

รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

# EMBRACING SUSTAINABILITY



# สารบัญ

001 วิสัยทัศน์ พันธกิจ  
และค่านิยมองค์กร

002 จุดเด่นทางการเงิน

004 สารจากประธานกิตติมศักดิ์

005 สารจากประธานกรรมการ  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

008 คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

010 รางวัล

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

012 การเปลี่ยนแปลงและ  
พัฒนาการที่สำคัญ

014 เป้าหมาย และกลยุทธ์

016 โครงสร้างรายได้และ  
การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

018 ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท

058 โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

073 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

081 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

082 การบริหารจัดการความเสี่ยง

099 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ
- การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม
- การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

149 คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ

160 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

161 ข้อพิพาททางกฎหมาย

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

163 ภาพรวมของนโยบายและ  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

168 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ  
ที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

169 จรรยาบรรณธุรกิจ

170 โครงสร้างการจัดการ

171 ข้อมูลเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการบริษัท  
คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร และบุคลากร

209 รายงานว่าด้วย  
การกำกับดูแลกิจการ

228 รายงานของ  
คณะกรรมการชุดย่อย

236 การควบคุมภายใน

239 รายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

252 สรุปข้อมูลทางการเงิน  
เปรียบเทียบ 3 ปี

260 รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน

261 งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของบริษัทฯ

403 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

## GRI Content Index

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว  
เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลอ้างอิงนั้น

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

## วิสัยทัศน์

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย  
ที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับ  
ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ



ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด  
ให้กับมูลค่าการลงทุน  
ของผู้ถือหุ้น



สร้างและดูแลให้กิจการ  
ที่เข้าไปลงทุนมีการเติบโต  
อย่างยั่งยืน และสามารถ  
ปรับตัวได้ภายใต้  
การเปลี่ยนแปลง

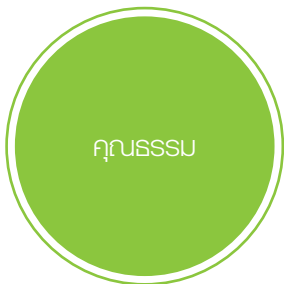


กำหนดกรอบการลงทุน  
การบริหารจัดการ  
และการขยายกิจการ  
ในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน



คืนกลับสู่สังคม  
และสิ่งแวดล้อม  
เพื่อนำไปสู่  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ค่านิยมองค์กร



คุณธรรม



จิตสำนึกของการทำงาน  
ร่วมกันเป็นทีม



ความเป็นเลิศ



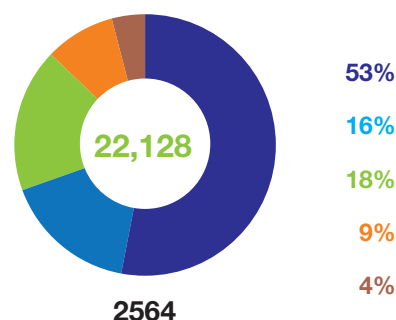
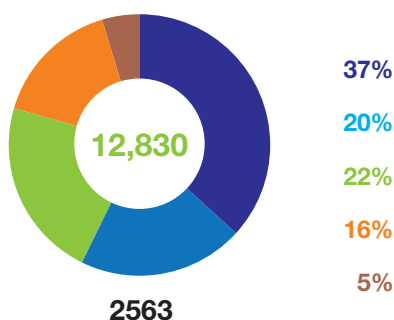
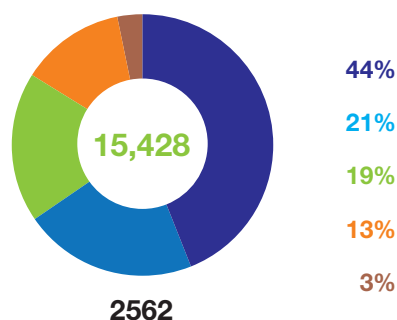
การยึดมั่นในพันธะ

# จุดเด่นทางการเงิน



## สัดส่วนรายได้

(ล้านบาท)



## สัดส่วน EBITDA<sup>/1</sup>

(ล้านบาท)

2562  
1,912

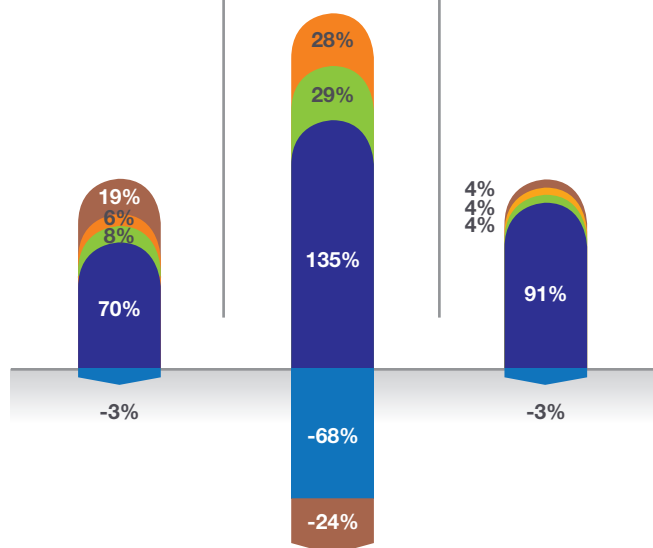
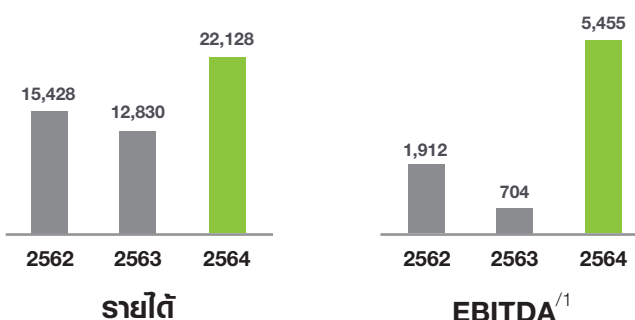
2563  
704

2564  
5,455



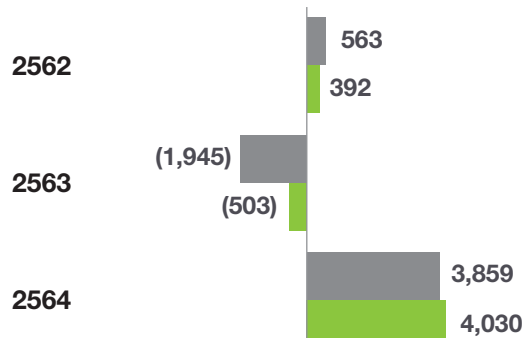
## รายได้ และ EBITDA<sup>/1</sup>

(ล้านบาท)



## กำไร / (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA<sup>/3</sup>

(ล้านบาท)



- กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA

## งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	2562	2563	2564
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>33,473</b>	<b>31,029</b>	<b>38,947</b>
เงินสดภายใต้การบริหาร <sup>/4</sup>	7,085	7,700	11,483
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,229	4,623	7,279
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน <sup>/5</sup>	13,946	14,334	15,481
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,213	4,372	4,704
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>10,874</b>	<b>11,838</b>	<b>14,547</b>
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย <sup>/6</sup>	8,260	9,216	10,451
หนี้สินอื่น	2,614	2,622	4,096
<b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>	<b>22,599</b>	<b>19,191</b>	<b>24,400</b>

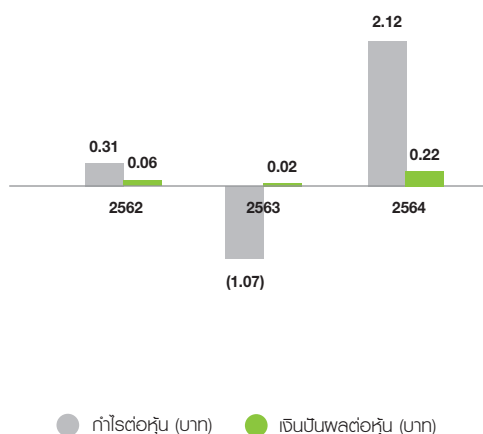
## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ - งบการเงินรวม หน่วย

		2562	2563	2564
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>/7</sup>	ร้อยละ	20.4	21.1	31.7
อัตรา EBITDA ต่อรายได้	ร้อยละ	12.4	5.5	24.7
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	3.6	(15.2)	17.4
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.4	(26.3)	16.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	0.6	(10.4)	10.5
อัตราผลตอบแทนผู้อถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	3.0	(11.3)	20.6
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.15	2.25	2.83
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้อถือหุ้น <sup>/8, /9</sup>	เท่า	0.17	0.26	0.10
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้อถือหุ้น <sup>/10, /11</sup>	เท่า	0.05	0.08	(0.04)

## ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	2562	2563	2564
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.31	(1.07)	2.12
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.02	0.22 <sup>/12</sup>
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822	1,822	1,822

\* ณ สิ้นงวด

<sup>/1</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)<sup>/2</sup> ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน<sup>/3</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ<sup>/4</sup> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น<sup>/5</sup> ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน<sup>/6</sup> ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า<sup>/7</sup> รวมค่าตัดจำหน่ายจากการนำเรือเข้าอู่แห้ง แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ<sup>/8</sup> ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA221A ซึ่งต้องดำรงอัตราส่วนไม่เกิน 1.5 เท่า<sup>/9</sup> อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้อถือหุ้น = (หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้อถือหุ้น - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / รวมส่วนของผู้อถือหุ้น<sup>/10</sup> ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA233A TTA239A TTA252A และ TTA265A ซึ่งต้องดำรงอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า<sup>/11</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้อถือหุ้น = (หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมส่วนของผู้อถือหุ้น<sup>/12</sup> ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565



“

การแพร่ระบาดของโควิด-19 ช่วยเน้นย้ำถึง  
ถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน  
เพื่อสู่ภาวะปกติอย่างรวดเร็วและยั่งยืน  
และเป็นผลดีต่อประชาชนและโลกใบนี้

”

ประยุทธ์ มหากิจศิริ

ประธานกิตติมศักดิ์



# สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2564 บริษัทฯ สร้างการเติบโตให้กับธุรกิจได้ท่ามกลางภาวะการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่มีอย่างต่อเนื่องและสถานการณ์ธุรกิจที่ยากจะคาดการณ์ ส่วนหนึ่งเกิดจากแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกส่วนหนึ่งมาจากความร่วมมือร่วมใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ในการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ ควบคู่กับการเปลี่ยนวิถีการทำงาน ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงและบริหารเงินลงทุนได้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ จึงมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง โดยมีรายได้จำนวน 22,128.1 ล้านบาท ในปี 2564 เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 72 จากปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับอานิสงส์จากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่เติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองท่าสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในรอบกว่าทศวรรษ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 53 ร้อยละ 16 ร้อยละ 18 ร้อยละ 9 และร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

โดยสรุป บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในรอบกว่าทศวรรษ จำนวน 3,858.7 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 586 และร้อยละ 298 จากปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ เนื่องจากค่าระวางเรือที่เติบโตขึ้นอย่างโดดเด่นของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 4 ในปี 2562 และร้อยละ -15 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 17 ในปี 2564 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถรักษาสภาพคล่องได้เป็นอย่างดี อีกทั้งประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้และชำระคืนหุ้นกู้เดิมได้ตามกำหนด บริษัทฯ จึงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งด้วยเงินสดภายใต้การบริหารราว 11,482.9 ล้านบาท และมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบที่ 0.04 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในภูมิภาคสำคัญ และปริมาณความต้องการสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถ่านหิน และแร่เหล็ก ที่สูงขึ้น เป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนธุรกิจบริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองท่าฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งตั้งแต่ต้นปี 2564 ในขณะที่การขยายตัวของกองเรือยังมีจำกัด ทำให้อัตราค่าระวางเรือขูปรามกซ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและทำสถิติสูงสุดที่ 39,860 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน นับตั้งแต่สถิติสูงสุดครั้งก่อนหน้าในปี 2551 และมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 26,770 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2564 ซึ่งโทริเซน ชิปปิง สามารถรักษาดำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมได้ โดยมีอัตราค่าระวางเรือเทียบท่า (TCE) ที่ 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน

จากบทวิเคราะห์ของ Clarksons คาดการณ์การเติบโตของการค้าสินค้าแห่งเทกองที่ร้อยละ 2.5 ในหน่วยตัน-ไมล์และคาดว่า การขยายกองเรือร้อยละ 2.1 ในหน่วยเดทเวทตัน (DWT) ในปี 2565 โดยรวมแล้วแนวโน้มตลาดยังคงเป็นบวก เนื่องจากปัจจัยพื้นฐานที่ค่อนข้างสมดุล กล่าวคือ ความต้องการขนส่งสินค้าแห่งเทกองสูงกว่าการขยายของกองเรือ

### กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง โดยบริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือเมอร์เมต มีผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่แข็งแกร่ง หน่วยธุรกิจให้บริการวางสายเคเบิลใต้ทะเล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ขยายการให้บริการแก่ลูกค้าในแถบตะวันออกกลาง ปัจจุบัน มี

สำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองดูไบและมีแผนให้สนับสนุนงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลกระจายอยู่ทั่วโลก มีจุดยืนที่มั่นคง มีการจัดซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล พร้อมก้าวขึ้นเป็นผู้ให้บริการที่โดดเด่น สามารถให้บริการงานวางสายเคเบิลตามที่ต้องการของลูกค้าด้วยอัตราค่าบริการที่แข่งขันได้

สำหรับหน่วยธุรกิจใหม่ที่เน้นให้บริการงานรื้อถอนโครงสร้างบริเวณนอกชายฝั่ง ซึ่งประกอบด้วยทีมวิศวกรคนไทยที่มีประสบการณ์สูง ก็ประสบความสำเร็จ โดยโครงการแรกเป็นโครงการรื้อถอนโครงสร้างหลุมผลิตปิโตรเลียมใต้ทะเลในอ่าวไทย ซึ่งเชื่อมั่นว่าในอีก 10-20 ปีข้างหน้า งานติดตั้งและรื้อถอนแท่นผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งปิโตรเลียมจะเป็นที่ต้องการมากขึ้น และเมอร์เมต จะเป็นผู้ให้บริการรายสำคัญในธุรกิจบริการด้านนี้

### กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม ยังคงสามารถรักษาผลประโยชน์การที่ดีไว้ได้ โดยมีรายได้จากแต่ละผลิตภัณฑ์และการบริการเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นปุ๋ย ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) และการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน โดยมีปริมาณการขายปุ๋ยรวมทั้งในประเทศและส่งออกในปี 2564 เท่ากับ 224.2 พันตัน

บาคองโค วางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานสากล และจัดจำหน่าย ภายใต้แบรนด์ “STORK” ซึ่งมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า ด้วยการทำการตลาดออนไลน์ และการซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิต ทำให้บาคองโคได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนการผลิต ปัจจุบันบาคองโคครองความเป็นผู้นำตลาดปุ๋ยเคมีเกรดพรีเมียมในประเทศเวียดนาม โดยมีลูกค้ากลุ่มธุรกิจขายส่ง และมีเครือข่ายผู้จำหน่ายปุ๋ยในต่างประเทศอีกหลายราย นอกจากนี้ บาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

พิชชา ฮัท และทาโก้ เบลล์ ปีนี้ เน้นบริการส่งอาหารเดลิเวอรี่ (Delivery) เป็นหลัก โดยการเป็นพันธมิตรกับผู้บริการจัดส่งอาหาร เช่น Grabfood, Line Man, Foodpanda และ Robinhood ส่งผลทำให้พิชชา ฮัท และทาโก้ เบลล์ มีรายได้จากการขายผ่านเดลิเวอรี่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน การออกเมนูใหม่ๆ ควบคู่กับการจัดโปรโมชั่นก็สามารถกระตุ้นยอดขายได้ดี สำหรับการเปิดสาขาใหม่ได้เลือกทำเลที่เหมาะสมและใช้งบการลงทุนที่คุ้มค่า

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการ



ประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) จากการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย นับเป็นการยืนยันความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมทั้งการยึดมั่นในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

TTA ได้กำหนดให้การตอบแทนสังคมเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนการศึกษา กิจกรรมเพื่อสังคม การกุศล และการบรรเทาทุกข์จากภัยพิบัติ

ในปี 2564 บริษัทฯ ตระหนักถึงความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 และจากวิกฤตอุทกภัย จึงได้ร่วมกับไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จัดโครงการคาราวานสร้างความสุข “TTA Group ตุ๊กตุ๊ก...บรรพบุรุษ” นำตุ๊กตารูปสุนัขไปมอบให้แก่ประชาชนในชุมชนแออัดทั้งในกรุงเทพมหานครและสมุทรปราการ รวมถึงการส่งมอบถุงยังชีพให้หลายครอบครัวที่ประสบภัยน้ำท่วมหนักในจังหวัดอ่างทอง

### การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยร่วมกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน แนวทางการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นคง รองรับการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่ไปกับการดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าร่วมและเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพลังงานและการจัดการน้ำเสีย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น อาจจะมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มดำเนินกิจกรรมใหม่ๆ รวมทั้งหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังให้

ความสำคัญกับประเด็นที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

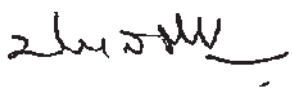
### กลยุทธ์ในอนาคตของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว เพื่อยืนยันความสอดคล้องกันของกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ เพื่อปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

- **กลยุทธ์ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจหลัก** > บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การควบคุมงบประมาณ และการตัดสินใจการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
- **กลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจใหม่** > บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะต่อยอดเข้าสู่ธุรกิจอื่นๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมดิจิทัลซึ่งถือเป็นแนวโน้มสำคัญของโลก และยังคงแสวงหาโอกาสในการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจ New S-Curve อื่นๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อกระจายการเติบโตและสร้างความมั่นคงผ่านพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ
- **กลยุทธ์ในการบริหารโครงสร้างทางการเงิน** > บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน และดำรงรักษาไว้ซึ่งอันดับเครดิตที่ดี เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ ในการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทุน
- **กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน** > บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 มิติ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (ESG) รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกธุรกิจในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ทุกกลุ่มเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างมีส่วนร่วม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนอย่างเชื่อมั่นและไว้วางใจบริษัทฯ เสมอมา ทั้งนี้ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ทุ่มเทในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ แม้ว่าปีนี้จะยังเป็นอีกปีที่ต้องเผชิญกับอุปสรรคต่างๆ ทางธุรกิจก็ตาม



นายประสิทธิ์ บุญสัมพันธ์  
ประธานกรรมการ



นายเดชิต มหาคิจศิริ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565



**นายประเสริฐ นุญสัมพันธ์**  
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

**นายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ**  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการการลงทุน

**นายณ้อง ปอล เทเวณเฑาะ**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**นางสาวอุษณา มหาทิจศิริ**  
กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**นายกมลสุทธิ์ กัทพ์ระรังสี**  
กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม /  
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

**นายสันติ บางอ้อ**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ /  
กรรมการตรวจสอบ

**นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการตรวจสอบ

**นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์**  
กรรมการอิสระ

**นายโอมหิมาต ราเชต**  
**อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี**  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**นายสมชัย ไชยสุกรากุล\***  
กรรมการ

**หมายเหตุ \*** ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทใหม่ของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 แทนที่นายจิรณเดร์  
พล เวอร์นา กรรมการที่ลาออกไป

## คณะผู้บริหาร



**นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ**

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวอุษณา มหากิจศิริ**

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายกมลสุทธิ์ ท้าวพะรังสี**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม



**นายคหาวุธ สุขแสง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานด้านบัญชีและการเงิน /  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



**นายชิกมันต์ สตรอม**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานอะไหล่และโลจิสติกส์



**นายวินเชนต์ เชียว**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกฎหมายและบริการงานต่างประเทศ



**นายสมชาย อภิญาบุญกุล**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานทรัพยากรบุคคล

## รางวัลแห่งปี



### TTA คว้าคะแนน CG “ดีเลิศ” ระดับ 5 ดาว

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TTA ให้ความสำคัญเป็นบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจ โดยได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จของ TTA ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance- ESG) อันส่งผลให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ



บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และบริษัท พีโอเอ แคมป์ทอล จำกัด (PHC) ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม (Zero Tolerance)

TTA และ PHC ได้แสดงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย TTA และ PHC ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในปี พ.ศ. 2562 และ 2563 ตามลำดับ TTA และ PHC มีการดำเนินงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในการดำเนินการดังกล่าว โดยนำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประชาสัมพันธ์สื่อสารทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

TTA และ PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ

ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

2560

- บริษัท โทรีเซน ซิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (TSS) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง รวม 3 ลำ
- TTA จัดตั้งบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการ พิชชา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (YUM) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านอาหารพิชชา ฮัท ทุกสาขาในประเทศไทยนับตั้งแต่นั้นมา
- TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท โทรีเซน ซิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (TST) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS จำนวน 1 ลำ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
- เมอร์เมต ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49.00 ในบริษัท พีทีจีซี จำกัด (PTGC) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

2561

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง รวม 2 ลำ
- TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) (มีการลงนามสัญญาเมื่อต้นปี 2562) กับ บริษัท ทาโก้ เบลล์ เรสเทอรองตส์ เอเชีย ฟิทีอี แอลทีดี โดยผ่านบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย และขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจร้านอาหารซึ่งมีการเติบโตสูงและมีความมั่นคง
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน 2 ครั้ง จำนวนรวม 3,305.2 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายเงินกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- TTA ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80.50 ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่มีความเชี่ยวชาญในบริการจัดการน้ำ เพื่อส่งเสริมธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม
- บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด (ACS) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 16.67 ในบริษัท อัลฟา ดิจิตอล ฟิทีอี แอลทีดี (Alpha) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการลงทุนในบริษัท วี-ไฟแนนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (V-Finance) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอิสราเอล
- TTA ได้รับรางวัล Asia's Most Influential Companies ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 (ACES Awards 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องความสำเร็จขององค์กรและผู้ประกอบการในทวีปเอเชียที่เป็นแบบอย่างในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2562

- TTA ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
- TTA ได้ขายหุ้นในบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ให้กับบริษัท คันทัน เรียลตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (KRD) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินของ PMT
- PHC เปิดให้บริการร้านอาหาร พิชชา ฮัท แล้วทั้งหมด 147 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 5 สาขาในกรุงเทพมหานคร สาขาแรกตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า เดอะ เมอร์คิวรี่ วิลล์ แอท ชิดลม และสาขาอื่นๆ ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า สยามพารากอน ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ปิ่นเกล้า ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ และศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า เวสต์เกต ตามลำดับ

2563

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองเพิ่มเติมอีก 2 ลำ
- TTA ได้นำมาตรฐานการรายงานการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้น และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 716 ล้านบาท
- บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นเนล เวนเจอร์ส (MIV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย เมอร์เมตได้ขายหุ้น เอเชีย ออฟฟอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด (AOD) ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซิตริลส์ จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2563
- บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ในเดือนกันยายน 2563 ภายใต้ชื่อ บริษัท ซีเคสดี จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์ และบริษัท Mermaid-MOE JV Co., Ltd. เพื่อประกอบกิจการให้บริการงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้าง และงานติดตั้ง (EPCI) สำหรับอุตสาหกรรม บีโตร์เคมี พลังงาน รวมถึงปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ ประเทศจีน
- PHC เปิดให้บริการร้านพิซซ่า ฮัท แล้วทั้งหมด 169 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 8 สาขาในกรุงเทพมหานคร โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า ริเวอร์ไซด์ พลาซ่า

2564

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้น และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,500 ล้านบาท
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองเพิ่มเติมอีก 1 ลำ
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 1,805 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (Mermaid) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมต เวนเจอร์ส จำกัด (MV) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการการลงทุนอื่นๆ
- บริษัท เมอร์เมต เวนเจอร์ส จำกัด (MV) ได้จัดตั้ง บริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (KKV) เพื่อประกอบกิจการเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี โดยร่วมทุนกับ บริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (FICO) โดยต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00
- บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมต ซับซี ออยล์แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที (MSOG) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการให้บริการใต้ทะเลและบริการที่เกี่ยวข้อง
- TTA ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สกู๊ตตาร์ บิยอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์
- TTA จัดตั้ง บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด (TFSO) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
- พิซซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 177 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 11 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า รอยัลการ์เดน พลาซ่า พัทยา

# เป้าหมายและกลยุทธ์

## เป้าหมาย

ในฐานะที่ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ที่มีพอร์ตการลงทุนกระจายในกลุ่มธุรกิจที่มีความหลากหลาย ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารพอร์ตการลงทุนและการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของแต่ละอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว การแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลที่ดี และการมีวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

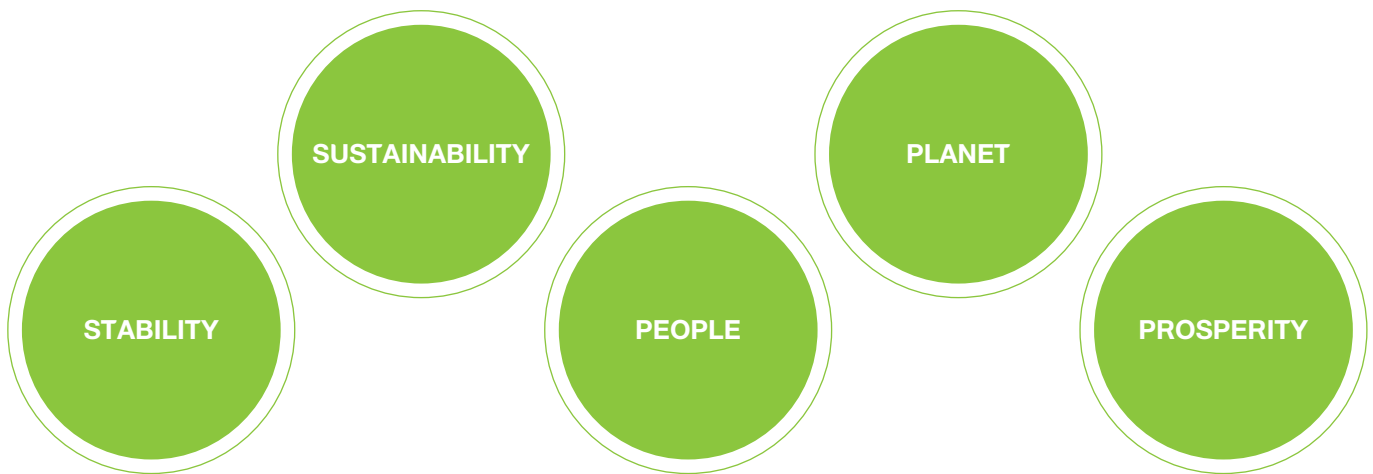
บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรวมและพัฒนาโลกขับเคลื่อน (growth engine) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เติบโตและมีความมั่นคงยิ่งขึ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้หยุดหาโอกาสในการควบรวมกิจการหรือการขยายธุรกิจอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและแถบอินโดจีน แต่ทั้งนี้บริษัทฯ จะใช้ความละเอียดรอบคอบและความเข้มงวดในการเลือกเฟ้นให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะยังคงสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจต่อไปเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจใหม่ รวมถึงมีเป้าหมายที่พัฒนาธุรกิจเฟรนไชส์ที่มีอยู่และการปรับปรุงในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนที่มีชื่อเสียงที่ดี และมีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ เพื่อจะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว



## กลยุทธ์ทางธุรกิจ



ด้วยความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์ที่ว่า “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด” บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและศักยภาพหลักขององค์กร ดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในพอร์ตการลงทุน เพื่อผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่มให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเงินที่เหนือกว่าและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน

ในปี 2564 TTA กำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกรอบการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่เป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- **Stability** บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Investment Portfolio) ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

- **Sustainability** พัฒนาธุรกิจและต่อยอดธุรกิจหลักให้เติบโตและยั่งยืน โดยการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอดธุรกิจหลักเดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- **People** การทำธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่ดี และสร้างชีวิตที่มีคุณภาพแก่คนในสังคม รวมทั้งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถยืนด้วยตัวเองได้อย่างภาคภูมิใจ
- **Planet** การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของกระบวนการทำงานขององค์กร โดยดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า กำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goal (SDGs) เช่น การบริหารจัดการขยะอุตสาหกรรม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดมลพิษทางอากาศ รวมถึงการสร้างเสริมแข็งแกร่งให้แก่ชุมชน โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงในแต่ละท้องถิ่น และร่วมสละเวลาเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและสังคม
- **Prosperity** การสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างบูรณาการ พร้อมกับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

# โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมโดยแยกตามกลุ่มธุรกิจในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (พันบาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	% <sup>1</sup>	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	% <sup>1</sup>	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	% <sup>1</sup>
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	โทรีเซน ชิปปิง	100	6,772,598,798	44	4,747,731,895	37	11,718,531,960	53
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด	58.2	3,286,039,877	21	2,616,656,966	20	3,605,252,158	16
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	PMTA	100	2,877,681,309	19	2,829,122,048	22	3,932,456,252	18
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PHC และ STC	70 และ 70	1,988,020,671	13	2,009,469,471	16	1,934,730,623	9
กลุ่มการลงทุนอื่น			503,637,263	3	626,839,538	5	937,103,909	4
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจหลัก			15,427,977,919	100	12,829,819,918	100	22,128,074,902	100
รายได้อื่น			1,115,211,303		179,989,789		553,091,453	
รวม			16,543,189,221		13,009,809,707		22,681,166,355	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> สัดส่วนรายได้ไม่นำรายได้อื่นมารวมคำนวณ

### ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

#### ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

##### 1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทเป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

##### การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเดทเวทตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง โดยเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ
- รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter) ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าภาระยกขนสินค้า

รวมทั้งค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง โดยคิดเป็นค่าระวางต่อตัน อย่างไรก็ตาม เพื่อความสะดวกและความเข้าใจในการเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามหลักธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองที่ปฏิบัติงานมาตลอด ในการรายงานได้มีการคำนวณแปลงรายได้จากการให้บริการค่าเช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยวให้อยู่ในรูปแบบเทียบเท่ารายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นแบบระยะเวลา (Time Charter Equivalent) เพื่อนำมาคำนวณรายได้ค่าระวางถัวเฉลี่ยต่อวัน

##### 2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่มักรับกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินการพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือ และเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ



### 3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากการค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า/หรือค่าเช่าเรือ

### ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

#### 1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อแก๊สใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้หนักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำ ตามวันและเวลาที่ใช้อย่างจริง

#### 2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

### ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

#### 1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงาน

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า

### ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

#### 1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้มาจากการกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่ม

### ลักษณะรายได้ของกลุ่มการลงทุนอื่น

#### 1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรัดตรึงและปกป้องสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

#### 2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

#### 3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจนำเข้าถ่านหิน

รายได้มาจากการจำหน่ายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

#### 4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารจัดการน้ำ

รายได้มาจากการบริหารจัดการน้ำ

# ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

## ธุรกิจหลักของบริษัทฯ



กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

**100%**



**THORESEN SHIPPING**  
Thoresen & Co., (Bangkok) Ltd.



กลุ่มธุรกิจบริการ  
นอกชายฝั่ง

**58.2%**



กลุ่มธุรกิจเคมิภัณฑ์  
เพื่อการเกษตร

**68.5%**

**PMTA**  
PMThoresenAsia

## กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



พีเอช  
แคปปิตอล  
**70.0%**



สยามทาโก้  
**70.0%**



## กลุ่มการลงทุนอื่น



ธุรกิจนำเข้า  
ถ่านหิน  
**95.6%**



ธุรกิจบริหารจัดการ  
ทรัพยากรน้ำ  
**83.7%**



## ประวัติความเป็นมาโดยสังเขป

- ปี 2447 โทรีเซน ก่อตั้งขึ้นในฮ่องกงในปี 2447 โดยเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือแก่บริษัทนอร์เวย์ตามแนวชายฝั่งในเส้นทางธุรกิจการค้าขายระหว่างจีนและไทย
- ปี 2469 โทรีเซน แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เริ่มเข้ามาทำการในประเทศไทย
- ปี 2480 โทรีเซน แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เปิดสำนักงานสาขาอย่างเป็นทางการในประเทศไทยในปี 2480 เพื่อทำหน้าที่ตัวแทนเดินเรือและประสานงานกับบริษัทประกันภัยทางทะเล
- ปี 2517 บริการขนส่งทางเรือของโทรีเซนขยายตัวในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอย่างมาก ทำให้งานที่สำนักงานกรุงเทพเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ จึงได้จัดตั้งบริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และทำการโอนธุรกิจทั้งหมดของสำนักงานสาขามายังบริษัทใหม่
- ปี 2526 บริษัท โทรีเซน ไทย ออฟชอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เพื่อแยกธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือ ออกจากธุรกิจเจ้าของกองเรือของบริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- ปี 2528 บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ได้ซื้อเรือลำแรกชื่อ “เอ็ม.วี.เอส” จากสายการเดินเรือโนวีเจียนเอเชียไลน์ สำหรับให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางระหว่างไทยกับญี่ปุ่น และระหว่างญี่ปุ่นกับเกาะบอร์เนียว
- ปี 2529 บริษัท โทรีเซนไทย ออฟชอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2529 และโอนธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือมายังบริษัทนี้
- ปี 2533 บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ยกเลิกบริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางญี่ปุ่นและเกาะบอร์เนียว เนื่องจากภาระจรรยาที่ท่าเรือแน่นมากเกินไป จึงได้เริ่มบริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางใหม่ คือ ประเทศไทย - อ่าวเปอร์เซีย - ทะเลอาหรับ
- ปี 2536 เพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด และวางนโยบายให้บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของทุกบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่
- บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ช่วงที่เริ่มมีการขยายและเพิ่มกองเรือ มีมติให้การซื้อเรือใหม่แต่ละลำดำเนินการโดยบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจำกัดความรับผิดชอบผู้ถือหุ้นในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุใหญ่ และวางนโยบายให้บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารกองเรือเท่านั้น ในขณะที่ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด จะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่เป็นเจ้าของเรือใหม่ทั้งหมด
- ปี 2537 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- ปี 2538 ทุนสามัญของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2543 ยกเลิกการให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางในเส้นทางไทย-ญี่ปุ่น-เกาหลีใต้ เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งในเส้นทางนี้ลดลง
- ปี 2546 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของทุนสามัญ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2548 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Performance Award ในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจบริการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรางวัลนี้ จะมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดีเด่นในปี 2547 สำหรับ 8 หมวดอุตสาหกรรม โดยพิจารณารวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาพคล่องของหลักทรัพย์
- ปี 2549 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) เน้นการกระจายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยลงทุนเพิ่มในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด เป็นร้อยละ 74.01 ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 เพื่อบริการขยายตัวอย่างรวดเร็วในด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ติดอันดับ 1 ใน 200 บริษัทจดทะเบียนที่ดีที่สุดในเอเชีย ซึ่งมีรายได้ใกล้ 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยนิตยสาร Forbes Asia
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ลงทุนสำหรับเรือส่งต่อใหม่และเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของมือสองที่จะมีขึ้นในอนาคต
- ปี 2550 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดหาเงินทุนจำนวน 246 ล้านดอลลาร์ลิงคโพร จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2551 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ขยายการลงทุนสู่ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้ลงทุนร้อยละ 49.00 ใน PT Perusahaan Pelayaran Equinox (Equinox)
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand's Best-Managed Medium-Cap Corporation จากนิตยสาร Asiamoney
- ปี 2552 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท โซลิโอโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์ หรือลงทุนในบริษัทนอกประเทศไทย



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ ด้านหินในประเทศไทย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุ๊ป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นหุ้นส่วนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์

2553 บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ใน Petrolift Inc. ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศไทยฟิลิปปินส์

เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมโยธาได้นำไปยังตะวันออกกลางและอ่าวเปอร์เซีย

### ผู้นำคนใหม่กับก้าวอย่างเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเมื่อนายเฉลิมชัย มหากิจศิริกลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TTA จึงมีการประเมินสถานะทางธุรกิจใหม่และดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่และเสริมสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น จากวัตถุประสงค์ข้างต้น TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 2 ครั้ง คือ ปี 2556 จำนวน 3,965 ล้านบาท และปี 2557 จำนวน 4,174 ล้านบาท ขณะที่เมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัดด้วยเช่นกัน ซึ่งล้วนแต่ประสบความสำเร็จและได้รับผลตอบแทนที่ดี

TTA ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขึ้นในปี 2557 แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือ และสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนั้น TTA จึงมีการระดมทุนอีกครั้งในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,287 ล้านบาท เพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถภายในองค์กรให้พร้อมรับมือกับความท้าทายทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น

ในปี 2558 TTA สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการนำบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จ ต่อมาในปี 2560 TTA ใช้กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ ด้วยการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้เข้าซื้อกิจการของพิชชา ฮัท ในประเทศไทย (บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด หรือ PHC) จากบริษัท ยัม เรสเทอรองต์ส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด จากนั้นในปี 2562 จึงได้เข้าไปบริหารธุรกิจเฟรนไชส์ร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย (บริษัท สยามทาโก้ จำกัด หรือ STC)

TTA ได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในปี 2561 ด้วยการเข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ AIM ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำครบวงจร และพร้อมที่จะหาโอกาสขยายการให้บริการด้านนี้ทั้งในประเทศไทยและในระดับภูมิภาค

ปัจจุบัน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนอย่างเหมาะสมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีพอร์ตการลงทุนประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

### พอร์ตการลงทุน

TTA ได้เข้าไปลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย และมุ่งมั่นที่จะสร้างกิจการที่เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น สำหรับพอร์ตการลงทุนในธุรกิจหลัก ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพรี พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)

*ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ*

#### กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)

*ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ*

#### กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)

*ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม*

#### กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00) บริหารเฟรนไชส์ร้าน พิชชา ฮัท ในประเทศไทย
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00) บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหารทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย

#### กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 95.65 )  
*ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน*
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 83.75)  
*ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำครบวงจร*
- การลงทุนอื่นๆ



## กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (ไทรีเซน ชิปปิง) จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดย TTA ถือหุ้นใน ไทรีเซน ชิปปิง ร้อยละ 100 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือคิดเป็นร้อยละ 37 และร้อยละ 53 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2563 และ 2564 ตามลำดับ

### บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (ไทรีเซน ชิปปิง)

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

TTA ประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยชื่อ ไทรีเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของระหว่างประเทศ ชื่อนำที่ส่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวาระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

ไทรีเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของไทรีเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า อาทิ การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว (Voyage or Spot Charter) การให้เช่าเหมาลำแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) และบริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ จะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว ไทรีเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ ไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

กองเรือที่ไทรีเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งปั้นจั่นไวนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ และเป็นข้อได้เปรียบด้านการจัดการสินค้าโดยเฉพาะในกรณีที่ท่าเรือไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด นอกจากนี้ ไทรีเซน ชิปปิงยังคงรักษามาตรฐานประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรให้มีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการในด้านการขนส่งสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณลักษณะที่ได้เปรียบของกองเรือไทรีเซน ชิปปิงรวมถึงความเชี่ยวชาญ มากประสบการณ์ของบุคลากรทั้งคนประจำเรือและบุคลากรประจำสำนักงาน ทำให้ไทรีเซน ชิปปิงยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ไปทั่วโลกที่เกิดขึ้นในปี 2563 และต่อเนื่องมาถึงปี 2564 นั้น เป็นสิ่งท้าทายอย่างมากต่อการดำเนินงานของเรา ทั้งนี้ ไทรีเซน ชิปปิงได้คำนึงถึงเรื่องความปลอดภัยเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นส่วนของสำนักงาน ลูกเรือ รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้การปรับเปลี่ยนลูกเรือทำได้ค่อนข้างลำบาก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านการบินและการเดินทางระหว่างประเทศ แต่ด้วยการบริหารจัดการแผนลูกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ทำให้ไทรีเซน ชิปปิงไม่ต้องพึ่งพาบริษัทภายนอกในการจัดหาลูกเรือท่ามกลางสถานการณ์ที่ตึงเครียดเช่นนี้นอกจากนี้ ไทรีเซน ชิปปิง ยังคงได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือที่ดีจากบรรดาคนเรือในองค์กรของเราอย่างต่อเนื่อง

จากการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจและศักยภาพทางการค้า และการกำหนดกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของสินค้าตามฤดูกาล (seasonal hedging strategy) การพิจารณาถึงความผันผวนของตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ประกอบกับสภาวะขาดแคลนทางด้านอุปสงค์ จากผลกระทบของไวรัสโควิด-19 ทำให้เรือต้องใช้เวลาที่ท่าเรือนานกว่าปกติ ทำให้ผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือของไทรีเซน ชิปปิงในรอบปี 2564 เพิ่มขึ้นอีกครั้งอย่างเห็นได้ชัด ไทรีเซน ชิปปิงมีผลกำไรในระดับสูงสุดในรอบ 10 ปี

ในปี 2564 ไทรีเซน ชิปปิงได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังต่อไปนี้ :

- ไทรีเซน ชิปปิงยังคงมีเตรียมการรับมือกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่ โดยการวิเคราะห์สถานการณ์ ติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำหนดแผนในการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- การรับมอบเรือบรรทุกสินค้าแบบเทกองมือสองประเภท Ultramax จำนวน 1 ลำในเดือนมกราคม 2564 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเป็นเรือที่สามารถขนท่อนซุงได้
- ด้วยเรือประเภท Ultramax 2 ลำ รวมถึงกลยุทธ์การเช่าเรือระยะยาว 1 ลำ ที่มีคุณสมบัติในการขนท่อนซุง ไทรีเซน ชิปปิงสามารถขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการในการขนส่งท่อนซุงในประเทศนิวซีแลนด์ได้เป็นอย่างดี
- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจโดยการขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์
- นโยบายการเช่าเรือเพื่อเสริมทัพในการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการขนส่งของไทรีเซน ชิปปิง เป็นไปอย่างได้ผลกำไรดีอย่างต่อเนื่อง
- ไทรีเซน ชิปปิงยังคงเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในการขนส่งท่อเหล็กเคลือบของโลก
- การดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์

จากการที่ไทรีเซน ชิปปิงมีการบริหารจัดการกองเรือและแผนลูกเรือโดยหน่วยงานภายในเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมในเชิงพาณิชย์ อีกทั้งไทรีเซน ชิปปิงมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการกองเรือไทรีเซนในการขนส่งสินค้าในรูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ไทรีเซน ชิปปิงสามารถควบคุมการบริหารจัดการและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ 31 ธันวาคม 2564 ไทรีเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax 22 ลำ และประเภท Ultramax 2 ลำ รวมทั้งหมดจำนวน 24 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.34 ล้านเดทเวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือไทรีเซน 13.71 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 55,913 เดทเวตัน

โครงสร้างกองเรือ (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564)

ประเภทของเรือ	จำนวนเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เดทเวตัน	เดทเวตัน (เฉลี่ย)	อายุเฉลี่ย
Supramax	22	1,219,597	55,436	14.45
Ultramax	2	122,315	61,158	5.59
รวม	24	1,341,912	55,913	13.71

โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 13.71 ปี ทั้งนี้ไทรีเซน ชิปปิงได้มี

การติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ และทำการบำรุงรักษาตามระยะเวลาอย่างเคร่งครัด ในขณะเดียวกัน ไทรีเซน ชิปปิงมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนของการเรือต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีคุณสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ไทรีเซน ชิปปิงได้มีการเช่าเรือมาเสริม เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2564 ไทรีเซน ชิปปิงได้เช่าเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาอีกจำนวนประมาณ 13.94 ลำ เพื่อมาเสริมกองเรือในการให้บริการแก่ลูกค้าของไทรีเซน ชิปปิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อายุเฉลี่ยของกองเรือในตลาดประเภท Handymax/Supramax/Ultramax มีอายุเฉลี่ย 10.7 ปี

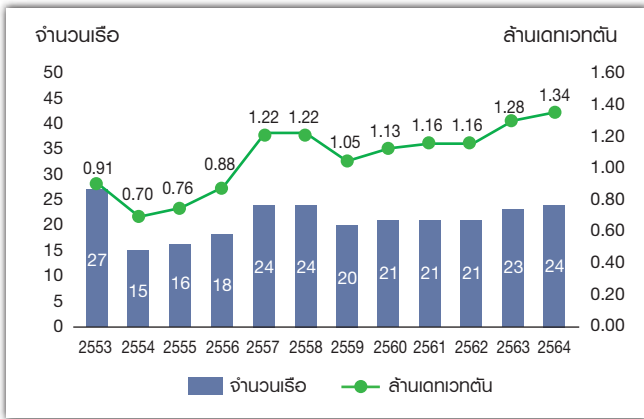
รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เรือบรรทุกสินค้าเทกอง							
ชื่อเรือ		วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	เดทเวตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1	ทอร์ แอ็คซีเพเวอร์	5-01-2553	57,015	11.99	Bulk Carrier	Standard	BV
2	ทอร์ เบรฟ	15-11-2555	53,506	9.13	Bulk Carrier	Standard	ABS
3	ทอร์ บริช	13-08-2556	53,572	8.39	Bulk Carrier	Standard	ABS
4	ทอร์ เพียร์เลส	9-11-2548	54,881	16.15	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
5	ทอร์ พอร์จูน	15-06-2554	54,123	10.55	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
6	ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-2553	54,123	11.97	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
7	ทอร์ ฟิวเจอร์	3-03-2549	54,170	15.84	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
8	ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23-10-2544	52,407	20.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
9	ทอร์ อินฟินิตี้	1-02-2545	52,383	19.93	Bulk Carrier	Standard	NKK
10	ทอร์ อินสูลี	16-11-2548	52,489	16.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
11	ทอร์ อินทิกิริตี้	2-04-2544	52,375	20.76	Bulk Carrier	Standard	BV
12	ทอร์ เมด็อค	15-07-2548	55,695	16.47	Bulk Carrier	Standard	KR
13	ทอร์ มากันฮิลด์	28-06-2549	56,023	15.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
14	ทอร์ แมกซ์ิมัส	7-10-2548	55,695	16.24	Bulk Carrier	Standard	KR
15	ทอร์ เมเนลอส	25-08-2549	55,710	15.36	Bulk Carrier	Standard	KR
16	ทอร์ เมอร์คิวรี	11-10-2548	55,862	16.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
17	ทอร์ โมนาติค	5-09-2549	56,026	15.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
18	ทอร์ คอนพิเดนซ์	25-06-2551	58,781	13.53	Bulk Carrier	Standard	KR
19	ทอร์ เคอร์ิจ	22-04-2552	58,693	12.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
20	ทอร์ แคลลิเบอร์	19-12-2551	58,732	13.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
21	ทอร์ ไฮโย	16-07-2551	58,731	13.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
22	ทอร์ ไฮยชนะ	26-02-2556	58,605	8.85	Bulk Carrier	Standard	NKK
23	ทอร์ นิรมิตร	1-05-2559	61,171	5.67	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
24	ทอร์ นิจนิรันดร์	1-07-2559	61,144	5.50	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทรีเซน			1,341,912	เดทเวตัน			

ABS : Amercian Bureau of Shipping  
BV : Bureau Veritas  
DNV-GL : Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK : Nippon Kaiji Kyokai  
KR : Korean Register of Shipping

## แผนภูมิ : กองเรือโทรีเซน ชิบปิง ปี 2553 - 2564



### รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในปี 2564 เป็นปีที่ตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ซึ่งปัจจัยหลักมาจากการชะลอตัวอันเนื่องมาจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และภาพรวมเศรษฐกิจทั่วโลกที่อยู่ในภาวะชะงักงัน ในปี 2563 โทรีเซน ชิบปิงยังคงมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าหลักรวมถึงการแสวงหาช่องทางการขยายฐานลูกค้าใหม่และพยายามคงสัดส่วนของการเป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือและการเป็นเจ้าของเรือเองให้สมดุลกัน

อีกทั้งโทรีเซน ชิบปิงมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดในหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก และมีการวางแผนการขนส่งสินค้าไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีปริมาณความต้องการสินค้าตามฤดูกาลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงเวลา เพื่อเพิ่มอัตราการใช้เรือ รวมไปถึงการทำสัญญาจ้างแบบระยะสั้น เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยหลักที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ มีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมโดดเด่นกว่าคู่แข่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เนื่องมาจาก

1. โทรีเซน ชิบปิงมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง โดยเป็นบริษัทเดินเรือทางทะเลที่มีโครงสร้างบุคลากรคนประจำเรือทั้งส่วนของนายประจำเรือและลูกเรือที่เป็นคนไทยเกือบทั้งหมด มีการบริหารจัดการที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยบุคลากรที่เป็นคนประจำเรือมีพื้นฐาน มีความสัมพันธ์กับการทำงานร่วมกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยเฉพาะนายประจำเรือ ซึ่งเริ่มต้นทำงานกับบริษัทวัฒนธรรมองค์กรในตำแหน่งนักเรียนพาณิชย์นาวีฝึกหัดและบรรจุเข้าเป็นพนักงานนายประจำเรือ และได้มีการเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้นไปถึงตำแหน่งนายเรือ (Captain) และหัวหน้าช่างเครื่อง (Chief Engineer) นอกจากนี้ยังมีการย้ายกลุ่มคนเหล่านี้มาทำงานด้านปฏิบัติการและบริหารจัดการกองเรือประจำสำนักงาน ด้วยความสัมพันธ์อันดี ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ดี เป็นส่วนผลักดันที่สำคัญที่ทำให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีความแข็งแกร่งที่ยากจะหาได้ในองค์กรอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ด้วยความแข็งแกร่งนี้เป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการ

ทำงานที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถเสริมสร้างค่านิยมหลักของโทรีเซน ชิบปิงให้ประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี

2. โทรีเซน ชิบปิง เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการต้นทุน โดยมีต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและต่ำกว่าท้องตลาด ทั้งในส่วนของการดำเนินงานในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ ค่าใช้จ่ายในการนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) อันมีผลสืบเนื่องมาจากการมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง บุคลากรมีความยึดมั่นในหลักการทำงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน ในเรื่องของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเนื่องจากส่วนกลางในการบริหารจัดการที่ตั้งในประเทศไทยและดำเนินงานโดยคนไทยเป็นหลัก จึงมีผลทำให้ต้นทุนด้านนี้ต่ำกว่าคู่แข่งในตลาด แต่มีมาตรฐานที่เทียบเท่าในระดับสากล นอกจากนี้บริษัทยังมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากโครงสร้างเงินกู้ต่ำและอัตราดอกเบี้ยต่ำ เป็นต้น โทรีเซน ชิบปิงยังคงมุ่งพัฒนาและรักษามาตรฐานค่านิยมองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป
3. โทรีเซน ชิบปิง มีโครงสร้างธุรกิจแบบเป็นเจ้าของเรือและเป็นผู้เช่าเรือ (Owner and Operator) ทำให้บริษัทมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลได้อย่างครอบคลุมในหลายภูมิภาค รวมถึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าในรูปแบบที่แตกต่างกัน เช่น การให้บริการแบบเช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) และการให้บริการแบบเช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter) เป็นต้น

### การตลาดและการแข่งขัน

โทรีเซน ชิบปิงมีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการให้มีคุณภาพที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว ในปีที่ผ่านมาโทรีเซน ชิบปิงยังคงมุ่งมั่นในการรักษาฐานลูกค้าเดิม รวมถึงขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อต่อยอดโอกาสในการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับเครือข่ายทางธุรกิจทั้งในส่วนของนายหน้า (Broker) รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน นอกจากนี้โทรีเซน ชิบปิงยังมีการบริหารจัดการ และมีนโยบายการดำเนินงานที่โปร่งใสเป็นธรรม รวมถึงมีแผนกลยุทธ์ที่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความผันผวน เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลาได้เป็นอย่างดี

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

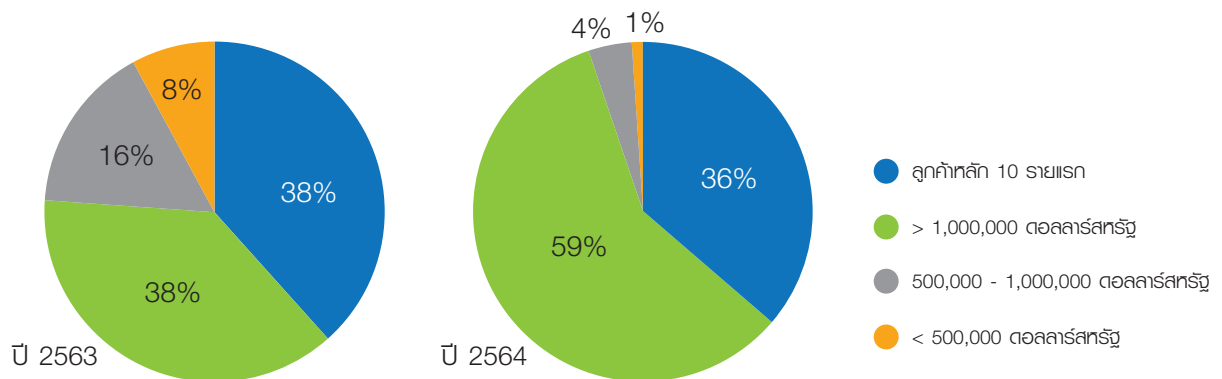
โทรีเซน ชิบปิงให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองแก่ลูกค้าที่หลากหลายทั้งในส่วนที่เป็นผู้ผลิตสินค้า ผู้ค้า หรือ บริษัทขนส่งสินค้ารายอื่นที่ทำการเช่าเรือจากโทรีเซน ชิบปิง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมากประสบการณ์ในการให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั้งในส่วนสินค้ากลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และเมล็ดธัญพืช และในส่วนสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร และอื่นๆ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบริษัทจึงสามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี ว่าจะได้รับการบริการที่ดี และมีประสิทธิภาพสูงสุด

โทรีเซน ชิบปิงยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้ทบทวน

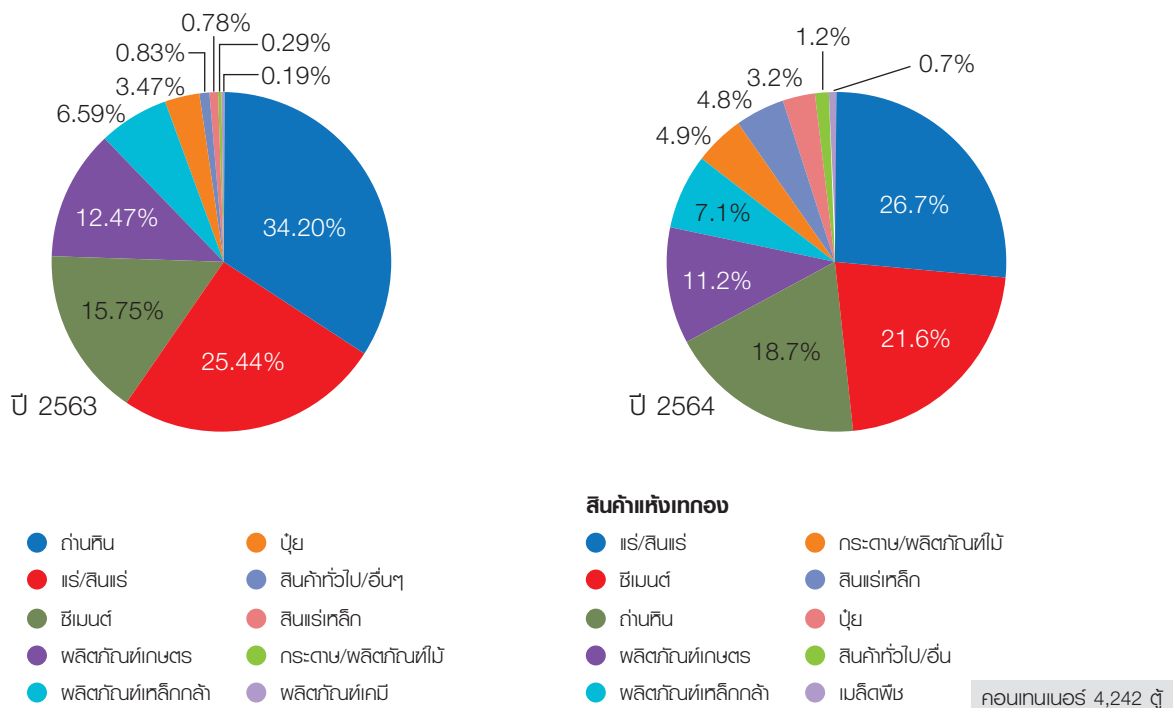
เป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระหว่างสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ส่งผลให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบภูมิภาคแอตแลนติกเหนือ มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก

โทรีเซน ชิปปิงเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งสินค้าทางเรือชั้นนำที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าพิเศษ เช่น การขนส่งท่อเคเบิล และด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทรีเซน ชิปปิง สามารถจัดหาระหว่างสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า



ในปี 2564 ไทรีเซน ชิปปิงขนส่งสินค้าปริมาณ 13.43 ล้านตัน รวมไปถึงการขยายรูปแบบการขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์ จำนวน 4,242 ตู้ ซึ่งร้อยละ 24 เป็นสินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน ลินแร่เหล็ก และเมล็ดธัญพืช และร้อยละ 76 เป็นสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ แร่และลินแร่ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร และอื่นๆ

### ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

ไทรีเซน ชิปปิงยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่ไทรีเซน ชิปปิงมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง และด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งทางด้านบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึกอันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านการบริหารความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัททราบดีว่า การขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของไทรีเซน ชิปปิงจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของกองเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทเชื่อว่าจะสามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ปี 2564 สถานะตลาดสินค้าแห่งเทกองมีการปรับตัวขึ้นเป็นอย่างมากจากปี 2563 โดยอัตราค่าระวางมีการปรับตัวสูงสุดในรอบ 11 ปี เนื่องจากความต้องการสินค้ามีการปรับตัวขึ้นอย่างแข็งแกร่ง และการหยุดชะงักของการให้บริการ เช่น ความแออัดของท่าเรือที่เป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนให้ความต้องการการขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีการปรับตัวดีขึ้น โดยอุปสงค์ของสินค้าประเภทแร่เหล็ก ธัญพืช รวมไปถึงถ่านหิน ในปี 2564 มีการปรับตัวดีขึ้นจากปีที่แล้ว ในส่วนของอุปทานกองเรือมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอุปสงค์ ซึ่งปัจจัยหลักนี้จะส่งผลให้ปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองยังมีความมั่นคงและแข็งแกร่งมากในปี 2564

อย่างไรก็ตามจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ รวมไปถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงเกิดขึ้น อีกทั้งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สิ่งเหล่านี้ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ยังคงต้องคำนึงถึง ซึ่งส่งผลกระทบต่อนโยบายการดำเนินงาน

ทั้งนี้สิ่งที่น่าจับตามองมากที่สุดในปีนี้ก็คือนโยบายการส่งออกเรือที่ต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์ ผู้ต่อเรือได้รับคำสั่งต่อเรือใหม่เพียงเล็กน้อยดูเหมือนว่าผู้ประกอบการเดินเรือได้วางแผนที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในตอนแรกและตามมาด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยการเปลี่ยนแปลงระบบขับเคลื่อนพลังงาน สิ่งเหล่านี้น่าจะใช้เวลาหลายปีและยังต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนของอุตสาหกรรม รวมทั้งการลงทุนมูลค่ามหาศาลอีกด้วย ในขณะที่เดียวกันก็ยังคงมีความลังเลเพิ่มมากขึ้นในการลงทุนในเรือลักษณะที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน จึงทำให้อุปทานชะลอตัวลง

ท่ามกลางการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าคนทั่วโลกอาจจะต้องกลับมาดำเนินชีวิตในแบบวิถีใหม่ (new normal) อย่างไรก็ตามความสำเร็จในการผลิตวัคซีน ก็ช่วยจุดประกายความหวังว่าสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวและเติบโตขึ้นในปี 2564 จะยังคงดี ในปี 2565 นอกจากนี้การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังเป็นเหตุให้ความกังวลด้านความมั่นคงทางอาหารและการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ รวมถึงด้านการผลิตและขนส่งสินค้าวัตถุดิบ ก็มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นด้วย รัฐบาลทั่วโลกได้พยายามกระตุ้นเศรษฐกิจและอัดฉีดเม็ดเงินเข้าในระบบ เพื่อรับมือกับการระบาดของไวรัสโควิด-19 ครั้งนี้ เราหวังว่ามาตรการเหล่านี้จะช่วยหนุนให้อุปสงค์ปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่อุปทานถูกจำกัด จากปัจจัยเหล่านี้คาดการณ์ว่าจะยังคงเป็นผลดีต่อธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองในปี 2565 และปีถัดไป

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ดังนี้

#### 1. การจัดหาเรือ

บริษัทจะจัดหาเรือเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าให้เหมาะสมตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะให้บริการโดยเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ หรือการให้บริการโดยการเช่าเรือจากบริษัทอื่น

##### 1.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัทจะติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศ ในการจัดหาเรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองเรือในการให้บริการขนส่งทางทะเลแก่ลูกค้า และรองรับความต้องการในการขนส่งสินค้าประเภทเทกองที่หลากหลายมากขึ้น โดยบริษัทจะพิจารณาจากประเภทของเรือ คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตรงตามกลยุทธ์ของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้บริษัทจะมีการตรวจสอบสภาพเรือที่บริษัทมีความสนใจ และจะทำการประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือ เพื่อจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากพิจารณาแล้วว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า บริษัทจะขออนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท โดยระยะเวลาในการซื้อเรือจะใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือน ในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากดำเนินการซื้อเรือเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทอาจมีการปรับปรุงเรือเพิ่มเติมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้าได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดหา



คนประจำเรือ รวมถึงการขอใบอนุญาตต่างๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น และการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ทั้งนี้ เนื่องจากนายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย เนื่องจากสามารถเปรียบเทียบราคาคูณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงิน เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคําค่าการลงทุนที่ดีที่สุด

## 1.2 การเช่าเรือจากบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทเช่าเรือจากบริษัทอื่นเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า บริษัทจะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อทำการเช่าเรือ โดยจะมีการพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและรายละเอียดของเรือ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การเช่าเรือนั้นเป็นไปตามมาตรฐาน มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตรงตามความต้องการของลูกค้า

## 2. การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือผู้จัดจำหน่าย

น้ำมันเป็นต้นทุนหลักสำหรับการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) ซึ่งส่วนใหญ่จะทำการพิจารณาจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ส่วนการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ลูกค้าจะเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการให้บริการเป็นรายเที่ยวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าร้อยละ 46 และร้อยละ 47 ในปี 2563 และในปี 2564 ตามลำดับ เดิมน้ำมันที่บริษัทใช้เป็นน้ำมันเตากำมะถันสูง (high sulphur fuel oil) และได้เปลี่ยนมาใช้ น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (low sulphur fuel oil) ตั้งแต่ปี 2563 การจัดหาปริมาณเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการเดินเรือ บริษัทจะพิจารณาตามแผนการเดินเรือในแต่ละเที่ยว โดยดูจากปริมาณน้ำมันประเภทน้ำมัน และท่าเรือที่จะใช้เติมน้ำมัน รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาจากผู้ค้าน้ำมัน เพื่อให้การจัดหาปริมาณน้ำมันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด โดยราคาน้ำมันเตาจะผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยสามารถอ้างอิงราคาน้ำมันดิบเบรนท์

## 3. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือ บริษัทมีการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎระเบียบข้อบังคับสากลที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานต่างๆ เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) รวมถึงหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ ทั้งนี้ ในการจัดหาบุคลากรและคนประจำเรือ บริษัททำการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

## 4. การซ่อมบำรุงเรือ

บริษัทมีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือ โดยแบ่งการซ่อมบำรุงออกเป็น 2 ประเภท คือ

### 4.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันและตามแผนการที่กำหนด (Preventive and Plan Maintenance)

การซ่อมบำรุงในลักษณะนี้ เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบควบคุม ระบบปฏิบัติการที่ติดตั้งบนเรือ โดยจะทำการซ่อมบำรุงตามรอบระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัทมีทีมซ่อมบำรุงซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทเอง รวมถึงมีการจ้างทีมซ่อมบำรุงซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด

### 4.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

บริษัทจะมีการเตรียมแผนงานในการนำเรือเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) ล่วงหน้า เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งสินค้า อีกทั้งการนำเรือเข้าอู่แห้งจะมีการพิจารณาอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือซ่อมใหญ่ 2 ครั้งทุก 5 ปี เพื่อตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ รวมถึงระบบปฏิบัติการต่างๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ ระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสาร ระบบควบคุม ระบบความปลอดภัย และอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยระยะเวลาการซ่อมบำรุงนี้จะขึ้นอยู่กับอายุ ขนาดของเรือ และการเสื่อมสภาพของตัวเรือ รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ อันเนื่องมาจากการใช้งานเป็นหลัก ทั้งนี้ จะใช้เวลาประมาณ 2-3 สัปดาห์ในการดำเนินการซ่อมบำรุง

### สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

โทรีเซน ชิปปิงได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการพาณิชย์นาวีและท่าเรือแห่งสิงคโปร์ (The Maritime and Port Authority of Singapore: MPA) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (AIS) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเลเป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2559 และปัจจุบันโทรีเซน ชิปปิงได้รับการอนุมัติให้ต่ออายุในการรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีออกไปได้อีก 10 ปี จนถึงวันที่ 7 กันยายน 2569

### เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท โทรีเซน ชิปปิง ฟิสิกัล แอลทีดี (www.thoresenshipping.com)

## กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) โดย TTA ถือหุ้นในเมอร์เมต ร้อยละ 58.22 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งคิดเป็นร้อยละ 20 และร้อยละ 16 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

### บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต)

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยประกอบธุรกิจให้บริการงานใต้ทะเล ได้แก่ งานวิศวกรรมและงานสำรวจใต้ทะเลด้วยนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของและบริหารจัดการกองเรือที่ให้บริการงานนอกชายฝั่ง โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเมอร์เมตคือ บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เมอร์เมตเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2526 ต่อมา TTA ได้เข้าซื้อกิจการบางส่วนในปี 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมตเป็นบริษัทผู้ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลชั้นนำระดับนานาชาติให้กับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่หรือผู้รับเหมาของบริษัทดังกล่าว สำนักงานใหญ่ของเมอร์เมตตั้งอยู่ในทวีปเอเชีย (ประเทศไทย) มีฐานการดำเนินงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกาตะวันตก ตะวันออกกลาง และพื้นที่แถบทะเลเหนือ เมอร์เมตให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ที่สำรวจหรือขุดเจาะนอกชายฝั่งด้วยเรือที่ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลหลากหลายประเภท อุปกรณ์ดำน้ำและสำรวจชนิดพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ เมอร์เมตดำเนินธุรกิจนอกชายฝั่งมากกว่า 38 ปี และปัจจุบันมีฐานธุรกิจ ในห้าภูมิภาคหลักและมีทีมงานมืออาชีพมากกว่า 500 คน ประกอบด้วยนักดำน้ำ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สนับสนุน เมอร์เมตมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มทางผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทำให้ทีมผู้บริหารระดับสูงของเมอร์เมตยังคงดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจแบบคู่ขนาน โดยคำนึงถึงทั้งแผนธุรกิจระยะสั้น / ยุทธวิสัยอันชาญฉลาด (เสริมสร้างธุรกิจหลัก) และวิสัยทัศน์ระยะยาว (กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนต่อไป

กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต : สำหรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต” เมอร์เมตยังคงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเมอร์เมตมองเห็นโอกาสทางธุรกิจในตลาดการให้บริการเรือถอน เมอร์เมตจึงจัดตั้ง

หน่วยงานที่บริการขนส่งนอกชายฝั่ง บริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานเรือถอนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกระจายการลงทุนตามแผนการขยายธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ Meitech เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ ซึ่งการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Meitech จะทำให้เมอร์เมตได้ประโยชน์จากกองเรือของกลุ่ม MEINDO และบริการเฉพาะทางด้านอื่นๆ ซึ่งการผนึกกำลังเข้าด้วยกันของธุรกิจทั้งสองกลุ่มเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ดำเนินงานโครงการต่างๆ ในอ่าวไทย

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### โครงสร้างและบริการของกองเรือ

##### บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นไปที่งานด้านการดำน้ำและเรือดำน้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลแบบไร้คนขับ (ROV) โดยบริษัทกำลังพัฒนายานยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติล้ำแรกของโลก (AUV) และกำลังพัฒนาหุ่นยนต์ซ่อมบำรุงท่อใต้น้ำ (SFCR) โดย บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเอส (อินเตอร์เนชันแนล) แอลทีดี เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งทั้งสองหน่วยงานได้ถูกควบรวมเข้าด้วยกันและดำเนินงานภายใต้ชื่อกิจการ “บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเมอร์เมต” การให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายประกอบด้วยวิศวกรรมการติดตั้งใต้ทะเล งานเรือถอนนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษา งานก่อสร้างและ บริการติดตั้ง งานวางจาง งานสายเคเบิล และโครงการวางท่อใต้ทะเล

##### ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่งตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นคำว่า “เรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง” จึงอาจหมายรวมถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ปกตินัก หากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจ และงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนงานดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถเคลื่อนย้ายและปลดประจำการเรือ

ภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติทั่วไปที่หลากหลายและมีการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้นหน้าที่หลักของเรือให้บริการการก่อสร้างนอกชายฝั่งจะเกี่ยวกับงานก่อนการติดตั้งและรื้อถอนงานวิศวกรรมใต้ทะเลและการติดตั้งโครงสร้างบนพื้นผิวน้ำ ส่วนเรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 5 ลำ โดย 3 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (Dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 13 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก

นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่ดูแลด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) ผู้เชี่ยวชาญพาณิชย์นาวี และเจ้าหน้าที่สนับสนุนโครงการวิศวกรรมใต้ทะเล บุคลากรที่เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 500 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

#### การวางตำแหน่งทางด้านอุตสาหกรรมของเมอร์เมด

ด้วยระยะเวลามากกว่า 30 ปี ที่เมอร์เมดประกอบธุรกิจใต้น้ำด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เมอร์เมดภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียงอันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล ด้วยการดำเนินงานทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง เขตทะเลเหนือ และแอฟริกาตะวันตก เมอร์เมดมีบทบาทสำคัญในตลาดใต้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดสามารถจัดหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมใต้ทะเลในทุกระดับน้ำที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอันซับซ้อนและท้าทายในทุกภูมิภาคของโลกสำหรับตลาดน้ำมันและก๊าซ

เมอร์เมดเป็นเจ้าของและบริหารกองเรืองานวิศวกรรมใต้ทะเลและการสำรวจที่ช่วยให้บริษัทสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับลูกค้าของบริษัทได้ โดยมุ่งเน้นไปที่ความสัมพันธ์ระยะยาวที่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการและลดความเสี่ยงโดยรวม

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า จากการปรับตัวของตลาดน้ำมัน รวมทั้งผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีชั้นเชิงที่สามารถแข่งขันในสภาพตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวมผลงานที่ผ่านมาที่เป็นที่รับรู้ และความมีวินัยทางการเงิน ซึ่งสามารถอธิบายเพิ่มเติมโดยละเอียดได้ดังนี้

#### ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ต่ำลง เนื่องจากจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่างานในเขตนํ้าลึก ดังนั้นจึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบจากภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายรายเพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือหน้านํ้าของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ของประเทศเหล่านั้น รวมถึงกลุ่มประเทศในยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจท้องถิ่น เนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่ไปกับการลดความอ่อนไหวต่อราคา

#### การมุ่งเน้นบริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดยังคงมุ่งเน้นไปที่การสำรวจ การซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษางานให้กับกลุ่มประเทศ NOCs ประจำปี ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายด้านต้นทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด นอกจากนี้เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคและในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงานบริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา งานวิศวกรรมใต้ทะเล งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และตลาดการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล

#### ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัยแหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการดำเนินงานและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งจะช่วยให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่กำลังย่ำแย่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อย ส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานน้อยกว่า 15 ปีจึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่มักเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่มีความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนหลัก

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริง ๆ เพิ่มขึ้นในระยะเวลาอันใกล้นี้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ในปี 2565 สำหรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

การบริการหลักของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเลมีรายละเอียดดังนี้

บริการด้านงานสำรวจ	งานสำรวจก่อนการติดตั้ง การกำหนดตำแหน่งแท่นขุดเจาะช่วยเหลือนด้านการติดตั้งงานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ใช้ในงานวิศวกรรมใต้ทะเล
บริการด้านพัฒนา	การติดตั้งวางท่อใต้ทะเล ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต ชุดท่อร่วมและเสาด้วยก งานวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ งานประกอบท่อ การทดสอบ และการตรวจสอบ การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และงานวางและเชื่อมต่อสายเคเบิล
บริการด้านการผลิต	การตรวจสอบ งานซ่อมบำรุงรักษา และซ่อมแซมโครงสร้างการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล

บริการกองเรือ

เรือทุกลำได้รับการจัดชั้นเรือโดยองค์การรับรองมาตรฐาน DNV หรือสมาคมจัดชั้นเรือแห่งประเทศไทย (ABS) ซึ่งถือเป็นสมาคมชั้นนำในการจัดชั้นเรือทั้งสองแห่ง ซึ่งเรือทุกลำถูกกำหนดให้ได้รับการตรวจเป็นประจำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจการจัดชั้นเรือเพิ่มเติมจากการนำเรือเข้าอู่เป็นประจำและการบำรุงรักษาอื่นๆ ตามกำหนด ความสามารถหลักอีกด้านของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเล คือ การดำเนินงานดำน้ำให้ได้มาตรฐานระดับโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดที่ถูกตั้งขึ้นโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (OGP)

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

เมอร์เมดยังเข้าร่วมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและบริการใหม่ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (A.I.) และหุ่นยนต์ใต้น้ำเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน ความเสี่ยง ค่าใช้จ่าย และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อตอบสนองแก่ลูกค้าที่มีความต้องการแตกต่างกันออกไป

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

กลุ่มเมอร์เมดยังคงมองหาโอกาสในตลาดน้ำมันและก๊าซทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ด้วยความพยายามในการมองหาโอกาสในตลาดตะวันออกกลาง แอฟริกาตะวันตก และสหราชอาณาจักร (โซน 2) และเอเชียแปซิฟิก (โซน 1) ทำให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของบริษัทได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างโดดเด่น นอกจากนี้ยังเป็นการขยายพื้นที่ให้บริการใหม่ๆ ทำให้เกิดความหลากหลายในพอร์ตการให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของกลุ่มบริษัท และแสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นในการปรับตัวและ

การสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตัวอย่างความสำเร็จครั้งใหม่คือการยกเลิกการใช้งานแท่นขุดเจาะในอ่าวไทยและมาเลเซีย (โซน 1) ขณะที่โซน 2 ได้ต่อยอดความสำเร็จอันน่าทึ่งในปีที่ผ่านมาด้วยการดำเนินโครงการเดินสายเคเบิลแบบยืดหยุ่น (Cable and Flexible Lay) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการลงทุนที่สำคัญในสินทรัพย์และอุปกรณ์และสอดคล้องกับงานโครงการใหญ่ที่บริษัทได้รับหลังจากที่พักการดำเนินงานไปในระยะสั้น โดยสรุปแล้ว กลุ่มบริษัทพร้อมที่จะสร้างรายได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดได้อย่างตรงจุดและรวดเร็วเสมอผ่านบริการและความสามารถที่หลากหลายของบริษัท

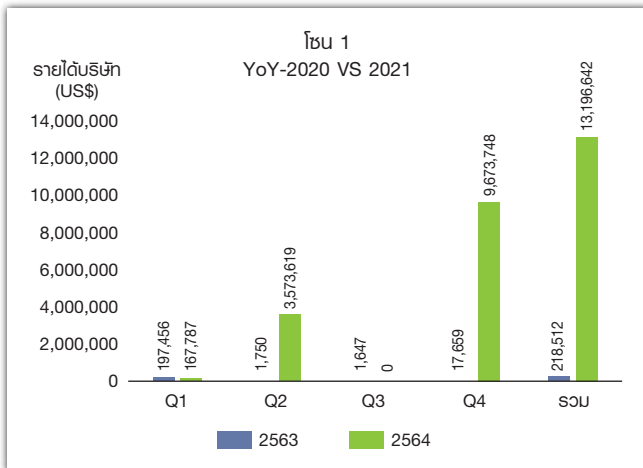
โซน 1:

เมอร์เมดดำเนินธุรกิจอย่างแข็งแกร่งในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทำให้ในปี 2564 เมอร์เมดได้รับงานจำนวนทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีบริษัท Mubadala Petroleum (ประเทศไทย), PTTEPI (ประเทศพม่า), Chevron E&P (ประเทศไทย), ปตท.สผ. และ PT Timas จะเป็นกลุ่มลูกค้าสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ งานที่บริษัทได้รับนั้นมี 5 โครงการที่ตั้งอยู่ในอ่าวไทย และอีกหนึ่งโครงการตั้งอยู่ที่ทะเลอันดามันซึ่งอยู่ภายในเขตแดนของประเทศพม่า เมื่อพิจารณาจากที่เมอร์เมดมีในปัจจุบัน รวมถึงการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วในตลาดล้วนเป็นสัญญาณสื่อให้เห็นถึงอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น เมอร์เมดจึงกำลังเตรียมความพร้อมทั้งในแง่สินทรัพย์และความสามารถขององค์กรเพื่อมองหาและคว้าโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

โซน 1: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (US\$)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2563	197,456	1,750	1,647	17,659	218,512
2564	167,787	3,573,619	-	9,673,748	13,415,154
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					13,196,642





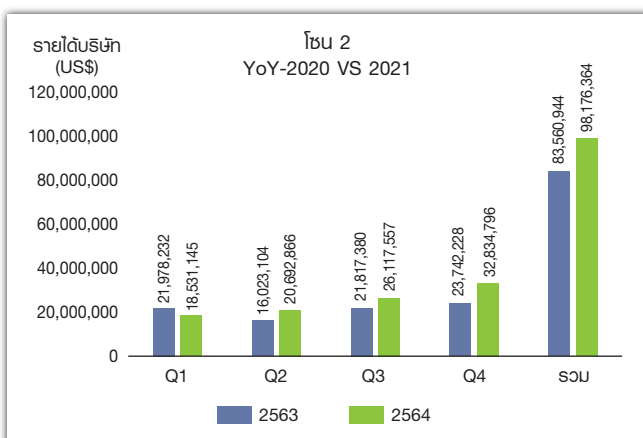
จากตารางข้างต้น แสดงให้เห็นว่าหน่วยธุรกิจโซน 1 ได้สร้างรายได้จำนวนมากจากโครงการต่อเนื่องชุดนี้ ทำให้เมอร์เมตสามารถประกาศตัวกลับเข้าสู่ตลาดบริการในภูมิภาคได้สำเร็จ ด้วยเหตุนี้ เมอร์เมตจะยังคงมองหาและสร้างกิจกรรมและรายได้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องจากแรงผลักดันครั้งใหม่ในภูมิภาคนี้ต่อไป

## โซน 2:

หน่วยธุรกิจโซน 2 ได้พลิกโฉมในปี 2564 ถึงแม้จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในตลาดโลกก็ตาม พื้นฐานของการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้คือการพัฒนาธุรกิจเชิงรุกในตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่สำคัญของโลก ทั้งในสหราชอาณาจักร

## โซน 2: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (US\$)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2563	21,978,232	16,023,104	21,817,380	23,742,228	83,560,944
2564	18,531,145	20,692,866	26,117,557	32,834,796	98,176,364
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					14,615,420



ในช่วงระยะเวลาคาดการณ์ 2564 ถึง 2570 ตลาดวิศวกรรมทางทะเล (นอกชายฝั่ง) ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตอย่างรวดเร็ว ในปี 2564 ตลาดกำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และด้วยผู้เล่นหลักที่นำกลยุทธ์มาใช้มากขึ้น ตลาดคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเหนือค่าจำกัดที่คาดการณ์ไว้

แอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียแปซิฟิก (ดังได้กล่าวไปแล้วในโซน 1 ด้านบน)

การก่อตั้งแผนก Cable & Flex Lay ขึ้นใหม่ภายหลังช่วงพักตัวส่งผลให้บริษัทได้รับงานโครงการแบบเบ็ดเสร็จโครงการใหญ่ในปี 2564 นอกเหนือจากการลงทุนครั้งใหญ่ในอุปกรณ์ติดตั้งสายเคเบิลและท่อแบบยืดหยุ่น (Cable & Flex Lay) แล้ว การเข้าซื้อหุ้นใน Millennium III ร้อยละ 50 ยังช่วยตอกย้ำจุดเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทโดยมีแผนก Cable & Flex Lay เป็นกุญแจสำคัญ นอกจากนี้หน่วยธุรกิจซื้อขายอู่เรือยังประสบความสำเร็จในการฟื้นฟูงานสัญญาของ IRM ขณะเดียวกันก็สามารถดำเนินงาน IRM ในระยะยาวให้กับ ARAMCO ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าใหม่และงานโครงการต่างๆ ในตลาดแอฟริกา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแอฟริกาใต้และแองโกลา นับเป็นเครื่องยืนยันถึงความสำเร็จในการนำปัจจัยเรื่องความจำเป็นเชิงกลยุทธ์มาปรับใช้อย่างรอบคอบกับตลาดใหม่ ซึ่งจะเป็นการช่วยขยายขอบเขตงานโครงการในภูมิภาคต่างๆ ยิ่งไปกว่านั้นหน่วยธุรกิจบริหารราชอาณาจักรได้สร้างชื่อเสียงให้กับตนเองในฐานะผู้ให้บริการแบบบูรณาการคุณภาพสูงในภูมิภาคที่ตลาดน้ำมันที่เติบโตเต็มที่ และมีแนวโน้มว่าจะใช้ประโยชน์จากงานโครงการดังกล่าวเป็นรากฐานในการเติบโตในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ของเมอร์เมตคือการจัดตั้งแผนกวิศวกรรมที่มีบุคลากรที่มีความสามารถและอุปกรณ์ที่ครบครัน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ (SG&A) และสร้างมูลค่าการซื้อขายเพิ่มขึ้นได้อย่างน่าพึงพอใจ

นอกจากนี้ มีหลายธุรกิจใหม่เกิดขึ้นท่ามกลางภาวะโรคระบาด ด้วยแนวโน้มการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะจากกังหันลมนอกชายฝั่ง เรือเพื่อช่วยติดตั้งกังหันลมขนาดใหญ่ นอกชายฝั่งยังคงเป็นที่ต้องการอย่างมาก แนวโน้มธุรกิจนี้คาดว่าจะยังคงอยู่ต่อไปทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ส่วนอัตราการเติบโตทางด้านกำลังผลิตพลังงานลมนอกชายฝั่งของจีนอยู่ที่ร้อยละ 94 ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย โดยคาดว่าจีนจะสร้างเรือผลิตและคลังกักเก็บปิโตรเลียมแบบลอยน้ำ (FPSO) ถึง 50 หน่วยในเขตน่านน้ำของจีนในอีกห้าปีข้างหน้า

(ที่มา: [seatrade-maritime.com](http://seatrade-maritime.com), [rivieramm.com](http://rivieramm.com), [offshore-energy.biz](http://offshore-energy.biz), [marketwatch.com](http://marketwatch.com) และ [Rystad Energy](http://Rystad Energy))

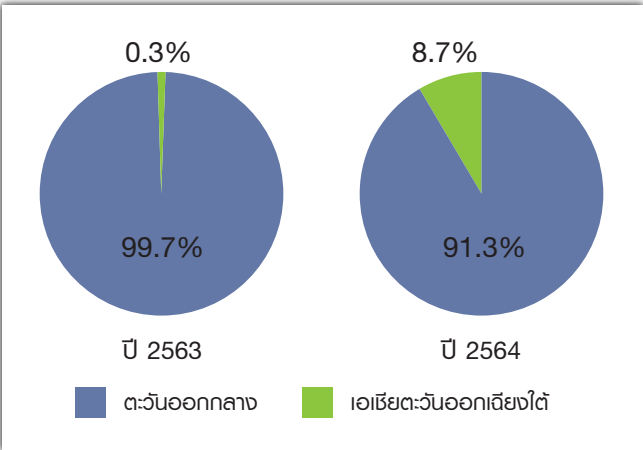


กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ระดับประเทศและนานาชาติ ผู้ประกอบการงานวางท่อลำเลียงใต้ทะเลและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมและการก่อสร้างนอกชายฝั่งต่างไว้วางใจเมอร์เมดให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้ากลุ่มสำคัญต่อธุรกิจของเมอร์เมด

แผนภูมิ : สัดส่วนร้อยละของรายได้แบ่งตามภูมิภาคของลูกค้าเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง



โดยรายได้สำคัญของเมอร์เมดมาจากลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันในภูมิภาคตะวันออกกลาง ภายใต้สัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างเมอร์เมดและพันธมิตรท้องถิ่นในตะวันออกกลาง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทงาน	ลักษณะสัญญา	หมายเหตุ
งานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา	- มูลค่าประมาณ 162 ล้านดอลลาร์สหรัฐ - อายุ 3 ปี สิ้นสุดปี 2565	มีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยต่ออายุล่าสุดในปี 2562

ส่วนลูกค้าอื่นส่วนใหญ่เป็นสัญญารายโครงการ ซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่า จะขยายตลาดในระดับภูมิภาคไปสู่ตลาดอื่นสำหรับธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลตามแนวกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งเพื่อการเติบโต” เช่น ภูมิภาคแอฟริกาและเมดิเตอร์เรเนียนในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า การใช้เรือให้เกิดประโยชน์สูงสุดยังคงเป็นหนึ่งในเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นดำเนินการเป็นสิ่งแรก ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ใจให้ลูกค้าซื้อบริการด้านอื่นของกลุ่มบริษัทเพิ่ม (cross-selling) และเข้าต่อรองเพื่อให้ได้สัญญาระยะยาวโดยเฉพาะในพื้นที่ที่สร้างการเติบโตของธุรกิจ เช่น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และภูมิภาคตะวันออกกลาง

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เมอร์เมดยังคงเป็นผู้ให้บริการที่เยี่ยมคุณภาพในตลาดเนื่องจากบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงและอายุงานยาวนาน ประกอบกับการส่งมอบงานที่ตรงเวลา รวมทั้งยังมีเหตุผลอีกนัยหนึ่งการที่ลูกค้าเลือกใช้บริการของเมอร์เมด บริษัทมีประวัติการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอันยอดเยี่ยม ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และให้บริการงานคุณภาพขั้นสูงด้วยอัตราค่าบริการที่เหมาะสมคุ้มค่า บริษัทมีศักยภาพและทรัพยากรในการทำงานให้กับทั้งโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กตามความต้องการที่แตกต่างกันออกไป และด้วยเหตุนี้เองทำให้เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการแบบ ‘ครบวงจร’ นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่ประกอบไปด้วยบุคลากรมากประสบการณ์และมีความทุ่มเทจำนวนมากผนวกกับได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจากพันธมิตรในแต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานสากลใน

การประกอบธุรกิจเรือ แท่นขุดเจาะ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังคงทำงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อสร้างประวัติการทำงานที่ดีโดยเฉพาะกับโครงการที่ประสบความสำเร็จให้กับลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ พร้อมพัฒนาการบริการให้กับลูกค้าในพื้นที่เดิมโดยการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว และมีระบบรองรับที่พร้อมให้การสนับสนุนลูกค้าโดยเฉพาะ และตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงทีรวมทั้งรองรับการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อต่างๆ ในทุกสถานการณ์ได้ตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้เมอร์เมดจึงพร้อมรับงานจากกลุ่มลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง

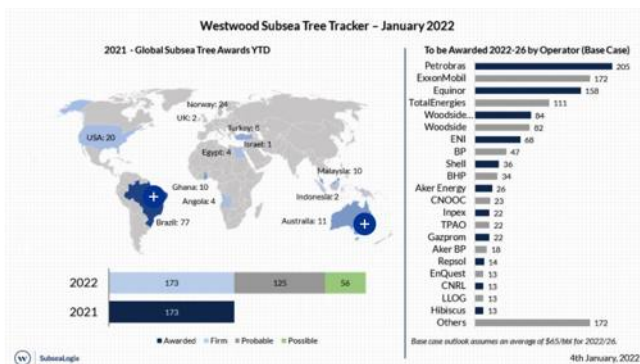
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

1. ปี 2563-2565 การฟื้นตัวอย่างรวดเร็วจากผลกระทบโรคระบาด
- โดยความช่วยเหลือของกลุ่ม OPEC
- แนวโน้มอุปสงค์ในงานใต้ทะเลในปัจจุบันสำหรับปี 2565 คาดว่า จะสูงถึง 354 ยูนิต ซึ่งสูงที่สุดนับตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งมีมูลค่าที่ 65 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากการประเมินปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับงานใต้พื้นผิว การค้าและภูมิศาสตร์การเมือง พบว่าในอุปสงค์จำนวนนี้ 173 ยูนิต (ร้อยละ 49) จัดอยู่ในประเภท “แน่นอน” อีก 125 ยูนิต (ร้อยละ 35) จัดอยู่ในประเภท “น่าจะเป็น” และอีก 56 ยูนิต (ร้อยละ 16) จัดอยู่ในประเภท “เป็นไปได้” ทั้งนี้ แม้ว่าจะนับรวมงานติดตั้งชุดวาล์วที่คาดว่าจะดำเนินการในปี 2565 จำนวน 53 ยูนิต (ร้อยละ 15) แล้ว อย่างไรก็ตามการดำเนินงานดังกล่าวจะสามารถทำได้หรือไม่ขึ้นอยู่กับการณ์ทางการเมืองและการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โครงการสำคัญที่น่าจับตามองในไตรมาส 1 ปี 2565 ได้แก่ Lingshui 25-1 ของ CNOOC (จีน) การพัฒนา North Platte ของ TotalEnergies (สหรัฐอเมริกา) และโครงการ Lapa South West (บราซิล)

สำหรับแนวโน้มอุปสงค์งานติดตั้งชุดวาล์วใต้ทะเลของบริษัทในปี 2565-2569 นั้น ปัจจุบันอยู่ที่ 1,380 หน่วย ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับช่วงปี 2560-2564 ขณะที่งานในพื้นที่ละตินอเมริกา คาดว่าจะมีส่วนประมาณร้อยละ 36 โดยได้แรงหนุนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องของ Petrobras ในงานสำรวจชั้นก่อนเกลือ (pre-salt basin) และโครงการการพัฒนา Stabroek ของ ExxonMobil

(อ้างอิงจาก: Westwoodenergy)



## 2. ภาคน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง

จากรายงาน Oil & Gas Global Capex Outlook การลงทุนทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เป็น 447 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 จาการาคาน้ำมันและก๊าซที่เพิ่มขึ้น และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทั่วโลกเริ่มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้การใช้จ่ายมีความยืดหยุ่นมากขึ้น แต่อัตราการเติบโตจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ สำหรับรายจ่ายฝ่ายทุนทั่วโลก คาดการณ์ว่าการใช้จ่ายจะค่อยๆ เพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงปี 2568 แต่จะไม่แตะระดับการลงทุนก่อนเกิดโรคระบาด แม้จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 6.5 จากปี 2564 ถึงปี 2568 แต่รายจ่ายโดยรวมจะแตะระดับ 579 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2568 ซึ่งต่ำกว่าระดับสูงสุดของการลงทุนด้านน้ำมันและก๊าซในปี 2558

โดยรวมแล้ว แนวโน้มการลงทุนด้านน้ำมันและก๊าซยังคงกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ โดย National Oil Company (NOC) ที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐส่วนใหญ่จะเพิ่มรายจ่ายเชิงรุกเพื่อมุ่งเน้นไปที่การผลิตภายในประเทศและโครงสร้างพื้นฐาน ในขณะที่ภูมิภาคที่ควบคุมโดย International Oil Company (IOC) ยังคงให้ความสำคัญกับโครงการระยะสั้นที่มีอัตรากำไรสูงและสั้นกว่าระยะเวลาดำเนินการ การลงทุนของ NOC คาดว่าจะเพิ่มผลผลิตในระยะกลาง ในขณะที่การลงทุนของ IOC นั้นคาดว่าจะยังคงได้ส่วนแบ่งทางการตลาด เนื่องจากข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ต่ำของ NOC และการสนับสนุนจากท้องถิ่น

แนวโน้มปี 2565 ยังคงเป็นไปในทิศทางที่ตึงเครียด โดยคาดการณ์การเติบโตของรายจ่ายทั่วโลกที่ร้อยละ 12.8 เป็น 505 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยอิงจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน การฉีดวัคซีนทั่วโลกในวงกว้างอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากโควิด-19 และจากข้อตกลงการลดกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ที่ใกล้จะสิ้นสุด สำหรับปี 2565 คาดว่าการเติบโตของการลงทุนที่ฟื้นตัวมากที่สุดจะมาจากการแข่งขันของผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ (Major) (ร้อยละ 12.6) และอเมริกาเหนือ (ร้อยละ 14.7) เนื่องจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นจะช่วยให้ฐานะการเงินมั่นคงขึ้นและทำให้โครงการที่ชะลอก่อนหน้านี้กลับมาดำเนินการได้ต่อไป และคาดว่าผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ของกลุ่มประเทศ OPEC จะมีส่วนสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมต้นน้ำ หลังจากมีการลงทุนในระดับที่ต่ำภายในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา เนื่องมาจากการลดกำลังการผลิต และผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ในแองโกลา อิรัก ลิเบีย และไนจีเรีย มีแนวโน้มที่จะรักษากำลังการผลิตของอุตสาหกรรมต้นน้ำหรือบริหารจัดการไม่ให้อำนาจการผลิตลดลงแทนที่จะดำเนินกลยุทธ์การเติบโตเชิงรุก

NOC ของรัฐบาลในตะวันออกกลางและเอเชียคาดว่าจะมีการใช้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาในปี 2564 ทั้งนี้ การแข่งขันเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาความมั่นคงด้านพลังงานและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ทำให้การเติบโตของอุตสาหกรรมต้นน้ำจะถูกให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก อย่างไรก็ตาม ขณะที่แรงกดดันที่เพิ่มขึ้นจากรัฐบาล ผู้บริโภค และนักลงทุนผลักดันให้วาระการลดคาร์บอนและเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ทำให้คาดว่าเงินทุนเพิ่มเติมจะถูกเปลี่ยนเส้นทางจากการพัฒนาต้นน้ำหลักไปสู่อุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำใหม่ คาดว่าบริษัทน้ำมันและก๊าซที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จะมีการตรวจสอบอย่างละเอียดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้เป้าหมายการลดคาร์บอนเข้มงวดยิ่งขึ้นไม่พอใจให้เกิดการเติบโตของการผลิต และลดสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินงานต้นน้ำ เช่น การสำรวจ ในทางกลับกัน คาดว่า NOC ที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลจะมีการใช้งบประมาณลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตในประเทศ ซึ่งแนวโน้มนี้คาดว่าจะต่อเนื่องไปเกินกว่าปี 2568

(ที่มา: [www.eia.gov](http://www.eia.gov), Rystad Energy, Deloitte และ Fitch Solution)

ในปัจจุบันประชากรโลกเกือบร้อยละ 50 ได้รับวัคซีนป้องกันโควิด-19 แล้วอย่างน้อยหนึ่งครั้ง ส่งผลให้องค์กรต่างๆ กำลังสรุปแผนเชิงผสมเพื่อให้พนักงานกลับเข้าทำงานในสำนักงาน นอกจากนี้มีการคาดการณ์ว่าค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของโลกจะฟื้นตัวเต็มที่ภายในสิ้นปี 2564 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันและความคล่องตัวกลับมาอยู่ที่ร้อยละ 95 ของระดับก่อนเกิดโควิด-19 นอกจากนี้ราคาน้ำมันได้หลุดกรอบความไม่แน่นอนที่ระดับ 40 ถึง 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลโดยไม่เป็นอุปสรรคต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งนี้บริษัทน้ำมันและก๊าซ (O&G) จึงไม่สามารถเรียกร้องราคาเพิ่มเติมได้อีก

ราคาน้ำมันพื้นตัวกลับมาที่ 80 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หลังจากติดลบในเดือนเมษายน 2563 ทั้งนี้การหลุดกรอบความไม่แน่นอนที่ระดับ 40 ถึง 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลมีความสำคัญอย่างยิ่ง อย่างไรก็ตามจากข้อมูลที่มีชี้ให้เห็นว่าการที่ราคาน้ำมันสูงนั้นทำให้บริษัทน้ำมันและก๊าซแสดงวินัยด้านเงินทุนที่น้อยลง และมุ่งเน้นการลงทุนที่ธุรกิจหลักมากกว่าโอกาสใหม่ๆ ที่ยั่งยืน ดังนั้นจึงมักมีการสันนิษฐานว่าราคาน้ำมันที่สูงอาจทำให้การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานเกิดขึ้นช้าลง อย่างไรก็ตามจากการสำรวจร้อยละ 76 ของผู้บริหารบริษัทน้ำมันและก๊าซระบุว่าราคาน้ำมันที่สูงกว่า 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล น่าจะช่วยหนุนหรือเสริมการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานได้มากที่สุดในระยะอันใกล้นี้ ทั้งนี้จำเป็นต้องจับตาวาปรากฏการณ์ดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้อย่างไร อย่างไรก็ตามวัฏจักรราคาน้ำมันที่สูงขึ้นในปัจจุบันเผยให้เห็นแนวโน้มใหม่ 2 ประการ ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะดำเนินต่อไปในปีหน้าและท้าทายข้อมูลที่มีมาแต่เดิม

1. แม้ว่าราคาน้ำมันจะสูง บริษัทน้ำมันและก๊าซในปัจจุบันต่างมีวินัยทางการเงินและเงินทุนมากขึ้น ทั้งนี้การลดลงของจำนวนหลุมน้ำมันและก๊าซที่เจาะแล้ว แต่ยังไม่แล้วเสร็จ (ลดลงร้อยละ 37 ระหว่างเดือนมกราคม 2563 ถึงกันยายน 2564) ระดับการผลิตทรงตัว (ที่คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในปี 2564) และการลดหนี้ (คาดว่าจะลดลงร้อยละ 4 เป็นร้อยละ 5 ในปี 2565) ชี้ให้เห็นว่าการดำเนินธุรกิจไม่ใช่แค่เรื่องของการจัดการวัฏจักรธุรกิจเพียงเท่านั้น
2. ราคาน้ำมันที่สูงทำให้บริษัทต่างๆ สามารถบรรลุคำมั่นสัญญาในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-zero) ได้ เช่น หลังจากที่มีบริษัทน้ำมันและก๊าซในยุโรปเป็นผู้นำในการให้คำมั่นสัญญา Net-zero ในปี 2563 ต่อมาบริษัทน้ำมันและก๊าซหลายแห่งในสหรัฐอเมริกา รวมถึงผู้ผลิตน้ำมันในแคนาดา และบริษัทน้ำมันระดับประเทศ (NOC) จำนวนหนึ่งได้เข้าร่วมกลุ่ม Net-zero ในปี 2564 เช่นกัน และจากราคาน้ำมันที่แข็งค่าทำให้เกิดการลงทุนในนวัตกรรมต่างๆ ที่มีความเสี่ยงและมีราคาแพงเพิ่มมากขึ้น เช่น การดักจับคาร์บอน การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS) ทั้งนี้เนื่องจากไม่มีผู้มีส่วนได้เสียรายใดสามารถลงทุนและรับความเสี่ยงทางการค้าทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการสร้างอุตสาหกรรม CCUS ดังนั้นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซ (ตั้งแต่ EPCI บริการป้อนน้ำมัน (OFS) ธุรกิจต้นน้ำ และกลางน้ำถึงปลายน้ำ) จึงมีความสำคัญเนื่องจากมีส่วนร่วมในโครงการ CCUS ที่วางแผนไว้มากกว่าครึ่งหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม แต่ละบริษัทจะบรรลุผลและสร้างรายได้จากการลงทุนนี้แตกต่างกัน นำไปสู่การสร้างกลุ่มบริษัทที่สามารถแตกแขนงออกเป็นต้นแบบได้สี่แบบ

อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซพื้นตัวอย่างแข็งแกร่งตลอดทั้งปี โดยราคาน้ำมันแตะระดับสูงสุดในรอบ 6 ปี แม้ว่าการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมจะดีกว่าที่คาดไว้ แต่ก็ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดในปีหน้า ข้อบ่งชี้ต่อไปนี้อาจช่วยบริษัทน้ำมันและก๊าซกำหนดกลยุทธ์และทิศทางในปี 2565:

- การฟื้นตัวและการเปลี่ยนแปลงของการบริโภคพลังงาน: จากการคาดการณ์ว่าประชากรส่วนใหญ่ของโลกที่จะได้รับการฉีดวัคซีนภายในต้นปี 2565 ทำให้เกิดการฟื้นตัวของอุปสงค์และแนวโน้มใหม่ในด้านความต้องการที่ผสมผสาน เช่น ผู้โดยสารกับกองพาหนะและธุรกิจกับการเดินทางเพื่อพักผ่อน เป็นสิ่งที่ต้องจับตามองเป็นอย่างมาก
- กลยุทธ์ของกลุ่ม OPEC ในการปรับสมดุลของตลาดน้ำมันและก๊าซ: การบรรลุเสถียรภาพในตลาดน้ำมันต้องอาศัยความร่วมมืออย่างต่อเนื่องและการปฏิบัติตามข้อกำหนดระหว่างกลุ่ม OPEC และผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่ต้องการใช้ประโยชน์จากการผลิตน้ำมันเพื่อสร้างสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน
- ความคืบหน้าเกี่ยวกับเป้าหมาย Net-zero และการเปิดเผยข้อมูล ESG: แม้ว่าจะมีความมุ่งมั่นที่แน่วแน่ต่อเป้าหมาย Net-zero ในปี 2563 และ 2564 แต่ผลเบื้องต้นจากการดำเนินงานตามเป้าหมายจะได้รับการประเมินในปี 2565 ทั้งนี้ผลสำรวจล่าสุดจากผู้บริหารด้านการเงินในอุตสาหกรรมพลังงานและการผลิต ซึ่งจัดทำโดย Deloitte ชี้ให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามประมาณร้อยละ 59 เน้นว่าความท้าทายหลัก คือ การพัฒนาเกณฑ์มาตรฐาน แนวทางปฏิบัติ และตัววัดผลใหม่สำหรับการรายงานของ ESG ควบคู่ไปกับการหาปริมาณต้นทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ
- การสนับสนุนด้านกฎระเบียบและนโยบาย: พระราชบัญญัติการลงทุนและงานในโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับอนุมัติเมื่อเร็วๆ นี้ ซึ่งได้จัดสรรงบประมาณกว่า 7.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการชาร์จไฟ และงบประมาณกว่า 3.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับโครงการดักจับคาร์บอนขนาดใหญ่สามารถเป็นแรงผลักดันสำหรับแนวทางการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากมาย
- สะพานสู่อนาคตสำหรับพลังงานสะอาด: แม้ว่าจะมีหลายแนวทางในการลดการปล่อยมลพิษ การลงทุนเพื่อเชื่อมเทคโนโลยีไฮโดรคาร์บอนและพลังงานหมุนเวียน (เช่น ไฮโดรเจน, CCUS) ถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องจับตามอง

ตัวเลือกที่บริษัทน้ำมันและก๊าซเลือกและแนวโน้มที่บริษัทเหล่านี้ให้ความสำคัญจะเป็นตัวกำหนดเส้นทางข้างหน้าและจะสะท้อนผลของการตัดสินใจในช่วงทศวรรษที่จะมาถึง

(อ้างอิงจาก: Deloitte)

## ข้อมูลการคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยในปี 2565

ลำดับ	สถาบันที่คาดการณ์ปี 2565	ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่คาดการณ์ (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล)
1.	EIA	66.04
2.	OECD	65
3.	IMF	56.23
4.	NEB	52
5.	ธนาคารโลก	60

(ที่มา: <https://knoema.com/infographics/yxptpab/crude-oil-price-forecast-2021-2022-and-long-term-to-2050>)

### วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้ เมอร์เมตยังคงสามารถรักษาอัตราส่วนหนี้สินไว้ในระดับที่ต่ำได้และยังคงมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้บริษัทมีสภาพคล่องและพร้อมที่จะสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบันเพื่อสร้างการเติบโตตามแผนธุรกิจของบริษัท

(อ้างอิง: IHS Markit, Kennedy Marr, องค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA), Moody's, Wood Mackenzie)

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และงานสำรวจใต้ทะเลบริษัทจะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) เรือ (2) วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน (3) การจัดหาคนประจำเรือ และ (4) การจัดหา และการให้บริการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตั้งสายเคเบิลหรือสายส่งใต้น้ำ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. การจัดหาเรือ

อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งเติบโตขึ้นอย่างมากในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมา ส่งผลให้มีความต้องการเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง (OSV) เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อทำงานต่างๆ บนแท่นขุดเจาะแบบลอยน้ำ ตลอดจนแท่นจอดหรือแท่นผลิตแบบตายตัวเพื่อรองรับบทบาทที่หลากหลายและหลากหลายมากขึ้น สิ่งอำนวยความสะดวกบนเรือ OSV ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย จนถึงจุดที่ปัจจุบันเป็นหนึ่งในเรือที่ทันสมัยที่สุดที่ลอยได้

ในการจัดหาเรือของบริษัทนั้นมีเกณฑ์ในการพิจารณาและจัดหาโดยคำนึงถึงลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้าและคู่สัญญาในแต่ละโครงการเป็นพื้นฐาน โดยบริษัทจะเลือกพิจารณาเรือในการดำเนินการที่สามารถตอบสนองต่อขอบเขตของการทำงานในระยะยาวของสัญญาและโครงการให้ได้มากที่สุด และมีการตรวจรับรองมาตรฐาน และสถานการณ์ใช้งานและคุณภาพที่ผ่านมาตรฐานระดับสากล จากนั้นจึงพิจารณาถึงความปลอดภัยของการดำเนินการของเรือแต่ละลำ เพื่อให้เป็นการรับรองได้ว่าในแต่ละโครงการและในแต่ละสัญญาที่บริษัทได้มีการดำเนินการนั้น จะไม่ไปด้วยความปลอดภัย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ และสิ่งแวดล้อมในภาพรวม

สุดท้ายจึงจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคา เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้ด้วยราคาที่มีความสามารถทางการแข่งขันที่เพียงพอภายในอุตสาหกรรมนี้ และเพื่อให้แน่ใจว่า ลูกค้าและคู่สัญญาจะได้รับการบริการที่ราคาที่สมเหตุสมผล

### 2. วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ทั่วโลก เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำอย่างเต็มรูปแบบ รวมไปถึงการบริหารจัดการ และการหาซื้อของเรือวิศวกรรมใต้น้ำที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ อุปกรณ์ดำน้ำ ROV (ยานพาหนะควบคุมระยะไกล) พร้อมพนักงานและผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทนั้น ทางบริษัทเน้นถึงความสำคัญถึงความปลอดภัยและการปฏิบัติตามมาตรฐานและความต้องการในระดับสากล เพื่อให้แน่ใจว่าวัสดุและอุปกรณ์ที่บริษัทใช้ในการดำเนินการจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายและความเสียหายต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทจะมีการตรวจสอบและบำรุงรักษา รวมถึงเก็บรักษาวัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ ตามสมควรและเป็นไปตามข้อกำหนดสากล เพื่อให้สามารถใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้น ได้เต็มประสิทธิภาพ โดยในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ นั้น ทางบริษัทมีกระบวนการจัดหาที่จัดให้มีการแข่งขันทางราคาที่เหมาะสมและมีความยุติธรรม เพื่อให้ได้วัสดุและอุปกรณ์ที่มีราคาเหมาะสมกับการใช้งาน และมีความหลากหลายและความสามารถในการแข่งขันที่เพียงพอ

### 3. การจัดหาคนประจำเรือ

บนเรือ ลูกเรือถือเป็นสมาชิกในทีมและแต่ละคนมีความสำคัญและความรับผิดชอบของตนเอง

#### ลูกเรือ

ลูกเรือทางทะเลประกอบด้วยสามทีมหลัก ได้แก่ การเดินเรือ ด้านเทคนิค และการจัดเลี้ยง ลูกเรือเดินเรือมีหน้าที่ในการแล่นเรือ ทีมงานด้านเทคนิค (วิศวกรและช่างเครื่อง) ดูแลการติดตั้งและอุปกรณ์บนเรือ เช่น เครื่องยนต์หลักและโรงไฟฟ้า ทีมงานจัดเลี้ยง (พ่อครัวและสจ๊วต) ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเลี้ยงและทำความสะอาดสำหรับลูกเรือทุกคนบนเรือ

#### ทีมงานวิศวกรรมใต้ทะเล

ลูกเรือของ Subsea Engineering ประสานงานและดำเนินงานเตรียมการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของเมอร์เมต โดยให้บริการที่จำเป็นสำหรับเรือในการดำเนินธุรกิจหลักของเมอร์เมต การตรวจสอบใต้น้ำ การบำรุงรักษาและการบริการ ด้วยเหตุนี้ วิศวกร ช่างเทคนิค และหัวหน้างานจึงทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้วยความระมัดระวังและตระหนักถึงความปลอดภัย

การจัดหาบุคลากร และจัดหาคนประจำเรือของบริษัทนั้น จำเป็นต้องทำให้แน่ใจว่า บุคลากรมีความสามารถและผ่านเกณฑ์ความต้องการทางด้านความปลอดภัย อันประกอบเบื้องต้นไปด้วย



- BOSIET - หลักสูตรการปฐมพยาบาลและการฝึกอบรมฉุกเฉินนอกชายฝั่งขั้นพื้นฐาน (5700) และการฝึกอบรม Escape Chute ตามข้อกำหนดของ OLF
- MIST - การฝึกอบรมความปลอดภัยในอุตสาหกรรมขั้นต่ำสำหรับการทำงานนอกชายฝั่ง
- CA-EBS - การฝึกอบรมการปรับใช้เบื้องต้นของระบบช่วยหายใจฉุกเฉินแบบอัตโนมัติ
- ฝึกอบรมแพทย์นอกชายฝั่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำเนินการในการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถ และสามารถปฏิบัติงานและดำเนินการตามความต้องการของลูกค้าและลูกค้าได้ ผ่านการจัดหาบุคลากร ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม (ผ่านคนกลางและบริษัทจัดหาบุคลากร) ในอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยบริษัทจะทำการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การจัดหา และการติดตั้งสายส่งทะเลและสายเคเบิลใต้น้ำ

การติดตั้งสายส่งใต้ทะเลเป็นงานที่มีราคาแพงและยาก สายเคเบิลใต้น้ำมีอายุการใช้งานนานหลายทศวรรษ และการแทรกแซงทางเทคนิคสำหรับการซ่อมแซมในกรณีที่มีข้อบกพร่องนั้นทั้งมีราคาแพงและซับซ้อน ดังนั้นจึงต้องศึกษาและเลือกเส้นทางของสายเคเบิลอย่างละเอียด เพื่อลดผลกระทบต่องานต่อสิ่งแวดล้อมในขณะที่ยังเพิ่มการป้องกันสายเคเบิล เรือพิเศษถูกใช้เพื่อวางสายการสื่อสารที่ก้นทะเล การติดตั้งสายส่งของเรือดำน้ำมีหลายขั้นตอน

- เส้นทางที่เลือกไว้ในขณะนี้
- ขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เหมาะสม
- สำรองเส้นทาง
- การออกแบบระบบเคเบิลให้เหมาะสมกับข้อกำหนดเส้นทางต่างๆ
- การวางสายเคเบิลรวมถึงการฝังในที่ที่เหมาะสม
- ในบางกรณี อาจจำเป็นต้องมีการตรวจสอบหลังการวางประกาศตำแหน่งสายเคเบิลสำหรับผู้ใช้ในการเดินเรือรายอื่น

เนื่องจากความซับซ้อนของการวางสายเคเบิลจึงจำเป็นต้องร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจำนวนมากจากหลายพื้นที่ วิศวกรไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านการเดินเรือมีหน้าที่เลือกเส้นทาง

เทคโนโลยีสายเคเบิลสื่อสารใต้น้ำทำงานคล้ายกับท่อร้อยสายขนาดใหญ่ ให้การส่งสัญญาณคุณภาพสูงที่เหมาะสมสำหรับการส่งสัญญาณในระยะทางไกลมาก เช่น การพัฒนาสายเคเบิลใต้น้ำที่เคยเป็นเคเบิลเคเบิล ต่อมาได้มีการพัฒนาจนไปถึงสายไฟเบอร์ออฟติกไฟเบอร์ใต้น้ำ (Optical Fiber) เนื่องจากเทคโนโลยีของสายเคเบิลเคเบิลเป็นระบบแอนะล็อก (Analog) ทำให้ไม่สามารถเพิ่มขนาดหรือขยายระบบได้ ยากมากในแง่ของค่าบำรุงรักษา เมื่อความจุของระบบเพิ่มขึ้นขนาดสายเคเบิลก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย และในกรณีที่ช่วงความถี่ของระบบใหญ่ขึ้น จะส่งผลให้เกิดการลดทอนสัญญาณในสาย (Attenuation) ระยะการติดตั้งของอุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater's) จะลดลง ความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นมูลค่าของระบบจึงมากกว่า

เนื่องจากข้อจำกัดที่กล่าวข้างต้น เทคโนโลยีเฉพาะสำหรับเครือข่ายเคเบิลใต้ทะเลจึงถูกสร้างขึ้นเพื่ออัปเดตระบบ มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้พัฒนาเป็นระบบเคเบิลดิจิทัล มีประโยชน์หลายประการเหนือเทคโนโลยีเคเบิลใต้น้ำเคเบิลเคเบิล สามารถรับและส่งสัญญาณในช่วงความถี่ที่กว้างขึ้นด้วยต้นทุนต่อวงจรที่ถูกกว่า นอกจากนี้ยังค่อนข้างเบา นอกจากนี้ยังสามารถรับและส่งข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น เพราะมันใช้แสงที่มีความจุของสัญญาณหรือแบนด์วิธที่ใหญ่กว่า เป็นผลให้ระยะห่างระหว่างตัวทำซ้ำสายเคเบิลไฟเบอร์ออฟติกมีขนาดใหญ่ขึ้นหรือยาวขึ้น

โดยในการจัดหาและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ทางด้านสายส่งใต้ทะเลสายเคเบิลใต้น้ำนั้น นอกจากจะมีขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดหาเหมือนวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทโดยทั่วไปแล้ว จึงต้องมีการคำนึงถึงความจำเป็นของการใช้งาน และความซับซ้อนของข้อจำกัดที่นำเสนอไปข้างต้นด้วยเช่นกัน

รายชื่อเรือ

ลำดับ	ชื่อเรือ	ชนิดของเรือ	ปีปฏิทิน	
			ปีที่สร้าง	ปีที่จัดซื้อ
1.	เมอร์เมด เอนด์เวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
2.	เมอร์เมด เอเชียนา	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือสนับสนุนยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เอส. เอส. บาราคูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
7.	มิลเลนเนียม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2554	2564
8.	รีซิลเลียน	เรือลำเลียงชนิดทอดสมอ	2550	2565



**สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน**

กลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 ตามสิทธิ ผลประโยชน์และเงื่อนไขหลักที่ได้รับตามมาตรา 35 (1) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีฯ สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามมาตรา 31 วรรคสอง (ยกเว้น บัตร 1167/2553) หรือตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

**เครื่องหมายการค้า**

-ไม่มี-

**งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

ณ 31 ธันวาคม 2564 เมอร์เมดมีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำอธิบาย	มูลค่างานคงค้าง (ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
โครงการ IRM	149	108
โครงการวางสายเคเบิล	41	70
โครงการติดตั้ง / รื้อถอนใต้ทะเล	-	100
<b>รวม</b>	<b>190</b>	<b>278</b>

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ([www.mermaid-group.com](http://www.mermaid-group.com))

## กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรคิดเป็นร้อยละ 22 และร้อยละ 18 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

### บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA)

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) บาคองโคประกอบธุรกิจในการผลิตสารเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลักโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร โดยบาคองโคมีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ตลาด ขยายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนินการกิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 โดยเครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) และโพแทสเซียม ( $K_2O$ ) เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบันบาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์ สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทางการตลาด ขยายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงได้ดำเนินการธุรกิจการให้บริการ

พื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยจัดสรรพื้นที่ว่างในโรงงานซึ่งยังไม่ได้ใช้เพื่อสร้างรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม ( $K_2O$ ) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร

##### 1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทสเซียม ( $K_2O$ ) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยบาคองโค จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือ สินค้าหลักของบาคองโค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บาคองโค มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 71.1 72.6 และ 68.5 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง พักและพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

##### 1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมนำใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของลูกค้าหรือพืชแต่ละชนิด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 21.5 21.7 และ 26.1 ของรายได้การขายตามลำดับ

#### 2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่ง บาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก

(Outsource) เพื่อบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค และปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 7.4 5.7 และ 5.4 ของรายได้การขายตามลำดับ

## 2.1 สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง คือ สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกันทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของ บาคองโค จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

## 2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือ ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กันกับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

## 3. การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์ มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้บาคองโคมีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโค จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์มากขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโค สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคารบาคองโค 1 (BCC I) และบาคองโค 3 (BCC III) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ และอื่นๆ ที่จำเป็นต้องการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตามอาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้บริการจัดการ

พื้นที่โรงงานเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร บาคองโค 5 (BCC V) นั้นถูกสร้างขึ้น เพื่อรองรับการขยายสายการผลิตหรือปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร เช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

## การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบาคองโค คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น บาคองโคจึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development Team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของบาคองโค

## การตลาดและการแข่งขัน

บาคองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK มาตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่งซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของบาคองโค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้บาคองโค สามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้บาคองโคยังเป็นผู้นำตลาดในด้านการผลิตปุ๋ยเคมี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 19 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ภายหลังจากที่บริษัทเข้าลงทุนในบาคองโคตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้บาคองโคมีการส่งออกต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้ารายเดิม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่ บาคองโค ส่งออกยังประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบันฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตรและปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ บาคองโค โดยกลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาคองโค คือ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ย

เคมีของ บาคองโค ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดย บาคองโค มีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

- การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนาม ในกระบวนการผลิต
- การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของ บาคองโค กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Biostimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Biostimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบาคองโค สำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกัน บาคองโค จึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

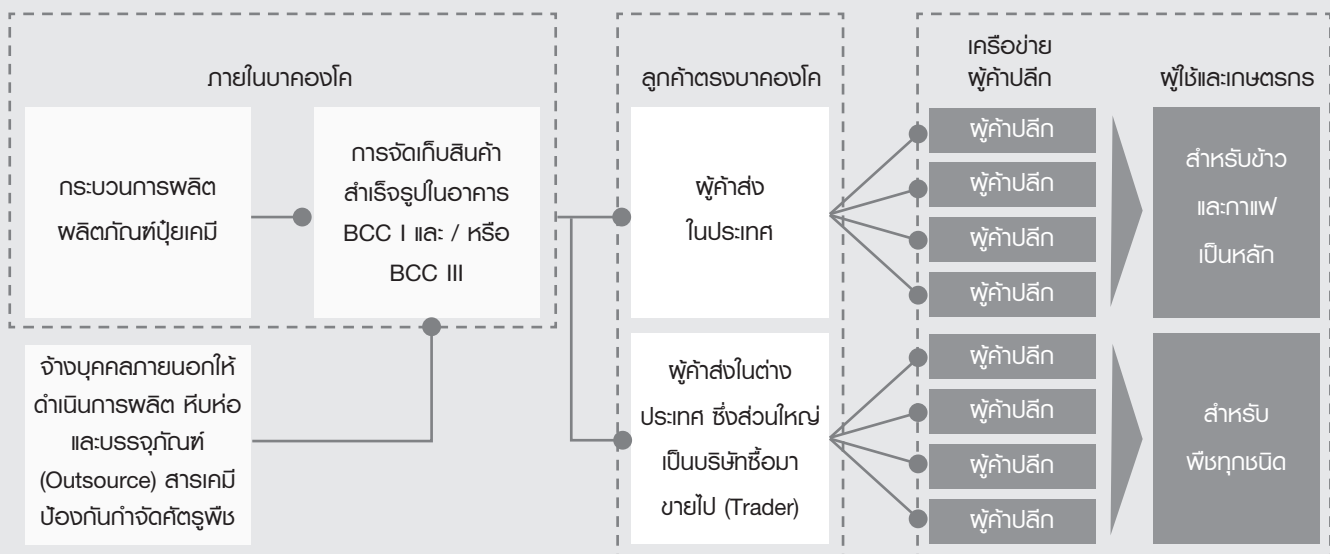
- กลุ่มลูกค้าหลักในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง

- กลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว บาคองโคดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

#### กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า บาคองโค จึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มภายในประเทศเวียดนาม ซึ่ง บาคองโค ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วย การพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาและการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือ การพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้บาคองโคสามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของ บาคองโค อีกด้วย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว บาคองโคเล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น บาคองโค จึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของ บาคองโค ได้ดียิ่งขึ้น

#### ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า



บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ร้านค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม บาคองโคจำหน่ายตลาดออกตามพื้นที่และเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกันออกไป และเนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้ที่เหมาะสมกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้ง เกษตรกรยังมีพฤติกรรมการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้นบาคองโคจึงมีบุคลากรการขายสำหรับซึ่งครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีแล้วนั้น บาคองโค ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วยโดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของบาคองโค โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นเพียงผู้จัดจำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบก หรือ ทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

มูลค่าการส่งออกของบาคองโคมีมูลค่า 724.9 ในปี 2564 และรายได้จากการขายแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศปี 2564 จำนวน 2,214.4 และ 606.1 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 78.5 และร้อยละ 21.5 ตามลำดับ รวมรายได้จากการขาย 2,820.5 ล้านบาท

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมปุ๋ยทั่วโลก เนื่องจากทำให้แรงงานขาดแคลนและโรงงานในหลายพื้นที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการผลิตได้ รวมถึงการขนส่งสินค้าก็เป็นไปได้ด้วยความยากลำบากจากมาตรการปิดเมือง โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งเป็นศูนย์กลางการแพร่ระบาดของโรคนั้นได้รับผลกระทบอย่างมากในระยะแรกๆ แต่ต่อมาภายหลังเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคเริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น เป็นผลให้โรงงานผลิตต่างๆ สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ดังนั้นจึงอาจกล่าวได้ว่าโดยภาพรวมแล้วโรคโควิด-19 มีผลกระทบต่อในระดับปานกลางต่ออุตสาหกรรมปุ๋ยทั่วโลก

ในระยะยาวแล้วปัจจัยที่สนับสนุนให้อุตสาหกรรมปุ๋ยเติบโตประกอบไปด้วยการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ในขณะที่กฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐ และข้อจำกัดของสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม รวมถึงต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจะส่งผลด้านลบต่ออุตสาหกรรมปุ๋ย

ตลาดปุ๋ยที่ใหญ่ที่สุดในโลกคือภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดอยู่มากกว่าร้อยละ 50 โดยมีภูมิภาคเอเชียตะวันออกเป็นฐานลูกค้าที่สำคัญ และมีประเทศจีนเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุดโดยมีความต้องการใช้ปุ๋ยมากกว่าครึ่งหนึ่งจากความต้องการของทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออก

ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจปุ๋ยนั้น บริษัทรายใหญ่จะเป็นผู้ครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นจำนวนมาก ในขณะที่บริษัทขนาดเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดน้อย โดยบริษัทปุ๋ยรายใหญ่ที่เป็นที่รู้จักกันดี เช่น Yara International ASA, The Mosaic Company, Nutrien Limited,

EuroChem Group, PhosAgro, K+S Aktiengesellschaft, และ Groupe OCP เป็นต้น

นอกจากนี้ โดยทั่วไปอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะมีโครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่มากจากวัตถุดิบตั้งต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 ของการผลิต โดยเป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ยูเรีย ไดแอมโมเนียมฟอสเฟต (Diammonium Phosphate) และโพแทสเซียมคลอไรด์ (Potassium Chloride) โดยส่วนที่เหลือเป็นต้นทุนด้านพลังงานและค่าขนส่ง จึงสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีนั้นขึ้นอยู่กับราคาปุ๋ยเคมีในตลาดโลกและทิศทางค่าเงินที่มีความไม่แน่นอน

สำหรับอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนาม ถึงแม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาวะอากาศแต่ก็ยังคงเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ทำงานในภาคการเกษตร โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะขึ้นอยู่กับภาวะการฟื้นตัวของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ และปริมาณน้ำที่เพียงพอก็เป็นอีกประเด็นหนึ่งเนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีอีกด้วย

### จุดเด่นของบาคองโค

- เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดปุ๋ย
- ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง
- ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง
- เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ทำเลที่ตั้งที่ดีมีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม
- การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ
- ความแข็งแกร่งในตลาดโลก
- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

### การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

#### ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว บาคองโค ยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ คือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วย แคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน บาคองโค มีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านี้ เพื่อลดความไม่แน่นอนด้าน



วัตถุดิบ บาคองโค ยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บาคองโค จึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า และอีกร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโค มีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

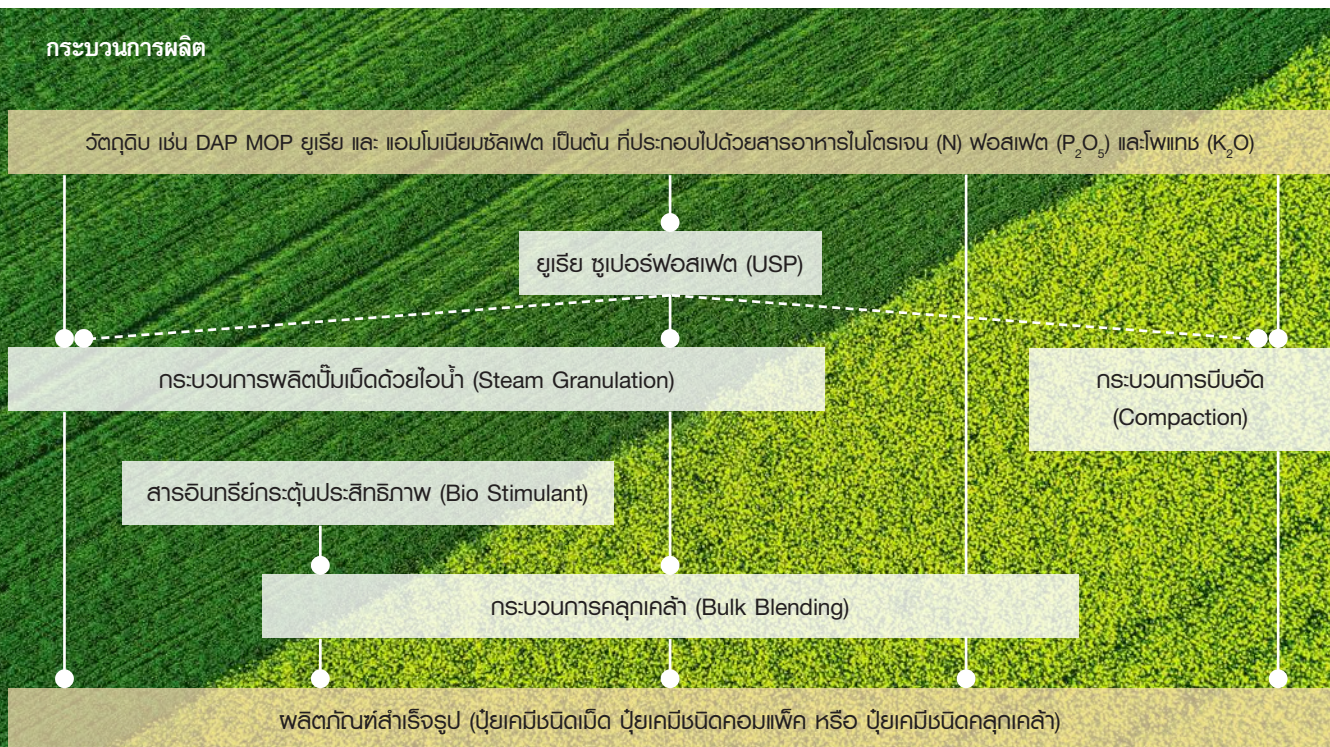
#### ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโค ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัด

ด้านขอบเขตการดำเนินธุรกิจ บาคองโค จำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต หีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดย บาคองโค

#### กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบันโรงงานผลิตปุ๋ยของ บาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ บาคองโค มีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted)



บาคองโค ผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Biostimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดย บาคองโค จะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต






#### สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -






#### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บาคองโคได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้






## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	67880	69712	69713	69714	77379
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	02/07/2004	02/07/2004	02/07/2004	02/07/2004	31/12/2004
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	02/07/2024	02/07/2024	02/07/2024	02/07/2024	31/12/2024






  

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	74380	78380	86844	105979	112019
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	31/12/2004	31/12/2004	15/07/2005	17/03/2006	30/05/2007
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	31/12/2024	31/12/2024	15/07/2025	17/03/2026	30/05/2027






  

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	123089	182420	169017	195453	194908
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	11/01/2008	30/09/2005	30/05/2017	27/12/2010	27/12/2010
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	11/01/2028	30/09/2025	30/05/2027	27/12/2030	27/12/2030

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	123114	123113	123090	111958	112018
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	11/01/2008	11/01/2008	11/01/2008	01/06/2006	30/05/2007
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	11/01/2028	11/01/2028	11/01/2028	01/06/2026	30/05/2027






  






เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	91498	131551	109476	159032	151949
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	30/09/2005	02/07/2004	01/06/2006	30/09/2005	17/06/2009
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	30/09/2025	02/07/2024	01/06/2026	30/09/2025	17/06/2029








เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	231862	234368	261730	275560	292569
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	30/09/2005	26/04/2013	23/05/2014	16/04/2014	13/11/2015
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	30/09/2025	24/06/2023	23/05/2024	16/04/2024	13/11/2025

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	301985	301986	302002	302003	303784
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	22/06/2016	22/06/2016	22/06/2016	22/06/2016	23/06/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	22/06/2026	22/06/2026	22/06/2026	22/06/2026	23/06/2026

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	306429	310434	319231	319232	319251
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	16/08/2016	08/12/2016	23/06/2016	23/06/2016	23/06/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	16/08/2026	08/12/2026	23/06/2026	23/06/2026	23/06/2026


เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	319287	353722	360147	365893	385267
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	23/06/2016	23/4/2018	08/05/2018	05/06/2018	08/12/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	23/06/2026	23/04/2028	08/05/2028	05/06/2028	08/12/2026

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	385978	385979	398853	398854	398855
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	29/03/2019	29/03/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	29/03/2029	29/03/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029


เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	398856	398857	398858	398859	398861
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029

เครื่องหมายการค้า					
หมายเลขจดทะเบียน	398862	398863	403819	403820	403961
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019	26/07/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029	16/07/2029


### เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเศลาว

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 22617	Class (05) 22618	Class (31) 22619
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	16/02/2011	16/02/2011	16/02/2011
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	23/02/2021	23/02/2021	23/02/2021


เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 22645	Class (05) 22646	Class (31) 22647
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	23/02/2011	23/02/2011	23/02/2011
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	23/02/2021	23/02/2021	23/02/2021

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 39585	Class (05) 39586	Class (31) 39587
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	31/10/2017	31/10/2017	31/10/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	31/10/2027	31/10/2027	31/10/2027

### เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศจีน

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 19218787	Class (05) 19219077	Class (35) 19219398
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	21/12/2017	21/12/2017	21/12/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	20/12/2027	20/12/2027	20/12/2027

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในไต้หวัน

เครื่องหมายการค้า		
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01&05) 01882308	Class (35) 01877949
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	16/11/2017	01/11/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	15/11/2027	31/10/2027

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเกาหลี

เครื่องหมายการค้า	
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) 40-1308978
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	01/12/2017
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	01/12/2027


## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) Kor418866	Class (05) Kor420294	Class (35) Bor72837
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	04/11/2014	04/11/2014	04/11/2014
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	03/11/2024	03/11/2024	03/11/2024

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์

เครื่องหมายการค้า	
หมายเลขจดทะเบียน	Class (1&5&35) 4/2014/00012327
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	20/02/2015
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	20/02/2025

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

เครื่องหมายการค้า			
หมายเลขจดทะเบียน	Class (01) IMD000610231	Class (05) IMD000610230	Class (35) IMD000605055
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	21/12/2016	21/12/2016	21/12/2016
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	21/12/2026	21/12/2026	21/12/2026



## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศพม่า

เครื่องหมายการค้า	
หมายเลขจดทะเบียน	Class (1&5&35) 18892
วันจดทะเบียน (ค.ศ)	11/04/2019
วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)	10/04/2022

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย  
โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ([www.pmthoresenasia.com](http://www.pmthoresenasia.com))

## กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) และดำเนินกิจการร้านอาหารพิซซ่า ฮัท และบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์และดำเนินกิจการร้านอาหารทาโก้ เบลล์ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 16 และร้อยละ 9 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

### บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70 ในบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “พิซซ่า ฮัท” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 และมีร้าน พิซซ่า ฮัท อยู่ 92 สาขา และได้เปิดสาขาเพิ่มในแต่ละปี โดยสิ้นปี 31 ธันวาคม 2562, 2563 และ 2564 มีสาขาทั้งสิ้น 148 สาขา, 167 สาขา และ 177 สาขา ตามลำดับ ครอบคลุมพื้นที่ กรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและต่างจังหวัด โดยร้านของพิซซ่า ฮัท จะตั้งอยู่ในเขตชุมชน ทั้งในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ ห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น โลตัส และ บิ๊กซี สถานีบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในที่ชุมชน (standalone) โดยทุกร้านนั้นดำเนินการโดย PHC ทั้งหมด ทั้งนี้ รูปแบบร้านของพิซซ่า ฮัท มีทั้งร้านที่เน้นการบริการแบบเต็มรูปแบบ โดยมีพื้นที่ใหญ่และโต๊ะรองรับลูกค้า รวมถึงการบริการเสิร์ฟโต๊ะ และร้านที่เน้นการส่ง หรือให้ลูกค้ามารับอาหารที่ร้านเอง

พิซซ่า ฮัท ยังมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยจะมีการเปิดร้านใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการผู้บริโภคให้ทั่วถึง

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พิซซ่า ฮัท เป็นแบรนด์พิซซ่าระดับโลกและเป็นอันดับหนึ่งในด้านการสร้างสรรค์เมนูคุณภาพพรีเมียมและรสชาติดีเลิศ ในประเทศไทย มี PHC เป็นผู้ถือสิทธิเฟรนไชส์ในเครื่องหมายการค้า “พิซซ่า ฮัท” แต่เพียงผู้เดียว โดยให้บริการแบบการรับประทานที่ร้าน (Dine in) การจัดส่งที่บ้านหรือสำนักงาน (Delivery) การรับกลับบ้าน (Take Away) และผ่านช่องทางผู้ให้บริการส่งอาหาร (Food Aggregator) โดยอาหารหลักที่ให้บริการ คือ พิซซ่า สปาเก็ตตี้ รวมถึงอาหารทานเล่น เช่น ไก่ พิซซ่าโดนัท ชีสชีบอล เป็นต้น

### การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

PHC มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอาหารและการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร (Food Innovation, Quality Assurance and Food Safety) ในการทำวิจัยและพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ “พิซซ่า ฮัท” อย่างต่อเนื่องเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่นำเสนอออกสู่ตลาดมีรูปลักษณ์สวยงาม ปลอดภัย และรสชาติอร่อยตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งจะสามารถทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการของ พิซซ่า ฮัท เพื่อสร้างการเติบโตของ PHC อย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของ PHC ทั้งนี้ทางบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ จะให้คำแนะนำปรึกษาและถ่ายทอดความรู้สำหรับการผลิตสินค้า การจัดหาและควบคุมวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ เพื่อส่งต่อการเรียนรู้และความสำเร็จจากประเทศต่างๆ โดยนำมาต่อยอดเพื่อสร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้กับแบรนด์ พิซซ่า ฮัท ในประเทศไทย

นอกจากนี้ทีมวิจัยและพัฒนายังทำงานร่วมกับฝ่ายการตลาดและซัพพลายเออร์โดยร่วมกันศึกษาและประเมินแนวโน้มพฤติกรรมความชอบ ความต้องการสินค้าของผู้บริโภค ทั้งใน Global Trend และ Local Trend เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

ทั้งนี้ PHC ไม่มีรายจ่ายสำหรับการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการพัฒนาวิจัยและพัฒนาสินค้าใช้ทรัพยากรบุคลากรภายในบริษัทและได้รับคำปรึกษาแนะนำจากแผนกพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ผู้เป็นเจ้าของสิทธิแบรนด์พิซซ่า ฮัท เป็นปกติธุรกิจการค้า

### การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่แพร่ระบาดตั้งแต่ปี 2563 ยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องและรุนแรงมากขึ้นในปี 2564 ทำให้ภาวะเศรษฐกิจชะงักงัน มีผลกระทบกับผู้บริโภคภายในประเทศมีกำลังซื้อลดลงและนักท่องเที่ยวต่างประเทศยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาประเทศไทยได้ ทำให้อุปสงค์ในสินค้าด้านอาหารหดตัวลงด้วย ขณะเดียวกันตลาดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ผู้ประกอบการมีการปรับตัวแข่งขันที่สูงมาก ทั้งคู่แข่งทางตรง ได้แก่ The Pizza Company Domino's Pizza หรือร้านพิซซ่าอื่นๆ และคู่แข่งทางอ้อมในส่วนที่เป็น Quick Service Restaurant อื่น เช่น KFC McDonald's และ Burger King เป็นต้น นอกจากนี้มีผู้ประกอบการรายย่อยเข้ามาในธุรกิจอาหารในช่องทางการส่งอาหารทาง Food Aggregators จำนวนมาก ทำให้การแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงรวมถึงการใช้กลยุทธ์การตลาดแบบลด แลก แจก แถม สูงขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน นอกจากนี้ผู้บริโภคเองมีทางเลือกในการสั่งอาหารมารับประทานที่บ้านมากขึ้นจากมาตรการล็อกดาวน์และเคอร์ฟิวของรัฐบาลในช่วงโควิด-19 ระบาดรุนแรง

PHC มุ่งเน้นการเติบโตระยะยาว โดยจะเน้นกลยุทธ์ทางการตลาดนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาใหม่ๆ ต่อเนื่อง และปรับเปลี่ยนรูปแบบเพื่อเป็นทางเลือกให้ลูกค้า และนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลาย ทั้งจัดชุดสินค้าเป็นลักษณะทานเป็นกลุ่ม ทานเดี่ยว เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายทั้งแบบครอบครัว กลุ่มเพื่อนสังสรรค์ หรือทานเดี่ยวส่วนตัว มีสินค้าหลายระดับราคาให้ผู้บริโภคเลือกตามความต้องการ รวมถึงมีการร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียงมาช่วยรังสรรค์เมนูพิซซ่าใหม่ๆ

PHC มีการบริหารสื่อโฆษณาที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อให้เข้าถึงครอบคลุมลูกค้ามากที่สุดทั้งออฟไลน์ เช่น มีการโฆษณาผ่านทีวี ดิจิตอลมีเดีย และออนไลน์ เฟซบุ๊ก ยูทูบ และการใช้อินฟลูเอนเซอร์ชั้นนำ

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัว

PHC ยังคงนโยบายในการรักษาคุณภาพในการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าภายในเวลาที่กำหนด โดยอาหารที่จัดส่งจะถูกจัดเก็บในกระเป๋าคอมพิวเตอร์ ความร้อนของสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อสินค้าที่จัดส่งถึงลูกค้าคุณภาพสินค้าและรสชาติยังคงคุณภาพดี

### ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

PHC มีความได้เปรียบในด้านวัตถุดิบทั้งด้านคุณภาพและต้นทุนของวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบหลัก เช่น ซีส ที่นำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ที่ผ่านการตรวจสอบและมีคุณภาพ ได้รับเลือกตามมาตรฐานของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อินค์ ซึ่งจะทำให้ PHC สามารถบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบ หรือความเสี่ยงในด้านอัตราเงินเฟ้อ เพื่อกำหนดราคาวัตถุดิบ จำนวน และคุณภาพของวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและทำให้ต้นทุนสินค้าของ PHC โดยรวมไม่ผันผวนตามราคาสตลาดมากเกินไป เนื่องจากผู้ผลิตได้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (economies of scales) จากการได้รับคำสั่งซื้อจาก พิซซา ฮัท ทั่วโลก

นอกจากนี้ PHC ยึดมั่นในการเป็นพันธมิตรที่ดีกับคู่ค้า โดยการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า (Suppliers) และมีการทำการพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อการทำงานร่วมกันและการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

### กลยุทธ์ทางการตลาด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัว โดย PHC มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1. เน้นการขยายสาขาในแหล่งชุมชนที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคตและมีกำลังซื้อ โดยจะเป็นรูปแบบร้านที่เน้นการส่งให้กับลูกค้า เพื่อให้ตอบรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จากการนั่งทานที่ร้านมาเป็นการสั่งอาหารเพื่อรับประทานที่บ้าน
2. การบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพระหว่างช่องทางของบริษัทเอง ได้แก่ สั่งผ่าน 1150 สั่งผ่านเว็บไซต์ หรือสั่งที่หน้าร้านแล้วรับกลับเอง เมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการส่งผ่านผู้ให้บริการส่งอาหาร เช่น แกร็บ ฟู้ดแพนด้า โลว์แมน และบริษัทที่มีแผนพัฒนาช่องทางการส่งอาหารเพิ่มขึ้น ได้แก่ แอปพลิคชันบนโทรศัพท์มือถือ และเทคโนโลยีใหม่ในการส่งอาหาร
3. การสร้างแบรนด์ให้แตกต่างจากคู่แข่ง โดยใช้การสื่อสารเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของพิซซา ฮัท ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทย และใช้ข้อเสนอแนะจากบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อินค์ เพื่อสร้างความแตกต่างของตราสินค้า พิซซา ฮัท กับคู่แข่ง และมีการผสมผสานโฆษณาประชาสัมพันธ์ทั้งทางสื่อดิจิทัล และสื่อในช่องทางปกติ เช่น ทีวี
4. การออกสินค้าใหม่ที่น่าสนใจ และแปลกใหม่ทุกสองเดือน เพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมถึงการบริโภคที่ถี่ขึ้นและมูลค่าการซื้อต่อครั้งที่สูงขึ้นในกลุ่มลูกค้าเก่า
5. การเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นความสะดวกในการสั่งซื้อพิซซา การชำระเงิน การได้รับการบริการที่ดีจากพนักงาน และการได้รับสินค้าภายในเวลา 30 นาทีนับจากลูกค้าสั่งอาหาร โดยเน้นในการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วย เช่น มีแผนการพัฒนา แอปพลิคชัน การทำ CRM กับลูกค้า การใช้เทคโนโลยี ฮัท บอทในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในร้าน

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

PHC มีการประเมินว่าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากยังมีพื้นที่ที่มีศักยภาพที่ทางพิซซา ฮัท ยังไม่ได้เปิดร้านในพื้นที่นั้น รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่ที่มากขึ้น

บริษัทคาดการณ์ตลาดพิซซาในปี 2565 ยังมีโอกาสเติบโตประมาณร้อยละ 15-20 เมื่อเทียบกับปีนี้ เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดน่าจะคลี่คลายและธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินการเป็นปกติประมาณกลางปีหน้าไปแล้ว อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในตลาดจะรุนแรงมากขึ้นเนื่องจากจะมีร้านพิซซา ที่ไม่ใช่ร้านขนาดใหญ่เข้ามาในตลาดมากขึ้น รวมถึงมีกิจกรรมในตลาดมากขึ้น และนำเสนอทางเลือกพิซซา ที่ไม่ใช่ Quick Service Restaurant (QSR) Pizza ให้กับผู้บริโภค

### การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

พิซซา ฮัท มีกระบวนการจัดหา และคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของยัม (Yum Food Safety Standard) ภายใต้การควบคุมของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อินค์ พร้อมกับการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า (Suppliers) เพื่อการทำงานร่วมกันในระยะยาว การพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน อีกทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อบริหารจัดการราคา จำนวน และคุณภาพสินค้า เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

วัตถุดิบที่พิซซา ฮัท เลือกใช้ในการผลิตอาหารนั้น ต้องมาจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานตามข้อกำหนดของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อินค์ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพ และมาตรฐานที่กำหนดอย่างเข้มงวด นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบบางชนิดที่เป็นสูตรเฉพาะและจำเป็นต้องผลิตจากผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น เพื่อให้ได้สินค้าที่มีรสชาติ และมาตรฐานตรงตามที่กำหนด

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของ พิซซา ฮัท ได้แก่ เนยแข็ง แป้ง เนื้อสัตว์แปรรูป เช่น แฮม เบคอน ไส้กรอก อาหารทะเล เช่น กุ้ง เครื่องเทศต่างๆ

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. วัตถุดิบอาหารแช่แข็ง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากเนื้อหมูแปรรูป เนื้อไก่แปรรูป ชิ้นส่วนไก่ปรุงรส เนยแข็ง อาหารทะเล แผ่นแป้งแช่แข็ง และผักแช่แข็ง
2. วัตถุดิบอาหารสด ได้แก่ ผักสด
3. วัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ แป้ง เครื่องเทศและผงปรุงรส น้ำมันพืช อาหารกระป๋อง ขนมะพร้าว เครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในครัว เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. วัตถุดิบภายในประเทศ ได้แก่ แป้ง น้ำมันพืช อาหารทะเล เนื้อสัตว์แปรรูป เป็นต้น คิดเป็นประมาณ ร้อยละ 70-75 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. วัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ เนยแข็ง โดยนำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเนยแข็งที่ใหญ่ที่สุดของโลก โดย PHC ให้ความสำคัญกับคุณภาพของเนยแข็งมาก คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-25 ของวัตถุดิบทั้งหมด

### สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

### เครื่องหมายการค้า

“พิซซา ฮัท” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แบรินด์ อินค์

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

## บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท สยามทากิ จำกัด (STC) เป็นผู้รับสิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 โดยในปี 2563 มีสาขารวมทั้งสิ้น 8 สาขา และ ณ 31 ธันวาคม 2564 มีสาขารวมทั้งสิ้น 11 สาขา ร้านทากิ เบลล์ จะตั้งอยู่ในเขตชุมชน โดยจะอยู่ทั้งในห้างสรรพสินค้าทั้งที่เป็นเซ่น และห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ในสถานบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในที่ชุมชน โดยทุกร้านนั้นดำเนินการ โดยบริษัท สยามทากิ จำกัด ทั้งหมด ทั้งนี้ รูปแบบของร้านของทากิ เบลล์ มีทั้งร้านที่เน้นการบริการฟาสต์ฟู้ดเต็มรูปแบบ โดยมีพื้นที่ใหญ่ และโต๊ะรองรับลูกค้า และร้านที่เป็นเน้นในการส่งหรือให้ลูกค้ามารับอาหารที่ร้านเอง โดยสัดส่วนส่วนใหญ่จะเป็นร้านที่ให้บริการฟาสต์ฟู้ดเต็มรูปแบบแต่ในช่วงที่ผ่านมาได้มีการเพิ่มสัดส่วนร้านที่เน้นในการส่ง เนื่องจากสามารถขยายสาขาได้รวดเร็วกว่า การลงทุนต่ำกว่า และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการสั่งอาหารเดลิเวอรี่ที่เพิ่มขึ้น

ทากิ เบลล์ ยังมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยจะมีการเปิดร้านใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการผู้บริโภคให้ทั่วถึง

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ทากิ เบลล์เป็นแบรนด์อาหารฟาสต์ฟู้ดเม็กซิกันระดับโลกและเป็นอันดับหนึ่งในด้านการสร้างสรรค์เมนูคุณภาพพรีเมียมและรสชาติดีเลิศในประเทศไทย มี STC เป็นผู้ถือสิทธิเฟรนไชส์ในเครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” แต่เพียงผู้เดียว โดยให้บริการแบบการรับประทานที่ร้าน (Dine in) การรับกลับบ้าน (Take Away) การจัดส่งที่บ้านหรือสำนักงาน (Delivery) และผ่านช่องทางผู้ให้บริการส่งอาหาร (Food Aggregator) โดยอาหารหลักที่ให้บริการ คือ ทากิ นาโช เคซาติยา และเบอร์ริโต

ในปี 2563 ทากิ เบลล์มีสาขารวมทั้งสิ้น 8 สาขา และในครึ่งปีแรกของ 2564 ทากิ เบลล์ได้เปิดร้านใหม่ 2 แห่ง ได้แก่ โครงการดับเบิลยู ดิสทริค สถานบริการน้ำมัน คาลเท็กซ์ ประชาณุกุล และในครึ่งปีหลังเปิดอีก 1 สาขาที่ห้างรอยัลการ์เดน พัทยา ณ 31 ธันวาคม 2564 ทากิ เบลล์มีสาขารวมทั้งสิ้น 11 สาขา

### การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

การวิจัยและพัฒนาจะบริหารจัดการโดยบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ เจ้าของสิทธิของแบรนด์ ทากิ เบลล์

### การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2563-ครึ่งปีแรก 2564 ตลาดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมีการแข่งขันที่สูงมาก โดยเฉพาะในส่วนที่เป็นฟาสต์ฟู้ดหรือ Quick Service Restaurant เช่น KFC (เคเอฟซี) McDonald's (แมคโดนัล) และ Burger King (เบอร์เกอร์คิง) เป็นต้น ในขณะที่เดียวกับการเติบโตอย่างรวดเร็วและการแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงของ

ตลาดฟู้ด-เดลิเวอรี่ ทำให้ผู้บริโภคเองมีทางเลือกในการสั่งอาหารมารับประทานที่บ้านมากขึ้น นอกจากนี้ สถานการณ์โควิด-19 ที่มีความรุนแรงและกระจายมากขึ้นส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้ตลาดมีการแข่งขันด้านราคา ลดแลก แจกแถมสูงขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัวระดับกลางขึ้นไปรวมถึงชาวต่างชาติและนักท่องเที่ยว

### ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากอาหารประเภทเม็กซิกันฟาสต์ฟู้ดยังไม่มีคู่แข่งในตลาดประเทศไทย ทำให้แบรนด์ทากิ เบลล์สามารถเป็น First Mover ในการทำการตลาด ประกอบกับตัวแบรนด์เองก็เป็นผู้นำในตลาดสหรัฐอเมริกาที่มีองค์ความรู้ในการทำการตลาดรวมถึงในการบริหารจัดการที่ดี เช่น ความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานการให้บริการ Supply Chain Management เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ยากที่คู่แข่งใหม่ๆ จะเข้ามาแข่งขันในช่วงนี้ นอกจากนี้ STC ยังเป็นบริษัทย่อยของ ไทรีเซนซึ่งมีแบรนด์ Pizza Hut อยู่แล้วก็ยังสามารถสร้าง Synergy ในหลายๆ ด้านไม่ว่าจะเป็น ด้านการตลาด การต่อรองกับคู่ค้าต่างๆ รวมถึงการ Share Resources เป็นต้น

### กลยุทธ์ทางการตลาด

1. เน้นการสร้างการรับรู้แบรนด์ และลักษณะสินค้า ควบคู่กับการทำโปรโมชั่นสินค้าเพื่อให้เกิดการตลาด
2. รักษามาตรฐานการให้บริการในระดับเทียบเท่าหรือสูงกว่าแบรนด์ฟาสต์ฟู้ดชั้นนำในตลาด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจสูงสุด
3. เน้นการขยายสาขาให้ใกล้กับกลุ่มเป้าหมาย เช่น แหล่งธุรกิจ ย่านชุมชน และในศูนย์การค้า รวมถึงพื้นที่ที่มีตลาด เดลิเวอรี่หนาแน่น
4. ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายให้เหมาะสมกับตลาด เดลิเวอรี่ มากขึ้น เช่น การปรับเมนู การปรับในส่วนของบริษัท

### กลยุทธ์ทางด้านราคา

เน้นความคุ้มค่าสำหรับลูกค้าเป็นหลักโดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าและสภาพการแข่งขันในตลาด

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลให้ตลาดฟาสต์ฟู้ด ชะลอการเติบโต โดยเฉพาะการขยายสาขาในห้างสรรพสินค้า และไปพัฒนาสาขาแบบเดี่ยวๆ รวมถึงสาขาที่เน้นการเดลิเวอรี่ โดยอัตราการโตอยู่ที่ร้อยละ 6 ปัจจุบันผู้นำตลาด คือ KFC (เคเอฟซี) และ McDonald's (แมคโดนัล) แนวโน้มตลาดในอนาคตยังมีการเติบโตต่อเนื่องโดยน่าจะยังเป็นการโตโดยการขยายสาขานอกห้าง และธุรกิจที่เน้นเดลิเวอรี่เป็นหลัก

## การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

การจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าและการจ้างผลิตจากบริษัทคู่ค้า โดยบริษัทมีแผนการในการเพิ่มจำนวนคู่ค้าเพื่อบริหารความเสี่ยง และมีแผนดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติมในภูมิภาคแทนการนำเข้าจากอเมริกาเพื่อลดต้นทุนรวมถึงลดระยะเวลา lead time ในการขนส่งสินค้า

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ของสด ได้แก่ ผักสดต่างๆ เช่น มะเขือเทศ ผักชี หัวหอม ผักกาดหอม เป็นต้น
2. ของแช่แข็ง ได้แก่ เนื้อสัตว์ (ไก่ และเนื้อ) แป้งแช่แข็ง และเฟรนฟรายส์
3. เครื่องปรุง ได้แก่ ซอสต่างๆ เช่น ซอสแม็กซิกัน มายองเนส ทาโก้ซอส นาโชซอสชีส ซอสพริก และซอสมะเขือเทศ เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. ภายในประเทศ ได้แก่ ของสด ซอส และเนื้อสัตว์ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. ต่างประเทศ ได้แก่ แป้งแช่แข็ง นาโชชีสซอส เฟรนฟรายส์ กวักคาโมเล่ และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหาร คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า

“ทาโก้ เบลล์” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แบรินด์ อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-



## กลุ่มการลงทุนอื่น

ประกอบไปด้วยธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น เช่น ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน โดยบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 95.65 และธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ โดยบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 83.75 เป็นต้น ทั้งนี้ รายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มการลงทุนอื่นยังไม่มีนัยสำคัญต่อภาพรวมของ TTA ในปัจจุบันและในอนาคต 1-3 ปีข้างหน้า โดยสัดส่วนรายได้ของ UMS และ AIM คิดเป็นร้อยละ 5 และร้อยละ 4 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

### บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการนำเข้าถ่านหินคุณภาพประเภท บิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) มีกำลังงานความร้อนระดับปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียหรือซื้อจากผู้นำเข้าในประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง บริษัทมีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการนำเข้าถ่านหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันที่ ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงด้านปริมาณสูง ราคามีการแข่งขันกันสูง ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณกำมะถัน) เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS นำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้น

และปริมาณเถ้าในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า และบริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทลิกไนต์

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อถ่านหินที่นำเข้าจากอินโดนีเซียมาจากผู้ขายในประเทศ และจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดใหญ่ บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันที โดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัทแต่สำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดย่อมที่ต้องการถ่านหินที่ผ่านกระบวนการคัดเลือก ปรับปรุงคุณภาพและการคัดขนาดก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้งประมาณ 50,000 ตัน ถ่านหินมีคุณสมบัติแตกต่างกันในด้านค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกคุณภาพถ่านหินก่อน ซึ่งถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ในด้านค่าความร้อน ความชื้น แม้ว่ามาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิด ขึ้นอยู่กับค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน เป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรม เนื่องจากหม้อไอน้ำแต่ละโรงงานจะมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

### การตลาดและการแข่งขัน

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีจำนวนรายมากกว่าลูกค้ารายใหญ่ จึงทำให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายกว่า ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 25 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 2-3 ราย

ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม โรงกระดาษขนาดใหญ่ โรงงานผลิตอาหารและเครื่องดื่ม เป็นหลัก กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนมาผลิตไอน้ำ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ และโรงงานผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

#### (1) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยส่วนใหญ่อยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยาเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มของอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

#### (2) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำให้การซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

#### ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านถ่านหินมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน ประกอบกับมีความเชี่ยวชาญในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดแยกถ่านหิน รวมทั้ง มีโรงงานขนาดใหญ่ ทำให้มีพื้นที่ในการสต็อกสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างพอเพียงและครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการทำถ่านหิน ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าส่งภายในประเทศและท่าเรือ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการอย่างครบวงจรและทันทั่วถึง

#### นโยบายการตลาด

UMS ทำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้ถ่านหิน และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานอื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

##### • ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาด

โดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นหลัก เนื่องจากมีการมีจำนวนลูกค้ามากกว่ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

##### • ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมินัสและซับปิโตรมินัส) ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจมานานและมีกลุ่มลูกค้ากระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ แต่เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในช่วงที่ผ่านมา จึงทำให้ลูกค้าเดิมลดลงไปด้วย บริษัทจึงได้เริ่มสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิมที่หยุดใช้ถ่านหินของบริษัทไป โดยในปีนี้มีลูกค้ารายเดิมกลับมาซื้อถ่านหินของบริษัทเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มควบคู่กันไปด้วยเพื่อขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น

##### • ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโม่และท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอกลง บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องสต็อกสินค้าคงคลังไว้มากเกินไปจนความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุน รวมถึงการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

#### ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

##### • ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 30 กว่าราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับปี 2564 เป็นปีที่ราคาถ่านหินมีการปรับตัวค่อนข้างแรงและอยู่ในระดับสูงเกือบทั้งปี ทำให้ราคาถ่านหินสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากประเทศจีนได้ยกเลิกการนำเข้าถ่านหินจากออสเตรเลีย และหันไปนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียแทน ทำให้ความต้องการถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นอย่างมาก นอกจากนี้การระบาดของโรคโควิด-19 ก็เป็นอีกอุปสรรคหนึ่งในการทำเหมืองถ่านหินของอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตาม ราคาถ่านหินเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงปลายปี 2564 แต่ยังคงสูงกว่าปีที่ผ่านมา

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทพยายามที่จะขยายฐานการ

ขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น มีการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้ง แสวงหาธุรกิจอื่นๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจ

#### • แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยในปี 2564 ยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่ยังมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่บ้าง เช่น ประเทศเวียดนาม อินเดีย รวมถึงประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่ เนื่องจากราคาที่ถูก ความต้องการใช้ถ่านหินจากสถิติการนำเข้าถ่านหินในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2564 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในกลุ่มอุตสาหกรรม โดยประเทศไทยมีการนำเข้าถ่านหินประมาณ 21.71 ล้านตัน หรือลดลงประมาณร้อยละ 1.67 ในเชิงปริมาณเมื่อเทียบกับช่วงปีเดียวกันของปี 2563 แต่หากคิดตามมูลค่าการนำเข้าจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 27.91 เนื่องจากราคาถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมากในปีนี้ โดยเป็นการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

ตลาดถ่านหินโดยรวมสำหรับในปี 2565 ประเทศจีนยังมีแนวโน้มที่จะมีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นถึงแม้ว่าจะมีมาตรการต่างๆ ออกมาควบคุมการนำเข้าถ่านหินมากขึ้น รวมทั้งประเทศอินโดนีเซียได้มีการออกมาตรการควบคุมการส่งออกถ่านหินที่เข้มงวดขึ้น เนื่องจากราคาถ่านหินที่สูงขึ้นในปี 2564 ทำให้เหมืองต่างๆ เน้นการส่งออกถ่านหินมากกว่าการขายในประเทศ ปริมาณถ่านหินสำหรับใช้ในประเทศจึงลดลงค่อนข้างมาก ทำให้หน่วยงานราชการต้องออกมาตรการให้ลดการส่งออกถ่านหินลง เพื่อให้มีถ่านหินเพียงพอกับการใช้ในประเทศก่อน สำหรับความต้องการใช้ถ่านหินของประเทศในแถบเอเชีย เช่น อินเดีย เวียดนาม ที่นำถ่านหินมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ายังมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ความต้องการถ่านหินโดยรวมยังเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงเล็กน้อยในช่วงปลายปี 2564 อาจจะทำให้ราคาถ่านหินในปี 2565 มีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจจากปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีการพัฒนาและกลายพันธุ์อย่างต่อเนื่อง และมีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามการประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 ได้มีการประชุมและกดดันให้มีการใช้ถ่านหินลดลงเพื่อลดปัญหาโลกร้อน ทำให้ในระยะยาวความต้องการใช้ถ่านหินมีแนวโน้มที่จะลดลงทั่วโลก และเน้นการใช้พลังงานทดแทนอื่นๆ เพิ่มขึ้น

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณที่เสถียรและปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็น

มิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียยังมีปริมาณถ่านหินสำรองอีกเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับแหล่งอื่นในต่างประเทศ และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบจากแหล่งอื่น ซึ่งสามารถขนส่งทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน

2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดท่าที่เกาะสีชัง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 1,500-2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรือ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้าโดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า
5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย เพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตรงกับความต้องการของลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จัดจำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจของลูกค้า

#### สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

#### เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

#### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ([www.umspcl.com](http://www.umspcl.com))

## บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดย AIM ให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียและธุรกิจให้บริการด้านงานวางท่อ งานติดตั้ง และงานซ่อมแซมท่อประปาเป็นหลัก นอกจากนี้ AIM ยังได้รับสัมปทานในการจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัท เอเชีย น้ำประปา หลวงพระบาง จำกัด (ALP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 66.67 โดยลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียด ดังนี้

1. งานด้านการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. งานระบบผลิตน้ำประปาที่ใช้พื้นที่และพลังงานน้อยลง และการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย (Non Revenue Water) ร่วมกับการประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปาและสามารถดื่มได้แบบเคลื่อนที่ ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ โดยได้มีโอกาสนำระบบผลิตน้ำดื่มเคลื่อนที่ได้ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ไปช่วยประชาชนที่ประสบอุทกภัยในหลายพื้นที่ที่ประสบภัยพิบัติในช่วงปี 2554 เช่น จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดอยุธยา จังหวัดสงขลา เป็นต้น
3. เพิ่มศักยภาพในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรค
4. พัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับโรงพยาบาลต่างๆ เช่น โรงพยาบาลสมิติเวชสุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวชชลบุรี ตลอดจนแผนการขยายธุรกิจด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเปลี่ยนขยะมาเป็นพลังงาน

5. บริหารเรือไฟฟ้าในลำคลองต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษมช่วยลดมลภาวะ ด้วยเรือไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### การตลาดและการแข่งขัน

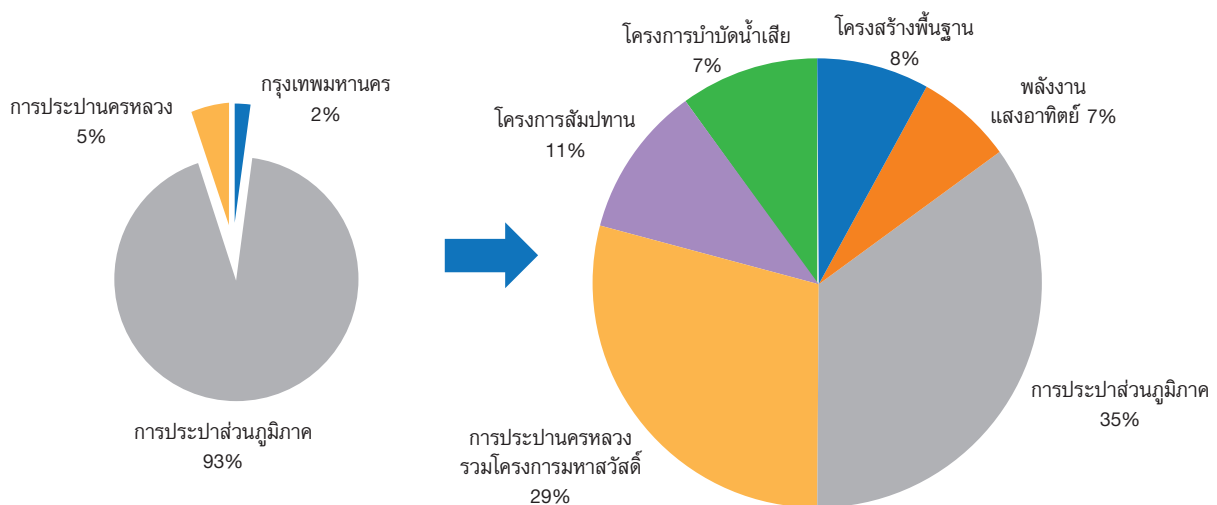
#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของธุรกิจให้บริการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และธุรกิจให้บริการด้านงานวาง ท่อ งานติดตั้ง และงานซ่อมแซมท่อประปา มี 2 ราย คือ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) และการประปานครหลวง (กปน.) โดยเสนอการบริการผ่านการยื่นขอประกวดราคา ทั้งนี้ ปัจจุบัน AIM อยู่ในทะเบียนผู้รับจ้างชั้น 3 ของ กปภ. และกปน.

#### กลยุทธ์ทางการตลาด

1. ขยายตลาดจากการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ. หรือ PWA) ไปยังการประปานครหลวง (กปน. หรือ MWA)
2. AIM เมื่อปี 2562-2564 เป็นผู้รับเหมาวางท่อ การประปาส่วนภูมิภาค ชั้นที่ 3 สามารถรับงานได้ไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อสัญญา ทั้งนี้ AIM ตั้งเป้าหมาย จะขึ้นเป็นผู้รับเหมาวางท่อ กปภ. ชั้นที่ 2 ในปี 2565 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับงานได้ 250 ล้านบาทต่อสัญญา และยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับ AIM อีกด้วย นอกจากนี้ AIM ยังคงมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายที่จะเลื่อนชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นที่ 1 ภายในปี 2567 เพื่อสามารถรับงานได้ไม่มีขีดจำกัด (โดยขึ้นอยู่กับทุนจดทะเบียนของบริษัท)
3. ขยายธุรกิจระบบบำบัดน้ำเสียไปยังการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (IAT)

### แผนภูมิ : กลุ่มลูกค้าและรายละเอียดการให้บริการ





### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ภาพรวมในปี 2563-2564 รวมถึงแนวโน้มในอนาคตนั้น การแข่งขันธุรกิจน้ำประปาด้านการจัดการลดน้ำสูญเสีย งานวางท่อ การผลิตและจำหน่ายน้ำประปา มีการแข่งขันมากขึ้น ระยะเวลาของงานมีตั้งแต่ไม่เกิน 1 ปี ถึง 3 ปี ทำให้ต้องมีการแข่งขันประมูลงานกันมากขึ้น เพื่อรองรับงานที่กำลังจะหมดสัญญา เห็นได้จากการที่ บริษัทเอกชน และองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นต่างๆ เข้ามามีบทบาทและเข้าดำเนินการประมูลงานกันมากขึ้นเพื่อแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งปัจจุบันการประปาส่วนภูมิภาค และการประปานครหลวง ปรับเปลี่ยนวิธีการประมูลงานมาใช้ระบบ E-Bidding (การยื่นซองประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์) ทำให้การประมูลงานทำได้ง่ายขึ้น เปิดโอกาสให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ โดยคู่แข่งมีการปรับปรุงกระบวนการภายใน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมมากขึ้น และมีความเป็นไปได้ที่หน่วยงานทั่วไปที่ประสงค์จะยื่นซองประกวดราคาเพื่อให้ชนะการประมูลงาน กำหนดเพดานราคาต่ำสุดเท่าที่จะเป็นไปได้เพื่อให้ชนะคู่แข่ง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้จะต้องมีการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้วยกลยุทธ์การบริหารงานภายใต้การควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและเข้มงวดขึ้น เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นตามเป้าหมาย และขยายการบริการให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อให้ AIM เป็นผู้นำด้านพลังงานอย่างแท้จริงและยั่งยืน ภายใต้แนวโน้มการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และวางท่อและซ่อมแซมท่อประปา มีวัสดุและอุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการทำงาน ได้แก่ ท่อ ท่อประปาทุกประเภท เช่น ท่อพีวีซี ท่อ HDPE เป็นต้น และอุปกรณ์ประกอบติดตั้งประปา เช่น ข้อต่อ ข้องอ เป็นต้น บริษัทจะจัดซื้อสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวจากโรงงานผู้จำหน่ายที่อยู่ในประเทศไทย ที่ผ่านการรับรองจากการประปาส่วนภูมิภาคและการประปานครหลวง โดยจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน

ในปี 2564 AIM สามารถพลิกฟื้นธุรกิจที่ขาดทุนกว่า 200 ล้านบาทระหว่างปี 2560-2562 ให้กลับมามีกำไรและมีอัตรารับรวมกว่า 1,400 ล้านในระหว่าง ปี 2563-2564 โดยความสำเร็จนี้ นอกจากจะเป็นการหลอมรวมใจของพนักงานทุกฝ่ายเป็นหนึ่งเดียวกัน ทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ตลอดจนคู่ค้าทางธุรกิจแล้ว ยังเป็นผลจากการผสมผสาน นวัตกรรมใหม่ๆ มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ ทำให้สามารถขยายธุรกิจให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และเชื่อมั่นว่าจะเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างองค์กรให้มีความมั่นคง เป็นเสาหลักให้พนักงานและครอบครัว สามารถเติบโตคู่ไปกับบริษัท



เพิ่มขีดความสามารถในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรคที่คลองลำผักชี ตลาดยิ่งเจริญ





บริหารเรือไฟฟ้าในลำคลอง ในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษมช่วยลดมลภาวะ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



พัฒนาศักยภาพพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับโรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี

#### สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

#### เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

#### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2564 AIM มีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 799 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโครงการ	มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)	
	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2564
1. งานบริการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย	731	789
2. งานวาง ติดตั้ง และซ่อมแซมท่อประปา	36	2
3. งานให้บริการอื่นๆ	21	8
<b>รวม</b>	<b>788</b>	<b>799</b>

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ([www.asia-infra.com](http://www.asia-infra.com))

หัวข้อทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ ([www.thoresen.com](http://www.thoresen.com))

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท โกริเซไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน)  
(ไทย)

กลุ่มธุรกิจขนส่ง  
ทางเรือ

PREMO (ไทย)	99.99%
TSS (สิงคโปร์)	100.00%
TFOR (สิงคโปร์)	100.00%
TFRI (สิงคโปร์)	100.00%
TSC (สิงคโปร์)	100.00%
TCB (ไทย)	99.99%
TST <sup>/1</sup> (ไทย)	99.99%
JV-TKK <sup>/2</sup> (ไทย)	100.00%
THK (ฮ่องกง)	99.99%
TSG (เยอรมนี)	100.00%

กลุ่มธุรกิจบริการ  
นอกชายฝั่ง

MML <sup>/3</sup> (จัดตั้งในไทยแต่จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)	58.22%
---	--------

ผู้ถือหุ้นรายอื่นในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ 41.78%

MDL (ไทย)	95.00%
บริษัท เมอร์เซดส์ ธิง เอเอช จำกัด 5.00%	
MTR-2 (ไทย)	100.00%
MDLM <sup>/4</sup> (มาเลเซีย)	100.00%
MV <sup>/5</sup> (ไทย)	100.00%
KKV <sup>/6</sup> (ไทย)	50.00%
บริษัท พีทีที คอร์ปอเรชั่น จำกัด 50.00%	
MMM (บอริเนียส)	100.00%
MIV (มาปูเกาะเคย์แมน)	100.00%
MSSI (เซเชลส์)	100.00%
MSSLLC (กาตาร์)	49.00%
Mr. Jaber S. Al Rumaihi 51.00%	
MSS-SKA (ซาอุดีอาระเบีย)	95.00%
Integrated Commercial Services Corporation 5.00%	
MSST (ไทย)	100.00%
SSS (สิงคโปร์)	100.00%
MOS-SG (สิงคโปร์)	100.00%
MSSM (มาเลเซีย)	45.00%
Mr. Mohamed Suhaimi Bin Sulaiman 55.00%	
MSS-UK (สหราชอาณาจักร)	100.00%
ZQ (ไทย)	50.00%
บริษัท เอ็ม เอ็ม เอ็ม เอ็ม เอ็ม จำกัด 50.00%	
MSOGS <sup>/7</sup> (สหรัฐอเมริกาบิเรตส์)	100.00%
M3JV <sup>/8</sup> (สหรัฐอเมริกาบิเรตส์)	50.00%
PT David Marine Inc. 50.00%	
ZMOS (ซาอุดีอาระเบีย)	40.00%
Al Zamil Offshore Services 60.00%	
PTGC (กัมพูชา)	49.00%
Mr. Leng Khaeng 51.00%	

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์  
เพื่อการเกษตร

PMTA (ไทย)	68.52%
ผู้ถือหุ้นรายอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 31.48%	
PMTS (สิงคโปร์)	100.00%
BCC (เวียดนาม)	100.00%

หมายเหตุ :

<sup>/1</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท โกริเซไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51.00 และบริษัท โกริเซ ไทย บิปปิง สิงคโปร์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด ร้อยละ 49.00

<sup>/2</sup> กิจการร่วมค้า โกริเซไทย คลองพุดนุทกรูทกม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานมีแยกต่างหาก ลงทุนโดย บริษัท โกริเซไทย บิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 95.00 และ บริษัท โกริเซไทย (กรุงเทพ) จำกัด ร้อยละ 5.00

<sup>/3</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท โกริเซไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 49.53 บริษัท อะซิน โอเลตติ้งส์ จำกัด ร้อยละ 1.44 และบริษัท โซลาร์โอเลตติ้งส์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด ร้อยละ 7.25

<sup>/4</sup> ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2564

<sup>/5</sup> ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เมอร์เซด-เอ็มเอช เอช จำกัด เป็นบริษัท เมอร์เซด เวเนเจอร์ส จำกัด เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564

<sup>/6</sup> บริษัท เมอร์เซด-เอ็มเอช เอช จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อหุ้น ในบริษัท เคเค เวเนเจอร์ส จำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564

<sup>/7</sup> จดทะเบียนตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564

<sup>/8</sup> บริษัท เมอร์เซด ซันชิ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของหุ้น Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564

<sup>/9</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท โซลาร์โอเลตติ้งส์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด

<sup>/10</sup> สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ บริษัท โซลาร์โอเลตติ้งส์ พาร์ตเนอร์ส 40.00% Equasis Incorporated 16.38%, Petrolift Holdings, Inc. 40.02% และ Cargolift Group, Inc. 3.60%

สัดส่วนการถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิรวมกัน บริษัท โซลาร์โอเลตติ้งส์ พาร์ตเนอร์ส 23.33% Equasis Incorporated 20.93%, Petrolift Holdings, Inc. 51.14% และ Cargolift Group, Inc. 4.60%

และมีสิทธิในการออกเสียงตามสัดส่วนการถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิรวมกัน

<sup>/11</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท อะซิน โอเลตติ้งส์ จำกัด

<sup>/12</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท โกริเซไทย-วิมาน โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 51.00 และบริษัท โซลาร์โอเลตติ้งส์ พาร์ตเนอร์ส 34.00

<sup>/13</sup> ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ จาก บริษัท เอเอช โค้คตัง เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลจิส จำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

<sup>/14</sup> บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลจิส จำกัด ได้ทำข้อตกลงเพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัท สกิดดาร์ บิธอน จำกัด เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564

<sup>/15</sup> จดทะเบียนตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มธุรกิจอาหาร  
และเครื่องดื่ม

PMFB (ไทย)	99.99%
PHC (ไทย)	70.00%
บริษัท พีเอ็มบี ฟู๊ด จำกัด 30.00%	
STC (ไทย)	70.00%
บริษัท ซีอีเอ็ม เอสบีเอส จำกัด 30.00%	

กลุ่มการลงทุนอื่น

โลจิสติกส์

BARIA <sup>/9</sup> (เวียดนาม)	28.00%
SSI Logistics 60.00%, Thong Nhat Rubber Joint Stock Company 12.00%	
PTL <sup>/10</sup> (ฟิลิปปินส์)	40.00%
Equasis Incorporated 16.38%, Petrolift Holdings, Inc. 40.02%, Cargolift Group, Inc. 3.60%	
UMS <sup>/11</sup> (ไทย)	95.65%
ผู้ถือหุ้นรายอื่นในภาคธุรกิจโลจิสติกส์ไทย 4.35%	
UMSD (ไทย)	99.99%
UMSL (ไทย)	99.99%
UMSPE (ไทย)	99.99%
UMSP (ไทย)	99.99%
UMSCE-1 (ไทย)	99.99%
UMSCE-2 (ไทย)	99.99%

โลจิสติกส์

TI (ปานามา)	50.00%
Ekem Chartering Holding 10.00%, Yamamizu Singapore Pte. Ltd. 10.00%, Preco A.S. 10.00%, BI Investment N.V. 10.00%	
TVA (เวียดนาม)	49.00%
Vnima Agencies Co., Ltd. 51.00%	
TVL (เวียดนาม)	100.00%
TVT <sup>/12</sup> (เวียดนาม)	85.00%
NYK Line (Vietnam) Co., Ltd. 15.00%	
GAC (ไทย)	51.00%
บริษัท ก้าวไกล โลจิสติกส์ จำกัด 49.00%	
GTL (ไทย)	51.00%
บริษัท ก้าวไกล โลจิสติกส์ จำกัด 49.00%	
CMSS (ไทย)	99.99%
TFZE (สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100.00%
SPS (สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	49.00%
Department of Seaports and Customs/Sharjah Ports Authorities, U.A.E. National 51.00%	

การบริหารทรัพยากรน้ำ

TMC (ไทย)	99.99%
AIM (ไทย)	83.75%
บริษัท บีเอสเอส 8.125%, บริษัท บีเอสเอส เอสเอสเอส 8.125%	
ALP (ลาว)	66.67%
Water Solution Co., Ltd. 33.33%	

การลงทุนอื่น

WT <sup>/13</sup> (ไทย)	99.99%
LGA (ไทย)	30.00%
บริษัท เอ็มเอส โอเอส (ไทยแลนด์) จำกัด 70.00%	
PN (ไทย)	51.00%
บริษัท เอสพีเอส 49.00%	
SKOOTAR <sup>/14</sup> (ไทย)	60.00%
บริษัท เอสเคเอสเอสเอสเอสเอส 20.88% บริษัท เอสเคเอสเอสเอสเอสเอส 19.12%	
PMTF (ไทย)	60.00%
บริษัท เอสเคเอสเอสเอสเอสเอส 30.00% บริษัท เอสเคเอสเอสเอสเอสเอส 10.00%	
ATH (ไทย)	99.99%
SOH (สิงคโปร์)	100.00%
TFSO <sup>/15</sup> (ไทย)	99.97%

อักษรย่อ

AIM	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	MSSLLC	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	TFRI	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซึบมิง ฟิททีอ แอลทีดี
ALP	บริษัท เอเชีย นานาประปาหลวงพระบาง จำกัด	MSSM	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี	TFSO	บริษัท ไทรีเชน เอพเอสโอ จำกัด
ATH	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	MSS-SKA	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด	TFZE	บริษัท ไทรีเชน ซึบมิง เอพเอสโอ
BARIA	บริษัท บาเรีย เซเวส	MSST	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	THK	บริษัท ไทรีเชน ซาอุดิอาระเบีย (เอชเค) ลิมิเต็ด
BCC	บริษัท บาคองโค จำกัด	MSS-UK	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด	TI	บริษัท ไทรีเชน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ
CMSS	บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	MTR-2	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด	TMC	บริษัท ไทรีเชน ซึบมิง คอมพานี ฟิททีอ แอลทีดี
GAC	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	MV	บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เมอร์เมด-เอ็มไอเอ เจวี จำกัด)	TSG	บริษัท ไทรีเชน ซึบมิง เอชเอ็มบี
GTL	บริษัท จีเอช ไทรีเชน โลจิสติกส์ จำกัด	PHC	บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด	TSS	บริษัท ไทรีเชน ซึบมิง ลิงคโปร ฟิททีอ แอลทีดี
JV-TKK	กิจการร่วมค้า ไทรีเชน คลองผดุงกรุงเกษม	PMFB	บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด	TST	บริษัท ไทรีเชน ซึบมิง (ประเทศไทย) จำกัด
KKV	บริษัท เคเค เวเนเจอร์ จำกัด	PMFTA	บริษัท พีเอ็มเอฟ ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	TVA	บริษัท ไทรีเชน-วันมา เอเยนซีส์ จำกัด
LGA	บริษัท เลเชอร์ เกม เอเชีย จำกัด	PMTA	บริษัท พีเอ็มเอฟ ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	TVL	บริษัท ไทรีเชน-วันมา โลจิสติกส์ จำกัด
M3JV	มัลเลเนียม 3 ซึบ แมเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่นส์ ดีเอ็มซีโอ	PMTS	บริษัท พีเอ็มเอฟ ไทรีเชน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิททีอ แอลทีดี	TVT	บริษัท ไทรีเชน วันมา ทัก จอยท์ สต็อค จำกัด
MDL	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด	PN	บริษัท ประณีต จำกัด	UMS	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
MDLM	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี	PREMO	บริษัท พรีเมอ ซึบมิง จำกัด (มหาชน)	UMSCE-1	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
MIV	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส จำกัด	PTGC	บริษัท พีทีจี จำกัด	UMSCE-2	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
MMML หรือ MMPLC	บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)	PTL	บริษัท พีทีแอล จำกัด	UMSD	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด
MMM	บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ มอริเชียส แอลทีดี	SKOOTAR	บริษัท สกูตาร์ บียอนด์ จำกัด	UMSL	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
MOS-SG	บริษัท เมอร์เมด ออฟฟ شور เซอร์วิสเชส ฟิททีอ แอลทีดี	SOH	บริษัท โซฮีโอ โอเอสดี ฟิททีอ แอลทีดี	UMSP	บริษัท ยูเอ็มเอส เซอร์วิสเชส จำกัด
MSOGS	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส ดีเอ็มซีโอเอส	SPS	บริษัท ซาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี	UMSPE	บริษัท ยูเอ็มเอส เพลสตา เอ็นเนอร์ยี จำกัด
MSSI	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอลทีดี	SSS	บริษัท ซีเอสเอส เซอร์วิสเชส ฟิททีอ แอลทีดี	WVT	บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย ใต้โฮลดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด)
		STC	บริษัท สยามทราโ จำกัด	ZMOS	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟฟ شور เซอร์วิสเชส
		TCB	บริษัท ไทรีเชน (กรุงเทพ) จำกัด		บริษัท คอมพานี แอลแอลซี
		TFOR	บริษัท ทอร์ ฟอรั่ม ซึบมิง ฟิททีอ แอลทีดี	ZQ	บริษัท ซีเคสดี จำกัด

# การลงทุนในบริษัทต่างๆ

นิติบุคคลที่บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ								
ลักษณะธุรกิจ : รับจัดการเรือเดินทะเล								
1	บริษัท พรีเมียม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	PREMO	บริหารจัดการการ เดินเรือทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ  (บาท)	หุ้นสามัญ	25,000	24,998 <sup>/TTA 99.99%</sup>	99.99 <sup>/TTA</sup>
2	บริษัท ไทรีเชน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TCB	บริหารจัดการการ เดินเรือทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ  (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000  1,530,000 1,500,000	9,470,000 <sup>/TSS 99.99%</sup>  1,529,994 1,500,000	99.99 <sup>/TSS</sup>
ลักษณะธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล								
3	บริษัท ไทรีเชน ชิปปิง ลิงคโพร์ พีทีอี แอสทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSS	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ  (SGD)	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306 <sup>/TTA 100%</sup>	100 <sup>/TTA</sup>
4	บริษัท ทอร์ ฟอริจูน ชิปปิง พีทีอี แอสทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TFOR	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ  (SGD)	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824 <sup>/TSS 100%</sup>	100 <sup>/TSS</sup>
5	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิง พีทีอี แอสทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TFRI	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ  (SGD)	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405 <sup>/TSS 100%</sup>	100 <sup>/TSS</sup>

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
6	บริษัท ไทรีเซน ซิปบิง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSC	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000 /TSS 100%	100 /TSS
7	บริษัท ไทรีเซน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเตด Suite B, ชั้น 12, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	THK	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (HKD)	หุ้นสามัญ	500,000	499,999 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
8	บริษัท ไทรีเซน ซิปบิง เยอรมนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ : +49 (421) 336 52 22	TSG	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (EUR)	หุ้นสามัญ	25,000	25,000 /TTA 100%	100 /TTA
ลักษณะธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งทาง								
9	บริษัท ไทรีเซน ซิปบิง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TST	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 /TTA 51.00% 5,879,990 /TSS 49.00%	99.99 /TTA/TSS
ลักษณะธุรกิจ : ให้บริการบริหารจัดการโครงการพัฒนาระบบการเดินเรือในคลองผดุงกรุงเกษม								
10	กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม 26/22 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-TKK	ให้บริการบริหารจัดการ โครงการพัฒนาระบบ การเดินเรือใน คลองผดุงกรุงเกษม	สัญญาบริการร่วมค้า ระบุเงินลงทุนไม่เกิน เงินลงทุนชำระแล้ว 15,000,000 (บาท)	เงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า (บาท)	15,000,000	14,250,000 /TST 95.00% 750,000 /TCB 5.00%	100 /TST/TCB



ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง								
ลักษณะธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง								
11	บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	MML	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกราชอาณาจักร	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 /TTA 48.53% 20,398,420 /ATH 1.44% 102,509,593 /SOH 7.25%	58.22 /TTATHSOH
12	บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9-10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MDL	ให้บริการและสนับสนุน งานสำรวจและขุดเจาะ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,949,993 /MML 95.00%	95.00 /MML
13	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MTR-2	ให้บริการขุดเจาะแก่ ธุรกิจปิโตรเคมี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.65 (บาท)	หุ้นสามัญ	35,000,000	34,999,993 /MDL 100%	100 /MDL
14	บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PUJ1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	MDLM	ให้บริการขุดเจาะแก่ ธุรกิจปิโตรเคมี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (MYR)	หุ้นสามัญ	500,000	500,000 /MDL 100%	100 /MDL
15	บริษัท เมอร์เมต เวเนเจอร์ส จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท เมอร์เมต-เอ็มไออี เจวี จำกัด) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-8437	MV	การลงทุนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000 (ชำระแล้ว 25%)	99,997 /MML 100%	100 /MML

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
16	บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด 18/8 อาคารฟิโก้ เฟลส ชั้นที่ 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	KKV	เป็นเจ้าของและดำเนิน ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	4,999 /MV 5000%	50.00 /MV
17	บริษัท แมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Estera Management (Mauritius) Limited, 6 <sup>th</sup> Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	MMM	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 /MML 100%	100 /MML
18	บริษัท แมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส Winward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350 Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	MIV	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (USD)	หุ้นสามัญ	100	100 /MMM 100%	100 /MMM
19	บริษัท แมอร์เมต ซัมมิ ซีเชลล์เชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Room B11, First Floor, Providence Complex, Providence, Mahe, Seychelles	MSSI	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 /MIV 100%	100 /MIV
20	บริษัท แมอร์เมต ซัมมิ ซีเชลล์เชส แอลแอลซี 3 <sup>rd</sup> Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, PO Box 11575, Doha, Qatar	MSSLLC	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (QAR)	หุ้นสามัญ	200	98 /MSSI 49.00%	49.00 /MSSI
21	บริษัท แมอร์เมต ซัมมิ ซีเชลล์เชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด Al-Mousa Building (Blue Tower), 6 <sup>th</sup> Floor, Office # 602 King Faisal Road, Yarmouk, Alkhobar 34423-6391 Kingdom of Saudi Arabia	MSS-SKA	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SAR)	หุ้นสามัญ	5,000	4,750 /MSSI 95.00%	95.00 /MSSI

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ			ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
22	บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MSST	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกราชการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	2,130,000,000 2,130,000,000	213,000,000	หุ้นสามัญ	213,000,000	213,000,000 /MML 100%	100 /MML
23	บริษัท ซีเอสเคพี เซอร์วิสเชส พีทีอี แอสทีดี 4 Robinson Road #05-01 The House of Eden Singapore 048543	SSS	ให้บริการสำรวจแผนที่ ทางทะเลและ การวางตำแหน่งแก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกราชการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SGD)	100 100 1	100	หุ้นสามัญ	100	100 /MSST 100%	100 /MSST
24	เมอร์เมด ชับซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที ออฟฟิศ หมายเลข 1, อาคารบูมเบิร์ก มาร์ริน ดูไบเมารีฟซิตี นครดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	MSOGS	ให้บริการได้ทะเล และบริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	1,000,000 1,000,000 1,000,000	1	หุ้นสามัญ	1	1 /MSST 100%	100 /MSST
25	บริษัท เมอร์เมด ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอสทีดี 4 Robinson Road #05-01 The House of Eden Singapore 048543	MOS-SG	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกราชการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (USD)	20,400,100 20,400,100 1	20,400,100	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100 /MSST 100%	100 /MSST
26	บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 22, Axiata Tower, No. 9, Jalan Stesen Sentral 5, Kuala Lumpur Central, Kuala Lumpur, Malaysia, 50470 โทรศัพท์ : +60 (3) 2273-1919 โทรสาร : +60 (3) 2273-8310	MSSM	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกราชการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (MYR)	550,000 550,000 1	550,000	หุ้นสามัญ	550,000	247,500 /MSST 45,00%	45.00 /MSST
27	บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด 52-54 Queen's Road, Aberdeen, Aberdeenshire, United Kingdom, AB15 4YE. โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115	MSS-UK	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกราชการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (GBP)	100,000 100,000 1	100,000	หุ้นสามัญ	100,000	100,000 /MSST 100%	100 /MSST

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
28	บริษัท ซีโวลต์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115	ZQ	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเล เชิงพาณิชย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	1,550,000 (ชำระแล้ว 43.88%)	774,997 /MSST 50.00%	50.00 /MSST
29	มิลเลนเนียม 3 ซิป แมเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่น ดีเอ็มซีอีโอ Dubai Maritime City Plate 304 P.O. Box 241088 Dubai, United Arab Emirates	M3JV	เป็นเจ้าของเรือ การจัดการและ การดำเนินงาน เรือเช่าเหมาลำ, คนกลางให้เช่าเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	10	5 /MSGS 50.00%	50.00 /MSGS
30	บริษัท ซามิล เมอร์ไนด์ ออฟซอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี Al-Khobar, P.O. Box 1922 Kingdom of Saudi Arabia ZIP Code 31952	ZMOS	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม แก่บริการชุดเจาะ และธุรกิจปิโตรเคมี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SAR)	หุ้นสามัญ	2,000	800 /MML 40.00%	40.00 /MML
31	บริษัท พีทีจี จำกัด Diamond Twin Tower, Tonle Basak, Chamkar Mon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 (0) 8733-6668	PTGC	อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (USD)	หุ้นสามัญ	1,965,000	962,850 /MML 49.00%	49.00 /MML
กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับเพื่อการเกษตร								
32	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	PMTA	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498 /TTA 68.52%	68.52 /TTA
33	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอสตีส์ 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	PMTS	เพื่อการค้าทั่วไป	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SGD)	หุ้นสามัญ	40,000	40,000 /PMTA 100%	100 /PMTA

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้(บาท)	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
34	บริษัท บาคองโค จำกัด Phy My I Industrial Zone Phy My Ward, Phu My Commune Baria - Vung Tao Province, Vietnam	BCC	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และเครื่องเติม	ทุนจดทะเบียน 377,072,638.790 ทุนชำระแล้ว 377,072,638.790 (VND)	ทุนจดทะเบียน 377,072,638.790 377,072,638.790 เวียดนามและชวาระแล้ว			100 /PMTA
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม								
ลักษณะธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม								
35	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกนตน์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	PMFB	จำหน่ายอาหาร และเครื่องเติม	ทุนจดทะเบียน 60,000,000 ทุนชำระแล้ว 35,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	600,000 (ชำระแล้ว 58.33%)	599,993 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
36	บริษัท พีเอส แคปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกนตน์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	PHC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องเติม	ทุนจดทะเบียน 780,000,000 ทุนชำระแล้ว 780,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	78,000,000	54,599,999 /TTA 70.00%	70.00 /TTA
37	บริษัท สยามทากิ จำกัด 26/34 อาคารอรกนตน์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	STC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องเติม	ทุนจดทะเบียน 150,000,000 ทุนชำระแล้ว 150,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	15,000,000	10,499,999 /TTA 70.00%	70.00 /TTA
กลุ่มการลงทุนอื่น								
ลักษณะธุรกิจ : โลจิสติกส์								
38	บารีย์ เซเรส Phu My Port, Phu My Township, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	Baria	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ทุนจดทะเบียน 203,908,056.136 ทุนชำระแล้ว 203,908,056.136 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100,000 (VND)	หุ้นสามัญ	2,039,080	570,942 /SOH 28.00%	28.00 /SOH



ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	งบจดทะเบียน/งบชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
39	บริษัท บีโตร์ลิปต์ จำกัด 6F., Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220, Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, Philippines	PTL	บริการขนส่งทางทะเล	ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)  ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)  มูลค่าหุ้นสามัญ ที่ตราไว้หุ้นละ  ทุนจดทะเบียน (หุ้นบริริมสิทธิ)  ทุนชำระแล้ว (หุ้นบริริมสิทธิ)  มูลค่าหุ้นบริริมสิทธิ ที่ตราไว้หุ้นละ	หุ้นสามัญ (60%)  หุ้นสามัญ (40%)  หุ้นบริริมสิทธิ	755,610,272  503,740,180  900,000,000	503,740,180 /SOH 40.00%	40.00 /SOH
40	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานด์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMS	จำหน่ายถ่านหิน	ทุนจดทะเบียน  ทุนชำระแล้ว  มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	หุ้นสามัญ	1,145,199,594	1,095,333,581 /ATH 95.65%	95.65 /ATH
41	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/23 อาคารอรกานด์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSD	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและ จำหน่ายปุ๋ย	ทุนจดทะเบียน  ทุนชำระแล้ว  มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	หุ้นสามัญ	2,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	1,999,993 /JMS 99.99%	99.99 /JMS
42	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/23 อาคารอรกานด์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSL	ขนส่งทางน้ำ	ทุนจดทะเบียน  ทุนชำระแล้ว  มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994 /JMS 99.99%	99.99 /JMS
43	บริษัท ยูเอ็มเอส เพเลต เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/23 อาคารอรกานด์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSPE	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวล	ทุนจดทะเบียน  ทุนชำระแล้ว  มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994 /JMS 99.99%	99.99 /JMS

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
44	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, 3572-4204 โทรสาร : +66 (0) 3572-4281	UMSP	บริการท่าเทียบเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993 <sup>/UMS 99.99%</sup>	99.99 <sup>/UMS</sup>
45	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-1	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการ ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,500,000 (ชำระแล้ว 25%)	1,499,997 <sup>/UMS 99.99%</sup>	99.99 <sup>/UMS</sup>
46	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-2	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการ ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	999,997 <sup>/UMS 99.99%</sup>	99.99 <sup>/UMS</sup>
47	บริษัท ไทริชน (อินโดจีน) เอส.เอ. IBC Tower, 9th Floor, Office No. 6. Manuel Espinosa Batista Avenue, Panama City, Republic of Panama.	TI	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 250,000 250,000 100 (USD)	หุ้นสามัญ	2,500	1,250 <sup>/TTA 50.00%</sup>	50.00 <sup>/TTA</sup>
48	บริษัท ไทริชน-เวียดนาม เอเยนซีส์ จำกัด ชั้น 17, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street, Quarter A - New Urban Area in Saigon South, Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (8) 5411-1919 โทรสาร : +84 (8) 5417-1919	TVA	ตัวแทนเรือและบริการ ที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate 500,000 500,000 (USD)	Investment Certificate	500,000 (8,412,697,789 เวียดนามดอง) (USD)	245,000 <sup>/TA 49.00%</sup> (4,122,221,917 เวียดนามดอง)	49.00 <sup>/TA</sup>
49	บริษัท ไทริชน-เวียดนาม โลจิสติกส์ จำกัด Phu My 1 Industrial Park, Phu My Ward, Phu My Town, Baria - Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (254) 393 71 30 โทรสาร : +84 (254) 393 71 29	TVL	คลังสินค้าต้นแบบ และบริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate 76,672,908,520 76,672,908,520 (VND)	Investment Certificate	Investment Certificate ที่ออกและชำระแล้ว 76,672,908,520 เวียดนามดอง	100 <sup>/VA</sup>	

ลำดับ ที่	ข้อมูลบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
50	บริษัท ไทรีเชน วินามา ทัก จ้อยท์ สตีค จำกัด Block A29, Tan Phuoc Ward, Phu My Town, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam Email : agent@vinama.net Website : www.thoresenvinama.com	TVT	ให้บริการเรือลากจูง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 59,340,000,000 59,340,000,000 10,000 (VND)	หุ้นสามัญ	5,934,000	3,026,340 2,017,560 /TVL 51.00% /SOH 34.00%	85.00 /TVL SOH
51	บริษัท กัลพล เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GAC	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 22,000,000 22,000,000 1,000 (บาท)	หุ้นสามัญ	22,000	11,215 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
52	บริษัท จีเอซี ไทรีเชน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GTL	คลังเก็บสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 183,627,500 183,627,500 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,836,275	936,498 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
53	บริษัท ชิดลม มารีเนอ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	CMSS	จัดหาอุปกรณ์สำหรับ จัดวางสินค้าใน เรือเดินทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 70,000,000 70,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	700,000	699,993 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
54	บริษัท ไทรีเชน ซิปปิง เอพแซดอี PO Box 41529, Leased Office Bldg 2 Office No 2F-32 Hamriyah Free Zone, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : +971 (6) 574-2244 โทรสาร : +971(6) 574-4244	TFZE	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 550,500 550,500 550,500 (AED)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
55	บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : +971 (6) 528-1666 โทรสาร : +971 (6) 528-1425	SPS	บริการท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 15,000,000 15,000,000 100 (AED)	หุ้นสามัญ	150,000	73,500 /TFZE 48.00%	49.00 /TFZE

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
ลักษณะธุรกิจ : การบริหารจัดการน้ำ								
56	บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนพหลโยธิน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	TMC	น้ำดื่มและบริการ กำจัดน้ำเสีย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	200,000	199,997 <sup>/TTA 99.99%</sup>	99.99 <sup>/TTA</sup>
57	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านมูวรินทร์ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : +66 (0) 2531-8141-4	AIM	การบริหารจัดการน้ำ และการติดตั้งซ่อมแซม ระบบท่อ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	3,000,000	2,512,498 <sup>/TTA 83.75%</sup>	83.75 <sup>/TTA</sup>
58	บริษัท เอเชียน้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด บ้านท่าตหลวง เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว โทรศัพท์ : +856 (0) 7125-3357	ALP	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	4,500,000	3,000,150 <sup>/AIM 66.67%</sup>	66.67 <sup>/AIM</sup>
ลักษณะธุรกิจ : การลงทุนอื่น								
59	บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย ไดท์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด) 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนพหลโยธิน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	VVT	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	800,000	799,993 <sup>/TTA 99.99%</sup>	99.99 <sup>/TTA</sup>
60	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2663-7703	LGA	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 <sup>/VVT 30.00%</sup> 6,120 <sup>/VVT 30.00%</sup>	30.00 <sup>/VVT</sup>
61	บริษัท ประณีต จำกัด 140 ชั้น 10 ห้อง 1005-1006 อาคารวัน แบบริทิด ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 9796-97989 อีเมล : info@praneat.com	PN	การตลาดดิจิทัล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	400,000	204,000 <sup>/VVT 51.00%</sup>	51.00 <sup>/VVT</sup>

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของ หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
62	บริษัท สกู๊ตตาร์ บิโอนด์ จำกัด 163 อาคารรัชฎาภคย์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเดียนเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +65 (0) 8771-76359	SKOOTAR	ให้คำปรึกษาทาง ด้านซอฟต์แวร์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	134,580 45,420	180,000 <sup>AVT 60.00%</sup>	60.00 <sup>AVT</sup>
63	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	PMTP	บริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	5,000,000	2,999,997 <sup>TTA 60.00%</sup>	60.00 <sup>TTA</sup>
64	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	ATH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	48,070,000	48,069,993 <sup>TTA 99.99%</sup>	99.99 <sup>TTA</sup>
65	บริษัท โซลีโอโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	SOH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (SGD)	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000 <sup>TTA 100%</sup>	100 <sup>TTA</sup>
66	บริษัท ไทรีเชน เอฟแอลโอ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TFSO	ธุรกิจเรือขนส่งและ จัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับ แท่นขุดเจาะน้ำมัน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	9,997 <sup>TTA 99.99%</sup>	99.97 <sup>TTA</sup>



บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

- บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (PHC) ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ที่มีการประกอบความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย ทางบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” จึงต้องการให้นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจพิชซ่า ฮัท ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านพิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ PHC
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ซึ่งมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ที่มีการประกอบความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย บริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “ทาโก้ เบลล์” จึงต้องการให้นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านอาหารทาโก้เบลล์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ STC
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 68.52 และถือหุ้นร้อยละ 15.43 โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยร้อยละ 58.22 และถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 10.65 โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทางการค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (on commercial terms and on an arm's length basis) โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก

เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการและบุคคลที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

รายละเอียดเพิ่มเติมระบุไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน

# ข้อมูลหลักทรัพย์และกู้ยืม

## ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว  
บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,998,446,888 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,998,446,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
บริษัท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,822,464,564 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,464,564 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิและเงื่อนไข แตกต่างจากหุ้นสามัญ
  - ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น -

## กู้ยืม

### บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ <sup>/1, /2</sup>	271,919,159	14.92
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	168,022,641	9.22
3.	Credit Suisse AG, Singapore Branch <sup>/1, /2</sup>	150,000,000	8.23
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ <sup>/2</sup>	99,866,937	5.48
5.	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒนีย์	56,000,000	3.07
6.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	39,223,378	2.15
7.	นายทศพล แววมณีวรรณ	27,150,000	1.49
8.	DBS Bank Ltd.	22,620,700	1.24
9.	State Street Europe Limited	15,943,894	0.88
10.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (2) โดย บลจ. บางกอกแคปปิตอล จำกัด	14,656,215	0.81
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		865,402,924	47.49
ผู้ถือหุ้นอื่น		957,061,640	52.51
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,822,464,564	100.00

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้คัสโตเดียน เมื่อรวมจำนวนหุ้นที่ถือทั้งโดยตรงและทางอ้อมภายใต้คัสโตเดียน ทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 421,919,159 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.15 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

<sup>/2</sup> นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ ในฐานะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 521,786,096 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.63 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ การถือหุ้นของทั้งสองท่านไม่ใช่กลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

### การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	36,502	1,547,662,711	84.92
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	104	274,801,853	15.08
รวมทั้งสิ้น	36,606	1,822,464,564	100.00

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท โทรีเซน ชิบิัง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	614,909,306	100.00
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	614,909,306	100.00
	ผู้ถือหุ้นอื่น	-	0.00
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	614,909,306	100.00

2. บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) <sup>/1</sup>	700,000,000	49.53
2	Raffles Nominees (Pte.) Ltd.	144,106,042	10.20
3	บริษัท โซลิอาโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี <sup>/1</sup>	102,509,593	7.25
4	Citibank Noms Spore Pte. Ltd.	83,506,261	5.91
5	DBS Nominees Pte. Ltd.	65,982,647	4.67
6	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด <sup>/1</sup>	20,398,420	1.44
7	DBS Vickers Securities (s) Pte. Ltd.	18,148,846	1.28
8	UOB Kay Hian Pte. Ltd.	12,663,900	0.90
9	OCBC Securities Private Ltd.	12,059,958	0.85
10	BNP Paribas Noms Spore Pte. Ltd.	9,566,200	0.68
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,168,941,867	82.71
	ผู้ถือหุ้นอื่น	244,386,990	17.29
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	1,413,328,857	100.00

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 700,000,000 หุ้น และถือหุ้นผ่าน บริษัท โซลิอาโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 102,509,593 หุ้น และบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 20,398,420 หุ้นทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 822,908,013 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.22 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

<sup>/2</sup> นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน จำนวน 150,461,660 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.65 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

3. บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	69,338,498	68.52
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ <sup>/1</sup>	16,264,522	16.07
3	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,432,231	1.42
4	นายโสภณ วีรเศรษฐ์	1,000,000	0.99
5	นายสำเริง มนูญผล	961,000	0.95
6	นายณัฐพล บุญฤทธิ์	718,000	0.71
7	นายปิยะ กิตติธีรพรชัย	615,800	0.61
8	นายพิสิทธิ์ โสณพินธุ์ชัย	580,000	0.57
9	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	0.56
10	นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	441,281	0.44
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		91,914,653	90.82
ผู้ถือหุ้นอื่น		9,285,347	9.18
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		101,200,000	100.00

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> รวมหุ้นที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือภายใต้คัสโตเดียนจำนวน 650,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

4. บริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	54,599,999	70.00
2	นายสมชาย อภิภูณานุกูล	1	0.00
3	บริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด	23,400,000	30.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		78,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		78,000,000	100.00

5. บริษัท สยามทากิ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	10,499,999	70.00
2	บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	4,500,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูณานุกูล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		15,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		15,000,000	100.00

6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท อะซีน โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,095,333,581	95.65
2	นายประยุทธ์ มหากิจศิริ	6,558,900	0.57
3	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	3,405,966	0.30
4	นายสุธี ลีมอดินุลย์	1,766,666	0.15
5	นางรัชดา ฉันทวรารักษ์	1,427,166	0.12
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	911,565	0.08
7	นางสาวอรณิชา สุวัฒนพิมพ์	800,000	0.07
8	นายอดิศร โฟดา	750,400	0.07
9	นายบัญญัติ วุฒิเศรษฐไพบุลย์	700,000	0.06
10	นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	688,400	0.06
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		1,112,342,644	97.13
ผู้ถือหุ้นอื่น		32,856,950	2.87
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,145,199,594	100.00

7. บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	2,512,498	83.75
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	1	0.00
3	นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	1	0.00
4	นายพีระ อินทรทูต	243,750	8.13
5	นายปีเตอร์ อลัน รอดเจอร์ส	243,750	8.13
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		3,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		3,000,000	100.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-



## การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1. หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 2. หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

2.1 ตัวแลกเงิน - ไม่มี -

2.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 5,716.20 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) หุ้นกู้ของบริษัท ไทยรีเซ็นไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 <sup>/1</sup>

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA221A
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,500,000 (หนึ่งล้านห้าแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,500,000,000 (หนึ่งพันห้าร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ <sup>/3</sup>	: วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2565
การชำระดอกเบี้ย <sup>/4</sup>	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 19 มกราคม วันที่ 19 เมษายน วันที่ 19 กรกฎาคม และวันที่ 19 ตุลาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ <sup>/5</sup>	: “BBB” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2561 “BBB” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564

(2) หุ้นกู้ของบริษัท ไทยรีเซ็นไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท ไทยรีเซ็นไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2563 <sup>/1</sup>

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA233A
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 716,200 (เจ็ดแสนหนึ่งหมื่นหกพันสองร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 716,200,000 (เจ็ดร้อยสิบหกล้านสองแสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 2 (สอง) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ <sup>/3</sup>	: วันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2566
การชำระดอกเบี้ย <sup>/4</sup>	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 3 มีนาคม วันที่ 3 มิถุนายน วันที่ 3 กันยายน และวันที่ 3 ธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ <sup>/5</sup>	: “BBB” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2563 “BBB” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564

- (3) หุ้นกู้ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2563 <sup>/1</sup>

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA239A
ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,500,000 (หนึ่งล้านห้าแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,500,000,000 (หนึ่งพันห้าร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 (ห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 2 (สอง) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ <sup>/3</sup>	: วันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2566
การชำระดอกเบี้ย <sup>/4</sup>	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 26 มีนาคม วันที่ 26 มิถุนายน วันที่ 26 กันยายน และวันที่ 26 ธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ <sup>/5</sup>	: “BBB” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 “BBB” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564

- (4) หุ้นกู้ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และ ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564 <sup>/1, /2</sup>

#### หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA252A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000 (แปดแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000,000 (แปดร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 (สี่จุดเจ็ดห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ <sup>/3</sup>	: วันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

#### หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA265A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,200,000 (หนึ่งล้านสองแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,200,000,000 (หนึ่งพันสองร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10 (ห้าจุดหนึ่งศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 4 (สี่) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ <sup>/3</sup>	: วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

## รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย <sup>/4</sup>	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ วันที่ 11 พฤษภาคม วันที่ 11 สิงหาคม และวันที่ 11 พฤศจิกายน ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ <sup>/5</sup>	: “BBB” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564

- หมายเหตุ : <sup>/1</sup> เป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท (ห้าพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- <sup>/2</sup> เป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท (สองพันล้านบาท) ตามมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 เพิ่มเติมจากวงเงิน 5,000 (ห้าพันล้านบาท) ที่ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ซึ่งทำให้มีวงเงินรวมในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในระยะเวลาตั้งแต่ปี 2564 ถึงสิ้นปี 2568 จำนวนรวมไม่เกิน 7,000 ล้านบาท (เจ็ดพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง
- <sup>/3</sup> หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระเงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป
- <sup>/4</sup> หากวันกำหนดชำระดอกเบี้ยไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระดอกเบี้ยไปเป็นวันทำการถัดไป และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
- <sup>/5</sup> ผู้ออกหุ้นกู้จะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบตลอดอายุของหุ้นกู้

การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

(1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้แต่ละครั้ง

บริษัทฯ มีการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนที่ยังใช้ไม่ครบตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

หุ้นกู้	การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน/ เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
TTA252A และ TTA265A	1. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้เดิม (TTA221A)	1,500	ภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565	ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ครบถ้วนแล้ว ณ 19 ม.ค. 2565
	2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ	500	ภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565	คาดว่าจะนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่ระบุไว้

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับ : กฎหมายไทย ทั้งหมด

ข้อผูกพันกับบริษัทฯ ให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ผู้ถือหุ้นกู้จะต้องดำรงสัดส่วนทางการเงิน ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ตลอดอายุหุ้นกู้ ตามงบการเงินรวมที่ได้มีการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ทุกรุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราส่วนทางการเงิน <sup>1</sup>	เงื่อนไข	ณ 31 ธ.ค. 64
TTA221A	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)	ไม่เกิน 1.5 : 1	0.10
TTA233A TTA239A TTA252A และ TTA265A	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio)	ไม่เกิน 2.0 : 1	-0.04 <sup>2</sup>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายละเอียดเพิ่มเติมตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แต่ละรุ่น  
<sup>2/</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณจากหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด และ/หรือรายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงหนี้สินการค้า รายได้รับล่วงหน้า และหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนฯ ติดลบเนื่องจากยอดรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ดอกเบี้ยหรือเงินต้นของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก ส่วนบริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน) (UMS) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งจากการที่เมอร์เมตเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมต UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมต UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

## การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.31	(1.07)	2.12
อัตรากำไรจ่ายปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.02 <sup>/1</sup>	0.22 <sup>/2</sup>
อัตรากำไรจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) <sup>/3</sup>	18.93	101.88	10.43

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

<sup>/2</sup> การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชี 2564 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2565

<sup>/3</sup> อัตราอัตราร้อยละเทียบกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีและไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

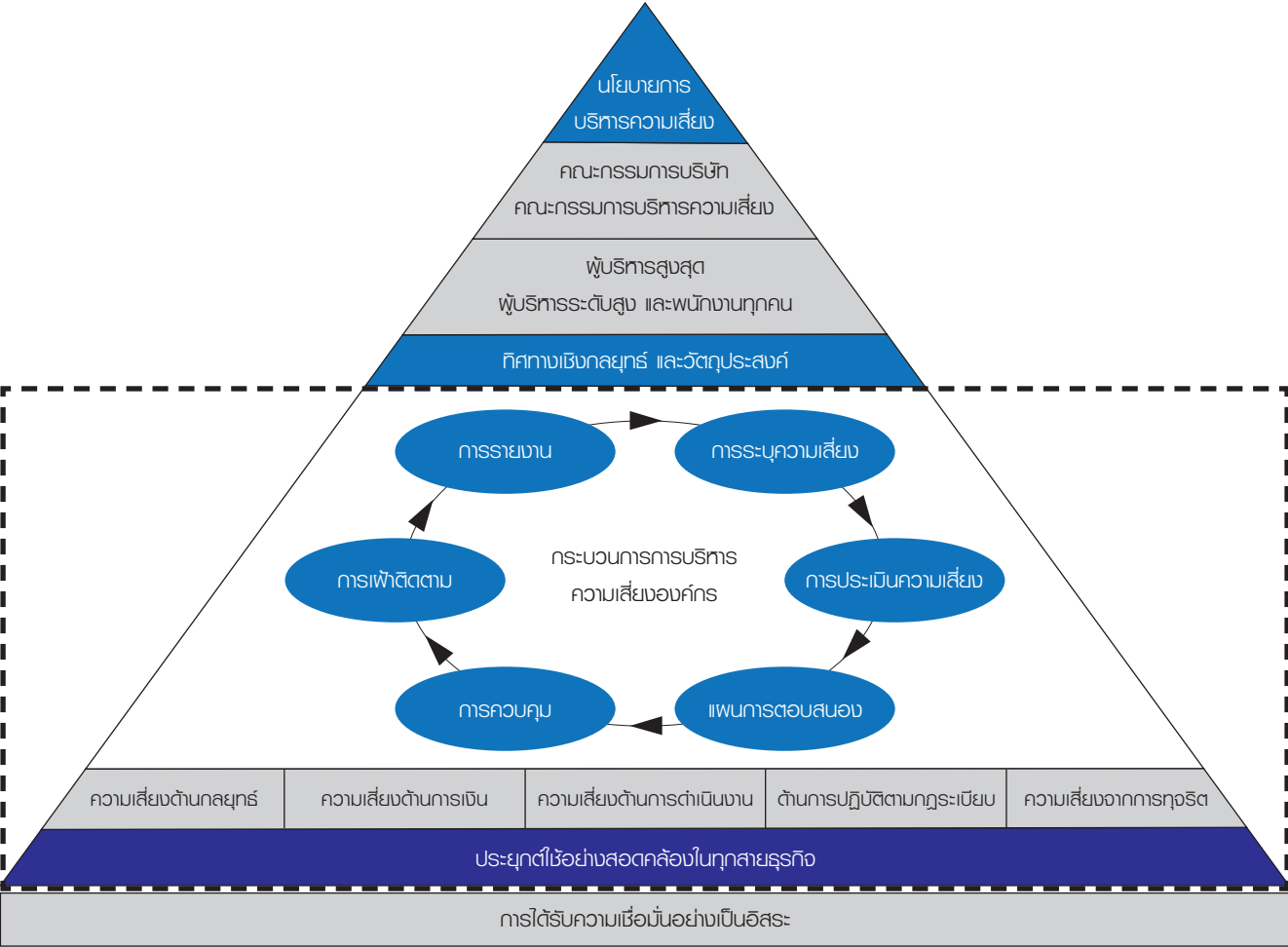


# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่ดำเนินกิจการในโลกปัจจุบันที่มีความซับซ้อน ความเสี่ยงต่างๆ และสภาวะความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากกลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าการรับรู้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัท มั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายในอนาคต และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทต้องแบกรับความเสี่ยงมากเกินไป ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงจัดตั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ กลุ่มบริษัท (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังกล่าวได้รับการออกแบบโดยอ้างอิงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้ได้กำหนดแนวทางโดยรวมของการจัดการระบบบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนเพิ่มโอกาสและลดภัยคุกคามไปด้วยในขณะเดียวกัน

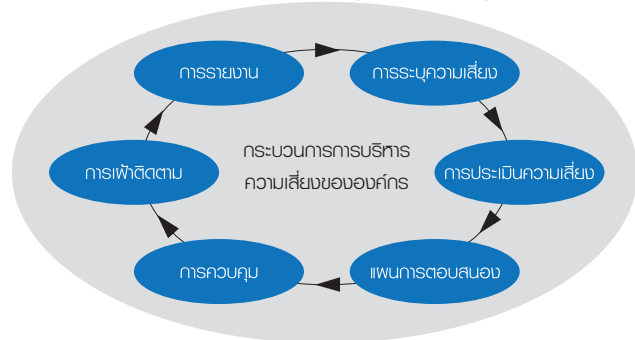
คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม โดยดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมกันพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กลุ่มบริษัทกำลังเผชิญ รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และด้านการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการประเมินและเฝ้าติดตาม และหากจำเป็น บริษัทฯ จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการใช้แผนการบรรเทาความเสียหาย ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบ ได้ทุ่มเทความใส่ใจและทรัพยากรอย่างเต็มที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงมาใช้งานอย่างเหมาะสมภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการทบทวนและหาข้อปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด



### กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ TTA

1. ระบุความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยง (ประเมินค่าและจัดลำดับ)
3. พัฒนากลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญ
4. ควบคุมกิจกรรม/แผนการเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยงถูกดำเนินการ
5. เฝ้าติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
6. รายงานความเสี่ยงและสถานะของกลยุทธ์การตอบสนองความเสี่ยงนั้นตามที่ได้มีการยืนยัน

กำหนดและทำความเข้าใจวัตถุประสงค์ของธุรกิจ



### เพื่อการบริหารความเสี่ยงโดยสอดคล้องอย่างต่อเนื่อง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะไม่อาจประสบผลสำเร็จได้เลย หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ รวมถึงส่งเสริมการ

เรียนรู้ อบรม เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวของผู้บริหาร กลุ่มบริษัท จึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แบ่งประเภทปัจจัยความเสี่ยงสำคัญๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทเป็น 7 ประเภท ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ แต่ความล้มเหลวในการระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ในยามที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยจัดให้มีการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการจากการให้ความสำคัญด้านความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกกลุ่มบริษัท เพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับแต่ละบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนัดหมายซึ่งมีจุดประสงค์ไม่เพียงเพื่อพูดคุยเท่านั้น แต่ยังเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และปรับปรุงแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทย่อยสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

### 1.2 ความเสี่ยงวัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหารายได้หรือผลกำไรของธุรกิจ และยังสามารถทำให้สถานะทางการเงิน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่สมเหตุสมผลของบริษัทฯ ลดน้อยลงไปอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทจึงพยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทลงโดยการมุ่งเน้นและพัฒนาธุรกิจให้อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคงและเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (countercyclical) มากขึ้น และเนื่องจากกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งเป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร (cyclical) ของกลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากวัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก

ทั้งนี้ ค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีความผันผวนตามค่าระวางเรือซูปรามาแมกซ์ (อัตราตลาด) ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร อีกทั้งมูลค่าตลาดของเรือจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามความผันผวนของค่าระวางเรือ ซึ่งในช่วงวัฏจักรขาลง บริษัทฯ อาจมีการพิจารณาตั้งสำรองการด้อยค่าของมูลค่าเรือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทมีความโปร่งใสและคำนึงถึงหลักความระมัดระวังในการพิจารณาสมมติฐานในการประเมินการด้อยค่าของเรือ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับใน

ช่วงอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งโดยปกติคือ 25 ปี และในปัจจุบันมูลค่าสุทธิของเรือตามงบการเงินยังต่ำกว่ามูลค่าตลาดอย่างน้อยร้อยละ 20

ทั้งนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 - ปี 2564) บริษัทไม่มีการสั่งต่อเรือใหม่ แต่ได้ซื้อเรือมือสอง จำนวน 8 ลำ ดังนั้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลดลงของรายได้จากค่าระวางเรือ ทำให้รายได้ของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่องได้ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงวัฏจักรตลาดของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจากการผันผวนของค่าระวางเรือโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และอื่นๆ (รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อ 3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ)

นอกจากนั้น อัตราค่าจ้างงานบริการนอชายฝั่งมีความผันผวนตามราคาน้ำมัน ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตเขตน่านน้ำตื้นเป็นหลัก ซึ่งจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยกว่างานในเขตน่านลึก ดังนั้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลดลงของรายได้จากอัตราค่าจ้างงานบริการนอชายฝั่งที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน ทำให้รายได้ของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่องได้ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งมีการบริหารความเสี่ยงด้วยการขยายขอบเขตการให้บริการงานนอชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการนอชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อย เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้พยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทลง โดยการมุ่งเน้นและพัฒนาธุรกิจให้อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคง และเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical) มากขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานการณ์เช่นนี้อาจเป็นเรื่องยาก เพราะถึงแม้บริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม การลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาพตลาด และการแข่งขัน

เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงการนำกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมด

#### 1.4 ความเสี่ยงการร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทจะเลือกพาร์ทเนอร์ในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าหุ้นส่วนไม่ได้มีเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันเท่านั้น แต่ยังคงมีการแบ่งปันค่านิยมองค์กรร่วมกันด้วย อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาที่แปรเปลี่ยน เมื่อผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป หรือที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผย และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายว่าต้องมีการร่างข้อตกลงและทบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทได้

#### 1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

สืบเนื่องจากค่านิยมองค์กรของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจรรยาบรรณทางธุรกิจที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ต้องการให้บริษัทในเครือและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานทุกคนกระทำในสิ่งที่ถูกต้องด้วยวิธีที่ถูกต้อง เนื่องจากเป็นวิธีเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทบรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งขึ้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็มองหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีความมุ่งหมายให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างครบถ้วน แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว หรือการที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการหรือกฎเกณฑ์ทางกฎหมาย ก็อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างรุนแรงต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนจะถูกเตือนให้ตระหนักถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้

การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท จะถูกดำเนินการด้วยมาตรการขั้นรุนแรง

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดลงและอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันในแนวทางได้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจลูกค้า คู่แข่ง และขอบเขตของตลาด และพัฒนา/ปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสามารถตอบสนองรสนิยมและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันทั่วถึง

### 2.2 ความเสี่ยงห่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม ผลกระทบบางส่วนที่ได้รับ คือ กรณีที่ ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นหรือกรณีที่จำนวนผู้จัดหาสินค้าที่มีจำกัดนั้นอาจมีความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัท แม้ว่าส่วนมากแล้ว กลุ่มบริษัทมักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าจากหลากหลายบริษัทฯ มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเข เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อต้นทุนของผลิตภัณฑ์หรือความพร้อมในการจัดจำหน่ายสินค้า

### 2.3 ความเสี่ยงพันธมิตรที่ด้านสินเชื่อของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ซึ่งกระทำได้โดยประเมินและติดตามจากการผิพนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง คู่สัญญา กิจกรรมร่วมค้า คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาจะถูกประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระบบ ในบางกรณีบริษัทอาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

### 2.4 ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์

การสรรหาพนักงาน การรักษา และพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่น

ในกลุ่มบริษัท มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม และบริษัทในเครือ อาจไม่สามารถดึงดูดหรือรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้ การสูญเสียพนักงานที่มีความสำคัญ การที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่หรือพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ หรือความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรหลักๆ สามารถทำให้ธุรกิจของบริษัทในเครือ เสียหายอย่างร้ายแรง และยังเป็นอุปสรรคที่ทำให้บริษัทในเครือ และหน่วยงานธุรกิจของบริษัทในเครือ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงและการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถ โดยใช้วิธีการหลายวิธีผสมผสานกัน หนึ่งในกิจกรรมที่บริษัทใช้มุ่งให้ภาพรวมของพนักงานทั้งหมดในกลุ่มบริษัทดีขึ้น และทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัทเป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทก็ได้มีการนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างยิ่งยวดในการค้นหาและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน กลุ่มบริษัทยังเน้นเรื่องพนักงานที่มีความสามารถพิเศษ และการประเมินการบริหารจัดการอย่างจริงจัง ซึ่งเรื่องที่ยังรวมไปถึงการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

## 2.5 ความเสี่ยงบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (HSE)

การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในระดับสูง อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้างของบริษัทในเครือ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงกับการดำเนินงานของบริษัทในเครือ ผลกระทบเหล่านี้อาจรวมถึงการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัทต่อพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้บริษัทในเครือ เสื่อมเสียชื่อเสียงหรือไม่สามารถดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพเอาไว้ได้ นอกจากนี้ หน่วยงานของรัฐอาจใช้อำนาจบังคับให้ธุรกิจหยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาชั่วคราวได้

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องไม่อาจเจรจาต่อรองได้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตาม ตรวจสอบวัดผลอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการทำให้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ แต่ก็ยังมีการตั้งเป้าสำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ไว้ด้วยเช่นกัน หากธุรกิจใดไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

## 2.6 ความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน

การละเมิดหรือการไม่ปฏิบัติตามอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ทางกฎหมาย การปฏิบัติงาน และการเงินแก่บริษัทฯ ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าที่จะป้องกันการกระทำใดๆ ที่อาจนำ

ไปสู่การทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนา และกำหนดแนวทางในการต่อต้านกับการให้หรือรับสินบนและการทุจริต นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันจัดทำขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงในการคอร์รัปชันและเสริมสร้างคุณธรรม ตลอดจนการป้องกันและ/หรือจัดการกับกิจกรรมการทุจริตภายในบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนและ/หรือการรายงานการกระทำผิด การละเมิดกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 2.7 ความเสี่ยงการพลิกผันทางธุรกิจ

การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในเครือ เพื่อริเริ่มจัดการภัยคุกคามหรือภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และความเสียหายที่เกิดแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายในกรอบเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการตอบสนองในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.8 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เช่นเดียวกับกับธุรกิจอื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เพิ่มบทบาทการใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ มากขึ้น บริษัทฯ ไม่เพียงใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือทางธุรกิจเท่านั้น แต่ยังใช้เทคโนโลยีเป็นกุญแจสำคัญในการเพิ่มขอบเขตความสามารถเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จระยะยาว แม้ว่าเทคโนโลยีใหม่ๆ ระดับโลกที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็วนั้นอาจทำให้กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบทางลบ ทว่าบริษัทฯ ก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวล้ำคู่แข่งโดยการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีนี้และลงทุนไวล่วงหน้า เพื่อคงความสามารถในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าแก่ธุรกิจ ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ นั้นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับความเสี่ยงจากทั้งภายในและภายนอก เช่น ความผิดพลาดทางเทคโนโลยีหรือโครงสร้างพื้นฐาน ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการรั่วไหลของข้อมูล บริษัทฯ จึงใช้ทรัพยากรในปริมาณที่มีนัยสำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศและกระบวนการทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ความผิดพลาดใดๆ แม้เพียงเล็กน้อยก็อาจส่งผลเสียต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่องของการบริการ ความปลอดภัย ชื่อเสียง และผลลัพธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้



### 3. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

การแพร่ระบาดของโรคเชื้อไวรัสโควิด-19 ตลอดจนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของรัฐบาลซึ่งรวมถึงมาตรการปิดเมือง (lock down) และมาตรการกักตัว ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ รวมถึงธุรกิจของกลุ่มบริษัทในแง่รายได้และผลการดำเนินงานที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทได้วางมาตรการเพื่อ

ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงศึกษาข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อีกทั้ง บริษัทยังคงมีสภาพคล่องและมีเสถียรภาพทางการเงินที่ดี

ผลกระทบและแนวทางบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นดังนี้

ผลกระทบ	แนวทางบริหารความเสี่ยง
<b>กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ</b>	
1. อัตราค่าระวางเรือที่อาจลดลง	ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้การขนส่งสินค้าทางทะเลลดลง ทำให้อัตราค่าระวางเรือในตลาดลดลง โดยในช่วงดังกล่าวบริษัทมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ย (TCE) อยู่ที่ 7,662 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562 ร้อยละ 17 แต่สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิอยู่ร้อยละ 34 ต่อมาในครึ่งปีหลังของปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปลายปี 2564 ความต้องการสินค้าทางทะเลฟื้นตัวจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว ในขณะที่กองเรือยังมีจำกัด รวมถึงความแออัดของท่าเรือและการขาดแคลนเรือตู้คอนเทนเนอร์ที่เกิดจากการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือขูปรามาแมกซ์ปรับตัวขึ้นสูงสุดในรอบ 11 ปี ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของสูงถึงร้อยละ 100 และมีอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยเทียบเท่า (TCE) ที่ 14,872 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 94 จากปีก่อน (โปรดดูรายละเอียดการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมในหัวข้อ 3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ)
2. อุปสรรคในการปรับเปลี่ยนลูกเรือ	<p>กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้จัดทำแผนการเปลี่ยนคนประจำเรือให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานด้านความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม ในการผลิตเปลี่ยนลูกเรือนั้นมีข้อจำกัดด้านการเดินทางในหลายประเทศอันเป็นผลมาจากโควิด-19 รวมถึงข้อกำหนดเรื่องการกักตัวที่ลูกเรือกักตัวเมื่อเดินทางไปยังประเทศที่จะทำการผลิตเปลี่ยนลูกเรือ รวมถึงการกักตัวเมื่อมาถึงประเทศบ้านเกิดของตน ซึ่งมีระยะเวลาการกักตัวอยู่ที่ประมาณ 14-21 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระเบียบของแต่ละประเทศ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตเปลี่ยนลูกเรือสูงขึ้นจากปกติ โดยค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้น ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพื่อทำการผลิตเปลี่ยนลูกเรือ</li> <li>• ค่าใช้จ่ายด้านการกักตัวของลูกเรือ</li> <li>• ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของลูกเรือ เช่น ค่าตรวจโควิด-19 เป็นต้น</li> </ul> <p>ทั้งนี้ บริษัทมีการศึกษาข้อกำหนดและข้อบังคับของแต่ละท่าเรือก่อนการจัดทำการผลิตเปลี่ยนลูกเรือ เพื่อให้การผลิตเปลี่ยนลูกเรือเป็นไปได้อย่างราบรื่นเหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา และเพื่อให้การดำเนินการขนส่งสินค้าเป็นไปตามแผนการเดินทางที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ด้วยมาตรการด้านโควิด-19 ต่างๆ ที่กล่าวมา ทำให้เรือใช้เวลาที่ท่าเรือนานกว่าปกติ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เพิ่มขึ้น ซึ่งผลกระทบเหล่านี้ได้สะท้อนไปเป็นปัจจัยส่วนหนึ่งในการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าระวางเรือในช่วงที่ผ่านมาของปี 2564</p>
<b>กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง</b>	
1. รายได้ที่อาจลดลงจากความล่าช้าในการเข้าอู่แห้งตามข้อบังคับของเรือจากมาตรการกักตัว	ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้รับผลกระทบจากมาตรการกักตัวที่มีต่อเรือที่นำไปเข้าอู่แห้งตามข้อบังคับของเรือ อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์โดยการส่งเรือไปเข้าอู่แห้งในประเทศที่ดำเนินการอยู่แทน จึงไม่ต้องกักตัวเรือและลูกเรือ ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีแผนการเข้าอู่แห้งของเรือ นอกจากนี้ การขยายธุรกิจไปยังงานโครงการวางท่อและสายเคเบิลใต้ทะเล รวมถึงงานติดตั้งและรื้อถอนในปี 2564 ช่วยให้บริการมีรายได้เพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีงานบริการที่รอส่งมอบทั้งหมด 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ผลกระทบ	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	
1. ความยากลำบากในการขนส่ง การติดต่อสื่อสาร และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดจากมาตรการปิดเมืองของรัฐบาล	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรไม่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 มากนัก เนื่องจากปุ๋ยเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการเพาะปลูกผลิตผลทางการเกษตร เช่น ข้าว ผลไม้ และธัญพืช เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีพ แต่มาตรการปิดเมืองของรัฐบาลก่อให้เกิดความยากลำบากในการขนส่ง การติดต่อสื่อสาร และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในภาพรวม กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรจึงเน้นการติดต่อสื่อสารและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดทางโทรศัพท์และทางออนไลน์
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	
1. การปิดบริการชั่วคราวของสาขาตามมาตรการปิดเมืองของรัฐบาล	สาขาของร้านพิซซ่า ฮัท และร้านทาโก้ เบลล์ได้รับผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นการจำกัดช่องทางการจำหน่าย การจำกัดเวลาในการเปิด-ปิดร้าน มาตรการเคอร์ฟิว ซึ่งมีทั้งมาตรการที่ใช้ทั่วประเทศหรือมาตรการในแต่ละจังหวัดเอง ในช่วงกลางเดือนมีนาคม ถึงพฤษภาคม 2563 และเพิ่มความเข้มข้นของมาตรการมากขึ้นในปี 2564 ระหว่างเดือนเมษายนถึงสิงหาคม 2564 โดยรัฐบาลได้ดำเนินมาตรการขั้นสูงสุดในเดือนกรกฎาคม-สิงหาคม 2564 โดยปิดสาขาในห้างสรรพสินค้าและไฮเปอร์มาร์เก็ต และคอมมูนิตี้ มอลล์ ส่งผลให้รายได้ของสาขาลดลง อย่างไรก็ตาม บางช่วงของการล็อกดาวน์ รัฐบาลได้อนุญาตให้ขายผ่านช่องทางเดลิเวอรี่ได้ กลุ่มอาหารและเครื่องดื่มจึงได้เน้นการส่งเสริมการขายผ่านช่องทางให้บริการจัดส่งอาหาร (delivery) โดยพิซซ่า ฮัท สามารถสั่งผ่าน call center 1150 และเว็บไซต์ www.pizzahut.co.th และช่องทางจัดจำหน่ายผ่านตัวกลางในการส่งอาหาร เช่น Grabfood, Line Man และ Foodpanda เป็นต้น ส่งผลให้รายได้ในส่วนนี้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และพิซซ่า ฮัท ยังมีแผนจะเปิดตัวแอปพลิเคชันมือถือ เพื่อเพิ่มช่องทางการสั่งอาหารอีกด้วย นอกจากนี้ กลุ่มอาหารและเครื่องดื่มยังได้เจรจาตกลงขอยกเว้นค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลางหรือส่วนลดจากผู้ให้เช่า และโยกย้ายพนักงานในสาขาที่ปิดบริการชั่วคราวไปยังสาขาข้างเคียงที่สามารถเปิดการขายได้ ในส่วนของทาโก้ เบลล์ก็เช่นกัน มีการเน้นช่องทางการขายทางเดลิเวอรี่ โดยมีแผนการเน้นในเรื่องตัวสินค้าและการประชาสัมพันธ์มากขึ้นและต่อเนื่องสำหรับช่องทางนี้ นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการเปิดสาขานอกห้างสรรพสินค้า เช่น ตามปั้มน้ำมัน ซึ่งก็มีส่วนช่วยลดผลกระทบไปอีกด้วย
2. การปิดบริการชั่วคราวของสาขาเนื่องจากพนักงานในร้านติดเชื้อโควิด-19	พิซซ่า ฮัท มีมาตรการการคัดกรองพนักงานก่อนเข้าเริ่มงานในแต่ละกะทำงาน อย่างไรก็ตาม พนักงานมีโอกาสติดโควิด-19 จากสมาชิกครอบครัว หรือเพื่อน ในกรณีที่พนักงานติดโควิด ร้านต้องปิดทันทีเพื่อให้ผู้บริการภายนอกเข้ามาฉีดฆ่าเชื้อ และกักตัวพนักงานที่เข้าทำงานกะเดียวกับพนักงานที่ติด หรือพนักงานที่ได้มีโอกาสพบปะกับพนักงานที่ติด เป็นเวลา 14 วัน ทำให้สาขาลดรายได้จากช่วงเวลาที่ต้องปิดร้าน และเมื่อทำการฉีดฆ่าเชื้อแล้ว บริษัทจะจัดสรรกำลังคนจากสาขาใกล้เคียง เพื่อดำเนินการเปิดร้านในวันถัดไป เพื่อลดการสูญเสียของรายได้
3. วัตถุดิบขาดตลาด ราคาที่สูงขึ้นของวัตถุดิบ รวมถึงความล่าช้าในการจัดหา และจัดส่งวัตถุดิบเข้าคลังสินค้าและสาขาของพิซซ่าฮัท เพื่อใช้ในการประกอบอาหาร	กลุ่มอาหารและเครื่องดื่มมีการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบโดยแยกประเภทเป็นวัตถุดิบที่นำเข้าและผลิตในประเทศอย่างรอบคอบ และวางแผนปริมาณสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม รวมถึงมองหาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบสำรองเพื่อลดและกระจายความเสี่ยง

3.2 ความเสี่ยงด้านตลาดโลก

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันทั่วทั้งด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยจะส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่สำคัญ ได้แก่

### กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) โดยที่ผ่านมามีกฎระเบียบปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้
  - 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ซึ่งกำหนดให้เรือขนส่งทางทะเลต้องลดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์หรือกำมะถันให้ไม่เกินร้อยละ 0.5 จากมาตรฐานเดิมที่ร้อยละ 3.5 เพื่อลดมลพิษ โดยผู้ประกอบการเรือขนส่งทางทะเลจะต้องติดตั้งอุปกรณ์ดักจับกำมะถัน (scrubber) หรือเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ โดยมียกเว้นบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้เลือกการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ และมีการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าก่อนที่มาตรฐานจะบังคับใช้ จึงไม่พบอุปสรรคในการเปลี่ยนประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าว
  - 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา ซึ่งกำหนดให้เรือต้องติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำอับเฉา เพื่อเป็นการป้องกันและลดปัญหาการกระจายของสิ่งมีชีวิตในน้ำต่อระบบนิเวศแห่งอื่น โดยมีผลบังคับให้ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานให้แล้วเสร็จตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 8 กันยายน 2567 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาให้กับเรือทั้งหมด 24 ลำเรียบร้อยแล้ว
  - 3) มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (classification societies) ซึ่งเป็นองค์กรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องของโครงสร้าง อุปกรณ์ และความปลอดภัยของเรือในด้านต่างๆ ให้บริการตรวจและให้คำแนะนำแก่เจ้าของเรือในการซ่อมแซม ดูแล และบำรุงรักษาเพื่อให้เรือที่ใช้สำหรับเดินทะเลอยู่ในสภาพที่ปลอดภัยและเหมาะสมสำหรับใช้งาน โดยในการให้บริการของแต่ละสมาคมจะเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาและมาตรฐานความปลอดภัยของเรือในด้านต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎข้อบังคับของสมาคม (Classification rule) และการให้บริการดังกล่าวจะกระทำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจเรือของสมาคม (Classification surveyors) ที่ได้รับมอบหมายโดยเรือลำใดได้รับการตรวจตามกฎข้อบังคับของสมาคมใดก็จะได้รับใบสำคัญรับรองการตรวจเรือ (Classification certificate) จากสมาคมนั้น ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีการจัดการ ตรวจสอบคุณภาพ ทำการบำรุงรักษาเรือให้อยู่ในสภาพที่ดีพร้อมใช้งานได้ตรงตามมาตรฐานที่สมาคมกำหนด ทั้งนี้ ค่าบริการการตรวจเรือที่มีอายุมากกว่า 14 ปีขึ้นไปจะมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มมากขึ้น แต่เป็นไปในสัดส่วนที่ไม่สูงมากนัก

### กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO):

- 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ทั้งนี้ บริษัทได้เลือกการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ และมีการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าก่อนที่มาตรฐานจะบังคับใช้ จึงไม่พบอุปสรรคในการเปลี่ยนประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าว
  - 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาไปแล้ว 1 ลำ จากเรือหลักทั้งหมด 3 ลำ และมีแผนจะดำเนินการติดตั้งเรือที่เหลือทั้งหมดภายในสิ้นปี 2565
- มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (classification societies)
    - 1) หากมีการเปลี่ยนแปลงด้านมาตรฐาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลต่อเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับสากล จะมีต้นทุนของบริษัทเพิ่มในส่วนของการจัดเตรียมข้อมูล และค่าบริการที่ต้องชำระให้กับทางสมาคมจัดชั้นเรือเพื่อเข้ามาตรวจสอบและประเมินคุณสมบัติของเรือเพื่อวัดค่ารวมถึงกระบวนการจัดลำดับเพื่อทำการยืนยันว่าเรือได้ดำเนินการและปฏิบัติตามอย่างถูกต้องภายใต้มาตรฐานใหม่

### กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- การห้ามการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (Glyphosate) ในประเทศเวียดนาม ซึ่งสารไกลโฟเซตเป็นส่วนประกอบสำคัญในผลิตภัณฑ์กำจัดศัตรูพืช ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารชนิดดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ มีการนำผลิตภัณฑ์ทดแทนที่ไม่มีส่วนผสมของสารดังกล่าวมาจัดจำหน่ายแทน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด และเพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ควบคู่ไปกับการศึกษาภาวะตลาดอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนประเมินผลกระทบและเตรียมมาตรการรองรับหากกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องมีผลบังคับใช้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 3.4 ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

### 3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ

รายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือขึ้นอยู่กับอัตราค่าระวางเรือ โดยอัตราค่าระวางเรือเคลื่อนไหวตามอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ณ ขณะนั้นๆ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ประกอบการของบริษัทไม่เป็นไป

ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และปรับสัดส่วนการให้เช่าเรือแบบระยะเวลา (Time charter) ที่เป็นระยะยาวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business)

### 3.4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

สำหรับการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ลูกค้านจะเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน ดังนั้น บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ส่วนการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) ซึ่งส่วนใหญ่ จะทำสัญญาการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเดินเรือซึ่งรวมถึงค่าน้ำมัน ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการเดินเรือ ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันสำหรับการเช่าประเภทนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการให้บริการเป็นรายเที่ยวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า อยู่ร้อยละ 47 ในปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (Bunker Swap Agreements)

### 3.4.3 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการหาเรือใหม่ทดแทนเรือเก่า

เรือ ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้งานที่จำกัด เมื่อเรือมีอายุการใช้งานในระดับหนึ่ง เรือเหล่านี้จะต้องถูกจำหน่าย เป็นเหตุให้กำลังความสามารถของกองเรือลดลง รวมถึงปัจจุบันที่มีความอ่อนไหวต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยที่ในปัจจุบันมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้อย่างแพร่หลาย เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีนี้เอง อาจส่งผลให้เรือของบริษัทล้าสมัยก่อนเวลาอันควร บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถหาเรือลำใหม่มาทดแทนเรือเก่าที่ถึงกำหนดอายุต้องจำหน่าย หรือเรือที่ล้าสมัยก่อนเวลาอันควรจากผลของเทคโนโลยีได้

โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2564 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 13.71 ปี และบริษัทได้มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนของบริษัทต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีคุณสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

### 3.4.4 ความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด เหตุสุ่ววิสัย และวินาศภัย

บริษัทมีมาตรฐานการจัดการกองเรือที่สูง โดยมีการกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับที่ตึงเครียดอย่างชัดเจน รวมถึงมีการฝึกอบรมคนประจำเรือให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในด้าน

การเดินเรือให้ปลอดภัย มีมาตรฐานที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทั้งนี้ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุ่ววิสัยวินาศภัย รวมถึงความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด ทางบริษัทได้มีการทำสัญญาประกันภัยล่วงหน้า จัดจ้างหน่วยกำลังติดอาวุธป้องกันโจรสลัด และมีการสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือกันทั้งจากภาครัฐ และสมาคมผู้ประกอบการขนส่งทางทะเล ในการลดความเสี่ยงทางด้านนี้

## 3.5 ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

### 3.5.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งให้บริการงานนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้ปริมาณของงานและอัตราค่าเช่าเรือมีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมัน บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เน้นการให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea) ในส่วนงานตรวจสอบซ่อม และบำรุงรักษา (inspection, repair, and maintenance: IRM) เป็นหลัก ซึ่งจะอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันน้อยกว่างานประเภทขุดเจาะ (drilling) ซึ่งจะมีปริมาณงานผันแปรกับราคาน้ำมันค่อนข้างสูง บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ขายหุ้นบริษัทร่วมในธุรกิจขุดเจาะที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว เมื่อเดือนกันยายน 2563 และมุ่งเน้นไปที่การให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันต่ำกว่าแทน

ทั้งนี้ บริษัทได้คำนึงถึงและติดตามสถานการณ์เพื่อประเมินความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงบริหารความเสี่ยงโดยขยายพื้นที่การให้บริการเพิ่มเติมในภูมิภาคอื่น และขยายขอบเขตการให้บริการที่หลากหลายขึ้น โดยครอบคลุมตั้งแต่งานติดตั้งอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น รวมถึงเพิ่มอำนาจต่อรองในแง่ของรายได้และต้นทุนในแต่ละโครงการด้วย ทั้งนี้ ทางบริษัทยังให้ความสำคัญมากขึ้นในโครงการระยะยาวโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากโครงการประเภทนี้จะได้รับผลกระทบจากการลดลงของราคาน้ำมันที่น้อยกว่าโครงการเอกชนอื่นๆ

### 3.5.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

การดำเนินงานของบริษัทมีโอกาที่จะได้รับความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ซึ่งทางบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบในจุดนี้และได้มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยการระบุในข้อสัญญาเพื่อจำกัดผลกระทบในการดำเนินงานอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติทั้งในประเด็นความต่อเนื่องในการดำเนินงานและผลกระทบด้านรายรับรายจ่าย ทั้งนี้ ทางบริษัทยังได้มีการเข้าทำประกันภัยอันเนื่องมาจากความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติด้วย

### 3.5.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างงานให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในตะวันออกกลาง

ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีลูกค้าประมาณ 10-12 ราย โดยรายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจมาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย เป็นผู้ผลิตน้ำมันในประเทศ



ชาวคูดอาระเบีย มีสัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นที่แข็งแกร่งและมีชื่อเสียงอันยาวนานในประเทศชาวคูดอาระเบีย โดยรูปแบบการร่วมค้าจะเป็นกลุ่มธุรกิจเป็นผู้จัดหาเรือหลักจากเรือของกลุ่มธุรกิจฯ จำนวน 1 ลำ ในขณะที่พันธมิตรท้องถิ่นจะจัดหาเรือสนับสนุนประมาณ 2-3 ลำ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะเป็นผู้บริหารจัดการโครงการและจัดหาทีมงานวิศวกรรมใต้ทะเลทั้งหมดที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ ทั้งนี้ สัญญามีมูลค่าสัญญาประมาณ 162 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ในส่วนของกลุ่มธุรกิจฯ) อายุสัญญา 3 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2565 ส่วนลูกค้าอื่นเป็นสัญญารายโครงการ ซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากลูกค้ารายใหญ่รายนี้ รวมถึงข้อจำกัดในการเจรจาต่อรองสัญญา ซึ่งอาจทำให้รายได้และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือลดลง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและทำให้ขาดสภาพคล่องได้ โดยหากไม่ได้รับการต่อสัญญา กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะสูญเสียรายได้จากลูกค้ารายนี้โดยเฉลี่ยประมาณปีละ 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวมทั้งหมดของ TTA และ EBITDA โดยเฉลี่ยปีละ 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วน EBITDA เฉลี่ยประมาณร้อยละ 15 ของ EBITDA รวมทั้งหมดของ TTA

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศชาวคูดอาระเบียมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายใหญ่รายนี้ และการร่วมค้าได้รับการประเมินมาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับสูงจากลูกค้า โดยมีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสัญญาที่มีกับลูกค้ารายนี้ในปัจจุบันเป็นการต่ออายุสัญญาในปี 2562 ดังนั้นกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจึงคาดว่าเมื่อสัญญาครบกำหนดจะได้รับการต่อสัญญาการทำงานออกไปอย่างต่อเนื่องเหมือนเช่นที่ผ่านมา

นอกจากนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้และขยายฐานรายได้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายอื่นในปัจจุบันทั้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น ประเทศกาตาร์ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนได้มีการขยายฐานลูกค้าไปในภูมิภาคอื่น ได้แก่ ทวีปแอฟริกาและแถบทะเลเหนือ (North Sea) โดยมีการจัดตั้งออฟฟิศที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อรองรับลูกค้าในภูมิภาคใหม่นี้ และได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานรื้อถอน (decommissioning) โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสัญญาที่รอส่งมอบของงานโครงการใหม่นี้อยู่ที่ประมาณ 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภทนี้เพิ่มเติม นอกจากนี้ ด้วยมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบระดับสูงที่ 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ 31 ธันวาคม 2564 ทำให้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งคาดว่าจะมีระยะเวลาเพียงพอที่จะขยายฐานลูกค้าและฐานรายได้เพิ่มเติมเพื่อ

รองรับความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างงานให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในตะวันออกกลางได้

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติมาตลอดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุหลักเกิดจากอัตราค่าจ้างงานที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน การใช้ประโยชน์เรือไม่เต็มที่ และการแข่งขันที่สูงของงานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM) ในภูมิภาคตะวันออกกลางซึ่งเป็นภูมิภาคหลักที่กลุ่มธุรกิจให้บริการ โดยบริษัทมีรายได้จากลูกค้าในภูมิภาคตะวันออกกลางซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.7 และร้อยละ 80.0 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งในสกุลดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 และในปี 2564 นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2563 ทั้งนี้ หากผลดำเนินงานยังขาดทุนอย่างต่อเนื่องอาจทำให้ธุรกิจประสบปัญหาสภาพคล่องไม่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้และขยายฐานรายได้ โดยการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่น ได้แก่ ทวีปแอฟริกาและแถบทะเลเหนือ และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนขยายขอบเขตการให้บริการงานนอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการนอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยและมีอัตรากำไรที่ดีกว่า เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจฯ ได้เริ่มให้บริการงานประเภทนี้ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และภูมิภาคตะวันออกกลางแล้ว และคาดว่าจะได้รับงานประเภทนี้เพิ่มเติมในอนาคตจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภทนี้เพิ่มเติม นอกจากนี้ ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 267 ล้านบาท หากพิจารณาผลดำเนินงานรายไตรมาสจะเห็นได้ว่ามีอัตราการฟื้นตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบในระดับสูงที่ 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมูลค่างาน จำนวน 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะส่งมอบภายในปี 2565

### 3.6 ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

#### 3.6.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตของปุ๋ย

วัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ย ได้แก่ แอมโมเนีย เช่น Diammonium Phosphate (DAP) Muriate of Potash (MOP) Urea Granular และแอมโมเนียมซัลเฟต เป็นต้น ที่ประกอบไปด้วยสารอาหารไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) และโพแทช ( $K_2O$ ) ซึ่งราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อราคากำหนดราคาปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจาก



การเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วย

การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายได้ทำให้บริษัทอาจขายปุ๋ยในอัตรากำไรที่ต่ำกว่ากำหนด ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้จะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม ดังต่อไปนี้

1. การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ
2. การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอนควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บริษัทจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตามและ
3. บริษัทได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทนั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัทอาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บริษัทมีนโยบายที่จะดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างผู้จำหน่ายรวมถึงจัดหา ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ และเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการโดยใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อ ที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับต่ำสุดของสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 1 สัปดาห์บวกกับบริษัทมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

### 3.6.2 ความเสี่ยงภัยทางธรรมชาติ

ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นวิกฤตภัยทางธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการค้าหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ด้วยเหตุนี้ ระบบชลประทานส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีผลต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยเฉพาะภัยแล้ง ดังนั้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียทรัพย์สินตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้

บริษัทได้มีการจัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสียหายด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

## 3.7 ความเสี่ยงกลุ่มการลงทุนอื่น

### 3.7.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อต้นทุนสินค้า

จากการที่ UMS นำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศและค่าระวางเรือมีต้นทุนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้บริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเท่านั้น จึงทำให้รายได้ทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยหากค่าเงินบาทมีการอ่อนค่าลงจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ของตามมูลค่าของถ่านหินและค่าระวางเรือที่นำเข้าทั้งหมด ดังนั้น จากนโยบายดังกล่าวจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

### 3.7.2 ความเสี่ยงจากผู้ประกอบการรายใหม่

ธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องลงทุนในอุปกรณ์เครื่องจักรมากนัก ทำให้มีโอกาสที่จะมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาประกอบธุรกิจนี้ได้ง่าย ปัจจุบันมีคู่แข่งเข้ามาแข่งขันเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญทาง

ด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยจะต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินดังกล่าว รวมถึงจะต้องมีความรู้ที่จะสามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าให้ใช้ถ่านหินให้เหมาะสมกับประเภทของหม้อไอน้ำที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยที่มีการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิงและสามารถลดต้นทุนการผลิตของลูกค้าได้เป็นอย่างดี รวมทั้งบริษัทใส่ใจในการใช้งานของลูกค้าทุกราย จึงสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ลูกค้าจึงให้ความไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีฐานลูกค้าเดิมเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลดีต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

### 3.7.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ถ่านหินที่นำมาใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมมีหลายประเภทสามารถจัดเรียงตามคุณภาพที่ดีที่สุดของถ่านหินโดยพิจารณาจากค่าความร้อนที่สูงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัสและลิกไนต์ โดยถ่านลิกไนต์จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมสูง ในขณะที่ถ่านหินประเภทอื่นๆ จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

ปัจจุบัน UMS จำหน่ายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสโดยถ่านหินทั้ง 2 ประเภทเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดีและมีกำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1 -3.0) ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยเมื่อนำมาใช้งาน และจากการที่บริษัทมีระบบในการจัดเก็บถ่านหินอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ มีมาตรการในการควบคุมฝุ่นอย่างรัดกุม เช่น การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำดับฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การทำรั้วเมทัลชีทและสแลน พร้อมกับปลูกต้นไม้สูงเป็นแนวรั้วและให้ล้อมกันรอบคลังสินค้า การตรวจสอบคุณภาพน้ำและอากาศเป็นประจำ รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิดไม่ให้เศษถ่านหินตกพื้น และมีการล้างล้อรถบรรทุกถ่านหินทุกคันก่อนออกจากคลังสินค้าเป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทดำเนินแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีระบบป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่น โดยการติดตั้งระบบสเปรย์น้ำในขบวนการผลิตร่อนคัดขนาดถ่านหิน การคลุมกองถ่านที่เป็นสต็อกรอการผลิตหรือจำหน่าย รวมทั้ง การปรับปรุงโรงคัดแยกถ่านหินเป็นระบบกึ่งปิด เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

## 3.8 ความเสี่ยงของธุรกิจอื่น

### 3.8.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

เนื่องจากกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร (cyclical) บริษัทฯ จึงได้กระจายความเสี่ยงโดยการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่มีมั่นคง ไม่เป็นวัฏจักร และมีโอกาสเติบโตสูง ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่การลงทุนดังกล่าวจะไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ทั้งนี้ ก่อนการลงทุนทุกครั้ง บริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ ตลอดจนมีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนที่รัดกุม โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งโดยทั่วไป บริษัทฯ จะให้ทีมผู้บริหารเดิมซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นๆ บริหารต่อไป หรืออาจจ้างผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ หรือแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ มาบริหาร เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่มีความเสี่ยง โดยบริษัทฯ จะทำการควบคุมดูแลโดยการส่งหรือแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นๆ อย่างใกล้ชิด

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 - ธันวาคม 2564) กลุ่มบริษัทมีการเข้าซื้อกิจการและลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

1. ในปี 2560 บริษัทย่อยของ TTA เข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการพิซซ่า ฮัท ในประเทศไทยจากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถกระจายความหลากหลายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีการเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง
2. ในปี 2561 TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาเฟรนไชส์ ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) ผ่านบริษัทย่อย กับบริษัท ทาโก้ เบลล์ เรสเทอรองตส์ เอเชีย พีทีอี เอลทีดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ที่ทำหน้าที่บริหารแบรนด์ทาโก้ เบลล์ ในเอเชีย ซึ่งจะส่งผลให้ TTA สามารถเติบโตไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีโอกาสเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง ทาโก้ เบลล์เปิดสาขาแรกในเดือนมกราคม 2562
3. ในปี 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80.5 ของบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการน้ำที่มีประสบการณ์สูง
4. ในปี 2564 บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สกู๊ตตาร์ บียอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อขยายศักยภาพในการ

ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสนใจกับธุรกิจหลักที่มีอยู่ รวมถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนธุรกิจทรัพยากรน้ำ แต่ยังคงเปิดโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง รวมทั้งมีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้ ซึ่งหากมีความสำเร็จ บริษัทฯ จะแจ้งผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 4.1 ความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงิน ทั้งอัตราแลกเปลี่ยนราคาดอลลาร์สหรัฐและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน ดังนั้น เพื่อให้มีการระดมเงินทุนโดยใช้ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนของรายได้ กลุ่มบริษัทจึงได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินเหล่านี้ ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า (FFA) สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขายต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงทางตลาดได้ โดยการจับคู่สัญญาเงินกู้และรายได้ของบริษัทฯ ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกันไว้ด้วยกัน เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถูกรวบรวมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### 4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

วงเงินสินเชื่อบางส่วนของบริษัทฯ ได้กำหนดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารในกรุงลอนดอน (LIBOR) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย LIBOR หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวและเฝ้าระวังอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap หรือ IRS) กับเงินกู้บางส่วน เพื่อเป็นการบริหารและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมระหว่างธนาคารแบบไม่มี หลักประกัน (London Interbank Offered หรือ LIBOR)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 10,705 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวน 4,039 ล้านบาท และเป็นหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่หรือมีการทำสัญญา IRS ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ จำนวน 6,666 ล้านบาท ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี บริษัทฯ จะมีการดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นประมาณ 40 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีโครงสร้างหนี้สินที่ค่อนข้างต่ำ มี

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to equity ratio) อยู่ที่ 0.44 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนั้น การความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

### 4.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

2 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง มีการนำเสนอเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐและมีการดำเนินงานธุรกิจในต่างประเทศ โดยรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจเกือบทั้งหมดเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จึงก่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหลักอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีการดำเนินงานธุรกิจในประเทศเวียดนาม มีรายได้เป็นสกุลดอลลาร์เวียดนามสำหรับการขายในประเทศ และเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่สำหรับการขายไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ต้นทุนวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นสกุลต่างประเทศ และอยู่ในสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจมีการดำรงบัญชีเงินฝากทั้งที่เป็นสกุลดอลลาร์เวียดนามและสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้สำหรับรายรับและรายจ่าย ทำให้กลุ่มธุรกิจสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงานได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมเงิน เฉพาะในกรณีที่สกุลเงินของเงินกู้ยืมนั้นต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเงินกู้ยืมภายในกลุ่มระหว่างกัน และจากการบริหารสภาพคล่องด้วยการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาว่า บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ได้เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องและมีบัญชีเงินฝากทั้งที่เป็นสกุลบาทและสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในช่วงเวลาที่เหมาะสมได้

ทั้งนี้ ในปี 2562 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีการรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน (139) ล้านบาท 11 ล้านบาท และ 131 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมภายในกลุ่มบริษัท และเงินลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ จึงพิจารณาว่ารายการนี้ไม่ได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์โดยรวมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 4.4 ความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียน และเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลางไปจนถึงระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดในเครือข่ายคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้จากธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ในปี 2564-2565 บริษัทฯ มีแผนลงทุนอยู่ที่ประมาณ 1,500-2,000 ล้านบาทต่อปี โดยส่วนใหญ่เป็นแผนซื้อเรือเทกองมือสองเข้ามาเสริมกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ การขยายธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเลของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง การเข้าอยู่แห่งของเรือ และการขยายสาขาของร้านอาหารฟิชซ่า ฮัท และทาโก้ เบลล์ โดยมีแหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดภายใน และ/หรือเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือหุ้นกู้ ทั้งนี้ แผนลงทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นสภาพเศรษฐกิจ ตลอดจนจังหวะและโอกาสในการลงทุน โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 11,483 ล้านบาท

#### 4.5 ความเสี่ยงจากธุรกิจที่มีความผันผวนส่งผลต่อผลการดำเนินงาน

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนรวมกันที่ประมาณร้อยละ 69 ของรายได้รวมในปี 2564 ซึ่งผลดำเนินงานของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจมีความผันผวนและเป็นวัฏจักร ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ผลดำเนินงานจะมีความไม่แน่นอนและมีความผันผวนสูง บริษัทฯ จึงพยายามเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจเพื่อช่วยลดความผันผวนดังกล่าว เช่น การลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยความผันผวนของธุรกิจหลักส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 3,369 ล้านบาท ลดลง 3,587 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,644 โดยเป็นผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA เท่ากับ 1,945 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 2,507 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 446 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายการขาดทุนพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ จำนวน 2,490 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนที่ไม่ใช่เงินสด (ผลขาดทุนทางบัญชี) จากการขายหุ้นของบริษัทร่วม

ในธุรกิจชุดเจาะในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจชุดเจาะในอนาคตหลังจากที่ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอย่างมาก ซึ่งหลังจากหักรายการพิเศษนี้ TTA มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 503 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากเชื้อไวรัสโควิด-19 และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งรวมถึงมาตรการล็อกดาวน์และมาตรการกักตัว ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 ต่อกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และการเข้าอยู่แห่งของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง โดยรายได้จากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือลดลง เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือที่ลดลง สืบเนื่องมาจากการขนส่งสินค้าที่ลดลงจากการที่หลายประเทศบังคับใช้มาตรการล็อกดาวน์ อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือเทกองได้รับตัวสูงขึ้นตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 หลังจากธุรกิจนี้หลายประเทศเริ่มกลับมาดำเนินงานปกติ ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้รับผลกระทบจากมาตรการกักตัวที่มีต่อเรือวิศวกรรมใต้ทะเลหลัก 2 ลำที่ถูกส่งนำไปเข้าอยู่แห่งตามข้อบังคับของเรือ ทำให้สูญเสียรายได้ระหว่างที่เรือและลูกเรือถูกกักตัว อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 เรือทั้ง 2 ลำ ได้กลับมาจากการกักตัวและดำเนินงานได้ตามปกติ โดยสรุป ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นส่งผลให้ผลการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ในครึ่งปีหลังได้ฟื้นตัวกลับมาเป็นบวกอยู่ที่ 211 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ในช่วงครึ่งปีแรกที่ 714 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2564 มีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 3,686 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,055 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 209 จากปีก่อน โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิ ของ TTA เท่ากับ 3,859 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เนื่องจากผลการดำเนินงานเกือบทุกกลุ่มธุรกิจปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่มีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 9,517 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2563 เป็น 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนธุรกิจขนส่งทางเรือที่เป็นธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เท่ากับ 3,991 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุดซึ่งเผยแพร่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 ที่ 4,553 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 12 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีสภาพคล่องสูงโดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ -0.04 เท่า ซึ่งแสดงถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย โดยเงินสดภายใต้การบริหารประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น อยู่ในระดับสูงที่ 11,483 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ผันผวนในอนาคตได้



4.6 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.15	2.25	2.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.91	2.11	2.33
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA <sup>/1</sup>	เท่า	3.51	12.95	1.85
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) <sup>/2</sup>	เท่า	1.50	0.21	1.88
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) <sup>/3</sup>	เท่า	4.94	1.79	13.89

**หมายเหตุ** <sup>/1</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) คำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หารด้วย กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

<sup>/2</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยบวกกับหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

<sup>/3</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีผลกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 5,777 ล้านบาท และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เท่ากับ 10,705 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (IBD to EBITDA) อยู่ที่ 1.85 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 12.95 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) เท่ากับ 13.89 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 1.79 เท่า โดยอัตราส่วน ICR ที่เพิ่มขึ้นแสดงให้เห็นว่าความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น อยู่ในระดับที่ดี สาเหตุหลักมาจาก EBITDA ที่ปรับตัวขึ้นอย่างมากจากเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่มีอัตราค่าระวางเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในรอบกว่าทศวรรษ เนื่องด้วยปัจจัยหนุนจากการเติบโตของกองเรือที่จำกัด ความต้องการถ่านหินและสินค้าเทกองย่อย (minor bulk) ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) เท่ากับ 1.88 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 0.21 เท่า นอกจากนี้บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหารอีกจำนวน 11,483 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้สนับสนุนการชำระคืนภาระผูกพันที่จะครบกำหนดใน 1 ปี ได้

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 2.83 เท่า และ 2.33 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งอัตราส่วนที่มากกว่า 1.00 เท่านี้แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดี สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานและการออกหุ้นกู้ และลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้น ทำให้นี้สินหมุนเวียนจากเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่มาจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม 10,705 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 7,634 ล้านบาท (เงินกู้ระยะยาว

จำนวน 3,303 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 4,172 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 158 ล้านบาท) และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในหนึ่งปี 3,071 ล้านบาท (เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 348 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,127 ล้านบาท ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 1,500 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 96 ล้านบาท) โดยหนี้สินที่มีดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในหนึ่งปีลดลงจากปี 2563 เท่ากับ 381 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี เนื่องจากมีการไถ่ถอนหุ้นกู้ตามกำหนด จำนวน 1,805 ล้านบาท ไปเมื่อเดือนมีนาคม 2564 ในขณะที่บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวม 11,483 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย อยู่ 778 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุม เพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการชำระคืนหนี้สินเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะพยายามรักษาสัดส่วนทางการเงิน และโครงสร้างเงินทุนให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทฯ ดำเนินมาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้ความเสี่ยงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4.7 ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน และตลาดทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ (covenant) จึงอาจทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (covenant)



ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (“ข้อกำหนดสิทธิ”) ในการออกหุ้นกู้ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.0 : 1 (สองต่อหนึ่ง) เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 : 1 (หนึ่งจุดห้าต่อหนึ่ง) เท่า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในแต่ละชุดไว้ได้ และจะทำให้บริษัทฯ เข้าข่ายเหตุผิดนัด

ตามข้อกำหนดสิทธิ และทำให้หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน อย่างไรก็ตาม จากงบการเงินปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ภายในเงื่อนไขที่กำหนด และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงื่อนไขทางการเงิน	อัตราส่วนที่ต้องดำรงตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน	2562	2563	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup> (เท่า)	ไม่เกิน 1.5 : 1	0.17 : 1	0.26 : 1	0.10 : 1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup> (เท่า)	ไม่เกิน 2.0 : 1	0.05 : 1	0.08 : 1	-0.04 <sup>3/</sup> : 1

- หมายเหตุ** <sup>1/</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจาก หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ ดังนี้
1. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565
  - <sup>2/</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจาก หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วย เงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึง หนี้ทางการค้า รายได้รับล่วงหน้าหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้จำนวน 4 รุ่น ดังนี้
    1. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
    2. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
    3. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
    4. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
  - <sup>3/</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบแสดงถึงเงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มากกว่าหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย

นอกจากนี้ สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในปัจจุบันบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันต้องดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงิน 1 แห่ง ณ วันสิ้นสุดบัญชีรายหกเดือน ซึ่งได้มีการกำหนดการดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

เงื่อนไขทางการเงิน	อัตราส่วนและเงื่อนไขที่ต้องดำรงตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน	2562	2563	2564
อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม <sup>1/</sup> (ร้อยละ)	≥ 35	55	58	52
สินทรัพย์ที่มีตัวตน <sup>2/</sup> (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	≥ 150	599	591	595

- หมายเหตุ** <sup>1/</sup> อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม คำนวณจากผลรวมของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสะสมในส่วนของทุนสำรองตามกฎหมายที่จัดสรรแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หักด้วยสินทรัพย์รวม
- <sup>2/</sup> สินทรัพย์ที่มีตัวตน คำนวณจากผลรวมของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสะสมในส่วนของทุนสำรองตามกฎหมายที่จัดสรรแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หักด้วยค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมและเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินดังกล่าวมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นหรือมีผลการดำเนินงานลดลง อาจเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขกับสถาบันการเงินไว้ได้หากสถาบันการเงินไม่ผ่อนผันการผิดเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนให้และสถาบันการเงินดังกล่าวเรียกชำระเงินกู้คืนก่อนกำหนด อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียสภาพคล่องหรืออาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งจะเข้าข่ายผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ (Cross Default) ได้

#### 4.8 ความเสี่ยงความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทรวม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทรวม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทรวมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทรวม ซึ่งหากไม่ได้รับเงินปันผลดังกล่าวนี้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการชำระหนี้

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและ แหล่งเงินทุนในระดับบริษัทอย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นในการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีกระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่มีความยืดหยุ่น

## 5. ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 5.1 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) สามารถส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่มีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบันและส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการเงิน หรือการหยุดชะงักของธุรกิจได้ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก รวมถึงนโยบายกลยุทธ์ ตลอดจนแผนบริหารธุรกิจยั่งยืน เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และหากสามารถทำได้ จะทำประกันภัยที่มีความคุ้มครองอย่างครอบคลุมเพื่อลดหรือบรรเทาความสูญเสียใดๆ

### 5.2 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและขัดขวางการลงทุนใหม่ๆ ความล้มเหลวในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงักและส่งผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัทอาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงาน จนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้บริษัทสูญเสียใบอนุญาตในการปฏิบัติงานได้

บริษัทฯ พยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ที่อาจมีต่อธุรกิจของบริษัท

## 6. ความเสี่ยงอุบัติใหม่

### 6.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคระบาดและโรคติดเชื้อ

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของโรคเชื้อไวรัสโควิด-19 ตลอดจนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของรัฐบาลซึ่งรวมถึงมาตรการปิดเมือง (lock down) และมาตรการกักตัว ยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ รวมถึงธุรกิจของกลุ่มบริษัทในแง่รายได้และผลการดำเนินงานที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทมี

แผนรับมือความเสี่ยงในการป้องกันการแพร่กระจายของไวรัสโควิด-19 ซึ่งประกอบด้วยมาตรการรับมือสถานการณ์โรคระบาดในทันที เช่น การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่มีมาตรฐานเพียงพอสำหรับพนักงาน การจำกัดการเดินทางของพนักงานไม่ให้ไปยังพื้นที่เสี่ยง กำหนดแนวทางปฏิบัติหากพบว่าพนักงานติดเชื้อหรือสงสัยว่าติดเชื้อเพื่อป้องกันการแพร่ระบาด จัดกลุ่มพนักงานออกเป็น 2 กลุ่มในแต่ละหน่วยงาน เพื่อสลับไปมาระหว่างการทำงานในสำนักงานและทำงานที่บ้าน กรณีสถานการณ์รุนแรงขึ้น บริษัทฯ เตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้าน รวมทั้งบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนปรับกลยุทธ์ตามความเหมาะสมเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 6.2 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เพิ่มบทบาทการใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ มากขึ้น กลุ่มบริษัทไม่เพียงใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือทางธุรกิจเท่านั้น แต่ยังใช้เทคโนโลยีเป็นกุญแจสำคัญในการเพิ่มขอบเขตความสามารถเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จระยะยาว แม้ว่าเทคโนโลยีใหม่ๆ ระดับโลกที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็วจะก่อให้เกิดกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบทางลบ ทว่ากลุ่มบริษัทก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวนำคู่แข่งโดยการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและลงทุนไวล่วงหน้า เพื่อคงความสามารถในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าแก่ธุรกิจ ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับความเสี่ยงจากทั้งภายในและภายนอก เช่น ความผิดพลาดทางเทคโนโลยีหรือโครงสร้างพื้นฐาน ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการรั่วไหลของข้อมูล กลุ่มบริษัทจึงใช้ทรัพยากรในปริมาณที่มีนัยสำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศและกระบวนการทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ความผิดพลาดใดๆ แม้เพียงเล็กน้อยก็อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่องของการบริการ ความปลอดภัยชื่อเสียง และผลลัพธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## เข็มทิศสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

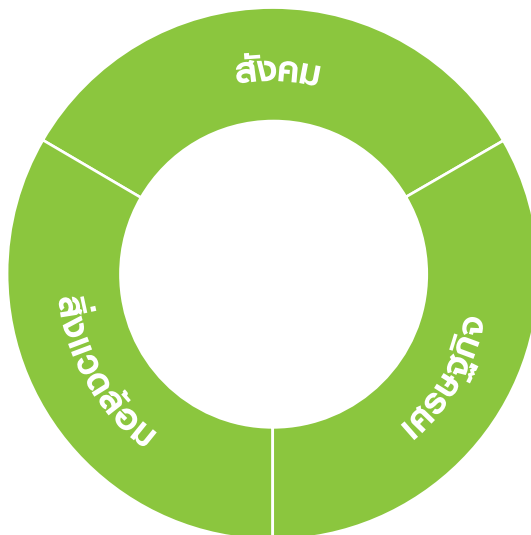
#### การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือเป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพอร์ตการลงทุนในปัจจุบันประกอบไปด้วย 7 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัท ไทรีเซน ชิปป์สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง) บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร) บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด และบริษัท สยามทากิ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน) และบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ) ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีถึงการสร้างมูลค่าเชิงบวกให้เกิดขึ้นไม่ใช่เพียงด้านเศรษฐกิจ แต่รวมไปถึงการลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ขึ้น โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ผู้บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อีกทั้งได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจากภายนอกองค์กรเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือในการบริหารจัดการกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้นครอบคลุมถึงการกำหนดหน้าที่ต่างๆ ของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนเอาไว้ เช่น การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการปฏิบัติและการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยได้อนุมัติจัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(Sustainable Development Working Group) ที่มาจากระดับผู้จัดการอาวุโสและผู้จัดการในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของแต่ละกลุ่มธุรกิจขึ้น เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้น ทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นปีที่สาม ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ก่อให้เกิดกระบวนการทบทวน และพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รายงานฉบับนี้จะนำเสนอข้อมูลเชิงลึกที่สื่อให้เห็นถึงการพัฒนาและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่ครอบคลุมการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) เพื่อตอบสนองประเด็นความยั่งยืนในปัจจุบัน



## การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



### PEOPLE : การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

<p><b>2 ZERO HUNGER</b></p>	<p>13 กิจกรรม หรือ กว่า 1,500 คน ที่ได้รับการส่งเสริม และเพิ่มโอกาสการเข้าถึง อาหารที่ปลอดภัย</p> <p>ข้อมูลของกลุ่มบริษัท</p>
<p><b>3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</b></p>	<p>อัตราเป็น 0 ใน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความดีของการบาดเจ็บ (IFR)</li> <li>- ความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (ISR)</li> <li>- การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)</li> <li>- จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงาน</li> </ul> <p>ข้อมูลของบริษัทฯ</p>
<p><b>5 GENDER EQUALITY</b></p>	<p>1.89 : 1 สัดส่วนจำนวนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง</p> <p>1 : 1 สัดส่วนจำนวนพนักงานชายที่ได้รับการ อบรมต่อพนักงานหญิง</p> <p>ข้อมูลของบริษัทฯ</p>

### PLANET : การอนุรักษ์โลก

<p><b>6 CLEAN WATER AND SANITATION</b></p>	<p>29,346,706 ล้านลูกบาศก์เมตร ปริมาณน้ำสูญเสียที่ลดได้</p> <p>146,733,530 บาท จำนวนเงินที่สามารถลดได้จากการลดน้ำสูญเสีย</p> <p>ข้อมูลของ AIM</p>
<p><b>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</b></p>	<p>1,652 ชวด ปริมาณขวดพลาสติกที่บริจาคให้วัดจากแดง นำไปผลิตเป็นผ้าไตรจีวร</p> <p>ข้อมูลของบริษัทฯ</p>
<p><b>13 CLIMATE ACTION</b></p>	<p>114.2 ลูกบาศก์เมตร ปริมาณขยะประเภทพลาสติกที่สามารถลดได้</p> <p>ข้อมูลของโทรเชน ธิบั้ง</p>
<p><b>13 CLIMATE ACTION</b></p>	<p>4,604 tCO<sub>2</sub>e คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าปริมาณก๊าซเรือน กระจกที่สามารถลดได้</p> <p>ข้อมูลของเมอร์เมด</p>

### PROSPERITY : การสร้างความเจริญก้าวหน้า

<p><b>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</b></p>	<p>426.4 เมกกะวัตต์ชั่วโมง ปริมาณไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>1,789,798.38 บาท จำนวนเงินที่สามารถประหยัดได้จากการใช้ ไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>ข้อมูลของ AIM</p>
<p><b>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</b></p>	<p>3,637 คน จำนวนพนักงาน ไม่รวมคนประจำเรือ</p> <p>ข้อมูลของกลุ่มบริษัท</p>

<p><b>9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE</b></p>	<p>70 เครื่องหมาย จำนวนเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียน</p> <p>ข้อมูลของ PMTA</p>
<p><b>10 REDUCED INEQUALITIES</b></p>	<p>0 ราย จำนวนการจ้างงานผู้พิการ</p> <p>ข้อมูลของบริษัทฯ</p>

### PEACE : การสร้างสันติภาพ

<p><b>16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS</b></p>	<p>หลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เปรียบเสมือนเข็มทิศที่จะนำไปกำหนดมาตรฐานเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในการ กำกับดูแลการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการควบคุมดูแลความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กร</p>
---	---

# ทิศทางสู่ความยั่งยืน

## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

เนื่องจากการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประเด็นที่บริษัทฯ และทุกอุตสาหกรรมทั่วโลกต่างให้ความสำคัญมากที่สุดประเด็นหนึ่ง บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2564 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน นับว่าเป็นก้าวแรกของบริษัทฯ ที่ได้สื่อสารความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือของ TTA ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การพัฒนาและต่อยอดโครงการต่างๆ ด้านความยั่งยืนยังสามารถทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน

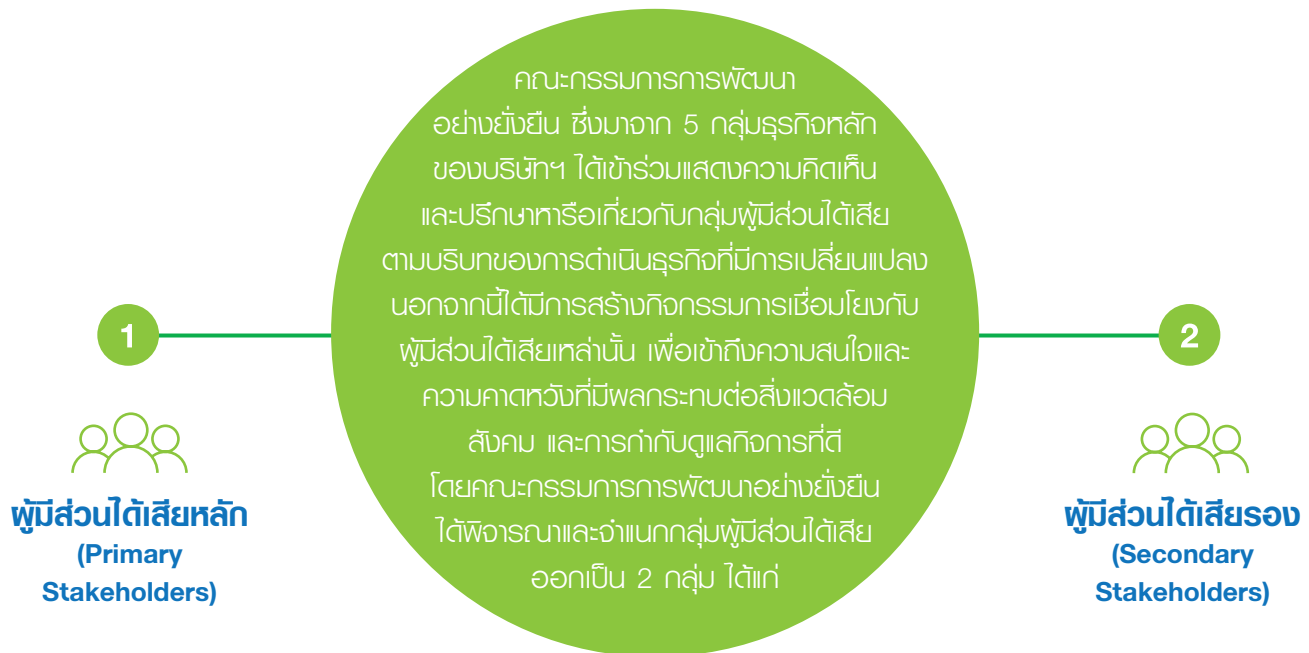


**ผู้มีส่วนได้เสีย  
ของ TTA**

ลูกค้า	คู่ค้า
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	ชุมชน
พนักงาน	หน่วยงานภาครัฐ
ผู้สนับสนุนทางการเงิน	สื่อมวลชน
นักวิเคราะห์การลงทุน	สมาคมอุตสาหกรรม



## ขั้นตอนการระบุผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของ TTA



บริษัทฯ กำหนดเนื้อหาการรายงานฉบับนี้บนพื้นฐานการดำเนินงานขององค์กรในภาพรวมและประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้มุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีกรอบในการจัดทำรายงานให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากล GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) แบบทางเลือกหลัก (Core Option) และมีขอบเขตการรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมครอบคลุมข้อมูลของบริษัทฯ และ 3 หน่วยธุรกิจเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี โทริเซน ชิปปิง (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) บริษัท ฟิเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม) และบริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ) ทั้งนี้ยังมีข้อมูลของกลุ่มธุรกิจอื่นปรากฏในรายงานความยั่งยืนฉบับนี้ เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของทุกหน่วยธุรกิจในการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน

### ขั้นตอนการระบุผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของ TTA

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมาจาก 5 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นและปรึกษาหารือเกี่ยวกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามบริบทของการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ได้มีการสร้างกิจกรรมการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น เพื่อเข้าถึงความสนใจและความคาดหวังที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาและจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- ผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Primary Stakeholders) ซึ่งเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เช่น ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้สนับสนุนทางการเงิน ชุมชนโดยรอบถิ่นที่ประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เป็นต้น
- ผู้มีส่วนได้เสียรอง (Secondary Stakeholders) ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือโดยอ้อม โดยเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ เช่น นักวิเคราะห์การลงทุน หน่วยงานภาครัฐ สื่อมวลชน สมาคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

จากการแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย สามารถจัดลำดับความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้ 4 กลุ่มแรก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าที่ต้องเข้าไปสื่อสารและจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ประเด็นที่ให้ความสนใจและคาดหวัง พร้อมการตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพ

### การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์มาอย่างต่อเนื่อง โดยการนำข้อมูลการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียมาใช้ประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากกรอบแนวคิดและเครื่องมือในการวางแผนเชิงกลยุทธ์อื่นๆ เช่น การศึกษาสภาพแวดล้อมของธุรกิจ (Business environment scanning) การจัดทำฐานข้อมูลก่อนการลงทุน (BIG data) และความเสี่ยงที่ผ่านการประเมินผลได้ผลเสียอย่างรอบด้าน (Intelligent risks) เพื่อที่จะตอบสนองต่อความต้องการและความ

คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

#### กระบวนการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

1. ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและจัดลำดับโดยพิจารณาจาก 3 เกณฑ์
  - กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
  - กลุ่มบริษัทสร้างผลกระทบด้านความยั่งยืนให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่
  - กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีอิทธิพลที่จะมีผลกระทบด้านความยั่งยืนต่อบริษัทฯ หรือไม่
2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย มีขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้
  - กำหนดส่วนงานผู้รับผิดชอบกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
  - กำหนดวิธีการสำรวจความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบและความถี่ในการดำเนินงาน
  - รวบรวมข้อมูลความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญ
  - พิจารณาความสำคัญของประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตามบริบทที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบความเสี่ยง โอกาส และความสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายขององค์กร
4. การนำผลไปดำเนินการ
  - นำผลการวิเคราะห์มากำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและจัดทำกลยุทธ์องค์กร

#### กรอบการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• มีการบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน</li> <li>• วิเคราะห์ ติดตามตรวจสอบ เฝ้าระวัง และจัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งในระยะสั้น และความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในช่วงเวลา 3-5 ปีข้างหน้า</li> <li>• ให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามมาตรฐานของประเทศและสากล</li> <li>• เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้โดยตรง</li> <li>• การแจ้งข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความมั่นใจต่อบริษัทฯ และการลงทุน</li> <li>• การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>• การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับตามกฎหมาย</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• สื่อสารผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One Report</li> <li>• ติดต่อผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>• รายงานผลประกอบการฉบับย่อผ่านวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ไตรมาสละ 1 ครั้ง</li> <li>• เข้าร่วม Opportunity day ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไตรมาสละ 1 ครั้ง</li> <li>• คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการต่อการเงินผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ไตรมาสละ 1 ครั้ง</li> <li>• กิจกรรมพบปะนักลงทุนรายไตรมาส</li> <li>• การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>• เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> <li>• การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ (Whistle Blowing)</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การลงทุนในธุรกิจต่างๆ</li> <li>• การมีผลประกอบการที่มั่นคงอย่างยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจ</li> </ul>

ลูกค้า	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายมิติรวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีช่องทางให้ลูกค้าเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้า บริการและวิธีการขอ คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม จากลูกค้าในช่องทางที่หลากหลาย</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการ มีคุณภาพ ตาม มาตรฐานสากล</li> <li>รับทราบแนวโน้มของสินค้า และเทคโนโลยีใหม่</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบประเมินความพึงพอใจหลังการขาย</li> <li>รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม จากลูกค้าในช่องทางที่หลากหลาย อาทิ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนลูกค้า (Call Center) โทรศัพท์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ อีเมลตลอด 24 ชั่วโมง</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ</li> </ul>
พนักงาน	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าใจความต้องการของพนักงานและอำนวยความสะดวก เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข รวมถึงส่งเสริม การพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สื่อสารทิศทางและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบความเคลื่อนไหวในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนต่างๆ ที่เป็นธรรม รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่เหมาะสมและได้รับการดูแลด้านอาชีวอนามัย ตลอดจนความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้พนักงานได้เรียนรู้แนวโน้มและเรื่องใหม่ๆ ตลอดเวลา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>จัดให้มีช่องทางให้พนักงานเสนอข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน</li> <li>ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม</li> <li>ระบบ I-CONNECT อำนวยความสะดวกให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ</li> <li>การประเมินผลการทำงานอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับการอบรมที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน</li> <li>สถิติการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยในบริษัทเท่ากับศูนย์</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ และระบบออนไลน์ภายในบริษัทฯ</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ (Whistleblower)</li> <li>Intranet We-Connect Letter อีเมล คลิปวิดีโอ กรู๊ปแชทของพนักงานบริษัทฯ</li> <li>กิจกรรม CEO Coffee Talk</li> <li>กิจกรรมสังสรรค์ประจำปีของพนักงาน และกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปีของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ</li> <li>การประเมิน MAX Evaluation</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> <li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ</li> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน</li> </ul>
คู่ค้า	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างคุณค่าต่อการดำเนินงานของคู่ค้า</li> <li>สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ ส่งผลให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>ดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานของคู่ค้า</li> <li>สนับสนุนให้คู่ค้ามีความรู้ ความเข้าใจและทักษะ เพื่อให้การทำงานปลอดภัย</li> <li>การดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีความโปร่งใส และเป็นธรรม ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง ในราคาที่ยุติธรรม อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li> </ul>

การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนองค์ความรู้การดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า และลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง</li> <li>แบ่งปันองค์ความรู้ และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคู่ค้า</li> <li>สร้างความตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย</li> <li>จัดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า และดำเนินการเพิ่มศักยภาพคู่ค้า เช่น การตรวจประเมินคู่ค้าด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการรับข้อร้องเรียนต่างๆ</li> <li>รักษาระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ร่วมกัน</li> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานและความคาดหวัง</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัท</li> <li>คู่ค้าได้รับความรู้เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ความเชื่อมั่นและความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การขึ้นทะเบียนคู่ค้า</li> <li>สื่อต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น เว็บไซต์ วารสารนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ (Whistleblower) ของบริษัทฯ</li> <li>แบบประเมินคุณภาพของคู่ค้า</li> <li>งานพบปะและสัมมนาประจำปี</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิมนุษยชนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>การส่งเสริมศักยภาพของคู่ค้า</li> </ul>
ผู้สนับสนุนทางการเงิน	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>มีการบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามมาตรฐานของประเทศและสากล</li> <li>การแจ้งข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นใจต่อบริษัทฯ และการลงทุน</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company visit</li> <li>โทรศัพท์ อีเมล</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>ความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง ตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง</li> </ul>
ชุมชน สังคม	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพสิทธิชุมชน ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ</li> <li>พัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้คิด ให้คำปรึกษา และช่วยพัฒนาชุมชนในมิติต่างๆ โดยใช้ศักยภาพของบริษัทฯ</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อป้องกัน ผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากชุมชน และสังคม</li> </ul>

ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน สังคม</li> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>สร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในพื้นที่</li> <li>มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ (Whistleblower) ของบริษัทฯ</li> <li>โทรศัพท์ อีเมล</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ มีความปลอดภัย และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี</li> <li>การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> </ul>
นักวิเคราะห์การลงทุน	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>สนับสนุนข้อมูลตามที่นักวิเคราะห์การลงทุนต้องการ</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามมาตรฐานของประเทศและสากล</li> <li>เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์การลงทุนสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้โดยตรง</li> <li>การแจ้งข่าวสารแก่นักวิเคราะห์การลงทุนผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นใจต่อบริษัทฯ และการลงทุน</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการ</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การมีผลประกอบการที่มั่นคงอย่างยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจ</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบที่ดีแก่บริษัทอื่นในด้านการบริหารจัดการที่โปร่งใส และเป็นเลิศ</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางที่ดี เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับภาครัฐ และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้ภาครัฐนำไปเผยแพร่</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอย่างเหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>ติดตามข้อมูลข่าวสารจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านต่างๆ</li> <li>ลดเวลาในการตรวจประเมินซ้ำ ในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการไม่ถูกต้อง อีกทั้งได้รับแนวทางที่ดีเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบ 56-1 One Report</li> <li>รายงานผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงานระดับวิชาชีพ</li> <li>สื่อสารอย่างต่อเนื่องผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน</li> <li>การป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>



สื่อมวลชน	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามมาตรฐานของประเทศและสากล</li> <li>เปิดโอกาสให้เสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้โดยตรง</li> <li>การแจ้งข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นใจต่อบริษัทและการลงทุน</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>โทรศัพท์ อีเมล</li> <li>การพบปะประจำปีของฝ่ายองค์กรสัมพันธ์</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา</li> </ul>
สมาคมอุตสาหกรรม	
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบที่ดีแก่บริษัทอื่นในด้านการบริหารจัดการที่โปร่งใส และเป็นเลิศ</li> <li>ให้ความร่วมมือ และนำเสนอแนวทางที่ดี เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>
การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วม และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟัง ความคิดเห็นและข้อร้องเรียน</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับสมาคมอุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>ติดตามข้อมูลข่าวสารจากสมาคมอุตสาหกรรม เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน</li> </ul>
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านต่างๆ</li> <li>ลดเวลาในการตรวจประเมินซ้ำ ในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการไม่ถูกต้อง อีกทั้งได้รับแนวทางที่ดี เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>
ช่องทางการมีส่วนร่วมและความถี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> <li>โทรศัพท์ อีเมล</li> </ul>
ตัวอย่างของประเด็น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด</li> </ul>

# การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของ TTA

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) โดยคำนึงถึงระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อใช้เป็นแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนการประเมินดังนี้

## 1. การระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้ระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญทั้งสิ้น 14 ประเด็น จากการรวบรวมแนวโน้มความยั่งยืนของโลก และประเด็นที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 10 กลุ่ม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อกลุ่มบริษัท

## 2. การจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Materiality Prioritization) ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality Assessment) ตามมาตรฐานของ GRI เพื่อสร้างทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืนไม่ว่าจะทางด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ว่าจะตอบสนองต่อประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียได้หรือไม่ รวมทั้งเพื่อรับทราบมุมมองและความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมากำหนดเป็นเนื้อหาในการรายงานความยั่งยืนได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญนี้ โดยขอความอนุเคราะห์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 10 กลุ่มจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบสอบถามออนไลน์ในประเด็นดังกล่าว เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญและจัดทำแผนผังสรุปประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality Matrix) เพื่อระบุความสำคัญของแต่ละประเด็นจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

## 3. การตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อประเด็นที่สำคัญของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติประเด็นดังกล่าว เพื่อทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

## 4. การทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้มีแผนงานในการติดตามการบริหารจัดการประเด็นที่สำคัญ รวมทั้งเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่มีความสำคัญมาก เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการรายงาน โดยจะมีการติดตามการบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในการระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้นำข้อมูลที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียมาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญในแผนผังสรุป ก่อนที่จะนำไปผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ โดยประเด็นด้านความยั่งยืนเหล่านี้ มีระดับความสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่แตกต่างกันออกไป โดยประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายนอกและภายในองค์กรให้ความสำคัญมาก ได้แก่ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์



## เป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละประเด็นสำคัญ

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

#### 1. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

เป้าหมายของการดำเนินงาน	บริษัทฯ จะจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ (Supplier Code of Conduct) ครอบคลุมแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้า และหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มคู่ค้า
ผลการดำเนินงาน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ (Supplier Code of Conduct) ในเดือนพฤศจิกายน 2564 และได้ดำเนินการสื่อสารไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ โดยมีคู่ค้าลงนามรับทราบในจรรยาบรรณ คู่ค้าแล้วทั้งสิ้นร้อยละ 40 และในปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้คู่ค้าของบริษัทฯ ลงนามรับทราบมากกว่าร้อยละ 50
บริษัทที่ดำเนินการ	TTA

#### 2. การจัดหาวัตถุดิบ

เป้าหมายของการดำเนินงาน	การจัดซื้อบรรจุภัณฑ์กระดาษจากแหล่งป่าปลูกในอัตราที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 และตั้งเป้าเพิ่มขึ้นจนถึงร้อยละ 100 ภายในปี 2565
แนวทางการดำเนินงาน	ประเมินและตรวจสอบคู่ค้าถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบของบรรจุภัณฑ์กระดาษต้องได้รับใบรับรองมาตรฐานจาก สภาควบคุมป่าไม้ (Forest Stewardship Council: FSC) โครงการสำหรับการเทียบเคียงการรับรองป่าไม้ (Program for the endorsement of Forestry Certification: PEFC) หรือการรับรองความริเริ่มด้านป่าไม้อย่างยั่งยืน (Sustainable Forestry Initiative: SFI)
ผลการดำเนินงาน	เริ่มการจัดซื้อบรรจุภัณฑ์กระดาษจากแหล่งป่าปลูกในปี 2564
บริษัทที่ดำเนินการ	PHC

#### 3. คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

เป้าหมายของการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>ส่งมอบอาหารที่ได้รับมาตรฐานความปลอดภัยและมีคุณภาพสูงสุดของร้านอาหารทุกสาขา ตั้งแต่กระบวนการคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพ ตรวจสอบแหล่งที่มา ห่วงโซ่การผลิต รวมถึงกระบวนการจัดส่ง ขั้นตอนการปรุงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ ไปจนถึงการส่งมอบอาหารมื้ออร่อยที่สะอาด ปลอดภัย ถูกสุขอนามัยสู่ลูกค้าทุกคน</li><li>ลดจำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้าจากปี 2563</li><li>พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมความปลอดภัยของอาหาร และคู่ค้าทุกรายต้องได้รับการตรวจสอบผ่านมาตรฐานที่แบรนด์กำหนด</li></ul>
แนวทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>ฝ่ายประกันคุณภาพติดตามให้ทุกสาขาของร้านอาหารได้รับการตรวจมาตรฐานตามเงื่อนไขของเจ้าของเฟรนไชส์ครบถ้วนและบรรลุเป้าหมายของความปลอดภัยอาหาร</li><li>กรณีมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ทางสาขาต้องทำการแก้ไขพร้อมวิเคราะห์หาสาเหตุ แนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกร่วมกับทางฝ่ายประกันคุณภาพ</li></ul>
ผลการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>ทุกสาขาของร้านพิชซ่า ฮัท ได้รับการตรวจมาตรฐานครบตามเงื่อนไขจากผู้ตรวจสอบภายนอกที่ทางเจ้าของเฟรนไชส์กำหนด</li><li>พบข้อร้องเรียนของลูกค้าในปี 2564 จำนวน 282 ข้อร้องเรียน ซึ่งลดลงจาก 416 ข้อร้องเรียนในปี 2563 จากทุกสาขาทั่วประเทศ</li><li>พนักงานได้รับการอบรมความปลอดภัยอาหารร้อยละ 100 และคู่ค้าจำหน่ายวัตถุดิบผ่านการตรวจสอบและรับรองร้อยละ 100</li></ul>
บริษัทที่ดำเนินการ	PHC

## 4. การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

เป้าหมายของการดำเนินงาน	สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยใช้เทคโนโลยีและการใช้บุคลากรเพื่อเพิ่มระดับการให้บริการแก่ลูกค้า สร้างความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ และการบริการ
แนวทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเทคโนโลยีมาช่วยวิเคราะห์ข้อมูลเฉพาะบุคคล (Personalization) เพื่อสร้างกิจกรรมในเรื่องการส่งเสริมการขายให้ถูกหลักและตรงต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด จนถึงวางแผนงานด้านการตลาด และการขายได้อย่างเหมาะสม</li> <li>ทำการประเมินและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยวิธีการตอบแบบสอบถามออนไลน์หรือทาง SMS เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าการบริการให้ดียิ่งขึ้น</li> <li>ผลักดันการทำงาน และแผนงานให้ไปในทิศทางเพื่อย้ำเรื่อง ระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ และความจงรักภักดีที่ลูกค้ามีต่อแบรนด์ ตลอดปี 2565 เพื่อเพิ่มระดับความสัมพันธ์กับลูกค้า ตลอดจน ขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น</li> </ul>
บริษัทที่ดำเนินการ	PHC

## 5. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

เป้าหมายของการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จะได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ภายในปี 2564</li> <li>พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันภายหลังการอบรม โดยได้คะแนนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 90</li> </ul>
แนวทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการออกนโยบายและมาตรการอื่นๆ เช่น นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในงานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และบังคับใช้กับทุกแผนกในองค์กร รวมถึงบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุกบริษัท และสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านระบบ Intranet สำหรับพนักงาน และอีเมล สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก รวมถึงคู่ค้าของบริษัทให้รับทราบและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกรณีมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า ต้องทำการแก้ไขพร้อมวิเคราะห์หาสาเหตุ แนวทางป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกร่วมกับทางฝ่ายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>หน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน คอยตรวจสอบ และประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมที่จะป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้ รวมทั้งมีการรณรงค์การต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจัดทำวิดีโอคลิปของผู้บริหารเผยแพร่ในองค์กร รวมทั้งการจัดทำสติกเกอร์ “No Corruption” ให้กับพนักงานโดยเดินแจกถึงโต๊ะทำงานของทุกคน มีการจัดอบรมให้กับพนักงานเข้าใหม่เพื่อให้รับทราบและเข้าใจนโยบายของบริษัท</li> <li>วางแผนที่จะจัดอบรมให้กับพนักงานปัจจุบันอย่างน้อยปีละครั้งทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป พร้อมกันนี้หลังจากอบรมดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทำแบบทดสอบก่อนและหลังการอบรมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ซึ่งหากมีพนักงานยังไม่เข้าใจในประเด็นใด บริษัทฯ จะทำการจัดการอบรมเพิ่มเติมในเรื่องดังกล่าวต่อไป</li> </ul>
ผลการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ</li> <li>พนักงานของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ภายหลังการอบรม โดยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.85</li> </ul>
บริษัทที่ดำเนินการ	TTA และ PHC



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

6. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน

เป้าหมายของการดำเนินงาน	พนักงานเข้ารับการอบรมนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานมากกว่าร้อยละ 80
แนวทางการดำเนินงาน	บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถของบริษัทฯ รวมทั้งมีการยกตัวอย่างกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตนมากยิ่งขึ้น การอบรมจัดขึ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และดำเนินการแบ่งรอบการอบรมตามความเหมาะสมของพนักงานแต่ละหน่วยงาน เพื่ออำนวยความสะดวกต่อพนักงานในการเข้ารับการอบรม ทั้งนี้ยังได้มีการจัดทำแบบทดสอบก่อนการอบรมและหลังการอบรม เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานอีกด้วย
ผลการดำเนินงาน	พนักงานเข้ารับการอบรมนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานร้อยละ 85 และผลการทดสอบภายหลังการอบรมได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.85
บริษัทที่ดำเนินการ	TTA และ PMTA ส่วนสำนักงาน

7. การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมายของการดำเนินงาน	โทริเซน ชิปปิง มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถ มีศักยภาพ และมีความสุขในการทำงาน เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนผ่านการฝึกอบรมมากกว่า 15 หลักสูตรตลอดทั้งปี 2564
แนวทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริษัทมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานคนประจำเรือ โดยการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากรเพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญให้แก่พนักงานคนประจำเรือ รวมถึงการจัดทำแผนการพัฒนาด้านตำแหน่งงาน สวัสดิการ รวมไปถึงกิจกรรมสนับสนุนด้านต่างๆ ให้แก่พนักงานคนประจำเรือ เพื่อส่งเสริมทั้งด้านทักษะการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร</li><li>• บริษัทมีแผนฝึกอบรมลูกเรือ ซึ่งมีการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญของพนักงานคนประจำเรือ โดยการจัดทำแผนการฝึกอบรมให้ตรงกับสถานการณ์และข้อกำหนดสากล รวมถึงมีการประเมินและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม</li></ul>
ผลการดำเนินงาน	<p>ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทได้มีการจัดทำหลักสูตรการอบรมพนักงานประจำเรือผ่านระบบ Zoom และหลักสูตร E-Learning เพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งสามารถจัดการอบรมได้มากกว่า 15 หลักสูตรตลอดทั้งปี 2564</p> <p>ตัวอย่างหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานประจำเรือที่สำคัญ มีดังนี้</p> <p>หลักสูตรขั้นตอนการใช้บังเกอร์ &amp; คาปูชีโน่เอฟเฟค (Bunker Procedure &amp; Cappuccino Effect), หลักสูตร NS Enterprise หลักสูตรการทำความสะอาดห้องเก็บสัมภาระ (Cargo Hold Cleaning), หลักสูตรการละเมิดลิขสิทธิ์และการโจรกรรมอาวุธ (Piracy and Armed Robbery), หลักสูตรคู่มือความปลอดภัยการโหลดคอนเทนเนอร์ (Container Loading Guide and Safety), หลักสูตร PSC Awareness, หลักสูตรแผนภูมิอิเล็กทรอนิกส์และระบบข้อมูล (Electronic Chart and Information System (EDIS)), หลักสูตรการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment), หลักสูตร IMO 2563 กำมะถันต่ำ (IMO 2020 Low Sulphur Cap), หลักสูตรการทอดสมอที่ปลอดภัย (Safe Anchoring (SA)), หลักสูตรการตรวจสอบเหตุการณ์และการวิเคราะห์สาเหตุ (Incidents investigation and root causes analysis), หลักสูตรการสร้างตระหนักเรื่องความปลอดภัย (Safety Awareness), หลักสูตรประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (The International Safety Management Code (ISM Code)), หลักสูตรคู่มือระบบการจัดการความปลอดภัย (Safety Management System Manual (SMS)), หลักสูตรประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security Code (ISPS Code)), หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (Safety Officer), หลักสูตรเทคนิควิศวกรรมทางทะเล (Marine Engineering Techniques), หลักสูตรการจัดการเรือ (ทีมสะพาน 3 วัน) Ship Handling (Bridge Team 3 days), หลักสูตรน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเรือเดินทะเล (Marine Lubricating Oil Training), หลักสูตรสร้างความคุ้นเคยกับเรือ (Shipboard Familiarization)</p>
บริษัทที่ดำเนินการ	โทริเซน ชิปปิง

## 8. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เป้าหมายของการดำเนินงาน	รายงานอุบัติเหตุของบริษัท เท่ากับ 0 ครั้ง
แนวทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ด้านการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานมีการตรวจวัดและควบคุมสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้อยู่ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีขึ้น เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงาน</li> <li>กิจกรรม 5 ส ประกอบไปด้วย สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย มุ่งการนำไปสู่พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานและมุ่งไปสู่อุบัติเหตุเป็นศูนย์</li> </ul>
ผลการดำเนินงาน	ในปี 2564 รายงานอุบัติเหตุของบริษัท เท่ากับ 0 ครั้ง
บริษัทที่ดำเนินการ	TTA

## 9. การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

เป้าหมายของการดำเนินงาน	กลุ่มบริษัท TTA จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือชุมชน และสังคมอย่างน้อย 1 กิจกรรม
แนวทางการดำเนินงาน	กลุ่มบริษัท TTA เชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในภาคธุรกิจ ภาคสังคม และภาคเศรษฐกิจระดับประเทศ กลุ่มบริษัทจึงหาโอกาสในการพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชนอยู่ตลอด ทั้งการดำเนินการตามแผนที่ตั้งไว้ รวมถึงการช่วยเหลือตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงในขณะนั้น
ผลการดำเนินงาน	กลุ่มบริษัท TTA จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือชุมชนและสังคมครอบคลุมด้านส่งเสริมการศึกษา ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี และด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศลรวมทั้งสิ้น 26 กิจกรรม สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม
บริษัทที่ดำเนินการ	กลุ่มบริษัท TTA

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

## 10. การบริหารจัดการพลังงาน

เป้าหมายของการดำเนินงาน	การลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop), โรงผลิตไฟฟ้าจากขยะ/ของเหลือใช้ต่างๆ ให้ได้ปีละ 1 เมกะวัตต์ ในระยะแรก (เริ่มปี 2564) และจะขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี จนกว่าจะครบเป้าหมาย 5 เมกะวัตต์ในปี 2566 เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้น พร้อมกับและลดการใช้พลังงานจากฟอสซิลลง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
แนวทางการดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนให้โรงพยาบาลมีการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนในการจัดสร้างโครงการโซลาร์ รูฟท็อป บนพื้นที่ของลูกค้า และขายไฟฟ้าให้กับลูกค้า เพื่อใช้เป็นแหล่งพลังงานทางเลือก</li> <li>จัดหาโครงการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น โรงไฟฟ้าจากขยะและของเหลือใช้ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้า และยังช่วยแก้ไขปัญหาล้างแวล้อมจากขยะให้แก่ชุมชนอีกด้วย</li> </ol>
ผลการดำเนินงาน	มีโครงการลงทุนจำนวน 2 โครงการ มูลค่ารวม 34.51 ล้านบาท กำลังการผลิต 1.29 เมกะวัตต์ โดยทั้ง 2 โครงการบริษัท ได้เริ่มลงทุนก่อสร้างในช่วงไตรมาส 3 ของ ปี 2564 และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้ในต้นปี 2565 ซึ่งหากเริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าได้แล้ว จะทำให้เกิดการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
บริษัทที่ดำเนินการ	UMS

11. การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมายของการดำเนินงาน	โทรีเซน ชิปปิง ยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด บริษัทมีนโยบายและมาตรการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในทุกพื้นที่ที่เรือขนส่งสินค้าของบริษัทให้บริการ โดยกำหนดเป้าหมายรวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานโดยยึดหลักเกณฑ์ และปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลอย่างเคร่งครัด ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษ จากเรือภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI) ซึ่งเป็นกฎข้อบังคับ เกี่ยวกับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ จัดทำขึ้นในกรอบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO: International Maritime Organization) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ และสภาพแวดล้อม รวมถึงสภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน
แนวทางการดำเนินงาน	โทรีเซน ชิปปิง มีการดำเนินงานโดยยึดหลักเกณฑ์ตามกฎระเบียบข้อบังคับของ IMO อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีหน่วยงาน Marine Department ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีจัดการที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>• ใช้ซอฟต์แวร์ IMO Data Collection System (DCS) เพื่อบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือทุกลำ เพื่อวางแผนการเดินทางเรือในโหมด ECO ซึ่งช่วยลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้</li><li>• ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ IMO อย่างเคร่งครัดโดยเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) เพื่อลดปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงที่เรือใช้ (Sulfur Cap 2020)</li></ul>
ผลการดำเนินงาน	สามารถลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ได้ต่ำกว่าร้อยละ 0.5 ตามข้อกำหนดใหม่ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
บริษัทที่ดำเนินการ	โทรีเซน ชิปปิง

12. การจัดการน้ำและน้ำเสีย

เป้าหมายของการดำเนินงาน	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม
แนวทางการดำเนินงาน	พัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ผลการดำเนินงาน	โรงงานของบาคองโคซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PMTA มีอัตราการบำบัดสูงสุด 450 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบสาธารณะ ภาคตะกอน (Sludge) ซึ่งได้จากการบำบัดจะถูกนำมาใช้ใหม่ในกระบวนการการผลิตเพื่อใช้ประโยชน์จากสารเคมีที่เหลืออยู่ โดยขีดความสามารถของโรงงานบำบัดน้ำเสียของบาคองโคนั้นดีกว่าที่นิคมอุตสาหกรรม Phu My I กำหนดเอาไว้ และดีกว่ามาตรฐานตามกฎหมายของประเทศเวียดนามในการบำบัดสารเจือปน
บริษัทที่ดำเนินการ	PMTA

เป้าหมายของการดำเนินงาน	โทรีเซน ชิปปิง ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติของมนุษย์ สภาวะโลกร้อน ภาวะภัยแล้ง รวมถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติอันเนื่องมาจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างไม่เหมาะสม บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการในการบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรให้ได้ผลดีมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด เพื่อช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงานรวมไปถึงยังช่วยลดปริมาณน้ำเสียและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการน้ำเสียอีกด้วย โดยการทำงานของบริษัทยึดหลักเกณฑ์การปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนด
แนวทางการดำเนินงาน	บริษัทมีหน่วยงาน Technical Department ที่ดูแลการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียให้เป็นไปตามข้อกำหนดขององค์การทะเลระหว่างประเทศ และจัดทำแผนในการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย โดยในปี 2564 บริษัทได้มีการดำเนินงานด้านการจัดการที่สำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>• บริษัทมีการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำอับเฉาเรือ (BWT) บนเรือครบทั้ง 24 ลำเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในปี 2563 ซึ่งอุปกรณ์และเทคโนโลยีนี้จะช่วยทำลายสิ่งมีชีวิตแปลกปลอมและชนิดพันธุ์ต่างถิ่นที่ติดมากับน้ำอับเฉาเรือให้หมดไปก่อนปล่อยลงสู่ทะเล</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดมาตรการลดการปล่อยของเสียที่เกิดจากคราบน้ำมันปนเปื้อน โดยกำหนดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำมัน (Oily Water Separator) เพื่อกรองน้ำมันที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อนจะปล่อยลงสู่ทะเล โดยเรือทุกลำจะมีเครื่องกรองน้ำมันติดตั้งไว้ และมีการใช้ระบบกรองน้ำมัน ออกจากน้ำเสียทุกครั้ง นอกจากนี้ ยังทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการกรองน้ำมันแล้ว ก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอีกชั้นตอนหนึ่ง เพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่มีสิ่งปนเปื้อนทิ้งลงสู่ทะเล และเพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของทะเล</li> </ul>
ผลการดำเนินงาน	บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานด้านการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสีย โดยยังคงรักษาระดับปริมาณน้ำมันที่เหลือน้ำมันอยู่ในน้ำเสียที่จะปล่อยสู่ทะเลให้น้อยกว่าร้อยละ 15 ppm ตามเกณฑ์ที่กำหนด และสืบเนื่องจากการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ทำให้โทรีเซน ชิปปิง ได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน หรือ International Oil Pollution Prevention Certificate (IOPP Certificate) จากการปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด
บริษัทที่ดำเนินการ	โทรีเซน ชิปปิง

### 13. การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์

เป้าหมายของการดำเนินงาน	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม
แนวทางการดำเนินงาน	พัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ผลการดำเนินงาน	<p>บาคองโคซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PMTA ดำเนินการจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อดำเนินการจัดการของเสียทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตรายอันเกิดจากการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม และยังมีการวางระบบการบำบัดน้ำเสียและการควบคุมดูแลการปล่อยของเสียในอากาศ โดยปริมาณการปล่อยก๊าซต่างๆ จะถูกควบคุมตลอด 24 ชั่วโมงโดยระบบตรวจวัดสิ่งแวดล้อม</p> <p>ในปี 2564 บาคองโคได้นำน้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ซึ่งทำให้ต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงลดลง และยังช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย</p>
บริษัทที่ดำเนินการ	PMTA
เป้าหมายของการดำเนินงาน	โทรีเซน ชิปปิง มุ่งเน้นในการจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำแผนการจัดการขยะเพื่อจัดเก็บและลดปริมาณขยะบนเรืออย่างเป็นระบบ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียบนเรือ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามข้อตกลง MARPOL และช่วยสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน
แนวทางการดำเนินงาน	บริษัทได้มีแผนการดำเนินงานโดยยึดหลักเกณฑ์มาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำโครงการเพื่อสนับสนุนนโยบายด้านการจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ โดยการจัดทำ “โครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติกของบริษัท” โดยบริษัทมีการจัดทำโปสเตอร์เพื่อรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานเรือ และพนักงานที่สำนักงาน ได้ทราบถึงผลกระทบของขยะที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และวิธีการช่วยรักษ์โลก เช่น การใช้ถุงผ้า การแยกขยะ การจัดการขยะอย่างเป็นระบบ ซึ่งเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2563 และต่อเนื่องมาในปี 2564
ผลการดำเนินงาน	โทรีเซน ชิปปิง ได้รับประกาศนียบัตรจาก Shore Facility ซึ่งเป็นการยืนยันว่า บริษัทได้มีการจัดการขยะอย่างเป็นระบบและไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 กองเรือโทรีเซน ชิปปิง ยังคงดำเนินการ “โครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อขยะพลาสติกของบริษัท” อย่างต่อเนื่อง มีการจัดเก็บแยกขยะประเภทพลาสติก โดยมีการบริหารจัดการที่ดี เป็นระบบ ส่งผลให้ปริมาณขยะประเภทพลาสติกที่ใช้บนเรือลดลง จากปี 2563 โดยปริมาณขยะประเภทพลาสติกลดลงจาก 128.5 ลูกบาศก์เมตร เหลือเพียง 114.2 ลูกบาศก์เมตร หรือลดลงร้อยละ 11
บริษัทที่ดำเนินการ	โทรีเซน ชิปปิง

## การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในมิติเศรษฐกิจ

### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้การขนส่งมีราคาถูกลง ห่วงโซ่อุปทานของการผลิตและการให้บริการสั้นลง ในวันนี้ตัวกลางในการดำเนินการต่างๆ ถูกลดความสำคัญลงเรื่อยๆ การใช้ Block Chain ในการติดตามห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามเวลาในการส่งสินค้าหรือความคืบหน้าในการให้บริการข้อมูลของผู้ให้บริการได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่สามารถคำนึงถึงเพียงปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการบริหารห่วงโซ่อุปทานได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงในการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental Social and Governance: ESG) ที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของคู่ค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทด้วย เช่น ประเด็นเรื่องแรงงาน และผลกระทบเชิงลบทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม อันเป็นผลจากการบริหารจัดการที่ไม่ครอบคลุมทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงคาดหวังให้กลุ่มบริษัทบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้า การควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการของคู่ค้าจนถึงกระบวนการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถติดตามตรวจสอบปัญหาที่เกิดขึ้น และแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่ ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าด้วยความโปร่งใสตอบสนองต่อแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพจะสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนการผลิตและช่วยส่งเสริมคู่ค้าให้เติบโตไปด้วยกัน ทั้งยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงความใส่ใจต่อส่วนรวม และผู้มีส่วนได้เสีย

ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สูญเสียภาพลักษณ์ ฐานลูกค้าอาจลดลง จนอาจเกิดความล้มเหลวในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการต่างๆ จึงมีส่วนเกี่ยวข้องตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ผู้บริโภค บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน จึงได้มีการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) รวมทั้งได้ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยการดำเนินงานของคู่ค้าต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และที่สำคัญต้องให้ความสำคัญกับสังคม สิ่งแวดล้อม และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับสากลต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำการตรวจสอบให้มั่นใจว่าการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นไปด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามกฎกติกาที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดให้คู่ค้าของบริษัทฯ ลงนามรับทราบจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจของบริษัทฯ และยินยอมให้มีการเข้าตรวจสอบกระบวนการผลิตและการให้บริการว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจัดให้มีการดำเนินการตรวจสอบภายในสำหรับทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์หรือข้อบังคับตามที่กำหนดของบริษัทฯ อาทิ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารแฟรนไชส์จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคู่ค้าของเจ้าของแฟรนไชส์ หรือบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการเดินเรือ จำเป็นต้องมีบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองมาร่วมตรวจสอบด้านการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักข้อปฏิบัติสากลด้วย





## แนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของลูกค้า

1. จัดซื้อจัดจ้างโดยคำนึงถึงความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ
2. จัดซื้อจัดจ้างโดยมุ่งเน้นด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ไม่เอาเปรียบลูกค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เปิดเผยและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของลูกค้า
3. จัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในกิจการที่ดี
4. จัดซื้อจัดจ้างและบริหารจัดการลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และธรรมาภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance : ESG) รวมถึงการกำกับดูแลลูกค้าให้ดำเนินการตามจรรยาบรรณสำหรับลูกค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

## การคัดเลือกลูกค้าของบริษัทฯ

เมื่อมีความจำเป็นต้องมีการจัดหาสินค้าและบริการ เจ้าหน้าที่จัดซื้อทำการคัดเลือกลูกค้าจากรายชื่อลูกค้าที่ขึ้นทะเบียน (Approved Supplier List) และดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ให้ข้อมูลความต้องการจัดหาสินค้าและ/หรือบริการที่ถูกต้องชัดเจนเพียงพอ เป็นธรรมต่อลูกค้าทุกรายที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการจัดหาครั้งนั้น เพื่อให้โอกาสลูกค้าที่มีคุณสมบัติได้นำเสนอสินค้าและ/หรือบริการอย่างเท่าเทียม
2. การคัดเลือกขั้นแรกยึดหลักการพิจารณา โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและ/หรือบริการ ราคาที่เหมาะสม รวมถึงข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็น โดยลูกค้าที่ผ่านการคัดเลือกขั้นแรกต้องจัดทำแบบประเมินตนเอง ซึ่งครอบคลุมด้านสินค้าและบริการ ด้านการดำเนินธุรกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติการจัดหาในขั้นตอนถัดไป
3. เจ้าหน้าที่จัดซื้อพิจารณาแบบประเมินตนเองจากลูกค้า ร่วมกับคุณภาพของสินค้าและ/หรือบริการ ราคา และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็น
  - คะแนนมากกว่าร้อยละ 70 ถือว่าผ่านการประเมิน ให้รวบรวมผลนำเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ
  - คะแนนน้อยกว่าร้อยละ 70 ถือว่าไม่ผ่านการประเมิน ให้เจ้าหน้าที่จัดซื้อแจ้งผลกับลูกค้า และร่วมกันกำหนดแนวทางการป้องกันประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนกับบริษัทฯ
4. ลูกค้าที่ผ่านการอนุมัติแล้วจะถูกกำหนดสถานะว่าเป็นลูกค้าหลัก หรือลูกค้ารอง โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มลูกค้า
5. หลังจากได้เข้าร่วมทะเบียนลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะต้องผ่านการประเมินประสิทธิภาพการทำงานรายปี (Yearly Performance Evaluation) ผ่านแบบประเมินลูกค้าโดยบริษัทฯ เป็นผู้ประเมิน ร่วมกับแบบประเมินตนเองของลูกค้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน อีกทั้งในระหว่างปี บริษัทฯ สามารถร้องเรียนและนำเสนอปัญหาที่เกิดจากการใช้งานหรือประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

องค์กรได้ โดยบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง พิจารณาดำเนินการแก้ไขปัญหา และให้คำแนะนำประกอบกับวางแผนพัฒนาศักยภาพลูกค้าร่วมกันกับผู้เกี่ยวข้องจากทุกหน่วยงานและลูกค้าก่อนการประเมินอีกครั้ง

## หลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มลูกค้า

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มประเภทลูกค้า ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการจัดซื้ออย่างเป็นระบบ รวมถึงนำไปเป็นข้อมูลในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจำแนกหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มลูกค้า ดังนี้

### 1. ลูกค้าหลัก (Critical Supplier)

ลูกค้าที่มีมูลค่าสัญญาสูง ลูกค้าที่มียอดการใช้จ่ายสูง สินค้าทดแทนยาก และอยู่ในกลุ่มของชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต และมีความเสี่ยงสูงมากหรือความเสี่ยงสูง โดยบริษัทฯ กำหนดให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีการประเมินผลการทำงานทุกปีผ่านแบบประเมินลูกค้า โดยบริษัทฯ เป็นผู้ประเมิน ร่วมกับแบบประเมินตนเองของลูกค้า และ/หรือเยี่ยมชมพื้นที่การปฏิบัติงาน (On Site Audit) โดยผ่านขั้นตอนการตรวจสอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และการประเมินการตรวจสอบด้านการปฏิบัติตามอย่างยั่งยืน

### 2. ลูกค้ารอง (Non-Critical Supplier)

ลูกค้าที่มียอดการใช้บริการปานกลางหรือมูลค่าสัญญาต่ำ และมีความเสี่ยงอยู่ในระดับกลางหรือความเสี่ยงต่ำ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการทำงานเป็นประจำทุกปีผ่านแบบประเมินลูกค้า โดยบริษัทฯ เป็นผู้ประเมิน ร่วมกับแบบประเมินตนเองของลูกค้า และการประเมินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ประเมินความเสี่ยงของลูกค้า

ปัจจัยสำคัญที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน คือ การประเมินความเสี่ยง โดยเบื้องต้นบริษัทฯ มีระบบจัดการความเสี่ยงของลูกค้า ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน การตอบแบบประเมินลูกค้าโดยบริษัทฯ และแบบประเมินตนเองของลูกค้า เพื่อระบุลูกค้าที่มีความสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน และเพื่อตรวจสอบคุณสมบัติผู้ที่จะขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ โดยแต่ละประเด็นมีรายละเอียด ดังนี้

1. ประเด็นความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราวัตถุดิบ เป็นต้น
2. ประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก มลพิษทางเสียงและแรงสั่นสะเทือน การใช้น้ำและปล่อยน้ำเสีย การใช้พลังงาน การจัดการของเสีย วัตถุอันตราย หรืออุปกรณ์ที่มีสารพิษ และผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น
3. ประเด็นความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล เช่น การทุจริต การหลอกลวง การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น
4. ประเด็นความเสี่ยงด้านสังคม เช่น การจัดการด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน สุขภาพและความปลอดภัย และการปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นต้น

## โทริเซน ชีบิ๊ง

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่จะช่วยขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินงาน บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงการพิจารณาถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น การวางแผนหาทางป้องกันความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการกำหนดแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อีกทั้งคำนึงถึงการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าทุกกลุ่มให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนทั้งด้านการกำกับดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อพัฒนาองค์กรและคู่ค้าให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

## PHC

### Supplier Audit Standards (มาตรฐานการตรวจสอบคู่ค้า)

PHC ซึ่งเป็นธุรกิจเฟรนไชส์ของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคู่ค้าของเจ้าของเฟรนไชส์ เพื่อตอบสนองภารกิจของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ ในการเป็นแบรนด์ที่ขึ้นชื่อของผู้บริโภคและส่งเสริมความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าร้อยละ 100 ดังนั้นการที่จะสามารถบรรลุเป้าหมายนี้ได้ PHC จะถือปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและคุณภาพของอาหารในทุกขั้นตอน เริ่มต้นด้วยการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ กระบวนการผลิตที่ดี การจัดเก็บผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป รวมไปถึงการขนส่ง และการกระจายสินค้าไปยังร้าน PHC มาตรฐานเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารจากคู่ค้า มุ่งเน้นไปที่การสร้างคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารในทุกกระบวนการผลิต โดยคู่ค้าต้องได้รับการประเมินในมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งการตรวจสอบดังกล่าวถูกดำเนินการโดยผู้ตรวจสอบที่ได้รับการรับรองและอนุมัติแล้วเท่านั้น และได้มีการแบ่งการตรวจสอบคู่ค้าตามประเภทเพื่อให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากที่สุด ดังนี้

1. Food Safety Audit คือ การตรวจสอบที่ครอบคลุมในเรื่องความปลอดภัยของอาหารและสุขอนามัยที่เฉพาะเจาะจงตามที่กำหนด
2. Quality System Audit คือ การตรวจสอบในเรื่องประสิทธิภาพการผลิตสินค้า และระบบการควบคุมคุณภาพของซัพพลายเออร์
3. Distribution Audit คือ การตรวจสอบในเรื่องคุณภาพของคลังสินค้า มาตรฐานในการจัดเก็บสินค้าว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของประเภทสินค้า การป้องกันการปนเปื้อนระหว่างสินค้าที่จัดเก็บ และการตรวจสอบในเรื่องคุณภาพของการขนส่งผลิตภัณฑ์ว่าขนส่งภายใต้ข้อกำหนดของสินค้านั้น เช่น เรื่องอุณหภูมิ ความสะอาดของรถ สุขอนามัยของพนักงานขนส่ง ขั้นตอนการจัดสินค้าขึ้นและลงจากรถขนส่ง เป็นต้น
4. Packaging Audit คือ การตรวจสอบที่ครอบคลุมข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของบรรจุภัณฑ์ที่สัมผัสอาหารที่เฉพาะเจาะจง
5. GFSI (Global Food Safety Initiative) Certification ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับนานาชาติที่จัดทำขึ้น โดยวัตถุประสงค์ในการสร้างมาตรฐานเรื่องความปลอดภัยของอาหาร และสุขอนามัย ในกรณีนี้คู่ค้ามีการจัดทำระบบมาตรฐานคุณภาพและได้รับผลการประเมิน GFSI ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของทาง PHC สามารถใช้เอกสารดังกล่าวแจ้งเพื่อยกเว้นการตรวจสอบตามมาตรฐานของ PHC ได้

## การตรวจสอบออนไลน์จากระยะไกล (YUM! Remote Audit)

การตรวจสอบที่โรงงานเป็นวิธีที่ดีที่สุดในการประเมินประสิทธิภาพของคู่ค้าตามเกณฑ์การตรวจสอบ แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 และการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายในประเทศตลอดเวลา ทำให้มีข้อจำกัดในเรื่องการเดินทางและการเข้าไปตรวจสอบที่โรงงาน การตรวจสอบออนไลน์จากระยะไกลจึงเป็นตัวเลือกที่เข้ามาทดแทนได้เป็นอย่างดีในปี 2564 นี้ การตรวจสอบระยะไกลจะดำเนินการโดยผู้ตรวจสอบของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ ซึ่งโปรแกรมนี้ได้รับการพัฒนากระบวนการตรวจสอบ และรายละเอียดขั้นตอนต่างๆ ให้เสมือนกับการตรวจสอบที่โรงงาน อย่างไรก็ตามการตรวจสอบเอกสาร จะใช้การส่งและบันทึกหน้าจอที่ใช้ร่วมกันในขณะตรวจสอบเพื่อความโปร่งใส ดังนั้นการตรวจสอบออนไลน์จึงเป็นวิธีการที่นำเทคโนโลยีมาใช้ให้ได้ซึ่งข้อมูลและหลักฐานที่ครบถ้วนเป็นรูปธรรมจากระยะไกล และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ผลิตจะสามารถปฏิบัติและผลิตสินค้าได้ตรงตามเกณฑ์ของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ อยู่เสมอ หรือหากมีสิ่งที่ต้องแก้ไขปรับปรุง ก็สามารถดำเนินการได้อย่างทันทั่วทั้ง

## AIM

สถานการณ์การระบาดของโควิด-19 เป็นปัญหาหลักที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นภาคประชาชน หรือภาคธุรกิจ เนื่องจากสภาวะตลาด รวมไปถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง นอกจากจะต้องปรับตัวเพื่อตั้งรับกับสถานการณ์ใหม่ๆ แล้ว ยังต้องใช้ “การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน” มาบริหารความสัมพันธ์ และกระบวนการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้บริการที่มีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงอยู่ระหว่างการศึกษการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีศักยภาพร่วมกับคู่ค้าทุกกลุ่มให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน

## การจัดหาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีความมุ่งมั่นในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัยจากผู้ผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสนใจในการจัดหาวัตถุดิบเป็นอย่างมาก เนื่องจากการประกอบอุตสาหกรรมอาหารจำเป็นต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นอันดับแรก เพราะหมายถึงการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนั้น ต้องคำนึงถึงการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มคู่ค้าซึ่งถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจของบริษัทฯ

## โทริเซน ชีบิ๊ง

บริษัทมีการทำงานโดยยึดกรอบนโยบายด้านการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบสินค้า รวมถึงการจัดหาจัดจ้างผู้ให้บริการ โดยมุ่งเน้นคุณภาพ ความรวดเร็ว การบริหารจัดการต้นทุนที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และเพื่อให้การทำงานเป็นไปได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพสูงสุด และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน โดยมุ่งหวังในการพัฒนาองค์กรและคู่ค้าให้เติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

ทั้งนี้บริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจการขนส่งทางทะเล ซึ่งเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านมลภาวะทางน้ำ และ/หรือทางอากาศ ดังนั้นบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการพัฒนาแผนงานเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานให้มากที่สุด บริษัทได้เปลี่ยนมาใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (low sulphur fuel oil) แทนน้ำมันเตากำมะถันสูง (high sulphur fuel oil) รวมถึงการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการเดินเรือ บริษัทจะพิจารณาตามแผนการเดินเรือในแต่ละเที่ยว โดยดูจากปริมาณน้ำมัน ประเภทน้ำมัน และท่าเรือที่จะใช้เติมน้ำมัน รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งภายในและภายนอกประเทศเพื่อให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพสูงสุด

### PHC และ STC

PHC และ STC ซึ่งเป็นธุรกิจเฟรนไชส์ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ ต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของการเป็นบริษัทเฟรนไชส์ ซึ่งรวมถึงการจัดหาวัตถุดิบต้องได้คุณภาพตามมาตรฐานที่เจ้าของเฟรนไชส์กำหนด รวมทั้งแหล่งที่มาของวัตถุดิบก็ถูกกำหนดไว้ด้วยเช่นกัน โดย PHC และ STC ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดหาน้ำมันปาล์มและบรรจุภัณฑ์จากป่าปลูกของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ อีกทั้ง STC ยังมีนโยบายการใช้กระดาษที่ผลิตด้วยต้นไม้จากป่าปลูก โดยไม่มีการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ จึงไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ในกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบทุกชนิดที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตต้องผ่านการทดสอบความปลอดภัยด้านอาหารและตรวจสอบด้านคุณภาพตามนโยบายของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์เช่นกัน

ในการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทได้มีแผนกที่รับผิดชอบเรื่องการสรรหาวัตถุดิบและการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเป็นบุคคลซึ่งคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานจัดซื้อ เพื่อดำเนินการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใสอีกด้วย สำหรับ PHC และ STC ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ (Procurement Manager) ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงติดตามตรวจสอบวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์

บริษัทมีการดำเนินงานด้านการจัดหาวัตถุดิบกับคู่ค้าของบริษัท โดยการออกใบรับรองให้กับคู่ค้าเพื่อหลีกเลี่ยงคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจโดยปราศจากจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการไม่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น PHC ยังดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัท เอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับความไว้วางใจในการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยผลิตจากต้นไม้จากป่าปลูก ไม่ทำลายป่าธรรมชาติ และสามารถย่อยสลายได้ ทั้งนี้ การประเมินและตรวจสอบคู่ค้าถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษต้องมีมาตรฐานผ่านการรับรอง ได้แก่ สภาควบคุมป่าไม้ (Forest Stewardship Council: FSC) โครงการสำหรับการเทียบเคียงการรับรองป่าไม้ (Program for the Endorsement of Forestry Certification: PEFC) หรือ การรับรอง



ความริเริ่มด้านป่าไม้อย่างยั่งยืน (Sustainable Forestry Initiative: SFI) และนอกจากนั้น บริษัทยังดำเนินการตรวจสอบราคาและคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตนั้นมีคุณภาพ ปลอดภัย และไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### AIM

การให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย งานวางท่อ และซ่อมแซมท่อประปา มีวัสดุและอุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการทำงาน ได้แก่ ท่อ ท่อประปาทุกประเภท เช่น ท่อพีวีซี ท่อ HDPE เป็นต้น และอุปกรณ์ประกอบติดตั้งประปา เช่น ข้อต่อ ข้ออง เป็นต้น บริษัทจะจัดซื้อสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวจากโรงงานผู้จำหน่ายที่ผ่านการรับรองจากการประสาทส่วนภูมิภาคและการประสานครหลวง โดยจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน และการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม

## คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น โดยในปัจจุบันผู้บริโภคให้ความสำคัญด้านสุขภาพและนิยมนินค้าหรือบริการเพื่อสุขภาพรวมถึงสินค้าออร์แกนิกมากขึ้น ขณะเดียวกันขีดจำกัดด้านสุขภาพของผู้บริโภค เช่น การเจ็บป่วยจากโรคภัยไข้เจ็บหรือความเสี่ยงจากการแพ้อาหารบางประเภท ก็ถือเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่จะต้องคำนึงให้มากขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ผู้ประกอบธุรกิจจึงควรหันมาให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการมากกว่าปริมาณของสินค้าและบริการที่มอบให้กับผู้บริโภคมากขึ้น

### โทรีเซน ชีบิง

โทรีเซน ชีบิงมีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการให้มีคุณภาพที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว ทั้งนี้บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมากประสบการณ์ในการให้บริการขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเลทั้งในส่วนสินค้ากลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และเมล็ดธัญพืช และในส่วนสินค้าแห้งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร และอื่นๆ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบริษัท จึงสามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดีว่าจะได้รับการบริการที่ดี และมีประสิทธิภาพสูงสุด

### PHC และ STC

การให้บริการอาหารที่ไม่มีคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้บริโภคจะส่งผลเสียต่อคุณภาพชีวิต สุขอนามัย และความปลอดภัยของผู้บริโภค และท้ายที่สุดจะส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท การแก้ไขปัญหาดังกล่าวนอกจากต้องใช้ระยะเวลาและต้นทุนแล้ว หากถึงขั้นต้องยุติการประกอบกิจการ จะมีผลกระทบต่อพนักงานที่ต้องตกงาน ขาดรายได้เข้าไปจนเจือจรรอบครัว ดังนั้นการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของอาหารจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการแก้ปัญหา นอกจากนี้ทำให้ลูกค้ามีสุขภาพดีแล้ว ยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและมีการบริโภคสินค้าหรือบริการอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน



บริษัทประกอบธุรกิจด้านอาหารในลักษณะเฟรนไชส์ของร้านอาหาร พิซซ่า ฮัท และ ทาโก้ เบลล์ ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีความรับผิดชอบต่อในการส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายด้านสุขภาพต่อผู้บริโภค บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมความปลอดภัยของอาหาร โดยผู้จัดการร้านทุกสาขาต้องได้รับใบอนุญาตผู้สัมผัสอาหารจากกระทรวงสาธารณสุข และปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอาหารปลอดภัยของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) รวมทั้งมีนโยบายด้านการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารตามข้อกำหนดของบริษัท ยัม แบรินด์ส์ อินค์ ซึ่งเป็นเจ้าของเฟรนไชส์ (Franchise Policy) นอกจากนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการบรรลุตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรฐาน ISO ต่างๆ, มาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงระบบบริหารคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการจัดอบรมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารให้แก่พนักงานภายในร้านทุกคน ทั้งในรูปแบบห้องเรียนและรูปแบบออนไลน์

ตารางแสดงผลการดำเนินงานการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร	ร้อยละของผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงาน	100	100	100
คู่ค้า	100	100	100

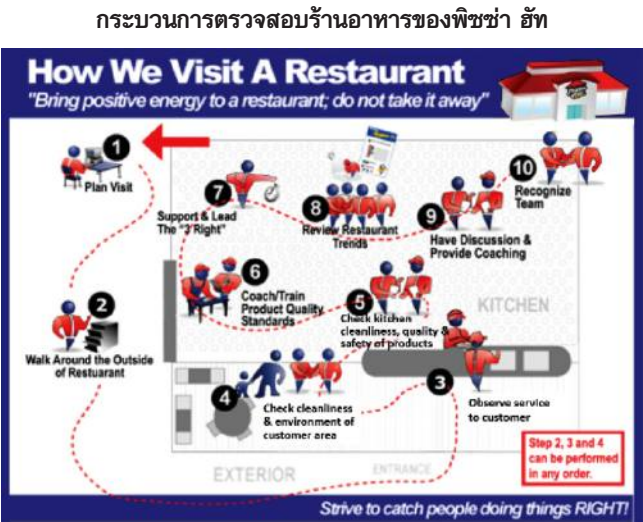
PHC และ STC มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยแก่ผู้บริโภค เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายดำเนินการตรวจสอบด้านความปลอดภัยร้านอาหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี และสาขาจะต้องได้รับการตรวจสอบให้ผ่านตามข้อกำหนดมาตรฐาน ประกอบด้วย มาตรฐานความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานแบรนต์ และมาตรฐานกฎหมายภายในประเทศฯ เฉลี่ยปีละ 2.25 ครั้ง โดยบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองและมีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารที่เจ้าของเฟรนไชส์เป็นผู้มอบหมายมาเพื่อวิเคราะห์ปัญหาของแต่ละร้านและทำการแก้ไขปรับปรุง

สืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2564 ทำให้บางพื้นที่กลายเป็นพื้นที่ควบคุม และไม่อนุญาตให้มีการเข้าสู่พื้นที่บริเวณดังกล่าวในช่วงเดือนที่กำหนด ทำให้ร้านอาหารบางร้านมีการตรวจสอบมาตรฐานแบบทางไกล (ตรวจสอบแบบออนไลน์จากระยะไกล) ขึ้นอยู่กับแต่ละพื้นที่

ร้าน พิซซ่า ฮัท มีผู้จัดการร้านในแต่ละสาขาเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารและมีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบ นอกจากนั้นยังมีคณะกรรมการอาหารปลอดภัย (Food Safety Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ประกันคุณภาพวัตถุดิบจำนวน 2 คน และเจ้าหน้าที่ประกันคุณภาพส่วนของร้านอาหารจำนวน 2 คน โดยมีการประชุมเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ซึ่งจะนำไปหารือเพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการบริการและนำไปเสนอต่อหัวหน้าทีม ทีมจัดการร้านและแผนกต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการดำเนินงานรวมถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารก่อนส่งถึงผู้บริโภค นอกจากนี้ สำหรับพิซซ่า ฮัท ยังมีข้อมูลด้านโภชนาการ (Nutrition Transparency) เปิดเผยแพร่เว็บไซต์เพื่อเป็นข้อมูลสารอาหารให้กับผู้บริโภคอีกด้วย

ไลน์ เช่น พนักงานต้องล้างมือทุกครั้งเมื่อเข้าไปในบริเวณประกอบอาหารและก่อนสัมผัสอาหาร เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ปรุงภายในร้านมีความสะอาดและปลอดภัยก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นต้น รวมถึงการฝึกอบรมให้กับคู่ค้าในรูปแบบห้องเรียนและการฝึกสอนให้รายบุคคลทุกปี เพื่อให้คู่ค้ามีความเข้าใจในมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับสินค้าที่ผลิตให้กับบริษัท

โดยในปี 2564 พนักงานในร้าน พิซซ่า ฮัท และ ทาโก้ เบลล์ ทุกคนได้ผ่านการอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเป็นที่เรียบร้อยแล้วและมีคู่ค้าที่ผ่านการฝึกอบรมมาตรฐานความปลอดภัยร้อยละ 100 ของคู่ค้าของร้าน พิซซ่า ฮัท ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทผักจากผู้ผลิตที่จัดทำ Good Agricultural Practice Standard (GAP) และมีนโยบายการควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหารอีกด้วย



กระบวนการตรวจสอบข้อร้องเรียน

ตารางแสดงจำนวนข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับทั้งหมด	430	416	282
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไข	430	416	282

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ Call Center หมายเลขโทรศัพท์ 1150 เว็บไซต์ของบริษัท [www.pizzahut.co.th](http://www.pizzahut.co.th) และทาง Social Media ที่ [www.facebook.com/pizzahutthailand](https://www.facebook.com/pizzahutthailand) ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความ

ผู้ดำเนินการตรวจสอบในขั้นต้น และรายงานต่อหน่วยงานฝ่ายปฏิบัติการเพื่อดำเนินการตรวจสอบ เมื่อพิจารณาผลการตรวจสอบแล้วจะดำเนินการแก้ไขและดำเนินการชดเชยให้แก่ลูกค้าโดยฝ่ายปฏิบัติการ จากนั้นบริษัทจะสรุปประเด็นข้อร้องเรียน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคตต่อไป

#### PHC ได้ผ่านมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย (Safety & Health Administration: SHA) ซึ่งเป็น

แนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานภาคสมัครใจสำหรับผู้ประกอบการ หรือข้อกำหนดเบื้องต้นที่สถานประกอบการพึงมี เพื่อป้องกันไวรัสโควิด-19 ซึ่งมาจากมาตรการด้านสาธารณสุขบวกกับมาตรฐานของสินค้าทางการท่องเที่ยว โดยกระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจัดทำสัญลักษณ์ SHA เพื่อรับรองคุณภาพของสถานประกอบการนั้นๆ และเมื่อได้รับสัญลักษณ์แล้วผู้ประกอบการจะถูกประเมิน รวมถึงมีการสุ่มตรวจจากหน่วยงานภายใต้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นระยะอีกด้วย ซึ่งผู้บริหารมั่นใจได้ว่า PHC เป็นหนึ่งในสถานประกอบการที่ดำเนินการปรับปรุงสถานประกอบการให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตใหม่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย



#### PHC ได้รับความเห็นชอบจากกรมอนามัยให้เป็นหน่วยงานจัดการอบรมผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร

เนื่องจากผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร นับว่าเป็นบุคคลสำคัญในการจัดทำวัตถุดิบปรุง ประกอบอาหาร และให้บริการอาหารที่สะอาดปลอดภัย รวมถึงมีคุณค่าทางโภชนาการ จำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจ หลักการสุขาภิบาล และสุขวิทยาส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พนักงานของ PHC ถือเป็นผู้สัมผัสอาหารที่ต้องผ่านการอบรมดังกล่าว PHC จึงแสดงความประสงค์ขอความเห็นชอบจากกรมอนามัยเพื่อเป็นหน่วยงานจัดการอบรม ซึ่งได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้ PHC สามารถฝึกอบรมพนักงานของ PHC เองได้อย่างเต็มที่ และพนักงานของ PHC สามารถนำความรู้ไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและสามารถบริการอาหารที่สะอาด ปลอดภัยสู่ผู้บริโภค รวมถึงมีการบริหารจัดการที่ดีในสถานที่จำหน่ายอาหารอีกด้วย



#### AIM

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาบริการ ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีส่วนร่วมและยั่งยืน เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย โดยงานหลักของบริษัทคือ การบริหารทรัพยากรน้ำ ซึ่งจะสามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียที่จะเกิดขึ้นได้จากการใช้ความรู้และประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญของบริษัท

## การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

ลูกค้าเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจ หากปราศจากลูกค้า ธุรกิจจะไม่สามารถดำเนินได้อย่างราบรื่น การเรียนรู้พฤติกรรมของลูกค้าจะช่วยให้องค์กรเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้

ปัจจุบันคนไทยกว่าร้อยละ 70 ใช้อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือสมาร์ทโฟน จึงเป็นโอกาสดีที่จะใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ได้ดีขึ้น เช่น การสร้างแอปพลิเคชันสำหรับประชาสัมพันธ์บริษัท และการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ รวมถึงการใช้ข้อมูลที่มีทั้งหมดเข้ามาช่วยในการวางกลยุทธ์ของบริษัท

กลุ่มบริษัทถือเป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งจำเป็นต้องวิเคราะห์ความต้องการและตอบสนองลูกค้าอย่างตรงจุด ดังนั้น การบริหารจัดการลูกค้าที่มีประสิทธิภาพจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจ สามารถรักษาลูกค้าเดิมไว้ได้ รวมถึงทำให้ลูกค้าหันมาใช้สินค้าและบริการจากกลุ่มบริษัทมากขึ้นถือเป็นการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเริ่มบังคับใช้เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2552 และมีการแก้ไขล่าสุดเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ปี 2565 โดยภายหลังการแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจทุกครั้ง บริษัทจะดำเนินการสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกครั้ง พร้อมทั้งจัดให้มีการทดสอบความรู้ ทั้งนี้ สามารถติดตามรายละเอียดได้ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com)

#### โทริเซน ชีบิ๊ง

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการให้มีคุณภาพที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว ในปีที่ผ่านมาโทริเซน ชีบิ๊งยังคงมุ่งมั่นในการรักษาลูกค้าเดิม รวมถึงขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อต่อยอดโอกาสในการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน การสร้างความสัมพันธ์อันดี การให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลที่ดี มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระดับการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีเกิดความพึงพอใจสูงสุด

#### PHC และ STC

ในด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เช่น PHC ซึ่งเป็นธุรกิจเฟรนไชส์ มีการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดย PHC ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าจากฐานข้อมูล เพื่อนำเสนอสินค้าใหม่ๆ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด รวมทั้งมีการจัดแคมเปญของรายการอาหารหรือสินค้าตามกลุ่มลูกค้าอีกด้วย โดยมีผู้จัดการร้านและหน่วยงานส่วนกลางของ PHC ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

PHC ได้ทำการประเมินและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยวิธีการตอบแบบสอบถามออนไลน์หรือทาง SMS โดยจำนวนที่ทำการประเมินและสำรวจสอดคล้องและเป็นไปตามที่บริษัท ยัม แบรินด์ส์ ینگกำหนด ในการทำแบบสอบถามมีการตั้งคำถามเกี่ยวกับรสชาติอาหาร ภาพลักษณ์ ราคา และความพึงพอใจอื่นๆ โดยข้อมูลการทำวิจัยตลาด (Market Research) จากฝ่ายการตลาดและหน่วยงานภายนอกองค์กร (Outsource) ของ PHC แสดงให้เห็นว่าลูกค้ามีความพึงพอใจในการให้บริการดังนี้



ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
% OSAT (GES)	77	79	83

หมายเหตุ : OSAT Overall Satisfaction คือ อัตราแสดงความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า  
GES คือ Guest Experience Survey  
คะแนนที่รายงาน คือ ร้อยละของลูกค้าที่เข้าทำแบบทดสอบที่ rate พึงพอใจอย่างยิ่ง

สำหรับ STC เองก็มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเช่นเดียวกัน โดยให้ลูกค้าสามารถส่งแบบประเมินตามรายละเอียดในท้ายใบเสร็จ โดยมีการตั้งคำถามในหลายมิติ เช่น ความพึงพอใจของสินค้า บริการ ความสะอาด มาตรการความปลอดภัยในสถานการณ์โควิด-19 เป็นต้น

นอกจากนั้น PHC มีช่องทางสำหรับให้ลูกค้าร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นผ่านทาง Call Center เบอร์โทรศัพท์ 1150 หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.pizzahut.co.th](http://www.pizzahut.co.th) ซึ่ง PHC ทำการเก็บข้อมูลการร้องเรียนของลูกค้า เพื่อใช้ในการปรับปรุงการให้บริการต่อไป ในกรณีที่เกิดการร้องเรียนด้านการให้บริการของร้าน ผู้จัดการร้านจะทำการวิเคราะห์ปัญหาหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยจะทำการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา สถานที่ที่เกิดข้อร้องเรียน จำนวนครั้งที่เกิดข้อร้องเรียน จากนั้นบริษัทจะสรุปประเด็นข้อร้องเรียน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคตต่อไป และทำการวัดผลการแก้ไขข้อร้องเรียนซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า ไม่มีข้อร้องเรียนในด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการใช้บริการของร้าน พิซซ่า ฮัท

นอกจากนี้ PHC ยังมีการจัดแข่งขันสำหรับทุกสาขาทั่วประเทศในด้านการเพิ่มระดับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า เช่นเดียวกับปัจจัยด้านอื่นๆ ที่มีความสำคัญต่อการส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า เช่น ความเร็วในการบริการ ความเป็นมิตรของพนักงาน เป็นต้น ทางบริษัทยังได้จัดการอบรมแบบเต็มวันสำหรับโครงการ GES (ภาพรวมของโครงการและประเด็นเรื่องสุขลักษณะ) และการฝึกปฏิบัติพิเศษเกี่ยวกับวิกฤตการณ์โควิด-19 ในการให้ความร่วมมือกับการควบคุมโรคภายในประเทศ และเพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับอาหารที่มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะจากบริษัท

AIM

บริษัทมีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าตามกลยุทธ์ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจการตลาดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้เกิดเป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมกระบวนการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยั่งยืน

เทคโนโลยี นวัตกรรม และการวิจัยและพัฒนา

ความเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบัน สามารถเข้ามาเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจโลก ก่อให้เกิดความท้าทายในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นหัวใจสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขัน

ทางธุรกิจ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มฐานลูกค้าให้กับกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งช่วยประหยัดต้นทุนอันเกิดจากการดำเนินงานอีกด้วย กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ไกรเชน ชีบับ

บริษัทมีการพัฒนาระบบและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขนส่งสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งทางเรือ ทำให้การขนส่งสินค้ามีความรวดเร็วและตรงเวลา สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจ และมอบหมายให้หน่วยงานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีดำเนินการศึกษาค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน เช่น การติดตั้งวงจรปิดเพื่อป้องกันโจรสลัด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้น โดยได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ballast Water Treatment) จากลูกค้าที่มีประสบการณ์ในสหรัฐอเมริกาให้กับเรือขนส่งสินค้าของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำอับเฉาเรือสะอาดและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมี การนำซอฟต์แวร์ NS Enterprise สำหรับการบริหารจัดการด้านการดำเนินงานและการบำรุงรักษาใช้ในการเก็บข้อมูลด้านการจัดการซ่อมบำรุงตามตารางและซ่อมบำรุงใหญ่ การจัดการบุคลากร ซึ่งช่วยรวบรวมข้อมูลศูนย์กลางของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีกรอบรมให้กับผู้ใช้งาน (user) พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้งานให้ง่ายขึ้น และพัฒนาระบบต่างๆ ตามข้อกำหนดสากล

PHC และ STC

ในส่วนของธุรกิจร้านอาหาร PHC และ STC นั้น ได้มอบหมายให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ หน่วยงานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยี มีหน้าที่ในการวิจัย ค้นคว้า และพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงแสวงหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการให้บริการ ซึ่ง PHC ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตที่ช่วยลดต้นทุน และเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นโดยผ่านการใช้ Food Application มีการร่วมมือกับแกร็บฟู้ด (Grab Food) และฟู้ดแพนด้า (Food Panda) เพื่อเพิ่มช่องทางการบริการให้กับลูกค้าในการเข้าถึงสินค้าได้ง่ายขึ้น พร้อมกันนั้นยังมีการพัฒนาระบบ POS เช่น E-Wallet หรือการชำระเงินผ่าน QR Code มาตั้งแต่ปี 2562 เพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตในสังคมไร้เงินสด (Cashless Society) ที่กำลังมีการเติบโตขึ้น

อย่างรวดเร็วไปในทิศทางคล้ายกันทั่วโลก และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัท และนำระบบ POS (Point of Sales) รูปแบบใหม่มาใช้ เพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจอาหารในรูปแบบใหม่ๆ ทั้งด้านการขายและช่องทางการรับชำระเงิน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาระบบข้อมูลภายในเพื่อเข้าถึงความต้องการของลูกค้า และใช้ระบบโปรแกรมสำเร็จรูปมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า (Customer Relationship Management)

ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์นั้น กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจร้านอาหาร พิซซ่า ฮัท ได้มีการศึกษาเทรนด์โลกโดยทดลองกับลูกค้าจริง รวมถึงศึกษาความสำเร็จระดับโลกของธุรกิจร้านอาหาร PHC ในประเทศต่างๆ ด้วย โดยได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาสินค้าเพื่อให้มีความหลากหลายทางผลิตภัณฑ์มากขึ้น และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต มีการใช้ข้อมูลของผู้ให้บริการส่งอาหาร เช่น แกร็บฟู้ด (Grabfood) โลนแมน (Line Man) ฟู้ด แพนด้า (Foodpanda) ในการวิเคราะห์ความต้องการและ

พฤติกรรมของลูกค้า เช่น อาหารชุดเล็กที่สามารถทานคนเดียว เป็นต้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้าเพราะขนส่งสินค้าได้ตรงเวลา และยังเป็นการช่วยขยายการเติบโตให้กับคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท PHC มีการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้เตาทอดที่มีขนาดเล็กกลง ซึ่งช่วยลดปริมาณน้ำมันใช้แล้ว ประหยัดค่าไฟ และลดค่าใช้จ่ายน้ำมัน รวมทั้งมีการศึกษาเกี่ยวกับกระบวนการผลิตและจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในการผลิตความร้อนที่ใช้ในการทำพิซซ่า เพื่อพัฒนาคุณภาพและรสชาติของอาหาร และมีการตรวจสอบจนถึงผู้ผลิตและเกษตรกร

### AIM

บริษัทนำเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปา และสามารถดื่มได้แบบเคลื่อนที่ ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ โดยได้มีโอกาสนำระบบผลิตน้ำดื่มเคลื่อนที่ได้ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ไปช่วยประชาชนที่ประสบอุทกภัยในหลายพื้นที่ที่ประสบภัยพิบัติในช่วงปี 2554 เช่น จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดอุทัย จังหวัดสงขลา เป็นต้น

## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน



การทุจริตยังคงเป็นภัยคุกคามระดับโลก ทุกองค์กรจึงควรให้ความสำคัญและร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบจะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสินค้าสูงขึ้น ถ้าไรขององค์กรย่อมจะลดลงหากราคาสินค้าเท่าเดิม ในทางกลับกันถ้าเราเพิ่มราคาสินค้าตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ความต้องการสินค้านั้นๆ ก็อาจลดลงไปด้วย ถ้ากลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลดค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้ว ยังทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทดีขึ้น รวมถึงความต้องการสินค้าก็อาจเพิ่มขึ้นตามลำดับ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคงยินดีที่จะร่วมงานหรือลงทุนในบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจไปได้อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2553 และได้มีการแก้ไขนโยบายดังกล่าวเป็นระยะ เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับการบริหารธุรกิจในปัจจุบัน โดยสามารถดูเนื้อหาเพิ่มเติมของนโยบายดังกล่าวได้ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ซึ่ง

บริษัทฯ และ PHC ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 นอกจากนี้บริษัทยังขอความร่วมมือคู่ค้าให้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และเชิญชวนเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันไว้หลากหลายรูปแบบ เช่น จดหมาย อีเมล หรือสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชัน หน่วยงานตรวจสอบภายใน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบเบื้องต้น และรายงานต่อไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบ รวมทั้ง



บทลงโทษต่อไป ในกรณีมีการตรวจสอบแล้วว่าเป็นกรณีที่มีการทุจริตคอร์รัปชันจริง โดยปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยปรากฏมีเหตุการณ์การทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะไม่ให้เกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้นในทุกๆ ปี

ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและการตรวจสอบกรณีเกิดการคอร์รัปชัน

- เว็บไซต์ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com)
- อีเมล [whistleblowing@thoresen.com](mailto:whistleblowing@thoresen.com)
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณพ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับ	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันที่ตัดสินแล้วว่ามีคามผิด	0	0	0

โทริเซน ซีบีบี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยถือหลักการดำเนินธุรกิจตามกฎระเบียบข้อบังคับของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

PHC

“ความสำเร็จที่ยั่งยืน จะเกิดขึ้นได้จากการร่วมใจในการบริหาร และปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ยุติธรรม ตรวจสอบได้ และมุ่งมั่นประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ไม่ว่าจะไม่มีใครหรือกลไกในการเฝ้าระวังอยู่หรือไม่ก็ตาม”

สารจาก คุณวุฒิชัย รัตนสุมาวงศ์ ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด

PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ

AIM

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ

## การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม

### สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน

ในปัจจุบันทั่วโลกต่างตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชนมากขึ้น โดยมีการรวมกลุ่มเพื่อปกป้องสิทธิและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของปัจเจกบุคคลและชุมชน ดังนั้น การบูรณาการสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กรจึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งสิทธิมนุษยชนสามารถหลอมรวมผู้คนจากวัฒนธรรมและภูมิหลังที่แตกต่างกัน รวมถึงสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของพนักงานได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องซึ่งครอบคลุมไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน รวมไปถึงสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจบนพื้นฐานของหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานในระดับสากล และกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงานที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี

พ.ศ. 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนขึ้นในปี 2562 โดยอ้างอิงหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากล เช่น ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งพนักงาน บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ (คู่ค้าผู้รับเหมา) ลูกค้า รวมไปถึงองค์กรอื่นๆ ที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการป้องกันและการลดผลกระทบ
ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลรวมถึงเครื่องทุ่นแรง สำหรับพนักงานตามลักษณะ</li> <li>เผยแพร่แนวปฏิบัติในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ของพนักงาน</li> </ul>
แนวปฏิบัติด้านแรงงาน สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำและสื่อสารจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ</li> <li>กำหนดให้คู่ค้ารายใหม่ต้องจัดทำแบบประเมินตนเอง</li> </ul>

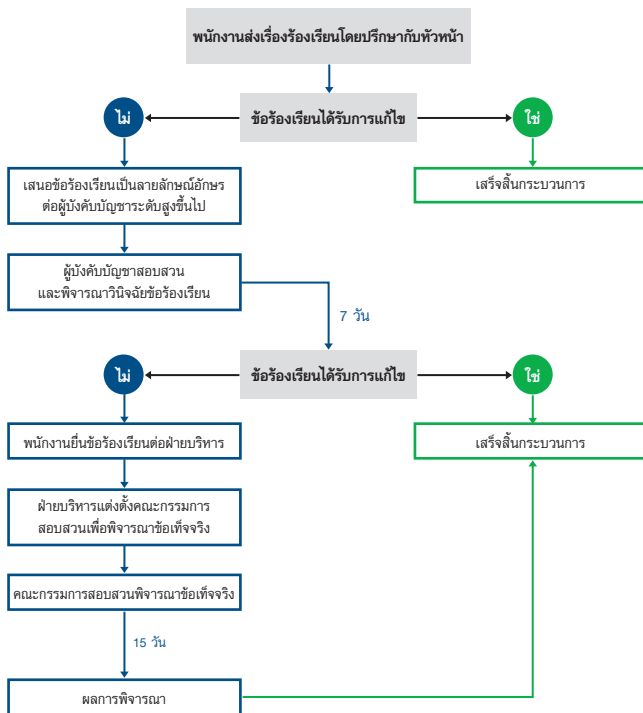






ร้องเรียนหรือร้องทุกข์โดยการปรึกษาหารือกับหัวหน้างานเป็นอันดับแรก หากยังแก้ปัญหาไม่ได้ พนักงานสามารถเสนอข้อร้องเรียนข้างต้นเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องสอบสวนและพิจารณาวินิจฉัยให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน หากขั้นตอนที่ 2 ไม่เป็นผล พนักงานสามารถยื่นต่อฝ่ายบริหารภายใน 7 วัน เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณาข้อเท็จจริง ซึ่งฝ่ายบริหารพร้อมจะพิจารณาและดำเนินการด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม โดยผลการพิจารณาในขั้นนี้ถือเป็นขั้นสุดท้าย

#### กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน



#### กระบวนการติดตามสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

1. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต และระบุผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
3. ออกแบบมาตรการป้องกันและลดผลกระทบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
4. นำมาตรการเบื้องต้นไปปฏิบัติใช้สำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ติดตามผลและทบทวนกระบวนการ
6. จัดให้มีการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### ไทรเซ็น ซิปป์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าที่มีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย ดังนั้น บริษัทจึงปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนด้วย

#### PHC

##### การอบรมในหัวข้อ Leading with Heart (“LwH”)

PHC ได้มีการจัดอบรมในหัวข้อ Leading with Heart ที่มีเนื้อหาครอบคลุมถึงความตระหนักรู้และการฝึกทักษะด้านอารมณ์ (Soft Skills) เพื่อเพิ่มศักยภาพในความเป็นผู้นำ ส่งเสริมการปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเคารพในทุกระดับ โดย ณ สิ้นปี 2564 ได้มีการจัดอบรม 2 ครั้ง โดยมีพนักงานในระดับ Restaurant General Manager ได้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวแล้ว 132 คน คิดเป็นร้อยละ 91 ของพนักงานระดับผู้จัดการร้าน โดยในปี 2565 PHC ตั้งเป้าหมายที่จะครอบคลุมจำนวนผู้จัดการร้านทั้งหมด



#### AIM

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าที่มีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย ดังนั้น บริษัทจึงปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนด้วย

# การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรพื้นฐานที่สำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และการจัดการทรัพยากรบุคคลนับว่าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรชั้นนำทั่วโลกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ดี มีสวัสดิการรองรับ จะช่วยดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพจากภายนอกให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรมากขึ้น และทำให้องค์กรพัฒนาไปได้มากขึ้นในอนาคต นอกจากนั้น โครงการหรือหลักสูตรการอบรมพนักงานของบริษัท ช่วยให้นักงานได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงาน ซึ่งสามารถช่วยพัฒนาบริษัทต่อไปในอนาคตได้

## แนวทางบริหารและการจัดการ

กลุ่มบริษัทมีแผนพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรทุกระดับให้มีความเป็น “คนดี คนเก่ง” โดยมีการฝึกอบรมหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากร พร้อมกับการให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ส่งเสริมความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุข สร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการให้ผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ประกันสุขภาพ สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าทำงานล่วงเวลา จำนวนวันลาพักผ่อนที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน และรางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัท ในระยะยาวอย่างเหมาะสม ในระดับที่แข่งขันได้ โดยคาดหวังผลลัพธ์ให้บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรและลดอัตราการลาออกของพนักงาน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล และเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนตลอดจนศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ ดังนี้

## การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาพนักงาน และมีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล

- จัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- การจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการลงทุนสำหรับทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- การอบรมหลักสูตรด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การสนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น หลักสูตร “TFRS9 และมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีจาก COVID-19” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>ด้านการฝึกอบรมพนักงาน</b>			
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.82	10.37	3.78
จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรความยั่งยืน (คน)	4	1	5
จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร S01-S06 (คน)	2	2	3
จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร THSI Coaching	-	2	3
<b>ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน</b>			
จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานจากการเข้าร่วมโครงการ MAX Performance Plan (ร้อยละ)	100	100	100
<b>ด้านการรักษาและจูงใจพนักงาน <sup>1/</sup></b>			
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละ)	53.84	30.38	23.6
จำนวนพนักงานที่ลาออก	56	27	19
อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (ร้อยละ)	54.80	19	22
จำนวนพนักงานใหม่	57	15	18

<sup>1/</sup> ทั้งนี้ อัตราพนักงานที่ลาออกและจ้างใหม่ได้คำนวณรวมพนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้างชั่วคราว และพนักงานโอนย้าย

แรงงานที่ขาดทักษะจะมีผลโดยตรงต่อธุรกิจ เมอร์เมตตระหนักดีถึงความสำคัญของการอบรมและพัฒนาพนักงาน บริษัทจะมีการทบทวนผลงานของพนักงานทุกปี และจะแบ่งปันและปรับปรุงพนักงานในด้านการพัฒนาให้ดีขึ้น นอกจากผลงานของพนักงาน เมอร์เมตยังตรวจสอบและหารือกับพนักงานเกี่ยวกับสถานะของแต่ละแผนก เพื่อให้แน่ใจว่าเรามีการทำงานเป็นทีมที่ดี การสอบสวนจะมีขึ้นหากองค์กรพบว่ามีความขัดแย้งในบริษัท ดังนั้นบริษัทจะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของเมอร์เมต ปี 2564

กลุ่มพนักงาน		จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยที่พนักงานได้รับในระหว่างปี	ร้อยละของพนักงานทั้งหมดที่ได้รับการทบทวนผลงานและทบทวนการพัฒนาอาชีพ
ประเภท			
เพศ	ชาย	0.40	100
	หญิง	0.50	100
	ต่ำกว่า 30	0.00	100
	30-50	0.60	100
	มากกว่า 50	1.00	100

### การให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

- จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2548 รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- การจัดสวัสดิการการดูแลครรภ์และการลาคลอด โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน
- จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี
- กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำสัปดาห์และวันลาพักร้อนประจำปี

### การประเมินที่เป็นระบบ โปร่งใส และเป็นธรรม

- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance ได้แก่ การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning) ติดตามและทบทวนปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review) และติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review) ทั้งนี้ กำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานมีการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานและแผนการพัฒนารู้อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งต่อปีตาม MAX Performance Cycle
- มีมาตรการปรับปรุงคุณภาพของพนักงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อให้โอกาสในการปรับปรุงโดยพนักงานจะต้องเข้ารับการอบรมในโครงการที่เรียกว่า Performance Plan ซึ่งการอบรมมี 2 ครั้ง แต่ละครั้งมีระยะเวลา 3 เดือน



### โทริเชน ชิบิ๊ง

โทริเชน ชิบิ๊ง เล็งเห็นถึงความสำคัญของสื่อออนไลน์ สังคมออนไลน์ ซึ่งทำให้การเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคนประจำเรือกับพนักงานประจำออฟฟิศมีความสัมพันธ์ที่ติดมากยิ่งขึ้น เพื่อให้คนประจำเรือผ่อนคลายและมีความสุขในช่วงระหว่างการปฏิบัติงานในท้องทะเล บริษัทจึงมีการจัดทำโครงการ กิจกรรม ผ่านสังคมออนไลน์ โดยการจัดทำโครงการรูปแบบต่างๆ ให้พนักงานประจำเรือได้ร่วมกิจกรรม ได้แก่



เพื่อการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเข้าถึงพนักงานทุกคนมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางในการนำเสนอข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์หรือตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีช่องทางร้องเรียนผ่านสหภาพแรงงานของบริษัท นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ทำการจัดตั้งกลุ่มผ่านแอปพลิเคชัน LINE สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการและสวัสดิการต่างๆ อีกด้วย

### โครงการ Long-Service Awards

บริษัทฯ ตระหนักและเห็นคุณค่าของพนักงานที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการทำงาน บริษัทฯ จึงมอบรางวัลอายุการทำงานครบรอบ 5 ปี 10 ปี 15 ปี 20 ปี เป็นจำนวนเงิน 10,000 20,000 40,000 60,000 และ 80,000 บาทตามลำดับ โดยพนักงานที่ครบรอบอายุงานครบ 30 และ 35 ปี ได้รับรางวัล 100,000 บาท



### โครงการ Easy English

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพคนเรือ โดยการจัดทำโครงการ “Easy English” เพื่อให้คนประจำเรือได้ฝึกฝนภาษาอังกฤษผ่านรูปแบบโครงการที่มีความสนุก น่าสนใจ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในรูปแบบใหม่อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ โดยผ่านช่องทางไลน์แอปพลิเคชัน “Thor English”



### โครงการ Shares PIC Click Like

บริษัทเห็นถึงความตั้งใจและเสียสละของพนักงานประจำเรือที่ปฏิบัติงานบนเรือ โดยเฉพาะในช่วงวิกฤติโรคระบาด โควิด-19 บริษัทจึงได้จัดทำโครงการส่งภาพถ่ายระหว่างปฏิบัติการกับเรือ “Shares PIC Click Like” เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของพนักงานประจำเรือ ผ่านช่องทาง Facebook - Thoresen Crew เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคนประจำเรือและพนักงานประจำสำนักงาน

### โครงการ Thoresen Tiktok Dance Clip Challenge

ประกาศรางวัล THORESEN TIKTOK DANCE CLIP CHALLENGE	ประกาศรางวัล THORESEN TIKTOK DANCE CLIP CHALLENGE
<p>รางวัลชนะเลิศ จำนวน 10,000 บาท ประเภทGroup / THOR FUTURE</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Capt.Werayuth Puangchai MASTER</li> <li>2. Mr. Bancho Chingkul C/O</li> <li>3. Mr. Thapan Phattanasakul 2/O</li> <li>4. Mr. Pannat Pongpradit 3/O</li> <li>5. Mr. Chanchai Kitchongphut 2/O</li> <li>6. Mr. Udompong Thuchulnawong 4/O</li> <li>7. Mr. Banjart Thinde 4/O</li> <li>8. Mr. Phasom Hongro Reun</li> <li>9. Mr. Adisak Phutham D/Cadet</li> <li>10. Mr. Sirinuk Nuthachai D/Boy</li> <li>11. Mr. Purnee Anant D/Boy</li> <li>12. Mr. Sompong Boonchoi 6/O</li> <li>13. Mr. Nopoi Janta Oler</li> <li>14. Mr. Kim Thandekul Oler</li> <li>15. Mr. Bui Pongch 4/Cadet</li> </ol>	<p>รางวัลชนะเลิศ จำนวน 6,000 บาท ประเภทGroup / THOR FORTUNE</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mr.Pinyo Mongkarn 3/O</li> <li>2. Mr.Warit Sumpornkarn D/Cadet</li> <li>3. Mr.Panach Thongrai D/Cadet</li> </ol>
<p>รางวัลชมเชย จำนวน 3,000 บาท ประเภทGroup / THOR INTEGRITY</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mr.Kittiphob Boonsriroch D/Cadet</li> <li>2. Mr.Prasit Wangar D/Cadet</li> <li>3. Mr.Nutthasorn Songern 4/Cadet</li> </ol>	

บริษัทมีความห่วงใยลูกเรือที่ต้องปฏิบัติงานในช่วงระยะเวลาที่ยากลำบากในสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 เป็นระยะเวลานาน บริษัทจึงจัดทำโครงการ “Thoresen Tiktok Dance Clip Challenge” เพื่อให้พนักงานประจำเรือมีกิจกรรมที่สนุก ผ่อนคลาย ลดภาวะความเครียดในการปฏิบัติงานบนเรือเป็นระยะเวลานาน

### PHC

ภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลกในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นการดูแลและพัฒนาพนักงาน ซึ่งเป็นทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญที่สุดของบริษัทให้เป็นผู้มีศักยภาพ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร โดยบริษัทมีหลักสูตรในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานประจำสาขา เพื่อการเลื่อนตำแหน่งงานตามความรู้ ความสามารถที่เพิ่มขึ้น

### AIM

นายรัชตะ จิตยานุรักษ์ รับรางวัลในฐานะบุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2564

ศ.ดร.เกษม จันทรแก้ว องคมนตรี เป็นประธานในพิธีมอบประกาศเกียรติคุณ บุคคลคุณภาพแห่งปี 2564 (Quality Persons of the Year 2021) และบุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2564 ในภาคธุรกิจต่างๆ จัดโดยมูลนิธิสภามหาวิทยาลัยและเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564

นายรัชตะ จิตยานุรักษ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียอินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด หรือ AIM และ Chief Operation Officer บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ UMS เข้ารับมอบประกาศเกียรติคุณ “บุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2564 สาขาพลังงานและสาธารณูปโภค จากมูลนิธิสภามหาวิทยาลัยและเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.)



## อาชีพอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจ แม้ว่าจะมีเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ สนับสนุนก็ตาม บุคลากรก็เปรียบดังสินทรัพย์อันมีค่าที่สุดของบริษัทฯ ดังนั้นเรื่องความปลอดภัยจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ คำนึงถึงอยู่เสมอ เริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการขนส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภค จะต้องมีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ไม่ใช่เฉพาะความปลอดภัยของพนักงานเท่านั้น แต่รวมถึงผู้รับเหมา

ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ด้วย การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้บุคลากรทุกคนมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีประสิทธิภาพในการทำงาน และมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น หากมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดี จะช่วยลดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน และพนักงานมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีความมุ่งมั่นในการลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็น 0 (zero accident) โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีเป้าหมายในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจน คือ

- ลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
- ลดอัตราเสียชีวิตจากการดำเนินงานของพนักงาน

โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการให้บุคลากรทุกคนคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตของตนเองและผู้อื่นเป็นอันดับหนึ่ง
- ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย แสดงให้พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- จัดทำคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานและจัดอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บริหารจัดการได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
- วิเคราะห์หาบทวนมาตรการป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อกำหนดข้อบังคับใหม่ให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

## แนวทางการบริหารจัดการ

### 1. ควบคุมความปลอดภัยในสถานประกอบการทุกแห่งและทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในสถานที่ประกอบการถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบสำคัญอย่างยิ่งของทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับช่วง และบุคคลภายนอกที่เข้ามาในสถานประกอบการ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ บนเรือขนส่งสินค้า บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ฯลฯ ไม่ว่าจะเป็น งานลำเลียงสินค้าลงเรือ งานสำรวจขุดเจาะน้ำมัน งานซ่อมบำรุง ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เช่น ต้องใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้รัดกุม เพื่อลดความรุนแรงหรือป้องกันไม่ให้เกิดการบาดเจ็บในงานที่จะทำ เช่น ถูมือ หมวกนิรภัย แวนตาหรือหน้ากากเพื่อป้องกันฝุ่นหรือสารเคมี เป็นต้น

### 2. จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยขึ้นมา (Occupational Health and Safe Working Environment Committee) ประกอบด้วยผู้แทนในระดับผู้บังคับบัญชาและผู้แทนในระดับพนักงาน เพื่อร่วมกันสำรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย รวมถึงพิจารณานโยบาย จัดทำแผนงาน และกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้สถานประกอบการกิจการของบริษัท

### 3. วางมาตรการควบคุมความเสี่ยง

มีการสำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงานและตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อประเมินผลกระทบและบทวนมาตรการด้านความปลอดภัยให้รัดกุมและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ในขณะที่ โทริเซน ชิปปิง กำหนดให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้าสำรวจอุบัติเหตุและจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงโดยอ้างอิงสถิติด้านความปลอดภัยในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานที่เชื่อถือได้ อาทิเช่น HOPM/12 และ SOPM/04

โทริเซน ชิปปิง ยังมีการจัด Tool Box Meeting โดยในแต่ละครั้งที่จะมีการปฏิบัติงานจะมีการประชุมย่อยเพื่อเตรียมงาน ทำการประเมินความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาแนวทางการป้องกัน จัดเตรียมเครื่องมือเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เช่น การจัดเตรียมอุปกรณ์ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังถือเป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้า ที่จะต้องอบรมและอธิบายนโยบายด้านความปลอดภัยให้บุคลากรทุกคนบนเรือทราบ โดยเฉพาะผู้ที่มาใหม่ที่จะต้องระวังอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากวัตถุอันตราย ตลอดจนการประเมินข้อจำกัดด้านร่างกายของตนเองและน้ำหนักของสินค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงเทคนิคการขนส่งลำเลียงสินค้าอย่างถูกวิธี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตของตนเองและความปลอดภัยของสินค้าที่ขนส่ง

สำหรับเมอร์เมดมีการจัดทำระบบจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย (Health and Safety Risk Management System) และกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาจะต้องอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยก่อนที่บุคลากรจะเริ่มปฏิบัติงานโครงการใหม่ทุกครั้งผ่านการจัดการประชุมด้านความปลอดภัย การประชุมนี้เทศและ 'tool box talks' โดยเจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัยจะต้องตรวจสอบชิ้นส่วนของเรือทุกชิ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกสามเดือนเพื่อให้มั่นใจว่าปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย และข้อบังคับของพาณิชย์นาวี (Merchant Shipping Notices) รวมทั้ง จะต้องเดินสำรวจทั้งบริเวณปฏิบัติงาน และบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยลงแบบฟอร์ม MSS-SHEQS-FRM-105 Minutes of Safety Committee Meeting แบบฟอร์ม MSS Operational Offices แบบฟอร์ม MSS Workshops and Warehouses และแบบฟอร์ม MSS Vessels เป็นประจำทุกเดือนเพื่อนำไปวางแผนมาตรการด้านความปลอดภัยต่อไปและดำเนินการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในอนาคต

### 4. การรายงานและสอบสวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

บุคลากรทุกคนมีหน้าที่ร่วมมือกันในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยจะต้องช่วยดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน คำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต หากพบความบกพร่องหรือความผิดปกติใดๆ ต้องรีบแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทันที



โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงาน ผู้พบเห็นเหตุการณ์จะต้องรีบแจ้งผู้บังคับบัญชาในทันที เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และรายงานต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องตามลำดับ และเมื่อพบว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความเสี่ยงที่จะไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้หยุดปฏิบัติงานบริเวณนั้นทันที แล้วรีบดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยโดยเร็วที่สุด

เพื่อให้มาตรการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมมีมาตรฐานสูงสุด บริษัทฯ ยังมีแผนการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการต้องทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบปี เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการได้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

#### 5. การพัฒนาความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โดยจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานตามความจำเป็นของแต่ละลักษณะงาน และสอดคล้องกับกฎหมาย เช่น วิธีการป้องกันและควบคุมอัคคีภัย ในสถานประกอบการ การป้องกันอันตรายจากโรคจากการทำงาน การปฐมพยาบาล เบื้องต้น ข้อบังคับ IMDG Code เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล (International Maritime Dangerous Goods Code หรือ IMDG-Code. IMDG-Code) เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รับความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเพียงพอ

#### 6. การส่งเสริมสุขภาพที่ดี

โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพสำหรับพนักงานเข้าใหม่ การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในงานและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพของปอด และหัวใจ การตรวจสอบสมรรถภาพทางการได้ยิน นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการออกกำลังกายโดยจัดพื้นที่สำหรับออกกำลังกายเป็นห้องฟิตเนสที่มีอุปกรณ์ครบครัน

#### 7. การป้องกันและลดผลกระทบในห่วงโซ่อุปทาน

โดยกำหนดให้ทุกบริษัทในเครือ และบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและกำกับดูแลผู้รับเหมา (Contractor Management System) ครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมา การบริหารจัดการผู้รับเหมา ตลอดจนกระบวนการตรวจสอบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการและในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายดูแลให้พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ปลอดภัยและมีความปลอดภัยมากที่สุด โดยยึดถือข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วย

- กฎหมายกระทรวงแรงงานเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2549
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2554
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยฯ ปี 2554 เรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัยฯ เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยปี 2555

นอกจากนี้ ยังมีแนวทางปฏิบัติของกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

#### ไทรเชน ชิปปิง

มุ่งเน้นการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นหลัก โดยการมีนโยบายการบริหารจัดการที่เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับสากล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายจากวัตถุอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างที่บุคลากรปฏิบัติงานบนเรือ

ไทรเชน ชิปปิง ซึ่งดำเนินธุรกิจให้ขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายจากวัตถุอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างที่บุคลากรปฏิบัติงานบนเรือ จึงได้จัดวางมาตรการด้านความปลอดภัย โดยอ้างอิงตามข้อกำหนด W.H.M.I.S. ว่าด้วยสารป้องกันอันตรายในสถานประกอบการ (Workplace Hazardous Materials Information System)

ไทรเชน ชิปปิง ปฏิบัติตามข้อบังคับและอนุสัญญาต่างๆ ที่ กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO อย่างครบถ้วน อาทิ

- อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (Safety of Life at Sea) หรือ SOLAS
- อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (Maritime Regulations for Prevention of Pollution) หรือ MARPOL
- อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรมการรับรองคุณสมบัติคนประจำเรือ และการเข้ายามของคนประจำเรือ (Standards for Training Certification and Watchkeeping) หรือ STCW อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention) หรือ MLC
- อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำหนักรถเรือและตะกอน ค.ศ. 2004 (International Convention for the Control and Management of Ships' Ballast Water and Sediments 2004) อนุสัญญานี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2560
- อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าอันตราย (International Maritime Dangerous Goods Code) หรือ IMDG)
- อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าเทกองแบบแข็ง (International Maritime Solid Bulk Cargoes Code) หรือ IMSBC

- ประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code) หรือ ISM Code
- ประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Safety) หรือ ISPS

กฎระเบียบและข้อกำหนดเหล่านี้ มีการบังคับใช้ ทั้งบนเรือและที่สำนักงานใหญ่ เพื่อให้เป็นมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือ เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและสูญเสียชีวิต และเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยของเรือทุกลำประกอบด้วย หัวหน้าส่วน นายประจำเรือจากแต่ละแผนก โดยมีสมาชิกไม่ต่ำกว่า 7 คน ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีรายงานสรุปความคืบหน้าการดำเนินงานส่งให้ผู้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้องรับทราบเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรือทุกลำของบริษัทได้มีการบริหารจัดการ และดูแลด้านความปลอดภัยให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัด Tool Box Meeting โดยในแต่ละครั้งที่จะมีการปฏิบัติงานจะมีการประชุมย่อยเพื่อเตรียมงาน ทำการประเมินความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาแนวทางการป้องกัน จัดเตรียมเครื่องมือเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เช่น การจัดเตรียมอุปกรณ์ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน	ประเภทสถิติ			
	การละเมิด ISM Code		การละเมิด ISPS	
	ความไม่สอดคล้อง	ข้อสังเกต	ความไม่สอดคล้อง	ข้อสังเกต
ปี 2562	0	1	0	2
ปี 2563	4	3	0	0
เป้าหมายปี 2564	0	0	0	0
ปี 2564	1	0	0	0
เป้าหมายปี 2565	0	0	0	0

### โครงการอบรมบุคลากรพาณิชยนาวี

โทริเซน ชิปปิง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรประจำเรืออย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรจะต้องให้ความร่วมมือในการอบรมและจัดเก็บข้อมูลใน Training Record Book

โครงการอบรมบุคลากรพาณิชยนาวี ช่วยเพิ่มพูนความรู้ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนการดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมบนเรือของบุคลากรบนเรือให้เป็นมืออาชีพ ซึ่งหลักสูตรเนื้อหาในการอบรมจะมุ่งเน้นประเด็นกฎหมายของแต่ละประเทศ เช่น ISM STCW SOLAS และ MAPOL ตลอดจนการสร้างความรู้ความเข้าใจกับการใช้อุปกรณ์ ขั้นตอนการทำงาน การป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงยังมีการซ้อมการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ฉุกเฉินด้วย ได้แก่ การอบรม ISPS Drills, Grounding and Oil spill, Fire in Engine

Room with Crew Injury and Rescued by Helicopter ฯลฯ โดยแต่ละเดือนจะมีการอบรมทั้งหลักสูตรพื้นฐานและหลักสูตรเฉพาะของผู้ปฏิบัติงาน โดยบุคลากรบนเรือจะต้องได้รับการอบรมทุกหลักสูตร ซึ่งนายเรือจะมีบทบาทสำคัญให้การนำนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างสมบูรณ์ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะบุคลากรประจำเรืออย่างต่อเนื่อง

PHOTO REPORT FIRE DRILL  
SHIP NAME: M.V. THOR INTEGRITY CALL SIGN: 9V9627 MMSI: 566274000  
CARRIED OUT ON DATE: 16 OCTOBER 2019 TIME: 1042 - 1105 LT (GMT-0400)  
AT NORTH ATLANTIC OCEAN POSITION LAT 38°45.9'N, LONG 064°28.7'W



การฝึกอบรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรประจำเรือ ถือเป็นข้อบังคับที่บุคลากรประจำเรือต้องปฏิบัติเมื่อลงปฏิบัติงานในเรืออย่างเป็นทางการ และการดำเนินงานเช่นนี้ เป็นการยืนยันว่าบุคลากรที่ประจำเรือทุกลำของโทริเซน ชิปปิง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความรู้ความชำนาญขณะปฏิบัติงานท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย

### เมอร์เมด

ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเล มีการจัดตั้งระบบการจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Safety Health Environment Quality and Security) หรือ SHEQS management system ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISM และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ OHSAS 18001 รวมถึงปฏิบัติตามข้อบังคับและข้อที่ควรปฏิบัติระหว่างประเทศที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO เมอร์เมด เก็บสถิติข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ

สิ่งแวดล้อม โดย เมอร์เมตตั้งเป้าหมายที่จะลดอัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานให้น้อยกว่า 0.65 ในแต่ละปี ทั้งนี้ ในปี 2562-2564 เมอร์เมตมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ประเภทสถิติ	ผลการดำเนินงานปี	ผลการดำเนินงานปี	เป้าหมายปี	ผลการดำเนินงานปี
	2562	2563	2564	2564
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	0	0	<0.65	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นเสียชีวิต (Fatalities)	0	0	0	0
การถูกจำกัดลักษณะการทำงาน (Restricted Work Case: RWC)	0	0	<2	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate (TRIR)) <sup>1</sup>	-	-	-	0.34

หมายเหตุ <sup>1</sup> อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมเริ่มเก็บข้อมูลในปี 2564

PHC

เพราะพนักงานคือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ จึงปกป้องสุขภาพ ดูแลอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นอย่างดี เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาการเปิดเผยข้อมูลอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน

AIM

การบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงมุ่งมั่นบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาการเปิดเผยข้อมูลอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน

การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในภาคธุรกิจ ภาคสังคม และภาคเศรษฐกิจระดับประเทศ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อมมีความเกี่ยวข้องกับชุมชนในหลายๆ ด้าน เช่น หากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายต่อชุมชน และร่วมพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ได้รับความร่วมมือ หรือการอำนวยความสะดวกจากชุมชน เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายปลูกจิตสำนึกแห่งการคืนกลับสู่สังคมให้เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 โดยสามารถดูรายละเอียดพันธกิจขององค์กรเพิ่มเติมได้ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) นโยบายนี้ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ การคืนสู่สังคมไม่ได้จำกัดเพียงเงินบริจาค แต่รวมถึงเวลา แรงงาน กระบวนการทำงาน และการสำนึกที่รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบในเชิงบวกให้กับภาคสังคมและภาคเศรษฐกิจ รวมไปถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อ

ชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องด้วย นอกจากนั้น การสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่ชุมชน สังคม และประเทศต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย กลุ่มบริษัทนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ให้ครอบคลุมในทุกมิติ ตั้งแต่ด้านส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล พร้อมทั้งผลักดันให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ จนนำไปสู่การร่วมสร้างสังคมสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่และ ความรับผิดชอบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งได้กำหนดนโยบายปลูกจิตสำนึกแห่งการคืนกลับสู่สังคมให้เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรและการปฏิบัติต่อสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อมไว้ในพันธกิจขององค์กรเพื่อให้ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงาน ได้ยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

- 1. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมส่วนรวม
- 2. คำนึงกำไรส่วนหนึ่งขององค์กรให้แก่กิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- 3. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม
- 4. ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
- 5. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมให้ดีขึ้น

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมไทย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อและกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินกิจกรรมภายใต้ขอบข่ายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1. การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสามารถประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม



2. การมอบวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบริจาคทุนทรัพย์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน อาทิ การบริจาค คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การกีฬา เสื้อผ้าและอาหารให้แก่เด็กนักเรียนยากจนหรือชุมชนที่ยังขาดแคลน บริษัทฯ มองว่าการจะทำธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้นั้น อาจมิได้ขึ้นอยู่กับบริษัทฯ เพียงอย่างเดียว แต่ต้องพึ่งพาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเช่นกัน

## โครงการอื่น

### 1. ด้านส่งเสริมการศึกษา

บริษัทฯ และบริษัทในเครือให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ การสร้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในสาขาอาชีพพาณิชย์นาวีให้แก่ประเทศไทย

#### โครงการเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กเรียนเดินเรือพาณิชย์

โทรีเซน ชิบปิง ให้การสนับสนุนการฝึกอบรมนักเรียนของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี โดยจัดส่งบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการเดินเรือพาณิชย์ เข้าร่วมเป็นวิทยากรพิเศษ ในโครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตและหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ที่จัดขึ้น ณ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จังหวัดสมุทรปราการ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติงาน หลักการปฏิบัติตน และนโยบายด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือสินค้าให้แก่เด็กเรียนเดินเรือพาณิชย์ที่จะเข้าฝึกภาคปฏิบัติทางทะเลกับเรือกลเดินทะเลระหว่างประเทศ ในปี 2564 มีนักเรียนเดินเรือพาณิชย์นาวี ที่เข้าร่วมอบรมในโครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนเดินเรือพาณิชย์เพิ่มขึ้นกว่าปี 2563

#### ทุนการศึกษาแก่บุตร-ธิดาพนักงานประจำเรือ

นับเป็นปีที่ 19 ติดต่อกัน สำหรับโครงการ Thoresen Maritime Awards ที่โทรีเซน ชิบปิง จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงานประจำเรือที่มีความประพฤติดีและมีผลการเรียนดี ซึ่งไม่เพียงเป็นการดูแลและช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน แต่ยังช่วยส่งเสริมและขยายโอกาสทางการศึกษาให้กับบุตรพนักงานได้เติบโตเป็นคนเก่งและคนดีของสังคมต่อไป และในปี 2564 มีบุตรพนักงานได้รับทุนจำนวน 43 คน รวมเป็นเงินทุนการศึกษาทั้งสิ้น 344,000 บาท



ปีที่ผ่านมา	จำนวนทุนการศึกษา	จำนวนเงิน (บาท)
2564	43	344,000
2563	31	248,000
2562	30	240,000

#### กิจกรรม Maritime Awards ปี 2564

เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นทุกปี ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา วัตถุประสงค์เพื่อเชิดชูเกียรติให้กับพนักงานประจำเรือ ที่มีผลงานดีเด่นในปีปัจจุบัน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาเชิงคุณภาพทั้งในส่วน of พนักงานประจำเรือ และตัวเรือ ตลอดจนจนถึงพนักงานในสำนักงานของบริษัทฯ และยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมความสัมพันธ์ ระหว่างพนักงานประจำเรือกับพนักงานประจำสำนักงานของบริษัทฯ โดยการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรหลานของพนักงานประจำเรือชั้นลูกเรือที่มีผลการเรียนดี ตรงตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นการพัฒนาการศึกษาของเยาวชน และลดภาระค่าครองชีพบางส่วนให้กับพนักงานบนเรือ ในปีนี้การจัดงานได้จัดผ่าน Online เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการของรัฐบาลในเรื่องการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และสื่อสารเผยแพร่ผลงานผ่านช่องทาง Social Medias ของทางบริษัทฯ



โครงการพัฒนาหลักสูตรพาณิชย์นาวีร่วมกับสำนักงานอาชีวศึกษา โทรีเซน ชิบปิง ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา ในโครงการความร่วมมือทางด้านการเรียนการสอน รวมถึงการจัดทำหลักสูตรและวิพากษ์หลักสูตรทางด้านพาณิชย์นาวีและการเดินเรือให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ อาทิ วิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี เป็นต้น โดยบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาในการออกแบบ

หลักสูตรดังกล่าว ให้สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรสายพาณิชยน์วของอุตสาหกรรมเดินเรือเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน ซึ่งได้รับการยอมรับและชื่นชมจากสถาบันที่ร่วมโครงการ

#### โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน

โทริเซน ชิปปิง จัดโครงการรับนักศึกษาฝึกงานเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อให้ให้นักศึกษาสายพาณิชยน์วได้ฝึกงานในสถานประกอบการจริงและเป็นการเสริมสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพในอุตสาหกรรมเดินเรือของประเทศไทย ในปี 2564 บริษัทได้รับนักศึกษาจากศูนย์ฝึกพาณิชยน์วเข้าฝึกงานฝ่ายห้องเครื่องและฝ่ายเดินเรือเป็นจำนวนกว่า 70 คน โดยนักศึกษาที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีจะได้รับโอกาสเข้าทำงานกับบริษัทต่อไป ในปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ผ่านการฝึกงานได้กลับมาร่วมงานกับบริษัททั้งหมด 45 คน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาบุคลากร ลดขั้นตอนของการสัมภาษณ์งาน ประหยัดต้นทุนในการลงประกาศงานตามเว็บไซต์หางาน และประหยัดเวลาด้านการฝึกงาน

#### โครงการ 3ม. ของบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด และบริษัท สยามทากิ จำกัด

เนื่องด้วยพันธกิจของบริษัทที่ต้องการคืนกลับสู่สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้บริหารเฟรนไชส์ร้าน PHC ในประเทศไทย และบริษัท สยามทากิ จำกัด ซึ่งเป็นผู้บริหารเฟรนไชส์ร้าน ทากิ เบลล์ ในประเทศไทย เข้าร่วมโครงการ 3ม. ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างกรมการจัดหางานวิทยาลัย อี.เทค วิทยาลัยอาชีวศึกษาฉะเชิงเทรา วิทยาลัยเทคโนโลยีมาเรียบริหารธุรกิจ และบริษัทชั้นนำในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานและการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษา โครงการนี้ยังมีส่วนช่วยลดปัญหาการว่างงานของสังคม และการจ้างงานที่ผิดกฎหมายแรงงาน ทั้งในเรื่องการจ่ายค่าแรงขั้นต่ำ และการจ้างงานอายุต่ำกว่า 18 ปี อีกด้วย



บริษัทเริ่มรับนักศึกษาฝึกงานจากเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉยงเหนือและภาคตะวันออก และมีแผนการขยายไปในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศในอนาคต โดยนักศึกษาระดับชั้น ม.6 ที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกของบริษัทจะเข้ารับการฝึกงานอย่างจริงจังที่ร้านพีชชา

อัสสาขาต่างๆ และได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ต่อชั่วโมงการทำงาน ค่าที่พักต่อเดือนและทุนการศึกษาตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ฝึกงาน การเข้าร่วมโครงการ 3ม. เปิดโอกาสให้บริษัทได้คัดเลือกนักศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาเป็นบุคลากรของบริษัทได้เมื่อเรียนจบหลักสูตร และส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในสังคม



ในปี 2564 มีนักศึกษาจากโครงการนี้เข้ามาฝึกงานที่ร้าน PHC และร้านทากิ เบลล์ จำนวน 65 คน และ 15 คนตามลำดับ โดยนักศึกษาทำสัญญาจ้างงานและสัญญาฝึกอาชีพหลักสูตรระยะยาว 2 ปี สามารถทำงานได้เต็ม 8 ชั่วโมงต่อวันใน 6 วันต่อสัปดาห์ และสามารถจัดช่วงเวลาทำงานได้ตามความเหมาะสม ซึ่งเมื่อจบหลักสูตรแล้วมีโอกาสเติบโตเป็นผู้จัดการทีมได้

#### 2. ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี โครงการ “ปันคนครัวบนเรือทะเล”



บริษัทมีความใส่ใจในสุขภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานบนเรือขนส่งสินค้า โดยอาหารสำหรับพนักงานปฏิบัติงานบนเรือจะต้องมีคุณภาพและถูกหลักอนามัย และได้รับการจัดเตรียมโดยผู้ประกอบอาหารมืออาชีพ ที่มีใบรับรองคุณสมบัติ โดยผ่านการทดสอบจนจบหลักสูตรจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ซึ่งประกอบด้วย การจัดเก็บอาหารบนเรือ และการจัดเตรียมอาหารทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นอกจากนี้ ยังจะต้องเข้าใจในความสำคัญของวัฒนธรรมศาสนา และสังคม ในแง่ของเวลาในการรับประทานอาหารร่วมกันด้วย ดังนั้น โทริเซน ชิปปิง จึงได้ร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ริเริ่มโครงการ “ปันคนครัวบนเรือทะเล” มาตั้งแต่ปี 2554 มีการพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาประกอบอาหารในเรือเดินทางระหว่างประเทศตามหลักโภชนาการขึ้นมา เพื่อผลิตบุคลากรคนครัวบนเรือเดินทะเลในระดับมืออาชีพ ซึ่งมีการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติเป็นระยะเวลา 2 ปี และเมื่อจบการศึกษาแล้ว นักศึกษาสามารถเลือกทำงานต่อกับโทริเซน ชิปปิง ได้ทันที หลักสูตรนี้เป็น 1 ใน 50



สาขาที่ได้รับคำชื่นชมจากกระทรวงศึกษาธิการและอาชีวศึกษา เพราะไม่เพียงผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าทำงานกับบริษัทแต่ยังผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดแรงงานในธุรกิจชิปปิงอีกด้วย ซึ่งปัจจุบันมีนักศึกษาที่จบหลักสูตรทั้งหมด 11 รุ่น จำนวนกว่า 160 คน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและดำเนินงานในโครงการ “ปั้นคน ครวบนเรือทะเล” ให้มีความยั่งยืนต่อไป โดยบริษัทมีส่วนสำคัญในการผลักดันและพัฒนาโครงการนี้อย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากสื่อต่างๆ เช่น รมว.แรงงาน สัปดาห์ “คิกออฟเปิดครัว” ฟิกกู๋ป้อน

ธุรกิจเดินเรือทะเล โดยโครงการนี้มีเป้าหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพแรงงาน เสริมสร้างคุณภาพให้แก่ธุรกิจเดินเรือทะเล ธุรกิจเดินเรือทะเลถือเป็นส่วนสำคัญในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ที่สร้างเม็ดเงินเข้าประเทศจำนวนมาก อย่างไรก็ตามการทำธุรกิจเดินเรือทะเลก็ต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศด้วย จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ธุรกิจเดินเรือทะเลหยุดออกเรือ ซึ่งปัจจุบันสถานการณ์ดีขึ้นมาก มีสัญญาณบวกทั้งนโยบายการเปิดประเทศและตัวเลขของผู้ได้รับวัคซีน ภาคธุรกิจต่างเตรียมขับเคลื่อนเดินหน้า หลายบริษัทขาดแคลนคนครวบนเรือที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย

### 3. ด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

“โครงการ TTA Group ตึกตึกบรรเทาทุกข์...การาวานสร้างความสุข”



บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ริเริ่มโครงการเพื่อสังคม “TTA Group ตึกตึก...บรรเทาทุกข์” โดยร่วมกันจัดทำถุงยังชีพ มูลค่ากว่า 1.5 ล้านบาท และใช้รถตึกตึก จำนวน 65 คัน ขนส่งไปมอบให้แก่ประชาชน 1,500 ครอบครัวที่อาศัยอยู่ตามชุมชนแออัดทั้งในกรุงเทพมหานครและสมุทรปราการ โครงการนี้ไม่เพียงช่วยสร้างรายได้ให้แก่คนขับรถตึกตึก ซึ่งเป็นเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่ขาดรายได้จากนักท่องเที่ยวและได้รับผลกระทบจากนโยบายล็อกดาวน์ แต่ยังได้ส่งต่อความช่วยเหลือไปยังประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 อีกด้วย

### บริษัทฯ มอบรถเข็นวีลแชร์ให้ผู้พิการ

บริษัทฯ ส่งมอบรถเข็นวีลแชร์สำหรับเด็กเพื่อสนับสนุน “โครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ” ของมูลนิธิคนพิการไทย ในการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งต่อโอกาสและอำนวยความสะดวกให้เยาวชนผู้มีความบกพร่องทางร่างกายได้เข้าถึงการศึกษาและใช้ชีวิตร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข



### โครงการเปลี่ยนขวดน้ำพลาสติกเป็นไตรจักรพระ



นอกเหนือจากการรักษาสีสิ่งแวดล้อมที่ดีในสำนักงานแล้ว บริษัทฯ จึงร่วมกับอาคารอรกานต์ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของ บริษัทฯ เพื่อจัดโครงการ บริษัทฯ Zero Waste ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อร่วมกันลดขยะพลาสติกในอาคารอรกานต์ บริษัทฯ ทำการจัดตั้งกล่องรับบริจาคขวด PET พร้อมป้ายข้อมูลโครงการในพื้นที่บริเวณ ชั้น G อาคารอรกานต์ เป็นเวลาสองเดือน ไม่เพียงแต่พนักงาน บริษัทฯ เท่านั้น แต่พนักงานทุกคนในอาคาร รวมถึง

ผู้ที่มาใช้บริการภายในอาคารอรกานต์สามารถมีส่วนร่วมในโครงการรีไซเคิลขวด PET ได้เช่นกัน ขวดพลาสติก PET ที่รวบรวมได้จากโครงการนี้ บริษัทฯ ได้นำไปส่งมอบแก่วัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อแปรรูปเป็นใยสังเคราะห์และใช้ผลิตผ้าฝืนเพื่อตัดเย็บชุดผ้าไตรจักร (ขวดพลาสติก 60 ขวดสามารถผลิตเป็นผ้าไตรจักรพระ 1 ชุด)

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ร่วมบริจาคขวดพลาสติก PET เพื่อนำไปรีไซเคิลเป็นผ้าไตรจักรพระในครั้งนี้ เพราะทุกคนได้ช่วยกันลดปริมาณขยะพลาสติกจำนวนมากเพื่อประเทศไทยของเรา

### บริษัทฯ มอบถุงยังชีพช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม จ.อ่างทอง



ในปี 2564 จังหวัดอ่างทองเป็นอีกจังหวัดหนึ่งที่ต้องประสบกับอุทกภัยรุนแรง ซึ่ง บริษัทฯ ทราบข่าวว่ามีประชาชนที่ได้รับผลกระทบยังรอการช่วยเหลืออยู่อีกเป็นจำนวนมาก จึงได้จัดทำถุงยังชีพที่บรรจุข้าวสาร อาหารแห้ง และของใช้อุปโภคที่จำเป็นจำนวน 500 ชุด รวมมูลค่ากว่า 500,000 บาท เพื่อให้พนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ ลงพื้นที่ไปมอบให้แก่ประชาชนบางส่วนที่เดือดร้อนหนักในอำเภอไชโย จังหวัดอ่างทอง โดยหวังว่าจะช่วยบรรเทาความยากลำบากของแต่ละครอบครัวได้บ้างในช่วงเวลาวิกฤติเช่นนี้

### บริษัทฯ แจก P80 PLUS SPRAY ดูแลสุขภาพพนักงานช่วงโควิด-19 ระบาด

ช่วงปีที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงดำเนินต่อไปทั่วประเทศ บริษัทฯ มีความห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัย



ของพนักงานทุกคน จึงได้แจกสเปรย์พ่นปากและลำคอจากสารสกัดลำไย “P80 PLUS SPRAY” ให้พนักงานไว้ใช้ดูแลสุขภาพอนามัยของตนเองในช่วง Work from Home



### Pizza Hut มอบพิซซ่าจากใจ ร่วมสู้ภัยโควิด-19



พิซซ่า อัท 1150 โดยบริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด ส่งมอบพิซซ่าและเมนูต่างๆ ให้แก่ทีมแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ที่ดูแลรักษาผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “Pizza Hut มอบพิซซ่าจากใจ ร่วมสู้ภัยโควิด-19” เพื่อเติมพลังกายและใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลหลายแห่ง เช่น โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ นอกจากนี้ยังเข้าร่วมโครงการ “พาดิซซาลดราคา! ช่วยประชาชน Lot12 ออนไลน์” ของกระทรวงพาณิชย์ โดยลดราคาเมนูเด็ดของ พิซซ่า อัท เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าครองชีพของประชาชนในช่วงโควิด-19 อีกด้วย

### พาดิซซาลดราคา! ช่วยประชาชน



พิซซ่า อัท 1150 ยังให้ความร่วมมือกับกระทรวงพาณิชย์ดำเนินโครงการ “พาดิซซาลดราคา! ช่วยประชาชน” จำหน่ายพิซซ่าในราคาถูกเพื่อลดภาระค่าครองชีพให้แก่ประชาชนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ อย่างต่อเนื่อง

แคมเปญ “WE ALL CAN DO - เราทุกคนทำได้” จากทาโก้ เบลล์ สถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกที่ 3 ในประเทศไทยนั้นรุนแรงกว่าที่ผ่านมา มา ทาโก้ เบลล์ ประเทศไทย จึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ให้คนไทยเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ให้ประเทศกลับสู่ภาวะปกติได้เร็วขึ้น ด้วยการจัดแคมเปญ “WE ALL CAN DO - เราทุกคนทำได้” มอบสิทธิพิเศษให้ผู้ผ่านการฉีดวัคซีนรับส่วนลดสำหรับอิมมูร่อยกับเมนูสุดฮิตอย่างคิกกิน ชิกเก้น ทาโก้ (Kickin' Chicken Taco)





## AIM และ STC ส่งกำลังใจให้ฮีโร่ของคนไทย



บริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด หรือ AIM ได้ร่วมกับทาโก้ เบลล์ ประเทศไทย (STC) ร้านอาหารเม็กซิกันสไตล์ ได้จัดเตรียมข้าวกล่องและอาหารทาโก้อร่อย มอบให้แก่ทีมแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ณ ศูนย์รับบริจาค คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยวชิราวุธราช

## ปันน้ำใจแก่น้องๆ บ้านลูกรัก



บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด หรือ AIM มอบสิ่งของจำเป็นและของใช้เพื่อปกป้องตัวเองให้ห่างไกลจากเชื้อโควิด-19 เช่น นมผง ผ้าอ้อมสำเร็จรูป หน้ากากอนามัย และเจลแอลกอฮอล์ ให้แก่ มูลนิธิช่วยเหลือเด็ก (บ้านลูกรัก) ซึ่งเป็นมูลนิธิที่มีบทบาททั้งการป้องกัน แก้ไข ฟื้นฟู เด็กที่มีปัญหาต่างๆ โดยมีเด็กอยู่ในความดูแลของเจ้าหน้าที่ จำนวน 45 คน ซึ่งมีอายุตั้งแต่ 2 เดือน ถึง 15 ปี

## กิจกรรมด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศลของ UMS และบริษัทในเครือ



สนับสนุนมอบของขวัญในกับเด็กในวันเด็กแห่งชาติที่วัดโพธิ์ทอง



สนับสนุนมอบหน้ากากอนามัยให้กับชุมชนคลองสะแก



มอบน้ำดื่มให้กับอำเภอนครหลวง ร่วมสนับสนุนการตั้งด่านจุดตรวจเทศกาลปีใหม่



มอบน้ำดื่มให้ผู้กักตัวผู้ติดเชื้อโควิด-19



ทำความสะอาดวัดทองทรงธรรม



มอบเงินสนับสนุนศูนย์พักคอยวัดทองทรงธรรม



สนับสนุนทำโรงทานกับวัดทองทรงธรรม



ร่วมงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และแจกถุงยังชีพให้กับประชาชนชาวตำบลคลองสะแก



กิจกรรมปลูกต้นไม้บริเวณหน้าบริษัทฯ และริมถนน



## การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในมิสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น อาจมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ รวมทั้งหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้วัตถุดิบที่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์การใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และการใช้พลังงานธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมปลูกป่า เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อปัญหาทางด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบทบาททางด้านสิ่งแวดล้อม และหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วมให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร โดยมีประเด็นสำคัญทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม 4 ประเด็น คือ การบริหารจัดการของเสีย และวงจรผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

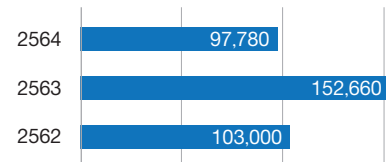
### นโยบายสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และตระหนักว่าการบริหารจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ ([www.thoresen.com](http://www.thoresen.com))

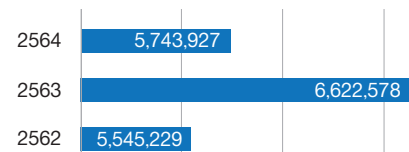
### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ



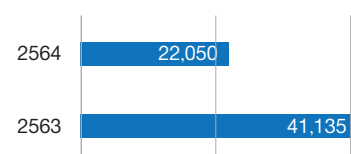
ค่าน้ำประปา  
(บาท)



ค่าไฟฟ้า  
(บาท)



ค่าใช้จ่าย  
สำหรับของเสีย  
ไม่อันตราย  
(กระดาษ) (บาท)





## การบริหารจัดการพลังงาน

ในปัจจุบันความต้องการทางด้านพลังงานของโลกมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากผู้บริโภคมีความต้องการพลังงานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัด และตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าพลังงานถือเป็นต้นทุนและปัจจัยหลักของการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้วนั้น จะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงสังคมโลกได้เช่นกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สนับสนุนการใช้พลังงานในอาคารอย่างมีประสิทธิภาพและใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดในการปฏิบัติงาน เช่น การเลือกใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ LED ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีการรณรงค์ให้พนักงานปิดไฟในช่วงพักกลางวัน เพื่อลดการใช้พลังงานอีกด้วย ในการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกธุรการดูแลการบริหารจัดการด้านพลังงานภายในอาคารสำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะมองหาพลังงานทางเลือกซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดมลพิษ เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้น

### โทริเซน ชิปปิง

สำหรับโทริเซน ชิปปิง ได้มีการปรับเปลี่ยนหลอดไฟทั้งในอาคารสำนักงานและเรือขนส่งสินค้าให้เป็นแบบ LED ซึ่งจะปล่อยความร้อนออกมาน้อยกว่าหลอดไฟทั่วไป ซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงาน โดยในปี 2563 เรือทุกลำจะต้องได้รับการเปลี่ยนเป็นหลอดไฟระบบดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ในเรือขนส่งสินค้ายังได้มีการใช้ระบบควบคุมน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องยนต์และติดตั้งอุปกรณ์ Mewist Duct บริเวณทางเสื่อเรือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ ประหยัดพลังงานในการเดินเรือแต่ละครั้ง และประหยัดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

### เมอร์เมด

เมอร์เมดตระหนักดีว่าการใช้พลังงาน อาทิ กระแสไฟฟ้าที่ซื้อหรือผลิตขึ้นจากก๊าซ กังหันลม และเครื่องยนต์ดีเซล อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมอร์เมดระบุแหล่งที่มีการใช้พลังงานเป็นส่วนใหญ่ว่ามาจากหน่วยงานภายในและการปฏิบัติงานภาคพื้นทะเลของตนเอง บริษัทจึงได้ติดตามปริมาณการใช้พลังงานและผลกระทบในทุกสำนักงาน และพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนจากการใช้พลังงาน ฝ่ายบริหารได้กำหนดให้บริษัทจัดการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่ทันสมัย ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือของเมอร์เมดลดลงในปี 2564 แม้ว่าจะมีการฟื้นตัวของกิจกรรมทางธุรกิจและการปฏิบัติงานทางเรือเนื่องจากความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของลูกค้าจากประเทศซาอุดีอาระเบียก็ตาม

นอกจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การปล่อยไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) และซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) ก็เป็นอันตรายต่อมนุษย์และระบบนิเวศของธรรมชาติด้วยเช่นกัน เรือของเมอร์เมดปฏิบัติตามแนวทางของ MARPOL (อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการ

ป้องกันมลพิษจากเรือ) และบริษัทมีมาตรการด้านการป้องกันมลพิษเพื่อกำหนดขอบเขตและข้อกำหนดสำหรับอุปกรณ์เครื่องมือของบริษัทในการจำกัดการปล่อยมลพิษที่สำคัญบางชนิด การพยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพของพลังงานและลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้นำไปสู่การลดการปล่อยไนโตรเจนออกไซด์และซัลเฟอร์ไดออกไซด์

### การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและมลพิษทางอากาศที่เกี่ยวข้อง

	หน่วย	2562	2563	2564
การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง	ลูกบาศก์เมตร	9,692	9,079	8,850
ซัลเฟอร์ออกไซด์	ตัน	1,061	994	968
ไนโตรเจนออกไซด์	ตัน	1,108	1,038	1,011

### PHC

ในกลุ่มธุรกิจอาหารอย่าง PHC มีการเลือกใช้และปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในร้าน เช่น หลอดไฟแสงสว่าง เครื่องปรับอากาศ เตาอบ และเตาทอด ให้มีการประหยัดพลังงานมากขึ้น

### โครงการประหยัดการใช้พลังงาน

ในปี 2564 PHC ให้ความสำคัญกับการเลือกใช้อุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในร้าน เช่น การเลือกใช้เครื่องปรับอากาศชนิดติดเพดานแบบระบบอินเวอร์เตอร์ซึ่งจะแตกต่างจากเครื่องปรับอากาศทั่วไป ตรงที่อินเวอร์เตอร์เมื่อเริ่มเปิดเครื่อง อุณหภูมิจะค่อยๆ ลดลงถึงระดับที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น คอมเพรสเซอร์จะปรับรอบการทำงานลงเพื่อคงอุณหภูมิภายในห้องให้คงที่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดอุณหภูมิภายในร้านสาขา นอกจากนี้ ยังมีรูปแบบการประหยัดพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่ทาง PHC ได้ใช้ในการก่อสร้างและพัฒนาร้าน โดยการใช้วัสดุที่สามารถช่วยในการลดการใช้พลังงานได้ เช่น ไม้เทียม (Fiber cement / Artificial wood) การเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็น LED สำหรับร้านที่ก่อสร้างใหม่ทุกสาขา สำหรับสาขาเดิมจะมีการทยอยเปลี่ยนทดแทนในตำแหน่งที่ชำรุด เป็นต้น

นอกจากนี้ทาง PHC จะมีการจัดอบรม และคู่มือการใช้อุปกรณ์การบำรุงรักษา การเปิด-ปิด อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าให้พนักงานถือปฏิบัติในการใช้อุปกรณ์ให้ประหยัดพลังงานสูงสุด

### AIM

ปัจจุบันภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนโครงการ Solar Rooftop ตามที่พิกอาศัยและกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม เพื่ออนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าในระยะยาว และหันมาลงทุนในแหล่งพลังงานทางเลือกนี้เพิ่มขึ้น บริษัทได้บริหารเรือไฟฟ้าในลำคลองในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษมช่วยลดมลภาวะ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับโรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี

# การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นที่ทุกประเทศทั่วโลกให้ความสนใจเช่นเดียวกับประเทศไทย ซึ่งได้เข้าร่วมเป็นภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ในปี 2537 และประเทศไทยได้ให้สัตยาบันเข้าร่วมรับรองพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) ในปี 2545 จนกระทั่งมาถึงข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่ภาคีสมาชิกกำหนดความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันระดับโลกในการจัดการควบคุมการใช้ก๊าซเรือนกระจก สำหรับประเทศไทยนั้น ได้มีการตั้งเป้าหมายการมีส่วนร่วมของประเทศ (Nationally Determined Contributions : NDC) ใน 3 สาขา ได้แก่ 1) สาขาพลังงานและขนส่ง 2) สาขาของเสีย และ 3) สาขากระบวนการทางอุตสาหกรรม โดยตั้งเป้าที่จะลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

โอกาสและความเสี่ยง		ผลกระทบต่อบริษัท
เทคโนโลยี	ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ที่อาจจะส่งผลต่อการปรับตัวขององค์กร ตลอดจน ความเสี่ยงที่เกิดจากความคาดหวังของผู้บริโภค ต่อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นต้องใช้ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในการบริหารจัดการ	ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงหรือปรับปรุงเทคโนโลยี ตลอดจนการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และสินค้าที่ต้องอาศัย เทคโนโลยีใหม่ๆ
ชื่อเสียง	ความเสี่ยงที่เกิดจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จากผลิตภัณฑ์ บริการ และแนวทางการดำเนินธุรกิจ ที่อาจจะส่งผลต่อชื่อเสียงและมูลค่าของผลิตภัณฑ์	ความไม่ชัดเจนของการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ
ความเสี่ยงทางกายภาพ	ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพแบบเฉียบพลัน จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น น้ำท่วม ช้อจำกัดของการขนส่ง และความลำบากของพนักงาน ในการเดินทาง เป็นต้น	อัตราการขาดงานของพนักงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจเกิดจาก ปัญหาสุขภาพที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน

ข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรายงานฉบับนี้ประกอบด้วย ไทรีเซน ซิปปิง และเมอร์เมด โดย AIM อยู่ระหว่างการศึกษาคำขอข้อมูล

### แนวทางการบริหารจัดการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบท่อ สิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายและ มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม มีการ กำหนดเป้าหมายและวางกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและยาว มีการคัดค่น นวัตกรรมเข้ามาช่วยในกระบวนการดำเนินงาน โดยไทรีเซน ซิปปิง มีหน่วยงาน Marine Department ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ พร้อมกับกำหนดแนวทางการจัดการพลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพและการหาพลังงานทางเลือกควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมึนโยบายให้บริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีการ

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นที่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ จนมีการตั้งเป้าหมายร่วมกัน ในการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลก โดยการควบคุม ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านกฎระเบียบข้อบังคับของแต่ละ อุตสาหกรรมที่เข้มงวด และได้กลายเป็นความท้าทายใหม่ของภาค เอกชนไทย ซึ่งรวมถึง บริษัทฯ ในฐานะบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนใน ธุรกิจที่หลากหลาย เช่น ในธุรกิจขนส่งทางเรือ ที่ได้รับผลกระทบจาก ภาวะเรือนกระจก ในขณะเดียวกัน การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังส่ง ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเช่นกัน

กำหนดมาตรการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมี การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามกฎ ข้อบังคับของอุตสาหกรรมนั้นๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อช่วยบรรเทาปัญหานี้ ร่วมกับสังคม

### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของไทรีเซน ซิปปิง กิจกรรมที่ดำเนินการ

1. ไทรีเซน ซิปปิง ดำเนินการลดมลพิษทางอากาศจากเรืออย่าง เคร่งครัด ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษ จากเรือภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI) ซึ่งเป็นกฎข้อบังคับ เกี่ยวกับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ จัดทำขึ้นในกรอบ ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO: International Maritime Organization) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อ ระบบนิเวศ และสภาพแวดล้อม รวมถึงสถานการณ์ โลกร้อน ณ ปัจจุบัน ในทุกพื้นที่ที่เรือขนส่งสินค้าของบริษัทให้บริการ

- 2. โทรีเซน ชิปปิง ใช้ซอฟต์แวร์ IMO Data Collection System (DCS) เพื่อบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือทุกลำ เพื่อวางแผนการเดินเรือในโหมด ECO ซึ่งช่วยลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้
- 3. โทรีเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ IMO อย่างเคร่งครัดโดยเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) เพื่อลดปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงที่เรือใช้ (Sulfur Cap 2020)

ผลการดำเนินงาน

- 1. โทรีเซน ชิปปิง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยการเก็บข้อมูล การรายงานผลและการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือแต่ละลำ
- 2. สามารถควบคุมการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์หรือสารอื่นๆ ที่เป็นตัวการในการก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ให้อยู่ในปริมาณที่ต่ำกว่าร้อยละ 3.5 ตามข้อกำหนดปัจจุบัน
- 3. สามารถลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ให้ต่ำกว่าร้อยละ 0.5 ตามข้อกำหนดใหม่ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ ที่บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

เป้าหมายปี 2565

เดินหน้าปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของ IMO อย่างต่อเนื่อง

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการปฏิบัติงานทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันของเมอร์เมด

	หน่วย	2562	2563	2564
กระแสไฟฟ้าที่ซื้อ	กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	1,343,241	1,061,667	1,473,503
ระยะทางการเดินทางทั้งหมด	กิโลเมตร	138,177	96,907	130,980
ส่วนที่ 1	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	30,265	28,351	23,607
ส่วนที่ 2 (ภายในอาคารสถานที่)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	733	588	723
ส่วนที่ 3 (การเดินทางของพนักงาน - การใช้รถยนต์ของบริษัท)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	24	17	22
ส่วนที่ 3 (การเดินทางของพนักงาน - การใช้รถยนต์ของบุคคลภายนอก)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	-	-	9

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (ส่วนที่ 1)

การปล่อยมลพิษโดยตรง คือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินการโดยตรงขององค์กร การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (หรือส่วนที่ 1) มาจากการใช้เชื้อเพลิง เช่น ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมดในส่วนที่ 1 ในช่วงปี 2564 อยู่ที่ 23,607 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และความหนาแน่นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปรับให้เป็นมาตรฐานโดยรายได้และจำนวนพนักงานทั้งหมดอยู่ที่ 249.9 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 153.3 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อพนักงานคนหนึ่งตามลำดับ

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมด

บริษัทมุ่งมั่นลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแผน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและปฏิบัติตามแนวทางมาตรฐาน ISO ฉบับล่าสุด และข้อกำหนดอื่นๆ อย่างเคร่งครัด เมอร์เมดได้รับรายงานเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษมาตั้งแต่ปี 2559 เพื่อตอบสนองต่อแผนการมีส่วนร่วมที่ประเทศไทยกำหนดขึ้น (NDCs) ฉบับปรับปรุงซึ่งเกี่ยวกับอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เมอร์เมดได้วางแผนที่จะดำเนินการปรับปรุงการลดการปล่อยมลพิษลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับปี 2563 การปล่อยมลพิษของเมอร์เมดในส่วนที่ 1 ลดลงอย่างมากถึงร้อยละ 17 ต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากการลดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม สืบเนื่องจากการซื้อกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น การปล่อยมลพิษของเมอร์เมดในส่วนที่ 2 จึงเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23 ในปี 2564 ทั้งนี้ การปล่อยมลพิษของเมอร์เมดของส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 16

เป้าหมายของเมอร์เมด

- ระยะสั้น : เมอร์เมด สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ส่วนที่ 1, 2) ได้ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- ระยะยาว : เมอร์เมด สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ส่วนที่ 1, 2) ได้ต่อเนื่องทุกปี

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยทางอ้อม (ส่วนที่ 2)

องค์ประกอบที่ 2 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมด เกี่ยวข้องกับการปล่อยมลพิษโดยอ้อม (หรือส่วนที่ 2) ซึ่งมาจากการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมดในส่วนที่ 2 (ตามอาคารสถานที่) ในช่วงปี 2564 อยู่ที่ 723 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า กระแสไฟฟ้าทั้งหมดซื้อมาจากโครงข่ายไฟฟ้า ความหนาแน่นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปรับให้เป็นมาตรฐานโดยรายได้ และจำนวนพนักงานทั้งหมดอยู่ที่ 7.7 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 4.7 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อพนักงานคนหนึ่ง ตามลำดับ

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยทางอ้อม (ส่วนที่ 3)

องค์ประกอบที่ 3 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมดมาจากการเดินทางของพนักงาน (ส่วนที่ 3) การปล่อยมลพิษของเมอร์เมดในส่วนที่ 3 เป็นผลมาจากการเดินทางของพนักงาน รวมถึงคลังสินค้าอยู่ที่ 22 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในช่วงปี 2564 ความเข้มข้นซึ่งถูกปรับให้เป็นมาตรฐานโดยพนักงานทั้งหมดอยู่ที่ 0.15 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ เมอร์เมดยังมีการปล่อยมลพิษในส่วนที่ 3 อยู่อีก 8 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าซึ่งมาจากการเดินทางโดยยานพาหนะของบุคคลภายนอก

### โครงการอื่น

1. แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากโทริเซน ชิปปิง ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นหนึ่งในก๊าซเรือนกระจก ที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน จากผลการศึกษาของ IMO ในปี 2557 พบว่าการขนส่งทางเรือมีส่วนในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คิดเป็นร้อยละ 2.2 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้กำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และได้เริ่มโครงการต่างๆ ดังต่อไปนี้
  1. การสร้างจิตสำนึกในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซของเรือแต่ละลำ
  2. จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกองเรือ
    - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีซัลเฟอร์ไดออกไซด์ต่ำกว่าและทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อช่วยให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้นและลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงลง
    - ใช้ระบบการควบคุมการใช้ปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) เพื่อลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงในกระบอกสูบ
    - บำรุงและดูแลอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมเพื่อสามารถปฏิบัติการได้เต็มประสิทธิภาพ
    - ศึกษาความเป็นไปได้ในการนำพาสปอร์ตสีเขียว (Green Passport Certification) มาใช้กับเรือ

ผลจากความมุ่งมั่นและความพยายามในลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ทำให้โทริเซน ชิปปิง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ ตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วย การเก็บข้อมูล การรายงานผล และการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้ เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือแต่ละลำ การปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวนอกจากจะสร้างผลกระทบดีกับสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังทำให้ลูกค้ารายสำคัญทั่วโลกไว้วางใจในการเลือกใช้บริการขนส่งทางเรือกับโทริเซน ชิปปิง โดยเฉพาะในกรณีที่ถูกคาดหวังการเดินเรือไปในเขตพื้นที่ที่มีกฎระเบียบเคร่งครัด อย่างเช่น เขตพื้นที่ ECA (Emission Control Area) ในทวีปยุโรปและอเมริกาเหนือ นอกจากนี้ โทริเซน ชิปปิง ยังได้รับประกาศนียบัตรในการบันทึกการใช้เชื้อเพลิงของเรือขณะเดินทางไปยังยุโรป EUMRV และ IMODCS ซึ่งเป็นการยืนยันว่า เรือของบริษัทมีการตรวจสอบและรายงานผลเกี่ยวกับปริมาณการปล่อย CO<sub>2</sub> ตามมาตรฐานระดับสากล

## การจัดการน้ำและน้ำเสีย

ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงในสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากรของมนุษย์ การตัดไม้ทำลายป่า ส่งผลให้อุณหภูมิโลกร้อนขึ้น ภาวะภัยแล้งมีมากขึ้น การขาดแคลนน้ำสูงขึ้น การดูแลรักษาจัดหาและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า จึงเป็นสิ่งที่ต้องตระหนักเป็นอย่างยิ่ง การบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรที่ต้นนอกจากจะช่วยลดต้นทุนการซื้อน้ำดิบมาใช้ในกระบวนการผลิตแล้ว ยังช่วยลดปริมาณน้ำเสียและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการน้ำเสียอีกด้วย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการดูแลรักษาสังแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถติดตามได้จากหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thoresen.com](http://www.thoresen.com)) รวมถึงบริษัทในเครือได้มีการกำหนดนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมเช่นกัน

### โทริเซน ชิปปิง และเมอร์เมด

สำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง มีมาตรการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ทะเล โดยโทริเซน ชิปปิง มีมาตรการบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ship's Ballast Water) รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ช่วยทำลายสิ่งมีชีวิตแปลกปลอมและชนิดพันธุ์ต่างถิ่นที่ติดมากับน้ำอับเฉาเรือให้หมดไปก่อนปล่อยลงสู่ทะเลเสมอ โดยดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำอับเฉาเรือ (BWT) บนเรือทั้ง 24 ลำเป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2563

บริษัทถือเป็นทั้งผู้ผลิตและผู้ให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริการด้านการขนส่งทางเรือและบริการวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งส่งผลกระทบต่อทรัพยากรน้ำอันเนื่องมาจากการปล่อยน้ำเสียลงทะเล ดังนั้น โทริเซน ชิปปิง และเมอร์เมด จึงได้ทำการจัดตั้งหน่วยงาน Technical Department เพื่อดูแลการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดขององค์การทะเลระหว่างประเทศ โทริเซน ชิปปิง ได้กำหนดมาตรการลดการปล่อยของเสียที่เกิดจากคราบน้ำมันปนเปื้อน โดยกำหนดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำมัน (Oily Water Separator) เพื่อกรองน้ำมันที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากน้ำเสียก่อนจะปล่อยลงสู่ทะเล โดยเรือทุกลำจะมีเครื่องกรองน้ำมันติดตั้งไว้ และมีการใช้ระบบกรองน้ำมันออกจากน้ำเสียทุกครั้ง นอกจากนี้ ยังทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการกรองน้ำมันแล้ว ก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอีกชั้นตอนหนึ่ง เพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่มีสิ่งปนเปื้อนทั้งลงสู่ทะเล และเพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของทะเล ซึ่งจากการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านมา พบว่า ปริมาณน้ำมันที่เหลือปนเปื้อนอยู่ในน้ำเสียที่จะปล่อยสู่ทะเล มีน้อยกว่าร้อยละ 15 ppm และสืบเนื่องจากการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ทำให้ โทริเซน ชิปปิง ได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน หรือ International Oil Pollution Prevention Certificate (IOPP Certificate) จากการปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ เมอร์เมด และโทริเซน ชิปปิง ยังได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากการดำเนินงานบนเรือก่อนปล่อยลงสู่ทะเล (เครื่องกรอง) ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพและมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบ (Surveyor)



## เมอร์เมด

การใช้น้ำของเมอร์เมดประกอบด้วยการใช้ในการปฏิบัติงานทางเรือ และการดำเนินการของคลังสินค้า ในการปฏิบัติงานทางเรือ การใช้น้ำทั้งหมดสูงถึง 16,043 ลูกบาศก์เมตร ในปี 2564 โดยมีน้ำที่ถูกสูบขึ้นมาใช้ 24,262 ลูกบาศก์เมตร และมีการปล่อยน้ำ 8,219 ลูกบาศก์เมตร น้ำที่ปล่อยออกนั้นมาจากเรือเอนดูเรอร์ทั้งหมด เมอร์เมดไม่ได้ปฏิบัติงานในภูมิภาคที่ขาดแคลนน้ำจืด แหล่งน้ำที่ใหญ่ที่สุดมาจากน้ำที่ผลิตได้บนเรือ คิดเป็นร้อยละ 49 ของปริมาณน้ำที่สูบขึ้นมาทั้งหมด เรือเขี่ยน้ำสูบน้ำจากทะเลโดยตรง

การใช้น้ำของเมอร์เมดในการดำเนินการของคลังสินค้าอยู่ที่ 3,578 ลูกบาศก์เมตร ในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปี 2563 ซึ่งอาจเป็นผลบางส่วนจากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางธุรกิจ การใช้น้ำจำนวนมากเกิดขึ้นที่ประเทศไทย ส่วนที่เหลือเป็นการใช้น้ำที่ประเทศกาตาร์กับประเทศซาอุดีอาระเบีย (ร้อยละ 36) เมอร์เมดจัดการปริมาณการใช้น้ำของตนเองโดยรับประกันการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการน้ำเสียที่ทำให้เกิดขึ้น

## PHC STC และ PMTA

สำหรับธุรกิจอาหาร เช่น PHC และ STC จะมีการติดตั้งเครื่องดักจับไขมันก่อนปล่อยน้ำสู่ระบบท่อรวมของทางสรรพสินค้าและมีหน่วยงานสาธารณสุขจากภายนอกตรวจสอบคุณภาพน้ำเป็นประจำ ในส่วนของธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร PMTA ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อเข้ามาจัดการของเสีย รวมทั้งได้มีการวางระบบการบำบัดน้ำเสีย ดำเนินการตรวจสอบ ติดตามผล และรายงานการบริหารจัดการของเสียและน้ำเสียต่อภาครัฐ

## AIM

สำหรับธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ AIM ถือเป็นบริษัทบริหารจัดการน้ำและระบบสาธารณูปโภคครบวงจร โดยกิจกรรมหลักของบริษัท คือ การลดน้ำสูญเสียในระบบประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค และการประปานครหลวง นอกจากนี้บริษัท ยังขยายธุรกิจในปี 2564 ในส่วนของ การบำบัดน้ำเสียโรงงานอุตสาหกรรม และแม่น้ำลำคลอง รวมทั้งมีส่วนสนับสนุนและผลักดันโครงการสำคัญต่างๆ อาทิ การเดินไฟฟ้าในคลองผดุงกรุงเกษม หรือระบบพลังงานแสงอาทิตย์ของโรงพยาบาลในเครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (BDMS) เป็นต้น ซึ่งธุรกิจที่ AIM ดำเนินการนั้น ไม่เพียงเป็นการสร้างมูลค่าเชิงบวกด้านเศรษฐกิจให้เกิดขึ้นเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมรวมไปถึงการลดผลกระทบเชิงลบที่มีด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย AIM มีเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และตอบแทนผู้สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ผ่าน 2 มุมมอง คือ การจัดการน้ำ และน้ำเสีย และการจัดการพลังงาน มีรายละเอียด ดังนี้

1. นวัตกรรมตัวกลางชีวภาพ เพื่องานด้านการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม ร่วมกับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. งานระบบผลิตน้ำประปาที่ใช้พื้นที่และพลังงานน้อยลง และการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย (Non Revenue Water) ร่วมกับการประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปาและสามารถดื่มได้แบบเคลื่อนที่

3. เพิ่มศักยภาพในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรค
4. พัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับโรงพยาบาลต่างๆ เช่น โรงพยาบาลสมิติเวชสุขุมวิท โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลสมิติเวชชลบุรี

โดยในปี 2564 สามารถลดน้ำสูญเสียจากท่อแตกท่อรั่วในพื้นที่รับผิดชอบ 4 จังหวัด ได้แก่ ขอนแก่น อุบลราชธานี สุราษฎร์ธานี และภูเก็ต รวม 29,346,706 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นเงิน 146,733,530 บาท (คิดค่าน้ำต้นทุนที่ 5 บาทต่อลูกบาศก์เมตร)

โดยในปี 2564 สามารถลดการใช้ไฟฟ้า โดยผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 426.4 เมกกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นเงินมูลค่า 1,789,798.38 บาท (คิดค่าไฟฟ้าต้นทุนที่ 4 บาทต่อกิโลวัตต์)

## การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มมากขึ้นส่งผลให้เกิดความต้องการสินค้าและบริการมากยิ่งขึ้น และเกิดการบริโภคที่สูงขึ้น นำไปสู่ปัญหาการบริหารจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในปัญหาสำคัญของหลายประเทศทั่วโลก โดยในปี พ.ศ. 2593 หรือในอีก 30 ปีข้างหน้า คาดว่าของเสียทั่วโลกจะมีปริมาณเพิ่มขึ้น 3.40 ล้านตัน และพื้นที่บริเวณเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแปซิฟิกถือเป็นแหล่งกำเนิดของเสียมากที่สุดในโลก โดยจะเพิ่มขึ้น 2-3 เท่า จากปริมาณของเสียในปัจจุบัน ดังนั้น การบริหารจัดการของเสียที่ดีและมีประสิทธิภาพจะช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ในธุรกิจขนส่งทางเรือของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกในบรรยากาศ และลดปริมาณของเสียที่ปล่อยลงสู่ทะเล ซึ่งจะช่วยให้ทะเลสะอาดขึ้น อันจะส่งผลต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ นอกจากนี้ การบริหารจัดการของเสียที่ดีจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มบริษัท ทำให้ลูกค้าต้องการใช้บริการของกลุ่มบริษัทมากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการของเสียมากขึ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงการบริหารจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารจัดการของเสีย เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการของเสีย (โดยสามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) และสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้หลัก 4Rs ในการบริหารจัดการของเสียในองค์กร ดังนี้

- Reduce (การลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น)
- Reuse (การนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำ)
- Recycle (การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่)
- Replace (การใช้ทรัพยากรที่ทดแทนกันได้)



ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการบริหารจัดการ ติดตาม และป้องกันผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัด รวมถึงมีการตรวจสอบปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นและส่งไปกำจัดอีกด้วย ซึ่งจะสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของเสียของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังสามารถนำของเสียที่ผ่านการคัดแยก เช่น ถังขยะ กระดาษใช้แล้ว น้ำมันใช้แล้ว และอื่นๆ ไปจำหน่ายหรือเพิ่มมูลค่าในรูปแบบอื่นๆ

#### โทรีเซน ชิปบิง และเมอร์เมด

ในส่วนของ โทรีเซน ชิปบิง และเมอร์เมด มีแผนการจัดการขยะเพื่อจัดเก็บและลดปริมาณขยะอย่างเป็นระบบ และมีการจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียบนเรือ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามข้อตกลงของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษทางเรือ (MARPOL) และช่วยสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน

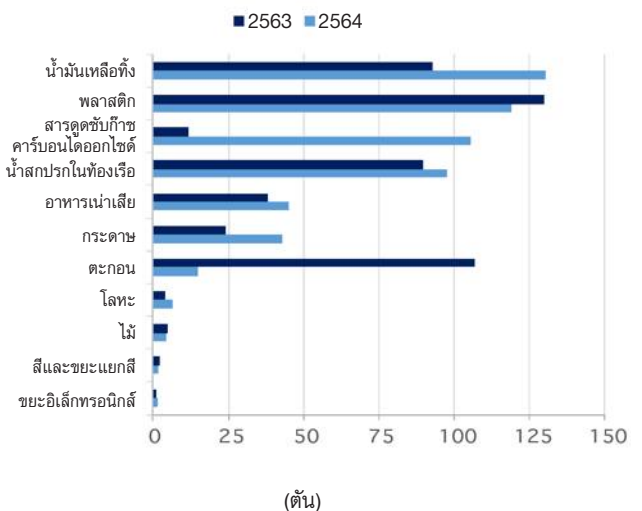
#### โครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติกของโทรีเซน ชิปบิง

ในปี 2564 โทรีเซน ชิปบิง ได้มีโครงการรณรงค์ลดการใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติก โดยมีการจัดทำโปสเตอร์เพื่อรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานเรือ และพนักงานที่สำนักงาน ได้ทราบถึงผลกระทบของขยะที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และวิธีการช่วยรักษ์โลก เช่น การใช้ถุงผ้า การแยกขยะ การจัดการขยะอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ โทรีเซน ชิปบิงได้รับประกาศนียบัตรจาก Shore Facility ซึ่งเป็นการยืนยันว่า บริษัทได้มีการจัดการขยะอย่างเป็นระบบและไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

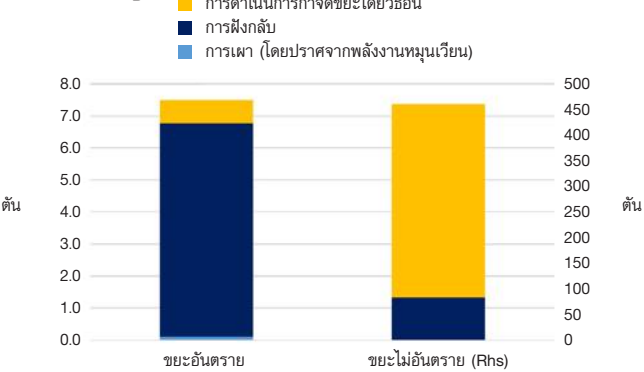
#### เมอร์เมด

เมอร์เมดตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาสภาพแวดล้อมทางทะเล และได้รับแหล่งที่มาของขยะว่าส่วนมากมาจากสำนักงาน (ขยะทั่วไป) และมาจากพื้นที่ปฏิบัติงานทางทะเล (สารเคมี) เมอร์เมดทำให้เกิดทั้งขยะอันตรายและขยะไม่อันตราย ซึ่งเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของ ISO14000 สำหรับแผนการจัดการขยะทางเรือ โดยเฉพาะขยะทั้งหมดในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 570 เมตริกตัน โดยมีน้ำมันที่ใช้แล้ว พลาสติก และสารดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ เป็นแหล่งที่มาที่มากที่สุดสามอันดับแรก เทียบกับปี 2563 เมอร์เมดสามารถลดปริมาณขยะในภาคตะกอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขยะไม่อันตรายจำนวนมากที่เกิดขึ้นบนเรือถูกกำจัดบนชายฝั่งโดยแผนกดูแลของท่าเทียบเรือ ในขณะที่ขยะอันตรายส่วนใหญ่ถูกนำไปฝังกลบ นอกจากนี้ขยะจากเรือแล้ว ขยะจากสำนักงานจำนวน 288 เมตริกตัน ได้ถูกทำให้เกิดขึ้นในปี 2564 ประกอบด้วยขยะมูลฝอยต่างๆ เช่น อาหาร กระดาษ พลาสติก เป็นต้น

#### ปริมาณขยะแบ่งตามประเภทต่างๆ



ปริมาณขยะที่ถูกส่งไปกำจัดโดยการดำเนินการกำจัดขยะ



PMTA

ในส่วนของบริษัทเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร PMTA ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อเข้ามาจัดการของเสียทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตรายอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ให้สอดคล้องตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ PMTA ได้มีการวางระบบการบำบัดน้ำเสียและการควบคุมดูแลการปล่อยของเสียในอากาศ โดยมีค่าใช้จ่ายอันเกิดจากการกำจัดขยะและบำบัดน้ำเสียรวมถึง คนงานและการฝึกอบรมอยู่ที่ประมาณ 10-15,000 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน และ PMTA ยังได้ดำเนินการตรวจสอบ ติดตามผล และรายงานการบริหารจัดการของเสียต่อภาครัฐอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2562 PMTA ได้มีการดำเนินโครงการนำยางที่ใช้แล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดกว่า ทำให้ต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทลดลง และช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

AIM

บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างการศึกษาการเปิดเผยข้อมูล หัวข้อ การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปี 2564



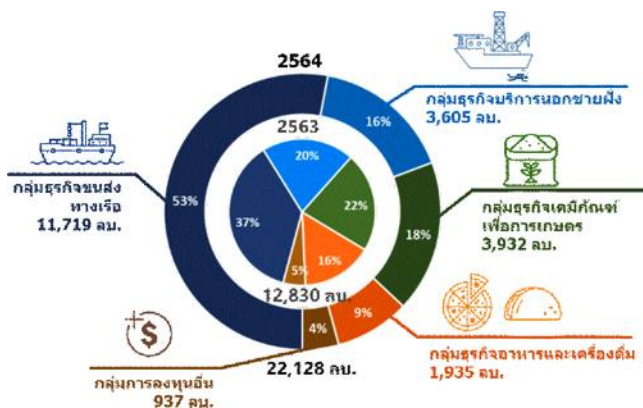
MEMBER OF MSCI  
MEMBER OF SET100  
MEMBER OF SETWB

อุตสาหกรรมเรือทอกรายขึ้น  
ส่งผลให้ TTA มีกำไรสุทธิสูง  
เป็นประวัติการณ์ในรอบกว่า  
ทศวรรษที่ 3,858.7 ล้านบาท  
ในปี 2564

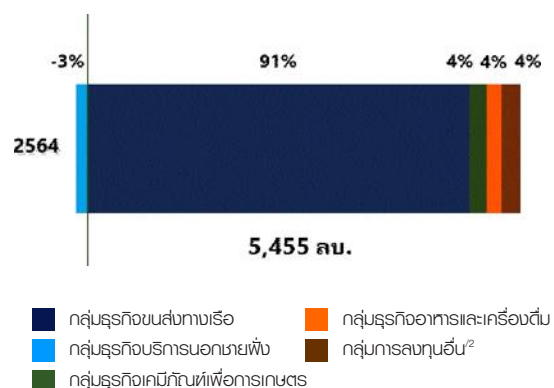
## ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ปี 2564 เป็นปีที่โดดเด่นของ TTA มีรายได้ที่เติบโต จำนวน 22,128.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72%YoY สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น มีสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 53 ร้อยละ 16 ร้อยละ 18 ร้อยละ 9 และร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการรวม<sup>1/</sup> เพิ่มขึ้น 49%YoY เป็น 15,121.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นแต่ในอัตราที่น้อยกว่า ดังนั้น กำไรขั้นต้น เป็น 7,006.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 159%YoY และเพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่า เมื่อเทียบกับช่วงก่อนการระบาดของโควิด-19 โดยมีสาเหตุมาจากรายได้และอัตรากำไรที่สูงขึ้น ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20 ในปี 2562 และร้อยละ 21 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 32 ในปี 2564 จากอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมากของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ตามอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ที่ปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม ส่งผลให้ EBITDA เติบโต 675%YoY เป็น 5,454.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารค่อนข้างคงที่เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1%YoY เป็น 416.0 ล้านบาท จากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ในปี 2564 อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงลดลง เช่น LIBOR-3M ซึ่งปรับตัวลดลงอย่างมากในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ในช่วงร้อยละ 1.90 ลดลงต่ำสุดถึงร้อยละ 0.20 ในปี 2563 และอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0.11 และ 0.24 ในปี 2564 นอกจากนี้ ยังมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 130.8 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และยังมีผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 150.1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเผื่อการด้อยค่า ในขณะที่เดียวกัน กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เติบโต 153%YoY จากค่าเฉลี่ย 9,517 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2563 เป็นค่าเฉลี่ย 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน โดยมีกำไรทั้งจากเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีกำไรขั้นต้นพลิกกลับมาเป็นบวก จากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่แข็งแกร่ง จำนวน 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี ส่วนกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงสามารถทำกำไรได้ต่อเนื่อง มีปริมาณขายปุ๋ยแต่ละระดับสูงสุดที่ 224.2 พันตัน และทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 เท่าตัว เมื่อเทียบกับช่วงก่อนการระบาดของโควิด-19 ในปี 2562 โดยสรุป TTA รายงานผลกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในรอบกว่าทศวรรษ จำนวน 3,858.7 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 586 และร้อยละ 298 จากปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ เนื่องจากค่าระวางเรือที่เติบโตขึ้นอย่างโดดเด่นของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4 ในปี 2562 และร้อยละ -15 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 17 ในปี 2564

โครงสร้างรายได้



โครงสร้าง EBITDA



หมายเหตุ <sup>1/</sup> รวมค่าตัดจำหน่ายการนำเรือเข้าอยู่พัก แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

<sup>2/</sup> ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน



**กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA ที่ 4,329.8 ล้านบาท ทำสถิติสูงสุดในรอบกว่าทศวรรษ ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่โตเด่นเฉลี่ย 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564**

### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจหลัก

สำหรับปี 2564 รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรืออยู่ที่ 11,718.5 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 147%YoY มีสาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนมาจากการเติบโตของกองเรือที่จำกัด ความต้องการถ่านหินและสินค้าเทกองย่อย (minor bulk) ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ความแออัดของท่าเรือจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 และผลกระทบจากการขาดแคลนเรือคอนเทนเนอร์ ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ทำสถิติสูงสุดที่ 39,860 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน นับตั้งแต่สถิติสูงสุดครั้งก่อนหน้าในปี 2551 และมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 26,770 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 227%YoY จากค่าเฉลี่ยปี 2563 สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่แท้จริงของเรือเทกองนั้น ผลการดำเนินงานรายวัน เช่น อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ต่อวัน ถูกใช้เป็นบรรทัดฐานในระดับสากล ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 153%YoY เป็น 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของที่ 22,575 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน และค่าเช่าจากเรือเช่า (chartered-in vessel) ที่ 1,499 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2564 อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าของกลุ่มธุรกิจฯ สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิ โดยสูงกว่าร้อยละ 4 ในไตรมาสที่ 3/2564 และสูงกว่าร้อยละ 8 ในไตรมาสที่ 4/2564 นอกจากนี้ เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของมีอัตราการใช้ประโยชน์เรือสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 100 และมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดอยู่ที่ 53,755 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ส่วนธุรกิจเรือเช่ามีจำนวนเรือเช่าเทียบเท่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนจาก 7.9 ลำ เป็น 13.9 ลำ เนื่องจากมีความต้องการเรือเทกองเพิ่มขึ้น ส่งผลให้จำนวนวันทำงานของเรือเช่าเพิ่มขึ้น 76%YoY และมีกำไรจากเรือเช่าเพิ่มขึ้น 71%YoY ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 3,991 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม<sup>1</sup> ที่ 4,553 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 12 อย่างไรก็ตาม OPEX ปรับตัวเพิ่มขึ้น 8%YoY เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนลูกเรือเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 และค่าใช้จ่ายด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมแซมและการบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ขณะที่ OPEX ค่อนข้างต่ำ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อวัน (per-day gross profit margin) ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54 จากปีก่อน เป็นร้อยละ 81 ทำให้กำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้น 316%YoY เป็น 5,228.0 ล้านบาท ในทำนองเดียวกัน EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้น 421%YoY เป็น 4,945.2 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA ทำสถิติสูงสุดในรอบกว่าทศวรรษ จำนวน 4,329.8 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1,008%YoY ในปี 2564 และ ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของเรือ จำนวน 24 ลำ (เรือซูปราแมกซ์ จำนวน 22 ลำ และเรืออัลตราแมกซ์ จำนวน 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,913 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 13.7 ปี ณ สิ้นปี 2564 โดยได้รับมอบเรือ จำนวน 1 ลำ ในปี 2564

**กลุ่มธุรกิจบริหารนอกชายฝั่งมีกำไรขั้นต้นกลับมาเป็นบวกที่ 249.8 ล้านบาท ในปี 2564 และมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบก็แข็งแกร่งในระดับ 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี**

สำหรับปี 2564 รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอยู่ที่ 3,605.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38%YoY มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายขอบเขตการให้บริการไปยังงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล (performing subsea-IRM)<sup>2</sup> vessel utilization) ลดลงจากร้อยละ 85 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 66 ในปี 2564 จากการสิ้นสุดงานก่อนกำหนดในไตรมาสที่ 1/2564 และมีการเคลื่อนย้ายเรือ 1 ลำ จากโซนตะวันออกกลางไปยังโซนเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ในไตรมาสที่ 4/2564 เพื่อไปทำงานโครงการรื้อถอน (decommissioning) และโครงการขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ และอยู่ระหว่างการประมูลงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นโอกาสใหม่สำหรับปี 2565 และปีต่อไป กำไรขั้นต้นพลิกกลับมาเป็นบวก ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 979%YoY เป็น 249.8 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนขั้นต้นจำนวน 28.4 ล้านบาท ในปีก่อน ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าต้นทุนในโครงการวางสายเคเบิลใต้ทะเลจะเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันจากความล่าช้าในงานโครงการเนื่องจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย และผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนลูกเรือ นอกจากนี้ ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจฯ ไม่มีรายได้ในช่วงที่เรือทำงานทั้ง 3 ลำ ถูกส่งไปเข้าอยู่แห่งตามรอบการบำรุงรักษา ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของเรือ ขณะที่ปี 2564 ไม่มีเรือที่ต้องเข้าอยู่แห่ง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ -1 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 7 ในปี 2564 ทั้งนี้ งานโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลด้านสำรวจและซ่อมบำรุง (IRM)<sup>2</sup> มีอัตรากำไรที่ดีขึ้นจากอัตราค่าเช่า

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุดสำหรับเรือซูปราแมกซ์อยู่ที่ 4,553 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งเผยแพร่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โดย BDO ซึ่งก่อนหน้ารู้จักกันในนาม Moore Stephens

<sup>2</sup> Inspection, Repair, and Maintenance (IRM) = งานสำรวจ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง

รายวันที่เพิ่มขึ้น 8%YoY ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารค่อนข้างคงที่เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ในขณะที่ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ ติดลบที่ 151.8 ล้านบาท แต่ปรับตัวดีขึ้น 68%YoY สอดคล้องกับกำไรขั้นต้นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มีกำไรจากการขายเรือที่อยู่ในตู้เย็น (cold-stacked vessel) 1 ลำ จำนวน 18.5 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1/2564 โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 504.2 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 294.4 ล้านบาท ในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้น 85%YoY เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 2,000.5 ล้านบาท ในปี 2563 ทั้งนี้ มีผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 2,511.0 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการขาดทุนที่ไม่ใช่เงินสดจากการขายหุ้นในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงในธุรกิจชุดเจาะ ดังนั้น หากไม่นับรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ปรับตัวดีขึ้น 38%YoY เป็น 331.7 ล้านบาท ในปี 2564 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นตามที่ได้กล่าวไปแล้ว และมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่งแตะระดับ 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี ปรับตัวเพิ่มขึ้น 54 %YoY

**กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีปริมาณขายปุ๋ยกำลังสูงที่สุดที่ 224.2 พันตัน ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA อยู่ที่ระดับ 91.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 YOY ในปี 2564**

**สำหรับปี 2564 รายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรอยู่ที่ 3,932.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39%YoY** จากรายได้จากทุกผลิตภัณฑ์และบริการที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นปุ๋ย ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) และการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน โดยรายได้จากการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้น 40%YoY จากทั้งปริมาณขายปุ๋ยและราคาขายปุ๋ยที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2564 ปริมาณขายปุ๋ยรวมแตะระดับสูงสุดที่ 224.2 พันตัน เพิ่มขึ้น 8%YoY เนื่องจากปริมาณขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 82 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมด และได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปี 2563 และร้อยละ 29 จากปี 2562 เป็น 184.0 พันตัน จากความต้องการที่เพิ่มขึ้น และจากความสำเร็จในการส่งเสริมทางการตลาดและสร้างแบรนด์ ทั้งนี้ การส่งออกปุ๋ยไปประเทศที่อยู่ห่างออกไปอย่างแอฟริกาถูกจำกัดจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และอัตราค่าระวางเรือที่สูงตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2563 แต่มีทิศทางปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2564 ถึงแม้ว่าการส่งออกไปยังประเทศที่อยู่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะประเทศฟิลิปปินส์ ไทย และกัมพูชาจะได้รับผลกระทบน้อยกว่าและมีการขยายตัว แต่ปริมาณส่งออกปุ๋ยยังคงปรับตัวลดลงร้อยละ 15 จากปี 2562 และร้อยละ 39 จากปี 2563 เป็น 40.1 พันตัน ทั้งนี้ หากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ย ปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) เพิ่มขึ้น 42%YoY เป็น 76.2 พันตัน ส่วนปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) คงที่ YoY อยู่ที่ 147.9 พันตัน แม้ว่าปริมาณการส่งออกปุ๋ยเชิงผสมจะลดลงจากสาเหตุที่กล่าวไปข้างต้น แต่ได้ถูกชดเชยโดยการเติบโตของปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสมในประเทศ ทั้งจากความต้องการของผู้ที่ใช้ปุ๋ยเชิงผสมเป็นปกติอยู่แล้วและผู้ที่ใช้ปุ๋ยเชิงเดี่ยวที่เปลี่ยนมาใช้ปุ๋ยเชิงผสม เนื่องจากราคาของปุ๋ยเชิงเดี่ยวปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในเวียดนาม นอกจากนี้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) เพิ่มขึ้น 33%YoY เป็น 208.8 ล้านบาท จากความสำเร็จในการส่งเสริมการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ทดแทนผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (glyphosate) หลังจากการห้ามนำเข้าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้าประเทศเวียดนามตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่วนรายได้จากการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้น 29%YoY เป็น 59.9 ล้านบาท จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในงวดนี้ ส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 6%YoY เป็น 491.7 ล้านบาท สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 16 ในปีที่แล้ว เป็นร้อยละ 13 เนื่องจากสัดส่วนปริมาณขายของแต่ละผลิตภัณฑ์ (sales mix) ที่แตกต่างกัน และราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากอุปทานจากจีนที่ลดลงและราคาน้ำมันที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถปรับราคาขายเพิ่มขึ้นและมีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ยังคงรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 3%YoY เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและค่าขนส่งเพิ่มขึ้นตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ เป็น 226.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 12%YoY นอกจากนี้ การอ่อนค่าของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 27.0 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิสำหรับงวดที่ 133.3 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 91.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42%YoY ในปี 2564 ทำสถิติสูงสุดนับจากสถิติครั้งก่อนในปี 2560

#### **เหตุการณ์/ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564**

- กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้รับมอบเรือเทกองมือสอง จำนวน 1 ลำ ในเดือนมกราคม
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ขายเรือที่ไม่ได้ใช้งานที่เก็บอยู่ในตู้เย็น (cold-stacked vessel) จำนวน 1 ลำ และบันทึกผลกำไรจากการขายเรือลำดังกล่าว จำนวน 18.5 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ใหม่ จำนวน 1,500 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม และ จำนวน 2,000 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด จำนวน 1,805 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม
- ทริสเรทติ้งปรับแนวโน้มอันดับเครดิตองค์กรของ TTA จาก BBB แนวโน้ม negative เป็น BBB แนวโน้ม stable เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564
- TTA ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท สกูิตตาร์ บียอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับบริการรับส่งเอกสารและพัสดุผ่านช่องทางออนไลน์ ในเดือนตุลาคม ในสัดส่วนร้อยละ 60 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ร่วมจัดตั้งการร่วมค้าใหม่โดยถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อซื้อเรือสนับสนุนงานก่อสร้างนอกชายฝั่ง มูลค่า 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOA) เพื่อซื้อเรือสนับสนุนงานก่อสร้างนอกชายฝั่ง มูลค่า 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนพฤศจิกายน และต่อมาได้รับมอบเรือในเดือนมกราคม 2565 เพื่อสนับสนุนงานรื้อถอนและงานวิศวกรรมใต้ทะเลอื่นๆ
- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ<sup>(1)</sup>

หน่วย: ล้านบาท	4Q/63	3Q/64	4Q/64	YoY	QoQ	2562	2563	2564	YoY	4Q/63	3Q/64	4Q/64	2562	2563	2564	
รายได้รวม	3,326.4	5,947.7	7,607.3	129%	28%	15,428.0	12,829.8	22,128.1	72%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	โครงสร้างรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	1,213.1	3,489.5	3,814.4	214%	9%	6,772.6	4,747.7	11,718.5	147%	36%	59%	50%	44%	37%	53%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	727.4	859.7	1,418.9	95%	65%	3,286.0	2,616.7	3,605.3	38%	22%	14%	19%	21%	20%	16%	
กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร	697.4	830.7	1,682.8	141%	103%	2,877.7	2,829.1	3,932.5	39%	21%	14%	22%	19%	22%	18%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	487.8	508.2	439.3	-10%	-14%	1,988.0	2,009.5	1,934.7	-4%	15%	9%	6%	13%	16%	9%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	200.7	259.6	252.0	26%	-3%	503.6	626.8	937.1	49%	6%	4%	3%	3%	5%	4%	
ต้นทุนขายและการให้บริการรวม <sup>(2)</sup>	2,394.1	3,468.1	5,286.4	121%	52%	12,284.7	10,120.1	15,121.5	49%	72%	58%	69%	80%	79%	68%	อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	793.5	1,477.5	1,905.6	140%	29%	5,280.1	3,491.0	6,490.5	86%	65%	42%	50%	78%	74%	55%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	608.8	784.6	1,420.1	133%	81%	2,983.4	2,645.1	3,355.4	27%	84%	91%	100%	91%	101%	93%	
กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร	565.2	726.8	1,502.0	166%	107%	2,489.5	2,366.8	3,440.8	45%	81%	88%	89%	87%	84%	87%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	285.2	293.6	272.2	-5%	-7%	1,207.5	1,207.7	1,161.0	-4%	58%	58%	62%	61%	60%	60%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	141.4	185.5	186.6	32%	1%	324.3	409.5	673.9	65%	70%	71%	74%	64%	65%	72%	
กำไร (ขาดทุน) ขัณฑ์	932.2	2,479.6	2,320.9	149%	-6%	3,143.3	2,709.8	7,006.6	159%	28%	42%	31%	20%	21%	32%	อัตรากำไรขัณฑ์
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	419.6	2,012.0	1,908.8	355%	-5%	1,492.5	1,256.7	5,228.0	316%	35%	58%	50%	22%	26%	45%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	118.6	75.1	(1.2)	-101%	-102%	302.7	(28.4)	249.8	979%	16%	9%	-0.1%	9%	-1%	7%	
กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร	132.2	103.8	180.8	37%	74%	388.2	462.3	491.7	6%	19%	12%	11%	13%	16%	13%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	202.6	214.6	167.1	-18%	-22%	780.6	801.8	773.8	-3%	42%	42%	38%	39%	40%	40%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	59.3	74.1	65.4	10%	-12%	179.3	217.3	263.2	21%	30%	29%	26%	36%	35%	28%	
EBITDA <sup>(3)</sup>	585.8	1,935.8	2,011.7	243%	4%	1,911.6	704.2	5,454.7	675%	18%	33%	26%	12%	5%	25%	อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	394.4	1,922.1	1,845.9	368%	-4%	1,331.7	949.4	4,945.2	421%	33%	55%	48%	20%	20%	42%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	20.4	(47.1)	(77.2)	-479%	-64%	(66.2)	(481.4)	(151.8)	68%	3%	-5%	-5%	-2%	-18%	-4%	
กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร	76.8	40.8	98.4	28%	141%	152.3	202.2	226.2	12%	11%	5%	6%	5%	7%	6%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	48.7	55.1	50.0	3%	-9%	126.1	200.8	192.7	-4%	10%	11%	11%	6%	10%	10%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	45.5	(35.2)	94.6	108%	369%	367.7	(166.9)	242.4	245%	23%	-14%	38%	73%	-27%	26%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA	110.1	1,614.4	1,524.8	1,284%	-6%	562.6	(1,944.6)	3,858.7	298%	3%	27%	20%	4%	-15%	17%	อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	243.3	1,769.2	1,683.8	592%	-5%	749.0	390.9	4,329.8	1,008%	20%	51%	44%	11%	8%	37%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(106.0)	(81.4)	(81.7)	23%	-0.3%	(437.2)	(2,000.5)	(294.4)	85%	-15%	-9%	-6%	-13%	-76%	-8%	
กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร	26.6	17.0	42.7	61%	151%	30.0	64.3	91.3	42%	4%	2%	3%	1%	2%	2%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(7.1)	(1.5)	(0.4)	94%	70%	(0.3)	(20.3)	(22.4)	-10%	-1%	-0.3%	-0.1%	0.0%	-1%	-1%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(46.6)	(89.0)	(119.6)	-157%	-34%	221.0	(379.0)	(245.8)	35%	-23%	-34%	-47%	44%	-60%	-26%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA <sup>(4)</sup>	160.4	1,634.5	1,538.6	859%	-6%	392.1	(503.1)	4,030.0	901%	5%	27%	20%	3%	-4%	18%	อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	243.3	1,769.2	1,685.3	593%	-5%	737.0	374.8	4,331.4	1,056%	20%	51%	44%	11%	8%	37%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(49.3)	(84.8)	(104.8)	-112%	-23%	(358.8)	(538.6)	(331.7)	38%	-7%	-10%	-7%	-11%	-21%	-9%	
กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร	26.5	17.0	42.7	61%	151%	29.9	64.2	91.3	42%	4%	2%	3%	1%	2%	2%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(6.9)	(1.5)	(0.4)	94%	71%	5.3	(20.1)	(19.1)	5%	-1%	-0.3%	-0.1%	0.3%	-1%	-1%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(53.1)	(65.4)	(84.2)	-59%	-29%	(21.3)	(383.4)	(41.9)	89%	-26%	-25%	-33%	-4%	-61%	-4%	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	1,822.5	1,822.5	1,822.5			1,822.5	1,822.5	1,822.5								
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.06	0.89	0.84	1,284%	-6%	0.3087	(1.07)	2.12	298%							

หมายเหตุ \* ส่วนกลางและการจัดรายการระหว่างกัน

<sup>(1)</sup> ตามที่รวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) ของงบการเงินรวมของ TTA

<sup>(2)</sup> รวมค่าตัดจำหน่ายจากการนำเรือเข้าอยู่เป็น แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

<sup>(3)</sup> กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)

<sup>(4)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ



## ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	หน่วย	4Q/63	3Q/64	4Q/64	%YoY	%QoQ		2562	2563	2564	%YoY
อัตราแลกเปลี่ยน (1ดอลลาร์สหรัฐ : บาท)	บาท	30.61	32.92	33.38	9%	1%		31.05	31.29	31.98	2%
<b>กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ:</b>											
ดัชนี BDI	จุด	1,361	3,732	3,498	157%	-6%		1,353	1,066	2,943	176%
ดัชนี BSI	จุด	977	3,115	2,771	184%	-11%		880	744	2,434	227%
อัตราค่าระวางเรือขุปรามกษัสุทธิ <sup>(6)</sup>	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	10,211	32,556	28,956	184%	-11%		9,451	7,779	25,432	227%
จำนวนวันตามปฏิทิน <sup>(1)</sup>	วัน	2,053	2,208	2,208	8%	0%		7,665	7,990	8,740	9%
จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ สามารถทำงานได้ <sup>(2)</sup>	วัน	2,012	2,084	2,140	6%	3%		7,453	7,845	8,394	7%
จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ <sup>(3)</sup>	วัน	2,012	2,084	2,140	6%	3%		7,430	7,845	8,394	7%
อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ <sup>(4)</sup>	%	100%	100%	100%	0%	0%		99.7%	100%	100%	0%
จำนวนวันทำงานของเรือเช่า	วัน	704	1,174	1,024	45%	-13%		5,869	2,885	5,086	76%
TC (%)	%	63%	55%	51%				53%	54%	53%	
VC/COA (%)	%	37%	45%	49%				47%	46%	47%	
ระวางบรรทุกเฉลี่ย	ตัน/เรือ/วัน	55,686	55,913	55,913	0%	0%		55,285	55,686	55,913	0%
จำนวนเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ณ วันสิ้นสุด	ลำ	23	24	24	4%	0%		21	23	24	4%
จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า <sup>(5)</sup>	ลำ	29.5	35.4	34.4	17%	-3%		36.4	29.3	36.9	26%
อายุเฉลี่ยของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ปี	13.1	13.5	13.7				12.7	13.1	13.7	
<b>ผลการดำเนินงานรายวัน <sup>(7):</sup></b>											
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	20,983	53,160	53,755	156%	1%		27,531	20,983	53,755	156%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า <sup>(8)</sup>	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	11,282	33,842	31,222	177%	-8%		10,982	9,517	24,074	153%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	10,982	29,555	29,948	173%	1%		10,259	8,638	22,575	161%
กำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า (chartered-in vessel)	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	300	4,287	1,274	325%	-70%		723	879	1,499	71%
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX)	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	3,835	3,861	3,868	1%	0%		3,869	3,709	3,991	8%
ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสด	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	5,493	5,981	5,485	0%	-8%		5,572	5,356	5,724	7%
ต้นทุนรวม	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	7,850	8,283	7,703	-2%	-7%		8,080	7,679	8,014	4%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน <sup>(9)</sup>	%	60%	87%	86%				59%	54%	81%	
อัตราส่วน EBITDA ต่อวัน	%	51%	82%	82%				49%	44%	76%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อวัน	%	30%	76%	75%				26%	19%	67%	
<b>กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง:</b>											
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล	%	93%	74%	64%				79%	85%	66%	
บุคลากรให้บริการที่เรือส่งมอบ	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	190	260	292	54%	12%		217	190	292	54%
<b>กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร:</b>											
ปริมาณขายปุ๋ยรวม	พันตัน	46.3	49.7	84.7	83%	70%		189.8	206.6	224.2	8%
ปริมาณขายปุ๋ยจำแนกตามภูมิภาค											
- ในประเทศ (เวียดนาม)	พันตัน	38.3	35.7	66.6	74%	86%		142.9	141.3	184.0	30%
- ต่างประเทศ	พันตัน	8.0	14.0	18.1	126%	29%		47.0	65.3	40.1	-39%
ปริมาณขายปุ๋ยจำแนกตามประเภทสินค้า											
- ปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer)	พันตัน	36.5	28.8	63.0	73%	119%		144.5	153.1	147.9	-3%
- ปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer)	พันตัน	9.7	20.9	21.7	123%	4%		45.4	53.6	76.2	42%
<b>กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:</b>											
จำนวนสาขาของพิซซ่า ฮัท (Pizza Hut)	สาขา	169	171	177	5%	4%		148	169	177	5%
จำนวนสาขาของทาโกะ เบลล์ (Taco Bell)	สาขา	8	11	11	38%	0%		5	8	11	38%

**หมายเหตุ** <sup>(1)</sup> จำนวนวันตามปกติ คือ จำนวนวันตามปกติกับหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจ<sup>1</sup> เป็นเจ้าของในช่วงเวลานั้น รวมถึงจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่แห้ง (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตาม IWW

<sup>(2)</sup> จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ คือ จำนวนวันตามปฏิทิน <sup>(1)</sup> หากด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่แห้ง (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตามกฎ

<sup>(3)</sup> จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ <sup>(2)</sup> ศึกษาด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากการหยุดออกเพราะระหว่างการให้บริการ

(4) อัตราการไปประโยชน์หรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ ร้อยละของจำนวนวันที่เรือสร้างรายได้ โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ <sup>(3)</sup> การด้วยจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำได้ <sup>(2)</sup> ในช่วงเวลานั้น

(5) จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า คือ จำนวนเรือที่ให้บริการในช่วงเวลานั้น โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า การด้วยจำนวนวันตามปฏิทินในช่วงเวลานั้น

<sup>(๓)</sup> อัตราค่าระวางเรือขุดปรุแท่งขี้ค่าคอมมิชชั่น อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือทอกลูกที่มีระวางบรรทุก 52,000 ตันตัน สำหรับระยะเวลาก่อนปีตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือทอกลูกที่มีระวางบรรทุก 58,000 ตันตัน ตั้งปีตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป

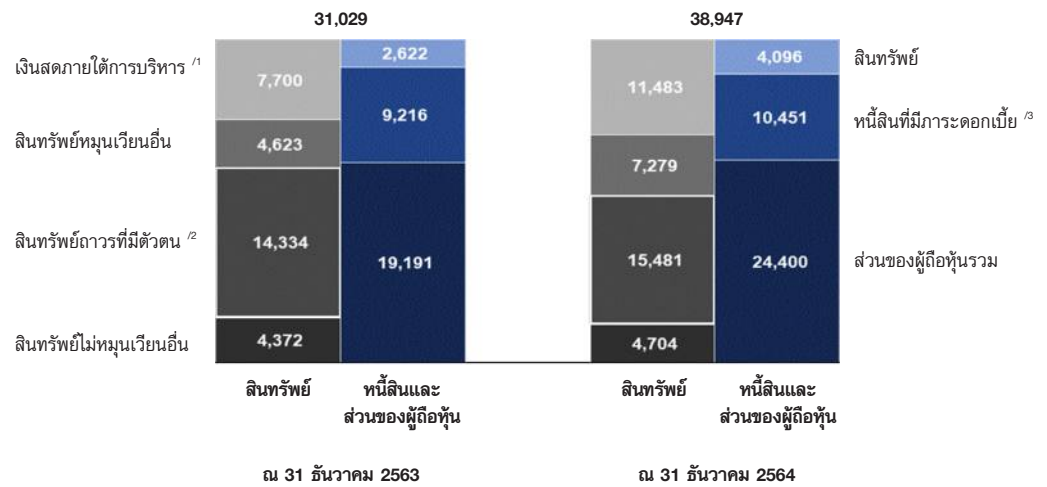
(๓) อัตราค่าระวางเรือเทียมท่า ประกอบด้วย ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียมท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ หรือเช่า (ขาดทุน) จากเรือเช่า ไม่รวมค่ากำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นและยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของพันธ์

(9) อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน = (อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า<sup>18</sup> - ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ - ค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่เทียบ)/อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า<sup>18</sup>

TCE Rate = อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า                  BDI = ดัชนีค่าระวางเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

TC Rate = อัตราค่าระวางเรือ                      BSI = ดัชนีค่าระวางเรือขปรานแบบ

## ฐานะทางการเงิน



**ฐานะการเงินแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องด้วยเงินสดภายใต้การบริหารจำนวน 1.1 หมื่นล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงานที่สูงสุดในรอบกว่าทศวรรษ ในปี 2564**

### 1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 38,947.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,917.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 จากสิ้นปี 2563 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดภายใต้การบริหาร การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ เงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3,782.4 ล้านบาท เป็น 11,482.9 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ใหม่ ส่วนลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 1,356.4 ล้านบาท เป็น 3,201.8 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของ TTA มีระยะเวลาดังตั้ง 1 ถึง 120 วัน มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระสุทธิ จำนวน 1,104.4 ล้านบาท ในจำนวนนี้ ส่วนใหญ่ร้อยละ 76 เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน ซึ่งลูกหนี้เหล่านี้ส่วนใหญ่ในอดีตมีการชำระเงินเป็นปกติแต่ล่าช้าเนื่องจากกำหนดรอบการวางบิลของลูกค้าไม่ตรงกับรอบการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม TTA ก็ได้มีการติดตามหนี้เกินกำหนดชำระอย่างใกล้ชิด ในขณะที่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการรับมอบเรือเทกองมือสอง จำนวน 1 ลำ ภายใต้กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือในเดือนมกราคม รวมถึงผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

### 2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

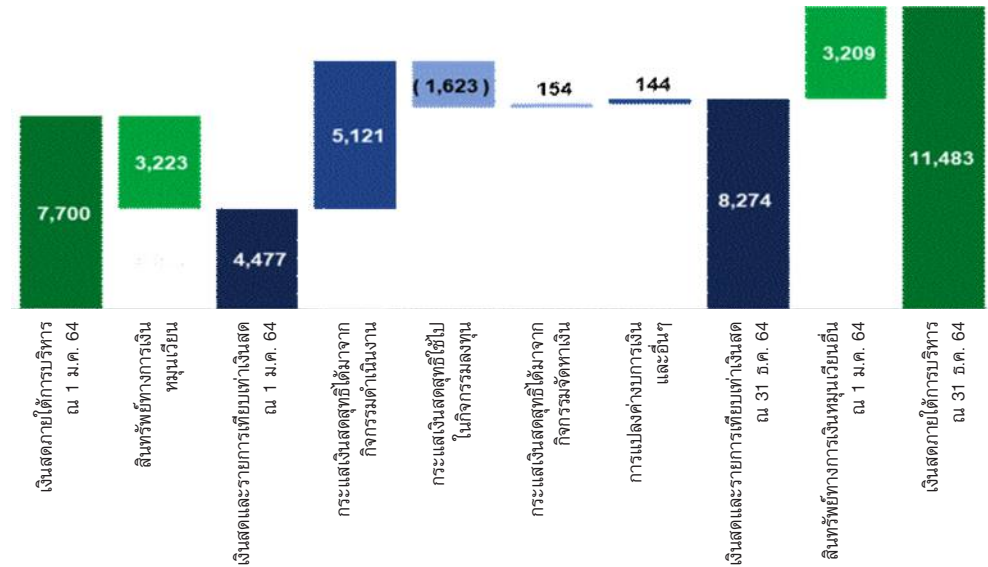
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 2,709.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 จากสิ้นปี 2563 เป็น จำนวน 14,546.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จากการออกหุ้นกู้ใหม่ที่ได้ออกไปแล้วข้างต้น การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายซึ่งส่วนใหญ่มาจากปริมาณงานของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่เพิ่มขึ้น TTA ได้ออกหุ้นกู้ใหม่ จำนวนรวม 3,500 ล้านบาท และได้ชำระคืนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 1,805 ล้านบาท โดยเงินบางส่วนที่รับจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 1,500 ล้านบาท จะถูกสำรองไว้เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ชุดเดิมที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2565 ดังนั้น หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะลดลงเมื่อ TTA ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดตามที่ได้ออกมาข้างต้น ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 5,208.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากสิ้นปี 2563 เป็น 24,400.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรสุทธิที่ดีเป็นพิเศษและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการแปลงค่าเงินบาทของกิจการที่ดำเนินธุรกิจในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นในงวดนี้ ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2564 TTA ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.02 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็น จำนวนรวม 36.4 ล้านบาท

หมายเหตุ <sup>1)</sup> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

<sup>2)</sup> ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

<sup>3)</sup> ไม่รวมหนี้สิน ตามสัญญาเช่า

## กระแสเงินสด



### กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานเป็นบวก จำนวน 5,121.4 ล้านบาท ในปี 2564

#### 1) กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 8,273.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 3,796.4 ล้านบาทจากต้นปี โดยในปี 2564 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 5,121.4 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ทำสถิติสูงสุดในรอบกว่าทศวรรษของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 1,622.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Capex) จำนวน 1,824.7 ล้านบาท ซึ่งร้อยละ 46 มาจากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ส่วนใหญ่มาจากการรับมอบเรือเทกองมือสอง จำนวน 1 ลำ และการนำเรือเข้าอยู่แห่ง ร้อยละ 44 มาจากกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ส่วนใหญ่มาจากการรับมอบเรือสนับสนุนงานก่อสร้างนอกชายฝั่งมือสอง จำนวน 1 ลำ และร้อยละ 6 มาจากกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ส่วนใหญ่มาจากการขยายสาขา ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 154.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ใหม่สุทธิกับเงินจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระและชำระคืนเงินกู้ยืม ดังนั้น เมื่อรวมผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 143.7 ล้านบาท จากผลของเงินบาทที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ จำนวน 3,796.4 ล้านบาท ในปี 2564

#### 2) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTA มีเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 11,482.9 ล้านบาท มากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวน 10,450.8 ล้านบาท อยู่ 1,032.1 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<sup>1/</sup> อยู่ในระดับต่ำที่ 0.10 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<sup>2/</sup> ติดลบที่ 0.04 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.83 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องที่มากกว่า 1 เท่า จะสะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดย TTA ได้ดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

### อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.83 เท่า แสดงถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ พร้อมด้วยเงินสดภายใต้การบริหารที่ 1.1 หมื่นล้านบาท ซึ่งมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นของบริษัทฯ สำหรับหุ้น TTA221A ซึ่งต้องดำรงอัตราส่วนไม่เกิน 1.5 เท่า

<sup>2/</sup> ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นของบริษัทฯ สำหรับหุ้น TTA233A TTA239A TTA252A และ TTA265A ซึ่งต้องดำรงอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

## แนวโน้มอุตสาหกรรม: ธุรกิจขนส่งทางเรือ



ในปี 2564 ดัชนีซูปราแมกซ์ (BSI<sup>1/</sup>) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 2,434 จุด เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากค่าเฉลี่ย 744 จุด ในปี 2563 เนื่องจากปริมาณการค้าสินค้าแห่งเทกองปรับตัวดีขึ้นอย่างแข็งแกร่งตามสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และมีปัจจัยอื่นๆ ทำให้อัตราค่าระวางเรือเพิ่มขึ้น เช่น ความแออัดของท่าเรือ และผลกระทบจากการขาดแคลนเรือคอนเทนเนอร์ ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 227% YoY จากค่าเฉลี่ย 8,189 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน เป็นค่าเฉลี่ย 26,770 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน และแตะระดับสูงสุดที่ 39,860 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในเดือนตุลาคม ซึ่งเป็นระดับสูงสุดนับตั้งแต่สถิติครั้งก่อนที่ 70,507 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันในปี 2551 และจากนั้นเริ่มอ่อนตัวลงจนถึงสิ้นปี จากความแออัดของท่าเรือบางแห่งที่เริ่มบรรเทาและความต้องการเหล็กของจีนที่ชะลอตัวลง ประกอบกับผลจากปัจจัยตามฤดูกาลในช่วงเทศกาลหยุดยาว ทั้งนี้ สำหรับภาพรวมของทั้งปี 2564 การค้าสินค้าแห่งเทกองเติบโตประมาณ 195 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 3.8 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 4.0 ในหน่วยตัน-ไมล์ ซึ่งมากกว่าการเติบโตในช่วงก่อนการระบาดของโควิด-19 ในปี 2562 ซึ่งมีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 0.5 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 0.4 ในหน่วยตัน-ไมล์ โดยการเพิ่มขึ้นของปริมาณการค้าสินค้าแห่งเทกองส่วนใหญ่มาจากการฟื้นตัวของการค้าถ่านหินและสินค้าแห่งเทกองย่อย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87 ของปริมาณการค้าสินค้าแห่งเทกองทั้งหมด ทั้งนี้ การค้าถ่านหินทางทะเลทั่วโลกได้ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งและเติบโตร้อยละ 6 ในหน่วยตัน จากการผลิตเหล็กที่เพิ่มขึ้นและความต้องการพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว นอกจากนี้ การฟื้นตัวของปริมาณการผลิตเหล็กยังช่วยสนับสนุนการค้าแร่เหล็กให้เพิ่มขึ้น ส่วนสินค้าแห่งเทกองย่อยโดยเฉพาะซีเมนต์และผลิตภัณฑ์เหล็กที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและอุปสงค์ภาคอุตสาหกรรมปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมทั่วโลกและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ นอกจากนี้ การค้าธัญพืชทางทะเลเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 2 ในหน่วยตัน โดยได้รับอานิสงค์จากข้อตกลงทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ระยะที่ 1 ในทางกลับกัน การขยายกองเรือชะลอตัวลงเหลือร้อยละ 3.6 ในหน่วยเดทเวทตัน (DWT) โดยมีคำสั่งต่อเรือใหม่ (order book) เพียงร้อยละ 7 ของปริมาณกองเรือทั้งหมดทั่วโลก ซึ่งต่ำที่สุดในรอบ 30 ปี สะท้อนถึงการส่งมอบที่ชะลอตัวจากคำสั่งต่อเรือใหม่ที่ลดลง ส่วนแนวโน้มในอนาคตสำหรับปี 2565 Clarkson Research ได้คาดการณ์การเติบโตของการค้าสินค้าแห่งเทกองที่ร้อยละ 1.9 ในหน่วยตัน และร้อยละ 2.5 ในหน่วยตัน-ไมล์ โดยการค้าเมล็ดธัญพืช (+ร้อยละ 4) และสินค้าแห่งเทกองย่อย (+ร้อยละ 2) ถูกคาดการณ์ว่าจะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปีหน้า ในขณะที่การค้าแร่เหล็ก (+ร้อยละ 1) และ

หมายเหตุ <sup>1/</sup> เป็นดัชนี BSI สำหรับเรือกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 ตันตัน สำหรับระยะเวลาก่อนวันที่ 3 เม.ย. 2560 และเปลี่ยนมาเป็นดัชนี BSI สำหรับเรือกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 ตันตัน ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2560 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 ตันตัน จนถึงไตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 ตันตัน ตั้งไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบขนาดกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้



ผ่านหิน (+ร้อยละ 2) ถูกคาดการณ์ว่าจะเติบโตในระดับปานกลาง คาดการณ์การขยายตัวของกองเรือจะอยู่ที่ร้อยละ 2.1 ในปี 2565 และเพียงร้อยละ 0.3 ในปี 2566 เนื่องจากคาดว่าจะมีการปลดระวางเรือเก่าเพิ่มขึ้น จากการบังคับใช้กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมฉบับใหม่ ทั้งนี้ ความแออัดของท่าเรือในปี 2565 คาดว่าจะต้องใช้เวลาในการคลี่คลาย โดยในกลางเดือนกุมภาพันธ์มีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่จอดอยู่ที่ท่าเรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยช่วงก่อนการระบาดของโควิดในระหว่างปี 2559-2562 ทั้งนี้ แนวโน้มตลาดในภาพรวมยังคงเป็นบวกด้วยปัจจัยพื้นฐานที่สมดุล แม้ว่าค่าระวางเรือทั้งปีน่าจะลดลงต่ำกว่าปี 2564 ซึ่งเป็นปีที่ค่าระวางเรือดีเป็นพิเศษ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความไม่แน่นอนอยู่

ที่มา: Clarksons Research เดือนกุมภาพันธ์ 2565

หมายเหตุ: กองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเรือขนาดเล็กและสามารถอ้างอิงกับดัชนีซูปราแมกซ์ (BSI-58) ถึงแม้ว่าขนาดของกองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ จะมีขนาดเล็กกว่าเรือที่ดัชนีใช้อ้างอิง (เรือเทกองมาตรฐาน ขนาดระวางบรรทุก 58,000 เดทเวทตัน)

### ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคต

- **การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19:** ในภาพรวม การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ และเศรษฐกิจทั่วโลกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา สำหรับกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ผลกระทบเชิงลบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่อค่าระวางเรือคลี่คลายลงแล้ว แต่กลับส่งผลบวกต่อค่าระวางเรือในปัจจุบันจากปัญหาความแออัด ของท่าเรือและการขาดแคลนเรือตู้คอนเทนเนอร์ โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้น 153%YoY เป็น 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 อย่างไรก็ตาม มาตรการกักตัวเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงการเปลี่ยนลูกเรือส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) จึงสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม OPEX ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 3,991 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม<sup>1</sup> อยู่ร้อยละ 12 แต่เพิ่มสูงขึ้น 8%YoY ในปี 2564 ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่งจะได้รับผลกระทบเมื่อมีการเปลี่ยนลูกเรือและการย้ายเรือทำงานจากภูมิภาคหนึ่งไปยังอีกภูมิภาคหนึ่งซึ่งจะเกิดขึ้นในกรณีที่ต้องเข้าอยู่แหว่งและการเริ่มโครงการใหม่ ส่วนกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่ทำให้เกิดความยากลำบากในการขนส่ง การติดต่อสื่อสาร และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA เพิ่มขึ้น 42%YoY เป็น 91.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าสามเท่าตัวจากช่วงก่อนการระบาดของโควิด ในปี 2562 และกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของรัฐบาลหลายมาตรการ เช่น มาตรการล็อกดาวน์ เป็นต้น จึงได้เน้นการส่งเสริมการขายผ่านช่องทางให้บริการจัดส่งอาหาร และช่องทางจัดจำหน่ายผ่านตัวกลางในการสั่งอาหารเช่น Grabfood, Line Man และ Foodpanda โดยรายได้จากช่องทางเหล่านี้ได้เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยภาพรวม ด้วยอัตรา การฉีดวัคซีนโควิด-19 ที่ครอบคลุม จะทำให้เศรษฐกิจโลกค่อยๆ ปรับตัวกลับสู่ภาวะก่อนเกิดการระบาดของโควิด
- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางเรือ:** กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือถือเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้หลักของ TTA ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 53 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2564 โดยอัตราค่าระวางเรือจะสะท้อนมาจากอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห่งเทกองและเป็นวัฏจักร เพื่อเป็นการลดความผันผวนนี้ กลุ่มธุรกิจฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) เพื่อกำหนดอัตราค่าระวางล่วงหน้าไว้บางส่วน และใช้กลยุทธ์การบริหารสัดส่วนของการให้บริการเช่าเรือระยะยาวตามราคาปัจจุบัน (spot rate) และการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของตลาดในแต่ละช่วง ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) โดยในช่วงปี 2561 ถึงปี 2563 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิ และมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของมากกว่าร้อยละ 99 ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 153%YoY เป็น 24,074 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน

หมายเหตุ <sup>1</sup> ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุดสำหรับเรือซูปราแมกซ์อยู่ที่ 4,553 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งเผยแพร่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โดย BDO ซึ่งก่อนหน้านี้รู้จักกันในนาม Moore Stephens

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

TTA ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม
- การแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- การได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

### โครงการ/กิจกรรมด้านสังคม

**โครงการเตรียมความพร้อมให้แก่นักเรียนเดินเรือพาณิชย์:** โทริเซน ชิปปิง ภายใต้กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ให้การสนับสนุนการฝึกอบรมนักเรียนของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี โดยจัดส่งบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการเดินเรือพาณิชย์เข้าร่วมเป็นวิทยากรพิเศษ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติงาน หลักการปฏิบัติตน และนโยบายด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือสินค้าให้แก่ นักเรียนเดินเรือพาณิชย์ที่จะเข้าฝึกภาคปฏิบัติทางทะเลกับเรือกลเดินทะเลระหว่างประเทศ ในปี 2564

### โครงการ/กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

**แผนลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์:** กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกองเรือ ซึ่งได้แก่ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่าซัลเฟอร์ไดออกไซด์ต่ำ และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมถึงลดการใช้เชื้อเพลิงลง โดยการใช้ระบบการควบคุมการใช้ปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) เพื่อลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงในกระบอกสูบ การบำรุงและดูแลอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสม เพื่อสามารถปฏิบัติการได้เต็มประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้ในการนำพาสปอร์ตสีเขียว (Green Passport Certification) มาใช้กับเรือ ซึ่งจากความมุ่งมั่นและความพยายามในลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring Reporting และ Verification) ของสหภาพยุโรป อีกทั้งยังได้รับประกาศนียบัตรในการบันทึกการใช้เชื้อเพลิงของเรือขณะเดินทางไปยุโรป EUMRV และ IMODCS ซึ่งเป็นการยืนยันว่ากองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ มีการตรวจสอบและรายงานผลเกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามมาตรฐานระดับสากล

### โครงการ/กิจกรรมด้านเศรษฐกิจ

**การเข้าร่วมกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai CAC):** TTA ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขอความร่วมมือคู่ค้าให้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และเชิญชวนเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## ชื่อบริษัท

## ชื่อย่อ

## เลขทะเบียนบริษัท

## วันก่อตั้งบริษัท

## วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

## วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขาย

## ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ประเภทธุรกิจ

## ที่ตั้งสำนักงาน

## แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

## สำนักงานเลขานุการบริษัท

## แผนกตรวจสอบภายใน

## หุ้นสามัญ

- กิจการจดทะเบียน
- กิจการชำระแล้ว
- จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

## หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไข

## แตกต่างจากหุ้นสามัญ

## บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

- นายทะเบียนหุ้นกู้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

TTA

0107537002737

16 สิงหาคม 2526

15 ธันวาคม 2537

25 กันยายน 2538

ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

เว็บไซต์ : <http://www.thoresen.com>

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

อีเมล : [Investors@thoresen.com](mailto:Investors@thoresen.com)

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

อีเมล : [COR@thoresen.com](mailto:COR@thoresen.com)

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

1,998,446,888 บาท

1,822,464,564 บาท

1,822,464,564 หุ้น

1 บาท

ไม่มี

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000 โทรสาร : +66 (0) 2009-9991

SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999

อีเมล : [SETContactCenter@set.or.th](mailto:SETContactCenter@set.or.th)

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

**- ผู้สอบบัญชี**

นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ  
 นายวัชรระ ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 และ/หรือ  
 นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323  
 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
 ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร  
 กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000 โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

**- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**

ธนาคารธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

หมายเหตุ : ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

**ข้อมูลสำคัญอื่น**

-ไม่มี-

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบในทางลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ

# ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

**การกำกับดูแลกิจการ** หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อนักลงทุนของคณะกรรมการบริษัท (คณะกรรมการบริษัท) และฝ่ายจัดการของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว สร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ หรือ TTA) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ และได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการทุกปีและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ นโยบาย หลักเกณฑ์ และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์ มติของคณะกรรมการหรือของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 บริษัท

#### 1.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทที่ยังไปกว่านั้น

ยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

## 1.2 กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่มีได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัท และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีความคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ในเรื่องของการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 0.5 (กฎหมายกำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

## 1.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

### จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการ

สรรหาจะดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะพิจารณาประวัติ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับคณะกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง และการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

## 1.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมและเวลาไว้เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ พร้อมกำหนดวาระประจำของการประชุม แต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาส การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมในสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาส เนื่องด้วยบริษัทฯ ต้องมีการรวบรวมงบการเงินของบริษัทย่อยหลายบริษัทเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากฝ่ายจัดการแทนในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการและรายงานผลการประชุมในประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการทราบ

ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้มั่นใจว่าการอนุมัติการทำรายการ

ใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินการทางธุรกิจ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญ ร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานของตนต่อคณะกรรมการโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการ และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมาย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทรายใด มีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้น จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการงดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมทุกครั้ง ได้มีการกำหนดมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นวาระประจำของการประชุมด้วย

## การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยได้บ่อยเท่าที่ต้องการเพื่ออภิปรายหารือในหัวข้อที่จำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อำนวยการความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

## 2. คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และ 7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) และเลขานุการบริษัท (Company Secretary)

## 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

### 3.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำปี

## 4. นโยบายค่าตอบแทน

### 4.1 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสมเพียงพอ และมุ่งใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้



บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดคำตอบแทนบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 4.2 นโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

#### 4.3 นโยบายคำตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินคำตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายคำตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยคำตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

5. การปฏิรูประบบกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร  
บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้แก่ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร คู่มือจริยธรรมธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูประบบกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่หน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ เลขานุการบริษัทจะจัดให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมสัมมนาและฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างเสริมทักษะ ทักษะและมุมมองต่อบทบาทหน้าที่ให้กว้างไกลยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดหาหลักสูตรการฝึกอบรมและสัมมนาให้กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารหลักอย่างสม่ำเสมอ

#### 6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดอำนาจการดำเนินการเรื่องสำคัญจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือ คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี เช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณ การเพิ่มทุน การลดทุน การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการเข้าทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ การเข้าทำรายการเกี่ยวโยง ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดโดยงดเว้นจากการกระทำใดๆ อันอาจละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่ำเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิบนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการได้รับเงินปันผลตามที่บริษัทประกาศ ซึ่งจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าประชุมและมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันการนำข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้ในทางที่ผิด คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นใช้ข้อมูลภายในอย่างไม่เหมาะสม และมีให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างที่บริษัทฯ ยังไม่ได้เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

## 3. การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้รายงานเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 7 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

## 4. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารกับบริษัทฯ ในการเสนอแนะข้อคิดเห็น ร้องเรียนหรือมีส่วนร่วมในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- (ก) ผู้ถือหุ้น
- (ข) พนักงาน
- (ค) คู่สัญญา ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า
- (ง) ลูกค้า

## 5. การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ตลอดจนกำหนดให้มีบทลงโทษในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการดังกล่าว รวมทั้งมีนโยบายให้ความคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ตลอดจนให้เป็นธรรมและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน และได้สื่อสารนโยบายและมาตรการดังกล่าวให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

## 1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ทบทวนและแก้ไขนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้การสนับสนุน และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริตและคอร์รัปชัน
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่อง บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ ตลอดจนการแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- กำหนดนโยบายการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ฉบับใหม่ เพื่อให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการนำไปปฏิบัติ
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายด้านภาษี นโยบายความปลอดภัยทางด้านระบบสารสนเทศ นโยบายสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ
- ทบทวนและแก้ไขนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยงของ TTA (ERM Framework) และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้สอบถามและพิจารณาว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าหลักปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไปของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อมได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาทหน้าที่ของ

กรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตามหลักปฏิบัติดังกล่าว เพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดี บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 3. การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจหลักด้วยกลยุทธ์ “รวมพลัง และบูรณาการ (Consolidation & Integration)” เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในโครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564
- บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนภายใต้กรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) เป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะยังคงกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนต่อไป โดยคำนึงถึงการจัดการผลกระทบที่ธุรกิจมีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอยู่เสมอ
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส ความเสมอภาค รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ดังนี้

- 1. การไม่เลือกปฏิบัติ และการให้ความเคารพในสถานประกอบการ**  
กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย ไม่เลือกปฏิบัติหรือยอมให้เกิดการเลือกปฏิบัติเกี่ยวกับเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ รสนิยมทางเพศ ชาตินิกาย หรือลักษณะอื่นใดที่ถูกคุ้มครองภายใต้กฎหมาย หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล
- 2. มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**  
บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์ โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน พนักงานแต่ละท่านมีหน้าที่รับผิดชอบต่อให้บริการและการปฏิบัติการต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานของรัฐ และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ใช้บังคับที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**  
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 4. การเสถียรภาพทางการเงินและความมั่นคงในสถานประกอบการ**  
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยจากการใช้สิ่งเสพติดให้โทษต่างๆ เพราะสิ่งเสพติดอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลงานของพนักงานเอง รวมทั้งความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงานด้วย
- 5. ความสุจริตทางการเงิน**  
บริษัทฯ ใช้ข้อมูลบัญชีในการทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ และอื่นๆ บันทึกและรายงานทางบัญชีทั้งหมดที่เกิดจากข้อมูลเหล่านี้จะถูกเก็บ และนำเสนอตามกฎหมายที่ใช้บังคับในเขตอำนาจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บันทึกดังกล่าวต้องสะท้อนให้เห็นถึงสินทรัพย์หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายได้ และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และเป็นธรรมอีกด้วย การกระทำ และการดำเนินการตามคำมั่นสัญญาใดก็ตามจะต้องเป็นไปตามการมอบหมายอำนาจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น
- 6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือว่าขัดต่อค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างชัดเจน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานแต่ละท่าน ได้รับการคาดหวังให้ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์อย่างดีที่สุดให้กับบริษัทฯ ตลอดจนปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ จากความขัดแย้งใดๆ โดยใส่ใจแม้กระทั่งกับกรณีที่คุณเหมือนว่าอาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง
- 7. ของขวัญและการเลี้ยงรับรองต่างๆ**  
บุคลากรของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการรับและให้ของขวัญ/การเลี้ยงรับรองกับผู้จัดหาสินค้าและบริการ สื่อมวลชน ลูกค้า หรือผู้ติดต่อทางธุรกิจ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคลากรของ

บริษัทฯ สามารถรับ และให้ของขวัญ/การเลี้ยงรับรองได้ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

### 8. การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพ และให้ประสิทธิภาพต่อการทำงานทั้งระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้มีการใช้งานร่วมกันอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการป้องกันและ/หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการใช้งานไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งาน ภัยคุกคามบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมถึงการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ได้รับความเสียหายได้

### 9. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านธุรกิจ และเพื่อให้บริการที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ

### 10. การไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ในทางมิชอบ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

บันทึก แฟ้มเอกสาร ข้อมูล และรายละเอียดทางเทคนิคของบริษัทฯ ถือว่ามีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้นต้องมั่นใจได้ว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับการปกป้องคุ้มครองตลอดเวลา

### 11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

### 12. การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ประโยชน์ของลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นภายใต้กรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

## จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

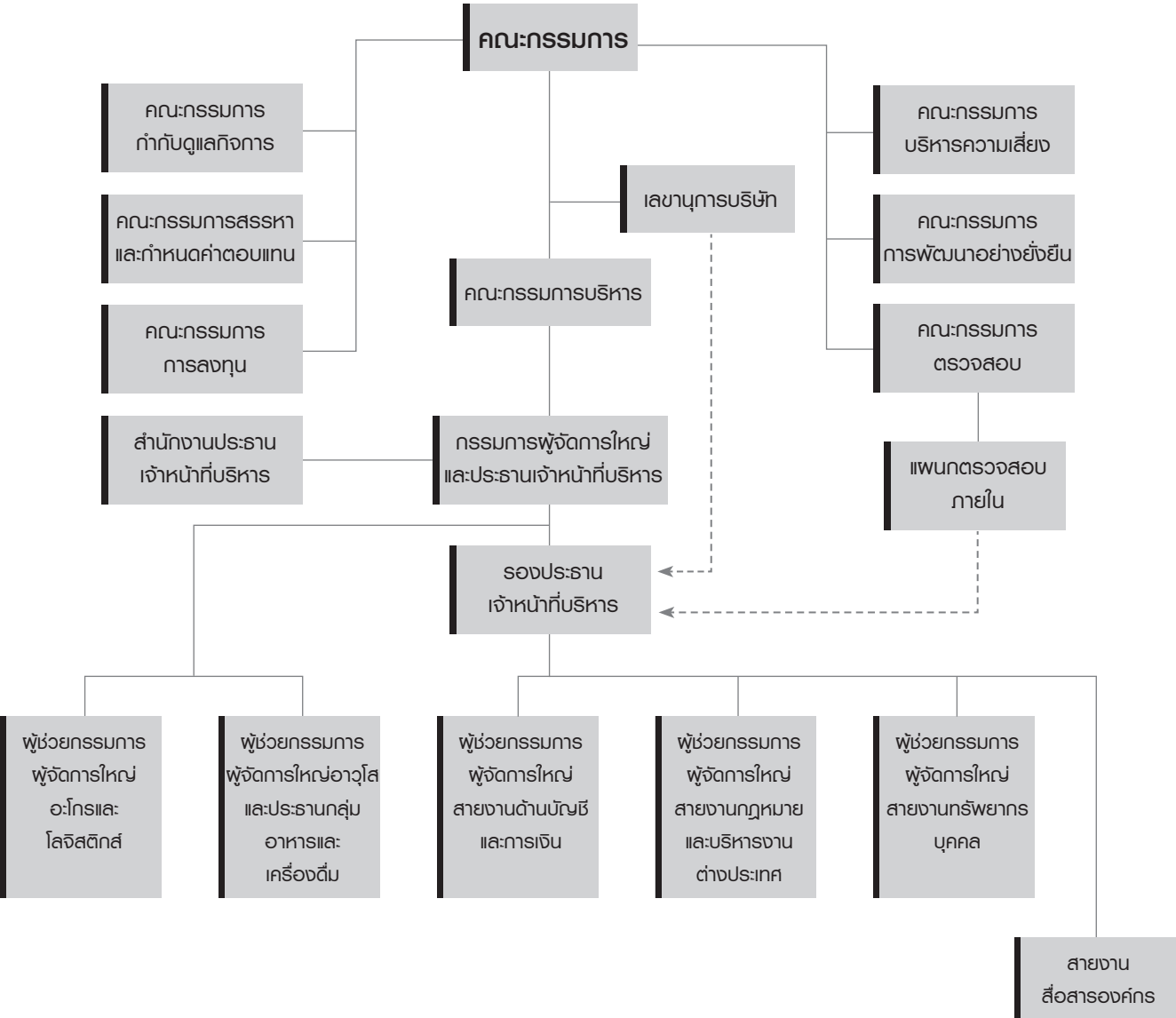
คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พันธมิตรทางธุรกิจ และคู่แข่ง สำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ในปี 2564 ไม่มีการฉ้อฉลฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ  
(www.thoresen.com)

# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564





# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์  
(อายุ 69 ปี)  
ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- 0.0100

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2550
- ปริญญาวិชากรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2521
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยรุ่นที่ 7 (นธป7) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ปี 2562
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 1 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1) ปี 2561
- หลักสูตร “Cryptoasset Revolution” รุ่นที่ 1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไอโครา จำกัด (CAR 1) ปี 2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2549
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546

- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท โอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2564 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ, กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 : กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2562 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ทวินดา (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - 2562 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - 2562 : รองกรรมการผู้จัดการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการกิจการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายเอ็ดมัย มหากิจศิริ

(อายุ 43 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/  
ประธานกรรมการการลงทุน**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:**

- 31 มกราคม 2555

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):**

- 23.1510 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ และพี่ชายของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

**ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการลงทุน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : กรรมการ บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วีเวนเจอร์ส อินเวสเม้นท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล ชาญดิอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โซลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชนา) เอส.เอ.
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โซลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหุโยธินการเดิน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท คักดีโซลิตี จำกัด

- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครีวเลคดูต จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคดูตคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคดูต แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เฟลลิตี จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชียต้าประปาหลวงพระบาง จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลว์เตอร์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรค (ประเทศไทย) จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด



นายป๊อง ปอล เทวอเนียง

(อายุ 81 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการการลงทุน

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2557

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย IOD รุ่นที่ 74/2551

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิบั้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิมพ์ จำกัด  
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีนอร์ จำกัด  
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด  
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด  
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี  
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟเวอร์ เซอร์วิสเชส ฟิฟตี แอลทีดี  
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด  
 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด  
 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด  
 ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บาคองโค จำกัด  
 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 41 ปี)

กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:**

- 31 มกราคม 2555

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):**

- 5.4798

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

**ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)  
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)  
 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**

-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิฟตีซี จำกัด  
 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด  
 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด  
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด  
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)



นายคมลสุทธิ์ ก้าวะรังสี

(อายุ 44 ปี)  
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม/  
ประธานกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทโรเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ซิปป์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็มเอสบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็ม มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท ฟิเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เดน จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็มคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แคเมพ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครัวเลคูด จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเซอร์ล ออรา จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเซอร์ล ดริงค์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะเนสต์ เพลินจิต จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ วิลเลจ จำกัด

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 27 เมษายน 2559

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- โดยตนเองไม่มี ถือโดยคู่สมรส 5.4798

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ และน้องเขยของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- หลักสูตร Director General สมาคมเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin Economic Council : PBEC) 2545 - 2547

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการพัฒนอยั่งยืน บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย -ไม่มี-

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็ม แคปิตอล จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็มเอสบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็ม มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ก่อตั้ง บริษัท มูเกนโด จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท ฟิเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเกนโด เพนท์เฮาส์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท ฟิเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท โรแยล ชีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)





นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 76 ปี)  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 75 ปี)  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/  
กรรมการตรวจสอบ

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 14 พฤศจิกายน 2559

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ): (ร้อยละ):

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2519
- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2507

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่น 6/2551 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 96/2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โอเลตติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- 0.0027

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปี 2518

**ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**  
-ไม่มี-**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2560 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการ และสาขาสังคมและเทคโนโลยี กระทรวงการคลัง
- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการ อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์ กระทรวงการคลัง
- 2555 - 2559 : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

**นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์**

(อายุ 75 ปี)  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการตรวจสอบ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:**

- 30 มกราคม 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**

- ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมดี)

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรรณกบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

**ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2562 : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**  
-ไม่มี-**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

-ไม่มี-



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์  
(อายุ 72 ปี)  
กรรมการอิสระ

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 13 พฤษภาคม 2558

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2562 : กรรมการและประธานสภารอง Board Risk Committee ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท พรีเมียร์ เทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



นายโอมห์มัด ราชะ อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี

(อายุ 51 ปี)  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

#### ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Director General of Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

## ผู้บริหาร



นายสมชัย ไชยสุกรากุล

(อายุ 72 ปี)  
กรรมการ



นายคการัฐ สุขแสง

(อายุ 55 ปี)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้าน  
บัญชีและการเงิน/ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการ  
ลงทุน/กรรมการการพัฒนายั่งยืน

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 1 มกราคม 2565

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, University of Leicester, ประเทศสหราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2563 กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี เอ็ม 80 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ คิงส์ฟอर्ड จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ คิงส์ฟอर्डโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ที แพค แพคเกจจิง (บางนา) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทูน่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2562 : กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ โอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มิถุนายน 2564

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- 0.0001

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 2538
- บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2530
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 3924

### ประวัติการอบรม (การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีถึงสิ้น 20 ชั่วโมง ในปี 2564)

- หลักสูตร The modern CFO, Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร Fraud & Cyber Security Risk สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร How finance leaders are adapting within the new normal สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร Economic update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564
- หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2564

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน, ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการการลงทุน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการการพัฒนายั่งยืน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2557 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปปิง เอฟแอนด์อี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีโธลิฟต์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้ออลล์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มาร์ติน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองพุด กรุงเทพมหานคร
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปปิง จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - 2564 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด



นายชิกมันต์ สัตตอม

(อายุ 65 ปี)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะโกรและ  
โลจิสติกส์

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 6 พฤษภาคม 2558

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะโกรและโลจิสติกส์ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โอเลียดังส์ จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน วินามา ทัด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโปร ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิปต์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง คอมพานี ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร) ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”)
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543 - 2561 : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโอซิลินท์ ประเทศเวียดนาม



นายวินเซ็นต์ เชียว

(อายุ 47 ปี)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย  
และบริหารงานต่างประเทศ

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 19 กันยายน 2561

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Global Executive Master of Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโท Business Administration (Oil & Gas), Curtin University
- ปริญญาตรี Laws (Honours), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 175/2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2556
- Solicitor, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโส Legal & Corporate Affairs and Business Development Director (Offshore Drilling) บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสไอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด



ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอลดีเอ็น บีเอชดี
2560 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์ เนชั่นแนล) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ มอริเชียส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ซีเอสเคเพ เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี
2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
2563	: กรรมการ บริษัท ซีเคเอส จำกัด
2563	: กรรมการ บริษัท บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
2560 - 2563	: กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส อินโดนีเซีย
2560 - 2563	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
2560 - 2563	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
2558 - 2563	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอลดีเอ็น บีเอชดี
2558 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด



นายสมชาย อภิณยานุกุล

(อายุ 51 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน  
ทรัพยากรบุคคล/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการการลงทุน/กรรมการการพัฒนาย่าง  
ยั่งยืน

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มกราคม 2562

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขา รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิภาพสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 160/2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล และกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการการลงทุน บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - 2559 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอคโด้ (ประเทศไทย) จำกัด

## ข้อมูลบุคคลสำคัญอื่น

### 1. เลขานุการบริษัท

**นางนันชลี เฮอร์นันกัน**

(อายุ 55 ปี)

เลขานุการบริษัท

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:**

- 10 ธันวาคม 2563

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**

- ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขา Development Administration มหาวิทยาลัย Western Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546
- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2563 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2563 : เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น**  
-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2555 - 2563 : กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางนันชลี เฮอร์นันกัน ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2563 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ**

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

### 2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับ

**นางสาวเขมกร จีระมงคลกุล**

(อายุ 42 ปี)

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและวิเคราะห์การเงินส่วนกลาง

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:**

- 4 มกราคม 2564

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**

- ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมทั้งสิ้น 20 ชั่วโมงในปี 2564)

- หลักสูตรสรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2564) สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2564
- หลักสูตรงบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ปี 2564
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ปี 2564

### การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรสรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2564
- หลักสูตรแนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ MD&A ให้ประสบความสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2564

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและวิเคราะห์การเงิน ส่วนกลาง บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2563 : หัวหน้าฝ่ายการเงิน บริษัท มุนดิฟาร์มา (ประเทศไทย) จำกัด

2559 - 2563 : ผู้ควบคุมทางการเงิน บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### นางสาวอภิษฎา พงษ์ปรีชา

(อายุ 39 ปี)

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 1 เมษายน 2562

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ):

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA จาก Aston University สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร IIA THAILAND ANNUAL CONFERENCE 2564, IIAT ปี 2564
- หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลและจัดการ 56-1 One Report, KPMG ปี 2564
- หลักสูตร Agile Audit, TeamMate ปี 2564
- หลักสูตร Anti-Corruption Training จัดโดย บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร Road to Join CAC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร The 7 HABITS of highly effective people, PacRim Group ปี 2562
- หลักสูตร COSO ERM 2560 สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2560

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2555 - 2562 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ตรีเพชร อีซูซุสลิซซิ่ง จำกัด

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการตรวจสอบรายปีโดยใช้ Risk-Based Methodology ที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงหรือการควบคุมที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งปฏิบัติงานพิเศษอื่นใดตามที่ได้รับ การร้องขอโดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหาร
3. รักษาและดำรงไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นมืออาชีพตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของผู้ตรวจสอบภายใน
4. รายงานข้อมูลเกี่ยวกับสถานะความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีและความเพียงพอของทรัพยากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
5. จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร
6. ติดตามผลและจัดทำรายงานการแก้ไขประเด็นการตรวจสอบให้ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
7. สอบทานรายงานเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ที่ได้รับจากช่องทางการรับแจ้งการกระทำผิดและการทุจริต

คอร์รัปชัน และสรุปเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบ  
รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาสและดำเนินการแก้ไขตามนโยบาย  
ของบริษัทฯ

8. ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุม  
คณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ รายงานสรุปประเด็นที่สำคัญเพื่อให้คณะกรรมการ  
ตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานและประสานงานกับผู้รับผิดชอบให้บริษัทฯ ดำเนินการให้  
เป็นไปตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.บริษัทมหาชน  
กฏเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง  
ถึงกฏเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎระเบียบ  
อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
10. รายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ  
เป็นประจำทุกไตรมาส

#### 4. หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

##### นางสาวกัทธา ประจัญญพุกย์

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : Investors@thoresen.com  
ที่อยู่ : 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8  
ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต ลุมพินี  
ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทร : +66 (0) 2254 8437 ต่อ 292

โทรสาร : +66 (0) 2655 5631

# รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี เพิ่ม/(ลด)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>			
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	182,000 -	182,000 -	- -
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ* คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	405,881,059 -	421,919,159 -	16,038,100 -
3. นายฉ่อง ปอล เทเวแฉ่ง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ* คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,905,037 -	99,866,937 -	18,961,900 -
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี* คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 80,905,037	- 99,866,937	- 18,961,900
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นายสันติ บางอ้อ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	50,100 -	50,100 -
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
<b>ผู้บริหาร</b>			
1. นายคทาร์รัฐ สุขแสง** คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	2,000 -	2,000 -
2. นายชิกมันต์ สตรอม คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	143,200 -	- -	(143,200) -
3. นายวินเซ็นต์ เชียว คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นายสมชาย อภิภูณานุกุล คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

หมายเหตุ - หมายถึง ไม่มีการถือหุ้น

\* เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

\*\* นายคทาร์รัฐ สุขแสง ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลวันที่ 11 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2564



# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 นี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ร้อยละ 27.27 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบไปด้วยเพศชาย 2 คน และเพศหญิง 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน (ร้อยละ 72.73 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็นเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## 2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัท จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม/ประธานกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน	27 เมษายน 2559
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายสมชัย ไชยสุภารกุล*	กรรมการ	1 มกราคม 2565

หมายเหตุ : นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 และลาออกจากตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/ประธานกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน มีผลวันที่ 11 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2564

\* ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 แทนที่ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา กรรมการที่ลาออกไป

### กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายฉ่อง ปลอด เทเวณัง และนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี กรรมการสองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 3. อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท ทุกปี
4. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัท
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น สำหรับการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

7. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
9. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่เสนอแนะโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
10. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
13. สนับสนุนให้บริษัท มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแยกตำแหน่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัท และตามระเบียบวาระที่กำหนดและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำวัน หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
3. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน

ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระโดยดำรงตำแหน่งทั้งประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ เล็งเห็นว่า เนื่องจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของประธานฯ สามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในกิจการต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
4. ดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และ 7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบรวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2564 กรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายปี
  - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศรวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้

- สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
- ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่น่าเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
- สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทฯ
  4. พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินการหลักดังต่อไปนี้
    - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากรขอขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
    - ให้มั่นใจในความเหมาะสมและมีได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
    - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
    - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีภายนอก และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
    - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
  6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีภายนอกบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประเมินผู้สอบบัญชีใหม่ทุกๆ 4 รอบปีบัญชี
    - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส
  9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
  10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
  11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
  12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ
  13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด
  14. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะที่การบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ รวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สาม ซึ่งคือฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	11 สิงหาคม 2564

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณากำหนดนโยบายค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ และ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารยังมีการระบุอำนาจหน้าที่ในการเสนอชื่อกรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ที่จะได้รับการแต่งตั้งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนและไม่ได้

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพิจารณาและติดตามการปฏิบัติงานทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายหลักของกิจการ งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหาร” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 นี้

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 2 คน และมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนสองในสาม (2/3) ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ*	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหา	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี*	กรรมการสรรหา	14 กุมภาพันธ์ 2556

\* กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่เป็นกรรมการอิสระ

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ

เลขาธิการบริษัท ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการ บริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ

- 4. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
- 5. พิจารณากลับโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ
- 6. กลับกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่เสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่ามีได้เป็นผู้ที่ถูกต้องขึ้นบัญชีดำหรือถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น และ
- 7. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ*	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวณัง	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	11 สิงหาคม 2564

\* กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นกรรมการอิสระ

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงประพฤติดังปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

- 1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 2. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับ และเป็นไปตามกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4. เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- 5. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติมีความต่อเนื่องและเหมาะสม
- 6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และ
- 7. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 นี้ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระโดยได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการทบทวนนโยบายและหลักปฏิบัติการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการทุกคน โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 นี้

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ ลิริวิษฐ์ *	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
2.	นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายศุภราช สุขแสวง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 สิงหาคม 2564

\* กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นกรรมการอิสระ

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- กำหนดทิศทางธุรกิจที่ชัดเจน ระบุวิเคราะห์ และตรวจสอบปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนด กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น
- กำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และ
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 นี้

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนา

ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

**คณะกรรมการการลงทุน**

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2.	นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3.	นายศุภราช สุขแสวง	กรรมการการลงทุน	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	กรรมการการลงทุน	11 สิงหาคม 2564

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน**

- ทบทวนและประเมินการลงทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ในทุกโครงการ
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในด้านการวิเคราะห์และการจัดสรรโครงสร้างการลงทุน ก่อนที่จะยื่นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ

**คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมี นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564 แทนที่นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และมีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากหัวหน้างานในหลายหน่วยงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง มีการสื่อสารที่ชัดเจน มีการติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### **บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการพัฒนาความยั่งยืน
3. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. กำกับ ดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และ
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 นี้

กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thoresen.com](http://www.thoresen.com))

# ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัทฯ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะโกรและโลจิสติกส์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	
3.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	
4.	นายคทาร์ฐ สุขแสง*	
5.	นายชิกมันต์ สตรอม	
6.	นายวินเซ็นต์ เขียว	
7.	นายสมชาย อภิญญาบุญกุล	

หมายเหตุ \* นายคทาร์ฐ สุขแสง ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัทฯ แทนนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 และลาออกจากตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน และประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลวันที่ 11 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2564



[illegible]

หมายเหตุ:  $X$  = ประสิทธิภาพการ ID = การแก้ไข // = การบริการ 0 = ผู้บริการ





ประเภทการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	PMTA	ไทย	นายณัฏฐ์ ฤทธิชัย	นางสาวสุวิมล ฤทธิชัย	นางสาวสุวิมล ฤทธิชัย	นายโอ ศิวะ	ประสิทธิ์ ศรีสุวรรณ	Mr. Mohamed Suhaimi Bin Sulaiman	Mr. Hazali Bin Shamsudin	Mr. Pinpin Kweon	Mr. Jimmy How Saw Keng	Mr. Jaber Said J O Al-Rumaihi	Mr. Abrar Ahmad Sial	Mr. Lennox Ernest Thompson	Mr. Junaid Ahmad	Mr. Salih Zada	Mr. Marc John Bernadis	นางสาวสุวิมล ฤทธิชัย	ID	Mr. Scott Cormack	Mr. Fraser Moonie
โครงการพัฒนาระบบงาน	32 บริษัท พีเอ็มไอ ไลน์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	PMTS	สิงคโปร์																			
	33 บริษัท พีเอ็มไอ ไลน์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	BCC	เวียดนาม																			
	34 บริษัท บาดองโค จำกัด	PMFB	ไทย																			
	35 บริษัท พีเอ็มไอ ไลน์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	PHC	ไทย																			
	36 บริษัท พีเอ็มไอ ไลน์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	STC	ไทย																			
	37 บริษัท สยามทากิ จำกัด	BARIA	เวียดนาม																			
	38 บริษัท บาริเยล เซเรส	PTL	ฟิลิปปินส์																			
	39 บริษัท บิโตรลิต จำกัด	UMS	ไทย																			
	40 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMSD	ไทย																			
	41 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMSL	ไทย																			
โครงการพัฒนาระบบงาน	42 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMSPE	ไทย																			
	43 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMSP	ไทย																			
	44 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMSCE-1	ไทย																			
	45 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMSCE-2	ไทย																			
	46 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	TI	ปานามา																			
	47 บริษัท ไพร์เทน (อินโดจีน) เอส.เอ	TVA	เวียดนาม																			
	48 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	TVL	เวียดนาม																			
	49 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	TVT	เวียดนาม																			
	50 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	GAC	ไทย																			
	51 บริษัท กัลป์ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	GTL	ไทย																			
โครงการพัฒนาระบบงาน	52 บริษัท จีเอช ไพร์เทน โลจิสติกส์ จำกัด	OMSS	ไทย																			
	53 บริษัท ชัดลม มาร์ติน เซอร์วิส เซลล์ จำกัด	TFZE	United Arab Emirates																			
	54 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	SPS	United Arab Emirates																			
	55 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	TMC	ไทย																			
	56 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	AIM	ไทย																			
	57 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	ALP	ลาว																			
	58 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	WT	ไทย																			
	59 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	LGA	ไทย																			
	60 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	PN	ไทย																			
	61 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด	SKOOTAR	ไทย																			
โครงการพัฒนาระบบงาน	62 บริษัท สตีลคาร์ท บิโอนด์ จำกัด	PMTP	ไทย																			
	63 บริษัท สตีลคาร์ท บิโอนด์ จำกัด	ATH	ไทย																			
	64 บริษัท อะชิน โกลด์ จำกัด	SOH	สิงคโปร์																			
	65 บริษัท โกลด์คาร์ท โกลด์ จำกัด	TFSO	ไทย																			
	66 บริษัท ไพร์เทน-วินามา เอเจนซี่ จำกัด																					

[illegible]

หมายเหตุ:  $X$  = ประสิทธิภาพการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร 0 = ปฏิเสธ





# นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

## นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจาก ภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทน ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

## นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านกลยุทธ์และเป้าหมายในดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วยการพัฒนา พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ด้านการเงิน ประกอบด้วย การวางแผนด้านการเงินและงบประมาณ การบริหารงานด้านปฏิบัติการ และการจัดการด้านการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ เป็นต้น
3. ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ประกอบด้วย ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับ คณะกรรมการบริษัทฯ และความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

## นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนน ประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึง ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการ ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดย ค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงประกันชีวิต และประกันสุขภาพ ส่วนบุคคล

## ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

องค์ประกอบค่าตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของ กรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ เงินประกันสังคม

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และ เบี้ยประชุมสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงเงินรางวัล ประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2564 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรร เงินค่าตอบแทนประจำปี 2564 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง)  ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาท สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาท สำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาท สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาท สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาท สำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาท สำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการบริหาร	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	100,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหาร 28,000 บาท สำหรับกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 7.16 ล้านบาท และค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานและวงเงินที่ได้รับอนุมัติในปี 2564 ซึ่งได้จ่ายในปี 2565 เป็นเงินรวมจำนวน 2.8 ล้านบาท เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยเมื่อรวมค่าตอบแทนแล้วไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ที่จำนวน 10 ล้านบาท บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability

Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นหรือผลประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 ได้แสดงไว้ในตารางหน้าถัดไป

คำตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยของ TTA สำหรับปี 2564

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2564							
	คำตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส <sup>/1</sup>	คณะกรรมการ คณะ							
			กรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ พัฒนา อย่างยั่งยืน	รวม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	1,000,000	432,000	-	700,000	-	-	-	-	3,932,000
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายเมือง ปอล เทเวเน้ง <sup>/2</sup>	294,000	300,000	252,000	-	196,000	-	12,600	50,400	-	1,105,000
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ <sup>/2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี <sup>/2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	300,000	252,000	201,600	-	-	-	-	-	1,047,600
7. นายสันติ บางอ้อ	294,000	300,000	220,500	168,000	-	75,600	30,240	-	-	1,088,340
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	294,000	300,000	252,000	168,000	-	-	-	60,480	-	1,074,480
9. นายจิตรพงษ์ กว่างสุสถิตย์	294,000	300,000	252,000	-	-	-	-	-	-	846,000
10. นายโมทย์หมัด ราเชต อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	300,000	126,000	-	-	-	-	-	-	720,000
11. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา <sup>/3</sup>	-	-	94,500	-	56,000	-	-	-	-	150,500
รวม	3,564,000	2,800,000	1,881,000	537,600	952,000	75,600	42,840	110,880	-	9,963,920

หมายเหตุ : - หมายถึงไม่ได้รับคำตอบแทนใด

<sup>/1</sup> เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานปี 2564 ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งตามปกติจะจ่ายในปีถัดไป (ปี 2565)

<sup>/2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวอุษณา มหากิจศิริ นายเมือง ปอล เทเวเน้ง และนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการการพัฒนอย่างยั่งยืน ตามลำดับ มีผลวันที่ 11 สิงหาคม 2564

<sup>/3</sup> นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/ประธานกรรมการการพัฒนอย่างยั่งยืน มีผลวันที่ 11 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 ส่งผลให้ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564

คำตอบแทนอื่นที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนอื่นใดที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ ทั้งนี้ มีเพียงการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัททยอยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาท/ปี

## หน่วย : บาท

\_\_\_\_\_

[illegible]



หน่วย : บาท

คณะกรรมการบริษัท			เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2564									
ชื่อ	ค่าตอบแทน	มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส <sup>/1</sup>	คณะกรรมการ								รวม
				เบี้ย ประชุม	คณะ กรรมการ	คณะ กรรมการ	คณะ กรรมการ	สวททและ กำหนดค่า	กรรมการ กำกับดูแล	กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ	
					บริษัท	ตรวจสอบ	บริหาร	ตอบแทน	กิจการ	ความเสี่ยง	การพัฒน การที่ยั่งยืน	
บริษัท ยูนิค โมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)												
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ <sup>/1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายโตม ลีวลมวิบูลย์ <sup>/1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายนิติพัฒน์ อำนางเดิลิงศักดิ์	192,000	-	-	48,000	57,600	-	-	-	-	-	297,600	
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	192,000	-	-	48,000	48,000	-	-	-	-	-	288,000	
นายธรรธร วงศ์ประศาสตร์	192,000	-	-	36,000	36,000	-	-	-	-	-	264,000	
นายสุวิชา พานิชผล <sup>/6</sup>	80,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80,000	
รวม	656,000	-	-	132,000	141,600	-	-	-	-	-	929,600	
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ) <sup>/1</sup>												
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายเมือง ปอล เทเวอเน้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายรัชตะ ฐิตยานุรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ : - หมายถึงไม่ได้รับค่าตอบแทนใด

<sup>1/</sup> กรรมการในบริษัทดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทนั้น

<sup>2/</sup> นายเมือง ปอล เทเวอเน้ง นาย ทัง คี เพย นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

<sup>3/</sup> นายเทย์ ยู-จิน ได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการสรรหา

<sup>4/</sup> นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม 2564

<sup>5/</sup> นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2564

<sup>6/</sup> นายสมชาย อภิณญาณกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2564

<sup>7/</sup> นายสุวิชา พานิชผล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ และไม่ประสงค์ต่อวาระ เนื่องจากติดภารกิจ ซึ่งมีผลตั้งแต่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าตอบแทนอื่น มีดังนี้

ค่าตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	
	จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน	จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน
	(ราย)	(ล้านบาท) <sup>1/2/4</sup>	(ราย)	(ล้านบาท) <sup>1/3/5</sup>
เงินเดือนและโบนัสรวม	7	53.34	7	42.69
ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	7	3.45	7	2.89

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชิกมันด์ สตรอม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

<sup>2/</sup> ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายวินเซ็นต์ เชียว ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)

<sup>3/</sup> นายวินเซ็นต์ เชียว ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของ TTA ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป

<sup>4/</sup> ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายคิท เหว่ย อั้ง เดวิด ซึ่งออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการพัฒนา ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

<sup>5/</sup> ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ซึ่งลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และนายศุภราช สุขแสง ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564

คำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>บริษัท โทรีเซน ชิบิัง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) <sup>/1</sup></b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	5	34.07	5	54.32
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	5	0.72	5	0.66
<b>บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง) <sup>/2</sup></b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	7	49.16	6	43.65
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	7	1.66	6	2.11
<b>บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร) <sup>/4</sup></b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	3	5.44	3	5.25
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	3	0.32	3	0.32
<b>บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)</b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	5	18.87	5	19.65
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	5	3.69	5	3.46
<b>บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)</b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	10	11.42	9	10.88
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	10	0.29	9	0.23
<b>บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)</b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	3	3.77	3	4.07
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	3	0.46	3	0.46
<b>บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)</b>				
เงินเดือนและโบนัสรวม	5	3.74	5	3.78
คำตอบแทนอื่น <sup>/3</sup>	5	0.36	5	0.39

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> คำตอบแทนดังกล่าวรวมผู้บริหารจำนวน 1 ราย ได้แก่ นายศุภราช สุขแสง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และแต่งตั้งนางสาวสุพัตรา ตรีการกิจให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564

<sup>/2</sup> นายวินเชนட் เขียว ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

<sup>/3</sup> คำตอบแทนอื่น อาทิเช่น ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

<sup>/4</sup> นายชกมันต์ สดรอม ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

# บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 83 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส 1 คน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รวม 4 คน <sup>1</sup> และพนักงานอีก 76 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสาขางานดังนี้

สาขางานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สาขางานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	40
2. สาขางานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	23
3. สาขางานทรัพยากรบุคคล	3
4. สาขางานกลยุทธ์ (Group Business Development)	4
5. สาขางานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	6
รวม	76

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
1. บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)	82
2. บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง)	154
3. บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร)	442
4. บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	2,518
5. บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	150
6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)	52
7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)	156
รวม	3,554

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TTA จำนวน 1 ราย เป็นผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วย

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักเท่ากับ 3,637 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ โดยยอดรวมดังกล่าว มีผู้บริหารท่านหนึ่งดำรงตำแหน่งทั้งใน TTA และบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการนับจำนวนซ้ำกัน 1 ราย
- ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใด
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นเงินจำนวน 750,377,549 บาท (รอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 626,797,385 บาท)
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมแก่พนักงาน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 27,737,752 บาท (รอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563: 29,286,970 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

# รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

ในปี 2564 คณะกรรมการมีการประชุม 8 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอีก 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตลอดจนผลักดันในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- พิจารณานุมัติ ทบทวนแก้ไขนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ โดยรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา” ในแบบ 56-1 One Report นี้
- พิจารณาและอนุมัติการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง (ERM Framework)
- พิจารณาและอนุมัติการยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเอกสารสนับสนุน เพื่อยื่นขอรับการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- พิจารณารับทราบและให้ความเห็นต่อรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารจัดการบุคลากรสำคัญ และการบริหารจัดการด้านการเงิน

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือ กรรมการที่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัท และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร กรรมการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวถึงในวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ

สำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง ข้อ 9 ด้านบนแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ รวมถึงคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็น

ที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ยิ่งไปกว่านั้นยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยมีขั้นตอนการสรรหากรรมการ ดังนี้

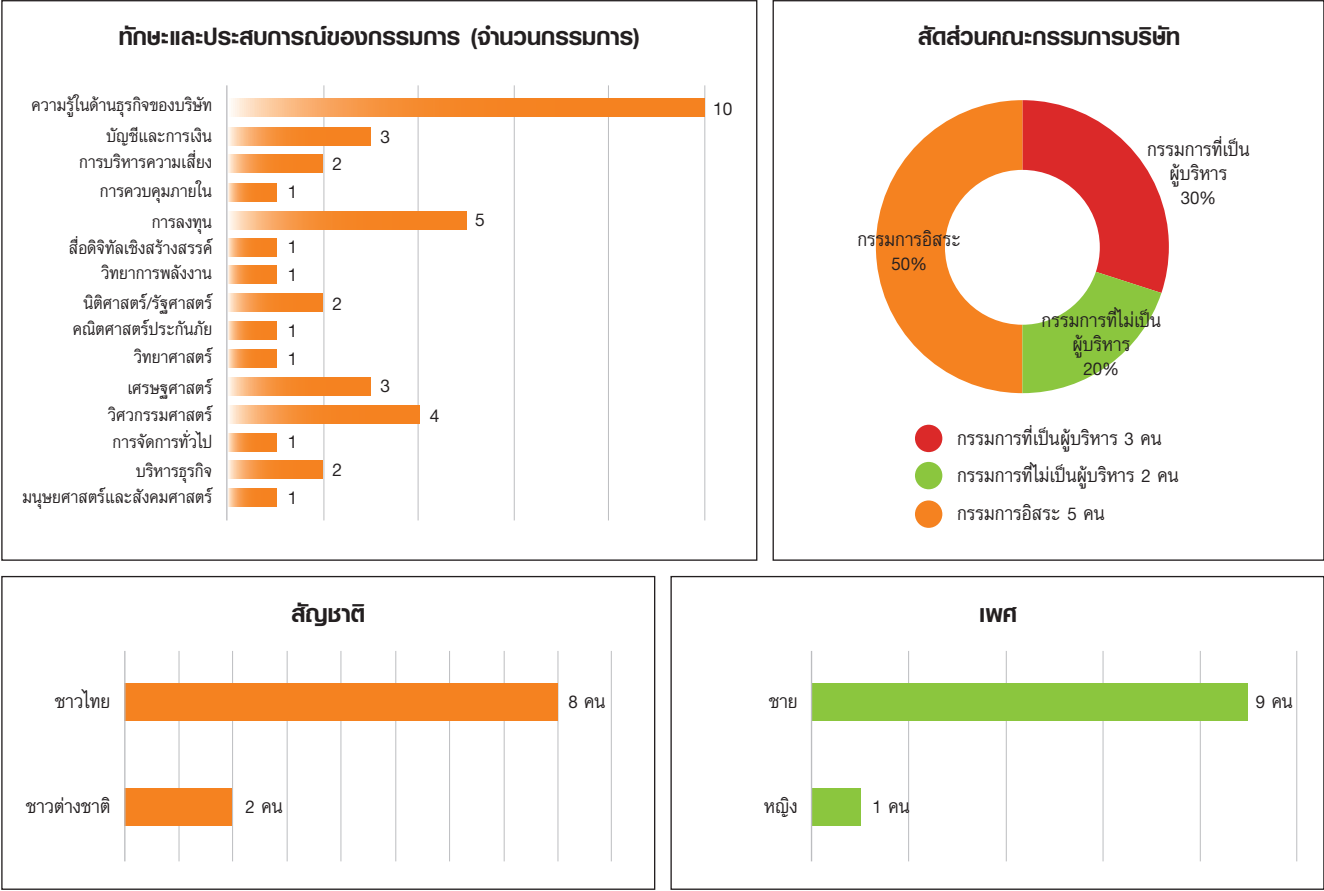
1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน โดยกรรมการแต่ละรายจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ตามมาตรา 107 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ

### การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม



**ตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนกรรมการบริษัท 10 คน**



**การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**  
บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้แก่ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร คู่มือจริยธรรมธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่หน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการ 9 คน จากจำนวนทั้งหมด 10 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) หลักสูตร The Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (FND) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร The Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) และหลักสูตร Diploma Examination (Diploma Exam)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็น ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3. นายเมือง ปอล เทเวณเฑาะ	DAP 74/2551
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 30/2547
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
7. นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, 4M (MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556)
8. นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิรัช	RCP 10/2547, DAP 8/2547, DCP 104/2551, FND 13/2547, ACP 27/2552
9. นายจิตรพงษ์ กว่างสุสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.อัลนัสซารี	-

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ นายคทาวรัฐ สุขแสง ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร The Modern CFO, Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 หลักสูตร Fraud & Cyber Security Risk สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 หลักสูตร How Finance Leaders Are Adapting within The New Normal, สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย ปี 2564 หลักสูตร Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 หลักสูตร E-Learning CFO's Orientation for New IPOs ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการ ชุดย่อย

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของ คณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มา ปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นราย บุคคลนั้น โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้ เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของ คณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของ คณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดย แบบฟอร์มที่ตอบกลับอาจจะเก็บไว้ที่เลขาธิการบริษัท เพื่อประมวล ภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำทุกปี โดยแบบประเมิน ทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

- 1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
- 2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
- 3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
- 4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็น เรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

- 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 3. การประชุมคณะกรรมการ
- 4. ผลงานของคณะกรรมการ
- 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- 6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายคณะและเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2. การประชุมคณะกรรมการ
- 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” มี คะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 92.69 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดี เยี่ยม” มีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 97.50 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้ คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพ ของคณะกรรมการ

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล กระบวนการในประเมินนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็น

ผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและประมวลผลคะแนน โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ	ร้อยละ 95.83 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 97.58 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 90.97 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 95.00 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 95.18 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 95.00 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 93.52 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 95.83 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 90.97 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 93.75 ดีเยี่ยม

แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ตระหนัก และเห็นความสำคัญของเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งขององค์กร โดยเฉพาะตำแหน่งของผู้บริหารในระดับสูง เช่น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งทางฝ่ายบริหารระดับสูงได้มีการปรึกษากันและได้เตรียมแนวทางและบุคคลที่เหมาะสมและมีความสามารถ ตลอดจนมีความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งไว้แล้ว รวมทั้งได้ทบทวนบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อไว้ด้วยเป็นการสำรองหากมีความจำเป็นต้องพิจารณาจากภายนอกองค์กร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้พิจารณา

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อปีตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการและพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุดหรือไม่ อย่างไร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564

รายชื่อกรรมการ	การประชุม คณะกรรมการบริษัท		การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย					
	คณะกรรมการ บริษัท (รวม 8 ครั้ง)	ร้อยละของ จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม (ร้อยละ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (รวม 6 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (รวม 7 ครั้ง)	คณะ			
					กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (รวม 2 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน (รวม 1 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	8/8	100.00	-	7/7	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/8	100.00	-	7/7	-	-	-	-
3. นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	8/8	100.00	-	7/7	-	1/1 *	4/4	-
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	8/8	100.00	-	3/3 *	3/3	2/2	-	-
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	8/8	100.00	-	-	-	-	-	1/1 *
6. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา *	5/5 *	100.00	-	3/3 *	-	1/1 *	1/1 *	-
7. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	8/8	100.00	6/6	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	7/8	87.50	6/6	-	3/3	2/2	-	-
9. นายเชตพงษ์ ลีวิวัชร์	8/8	100.00	6/6	-	-	-	4/4	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	8/8	100.00	-	-	-	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชต อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	4/8	50.00	-	-	-/3	-	-	-

\* คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง  
นายเมือง ปอล เทเวเน้ง ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับดูแลกิจการ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564  
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564  
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

\*\* นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนผลตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2564

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 2 ครั้ง ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจ ไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทฯ หรือเลือกใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมแบบ Teleconference Call

ในระหว่างปี 2564 มีกรรมการเป็นชาวต่างชาติ 1 ท่าน เข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 เนื่องด้วยท่านมีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านดังกล่าวได้เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ Conference และบริษัทฯ ได้พิจารณาว่าความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุนและธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการท่านนี้มีส่วนช่วยบริษัทฯ ได้อย่างมาก

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใน

บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทฯ ในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- คัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้น
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

#### การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรากฏตามรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

#### รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและทบทวนรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไปตามมาตรฐานสากล ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่าง

เพียงพอ สม่าเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิขั้นพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการได้รับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ประกาศ ซึ่งจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิดังต่อไปนี้

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

#### รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

##### (ก) ก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในวันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2564 เวลา 13.30 น. ณ ห้องเวสต์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

แต่จากประกาศกรุงเทพมหานครเรื่องสั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 25) ณ วันที่ 25 เมษายน 2564 โดยขอความร่วมมือให้พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะของการรวมกลุ่มคนเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะทำให้การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เกิดขึ้นและกระจายสู่บุคคลทั่วไปโดยง่ายนั้น ด้วยเหตุผลและความจำเป็นดังกล่าวข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564



ได้พิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องต่างๆ แล้วจึงมีมติอนุมัติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่กำหนดไว้เดิมในวันที่ 30 เมษายน 2564 และกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ใหม่เป็นวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 เวลา 14.00 น. โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าประชุมและมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง รวมถึงแผนที่ของสถานที่จัดประชุม โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อยเป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดี โดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัดรวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมและไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ระบุหลักฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อสนับสนุนผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงแทนตนโดยระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ คำชี้แจงรายละเอียด

ขั้นตอน และเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) ได้ ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 45 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าก่อนการประชุม 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 5-7 พฤษภาคม 2564

**การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2564 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้า เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านทางระบบ SETLink เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563

ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเลขาธิการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเหมาะสมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในหนังสือนัดประชุมจะระบุวาระดังกล่าวเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้บรรจเป็นวาระ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏ ณ วัน Record Date ถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และวันที่เสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเลขานุการบริษัท จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่เสนอ รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็น ตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม โดยถือว่ามติของคณะกรรมการบริษัทเป็นที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งต้นฉบับของเอกสารสำหรับการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ พร้อมหลักฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดให้ถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยส่งไปยังแผนกเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)  
อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0569 ต่อ 276

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารดังกล่าวอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ โดยผ่านทางอีเมล COR@thoresen.com

ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) เพื่อรวบรวมคำถามและตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดขึ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมดังกล่าว

## (ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัทฯ ที่อาคารอรกานต์ โดยผู้ให้บริการที่ได้ผ่านการตรวจสอบมาตรฐานในเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือเข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะสามารถยื่นแบบคำร้องผ่านระบบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมเอกสารประกอบมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นที่แต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ในวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะเปิดให้เข้าระบบได้ล่วงหน้าก่อนเปิดประชุม 2 ชั่วโมง บริษัทฯ จัดเตรียมช่องทางกรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการเข้าระบบการประชุม หรือระบบการลงคะแนน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือติดต่อเจ้าหน้าที่ดูแลระบบกรณีระบบขัดข้องระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมลเพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

นอกจากนี้ ในสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน โดยได้จัดตั้งจุดคัดกรองตามแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรคบริเวณหน้าห้องประชุม จัดที่นั่งในห้องประชุมโดยเว้นระยะห่างทางสังคมตามมาตรการที่กำหนด รวมทั้งมีการระบุนั่งให้ผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อประโยชน์ในการป้องกันหรือติดตามกรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ ขึ้น และได้ทำความสะอาดสถานที่จัดประชุมก่อนเริ่มการประชุมตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข

## (ค) ระหว่างการประชุม

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 11 ท่านคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยแล้ว บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทฯ ใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบ

จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ออกเสียงลงคะแนนเสียงของตนเองอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วยังคงมีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเจ้าหน้าที่บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อนำไปนับคะแนน

สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในระหว่างที่มีการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดทำมีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เอเบิล แอนด์ พรินซ์ตัน จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (Independent Inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและเพื่อให้ประเด็นความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอกในทุกคำถาม และมีการเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

## (ง) หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระภายในวันประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ซึ่งถือว่าการนำเสนอภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้ง เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ
- (4) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นระหว่างประชุมโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 99) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 เท่ากับ 100 คะแนนโดยผลคะแนนอยู่ในระดับ 5 TIA (เต็ม 100 คะแนน)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย ทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติ ตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนน การได้รับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นรวมทั้งระดับถึง เอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมหรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

##### (ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระโดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) และอีเมล [Investors@thoresen.com](mailto:Investors@thoresen.com) หรือส่งคำถามมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

##### (ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและจัดโครงสร้างพนักงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานในเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อเป็นแรงจูงใจและมีความเหมาะสม โดยสวัสดิการที่ให้กับพนักงานนั้นสามารถแข่งขันได้และเป็นที่สนใจพนักงานในทุกระดับ ซึ่งสวัสดิการและนโยบายส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน และเพื่อมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทน

ของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดบรรยายการดำเนินงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการวางแผนทางการเงิน (TISCO Provident Fund Investment and Financial Planning Seminar) จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโก จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน และให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอเพื่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

#### การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังได้จัดให้มีการประชุมหารือกันในสายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในเครือเพื่อเก็บรวบรวมและแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน เพื่อที่จะกำหนดและพิจารณาค่าตอบแทนและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ พนักงานของบริษัทฯ มีเป้าหมายในปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตาม และการประเมินผลอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานพูดคุยหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน การให้คำแนะนำตลอดจนเปิดโอกาสให้ทั้งพนักงานและหัวหน้างานได้วางแผนทางร่วมกันถึงงานที่พนักงานสามารถหรืออยากที่จะทำต่อไปในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในหน่วยงานเดิมหรือข้ามสายงาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำงานที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้น ขึ้นไปและการพูดคุยกันนี้ควรมีการทำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตาม MAX Performance Cycle ซึ่งทาง HR จะนำผลการประเมินมาพิจารณาประกอบการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และ/หรือการจ่ายโบนัสประจำปีตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อไป



## การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงอันส่งผลต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กร ในรูปแบบ E-mail Internal Portal รวมถึงการตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงานกรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานประจำปี ประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

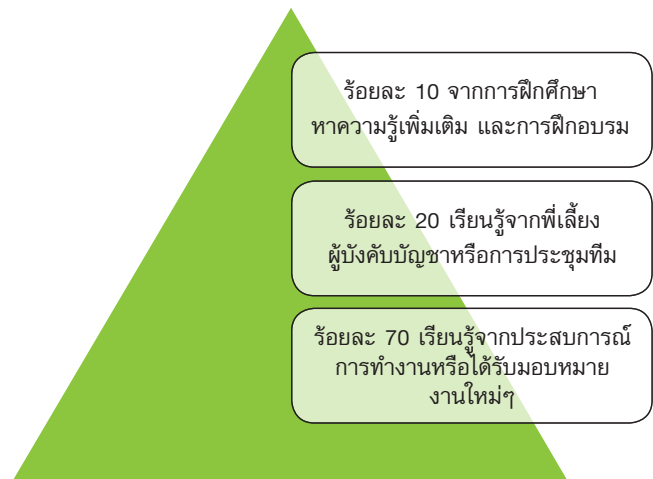
บริษัทฯ รมรงค์ และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและคนใกล้ชิด เช่น กิจกรรมปลูกป่า ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนหัวข้อการจัดการสิ่งแวดล้อม ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้าสำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

## การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึง ความสำคัญในเรื่องกับการพัฒนาพนักงานและมีนโยบายการพัฒนาพนักงาน โดย ยึดหลัก 70:20:10 Model ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- 70% ในหน้าที่รับผิดชอบในงานธุรกิจหลัก ตาม Job Description
- 20% สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ด้วยการชี้แนะ หรือ การ Coaching ของหัวหน้างาน
- 10% ในโครงการที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก New assignment/projects



จากการบริหารจัดการดังกล่าวได้ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระทางความคิด

## 70:20:10 Model ในการเรียนรู้และพัฒนา (70:20:10 Model in Learning & Development)

- **70% เกิดจากประสบการณ์จากการทำงาน และการคิดแก้ปัญหา**  
มาจากการลงมือทำ ได้ทดลองทำ (Experiential Learning) ผ่านจากประสบการณ์จริงจากการทำงานจริง ที่ได้มีโอกาสเรียนรู้และศึกษาจากงานประจำวัน อาจจะมาจากการได้รับมอบหมายงานใหม่ๆ หรือโครงการใหม่ๆ จากผู้บังคับบัญชา ทำให้ต้องเรียนรู้และฝึกทักษะหลายๆ อย่าง เพื่อให้งานประสบความสำเร็จ
- **20% เกิดจากการได้รับข้อมูลย้อนกลับจากพี่เลี้ยง หรือโค้ช**  
โดยกระบวนการ Coaching การได้รับ Feedback จากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน ในบางครั้งก็สามารถใช้การประชุมทีม เพื่อที่จะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกันในทีมงาน ซึ่งวิธีการเหล่านี้ก็ถือเป็นการเรียนรู้จากบุคคลอื่นๆ รอบข้าง
- **10% ได้มาจากการเข้าฝึกอบรมหรือการอ่านการเรียนรู้**  
มาจากการเข้าอบรมสัมมนาอย่างเป็นทางการ ซึ่งหากสัมมนาที่ออกแบบมามีเพียงทฤษฎีเพียงอย่างเดียว ผู้เข้าสัมมนาจะได้



ความรู้เพียงร้อยละ 10 ดังนั้นการฝึกอบรมในปัจจุบันต้องสอดแทรก workshop หรือมีการปฏิบัติลงมือทำจริงๆ ในห้องเรียน เพราะถ้าเป็นการสัมมนา หรือฟังอย่างเดียว ความรู้ที่ได้และนำไปใช้ได้เพียงร้อยละ 10 เท่านั้น

นอกจากนี้ ในปี 2564 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ การอบรมทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสการทุจริต โดยแผนกทรัพยากรบุคคล หลักสูตร

ประเด็นการทุจริตต้องรู้ทัน หลักสูตรมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีจากโควิด-19 หลักสูตร Investment Banking Club หลักสูตร Debt Securities Regulatory TAAT Annual Conference และ Tax Mapping รวมถึง หลักสูตรการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

หลักสูตรโดยในปี 2564 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ และทักษะต่างๆ คิดเป็น 310 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 3.78 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

#### ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากรในปี 2564 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	24 ชั่วโมง	2.40 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	148 ชั่วโมง	4.48 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	138 ชั่วโมง	3.54 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	310 ชั่วโมง	3.78 ชั่วโมง/คน/ปี

#### (ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

**คู่แข่ง** บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า และ
- มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

**เจ้าหนี้** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรีเซ่นไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2566 ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2568 และครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2569” และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่อย่างใด

**คู่ค้า** บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยงหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และ
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

**(ง) ลูกค้า**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า และ
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

**ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report นี้

**ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ใน หัวข้อ “(4) การแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)” ของรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

**4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

**1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ**

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thoresen.com](http://www.thoresen.com)) การแถลงข่าว รายงานประจำปี แบบ 56-1 รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

**(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ได้แก่**

- ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินได้ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกัน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

**(2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่**

- เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.thoresen.com](http://www.thoresen.com) พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายในเว็บไซต์ไว้อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

## 2) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน เรื่อง การจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

## 3) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

## 4) บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน ไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ

คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน” นี้ รวมถึงได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ในรายงานประจำปีด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

## 5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานทางการเงินครึ่งล่าสุดของบริษัทฯ แก่ผู้ลงทุน (4 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง SET Digital Roadshow ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตแก่ผู้ลงทุนทั่วโลก (2 ครั้ง)
3. การประชุมนักวิเคราะห์ (4 ครั้ง)
4. การประชุมกับผู้ลงทุนในรูปแบบ Non Deal Roadshow และ/หรือ Investor Conference (8 ครั้ง 33 ราย)
5. การประชุมกับผู้ลงทุนในรูปแบบรายบุคคล (One-on-One Meeting) และ/หรือแบบกลุ่ม (One-on-Group Meeting) (12 ครั้ง 41 ราย)
6. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (1 ครั้ง)
7. จัดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์กับนักลงทุนสัมพันธ์ (4 ครั้ง)
8. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี เป็นต้น (14 ครั้ง)
9. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (27 ครั้ง)
10. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ press release/news scoops (38 ครั้ง) แบ่งเป็นข่าวประชาสัมพันธ์ 25 ครั้ง บทความ (Advertorial) 13 ครั้ง
11. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน 2 ครั้ง
12. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน ทั้งหมด 35 ครั้ง (แบ่งเป็นกิจกรรมสัมพันธ์ เช่น การเยี่ยมเยียนและส่งอาหารให้สื่อรวม การสนับสนุนการจัดกิจกรรมของสื่อมวลชน การให้สัมภาษณ์ และการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามกับสื่อมวลชนในประเทศ)

## 6) นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report

## 7) การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าว นั้นจะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะทำให้รายการดังกล่าวนี้มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวนี้จะไม่มีความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report และผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

## 5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” ของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report นี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็นดังนี้

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ของบริษัทฯ นำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รายงานส่วนได้เสีย) ต่อบริษัทฯ (เลขานุการบริษัท) ภายใน 7 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ให้รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และให้รายงานการมีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อทำให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประกอบการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และรวมถึงเพื่อช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการถ่ายเทพอผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อตกลงเข้าทำรายการใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับ

อนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาและดำเนินการในกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาตรวจสอบรายการได้มาจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี) โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและไม่มีข้อคัดค้าน
- เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทบทวนและแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็นป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ เพื่อให้ครอบคลุม ป้องกันและลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) ตามข้อกำหนดใหม่ของ ก.ล.ต. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนาการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ บริษัทฯ บรรจุการรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นวาระการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรับทราบทุก 3 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นดังกล่าว ณ ต้นปีและปลายปีไว้ในรายงานประจำปี การละเมิดนโยบายนี้มีโทษทางวินัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 21 วันก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสาธารณชน และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ได้เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้าง



กรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานความผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและมาตรการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงใหม่ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการและกระบวนการในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุม เพียงพอ และเหมาะสม ตลอดจนดำเนินธุรกิจอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด ดังนี้

- ทบทวนและแก้ไขนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการ

บริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตและคอร์รัปชัน

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่อง บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ ตลอดจนการแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ทบทวนและแก้ไขนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยงของ TTA (ERM Framework) และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- สื่อสารและอบรมนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในในแต่ละแผนกว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือขั้นตอนที่กำหนดหรือไม่เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบของทุกแผนกต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนกรอบความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในส่วนของการควบคุมภายในฝ่ายตรวจสอบภายในมีทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

### นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนนับตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส รวมถึงสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ



บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการหรือยอมรับการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (zero tolerance) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง บริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดทำมาตรการการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความเสี่ยงนั้นโดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องพิจารณารายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงพหุและประสิทธิผลของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริต รวมถึงการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้

#### 1. การรับและให้สิ่งของ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นๆ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่เสนอหรือให้สิ่งของของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมแก่ผู้ที่ได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใดได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นไปตามประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติแก่กันตามธรรมเนียมหรือภายใต้ศีลธรรม จรรยา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ โดยพิจารณามูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาสบุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับหรือให้สิ่งของในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระทำต่อเจ้าหน้าที่รัฐ เพราะอาจเสี่ยงต่อการเกิดความเข้าใจได้ว่าเป็นการติดสินบน นอกจากนี้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจให้กระทำได้ตามจำเป็นและพิจารณาการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล กล่าวคือต้องไม่มากเกินไปจนความจำเป็น พุ่มพวย หรือมีความถี่เป็นประจำ ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามมาตรการการให้และรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามที่บริษัทฯ กำหนด

#### 2. การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนทุกประเภทต้องดำเนินการในนามบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เปิดเผย และโปร่งใส โดยไม่ขัด

ต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และสอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ของตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องจัดทำบันทึกการขออนุมัติโดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนดำเนินการ และต้องติดตามเอกสารหลักฐานการรับเงินบริจาค/เงินสนับสนุนที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อการบันทึกและตรวจสอบจากบริษัทฯ

#### 3. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าในรูปแบบใด (เงิน เวลาของพนักงาน สินค้าหรือบริการ) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อนึ่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในฐานะส่วนตัวในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่อ้างชื่อบริษัทฯ และต้องไม่นำทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง และต้องแสดงออกอย่างชัดเจนว่าความคิดเห็นและการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำโดยส่วนตัวไม่ใช่โดยบริษัทฯ

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

**นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต**

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพและจรรยาบรรณธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

เว็บไซต์:	www.thoresen.com
อีเมล :	whistleblowing@thoresen.com
ไปรษณีย์ :	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ตู้ ป.ณ. 12 ปณ.พ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
แจ้งด้วยตนเองได้ที่	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัว จะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมเนียมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เป็นรายสัปดาห์ จากนั้นจดหมายทั้งหมด (หากมี) จะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

ในกรณีต้องรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่แจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัททราบประเด็นหรือสถานการณ์ที่น่าสงสัยใดๆ ที่ได้รับผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน หรือรายงานการตรวจสอบภายในจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการจัดการเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร โดยคณะกรรมการสอบสวนทำการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานผลการสอบสวน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาและตัดสินใจ

#### การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำใด อาจเข้าลักษณะเป็นการให้หรือรับสินบนหรือการคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัย ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง รวมถึงสามารถซักถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่ฝ่ายงานเลขานุการบริษัทได้โดยทันที

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายแข่งขันทางการค้า การผิดจรรยาบรรณธุรกิจ หรือการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ

#### การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัว จะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมเนียมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

# รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าประชุมครบทุกครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบทานความถูกต้องเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบทานการแก้ไขกฎบัตรการตรวจสอบและนโยบายการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคัดเลือกผู้สอบบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย

หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้งที่ การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชี

เป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

### 3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท การทบทวนความเสี่ยง ตลอดจนติดตามการดำเนินการของแผนบรรเทาความเสี่ยง

### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯตามกฎหมายที่สำคัญ

### 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การมีช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง ผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน สอบถามเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2564 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการควบคุมภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท เท่ากับปี 2564 ได้เสนอคณะกรรมการบริษัท นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ต่อไป

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคลตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างดียเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)



นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการบริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย สมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ โดยมีนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง เป็น กรรมการบริหาร มีนางนันทลี เซอร์นันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมี หน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

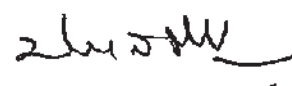
คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่อง ต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้ อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่อง ต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์ด้าน การลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ฝ่ายจัดการ นำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณานุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการ แก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมบริษัท เพื่อการ พิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อน เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้ง รายกลุ่มและรายบุคคลสำหรับ ปี 2564 โดยผลการประเมินจะนำ มาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เติบโต อย่างยั่งยืน และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลตรวจสอบให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการ บริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้า อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์  
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีนายสันติ บางอ้อ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอีกสองท่าน คือ นายโมฮัมหมัด ราเซด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และมีนายสมชาย อภิภูวนานุกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบุคคลทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	การเข้าร่วมประชุม
นายสันติ บางอ้อ	3/3
นายโมฮัมหมัด ราเซด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี	0/3
นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	3/3

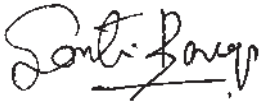
โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ในรอบปี 2564 มีดังนี้

- 1. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท รอบปีดำเนินการ 2564 ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานในรอบปี 2564 เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงานทั้งนี้งบประมาณดังกล่าว จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- 2. พิจารณา และอนุมัติ การจ่ายคำตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2564 ให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้การจ่ายคำตอบแทน (โบนัส) จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย
- 3. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา เองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 4. พิจารณาคำตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
- 5. พิจารณาและจัดสรรคำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งคำตอบแทนและกฎเกณฑ์มีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

- โดยรวมของ บริษัทฯ และยังคงเหมือนกับปีที่ผ่านมา โดยที่คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอขออนุมัติต่อกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นต่อไปตามลำดับ
- 6. พิจารณาและแต่งตั้งกรรมการที่หมดวาระ และมีความเหมาะสมให้กลับมาดำรงตำแหน่งในวาระต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมและนำเสนอต่อกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นพิจารณาตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป
  - 7. นำเสนอ ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือครบวาระ
  - 8. นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับขนาดประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ พัฒนาได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายสันติ บางอ้อ  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสันติ บางอ้อ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางนันทลี เซอร์นันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการกำหนดนโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่มอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2563 และ 2564 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับดีเลิศ (5 ดาว) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และรายงานผลการประเมินโครงการ CGR ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ พร้อมให้ข้อเสนอนแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนาโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard รวมทั้งข้อเสนอนแนะจากโครงการประเมินดังกล่าว
2. รับทราบผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 และ 2564 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. รับทราบผลการผ่านการรับรองของบริษัทฯ ในการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) จากการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งการรับรองเป็นสมาชิก CAC มีอายุ 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564
4. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบว่าไม่มีการเสนอวาระการประชุมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

5. เสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและแก้ไขนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน และนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. เสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่อง บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ ตลอดจนการแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
7. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารฉบับใหม่ เพื่อให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการนำไปปฏิบัติ
8. เสนอนแนะให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายด้านภาษี นโยบายความปลอดภัยทางด้านระบบสารสนเทศ นโยบายสิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ
9. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2564 ให้แก่กรรมการแต่ละท่าน พร้อมประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสันติ บางอ้อ  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันสามารถนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้น เพื่อรับรองความมีประสิทธิภาพของระบบจัดการความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ มีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมมาใช้ในการทำให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ Treadway Commission กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นี้ นอกจากจะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท และสามารถป้องกันและจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันทั่วถึงและทันเวลา

ในการดูแลการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน กรรมการ 2 ท่านที่ได้รับการแต่งตั้งนี้มาจากคณะกรรมการของบริษัท คือ นายเชตพงษ์ ลิวิวิชต์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายณัฏฐ์ พลเดช ดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการนี้ยังประกอบไปด้วยสมาชิกอีก 2 ท่านคือ นายศุภราช สุขแสง และนายสมชาย อภิภูณานุกูล ผู้บริหารอาวุโสของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ตรวจสอบและดูแลการจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึง การให้คำแนะนำเรื่องระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ มอบคำปรึกษาและดำเนินการให้การจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบ่งชี้ ตรวจจับ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ในบริษัทฯ ได้

ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมในการประชุมทุกครั้ง โดยในระหว่างการประชุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบ่งชี้ ทบทวนและหารือร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมาตรการป้องกันความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ยิ่งกว่านั้น สาระสำคัญยังได้ถูกสรุปและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินการขั้นต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ความเสี่ยงภายนอกความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ข้อบังคับของกฎหมาย การปฏิบัติตามสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง
- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งภายในองค์กร
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล โดยนำผลการประเมินมาหาคำมาตรฐาน เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำให้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และการที่มีการทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้บริษัทฯ เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเชตพงษ์ ลิวิวิชต์  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเริ่มตั้งขึ้นเมื่อปี 2562 ตามแนววิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจว่าจะพัฒนาอย่างไรที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตไปพร้อมกับการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการริเริ่มการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมี นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี กรรมการและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มเป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 1 ครั้ง โดยสมาชิก 10 ท่านเข้าร่วมประชุมและสมาชิก 1 ท่าน ติดภารกิจที่กำหนดไว้ก่อนหน้านี้ ทำให้ไม่สามารถเข้าประชุมได้เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตร สรุปได้ดังนี้

1. รับทราบการเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนประจำปี 2564 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) เพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินดังกล่าวเป็นปีที่ 2
2. รับทราบผลคะแนนการประเมินความยั่งยืน ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ
3. รับทราบข้อเสนอแนะจากการประเมินความยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้คณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว

4. จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เปิดเผยเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี 2564 ของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
5. ติดตามโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินงานไปตามแผนที่กำหนดไว้

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์และมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี  
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## การควบคุมภายใน

**“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”**

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

**คณะกรรมการบริษัท** รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงานผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

**ฝ่ายตรวจสอบภายใน** เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม

- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2564 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยงฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้งที่มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติ

งานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

## 4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุปภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

## 5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตาม

การปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัท จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว รายการระหว่างกันของบริษัทฯ รายการระหว่างกันทั้งหมดเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการเปิดเผยและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
				2562	2563	2564
1. บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิเม จำกัด (มหาชน) (MMPLC) และ บริษัท ซีเคส จำกัด (Zeaquest) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MMPLC และ หุ้น Zeaquest จำนวนร้อยละ 50 ถูกถือโดย บริษัท เมอร์เมต ซันนี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งถือโดย MMPLC ทั้งหมด	MMPLC ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ Zeaquest จำนวน 2 แห่ง ดังนี้ 1) สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร พื้นที่จำนวน สัญญาเริ่มในเดือนตุลาคม 2563 และจะสิ้นสุดในเดือน ตุลาคม 2564 โดยคิดค่าบริการที่ 300-600 บาทต่อตารางเมตร 2) สำนักงานที่นิคมอุตสาหกรรมบึงทอง ชลบุรี สัญญาเริ่มในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และจะสิ้นสุดในเดือน มกราคม 2566 โดยคิดค่าบริการที่ 12,500 เหรียญสหรัฐต่อเดือน  MMLPC บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	-	736	6,721	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่เช่าเช่าตามที่จะระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
2. บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิเม จำกัด (มหาชน) (MMPLC) และ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MMPLC  ทั้ง MMPLCและ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด มีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้น	MMPLC ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานเป็นจำนวน 368 ตร.ม. สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 จะหมดอายุในเดือน ธันวาคม 2564 ค่าบริการที่เรียกเก็บตามสัญญาประกอบด้วยค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการส่วนกลาง คิดเป็นจำนวน 410 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน  MMPLC บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค	1,805	1,806	1,819	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่เช่าเช่าตามที่จะระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการถัวค่าและ ความสมเหตุผลของรายการ	
		2562	2563	2564			
3. บริษัท เมอร์เมด ชับบี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และบริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (GAC)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) และ ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดย MMPLC ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST  ทั้ง MMPLC และ MSST มีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้บริการเดินเรือเพื่อการขนส่ง ในการนำเข้าน้ำมันดิบและการขนส่ง					ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ GAC ทำบริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	MSST บันทึกรายการดังนี้						
	- ต้นทุนบริการ	5,958	871	2,003			
	- เจ้าหนี้การค้า	176	72	1,402			
4. บริษัท เมอร์เมด ชับบี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ บริษัท ซีเควสท์ จำกัด (Zeaquest)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MMPLC และหุ้น Zeaquest จำนวนร้อยละ 50 ถูกถือโดย บริษัท เมอร์เมด ชับบี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งถือโดย MMPLC ทั้งหมด	MSST ให้บริการด้านบัญชี กฎหมาย และบริการสนับสนุนอื่นๆ แก่ ZeaQuest	-	1,323	7,675		ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSST ทำบริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	MSST บันทึกเป็นรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ						
	MSST ว่าจ้าง Zeaquest สำหรับรับเหมาร่วม ค่าเช่าเหมาลำ ค่าเคเบิลใยแก้ว และเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำนักงาน						
	MSST บันทึกรายการดังนี้						
	- ต้นทุนการให้บริการ	-	-	66,992			
	- เจ้าหนี้การค้า	-	-	14,277			
5. บริษัท เมอร์เมด ชับบี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Millennium 3 Ship Management And Operations DMCCO (M3JV)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) โดย MMPLC ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST และ MSST ถือหุ้นทั้งหมดใน Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (MSOGS) และ MSOGS ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน M3JV	MSST ขายเรือ Millennium 3 ให้กับ M3JV ที่ราคาตลาด	-	-	534,718		ราคายายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	เนื่องจาก M3JV ยังไม่ได้ชำระเงิน MSST บันทึกรายการเป็น ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ			มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการตีราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
					2562	2563	2564		
6. บริษัท แมอร์เมด ชาร์พี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (MSSI) และ บริษัท ซามิล MMPLC ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี (ZMOS)		ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco						ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSSI ทำบริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท แมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) โดย MMPLC ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI และ ถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ZMOS		MSSI บันทึกรายการดังนี้ - รายได้จากการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า			1,930,494 359,570	1,772,666 322,859	1,871,250 337,962		
7. บริษัท แมอร์เมด ชาร์พี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (MSSI) และ บริษัท ซีเคเวสต์ จำกัด (Zeaquest)		MSSI ขาย Remotely Operated Vehicle (“ROV”) ให้กับ ZeaQuest ที่ราคาตลาด						ราคาขายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท แมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MMPLC) โดย MMPLC ถือหุ้นทั้งหมดใน MSSI		MSSI บันทึกรายการดังนี้ - รายได้อื่น - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			- -	- -	6,316 1,428		
ส่วน Zeaquest เป็นกิจการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50 โดย MSST ซึ่ง MSST ถือหุ้นโดย MMPLC ร้อยละ 100									
8. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท ไทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (TI)		บาคองโคได้รับการขนส่งทางทะเลจาก TI			54,106	77,501	59,106	ค่าบริการคิดจากราคาปกติที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาต่ำลงนั้นจะอิงตามปริมาณและเส้นทางที่ขนส่ง ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม ไทริเซน เอเชีย โอเลดิงส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI		บาคองโค บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง							
PMTA และ TI มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายชัชมนันต์ สดรวม		เจ้าหน้าที่การค้า			21,174	2,571	-	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TI กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการถัวค่าและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
		2562	2563	2564			
9. บริษัท บาดองโค จำกัด (บาดองโค) และ บริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเจนซีส์ จำกัด (TVA)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเทน เอเชีย โอลด์ิงส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาดองโคให้เข้าพื้นที่โรงงานกับ TVA เพื่อให้บริการคลังสินค้า					อัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร กำหนด ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดค่าเช่าตามพื้นที่ การเช่าจริง อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเป็นอัตราที่ ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเทศไทยโดยนใน ปัจจุบัน ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้าย่อยอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท	
	บาดองโค ได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVA						
	บาดองโค บันทึกเป็น						
	- รายได้ค่าเช่า	57,144	46,278	59,872			
	- ลูกหนี้การค้า	5,825	2,975	7,373			
10. บริษัท บาดองโค จำกัด (บาดองโค) และ บริษัท ไทรีเทน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (TVL)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเทน เอเชีย โอลด์ิงส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA ทั้งนี้ TVA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVL					ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TVA กำหนดให้กับ ลูกค้าย่อยอื่น ซึ่งราคาค่าขนส่งนั้นจะอิงตาม ปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไข การค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้าย่อย รายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	บาดองโค บันทึกเป็น						
	- ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง	27,514	41,708	67,870			
	- เจ้าหนี้การค้า	1,173	4,616	778			
10. บริษัท บาดองโค จำกัด (บาดองโค) และ บริษัท ไทรีเทน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (TVL)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเทน เอเชีย โอลด์ิงส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA ทั้งนี้ TVA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVL					ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TVL กำหนดให้กับ ลูกค้าย่อยอื่น ซึ่งราคาค่าขนส่งนั้นจะอิงตาม ปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไข การค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้าย่อย รายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
	บาดองโค บันทึกเป็น						
	- ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง	28,538	31,504	38,360			
	- เจ้าหนี้การค้า	8,163	3,034	4,218			
PMTA และ TVL มีการรวมร่วมกันคือ นายชิกมันต์ สดรวม							



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ			มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการกัษาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
					2562	2563	2564		
13. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนดีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และบริษัท เมอร์เนด ทัชชี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST)  TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เนด มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) (MMPLC) และ MMPLC ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST  TTA และ MSST มีการรวมการร่วมกัน 2 ำหนดคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายณัฏฐ์ ปอล เทวอเน้ง		ในสัญญาฉบับประกันวันที่ 16 กันยายน 2564 TTA ตกลงที่จะเป็นผู้รับประกันให้แก่ MSST เพื่อใช้ในการขอวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งวงเงินกู้ดังกล่าวมีจำนวนสูงสุดไม่เกิน 100.0 ล้านบาท โดย TTA คิดค่าธรรมเนียมในการเป็นผู้รับประกันที่อัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี  TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น			-	-	147	รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้รับประกันกำหนดขึ้นในอัตราเดียวกับที่สถาบันการเงินเรียกเก็บจากลูกค้าตามปกติ ดังนั้นจึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTA เซฟพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 182 ตร.ม. สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม			984	984	984	อัตราค่าเช่าและค่าบริการการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามไตรมาสในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA ได้ทำสัญญากับ PMTA เพื่อให้บริการด้าน IT  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT			66	66	66	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA มีการให้บริการด้านอื่นๆ ให้กับ PMTA  TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น			250	212	185		
โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งใน TTA และ PMTA		TTA รับเงินปันผลจาก PMTA  TTA บันทึกเป็นรายได้จากเงินปันผล			34,669	34,669	48,537	รายการนี้ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ PMTA รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท	
		เนื่องจากการให้บริการข้างต้น ยอดค้างชำระ TTA บันทึกเป็นลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			333	321	319	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการเปิดเผยและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2562	2563	2564	
ลักษณะรายการ					
15. บริษัท ไทยริชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท พี เอช แคปิตอล จำกัด (PHC)  PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด (PMC) ร้อยละ 30  TTA และ PHC มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี  โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ PHC เซฟพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 3 แห่ง ดังนี้ 1. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 44 ตร.ม. แก่ PHC สิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2563 2. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 30 ตร.ม. แก่ PHC 3. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 729 ตร.ม. แก่ PHC  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม	4,120	1,781	1,759	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA ได้ทำสัญญากับ PHC เพื่อให้ให้บริการด้าน IT TTA บันทึก PHC เป็นรายได้ค่าบริการ IT  ลูกหนี้การค้า  เจ้าหนี้การค้า	300	130	140	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA ได้ทำสัญญาให้ STC เซฟพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 120 ตร.ม. สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม  TTA ให้บริการใช้ห้องประชุมและส่วนกลางแก่ STC  TTA บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก  TTA ได้ทำสัญญากับ STC เพื่อให้ให้บริการด้าน IT  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	508	529	648	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA ให้บริการใช้ห้องประชุมและส่วนกลางแก่ STC  TTA บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก  TTA ได้ทำสัญญากับ STC เพื่อให้ให้บริการด้าน IT  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	269	43	5	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA ซื้ออาหารและเครื่องดื่มเพื่อใช้ในการจัดประชุม TTA บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก  TTA บันทึกค่าใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์กับ STC TTA บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้าน IT	90	262	9	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
		-	-	348	
16. บริษัท ไทยริชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)  STC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด (CMC) ร้อยละ 30  TTA และ STC มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี  โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC					



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการถัวค่าและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ลักษณะรายการ		2562	2563	2564
17. บริษัท ไทยโรตารีไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP)  PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 ถือหุ้นโดย Kanden Realty & Development Co., Ltd. (KRD) ร้อยละ 30 และ ถือหุ้นโดย Toray Construction Co., Ltd. ร้อยละ 10  TTA และ PMTP มีการรวมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTP เซ็นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 166 ตร.ม. สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1.5 ปี และจะต่ออัตโนมัติทุกปี	292	766	896	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและบริการ				
	TTA ได้ทำสัญญากับ PMTP เพื่อให้ให้บริการด้าน IT	180	360	360	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT				
	TTA ได้ทำสัญญากับ PMTP เพื่อให้ให้บริการด้านบัญชี ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และบริการทั่วไป	632	960	960	ค่าบริการเป็นราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	TTA ให้บริการที่ปรึกษาแก่ PMTP ระยะเวลาสัญญา 1 ปี	-	-	1,267	
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ PMTP ระยะเวลาสัญญา				
TTA ให้กู้ยืมเงินแก่ PMTP ดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี PMTP นำเงินผู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	TTA บันทึกเป็น				รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,110,895	1,139,631	1,163,631	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ TTA บวกส่วนเพิ่ม จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
	- รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม	48,931	78,147	80,336	
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		35,449	112,824	193,286	ตามที่กล่าวก่อนหน้านี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการเปิดเผยและ ความสมบูรณ์ของรายการ	
		2562	2563	2564			
18. บริษัท ไทรีชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)  ในปี 2564 TTA ถือหุ้นร้อยละ 83.8 ใน AIM และถือหุ้นร้อยละ 80.5 ในปี 2562 และ 2563  TTA และ AIM มีการรวมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ AIM ซึ่งคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี โดย AIM นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	130,000	180,000	171,800	รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ TTA บวกส่วนเพิ่ม จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท		
	TTA บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
	TTA บันทึกรายได้จากดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว						
	• ดอกเบี้ยรับ • ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • รายได้ดอกเบี้ยดังรับ	7,748 4,235 713	3,124 7,713 359	11,234 6,072 1,295			
19. บริษัท ไทรีชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด  TTA และ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	TTA ซื้อสินค้าเป็นของขวัญปีใหม่จาก บริษัท พีเอส มาการอง จำกัด	3	-	169	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท		
	TTA บันทึกเป็นของขวัญ/ของขวัญปีใหม่						
20. บริษัท ไทรีชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด  TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด มีการรวมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	TTA ว่างจ้าง บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด สำหรับกิจกรรมการสร้างทีมสัมพันธ์ (Team Building) และงานเลี้ยงปีใหม่สำหรับพนักงาน	1,010	-	-	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท		
	TTA บันทึกเป็นรายจ่ายสวัสดิการพนักงาน						
	TTA เช่าพื้นที่ชั้นล่างเป็นจำนวน 120 ตร.ม. จากบริษัทโฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ราคา 850 บาทต่อ ตารางเมตร สัญญาหมดอายุตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2564	1,479	1,262	155	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท		
	TTA บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค						

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ			มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการถือครองและ ความสัมพันธ์ของรายการ	
					2562	2563	2564		
21. บริษัท ไทยริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท โฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	TTA ได้ทำสัญญาให้ บริษัท โฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด เข้าพื้นที่สำนักงาน  TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียม	TTA ได้ทำสัญญาให้ บริษัท โฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด เข้าพื้นที่สำนักงาน			701	486	365	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะอยู่ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่าการเรียกดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		TTA ขอสินเชื่อจากบริษัท เนเชอรัล เมฟ จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่ให้แก่พนักงาน			418	280	1,015	มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่บริษัท เนเชอรัลเมฟ จำกัด จำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก	
		TTA บันทึกการขายการเป็น ค่าของขวัญ							
		TTA ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานเป็นจำนวน 361 ตร.ม. จาก บริษัท ทีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด ในราคา 300 บาทต่อ ตร.ม. สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือน 1 มกราคม 2562 หมดอายุ 31 ธันวาคม 2564 ค่าบริการที่เรียกเก็บตามสัญญาจำนวน 39,710 บาทต่อเดือน			1,776	1,776	1,776	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะอยู่ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
22. บริษัท ไทยริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท เนเชอรัล เมฟ จำกัด	TTA และบริษัท เนเชอรัล เมฟ จำกัด มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	TTA ให้ยืมเงินแก่ TVT อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี TVT นำเงินดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน			-	12,408	11,801	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ SOH บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		SOH บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-				
		SOH บันทึกขายได้จากดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว			-	151	431		
		- ดอกเบี้ยรับ			-	147	223		
23. บริษัท ไทยริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท ทีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	TTA และบริษัท ทีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	SOH บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-				
		SOH บันทึกขายได้จากดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว			-				
		- ดอกเบี้ยรับ			-				
		- รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ			-				
24. Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (TVT)	TVT ถือหุ้นโดย Thoresen Vinama Logistics Co., Ltd. (TVL) ร้อยละ 51 และ SOH ร้อยละ 34	SOH ให้ยืมเงินแก่ TVT อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี TVT นำเงินดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน			-	12,408	11,801	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ SOH บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
		SOH บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-				
		SOH บันทึกขายได้จากดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว			-	151	431		
		- ดอกเบี้ยรับ			-	147	223		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการตีราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2562	2563	2564		
25. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย ไดคติง เซอร์วิสเชส จำกัด) และ บริษัท ประณีต จำกัด	VVT ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ประณีต จำกัด ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี โดยบริษัท ประณีต จำกัด นำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน			-	-	7,000	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	
TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ในบริษัท ประณีต จำกัด	VVT บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
TTA และบริษัท ประณีต จำกัด มีการรวมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ								

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและมูลค่ารายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการ และการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้อนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการดำเนินการได้สำหรับรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### ฝ่ายจัดการดำเนินการดังนี้

- การซื้อขายหรือให้บริการระหว่างกัน กำหนดราคาตามราคาตลาดที่ให้แก่บุคคลภายนอก หากไม่มีราคาตลาด จะกำหนดราคาเท่ากับต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 3.5
- ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งบริษัทใหญ่กำหนดราคาจากลักษณะงานที่ใช้ จำนวนตู้แร็คที่ใช้สำหรับจัดเก็บอุปกรณ์สื่อสาร หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ชั่วโมงการทำงาน
- ค่าบริการด้านบัญชีการเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และบริการทั่วไป เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งบริษัทใหญ่กำหนดราคาชั่วโมงการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมสำหรับธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อยกยอให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส

## แนวนโยบายการรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปในราคายุติธรรม



ส่วนที่ 3

# รายงานทางการเงิน

# สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,338,908	12.96	4,477,176	14.43	8,273,581	21.24
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,746,163	8.20	3,223,409	10.39	3,209,354	8.24
ลูกหนี้การค้า	2,137,474	6.39	1,845,393	5.95	3,201,819	8.22
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	242,823	0.73	194,363	0.63	406,207	1.04
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,601	0.30	123,574	0.40	731,755	1.88
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	84,431	0.25	84,104	0.27	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,272,842	3.80	1,152,039	3.71	1,182,431	3.04
สินค้าคงเหลือ วัสดุ และของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,191,164	3.56	965,791	3.11	1,431,082	3.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	199,539	0.60	257,655	0.83	325,826	0.84
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>12,313,945</b>	<b>36.79</b>	<b>12,323,504</b>	<b>39.72</b>	<b>18,762,055</b>	<b>48.17</b>
เงินลงทุนระยะยาว	6,087,770	18.19	3,054,935	9.85	3,438,180	8.83
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	36,168	0.09
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	208,437	0.62	196,616	0.63	186,575	0.48
ที่ดิน	504,932	1.51	504,863	1.63	506,858	1.30
อาคาร	1,638,030	4.89	1,631,637	5.26	1,731,737	4.45
ส่วนปรับปรุงอาคาร	504,790	1.51	594,001	1.91	638,995	1.64
เรือเดินทะเล	25,778,772	77.01	26,774,402	86.29	29,024,381	74.52
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้	4,232,541	12.64	4,242,730	13.67	4,692,269	12.05
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	1,809,654	5.41	1,323,938	4.27	1,513,858	3.89
รถยนต์	174,217	0.52	168,615	0.54	184,877	0.47
เรือยนต์	95,703	0.29	95,332	0.31	106,068	0.27
เรือขนถ่ายหิน	137,516	0.41	137,720	0.44	137,941	0.35
งานระหว่างก่อสร้าง	83,405	0.25	70,327	0.23	74,654	0.19
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,581,682)	(40.57)	(13,986,561)	(45.08)	(15,881,381)	(40.78)
หักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(7,640,620)	(22.83)	(7,419,981)	(23.91)	(7,435,559)	(19.09)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13,737,258	41.04	14,137,023	45.56	15,294,698	39.27
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	316,517	1.02	246,959	0.63
ค่าความนิยม	64,362	0.19	2,630	0.01	3,203	0.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	282,295	0.84	243,206	0.78	284,620	0.73
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	225,598	0.67	221,780	0.71	193,554	0.50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	553,386	1.66	533,022	1.72	501,069	1.29
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>33,473,051</b>	<b>100.00</b>	<b>31,029,233</b>	<b>100.00</b>	<b>38,947,081</b>	<b>100.00</b>

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	418,512	1.25	277,563	0.89	348,164	0.89
เจ้าหนี้การค้า	848,787	2.54	700,505	2.26	1,426,825	3.66
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	174,399	0.52	269,934	0.87	212,599	0.55
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,993	0.10	11,245	0.04	27,263	0.07
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	114,291	0.34	106,336	0.34	222,582	0.57
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,156,013	3.45	1,370,314	4.42	1,222,998	3.14
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-	1,804,280	5.81	1,499,818	3.85
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	58,429	0.17	29,543	0.10	54,201	0.14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	948,197	2.83	732,759	2.36	1,440,970	3.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	28,473	0.09	57,526	0.19	22,938	0.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	128,441	0.38	122,510	0.39	140,364	0.36
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,907,535</b>	<b>11.67</b>	<b>5,482,515</b>	<b>17.67</b>	<b>6,618,722</b>	<b>16.99</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,416,667	10.21	3,876,911	12.49	3,461,729	8.89
หุ้นกู้	3,289,882	9.83	2,201,192	7.09	4,172,379	10.71
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,898	0.12	29,856	0.10	28,690	0.07
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	177,016	0.53	200,886	0.65	217,546	0.56
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	44,491	0.13	46,454	0.15	47,744	0.13
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>10,874,489</b>	<b>32.49</b>	<b>11,837,814</b>	<b>38.15</b>	<b>14,546,810</b>	<b>37.35</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,411,280	13.18	3,038,234	9.79	3,134,610	8.05
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	1,998,447		1,998,447		1,998,447	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,822,465	5.44	1,822,465	5.87	1,822,465	4.68
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16,060,017	47.98	16,060,017	51.76	16,060,017	41.24
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	2,670,305	7.98	2,662,228	8.58	2,655,282	6.82
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(2,373,276)	(7.09)	(2,310,512)	(7.45)	(908,229)	(2.33)
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(487,382)	(1.46)	(507,377)	(1.64)	(615,725)	(1.58)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11,954	0.04	(1,177)	(0.00)	(1,584)	(0.00)
สำรองส่วนทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(50,030)	(0.15)	(50,030)	(0.16)	(50,030)	(0.13)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	874	0.00	874	0.00	874	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
สำรองตามกฎหมาย	142,250	0.42	145,800	0.48	199,845	0.50
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	390,105	1.17	(1,669,103)	(5.38)	2,102,746	5.40
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>18,187,282</b>	<b>54.33</b>	<b>16,153,185</b>	<b>52.06</b>	<b>21,265,661</b>	<b>54.60</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>33,473,051</b>	<b>100.00</b>	<b>31,029,233</b>	<b>100.00</b>	<b>38,947,081</b>	<b>100.00</b>
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.98		8.86		11.67	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,822,464,564	

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการให้บริการ						
ค่าระวาง	6,772,599	43.90	4,747,732	37.01	11,718,532	52.96
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,286,040	21.30	2,616,657	20.40	3,605,252	16.29
ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า	480,001	3.11	570,961	4.45	835,092	3.77
รายได้จากการขาย	4,889,339	31.69	4,894,470	38.15	5,969,199	26.98
<b>รวมรายได้</b>	<b>15,427,979</b>	<b>100.00</b>	<b>12,829,820</b>	<b>100.00</b>	<b>22,128,075</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	5,690,036	36.88	3,932,436	30.65	6,992,816	31.60
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,382,170	21.92	2,983,332	23.25	3,662,739	16.55
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า	379,328	2.46	448,842	3.50	665,037	3.01
ต้นทุนขาย	3,856,594	25.00	3,772,640	29.41	4,847,940	21.91
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>13,308,128</b>	<b>85.26</b>	<b>11,137,250</b>	<b>86.81</b>	<b>16,168,532</b>	<b>73.07</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>2,119,851</b>		<b>1,692,570</b>		<b>5,959,543</b>	
รายได้อื่น	1,115,211	7.23	179,990	1.40	553,089	2.50
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,235,062</b>		<b>1,872,560</b>		<b>6,512,632</b>	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	639,136	4.14	726,142	5.66	744,898	3.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,962,535	12.72	1,926,983	15.02	1,619,607	7.32
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,601,671</b>	<b>16.86</b>	<b>2,653,125</b>	<b>20.68</b>	<b>2,364,505</b>	<b>10.69</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>633,391</b>		<b>(780,565)</b>		<b>4,148,127</b>	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม						
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	207,457	1.34	(2,510)	(0.02)	80,206	0.36
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม	-	-	(2,132,897)	(16.62)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>840,848</b>		<b>(2,915,972)</b>		<b>4,228,333</b>	
ต้นทุนทางการเงิน	477,406	3.09	411,335	3.21	416,047	1.88
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>363,442</b>		<b>(3,327,307)</b>		<b>3,812,286</b>	
ภาษีเงินได้	145,264	0.94	41,364	0.32	126,263	0.57
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>218,178</b>	<b>1.41</b>	<b>(3,368,671)</b>	<b>(26.26)</b>	<b>3,686,023</b>	<b>16.66</b>
<b>การปันส่วนกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	562,594	3.65	(1,944,599)	(15.16)	3,858,651	17.44
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(344,416)	(2.23)	(1,424,072)	(11.10)	(172,628)	(0.78)
	<b>218,178</b>	<b>1.41</b>	<b>(3,368,671)</b>	<b>(26.26)</b>	<b>3,686,023</b>	<b>16.66</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.31		(1.07)		2.12	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,822,464,564	

**บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	218,178	(3,368,671)	3,686,023
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,450,899	1,474,109	1,532,101
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(179)	(1,259)	18,242
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อมูลค่าอื่น	65,220	44,617	16,746
ประมาณการ (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	771	(897)	(368)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,742	1,053	11,291
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	(186)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	221,848	237,006	136,543
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	49,175	29,752	26,371
ต้นทุนทางการเงิน	477,406	411,335	416,047
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	145,264	41,364	126,263
(กำไร) ขาดทุน สุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,525	(2,134)	(20,105)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	8,828
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(28,705)	(15,403)	(14,369)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์			
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(11,800)	27,822	(209,850)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	125	161,873	(34,526)
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม	-	2,132,897	-
กำไรจากจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจ			
การควบคุมเปลี่ยนแปลง	(790,546)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า			
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	(207,457)	2,510	(80,206)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	14,906	8,079	(13,838)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	1,553	(3,534)	(3,669)
	<b>1,618,925</b>	<b>1,180,333</b>	<b>5,601,524</b>



บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(261,298)	300,932	(1,101,381)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(31,389)	188,806	617,346
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(74,168)	(23,106)	(608,181)
สินค้าคงเหลือ วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	261,045	237,406	(345,376)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,137	(24,892)	(732)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43,422	(198,346)	(356,857)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(20,554)	(42,092)	40,279
เจ้าหนี้การค้า	(661,921)	538,628	637,855
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	703,409	(636,176)	(21,119)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,794	(20,798)	15,147
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(34,815)	(7,882)	100,504
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(98,906)	(249,296)	589,262
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45,478	(5,343)	8,450
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,032	1,963	1,289
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,416)	(8,091)	(11,833)
จ่ายภาษีเงินได้	(63,186)	(69,517)	(44,764)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,477,589	1,162,529	5,121,413

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(414,139)	(606,547)	395,733
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28,705	15,403	6,416
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	7,953
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,387)	(646)	(179,099)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	630,517	(41,814)	(29,114)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	270,092	981,395	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	(74,728)	(148,653)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	207,397	76,872	115,445
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	(14,946)	(36,168)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	5,742
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,907)	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,381	9,881	63,758
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(639,978)	(1,763,388)	(1,289,941)
ซื้อเรือสโนว์บลู	-	-	(534,718)
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	-	(500)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>63,681</b>	<b>(1,419,018)</b>	<b>(1,622,646)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	96,427	16,800	9,000
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงสุทธิ	133,773	64,932	32,178
เงินสดรับ (จ่าย) คืนสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(345,261)	(140,228)	45,062
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	215,083	1,398,637	401,965
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,014,584)	(1,125,541)	(1,536,660)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	705,344	3,454,586
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	-	-	(1,805,200)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(91,121)	(109,346)	(36,449)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15,931)	(15,933)	(22,302)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	11	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(456,142)	(387,785)	(388,200)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,477,745)</b>	<b>406,880</b>	<b>153,980</b>

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ			
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	63,525	150,391	3,652,747
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,428,575	4,338,908	4,477,176
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถือไว้ในบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อกิจการ	-	1,563	-
ผลกระทบในเงินสดสุทธิจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(33,218)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงาน ต่างประเทศ	(111,000)	(3,409)	169,951
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(8,974)	(10,277)	(26,293)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	4,338,908	4,477,176	8,273,581

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	43,098	86,880	73,433
ลูกหนี้อื่นจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	534,718
เงินปันผลค้างจ่าย	3,954	3,954	3,949
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8,726	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	18,046	-
โอนเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1,093	-

บริษัท ไทโรเทคไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.15	2.25	2.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.39	1.76	2.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.34	0.25	0.85
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.65	6.02	8.31
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	54.92	60.77	43.94
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	14.38	13.06	14.22
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	25.39	28.02	25.67
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.74	13.19	26.93
อัตรากำไรสุทธิ <sup>1</sup>	%	1.32	(9.50)	16.25
อัตรากำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ <sup>1</sup>	%	3.40	(5.40)	17.01
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>1</sup>	%	0.92	(5.91)	16.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ <sup>1</sup>	%	2.98	(4.09)	20.62
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม <sup>1</sup>	%	0.62	(3.83)	10.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>1</sup>	%	11.14	1.66	34.19
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	0.44	0.40	0.63
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.48	0.62	0.60
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>1</sup>	เท่า	4.94	1.79	13.89
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>1</sup>	เท่า	3.51	12.95	1.85
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า	0.37	0.50	0.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้)	เท่า	0.05	0.08	(0.04)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.50	0.21	1.88
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>2</sup>	%	0.19	(0.02)	n/a
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)</b>				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	9.98	8.86	11.67
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.31	(1.07)	2.12
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>2</sup>	บาท	0.06	0.02	n/a
<b>อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)</b>				
รายได้จากการดำเนินงาน	%	10.62	(16.84)	72.47
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	%	10.30	(14.34)	37.15
กำไรสุทธิ <sup>1</sup>	%	167.88	(66.53)	1,949.23
สินทรัพย์รวม	%	(9.80)	(7.30)	25.52
หนี้สินรวม <sup>1</sup>	%	(13.18)	8.86	22.88

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ไม่รวมรายการ one-off item

<sup>2</sup> การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2565

**สูตรการคำนวณ**

อัตราส่วนทางการเงินที่เปิดเผยเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และเป็นอัตราส่วนที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน มีดังนี้

อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้จากการขายและบริการ + รายได้อื่น  
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)  
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม : หนี้สินสุทธิเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / ส่วนของผู้ถือหุ้น

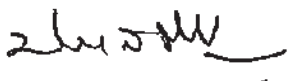
# รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

## เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ นุญสมพันธ์  
ประธานกรรมการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 10, 13 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทที่มีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหลายหน่วยที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนในระหว่างปี ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าสำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และบริษัทที่มีเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่ถือครองหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"><li>• สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้และการประมาณมูลค่าของกิจการ</li><li>• การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</li><li>• เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในงวดก่อน</li><li>• ประเมินวิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการอัตราคิดลด</li><li>• ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก</li><li>• ประเมินความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระที่ผู้บริหารจัดหาซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ และ</li></ul>
ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ผู้บริหารพิจารณาราคาที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้งานที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาจากมูลค่าของกิจการ ซึ่งใช้ในการประเมินความสามารถในการจ่ายคืนของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัทย่อย	

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 10, 13 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ผู้บริหารใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานและมูลค่าของกิจการ ในการประมาณการมูลค่านั้นมีการใช้ข้อสมมติหลักในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอนของการประมาณการ ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการเรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกกว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีในการประเมินวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์</li> <li>พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะยาวของเรือเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"> <li>การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางเรือของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน</li> <li>การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>การประเมินขึ้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ</li> <li>พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
เนื่องจากรายได้จากค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วีระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2565

**บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	8,273,581	4,477,176	2,999,036	568,983
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5	3,209,354	3,223,409	2,630,318	2,205,265
ลูกหนี้การค้า	6	3,201,819	1,845,393	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		406,207	194,363	2,600	2,265
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	731,755	123,574	235,772	182,414
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,182,431	1,152,039	3,338,101	3,342,923
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	-	-	150,000	165,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5	-	84,104	-	-
สินค้าคงเหลือ	7	1,027,368	760,791	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		403,714	205,000	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		107,042	98,397	6,878	5,490
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	218,784	159,258	16,838	14,102
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,762,055	12,323,504	9,379,543	6,486,442
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5	284,814	213,416	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,455,580	1,337,131	61,200	79,068
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	23,276,395	23,541,901
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	1,697,786	1,504,388	467,296	467,296
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	36,168	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	186,575	196,616	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	15,294,698	14,137,023	127,233	136,378
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	246,959	316,517	7,673	9,364
ค่าความนิยม	15	3,203	2,630	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	284,620	243,206	335	555
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	17	193,554	221,780	1,570	55,593
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	501,069	533,022	2,991	2,754
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		20,185,026	18,705,729	23,944,693	24,292,909
รวมสินทรัพย์		38,947,081	31,029,233	33,324,236	30,779,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	348,164	277,563	-	-
เจ้าหนี้การค้า		1,426,825	700,505	1,739	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		212,599	269,934	5,212	6,942
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	27,263	11,245	2,565	277
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		222,582	106,336	423	460
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3, 19	-	-	366,541	707,397
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,126,973	1,254,762	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	19	1,499,818	1,804,280	1,499,818	1,804,280
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	96,025	115,552	295	1,549
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		54,201	29,543	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,440,970	732,759	131,028	37,388
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		22,938	57,526	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		140,364	122,510	5,403	6,324
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,618,722	5,482,515	2,013,024	2,564,617
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	3,303,425	3,678,085	-	-
หุ้นกู้	19	4,172,379	2,201,192	4,172,379	2,201,192
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	158,304	198,826	7,732	8,027
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	28,690	29,856	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	217,546	200,886	26,515	23,783
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		47,744	46,454	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,928,088	6,355,299	4,206,626	2,233,002
รวมหนี้สิน		14,546,810	11,837,814	6,219,650	4,797,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,998,446,888 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,060,017	16,060,017	16,060,017	16,060,017
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		199,845	145,800	199,845	145,800
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		2,102,746	(1,669,103)	8,989,971	7,925,798
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,080,588	(205,994)	32,288	27,652
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		21,265,661	16,153,185	27,104,586	25,981,732
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	3,134,610	3,038,234	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		24,400,271	19,191,419	27,104,586	25,981,732
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		38,947,081	31,029,233	33,324,236	30,779,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรคมนาคม อยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ				
ค่าระวาง	11,718,532	4,747,732	-	-
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,605,252	2,616,657	-	-
ค่าบริการและค่านายหน้า	835,092	570,961	-	-
รายได้จากการขาย	5,969,199	4,894,470	-	-
รวมรายได้	23 22,128,075	12,829,820	-	-
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนการให้บริการ				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	6,992,816	3,932,436	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,662,739	2,983,332	-	-
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า	665,037	448,842	-	-
ต้นทุนขาย	4,847,940	3,772,640	-	-
รวมต้นทุน	16,168,532	11,137,250	-	-
กำไรขั้นต้น	5,959,543	1,692,570	-	-
รายได้อื่น	24 553,089	179,990	2,093,944	547,301
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	6,512,632	1,872,560	2,093,944	547,301
ค่าใช้จ่ายในการขาย	744,898	726,142	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,619,607	1,926,983	663,472	372,978
รวมค่าใช้จ่าย	2,364,505	2,653,125	663,472	372,978
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	4,148,127	(780,565)	1,430,472	174,323
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย	9 80,206	(2,510)	-	-
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม	9 -	(2,132,897)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	4,228,333	(2,915,972)	1,430,472	174,323
ต้นทุนทางการเงิน	416,047	411,335	217,964	170,733
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	3,812,286	(3,327,307)	1,212,508	3,590
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	26 126,263	41,364	53,859	(67,388)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,686,023	(3,368,671)	1,158,649	70,978
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,858,651	(1,944,599)	1,158,649	70,978
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11 (172,628)	(1,424,072)	-	-
	3,686,023	(3,368,671)	1,158,649	70,978
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.12	(1.07)	0.64	0.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,686,023	(3,368,671)	1,158,649	70,978
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	1,672,456	106,190	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	6,062	27,182	5,795	20,533
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(563)	(1,057)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,212)	(5,242)	(1,159)	(4,107)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,676,743	127,073	4,636	16,426
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20	8,439	(2,995)	(4,977)
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(124,035)	(50,916)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	155	(12,074)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	11,278	8,915	995	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(104,163)	(57,070)	(3,982)	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	1,572,580	70,003	654	16,426
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,258,603	(3,298,668)	1,159,303	87,404
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,155,871	(1,916,674)	1,159,303	87,404
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	102,732	(1,381,994)	-	-
	5,258,603	(3,298,668)	1,159,303	87,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทย โอเรียนเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			รวม			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,822,465	16,060,017	142,250	7,967,716	11,226	26,003,674
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(109,346)	-	(109,346)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(109,346)	-	(109,346)
รวมเงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	70,978	-	70,978
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	16,426	16,426
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	70,978	16,426	87,404
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,550	(3,550)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,822,465	16,060,017	145,800	7,925,798	27,652	25,981,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน





บริษัท ไทยโริเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		3,686,023	(3,368,671)	1,158,649	70,978
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,13,14,16	1,532,101	1,474,109	12,148	12,841
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	29	18,242	(1,259)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อมูลค่าอื่น		16,746	44,617	-	-
กลับรายการขาดทุนจากมูลค่าสินค้านำลดลง	7	(368)	(897)	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		11,291	1,053	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ		-	(186)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	5,10	136,543	237,006	337,506	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	26,371	29,752	2,554	5,192
ต้นทุนทางการเงิน		416,047	411,335	217,964	170,733
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	26	126,263	41,364	53,859	(67,388)
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(20,105)	(2,134)	-	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3, 9	8,828	-	12,126	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	24	(14,369)	(15,403)	(6,414)	(10,576)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,24	-	-	(1,625,899)	(369,205)
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(209,850)	27,822	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(34,526)	161,873	(177,437)	107,483
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม		-	2,132,897	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าและบริษัทร่วม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	9	(80,206)	2,510	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(13,838)	8,079	(143,495)	(34,359)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		(3,669)	(3,534)	21,648	1,836
		5,601,524	1,180,333	(136,791)	(112,465)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)						
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)						
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
		ลูกหนี้การค้า	(1,101,381)	300,932	-	-
		ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	617,346	188,806	(335)	2,615
		ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(608,181)	(23,106)	(53,358)	(60,089)
		สินค้าคงเหลือ	(158,124)	195,790	-	-
		วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(187,252)	41,616	-	-
		ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(732)	(24,892)	(1,388)	(830)
		สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(356,857)	(198,346)	(925)	44,670
		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40,279	(42,092)	(237)	(1,380)
		เจ้าหนี้การค้า	637,855	538,628	1,739	-
		เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(21,119)	(636,176)	(1,730)	2,003
		เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,147	(20,798)	2,288	(6,342)
		เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	100,504	(7,882)	(37)	461
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	589,262	(249,296)	80,473	(2,018)
		หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,450	(5,343)	(921)	(84)
		หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	1,289	1,963	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน การดำเนินงาน			5,178,010	1,240,137	(111,222)	(133,459)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20		(11,833)	(8,091)	(4,799)	(2,745)
จ่ายภาษีเงินได้			(44,764)	(69,517)	(1,810)	(1,319)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมดำเนินงาน			5,121,413	1,162,529	(117,831)	(137,523)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
		เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	395,733	(606,547)	(170,507)	(513,786)
		เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,416	15,403	6,414	10,576
		เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7,953	-	-	-
		เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(179,099)	(646)	-	-
		เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(29,114)	(41,814)	91,902	(375,978)
		เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	981,395	-	-
		เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(148,653)	(74,728)	(72,000)	(69,100)
		เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	115,445	76,872	1,217,875	339,098
		เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,000	-
		เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	(36,168)	(14,946)	-	-
		เงินสดรับจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	5,742	5,742	-
		เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
		และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	63,758	9,881	-	-
		ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,289,941)	(1,763,388)	(1,093)	(4,552)
		ซื้อเรือสนับสนุน	(534,718)	-	-	-
		เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	-	(500)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมลงทุน			(1,622,646)	(1,419,018)	1,093,333	(613,742)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของบริษัทย่อย	9,000	16,800	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงสุทธิ	32,178	64,932	-	-
เงินสดจ่ายคืนสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(231)	-
เงินสดรับ (จ่าย) คืนสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	45,062	(140,228)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	19 401,965	1,398,637	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,536,660)	(1,125,541)	(2,019)	(3,243)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	19 3,454,586	705,344	3,454,586	705,344
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	19 (1,805,200)	-	(1,805,200)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28 (36,449)	(109,346)	(36,449)	(109,346)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,302)	(15,933)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(388,200)	(387,785)	(186,988)	(156,096)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	153,980	406,880	1,423,699	436,659
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3,652,747	150,391	2,399,201	(314,606)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถือไว้ในบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อกิจการ	-	1,563	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ	169,951	(3,409)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(26,293)	(10,277)	30,852	9,030
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,796,405	138,268	2,430,053	(305,576)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	4,477,176	4,338,908	568,983	874,559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	4 8,273,581	4,477,176	2,999,036	568,983

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	73,433	86,880	-	441
ลูกหนี้อื่นจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	534,718	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,949	3,954	3,949	3,954
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8,726	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	18,046	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	408,024	30,107
โอนเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1,093	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้น
22	สำรอง
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	รายได้อื่น
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
27	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	การบริหารจัดการทุน
31	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
32	เหตุการณ์อื่น
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปุ๋ยจำหน่ายถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร การลงทุนอื่น และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยฟิล์มอินค์สตรี้ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท มูเกนได จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชี และรายได้อื่น	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก/ ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการ	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้เงินกู้
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

บริษัทย่อย

รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชีและรายได้อื่น	-	-	24,852	35,811
ดอกเบี้ยรับ	-	-	45,169	35,005
รายได้เงินปันผล	-	-	1,544,150	326,304
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	396	262

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>การรวมค่า</b>				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงาน และรายได้อื่น	78,089	50,883	3,869	2,543
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	1,871,556	1,772,666	-	-
ดอกเบี้ยรับ	80,348	78,961	80,336	78,147
รายได้เงินปันผล	-	-	48,089	21,481
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	68,995	3,414	-	-
ต้นทุนขาย	74,756	80,094	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	90,580	71,519	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3	22	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้อื่น	-	-	-	18
ดอกเบี้ยรับ	431	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	33,660	21,420
ต้นทุนขาย	7,648	8,226	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12,159	17,046	-	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชี	8,828	-	12,126	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	198,065	214,434	67,855	78,451
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2,874	3,411	1,354	1,933
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>200,939</b>	<b>217,845</b>	<b>69,209</b>	<b>80,384</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	111	-

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่นและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม



บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
การร่วมค้า	6	346,762	325,834	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	43,031	70,135
บริษัทร่วม		2,166	9,824	-	-
การร่วมค้า		729,589	114,491	193,285	112,823
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		252,007	225,758	-	-
		983,762	350,073	236,316	182,958
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ					
จะเกิดขึ้น		(252,007)	(226,499)	(544)	(544)
สุทธิ		731,755	123,574	235,772	182,414
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรหรือขาดทุน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		188,250	50,237	188,250	50,237
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	2,174,470	2,203,292
บริษัทร่วม		11,801	12,408	-	-
การร่วมค้า		1,170,630	1,139,631	1,163,631	1,139,631
รวม		1,182,431	1,152,039	3,338,101	3,342,923

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปีแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	150,000	165,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	36,168	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	(25,508)	(63,690)	-	-
งบการเงินรวม				
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
การร่วมค้า	21,164	3,641	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	518	-	-
รวม	21,164	4,159	-	-

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,565	277
การร่วมค้า	4,996	10,088	-	-
บริษัทร่วม	1,638	1,157	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	20,629	-	-	-
รวม	27,263	11,245	2,565	277
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	366,541	707,397

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้นำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	49,209	35,278	50	50
เงินฝากธนาคาร	8,224,372	4,441,898	2,998,986	568,933
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,273,581	4,477,176	2,999,036	568,983

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.3 ต่อปี (31 ธันวาคม 2563: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 1.9 ต่อปี)

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,006,769	1,082,176	705,903	541,509
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,861,722	1,956,535	1,802,545	1,686,774
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	30,786	-	30,786
ตราสารหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
ตัดจำหน่าย	91,043	91,043	91,043	91,043
เงินฝากประจำ	114,263	118,315	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	26,992	11,487	-	-
	<u>3,100,789</u>	<u>3,290,342</u>	<u>2,599,491</u>	<u>2,350,112</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	199,608	24,110	121,870	(53,804)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,043)	(91,043)	(91,043)	(91,043)
<b>รวม</b>	<u><b>3,209,354</b></u>	<u><b>3,223,409</b></u>	<u><b>2,630,318</b></u>	<u><b>2,205,265</b></u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น</b>	668,398	600,742	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(668,398)	(516,638)	-	-
<b>รวม</b>	<u><b>-</b></u>	<u><b>84,104</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-</b></u>

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนมูลค่าบัญชีรวมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,006,130	858,299	-	-
ตราสารทุนมูลค่าบัญชีรวมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	100,260	-	-	-
ตราสารหนี้มูลค่าบัญชีรวมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	9,974	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม	(785,030)	(644,883)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,520)	-	-	-
รวม	284,814	213,416	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	16,630	14,946	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,630)	(14,946)	-	-
รวม	-	-	-	-
รวม	3,494,168	3,520,929	2,630,318	2,205,265

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทอื่น**

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ (“บริษัทอื่น”) เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันด้วยหุ้นบางส่วนของบริษัทอื่น รวมทั้งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นสองแห่งและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทอื่น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ไปเป็นไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 15.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2562 จากบริษัทอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทตกลงที่จะผ่อนผันการดำเนินการตามกฎหมายแก่บริษัทอื่นและบริษัทย่อยในการชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับกลุ่มบริษัทจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แม้ว่าปัจจุบันการเจรจาเพื่อเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ บริษัทอื่นยังคงไม่สามารถจัดทำแผนการชำระหนี้คืนให้เป็นที่พึงพอใจแก่กลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้หนี้ของบริษัทยื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโปรดักทำการห้ามซื้อขายเป็นระยะเวลานานกว่า 6 เดือนโดยไม่มีวี่แวงกลับมาใดๆ อีกทั้งยังมีประเด็นเกิดขึ้นกับบริษัทอื่นในช่วงเวลาที่ผ่านมามากมายประเด็น อาทิเช่น ประเด็นในเรื่องการจ่ายเงินเดือนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ข้อกังวลในเรื่องการวัดมูลค่าสินทรัพย์และความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทอื่น รวมไปถึงระยะเวลาและความซับซ้อนในการดำเนินการตามกฎหมายเนื่องจากสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทอื่นถือครองโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นในประเทศจีน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงตัดสินใจตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนแก่บริษัทอื่นในส่วนที่เหลือเต็มจำนวนในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 87.2 ล้านบาทและจำนวน 43.8 ล้านบาทตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,071.4	687.1	453.2	439.7
ซื้อระหว่างปี	536.5	570.4	256.0	226.4
ขายระหว่างปี	(683.0)	(239.3)	(92.9)	(175.5)
การจัดประเภทรายการใหม่	-	32.1	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1.3	11.7	1.3	11.7
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	160.6	24.3	169.8	(49.1)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	79.2	(14.9)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,166.0	1,071.4	787.4	453.2

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	30.8	-	30.8	-
ซื้อระหว่างปี	35.0	-	-	-
ขายระหว่างปี	(230.8)	(381.8)	(30.8)	(381.8)
การจัดประเภทรายการใหม่	200.0	412.6	-	412.6
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	0.1	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35.1	30.8	-	30.8
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,991.4	1,581.0	1,721.3	1,173.1
ซื้อระหว่างปี	1,389.3	2,081.8	1,289.3	1,575.3
ขายระหว่างปี	(1,391.6)	(1,285.1)	(1,243.5)	(619.8)
การจัดประเภทรายการใหม่	(200.0)	(412.6)	-	(412.6)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	70.0	(14.4)	70.0	(14.4)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	5.5	27.0	5.8	19.7
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	2.4	13.7	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,867.0	1,991.4	1,842.9	1,721.3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	213.4	254.6	-	-
ซื้อระหว่างปี	72.4	0.7	-	-
ขายระหว่างปี	(5.0)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(11.6)	11.6	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(57.8)	(54.3)	-	-
การด้อยค่า	(43.8)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	11.3	0.8	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	178.9	213.4	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	101.8	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(4.2)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	(1.7)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	95.9	-	-	-
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	9.9	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	0.1	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10.0	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 29

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

6 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า	3	346,762	325,834	-	-
รวม		346,762	325,834	-	-
กิจการอื่นๆ					
ลูกหนี้การค้า		2,228,752	1,317,639	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		223,174	216,512	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา- รายได้ค้างรับ		558,734	109,896	-	-
		3,010,660	1,644,047	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(155,603)	(124,488)	-	-
สุทธิ		2,855,057	1,519,559	-	-
รวม		3,201,819	1,845,393	-	-

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

## ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ลูกหนี้การค้า	(31,093)	26,310	-	-
---------------	----------	--------	---	---

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

## กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	290,634	323,350	-	-
--------------------	---------	---------	---	---

เกินกำหนดชำระ:

น้อยกว่า 3 เดือน	37,049	-	-	-
------------------	--------	---	---	---

3 - 6 เดือน	19,079	-	-	-
-------------	--------	---	---	---

6 - 12 เดือน	-	2,484	-	-
--------------	---	-------	---	---

รวม	346,762	325,834	-	-
-----	---------	---------	---	---

## กิจการอื่นๆ

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,024,793	682,085	-	-
--------------------	-----------	---------	---	---

เกินกำหนดชำระ:

น้อยกว่า 3 เดือน	807,622	420,729	-	-
------------------	---------	---------	---	---

3 - 6 เดือน	208,359	50,468	-	-
-------------	---------	--------	---	---

6 - 12 เดือน	45,939	29,141	-	-
--------------	--------	--------	---	---

มากกว่า 12 เดือน	142,039	135,216	-	-
------------------	---------	---------	---	---

	2,228,752	1,317,639	-	-
--	-----------	-----------	---	---

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(155,603)	(124,488)	-	-
---------------------	-----------	-----------	---	---

สุทธิ	2,073,149	1,193,151	-	-
-------	-----------	-----------	---	---

รวม	2,419,911	1,518,985	-	-
-----	-----------	-----------	---	---



บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อก่ลู่ค้ของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงของตลาดของกลุ่มบริษัท และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 29

7   สินค้คงเหลือ

นโยบายการบัญชี

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือขุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือขุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในกำไรหรือขาดทุน

สินค้คงเหลืออื่น

สินค้คงเหลือวัสดุค้ด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้คงเหลือ สำหรับสินค้สำเร็จรูปและสินค้ระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้รวมการปันส่วนของค่าโซห้การผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ สิงค้คงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินค้คงเหลือ	1,172,167	930,510
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	74,440	49,888
รวม	1,246,607	980,398
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ลดลง	(219,239)	(219,607)
สุทธิ	1,027,368	760,791

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	4,848,308	3,773,537
- กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(368)	(897)
<b>สุทธิ</b>	<b>4,847,940</b>	<b>3,772,640</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินค้าคงเหลือมูลค่า 206.7 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 302.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 206.7 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 268.5 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 350.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 512.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 350.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท)

## 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ	88,551	63,206	1,903	1,415
ลูกหนี้ค่าสินไหม	54,666	6,139	-	-
เงินลงทุนล่วงหน้า	1,000	32,851	1,000	-
อื่นๆ - สุทธิ	74,567	57,062	13,935	12,687
<b>รวม</b>	<b>218,784</b>	<b>159,258</b>	<b>16,838</b>	<b>14,102</b>

## บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้อยค่าเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในต่างประเทศ และพิจารณาการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 15 ตามลำดับ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	2564	2563
ชื่อของบริษัทร่วม					
บริษัท					
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย)จำกัด (“TST”) <sup>(1)</sup>	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศไทย		51.0	51.0
กลุ่มการลงทุน					
- บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด(“FTL”) ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศไทย		-	49.0
- PT. Fearnleys Indonesia	”	ประเทศอินโดนีเซีย		-	95.0
งบการเงินรวม					
กลุ่มการลงทุน					
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้น โดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต		49.0	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้น โดย SOH)	”	ประเทศเวียดนาม		28.0	28.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้น โดย VVT)	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้น โดย MMPLC)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา		49.0	49.0
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (“TVT”) <sup>(2)</sup> (ถือหุ้น โดย TVL และ SOH)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม		59.5	59.5
ชื่อของการร่วมค้า					
บริษัท					
กลุ่มการลงทุน					
- Thoresen (Indochina) S.A. (“TI”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา		50.0	50.0
- Thoresen-Vinama Agencies Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม		49.0	49.0
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd. (“TVL”)	คลังสินค้าทัณฑ์บนและบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม		100.0	100.0
- บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย		51.0	51.0

บริษัท ไทยเอ็นวีดีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		จดทะเบียน	2564	2563
กลุ่มการลงทุน (ต่อ)				
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	60.0	60.0
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Zamil Mermaid Offshore Services Compay LLC (ถือหุ้นโดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาแท่นธุรกิจปิโตรเคมีนอกชายฝั่งทะเล	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
- บริษัท ซีเคสส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย MSST)	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย	50.0	50.0
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (ถือหุ้นโดย Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”))	ให้บริการจัดการเรือและดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	50.0	-
กลุ่มการลงทุน				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)	ให้บริการขนส่งทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0
- บริษัท ประณีต จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย MV)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย	50.0	-
- บริษัท สตูดิโอ บียอนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	บริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทางออนไลน์	ประเทศไทย	60.0	-

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

(2) TVT ถือหุ้นโดย TVL ร้อยละ 51 และ SOH ร้อยละ 34 TVT ถือหุ้นทั้งหมดโดย TVL



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,337,131	4,326,526	79,068	79,068
ซื้อเงินลงทุน	-	27,198	-	-
รายได้เงินปันผล	(67,357)	(64,117)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่				
ใช้วิธีส่วนได้เสีย	87,759	41,165	-	-
ชำระบัญชีเงินลงทุน	(14,570)	-	(17,868)	
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(3,114,292)	-	-
การด้อยค่า	(2,000)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	114,617	120,651	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,455,580</b>	<b>1,337,131</b>	<b>61,200</b>	<b>79,068</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,504,388	1,506,560	467,296	438,916
การเปลี่ยนแปลงในการควบคุม	-	(714)	-	(1,020)
ซื้อเงินลงทุน	181,442	48,624	-	29,400
รายได้เงินปันผล	(48,089)	(21,481)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่				
ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(7,553)	(43,675)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่				
ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(408)	(13,131)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	68,006	28,205	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,697,786</b>	<b>1,504,388</b>	<b>467,296</b>	<b>467,296</b>

บริษัท ไทยเซ็นไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,841,519	5,833,086	546,364	517,984
การเปลี่ยนแปลงในการควบคุม	-	(714)	-	(1,020)
ซื้อเงินลงทุน	181,442	75,822	-	29,400
รายได้เงินปันผล	(115,446)	(85,598)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้ วิธีส่วนได้เสีย	80,206	(2,510)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วม ค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(408)	(13,131)	-	-
ชำระบัญชีเงินลงทุน	(14,570)	-	(17,868)	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(3,114,292)	-	-
การด้อยค่า	(2,000)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	182,623	148,856	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,153,366	2,841,519	528,496	546,364

การซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การชำระบัญชีของบริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FTL")

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ FTL เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของ FTL ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียน  
เลิกกิจการ ต่อมา FTL ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่จดทะเบียนเลิกกิจการมีจำนวนเท่ากับ 14.6 ล้านบาท และ 17.9 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 FTL ได้ทำการคืนเงินลงทุนส่วนที่เหลือแก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับทุนชำระคืนจำนวน 5.7 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการชำระบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 8.8 ล้านบาท และ 12.1 ล้านบาท ตามลำดับ

#### งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)

#### การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีเควส์ท์ จำกัด (“ZeaQuest”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนทะเบียนของ ZeaQuest จำนวน 150.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หุ้นที่ออกได้รับการชำระแล้วร้อยละ 43.9 โดยผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นค่าหุ้นเรียกชำระจำนวน 32.8 ล้านบาท การเพิ่มทุนของ ZeaQuest ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ZeaQuest ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเพิ่มเติมหุ้นละ 56.1 บาท คิดเป็นค่าหุ้นเรียกชำระจำนวน 43.5 ล้านบาท

#### การลงทุนในกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด (“MV”) (เดิมชื่อบริษัท เมอร์เมด-เอ็มไออี เจวี จำกัด) ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อซื้อหุ้นใน บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (“KKV”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 50 ส่งผลให้ KKV กลายเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของ MMPLC โดยธุรกิจหลักของ KKV คือดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 Mermail Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้น Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (“M3JV”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ส่งผลให้ M3JV กลายเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของบริษัท ธุรกิจหลักของ M3JV คือการจัดการและดำเนินการเรือ

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทย่อย - บริษัท วีเวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (“VVT”) (เดิมชื่อ เอเชียน โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเซล จำกัด)

#### การเข้าซื้อกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 VVT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของบริษัท สกู๊ตตาร์ บียอนด์ จำกัด (“SKOOTAR”) โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 100 ล้านบาท SKOOTAR มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท SKOOTAR เป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทางออนไลน์ SKOOTAR พัฒนาเว็บไซต์และแอปพลิเคชันมือถือที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายแมสเซ็นเจอร์ที่ให้บริการในการ รับส่งเอกสาร เก็บเช็ค วางบิลหรือส่งของอื่นๆ โดยแมสเซ็นเจอร์ที่ให้บริการลูกค้าผ่านแอปพลิเคชันและเว็บไซต์ได้ลงทะเบียนกับแพลตฟอร์มดังกล่าวแล้ว







บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	(ล้านบาท)	2564	2563	2564	2563
บริษัท รวม	120	120	61	61	-	-	-	61	61	34	21
บริษัท ไทยรีเซน จีপিંગ (ประเทศไทย) จำกัด	-	14	-	18	-	-	-	-	18	-	-
บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด			61	79	-	-	-	61	79	34	21
การร่วมค้า											
Thoresen (Indochina) S.A.	9	9	9	9	-	-	-	9	9	48	16
บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	22	22	11	11	-	-	-	11	11	-	6
บริษัท ทีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	50	50	447	447	-	-	-	447	447	-	-
			467	467	-	-	-	467	467	48	22
รวม			528	546	-	-	-	528	546	82	43

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Petrolift Inc.
	2564	2563	2564	2563	2564
รายได้			(ล้านบาท)		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	663	663	-	-	403
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	280	259	-	-	(26)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	-	-	-	-	(33)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	280	259	-	-	(60)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	78	73	-	-	(24)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	26	(3)	75	(3)	28
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	104	70	75	(3)	18
					6

บริษัท ไทยเทเนทไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	Baria Serece		PTGC Co., Ltd.			Petrolift Inc.	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2563
					(ล้านบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน	498	381	-	-	362	541	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	833	821	674	520	1,660	1,643	
หนี้สินหมุนเวียน	(128)	(133)	(2)	(1)	(299)	(383)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13)	(11)	-	-	(189)	(310)	
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,190	1,058	672	519	1,534	1,491	
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	334	297	329	254	614	596	
ค่าความนิยม	248	248	419	419	243	243	
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	582	545	748	673	857	839	
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	297	291	254	257	596	590	
กำไร (ขาดทุน) เป็ดเสร็จรวมส่วนที่ขึ้นของกลุ่มบริษัท	104	70	75	(3)	18	6	
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	(67)	(64)	-	-	-	-	
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	334	297	329	254	614	596	
ค่าความนิยม	248	248	419	419	243	243	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	582	545	748	673	857	839	

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้นำสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	126	119	841	665
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	10	(5)	3	(33)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	10	(5)	3	(33)

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับ จากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุน

บริษัท ไทยรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ ถือ	
			2564	2563
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเม โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) (“Premo”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”)	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท ไทยรีเชน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ไทยรีเชน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) <sup>(3)</sup>	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้า แห้งเทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า ไทยรีเชน คลองผดุงกรุงเกษม <sup>(4)</sup>	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. <sup>(1)</sup>	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	”	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)	ลงทุนในธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส(ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่	
		จดทะเบียน	ถือ	
25642563				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Seascope Surveys Pte. Ltd.	ให้บริการสำรวจแผนที่ทางทะเล และ	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
	การวางตำแหน่งแท่งอุตสาหกรรม			
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	น้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกกิงได้น้ำ			
	ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่			
	อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ			
	นอกชายฝั่ง			
- Mermaid Subsea Services (Malaysia)	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกกิงได้น้ำ	ประเทศมาเลเซีย	45.0	45.0
Sdn. Bhd. <sup>(2)</sup>	ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่			
	อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ			
	นอกชายฝั่ง			
- Mermaid Subsea Services (UK) Limited	”	สหราชอาณาจักร	100.0	100.0
(“MSS UK”)				
- บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด(“MV”)	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และรีดออน	ประเทศไทย	-	100.0
(เดิมชื่อบริษัท เมอร์เมด-เอ็ม ไออี เจวี	นอกชายฝั่ง			
จำกัด)				
- Mermaid Subsea Oil and Gas Services	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกกิงได้น้ำ	ประเทศสหรัฐ	100.0	-
DMCEST (“MSOGS”)	ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่	อาหรับเอมิเรต		
	อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ			
	นอกชายฝั่ง			
ซึ่งมีการร่วมก้ำดังนี้				
- Millennium 3 Ship Management and	ให้บริการจัดการเรือและดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐ		
Operations DMCCO (“M3JV”)		อาหรับเอมิเรต		
ซึ่งมีการร่วมก้ำดังนี้				
- บริษัท ซีเคเวสต์ จำกัด	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และ	ประเทศไทย		
	ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้าน			
	วิศวกรรมได้ทะเลเชิงพาณิชย์			
- บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งส์ จำกัด	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจ	ประเทศไทย	95.0	95.0
	และขุดเจาะ			
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอ็ม ทิอาร์ - 1 จำกัด	ให้บริการขุดเจาะ	ประเทศไทย	-	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			อัตราร้อยละของหุ้นที่	
		ประเทศที่	ถือ	
ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	จดทะเบียน	2564	2563
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
- บริษัท เอ็ม ทิอาร์ - 2 จำกัด	”	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd. <sup>(5)</sup>	”	ประเทศมาเลเซีย	100.0	100.0
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd.	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
- Mermaid International Ventures	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services				
(International) Ltd.				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services LLC <sup>(2)</sup>	”	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
- บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด(“MV”) (เดิมชื่อบริษัท เมอร์เมด-เอ็มไออี เจวี จำกัด)	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และรื้อถอนนอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	-
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย		
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ให้บริการตรวจสอบติดตั้งและซ่อมบำรุง สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	ประเทศซาอุดีอาระเบีย		
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)				
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- PTGC Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่	
		จดทะเบียน	ถือ	
			2564	2563
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร(ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company (“TVT”)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม		
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (“VVT”)	”	ประเทศไทย	99.9	99.9
(เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด)				
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- บริษัท ประณีต จำกัด	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย		
- บริษัท สตูดิโอ บียอนด์ จำกัด	บริการเมสเซ็นเจอร์ผ่านทางออนไลน์	ประเทศไทย		
- บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (“CMSS”)	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด(“GTL”)	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) (ถือหุ้นโดย ATH)	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	95.7	95.7
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริหารจัดการด้านขนถ่ายสินค้าและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส ไลฟ์เตอร์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ขนส่งทางบกและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2564	2563
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UMSCE1”)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UMSCE2”)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต		
- บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	การจัดการน้ำและการติดตั้งซ่อมแซมระบบท่อ	ประเทศไทย	83.8	80.5
- บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	66.7	66.7
- บริษัท ทีทีเอ มารีนอร์ จำกัด (“TMC”)	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด (“TFSO”)	ขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน	ประเทศไทย	99.9	-
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม				
- บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”)	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”)	”	ประเทศไทย	70.0	70.0

- (1) บริษัทหยุดการค้าดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563
- (2) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (3) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (4) กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภาษีแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5
- (5) Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd. ได้จดทะเบียนเพื่อเลิกกิจการ

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,541,901	23,501,181
ซื้อหุ้นเพิ่มเติม	1,000	500
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	71,000	39,200
โอนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,020
การด้อยค่า	(337,506)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>23,276,395</b>	<b>23,541,901</b>

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

## บริษัท

## การเพิ่มทุนใน บริษัท สยามทากี้ จำกัด ("STC")

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ STC เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของ STC ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ STC จำนวน 30.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นจำนวน 3.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท STC ได้เรียกชำระค่าหุ้นในเดือนเมษายนและพฤษภาคม 2564 ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของ STC เพิ่มขึ้นจาก 120.0 ล้านบาทเป็น 150.0 ล้านบาท STC ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ STC ตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทใน STC

## การเพิ่มทุนใน บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM")

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ AIM เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของ AIM ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ AIM จำนวน 50.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท AIM ได้เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ AIM เพิ่มขึ้นจาก 250.0 ล้านบาทเป็น 300.0 ล้านบาท AIM ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ AIM ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AIM จากร้อยละ 80.5 เป็นร้อยละ 83.75

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

บริษัท โทรีเซน เอพเอสโอ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 1.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

#### งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)

#### การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 คณะกรรมการของ MSST มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในต่างประเทศ Mermaid Subsea Oil and Gas Service DMCEST ธุรกิจหลักของบริษัทย่อย คือการให้บริการขุดเจาะ การสำรวจทางชลศาสตร์ การเช่าเรือ การบริหารจัดการเรือ และการบริการให้เข้าสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการสื่อสารในธุรกิจนอกชายฝั่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับเอมิเรตส์ และถือหุ้นทั้งหมดจำนวนโดย MSST

#### การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2564 Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MMPLC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 MTR-1 Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ MMPLC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท

#### การโอนหุ้นภายใต้การควบคุมร่วมกันและการเปลี่ยนชื่อของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ได้ตกลงโอนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท เมอร์เมด-เอ็มโออี เจวี จำกัด (“MOE”) ให้กับ MMPLC ในราคา 0.25 ล้านบาท เพื่อสิ่งตอบแทนที่ได้รับ 0.25 ล้านบาท ส่งผลให้ MOE เป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 MOE ได้ทำการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เปลี่ยนชื่อบริษัท จาก บริษัท เมอร์เมด-เอ็มโออี เจวี จำกัด เป็น บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การรับรู้การด้อยค่า

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ตั้งสำรองการด้อยค่าเงินลงทุนใน SOH จำนวน 337.5 ล้านบาท เพื่อสะท้อนถึงการลดลงในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนของ SOH ใน Petrolift ซึ่ง Petrolift มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ Petrolift ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2564	2563	2564	2563	การค้ำค่า	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ล้านบาท)											
บริษัทย่อยโดยตรง											
Soleado Holdings Pte. Ltd.	3,071	3,071	3,092	3,092	(506)	(168)		2,586	2,924	-	-
บริษัท อะรีน โฮลดิ้งส์ จำกัด	4,807	4,807	4,807	4,807	(4,448)	(4,448)		359	359	-	-
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,012	1,012	728	728	-	-		728	728	49	35
บริษัท พรโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)	3	3	3	3	-	-		3	3	2	22
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	15,263	15,263	15,263	15,263	(2,709)	(2,709)		12,554	12,554	1,086	239
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	3	3	3	3	-	-		3	3	408	30
Thoresen Shipping Germany GmbH	1	1	1	1	(1)	(1)		-	-	-	-
บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด	35	35	35	35	(35)	(35)		-	-	-	-
บริษัท วีเวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (“VVT”) (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด)	80	80	80	80	(1)	(1)		79	79	-	-
Thoresen Shipping FZE	7	7	7	7	-	-		7	7	-	-
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด(มหาชน)	1,413	1,413	5,889	5,889	-	-		5,889	5,889	-	-



บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาหุ้น				ทุนชำระแล้ว				งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาหุ้น - สุทธิ				รายได้เงินปันผล			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	การด้อยค่า (ล้านบาท)	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2564	2563	2564	2563
บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิส เซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	70	70	70	70	-	70	-	-	-	-	70	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท จีเอส โทริเซน โดจิตติกส์ จำกัด	184	184	93	93	-	93	-	-	-	-	93	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด	780	780	546	546	-	546	-	-	-	-	546	546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สยามทากิ จำกัด	150	120	105	84	-	84	-	-	-	-	105	84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	300	250	251	201	-	201	-	-	-	-	251	201	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด	2	2	2	2	-	2	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยเรซิน เอฟเอสไอ จำกัด	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	30,976		30,976	30,904	(7,700)		(7,700)		(7,362)		23,276	23,542		1,545		326								

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและต่างประเทศตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	2564	2563
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	62 ล้านบาท	55 ล้านบาท
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	1,380 ล้านบาท	361 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	825 ล้านบาท	634 ล้านบาท

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2564			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,808	1,854	894	5,556
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,835	609	2,023	8,467
หนี้สินหมุนเวียน	(2,104)	(661)	(1,352)	(4,117)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,171)	(110)	(293)	(1,574)
	5,368	1,692	1,272	8,332
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อย	15	-	(15)	-
สินทรัพย์สุทธิ	5,383	1,692	1,257	8,332
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,235	532	368	3,135

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2564			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MMPLC	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)	
รายได้	3,677	3,967	2,841	10,485
กำไร (ขาดทุน)	(506)	130	47	(329)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	548	153	-	701
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>42</b>	<b>283</b>	<b>47</b>	<b>372</b>
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(210)	41	(4)	(173)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	227	49	(1)	275
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	-	(22)	-	(22)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	30	35	252	317
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(642)	(24)	(185)	(851)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรม				
จัดหาเงิน	(251)	(70)	(299)	(620)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
<b>ลดลงสุทธิ</b>	<b>(863)</b>	<b>(59)</b>	<b>(232)</b>	<b>(1,154)</b>

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2563			
	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)			รวม
	MMPLC	PMTA		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,498	1,504	953	4,955
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,327	593	2,144	8,064
หนี้สินหมุนเวียน	(1,104)	(514)	(1,516)	(3,134)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,397)	(106)	(334)	(1,837)
	5,324	1,477	1,247	8,048
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	14	-	(15)	(1)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>5,338</b>	<b>1,477</b>	<b>1,232</b>	<b>8,047</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,216	465	357	3,038
รายได้	462	2,862	2,543	5,867
กำไร (ขาดทุน)	(3,436)	90	(91)	(3,437)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	106	(6)	-	100
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(3,330)</b>	<b>84</b>	<b>(91)</b>	<b>(3,337)</b>
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,434)	28	(18)	(1,424)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44	(2)	-	42
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	-	(16)	-	(16)

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2563			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(151)	296	316	461
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมลงทุน	638	(11)	(181)	446
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน	(32)	(185)	104	(113)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้นสุทธิ	<u>455</u>	<u>100</u>	<u>239</u>	<u>794</u>

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวม  
ค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึง  
ต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 10  
และ 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการ  
ก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้  
ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	107,212	267,707	374,919
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก			
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(29)	(149)	(178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	107,183	267,558	374,741
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก			
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	841	4,300	5,141
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,024	271,858	379,882
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	166,482	166,482
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,818	11,818
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า			
เงินตราต่างประเทศ	-	(175)	(175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	178,125	178,125
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,645	11,645
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า			
เงินตราต่างประเทศ	-	3,537	3,537
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	193,307	193,307
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	107,212	101,225	208,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	107,183	89,433	196,616
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,024	78,551	186,575



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 383.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 382.1 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

##### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

##### เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคายุติธรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขาย ที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีการวิเคราะห์ช่วงเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารที่ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้อยมูลค่าตามกาลเวลา

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารได้ใช้วิธีมูลค่าบังคับขาย

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสับสแตนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนผลผลิต	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี



บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้ (พันบาท)	รถยนต์	รถยนต์	เรือยนต์	เรือชน	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่า												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	804,427	274,828	15,108,878	1,498,117	3,258,200	134,449	45,709	52,670	45,024	21,222,302	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	72,339	49,102	658,143	268,886	223,009	12,865	4,531	2,394	-	1,291,269	
โอน ไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(28,584)	-	-	-	-	(28,584)	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,069)	(12,502)	-	(450,257)	(56,889)	(7,730)	-	-	-	(529,447)	
การด้อยค่า	-	-	2,500	-	-	2,097	-	-	-	-	4,597	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก												
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(2,763)	(230)	8,343	(544,533)	(13,122)	(777)	(360)	-	(152)	(553,594)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563												
และ 1 มกราคม 2564	-	871,934	313,698	15,775,364	772,213	3,384,711	138,807	49,880	55,064	44,872	21,406,543	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	72,108	52,812	702,318	313,365	204,149	11,623	3,587	2,410	-	1,362,372	
โอน	-	-	(178)	-	-	178	-	-	-	-	-	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(8,893)	(929,548)	(190,654)	(121,487)	(3,795)	-	-	(41,871)	(1,296,248)	
การด้อยค่า	-	-	-	-	-	3,587	-	-	-	-	3,587	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก												
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	50,249	5,087	1,405,603	63,790	296,790	10,845	5,782	-	2,540	1,840,686	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	994,291	362,526	16,953,737	958,714	3,767,928	157,480	59,249	57,474	5,541	23,316,940	



บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	82,847	201,846	92,796	76,611	15,982	477,511
เพิ่มขึ้น	-	-	1,066	989	2,486	4,541
จำหน่าย	-	-	-	(15,427)	-	(15,427)
โอน	-	-	16,341	-	(16,341)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	82,847	201,846	110,203	62,173	2,127	466,625
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,093	-	1,093
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	82,847	201,846	110,203	63,266	2,127	467,718



บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง		รถยนต์	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง
			อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)		
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	172,165	90,146	72,489	1,244	-
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	5,324	1,393	1,427	1,486	-
จำนวน	-	-	-	(15,427)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	177,489	91,539	58,489	2,730	-
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	5,003	2,295	1,454	1,486	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	182,492	93,834	59,943	4,216	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	82,847	29,681	2,650	4,122	6,185	15,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	82,847	24,357	18,664	3,684	4,699	2,127
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	82,847	19,354	16,369	3,323	3,213	2,127

รวม

## บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

#### การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับการซื้อเรือเดินทะเล การปรับปรุง และการซ่อมเรือครั้งใหญ่ของเรือเดินทะเล ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างและพื้นที่ที่กักตุน และ ค) การจ่ายเงินสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง

#### การซื้อเรือ

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ได้เข้าลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงเพื่อซื้อเรือมูลค่า 7.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเรือดังกล่าวจะนำมาใช้ในการบริการเรือดอนนอกชายฝั่ง

#### สินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ต่างๆ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

## 14 สัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา แต่ไม่รวมถึงค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทจะใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>(พันบาท)</b>			
อาคารและโรงงาน	28,035	46,302	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	193,861	240,380	7,673	9,364
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	1,328	9,733	-	-
ยานพาหนะ	23,735	20,102	-	-
<b>รวม</b>	<b>246,959</b>	<b>316,517</b>	<b>7,673</b>	<b>9,364</b>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 62.8 ล้านบาท (2563: 113.3 ล้านบาท)

## บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 50 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่ทำสัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการจ่ายค่าเช่าในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น หากใช้สิทธิในการขยายเวลา เป็นผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าขึ้นจำนวน 112.6 ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	(10,760)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคารและโรงงาน	18,659	19,099	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	91,808	102,391	1,690	2,887
เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	8,421	9,766	-	-
ยานพาหนะ	9,298	4,231	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	20,795	23,833	470	567
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	24,148	28,268	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	2,031	2,960	1,314	2,346
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย	3,176	8,051	-	-

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าที่แสดงในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 161.8 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 183.0 ล้านบาท และ 5.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 15 ค่าความนิยม

## นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมจะถูกลดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดจากค่าความนิยมจะไม่สามารถกลับรายการได้) แต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

## งบการเงินรวม

2564 2563

(พันบาท)

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม

3,792,268 3,792,879

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

34,861 (611)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

3,827,129 3,792,268

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,789,638	3,728,517
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	62,064
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	34,288	(943)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,823,926	3,789,638
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,630	64,362
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,203	2,630

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมมูลค่า 3.2 ล้านบาท (2563: 2.6 ล้านบาท) ซึ่งแสดงค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ AIM ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้เป็นผลให้ค่าความนิยมที่ปันส่วนให้ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ทำให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะเวลาของวงจรผลตอบแทนจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของผู้บริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	
	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.2, 7.5	ร้อยละ 9.6 , 10.9
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 3.0	ร้อยละ 3.0



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

##### นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

##### ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายการฝ่ายทุนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

##### ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

##### ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	เครื่องหมาย การค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	574,192	331,691	139,069	31,350	99,040	1,221,708
เพิ่มขึ้น	-	3,428	-	-	-	3,428
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,354)	-	-	-	(3,354)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	-	288	-	-	(17,776)	(6,126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	574,192	332,053	139,069	31,350	81,264	1,215,656
เพิ่มขึ้น	-	67,288	6,311	-	-	73,539
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,552)	-	-	-	(7,100)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	-	9,160	-	-	(22,855)	3,676
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	574,192	405,889	145,380	31,350	58,409	1,285,771

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					รวม
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้านำ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	เครื่องหมายการค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ อื่นๆ	
ค่าตัดจำหน่าย						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	551,782	313,797	35,926	1,194	1,547	939,413
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,607	5,097	13,907	3,144	4,073	35,535
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,352)	-	-	-	(3,352)
โอน	-	-	-	3,135	4,062	-
การตัดจ่าย	-	1,594	-	-	-	1,594
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	-	252	-	-	(1,738)	(740)
เงินตราต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	554,389	317,388	49,833	7,473	7,944	972,450
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	4,572	14,010	3,135	4,062	29,898
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,417)	-	-	-	(6,965)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	-	6,059	-	-	(3,171)	5,768
เงินตราต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	556,989	325,602	63,843	10,608	8,835	1,001,151

บริษัท ไทยเรโนไทย เอเจนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
	ความสัมพันธุ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	เครื่องหาย การค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ อื่นๆ รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	22,410	17,894	103,143	30,156	11,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	19,803	14,665	89,236	23,877	22,305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,203	80,287	81,537	20,742	35,277
					282,295
					243,206
					284,620

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	192,077
เพิ่มขึ้น	423
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	192,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	192,500
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	191,621
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	191,945
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	220
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	192,165
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	555
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	335



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### นโยบายการบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	154,741	130,104	(8,181)	(6,969)	146,560	123,135
ลูกหนี้การค้า	972	996	-	-	972	996
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,033	2,033	-	-	2,033	2,033
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,992)	(83,992)	(83,992)	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,410	6,279	(10,109)	(8,748)	(4,699)	(2,469)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,307	1,868	(20,711)	(23,400)	(19,404)	(21,532)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,214	23,522	(258)	(652)	23,956	22,870
ยดขาดทุนยกไป	73,226	134,211	-	-	73,226	134,211
อื่นๆ	26,482	16,696	(270)	(24)	26,212	16,672
รวม	288,385	315,709	(123,521)	(123,785)	164,864	191,924
หักกลบภาษีเงินได้	(94,831)	(93,929)	94,831	93,929	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	193,554	221,780	(28,690)	(29,856)	164,864	191,924

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,924	20,474	(8,072)	(6,915)	13,852	13,559
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,586	5,837	-	-	4,586	5,837
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,462)	(83,462)	(83,462)	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,304	4,758	-	-	5,304	4,758
ยดขาดทุนยกไป	51,221	112,439	-	-	51,221	112,439
อื่นๆ	10,069	2,462	-	-	10,069	2,462
รวม	93,104	145,970	(91,534)	(90,377)	1,570	55,593
หักกลบภาษีเงินได้	(91,534)	(90,377)	91,534	90,377	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,570	55,593	-	-	1,570	55,593

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				
	ณ วันที่ 1	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
มกราคม 2564					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	123,135	1,452	9,626	12,347	146,560
ลูกหนี้การค้า	996	(24)	-	-	972
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,033	-	-	-	2,033
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,469)	(2,014)	-	(216)	(4,699)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,532)	2,128	-	-	(19,404)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,870	648	440	(2)	23,956
ยอดขาดทุนยกไป	134,211	(60,985)	-	-	73,226
อื่นๆ	16,672	8,898	-	642	26,212
รวม	191,924	(49,897)	10,066	12,771	164,864

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้)				
	ผลต่างจากการ				
	ณ วันที่ 1	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	เปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	มกราคม 2563				
	113,553	6,239	3,739	(396)	123,135
	1,434	(438)	-	-	996
	2,753	(720)	-	-	2,033
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,882	(7,562)	-	211	(2,469)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,386)	2,854	-	-	(21,532)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,580	(644)	(66)	-	22,870
ยอดขาดทุนยกไป	121,036	11,156	-	2,019	134,211
อื่นๆ	27,840	(11,157)	-	(11)	16,672
รวม	186,700	(272)	3,673	1,823	191,924

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,559	1,452	(1,159)	13,852
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,837	(1,251)	-	4,586
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,758	(449)	995	5,304
ยอดขาดทุนยกไป	112,439	(61,218)	-	51,221
อื่นๆ	2,462	7,607	-	10,069
<b>รวม</b>	<b>55,593</b>	<b>(53,859)</b>	<b>(164)</b>	<b>1,570</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11,427	6,239	(4,107)	13,559
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,557	(720)	-	5,837
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,266	492	-	4,758
ยอดขาดทุนยกไป	51,240	61,199	-	112,439
อื่นๆ	2,284	178	-	2,462
<b>รวม</b>	<b>(7,688)</b>	<b>67,388</b>	<b>(4,107)</b>	<b>55,593</b>

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มิได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	604,158	586,274	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,296	(267)	71	42
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	624,951	591,148	-	-
รวม	1,230,405	1,177,155	71	42

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2565 ถึง 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันเกินกว่าหนึ่งปี	370,341	366,084	-	-
อื่นๆ	130,728	166,938	2,991	2,754
รวม	501,069	533,022	2,991	2,754



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 267.4 ล้านบาท (2563: 241.3 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยอย่างน้อย 2 งวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 87.8 ล้านบาท (2563: 81.1 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 6.2 ล้านบาท (2563: 34.8 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 8.9 ล้านบาท (2563: 8.9 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงิน

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	348,164	277,563	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	366,541	707,397

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,126,973	1,254,762	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,499,818	1,804,280	1,499,818	1,804,280
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	96,025	115,552	295	1,549
	<u>3,070,980</u>	<u>3,452,157</u>	<u>1,866,654</u>	<u>2,513,226</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,303,425	3,678,085	-	-
หุ้นกู้	4,172,379	2,201,192	4,172,379	2,201,192
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	158,304	198,826	7,732	8,027
	<u>7,634,108</u>	<u>6,078,103</u>	<u>4,180,111</u>	<u>2,209,219</u>
<b>รวม</b>	<u><b>10,705,088</b></u>	<u><b>9,530,260</b></u>	<u><b>6,046,765</b></u>	<u><b>4,722,445</b></u>

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,126,973	1,254,762
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,004,240	2,583,742
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	299,185	1,094,343
<b>รวม</b>	<u><b>4,430,398</b></u>	<u><b>4,932,847</b></u>

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## บริษัท

## หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นกู้เต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 1,500.0 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2 ชุด ในราคาตามมูลค่าจำนวนเงิน 800.0 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 ต่อปี และจำนวนเงิน 1,200.0 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.1 ต่อปี ตามลำดับ หุ้นกู้สกุลเงินบาทมีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาทโดยหุ้นกู้ชุดแรกมีอายุ 3 ปี 3 เดือน นับจากวันที่ออก และหุ้นกู้ชุดที่สองมีอายุ 4 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดคงเหลือของหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 5,672.2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 4,005.5 ล้านบาท)

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

ปีที่ออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2561	1,500,000	1,000	5.00	19 มกราคม 2565
2563	716,200	1,000	5.00	3 มีนาคม 2566
2564	1,500,000	1,000	5.00	26 กันยายน 2566
2564	800,000	1,000	4.75	11 กุมภาพันธ์ 2568
2564	1,200,000	1,000	5.10	11 พฤษภาคม 2569

หุ้นกุดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,005,472	3,289,882
เงินสหรับจากการออกหุ้นกู้	3,454,586	705,344
ชำระคืน	(1,805,200)	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	17,339	10,246
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,672,197	4,005,472
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(1,499,818)	(1,804,280)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	4,172,379	2,201,192

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันในรูปแบบของตัวสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 331.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 248.9 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วนและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ค้ำประกันจำนวน 215.6 ล้านบาท 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 319,743.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 217.6 ล้านบาท 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 382,413.2 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.8 ถึงร้อยละ 6.1 ต่อปี (31 ธันวาคม 2563: ร้อยละ 2.7 ถึงร้อยละ 5.3 ต่อปี)

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,932,847	4,551,914
เพิ่มขึ้น	401,965	1,398,637
ชำระคืน	(1,414,169)	(1,005,196)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(96)	908
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,907	5,652
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	6,128	4,944
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า		
เงินตราต่างประเทศ	481,816	(24,012)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,430,398	4,932,847
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,126,973)	(1,254,762)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง		
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,303,425	3,678,085

เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้ยืมร่วมจากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯและมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 82.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 101.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ถึง 7 ปี นับจากวันเบิกถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและหลักทรัพย์ค้ำประกันมีดังนี้
  - เงินกู้ยืมจำนวน 15.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 17.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือ 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 22.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 23.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) และค้ำประกันโดยบริษัท

## บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- เงินกู้ยืมจำนวน 66.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 83.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 16 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 156.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 167.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาค้ำประกันเรือเดินทะเล จำนำหรือเปลี่ยนบัญชีธนาคาร และค้ำประกันโดยบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือได้นำนอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 46.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 57.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกดอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2563: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือได้นำนอกชายฝั่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 101.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563: 109.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) และค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกันไปก่อภาระผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อภาระผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 2.6 ถึงร้อยละ 7.2 ต่อปี



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

##### นโยบายการบัญชี

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

งบแสดงฐานะการเงิน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	206,576	190,890	25,049	21,928
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10,970	9,996	1,466	1,855
รวม	217,546	200,886	26,515	23,783

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	25,248	29,022	2,944	4,932
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,123	730	(390)	260
รวม	26,371	29,752	2,554	5,192

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน

ระหว่างปี	(8,439)	2,995	4,977	-
-----------	---------	-------	-------	---

กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(19,747)	(8,589)	(424)	(5,401)
------------------------------	----------	---------	-------	---------

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

##### บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

##### บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมารถใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

## บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	200,886	177,016	23,783	21,336
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	25,088	26,217	2,511	4,591
ต้นทุนบริการในอดีต	(6,681)	295	(913)	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,753	3,240	737	601
ขาดทุนจากการยกเลิกโครงการ	18	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,226	-	219	-
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(1,033)	-	-	-
	<b>26,371</b>	<b>29,752</b>	<b>2,554</b>	<b>5,192</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(8,439)	2,995	4,977	-
	<b>(8,439)</b>	<b>2,995</b>	<b>4,977</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย	(11,833)	(8,091)	(4,799)	(2,745)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	10,561	(786)	-	-
	<b>(1,272)</b>	<b>(8,877)</b>	<b>(4,799)</b>	<b>(2,745)</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>217,546</b>	<b>200,886</b>	<b>26,515</b>	<b>23,783</b>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(4,766)	3,241	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(1,077)	(585)	(661)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,596)	339	5,638	-
รวม	(8,439)	2,995	4,977	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.5 - 3.5	1.6 - 4.0	2.1 - 2.5	2.9 - 3.2
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0 - 6.0	1.5 - 7.0	4.0	5.0
อัตราการลาออก	1.4 - 34.4	0 - 34.8	1.9 - 22.9	1.9 - 22.9

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(10,202)	(13,974)	11,305	16,057
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	15,813	16,880	(13,976)	(14,795)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(774)	(1,008)	919	1,230
อัตรามรณะในอนาคต	(84)	(473)	85	471
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(1,512)	(2,594)	1,634	3,047
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,081	3,140	(2,690)	(2,687)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(110)	(132)	126	158
อัตรามรณะในอนาคต	(17)	(16)	17	17

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

21    **ทุนเรือนหุ้น****นโยบายการบัญชี****หุ้นสามัญ**

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

	มูลค่าหุ้น	2564		2563	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 22 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ และส่วนที่มีประสิทธิภาพของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

##### นโยบายการบัญชี

##### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าระวางเรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

##### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

## บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน สอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาสการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

### ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น
ส่วนงาน 5	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน

บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนตซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรัปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและจังหวะเวลาในการรับรัฐรายได้  
รายได้ ผลการดำเนินงาน และการรับรัฐรายได้จกส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรัแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

งบการเงินรวม						
สำหรัปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	กลุ่มธุรกิจ ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ รวม
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก						
เอเชีย	3,587,315	3,605,252	3,511,027	984,226	1,934,731	13,575,429
แอฟริกา	1,242,551	-	328,017	-	-	1,570,568
อเมริกา	3,316,557	-	-	-	-	3,316,557
ยุโรป	2,597,881	-	-	-	-	2,597,881
อื่นๆ	974,228	-	93,412	-	-	1,067,640
รวม	11,718,532	3,605,252	3,932,456	984,226	1,934,731	22,128,075
จังหวะเวลาในการรับรัฐรายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	3,872,584	190,122	1,934,731	5,997,437
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	11,718,532	3,605,252	59,872	794,104	-	16,130,638
รวม	11,718,532	3,605,252	3,932,456	984,226	1,934,731	22,128,075

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
รายได้จากการดำเนินงาน	12,869,859	3,605,252	3,932,456	984,226	1,934,731	22,128,075
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(1,151,327)	-	-	-	-	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	11,718,532	3,605,252	3,932,456	984,226	1,934,731	22,128,075
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,106,811	34,380	253,170	1,163,436	188,119	5,680,228
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(1,532,101)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						4,148,127
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท						80,206
รวมและการรวมค่าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย						(416,047)
ต้นทุนทางการเงิน						(126,263)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						3,686,023
กำไรสำหรับปี						



บริษัท ไทยเรโนไทย เอเ็นดีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
สินทรัพย์รวม	15,489,599	8,643,471	2,439,786	38,767,800	38,947,081
หนี้สินรวม	(3,871,747)	(3,273,730)	(768,054)	(9,178,652)	(14,546,810)

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	กลุ่มธุรกิจขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ  รวม
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก	เอเชีย	1,926,993	2,137,713	633,569	2,009,469	9,317,645
	แอฟริกา	560,306	391,030	-	-	951,336
	อเมริกา	1,407,911	-	-	-	1,407,911
	ยุโรป	553,322	-	-	-	553,322
	อื่นๆ	299,200	300,379	-	-	599,606
	รวม	4,747,732	2,829,122	633,569	2,009,469	12,829,820
จังหวัดเวลาในการรับรายได้						
	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	2,782,844	146,393	2,009,469	4,938,706
	ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	4,747,732	46,278	487,176	-	7,891,114
	รวม	4,747,732	2,829,122	633,569	2,009,469	12,829,820

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
รายได้จากการดำเนินงาน	5,036,857	2,616,657	2,829,122	633,569	12,829,820
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(289,125)	-	-	-	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	4,747,732	2,616,657	2,829,122	633,569	12,829,820
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,130,367	(670,776)	215,922	286,101	693,544
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน					(1,474,109)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					(780,565)
ซึ่งใช้วิธีส่วนได้เสีย					(2,510)
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม					(2,132,897)
ต้นทุนทางการเงิน					(411,335)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(41,364)
ขาดทุนสำหรับปี					(3,368,671)



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2564	2563
	(พันบาท)	
เอเชีย	19,659,203	18,397,232
แอฟริกา	339,190	301,280
อเมริกา	162,788	-
ยุโรป	249	-
รวม	<u>20,161,430</u>	<u>18,698,512</u>

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,334.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 2,473.0 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## ยอดคงเหลือของสัญญา

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 29	558,734	109,896	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(222,583)	(106,336)	(423)	(460)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำรับค่าระวางเรือที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

24 รายได้อื่น

นโยบายการบัญชี

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	14,369	15,403	1,632,313	379,781
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,760	2,134	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	130,831	11,055	126,141	21,602
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	203,001	-	177,437	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	33,146	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	91,861	101,403	129,559	119,870
อื่นๆ	55,121	49,995	28,454	26,048
รวม	553,089	179,990	2,093,944	547,301



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6-7, 12-16, 20 และ 23

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
ดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	1,890,109	1,592,120	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
สำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการ				
ซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ	279,754	234,963	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	655,321	549,169	-	-
ค่าเช่าเรือ	3,366,731	819,328	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	665,850	611,721	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการ				
จากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่าย				
ในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	951,004	673,621	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือพนักงานและ				
ผู้รับเหมา	1,492,594	1,407,397	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	519,548	286,628	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	453,271	433,818	-	-

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	3,881,083	2,797,772	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	44,093	48,408	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	461,996	496,646	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	139,719	146,244	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
ให้บริการการขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,105,143	994,623	206,729	193,024
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	108,725	105,201	37,214	17,995
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	29,489	33,157	2,271	3,173
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	271,113	282,326	12,148	12,844

26 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขูดเจาะนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	59,739	41,382	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	16,627	(290)	-	-
	<u>76,366</u>	<u>41,092</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	17			
	49,897	272	53,859	(67,388)
	<u>49,897</u>	<u>272</u>	<u>53,859</u>	<u>(67,388)</u>
รวมภาษีเงินได้	<u>126,263</u>	<u>41,364</u>	<u>53,859</u>	<u>(67,388)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564			2563		
				รายได้		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(117,973)	9,626	(108,347)	(23,734)	3,739	(19,995)
	8,439	440	8,879	(2,995)	(66)	(3,061)
รวม	<u>(109,534)</u>	<u>10,666</u>	<u>(99,468)</u>	<u>(26,729)</u>	<u>3,673</u>	<u>(23,056)</u>

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	รายได้					
	ก่อนภาษี เงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,795	(1,159)	4,636	20,533	(4,107)	16,426
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,977)	995	(3,982)	-	-	-
รวม	818	(164)	654	20,533	(4,107)	16,426

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		3,812,286		(3,327,307)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	762,457	20	(665,461)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(151,266)		23,420
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(667,957)		(88,553)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		365,734		563,691
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(211,750)		(3,252)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่				
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		32,035		212,403
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		16,627		(291)
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการ				
ดำเนินงานทางบัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		(19,617)		(593)
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>126,263</b>	<b>(1)</b>	<b>41,364</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,212,508		3,590
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	242,502	20	718
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(218,516)		(76,413)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		91,063		8,307
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(61,190)		-
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>53,859</b>	<b>1,877</b>	<b>(67,388)</b>

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

27 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	3,858,651	(1,944,599)	1,158,649	70,978
จำนวนหุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.12	(1.07)	0.64	0.04



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

28 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2564				
เงินปันผลระหว่างกาล	27 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.02	36.4
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	16 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.06	109.3

29 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการ ตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูก จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสด

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

จากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (3) อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ เพื่อบริหารจัดการความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าระวาง และอัตราดอกเบี้ย ผ่านสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทพิจารณาให้ระดับ BBB- หรือสูงกว่าเป็นระดับที่นำลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

## บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

#### (5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคา น้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นตัวแทนที่ดีที่สุดของจำนวนเงินสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน		
การเงินลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	18,242	(1,259)



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าหรือบริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

ในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ลูกค้าจะถูกจัดกลุ่มตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและปัญหาทางการเงินที่เคยมีในอดีต

โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตจะอ้างอิงบนพื้นฐานของข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระในอดีตที่สังเกตได้ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปรับมาตรวัดของโมเดลเพื่อปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตกับข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ณ วันที่รายงาน อัตราการผิดนัดชำระในอดีตและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต จะได้รับการปรับปรุง กลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตแยกจากรายการอื่น ณ วันที่รายงาน

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		
	ประมาณการ		ค่าเพื่อผลขาดทุน
	อัตราการขาดทุน		ด้านเครดิตที่คาด
	ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ว่าจะเกิดขึ้น
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	0	1,315,427	-
เกินกำหนดชำระ:			
น้อยกว่า 3 เดือน	0	844,671	1,285
3 – 6 เดือน	6	227,438	13,546
6 – 12 เดือน	1	45,939	675
มากกว่า 12 เดือน	99	142,039	140,097
		<b>2,575,514</b>	<b>155,603</b>
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ค้างรับ		558,734	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		223,174	-
<b>รวม</b>		<b>3,357,422</b>	<b>155,603</b>

ณ วันที่รายงาน ลูกหนี้การค้าที่จะด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาเป็นรายบุคคลโดยเกี่ยวข้องกับการผิฉนัดชำระของลูกหนี้ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แสดงที่จำนวนเงินสุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ลูกหนี้ต้องชำระแก่กลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	124,488	153,176
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใช้ไป	-	(26,851)
(กลับรายการ) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	18,242	(1,260)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า		
เงินตราต่างประเทศ	12,873	(577)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	155,603	124,488

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติผิดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินธุรกิจ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีการจัดหาลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะกิจการที่ผู้บริหารตัดสินว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รับรู้อย่างครั้งแรก การด้อยค่าของลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าโดยเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา หากกลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่รายงาน ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 3

## บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีระยะเวลาคงกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ได้รับการกำกับดูแล ดังนั้นจำนวนความเสี่ยงด้านเครดิตถูกพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญ

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเต็มจำนวนแล้ว (ดูหมายเหตุ 5)

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ด้านล่าง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และอัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดจากราคาจากนายหน้าจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถูกกำหนดจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

#### (ข) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>บาทไทย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,297	10,232	-	-
ลูกหนี้การค้า	12,268	24	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(54,577)	(12,449)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(49,953)	(10,812)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(88,888)	(85,601)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(40,800)	(49,800)	-	-
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>(200,653)</b>	<b>(148,406)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**เหรียญสหรัฐ**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,534,409	338,132	1,228,826	325,635
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	630,189	669,686	612,039	653,537
ลูกหนี้การค้า	397,828	171,025	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,352	10,143	7,979	7,168
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	786,708	694,793	666,421	586,733
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,283	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	93,268	18,096	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(238,883)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(655,307)	(707,397)	(366,541)	(707,397)
เจ้าหนี้การค้า	(310,285)	(213,229)	(2,139)	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(124)	-	(124)

## บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เหรียญสหรัฐฯ (ต่อ)</b>				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(30,413)	(3,863)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(157,013)	(169,026)	-	-
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>2,324,019</b>	<b>569,353</b>	<b>2,146,585</b>	<b>865,552</b>
<b>เดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,271	4,960	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(6,116)	(4,227)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,935)	(1,270)	-	-
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>(4,780)</b>	<b>(537)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เหรียญสิงคโปร์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,014	20,098	1,532	1,403
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	33,237	-	33,237
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	812	-	812
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	637,413	583,347	637,413	583,347
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,339	60,253	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(644,970)	(592,577)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(5,707)	(7,381)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5)	(825)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,385)	(1,756)	-	-
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>30,699</b>	<b>95,208</b>	<b>638,945</b>	<b>618,799</b>
<b>ปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20	-	20	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,754	14,320	15,754	14,320
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>15,774</b>	<b>14,320</b>	<b>15,774</b>	<b>14,320</b>



## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยคณาม</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114	102	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,099	-	-
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>114</b>	<b>8,201</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ริษัทขาดดุลอาระเบีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,377	55,633	-	-
ลูกหนี้การค้า	999,744	272,460	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(207,290)	(53,624)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(462,464)	(213,962)	-	-
<b>ความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>364,367</b>	<b>60,507</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการต่างๆ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

## สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 420.0 ถึง 557.7 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563 เป็น 301.5 ถึง 434.0 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 16,900 เมตริกตัน (31 ธันวาคม 2563 เป็น 20,000 เมตริกตัน)

## บริษัท ไทยไฟแนนซ์ไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเช่า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 23,800 ถึง 24,000 เหรียญสหรัฐต่อวัน (31 ธันวาคม 2563: 8,350 ถึง 10,000 เหรียญสหรัฐต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 60 วัน (31 ธันวาคม 2563: 240 วัน)

#### (ง) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 3) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลักเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี (31 ธันวาคม 2563: USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี) เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89 ต่อปี (31 ธันวาคม 2563: ร้อยละ 2.82 ต่อปี ถึง ร้อยละ 2.89 ต่อปี) และอัตราดอกเบี้ยแคปอยู่ที่ร้อยละ 0.45 ต่อปี สัญญาเหล่านี้สิ้นสุดระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2567 ถึง 30 ธันวาคม 2567 (31 ธันวาคม 2563: 31 มีนาคม 2564 ถึง 30 ธันวาคม 2567) จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและดอกเบี้ยแคปคิดเป็นร้อยละ 28.7 (31 ธันวาคม 2563: ร้อยละ 30.4) ของเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อย

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงความเคลื่อนไหวมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิรวม		
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่าสุทธิรวม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
(ล้านบาท)						
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,166.0	-	1,166.0	293.5	872.5	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	35.1	1,867.0	1,902.1	-	1,902.1	-
สินทรัพย์อื่นหมุนเวียนอื่น	27.0	-	27.0	-	27.0	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,228.1	1,867.0	3,095.1			
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	95.9	178.9	274.8	-	95.9	178.9
เงินลงทุนในตราสารหนี้	10.0	-	10.0	-	-	10.0
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	105.9	178.9	284.8			
<b>ณ 31 ธันวาคม 2563</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,071.4	-	1,071.4	369.8	701.6	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	30.8	1,991.4	2,022.2	-	2,022.2	-
สินทรัพย์อื่นหมุนเวียนอื่น	11.5	-	11.5	-	11.5	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,113.7	1,991.4	3,105.1			
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	213.4	213.4	42.5	-	170.9
						213.4

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
		เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด			
		เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด			
		มูลค่าด้วย	มูลค่าด้วย			
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม			
		ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไร			
		ขาดทุน	ขาดทุน			
		เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2
				(ล้านบาท)		รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุน	787.4	-	787.4	293.4	494.0	787.4
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,842.9	1,842.9	-	1,842.9	1,842.9
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น	787.4	1,842.9	2,630.3			
ณ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุน	453.2	-	453.2	78.0	375.2	453.2
เงินลงทุนในตราสารหนี้	30.8	1,721.3	1,752.1	-	1,752.1	1,752.1
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น	484.0	1,721.3	2,205.3			

ตารางต่อไปนี้แสดงการประเมินมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในระหว่างงวด

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน/ตราสารหนี้	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานประจำวัน/ประจำเดือนจากบริษัทจัดการสินทรัพย์
อนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (Over the Counter) กำหนดโดยราคาตลาดซึ่งอยู่ในรายงานประจำเดือนจากบริษัทนายหน้าซื้อขายอนุพันธ์

		ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม	
ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
ตราสารทุน	วิธีปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	อัตราคิดลด ร้อยละ 0 (สำหรับ 31 ธันวาคม 2563 : ร้อยละ 0)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากข้อมูลหนึ่งของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะเปลี่ยนแปลง โดยสมมติให้ข้อมูลอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้			
		ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
		(พันบาท)	
อัตราคิดลด		711.4	(715.0)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
		งบการเงินรวม	
		เพิ่มขึ้น	กลับรายการ
		(พันบาท)	
		หมายเหตุ	
ลูกหนี้การค้า	6	27,301	(9,059)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า			
เงินตราต่างประเทศ		12,873	-
รวม		40,174	(9,059)

บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		
		เพิ่มขึ้น	กลับรายการ
	หมายเหตุ	(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	5	87,197	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		64,563	-
รวม		151,760	-
เงินลงทุนในตราสารทุน			
- วัสดุมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5	43,759	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		2,761	-
รวม		46,520	-

30 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น



บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

31 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้าง โกดังเก็บสินค้า การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่กักตุนคาร์แตงยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
- บาทไทย	4.3	-	-	-
- เหรียญสหรัฐฯ	0.4	-	-	-
- ดอลลาร์เวียดนาม	3,854.9	3,558.7	-	-

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

31.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้าประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2564		
	งบการเงินรวม		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านریด กาตาร์
หนังสือค้าประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	158.8	12.6	0.5
ภาระค้าประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	120.9	149.1	-

	31 ธันวาคม 2564	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้าประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อ	120.9	85.1

	31 ธันวาคม 2563		
	งบการเงินรวม		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านریด ซาอุดีอาระเบีย
หนังสือค้าประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	148.5	15.7	4.4
ภาระค้าประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	131.8	178.1	-

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้าประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อ	131.8	101.5

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 32 เหตุการณ์อื่น

กลุ่มบริษัทตลอดจนบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง Seascope Surveys Pte. Ltd. (“SSS”) ซึ่งเป็นคู่ความหรือมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เกี่ยวกับการถือหุ้นและการดำเนินงานของ PT Seascope Surveys Indonesia (“PTSSI”) Seascope Surveys Pte. Ltd. ได้ยื่นฟ้องร้องคดีละเมิดในศาลแขวงใต้ของกรุงจาการ์ โดยกล่าวหาว่า นาง Margaretta Retno Sundari และจำเลยร่วมอื่นๆ ได้กระทำความผิดกฎหมายเกี่ยวกับการถือหุ้นจำนวน 368 หุ้น (ร้อยละ 46) ใน PTSSI ในเบื้องต้นศาลได้สั่งให้คู่กรณีไต่สวนและพิจารณาข้อเสนอการไกล่เกลี่ย

#### 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### บริษัท

##### การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

บริษัท โทรีเซน แอลพีจี จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 1.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเรือขนส่งแก๊สปิโตรเลียมเหลวและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกชนิด

บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 300.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบินและขนส่งทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด ได้เรียกชำระเงินทุนบางส่วนแล้วเป็นจำนวน 75.0 ล้านบาทในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

##### การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นเต็มจำนวน

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### งบการเงินรวม

##### บริษัทย่อย – MMPLC

##### การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (“KKV”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรงของบริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ KKV จำนวน 1.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท KKV ได้รับชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนจากผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

##### การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ MMPLC ได้ลงทุนในบริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด (“DCOM”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ส่งผลให้ DCOM เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท DCOM ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรื้อถอน จำแนกชิ้นส่วนโครงสร้างจากสถานประกอบการปิโตรเลียม

##### บริษัทย่อย – PMTA

##### การประกาศจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจัดสรรเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50.6 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2565

# ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	3,924,000	-	3,924,000
บริษัทย่อยอื่น	15,873,822	2,462,781	18,336,603
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	19,797,822	2,462,781	22,260,603

## ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	575,052	-	575,052
บริษัทย่อยอื่น	1,810,160	3,920,538	5,730,698
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,385,212	3,920,538	6,305,750

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชีสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564) ส่วนใหญ่เป็นบริการปรึกษาด้านภาษีอากร  
กฎหมาย และโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

# GRI Content Index <sup>(102-55)</sup>

## Global Reporting Initiative: Core Option

GRI 101: Foundation 2016

GRI 102: General Disclosures 2016

Disclosure	SDG Goal	Page Number	Detail/Omission
102-1: Name of the organization	-	20-21	
102-2: Activities, brands, products, and services	-	18-57	
102-3: Location of headquarters	-	109	
102-4: Location of operations	-	58-59	
102-5: Ownership and legal form	-	20-21	
102-6: Markets served	-	18-57	
102-7: Scale of the organization	-	208	
102-8: Information on employees and other workers	8. Decent Work and Economic Growth	205	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period, providing the total number of employees with permanent and temporary contracts with country-level breakdown.
102-9: Supply chain	-	18-57	
102-10: Significant changes to the organization and its supply chain	-	5-7	
102-11: Precautionary Principle or approach	-	84-98	
102-12: External initiatives	-	84-98	
102-13: Membership of associations	-	-	TTA had no membership associations during the reporting period.
102-14: Statement from senior decision-maker	-	5-7	
102-16: Values, principles, standards, and norms of behavior	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	1,20-21	www.thoresen.com
102-18: Governance structure	-	8-9, 170	
102-24: Nominating and selecting the highest governance body	5. Gender Equality 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	189-194	
102-28: Evaluating the highest governance body's performance	-	213, 214	



GRI 102: General Disclosures 2016

Disclosure	SDG Goal	Page Number	Detail/Omission
102-30: Effectiveness of risk management processes	-	189-194	
102-35: Remuneration policies	-	202-207	
102-40: List of stakeholder groups	-	73-77	
102-41: Collective bargaining agreements	8. Decent Work and Economic Growth	-	TTA did not have trade unions during the reporting period.
102-42: Identifying and selecting stakeholders	-	101-107	
102-43: Approach to stakeholder engagement	-	103-107	
102-44: Key topics and concerns raised	-	103-109	
102-45: Entities included in the consolidated financial statements	-	2-3, 262-402	Entities included in the consolidated financial statements are TTA and its subsidiaries.
102-46: Defining report content and topic boundaries	-	99-148	The Reporting Principles that define the report content (i.e. stakeholder inclusiveness, sustainability context, materiality, and completeness) were applied.
102-47: List of material topics	-	109	
102-48: Restatements of information	-	-	There were no restatements in this report.
102-49: Changes in reporting	-	-	
102-50: Reporting period	-	99-109	
102-51: Date of most recent report	-	-	
102-52: Reporting cycle	-	109	
102-53: Contact point for questions regarding the report	-	109	
102-54: Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	-	109	
102-55: GRI content index	-	404	
102-56: External Assurance	-	-	None

## Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
<b>Supply Chain Management</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	116-124	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality 8. Decent Work and 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	116-124	
	103-3: Evaluation of the management approach	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	116-124	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1: New suppliers that were screened using environmental criteria	-	116-124	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1: New suppliers that were screened using social criteria	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	116-124	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Material Sourcing</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	123-124	
	103-2: The management approach and its boundary	-	123-124	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	123-124	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
G4 Sector Disclosure: Food Processing	FP1: Percentage of purchased volume from suppliers compliant with company's sourcing policy	-	123-124	Information unavailable: TTA plans to collect data of the purchased volume from suppliers who are compliant with the company's sourcing policy - TTA will report this data in the next reporting period
<b>Product &amp; Service Quality and Safety</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	116-124	
	103-2: The management approach and its boundary	-	116-124	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	116-124	

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2: Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	-	141-148	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Customer Relationship Management</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	141-148	
	103-2: The management approach and its boundary	-	141-148	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	141-148	
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2: Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	-	141-148	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Technology, Innovation and R&amp;D</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	141-148	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality	141-148	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	141-148	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-1: Infrastructure investments and services supported	2. Zero Hunger 5. Gender Equality 7. Affordable and Clean Energy 9. Industry, Innovation, and Infrastructure 11. Sustainable Cities and Communities	141-148	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Anti-Corruption</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141-148	
	103-2: The management approach and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141-148	
	103-3: Evaluation of the management approach	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141-148	
GRI 205: Anti-Corruption 2016	205-3: Confirmed incidents of corruption and actions taken	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141-148	

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
<b>Energy Management</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 302: Energy 2016	302-1: Energy consumption within the organization	7. Affordable and Clean Energy 8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	141	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 307: Environmental Compliance 2016	307-1: Non-compliance with environmental laws and regulations	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	141	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Greenhouse Gas Emissions</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	142	
	103-2: The management approach and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	141-146	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	141	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
GRI 305: Emissions 2016	305-1: Direct (Scope 1) GHG emissions	12. Responsible Consumption and Production	141	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	305-2: Energy Indirect (Scope 2) GHG emissions	13. Climate Action	141	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Water &amp; Wastewater Management</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	145-146	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	145-146	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	145-146	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1: Interactions with water as a shared resource	3. Good Health and Well-being 6. Clean Water and Sanitation 8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	145-146	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-2: Management of water discharge-related impacts		145-146	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-3: Water withdrawal		145-146	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-4: Water discharge		145-146	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
<b>Waste &amp; Lifecycle Management</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production	141-148	
	103-2: The management approach and its boundary	12. Responsible Consumption and Production	141-148	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production	141-148	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-2: Waste by type and disposal methods	3. Good Health and Well-being 6. Clean Water and Sanitation 12. Responsible Consumption and Production	141-148	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Human Rights and Labor Practices</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	125-140	
	103-2: The management approach and its boundary	-	125-140	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	125-140	TTA plans to evaluate human rights training for all employees, and plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 412: Human Rights Assessment 2016	412-2: Employee training on human rights policies or procedures	-	125-140	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Human Resource Management</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	125-140	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth	125-140	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	125-140	
GRI 401: Employment 2016	401-1: New employee hires and employee turnover	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth	125-140	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.



Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
<b>Occupational Health and Safety</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	125-140	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth	125-140	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	133-134	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1: Occupational health and safety management system	3. Good Health and Well-being 8. Decent Work and Economic Growth	133-134	
	403-2: Hazard identification, risk assessment, and incident investigation		133-134	TTA plans to develop the hierarchy of controls and report the topic in the next reporting period.
	403-3: Occupational health services		133-134	
	403-4: Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety		133-134	TTA plans to develop the process for worker participation and consultation related to occupational health and safety and report the topic in the next reporting period.
	403-5: Worker training on occupational health and safety		133-134	
	403-6: Promotion of worker health		133-134	
	403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships		133-134	TTA plans to improve the prevention and mitigation of occupational health & safety impacts that are directly linked by business relationships.
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system		133-134	
	403-9: Work-related injuries		133-134	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
<b>Community Development &amp; Involvement</b>				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	125-140	
	103-2: The management approach and its boundary	-	125-140	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	125-140	

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
GRI 413: Local Communities 2016	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	-	125-140	Information unavailable: TTA will improve the data collection and reporting in the next reporting period.

**TTA**  
**GROUP**

## บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยรัชดาภิเษก  
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย  
โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569, +66 (0) 2254-8437  
โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

---

[www.thoresen.com](http://www.thoresen.com)