึ้นอยู่กับความเข้มงวดของมาตรการปิดเมือง ซึ่งการหดตัวของเศรษฐกิจเกิดขึ้นมากที่สุดในไตรมาส 2 ของปี 2563 ทำให้เกิดปัญหา

rubber, palm oil, etc. The increasing of the productivity is due to the expanded area of cultivation. On the other hand, other major crops were decreased in production, for example, in-season rice, off-season rice, maize, sugarcane, pineapple. In-season rice, in particular, the production was reduced due to the reduced area of cultivation as well as some areas experiencing drought, therefore, the farmers cannot grow rice. Moreover, between the end of August to the beginning of September farmers were affected by the storm causing flooding and damaged the production. Other products, the decrease in cultivated land due to insufficient water supply, drought and the replacement of the crops with better incentive crop.

Therefore, the reduction of agricultural productions resulting in increased agricultural product prices, such as pineapple, durian and rambutans due to the fewer number of products being released into the market inadequate to meet the market demands. On the other hand, the production that decreased in price was cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, palm oil, longan and mangosteen. Especially in rice, this is because of the less demand from the international market. As for other products, the prices decreased due to the large number of products released to the market and imported products from foreign countries. Furthermore, the overall economic slowdown in China from the trade war between China and the United States, causing weaken demand in the market.

In 2020, International Money Fund (IMF) in October 2020 has forecasted that the 2020 global economy to contract by 4.4%, impacted by the COVID-19 epidemic with vast number of infections in countries around the world. Hence, there is a need for efforts to reduce the COVID-19 outbreak. The lockdown measure is one of the ways to control the pandemic, however, this is resulting in severe economic contraction. The severity of the economic contraction in each country depends on the strictness of the lockdown measures, in which the economic contraction deepened the most in the second quarter of 2020. This is leading to higher unemployment rate due to the massive layoffs, which hinders labor efficiency and the trend of economic growth in the long term. This is a widespread trend across both developed and developing countries, which will lead to income inequality among developed and developing



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การว่างงานสูงขึ้นเนื่องจากการเลิกจ้างแรงงานเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพแรงงาน และแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจในระยะยาว โดยเกิดเป็นวงกว้างทั้งประเทศพัฒนาแล้ว และประเทศกำลังพัฒนา ซึ่งในระยะต่อไปจะทำให้เกิดความไม่เท่าเทียมทางรายได้ระหว่างประเทศพัฒนาแล้ว และประเทศกำลังพัฒนา และอาจมีประชากรโลกกว่า 90 ล้าน คนเข้าสู่ภาวะยากจน นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงสำคัญ อาทิ การล้มละลายของภาคธุรกิจสูงขึ้น การฟื้นตัวของตลาดแรงงานช้าลง อุปสงค์ที่บางเบา ภาคการท่องเที่ยวหดตัว ความกังวลในตลาดการเงิน และเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และสงครามการค้า ระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา หดตัวร้อยละ 4.3 โดยปรับตัวดีขึ้น จากที่ผ่านมา ซึ่งมีผลมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล เช่น การให้เงินช่วยเหลือกับภาครัฐ การประกันรายได้แก่ผู้ว่างงาน อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกายังคงเผชิญกับความเสี่ยงอีกหลายประการ เช่น จำนวนผู้ติดเชื้อโควิด-19 ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง การใช้จ่ายภาครัฐเร็วขึ้นที่ลดลง และเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนตัวลง

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) หดตัวร้อยละ 8.3 โดยปรับตัวดีขึ้นจากที่ผ่านมา จากการที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวขึ้นจากการผ่อนปรนการปิดเมือง โดยธนาคารต่างๆ ของประเทศสมาชิกดำเนินนโยบายการเงินที่มีแนวโน้มผ่อนคลาย คงอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบการเงิน บรรเทาปัญหาการลดลงของอุปสงค์ในประเทศ อาทิ นโยบายขยายมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลเยอรมัน เช่น ขยายเวลาโครงการจ้างงานระยะสั้น ยกเลิกการเก็บภาษีในบางประเภท และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของฝรั่งเศส โดยการลดภาษีสำหรับภาคธุรกิจ เป็นต้น

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น หดตัวร้อยละ 5.3 โดยปรับตัวดีขึ้นจากที่ผ่านมา ผลจากการที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว หลังจากที่ได้รับผลกระทบจากการถูกเค้น รวมถึงมาตรการขยายกำลังผลิต

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 1.9 เนื่องจากที่ผ่านมา จีนสามารถควบคุมการระบาดของเชื้อโควิด-19 ได้ โดยเศรษฐกิจฟื้นตัว หลังจากที่ได้รับผลกระทบจากการถูกเค้นต่างๆ ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศฟื้นตัวเพิ่มขึ้น การนำเข้าขยายตัวได้ดีขึ้น

countries. This could result in more than 90 million people of the world in poverty. In addition, the global economy is still facing major risk factors such as rising corporate bankruptcy rate, slow labor market recovery, dwindling demand, tourism sector contraction, financial markets and international capital flows concern, world crude oil price and trade war between the United States and China.

The US economy contracted by 4.3%, improving from recent government stimulus measures such as government subsidies and unemployment income insurance benefits. However, the US economy still faces several risks, including the number of COVID-19 infections, lower household spending and weaken US dollar.

Eurozone economy (Germany, France, Italy, and Spain) contracted 8.3%, which is improving from recent past since the economy began to recover from the relief of the lockdown. The banks in the member countries are using more relaxed monetary policy, keep interest rates low to stabilize the financial system and alleviate problems of the decline in domestic demand, such as the German government's economic stimulus measures that is the extension of short-time work (STW) scheme, abolish certain types of taxation and French economic stimulus measures by reducing taxes for the business sector etc.

The Japanese economy contracted by 5.3%, improving from the recent past as the economy began to recover after the government ended its state of emergency including the business sector started to expand production capacity.

The Chinese economy grew by 1.9% from the recent past since China can curb COVID-19 pandemic. The economy has been growing after the government ended various emergency measures resulting in a surge in the domestic demand and an improvement in imports.

ASEAN-5 economies (Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, and Vietnam) contracted by 3.4%, improving from the recent past because various measures of member countries can control the COVID-19 pandemic. This has resulted in ease restrictions to stimulate the economy.

The Thai economy has been impacted by the global economy, which has been hit by the coronavirus pandemic in many countries around the world. As a result, the Thai



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) หดตัวร้อยละ 3.4 โดยปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากที่ผ่านมา ซึ่งจากมาตรการต่างๆ ของแต่ละประเทศ สามารถควบคุมการระบาดของเชื้อโควิด-19 ได้ดีขึ้น ทำให้เกิดการผ่อนคลายมาตรการ เพื่อกระตุ้นให้เศรษฐกิจดีขึ้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อโควิด-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2563 คาดว่าหดตัวร้อยละ 6.0 ซึ่งในช่วงแรกของการระบาดของเชื้อโควิด-19 นั้น ภาพรวมของไทยแสดงให้เห็นว่าโลกยอมรับว่าสามารถรับมือกับการระบาดในรอบแรกได้เป็นอย่างดี แต่ในช่วงท้ายของปี 2563 กลับต้องเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ จากผู้ใส่แรงงานต่างด้าวในจังหวัดสมุทรสาคร และยังมีอีกหลายกลุ่มของผู้แพร่เชื้อ ทำให้เกิดความเสี่ยงที่อาจรุนแรง ซึ่งเศรษฐกิจไทยจึงค่อนข้างได้รับผลกระทบอย่างหนัก เนื่องจากไทยต้องพึ่งพารายได้จากการท่องเที่ยว ที่มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 13 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่สูง อีกทั้งยังเผชิญภาวะชะงักงัน ของภาคผลิต และผลกระทบจากรายได้ที่ลดลง นอกจากนี้ยังมีปัญหาด้านการเมืองภายในประเทศ ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

รัฐบาลได้ประกาศ พ.ร.บ. ภาวะฉุกเฉิน และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดในช่วงแรก เช่น การจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ นโยบายการทำงานที่บ้าน และรักษาระยะห่างทางสังคม ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจ โดยเฉพาะภาคธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับภาคท่องเที่ยว ส่งผลต่อรายได้ การจ้างงาน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของภาคครัวเรือน ซึ่งรัฐบาลได้ทยอยออกมาตรการช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน เช่น โครงการเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท มาตรการเราไม่ทิ้งกัน มาตรการลดค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า ค่าอินเทอร์เน็ต มาตรการคนละครึ่ง มาตรการเราเที่ยวด้วยกัน มาตรการเราชนะ มาตรการ ม.33 เรารักกัน มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร เป็นต้น เพื่อเป็นการกระตุ้นการใช้จ่าย และสนับสนุนการท่องเที่ยวภายในประเทศในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งมีส่วนช่วยประคับประคอง การบริโภคภาคเอกชน ได้อยู่บ้าง แม้จะเป็นเพียงช่วงระยะสั้นๆ ส่วนในด้านการลงทุนภาคเอกชน รัฐบาลยังได้ออก พ.ร.ก. กู้เงินเพื่อการส่งออกเพื่อใช้บรรเทาและฟื้นฟูเศรษฐกิจ อีกทั้งยังมีการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงสู่ระดับต่ำสุดอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้น เพื่อช่วยเหลือ ทั้งภาครัฐและภาคครัวเรือน

economy in 2020 is expected to fall by 6.0%. In the early stages of the COVID-19 outbreak, the overall picture of Thailand demonstrates to the world that it can cope well with the first outbreak. However, during the final months of 2020, Thailand was facing new challenge due to the second wave of outbreaks from foreign workers in Samut Sakhon Province and many other clusters transmitting the virus. This was posed potentially serious risks to the Thai economy because Thailand has been relied on tourism industries. The income from this sector alone was accounted for up to 13% of the Gross Domestic Product (GDP), which is considered a high proportion. It also faced a stagnation in the manufacturing sector and the impact of lower revenues. In addition, there is domestic political problems during the last quarter of the year.

The Thai government declared state of emergency and set measures to control the spread in the early stages such as international travel restrictions, work from home and social distancing policy, impacting the business sector especially in the service sectors related to the tourism industries, affecting income, employment, as well as the ability to pay household debt. The Thai government has gradually released stimulus packages to alleviate the severity such as the 1 trillion-baht loan scheme, the energy, water, and internet accounts payments assistance scheme, the Khon La Krueng (50:50 co-payment) subsidy scheme, Rao Tiew Duay Kan (We Travel Together) scheme, Rao Chana (We Win) scheme, Mor. 33 Rao Rak Kan (We Love Each Other) subsidy scheme, farmers financial assistance scheme to stimulate spending and support domestic tourism in a variety of formats. These schemes contributed to maintain some consumption in the private sector, even though only for a short period of time. As for private investment, the government also issued loan assistance scheme for export to relief and revitalize the economy. In addition, the interest rate policy has been cut to a record low to help both public and domestic sectors with debt moratorium, debt restructuring scheme including the reduction of contributions to the Financial Institutions Development Fund (FIDF) to encourage commercial banks to cut interest rates on their loans to help businesses, especially SMEs that suffer from liquidity problems. These efforts are to rebuild Thai economy to return to normal as quickly as possible.





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยมีมาตรการพักชำระหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการปรับลดเงินสมทบกองทุนฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงินลง เพื่อสนับสนุนให้ธนาคารพาณิชย์ปรับลดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม สำหรับช่วยเหลือภาคธุรกิจโดยเฉพาะ SME ที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง โดยทั้งหมดนี้เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจไทยได้กลับสู่ภาวะปกติฟื้นตัวโดยเร็ว

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทยโดยรวม ปี 2563 หดตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากความแห้งแล้ง ปริมาณน้ำฝนที่ตกมีปริมาณไม่เพียงพอ เกิดภาวะวิกฤติขาดแคลนน้ำ มีผลผลิตทางการเกษตรลดลง สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำ เป็นต้น ปริมาณน้ำไม่เพียงพอแก่การทำนาปรัง ทำให้เนื้อที่เพาะปลูกข้าวลดลง รวมถึงการระบาดของโรคใบไหม้ในนาข้าว และโรคใบด่างในมันสำปะหลัง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงาน ส่วนพืชสำคัญปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ลำไย และทุเรียน เนื่องจากในช่วงกลางปี 2563 มีปริมาณน้ำฝนมากกว่าปี 2562 ทำให้เกษตรกรสามารถปลูกข้าวนาปี รอบ 2 ได้เพิ่มขึ้น เกษตรกรสามารถจัดการควบคุมการระบาดของหนอนกระทู้ข้าวโพดลายจุดได้ รวมถึงราคาของผลผลิตอยู่ในเกณฑ์ดี จึงเป็นปัจจัยจูงใจให้เกษตรกรทำการเพาะปลูก

ดังนั้นจากการที่ผลผลิตทางการเกษตรลดลง มีผลทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ทุเรียน เป็นต้น เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ไม่เพียงพอแก่ความต้องการของตลาด โดยเฉพาะในช่วงที่มีมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น ยางพารามีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตถุงมือยาง ประกอบกับเกษตรกรมีการบริหารจัดการควบคุมคุณภาพของผลผลิตได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด เช่น ทุเรียน ส่วนผลผลิตทางการเกษตรมีราคาเฉลี่ยลดลง เช่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง ลำไย เป็นต้น เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทั้งจากภายในและจากประเทศพม่า เช่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ประกอบกับคุณภาพผลผลิตไม่ดีตามความต้องการของตลาด

ปี 2564 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ในเดือนตุลาคม 2564 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 5.9 ซึ่งสะท้อนให้เห็น

Overall economic conditions in the Thai agricultural sector in 2020 contracted 3.3% compared to year 2019 due to drought. The amount of rain that falls was insufficient and water shortage crisis resulting in a decrease in agricultural production of some major crops such as off-season rice, cassava, sugar cane, pineapple, rubber plants, palm oil. Water content was not enough rice farming causing the area to grow rice decreased including the outbreak of rice blast disease and cassava mosaic disease. The COVID-19 pandemic has caused labor shortage in agricultural industries. The production of some major crops have been increased, for example, in-season rice, maize, longan and durian, since in the middle of 2020, there was more rainfall in comparison with 2019, allowing farmers to grow more in-season rice for the second round. Farmers can manage to control the outbreak of fall armyworm and the price is in favorable market trends. The combination of these factors is an incentive for farmers to cultivate more.

From the decline in agricultural production, the average prices continued rising in rice, sugar cane, pineapple, rubber, palm oil, durian. This is due to the less output to market, and some shortages, not enough to meet the market demand, especially during the lockdown measures to prevent the spread of COVID-19. For example, rubber was in high demand because of the rubber glove industry. In addition, the quality of durian production has been managed to meet the need of the market demand while some agricultural products prices declined such as maize, cassava, longan due to the large number of products released to the market from domestically and internationally from Burma such as maize. This is coupled with poor product quality. The various factors as mentioned above was affecting the performance of the company. The operation results over the past three years appear as follows:

**In 2021** In October 2021, the International Monetary Fund (IMF) forecasted that the world economy would grow by 5.9% in 2021, reflecting the sign of global economic recovery from various supporting factors such as the stimulus economic packages and progress in vaccination of many countries against the outbreak of COVID-19, which the vaccination has been proven to reduce the risk of serious illness. However, unequal access to vaccines from low income countries facing the limitation on vaccine shortage and distribution to their population,





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ถึงสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ดีขึ้น จากปัจจัยหนุนในการกระตุ้นเศรษฐกิจและความก้าวหน้าในการฉีดวัคซีนของหลายประเทศ จากการระบาดของ COVID-19 ซึ่งได้พิสูจน์แล้วว่า การฉีดวัคซีนช่วยลดความเสี่ยงจากการป่วยอย่างรุนแรง อย่างไรก็ตาม การเข้าถึงวัคซีนที่ไม่เท่าเทียมกันจากประเทศที่มีรายได้ต่ำ ประสบกับปัญหาทางการเงินซึ่งเป็นข้อจำกัดด้านการขาดแคลน และการกระจายวัคซีนให้กับประชากร อีกทั้งการไม่ให้ความร่วมมือในการฉีดวัคซีนของประชากรบางกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว ยังคงเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดการระบาดของ COVID-19 ต่อไป ประกอบกับการระบาดของสายพันธุ์ Delta และ Omicron ที่มีการติดเชื้อได้ง่ายขึ้น รวมถึงสายพันธุ์ที่อาจจะเกิดขึ้นใหม่ ที่ทำให้ลดประสิทธิภาพของวัคซีน ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่จะทำให้การกลับสู่ภาวะปกติช้าลง จากมาตรการควบคุมการระบาดของโรคเริ่มผ่อนคลายมากขึ้น ในขณะที่ภาวะเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นอย่างมากในสหรัฐอเมริกาและประเทศตลาดเกิดใหม่ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่ด้านการผลิตไม่สามารถตอบสนองได้ทันและไม่เพียงพอต่อความต้องการ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาขยายตัวร้อยละ 6.0 โดยปรับตัวดีขึ้นจากที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากความก้าวหน้าในการฉีดวัคซีนให้แก่ประชากรและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ด้วยแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยสามารถสร้างงานสร้างตำแหน่งได้จำนวนมาก เพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือน อย่างไรก็ตาม ธนาคารกลางสหรัฐ ได้ประกาศลดวงเงินในมาตรการผ่อนคลายทางการเงิน (Quantitative Easing: QE) เนื่องจากเศรษฐกิจและการจ้างงานของสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มดีขึ้นและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวร้อยละ 5 จากมาตรการช่วยเหลือภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ รวมถึงการเร่งฉีดวัคซีนควบคุมการแพร่ระบาดและผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อจะสูงขึ้นจากราคาสินค้าพลังงานที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 2.4 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวในระดับต่ำจากความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของ COVID-19 รอบใหม่ และปัญหา Supply Chain ที่เกิดขึ้นทั่วโลก

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 8.0 จากมาตรการใช้จ่ายภาครัฐ การจ้างงานที่ปรับตัวดีขึ้น ภาคการส่งออก

as well as the vaccine hesitancy of some populations in many developed countries have been the contributing factors to the ongoing COVID-19 pandemics. Along with the emerging of Delta and Omicron strains that are far more transmissible, including potential new strains that may reduce the effectiveness of the vaccines have been the challenging factors that slow down the return to normal life process. As a result of the relaxation of the epidemic control measures while the inflation has increased exponentially in the United States and emerging market countries, the demand for products has increased rapidly. However, the production process could not keep up with the orders, hence, not enough product to meet the market demand, therefore the commodity prices have significantly increased compared to last year.

The US economy grew by 6.0%, improving from the last year. This was result from the progress of vaccination in population and large-scale economic stimulus with infrastructure investment plans to create a large number of positions and employments and increase household spending. However, the US Federal Reserve has announced a reduction in financial easing measures (Quantitative Easing: QE) as the US economy and employment rate tend to improve and higher inflation rate.

The Eurozone economy (Germany, France, Italy and Spain) grew by 5% from the economic stimulus measures to households and businesses including the acceleration of vaccination to control the infection and the relaxation of lockdown measures, although the inflation was higher due to higher prices of energy products.

Japan economy grew by 2.4% as household consumption and private investment grew at a low level due to the risk of a new wave of COVID-19 infections and global supply chain problems.

China economy grew by 8.0% due to government spending, improved employment, export sector expected to continue to recover and balanced monetary policy. However, the government has issued strict measures to curb fiscal and monetary policy after the fiscal year 2020 saw massive fiscal expansion.

The economy of ASEAN 5 (Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand, and Vietnam) grew by 2.9% due to better exports from economic expansion of the United States and



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

มีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง และการกำหนดยุทธศาสตร์การเงินที่สมดุลอย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้ออกมาตรการคุมเข้มด้านนโยบายการคลังและการเงิน หลังจากในปี 2563 มีการขยายตัวด้านการคลังครั้งใหญ่

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 2.9 จากการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้น จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ของสหรัฐอเมริกา และยุโรป แต่ยังคงมีข้อจำกัดด้านการเข้าถึงวัคซีนของประชากร และมาตรการล็อกดาวน์ เพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก จากการระบาดของ COVID-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.20 ภาพรวมของประเทศไทยทั่วโลกยอมรับว่าสามารถรับมือกับการระบาดได้เป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ ในปี 2564 ซึ่งเป็นการระบาดของสายพันธุ์ใหม่ ในหลายๆ กลุ่ม โดยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยผ่านจุดต่ำสุดมาแล้วในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 และเข้าสู่ช่วงฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการการควบคุม การระบาดและการเปิดประเทศรวมทั้ง การเร่งกระจายวัคซีนส่งผลให้ความเสี่ยงด้านลบลดลง แต่แนวโน้มการฟื้นตัวยังเปราะบาง และมีความไม่แน่นอน อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ อาทิ โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” โครงการ “คนละครึ่ง” โครงการ “ยิ่งซื้อยิ่งได้” และมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย สามารถเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยเริ่มโครงการที่จังหวัดภูเก็ตและเริ่มขยายต่อไปในหลายจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว รวมถึงนโยบายการเงินที่ช่วยผ่อนคลายและช่วยสนับสนุนการใช้จ่ายด้านอุปโภคบริโภคของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดในครั้งนี้ เช่น มาตรการผู้ประกันตนของ ม.33 ม.39 และ ม.40 จากสำนักงานประกันสังคม และมาตรการช่วยเหลือ SME จากกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน เป็นต้น ซึ่งจากมาตรการต่างๆ ทำให้ระบบเศรษฐกิจ มีการขยายตัว และสามารถยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจ ที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้รายได้และชีวิตความเป็นอยู่ฟื้นตัวขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทย โดยรวมปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2563 ต่อเนื่องถึงปี 2564 ทำให้ปริมาณ

Europe. However, the population has limitation on vaccines accessibility and lockdown measures to control the spread of COVID-19.

In 2021, Thai economy was impacted by the slow global economy recovery from the pandemic of COVID-19 of countries around the world, as a result, Thai economy was expected to grow by 1.20%. The world has recognized that in overall picture, Thailand has coped well during the pandemic, despite facing the new waves of the infection in 2021, which was the outbreak of the new strains in wide range of demographics. It was evaluated that Thai economy was estimated to be the lowest point in the third quarter of 2021 and has entered a period of recovery from easing control measures and the reopening of the country, including speeding up vaccine distribution resulting in reduced risks and impacts from COVID-19. However, the prospect of recovery was still weak and uncertain. Although the government has implemented economic stimulus measures such as the “We Travel Together” scheme, the “50-50 co-payment” scheme, the “Ying Chai Ying Dai” (“The More You Spend, The More You Get”) scheme, and easing lockdown measures. This was due to the COVID-19 epidemic situation began to improve, and therefore, can open the border to welcome foreign tourists; starting the project in Phuket and then expanding further to many provinces that are tourist attractions. The measures also included the monetary policy that helped to relax and supported consumer spending for people affected by this pandemic, such as the insurer measures of Section 33, Section 39 and Section 40 from the Social Security Office and measures to help SMEs from the Department of Employment, Ministry of Labor, etc., from various measures facilitated the economic system to expand and be able to enhance economic potential that plays an important role in promoting better income and livelihoods.

The overall economy of Thai agricultural sector in 2021 expanded by 1.5% compared to 2020 due to the increase in rainfall since the end of 2020 and early 2021, resulting in sufficient the water volume in important reservoirs and in natural water sources to facilitate the crop cultivation.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

น้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญ และในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมากขึ้น เพียงพอสำหรับการเพาะปลูกพืช รวมถึงสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยมากขึ้น และการเริ่มต้นฤดูฝนที่เร็วขึ้นกว่าปี 2563 ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่ และทำการเพาะปลูกเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดที่ปรับตัวสูงขึ้น จึงทำให้เกษตรกรเพิ่มการผลิตและมีการบำรุงดูแลรักษามากขึ้น สำหรับพืชสำคัญที่มีผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว นาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย เงาะ และทุเรียน เป็นต้น ส่วนพืชที่ผลผลิตลดลงได้แก่ ข้าวเหนียว และมันเทศ จากการได้รับผลกระทบจากภาวะฝนทิ้งช่วง ระหว่างฤดูเพาะปลูก ประกอบกับแหล่งผลิตในภาคเหนือตอนล่าง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง บางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยในช่วงเดือนกันยายน 2564 รวมถึงนโยบายและมาตรการของภาครัฐในการส่งเสริมภาคเกษตร เช่น การขยายช่องทางการตลาด การพักชำระหนี้ การประกันรายได้ ทำให้เกษตรกรสามารถทำการผลิต และบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง และจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้มีคำสั่งซื้อสินค้าเกษตรจากหลายประเทศคู่ค้า ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้น ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ปรากฏดังนี้

In addition, the favorable weather conditions and the beginning of the rainy season that start earlier than usual in 2020, allowing farmers to expand the area and increased cultivation, coupled with rising prices of various agricultural products have incentivized farmers to increase production. The crops that have particularly increased yields were, for instance, off-season rice, maize, cassava, factory sugar cane, pineapple, rubber, oil palm, longan, rambutan and durian. The crops that have decreased productivity were in-season rice and mangosteen due to the effects of drought during the growing season coupled with production areas in the lower northern region, the North-eastern region and some parts of central region were damaged by floods during September 2021. The government's policies and measures to promote the agricultural sector such as expanding marketing channels, debt moratorium, income assurance, all of these have helped enabling farmers to continuously produce and manage their agricultural products to send to the market. In addition, the recovery of the global economy has increased demands and orders for agricultural products from many trading partners. Therefore, prices of agricultural products have increased. By various factors as mentioned above, the operation results of the Company over the past 3 years can be summarized as follows:

### ตารางแสดงรายได้ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น ปี 2562-2564

Performance of the company from 2019-2021 were as follows:

หน่วย: ล้านบาท / Unit: Million Baht

	2562 / 2019			2563 / 2020			2564 / 2021		
	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)
รายได้จากการขาย Sales Revenues	568.24	100.00	(30.42)	552.01	100.00	(2.86)	645.84	100.00	17.00
รายได้อื่น Other Revenues	12.85	2.26	113.26	5.28	0.96	(58.92)	4.08	0.63	(22.73)
รายได้รวม Total Revenues	581.09	102.26	(29.37)	557.29	100.96	(3.99)	649.92	100.63	16.62
ต้นทุนขาย Cost of Sales	(397.71)	(69.99)	(26.49)	(387.97)	(70.28)	(2.45)	(428.45)	(66.34)	10.43
กำไรขั้นต้น Gross Profit	170.52	30.01	(38.14)	164.04	29.72	(3.80)	217.39	33.66	32.52



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปี 2562 สถานะเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และกลุ่มอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยลดลง ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยภาคการเกษตรโดยรวม ซึ่งขยายตัวเพียงร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 อีกทั้งประเทศไทยยังประสบกับปัจจัยลบด้านต่างๆ เช่น ปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วง ทำให้ปริมาณน้ำฝนไม่เพียงพอ รวมถึงปริมาณน้ำในระบบชลประทานมีปริมาณน้อยมากเกิดภาวะวิกฤติการขาดแคลนน้ำ และในช่วงปลายเดือนสิงหาคม-กันยายน 2562 พื้นที่ในภาคอีสานและภาคเหนือบางส่วนได้รับผลกระทบจากพายุโซนร้อน “โพดุล” เกิดปัญหาอุทกภัย ส่งผลทำให้พื้นที่เพาะปลูกเสียหาย การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช ซึ่งทำให้ผลผลิตลดลง ดังนั้นภาครัฐจึงจำเป็นต้องดำเนินแก้ไข ด้วยการกำหนดนโยบาย และมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตร อาทิ การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer และพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรมีศักยภาพด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาด โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรสอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในปี 2562 จำนวน 568.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 30.42 ต้นทุนขายจำนวน 397.71 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 26.49 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นจำนวน 170.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 38.14 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2562 ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย เป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกอีกครั้ง ปัญหาวิกฤติน้ำขาดแคลน มีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมทั้งปริมาณฝนทิ้งช่วง อีกทั้งบางพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรเกิดอุทกภัยทำให้เกิดความเสียหาย สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย ส่งผลทำให้เนื้อที่การเพาะปลูกพืชที่สำคัญลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 0.03, 8.88 และ 0.78 ตามลำดับ ส่วนเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน คิดเป็นร้อยละ 4.07, 2.45, 4.75 และ 4.66 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

In 2019, the Thai economy continued to expand slightly, which has been impacted by the global economic conditions occurring in foreign countries such as the United States, the European Union, Japan, China and ASEAN-5 as mentioned above. This sent the direct negative effects to the value of agricultural exports and Thai products to decrease and therefore, affecting the Thai economy, across the whole agricultural sector, which increase only 0.5% compared to 2018. In addition, Thailand also encountered various negative factors such as the drought, causing insufficient rainfall as well as the water in the irrigation systems causing the water shortage crisis between the end of August and September 2019. Moreover, in the northeastern and of the northern regions, by tropical Storm “Podul” causing flooding problems and resulting in damages to cultivated areas. Lastly, outbreaks of diseases and pests that caused decreasing in the production. Therefore, the government has taken the corrective actions by formulating policies and measures to help agriculture, such as developing Smart Farmer program to support farmers to increase production efficiency, reduce production costs, facilitate farmers to have better processing and marketing by using new technology and innovation. This is to ensure that the agricultural products will in line with the market demands and have high standard quality.

From the above factors, sales in the year 2019 were 568.24 million-baht, 30.42% decrease, the cost of sales was 397.71 million-baht, decrease of 26.49%, resulting in a gross profit of 170.52 million baht, decrease of 38.14%. The summary of the main reasons can be summarized as follows:

1. The decrease of sales in 2019 was due to the slight economic growth. This is the impact from the global economy. Water shortage crisis, insufficient water for cultivation from the inadequate amount of rain. In addition, some cultivated regions were flooded causing damages. Because of bad weather, the cultivated areas were limited for arable crops such as in-season rice, off-season rice, and maize. The decrease was 0.03, 8.88 and 0.78%, respectively. However, there was increase of cultivated area for cassava, sugarcane, rubber plant and oil palm by 4.07, 2.45, 4.75 and 4.66 respectively, in comparison with 2018 (Source: Agricultural Information Center, Office of Agricultural Economics)





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

(ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.06, 4.80 และ 7.97 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเนื้อที่เพาะปลูกเพื่อทดแทนพืชอื่น ส่วนผลผลิตการเกษตรที่ลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน และสับปะรดโรงงาน เป็นต้น ลดลงร้อยละ 3.20, 9.97, 2.59, 12.96 และ 28.48 ตามลำดับ จากการที่เกิดวิกฤติความแห้งแล้ง เกษตรกรไม่สามารถปลูกข้าวได้ และในบางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ทำให้ผลผลิตข้าวลดลง และสาเหตุจากความไม่พอใจ เกษตรกรจึงเปลี่ยนไปปลูกพืชอื่นทดแทน

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.64 เนื่องจากผลผลิตจากออกสู่ตลาดน้อย ขณะที่ความต้องการของโรงงานมีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาสูงขึ้นหลังจากปีที่ผ่านมาราคาคต่ำ ส่วนผลผลิตทางการเกษตรที่มีราคาตลาดลดลง ได้แก่ ข้าวมันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ลดลงร้อยละ 2.44, 7.66, 2.03, 20.13, 20.88 และ 0.63 ตามลำดับ เนื่องจากนโยบายของประเทศคู่ค้า จึงทำให้ค่าตั้งซื้อลดลง และความต้องการของตลาดลดลง ผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก และมีการนำเข้าจากต่างประเทศ

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร โดยกำหนดนโยบายการพัฒนาการเกษตรที่เน้นเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง และให้ความสำคัญต่อภาคการปฏิบัติ เพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์สูงสุด ได้แก่ การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรและระบบสหกรณ์ เพื่อให้เกษตรกรได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการผลิต การแปรรูป การตลาดจนถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มศักยภาพของตนเองและชุมชน ให้มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้และนำไปสู่ความเป็นเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer) ให้การสนับสนุนทางการเงิน หนี้สิน และปัจจัยการผลิตโดยให้สินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและชดเชยดอกเบี้ยให้แก่เกษตรกรรายย่อยผ่านทางสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ทำให้เกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้สินและที่ประสบภัยธรรมชาติได้รับการพักชำระหนี้ จำหน่ายหนี้เป็นศูนย์ ชดเชยดอกเบี้ยและไถ่ถอนจำนอง ขายฝาก หรือชำระหนี้กู้ยืมไม่ให้เจ้าหนี้บังคับหนี้ตามกฎหมาย

4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2562 ลดลงร้อยละ 7.0

2. The increase in agricultural production of major crops such as cassava, rubber plant, oil palm, which increased by 6.06, 4.80 and 7.97%, respectively. The increase of cultivated land was to replace other crops. On the other hand, there were the reduction in agricultural product such as in-season rice, off-season rice, and maize, sugarcane, and pineapple, which decreased by 3.20, 9.97, 2.59, 12.96 and 28.48% respectively. Due to the drought crisis, farmers cannot grow rice and, in some areas, damaged by flooding resulting in reduced rice production and also the cause of the incentives, therefore, farmers switched to cultivate other crops instead.

On the other hand, the average prices of some agricultural products have increased such as pineapples price increased 91.64% due to less production, while there was continued needs from factories. The rise in this year price has contrasted with last year slump. However, other the market prices of agricultural products were fell, namely, rice, cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, oil palm. The price decreased by 2.44, 7.66, 2.03, 20.13, 20.88 and 0.63 respectively. The fallen prices were due to fewer orders and less demands from trade policies in foreign countries. Still, the products were released to the market as well as imported from foreign countries.

3. The government sector aided farmers by establishing agricultural development policies that focus on farmers and emphasis on the importance to the operation sector. This is for the farmers to receive the most benefits, including the promotion of farmer development and cooperative systems, to develop knowledge and new technology to facilitate the production, processing, marketing, therefore increase the potential to help the community. This is to achieve the self-sustain and lead to “Smart Farmer”. The aid also providing financial support for debt and production by giving loans as working capital and compensating to small-scale farmers through cooperative farmers groups. The small-scale farmers that is in debt and experiencing natural disasters received moratorium, write-off the debts, manufactured interest and redeem the mortgage, repurchase or redemption and, not allowing the creditors to enforce the debt under the law.

4. The exports of agricultural products and Thai products during January to October 2019, decreased 7.0%



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 โดยลดลงในทุกตลาด การส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ อาเซียน จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป เนื่องจากผลของการกีดกันทางการค้า ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของประเศคู่ค้า ทำให้ความต้องการของประเทศคู่ค้าลดลง อีกทั้งการแข่งขันในตลาดส่งออกปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์สำคัญที่มีมูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา น้ำมันปาล์ม และผลผลิตภัณฑ์ เป็นต้น จากความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง รวมถึงคุณภาพของสินค้าและราคาที่ลดลง อีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่า จนทำให้ตลาดการส่งออกมีมูลค่าลดลง

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงเนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางด้านการผลิต ทั้งปริมาณและคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรที่ลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลงส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการจากพิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด คือ พาราควอต ไกลโฟเซต และคลอร์ไพริฟอส

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ลดลงทุกประเภท เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการระบาดของโควิด-19 เช่น แมลงศัตรูพืช วัชพืช เชื้อรา และไร่น้อยลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นตลอดปี ทำให้ด้านวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาลดลง อีกทั้งราคาตลาดของวัตถุดิบนำเข้า เริ่มปรับตัวลดลงเล็กน้อย เนื่องจากผลบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับมลพิษ และสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ซึ่งผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก เริ่มปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ ดังนั้นผู้ผลิตบางรายสามารถที่จะเริ่มผลิตสินค้าได้ปริมาณวัตถุดิบที่เคยถูกจำกัด ก็สามารถจัดส่งให้ลูกค้าได้

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก

compared to the same period in 2018, with declined in all major export markets including ASEAN, China, Japan, the United States and the European Union due to the impact from the trade protectionism measures and uncertainties in trade policy of partner countries causing the demand of trading partner countries to decrease. In addition, the competition in the export market has increased.

The export value decreased in the agricultural products and major exported products such as rice, cassava, rubber, palm oil and fruit products due to lower demand in foreign markets as well as lower product quality and reduced price. Moreover, Thai Baht appreciation causing the export market to further decrease in value.

5. Demand for chemicals decreased due to demand and supply factors from various obstacles which caused production problems both quantity and quality not meet the standard requirements resulting in reduced agricultural product prices.

From the above reasons, the financial liquidity of farmers decreased and reduced purchasing power resulting in decreased demand for chemical products. The competition in the market between the competitors were more intense in all aspects such as price and sales promotion to maintain their market share in addition to the effect of the abolition of the use of three chemical substances, namely, paraquat glyphosate and chlorpyrifos.

Sales of all other of products including commodity products and specialty products decreased in all categories due to various factors mentioned above including less overall outbreak of pests such as insect pests, weeds, fungi and mites when comparing to the previous year.

As for the overall product quantity, the production decreased in proportion to sales while the Thai baht appreciates throughout the year causing the price of imported raw materials to tend to decrease and also the overall market price of imported raw materials began to decline slightly due to the enforcement of pollution and the environment laws of China last year that the main raw material manufacturers begin to improve the production process to comply with the law. Therefore, some manufacturers can re-start producing products that have previously been limited and be able to deliver to the customer.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 10.76 ในส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตก็ลดลงร้อยละ 9.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลง ร้อยละ 26.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2562 จำนวน 170.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.01 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 150.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายในปี 2562 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงต้องรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2562 จำนวน 12.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 113.26 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวน โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกและลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 30 ธันวาคม 2562 ปิดที่ 1,579.84 จุด จึงทำให้รายได้จากการลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่ คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น ส่วนเงินปันผลยังลดลง ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุน จำนวน 6.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.71 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 4.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2,544.26 เนื่องจากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงค่าเงินบาทในปี 2562 แข็งค่า โดยเฉลี่ยปิดที่ 30.3313 บาท ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น และยังรวมถึงรายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นจากการขายรถยนต์เก่า ขายที่ดินเปล่า จำนวน 657 ตารางวา ที่ จ.สมุทรปราการ ในราคา 9.85 ล้านบาท โดยมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายจำนวน 1.99 ล้านบาท และการ Trade In เครื่องใช้สำนักงาน และขายวัสดุบรรจุภัณฑ์

**ปี 2563** ภาวะเศรษฐกิจไทยหดตัว โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยลดลง ส่งผลกระทบต่อระบบ

While the production process needs sufficient labor to, therefore it is required to secure external labor force. Due to the current situation, the labor costs decreased by 10.76%. Production overhead expenses also decreased by 9.88% compared to the previous year. This is because the decrease in production process and other factors which caused the cost of sales decreased by 26.49% compared to last year. Therefore, this is the main reason that the gross profit in the year of 2019 is 170.52 million baht or 30.01%, decreasing by 150.16 million baht or 38.14% when compared to the previous year. The rate of decrease in cost of sales in 2019 is less than the rate of sales decline demonstrated that the company still obligated to bear the higher cost burden from the above factors, therefore resulting in reduced gross profit.

In term of other incomes in the year 2019 as of 12.85 million baht, increase of 6.82 million baht or 113.26% compared to the previous year, consisted of the gain in investment income due to the fluctuation in the stock market, which increased in the first half of the year and decreased during the second half. The Stock Exchange of Thailand Index on December 30, 2019 closed at 1,579.84 points, resulting in investment income, most of which were profits from sales of investments and unrealized profits from increased investment value changes while the dividends decreased. Therefore, the investment income of 6.25 million baht which has been increased by 1.50 million baht or 31.71%. Foreign exchange rate gain is 4.24 million baht, an increase of 4.42 million baht or 2,544.26% thanked to hedge policy to prevent the exchange rate volatility throughout the year by using Forward Contract and T/R to reduce the impact from exchange rate including the baht value in the year 2019, appreciating on average, closing at 30.3313 baht, resulting in increased exchange rate profits. Moreover, other income also extended to the sale of used vehicles, selling 657 square wah of land in Samut Prakan province at a price of 9.85 million baht with a profit after deducting expenses of 1.99 million baht and trade in office supplies and selling of old packing materials.

**In 2020**, Thai economy contracted as it was affected by the global economic conditions that occurred in the United States, European Union, Japan, China, and ASEAN-5 as





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เศรษฐกิจของไทยภาคเกษตรโดยรวม ทำให้หดตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 อีกทั้งไทยยังประสบกับปัจจัยลบด้านต่างๆ เช่น ปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วง ทำให้ปริมาณน้ำฝนไม่เพียงพอ รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในระบบชลประทานไม่เพียงพอ จึงเกิดภาวะวิกฤตการขาดแคลนน้ำ มีผลต่อการเพาะปลูกพืช และการเจริญเติบโตของพืช ผลผลิตได้รับความเสียหาย รวมถึงการระบาดของโรคพืช ทำให้ผลผลิตมีปริมาณลดลงไม่ได้คุณภาพ และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้ภาครัฐต้องกำหนดมาตรการปิดเมือง ไม่มีเที่ยวบินและพนักงานในการขนส่งสินค้า รวมถึงการปิดด่าน การค้าชายแดน ส่งผลกระทบต่อการขนส่งการค้า และการส่งออกสินค้าเกษตร ซึ่งทำให้สถานประกอบการภาคเอกชนต้องหยุดชะงักกิจกรรมการผลิต การขนส่ง ภาคการท่องเที่ยว และภาคบริการต่างๆ ทำให้เกิดการขาดแคลนแรงงาน

ในขณะเดียวกันรัฐบาลยังคงกำหนดมาตรการเยียวยาและฟื้นฟูเกษตรกร จากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เช่น การจ่ายเงินเยียวยาแก่เกษตรกร 5,000 บาท ต่อเนื้อ 3 เดือน เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อน และทำให้เกษตรกรมีรายได้ สามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer และพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรมีศักยภาพด้านการผลิต การแปรรูปและการตลาดโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น และช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายผ่านระบบออนไลน์ ผ่านแพลตฟอร์ม Lazada และ Shopee เป็นต้น

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายปี 2563 จำนวน 552.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 2.86 ต้นทุนขาย จำนวน 787.97 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 2.45 ส่งผลทำให้มีกำไรขั้นต้นจำนวน 164.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 3.80 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2563 ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจหดตัวเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก ปัญหาวิกฤตน้ำขาดแคลน มีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูกรวมทั้งปริมาณฝนตกทิ้งช่วง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหาย ไม่ได้คุณภาพและมีปริมาณลดลง อีกทั้งเกิดการระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน เนื่องจากมาตรการปิดเมือง การบริการ

mentioned above. As a result, the export value of agricultural products and the major products of Thailand decreased impacting the whole Thai economy. This caused a 3.3% contraction when compared to 2019. Moreover, Thailand also faced negative factors such as drought, not enough rainfall, and insufficient water in irrigation systems, therefore, causing water shortage crisis affecting the cultivation of plants as well as the outbreak of plant diseases lead to a decline in product quality and yield. In responding to the COVID-19 pandemic, the government has implemented lockdown measures resulting in no flights and staff for goods transportation. The border closure with neighboring countries also created logistical problems and import-export difficulties for agricultural products, causing disruption to production, transportation, and tourism activities and various service sectors lead to labor shortages.

The government has offered to reinvigorate the economy, which has been hit hard by the COVID-19 pandemic, through stimulus measures such as 5,000-baht financial assistance scheme for farmers for three consecutive months to help alleviate the problem and provide some income for farmers to be able to continue agriculture work. Continuing the Smart Farmers program and strengthening Agricultural Groups have improved production efficiency, lower production costs, increase production potential, process, and marketing. Introduction of new technologies and innovations to ensure that the agricultural products are met with the current market demand and standards, as well as increasing the sale distribution via online platforms such as Lazada, Shopee, etc.

From the above factors, the sales in 2020 was 552.01 million baht, 2.86% lower, cost of sales was 787.97 million baht, a decrease of 2.45%, resulting in a gross profit of 164.04 million baht, a decrease of 3.80%. The notable issues can be summarized as follows:

1. Sales in 2020 declined due to contraction of the economy as a result from the global economic. Water shortage crisis and not enough rainfall led to insufficient water supply for cultivation causing damage in terms of quality and quantity of agricultural products. In addition, the COVID-19 pandemic has caused labor shortages from the lockdown measure,





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ต่างๆ และการผลิต ทำให้กระทบต่อการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งทำให้การส่งออกลดลง

2. ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ลำไย และทุเรียน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.39, 1.39, 0.44 และ 9.20 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากในช่วงกลางปี 2563 มีปริมาณน้ำฝนมากกว่าปี 2562 ทำให้เกษตรกรสามารถปลูกข้าวนาปี รอบ 2 ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับภาคของผลผลิตมีราคาดี เช่น ข้าวนาปี และทุเรียน และการควบคุมกำจัดศัตรูพืชได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ตลาดต้องการ ส่วนพืชสำคัญที่ผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ขางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยลดลงร้อยละ 36.66, 5.23, 41.93, 23.61, 1.84 และ 1.45 ตามลำดับ จากการที่เกิดวิกฤตการณ์ความแห้งแล้ง ปริมาณน้ำไม่เพียงพอ ทำให้เนื้อที่เพาะปลูกลดลง มีการระบาดของโรคพืช ทำให้ผลผลิตมีคุณภาพต่ำรวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงาน ปริมาณผลผลิตจึงลดลง

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ขางพารา ปาล์มน้ำมัน ทุเรียน เป็นต้น โดยเพิ่มร้อยละ 10.30, 17.28, 94.97, 4.55, 65.63 และ 2.29 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นจากการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และความต้องการข้าวเพื่อการส่งออก ปริมาณผลผลิตลดลงจากเหตุผลข้างต้น ทำให้ราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ส่วนผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น โดยลดลงร้อยละ 0.38 และ 9.80 ตามลำดับ เนื่องจากปริมาณการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น และผลผลิตมีคุณภาพต่ำ

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และสถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรง จึงกำหนดมาตรการเยียวยาและฟื้นฟูเกษตรกร โดยโครงการต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้ และสามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง มาตรการรองรับแรงงานคืนถิ่นได้ช่วยเหลือให้แรงงานที่ถูกเลิกจ้างกลับคืนถิ่นบ้านเกิด เพื่อทำการเกษตร และสามารถเลี้ยงตนเองได้ การดำเนินการพัฒนาความรู้ด้านการผลิต การแปรรูปและการตลาด จนถึงการทำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มศักยภาพของตนเอง และชุมชน นำไปสู่ความเป็นเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart

disturbed various services and production, affected international trade, thus causing a decrease in exports.

2. The increase in agricultural production of major crops was in-season rice, maize, longan and durian by 5.39%, 1.39%, 0.44% and 9.20% growth, respectively. This is due to the fact that in the middle of 2020, there was more rainfall in comparison with 2019, allowing farmers to grow in-season rice for the second round of the year, together with the higher prices for products such as in-season rice and durian. Effective pest controls have also increased productivity that meets the standards required by the market. On the other hand, some major crops dropped in productivity were off-season rice, cassava, sugar cane, pineapples, rubber, palm oil with a 36.66%, 5.23%, 41.93%, 23.61%, 1.84% and 1.45% decrease, respectively. This is due to the drought crisis and insufficient water supply which have led to losses in cultivation area, outbreaks of plant diseases have resulted in poor quality produces, moreover, the impact of the spread of COVID-19 has caused labor shortage and therefore reductions in production.

The average prices of some agricultural products have increased when compared to 2019, namely, rice, sugar cane, pineapple, rubber, palm oil, durian, which increased by 10.30%, 17.28%, 94.97%, 4.55%, 65.63% and 2.29%, respectively, due to significant increase in demand from the prevention of the COVID-19 outbreak and for rice export. The supply decreased for the above reasons causing the average price of agricultural products to increase. Nevertheless, the lower average prices were maize, cassava, with a decrease of 0.38% and 9.80%, respectively, due to more imports from neighboring countries and the low quality of local product.

3. The government provided various supports to farmers due to the COVID-19 pandemic and the severe drought situation, therefore has released various measures for those affected by the pandemic and drought. These supports from the government have provided income to farmers and allow them to continue their agriculture business. The government also released a rural response plan to support the return of workers from the urban area. This is to help these workers to return to their hometown to work in agriculture and able to support



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Farmer) โดยให้การสนับสนุนทางการเงิน หนี้สิน และปัจจัยการผลิต โดยให้เข้าถึงแหล่งผลิต โดยให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น มีการพักชำระหนี้ รวมถึงเงินชดเชยผลผลิตของเกษตรกร

4. การส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคม ถึงตุลาคม 2563 มีมูลค่าลดลงร้อยละ 2.66 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยลดลงในทุกตลาด การส่งออกที่สำคัญ เช่น อาเซียน สหรัฐอเมริกา จีน และญี่ปุ่น เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของประเทศคู่ค้า กำลังซื้อชะลอตัวทำให้ความต้องการของประเทศคู่ค้าลดลง อีกทั้งการแข่งขันในตลาดส่งออกสูงขึ้น ระดับราคาของไทยสูงกว่าประเทศคู่แข่ง สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณและมูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ น้ำตาลและผลิตภัณฑ์ยางพารา น้ำมันปาล์ม สับปะรดโรงงาน เป็นต้น ผลกระทบจากการส่งออกที่ลดลงทำให้ระดับราคาสินค้าเกษตรในประเทศลดลงตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงเนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางการผลิต ทั้งปริมาณและคุณภาพไม่ได้มาตรฐานตามที่ตลาดต้องการ ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลง ส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาสวนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการประกาศยกเลิกการใช้สารคลอร์ไพริฟอส พาราควอต และควบคุมปริมาณการใช้สารไกลโฟเซต ทำให้ราคาสินค้าบางชนิดที่จำหน่ายลดลงต่ำกว่าทุน จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่าย และการปรับปรุงมูลค่าสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นในปีนี้

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ลดลงในส่วนของการกำจัดแมลงศัตรูพืช และสารกำจัดวัชพืช ส่วนเพิ่มขึ้นในส่วนของการกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดศัตรูพืช เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากเกิดการระบาดของโรคใบไหม้ในนาข้าว และการระบาดของโรคศัตรูพืชในทุเรียน

ด้านปริมาณการผลิตสินค้า โดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้

themselves and led to the development of knowledge in production, processing, and marketing to the introduction of new technologies, therefore, help farmers and communities (Smart Farmers program) by providing rural financial support and counsellors, by allowing easier access to grants and assistance as well as moratorium and compensation for productivity and profitability of farms.

4. Export of agricultural products and Thai products from January to October 2020 has dropped 2.66% compared to the same period in 2019, with declined in all major export markets such as ASEAN, the US, China, and Japan, as the global economy slowed down due to the COVID-19 pandemic. The uncertainty of the trade policy of the trading partners and deceleration of the purchasing power have caused the reduction in demand. In addition, a higher competitiveness in the export market, as the prices of Thai products are generally higher than competitors, which have led to lower export demand. The agricultural products with lower export volumes and values are, namely, rice, maize, sugar, rubber products, palm oil, pineapples, etc. The decrease in export volume has caused to a weakening in the domestic prices of agricultural products.

5. The decreased use of pesticide due to the demand and supply factors as well as various obstacles led to production problems. As a result, quantity and quality of agricultural products were not up to the market standard hence resulted in lower the agricultural product prices.

The combinations of the above reasons resulted in financial difficulties and less purchasing power of farmers which led to a lower demand for products. Therefore, market competition among trade competitors was more intense in all areas such as price and sale promotion to maintain the market share. In addition, banning the use of chlorpyrifos and paraquat, and controlling the use of glyphosate caused the market price of some products to be lower than their production costs thus resulting in a loss from sales and an adjustment in product price.

The sales of products in the commodity and specialty products decreased in terms of insecticides and herbicides, on the contrary, fungicides and pesticides had an increase in sale when compared to last year due to an outbreak of rice blast disease and mites in durian.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ด้านวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาสูงขึ้น เนื่องจากผลกรับบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ซึ่งผู้ผลิตวัตถุดิบหลักได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามกฎหมายบังคับใช้และสามารถผลิตและจำหน่ายได้แล้วในปี ทำให้สินค้าที่เคยขาดตลาดเมื่อปีที่แล้วสามารถผลิต และจำหน่ายได้ในปีนี้ คือผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดเม็ด ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างพอเพียง เช่นเดียวกับปีที่แล้ว โดยจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 0.01 ในส่วนของค่าใช่ห่วยการผลิตก็ลดลงร้อยละ 0.76 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุน ขายลดลงร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยได้รวมผลขาดทุนการปรับปรุงมูลค่าสินค้า จำนวน 5.38 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2563 จำนวน 164.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.72 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 6.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.80 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายในปี 2563 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัท ยังคงรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2563 จำนวน 5.28 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 7.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากเงินลงทุนลดลงเนื่องจากผลกระทบจากการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวน โดยปรับตัวลดลงและเพิ่มขึ้นในช่วง 2 ไตรมาสแรกของปี และปรับตัวลดลงและเพิ่มขึ้นช่วง 2 ไตรมาสหลังของปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นงวดของแต่ละไตรมาส ปิดที่ 1,125.86, 1,339.60, 1,237.04 และ 1,449.35 จุด ซึ่งลดลงจากการปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 ที่ 1,579.80 ลดลง 130.49 จุด ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของตลาดทั่วโลก เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 รอบที่ 2 ในหลายประเทศรวมถึงประเทศไทย จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง รวมถึงเงินปันผลรับ ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุน จำนวน 8.98 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 3.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.27 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 2.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.79 เนื่องจากนโยบายป้องกัน

The overall production of the products decreased proportionally to the sale volume of the products while the baht experienced periods of high volatility throughout the year therefore the costs of imported raw materials tended to be higher. Since the implementation of environmental laws of China, which is the main raw material producer, China has improved the production process in accordance to the law and started exporting again this year. This enabled the production of some products that were not able to produce last year, namely, pellet insecticide product and thus increased the sale volume.

While the production process still needs sufficient labor to support it. Same as last year by recruiting external workforce, which from the current situation, the labor costs decreased by 0.01% and production overheads decreased by 0.76% from the previous year. From the impact of the reduced production quantity and other factors that makes cost of sales decreased by 2.4% compared to the previous year by using the total loss, the adjustment of the value of products to 5.38 million baht, which is the main reason that the gross profit in 2020 to 164.04 million baht or 29.72%, a decrease of 6.48 million baht or 3.80% compared to the previous year. The rate of decline in cost of sales in 2020 is less than the rate of decline in sales demonstrated that the Company still had to undertake the higher cost from the above factors, therefore reducing the gross profit.

Other income in 2020, 5.28 million baht, a decrease of 7.57 million baht or 58.92% from the previous year, which consists of investment income plunged due to the volatile effects of investing in the stock market. However, the index fell and increased during the first 2 quarters of the year and then dropped and increased during the last 2 quarters of the year. The stock market index at the end of each quarter closed at 1,125.86, 1,339.60, 1,237.04 and 1,449.35 points, a decrease from the closing as of December 30, 2019 at 1,579.80, a decrease of 130.49 points, in line with the global market due to the impact of the second wave of COVID-19 epidemic situation in many countries including Thailand. Therefore, the income from investments, which is mainly profits from the sale of securities investments and the unrealized profit from the change in investment value decreases including dividends received. Therefore, investment income of 8.98 million baht





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง ส่วนรายได้อื่นๆ จำนวน 0.136 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 2.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 94.69 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการขายรถยนต์เก่า และการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์เก่าเท่านั้น ส่วนปีที่แล้วมีการขายที่ดินเปล่า โดยมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย จำนวน 1.99 ล้านบาท

**ปี 2564** ภาวะเศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยภาคเกษตรโดยรวมทำให้ขยายตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 จากปัจจัยบวกด้านต่างๆ เช่น ปริมาณน้ำฝนและน้ำในเขื่อนเพิ่มขึ้น สภาพอากาศที่เอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก การขยายพื้นที่ทำการเพาะปลูก ราคาดินค้าเกษตรปรับตัวดีขึ้น การส่งเสริมในอาชีพเกษตรที่เป็นนโยบายของภาครัฐ ด้านการตลาด การประกันรายได้ การพักชำระหนี้ ซึ่งทำให้เกษตรกรมีศักยภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐต่างๆ รวมทั้งการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ประเทศ ทำให้ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัว การบริโภคสินค้าเพิ่มขึ้นและผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการระบาดของ COVID-19 ของหลายประเทศ รวมถึงความเชื่อมั่นในคุณภาพมาตรฐานในสินค้าเกษตรของไทย ทำให้หลายประเทศคู่ค้ามีความต้องการสินค้าเกษตรและอาหารของไทย ส่งผลให้ความต้องการสั่งซื้อเพิ่มขึ้น ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ขยายตัว แต่ก็ยังคงมีปัจจัยลบอยู่บ้าง เช่น ภัยธรรมชาติจากพายุทำให้เกิดอุทกภัยบางพื้นที่เสียหาย การขาดแคลนแรงงานและตู้ Container ซึ่งเป็นอุปสรรคของการผลิตและการส่งออก และราคาน้ำมันสูงขึ้นซึ่งเป็นปัจจัยในการผลิตของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตรสูงขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายปี 2564 จำนวน 645.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ต้นทุนขายจำนวน 428.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.43 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 217.39 ล้านบาท เปลี่ยนแปลง

changed, a decrease of 3.26 million baht or 52.27%. Profit and loss from exchange rate of 2.17 million baht, decreased by 2.07 million baht or 48.79% due to foreign exchange hedging policy. Volatility throughout the year, although by Forward Contract and T/R to reduce the impact of exchange rates, still resulting in lower exchange profits. Other income of 0.136 million baht changed, a decrease of 2.23 million baht or 94.69% from the previous year from the sale of used vehicles and old packaging materials. In addition, last year, there was a sale of vacant land with profit after deducting expenses of 1.99 million baht.

**In 2021**, the Thai economy expanded slightly impacted by the global economic situation in foreign countries such as the United States, the European Union, Japan, China and ASEAN 5 as mentioned above, which increased the value of agricultural exports and Thai products. This was resulting in Thai economy, and the agricultural sector as a whole to grow compared to 2020, from positive factors such as increased rainfall and water in reservoirs. These more favorable weather conditions for cultivation have expanded the cultivation area and improved the price of agricultural products. Promotion of agricultural sectors from the government's policies in many aspects such as marketing, income assurance, debt moratorium which have helped farmers to have better production and livelihood. The various economic stimulus measures to stimulate the economy including the relaxation of the lockdown measures helping the tourism sector to recover. The household consumption increased as a result of the global economic recovery and the relaxation of lockdown measures to control the spread of COVID-19 by many countries as well as the confidence in the quality standards in Thai agricultural products from many trading partners having the effect that increasing demands for Thai agricultural and food products and resulting in increased demand for orders, therefore; the export of agricultural products continued to expand. On the contrary, there were still some negative factors such as natural disasters from storms causing flooding in some areas, the shortage of labor and transport containers, which was the obstacle to production and exportation, and moreover, the higher oil price, which also was the major factor in the production of





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.52 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2564 เพิ่มขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจเริ่มขยายตัวเพิ่มขึ้น จากปี 2563 ปริมาณน้ำฝนและน้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญและในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมากขึ้น และเพียงพอสำหรับการเพาะปลูก รวมถึงสภาพอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก และการเริ่มต้นฤดูฝนที่เร็วกว่าปีที่แล้ว ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูก

2. ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อย โรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไยทุเรียน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.35, 4.22, 7.80, 22.95, 9.17, 0.64, 3.53, 21.59 และ 7.66 ตามลำดับ จากปริมาณน้ำเพียงพอแก่การเพาะปลูก แรงงานกลับมาสู่ภาคเกษตรจึงขยายพื้นที่เพาะปลูก โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรังได้ 2 รอบ สภาพอากาศเอื้ออำนวยและการระบาดของโรคและแมลง ศัตรูพืชที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ทำให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้นและมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ตลาดต้องการ ส่วนพืชสำคัญที่ผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี และมังคุด โดยลดลงร้อยละ 2.13 และ 19.72 ตามลำดับ จากการได้รับผลกระทบจากภาวะฝนทิ้งช่วงระหว่างฤดูเพาะปลูก ประกอบกับแหล่งผลิตในภาคเหนือตอนล่าง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลางและบางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยในช่วงเดือนกันยายน 2564 ทำให้ผลผลิตข้าวนาปีลดลง ส่วนมังคุดจากสภาพอากาศทางภาคตะวันออกไม่เอื้ออำนวยต่อผลผลิต และจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนจากการปลูกมังคุดมาเป็นการปลูกทุเรียนที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา ทุเรียน และมังคุด โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.59, 9.96, 30.27, 19.91, 54.30, 11.57 และ 23.06 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นจากผลผลิตที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นยกเว้นมังคุดและมีคุณภาพตามที่ต้องการ โดยเฉพาะตลาดส่งออกที่ประเทศคู่ค้า ซึ่งผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการระบาดของ COVID-19 ซึ่งเชื่อมั่นในคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรของไทย ทำให้หลายประเทศต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรของไทย ส่งผลให้มีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การส่งออกและราคาของผลผลิตการเกษตรเพิ่มขึ้น ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคา

the animal feed industry, resulting in higher production costs of agricultural products.

From the above factors, sales in 2021 totaling 645.84 million baht, an increase of 17%, cost of sales was 428.45 million baht, an increase of 10.43%, resulting in gross profit of 217.39 million baht, an increase of 32.52%. The main reasons are as follows:

1. Sales in 2021 increased as the economy began to recover from 2020. Also, there were higher amount of rainfall, therefore more water in major reservoirs and natural water sources for cultivation including the suitable weather conditions for cultivation and the rainy season began earlier than last year enabling farmers to expand their agriculture area.

2. The increase in agricultural production of major crops, namely, off-season rice, maize, cassava, sugarcane, pineapple, rubber, oil palm, longan, durian, by 19.35%, 4.22%, 7.80%, 22.95%, 9.17%, 0.64%, 3.53%, 21.59% and 7.66%, respectively, resulting from higher amount of water sufficient for cultivation, labor forces returned to the agricultural sector, thus expanding the agriculture area. In particular, the off-season rice was planted twice, favorable weather conditions and fewer diseases, pests, and insect outbreaks compared to last year, leading to the increase of the yield per Rai and meet the quality standards required by the market. The major crops that has declined in yields were in-season rice and mangosteen, which decreased by 2.13% and 19.72%, respectively, due to the effects of drought during the growing season, coupled with the production sources in the lower northern region, north-eastern and central regions and some areas were damaged by the floods in September 2021, causing the in-season rice production to decline. For mangosteen, the decline due to the weather in the eastern part was not favorable for the production and from the fact that farmers switched from planting mangosteen to planting durian which gives better return.

The average prices of the following agricultural products, namely, maize, cassava, factory sugarcane, rubber, durian and mangosteen have increased, compared to 2021, by 11.59%, 9.96%, 30.27%, 19.91%, 54.30%, 11.57% and 23.06%, respectively due to the increase in market demands, the increase in productions except mangosteen, and with quality as required by the market, especially the export market in



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวนาปีหอมมะลิ ข้าวเปลือกเจ้า ความชื้น 15% สับปะรดโรงงาน ลำไย และเงาะ โดยลดลงร้อยละ 11.86, 7.53, 44.22, 0.61 และ 17.12 ตามลำดับ จากปริมาณผลผลิตข้าวนาปีลดลง ซึ่งได้รับผลกระทบจากฝนทิ้งช่วง และอุทกภัยทำให้ผลผลิตเสียหายไม่ได้มาตรฐานคุณภาพและจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้ความต้องการข้าวชะลอตัวลงทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่า ทำให้ราคาข้าวไทยสูงกว่าประเทศคู่แข่ง ส่วนสับปะรด ลำไย และเงาะ ราคาตกลงเนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ขาดแคลนแรงงาน และเกิดภาวะตลาดชะลอตัว

3. ภาครัฐดำเนินนโยบายและมาตรการส่งเสริมอาชีพเกษตรกร อาทิ การขยายช่องทางการตลาดทั้งตลาดออนไลน์และออฟไลน์ ทำให้เกษตรกรมีช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเกษตรมากขึ้น มาตรการเยียวยา และฟื้นฟูเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น การส่งเสริมอาชีพเกษตรกร และการพักชำระหนี้รวมถึงการประกันรายได้ ทำให้เกษตรกรสามารถทำการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง

4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ในช่วงมกราคม - ตุลาคม 2564 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.63 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นทุกตลาดการส่งออกที่สำคัญ เช่น อาเซียน ญี่ปุ่น จีน จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก หลายประเทศผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการระบาดของ COVID-19 ทำให้เกิดความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรและอาหารของไทย โดยมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ขยายตัว สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณและมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ ยางพารา น้ำมันปาล์ม สับปะรดและผลิตภัณฑ์ ลำไยและผลิตภัณฑ์ทุเรียนและผลิตภัณฑ์ เงาะและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ผลกระทบจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ทำให้ระดับราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่ในประเทศเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพื่อการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และปัจจัยอื่นๆ ที่สนับสนุนด้านการผลิตทั้งปริมาณและคุณภาพของผลผลิตตามมาตรฐาน ตามความต้องการของตลาด ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรเพิ่มขึ้น

trading countries that have relaxed the control measures to the spread of COVID-19 and be confident in the quality standards of Thai agricultural products, eventuating in many countries wanted to import Thai agricultural products. As a result, there were orders coming in, increasing exports and prices of agricultural products. On the other hand, the average prices of some agricultural products, namely, in-season rice, 15 % moisture unhusked rice, pineapple, longan and rambutan, have decreased by 11.86%, 7.53%, 44.22%, 0.61% and 17.12%, respectively, due to the decrease in in-season rice production, which was affected by the drought and the floods caused damage to the production and therefore, did not meet the quality standards. Moreover, from the impact of the COVID-19 pandemic, the demand for rice has slowed down in both domestic and international markets. In addition, the appreciation of Thai baht made the price of Thai rice to be higher than that of competitors. The prices of pineapple, longan and rambutan decreased due to the increase in production, labor shortage and the market slowdown.

3. The government has implemented policies and measures to promote agricultural sectors, such as expanding marketing channels for both online and offline markets. This provided farmers more channels to sell agricultural products. The relieve and reconstruction measures for farmers affected by the COVID-19 epidemic, such as promoting farmer sectors and debt moratorium, including income assurance enabling farmers to continuously produce and manage agricultural products to market.

4. Exportation of agricultural produces and their products during January-October 2021 increased in value by 13.63% compared to the same period of 2020, increasing in all major export markets such as ASEAN, Japan, and China. Due to the global economic recovery, many countries have relaxed control measures that was to curb the spread of COVID-19, leading to more demand for Thai agricultural and food products. With orders continuously coming, the export of agricultural produces and their products have expanded resulting in the increase in volume and value of exports, for example, maize, cassava and its products, rubber, palm oil, pineapple and its products, longan and its products, durian and its products, rambutan and its products. The impact of the increase in



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรเพิ่มขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้า มีความรุนแรงน้อยลงในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านส่งเสริมการขาย แต่ยังมีสินค้าบางชนิดที่ใช้ในพืชไร่ที่บริษัทจำเป็นต้องลดราคาลงต่ำกว่าทุนเพื่อรักษาสวนแบ่งทางการตลาดไว้และยังได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ในการลดราคาสินค้าแก่เกษตรกรเป็นกรณีพิเศษ ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายและการปรับปรุงมูลค่าสินค้าซึ่งเกิดขึ้นในปีนี้

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งเป็นสารกำจัดแมลงศัตรูพืช สารกำจัดวัชพืช สารกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดไร เพิ่มขึ้นทุกประเภทสารผลิตภัณฑ์ และเมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของผลิตภัณฑ์พบว่าสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดและชนิดผง มียอดขายลดลงจากปี 2563 เล็กน้อย เนื่องจากการระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในข้าว และหนอนกระทู้ในข้าวโพดลดลงจากปีที่แล้ว

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้วัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาสูงขึ้น จากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน และผลกระทบจากสินค้าและวัตถุดิบบางชนิดขาดตลาดอย่างมากในช่วงไตรมาสที่ 4 สืบเนื่องมาจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้ารายใหญ่ที่สุดของโลกซึ่งกำลังประสบกับวิกฤตด้านพลังงาน ที่ทำให้ประเทศขาดแคลนไฟฟ้าและถ่านหิน อีกทั้งมีการควบคุมการปล่อยแก๊สคาร์บอนอย่างเข้มงวด ด้วยการจำกัดการผลิต จึงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตและระบบ Supply Chain ของเคมีเกษตรทั้งระบบ ประกอบกับการระบาดของ COVID-19 ทำให้การผลิตและการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนและอินเดีย เกิดการล่าช้าเนื่องจากการขาดแคลนตู้ Container จากสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ตลาดคาดว่าจะเกิดการขาดแคลนสินค้าขึ้นในอนาคตอันใกล้จึงทำให้ความต้องการสินค้าของตลาดเพิ่มขึ้นมากกว่าภาวะปกติ ยอดขายจึงเพิ่มขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงาน เพื่อรองรับอย่างเพียงพอ เช่นเดียวกับปีที่แล้ว แต่เนื่องจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้แรงงานขาดแคลนจึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.92 ส่วนค่าโสหุ้ยการผลิตลดลง

exports eventuating in the increase in the average price of most agricultural products in the country accordingly.

5. The demand for pesticides has increased due to factors such as demand, supply and other factors that supports the production of both the quantity and quality standards of the products according to market demand. As a result, the price of agricultural products has increased.

From the above reasons, financial status of farmers has improved leading to an increase in purchasing power and an increase in demand for products. The market competition between trade competitors was reduced substantially in all areas, such as price and promotion. However, there were still some products used in the field crops that the price must be reduced below the cost and the company has also cooperated with the government to specially reduce the price of products to farmers to maintain market share. This caused losses from sales and product value adjustments which occurred this year.

Sales of all types of products, both commodity product and specialty product, which are pesticides, herbicides, fungicides and miticides, have increased in all types of substances and when considering the details of the product, it was found that tablet and powder insecticides were slightly decreased in sales from 2020 due to the decrease of the outbreak of brown planthopper in rice and corn mealworms.

The overall production volume increased in proportion to the sales volume, while the baht fluctuates throughout the year, therefore the imported raw materials tended to have higher prices from the effect of the exchange rate and the impact of some commodity and raw material shortages was substantial in the fourth quarter as China, the world's largest producer and exporter, was facing an energy crisis causing a shortage of electricity and coal in the country. In addition, carbon emissions are strictly controlled with limited production thus directly affecting the manufacturing industry and the supply chain system of the agrochemical system as a whole. This was coupled with the delay of manufacturing and shipping from China and India due to the shortage of container arising from COVID-19 pandemic. From such situations, the market was expected to face a shortage of products in the near future, as a result, the demand for products in the market has increased more than normal conditions, hence, sales have increases.





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ร้อยละ 0.22 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.43 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรวมผลขาดทุนการปรับปรุงมูลค่าสินค้า จำนวน 1.31 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรข้างต้น ในปี 2564 จำนวน 217.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.66 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 53.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.52 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย ในปี 2564 น้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2564 จำนวน 4.08 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.73 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่สูงขึ้นตลอดทั้งปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ปิดที่ 1,657.62 จุด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ที่ 1,449.35 จุด เพิ่มขึ้น 208.27 จุด จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง ส่วนผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าลงทุนและเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุนจำนวน 8.22 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 5.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 175.77 ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ถึงแม้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ 30 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 30.2068 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ ซึ่งผันผวนอ่อนค่าลงมากที่สุด ในไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 34.0908 บาท และเริ่มแข็งค่าขึ้นเล็กน้อย เท่ากับ 33.5929 บาท ณ 30 ธันวาคม 2564 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 3.321 บาท หรือร้อยละ 11.03 ดังนั้นบริษัท จึงต้องทำ Forward Contract และทำ T/R เป็นเงินบาทเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น จำนวน 5.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 334.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว นอกจากนี้ยังมีรายได้อื่นจำนวน 0.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการขายยานพาหนะเก่าและวัสดุบรรจุภัณฑ์หมดอายุ

While the production process still requires same amount of labor as last year but the impact of the COVID-19 has caused labor shortages. Therefore, it was necessary to recruit workers from external sources. As a result, the labor costs increased by 9.92%, while production overheads decreased by 0.22% compared to last year, as the production increased, the production overhead per unit decreased. The other factors that caused the cost of sales to increase by 10.43% compared to last year. By including the loss of adjusting product value of 1.31 million baht, it was the main reason that the above profit in 2021 amounted to 217.39 million baht or 33.66%, an increase of 53.35 million baht or 32.52% compared to last year. The increase in cost of sales in 2021 was less than the rate of increase in sales, hence, it was demonstrated that the company was able to manage costs effectively from the above factors thus making the higher gross profit.

Other income in 2021 amounted of 4.08 million baht, a decrease of 1.2 million baht or 22.73% compared to last year, which consisted of increased investment income due to the impact of stock market conditions throughout the year. The SET index as of 30 December 2021 closed at 1,657.62 points, an increase from the close on 30 December 2020 at 1,449.35 points, an increase of 208.27 points, was a decrease in profit from the sale of investment. The unrealized profit from the change in investment value and increased dividend income. Therefore, investment income amounted to 8.22 million baht, an increase of 5.24 million baht or 175.77 %. Even though the company has a policy to hedge against exchange rate risk that fluctuates causing the baht to depreciate from the exchange rate as of 30 December 2020, equal to 30.2068 baht per 1 USD, which depreciated the most in the 3rd quarter to 34.0908 baht and began to appreciate slightly, equal to 33.5929 baht as of 30 December 2021, with an increase of 3.321 baht or 11.03%. Therefore, the company has prepared forward contract and T/R Thai Baht to reduce the impact of the exchange rate. However, it also caused an increase in foreign exchange losses of 5.10 million baht, a decrease from 2020 with a gain on exchange rates of 7.28 million baht or 334.92% compared to the previous year. In addition, there were other income of 0.96 million baht, increased from the sale of old vehicles and expired packing materials.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ ปี 2562-2564

Financial Cost and Corporate Tax from 2019-2021

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2562 / 2019			2563 / 2020			2564 / 2021		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%
	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง
		Increase	Change		Increase	Change		Increase	Change
		(Decrease)			(Decrease)			(Decrease)	
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling Expense	32.41	(10.56)	(24.57)	28.98	(3.43)	(10.58)	33.86	4.88	16.84
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative Expenses	41.84	1.27	3.14	37.88	(3.96)	(9.46)	40.57	2.69	7.09
ต้นทุนทางการเงิน Financial Cost	1.69	0.02	1.18	0.36	(1.33)	(78.70)	0.24	(0.13)	(35.32)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ Income Tax	20.70	(17.79)	(46.21)	20.29	(0.41)	(1.98)	28.10	7.81	38.47

**ปี 2562** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 จำนวน 32.41 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 10.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.57 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาพบว่ายอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัท จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าคอมมิชชั่น ค่าขนส่ง เป็นต้น ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 จำนวน 41.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเดือนค่าสวัสดิการพนักงาน ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ได้รวมบันทึกค่าภาระผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ เป็นจำนวน 3.95 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับปัจจุบัน เกี่ยวกับค่าชดเชยการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานที่ทำงานครบ 20 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 400 วัน ซึ่งแต่เดิมคำนวณเพียงพนักงานที่ทำงาน

**In 2019**, when considered the expense transaction account of selling for 2019 was 32.41 million baht, decreased by 10.50 million baht or 24.57% compared to the previous year. It was found that the reduced sales due to various factors as mentioned above has impacted the market demands to decrease while increase the market competition, which the company needed to maintain and increased the market share. Therefore, there was the need for investing in the form of promotion expenses commissions, transportation costs, etc. cause the cost of sales to fall at a rate lower than the rate of sales decreased.

The administrative expenses in the year 2019, was 41.84 million baht, an increase of 1.27 million baht or 3.14% compared to the previous year due to the increase of employee salary and benefits. In the 2nd quarter, the company provided the retirement benefit of 3.95 million baht as a result of the current labour protection law regarding the retirement compensation. This is for employees who have worked for 20 years or more, the compensation benefits were calculated as 400 days. Previously, any employees who have worked for 10 years or



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ครบ 10 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 300 วันเท่านั้น

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งเกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการสินค้าในตลาดให้เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในรูปแบบอื่นๆ เป็นการลงทุนอย่างประหยัด และคุ้มค่า ภายใต้ความมีประสิทธิภาพ เพื่อบริษัทสามารถสร้างรายได้อย่างเต็มที่

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2562 จำนวน 1.69 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.18 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัท มีนโยบายชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจากนโยบายดังกล่าวทำให้ต้องใช้ระยะเวลาที่นานขึ้น รวมถึงการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2562 จำนวน 20.70 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 17.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.21 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2562 จำนวน 107.43 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 107.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.07 โดยบริษัทได้รับสิทธิยกเว้นทางภาษีเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

**ปี 2563** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขาย) ปี 2563 จำนวน 28.98 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง 3.43 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10.58 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทราบว่ายอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัท จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าธรรมเนียมการขึ้นทะเบียน เป็นต้น ทำให้

more only entitle for compensation benefits for 300 days.

Reduction in selling costs and administrative expenses, which occurred under the decrease in sales exhibited that managing investment in the form of expenses, especially in terms of sales promotion to stimulate the demand for products in the market. Other forms of expenses is the investment that is economical and worthwhile under the efficiency so the company can generate full income.

Financial costs in 2019 of 1.69 million baht, increased 0.02 million baht or 1.18% compared to the previous year. All of which were T/R interest from the purchase of raw materials from overseas while the Thai baht exchange rate fluctuates, and Thai baht appreciated. The company has a policy to delay debt repayment by doing T/R to wait for a good and appropriate opportunity. Also, a forward contract to protect against risk and the effects of exchange rates due to the said policy, it takes longer time including the increase of T/R interest rates resulting in increased financial costs

The corporate income tax in 2019 was 20.70 million baht, decreased by 17.79 million baht or 46.21% compared to the previous year due to the decline of sales. As a result, the profit before tax in 2019 was 107.43 million baht, decreased by 107.59 million baht or 89.07%. The company is entitled to tax exemption from dividends of the investment units that meet the holding criteria and profit from revaluation of trading securities (investment units).

**In 2020**, when considering each item distribution cost accounting (selling expenses) in 2020, 28.98 million baht, a decrease of 3.43 million baht or 10.58% from the previous year. Note that the sales decrease, due to various factors as mentioned above causing the market demand to drop. Competition in the market was fierce according to the market mechanism, the Company needs to maintain and increase its market share. Therefore, it is necessary to invest in the form of expenses according to the current situation such as promotional expenses freight cost, and registration fees to greater reduce the cost of distribution than the reduction rate of sales.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงในอัตราที่มากกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 จำนวน 37.88 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 3.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.46 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของสวัสดิการพนักงาน ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ของปีที่แล้ว ได้บันทึกค่าภาระผลประโยชน์เกษียณอายุ จำนวน 3.95 ล้านบาท จากการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับปัจจุบันเกี่ยวกับค่าชดเชยเกษียณอายุ สำหรับพนักงานที่ทำงานครบ 20 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชย จำนวน 400 วัน จากเดิมที่คำนวณเพียงพนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 300 วัน

การลดลงของต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งเกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการสินค้าในตลาดให้เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายรูปแบบอื่นๆ เช่น การลงทุนอย่างประหยัดและคุ้มค่าภายใต้ความมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัท สามารถสร้างรายได้อย่างเต็มที่

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2563 จำนวน 0.36 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 1.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.70 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวนตลอดเวลา บริษัทมีนโยบายชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อการป้องกันความเสี่ยง และลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาที่นานขึ้น อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 2-2.84 ในปี 2562 ลดลงเป็นร้อยละ 0.45-0.60 ในปี 2563

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2563 จำนวน 20.29 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายและรายได้อื่นๆ ลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 102.09 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 5.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.97 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมถึงสิทธิยกเว้นทางภาษีของเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขระยะเวลาการถือครอง

Administrative expenses in 2020 was 37.88 million baht, a decrease of 3.96 million baht or 9.46% from the previous year with a decrease in employee benefits in the second quarter of last year, the retirement benefit obligations were recorded in the amount of 3.95 million baht from the promulgation of the current labor protection law regarding retirement compensation. For employees who have worked for 20 years or more, the compensation benefit can be calculated in the amount of 400 days from the original calculation of increasing from the previous regulations that the employees who have worked 10 years or more can calculate the compensation benefit of 300 days.

Reduction in distribution costs and administrative expenses, together with the decline of sales. It shows that managing investments in the form of expenses, especially in the sales promotion to stimulate for increase the demand for products in the market. As for other types of expenses, have been efficiently managed with such very economical and worthwhile investment so that the Company can fulfill its potential to generate income.

Financial costs in 2020 was 0.36 million baht, a decrease of 1.33 million baht or 78.70% from the previous year due to the purchase of raw materials from abroad while Thai baht exchange rate fluctuated, the Company has a policy to postpone debt repayment by conducting T/R to wait for good and appropriate opportunities as well as Forward Contracts for hedging and reduce the foreign exchange risk, which in such a situation extended the time required. In addition, the reduction of T/R interest rates from 2-2.84% in 2019 decreased to 0.45-0.60% in 2020.

The corporate income tax in 2020 was 20.29 million baht, a decrease of 0.41 million baht or 1.98% from the previous year due to the decreased income from sales and other sources, resulting in profit before income tax expenses of 102.09 million baht, a decrease of 5.34 million baht or 4.97% due to various factors as mentioned above including tax exemption from dividends from investment units that meet the conditions of holding period.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

**ปี 2564** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการต้นทุน ในการจัดจำหน่ายปี 2564 จำนวน 33.86 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.84 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น โดยจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดด้านราคากับคู่แข่งมีความรุนแรงลดลงตามกลไกตลาด บริษัทจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่าย ตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น ซึ่งทำให้อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายใกล้เคียงกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2564 จำนวน 40.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 2.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.09 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของคุณค่าสวัสดิการพนักงาน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 จำนวน 0.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 0.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 35.32 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการจ่ายชำระเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวนตลอดเวลา บริษัทมีนโยบายการชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงินบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ต้องใช้ระยะเวลาที่ยาวนานขึ้นบ้าง อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 0.45 - 0.60 ในปี 2563 ลดลงเป็นร้อยละ 0.4 - 0.53 ในปี 2564 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 ลดลง

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2564 จำนวน 28.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 7.81 ล้านบาทหรือร้อยละ 38.47 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากรายได้จากการขายและรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 146.80 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 44.71 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.80 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น รวมถึงสิทธิยกเว้นภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาการถือครองตามกำหนด

**In 2021**, When considering by type, the cost of distribution in 2021 was 33.86 million baht, an increase of 4.88 million baht or 16.84% compared to the previous year due to increased sales. As a result of the above factors, the market demand increases. The intensity of price competition with competitors has decreased substantially due to market mechanisms. However, the company not only needs to maintain its market share but also must increase it, therefore, it was necessary to invest according to the current situation such as promotional expenses, freight and commissions, etc., which resulting in the rate of increase in expenses close to the rate of increase in sales.

The administrative expenses in 2021 was 40.57 million baht, an increase of 2.69 million baht or 7.09% compared to the previous year. This was increased from the improvement of employee welfare.

The financial costs in 2021 was 0.24 million baht, a decrease of 0.13 million baht or 35.32% due to the purchase of raw materials from abroad and increased payments while Thai baht exchange rate fluctuated all the time, the company has a policy to delay debt repayment by doing T/R to wait for a good and suitable opportunity, as well as doing forward contract to prevent the exchange risk of Thai baht, in such situations, it may take longer period of time. In addition, the decrease in T/R interest rate from 0.45 - 0.60% in 2020 to 0.4 - 0.53% in 2021, thereby reducing financial costs in 2021.

The corporate income tax in 2021 was 28.10 million baht, an increase of 7.81 million baht or 38.47% compared to the previous year due to income from sales and other incomes increased, the profit before income tax expenses amounted to 146.80 million baht, an increase of 44.71 million baht or 43.80% due to various factors as mentioned above including the right to exempt the tax on dividends received from qualified investment units during the specified holding period.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงกำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2562-2564

Operational Profits/ Net Profits/ Return on Equity from 2019-2021

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2562 / 2019		2563 / 2020		2564 / 2021	
	จำนวนเงิน Amount	%	จำนวนเงิน Amount	%	จำนวนเงิน Amount	%
กำไรจากการดำเนินงาน Operational Profits	102.87	18.10	99.47	18.02	138.81	21.49
กำไรสุทธิ Net Profits	86.73	15.26	81.79	14.82	118.70	18.38
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม Consolidated Net Profits	82.82	14.58	80.46	14.58	130.56	20.22
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on Equity	15.56%		15.58%		21.69%	

ในปี 2562 ยอดขายลดลงร้อยละ 30.42 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่เกิดการกีดกันทางการค้า และความไม่แน่นอนของนโยบายทางการค้าของประเทศคู่ค้า ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลงทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง รวมถึงปัญหาความแห้งแล้งมีปริมาณน้ำไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้เกิดวิกฤติน้ำขาดแคลน และบางพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรในช่วงไตรมาสที่ 3 เกิดอุทกภัยจากพายุทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยของพืชหลักในประเทศลดลง เช่น ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ยกเว้นสับปะรดโรงงานที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง โดยภาครัฐได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมีนโยบายต่างๆ ช่วยเหลือเกษตรกรดังกล่าวข้างต้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบในกระบวนการผลิตให้ผู้ที่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัจจัยด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และผลกระทบจากกฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ที่ผู้ผลิตทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ภายใต้กฎหมายที่บังคับใช้จึงสามารถเพิ่มผลผลิตได้ ทำให้ปริมาณ

In 2019, sales decreased by 30.42% due to the slow economy growth that was impacted from global economy resulting from trade protectionism measures and the uncertainty of trade policy of trading partner countries. Demands in foreign markets decreased, causing export value to drop. The problem was also including the drought, insufficient water causing water shortage crisis for cultivation. On the other hand, during the 3rd quarter, some cultivated areas experienced flooding disaster resulting from storms causing damage to agricultural products in term of both quantity and quality. This was directly impacted to the average price of major crops in the country, such as rice, cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, palm oil, except for pineapples having higher average price. All those causes resulting in the financial liquidity of farmers to decrease, which the government sector is aware of the problems occurring, therefore, have various policies helping the farmers as mentioned above

In term of marketing, when the demand for products in the market decreases, the market competition between competitors has become more intense in all aspects such as price and promotion. In order to maintain the company's market share, as well as the impact of uncertainty to ban the use of three chemicals while the cost of raw materials in the production process to those who are likely to decrease due to the appreciation of Thai baht exchange rate factor and the implementation of environmental laws of China which the



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

วัตถุดิบที่เคยถูกจำกัด เริ่มจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้ รวมถึงแรงงาน และโซลูชันการผลิตลดลง ทำให้ต้นทุนขายลดลงในอัตราราคา ลดลงที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้น ในปี 2562 ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2562 จำนวน 74.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 9.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.12 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการลดลงของยอดขาย บริษัท ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้านและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงความรุนแรงเพิ่มขึ้น บริษัท จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการของตลาดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้า ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย อีกทั้งค่าสวัสดิการที่สูงขึ้นจากผลของการบังคับใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ จึงทำให้ค่าชดเชยการเกษียณอายุเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้บริษัท มีกำไรจากการดำเนินงานปี 2562 จำนวน 102.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.10 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 90.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 86.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.26 และมีอัตราผลตอบแทนคืนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15.56

ขณะเดียวกันบริษัท ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 3.83 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนตลอดทั้งปี โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง และการจัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ จำนวน 1.05 ล้านบาท ทำให้ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 จำนวน 82.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.58

**ปี 2563** ยอดขายลดลง ร้อยละ 2.86 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัว ซึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่หดตัวลงจากสถานการณ์ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้หลายประเทศ

manufacturers have improved the production process under the applicable laws and be able to increase the production resulting in better availability of raw materials that used to be limited to customers. Moreover, the reduction costs of labour and production overhead causing the cost of sales to decrease at a rate that is less than the rate of sales decline causing gross profit in 2019 to decrease.

Selling and administrative expenses in 2019 of 74.25 million baht, the decrease of 9.29 million baht or 11.12% compared to the previous year due to the decrease in sales. The company policy still focusing on investment in the form of various expenses by managing the expenses to be the most cost effective and efficient in economic sense to create maximum income under the current situation while the competition in the market continues to intensify, the company has implemented the policy to stimulate market demand with various strategies to motivate customers. In terms of promotion expenses and higher welfare benefits, which resulting from the new labour protection law enforcement, therefore, increasing the retirement compensation. Profit from operations in 2019 was 102.87 million baht, equivalent to 18.10% of net sales which decreased by 90.55 million baht or 46.81% compared to the previous year.

With the main factors as mentioned above, the company has achieved satisfactory performance in the current situation. Leading to the net profit in the year 2019 of 86.73 million baht, equivalent to 15.26% and the return rate to shareholders equal to 15.56%.

At the same time, the company has invested in available-for-sale securities as of 31 December 2019, the fair value of investments in available-for-sale securities has changed by receiving a loss of 3.83 million baht in fair value changes due to the fluctuations in the stock market throughout the year by increasing in the first half and decreased in the second half and re-valuation of post-employment benefit obligations with the actuarial losses of 1.05 million baht, resulting in total comprehensive income for the year 2019 of 82.82 million baht or 14.58%.

**In 2020**, the decrease sales of 2.86% were due to the shrinking economy, which is affected by the world economy in decline from the impact of the COVID-19 pandemic causing many countries to take lockdown measures created the



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ดำเนินมาตรการปิดเมือง เกิดจากปัญหาการว่างงานสูงขึ้นเป็นวงกว้าง ส่งผลทำให้เกิดการล้มละลายของภาคธุรกิจ เกิดความไม่แน่นอนของนโยบายทางการค้าของประเทศคู่ค้า ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง ทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง รวมถึงปัญหาความแห้งแล้ง ปริมาณน้ำใช้ในระบบชลประทานไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้เกิดวิกฤติขาดแคลนน้ำ มีผลต่อการผลิตของภาคการเกษตร ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพผลผลิต รวมถึงการระบาดของโรคพืชทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง อีกทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ภาครัฐดำเนินมาตรการปิดเมือง มีผลต่อภาคเอกชนต้องหยุดชะงักกิจกรรมการผลิต การขนส่ง ภาคการท่องเที่ยว และภาคบริการอื่นๆ ทำให้เกิดการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยของพืชหลักในประเทศลดลง ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นสาเหตุที่ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ถึงแม้ภาครัฐได้ดำเนินนโยบายออกมาตรการต่างๆ ดังได้กล่าวมาแล้ว เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรแล้วก็ตาม

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทไว้ อีกทั้งได้รับผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารพาราควอต คลอร์ไพริฟอส และการควบคุมการใช้สารไกลโฟเซต ทำให้สินค้าบางชนิดที่จำหน่ายมีราคาต่ำกว่าทุน ทำให้บริษัทต้องปรับปรุงมูลค่าสินค้าซึ่งบันทึกไว้ในปีนี้ ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาสูงขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตวัตถุดิบหลักในประเทศจีนได้ทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด จึงสามารถผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบหลักได้ และเริ่มจัดส่งให้แก่ลูกค้ารวมถึงแรงงานและโซฮุ่ยการผลิตลดลง ทำให้ต้นทุนการขายลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลง

ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ ลดลงเนื่องจากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน อีกทั้งบริษัทได้ขายรถยนต์เก่าและวัสดุเก่าในปี

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 จำนวน 66.87 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 7.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.95 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการลดลงของยอดขาย บริษัท ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร

widespread unemployment problem and bankruptcy in the business sectors. There is an uncertainty in the international trade policy of the trading partners. The demand in the international market has declined, therefore, the decrease export value. In addition, the problem of drought and the insufficient water used in the irrigation system generated a water shortage crisis for cultivation. It has affected the production of the agricultural sector both quantity and quality have decreased. Furthermore, the outbreak of plant disease led to the decreased agricultural outputs. Moreover, the situation of the COVID-19 epidemic, the government have taken the lockdown measures affected the business, transport, tourism, and other service sectors, therefore, halted production activities and labor shortages that impacted the average local price of major agricultural products to decline. All of which are the reasons for the decrease in the financial spending of farmers, even though the government has implemented a policy to issue various subsidiary and financial assistance.

In marketing aspect, the reduced demand for agricultural products in the market, and the intense competition among trade competitors were becoming more intense in all areas such as price and promotion in order to maintain their market shares, it also affected by the banning of paraquat and chlorpyrifos and regulating the use of glyphosate. As a result, some of the products sales were lower than their cost, causing the Company to adjust the value of the products in recorded this year. While the cost of imported raw materials tends to be higher because the main raw material producer in China has changed the production process in accordance with the new environmental law to produce and sell the main raw materials and began to export as well as reduced labor and production costs. These issues have made the cost of sales to be reduced, however, less than the reduction of sales, therefore, decreased the gross profit in 2020.

Profit from exchange rate and other incomes decreased due to foreign exchange risk management policy which volatiles throughout the year by Forward Contracts and T/R to minimize the impact of foreign currency risk. Moreover, the Company has sold used vehicles and old materials this year.

Distribution costs and administrative expenses in 2020 were 66.87 million baht, a decrease of 7.39 million baht or





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของการค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงรุนแรงเพิ่มขึ้น บริษัทจึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการของตลาดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้าในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่งสินค้า และค่าธรรมเนียม การขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ลดลง ค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการสวัสดิการที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลของการบังคับใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่เมื่อปีที่แล้วเกี่ยวกับเงินชดเชยเกษียณอายุ บริษัทได้บันทึกภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุเพิ่มขึ้น ในปี 2562 ทั้งหมดส่งผลทำให้บริษัท กำไรจากการดำเนินงานปี 2563 จำนวน 99.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.02 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง 3.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น ทำให้บริษัท มีผลดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิปี 2563 จำนวน 81.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.82 และมีอัตราผลตอบแทนคืนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 15.58

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1.67 ล้านบาท และผลกระทบของภาษีเงินได้จำนวน 0.33 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2563 จำนวน 80.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.58

**ปี 2564** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก การระบาดของ COVID-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ประเทศไทยยังสามารถรับมือกับการระบาดในระลอกใหม่ได้เป็นอย่างดี โดยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยเข้าสู่ช่วงฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดและเปิดประเทศ รวมทั้งการเร่งกระจายวัคซีน ทำให้ความเสี่ยงลดลง อย่างไรก็ตามรัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา และมาตรการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ สามารถเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยว รวมถึงนโยบายการเงินที่ช่วยผ่อนคลายและสนับสนุนการใช้จ่ายของภาคเอกชนต่างๆ ทำให้ประชาชนมีรายได้และชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งปัจจัยทางธรรมชาติที่เป็นหนึ่งของการสนับสนุน เช่น ปริมาณน้ำฝน

9.95% compared to the previous year due to the drop in sales, the Company still operates a management policy with emphasis on investment in the form of various ways with control management to be most economical, cost-effective, and efficient to generate maximum income under current circumstances. As the market competition continues to intensify, the Company must implement a policy to stimulate market demand through various strategies. This is to create incentives for customers in respect of promotional expenses. The freight and fees have decreased as well as product registrations fees, and administrative expenses in terms of welfare expenses also decreased compared to the previous year. As a result of the enforcement of the new labor protection law last year on retirement compensation, the Company has recorded an increase in employee retirement benefit liabilities in 2019, all resulting in the Company operating profit in 2020 was 99.47 million baht, or 18.02% of net sales. The decrease of 3.40 million baht or 3.31% from the previous year.

With the main issues as mentioned above, the Company has a satisfactory performance in the current situation that led to 2020 earnings of 81.79 million baht or 14.82% and a return to shareholders. Equal to 15.58%

At the same time, the Company has invested in equity securities as of December 31, 2020 has changed the fair value of equity investment, and received a loss of 1.67 million baht and impacted the income tax of 0.33 million baht due to investment in the stock market fluctuating throughout the year. Resulting in total comprehensive income for the year 2020 was 80.46 million baht or 14.58%.

**In 2021**, The sales increased by 17% due to economic recovery, as a result of the global economic recovery and Thailand has been able to cope with the new waves of the pandemic very well. It was estimated that the Thai economy is in a period of recovery from the relaxation of epidemic control measures and open the border including speeding up the distribution of vaccines to reduce the risk. However, the government provided stimulus measures to help the economic recovery and relaxed the lockdown measures to welcome tourists, as well as monetary policy that supported various private sectors. These measures have improved people income and livelihood. In addition, natural factors that were one of the contributions such as rainfall and the amount of water in the reservoirs have increased and has been enough for cultivation.





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และปริมาณน้ำในเขื่อนเพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การเพาะปลูก สภาพภูมิอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก ทำให้เกษตรกรสามารถขยายพื้นที่เพาะปลูก ปริมาณผลผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้นอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด ประกอบกับหลายประเทศคู่ค้าได้ผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการระบาด COVID-19 จึงมีความต้องการสินค้าการเกษตรของไทย จึงทำให้มีการสั่งซื้อจากประเทศคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้ราคาสินค้าการเกษตรของไทยมีราคาสูงขึ้น ทำให้เกษตรกรมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่มีความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้า มีความรุนแรงลดลงในทุกๆ ด้าน เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ไว้ ในขณะที่สินค้าบางชนิดขาดตลาดเนื่องจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดของโลกประสบปัญหาด้านพลังงานโดยขาดแคลนไฟฟ้าและถ่านหิน และยังถูกควบคุมการปล่อยแก๊สคาร์บอนอย่างเข้มงวด ด้วยการจำกัดการผลิตส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการผลิตและระบบ Supply Chain ของธุรกิจเคมีเกษตรทั้งระบบ รวมถึงการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนและอินเดียล่าช้าจากปัญหาตู้ Container ขาดแคลนแต่กลับทำให้ตลาดคาดว่า จะเกิดสินค้าขาดตลาดในอนาคต จึงเป็นการกระตุ้นให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ แต่ในมุมมองกลับกัน จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น และรวมถึงความต้องการแรงงานและค่าใช้สอยการผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2564 เพิ่มขึ้น

ส่วนผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2564 จำนวน 5.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 7.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 334.92 เนื่องจากนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนบริษัทจึงดำเนินการทำ T/R และ Forward Contract เพื่อชะลอการชำระหนี้และรอโอกาสที่ดีและเหมาะสมต่อไปจึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาการชำระหนี้ยาวขึ้น แต่ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวในปี 2564 ส่วนรายได้อื่นๆ จำนวน 0.96 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 667.39 จากการขายรถยนต์เก่าและวัสดุบรรจุเก่าที่หมดอายุในปีนี้

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 จำนวน 74.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลง 7.57 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการเพิ่มขึ้นของ

The weather was favorable for cultivation which enabling cultivable areas to be expanded. The quantity of agricultural production has also increased in accordance with the market demand. In addition, many trading partners have continued to relax the control measures of the COVID-19, thus there was high demand for Thai agricultural products. As a result, there are continual orders from trading partners. Therefore, the prices of Thai agricultural products were higher giving the result that the farmers have more purchasing power.

In marketing sector, where the demand for products has increased. Hence, market competition between trade competitors was reduced substantially in all aspects. However, to maintain the company's market share, while some products were in short supply due to China, the world's largest exporter encountered energy problems with shortages of electricity and coal, and was also subjected to stringent carbon emissions controls. By these limitations, it was directly affected the production, the manufacturing industry and the supply chain system of the agrochemical business as a whole, including the delay in shipping from China and India due to the container shortage. However, the market was expected to see the shortage of products in the future thus unusually stimulating the demands for products to increase. On the contrary, due to the situation, the price of raw materials tended to rise, and this included the need for labor and increased production overheads. This caused the cost of sales to increase at a rate that was less than the rate of increase in sales having the effect that gross profit in 2021 to increase.

As for the foreign exchange loss in 2021, amounted to 5.10 million baht, a decrease of 7.28 million baht or 334.92% due to the policy of foreign exchange risk that fluctuated throughout the year causing Thai baht to weaken in order to reduce the impact of foreign exchange rates, the company has prepared T/R and forward contracts to slow down the payment and wait for the right opportunities, thus requiring a longer repayment period. However, it still caused a loss from the said exchange rate in 2021. Other income amounted to 0.96 million baht, an increase of 0.84 million baht or 667.39% from the sale of old cars and old packing materials that expire this year.

The distribution and administrative expenses in 2021 amounted to 74.43 million baht, an increase of 7.57 million baht or 11.31% compared to the previous year from an increase



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ยอดขาย บริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงลดลง บริษัทจึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการด้วยกลยุทธ์ต่างๆ ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่งและค่าคอมมิชชั่นเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงานที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งหมดส่งผลทำให้บริษัทกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2564 จำนวน 138.81 คิดเป็นร้อยละ 21.49 ของยอดขาย โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 39.34 ล้านบาทหรือร้อยละ 39.55 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิ ปี 2564 จำนวน 118.70 คิดเป็นร้อยละ 18.38 ของยอดขาย และมีอัตราผลตอบแทนคืนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 21.69

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม และกำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายตราสารทุน จำนวน 15.41 และ 2.94 ล้านบาท ตามลำดับ และผลกระทบของภาษีเงินได้ จำนวน 3.67 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวน ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ปิดสูงขึ้นตลอดทั้งปีจึงทำให้เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2564 จำนวน 130.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.22

in sales. The company continues to operate with the management policy by focusing on the best cost-effective and efficient in order to generate maximum income under the current situation while the competition in the market continues to decline. Therefore, the company needs to implement policies to stimulate demand through various strategies, in terms of promotional expenses, including additional shipping and commission fees, administrative expenses in the employee welfare expenses have increased when compared to last year. All resulting in the company's operating profit in 2021 amounted to 138.81 or 21.49% of sales, an increase of 39.34 million baht or 39.55% compared to the previous year.

With the main factors, as mentioned above, the company's operating results were satisfactory in the current situation. This was having the result that the net profit in 2021 amounting to 118.70, accounting for 18.38% of sales with dividend to shareholders equal to 21.69%.

At the same time, the company has invested in equity securities as of 31 December 2021, there has been a change in fair value of investment in this equity instrument by gaining from the change in fair value and the actual profit from the sale of equity securities amounted to 15.41 and 2.94 million baht, respectively, and the effect of income tax of 3.67 million baht due to volatility in the stock market, SET Index closed higher throughout the year, resulting in total net profit for the year 2021 amounting to 130.56 million baht or 20.22%.

### ตารางแสดงสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2562-2564

#### Total Assets/ Total Liabilities/ Shareholders' Equities 2019-2021

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2562 / 2019			2563 / 2020			2564 / 2021		
	จำนวนเงิน Amount	จำนวนเงิน เพิ่ม (ลด) Amount Increase (Decrease)	% เปลี่ยนแปลง Change	จำนวนเงิน Amount	จำนวนเงิน เพิ่ม (ลด) Amount Increase (Decrease)	% เปลี่ยนแปลง Change	จำนวนเงิน Amount	จำนวนเงิน เพิ่ม (ลด) Amount Increase (Decrease)	% เปลี่ยนแปลง Change
สินทรัพย์รวม Total Assets	642.12	(149.19)	(18.85)	608.95	(33.17)	(5.16)	685.62	76.67	12.59
หนี้สินรวม Total Liabilities	114.67	(89.65)	(43.88)	86.47	(28.20)	24.59)	113.73	27.26	31.52
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equities	527.45	(59.54)	(10.14)	522.48	(4.97)	(0.94)	571.89	49.41	9.46



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

### ตารางแสดงกระแสเงินสด ปี 2562-2564 / Cash Flows 2019-2021

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2562 / 2019	2563 / 2020	2564 / 2021
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน Cash Flows from Operation	109.49	202.48	51.44
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน Cash flows from Investment	25.22	(43.74)	1.87
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน Cash flows from financing activities	(184.18)	(117.32)	(78.93)

### ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินปี 2562-2564 / Financial Ratio 2019-2021

	2562 / 2019	2563 / 2020	2564 / 2021
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) Current Ratio (Times)	5.56	7.79	6.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) Quick Ratio (Times)	3.01	5.72	4.54
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) Cash Flow Ratio (Times)	1.36	2.62	0.69
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) Collection Period (Days)	66	37	43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) Inventory Turnover (Days)	238	169	126
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน) A/C Payable Turnover (Days)	113	61	51
Cash Cycle (วัน) / (Days)	191	145	119
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets (%)	12.10	13.08	18.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) Return on Fixed Assets (%)	179.37	206.12	315.87
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) Return on Current Assets (Times)	81.08	89.09	100.41
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity Ratio (Times)	0.22	0.17	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage (Times)	126.04	613.03	339.31



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

**ปี 2562** จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลง ในปี 2562 มีกำไรสุทธิ 86.73 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2561 อย่างมีสาระสำคัญจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีต่อกระบวนการผลิตดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวม จำนวน 642.12 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 149.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.85 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 11.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.41 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (92.75) และ (56.72) ล้านบาท หรือร้อยละ (61.29) และ (19.51) ตามลำดับ ส่วนเงินลงทุนเพื่อขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจำนวน (3.83), (7.62) และ (1.64) ล้านบาท หรือร้อยละ (6.70), (13.49) และ (6.83) ตามลำดับ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 2.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.75 เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนในปี 2562 ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว และการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินรวม จำนวน 114.67 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (89.65) ล้านบาทหรือร้อยละ (43.88) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง จำนวน (40.53), (44.64) และ (10.64) ล้านบาท หรือร้อยละ (46.38), (56.09) และ (53.07) ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 6.22 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 37.61 เนื่องจากผลของกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เกี่ยวกับเงินชดเชยการเกษียณจาก 300 วัน เป็น 400 วัน การบันทึกต้นทุนบริหารและดอกเบี้ยรวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานของข้อมูล

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 527.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (59.54) ล้านบาทหรือร้อยละ (10.14) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง จำนวน (56.49) ล้านบาท หรือร้อยละ (20.73) เกิด

**In 2019**, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 86.73 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2018. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to decrease to a total of THB 642.12 million, a decrease of THB 149.19 million is an equivalent of 18.85%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits, temporary investment which increased for THB 11.21 million or a different of 5.41% y-o-y. Accounts receivable, other receivable, and inventory decreased by THB (92.75) and (56.72) million or an equivalent of (61.29) and (19.51)% respectively. Available-for-sales securities, property, plant and equipment decreased for THB (3.83), (7.62) and (1.64) million were equivalent to (6.70), (13.49), and (6.83)% respectively. Deferred Tax increased by THB 2.24 million or an equivalent of 51.75% from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market fluctuated conditions throughout the year 2019. The actuarial estimates of employee benefit obligations was another reason for the decrease.

The company's total liabilities of THB 114.67 million, decreased for THB 89.65 million, or an equivalent of 43.88%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors), trade account payable and other creditors, and income tax payable for THB (40.53), (44.64) and (10.64) million or an equivalent of (46.38), (56.09), and (53.07) respectively. The employee benefit obligation increased by THB 6.22 million or 37.61% due to the effectiveness of the current Labor Protection Law regarding retirement compensation for employees which the compensation benefit calculated change from 300 days to 400 days led to record of administrative cost and loss on the actuarial valuation from the change of assumption.

Shareholder's equity of THB 527.45 million, a decrease of (59.54) million or an equivalent of (10.14)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จากผลกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2562 และรายการองค์ประกอบอื่น ๆ ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 7.13 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.18

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมายที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการสินค้าลดลง ในขณะที่การแข่งขันทางตลาดยังคงมีความรุนแรงมากขึ้น อีกทั้งผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบบางชนิดอาจขาดตลาด และผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด บริษัท จึงลดจำนวนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าของเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือลดลง ทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลงเล็กน้อย และระยะเวลาการขายสินค้ายาวนานขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนแข็งค่าขึ้น บริษัท จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ และ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม ในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีน และผลจากการพิจารณายกเลิกสารเคมี 3 ชนิด อีกทั้งปัจจัยในประเทศทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ลดลงร้อยละ 51.61 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุกายในลดลงมาก ทำให้ระยะเวลารับชำระหนี้ช้าลง ดังนั้นจึงทำให้บริษัท มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 235.17 โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นเป็น 5.56, 3.01 และ 1.39 เท่าตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขาย

in unappropriated retained earnings for THB (56.49) million, or an equivalent of (20.73)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 7.13 million, an increase of THB 3.06 million or an equivalent of 75.18%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The competition intensified as per market mechanism. There were shortage of some raw materials due to strict enforcement of environmental laws in China. In addition, the ban of 3 agrochemicals, the Company had to reduce raw materials imported for production at appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments increased while accounts receivable and inventories decreased with a slower collection period and longer sales period. As the baht fluctuated, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation in China. The ban of 3 agrochemical led to a decrease in market demand. Import of raw materials decreased by 51.61% y-o-y. As a result, short term loan from financial institution significantly decreased. Account payables for raw materials and local packaging material purchased decreased. Average payment period was slower and financial liquidity increased.

From the Company's operating results in 2019, the cash flows increased by 235.17%. As for financial ratio, the liquidity ratio, the quick ratio and the cash flow liquidity ratio increased by 5.56, 3.01, and 1.39 times respectively. The average collection period, the average sale period, the accounts payable period, and the cash cycle increased to 66, 238, 113 and 191 days respectively.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

สินค้าเฉลี่ย,ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle เพิ่มขึ้น เป็น 66,238, 113 และ 191 ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลงร้อยละ 51.68 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัท ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ด้วยการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 21.50 ล้านบาท ซึ่งได้รับเงินปันผล จำนวน 4.82 ล้านบาท และได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์, ยานพาหนะ อีกทั้งขายที่ดินเปล่า จำนวน 657 ตารางวา ณ จ.สมุทรปราการ เป็นจำนวนเงิน 2.15 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.47 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 79.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศลดลง ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัท มีนโยบายขยาย Term การชำระเงิน ยาวขึ้น จากค่าเงินบาทผันผวนแข็งค่าขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัท ได้ป้องกันความเสี่ยง ด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสมทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินประหยัด และ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวสูงขึ้น จากร้อยละ 2.00-2.80 ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 142.38 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2562 บริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 53.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 31.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 144.59

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.22 เท่า ในปี 2562 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ลดลง ด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนลดลง ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากเหตุการณ์ข้างต้น อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2562 ลดลงมาจากปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงสามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลงอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก และอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 128.70 เท่าในปี 2562 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายการสั่งซื้อ

The Company's cash flows from the investment decreased by 51.68 %, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in temporary investment for THB 21.50 million and received dividend for THB 4.82 million. The Company bought machineries, used motor vehicle and selling of 657 square wah land of Samuthprakarn Province for THB 2.15 million and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.47 million.

Cash flows from financing activities reduced by (79.92%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries decreased from that of 2018. Due to the fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate for T/R increased to 2.00 to 2.80% per year causing higher financial cost. The Company also paid for dividends for THB 142.38 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 53.34 million. The increase of THB 31.53 million was equivalent to 144.59% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.22 times in 2019. The company managed to purchase raw materials to fulfill reduced market demand. Various factors affected sales revenue led to lower current liabilities. With the increase in employee benefit obligation mentioned earlier and the decrease in operational result compared to 2019, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably decreased to a low level and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio decreased from 128.70 times in 2019. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased. The policy to reduce the raw material purchase and the appropriate pay-off T/R creditor, the increase in T/R interest rate led to the increase in



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

วัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสมนั้น อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของ อัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากปี 2561 ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ดอกเบี้ย สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2562 มีกำไรสุทธิ ลดลงทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเป็นร้อยละ 12.10 และ 179.37 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลง เจน 81.08 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไร จากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่อยู่อย่างคุ้มค่า และมี ประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

**ปี 2563** จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลง ในปี 2563 มีกำไรสุทธิ 81.79 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะ การเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2562 อย่างมีสาระสำคัญจาก ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีผล กระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายใน ประเทศมากมายที่มีต่อกระบวนการผลิตได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวม จำนวน 608.95 ล้านบาท เปลี่ยนแปลง ลดลง จำนวน 33.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 เมื่อเทียบกับปี ที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 85.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.08, ลูกหนี้ การค้าและลูกหนี้อื่น, สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (4.58) และ (104.24) ล้านบาท หรือร้อยละ (7.82) และ (44.54) ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น, ที่ดินอาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน (0.94), (6.21) และ (3.25) ล้านบาท หรือร้อยละ (1.76), (12.71) และ (14.52) ตามลำดับ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้นจำนวน 0.33 และ 0.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.06 และ 100.00 ตามลำดับ เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้น ที่ผันผวนในปี 2563 ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว และรายการบันทึก ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 จึงเกิดรายการ สินทรัพย์สิทธิการใช้ขึ้น

financial cost. The interest coverage increased when compared to the previous year.

The 2019 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets, return on fixed assets decreased to 12.10%, and 179.37% respectively. The asset turnover ratio decreased to 81.08 times. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

**In 2020**, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 81.79 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2019. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to decrease to a total of THB 608.95 million, a decrease of THB 33.179 million is an equivalent of 5.16%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits and other current assets increased for THB 85.35 million or a different of 39.08% y-o-y. Accounts receivable, other receivable, and inventory decreased by THB (4.58) and (104.24) million or an equivalent of (7.82) and (44.54)% respectively. Other non-current financial assets, property, plant and equipment, intangible assets decreased for THB (0.94), (6.21) and (3.25) million were equivalent to (1.76), (12.71), and (14.52)% respectively. Deferred Tax and Rights of use assets increased by THB 0.33 and 0.39 million or an equivalent of 5.06% and 100.00% respectively from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market fluctuated conditions throughout the year 2020. Records according to TFRS 16 on lease agreements which was enforced on January 1, 2020 led to the record of the Right-of-use assets transaction.

The company's total liabilities of THB 86.47 million, decreased for THB (28.20) million, or an equivalent of (24.59)%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

หนี้สินรวม จำนวน 86.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (28.20) ล้านบาทหรือร้อยละ (24.59) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่าย และส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดในระยะเวลาภายใน 1 ปี จำนวน (30.35), (2.18), 2.83 และ 0.48 ล้านบาท หรือร้อยละ (64.77), (6.24), 30.35 และ 100.00 ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 1.14 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.00 โดยในปี 2563 ได้มีรายการที่บันทึกเพิ่มตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าที่ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 522.48 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (4.97) ล้านบาท หรือร้อยละ (0.94) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง จำนวน (4.97) ล้านบาท หรือร้อยละ (0.94) เกิดจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2563 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย จำนวน 8.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.20

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมาย ที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการสินค้าลดลง ในขณะที่การแข่งขันทางตลาดยังคงมีความรุนแรงมากขึ้น รวมถึงผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารพาราควอต คลอร์ไพริฟอส และควบคุมการใช้สารไกลเซฟ จึงทำให้บริษัท ลดจำนวนการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งใน และต่างประเทศเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าของเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) เพิ่มขึ้น ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือลดลง โดยบริษัท ดำเนินนโยบายเพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถชำระค่าสินค้าเร็วกว่า Term ที่ได้รับ โดยได้รับส่วนลดเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นประโยชน์ของลูกค้า และทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เร็วขึ้น และระยะ

from financial institutions (T/R creditors), trade account payable and other creditors, income tax payable, and liabilities under lease agreements due within 1 year for THB (30.35), (2.18), 2.83, and 0.48 million or an equivalent of (64.77), (6.24), 30.35, and 100% respectively. The employee benefit obligation increased by THB 1.14 million or 5%. There is an additional record according to TFRS 16 on lease agreements which was enforced on January 1, 2020.

Shareholder's equity of THB 522.485 million, a decrease of (4.97) million or an equivalent of (0.94)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease in unappropriated retained earnings for THB (4.97) million, or an equivalent of (0.94)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 8.4 million, an increase of THB 1.34 million or an equivalent of 18.20%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The market competition still intensified. In addition, the ban of Paraquat and Chlorpyrifos and the limitation of use of Glyphosate, the Company had to reduce raw materials imported for production at appropriate quantity for the situation and market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, and other current financial assets (Investment in unit trusts - open funds) increased. Accounts receivable and other receivable, and inventories decreased. The company offer a policy to allow customers to pay for products faster than the term received by receiving additional cash discounts for the benefit of customers and led to a faster collection period and sales period. As the baht fluctuated all through the year, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การขายสินค้าเร็วขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดทั้งปี บริษัท จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม ในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีน ซึ่งได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และสามารถจัดจำหน่ายสินค้าได้แต่เนื่องจากปัจจัยในประเทศต่างๆ ที่ทำให้ความต้องการสินค้าของตลาดลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ลดลงร้อยละ (3.11) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ทางการค้า ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศลดลง ทำให้ระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้น ดังนั้นจึงทำให้บริษัท มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2563 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 84.93 โดยมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นเป็น 7.79, 5.72 และ 5.62 เท่า ตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle เพิ่มขึ้น เป็น 37, 169, 61 และ 145 วัน ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลงร้อยละ 273.43 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัท ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด เพิ่มขึ้นจำนวน 44.51 ล้านบาท ซึ่งได้รับเงินปันผล ในปี 2563 จำนวน 3.55 ล้านบาท และได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ยานพาหนะ รวมถึงเงินลงทุนเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 1.10 และ 1.17 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ (36.30) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศลดลง ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัท มีนโยบายขาย Term การชำระเงินยาวขึ้น จากค่าเงินบาทผันผวนตลอดเวลา เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัท ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสมทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินประหยัด และได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่

in accordance with the situation of suppliers in China which have improved the production process in accordance with the law and being able to supply products. However, due to other factors in Thailand, the market demand decreased. Import of raw materials decreased by (3.11)% y-o-y. As a result, short term loan from financial institution and account payables for raw materials and local packaging material purchased decreased. Average payment period was faster and financial liquidity increased.

From the Company's operating results in 2020, the cash flows increased by 84.93%. As for financial ratio, the liquidity ratio, the quick ratio and the cash flow liquidity ratio increased by 7.79, 5.72, and 5.62 times respectively. The average collection period, the average sale period, the accounts payable period, and the cash cycle increased to 37, 169, 61, and 145 days respectively.

The Company's cash flows from the investment decreased by 273.43%, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in Investment unit – Open fund for THB 44.51 million and received dividend for THB 3.55 million in 2020. The Company bought machineries, vehicle and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 1.10, and 1.17 million respectively.

Cash flows from financing activities reduced by (36.30%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries decreased. Due to all times fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate for T/R decreased to 0.45-0.60% per year causing lower financial cost. The Company also paid for dividends for THB 85.46 million. Therefore, cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 94.76 million. The increase of THB 41.42 million was equivalent to 43.71% y-o-y.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 0.45-0.60 ทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 85.46 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2563 บริษัท มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 94.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 41.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.71

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.17 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ลดลง ด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนลดลง อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2563 ลดลงมาจากปี 2562 อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงสามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลงอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 613.03 เท่า ในปี 2563 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ดอกเบี้ยลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 มีการสูญทูลลดลง ทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 13.08 และ 206.12 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น เป็น 89.09 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่อยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุด

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.17 times in 2020. The company managed to purchase raw materials to fulfill reduced market demand. Various factors affected sales revenue led to lower current liabilities. The decrease in operational result compared to 2019, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably decreased to a low level and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio increased to 613.03 times in 2020. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased. The policy to reduce the raw material purchase and the extended pay-off T/R creditor awaiting for appropriate forex rate, and the decrease in T/R interest rate led to the decrease in financial cost. The interest coverage decreased when compared to the previous year.

The 2020 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets, return on fixed assets increased to 13.08%, and 206.12% respectively. The asset turnover ratio increased to 89.09 times. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

From the capital structure shown, the Company still has the policy to carefully manage its finance in order to achieve maximum returns, while keeping risks that may impact its operation to a minimum. The Company still places emphasis on investment in wise and efficient spending to achieve highest revenue possible. To this end, the Company set the policy to properly order raw materials in terms of quantity, quality and price, to be in accordance with the market situation at that particular moment. In terms of exchange rate risk, which is outside factor that may impact the Company's operating results, the Company has set the policy to prevent risk from fluctuation. To doing so, the Company has managed foreign debt payment term in order to achieve the lowest cost capital



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดการระดมความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความมีเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2563 ดังได้กล่าวข้างต้น

**ปี 2564** จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นปี 2564 จำนวน 118.70 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 จากปัจจัยต่างๆ ได้กล่าวมาแล้วที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 685.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 76.67 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.59 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 15.54 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.12, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น, สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 47.62 และ 41.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 88.19 และ 31.82 ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ตราสารทุน) เพิ่มขึ้นจำนวน 11.64 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.24 จากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน และซื้อเงินลงทุนเพิ่มรวมถึงผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุนตามภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนในปี 2564 ดังได้กล่าว มาแล้ว ส่วนที่ดินอาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์สิทธิการใช้, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี ลดลงจำนวน 4.39, 0.39, 1.25 และ 2.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.31, 100.00, 6.54 และ 34.92 ตามลำดับ โดยเกิดจากการตัดจ่ายค่าเสื่อมราคาและขายสินทรัพย์ทั้งหมด

possible by doing forward contract to reduce its risks.

The Company has continuously recognized the importance of financial stability. Therefore, the Company has a policy to carefully manage its finance by using its current liabilities to invest in current assets in order to achieve financial liquidity and maximum returns while making the most efficient use of financial capital possible. This goal is to generate the highest returns to shareholders while keeping important financial ratios in good levels, which can be seen in the operating results of 2020, as mentioned earlier.

**In 2021**, with the increased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 118.70 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2020. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to decrease to a total of THB 685.62 million, an increase of THB 76.67 million is an equivalent of 12.59%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits and other current assets increased for THB 15.54 million or a different of 5.12% y-o-y. Accounts receivable, other receivable, and inventory increased by THB 47.62 and 41.31 million or an equivalent of 88.19% and 31.82% respectively. Other non-current financial assets increased for THB 11.64 million was equivalent to 22.24% from the divestment of equity securities and more of other investment. Besides, some increase were from unrealized profit from the change in investment value in equity securities according to the stock market volatility in 2021 as aforementioned. Property, plant and equipment, right-of-use assets, intangible assets and deferred tax assets decreased by THB 4.39, 0.39, 1.25, and 2.41 million or an equivalent of 10.31%, 100.00%, 6.54%, and 34.92% respectively arising from the amortization of depreciation and the sale of expired assets including amortization according to the age of the product registration.

The company's total liabilities of THB 113.73 million, increased for THB 27.26 million, or an equivalent of 31.52%,



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อายุ รวมถึงการตัดจ่ายตามอายุของทะเบียนผลิตภัณฑ์

หนี้สินรวมจำนวน 113.73 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 27.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.52 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น, ภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 3.00, 19.83 และ 0.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.15, 60.52 และ 7.33 ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 3.98 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.66

ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 571.89 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 49.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.46 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 37.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.46 เกิดจากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ ในปี 2564 และรายการองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (ตราสารทุน) จำนวน 3.86 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 12.33 ล้านบาทหรือร้อยละ 145.62

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมาย ที่มีผลกระทบทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงที่ลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งภายในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นโดยคำนึงถึงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งด้วย นั้น จึงเป็นเงื่อนไขในการสั่งซื้อเพื่อให้ได้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น

ดังนั้นจึงส่งผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จากการขายและลงทุนเพิ่มเติมตลอดทั้งปีตามสภาพคล่องของกระแสเงินสด ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นโดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายให้ส่วนลดเงินสดแก่ลูกค้าที่สามารถชำระค่าสินค้าก่อนหรือภายใน Term การชำระเงินที่ได้รับเพื่อเป็นการคืนประโยชน์ให้แก่ลูกค้า ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยและระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้น ในขณะที่

when compared to that of the previous year. This amount includes an increase in short term loan from financial institutions (T/R creditors), trade account payable and other creditors, income tax payable for THB 3.00, 19.83, and 0.89 million or an equivalent of 18.15, 60.52, and 7.33% respectively. The employee benefit obligation increased by THB 3.98 million or 16.66%.

Shareholder's equity of THB 571.89 million, an increase of 49.41 million or an equivalent of 9.46%, when compared to that of the previous year. This amount came from an increase in unappropriated retained earnings for THB 37.08 million, or an equivalent of 17.46% from the increase in net profit and other components of shareholder's equity which includes gain on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 3.86 million, an increase of THB 12.33 million or an equivalent of 145.62%.

The changes in the balance sheet came from the increase in sales volume from various factors that affect better economic situation, improving farmers' financial liquidity and market demand. The market competition saw less intensity. The imported and local purchasing of raw materials increased by considering the COVID-19 situation which affected the transportation system and created a condition to purchase raw materials at a quantity that was suitable for the current situation and sufficient to support the increasing market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, and other current financial assets increased from the divest and invest during the whole year according to cash flow liquidity. Accounts receivable and other receivable, and inventories increased. The company offer a policy to allow customers to pay for products faster than or within the term received by receiving additional cash discounts for the benefit of customers and led to a faster collection period and sales period. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation of suppliers in China have faced energy problems and constraints that cause delays in the supply chain





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ที่ความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอแก่ความต้องการนั้น สถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีนก็มีปัญหาด้านพลังงานและข้อจำกัดที่ทำให้ระบบ Supply Chain ในธุรกิจเคมีเกษตรมีความล่าช้ารวมถึงการขาดแคลนตู้ Container ด้วย ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดทั้งปี ค่าเงินบาทอ่อนค่าบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายเพื่อลดภาระความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม เมื่อยอดขายเพิ่มขึ้นยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศก็เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 120.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.69 จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศเพิ่มขึ้นเช่นกัน ดังนั้นเมื่อบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้และ Cash Cycle เร็วขึ้น

จากผลการดำเนินงาน ปี 2564 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 74.59 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงสินค้าคงเหลือ โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงเป็น 6.53, 4.54 และ 0.69 กว่า ตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้และ Cash Cycle เพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็น 43, (126), (51) และ (119) วัน ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 104.28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดเพิ่มขึ้นจำนวน 9.51 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในปี 2564 จำนวน 7.61 ล้านบาท ได้ซื้อและ (ขาย) เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งสิ้นจำนวน (6.71) ล้านบาท และจัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ - ยานพาหนะ รวมถึงเงินลงทุนเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 1.03 และ 1.91 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.72 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทฯ มีนโยบายขาย Term การชำระเงินยาวขึ้น เพื่อลดภาระผลกระทบจากอัตรา

in the agrochemical business, coupled with the shortage of containers problem. As the baht fluctuated all through the year with weakening baht, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Due to the increase in market demand, the import of raw materials saw an increase of 120.65 million baht or a difference of 63.69% y-o-y. As a result, short term loan from financial institution and account payables for raw materials and local packaging material purchased increased. Average payment period and cash cycle were faster as financial liquidity increased.

From the Company's operating results in 2021, the cash flows decreased by 74.62%. As for financial ratio, the liquidity ratio, the quick ratio and the cash flow liquidity ratio decreased to 6.53, 4.54, and 0.69 times respectively. The average collection period, the average sale period, the accounts payable period, and the cash cycle increased (decreased) to 43, (126), (51), and (119) days respectively.

The Company's cash flows from the investment increased by 104.28%, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in Investment unit – Open fund for THB 9.51 million and received dividend for THB 7.61 million in 2021. Investment and (divestment) in Equity Securities totalled THB(6.71) million. The Company bought machineries, vehicle and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 1.03, and 1.91 million respectively.

Cash flows from financing activities increased by 32.72% when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased and T/R period was lengthen due to fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate for T/R decreased from 0.45-0.60% per year in 2020 to 0.40-0.53 in 2021 causing lower financial cost. The



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

แลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมถึงการปรับตัวลดลงของดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 0.45 - 0.60 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 0.40 - 0.53 ในปี 2564 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 81.15 ล้านบาท ในปี 2563 จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีจำนวน 69.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 25.66 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.08

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.20 เท่าในปี 2564 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ด้วยปัจจัยที่มีผลต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 บริษัทฯ สามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยอย่างมั่นคง และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงเท่ากับ 339.31 เท่า ในปี 2564 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลงทำให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2564 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 18.34 และ 315.87 ตามลำดับอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็น 100.41 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุนและการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวังรอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผล

Company also paid for dividends of 2020 for THB 81.15 million. Therefore, cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 69.10 million. The decrease of THB 25.66 million was equivalent to 27.08% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.20 times in 2021. The company managed to purchase raw materials to fulfill increased market demand. Various factors affected sales revenue led to higher current liabilities. The increase in operational result compared to 2020, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio slightly increased with stability and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio decreased to 339.31 times in 2021. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow decreased. The policy to reduce the raw material purchase and the extended pay-off T/R creditor awaiting for appropriate forex rate, and the decrease in T/R interest rate led to the decrease in financial cost. The interest coverage decreased when compared to the previous year.

The 2021 Company's operating results saw an increase in net profit. Therefore, its return on assets, return on fixed assets increased to 18.34%, and 315.87% respectively. The asset turnover ratio increased to 100.41 times. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

From the capital structure shown, the Company still has the policy to carefully manage its finance in order to achieve maximum returns, while keeping risks that may impact its operation to a minimum. The Company still places emphasis on investment in wise and efficient spending to achieve highest revenue possible. To this end, the Company set the policy to properly order raw materials in terms of quantity, quality and price, to be in accordance with the market situation at that particular moment. In terms of exchange rate risk, which



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุดเพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุดและยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2564 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2565 ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่มีข้อจำกัดจากเงินบาทและปัจจัยเสี่ยงจากการผันผวนของระบบเศรษฐกิจโลกโดยคาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ ภายใต้ปัจจัยการสนับสนุนจาก

1. การปรับตัวดีขึ้น ระบบเศรษฐกิจจากฐานที่ต่ำในปี 2564 รวมทั้งยังมีความต่อเนื่องในการดำเนินการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการฟื้นตัวตามวัฏจักรของเศรษฐกิจและอุปสงค์จากต่างประเทศ การจ้างงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการดำเนินมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อยและได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ของภาครัฐ เป็นปัจจัยสนับสนุนขยายของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนให้อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนภาครัฐและภาคการส่งออก ประกอบกับสัญญาณเชิงบวกจากภาคอุตสาหกรรมทยอยฟื้นตัวตาม

is outside factor that may impact the Company's operating results, the Company has set the policy to prevent risk from fluctuation. To doing so, the Company has managed foreign debt payment term in order to achieve the lowest cost capital possible by doing forward contract to reduce its risks.

The Company has continuously recognized the importance of financial stability. Therefore, the Company has a policy to carefully manage its finance by using its current liabilities to invest in current assets in order to achieve financial liquidity and maximum returns while making the most efficient use of financial capital possible. This goal is to generate the highest returns to shareholders while keeping important financial ratios in good levels, which can be seen in the operating results of 2021, as mentioned earlier.

Important key factors that have impact to the operation in the year 2022, Thai economy has a tendency that there are limitations from the conditions and risk factors from the fluctuations of the global economy, which is expected to continue to grow continuously in a narrow range under support factors from:

1. Economy has improved from a low base in 2022. The government is continuing to stimulate the economy and the recovery from the economic cycle and increasing foreign demand, employment, low inflation, and interest rates, including government financial assistance measures for low-income earners who affected by COVID-19 pandemic were contributing factor to the continued improvement in household spending.

2. Private investment is likely to improve, especially those related to public investment and the export sector. In addition, the positive signs from the industrial sectors showed the gradual recovery in line with product demand that is associated with the prevention of the outbreak and work from home policy.

3. Government is likely to expand the investment and accelerating disbursement from the annual expenditure budget for 2022, combined with the use of loans in accordance with



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ความต้องการสินค้า ที่มีความเกี่ยวข้องกับการป้องกันการระบาด และนโยบายทำงานที่บ้าน

3. การลงทุนภาครัฐ มีแนวโน้มขยายตัวเร่งเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ผสมกับการใช้เงินกู้ตามแผนงานเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมจากผลกระทบการระบาดของเชื้อโควิด-19 ในขณะที่โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลายโครงการมีความล่าช้า แต่มูลค่าของการลงทุนรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

4. การบริโภคภาคเอกชนได้รับความช่วยเหลือ และเป็นปัจจัยสนับสนุนอย่างต่อเนื่องของมาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย และสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศที่ขยายเวลาออกไป อีกทั้งกำลังซื้อจากกลุ่มชนกลาง และกลุ่มที่มีรายได้สูงช่วยหนุนการบริโภคให้เติบโตขึ้น

5. การท่องเที่ยวมีแนวโน้มที่ดีขึ้น การพัฒนาวัคซีนและความสามารถเข้าถึงวัคซีนและการฉีดวัคซีน ให้แก่ประชากรในหลายประเทศรวมทั้งประเทศไทย ได้ตามจำนวนเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งทำให้สามารถผ่อนคลายมาตรการควบคุมและการปิดล็อกดาวน์ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวให้กลับคือสู่ระดับปกติ ด้วยการสนับสนุนของภาครัฐ ดังนั้น การจ้างงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยขยายตัวโดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการผลิต ตามสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ จนกระทั่งเป็นโรคประจำถิ่นในที่สุด การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวระหว่างประเทศภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ การขยายตัวที่มีแนวโน้มดีขึ้นของการส่งออก การดำเนินมาตรการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการใช้จ่ายของภาคเอกชน รวมถึงการขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ และฐานการขยายตัวที่ยังอยู่ในระดับที่ต่ำ ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าการส่งออกจะขยายตัวเพิ่มขึ้น การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ สภาพอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการทำการเกษตรและปริมาณฝน

the social and economic recovery program from the effects of the epidemic of COVID-19. On the other hand, many large infrastructure projects have been delayed but the value of the total investment is likely to outspend the previous year.

4. Domestic consumption has been boosted and is continued to benefit from the extension of the spending stimulus package and tourism subsidiary measures in the country. Also, purchasing power from the middle-class income earners and high-income earners is key factor to help drive growth in domestic consumption.

5. Tourism sector tended to improve due to the vaccination development and the improvement of accessibility to vaccines and high vaccination rate of population in many countries, including Thailand which achieved the targeted goals. This allowed for relaxation of control and lockdown measures to support tourist industry to return to normal levels with the support of the government. Therefore, employment and businesses related to the tourism sectors were likely to continue to improve.

However, Thai economy expanded with supporting factors from the recovery of domestic demand and the manufacturing sectors in accordance with the situation of the COVID-19 that tends to gradually improve until it will eventually be endemic, the recovery of the international tourism sector under the government's open border policy, the export sectors tended to expand with a better prospect, the implementation of various supportive assistance measures to drive private spending including accelerating government budget disbursement and the expansion base was still at a low level, the export value was expected to expand further and the private consumption and investment have also increased.

The outlook for the agricultural economy in 2022 is expected to expand in a narrow range, supported by positive factors such as favorable weather conditions for farming and increased rainfall, this will contribute to the sufficient water for cultivation and to avoid the drought, the continuing





## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ที่มีมากขึ้น ทำให้ปริมาณน้ำเพียงพอแก่การเพาะปลูกและ  
ไม่ประสบปัญหาภัยแล้ง การดำเนินนโยบายด้านการเกษตรที่  
ต่อเนื่องโดยการบริหารทรัพยากรน้ำ จัดทำฐานข้อมูลขนาดใหญ่  
(Big Data) เพิ่มช่องทางให้เกษตรกรเข้าถึงและใช้ประโยชน์  
ข้อมูลเพื่อการวางแผนการผลิต การตลาดเพื่อรองรับความ  
ต้องการของตลาด ด้วยเทคโนโลยีในการผลิตเพื่อได้สินค้า  
เกษตรที่มีคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของผู้บริโภค  
รวมถึงพัฒนาระบบโลจิสติกส์เพื่อการบริหารจัดการสินค้า  
จากการสนับสนุนภาคการท่องเที่ยวทำให้เกิดการท่องเที่ยว  
และบริโภคสินค้ามากขึ้น ส่งผลให้เกิดความต้องการสินค้า  
เกษตรและอาหารเพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจโลกในปี 2565 มี  
แนวโน้มขยายตัวจากความร่วมมือและข้อตกลงทางการค้าที่  
จะก่อให้เกิดความต้องการสินค้าของไทย ซึ่งจะทำให้การส่งออก  
สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้น ส่งผลให้เกษตรกรมี  
รายได้ที่เพิ่มขึ้นมีเสถียรภาพมากขึ้น

อย่างไรก็ตามแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจการเกษตรยังมี  
ปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ได้แก่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจจะ  
แปรปรวนและภัยธรรมชาติ เช่น ลมพายุ อุทกภัย ที่อาจจะทำให้  
เกิดความเสียหายแก่พื้นที่การเกษตรและผลผลิตทางการเกษตร  
ไม่ได้คุณภาพและปริมาณ สถานการณ์การระบาดของ  
COVID-19 ที่มีความเสี่ยงของการกลับมาระลอกใหม่  
ทั่วโลก การระบาดของโรคพืชและสัตว์ทั้งในและต่างประเทศ  
ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นอุปสรรคในการ  
แข่งขันทางการค้าและราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็น  
ปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อราคาปุ๋ย  
สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ให้มีราคาสูงขึ้นทำให้ต้นทุนการผลิต  
ของเกษตรกรสูงขึ้น

ผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น  
ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน  
สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย ทุเรียน มังคุด  
และเงาะ ส่วนผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิต  
ลดลงได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

ในด้านราคาคาดว่ามีราคาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ได้แก่ ข้าว  
ปาล์มน้ำมัน ทุเรียน มังคุด เนื่องจากความต้องการทั้งตลาด  
ภายในประเทศและต่างประเทศยังคงมีต่อเนื่อง ประกอบกับ  
ภาครัฐมีนโยบายพัฒนาคุณภาพผลผลิตให้มีมาตรฐานและ

agricultural policy implementation through water resource  
management has created a large database (Big Data) to  
increase channels for farmers to access and utilize data for  
production planning, the improvement of marketing to support  
the demands with the technology to produce agricultural  
products with standard according to the needs of consumers  
including developing a logistics system for product management  
from supporting the tourism sector, resulting in more tourism  
and consumption resulting in increased demand for agricultural  
products and food, in addition, the world economy in 2022  
is likely to expand from cooperation and trade agreements  
that will create demand for Thai products, this will increase  
the export of agricultural products and products, as a result,  
farmers have more stable incomes.

However, the outlook for the agricultural economy still  
has other risk factors. These include climate change that may  
fluctuate and natural disasters such as windstorms and floods  
that may cause damage to agricultural areas and agricultural  
products that are not of quality and quantity, the situation  
of the COVID-19 outbreak that is at risk of a new wave of  
outbreaks around the world, outbreaks of plant and animal  
diseases both domestically and internationally, exchange rate  
fluctuations hinder trade competition and rising oil prices,  
which is a factor that increases production costs affect the  
price of fertilizer and pesticides to have a higher price, causing  
higher production costs for farmers.

Agricultural products that are expected to increase in  
production including in-season rice, off-season rice, cassava,  
sugarcane, pineapple, rubber, oil palm, longan, durian, man-  
gosteen and rambutan. Agricultural product that are expected  
to decrease in production is maize.

In terms of price, products that are expected to have a  
good price including rice, oil palm, durian, mangosteen, due  
to the continued demands in both domestic and international  
markets. In addition, the government has implemented policies  
to improve the quality of produce to meet standards and  
encourage the processing of products to add value to the



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น ส่วนสินค้าเกษตรที่คาดว่าจะราคาจะปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ ยางพารา มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ที่คงมีความต้องการของตลาดต่างประเทศ และราคาในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ในส่วนข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ สับปะรดโรงงาน ลำไย เงาะ

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มีราคาตกต่ำและให้เป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดด้วยนโยบายประกันราคาอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินต่างๆ เช่น เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทเพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลกเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่อาจจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ และการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัท มีแผนนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

products. As for the agricultural products that are expected to increase in price, such as rubber, cassava, and sugarcane, and still be in demand in the international market and prices in the global market tend to increase, on the other hand, the prices of maize, pineapple, longan, rambutan may decrease.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.
2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices, let market forces operate on their own, and seeking market channel abroad.
3. Finances – Providing support which might be in the form of low-interest loans so as to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.
4. Promote agricultural processing – This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards. In the private sector, the Crop Protection Association has collaborated with the government to control and inspect the quality of products to meet standards. This is an important part in creating the quality of agricultural products to be of good quality according to the market demand, and thus, increase the sales of the company.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. The fluctuation of oil prices, THB fluctuation and weakening, drought and flooding, the new regulation from the government enforced recently, and the pandemic of COVID-19 are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.



## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลง โดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ จะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เป็นผลของการระบาด COVID-19 โดยมีผลกระทบต่อระบบขนส่งและ Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, other factors from the impact of the pandemic of COVID-19 affecting transportation system and lead time are considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ GENERAL AND OTHER INFORMATION

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลัก ประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ : อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

โทรสาร 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscoms.com,

pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

**กรรมการอิสระ :** auditcom.pato@gmail.com

**โรงงาน :** 569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 02 324 0890- 1 โทรสาร 02 324 0187

**Website เพื่อผู้ถือหุ้น** [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**ทุนจดทะเบียน** 142,372,000.00 บาท

(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

**ทุนชำระแล้ว** 142,372,000.00 บาท

(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

**จำนวนหุ้นสามัญ** 142,372,000 หุ้น

(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)

**มูลค่าที่ตราไว้** หุ้นละ 1 บาท

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10**

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320

โทรศัพท์ : 02 324 0890-1 โทรสาร : 02 324 0187

### 5. General Information and Other Significant Information

#### 5.1 General Information

**Pato Chemical Industry Public Co., Ltd**

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

**Company Registration No.** 0107536001214

**Head office :** Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310.

Tel: 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

Fax : 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscoms.com,

pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

**Independent Directors:** auditcom.pato@gmail.com

**Factory :** 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn  
Tel : 02 324 0890-1 Fax : 02 324 0187

**Website for Shareholders:** [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**Registered capital** 142,372,000 baht (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Baht)

**Paid up Capital** 142,372,000 baht (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Baht)

**Total share** 142.372,000 shares. (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Shares)

**Par value 1 baht per share**

**Companies of which Pato hold share greater than 10%**  
Name: Pato Crop Care Co., Ltd.

Office and Factory: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Company Registration No. 0115554017320

Tel: 02 324 0890 - 1 Fax: 02 324 0187





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## GENERAL AND OTHER INFORMATION

ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมี

ประเภทธุรกิจพืช

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน

5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.99

Type of Business: Manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Registered and paid capital: 5 million baht of total 1 million shares. Par value 5 baht per share. Pato's stake in Pato Crop Care 99.99 %

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท :

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ

นางสาวนงราม เลหาอริติก เลขทะเบียน 4334 หรือ

นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ

นางพรทิพย์ เลิศทองศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 หรือ

นางสาวสุนันทา คำสุข ทะเบียนเลขที่ 8207

บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทร 02 185 0342, 02 714 8842-3 โทรสาร 02 185 0225 หรือ

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม

เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

โทร 02 812 1756, 08 149 4922-4

### Other References

**Registrar :**

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

**Auditor :**

Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or

Ms. Nongram Laoha-Areedilok Registration No. 4334 or

Ms. Champorn Rodloytook Registration No. 9211 or

Mrs. Porntip Lerttanongsak Registration No. 7633 or

Mrs. Sunanta Kumsuk Registration No. 8207 from

AST Master Co., Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18

Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel: 02 185 0342, 02 714 8842-3 Fax: 02 185 0225

**Legal Advisor :** Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road Nongkam, Bangkok

Tel: 02 812 1756, 08 149 4922-4

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

### 5.4 ตลาดรอง

ไม่มี

### 5.5 ที่สถาบันการเงินติดต่อประจำ (กรณีบริษัทออกตราสารหนี้)

ไม่มี

### 5.2 Other Significant Information

None

### 5.3 Legal Disputes

None

### 5.4 Secondary Market

None

### 5.5 Financial institutions of constant contact (In case of debt securities issuance)

None









## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## PART 2 MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### 6. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ ให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม
- 7.ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ครอบคลุมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังนี้

“เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสีเขียวตลอดมา”

- (2) กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและสรรหาบุคลากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

### 6. Corporate Governance Policy

#### 6.1 Overview of Corporate Governance Policies and Practices

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows:

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities
7. Anti-Corruption

#### 6.1.1 Policies and Practices Related to Nomination and Remuneration of Directors and Managements.

The board should demonstrate a thorough understanding of its leadership role, assume its responsibilities in overseeing the company, and strengthen good governance, including:

- (1) Defining objectives and goal;

“Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”

- (2) Determining operational strategies and recruitment of key personnel to achieve objectives and goals.

The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of qualifications,



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบคุณสมบัติ การสรรหา การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการมุ่งสร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน กำกับดูแลกิจการให้น่าไปสู่ผลดังต่อไปนี้

(1) สามารถแข่งขันได้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว บริษัทสามารถบริหารจัดการจนได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลดำเนินการดีเด่นและผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเสมอมา

(2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการผู้บริหารประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อเป็นบรรทัดฐานให้กับพนักงานทั่วไปโดยประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายบริษัทอย่างเคร่งครัด

(3) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

(4) สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง สังคมโลกได้พัฒนาสู่ยุคโลกาภิวัตน์ หรือยุคไร้พรมแดน อันเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งผลกระทบต่อสังคมไทยทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อความอยู่รอดซึ่งได้ดำเนินมาตลอดช่วงเวลาอันยาวนาน ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการปรับตัวที่สะท้อนให้เห็นถึงนโยบายและวิธีการของคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจสภาพความเป็นจริงสามารถดำเนินนโยบายที่รอบคอบเพื่อรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งนำมาซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้น

recruitment, appointment, position roles as well as operations of directors, executives, and operators are clearly set including policy, regulations, practices and working manuals which are entirely in written documents in order to achieve mutual balance and monitoring. At the same time, an independent internal auditor which has roles and duties as approved by the audit committee will monitor the operations to ensure that the company has effectively complied with the guidelines of related laws and regulations.

(3) Monitoring, evaluating, and reporting on performance.

To achieve sustainable value creation, the board should exercise its leadership role and pursue the following governance outcomes:

(1) Competitiveness and performance with long-term perspective; The company has well managed to get good performance to win SET AWARDS award for outstanding and best performance for many years.

(2) Ethical and responsible business; The Board of Directors perform as a good model to set the standard for employees by strictly adhering to the Code of Business Conduct and Corporate Governance Policy.

(3) Good corporate citizenship to society by developing or reducing the negative impact on the environment as per CSR report

(4) Corporate resilience

Society has developed into globalization or the borderless society as a result of progress and development. Information Technology impacts on Thai society on social, economic and political aspects. The company has to adjust itself to survive, which has been done during the past years round. The style and method of adaptation reflect the policies and methods of a visionary management team who understand the condition, reality and implement a prudent policy to maintain or increase market share and this leads to better performance.





### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสรอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บรรทัดฐาน โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในเรื่องการตัดสินใจด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

คณะกรรมการมีนโยบายครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน
2. ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
3. การตัดสินใจอยู่ในขอบเขตแห่งอำนาจ
4. ไม่มีการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท
5. จัดให้มีการสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน

ทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว มีความพร้อมที่จะไม่เรียกไม่รับไม่จ่าย ไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

คณะกรรมการเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ จัดให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการ และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อย คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการ

### 6.1.2 Policies and Practices Regarding Shareholders and Stakeholders.

The board ensures that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their Duty of Care and Duty of Loyalty, and that the company operates in accordance with applicable law, standards, and shareholders resolutions.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance by considering relevant regulations, such as The Securities and Exchange Act BE 2535. Decisions are made with honesty and rationality to assume that they are done for maximum benefits of the Company.

The board of directors has policies for shareholders with the following guidelines;

1. Taking care of shareholders and stakeholders equally.
2. Promoting the exercise of shareholders' rights
3. Decisions are within the scope of power.
4. No conflict interest with the Company.
5. Review the compliance with anti-corruption policy

and related manuals which have been approved by the Board of Directors. The board is ready to not demand, accept, pay, or do business with individuals and juristic persons related to corruption. The Company has also joined the Thai Private Sector Collective Action Coalition against Corruption to gain confidence from shareholders and investors.

The board understand the scope of duties and responsibilities and clearly define the roles and responsibilities of Managing Director and management as well as monitor and supervise the performance of Managing Director and the managements to their assigned duties independently.

The board is independent of the management. Knowledge development program and evaluation of the performance of the directors including supervision of subsidiary company are arranged occasionally. The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis with advanced schedule set every year. Special additional sessions can be hold when



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในช่วงที่มีได้จัดการประชุมกรรมการสามารถติดต่อสอบถามผู้บริหารถึงเหตุการณ์ ผลการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมในฐานะผู้ดูแลและเกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อทำความเข้าใจผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี คณะกรรมการที่มีผู้บริหารจะร่วมประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อปรึกษาหารือแนวทางหรือข้อชี้แนะต่างๆ ได้อย่างอิสระ โปร่งใส รวมถึงประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการและแจ้งผลต่อเลขานุการบริษัท ก่อนที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการเต็มคณะ และคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์โดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัท

มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2021, the board held 4 regular meetings, 4 audit committee meetings, one risk committee meeting and one general shareholder meeting.

While there is no meeting, directors can contact the management for a report of the company performance so that it can monitor management and company performance continuously and promptly.

The company has set a policy of minimum quorum and number of committee of at least two third of the entire board present for voting procedure.

At the board of directors meeting, the managements are invited to provide information and details required from the person in charge with the issue as well as to recognize the senior management for consideration of the succession plan.

At the first Board Meeting and Audit Committee meeting of the year, the non-executive directors shall conduct the meetings without the executive directors or management attend the meeting. So they can consult and find guidelines independently and transparently. They shall also evaluate the work of the Managing Director and report to the Company Secretary before going to the full board or committee meeting. The non-executive directors and the Audit Committee may ask for an increase in number of meetings without the executive directors or management by informing their requirement to the Company Secretary.

The minutes of the meeting have been record and endorsed by directors, so they can be checked related parties.

### 6.2 Business Ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis. Stakeholders will be able to learn about Board and Employee



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

รับผิดชอบต่อหน้าที่และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดี ระหว่างกัน สามารถอ่านรายละเอียดจรรยาบรรณของบริษัทเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัท <http://www.patochemical.com/governance/ethics/>

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญที่เกี่ยวข้องการทบทวนนโยบาย

บริษัทมีการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในการประชุมกรรมการเสมอมา

ในปี 2564 - การปรับแก้ไขวิสัยทัศน์ จากเดิม

“ความมั่นคงทางอาหารด้วยการรักษาพืชเพื่อความมั่งคั่งและยั่งยืน” เป็น

“ส่งเสริมการรักษารักษาพืชเพื่อความมั่นคงทางอาหารและการเกษตรที่ยั่งยืน”

- แก้ไขปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน
- จัดทำนโยบายสิทธิส่วนบุคคล
- จัดทำนโยบายลดก๊าซเรือนกระจก

#### 6.3.2 บริษัทยังมีได้นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ดังต่อไปนี้

1. กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทยังไม่มีกรรมการชุดนี้ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการแจ้งผู้ถือหุ้นสามารถรวมหุ้นไม่ต่ำกว่า 5% ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดเสนอชื่อผู้เหมาะสม รวมถึงคณะกรรมการร่วมกันพิจารณากลับกรองเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่ควรจะมีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทซึ่งมีความซับซ้อน เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบตราจึงต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้เชิงเทคนิคกับธุรกิจเพื่อร่วมขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความสำเร็จและยั่งยืน

ethics may visit our website <http://www.patochemical.com/en/corporate-governance/ethics/> for more information.

### 6.3 Significant changes and developments in policies, practices, and systems of corporate governance during the past year

#### 6.3.1 Information on major changes and developments related to policy reviews

The company has consistently reviewed its corporate governance policies and guidelines in the board of directors' meeting.

In 2021 - Revision the cooperate vision from “Food security through crop protection for wealth and sustainability” to “Encouraging crop protection for food security and sustainable agriculture”

- Revise and improve human rights policy
- Establish privacy policy
- Establish greenhouse gas reduction policy

#### 6.3.2 The Company has not yet applied the Good Corporate Governance Principles for Listed Companies 2017 (CG Code) as follows:

1. Selection process for the director position did not pass the nomination committee because the company has not yet appointed this committee. However, the board of directors informs shareholders that they can assembly shares holders combine not less than 5 % of the total number of shareholders to nominate suitable candidates including the board of directors jointly consider and nominate suitable candidates according to the qualifications that should be proposed to the shareholders' meeting for approval.

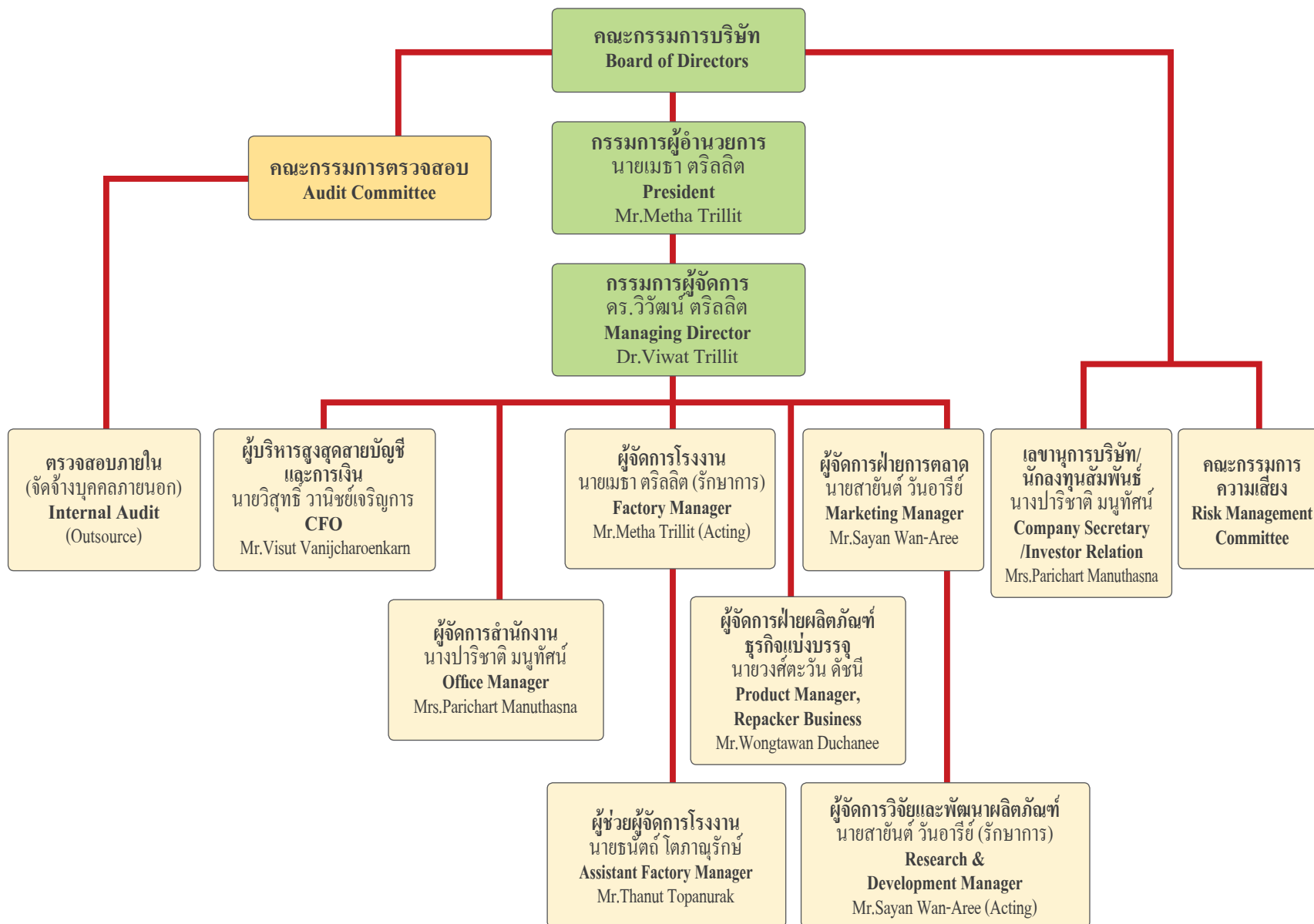
2. The company also cannot determine the position of independent director for a period of not more than 9 years because the agrochemical industry needs someone who understands the complexity of the company's business. Since it is also related to hazardous materials, it requires a person with positive attitude towards the business to drive the business to success and sustainability.

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7. Corporate Governance Structure and Significant Information about  
Directors, Sub-Committees, Executives, employees and others

7.1 Corporate Governance Structure







## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

**7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท** พร้อมแสดงจำนวนกรรมการทั้งหมดสัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดและสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดขององค์ประกอบสัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

องค์ประกอบของคณะกรรมการในปี 2564 มีดังนี้

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน
- มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.36
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18
- มีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนมีประสบการณ์ในธุรกิจเคมีเกษตร

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18 คือ

- นายเมธา ตริลลิต ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ
  - ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (รวมกรรมการอิสระ 4 ท่าน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.81 คือ

- นางวันทนา พจนาลัย กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวช กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตริลลิต
- นายเลิศชัย ลีลายนกุล กรรมการอิสระ
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์ กรรมการอิสระ
- Mr. Cheng Ming Chang กรรมการอิสระ

## 7.2 Information about the Board of Directors

**7.2.1 The composition of the Board of Directors**, showing the total number of directors, the ratio of independent directors to the total board of directors, and the proportion of non-executive directors to the total directors.

The board is responsible for determining and reviewing the board structure, in terms of size, composition, and the proportion of independent directors so as to ensure its leadership role in achieving the company's objectives. The Board of Directors consists of a number of qualified directors in the area of skills experience, expertise, gender and age to achieve the organization's goals.

The composition of the Board of Directors in 2021 are as follows ;

The company's Board consists of 11 directors;

- 4 Independent Directors represent the percentage of 36.36
- 2 Female Directors represent the percentage of 18.18
- At least 1 Director has knowledge of accounting and finance.
- At least 1 Non-Executive Director has experience in agrochemical business.

### Balanced composition of Directors who are not management

2 Executive Directors represent a percentage of 18.18 namely ;

- Mr. Metha Trillit President, Acting Factory Manager
- Dr. Viwat Trillit, Managing Director

9 Non-Executive Directors including 4 Independent Directors as a percentage of 81.81 namely ;

- Mrs. Wantana Pojanalai, Authorized Director
- Mr. Suvit Wesaratchawest, Authorized Director
- Mr. Chaovut Pojanalai
- Mr. Surachai Cheongwiwatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Lertchai Leelayonkul, Independent Director
- Mr. Chaiwat Chandarasrivongs, Independent Director
- Mr. Cheng Ming Chang, Independent Director
- Mr. Sahai Supsoontornkul, Independent Director



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ
- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานของบริษัทเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- Mr. Cheng Ming Chang

บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปีได้เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทซึ่งค่อนข้างซับซ้อนเนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีเกษตร ที่มีหลากหลายรูปแบบเพื่อขายตามฤดูกาล สำหรับพืชผลหลากหลายชนิด วัตถุดิบสารตั้งต้นเป็นวัตถุดิบทรายที่ต้องขึ้นทะเบียนผลิต นำเข้าและขายทั้งจากกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา

นอกจากนี้ธุรกิจเคมีเกษตรถูกมองจากสังคมทั่วไปว่าเป็นผู้ทำลายสิ่งแวดล้อม ทำร้ายเกษตรกร แต่ในความเป็นจริงเคมีเกษตรหากเปรียบเทียบแล้วคือยารักษาโรคให้กับพืช ทำหน้าที่เหมือนยาที่รักษามนุษย์ให้พ้นจากโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่คุกคามชีวิตซึ่งยาคือสารเคมีเช่นกัน การใช้ยากับคนหากใช้ผิดวิธีและใช้เกินจำเป็นก็เกิดโทษ เช่นเดียวกันกับเคมีเกษตรแต่หากใช้ตามวิธีการ ปริมาณที่ถูกต้อง ถูกกับพืชและโรค และตรงตามระยะเวลาในการใช้ก็จะช่วยปกป้องรักษาดูแลพืชจากการถูกคุกคามโดยแมลง โรคพืช และเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกรในที่สุด อีกทั้งไม่ทิ้งสารตกค้างทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนั้นกรรมการอิสระสำหรับบริษัทนอกจากจะต้องเข้าใจธุรกิจแล้วต้องเป็นผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเคมีเกษตร

อย่างไรก็ตามแม้คณะกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งมาต่อเนื่องมานาน แต่มั่นคงในความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักและแจ้งจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

3 Members of Audit Committee namely;

- Mr. Lertchai Leelayonkul: A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Mr. Cheng Ming Chang

The Company has not yet been able to set term of independent director for up to 9 years, since the agro-chemical industry needs people who actually understand the company's business, which is quite complicated. The company is a formulator of various and seasonal agricultural chemicals for a variety of crops. The raw materials are hazardous substances that must be registered, produced, imported and sold under licenses from the Department of Agriculture, Department of Livestock, Commissioner of Food and Drug.

Moreover, the agrochemical business is viewed by the general public as the one of the causes for destroying environment and harming farmers. In fact, agrochemicals are comparable to medicines for plants, which same as medicines to heal human beings from various life threatening diseases. In the case of incorrect administration of drugs to patients such as misuse or overuse medicines would result in negative impacts as well as agrochemicals. The proper use of agrochemicals according to the methods, doses and time period with plants and diseases will help to protect the plants from insects, pests and this will increase the quality of the crops and leave no toxic residue to the environment. Therefore, independent committee of the company, in addition to having to understand the business, must have a positive attitude toward the agrochemical business.

Even though, the Independent Committee has hold the position for a long time, they strongly believe in independent decision making for the maximum benefits of the Company and its shareholders.

The Board of Directors oversees the disclosure the roles and duties of the Board of Directors and subcommittees in accordance The number of meetings and the number of times of each director attended the meeting. The board understands the structure and relationship of shareholders that may affect the management and operations of the business.



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

กรรมการทุกท่านเข้าใจว่าบริษัทเติบโตจากความเป็นบริษัทครอบครัว โดยมีกรรมการมาจากตัวแทนครอบครัวตามหลักการที่ว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทอย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถคอยตรวจสอบมิให้มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วน อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อกรรมการเพื่อพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี

**7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล** โดยให้ระบุชื่อ ประธานกรรมการ รายชื่อของกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท (ถ้ามี) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการในชุดอื่น

All directors understand that the company has grown from family business. The directors come from family representatives according to the principle that the shareholder has the rights of ownership by controlling the company through the appointment of the board of directors to act on their behalf and the rights to make a decision regarding to the major changes in the company. However, the company has the independent committee that can monitor the performance of its directors as well as ensure that the disclosed information is transparent and complete. The company also encourages its shareholders to exercise their rights to attend the meetings and to allow the shareholders to propose the agenda and the list of directors for consideration at the annual general meeting.

**7.2.2 Information of the Board of Directors and the person with the authority to supervise the company individually by specifying the name of chairman, list of directors and the person who has the power to control the company (if any) and an independent directors, Audit Committee or other committees.**

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

The Board of Directors as of December 31, 2021 are as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม Chairman/Signatory Director	22 เมษายน 2564 April 22, 2021
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Signatory Director/ Chairman of Risk Management Committee	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม Signatory Director	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	22 เมษายน 2564 April 22, 2021
5. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม Signatory Director	22 เมษายน 2564 April 22, 2021
6. นายสุรชัย เชงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Management Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Management Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
11. Mr. Cheng Ming Chang	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Management Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นาย สุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

**7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อให้สามารถควบคุม ดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และมีประสิทธิภาพอีกทั้งระบุบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ**

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ**

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจน

**Directors authorized to bind the company** as per the Company Affidavit: Mr. Metha Trillit or Dr. Viwat Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr. Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.

- Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee has strong knowledge and experiences to review and ensure the reliability of financial statements.

**7.2.3 Information about the roles and duties of the Board** in order to control, supervises, and monitors the operation with transparent and efficient manner and also identify the roles and duties of the Chairman of the Board.

**Authority and Obligation of the Board of Directors**

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and





## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

6. จัดให้มีทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

8. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

9. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน

10. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

3. To be responsible for policy formulation and oversight of effective anti-corruption and prevent human rights violations so as to make the management realize its importance and implant it as a corporate culture.

4. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

5. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

6. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

7. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

8. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

9. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control risk management including corruption risk and human rights violation.

10. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

11. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมี ส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้ เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

13. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ อิสระและผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในจัดประชุม ระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษา ปัญหาต่างๆ อย่างอิสระและเหมาะสม และแจ้งผลการประชุม ให้กับกรรมการผู้จัดการทราบหากต้องมีการปรับปรุงในส่วน ของการบริหารจัดการ โดยกำหนดเป็นการประชุมครั้งที่ 1 ของปี และสามารถขอเพิ่มจำนวนครั้งตามความเหมาะสมโดยแจ้ง เลขานุการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด

2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบ ประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบ อำนาจจากคณะกรรมการ

4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า

5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

6. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบาย ต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้ง ทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการต่างๆ เพื่อให้ สอดคล้องกับธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของ กฎหมาย

ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชีมีหน้าที่ติดตาม ประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะ กรรมการอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องทางการเงิน ในที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

11. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner, an executive or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

12. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

13. The non-executive director, independent committee, auditor, as well as internal auditor hold joint meetings at least once a year to open up an opportunity for various consultancy with freedom and appropriateness. Then the results of the meeting shall be reported to the managing director in case there is any need to make amend regarding the management. It is set at the first Board of Directors' meeting and additional such meeting can be done by informing Company secretary.

### Authority and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.

2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.

3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.

4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.

5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

6. To establish a system and promote anti-corruption and prevent human rights violations. Communicate to employees and all parties involved and to review the appropriateness of the system, measures to be in line with the business, regulation and law required.

The CFO is responsible for monitoring the financial position of the Company and reporting to the Board of Directors on financial ratios and financial liquidity at the Board of Directors meeting quarterly.



การกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- คณะกรรมการจัดทำระดับวงเงินที่ต้องผ่านการอนุมัติไว้ดังต่อไปนี้

- The board has set significant transaction level as follows :

วงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

ซึ่งการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดทำและส่งเสริมนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณการระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติและรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน

3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออกพิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท

4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท

5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการ

The board ensures that it does not consciously approve any transactions or propose any transactions for shareholder approval which could negatively affect business continuity, financial liquidity, and solvency.

Authority and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.

2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.

3. To supervise, consider and approve the appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.

5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

มอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้

6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ

7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

8. ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน จากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9. กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทต่างๆ ได้ไม่เกิน 2 บริษัทเพื่อสามารถทุ่มเทเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทนั้นต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้รวมถึงความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงมีอำนาจถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.

7. To be a leader and a role model for ethical conduct, business ethics, anti-corruption policies and prevent human rights violations.

8. To follow up the anti-corruption and human rights violations measures taken from the Internal Auditor and report to the Audit Committee and the Board regularly.

9. To hold positions of managing director of no more than two companies and the other company must not be a business rival to the company in order to ensure maximum administrative efficiency.

### Authority and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit. This includes appropriateness and adequacy of potential corruption risks.

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select, nominate or terminate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration.

(5) to attend a meeting with the external auditors without participation of management at least once a year.

(6) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;





การกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

(5) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ  
เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมี  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ  
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการ  
ดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดย  
เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว  
ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้อง  
ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน  
เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบ  
ควบคุมภายในของบริษัท รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัท  
ในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย  
ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด  
หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบ  
บัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ  
และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะ  
กรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย  
(Charter)

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน  
ทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ  
ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธาน  
กรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรประกอบและการดำเนินงาน  
ของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจ  
อย่างมีอิสระ

(7) to prepare, and to disclose in the Company's annual  
report, an audit committee's report which must be signed by  
the audit committee's chairman and consist of at least the  
following information:

(7.1) an opinion on the accuracy, completeness  
and creditability of the Company's financial report.

(7.2) an opinion on the adequacy of the Company's  
internal control system, and propose to the Board of Directors  
for the appointment and removal of the Chief Internal Auditor.

(7.3) an opinion on the compliance with the law  
on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the  
laws relating to the Company's business.

(7.4) an opinion on the suitability of an auditor.

(7.5) an opinion on the transactions that may lead  
to conflicts of interests.

(7.6) the number of the audit committee meetings,  
and the attendance of such meetings by each committee  
member.

(7.7) an opinion or overview comment received  
by the audit committee from its performance of duties in ac-  
cordance with the charter.

(7.8) other transactions which, according to the  
audit committee's opinion, should be known to the shareholders  
and general investors, subject to the scope of duties and  
responsibilities assigned by the Company's board of directors.

(8) to perform any other act as assigned by the  
Company's board of directors, with the approval of the audit  
committee.

The board selects an appropriate person as the  
chairman and ensure that the board composition serves the  
best interest of the company, enabling the board to make its  
decisions as a result of exercising independent judgement on  
corporate affairs.

The Chairman of the Board of Directors comes  
from the major shareholder group which holds 35.19% of total  
shares. He has been in this business for quite a long time with



ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.19 ของหุ้นทั้งหมดเป็นผู้ที่อยู่ในวงการธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานจึงมีประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าต่อกิจการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานถ่วงดุลอำนาจและมีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลกำกับ ติดตาม และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการและมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุในวาระการประชุม
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
6. สร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร
7. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือมติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

beneficial experiences to the company.

The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance. The chairman of the Audit committee who is the independent director also requested to consider board agenda.

#### Authority and Obligations of the Chairman

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.
2. To oversee, monitor, and ensure that the board efficiently carries out its duties to achieve the company's objective.
3. To ensure that all directors contribute to the company's ethical culture and good corporate governance.
4. To set the meeting agenda by discussing with managing director which important matter should be included.
5. To allocate sufficient time for management to propose topics and for directors to debate important matters should be included and encourage directors to exercise discretion and give independent opinions.
6. To promote culture of openness and debate through ensuring constructive relations between executive and non-executive directors, and between the board and management.
7. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements.
8. To perform any other act designated by the Board under the laws and regulations of the Association and/or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.

The board should ensure that the policy and procedures for the selection and nomination of directors are clear and transparent resulting in the desired composition of the board.



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 ข้อมูลและคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีความเป็นอิสระ มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ ผู้บริหาร และผู้สอบภายใน

#### 7.3.2 ระบุรายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

##### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ นายเลิศชัย ลีลายนกุล  
กรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์  
กรรมการตรวจสอบ Mr. Cheng Ming Chang  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวนพพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2562 และนายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท

##### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### 7.3 Information about Sub-committees

#### 7.3.1 Information and appointed committees

Sub-Committees namely;

- Audit Committee consists of 3 independent directors, 1 of which is knowledgeable in accounting and finance. They are independent in doing their duties in the same manner as stipulated in the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- Risk Management Committee consists of Independent Director, Managements and Internal Auditor.

#### 7.3.2 Name of each Sub-Committees

##### (1) Audit Committee

The board establishes an audit committee that can act effectively and independently. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows:

Chairman of the Audit Committee Mr. Lertchai Leelayonkul

Member of the Audit Committee Mr. Chaiwat Chandarasrivongs

Member of the Audit Committee Mr. Cheng Ming Chang

Secretary to the Audit Committee Ms. Navaporn Pohthai (Internal Audit)

Terms for holding office: 3 Years. Latest renewal of terms for holding office is 2019. Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

##### Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders.
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.
4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.
5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2564 ประกอบด้วย

1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลิต กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย ถิลาชนกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ กรรมการตรวจสอบ
4. Mr. Cheng Ming Chang กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายสาธิต วันอารีย์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มนูญณ์ เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพร โพธิ์ไทย ผู้ตรวจสอบภายใน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้

4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ

6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

### (2) Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee. Risk committee consist of directors and/or executives of the company and the internal auditor namely;

1. Dr. Viwat Trillit, Managing Director/ Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of Audit committee
3. Mr. Chaiwat Chandarasriwongs, Audit Committee
4. Mr. Cheng Ming Chang, Audit Committee
5. Mr. Visut Vanitcharoenkarn, CFO
6. Mr. Sayan Wan-Aree, Marketing Manager
7. Mrs. Parichart Manuthasna, Company Secretary/ Office manager
8. Ms. Navaporn Phothead, Internal Auditor

**Risk management committee's duties and responsibilities**

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk including corruption risk, human rights violations risk and present to audit committee for making a report for company board of Directors.

2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing, and controlling the company's risk to be in an appropriate level.

3. To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.

4. To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.

5. Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.





การกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4 Information about Managements

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

7.4.1 Names and Position of Managements

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

6 Managements as of December 31, 2021 are as follows

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ/รักษาการผู้จัดการโรงงาน President/ Acting Factory Manager
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee
3. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี/กรรมการบริหารความเสี่ยง CFO/ Risk Management Committee
4. นายสายันต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Marketing Manager/Acting R&D Manager/Risk Management Committee
5. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี Mr. Wongtawan Duchanee	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ Product Manager-Repacker Business
6. นางปาริชาติ มนุทสน์ Mrs. Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง/นักลงทุนสัมพันธ์ Office Manager/Company Secretary/Risk Management Committee/IR

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านและเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

7.4.2 นโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีบทบาทในการกำหนดนโยบายให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในการพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้การ

The Board is responsible for overseeing the establishment of an appropriate compensation and evaluation structure. The remuneration for managements is in accordance with the principles and policies set by the Board of Directors which is linked to the performance of the company and the individual performance of each executive and to be in line with the industrial group.

7.4.2 Remuneration Policy for Executive Directors and Managements

The board plays an important role in formulating policies in accordance with good practice and supervise the operation of the company in considering appropriate remuneration packages for executive directors and executives



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายจากการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีและนำผลที่ได้มาใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน

### 7.4.3 ให้กำหนดค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารระดับกรรมการบริหารและผู้บริหาร 6 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 11,032,776.08 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 354,850 บาท

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

#### บุคลากร

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วยเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึงการคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริตเป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทขอย่อยจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่ บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 143 คน โดยในปี 2564 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 66,215,685 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสมัครใจ นอกจากนี้ บริษัทขอย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทดังนี้

consistent with their responsibilities, comparable to those of similar businesses, and sufficient to motivate and retain qualified personnel. Individual Annual performance assessment is used in the consideration process to determine the remuneration of each high-level executive.

### 7.4.3 Total Remuneration of Executive Directors and Managements

#### Remuneration

6 executives received total remuneration 11,032,776.08 baht which includes salary, bonus, commission, vehicle fee, social security expense, life, accident and health insurance

Other remuneration - Provident Fund

The company has established a Provident Fund to the executives paid at the rate of 5% of salary. In 2021, the company has contributed funds for the 6 executives totaled 354,850 baht.

### 7.5 Information about Employees

#### Personnel

The company pays remuneration to employees, including salary, overtime, diligence allowance, living allowance, bonus, social security, and the provident fund. The company has a recruitment process which includes selection, evaluation, compensation, as well as promotion by determining the following indicators: qualifications, diligence, and honesty. In addition to the efficiency and effectiveness of each position are considered in order to reflect the company's commitment to anti-corruption measures.

Subsidiary company applies remuneration and rules of the parent company. There are 143 employees in 2021, the company paid compensation to employees totaled 66,215,685 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and voluntary provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees as below :



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ปี/Year	2562/2019		2563/2020		2564/2021	
	PATO	PCC	PATO	PCC	PATO	PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน) Operations (People)	95	5	99	6	90	6
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน) Head Office Employees (People)	42	-	43	-	39	-
พนักงานบริหาร (คน) Managements (People)	6	-	6	-	6	-
รวม Total	143	5	148	6	137	6
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) Remuneration (Baht)	56,258,105	1,275,927	55,573,614	1,220,492	64,700,855	1,514,830

หมายเหตุ : 1) พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 120 ราย คิดเป็นร้อยละ 83.92 ของพนักงานทั้งหมด  
2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Remarks: 1) Numbers of employee who voluntary join Provident Fund are 120 members, represent the percentage of 83.92.  
2) No significantly change in number of employees in the past 3 years.

### แนวทางปฏิบัติในการคัดเลือกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลเปิดเผยแนวทางในการลงทุนที่นำไปสู่การลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์พิจารณาการเลือกการลงทุนดังนี้

1. มุ่งหวังให้ได้รับผลประโยชน์สูงกว่าดัชนีชี้วัด
2. พิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน
3. พิจารณานโยบายการลงทุน โดยคาดหวังผลตอบแทน

ที่สูงกว่านโยบายตราสารหนี้ทั่วไป ยอมรับผลตอบแทนที่อาจต่ำกว่าเงินฝากได้ในบางขณะและสามารถรับความผันผวนของราคาหุ้น ซึ่งอาจจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงจนต่ำกว่ามูลค่าที่ลงทุนและทำให้ขาดทุนได้ในระยะสั้น และสมาชิกที่ต้องการได้รับผลประโยชน์ในรูปแบบดอกเบี้ย เงินปันผลและกำไรส่วนเกินทุนจากตราสารหนี้และตราสารทุน เน้นการได้รับผลตอบแทนในจำนวนเงินที่แน่นอนหรือรักษาเงินต้นให้อยู่ครบ

### Guidelines for selecting provident funds

The company selected the fund managers who follow to the principles of Investment Governance Code for Institutional Investors (I Code), manage investments responsibly, considering environmental factors and good governance, revealing investment guidelines leading to investments that take into account the best interests for the company's long-term provident fund members. The selection criteria for considering investment are as follows:

1. Aim for higher earning than the benchmark index.
2. Consider the investment risks.
3. Consider the investment policy, that is expecting

higher returns than general bond policy, can accept lower returns compare to term deposits on some occasion and can tolerate the volatility of stock prices, which may rise or fall below the investment value and cause losses in the short term, and also for members who want to receive benefits in the form of interests, dividends and capital gains from debt and



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

4. พิจารณาสัดส่วนการลงทุน พันธบัตรรัฐบาล/ตั๋วเงินคลัง/พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย/พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ/เงินฝาก/บัตรเงินฝาก/ตราสารหนี้ที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินเป็นผู้ออก/ผู้รับรอง ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออก/หุ้นสามัญ/หุ้นบุริมสิทธิ/หน่วยลงทุน/ทรัพย์สินทางเลือก

5. พิจารณาจากผลดำเนินงาน

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมและการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการควรดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

#### ผู้บริหารสูงสุดทางการเงินและบัญชี

นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ จบการศึกษาด้านบัญชีและการเงินจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และ MBA จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีตั้งแต่ปี 2530 ขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดสายการเงินและบัญชีในปี 2560

#### ขอบเขตหน้าที่

1. ดูแลความเรียบร้อยใน การทำเบิก จ่าย ลงบัญชี ปิดงบและทำรายงานทางการเงินจัดส่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตั้งแต่กรมสรรพากร กระทรวงพาณิชย์ ผู้ตรวจสอบบัญชี ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับฝ่ายบริหาร

2. วิเคราะห์ตัดสินใจ ประเมินความเสี่ยงในเรื่องหลักที่มีผลกระทบในด้านการเงินของบริษัทการทำบัญชีเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวทางการเงินให้แก่บริษัทประเมินแนวโน้มผลกำไรการเติบโตของบริษัท

3. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยเฉพาะผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

equity instruments, focus on getting a fixed amount of return or keeping the principal in full.

4. Consider the investment ratio of Government bonds/Treasury bills/Bank of Thailand bonds/State enterprise bonds/deposits/Certificates of deposit/Debt instruments issued by banks or financial institutions/certifier of debt securities issued by the company/common shares/preferred shares/investment units/alternative assets.

5. Consider the investment performance.

### 7.6 Other Significant Information

#### 7.6.1 Persons assigned as CFO and Company Secretary

The Board ensure that personnel involved in the preparation and disclosure of information have knowledge, skills, and experience appropriate to their responsibilities and with a sufficient number of such personnel namely; the Chief Executive of Accounting and Finance, Accountants, Internal Auditor, Company Secretary and Investor Relations.

#### Chief Financial Officer (CFO)

Mr. Visut Vanijcharoenkarn graduated with bachelor's degree in Accounting from Ramkhamhaeng University and M.B.A. from Bangkok University. He has been working with Pato Chemical Industry Public Company Limited in the position of Accounting Manager since 1987 and appointed as the Chief Financial Officer in 2017.

#### Scope of duties and responsibilities:

1. Supervise on the disbursement, payment, accounting, closing the budget, and financial reports to send to relevant parties including the Revenue Department, Ministry of Commerce, auditor, stock market, Securities and Exchange Commission, shareholders, and financial reports for the management.

2. Analyze, assess, and evaluate the main risks impacting the company's finances, accounting for the financial movements of the company, estimating the growth prospects of the company.

3. Provide advice to the management of the company, especially to the company's executives.





## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

### การอบรมในช่วงปีที่ผ่านมา

- CFO Refresher เตรียมความพร้อมรับมือปัจจัยทางเศรษฐกิจประเด็นด้านการเงินและบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมหาชน
- ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ
- สรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง ปี 2564

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนุทสน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
  2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
  3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
  4. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
  5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ MBA จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช นอกจากนี้

4. Perform other duties as assigned by the board.

### Last Year's Training

- CFO Refresher Prepares for Economic Factors, Financial and Accounting Issues impacting Public Companies.
- Taxes for Accountants, system taxation.
- Summary of accounting standards and financial reporting standards, revised 2021.

### Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

### Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association and to record the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings to be done.
3. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
4. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
5. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

1. การจัดอบรมคู่มือและเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน
2. การจัดอบรมเรื่องธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนและแนวทางการกรอกข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชนในแบบ 56-1 One Report
3. การเตรียมความพร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อความยั่งยืนกับ One Report

### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบันผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 023180360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com ; parichart.m@pato.co.th

Secretary Development Program” arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club. Besides, the company’s Secretary has been attending various trainings to develop her knowledge for the programs related consistently and regularly. In 2021 company secretary attended following seminars and workshops;

1. Manual preparation of greenhouse gas emissions report for listed companies.
2. Business and human rights and guidelines for filling out human rights information in the form 56-1 One Report.
3. Preparing to change for sustainability with One Report.

### 7.6.2 Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit due to small number of shareholders so far, but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 02-318-0360-9 ext. 118 or email: pato2@cscoms.com or parichart.m@pato.co.th

The company allows an opportunity for analysts or investors to schedule telephone interview directly with the managing director or other related administrative members as well as responding to enquiries via email. Due to the pandemic of Covid -19, there were no analysts from financial institutions to meet with the Managing Director in 2021.



บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และในปี 2564 ไม่มีนักวิเคราะห์จากสถาบันการเงินเข้าพบพูดคุยกับกรรมการผู้จัดการเนื่องจากการสถานการณ์ COVID-19

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้จาก Website : [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการหรือวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564

### 7.6.3 ค่าตรวจสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอรดิติก หรือ นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ หรือ นางสาวสุนันทา คำสุข จากบริษัทเอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชี 735,000 บาท เพิ่มขึ้น 35,000 บาท จากปี 2564 และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2565

The board ensures the effective use by the company of information technology in disseminating information.

All stakeholders can reach [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com) for more information.

The board ensures that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision-making involving significant corporate matters.

The Company is committed to operating its business to satisfy shareholders by creating good and continuous return. The Company arranges shareholders meeting for shareholders to consider various agendas and acknowledge the performance. The Company takes into account that attendees should receive accurate, adequate and timely information.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before 11 February 2022 by mail, fax or e-mail: [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com). The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on December 16, 2021.

### 7.6.3 Audit fees and Auditor's Office

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok or Ms. Chamaporn Rodloytook, or Mrs. Porntip Lerttanongsak, or Ms. Sunanta Kumsuk from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee will be at 735,000 baht, an increase of 35,000 baht from 2021 and no other service fee for the year 2022.



การกำกับดูแลกิจการ  
MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา  
คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำ  
รายงานทางการเงินประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคคลดังกล่าวรวมรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติน่าสงสัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อนำการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

8. Report on important results of corporate governance

8.1 Summary of the duties of the Board of Directors in the previous year.

The Board of Directors provides an annual performance evaluation of the Board of Directors, sub-committees and individual directors, the evaluation results should be used for further development of duties.

Responsibility of the Board of Directors over 2021  
Financial Statements

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. The disclosure of sufficient key information, including the auditor's opinion on the internal control system in the financial statements.

The Board of Directors shall supervise the personnel involved in the preparation of information disclosure on their knowledge, skills and experience to be appropriate to the duties and responsibilities with adequate number of such persons including top management, CFO, accountants, Internal auditor, Company Secretary, and Investor Relations.

The board of directors has prepared the evaluation form to evaluate the board of directors' operations in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices. The audit committee and managing directors have done the evaluation test of sufficiency in internal control and assigned an independent internal auditor to summarize the evaluation in order to receive advices on necessary adjustments.





## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปี

คณะกรรมการ บริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของ บริษัท อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในงบการเงินรวมของ บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(นายเมธา ตรีลลิต)  
ประธานกรรมการ

(Mr. Metha Trillit)  
President

### 8.1.1 การสรรหาพัฒนาและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ คัดเลือกจากผู้มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้  
คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานเป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร

The Board of Directors promotes to arrange the Management Discussion and Analysis for the quarterly financial statements disclosure, in order to provide investors with better information and understanding of changes in financial position and performance of each quarter.

For these reasons, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2021.

### 8.1.1 Recruitment, Developing, and evaluating the performance of the Board of Directors

(1) Independent Directors, elected from persons with the following qualifications:

Definition of Independent Directors is indistinguishable to the qualifications prescribed by the SEC and SET;

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years prior



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

• ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

o ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น :

มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

• ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ

o ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภทได้แก่รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม(ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม(ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

periods to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

#### 4. Business relation with the company

##### (a) Nature of relation

• Relation in the manner of professional service

o Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.

o Key definition included in the meaning of dependence

- In case of auditor: Not allowed in all respects.

- In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.

• Commercial/business relations

o Nature of relation: Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.

o Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction  $\geq 20$  million Baht or  $\geq 3\%$  of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b) at present and 2-years prior periods to appointment.



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขาความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์ เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน

- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, and associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

### (2) Nomination of directors and recruitment of senior managements.

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5% of shares desires to nominate through the screening process of the board. The board should have come from a variety of professions, field, knowledge, gender, age, and experiences (Board Diversity) to empower the organization with their various knowledge and a person who believe in anti-corruption and against human rights violations. List of nominees will then be proposed to shareholders for consideration and appointment in the annual general meeting of shareholders.

- Shareholder(s) collectively holding shares amounting to at least 5% of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration. Presently, seven directors represent major shareholders.

- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่า 1 ชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณาถ้อยแถลงของผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดย

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ ความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มีความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท

2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

3. คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเข้าอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสู่การพัฒนาเป็นผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น

4. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

• The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- In voting for the election of the Company's directors, the shareholders shall use the ballot for electing the directors individually by having all the shareholders cast their own votes to select the person nominated as the director one by one.

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

### Recruitment of Senior Executive

The committee employs the selection criteria and methods of nominating qualified persons for the position of senior management and nominate more than one person, with reasons for consideration. In the selection process, the candidates are screened with complete qualifications, suitability, knowledge, abilities, skills and experiences that are beneficial to the company's operations and have a good understanding of the Company's business and able to manage the work to achieve the objectives goals set by the Board of Directors by;

1. Set qualification for candidates on experiences, gender, knowledge and skills that benefit the company and being honest, committing to anti-corruption policy and having qualification that do not conflict with the laws and regulations of the company.

2. Promote continuous development and education of the key executives with beneficial knowledges for the company





#### การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจน

3. Select potential staff to be promoted and support with appropriate curriculum in preparation for higher level executive development.

4. Nominate qualified and potential candidates to the board of the directors for consideration and approval.

5. Propose a succession plan of a managing director to the board of directors for approval.

#### Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:

1) death;

2) resignation;

3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535.

4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

5) Removal by a court order.

- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

พัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และ ทัศนคติ

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และเป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 นายเลิศชัย ลีลาชนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ และ Mr. Cheng Ming Chang คณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมประชุม Online กับ คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน จัดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อรับทราบ “บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดูแลคุณภาพของการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยการคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณภาพ และเล็งเห็นถึงคุณค่าของงานสอบบัญชี เพื่อยกระดับคุณภาพการกำกับดูแลกิจการและคุณภาพรายงานทางการเงินให้ดียิ่งขึ้น”

### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระ เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในการประชุม ครั้งที่ 1 ของทุกปี โดยแต่ละไตรมาส กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอแนวทางในการบริหาร ซึ่งแจ้งผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินและรายงานสถานะทางการเงิน แสดงวิสัยทัศน์ ซึ่งแจ้งแผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ที่ผ่านมา ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระและ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลอดมา

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

### Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

### Board of Directors Development

The company sponsors the board of directors to join trainings related to roles and responsibility awareness in accordance with good governance principle.

In 2021, Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee, Mr. Chaiwat Chandarasrivongs and Mr. Cheng Ming Chang, members of the Audit Committee, attended an online meeting with the Audit Committee of listed companies, which organized by the Securities and Exchange Commission to acknowledge the “Roles and Duties of the Audit Committee in Good Corporate Governance, in particular, the supervision of the quality of the preparation of financial reports by selecting qualified auditors and realize the value of audit work to enhance the quality of corporate governance and the quality of financial reports better.”

### Managing Director Performance Evaluation

Board members who are not holding executive positions and the independent committee evaluate the managing director's performance at the first Board Meeting of every year. Each quarter, the managing director proposes a management strategy, announces the performance of previous quarter, reports successes, problems, and obstacles, analyzes financial ratio, reports financial status, elaborate his vision, project future planning, as well as provides update on strategic planning modification to encountering problems and obstacles to ensure company's mission accomplishments. From the past, Dr. Viwat Trillit has always been trusted by the board for his services to extend the term of the managing director position.



### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน กำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูล เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์มาปรับปรุง มีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก  
มากกว่าร้อยละ 70 = ดี ร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ ไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติ งานของ คณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนด

2) เลขาธิการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทและรับคืน

3) เลขาธิการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

The Board takes care of the use of human resources consistent with direction and strategy. Employees are knowledgeable and are treated fairly. They get appropriate and right payment. Provident Funds have been set up to provide adequate savings for retirees.

### Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body and individually once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

The company used a board self-assessment (brief) to self-evaluate the sub-committees and the self-assessment questionnaire for individual evaluation following SET's guideline. The assessment criteria comes with percentile scales where :

Above 90% = Excellent, Above 80% = Very Good, Above 70% = Good, 50% = Fair, Under 50% = Need improvements

The score will be used as a framework for monitoring the performance of the Board of Directors to ensure that the Board has implemented as per Corporate Governance policy approved and/or in accordance with the Good Practices in order to improve the performance of the Board of Directors in line with the established policy and to review the problems and obstacles that occurred during the year. The evaluation process of the entire board / sub-committee/ individual is as follows.

1) The Board of Directors reviews and approves the evaluation form to ensure accuracy and completeness and in accordance with the criteria that the regulators view and define.

2) The Company Secretary send the self-evaluation form to each Directors and collect back.

3) The Company Secretary summarizes and analyzes of the performance evaluation of the Board of Directors and report the results to the Board of Directors for acknowledgement. The analytical results and additional comments from directors will be used for plan improvement.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ  
ทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล/รายบุคคล ครอบคลุม  
เนื้อหา ดังนี้

Criteria used in the performance of the entire board /  
sub-committee / individual, covering the following content:

หัวข้อการประเมิน Evaluation Subject	คณะกรรมการทั้งคณะ Entire Board	คณะกรรมการชุดย่อย Sub-Committee	รายบุคคล Individual
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ Structure and Qualification of Director	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ Board Meeting	✓	✓	✓
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ Role/Duty/Responsibility of Directors	✓	✓	✓
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร Relation of Directors and Management	✓		
การพัฒนาตนเอง Development	✓		

เลขานุการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อวิเคราะห์และ  
แจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2564 ผลการประเมิน  
สูงกว่าร้อยละ 80 ทุกรูปแบบ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและ  
กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการ  
ประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับ  
การส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ เป็นรายบุคคล

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ  
75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มี  
ในรอบปีดังนี้

The company's secretary collected the assessment  
for analysis then reported the result to the board. The result  
indicated that in 2021, the assessment score came over 80%  
in all dimensions which means very good.

The board ensures that the board and each individual  
director understand their roles and responsibilities, the nature  
of the business, the company's operations, relevant law and  
standards and other applicable obligations. The board should  
support all directors in updating and refreshing their skills and  
knowledge necessary to carry out their roles on the board and  
board committees.

### 8.1.2 Meeting attendance and remuneration of the Board of Directors individually.

Each director shall attend the meeting of not less than  
75% of total meetings annually.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular Board Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	การประชุมคณะ กรรมการความเสี่ยง Risk Committee	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น AGM
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	4/4	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	4/4	-	1/1	1/1
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	4/4	-	-	1/1
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	4/4	-	-	0/1
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	4/4	-	-	1/1
6. นายสุรัชชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	4/4	-	-	1/1
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	4/4	-	-	1/1
8. นายเลิศชัย ลีลายนกกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	4/4	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	4/4	4/4	1/1	1/1
10. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	4/4	4/4	1/1	0/1
11. Mr. Cheng Ming Chang	2/4	2/4	-	0/1

หมายเหตุ : Mr. Cheng Ming Chang ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ครบ  
เนื่องจากอยู่ต่างประเทศ และเกิดการระบาดของ COVID-19

Remark : Mr. Cheng Ming Chang was unable to attend the meeting due to  
being abroad and the outbreak of COVID-19

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ  
คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน  
มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ  
นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตาม

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมีได้จัดให้มีคณะกรรมการ  
กรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ  
เอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2564 ดังนี้

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุม  
ครั้งละ 10,000 บาท

In proposing the Board of Directors' remuneration for  
shareholders' approval, the Board has considered the structure  
and remuneration rates appropriate to their responsibilities and  
incentivize the Board to lead the organization to set target.

- Remuneration for directors: There is no remuneration  
committee. The remuneration of directors was considered by  
the board of directors and was approved in 2021 shareholders'  
meeting as follows:

### Financial remuneration:

The Board of directors of 11 persons received meeting  
allowances at 10,000 Baht/meeting.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 32,000 บาท รวม 384,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 13,000 บาท รวมท่านละ 156,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 19,000 บาท รวม 228,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2564 จำนวน 1,617,000 บาท ดังนี้

Chairman of audit committee's remuneration 32,000 Baht/month totaling 384,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 13,000 Baht/month totaling 156,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 5,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mrs. Wantana Pojanalai's remuneration 19,000 Baht/month totaling 228,000 Baht.

Total remuneration for 11 directors in 2021 was 1,617,000 Baht

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2564 Remuneration in 2021
1. นายเมธา ตรีลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman	40,000 บาท/Baht
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee	40,000 บาท/Baht
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	268,000 บาท/Baht
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	40,000 บาท/Baht
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesarachawest	กรรมการ Director	40,000 บาท/Baht
6. นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	40,000 บาท/Baht
7. นางสาวรัชณี ตรีลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	40,000 บาท/Baht
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	196,000 บาท/Baht
9. นายเลิศชัย ลีลายนกกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Management Committee	444,000 บาท/Baht
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Management Committee	216,000 บาท/Baht
11. Mr. Cheng Ming Chang	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee/ Risk Management Committee	67,000 บาท/Baht



### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการใน ทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบายและความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อย ใช้บริการของผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการดูแลกิจการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณ ธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้าง ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติ ตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่างๆ คือการดูแล พนักงานอย่างเท่าเทียม การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศนอกจากนี้บริษัท ได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจ เกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือ ผู้ถือหุ้นรวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรใน ทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับ ผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยให้ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอีก 4 ประเด็นดังนี้

#### (1) การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณา อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลักเล็งการ ดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริม การแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้ กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของ

### 8.1.3 The governance of the subsidiary's operations

Pato Chemical Industry Public Company Limited holds 99.99% stake of its subsidiary, Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same. Same guideline, principles, scope of practice, policies and responsibilities are all applied in equal manner. PCC uses the same auditor as PATO.

### 8.1.4 Monitoring to ensure compliance with policies and guidelines for corporate governance

The Board of Directors attaches great importance to good corporate governance. The relevant policies and guidelines have been set in the Company's corporate governance policy and business ethics as well as promoting real practice to build confidence among all stakeholders.

During the past year, the Company has monitored to ensure compliance with good corporate governance covering various matters such as; Employees Equally Treatment, Anti-Unfair Competition, Environmental Care, Organizational Hygiene and Safety, Technology Information Security. In addition, the Company monitors and manages conflicts of interest that may arise between the Company and the managements, Board of Directors, or shareholders, including the prevention of improper use of assets, company information, and opportunities to go into transactions with those who are related to the Company in an unreasonable manner by complying with good corporate governance in the following 4 issues:

#### (1) Prevention of conflicts of interest

The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration so as to void actions that may pose a conflict of interest, on the other hand promote liberal trade and competition. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

กรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการเพื่อลงชื่อรับทราบและจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

นอกจากนี้เพื่อความคล่องตัวและความทุ่มเทกับหน้าที่ความรับผิดชอบ คณะกรรมการมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจึงมีนโยบายและกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรงตำแหน่งให้กรรมการพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน บริษัทมั่นใจว่ามีมาตรการเพียงพอและจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยเป็นที่ให้ทราบโดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาต่อไป

ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการของบริษัทมีได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการ

for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

For flexibility and dedication to their responsibilities, the Board of Directors, has set a rule for directors to be appointed as director of other listed company for a maximum of 5 companies. The Managing Director is an exception, in order to be able to devote time to manage fully and efficiently, the Board of Directors, therefore, has set a policy and procedures in order to comply with good corporate governance principles, the Managing Director has the duty to report and disclose information about the company name, type of business, and position to the Board of Directors for consideration and approval before entering the position of such companies at least 3 months in advance. The number of companies is limited to 2 listed companies. Subsidiary or affiliated companies are not included as it is necessary for the managing director to supervise and manage to protect the interests of the company.

The board ensures that the company's policy prohibit and prevent director from creating conflict of interest with the company, including by using the company's asset, information or opportunities for his or her own benefit as a result of having or taking a director or management position, or having or creating vested interests, both directly and indirectly, in other companies. Information about a directors' other directorship should be reported to shareholders as appropriate.

The Board of Directors has established a system for reporting on the director's other positions and disclosed them to the company secretary to report to the committee for further consideration.

At present, the directors and managing director of the Company do not hold a position as a director of other listed companies.

### 2) The use of inside information for own benefits

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has set a policy for the directors and the executives to inform the board of the directors or an





## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

มอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่ คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือ ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้าม ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่นที่มี ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อ สาธารณะชน หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการ กระทำผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัท กำหนดนโยบายเพื่อการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ ไม่มี ส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยง ของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มี ความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสาร การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและ แนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการ ดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของ นโยบายโดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำไตรมาส 3/2563 มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566

authorized person about the execution of shares, 1 day prior to the trading date.

2. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

3. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered violently breaking the company's discipline and shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.

### (3) Anti-Corruption

In 2018, the company has been approved with a certificate from The Collective Action Coalition against corruption. The company implements policy not paying to government officials, not involving and opposing related parties over corruptions. The risk assessment of the Company or its subsidiaries are done to identify the risk that involve with corruption. Communication and employee training to provide knowledge about policies and regulation in term of anti-corruption to ensure the implementation are provided. The policy is revised for appropriateness by the board of directors annually. Thai Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) Meeting for Q3/2020 passed a resolution to renew the certification of Pato Chemical Industry Public



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้ หรือรับสินบนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมและมีการทบทวน ความเหมาะสม ของนโยบายอย่างน้อยทุกปีดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทยผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร

2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้ และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดีและถูกต้องได้เช่นเดียวกับการเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงานในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ขยันหมั่นเพียร และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัท และงดกระทำการสิ่งก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เข้าประกาศเจตนารมณ์ จัดการอบรมพนักงาน ทำแผนประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดอบรมทำความเข้าใจในคู่มือเพื่อสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีการทบทวนนโยบายทุกปี ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาคู่มือพร้อมแนวปฏิบัติได้จาก <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>

Company Limited, effective from 31 December 2020 until 31 December 2023.

The company encourages staff at all levels of awareness on anti-corruption and fraud of all types and has set policies to prevent corruption or bribery within corporate governance policy which comply with laws and regulations both organization and society level as follows:

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of.

2. The values of hard working, honesty, and the greater good are cultivated among the employees. The training sessions have also been organized to inform the employees of the company's policies and guidelines against corruptions. The aims not only to pass on the knowledge but also the conscience at the same time. However, the administrative section believes that if high level executive members demonstrate appropriate behavior worth respecting to be role models, this would much help inspiring and motivating the employees to follow the same path, which is considerably as valuable as sending them to trainings. When the chairman/president and the managing director preserve their dignity of becoming role models to the employees especially on honesty, discipline, value of hard working, and justice, the employees would become more loyal which eventually help reduce the risk of corruption in the organization to a certain level of extent.

3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

The company establish an anti-corruption policy, declare the intention, organize staff training, make a plan to assess the risk of corruption, and arrange training to understand the manual so that it can be put into practice. PATO has been certified by the Thai Private Sector Collective Action Coalition against Corruption in February 2018, and the certificate was renewed in December 2020, with policy reviews every year. Stakeholders can study the manual with guidelines from <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>



### รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่

2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่

3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความสามารถและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน (Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่

2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่

3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ที่ไม่ดำเนินการหรือไม่

บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณานโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่จะสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่

2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่

3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความสามารถและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงานตลอดจนโครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กรพบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร

### The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management.

In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.

2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.

3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud

2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization

3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

The company has an internal audit on fraud by considering the risk of fraud as follows.

1. Needs and Motivations - Considering company's policy whether they create needs or motivation of fraud.

2. Opportunities – Considering organizational structure or work procedures whether they create opportunity for corruption.

3. Rationality and honesty – Considering factors that affect the validity and integrity of company's personnel.

From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:

1. The company has structure that clearly separates duties for each department.

2. The company has efficient internal control system for each department to check each other's work. For example, Sales Department is responsible for sales order while



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

2. กระบวนการทำงานของบริษัทที่มีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น

3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาการคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

4. ระมัดระวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขายที่อาจนำไปสู่การทุจริต

5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี

6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร

นางสาว นวพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดโดยกำหนดนโยบายและ/หรือ แนวทางการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กรโดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานการกระทำผิด (หากมี) โดยอาจมีต้องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว หรือสามารถอีเมลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) และ/หรือ เลขานุการบริษัท [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) เพื่อที่บริษัทนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาสอบสวนหาข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาต่อไป อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ

Operation Department is responsible for warehouse control, operation and delivery. When the Sales Department receives the money from customers, the payment will be delivered and monitored by the Accounting Department.

3. The management has a clear anti-corruption policy to help reduce fraud in Thai society by avoiding to get involved with any activities that can lead to corruption both government and private sector.

4. The company is careful in preparing any promotional plans that may lead to any corruption.

5. The management is personally close to employees so they will know if something is likely to go wrong in the company.

6. So far, there has been no fraud incident in the company.

(Ms. Navaporn Pohthai)  
Independent Internal Auditor

### (4) Whistleblowing

The Company has set a process to deal with complaints by employees about misconduct by defining policies and/or guidelines to protect employees or whistleblowers.

An employee may report an illegal action in the organization by filing an anonymous complaint with clues of violation enclosed (if any), and submit to the suggestion box where the managing director is the only one with the access key, otherwise, an employee may send an email directly to the audit committee at [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) and/or company secretary at [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) so that the company bring up the issue during an executive meeting to open up a further investigation or fact finding. However, in 2021, the firm received no filed complaint.





การกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ  
ในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของ  
คณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ  
75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มี  
ในรอบปีดังนี้

8.2 Report on the performance of the Audit Committee  
in the past year

8.2.1 Number of meetings and attendance of the indi-  
vidual audit committee

Each director should attend at least 75% of the total  
number of Board meetings held during the year as follows:

รายชื่อ Name	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ A/C Meeting
1. นายเลิศชัย ลีลาชนกุล (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) Mr. Lertchai Leelayonkul (Chairman of Audit Committee)	4/4
2. นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์ (กรรมการตรวจสอบ) Mr. Chaiwat Chandarasrivongs (Audit Committee)	4/4
3. Mr. Cheng Ming Chang (กรรมการตรวจสอบ / Audit Committee)	2/4

หมายเหตุ : Mr. Cheng Ming Chang ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ครบ  
เนื่องจากอยู่ต่างประเทศและเกิดการระบาดของ COVID-19

Remark : Mr. Cheng Ming Chang was unable to attend the meeting  
due to being abroad and the outbreak of COVID-19.

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ  
จำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก  
ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทาน  
ให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตาม  
หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรวจสอบและเปิดเผยรายการ  
ระหว่างกัน สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและ  
การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทาน  
ให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง  
เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา  
อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ  
บริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบ

8.2.2 Report on performance of Audit Committee

Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public  
Company Limited compose of 3 Independent Directors and  
Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee  
are to review the financial statements to be conformed to  
the generally accepted accounting principles, to review the  
effectiveness and adequacy of internal control system, to  
review the Company's activities to abide by the rules and laws  
concerned, to give recommendation to the Board of Directors  
to propose external auditor to the shareholders' meeting for  
appointment, and to execute any other duties as assigned by  
the Board of Directors. The Board of Directors by the audit



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ภายใน นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของ บริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของ ความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหาร รวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการ ตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุม ภายในของบริษัทให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าว มาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง และครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการประชุมครั้งที่ 1/2563 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการ ประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่าง อิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้

คณะกรรมการรับทราบรายการระหว่างกันจากผู้บริหาร โดยสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ทุกไตรมาสเพื่อความมั่นใจว่าทุกรายการผ่านกระบวนการ อนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความ รับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการระหว่างกันปัจจุบัน มีเพียงการเช่าสถานที่ รายการซื้อขายระหว่างบริษัท PATO และบริษัทย่อย และรายการค่าบริหารจัดการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอริคิล หรือ นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางพรทิพย์ เลิศทงศักดิ์ หรือ นางสาวสุนันทา คำสุข จากบริษัท เอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะ ทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดย

committee appoints the Chief Internal Auditor, Ms. Nopporn Phothai who has appropriate education and adequate training experience to perform such duties and evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2021, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. At the Board Meeting 1/2020, the managements did not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2021, the Company has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The board of directors acknowledges the connected transactions from the management that review by the internal and external auditors on a quarterly basis. This is to ensure that all transactions are carefully approved with transparent process by honest and responsible directors and executives. In addition, the related parties will not participate in any decision making process. Currently, there are only rental properties transaction between PATO and its subsidiaries and the management fees from its subsidiaries.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok or Ms. Chamaporn Rodloytook, or Mrs. Porntip Lerttanongsak, or Ms. Sunanta Kumsuk from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent



## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชี 735,000 บาท เพิ่มขึ้น 35,000 บาท จากปี 2564 และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2565

(นาย เลิศชัย ลีลาณกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 กุมภาพันธ์ 2565

(Mr.Lertchai Leelaryonkul)

Chairman of Audit Committee

February 15, 2022

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

#### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 9. Internal Control and Connected Transactions

#### 9.1 Internal control

The Company has realized the importance of the effective internal control system at the levels of both executive and operation. Therefore, they have supervised the utilization of the company resources and separated the internal control work from other functions. The external internal auditor has been engaged in order to independently inspect the operations with the balance of monitoring and supervision. In addition, the financial internal control has been established to supervise the financial issues. The concerned issues shall be reported to the in-charge executives and the regulations in writing have been given to be used as operational guidelines. The internal auditing team shall report the audit result directly to the Board of Auditing Committee.

Audit Committee of the company has independently evaluated and reviewed regarding the efficiency of the internal control system of the company to ensure that it conforms to Good Governance including the review of the investigation result from Internal Audit Department on issues and suggestions for the department to rectify or improve the internal control system. From the evaluation results of the Audit Committee, the internal control of the company is efficient, suitable, effective, and efficiency conform to the Good Governance. The conclusion can be shown as the following;



## องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของ บริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันด้านผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ หรือการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงาน หรือธุรกรรมที่ทำกับ ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นๆ ต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ อันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและมีการจัดบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจนทั้งด้านการขาย การจัดซื้อและการผลิต มีการแบ่งแยกหน้าที่และการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน โดยมีการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้เกิด รวมทั้งได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงินและทางด้านการปฏิบัติงาน

## Organization and Environment

The current organizational structure is suitable and can facilitate the business of the company. The company has issued the policy to require board of directors, executives, and employees prioritize ethics as the first priority in the work and avoid the behavior which creates the conflict between the company benefit and person interest or any corruption. Moreover, the company expects all transactions whether it is conducted between employees, suppliers, clients, and other parties shall be in fair market conduct manner.

## Risk Management

The company has the process to evaluate the risk which can affect the company including the setting of the measure to eliminate or limit the severity from that effect by considering both the internal and external factors as well as having the ongoing monitoring process to minimize the risk.

### 9.1.1 The adequacy and appropriateness of the Company's internal controls system and adequate personnel arrangements for effective outcome

The company provides the effective internal control system which shows the clear process for sales, procurement, and production. The responsibilities are separated and evaluated between departments by the internal control as a part of the work to ensure that the work is conformed to the policy and measure. Moreover, the work is evaluated and investigated officially by the independent internal auditor and certified public accountant. This verification covers the review and the efficiency of internal control for both of financial and the operation.

### 9.1.2 In the past, what kind of errors or mistakes did the Company have in relation to internal control? If so, has the company completely corrected the aforementioned errors or mistakes and how?

The company has internal auditor that is independent to conduct the audit and evaluate the results of each unit to





**9.1.2 ที่ผ่านมามีบริษัทที่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในเรื่องใดบ้าง ถ้ามีบริษัทใดแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวให้เสร็จสิ้นแล้วหรือไม่เพราะเหตุใด?**

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่าง ๆ นั้น เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจ ขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารและสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและสอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ และพบว่าข้อบกพร่องได้รับการแก้ไขตามคำแนะนำจนเสร็จสิ้น

**9.1.3 ระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่แตกต่างกันไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไม่มี**

**9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานภายนอก ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้งนางสาว นวพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2565 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาว นวพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 10 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ensure that the various operations of the company comply with policies and practices under a strict control system. Major errors or mistakes in the control system, irregularities or actions that may violate the Code of Business Conduct will be fixed and report to management and review by the Audit Committee. The person in charge of each unit will follow up on the progress of the recommendations from the internal auditor's report until the problem is solved. The Audit Committee has assessed and reviewed according to the agenda on the effectiveness of the management's follow-up process and found that the errors or mistakes have been fixed according to the instructions.

**9.1.3 Specify the opinion of the Audit Committee in cases where it differs from the opinion of the Board of Directors.**

None

**9.1.4 Opinion of the Audit Committee to the person holding the position of Head of Internal Audit**

The head of internal audit is an external unit. In the meeting of Board of Auditing Committee No. 1/2022 on February 15, 2022, Miss Navaporn Phothai has been designated as the Company's internal auditor for 2022. The Board of Auditing Committee has considered that Miss Navaporn has suitable qualification for this responsibility as she has worked independently in the auditing field, and joined in Pato Chemical Industry PCL for 10 years. The designation, dismissal and transfer of the chief internal auditor shall be considered and approved by the Board of Auditing Committee. The qualification of the internal auditor has been shown in the Attachment No. 3.

**9.1.5 Appointment, removal and transfer of the person holding the position of Head of Internal Audit**

The consideration and approval, appointment, removal, transfer of the person holding the position of the head of the internal audit the company must be approved by the Audit Committee.



## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### 9.1.5 การแต่งตั้งถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

#### 9.2.1 ให้ระบุชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจจะขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

### 9.2 Connected Transaction

#### 9.2.1 Specify the name of the group of persons who may be in conflict of interest

The company relies on the following principles when executing a transaction:

- A transaction must be approved through a transparent process by the board or executive with responsible, cautious, and honest consideration while the stakeholders are not part of the decision making.
- A transaction must be executed in the purpose of making highest profit to the company as if making a transaction with other external bodies under normal business condition according to the market pricing and details specified in the agreement.
- There must be a tracking and inspecting measure in place to ensure the executed transaction is in consistent with the right procedure.





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### การเช่าสถานที่ (1) / Space Rent (1)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก. เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
Pato Chemical Industry PCL.	Kentex Properties Co., Ltd.	Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**Pato rents office space in Pato Building as per following details:**

ที่ตั้ง Location	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร Building ownership	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) Kentex Properties Co., Ltd. (a related company)
สาระของสัญญาเช่า โดยสังเขป	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของอาคาร พื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 80,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าเป็นรายปี ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2564 - 31 พ.ค. 2565 สามารถปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่าได้ระบุให้ผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดตลอดจนค่าใช้ไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปา ผู้เช่า จะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียว
Significant Content of the rent contract	: Pato Chemical Industry PCL. rents the 1st-3rd floor of the building with usable space of 745.82 square meters. The rental fee is 80,000 baht per month and the duration of the contract is from 1 June 2021 to 31 May 2022. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate The contract stipulates that the lessor is responsible for the property tax and land tax. Other out-of-pocket expense, including tax on electricity, water and other utility services are for the lessee.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## การกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

(2)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน RPT
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้าและคลังสินค้า
Pato Chemical Industry PCL.	Pato Crop Care Co., Ltd.	Pato Crop Care Co., Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้าของ บริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rent space at the factory of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse as per following details:

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
Location	: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang, Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Building Ownership	: Pato Chemical Industry PCL.
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 01/01/2563-31/12/2568
Significant Content of the rent contract	: Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht. The contract is renewed for another 5 years' rent, from 1 January 2020-31/12/2525.





การกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ค่าจัดการบริหาร / Service Fee

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการและ การบริหารการขาย โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหารการขายสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้านเท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% และ 1.5% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>
Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry PCL. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management.</li> <li>- Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Net sales from 1 baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%)</li> <li>2. Net sales exceeding 50 million baht subject to 1.0% each for administration and sales management. (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>

9.2.2 ให้อธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

9.2.3 ให้อธิบายนโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นไปตามรายการข้างต้นโดยยังไม่มีเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมใดๆ

9.2.4 กรณีที่มีการแสดงราคาประเมินประกอบกับการทำรายการระหว่างกันให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล  
ไม่มี

9.2.2 Explain the necessity and reasonableness of the transaction.

The Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008) allows only 3 trade names to be registered under one product. So, Pato Crop care has been established to solve the problem of insufficient trade names for formulation to customers' order under customers' trade names.

9.2.3 Explain the policy and trend of future related party transactions.

Same as above list without any changes or additions.

9.2.4 In the event that the appraisal price is shown in conjunction with related transactions, the company shall disclose the information.

None









## ส่วนที่ 3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต PART 3 INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

To the Board of Directors and Shareholders of **Pato Chemical Industry Public Company Limited**

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของ บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary** (“the Group”), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2021, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary** and of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at 31 December 2021, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matter

Key audit matter is the matter that, in my professional judgement, was of most significance in my audit of the financial statements of the current period. This matter was addressed



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ  
มีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขาย  
ผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวม  
ของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ  
เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อ  
โดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัท  
มีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า  
และการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่  
อาจแตกต่างกันออกไป ทำให้มีจุดรับรู้รายได้จากการขายที่  
แตกต่างกันนอกจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของ  
เศรษฐกิจและสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัท  
จึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความ  
เหมาะสมของมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ  
ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุม  
ภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการ  
ขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้  
รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้และสอดคล้องกับนโยบาย  
การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบ  
รายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลา  
บัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบ  
ระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่  
สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้จากการขายเพื่อ  
ตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอด  
รอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่น  
ประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ไม่รวมถึง  
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น  
ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงาน  
ของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึง  
ข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการ  
ตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น  
มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อยู่ที่ได้รับ

in the context of my audit of the financial statements as  
a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide  
a separate opinion on this matter.

Key audit matter and how audit procedures respond  
are described below.

### Revenue recognition

The Group's revenue are mainly derived from the sales of  
pesticide, representing of 99% of total revenue. Revenue from  
the sales of goods are considered as significant transaction  
and have a direct effect on the profit and loss of the Group.  
In addition, the Group has a large number of customers and  
a variety of different commercial terms. As a result, the Group's  
revenue recognition based on the commercial term in sale  
agreement and sale document which are determined. Further-  
more, the trend of economic slowdown and high competition,  
therefore there are risks with respect to the amount and timing  
of revenue recognition.

I examined the Group's revenue recognition by  
assessing and testing the effectiveness of internal controls over  
the revenue cycle, applying a sampling method to select sales  
transactions to examine the accuracy and appropriateness of  
the revenue recorded whether they were in compliance with  
the conditions set out in the agreements or sales documents and  
in compliance with the Group's policy. On a sampling basis,  
I examined supporting documents to sales incurred during the  
year and near the end of the accounting period. I examined  
the credit notes issued after the period-end and examined the  
significant adjustment made to the revenues. I also analyzed  
revenues disaggregated by products group to determine the  
accuracy and the appropriateness of revenues recognized  
throughout the accounting period.

### Other Information

Management is responsible for the other information.  
The other information comprise the information included in  
annual report of, but does not include the financial statements and  
my auditor's report thereon. The annual report is expected to be  
made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล  
ต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบ

the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

**Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

วิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบทางการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

• Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกษ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

CHAMAPORN RODLOYTUK  
Certified Public Accountant  
Registration No. 9211

AST Master Co., Ltd.  
25 February 2022



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	69,102,110	94,762,316	59,932,379	88,842,612
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	219,077,011	208,952,446	219,056,976	208,932,449
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	101,625,550	54,001,830	106,236,558	58,260,665
สินค้าคงเหลือ	9	171,124,790	129,814,849	168,735,044	126,217,996
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		560,929,461	487,531,441	553,960,957	482,253,722
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	63,983,184	52,341,042	63,983,184	52,341,042
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	38,238,827	42,632,496	38,152,868	42,521,457
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	-	386,755	-	386,755
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	17,865,540	19,115,489	14,813,907	15,773,124
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	4,487,535	6,895,377	4,487,535	6,895,377
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		116,000	51,931	116,000	51,931
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		124,691,086	121,423,090	126,553,494	122,969,686
รวมสินทรัพย์		685,620,547	608,954,531	680,514,451	605,223,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / AS AT 31 DECEMBER 2021

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2021	2020	2021	2020
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	6	69,102,110	94,762,316	59,932,379	88,842,612
Other current financial assets	7	219,077,011	208,952,446	219,056,976	208,932,449
Trade and other current receivables	8	101,625,550	54,001,830	106,236,558	58,260,665
Inventories	9	171,124,790	129,814,849	168,735,044	126,217,996
Total current assets		560,929,461	487,531,441	553,960,957	482,253,722
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Other non-current financial assets	10	63,983,184	52,341,042	63,983,184	52,341,042
Investment in subsidiary	11	-	-	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	12	38,238,827	42,632,496	38,152,868	42,521,457
Right-of-use assets	13	-	386,755	-	386,755
Intangible assets	14	17,865,540	19,115,489	14,813,907	15,773,124
Deferred tax assets	26	4,487,535	6,895,377	4,487,535	6,895,377
Other non-current assets		116,000	51,931	116,000	51,931
Total non-current assets		124,691,086	121,423,090	126,553,494	122,969,686
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>685,620,547</b>	<b>608,954,531</b>	<b>680,514,451</b>	<b>605,223,408</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	19,499,335	16,503,304	19,499,335	16,503,304
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	52,603,798	32,770,795	50,730,840	31,375,057
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	475,519	-	475,519
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,037,395	12,146,629	12,120,900	11,465,754
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		714,027	681,007	705,045	674,898
รวมหนี้สินหมุนเวียน		85,854,555	62,577,254	83,056,120	60,494,532
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	27,874,678	23,893,849	27,874,678	23,893,849
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,874,678	23,893,849	27,874,678	23,893,849
รวมหนี้สิน		113,729,233	86,471,103	110,930,798	84,388,381
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย		14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		249,404,495	212,325,449	247,096,834	210,677,048
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,862,411	(8,466,429)	3,862,411	(8,466,429)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		571,891,314	522,483,428	569,583,653	520,835,027
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		685,620,547	608,954,531	680,514,451	605,223,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / AS AT 31 DECEMBER 2021

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2021	2020	2021	2020
<b><u>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</u></b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short-term loans from financial institutions	15	19,499,335	16,503,304	19,499,335	16,503,304
Trade and other current payables	16	52,603,798	32,770,795	50,730,840	31,375,057
Current portion of lease liabilities	17	-	475,519	-	475,519
Accrued income tax		13,037,395	12,146,629	12,120,900	11,465,754
Other current liabilities		714,027	681,007	705,045	674,898
Total current liabilities		85,854,555	62,577,254	83,056,120	60,494,532
<b>NON-CURRENT LIABILITY</b>					
Employee benefit obligations	18	27,874,678	23,893,849	27,874,678	23,893,849
Total non-current liability		27,874,678	23,893,849	27,874,678	23,893,849
Total liabilities		113,729,233	86,471,103	110,930,798	84,388,381
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital-Baht 1 each					
Authorized shares capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Issued and paid-up share capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Premium on share capital		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve		14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
Unappropriated		249,404,495	212,325,449	247,096,834	210,677,048
Other components of equity		3,862,411	(8,466,429)	3,862,411	(8,466,429)
Total shareholders' equity		571,891,314	522,483,428	569,583,653	520,835,027
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		685,620,547	608,954,531	680,514,451	605,223,408

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย		645,842,629	552,010,681	624,968,819	536,164,626
ต้นทุนขาย	9	(428,454,403)	(387,970,360)	(420,628,342)	(380,605,678)
กำไรขั้นต้น		217,388,226	164,040,321	204,340,477	155,558,948
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		(5,104,249)	2,172,789	(4,877,289)	2,239,370
รายได้จากการลงทุน	21	8,222,375	2,981,594	14,722,337	6,981,463
รายได้อื่น	22	961,507	125,295	3,368,649	2,000,343
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		221,467,859	169,319,999	217,554,174	166,780,124
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(33,861,683)	(28,982,137)	(32,717,593)	(28,098,391)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(40,572,121)	(37,885,845)	(40,237,797)	(37,659,306)
รวมค่าใช้จ่าย		(74,433,804)	(66,867,982)	(72,955,390)	(65,757,697)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		147,034,055	102,452,017	144,598,784	101,022,427
ต้นทุนทางการเงิน		(235,296)	(363,788)	(225,781)	(349,261)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		146,798,759	102,088,229	144,373,003	100,673,166
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(28,103,466)	(20,295,266)	(26,336,970)	(19,230,391)
กำไรสำหรับปี		118,695,293	81,792,963	118,036,033	81,442,775
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	18,352,601	(1,669,390)	18,352,601	(1,669,390)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	26	(3,670,520)	333,878	(3,670,520)	333,878
สุทธิ		14,682,081	(1,335,512)	14,682,081	(1,335,512)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	(3,523,947)	-	(3,523,947)	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	26	704,789	-	704,789	-
สุทธิ		(2,819,158)	-	(2,819,158)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		11,862,923	(1,335,512)	11,862,923	(1,335,512)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		130,558,216	80,457,451	129,898,956	80,107,263
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		118,695,293	81,792,963	118,036,033	81,442,775
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		130,558,216	80,457,451	129,898,956	80,107,263
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.83	0.57	0.83	0.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2021	2020	2021	2020
Sales		645,842,629	552,010,681	624,968,819	536,164,626
Cost of sales	9	(428,454,403)	(387,970,360)	(420,628,342)	(380,605,678)
<b>Gross profit</b>		217,388,226	164,040,321	204,340,477	155,558,948
Gain(loss) on exchange rate		(5,104,249)	2,172,789	(4,877,289)	2,239,370
Investment Income	21	8,222,375	2,981,594	14,722,337	6,981,463
Other income	22	961,507	125,295	3,368,649	2,000,343
<b>Profit before expenses</b>		221,467,859	169,319,999	217,554,174	166,780,124
Cost of distributions		(33,861,683)	(28,982,137)	(32,717,593)	(28,098,391)
Administrative expenses		(40,572,121)	(37,885,845)	(40,237,797)	(37,659,306)
Total expenses		(74,433,804)	(66,867,982)	(72,955,390)	(65,757,697)
<b>Profit from operating activities</b>		147,034,055	102,452,017	144,598,784	101,022,427
Finance costs		(235,296)	(363,788)	(225,781)	(349,261)
<b>Profit before income tax</b>		146,798,759	102,088,229	144,373,003	100,673,166
Income tax expenses	26	(28,103,466)	(20,295,266)	(26,336,970)	(19,230,391)
<b>Net profit for the year</b>		118,695,293	81,792,963	118,036,033	81,442,775
<b>Other comprehensive income</b>					
<b>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent year</b>					
Gain (loss) from investments in equity securities measured at fair value through other comprehensive income	10	18,352,601	(1,669,390)	18,352,601	(1,669,390)
Less : Income tax effect	26	(3,670,520)	333,878	(3,670,520)	333,878
Net		14,682,081	(1,335,512)	14,682,081	(1,335,512)
Remeasurements of post-employment benefit obligations actuarial loss		(3,523,947)	-	(3,523,947)	-
Less : Income tax effect	26	704,789	-	704,789	-
Net		(2,819,158)	-	(2,819,158)	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>		11,862,923	(1,335,512)	11,862,923	(1,335,512)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		130,558,216	80,457,451	129,898,956	80,107,263
<b>Profit for the year attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		118,695,293	81,792,963	118,036,033	81,442,775
<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		130,558,216	80,457,451	129,898,956	80,107,263
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit attributable to equity holders of the parent		0.83	0.57	0.83	0.57

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ		บาท					
		งบการเงินรวม				องค์ประกอบอื่นของ	
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุน	รวม
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	(7,130,917)	527,449,177
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	81,792,963	-	81,792,963
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	81,792,963	(1,335,512)	80,457,451
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		142,372,000	162,014,708	14,237,700	212,325,449	(8,466,429)	522,483,428
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		142,372,000	162,014,708	14,237,700	212,325,449	(8,466,429)	522,483,428
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(81,150,330)	-	(81,150,330)
โอนผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน							
- สรุทธิจากภาษีเงินได้	10	-	-	-	2,353,241	(2,353,241)	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	118,695,293	-	118,695,293
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(2,819,158)	14,682,081	11,862,923
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	118,229,376	12,328,840	130,558,216
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		142,372,000	162,014,708	14,237,700	249,404,495	3,862,411	571,891,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021



		In Baht					
		Consolidated financial statements					
	Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other components of equity	Total
				Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Gain (loss) from investments in equity securities	
Balance as at 1 January 2020		142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	(7,130,917)	527,449,177
Dividends paid	20	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
Profit for the year		-	-	-	81,792,963	-	81,792,963
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	81,792,963	(1,335,512)	80,457,451
Balance as at 31 December 2020		142,372,000	162,014,708	14,237,700	212,325,449	(8,466,429)	522,483,428
Balance as at 1 January 2021		142,372,000	162,014,708	14,237,700	212,325,449	(8,466,429)	522,483,428
Dividends paid	20	-	-	-	(81,150,330)	-	(81,150,330)
Decrease in gain from sale of investment in equity instrument - net of income tax	10	-	-	-	2,353,241	(2,353,241)	-
Profit for the year		-	-	-	118,695,293	-	118,695,293
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(2,819,158)	14,682,081	11,862,923
Total comprehensive income for the year		-	-	-	118,229,376	12,328,840	130,558,216
Balance as at 31 December 2021		142,372,000	162,014,708	14,237,700	249,404,495	3,862,411	571,891,314

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	81,442,775	-	81,442,775
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	81,442,775	(1,335,512)	80,107,263
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		142,372,000	162,014,708	14,237,700	210,677,048	(8,466,429)	520,835,027
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		142,372,000	162,014,708	14,237,700	210,677,048	(8,466,429)	520,835,027
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(81,150,330)	-	(81,150,330)
โอนผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน							
- สุทธิจากภาษีเงินได้	10	-	-	-	2,353,241	(2,353,241)	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	118,036,033	-	118,036,033
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(2,819,158)	14,682,081	11,862,923
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	117,570,116	12,328,840	129,898,956
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		142,372,000	162,014,708	14,237,700	247,096,834	3,862,411	569,583,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021



		In Baht					
		Separate financial statements					
		Retained earnings				Other components of equity	
		Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Gain (loss) from investments in equity securities	Total
Notes							
	Balance as at 1 January 2020	142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964
	Dividends paid 20	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
	Profit for the year	-	-	-	81,442,775	-	81,442,775
	Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
	Total comprehensive income for the year	-	-	-	81,442,775	(1,335,512)	80,107,263
	Balance as at 31 December 2020	142,372,000	162,014,708	14,237,700	210,677,048	(8,466,429)	520,835,027
	Balance as at 1 January 2021	142,372,000	162,014,708	14,237,700	210,677,048	(8,466,429)	520,835,027
	Dividends paid 20	-	-	-	(81,150,330)	-	(81,150,330)
	Decrease in gain from sale of investment in equity instrument - net of income tax 10	-	-	-	2,353,241	(2,353,241)	-
	Profit for the year	-	-	-	118,036,033	-	118,036,033
	Other comprehensive income for the year	-	-	-	(2,819,158)	14,682,081	11,862,923
	Total comprehensive income for the year	-	-	-	117,570,116	12,328,840	129,898,956
	Balance as at 31 December 2021	142,372,000	162,014,708	14,237,700	247,096,834	3,862,411	569,583,653

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	146,798,759	102,088,229	144,373,003	100,673,166
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(95,620)	-	(95,620)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	1,053,665	1,254,246	1,009,005	1,210,231
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	121,766	443,666	121,766	443,666
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด	(2,824)	(366,189)	(2,824)	(366,189)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	(609,029)	948,698	(608,991)	948,827
รายได้เงินปันผล	(7,608,441)	(3,551,439)	(7,608,441)	(3,551,439)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(6,500,000)	(4,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(62,990)	(44,298)	(62,990)	(44,298)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,030,380	12,479,987	8,582,958	12,076,159
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	1,103,462	1,136,970	1,103,462	1,136,970
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	235,296	363,788	225,781	349,261
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	150,060,044	114,658,038	140,632,729	108,780,734
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(47,623,720)	4,677,375	(45,475,893)	2,623,432
สินค้าคงเหลือ	(42,363,606)	102,986,226	(43,526,053)	99,567,254
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(64,069)	102,770	(64,069)	102,770
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19,774,540	(2,311,530)	19,297,320	(1,849,528)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	78,704	(71,577)	75,831	(14,386)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(646,580)	-	(646,580)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	79,215,313	220,041,302	70,293,285	209,210,276
จ่ายภาษีเงินได้	(27,770,588)	(17,556,167)	(26,239,713)	(16,389,681)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	51,444,725	202,485,135	44,053,572	192,820,595

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## STATEMENT OF CASH FLOWS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax	146,798,759	102,088,229	144,373,003	100,673,166
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities				
Reversal of allowance for expected credit losses	-	(95,620)	-	(95,620)
Loss on amortization of defective inventories	1,053,665	1,254,246	1,009,005	1,210,231
Unrealized loss on exchange rate	121,766	443,666	121,766	443,666
Gain on disposal of investments in equity investment units-open-end fund	(2,824)	(366,189)	(2,824)	(366,189)
Gain (loss) from changes in value of investments	(609,029)	948,698	(608,991)	948,827
Dividend income	(7,608,441)	(3,551,439)	(7,608,441)	(3,551,439)
Dividend income from subsidiary	-	-	(6,500,000)	(4,000,000)
Gain on disposal of assets	(62,990)	(44,298)	(62,990)	(44,298)
Depreciation and amortization	9,030,380	12,479,987	8,582,958	12,076,159
Retirement employee benefit	1,103,462	1,136,970	1,103,462	1,136,970
Interest expenses	235,296	363,788	225,781	349,261
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	150,060,044	114,658,038	140,632,729	108,780,734
Decrease(increase) in operational assets				
Trade and other current accounts receivable	(47,623,720)	4,677,375	(45,475,893)	2,623,432
Inventories	(42,363,606)	102,986,226	(43,526,053)	99,567,254
Other non-current assets	(64,069)	102,770	(64,069)	102,770
Increase(decrease) in operational liabilities				
Trade and other current accounts payable	19,774,540	(2,311,530)	19,297,320	(1,849,528)
Other current liabilities	78,704	(71,577)	75,831	(14,386)
Employee benefit obligations retirement	(646,580)	-	(646,580)	-
Cash received from operations	79,215,313	220,041,302	70,293,285	209,210,276
Income tax paid	(27,770,588)	(17,556,167)	(26,239,713)	(16,389,681)
Net cash provided by operating activities	51,444,725	202,485,135	44,053,572	192,820,595

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดเพิ่มขึ้น	(9,512,712)	(44,512,630)	(9,512,712)	(44,512,630)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(13,618,477)	(856,449)	(13,618,477)	(856,449)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน	20,254,725	-	20,254,725	-
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในตราสารทุน	74,211	127,097	74,211	127,097
เงินสดรับจากเงินปันผล	7,608,441	3,551,439	11,608,441	8,051,439
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,272,372)	(1,100,498)	(1,272,372)	(1,007,836)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	242,991	224,299	242,991	224,299
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,907,636)	(1,174,211)	(1,776,026)	(1,058,651)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,869,171	(43,740,953)	6,000,781	(39,032,731)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,932,727	(30,659,988)	2,932,728	(29,514,678)
จ่ายชำระหนี้สินจากสัญญาเช่า	(475,519)	(839,456)	(475,519)	(839,456)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(235,296)	(363,788)	(225,781)	(349,261)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(81,196,014)	(85,461,553)	(81,196,014)	(85,461,553)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(78,974,102)	(117,324,785)	(78,964,586)	(116,164,948)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(25,660,206)	41,419,397	(28,910,233)	37,622,916
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	94,762,316	53,342,919	88,842,612	51,219,696
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	69,102,110	94,762,316	59,932,379	88,842,612
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับเพิ่มขึ้น	-	-	(2,500,000)	(500,000)
เงินปันผลค้างจ่ายลดลง	(45,684)	(38,353)	(45,684)	(38,353)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	1,314,975	-	1,314,975

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## STATEMENT OF CASH FLOWS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Increase investments in unit trust-open-end fund	(9,512,712)	(44,512,630)	(9,512,712)	(44,512,630)
Cash paid for purchase of investments in equity instruments	(13,618,477)	(856,449)	(13,618,477)	(856,449)
Proceeds from disposal investments in equity instruments	20,254,725	-	20,254,725	-
Cash received from investments in equity instruments	74,211	127,097	74,211	127,097
Cash received from dividend income	7,608,441	3,551,439	11,608,441	8,051,439
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(1,272,372)	(1,100,498)	(1,272,372)	(1,007,836)
Proceeds from disposal of assets	242,991	224,299	242,991	224,299
Cash paid for acquisition of intangible asset	(1,907,636)	(1,174,211)	(1,776,026)	(1,058,651)
Net cash provided by (used in) investing activities	1,869,171	(43,740,953)	6,000,781	(39,032,731)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase (decrease) in short-term loan from financial institutions	2,932,727	(30,659,988)	2,932,728	(29,514,678)
Payment of lease liabilities	(475,519)	(839,456)	(475,519)	(839,456)
Interest paid	(235,296)	(363,788)	(225,781)	(349,261)
Dividends paid	(81,196,014)	(85,461,553)	(81,196,014)	(85,461,553)
Net cash used in financing activities	(78,974,102)	(117,324,785)	(78,964,586)	(116,164,948)
<b>Net increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(25,660,206)</b>	<b>41,419,397</b>	<b>(28,910,233)</b>	<b>37,622,916</b>
Cash and cash equivalents, beginning of year	94,762,316	53,342,919	88,842,612	51,219,696
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	<b>69,102,110</b>	<b>94,762,316</b>	<b>59,932,379</b>	<b>88,842,612</b>

### Supplement disclosures of cash flows information

Non cash transactions:

Increase in accrued dividend income	-	-	(2,500,000)	(500,000)
Decrease in accrued dividend	(45,684)	(38,353)	(45,684)	(38,353)
Increase in right-of-use assets	-	1,314,975	-	1,314,975

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ที่ปัจจุบันยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการเฝ้าติดตามเหตุการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 และประเมินผลกระทบต่อการทำงาน มูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักบทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 1. GENERAL INFORMATION

#### The Company's general information

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in the business of formulating and distributing of pesticide.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huai Khwang, Bangkok.

#### The outbreak of the coronavirus disease 2019

The outbreak of the coronavirus 2019 (COVID-19) in Thailand and other countries is recently importing economic, as a whole. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the Group's operation. However, the Group's management is now paying close attention to the development of the COVID-19 outbreak and has continuously evaluating its impacts on the operation, the valuation of assets, provisions and contingent liabilities. In this regards, the Group's management has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

### 2. BASIS FOR THE FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("TFAC"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Group's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest unit unless otherwise stated.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The consolidated financial statements are prepared based on the same accounting policies for the same accounting items or similar accounting events. Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

### 3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

#### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current year

During current year, the Group has adopted the revised Thai Financial Reporting Standards and the Conceptual



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของความสัมพันธ์ที่สำคัญ คำนิยามของธุรกิจและข้อกำหนดทางการบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการ ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่ เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อ ผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมิน ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.2 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดย วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วยค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าไถ่หยุ่ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงาน ตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ สินค้าสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

### 4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิใน ผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทน จากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวม นับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างบริษัท ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่ม บริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท(ถ้ามี)

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)





## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

Framework for Financial Reporting, which are effective for the financial statements for the period beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revisions to reference to the Conceptual Framework in TFRSs, revising the definition of materiality, definition of business and accounting requirement for Interest Rate Benchmark Reform.

The adoption of these standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

### **3.2 Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2022**

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2022. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and, for some financial reporting standards, providing temporary reliefs or temporary exemptions for users of the standards.

The Group's management will adopt the relevant TFRSs in the preparation of Group's financial statements when they become effective. The Group's management is on the evaluating process to assess the impact of these TFRSs on the financial statements of the Group in the period of initial application.

## **4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### **4.1. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.2. Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

### **4.3. Investment in subsidiary**

Subsidiary is all entity over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiary are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains(losses) on transactions between group companies are eliminated; accounting policies of subsidiary have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group, respectively(if any).

In the Company's separated financial statements, investments in subsidiary is accounted for at cost less impairment (if any).



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่นั้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตทะเบียนยา มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 6 ปี

### 4.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการ



## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

### **4.4. Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation(if any).

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	<u>No. of Years</u>
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the profit or loss.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Building in progress and machine and equipment under installation are stated at cost less accumulated depreciation (if any). These assets are not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready for their intended operational use.

The assets residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

### **4.5. Intangible assets**

The intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful life of computer software is approximately 5 years.

Direct costs for obtaining a license to operate a business, the useful life is approximately 6 years.

### **4.6. Impairment of non-financial assets**

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, right-of-use assets and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 4.7 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 4.8 สัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารสำนักงาน

3 ปี





## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

### **4.7. Foreign currency transactions**

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the profit or loss.

### **4.8. Leases**

#### **The Group as a lessee**

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. At the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use), the Group recognises right-of-use assets representing the right to use the underlying assets and lease liabilities based on lease liabilities based on lease payments.

#### **Right-of-use assets**

Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation, any accumulated impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities initially recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date of the lease less any lease incentives received.

The cost of right-of-use assets also includes an estimate of costs to be incurred by the lessee in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease.

Depreciation of right-of-use assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of their estimated useful lives and the lease term, as follows:

Office building	3 Years
-----------------	---------



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

#### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 4.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการดำเนินงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานสำหรับพนักงาน



## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

### **Lease liabilities**

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, and amounts expected to be payable under residual value guarantees. Moreover, the lease payments include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising an option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate, which is determined by referring to the government bond yield adjusted with risk premium depending on the lease term, at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

### **Short-term leases and Leases of low-value assets**

A lease that has a lease term less than or equal to 12 months from commencement date or a lease of low-value assets is recognised as expenses on a straight-line basis over the lease term.

### **The Group as a lessor**

#### **Operating leases**

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset to a lessee. Lease receivables from operating leases is recognised as income in profit or loss on a straight-line basis over the lease term. Initial direct costs incurred in obtaining an operating lease are added to the carrying amount of the underlying assets and recognised as an expense over the lease term on the same basis as the lease income.

## **4.9. Employee benefits**

### **Short-term employee benefits**

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

### **Post-employment benefits**

#### **Defined contribution plans**

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

#### **Defined benefit plans**

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 4.10 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 4.11 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ลูกหนี้การค้าจะรับรู้เมื่อสินค้าได้มีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ สถานที่ที่ลูกค้ากำหนดและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับสิ่งตอบแทนตามเงื่อนไขระยะเวลาการรับชำระเงิน รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับโดยสุทธิจากการรับคืน และส่วนลด

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in other comprehensive income not to be reclassified.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Company recognizes restructuring-related costs.

### 4.10. Provision

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

### 4.11. Revenue recognition

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the goods is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. A receivable is recognized when the goods are delivered to the customer's specific location at which the Company has right to receive payment of that consideration is due. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts.

Payments to customers or on behalf of customers to other parties, including credited or subsequent discounts, are recognised as a reduction in revenue unless the payment constitutes consideration of distinct goods or service from the customer.

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

Interest income is recognized on an accrual basis using the effective interest method by the book value of the financial assets multiplied by the effective interest rate.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

### 4.12. Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

#### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายรวมถึงเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

**สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร



## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

### **4.13. Basic earnings per share**

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid-up ordinary shares during the years.

### **4.14. Financial instruments**

#### **Classification and measurement of financial assets**

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), or fair value through profit or loss ("FVTPL"). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

#### **Financial assets at amortised cost**

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

#### **Financial assets at FVTPL**

Financial assets measured at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in profit or loss.

These financial assets include derivatives, security investments held for trading, equity investments which the Group has not irrevocably elected to classify at FVOCI and financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest.

#### **Financial assets designated at FVOCI (equity instruments)**

Upon initial recognition, the Group can elect to irrevocably classify its equity investments which are not held for trading as equity instruments designated at FVOCI. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วน  
ของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืน  
ของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนด  
ให้ประเมินการด้อยค่า

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัด  
ประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ย  
ที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ย  
ที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือ  
ต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็น  
ส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง  
หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบ  
ทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยง  
และผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิก  
ภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สิน  
ใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็น  
สาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว  
ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณและรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับ  
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต  
ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท  
วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า  
ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท  
วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือ  
ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน  
ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระ  
ด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน





## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

Gains and losses recognised in other comprehensive income on these financial assets are never recycled to profit or loss.

Dividends are recognised as other income in profit or loss, except when the dividends clearly represent a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, the gains are recognised in other comprehensive income.

Moreover, Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

### **Classification and measurement of financial liabilities**

At initial recognition the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.

### **Derecognition of financial instruments**

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the statement of profit or loss.

### **Impairment of financial assets**

For trade receivables and contract assets, the Group applies a simplified and recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure (a lifetime ECL).

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

### **Offsetting of financial instruments**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

### **4.15. Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiary apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiary measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiary determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

### **4.16. Critical accounting estimates and assumption**

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

#### Property, plant and equipment and Intangible assets

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of The Group plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### Allowance for expected credit losses of trade receivables

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables and contract assets, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่เราคาดว่าจะได้รับ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### Allowance for net realizable value

The Group considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Leases

In determining the lease term, the management is required to exercise judgment in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease, considering all relevant factors and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to extend or to terminate.

### Lease classification-The Group as a lessor

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to exercise judgement as to whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## **4.17. Related parties**

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company, including holding companies, subsidiary and fellow subsidiary are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

#### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

##### บริษัทย่อย

บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

รายได้จากการขาย

ซื้อสินค้า

ค่าบริการจัดการ

ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย

ค่าประกัน

##### ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

##### นโยบายราคา

ราคาเทียบเคียงราคาตลาด

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ไม่คิดค่าธรรมเนียม

#### 5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	12,073,359	2,304,611
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,152,361	1,045,496
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	6,500,000	4,000,000



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

#### 5.1 Relationships and pricing policies

##### Subsidiary

Pato Crop Care Co., Ltd.

Shareholding by the Company and Directorship

##### Related company

Kentex Properties Co., Ltd.

Common Shareholders and Directors

##### Pricing policy

Sales

Compared to market price

Purchase

Cost plus margin

Management fee

At Contract price which had been agreed upon

Rental income/Rental expenses

At Contract price which had been agreed upon

Guarantees

No additional fee

#### 5.2 Balance of transaction between the Company with subsidiary

Balances of transactions between the company with subsidiary as at 31 December 2021 and 2020 are as follows:

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2021	2020	2021	2020
Trade accounts receivable					
Subsidiary		-	-	12,073,359	2,304,611
Other accounts receivable					
Subsidiary		-	-	1,152,361	1,045,496
Accrued dividend income					
Subsidiary		-	-	6,500,000	4,000,000



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 5.3 รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	35,616,327	22,969,813
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	6,500,000	4,000,000
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,843,142	1,275,050
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,000,600	2,954,400
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	960,000	960,000	960,000	960,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,449,039	10,045,495	10,449,039	10,045,495
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	178,861	286,135	178,861	286,135
รวม	10,627,900	10,331,630	10,627,900	10,331,630

### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	571,643	581,497	571,643	581,497
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	872,973	2,953,356	835,972	2,952,599
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	67,657,494	91,227,463	58,524,764	85,308,516
รวม	69,102,110	94,762,316	59,932,379	88,842,612

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 ต่อปี (2563 : ร้อยละ 0.20 - 0.25 ต่อปี)





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 5.3 Business transactions with subsidiary related persons and companies

Business transaction with subsidiary, related person and companies for the years ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Revenue from sales				
Subsidiary	-	-	35,616,327	22,969,813
Accrued dividend income				
Subsidiary	-	-	6,500,000	4,000,000
Rental income				
Subsidiary	-	-	600,000	600,000
Management income				
Subsidiary	-	-	1,843,142	1,275,050
Purchase				
Subsidiary	-	-	4,000,600	2,954,400
Rental expenses				
Related company	960,000	960,000	960,000	960,000
<b>Directors' and managements' remuneration</b>				
Short-term employee benefits	10,449,039	10,045,495	10,449,039	10,045,495
Post-employment benefits	178,861	286,135	178,861	286,135
Total	10,627,900	10,331,630	10,627,900	10,331,630

### 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Cash	571,643	581,497	571,643	581,497
Saving Accounts	872,973	2,953,356	835,972	2,952,599
Current Accounts	67,657,494	91,227,463	58,524,764	85,308,516
Total	69,102,110	94,762,316	59,932,379	88,842,612

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.25% per annum (2020: 0.20% - 0.25% per annum).



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	208,952,446	165,022,325	208,932,449	165,002,457
เพิ่มระหว่างปี	160,270,011	100,014,000	160,270,011	100,014,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(150,754,475)	(55,135,181)	(150,754,475)	(55,135,181)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	609,029	(948,698)	608,991	(948,827)
ยอดคงเหลือปลายปี	219,077,011	208,952,446	219,056,976	208,932,449

### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	12,073,359	2,304,611
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	96,430,331	50,260,548	81,392,369	47,179,276
รวมลูกหนี้การค้า	96,430,331	50,260,548	93,465,728	49,483,887
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	1,152,361	1,045,496
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	6,500,000	4,000,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,580,445	2,581,508	2,513,695	2,581,508
เงินทศรองจ่าย	2,614,774	1,159,774	2,604,774	1,149,774
รวม	101,625,550	54,001,830	106,236,558	58,260,665

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	12,073,359	2,304,611
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	96,430,331	50,066,456	81,392,369	46,985,185
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	-	194,092	-	194,091
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	96,430,331	50,260,548	81,392,369	47,179,276

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 60 วัน ถึง 150 วัน หลังจากวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะเรียกชำระค่าสินค้าที่ได้โอนให้กับลูกค้านำแล้ว



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

Changes in unit trusts in open-ended funds measured at fair value through profit or loss for the year ended 31 December 2021 and 2020 can be analyzed as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Opening balance	208,952,446	165,022,325	208,932,449	165,002,457
Additions during the year	160,270,011	100,014,000	160,270,011	100,014,000
Disposal during the year	(150,754,475)	(55,135,181)	(150,754,475)	(55,135,181)
Gain (loss) on change in fair value	609,029	(948,698)	608,991	(948,827)
Ending balance	219,077,011	208,952,446	219,056,976	208,932,449

### 8. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Trade accounts receivable - Subsidiary (Note 5.2)	-	-	12,073,359	2,304,611
Trade accounts receivable - Other companies	96,430,331	50,260,548	81,392,369	47,179,276
Total trade accounts receivable	96,430,331	50,260,548	93,465,728	49,483,887
Other accounts receivable - Subsidiary (Note 5.2)	-	-	1,152,361	1,045,496
Accrued dividend - Subsidiary (Note 5.2)	-	-	6,500,000	4,000,000
Prepaid expenses	2,580,445	2,581,508	2,513,695	2,581,508
Advances payment	2,614,774	1,159,774	2,604,774	1,149,774
Total	101,625,550	54,001,830	106,236,558	58,260,665

Aging of trade accounts receivable as at 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Trade accounts receivable - Subsidiary Within credit terms	-	-	12,073,359	2,304,611
Trade accounts receivable - Other companies Within credit terms	96,430,331	50,066,456	81,392,369	46,985,185
Overdue Less than 3 months	-	194,092	-	194,091
Total trade accounts receivable - Other companies - net	96,430,331	50,260,548	81,392,369	47,179,276

The normal credit term for general customers ranging 60 days - 150 days after the Group has the right to bill for the goods or services already transferred to customers.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 9. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	4,832,660	12,139,688	4,463,861	11,476,961
งานระหว่างทำ	772,220	479,662	772,220	479,662
วัตถุดิบและวัสดุบรรจุ	139,817,982	117,195,499	137,797,035	114,261,373
วัตถุดิบระหว่างทาง	25,701,928	-	25,701,928	-
รวม	171,124,790	129,814,849	168,735,044	126,217,996

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขาย	427,400,738	386,716,114	419,619,337	379,395,447
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	1,053,665	1,254,246	1,009,005	1,210,231
รวม	428,454,403	387,970,360	420,628,342	380,605,678

### 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	52,341,042	53,281,080
เพิ่มระหว่างปี	13,618,477	856,449
ขายระหว่างปี	(20,254,725)	-
เงินลงทุนระหว่างปี	(74,211)	(127,097)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	18,352,601	(1,669,390)
ยอดคงเหลือปลายปี	63,983,184	52,341,042

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 20.25 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวน 2.94 ล้านบาท และได้โอนผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวไปยังกำไรสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้ จำนวน 2.35 ล้านบาท





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 9. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Finished Goods	4,832,660	12,139,688	4,463,861	11,476,961
Work In Process	772,220	479,662	772,220	479,662
Raw Material and packaging supplies	139,817,982	117,195,499	137,797,035	114,261,373
Raw Material in transit	25,701,928	-	25,701,928	-
Total	171,124,790	129,814,849	168,735,044	126,217,996

Cost of sales recognized in the statement comprehensive income between 2021 and 2020 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Cost of sales	427,400,738	386,716,114	419,619,337	379,395,447
Loss on amortization of defective inventories	1,053,665	1,254,246	1,009,005	1,210,231
Total	428,454,403	387,970,360	420,628,342	380,605,678

### 10. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

Changes in equity investments measured at fair value through other comprehensive income for the years ended 31 December 2021 and 2020 can be analyzed as follows:

#### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht	
	2021	2020
Opening balance	52,341,042	53,281,080
Additions during the year	13,618,477	856,449
Disposal during the year	(20,254,725)	-
Capital reduction the year	(74,211)	(127,097)
Gain(loss) on change in fair value	18,352,601	(1,669,390)
Ending balance	63,983,184	52,341,042

During the year ended 31 December 2021, the Company has sold the investment in listed securities. Such investments has a fair value of Baht 20.25 million, it recognizes gain from investment in equity securities measured at fair value through comprehensive income of Baht 2.94 million and transfer gain from sale of investment in equity securities to retained earnings, net of the tax in the amount of Baht 2.35 million.

## รายละเอียดเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	เงินลงทุน (ราคาทุน)		งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	เงินปันผลรับในระหว่างปี 2564	2563
เงินลงทุนโดยบริษัท					
เงินลงทุนในตราสารที่อยู่ในความต้องการของตลาด					
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย	ระดมทุนเพื่อไปลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	3,008,426	74,340	233,640
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	บริการขนส่งและโลจิสติกส์	4,588,739	4,662,951	-	77,197
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์พรีเมียมออฟฟิศ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2,749,595	2,749,595	236,895	230,787
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	2,334,714	2,334,714	57,330	82,320
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	-	14,304,747	330,075	599,025
บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)	สินค้าอุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ	7,407,130	4,007,808	944,400	205,200
บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	8,998,543	8,998,543	791,040	321,360
บริษัท พุกยา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6,001,309	6,001,309	226,176	296,856
บริษัท เอเชียเซริมิกจิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	5,343,535	3,856,035	297,500	225,664
บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	5,001,014	5,001,014	356,265	301,455
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	6,998,768	6,998,768	497,700	391,050
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	8,731,655	-	-	-
กองทุนเปิดไทยเด็กซ์ Set High Dividend EIF	การจัดการลงทุน	1,000,169	1,000,169	21,025	20,184
ผลสะสมของการปรับมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุน		4,828,013	(10,583,037)	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		63,983,184	52,341,042	3,832,746	2,984,738

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
บริษัท พาคเคมิคอลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564





**Investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income**

			Consolidated and separate		
			financial statements		
			Dividend income during		
Company's name	Nature of business	Investments (cost)	the years		
<u>Investments held by the Company</u>		2021	2020	2021	2020
<b>Investments in listed equity securities</b>					
Samui Airport Property Fund (Lease Hold)	Raising funds to invest in real estate	-	3,008,426	74,340	233,640
BTS Mass Transit Growth Infrastructure Fund	Transportation & Logistics	4,588,739	4,662,951	-	77,197
Prime Office Leasehold Property Fund	Property Fund & REITs	2,749,595	2,749,595	236,895	230,787
Krunghthai Car Rent And Lease Public Co., Ltd.	Finance & Securities	2,334,714	2,334,714	57,330	82,320
Intouch Holdings Public Co., Ltd.	Information & Communication Technology	-	14,304,747	330,075	599,025
TMT Steel Public Co., Ltd.	Steel and Metal Products	7,407,130	4,007,808	944,400	205,200
Asia Plus Group Holding Public Co., Ltd.	Finance & Securities	8,998,543	8,998,543	791,040	321,360
Pruksa Holding Public Co., Ltd.	Property Development	6,001,309	6,001,309	226,176	296,856
Asia Sermkij Leasing Public Co., Ltd.	Finance & Securities	5,343,535	3,856,035	297,500	225,664
Advanced Information Technology Public Co., Ltd.	Information & Communication Technology	5,001,014	5,001,014	356,265	301,455
Thai Vegetable Oil Public Co., Ltd.	Food & Beverage	6,998,768	6,998,768	497,700	391,050
Ratchathani Leasing Public Co., Ltd.	Finance & Securities	8,731,655	-	-	-
Thai DEX SET High Dividend ETF	Investment management	1,000,169	1,000,169	21,025	20,184
Accumulated fair value adjustment of investments		4,828,013	(10,583,037)	-	-
<b>Total investments in equity instruments measured at FVOCI</b>		63,983,184	52,341,042	3,832,746	2,984,738



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	วิธีราคาทุน (บาท)
บริษัท พาโตคอปแอนด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

### 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	233,210,790
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020))
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	304,876	662,000	133,622	1,100,498
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,150,178)	(1,707,356)	(3,870,406)	(402,831)	(7,130,771)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,924,015	39,705,329	23,266,214	233,668,787
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(92,737,728)	(54,525,556)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,036,291)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

Separate financial statements as at 31 December 2021 and 2020

	Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato Crop Care Co., Ltd.	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	100	5,000,000

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Consolidated financial statements

	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	233,210,790
Less Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
Transactions during the year ended 31 December 2020						
Opening net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
Add Acquisition	-	-	304,876	662,000	133,622	1,100,498
Less Disposals	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
Depreciation	-	(1,150,178)	(1,707,356)	(3,870,406)	(402,831)	(7,130,771)
Closing net book amount	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
As at 31 December 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,924,015	39,705,329	23,266,214	233,668,787
Less Accumulated depreciation	-	(92,737,728)	(54,525,556)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,036,291)
Net book amount	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,924,015	39,705,329	23,266,214	233,668,787
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(92,737,728)	(54,525,556)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,036,291)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	385,114	633,000	254,258	1,272,372
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,144,829)	(1,535,834)	(2,416,849)	(388,528)	(5,486,040)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	7,928,672	2,247,739	16,271,733	828,683	38,238,827
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	58,309,128	39,669,329	23,520,472	234,272,158
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,882,557)	(56,061,389)	(23,397,596)	(22,691,789)	(196,033,331)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,928,672	2,247,739	16,271,733	828,683	38,238,827

### 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	212,214	662,000	133,622	1,007,836
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,150,178)	(1,692,991)	(3,870,406)	(402,831)	(7,116,406)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,798,611	39,705,329	23,266,214	233,543,383
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(92,737,728)	(54,511,191)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,021,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CON'T)

	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2021						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,924,015	39,705,329	23,266,214	233,668,787
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(92,737,728)	(54,525,556)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,036,291)
Net book amount	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
Transactions during the year ended						
31 December 2021						
Opening net book amount	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
<u>Add</u> Acquisition	-	-	385,114	633,000	254,258	1,272,372
<u>Less</u> Disposals	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
Depreciation	-	(1,144,829)	(1,535,834)	(2,416,849)	(388,528)	(5,486,040)
Closing net book amount	10,962,000	7,928,672	2,247,739	16,271,733	828,683	38,238,827
As at 31 December 2021						
Cost	10,962,000	101,811,229	58,309,128	39,669,329	23,520,472	234,272,158
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(93,882,557)	(56,061,389)	(23,397,596)	(22,691,789)	(196,033,331)
Net book amount	10,962,000	7,928,672	2,247,739	16,271,733	828,683	38,238,827

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CON'T)

#### Separate financial statements

	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
Less Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
Transactions during the year ended						
31 December 2020						
Opening net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
Add Acquisition	-	-	212,214	662,000	133,622	1,007,836
Less Disposals	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
Depreciation	-	(1,150,178)	(1,692,991)	(3,870,406)	(402,831)	(7,116,406)
Closing net book amount	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
As at 31 December 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,798,611	39,705,329	23,266,214	233,543,383
Less Accumulated depreciation	-	(92,737,728)	(54,511,191)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,021,926)
Net book amount	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	บาท					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,798,611	39,705,329	23,266,214	233,543,383
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(92,737,728)	(54,511,191)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,021,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
บวก ช้อสินทรัพย์	-	-	385,114	633,000	254,258	1,272,372
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,144,829)	(1,510,754)	(2,416,849)	(388,528)	(5,460,960)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	7,928,672	2,161,780	16,271,733	828,683	38,152,868
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	58,183,724	39,669,329	23,520,472	234,146,754
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,882,557)	(56,021,944)	(23,397,596)	(22,691,789)	(195,993,886)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,928,672	2,161,780	16,271,733	828,683	38,152,868

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	386,755
หัก หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(386,755)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	-

### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
ราคาทุน	575,286	35,685,427	11,218,010	47,478,723
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(574,518)	(24,541,931)	-	(25,116,449)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,174,211	1,174,211
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,291,050	(3,291,050)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(125,882)	(905,369)	(1,031,251)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(766)	(3,388,979)	-	(3,389,745)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CON'T)

	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2021						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,798,611	39,705,329	23,266,214	233,543,383
Less Accumulated depreciation	-	(92,737,728)	(54,511,191)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,021,926)
Net book amount	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
Transactions during the year ended 31 December 2021						
Opening net book amount	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
Add Acquisition	-	-	385,114	633,000	254,258	1,272,372
Less Disposals	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
Depreciation	-	(1,144,829)	(1,510,754)	(2,416,849)	(388,528)	(5,460,960)
Closing net book amount	10,962,000	7,928,672	2,161,780	16,271,733	828,683	38,152,868
As at 31 December 2021						
Cost	10,962,000	101,811,229	58,183,724	39,669,329	23,520,472	234,146,754
Less Accumulated depreciation	-	(93,882,557)	(56,021,944)	(23,397,596)	(22,691,789)	(195,993,886)
Net book amount	10,962,000	7,928,672	2,161,780	16,271,733	828,683	38,152,868

### 13. RIGHT-OF-USE ASSETS

Movements of the right-of-use assets account during for the year ended 31 December 2021 are summarised below.

#### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht
For the year ended 31 December 2021	
Net book value, Beginning of year	386,755
Less Depreciation for the year	(386,755)
Net book value	-

### 14. INTANGIBLE ASSETS

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Computer Software	Licenses	Licenses in process	Total
As at 1 January 2020				
Cost	575,286	35,685,427	11,218,010	47,478,723
Less Accumulated amortization	(574,518)	(24,541,931)	-	(25,116,449)
Closing net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
Transactions for the year ended 31 December 2020				
Opening net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
Add Additions	-	-	1,174,211	1,174,211
Transfer to intangible assets	-	3,291,050	(3,291,050)	-
Amortized to expenses	-	(125,882)	(905,369)	(1,031,251)
Less amortization	(766)	(3,388,979)	-	(3,389,745)
Closing net book value	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

บาท			
งบการเงินรวม			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
575,286	37,749,105	8,195,802	46,520,193
(575,284)	(26,829,420)	-	(27,404,704)
2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
18,491	-	1,889,145	1,907,636
-	3,532,887	(3,532,887)	-
(1,172)	(3,156,413)	-	(3,157,585)
17,321	11,296,159	6,552,060	17,865,540
593,777	41,281,991	6,552,060	48,427,828
(576,456)	(29,985,832)	-	(30,562,288)
17,321	11,296,159	6,552,060	17,865,540
บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
575,286	34,302,527	8,849,071	43,726,884
(574,518)	(24,406,360)	-	(24,980,878)
768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
-	-	1,058,651	1,058,651
-	2,678,850	(2,678,850)	-
-	(125,882)	(787,669)	(913,551)
(766)	(3,117,216)	-	(3,117,982)
2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
575,286	35,754,005	6,441,203	42,770,494
(575,284)	(26,422,086)	-	(26,997,370)
2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
18,491	-	1,757,535	1,776,026
-	2,622,987	(2,622,987)	-
(1,172)	(2,734,071)	-	(2,735,243)
17,321	9,220,835	5,575,751	14,813,907
593,777	38,376,991	5,575,751	44,546,519
(576,456)	(29,156,156)	-	(29,732,612)
17,321	9,220,835	5,575,751	14,813,907

ระยะเวลาการตัดจำหน่ายที่เหลืออยู่สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ทะเบียนยา มีระยะเวลาเฉลี่ย 4 ปี



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 14. INTANGIBLE ASSETS (CON'T)

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Computer Software	Licenses	Licenses in process	Total
As at 31 December 2020				
Cost	575,286	37,749,105	8,195,802	46,520,193
<u>Less</u> Accumulated amortization	(575,284)	(26,829,420)	-	(27,404,704)
Closing net book value	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
Transactions for the year ended 31 December 2021				
Opening net book value	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
<u>Add</u> Additions	18,491	-	1,889,145	1,907,636
Transfer to intangible assets	-	3,532,887	(3,532,887)	-
<u>Less</u> amortization	(1,172)	(3,156,413)	-	(3,157,585)
Closing net book value	17,321	11,296,159	6,552,060	17,865,540
As at 31 December 2021				
Cost	593,777	41,281,991	6,552,060	48,427,828
<u>Less</u> Accumulated amortization	(576,456)	(29,985,832)	-	(30,562,288)
Closing net book value	17,321	11,296,159	6,552,060	17,865,540
	In Baht			
	Separate financial statements			
	Computer Software	Licenses	Licenses in process	Total
As at 1 January 2020				
Cost	575,286	34,302,527	8,849,071	43,726,884
<u>Less</u> Accumulated amortization	(574,518)	(24,406,360)	-	(24,980,878)
Closing net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
Transactions for the year ended 31 December 2020				
Opening net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
<u>Add</u> Additions	-	-	1,058,651	1,058,651
Transfer to intangible assets	-	2,678,850	(2,678,850)	-
Amortized to expenses	-	(125,882)	(787,669)	(913,551)
<u>Less</u> amortization	(766)	(3,117,216)	-	(3,117,982)
Closing net book value	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
As at 31 December 2020				
Cost	575,286	35,754,005	6,441,203	42,770,494
<u>Less</u> Accumulated amortization	(575,284)	(26,422,086)	-	(26,997,370)
Closing net book value	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
Transactions for the year ended 31 December 2021				
Opening net book value	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
<u>Add</u> Additions	18,491	-	1,757,535	1,776,026
Transfer to intangible assets	-	2,622,987	(2,622,987)	-
<u>Less</u> amortization	(1,172)	(2,734,071)	-	(2,735,243)
Closing net book value	17,321	9,220,835	5,575,751	14,813,907
As at 31 December 2021				
Cost	593,777	38,376,991	5,575,751	44,546,519
<u>Less</u> Accumulated amortization	(576,456)	(29,156,156)	-	(29,732,612)
Closing net book value	17,321	9,220,835	5,575,751	14,813,907

The average remaining of useful life of Licenses is 4 years.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาทรีซี	19,499,335	16,503,304	19,499,335	16,503,304

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 910.07 ล้านบาท (2563 : 1,013.56 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 - 0.90 ต่อปี (2563 : ร้อยละ 0.40 - 2.19 ต่อปี)

### 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทอื่น	25,998,487	11,030,688	25,845,236	10,811,567
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	19,122	22,479	13,957	12,606
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,586,189	21,717,628	24,871,647	20,550,884
รวม	52,603,798	32,770,795	50,730,840	31,375,057

### 17. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	480,000
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	-	(4,481)
รวม	-	475,519
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(475,519)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	386,755	928,220
ดอกเบี้ยจ่าย	4,481	40,544
รวม	391,236	968,764





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 15. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Trust Receipts	19,499,335	16,503,304	19,499,335	16,503,304

As at 31 December 2021, the Group has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 910.07 million (2020 : Baht 1,013.56 million) which bear interest at the rate of 0.40% - 0.90% per annum (2020 : 0.40% - 2.19% per annum).

### 16. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Trade accounts payable -Other companies	25,998,487	11,030,688	25,845,236	10,811,567
Advances for inventories	19,122	22,479	13,957	12,606
Accrued expenses	26,586,189	21,717,628	24,871,647	20,550,884
Total	52,603,798	32,770,795	50,730,840	31,375,057

### 17. LEASE LIABILITIES

	In Baht	
	Consolidated and Separate financial statements	
	2021	2020
Lease liabilities	-	480,000
<u>Less</u> Deferred interest expense	-	(4,481)
Total	-	475,519
<u>Less</u> Current portion	-	(475,519)
Lease liabilities-net of current portion	-	-

Expenses for the year ended 31 December 2021 and 2020 regarding the leases are recognized in the following items in profit or loss.

	In Baht	
	Consolidated and Separate financial statements	
	2021	2020
Depreciation of right-of-use assets	386,755	928,220
Interest paid	4,481	40,544
Total	391,236	968,764



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 18. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	23,893,849	22,756,879
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	928,714	765,841
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	174,748	371,129
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	193,907	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	1,472,119	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,857,921	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(646,580)	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,874,678	23,893,849

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2564	2563
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,103,462	1,136,970

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 13.16 ล้านบาท (2563 : จำนวน 12.06 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 8 ปี (2563 : 7 ปี)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.09 ต่อปี	ร้อยละ 2.40 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน
	ร้อยละ 1.91 - 22.92	ร้อยละ 4.00 - 27.00
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 18. PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFIT

Changes in the provisions for employee benefits for the year ended 31 December 2021 are summarized below.

	In Baht	
	Consolidated and Separate financial statements	
	2021	2020
<b>For the year ended 31 December</b>		
Defined benefit obligations at 1 January	23,893,849	22,756,879
Included in profit or loss:		
Current service costs	928,714	765,841
Interest on obligation	174,748	371,129
Actuarial loss arising from		
Demographic assumptions changes	193,907	-
Financial assumptions changes	1,472,119	-
Experience adjustments	1,857,921	-
Employee benefit paid during the year	(646,580)	-
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>27,874,678</b>	<b>23,893,849</b>

#### Consolidated and Separate financial statements

Line items in profit or loss under which long-term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	In Baht	
	2021	2020
Administrative expenses	1,103,462	1,136,970

The Company expect to pay of long-term employee benefits during the next year amount Baht 13.16 Million. (2020 : Baht 12.06 Million)

As at 31 December 2021, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 8 years (2020 : 7 years).

Principal actuarial assumptions at the reporting date

	2021	2020
Discount rate	1.09% per annum	2.40% per annum
Salary increase rate	5.00%	5.00%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 1.91% - 22.92%	Scale related to Age ranging from 4.00% - 27.00%
Mortality rate	According to Thailand TMO 2017 male and female tables	According to Thailand TMO 2017 male and female tables



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

##### ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)

บาท	
เพิ่มขึ้น	ลดลง
(1,225,459)	1,392,295
1,323,701	(1,193,203)
(941,329)	1,091,216

##### ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)

บาท	
เพิ่มขึ้น	ลดลง
(866,631)	972,796
1,225,695	(1,105,186)
(856,283)	1,006,118

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

### 19. ดำรงตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 กำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี(ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ดำรงตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

### 20. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.57 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 81.15 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 85.42 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 เมษายน 2563 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนี้ได้นำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 รับทราบแล้ว





## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

### **Sensitivity analysis**

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

#### **Consolidated and Separate financial statements**

##### **Defined benefit obligation at 31 December 2021**

	<b>In Baht</b>	
	<b>Increase</b>	<b>Decrease</b>
Discount rate (1.0% movement)	(1,225,459)	1,392,295
Future salary growth (1.0% movement)	1,323,701	(1,193,203)
Employee turnover rate (20.0% movement)	(941,329)	1,091,216

##### **Defined benefit obligation at 31 December 2020**

	<b>In Baht</b>	
	<b>Increase</b>	<b>Decrease</b>
Discount rate (1.0% movement)	(866,631)	972,796
Future salary growth (1.0% movement)	1,225,695	(1,105,186)
Employee turnover rate (20.0% movement)	(856,283)	1,006,118

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

### **19. LEGAL RESERVE**

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year (if any) until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

### **20. DIVIDENDS PAID**

At the ordinary shareholders' meeting dated on 22 April 2021, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.57 per share for 142.4 million shares totaling Baht 81.15 million out of operating of the year 2020. The Company has already paid for such dividends on 10 May 2021.

At the company's board of directors meeting dated on 30 March 2020, the board of directors approved the payment of interim dividends at Baht 0.6 per share for 142.4 million shares totaling Baht 85.42 million out of operating of the year 2019. The Company has already paid for such dividends on 17 April 2020. The interim dividend was proposed to the Annual general meeting on shareholders, which was held on 21 July 2020, for acknowledgement.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 21. รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน หน่วยลงทุนกองทุนเปิด	2,824	366,189	2,824	366,189
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม เงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด	609,029	(948,698)	608,991	(948,827)
เงินปันผลรับ - บริษัทอื่น	7,608,441	3,551,439	7,608,441	3,551,439
เงินปันผลรับ - บริษัทย่อย	-	-	6,500,000	4,000,000
ดอกเบี้ยรับ	2,081	12,664	2,081	12,662
รวม	8,222,375	2,981,594	14,722,337	6,981,463

### 22. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าเช่าโรงงาน - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	1,843,142	1,275,050
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	62,990	44,298	62,990	44,298
รายได้เงินชดเชยจากประกันสังคม	852,000	-	816,000	-
รายได้อื่นๆ	46,517	80,997	46,517	80,995
รวม	961,507	125,295	3,368,649	2,000,343

### 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	(15,439,182)	99,482,637	(16,815,120)	95,884,743
ซื้อวัตถุดิบ	464,570,163	272,884,054	419,447,303	243,989,722
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	12,255,849	8,051,691	12,255,849	8,051,691
ค่าขนส่งสินค้า	2,395,564	1,920,481	2,313,247	1,881,105
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,030,380	12,479,987	8,582,958	12,076,159
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	66,215,685	58,103,390	64,700,855	56,882,898



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### 21. INVESTMENT INCOME

Investment income for the year ended 31 December 2021 and 2020 are summarised below.

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Gain on disposal of investments in equity investment units-open-end fund	2,824	366,189	2,824	366,189
Gain (loss) from changes in value of investments in equity investment units-open-end fund	609,029	(948,698)	608,991	(948,827)
Dividends income-other companies	7,608,441	3,551,439	7,608,441	3,551,439
Dividend income-subsiary	-	-	6,500,000	4,000,000
Interest income	2,081	12,664	2,081	12,662
Total	8,222,375	2,981,594	14,722,337	6,981,463

### 22. OTHER INCOME

Other income for the year ended 31 December 2021 and 2020 are summarised below.

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Rental income - Subsidiary (Note 5.3)	-	-	600,000	600,000
Management income - Subsidiary (Note 5.3)	-	-	1,843,142	1,275,050
Gain from disposal of assets	62,990	44,298	62,990	44,298
Social security compensation income	852,000	-	816,000	-
Other income	46,517	80,997	46,517	80,995
Total	961,507	125,295	3,368,649	2,000,343

### 23. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Changes in raw material, work in process and finished goods	(15,439,182)	99,482,637	(16,815,120)	95,884,743
Purchase raw material	464,570,163	272,884,054	419,447,303	243,989,722
Promotion expenses	12,255,849	8,051,691	12,255,849	8,051,691
Transportation expenses	2,395,564	1,920,481	2,313,247	1,881,105
Depreciation and amortization	9,030,380	12,479,987	8,582,958	12,076,159
Staff costs	66,215,685	58,103,390	64,700,855	56,882,898



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 24. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัท คือเมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น(point in time)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 25. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 1.95 ล้านบาท และ 1.92 ล้านบาท

### 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	28,073,044	20,293,231	26,306,548	19,228,356
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	30,422	2,035	30,422	2,035
<b>รวม</b>	28,103,466	20,295,266	26,336,970	19,230,391
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	3,670,520	(333,878)	3,670,520	(333,878)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(704,789)	-	(704,789)	-
<b>รวม</b>	2,965,731	(333,878)	2,965,731	(333,878)





## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

### **24. BUSINESS SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Group operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

Timing of revenue recognition is recognized at a point in time.

#### Major customers

In 2021 and 2020, the Group has no major customer with revenue of 10% or more of its revenues).

### **25. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND**

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 (B.E. 2532) issued under the Provident fund Act, B.E. 2530. The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2021 and 2020 amounted to Baht 1.95 million and Baht 1.92 million, respectively.

### **26. INCOME TAX**

Tax expense(income) for the years ended 31 December 2021 and 2020 are made up as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2021	2020	2021	2020
<b>Current income tax:</b>				
Corporate income tax charge	28,073,044	20,293,231	26,306,548	19,228,356
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	30,422	2,035	30,422	2,035
<b>Total</b>	<b>28,103,466</b>	<b>20,295,266</b>	<b>26,336,970</b>	<b>19,230,391</b>
<b>Income tax recognised in other comprehensive income</b>				
Gain(loss) from measurement of investments in the fair value of equity instruments	3,670,520	(333,878)	3,670,520	(333,878)
Actuarial loss	(704,789)	-	(704,789)	-
<b>Total</b>	<b>2,965,731</b>	<b>(333,878)</b>	<b>2,965,731</b>	<b>(333,878)</b>



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การกระทบบยอดเพื่อให้อัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรก่อนภาษีเงินได้	146,798,759	102,088,229	144,373,003	100,673,166
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้ (ร้อยละ 20)	29,359,752	20,417,646	28,874,600	20,134,633
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,309,716)	(697,520)	(3,602,516)	(1,497,520)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(236,217)	(164,673)	(258,528)	(173,517)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,292,992	764,760	1,292,992	764,760
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	(33,767)	(26,982)	-	-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	28,073,044	20,293,231	26,306,548	19,228,356
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	30,422	2,035	30,422	2,035
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	28,103,466	20,295,266	26,336,970	19,230,391

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2564	2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	5,574,936	4,778,770
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	-	2,116,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของกองทุนเปิด	(121,798)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(965,603)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	4,487,535	6,895,377

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

### Reconciliation of effective tax rate

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Profit before tax	146,798,759	102,088,229	144,373,003	100,673,166
Income tax using the Thai corporation tax rate (rate : 20%)	29,359,752	20,417,646	28,874,600	20,134,633
Income not subject to tax	(2,309,716)	(697,520)	(3,602,516)	(1,497,520)
Additional expense deductions allowed	(236,217)	(164,673)	(258,528)	(173,517)
Non-deductible expenses	1,292,992	764,760	1,292,992	764,760
Eliminated	(33,767)	(26,982)	-	-
<b>Current income tax</b>	<b>28,073,044</b>	<b>20,293,231</b>	<b>26,306,548</b>	<b>19,228,356</b>
Relating to temporary differences	30,422	2,035	30,422	2,035
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>	<b>28,103,466</b>	<b>20,295,266</b>	<b>26,336,970</b>	<b>19,230,391</b>

Deferred tax assets in the statements of financial position as at 31 December 2021 and 2020 are summarised below.

### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht	
	2021	2020
<b>Statements of financial position</b>		
Deferred tax assets		
Provisions for employee benefit obligations	5,574,936	4,778,770
Change in fair value of equity instruments	-	2,116,607
Deferred tax liabilities		
Change in fair value of unit trusts in open-ended funds	(121,798)	-
Change in fair value of equity instruments	(965,603)	-
<b>Deferred tax assets – net</b>	<b>4,487,535</b>	<b>6,895,377</b>

## 27. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 27.1 Financial risk management objectives and policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables, short-term loans, and lease liabilities. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อการก่อหนี้ก่อนหน้าอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน





## **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021*

### **Credit risk**

#### **Trade and other receivables**

The Group's exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Group's customer base, The Group's does not anticipate material losses from its debt collection. The Group's estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences. An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The calculation reflects the reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions. Generally, trade and other receivables are written-off in accordance with the Group's policy.

#### **Financial instruments and cash deposits**

Credit risk from balances with banks and financial institutions is managed in accordance with the Group's policy. Investments are made only with approved counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Counterparty credit limits may be updated throughout the year. The limits are set to minimise the concentration of risks and therefore mitigate risk through a counterparty's potential failure to make payments.

### **Interest rate risk**

The Group's exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits at bank, short-term loans and lease liabilities. Most of the Group's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. Therefore, the Group does not use derivative financial instruments to hedge such risk.

#### **Interest rate sensitivity analysis**

There is no significant impact on the Group's profit before tax arising from the change in the interest rate of financial assets and short-term loans with interest rates fluctuating according to market rates

### **Foreign currency risk**

The Group exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Group has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Group primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	580,460	33.5929
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	540,055	33.5929

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	546,344	30.2068
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	167,472	30.2068
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	9,353,600	0.29448

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19,499,335	-	-	19,499,335
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,603,798	-	-	52,603,798
รวมรายการหนี้สินทางการเงิน	72,103,133	-	-	72,103,133



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

As at 31 December 2021, the Group has foreign currency liabilities, which did not enter into foreign exchange hedging contracts as follows:

	(Unit : Baht)		
	Currency	Amount	Exchange rate
Trust Receipts	USD	580,460	33.5929
Trade Account payable	USD	540,055	33.5929

As at 31 December 2020, the Group has foreign currency liabilities, which did not enter into foreign exchange hedging contracts as follows:

	(Unit : Baht)		
	Currency	Amount	Exchange rate
Trust Receipts	USD	546,344	30.2068
Trade Account payable	USD	167,472	30.2068
Trade Account payable	JPY	9,353,600	0.29448

Foreign currency sensitivity analysis

There is no significant impact on the Group's profit before tax arising from the change in the fair value of monetary assets and liabilities due to the possible change in exchange rates of assets and liabilities that are denominated in foreign currencies.

### Liquidity risk

The Group's monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations including providing short-term credit lines from various banks to back up if necessary and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The table below summarises the maturity profile of the Group's non-derivative financial liabilities as at 31 December 2021 based on un discounted contractual cash flows to present value. It can be represented as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements			
	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
<b>Financial liabilities</b>				
Short-term loans from financial institutions	19,499,335	-	-	19,499,335
Trade and other payables	52,603,798	-	-	52,603,798
<b>Total financial liabilities</b>	<b>72,103,133</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72,103,133</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19,499,335	-	-	19,499,335
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,730,840	-	-	50,730,840
<b>รวมรายการหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>70,230,175</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,230,175</b>

### 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	-	219,077,011	-	219,077,011
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	63,983,184	-	-	63,983,184
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	-	208,952,446	-	208,952,446
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	52,341,042	-	-	52,341,042





**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)**

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			Total
	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	
<b>Financial liabilities</b>				
Short-term loans from financial institutions	19,499,335	-	-	19,499,335
Trade and other payables	50,730,840	-	-	50,730,840
<b>Total financial liabilities</b>	<b>70,230,175</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,230,175</b>

**28. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

In applying the above-mentioned valuation techniques, the company endeavor to use relevant observable inputs as much as possible. TFRS 13 Fair Value Measurement establishes a fair value hierarchy categorising such inputs into three levels as follows.

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

As at 31 December 2021 and 2020, the Group's has the assets measured at fair value using different levels of inputs as follows:

	In Bath			
	Consolidated financial statements			Total
	Level 1	Level 2	Level 3	
<b>As at 31 December 2021</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investments in debt securities				
measured at FVTPL	-	219,077,011	-	219,077,011
Investments in equity measured				
at FVOCI	63,983,184	-	-	63,983,184
<b>As at 31 December 2020</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investments in debt securities				
measured at FVTPL	-	208,952,446	-	208,952,446
Investments in equity measured				
at FVOCI	52,341,042	-	-	52,341,042



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุน

-

219,056,976

-

219,056,976

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

63,983,184

-

-

63,983,184

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุน

-

208,932,449

-

208,932,449

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

52,341,042

-

-

52,341,042

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 29. การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท

### 30. การบริหารจัดการกองทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการกองทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.20:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.19:1)

### 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.82 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 116.75 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2564

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	In Bath			
	Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>As at 31 December 2021</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investments in debt securities				
measured at FVTPL	-	219,056,976	-	219,056,976
Investments in equity measured				
at FVOCI	63,983,184	-	-	63,983,184
<b>As at 31 December 2020</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investments in debt securities				
measured at FVTPL	-	208,932,449	-	208,932,449
Investments in equity measured				
at FVOCI	52,341,042	-	-	52,341,042

During the current year, there was no change in method and assumption using in estimate the fair value of financial instruments and no transfer within the fair value hierarchy.

### 29. GUARANTEES

As at 31 December 2021, the company has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.

### 30. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2021, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.20:1(the separate financial statements: 0.19:1).

### 31. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

On 25 February 2022, in accordance with the resolution of the Board of Directors Meeting No.1/2022, it was resolved to approve the payment of dividends to shareholders at the rate of Baht 0.82 per share for 142.4 million shares in the amount to Baht 116.75 million, paid from the operating results of the year 2021.

Such resolution will be proposed to the annual general meeting of shareholders for the year 2022 for further approval.

### 32. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on 25 February 2022.



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## ส่วนที่ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม PART 4 BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

รายชื่อบริษัท Company		บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
รายชื่อ / Name			1	ไม่มี / None	1	2
1. นายเมธา ตรีลลิต	Mr.Metha Trillit	○ □ M	○ □			○ □
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	Dr.Viwat Trillit	□ MR	□		□	□
3. นางวันทนา พจนาลัย	Mrs.Wantana Pojanalai	●	●			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย	Mr.Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ	Mr.Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	Mr.Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตรีลลิต	Ms.Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	Mr.Sahai Supsoontornkul	I	I			
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	Mr.Lertchai Leelayonkul	I AR	IA			
10. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์	Mr.Chaiwat Chandarasrivongs	I AR	IA			
11. Mr.Cheng Ming Chang	Mr.Cheng Ming Chang	I AR	IA			
12. นายวิสูตร วนิชย์เจริญการ	Mr.Visut Vanitcharoenkarn	M R				
13. นายสายันต์ วันอารีย์	Mr.Sayan Wanaree	M R				
14. นางปาริชาติ มนุทัศน์	Mrs.Parichart Manuthasna	M © R				
15. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	Mr.Wongtawan Duchanee	M				

### หมายเหตุ




- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด  
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ  
 □ = กรรมการบริหาร  
 ● = กรรมการ  
 I = กรรมการอิสระ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 R = กรรมการความเสี่ยง  
 M = ผู้จัดการ  
 © = เลขานุการบริษัท

### Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.  
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co., Ltd.  
 Related Company 1. = Asia Mineral Industry Co., Ltd.  
 2. = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President  
 □ = Executive Director  
 ● = Director  
 I = Independent Director  
 A = Audit Committee  
 R = Risk Committee  
 M = Manager  
 © = Company Secretary







ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเมธา ตรีลลิต</b> Mr.Metha Trillit 	84	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น และ นางวิภาณี ตรีลลิต ภรรยา 2,600,000 หุ้น คิดเป็น 16.58% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บิดา นายวิวัฒน์ ตรีลลิต และนางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
					ปี 2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2559 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 48 ปี
					2011 - Present	- Chairman / President	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd.
<b>ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต</b> Dr.Viwat Trillit 	53	DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan	21,000,000 Shares and Mrs.Vipanee Trillit 2,600,000 shares represents 16.58% No change during the year	Father of Dr.Viwat and Ms.Ratchanee Trillit	1983 - Present	- Signatory Director - Chairman / President - Signatory Director	Kentex Properties Co., Ltd.
					1973 - Present	- Chairman / President - Signatory Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
					2015 - Present	- Acting Factory Manager	Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 48 Years
					ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ กรรมการผู้จัดการ	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
<b>ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต</b> Dr.Viwat Trillit 	53	ผ่านการอบรม DAP 2004, ELP 3/2016 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่าง ประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S (Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บุตร นายเมธา ตรีลลิต พี่ชาย นางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความเสี่ยง กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 33 ปี
					ปี 2531 - 2547		
					2011 - Present	- Managing Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd.
					2004 - Present	- Signatory Director - Managing Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
					2014 - Present 1988 - 2004	- Chairman of Risk Committee - Director / Vice President	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 33 Years




ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายชาว์วุธ พจนาลัย</b> Mr.Chaovut Pojanalai 	78	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.16% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	สามีนางวันทนา พจนาลัย	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเซียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 48 ปี
					ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
<b>นายสุรชัย เชิงวิวัดนกกิจ</b> Mr.Surachai Choengvivatkit 	73	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลติ้ง ร้าน ตั้งจินฮุย <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 48 ปี
					ปี 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
<b>นายสุรชัย เชิงวิวัดนกกิจ</b> Mr.Surachai Choengvivatkit 	73	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 Shares represents 2.44% No change during the year	None	ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 48 Years
					2011 - Present	- Director	
					1983 - Present	- Managing Director	
					1973 - Present	- Director	



ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์</b> <b>Mr.Suvit</b> <b>Wesaratchawest</b> 	70	ผ่านการอบรม DAP 2019 Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 29 ปี
	70	DAP 2019 from IOD Mini MBA, Thammasart University	2,194,000 Shares or 1.54% No change during the year	None	2011 - Present 1995 - Present 1983 - Present  1992 - Present	- Signatory Director - Director - Director  - Signatory Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd., Sahawat Enterprise Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 29 Years
<b>นางวันทนา พจนาลัย</b> <b>Mrs.Wantana Pojanalai</b> 	68	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ภรรยา นายเชาว์วุธ พจนาลัย	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเซียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 17 ปี
	68	DAP 36/2005 from IOD Diploma, Silom Panichayakarn College	7,000,000 Shares represents 4.92% No change during the year	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	2011 - Present 1983 - Present 1983 - Present  2005 - Present	- Signatory Director - Executive Director - Executive Director  - Signatory Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co. ,Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd. <b>Listed company</b> Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 17 Years




รายชื่อผู้ถือหุ้นและผู้บริหารและผู้อำนวยการ  
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นางสาวรัชณี ตริลลิต</b> <b>Ms.Ratchanee Trillit</b> 	50	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 หุ้น หรือ 8.08% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บุตรี นายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 18 ปี
					ปี 2545 - 2554	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2552 - 2556	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	50	DAP 36/2005 from IOD The Journey of Family Business 2018 “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares represents 8.08% No change during the year	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2011 - Present 2002 - 2011 2009 - 2013 2014 - Present 2004 - Present	- Director - Special Instructor - Special Instructor - Special Instructor - Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Social Science/ Department of Sociology Srinakharin Wirot University Faculty of economics/ International College, Thammasat University Faculty of Social Science/ Mahidol University International College <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 18 Years






ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเลิศชัย ลีลาชนกุล</b> <b>Mr.Lertchai Leelayonkul</b> 	83	ผ่านการอบรม DAP, DCP และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 2564 “บทบาทหน้าที่ของกรรมการ ตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี” culture oversight 2017 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ  ปี 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการความเสี่ยง ปี 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  คณะกรรมการความเสี่ยง ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท บุญแสงไทย จำกัด L.A. Holdings Co., Ltd. บริษัท ไซท์สัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 29 ปี
		Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 2021 “Roles and Duties of the Audit Committee in Good Corporate Governance” Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University	- share No change during the year	None	2011 - Present Director 2004 - Present Director 1997 - Present Director 1979 - Present Director  2014 - Present Risk Committee 1997 - Present Chairman of Audit Committee 1993 - Present Independent Director	Director Director Director Director  Risk Committee Chairman of Audit Committee Independent Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Boonsangthai Co., Ltd. L.A. Holdings Co., Ltd. Kaitas Development Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Year of Independent Director : 29 years




รายชื่อผู้ถือหุ้นและผู้บริหารและผู้อำนวยการ  
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชัยวัฒน์ จันทศิริวงศ์ Mr.Chaiwat Chandarasrivongs  	85	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005	- หุ้น	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัททั่วไป
		Audit Committee Program	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง		ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษา	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
		ของสถาบัน IOD			ปี 2544 - 2545	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
		2564 “บทบาทหน้าที่ของ			ปี 2538 - 2539	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	นายปองพล อดิเรกสาร
		กรรมการตรวจสอบในการ			ปี 2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง	รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
		กำกับดูแลกิจการที่ดี”			ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	ศ.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์
		ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology			ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
		and Mycology University					บริษัทจดทะเบียน
		of London					บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		D.I.C. Imperial College					บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์					บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		(พฤกษศาสตร์)					ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 29 ปี
		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย					
85		DAP 36/2005 from IOD	- share	None	2011 - Present	Director	Company Limited
		Audit Committee Program of IOD	No change		2002 - 2003	Advisor	Pato Crop Care Co., Ltd.
		2021 “Roles and Duties of the	during the year		2001 - 2002	Advisor	Minister of Education Ministry
		Audit Committee in Good			1995 - 1996	Inspector General	Mr. Pongphol Adireksarn
		Corporate Governance”			2014 - Present	Risk Committee	Minister to the Office of the Prime Minister
		M. Sc. in Plant Pathology &			1997 - Present	Audit Committee	(Prof. Dr.Krasae Chanawongse)
		Mycology, University			1993 - Present	Independent Director	Ministry of Agriculture and Co-operative
		of London					Listed Company
		- D.I.C. Imperial College					Pato Chemical Industry Plc.
		- B. Sc. In Botany,					Pato Chemical Industry Plc.
		Chulalongkorn University					Pato Chemical Industry Plc.
							Year of Independent Director : 29 years





ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr.Sahai Supsoontornkul	80	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปัตรวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ ปัจจุบัน คณบดี ปัจจุบัน อุปนายก ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและประเมินผล ปี 2537 - 2545 รองอธิการสูงสุด ปี 2543 กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7)	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 13 ปี บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง	
		80	- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	- share No change during the year	None	2011 - Present Director Present Dean Present Vice President Present Evaluation and Audit Committee 1994 - 2002 Deputy Attorney-General 2000 Committee of the Office of the Attorney General (Committee7)  2009 - Present Independent Director 2003 - 2007 President	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Law, Ratana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Office of the Attorney-General Office of the Council of State  Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Year of Independent Director : 13 years Shun Thai Rubber Gloves Industry Plc.

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเจิ้งหมิง จาง</b> <b>สัญชาติไทย</b> <b>Mr. Cheng Ming</b> Thai Nationality 	73	ผ่านการอบรม DAP 2019 ปริญญาโท 2564 “บทบาทหน้าที่ของ กรรมการตรวจสอบในการ กำกับดูแลกิจการที่ดี” Department of Agricultural Education National Chung Hsing University, ไต้หวัน	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ปริญญาสูงสุดด้านการเกษตร ประธานบริหาร สมาชิก	<b>บริษัททั่วไป</b> TCC Groups Kun Sun Machinery Co., Ltd. - Thailand's Northern Taiwanese Chamber of Commerce - Thailand Taiwan Association - The Chinese Association in Thailand (Chong Hua) - Thailand Asian World Chinese Business Association of Economic and Trade Associations - Party Congress of the Chinese Nationalist Party Congress - Thai-Chinese International School Board - Thai-Chung Hsing University Alumni Association of Chung Hsing University - Chung Hsing University - China Youth Corps for Thailand - Overseas Chinese <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 3 ปี
					อดีต	รองประธานรุ่นที่ 30, 32 ประธานรุ่นที่ 25  ประธานรุ่นที่ 5  ผู้แทนรุ่นที่ 17 และ 19 ผู้ตรวจการ ประธานสมาชิกกิตติมศักดิ์  สมาชิกรุ่นที่ 19 ประธาน สมาชิก	
	73	DAP 2019 from IOD 2021 “Roles and Duties of the Audit Committee in Good Corporate Governance” Master Degree Department of Agricultural Education National Chung Hsing University, Taiwan	- share No change during the year	None	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	<b>Company Limited</b> TCC Groups Kun Sun Machinery Co., Ltd. - Thailand's Northern Taiwanese Chamber of Commerce - Thailand Taiwan Association - The Chinese Association in Thailand (Chong Hua) - Thailand Asian World Chinese Business Association of Economic and Trade - Party Congress of the Chinese Nationalist Party Congress - Thai-Chinese International School Board - Thai-Chung Hsing University Alumni Association of Chung Hsing University - 19 <sup>th</sup> Member Chung Hsing University - China Youth Corps for Thailand - Overseas Chinese <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry PCL. Years as Independent Director : 3 year
					Present Present Present  Previous	Highest Agricultural Consultant President Member  30 <sup>th</sup> , 32 <sup>nd</sup> Vice Chairman 25 <sup>th</sup> President  5 <sup>th</sup> Chairman  17 <sup>th</sup> , 19 <sup>th</sup> Representative  Inspector President Member  President Member	
					2019 - Present	Independent Director	



BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM





ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายวิสุทธิ วานิชเจริญการ</b> <b>Mr. Visut</b> <b>Vanijcharoenkarn</b> 	61	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง วิชาเอก บัญชี โท บริหารธุรกิจ - CFO Refresher เตรียมความ พร้อมรับมือปัจจัยทางเศรษฐกิจ ประเด็นด้านการเงินและบัญชี ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมหาชน - ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ - สรุปมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับปรับปรุง ปี 2564	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2560 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	61	M.B.A in Finance, Bangkok University Bachelor in Accounting, Ramkhamhaeng University - CFO Refresher; preparation for economic, financial, and accounting issues that affect public companies - Taxes for accountants; Whole Taxation System - Summary of accounting standards and financial reporting standards revised in 2021	- Shares No change during the year	None	2017 - Present	Chief Financial Officer	Pato Chemical Industry Plc
					2014 - Present	Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc
	54	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	2017 - 2016	Accounting Manager	Pato Chemical Industry Plc
					ปี 2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รักษาการผู้จัดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
<b>นายสายันต์ วันอารีย์</b> <b>Mr. Sayan Wan-Aree</b> 	54	B. Sc. Faculty of Education- Agriculture, Kasetsart University	- Shares No change during the year	None	ปี 2550 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2540 - 2550	ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	54				2015 - Present	Marketing Manager Acting Research and Development Manager Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc
					2007 - 2015	Sales Manager	Pato Chemical Industry Plc.
					1997 - 2007	Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc.



ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง กรรมกรและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายวงศ์ตะวัน ดัชนี่ Mr.Wongtawan Duchanee 	52	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะสัตวศาสตร์ เทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน ปี 2536 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์- ธุรกิจแบ่งบรรจุ ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	52	B Sc. Faculty of Animal Science, King Mongkut's Institute of Technology Lat Krabang	- share No change during the year	None	2016 - Present 1993 - 2015	Product Manager Repacking Business Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc
	61	MBA มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program รุ่น 8 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2564- การจัดอบรมคู่มือและ เตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำ รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สำหรับบริษัทจดทะเบียน - การจัดอบรมเรื่องธุรกิจกับสิทธิ มนุษยชนและแนวทางการกรอก ข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชนในแบบ 56-1 One Report - การเตรียมความพร้อมปรับเปลี่ยน เพื่อความยั่งยืนกับ One Report	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2530 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง เลขานุการบริษัท ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นางปาริชาติ มนุพัตน์ Mrs.Parichart Manuthasna 	61	M.B.A. Sukhothai Thammathirat Open University B.A. Faculty of Arts Chulalongkorn University Corporate Secretary Development Program 8 <sup>th</sup> Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University	300,370 Shares represents 0.21% No change during the year	None	2014 - Present 2007 - Present 1987 - Present	Risk Management Committee Company Secretary Office Manager	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล และ Mr. Cheng Ming Chang มีได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

### คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ. บริษัทมหาชน มาตรา 89/6 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ข้อ 3

### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

### หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -

### Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors of 4 persons, namely Mr. Lertchai Leelayanakul , Mr. Chaiwat Chandarasrivongs, Mr. Sahai Supsoontornkul and Mr. Cheng Ming Chang are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

### Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

### Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. There are not currently having any lawsuits pursuing in court.

### Loans between the company and its management or affiliated companies

- None-



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม  
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ : นวพร โพธิ์ไทย

คุณสมบัติที่สำคัญ

คุณนวพรมีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ครอบคลุมถึงการให้บริการที่ปรึกษาด้านการสอบทานและออกแบบระบบบัญชีการเงิน ระบบบัญชีต้นทุน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบปฏิบัติงาน ทั้งระบบที่ดำเนินการบนโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปและการปฏิบัติงานด้วยระบบมือ การให้คำปรึกษาสำหรับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่หน่วยงานพัฒนาขึ้นใช้ การแนะนำและฝึกสอนผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การจัดทำรายละเอียดความต้องการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับระบบการเงินการธนาคาร การให้คำปรึกษาด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 รวมถึงงานด้านการตรวจสอบบัญชีในธุรกิจอุตสาหกรรม ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจบริการและสถาบันการเงิน และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

Information about Chief of Internal Audit

Name : Navaporn Pohthai

Qualifications

Miss Navaporn has knowledge, expertise and experiences including consulting services on the review and design of financial accounting, cost accounting, internal auditing and operating systems, both manual and package software. In addition, her experiences also include giving advices for computer software development for offices; providing advices and training for operators and users of computer software; preparing the report on the demand of computer software for financial and banking system; and giving advices on ISO 9000 quality management system including auditing in industrial, retail, and service businesses, as well as financial institutions and state enterprises.

ประสบการณ์ / Experiences

ปี Year	ชื่อ Name	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย Position	รายละเอียด Details
2552-ปัจจุบัน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ผู้ตรวจสอบภายใน	สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อนำเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
2009-Present	Pato Chemical Industry Public Company Limited	Internal Auditor	Internal control system review to present to the company's auditing committee
2556	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	ที่ปรึกษาโครงการ	ออกแบบและติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2013	The Association of Thai Securities Companies	Project Consultant	Design and install ERP and SAP Business One software
2555	บริษัท ลามิเนชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ที่ปรึกษาโครงการ	ออกแบบและติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2012	Lamination (Thailand) Co., Ltd.	Project Consultant	Design and install ERP and SAP Business One software
2555	บริษัท นิปปอน สตีล กัลวาไนซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการโครงการ	การติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2012	Nippon Steel Galvanizing (Thailand) Co., Ltd.	Project Manager	Design and install ERP and SAP Business One software



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ปี Year	ชื่อ Name	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย Position	รายละเอียด Details
2553 2010	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) Don Muang Tollway Public Company Limited	ผู้จัดการโครงการ Project Manager	การติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One Design and install ERP and SAP Business One software
2552 2009	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) Kiatnakin Bank Public Company Limited	ที่ปรึกษา Consultant	ที่ปรึกษาในการจัดทำโปรแกรมระบบงาน จัดซื้อและตั้งเจ้าหนี้ Consultant for preparing program for purchasing and crediting
2552 2009	กลุ่มบริษัท นทลีน Nathalin Group	หัวหน้าทีมที่ปรึกษา Chief Consultant	จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน สำหรับ 4 กลุ่มงาน คือ กลุ่มงานบริหารงานบุคคล กลุ่มงาน สินค้าคงคลัง กลุ่มงานด้านการรักษา ความปลอดภัย และกลุ่มงานบำรุงรักษา Preparing working manual for 4 groups – personnel management, inventory, safety and maintenance
2552 2009	บริษัท นานมีบุ๊คส์ จำกัด Nanmeebooks Co., Ltd.	ที่ปรึกษา Consultant	การออกแบบกระบวนการทำงานสำหรับ ระบบบัญชีการเงิน Design working process for financial accounting system
2550 2007	โรงงานยาสูบ Thailand Tobacco Monopoly	หัวหน้าทีมที่ปรึกษา Chief Consultant	ออกแบบระบบบัญชีต้นทุนของโรงงานยาสูบ Design cost accounting system for Thailand Tobacco Monopoly
2550 2007	บริษัท นานมี จำกัด Nanmee Co., Ltd.	ที่ปรึกษา Consultant	การออกแบบกระบวนการทำงานสำหรับ ระบบบัญชีการเงิน Design working process for financial accounting system
2550 2007	บริษัท แมพพอยท์ จำกัด Mappoint Co., Ltd.	ที่ปรึกษาร่วม Co consultant	สอบทานกระบวนการบริหารโครงการ Review project management process



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม  
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

งานบริการด้านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระหว่างปี 2534-2550

- บริษัท อีเทอร์นิตี้ ทรานสปอร์ต 2002 จำกัด (บริษัท) - ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- บริษัท ซีดี สตีล จำกัด(มหาชน) - งานสอบทานระบบการควบคุมภายในและออกแบบระบบงานการตรวจสอบภายใน
- มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง-โครงการพัฒนาดอยสูง
  - ✓ งานการสอบทานและออกแบบระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการปฏิบัติงาน
  - ✓ งานการสอบทานและออกแบบระบบบัญชีต้นทุน
  - ✓ การจัดท่างบการเงินรวมและระบบการรายงานทางการเงินสำหรับผู้บริหาร
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - ประเมินผลการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามโครงการ รัฐวิสาหกิจที่ดี รวมทั้งศึกษา ปรับปรุง เป้าหมาย ตัวแปรการประเมินผลการดำเนินงาน
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - ออกแบบระบบการควบคุมภายในของหน่วยธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา
- บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) : ออกแบบ ปรับปรุงและดำเนินการทดลองปฏิบัติงานระบบตรวจสอบภายใน
- บริษัท อัมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด(มหาชน): สอบทานและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ คลังพัสดุ และระบบการจำหน่ายและนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้กับระบบงาน
- บริษัท เอส.ซี.สแตนดาร์ด จำกัด : สอบทานและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

Review services for internal control system from 1991 - 2007

- Eternity Transport 2002 Co., Ltd. (Company) – Evaluating the internal control system in order to be listed on the Stock Exchange of Thailand
- City Steel Public Company Limited – Reviewing internal control system and designing internal audit system
- The Mae Fah Luang Foundation – Doi Tung Development Project
  - ✓ Reviewing and designing internal control system and operational process
  - ✓ Reviewing and designing cost accounting system
  - ✓ Preparing financial statement and financial report system for the management
- The Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) – Evaluating EGAT in accordance with Good State Enterprise Project, including the study and development of target and variable of operational evaluation
- Provincial Electricity Authority (PEA) – Designing internal control system for construction and maintenance unit
- Aromatics (Thailand) Public Company Limited – Designing, developing and operating trial on internal audit system
- Amarin Printing and Publishing Public Company Limited – Reviewing, giving advices on purchasing process, stock and distribution system and implementing computer software for the working system
- S.C. Standard Co., Ltd. – Reviewing and giving advices on working system development





# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

งานบริการด้านการออกแบบระบบบัญชี และระบบปฏิบัติงาน  
ระหว่างปี 2534-2550

- โรงแรมดุสิตธานี - การออกแบบระบบงานด้านรายได้  
ลูกหนี้ งบประมาณ และบัญชี
- กรุงเทพมหานคร - ออกแบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์  
สำหรับ 6 ระบบงาน - ระบบรายได้ ระบบงบประมาณ ระบบ  
การเงิน ระบบบัญชี ระบบบุคลากรและระบบเงินเดือน
- ศูนย์หนังสือแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - การ  
ออกแบบกระบวนการทำงานและระบบบัญชี เพื่อใช้ในปฏิบัติ  
งานและเป็นแนวทางในการพัฒนาโปรแกรมระบบสำหรับ  
ธุรกิจหนังสือ
- บริษัท นวนคร จำกัด - การปรับปรุงและออกแบบ  
ขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานสำหรับงานด้านรายได้และ  
การจัดซื้อ
- สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม - งาน  
บริการที่ปรึกษาและฝึกอบรมปฏิบัติงานด้านระบบบริหาร  
คุณภาพ ISO 9000 สำหรับธุรกิจขนาดย่อม
- การสื่อสารแห่งประเทศไทย-การปรับปรุงและออกแบบ  
ระบบบัญชีการเงินในรายละเอียดบนโปรแกรมคอมพิวเตอร์  
สำหรับกิจการโทรคมนาคม
- บริษัท เขอนอรัล เอนิเนียริง จำกัด (มหาชน) :  
ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงินและต้นทุนสำหรับ  
ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตบนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท เอสเอสยูพี (1991) จำกัด : ปรับปรุงและออกแบบ  
ระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท ผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด : ปรับปรุงและ  
ออกแบบระบบบัญชีการเงินและต้นทุน บนโปรแกรมสำเร็จรูป  
Platinum
- บริษัท แอลพีเอ็น เพลทมิล จำกัด : ปรับปรุงและ  
ออกแบบระบบบัญชีการเงิน
- บริษัท คันทรี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) : ปรับปรุง  
และออกแบบระบบบัญชีการเงิน
- บริษัท ไทยแมลอน เท็กซ์ไทล์ จำกัด : ปรับปรุงและ  
ออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท ศรีนครการโยธา จำกัด (มหาชน) : ปรับปรุง  
และออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป  
Platinum

Designing services for accounting and operating system from  
1991 – 2007

- Dusit Thani Hotel – Designing revenue, debtor,  
budget and accounting system
- Bangkok Metropolitan Administration – Designing  
computer software for 6 working systems – revenue, budget,  
finance, accounting, personnel and payroll
- The Chulalongkorn University Book Center – Designing  
working process and accounting system for implementation  
and guidelines for book system program development
- Navanakorn Co., Ltd. – Developing and designing  
working steps and process for revenue and purchasing
- Thai Industrial Standards Institute – Consulting and  
training services for ISO 9000 quality management system  
for small businesses
- The Communications Authority of Thailand –  
Developing and designing financial accounting system in details  
on computer software for telecommunications business
- General Engineering Public Company Limited:  
Platinum Developing and designing financial and cost accounting  
system for concrete product manufacturing business on Platinum  
program
- SSUP (1991) Co., Ltd.: Developing and designing  
financial accounting system on Platinum program
- Thai Carbon Product Co., Ltd.: Developing and  
designing financial accounting system on Platinum program
- LPN Plate Mill Co., Ltd.: Developing and designing  
financial accounting system
- Country (Thailand) Public Company Limited:  
Developing and designing financial accounting system
- Thai Melon Textile Co., Ltd.: Developing and  
designing financial accounting system on Platinum program
- Srinakorn Karnyotha Public Company Limited :  
Developing and designing financial accounting system on  
Platinum program



# PATO CHEMICAL INDUSTRY ANNUAL REPORT 2021

ระยะเวลา Year	ปริญญาที่ได้รับ Degree / Certificate	สถานที่ศึกษา Educational Institution
2547 2004	หลักสูตรประกาศนียบัตรทางภาษีอากร Certificate for Taxation Course	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย University of the Thai Chamber of Commerce
2543-2545 2000-2002	ปริญญาโททางการบัญชี Master of Accountancy	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Kasetsart University
2530-2533 1987-1990	ปริญญาตรีบัญชี Bachelor of Accountancy	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Thammasat University
2539 -ปัจจุบัน 1996 -Present	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) Certified Public Accountant (Thailand)	

## ประสบการณ์ / Experiences

ระยะเวลา Year	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company
ปัจจุบัน Present	Consulting Director Consulting Director	บริษัท เคอร์เนล คอนซัลติ้ง จำกัด Kernel Consulting Co., Ltd.
2550-2553 2007-2010	ที่ปรึกษาอิสระ Independent Consultant	-
2547 2004	ผู้จัดการ Manager	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd.
2544-2547 2001-2004	ผู้จัดการ Manager	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน จำกัด Arthur Andersen Consulting Co., Ltd.
2540-2543 1997-2000	ผู้ช่วยผู้จัดการ Assistant Manager	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด SGV Na Thalang Co., Ltd.
2534-2539 1991-1996	ที่ปรึกษา Consultant	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด SGV Na Thalang Co., Ltd.



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**  
อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9  
โทรสาร 0 2318 0367

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**  
Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,  
Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand  
Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9  
Fax : 0 2318 0367